

Stämmotal den 17 april 2007

Bästa aktieägare,

Mitt namn är Alf Göransson och jag tillträdde som VD för Securitas AB för sex veckor sedan.

Innan jag fått förtroendet att leda denna verksamhet så har jag varit koncernchef i byggbolaget NCC i sex år, och innan dess i olika internationella svenska verkstadsföretag, varav under 6-7 år också stationerad i Brasilien, Canada och Spanien.

Inledningsvis skall jag kort sammanfatta de viktigaste händelserna i Securitas under 2006, och därefter säga några ord om agendan för 2007.

Den 29 september i fjol börsintroducerades de tidigare divisionerna Securitas Systems och Securitas Direct, och är numera fristående börsbolag och med ett fortsatt nära och gott kommersiellt samarbete med bevakningsverksamheten i Securitas.

Avseende Loomis, alltså Cash Handling Services inom Securitas – värdetransporter och kontanthanterings-verksamheten så är avsikten av denna division delas ut till aktieägarna och börsintroduceras under andra halvåret i år – enligt samma princip som för Systems och Direct. Denna tidplan förutsätter emellertid att den engelska kontanthanteringsverksamheten är stabil.

Loomis är det nya gemensamma varumärket för denna verksamhet och just nu pågår för fullt utbyte av Securitas logotype på bilar, uniformer och värdedepåer till Loomis logotypen.

Först ett förtydligande: Alla siffror jag visar är de som framgår ur årsredovisningen och innefattar inte avvecklade verksamheter, dvs Systems och Direct. Utan det som ingår är Securitas AB inklusive Loomis.

Omsättningen 2006 uppgick till drygt 60 mdr kronor, vilket innebar en organisk tillväxt på 6 %. Dessa 6 % består dels av en organisk tillväxt i Nordamerika på 5 %, vilket är i nivå med den nordamerikanska marknadens tillväxt ifjol, och dels av en organisk tillväxt på 7 % i Europa, vilket i sin tur är ca 2 % högre än den europeiska säkerhetsmarknadens tillväxt.

Rörelsemarginalen minskade med 0,2 % enheter jämfört med 2005, dvs från 6,1 % till 5,9 %, vilket är att hänföra till lägre marginaler inom flygplatsbevakningen samt några poster av engångskaraktär inom den europeiska verksamheten.

Därutöver belastades resultatet 2006 med jämförelsestörande poster, som uppgick till drygt 2 mdr kr.

Posterna inom bevakningen, alltså Security Services, avser ....

.... dels en slutuppgörelse avseende en 15 år gammal tvist med konkursboet efter säljaren av en del av den nuvarande spanska verksamheten,

.... dels en avsättning för en osäker fordran på den amerikanska flygsäkerhetsmyndigheten FAA,

.... dels en förlorad bankgaranti till följd av vi beslutat att inte fullfölja ett förvärv av ett brasilianskt säkerhetsföretag då dess finansiella ställning avsevärt försämrats,

... och slutligen, avsättningar för förluster i hyresavtal i fastigheter i Tyskland samt nedskrivningar av vissa tyska fastigheter.

Posterna inom Cash Handling Services (Loomis), avser .... till största delen, närmare bestämt 866 mkr, avvikelser i de engelska uppräkningscentralerna i vilka Loomis sköter kontanthantering å bankerna HSBC och Barclays.

Securitas Cash Management, SCM, har ansvarat för denna hantering sedan 2001, och bolaget ägs till 75 % av Loomis och resten ägs av de två bankerna. Vad som orsakat avvikelsen är inte fastställt, men bland annat har många manuella processer skapat utrymme för fel.

Åtgärder har vidtagits för att stärka kontrollen och utredning pågår i syfte att klargöra Loomis rättigheter och skyldigheter avseende den uppskattade avvikelsen som bedömdes och avsattes i samband med bokslutet för helåret 2006.

Detta ärende och dess problemställning beskrivs mera ingående i årsredovisningen.

.... vidare har också avsättningar gjorts i den tidigare tyska värdehanteringsverksamheten, varav merparten avser utbetalningar till en kund som krävt ersättning för förluster i samband med euroinförandet i Tyskland. Då det bolag som innehade den legala fordran ansökt om insolvensförfarande under 2006, även om Securitas innehaft det ekonomiska intresset i fordran, så har det utbetalda beloppet kostnadsförts. Ärendet drivs vidare som ett försäkringskrav.

Slutligen har koncernnivån belastats med kostnader hänförliga till börsnoteringarna samt det faktum att vi stänger huvudkontoret i London och flyttar tillbaka det till Stockholm. Denna flytt kommer att vara klar i sommar, då vi är fullt bemannade på Lindhagensplan här i Stockholm.

Bevakningen i USA uppvisar, som framgår av grafen, en stabil organisk tillväxt och likaså en stabiliserad rörelsemarginal.

Mitt intryck är att vi i USA har en stark och välorganiserad verksamhet, och att alla de förvärv som gjordes under perioden 1999 – 2001, och gjort Securitas till ledande i marknaden, nu smälts samman under en och samma flagg, och att ledningen på ett förtjänstfullt sätt fått all historik och olika ursprung att samlas under Securitas fanan.

Vi står väl rustade att anta nya utmaningar i USA.

I Europa var den organiska tillväxten god och uppgick till 7 %. Marginalerna föll något, vilket jag redan kommenterat.

Under året som gått har ledningen i Europa delat upp verksamheten och organiserat sig för att serva kunder dels med stationär bevakning för större kunder- dels med rondering samt med elektronisk larmövervakning för små- och medelstora kunder.

Denna specialisering förbättrar möjligheterna för respektive område att utveckla sina tjänster och därmed sin tillväxt, och skapar fokus inom Securitas att utveckla rätt typ av tjänst till våra kunder oavsett om det är ett stort multinationellt företag, en liten butik i storstad eller på landsbygd, eller en säkerhetsinstallation utförd av annan part än Securitas.

Möjligen har ni också noterat att det är Securitas som från och med den 1 februari övertagit säkerheten på Arlanda och Bromma. Detta är det enskilt största bevaknings- och säkerhetsuppdraget i Sverige och hela Skandinavien.

För Loomis var fjolåret ett turbulent år. Trots detta har man nått en organisk tillväxt på 5 % och upprätthållit rörelsemarginalen.

I september fick bolaget en ny VD i form av Håkan Ericson – *presenteras* – och Håkans arbete har fokuserats kring att flytta huvudkontoret från USA till Stockholm, få en ny ledningsstruktur på plats, identifiera en tydligare strategisk inriktning, skapa en egen och ny identitet i marknaden, öka säkerheten kring värdetransporterna till följd av många uppmärksammade rån och överfall, samt att bevaka och förbättra styrningen, kvaliteten och avstämningsrutinerna i den engelska kontanthandlingen, SCM, som vi ansvarar för.

En hel del av dessa punkter kommer att också prägla agendan för 2007, men mitt intryck är att ledningen gör de rätta prioriteringarna och styr Loomis steg för steg till ett självständigt och spännande börsbolag. Tidplanen avgörs bland annat av kvaliteten i styrningen av den engelska kontanthandlingen.

Avseende de finansiella målsättningar för kassaflöde i relation till justerat operativt resultat samt kassaflöde i relation till nettoskulden, så blev utfallet att Securitas endast avviker marginellt från målen, vilket framgår av denna bild.

Låt mig nu avslutningsvis säga några ord om 2007 och arbetet framöver.

Utgångspunkten för mitt och Securitas arbete framöver är att börja där Thomas Berglund slutar. Vi skall ta vara på allt det som är bra och förädla det ytterligare och vi skall förbättra det som kan bli bättre.

Securitas är ett starkt bolag med en stark egen kultur och ett väl förankrat och delegerat lönsamhetstänkande. Mitt intryck är att vi inte har särskilt mycket att lära från andra säkerhetsföretag, men det finns säkerligen en hel del vi kan anamma och lära från andra servicebranscher.

Efter ett antal år som präglats av stora förvärv i USA och integration av dessa, och sedan av specialiseringen och det interna skilsmäsoarbetet med att dela ut Securitas Systems, Direct och så småningom Loomis, så tror jag att vårt arbete i hög grad kommer att präglas av att utveckla vår kundrelation och hur vi skapar mervärde med de bästa säkerhetslösningarna och med modern kommunikationsteknik för våra kunder.

Hur vi tar vara på all den kunskap som finns lokalt hos alla vardagshjältar och gör den tillgänglig för många, såväl anställda som kunder.

Hur vi ökar vårt förädlingsvärde och upplevs av våra kunder som den bästa säkerhetsrådgivaren och det bästa bevakningsföretaget, såväl för det multinationella stora företaget, som den lilla butiken i storstaden eller på landsbygden.

Vi har startat detta arbete med att ta Securitas strategi ett steg vidare och jag avser att kunna summera och presentera detta med mera substans och konkreta exempel i samband med att vi presenterar halvårsresultatet i augusti.

Det blir ingen enkel match att ta över stafettpippen efter Thomas som under sina 22 år i bolaget och 14 år som VD skapat en global koncern med över 200000 anställda och en stabil plattform att arbeta vidare från. Från denna plattform ser jag fram emot att försöka förädla, utveckla och skapa värde för såväl våra kunder som er aktieägare.

En sak kan jag lova – jag skall i alla fall göra mitt yttersta.

Tack.