



Lars Blecko, VD Loomis AB

Extra bolagsstämma Securitas AB
den 3 december 2008

Loomis historia

1860

2008



Översikt

- ❑ Tidigare Securitas Cash Handling Services
 - Förvärvade 2001 Loomis, Fargo & Co, en av de största värdehanteringsföretagen i USA
 - Verksam inom värdetransport, värdehantering och tekniska tjänster
- ❑ Huvudkontor i Stockholm, fler än 20 000 anställda
- ❑ Verksam i 11 länder i Europa och i USA
 - Marknadsledande i Sverige och Frankrike, nummer två på övriga marknader förutom i Schweiz och Portugal
- ❑ Cirka 370 platskontor (av vilka cirka 170 i USA och 200 i Europa)
- ❑ Främst kunder inom segmenten banker och detaljhandel
- ❑ Försäljning cirka 11,4 mrd SEK 2007
 - Cirka 7,7 mrd SEK i Europa (67%)
 - Cirka 3,7 mrd SEK i USA (33%)

Marknadstrender

Outsourcing

- Banker ökar outsourcing av värdehanteringsverksamhet, större potential i USA
- Detaljhandlare mycket intresserade av effektiva och säkra värdehanteringstjänster

Konsolidering

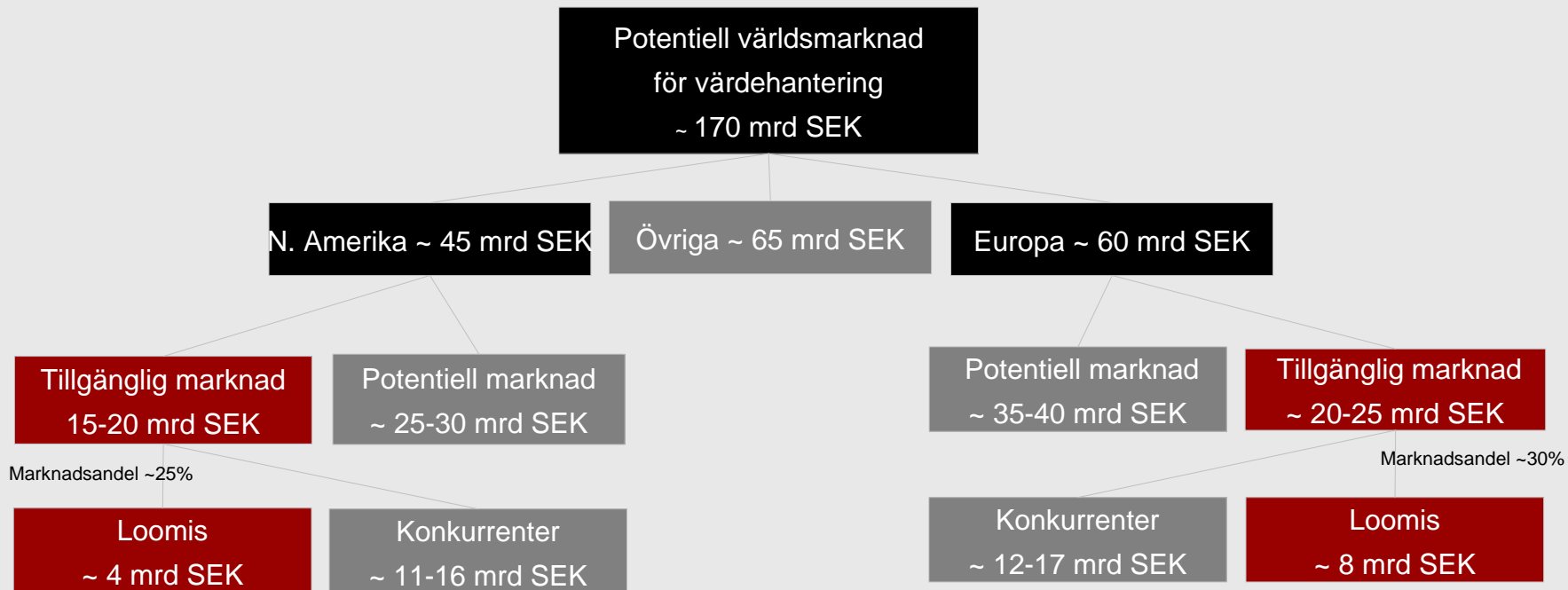
- Fragmenterad marknad
- Barriärer att starta verksamhet

Tillväxt

- Användning av sedlar förväntas fortsätta öka

- **Positiv marknad för Loomis**

Potentiell marknad – Loomis uppskattning



- ❑ Tillgänglig marknad är beroende av aktuell nivå av outsourcing
- ❑ Potentiell marknad är om alla marknader skulle ha samma nivå av outsourcing som mer mogna marknader

Långsiktiga finansiella mål

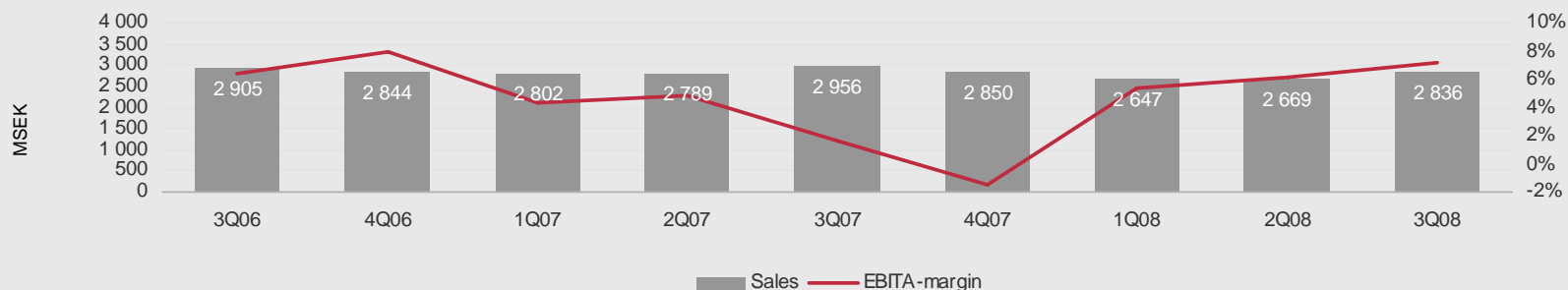
- ❑ Rörelsemarginal överstigande 10 procent, på kort sikt minst 8% senast 2010
 - Upp till 8%: Pris/Branch/Risk
 - 8-10%: Pris/Branch/Risk + produktmix (öka andelen CMS)
- ❑ Operationellt kassaflöde >85% av EBITA
- ❑ Global ledare inom värdehantering samt nummer ett eller två på varje marknad
- ❑ Långsiktigt mål för årlig utdelning motsvarande 30-50% av koncernens resultat efter skatt för räkenskapsåret

	2007 proforma	2007	2006	2005
EBITA marginal, %	5,3	2,3	5,7	7,4
Kassaflöde av EBITA %	119,6	119,6	51,6	85,6

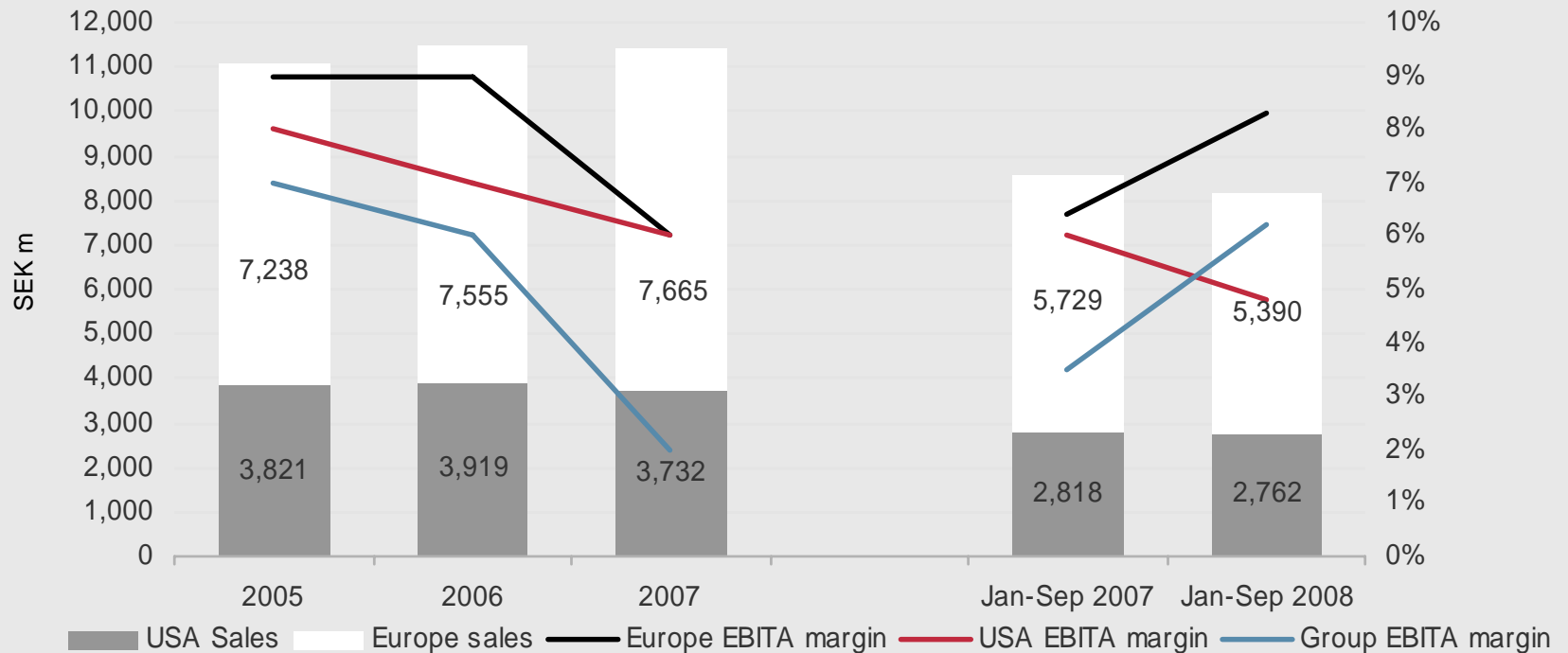
Q3 2008 resultat

- ❑ Intäkter 2 836 MSEK
- ❑ Organisk tillväxt 4%
- ❑ EBITA-marginal 7,2% (1,6% under jul-sep 2007)
- ❑ Vinst per aktie 1,15 SEK
- ❑ Två förvärv, i USA och Sverige

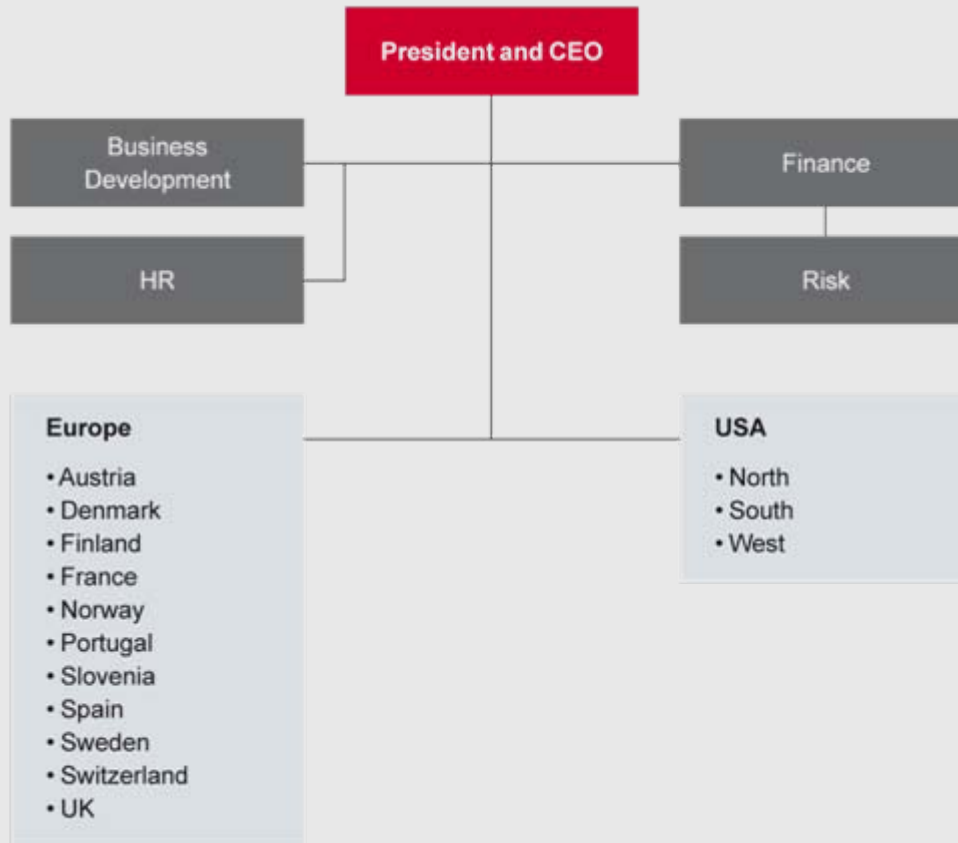
Försäljning och EBITA-marginal



Försäljning och EBITA-marginal per segment



Slimmad decentraliserad organisation



- Hög grad av decentraliserat ansvar till länderna förutsätter:
 - Full ansvarsskyldighet
 - Stark finansiell kontroll och riskkontroll
- Slimmade funktioner på huvudkontoret

Framtidsutsikter

- ❑ Turbulens på den finansiella marknaden
 - Positiv påverkan: Ökad andel användning av sedlar, lägre personalomsättning, ökad outsourcing då banker fokuserar på sin kärnverksamhet
 - Negativ påverkan: Ökad risk för rån, minskad konsumtion och möjlig ökad risk för osäkra fordringar

- ❑ Ett antal trender kan komma att öka efterfrågan
 - Banker och detaljhandelskedjor ökar outsourcing inom värdehantering
 - Ökad globalisering (ökad efterfrågan av globala aktörer)
 - Ökad andel sedlar i samhället

- ❑ Loomis möjlighet att erbjuda kompletta tjänster och ökat produktvärde kommer att ge möjlighet att förbättra lönsamheten i framtiden



Managing Cash in Society