



# Securitas AB

## Delårsrapport Januari – september 2007

- Försäljningen uppgick till 46.811 MSEK (45.343)
- Resultat före skatt uppgick till 1.379 MSEK (1.542)
- Nettoresultat efter skatt uppgick till 560 MSEK (1.063)
- Vinst per aktie uppgick till 1,53 SEK (2,91)

### *Koncernchef Alf Göransson kommenterar*

*”Strategin för framtiden, som syftar till att plana ut den långsiktiga trenden av minskande bruttomarginaler, har börjat implementeras inom koncernen under tredje kvartalet. Generellt går verksamheten som förväntat förutom i vissa delar inom Loomis och då specifikt i den brittiska kontanthanteringsverksamheten.*

*Inom Security Services North America har marginalen för bevakningsverksamheterna fortsatt att förbättras och den organiska försäljningstillväxten är fortsatt stabil kring 3–4 procent. Security Services Europe visar en hög organisk försäljningstillväxt på 7–8 procent med stabila marginaler. De nya kontrakten har emellertid lägre bruttomarginal än den genomsnittliga kontraktsportföljen och är därför fortsatt en angelägenhet och ett fokusområde. Mobile and Monitoring fortsätter att investera i säljresurser för att öka takten i den organiska försäljningstillväxten.*

*Som en följd av den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet för samtliga kassagenererande enheter har bokfört värde avseende goodwill för Services och Mobile-verksamheterna i Nederländerna justerats genom en nedskrivning av goodwill på 350 MSEK. Nedskrivningen har ingen effekt på kassaflödet.*

*Loomis påverkas negativt av problemen inom Loomis Cash Management (LCM) i Storbritannien. Dels av utrednings- och juridiska kostnader i samband med exitförhandlingar med HSBC och Barclays, dels av kostnader för revision och juridiska utredningar på grund av att företaget under en tid inte deklarerat i enlighet med NCS-reglerna i Storbritannien. LCM-verksamheten i Storbritannien visar dessutom förlust. Förhandlingar och utredningar väntas bli klara under fjärde kvartalet 2007 och därefter blir det möjligt att fastställa det slutliga ekonomiska utfallet. Exklusive LCM-kostnaderna och LCM-verksamheten var Loomis rörelsemarginal för de första nio månaderna 6,5 procent (7,3).”*

## För ytterligare information kontakta:

Alf Göransson, VD och koncernchef, +46 8 657 7400  
Gisela Lindstrand, Senior Vice President Corporate Communications and Public Affairs, +46 8 657 7332  
Micaela Sjökvist, Head of Investor Relations, +46 8 657 7443

## Informationsmöte

Ett informationsmöte kommer att hållas den 9 november 2007 kl. 09.30 CET.  
Informationsmötet äger rum på Securitas huvudkontor, Lindhagensplan 70, Stockholm.

För att följa informationen per telefon (och delta i frågesessionen),  
vänligen registrera er i förväg via följande länk  
<https://eventreg2.conferencing.com/webportal3/reg.html?Acc=932373&Conf=180087>  
och följ instruktionerna eller ring +44 (0)20 7162 0125.

Mötet visas också på webben på [www.securitas.com](http://www.securitas.com)

För en inspelad version av informationsmötet var god ring  
+44 (0)20 7031 4064 och +46 (0)8 505 203 33, kod: 766696.

## Ekonomisk översikt

MSEK	Kv 3 2007	Kv 3 2006	9M 2007	9M 2006
<b>Försäljning</b>	<b>16.011</b>	<b>15.369</b>	<b>46.811</b>	<b>45.343</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	4	6	5	6
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>831</b>	<b>957</b>	<b>2.437</b>	<b>2.595</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,2	6,2	5,2	5,7
<i>Reell förändring, %</i>	-10	8	-2	4
<b>Resultat före skatt, jämförelsestörande poster samt nedskrivning av goodwill</b>	<b>636</b>	<b>787</b>	<b>1.928</b>	<b>2.099</b>
<i>Reell förändring, %</i>	-25	5	-8	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>282</b>	<b>629</b>	<b>1.379</b>	<b>1.542</b>
<i>Reell förändring, %</i>	-62	-16	-10	-27
<b>Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter</b>	<b>94</b>	<b>434</b>	<b>560</b>	<b>1.063</b>
Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK) <sup>1)</sup>	1,24	1,50	3,74	4,29
Vinst per aktie, kvarvarande verksamheter (SEK) <sup>1)</sup>	0,26	1,19	1,53	2,91

1) För uträkningen av vinst per aktie, har nedskrivningen av goodwill beaktats genom att återläggas.  
Vinst per aktie beräknad före utspädning.

## KONCERNENS UTVECKLING

### Försäljning och resultat för koncernen juli – september 2007

Försäljningen uppgick till 16.011 MSEK (15.369). Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (6). Fokus på "lönsamhet i första hand – volym i andra hand" inom den amerikanska bevakningsverksamheten har som väntat dämpat den organiska försäljningstillväxten. Loomis organiska försäljningstillväxt minskade på grund av förlusten av ett betydande kontrakt i Sverige samt av låg tillväxt i Storbritannien, Danmark och USA.

Rörelseresultat före avskrivningar var 831 MSEK (957), vilket justerat för valutakursförändringar var en minskning med 10 procent jämfört med tredje kvartalet 2006. Den främsta orsaken till minskningen hänförs till Loomis. Förluster i verksamheten och kostnader för revision samt juridiska utredningar inom LCM-verksamheten i Storbritannien förklarar 122 MSEK av minskningen jämfört med förra året.

Rörelsemarginalen var 5,2 procent (6,2).

Som en följd av den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet för samtliga kassagenererande enheter har bokfört värde avseende goodwill för Services och Mobile i Nederländerna justerats genom en nedskrivning av goodwill på 350 MSEK.

Förvävsrelaterade omstruktureringarkostnader, främst hänförliga till Loomis förvärv av Brinks värdehantlingsverksamhet i Storbritannien, har påverkat kvartalet med -16 MSEK (-1). Omvärderingen av finansiella instrument uppgick till -7 MSEK (-18).

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -148 MSEK (-126).

Resultat före skatt uppgick till 282 MSEK (629). Förluster inom LCM-verksamheten förklarar 122 MSEK av minskningen jämfört med förra året. Nedskrivning av goodwill om 350 MSEK och kostnader för byte av varumärke i Loomis om 4 MSEK har också belastat kvartalet. Under tredje kvartalet 2006 påverkade kostnader för börsnoteringen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB, samt kostnader i samband med flytt av huvudkontoret, resultatet med 158 MSEK.

Koncernens skattesats var 66,5 procent (31,1). Justerat för icke avdragsgill goodwillnedskrivning och skatteeffekter från jämförelsestörande poster var den underliggande skattesatsen 25,5 procent. Skattesatsen om 31,1 procent avseende 2006 inkluderar skatteeffekter från jämförelsestörande poster på cirka 5 procentenheter.

Nettoreultatet var 94 MSEK (434). Vinst per aktie var 0,26 SEK (1,19).

Vinst per aktie före jämförelsestörande poster och nedskrivning av goodwill var 1,24 SEK (1,50).

### Påverkan från jämförelsestörande poster och nedskrivning av goodwill

MSEK	Kv 3 2007	Kv 3 2006	9M 2007	9M 2006	Helår 2006
<b>Rörelseresultat före skatt, jämförelsestörande poster och nedskrivning av goodwill</b>	<b>636</b>	<b>787</b>	<b>1.928</b>	<b>2.099</b>	<b>2.943</b>
<i>Poster hänförliga till Security Services</i>					
Globe/FAA <sup>1)</sup>	-	-	50	-	-69
Nedskrivningar av goodwill <sup>2)</sup>	-350	-	-350	-	-
Övriga poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-264
<i>Poster hänförliga till Loomis</i>					
Nedskrivning av Welofordran <sup>1)</sup>	-	-	-	-373	-373
LCM avsättning för avvikelser <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-824
LCM avsättning för NCS deklARATIONER <sup>1)</sup>	-	-	-206	-	-
Byte av varumärke <sup>1)</sup>	-4	-	-43	-	-
Övriga poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-314
<i>Poster hänförliga till koncernen (Övrigt) <sup>1)</sup></i>	-	-158	-	-184	-216
<b>Total påverkan</b>	<b>-354</b>	<b>-158</b>	<b>-549</b>	<b>-557</b>	<b>-2.060</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>282</b>	<b>629</b>	<b>1.379</b>	<b>1.542</b>	<b>883</b>

1) Redovisade som jämförelsestörande poster.

2) Redovisade som avskrivningar och nedskrivning på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.

### ***Försäljning och resultat för koncernen januari – september 2007***

Försäljningen uppgick till 46.811 MSEK (45.343). Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (6). Förklaringen för tredje kvartalet gäller även utvecklingen under årets första nio månader. Den organiska försäljningstillväxten för Securitas exklusive Loomis, var tack vare god tillväxt inom Security Services Europe, på samma nivå som föregående år .

Rörelseresultat före avskrivningar var 2.437 MSEK (2.595). Justerat för valutakursförändringar var minskningen 2 procent. Förluster i LCM-verksamheten i Storbritannien, samt därtill relaterade kostnader för revision och juridiska utredningar, svarar för 199 MSEK av minskningen jämfört med föregående år.

Rörelsemarginalen var 5,2 procent (5,7).

Som en följd av den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet för samtliga kassagenererande enheter har bokfört värde avseende goodwill för Services och Mobile i Nederländerna justerats genom en nedskrivning av goodwill på 350 MSEK.

Omvärderingen av finansiella instrument uppgick till -4 MSEK (-28).

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -415 MSEK (-397).

Resultat före skatt var 1.379 MSEK (1.542). Förluster i LCM-verksamheten förklarar 199 MSEK av minskningen jämfört med föregående år. Nedskrivningen av goodwill på 350 MSEK, avsättningen på 206 MSEK avseende LCM och Note Circulation Rules (NCS-regler) i Storbritannien samt kostnader för byte av varumärke i Loomis på 43 MSEK har också påverkat resultatet negativt de första nio månaderna. Uppgörelsen i Globe/Federal Aviation Administration-tvisten i USA har påverkat resultatet positivt med 50 MSEK. Som jämförelse belastades resultatet de första nio månaderna förra året av en nedskrivning på 373 MSEK på Welo-fordran och av 184 MSEK för kostnader för börsnoteringen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB liksom kostnader för flytt av huvudkontoret.

Koncernens skattesats var 59,4 procent (31,1). Justerat för icke avdragsgill goodwillnedskrivning och skatteeffekter från jämförelsestörande poster var skattesatsen 29,2 procent. Skatten på dessa poster inkluderar en nedskrivning av en uppskjuten skattefordran till följd av osäkerhet kring utnyttjande av förlustavdrag beroende på att LCM lämnar kontanthanteringsverksamheten i Storbritannien. Justerat för nedskrivning av uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag beroende på tyska och danska skattereformer var den underliggande skattesatsen 25,1 procent .

Skattesatsen om 31,1 procent avseende 2006 inkluderar skatteeffekter från jämförelsestörande poster på cirka 5 procentenheter.

Nettoresultatet var 560 MSEK (1.063). Vinst per aktie var 1,53 SEK (2,91).

Vinst per aktie före jämförelsestörande poster och nedskrivning av goodwill var 3,74 SEK (4,29).

## DIVISIONERNAS UTVECKLING

---

### *Security Services North America*

MSEK	Juli – september		Januari – september		Januari – december
	2007	2006	2007	2006	2006
<b>Total försäljning</b>	<b>5.257</b>	<b>5.466</b>	<b>15.723</b>	<b>16.363</b>	<b>21.736</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	3	5	3	6	5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>279</b>	<b>277</b>	<b>804</b>	<b>805</b>	<b>1.088</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,3	5,1	5,1	4,9	5,0
<i>Reell förändring, %</i>	9	-	9	-	-

Security Services North America erbjuder specialiserade bevakningstjänster i de tre länderna på den nordamerikanska kontinenten: Kanada, USA och Mexiko. Divisionen består av en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och tre specialiserade regioner (fordonsindustrin, den offentliga sektorn och energisektorn) i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och mer än 100.000 anställda.

Security Services North Americas tjänsteutbud omfattar alla segment i de flesta branscher.

#### *Juli – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent under det tredje kvartalet. Den fortsatta fokuseringen på lönsamhet, framför volym, förklarar varför tillväxten är lägre än under tredje kvartalet 2006.

Rörelsemarginalen var 5,3 procent, vilket är en ökning med 0,2 procentenheter jämfört med tredje kvartalet förra året. Lönsamheten för nyförsäljning är högre än lönsamheten för den genomsnittliga kontraktsportföljen.

#### *Januari – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent under de första nio månaderna, jämfört med 6 procent för samma period förra året.

Rörelsemarginalen var 5,1 procent (4,9). Förbättringen av rörelsemarginalen beror främst på högre bruttomarginal för den amerikanska bevakningsverksamheten, vilket är i linje med företagets strategi. En svagare US-dollar påverkar resultatet i svenska kronor och den reella förändringen var 9 procent i såväl kvartalet som under årets första nio månader.

Bibehållandet av kundkontrakt var fortsatt över 90 procent. Personalomsättningen ökade något till 72 procent (71) jämfört med föregående år, beroende på den fortsatta förbättringen av arbetsmarknaden i USA.

## Security Services Europe

MSEK	Juli – september		Januari – september		Januari – december
	2007	2006	2007	2006	2006
<b>Total försäljning</b>	<b>6.463</b>	<b>5.839</b>	<b>18.728</b>	<b>16.978</b>	<b>22.786</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	7	8	8	7	7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>370</b>	<b>336</b>	<b>1.017</b>	<b>933</b>	<b>1.316</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	5,7	5,8	5,4	5,5	5,8
<i>Reell förändring, %</i>	10	-	10	-	-

Från den 1 januari 2007 består Securitas europeiska bevakningsverksamhet av Security Services Europe, som erbjuder specialiserade bevakningstjänster för stora och medelstora kunder i 20 länder, och Aviation, som erbjuder flygplatssäkerhet i nio länder. Organisationen har över 700 platskontor och cirka 90.000 anställda.

### *Juli – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent under tredje kvartalet 2007. Trenden från tidigare perioder med stark nyförsäljning fortsätter på de flesta marknader.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent, vilket är något lägre än tredje kvartalet 2006. Justerat för påverkan av förra årets återbetalning av pensionspremier från FORA AB i Sverige, som uppgick till 6 MSEK, var marginalen oförändrad. Rörelseresultatet uppvisade en reell förändring på 10 procent under tredje kvartalet.

### *Januari – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent under de första nio månaderna, vilket är en förbättring jämfört med 7 procent under samma period föregående år. Stark organisk försäljningstillväxt redovisades bland annat för Norge, Danmark, Estland, Schweiz, Österrike, Turkiet och Östeuropa. I Tyskland påverkades den organiska försäljningstillväxten negativt av förlusten av kontraktet med US Army och försäljning i samband med Fotbolls-VM 2006. Justerat för dessa bortfall skulle tillväxten i Tyskland ha varit cirka 9 procent.

Aviation fortsätter att uppvisa tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt, främst tack vare kontraktet för flygplatserna Arlanda och Bromma i Sverige som började gälla i februari 2007, och där det totala kontraktsvärdet uppgår till cirka 1.000 MSEK över fem år.

Rörelsemarginalen var 5,4 procent under de första nio månaderna, jämfört med 5,5 procent under samma period 2006. Justerat för påverkan av förra årets återbetalning av pensionspremier från FORA AB i Sverige, som uppgick till 18 MSEK, var marginalen oförändrad. Rörelseresultatet uppvisade en reell förändring om 10 procent under perioden.

Det är fortsatt press på prisnivåerna och bruttomarginalerna i Security Services Europe. Personalomsättningen ligger kvar på 2006 års nivå, 38 procent. Stark tillväxt i de flesta europeiska länder ställer höga krav på organisationens förmåga att behålla medarbetarna.

## Mobile and Monitoring

MSEK	Juli – september		Januari – september		Januari – december
	2007	2006	2007	2006	2006
<b>Total försäljning</b>	<b>1.230</b>	<b>1.132</b>	<b>3.571</b>	<b>3.291</b>	<b>4.419</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	5	5	6	3	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>160</b>	<b>176</b>	<b>423</b>	<b>444</b>	<b>597</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	13,0	15,5	11,8	13,5	13,5
<i>Reell förändring, %</i>	-9	-	-4	-	-

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag. Tjänsterna omfattar allt från rondbevakning och uttryckningstjänster till citybevakning och nyckelförvaring. Det genomsnittliga värdet på ett enskilt kontrakt är 300 EUR per månad. Kundbasen utgörs av företag som inte kan ha eller inte behöver en bevakningstjänst på heltid. Mobile har verksamhet i 11 länder i Europa och 8.750 anställda fördelade på 37 regioner och 274 platskontor.

Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning och verkar under varumärket Alert Services. Kärnverksamheten är att tillhandahålla oberoende larmmottagning och andra säkerhets- och bevakningstjänster till både hushåll och företag. Alert Services har verksamhet i åtta länder i Europa och 750 anställda.

### *Juli – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent under det tredje kvartalet, vilket är oförändrat jämfört med tredje kvartalet 2006. Mobile har ett tydligt fokus på att bygga en starkare och större försäljningsorganisation för att öka nyförsäljning och organisk försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 13,0 procent (15,5) och har påverkats av kostnaderna för uppbyggnaden av försäljningsorganisationen och etableringen av nya ronderingstjänster.

### *Januari – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent under de första nio månaderna, jämfört med 3 procent under samma period 2006, vilket förklaras av tillväxtstrategin inklusive utökningen av försäljningsorganisationen.

Inom Mobile uppvisade bland annat Norge och Spanien kraftig organisk försäljningstillväxt. Monitorings organiska försäljningstillväxt var stark i Nederländerna och Finland.

Rörelsemarginalen var 11,8 procent, jämfört med 13,5 procent 2006. Minskningen beror på kostnaderna för investeringar inom försäljning och marknadsföring.

## Loomis

MSEK	Juli – september		Januari – september		Januari – december
	2007	2006	2007	2006	2006
<b>Total försäljning</b>	<b>2.955</b>	<b>2.905</b>	<b>8.547</b>	<b>8.630</b>	<b>11.474</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>0</i>	<i>5</i>	<i>0</i>	<i>6</i>	<i>5</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>50</b>	<b>217</b>	<b>333</b>	<b>600</b>	<b>838</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>1,7</i>	<i>7,5</i>	<i>3,9</i>	<i>7,0</i>	<i>7,3</i>
<i>Reell förändring, %</i>	<i>-76</i>	<i>-4</i>	<i>-42</i>	<i>1</i>	<i>-</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar, exkl. LCM</b>	<b>159</b>	<b>204</b>	<b>512</b>	<b>580</b>	<b>789</b>
<i>Rörelsemarginal, exkl. LCM, %</i>	<i>5,8</i>	<i>7,6</i>	<i>6,5</i>	<i>7,3</i>	<i>7,5</i>

Loomis erbjuder ett komplett utbud av integrerade lösningar för värdehantering och har en stark marknadsposition i USA och Västeuropa. Företagets tjänster riktar sig främst till centralbanker, kommersiella banker, detaljhandelskedjor och butiker. Loomis erbjuder sina kunder en säker och effektiv service för kontanthantering.

Tjänsterna är indelade i tre områden: värdetransporter, kontanthantering och tekniska tjänster.

Loomis utgör en separat juridisk enhet inom koncernen Securitas.

I slutet av 2006 påbörjade divisionen bytet av namn och varumärke från Securitas Cash Handling Services till Loomis, vilket är det gemensamma varumärket för all verksamhet i Europa och USA. Varumärkesbytet har nu slutförts.

Securitas planerar att börsnotera Loomis på OMX Nordic Exchange. På grund av utvecklingen i den brittiska kontanthanteringsverksamheten, Loomis Cash Management (LCM), är börsnoteringen planerad till slutet av 2008.

Lars Blecko har utsetts till ny VD för Loomis och efterträder Håkan Ericson.

Den 25 oktober beslutade Länsrätten i Stockholm att Länsstyrelsen i Stockholms läns tidigare beslut att återkalla Loomis tillstånd för värdetransporter i Sverige inte ska gälla (inhibition). Domstolens beslut gäller omedelbart och till dess domstolen avgör målet slutligt. Loomis Sverige har inlett ett internt åtgärdsprogram för att säkerställa att alla medarbetare uppfyller fastställda lagar och regler avseende utbildning.

### *Juli – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (5) under det tredje kvartalet. Tillväxten var låg i USA och i Storbritannien var försäljningen lägre än förra året på grund av minskad försäljning i kontanthanteringsverksamheten, Loomis Cash Management. I Sverige har försäljningen minskat på grund av förlusten av kontraktet med Swedbank i början av 2007. I Danmark har tillväxten i kvartalet minskat på grund av fokuseringen på lönsamhet framför volym. Den danska verksamheten är fortfarande olönsam och åtgärder har vidtagits för att vända den negativa trenden. Loomis prioriterar lönsamhet, även om det sker på bekostnad av tillväxt. Syftet är att uppnå acceptabla vinstmarginaler på marknader med otillfredsställande lönsamhet.

Rörelseresultatet, 50 MSEK (217), var betydligt lägre än förra året. Den främsta orsaken är förlusterna i verksamheten samt kostnader hänförliga till utredningsinsatser och revision av LCM-verksamheten i Storbritannien. LCM står för 122 MSEK av den totala minskningen. Kostnaden för VD-bytet i Loomis, 19 MSEK, har också belastat kvartalet.



*Januari – september 2007*

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (6). Förklaringen för tredje kvartalet gäller även utvecklingen för årets första nio månader.

En svagare US-dollar och 0,5 procentenheter lägre rörelsemarginal har inverkat negativt på resultatet för den amerikanska verksamheten jämfört med de första nio månaderna förra året. Kostnader för löneutjämning i Frankrike har också bidragit till minskad rörelsemarginal.

Rörelseresultatet var 333 MSEK (600). Loomis påverkades negativt av olika problem inom LCM i Storbritannien, dels av kostnader för revision och juridiska utredningar i samband med exitförhandlingar med HSBC och Barclays, dels av kostnader för revision och juridiska utredningar på grund av att NCS-reglerna i Storbritannien inte har följts. LCM-verksamheten visar dessutom förlust. Av den totala minskningen för de första nio månaderna svarade LCM för 199 MSEK. Exklusive dessa kostnader och den förlusttyngda LCM-verksamheten skulle rörelsemarginalen för Loomis vara 6,5 procent (7,3) för de första nio månaderna och rörelseresultatet 512 MSEK (580). Förhandlingar och utredningar väntas vara slutförda under fjärde kvartalet 2007. Därefter blir det möjligt att fastställa det slutliga utfallet för avsättningarna på 61 MGBP (824 MSEK) per den 31 december 2006 och de ytterligare 15 MGBP (206 MSEK) som avsattes den 30 juni 2007.

## KASSAFLÖDE

---

### *Juli – september 2007*

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 831 MSEK (957). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick, netto efter avskrivningar, till 47 MSEK (72).

Förändring av kundfordringar uppgick till -555 MSEK (-774). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 605 MSEK (702).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 928 MSEK (957), motsvarande 112 procent (100) av rörelseresultat före avskrivningar.

Det fria kassaflödet var 680 MSEK (677), motsvarande 127 procent (101) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, uppgick till -332 MSEK (-33).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -682 MSEK (-102). Huvuddelen avser en delbetalning om 654 MSEK avseende uppräkningsdifferenserna i LCM i Storbritannien. En avsättning gjordes för detta den 31 december 2006.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 197 MSEK (3.125).

Kassaflöde för perioden var -137 MSEK (3.667).

### *Januari – september 2007*

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2.437 MSEK (2.595). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick, netto efter avskrivningar, till 72 MSEK (56).

Förändring av kundfordringar uppgick till -1.028 MSEK (-1.128). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 694 MSEK (133).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2.175 MSEK (1.656), motsvarande 89 procent (64) av rörelseresultat före avskrivningar. Rörelsens kassaflöde påverkades positivt med 181 MSEK till följd av likvidation av Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.

Det fria kassaflödet var 1.261 MSEK (778), motsvarande 79 procent (45) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, uppgick till -594 MSEK (-275).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -710 MSEK (-102). Huvuddelen avser en delbetalning om 654 MSEK avseende uppräkningsdifferenserna i LCM i Storbritannien. En avsättning gjordes för detta den 31 december 2006.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 1.741 MSEK (2.553).

Kassaflöde för perioden var 1.698 MSEK (2.953).

## **SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING**

---

*Per den 30 september 2007*

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 5.545 MSEK (4.669 per den 31 december 2006).

Förvärv ökade det operativa sysselsatta kapitalet med 157 MSEK under de första nio månaderna.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 254 MSEK. Den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter ägde rum under tredje kvartalet i samband med att affärsplanerna för 2008 utarbetades. Prövningen ledde till en nedskrivning av goodwill för Security Services och Mobile i Nederländerna om 350 MSEK. Nedskrivningen har ingen effekt på kassaflödet. Justerat för negativa omräkningsdifferenser om 301 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 13.635 MSEK (14.032 per den 31 december 2006).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar med 166 MSEK under de första nio månaderna. Efter avskrivning med 75 MSEK, omklassificeringar med -22 MSEK och positiva omräkningsdifferenser med 1 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångarna till 534 MSEK (464 per den 31 december 2006).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 19.715 MSEK (19.338 per den 31 december 2006). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 332 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar, och med 407 MSEK före säkring av nettoinvesteringar om 75 MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital var 9 procent (8 procent per den 31 december 2006).

Koncernens nettoskuld uppgick till 10.813 MSEK (9.735 per den 31 december 2006). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar under 2007 ökade koncernens nettoskuld med 594 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 572 MSEK, övertagna nettoskulder till 5 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader till 17 MSEK. Under det tredje kvartalet har en inbetalning om 654 MSEK gjorts till depositionskonton hos HSBC respektive Barclays. Betalningen utgör en delbetalning av uppräkningsdifferenserna inom LCM i Storbritannien. Nettoskulden har till följd av delbetalningen ökat med motsvarande belopp samtidigt som det operativt sysselsatta kapitalet ökat genom detta utnyttjande av en del av den avsättning som gjordes i december 2006. Koncernens nettoskuld minskade med 121 MSEK under de första nio månaderna 2007 vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning till aktieägarna om 1.132 MSEK (1.278) betalades ut i april 2007.

Fyra konvertibla lån, utgivna av Securitas AB till Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. i Luxemburg i maj 2002, på totalt 254 MEUR, betalades tillbaka den 2 maj 2007. Ingen konvertering har ägt rum.

Securitas ABs 6,125 procent 500 MEUR Eurobond-lån omklassificerades under första kvartalet 2007 från Räntebärande långfristiga skulder till Räntebärande kortfristiga skulder eftersom lånet förfaller i mars 2008. Securitas har genom sin Revolving Credit Facility om 1.100 MUSD, som förfaller 2011, och sin Term Loan Facility om 550 MEUR, som förfaller 2010, tillgång till långfristig finansiering.

Räntetäckningsgraden uppgick till 4,5 (3,6). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,21 (0,17).

Periodens räntekostnad för de konvertibla förlagslånen som förföll till betalning 2 maj 2007, uppgick till -30 MSEK (-30).

Det egna kapitalet uppgick till 8.902 MSEK (9.603 per den 31 december 2006). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor påverkades det egna kapitalet med -211 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 75 MSEK, och med -286 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se sidan 22, Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 30 september 2007. Det genomsnittliga antalet aktier efter full konvertering av de konvertibla förlagslånen med förfall den 2 maj 2007 var 370.817.179 för de första nio månaderna 2007.

## FÖRVÄRV

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

### Förvärv januari – september 2007 (MSEK)

Bolag	Division <sup>1)</sup>	Inkl. fr o m	Årlig försäljning <sup>2)</sup>	Enterprise value <sup>3)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella anläggningstillgångar
<b>Ingående balans</b>					<b>14.032</b>	<b>464</b>
KARE, <i>Turkiet</i> <sup>4)</sup>	Security Services Europe	e/t	-	54	15	-
Black Star, <i>Spanien</i> <sup>4)</sup>	Security Services Europe	e/t	-	47	-	-
Chubb van den Enden, <i>Nederländerna</i>	Security Services Europe och Mobile & Monitoring	1 mars	56	17	-	16
PSI, <i>Spanien</i> <sup>5)</sup>	Security Services Europe	e/t	-	44	8	-
Protection Service, <i>Frankrike</i>	Security Services Europe	1 april	210	20	-	20
Seguridad Argentina, <i>Argentina</i>	New Markets <sup>7)</sup>	1 maj	186	20	24	34
CPI Security, <i>Rumänien</i>	Security Services Europe	1 maj	87	2	-	13
Seguridad Burns de Colombia, <i>Colombia</i>	New Markets <sup>7)</sup>	1 juni	72	15	7	13
G4S värdehantering, <i>Frankrike</i>	Loomis	2 juli	405	234	174	-
Brinks värdehantering, <i>Storbritannien</i>	Loomis	6 augusti	158	18	-	-
Guardian Armored Security värdehantering, <i>USA</i>	Loomis	1 september	55	23	-	12
Cono Sur, <i>Argentina</i>	New Markets <sup>7)</sup>	1 september	58	33	20	9
Övriga förvärv <sup>6)</sup>			147	50	6	49
<b>Totala förvärv januari – september 2007</b>			<b>-</b>	<b>577</b>	<b>254</b>	<b>166</b>
Nedskrivningar av goodwill					-350	-
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar					-	-75
Omklassificering					-	-22
Omräkningsdifferenser					-301	1
<b>Utgående balans</b>					<b>13.635</b>	<b>534</b>

1) Avser division med huvudansvar för förvärvet. 2) Uppskattad årlig försäljning. 3) Förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld. 4) Delbetalning betalad i kv1 2007 för KARE- och Black Star-förvärven. 5) Delbetalning betalad i kv2 2007 för PSI-förvärvet. 6) Värmlandsvakt (kontraktsporfölj), Schäferhundvakt (kontraktsporfölj), Royal Säkerhet AB och Kristianstad Hundbevakning (kontraktsporfölj), Services Sverige, Rometex Oy (kontraktsporfölj), Services Finland, IDS (kontraktsporfölj), Services Tyskland, Actir, Services Frankrike, Actir (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Patrol (kontraktsporfölj), Services Schweiz, FS&P NV, Services Belgien, Eureka (kontraktsporfölj), Kuypers (kontraktsporfölj) och Hummel (kontraktsporfölj), Alert Services Nederländerna, Aseco och Proguard, Services Uruguay och Security Services Northwest, Loomis USA, Facility Network A/S, Services Danmark. 7) New Markets ingår i segmentet Övrigt.

#### **KARE, Turkiet**

Som meddelats i helårsrapporten för 2006 har Security Services Europe genom DAK Güvenlik förvärvat 100 procent av KARE i Turkiet. Företaget, med 900 anställda, har en årlig försäljning på 15 MTRY (72 MSEK) inom bevakning.

#### **Black Star, Spanien**

Black Star i Spanien förvärvades i december 2005 och en delbetalning om 5 MEUR (47 MSEK) betalades enligt plan under första kvartalet 2007. Ytterligare 5 MEUR kommer att betalas under första kvartalet 2008.

#### **Chubb van den Enden, Nederländerna**

I mars 2007 förvärvade Securitas Chubb van den Enden i Nederländerna med en total försäljning 2006 på 6 MEUR (56 MSEK) och 200 anställda. Genom förvärvet förstärks Securitas marknadsledande ställning inom mobila bevakningstjänster i Nederländerna.

#### **PSI, Spanien**

I juni 2006 förvärvade Securitas PSI i Spanien och en delbetalning om 5 MEUR (44 MSEK) betalades planenligt under andra kvartalet 2007. Ytterligare 5 MEUR kommer att betalas under andra kvartalet 2008.

#### **Protection Service, Frankrike**

I april 2007 förvärvade Security Services Europe vissa tillgångar och kundkontrakt från Protection Service i Frankrike. Företaget inriktar sig på detaljhandelskunder och Securitas tar över anställda och kunder mot-

svarande en årsförsäljning om 23 MEUR (210 MSEK). Genom förvärvet blir Securitas marknadsledande inom den franska privata säkerhetsmarknaden för detaljhandelskunder.

#### ***Seguridad Argentina, Argentina***

I april 2007 ingick Securitas i Argentina avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Seguridad Argentina. Företaget har en uppskattad försäljning 2007 om cirka 84 MARS (186 MSEK). Seguridad Argentina är en av de fyra största aktörerna inom bevakningstjänster i Argentina och har 2.500 anställda. Med förvärvet blir Securitas den ledande leverantören av bevakningstjänster i Argentina med cirka 7.000 anställda och en årlig försäljning på 500 MSEK.

#### ***CPI Security, Rumänien***

I april 2007 ingick Security Services Europe avtal om att förvärva 55 procent av aktierna i säkerhetsföretaget CPI Security i Rumänien. Förvärvet av de resterande 45 procenten av aktierna kommer enligt överenskommelse att ske 2010 och kommer att baseras på CPI Securitys finansiella utveckling fram till 2009. CPI Security är en av de största aktörerna på den rumänska säkerhetsmarknaden, med en uppskattad årsförsäljning 2007 på 30 MRON (87 MSEK) och drygt 2.000 anställda.

#### ***Seguridad Burns de Colombia, Colombia***

Som ett led i strategin att utvidga verksamheten i Latinamerika har Securitas förvärvat 71 procent av aktierna i bevakningsföretaget Seguridad Burns de Colombia. Förvärvet av de resterande 29 procenten av aktierna kommer enligt överenskommelse att ske 2010 och kommer att baseras på Seguridad Burns de Colombias finansiella utveckling under 2009. Bolaget har cirka 1.000 anställda och årsförsäljningen uppgår till cirka 21.500 MCOL (72 MSEK).

#### ***G4S värdehanteringsverksamhet, Frankrike***

Loomis har, som ett led i strategin att bli ledande på de lokala marknader där företaget har verksamhet, förvärvat G4S värdehanteringsverksamhet i Frankrike med 720 anställda. Genom förvärvet är Loomis nu marknadsledande i Frankrike. Verksamhetens årsförsäljning är cirka 46 MEUR (430 MSEK).

#### ***Brinks värdehanteringsverksamhet, Storbritannien***

Loomis har förvärvat Brinks värdehanteringsverksamhet i Storbritannien. Enterprise value beräknas till cirka 1,1 MGBP (18 MSEK). Förvärvet konsolideras i Loomis redovisning från och med den 6 augusti 2007.

Brinks värdehanteringsverksamhet i Storbritannien har 350 anställda, varav 260 i England och 90 i Skottland. Verksamhetens årsförsäljning är cirka 13 MGBP (180 MSEK). Bolaget utför värdetransporter och bankomattjänster.

#### ***Guardian Armored Securitys värdehanteringsverksamhet, USA***

Loomis har förvärvat Guardian Armored Security, ett Michigan-baserat värdehanteringsbolag. Med detta förvärv blir Loomis det ledande värdehanteringsbolaget i delstaten. Enterprise value uppskattas till cirka 4 MUSD (23 MSEK). Förvärvet har konsoliderats i Loomis redovisning från och med den 1 september 2007.

Guardians värdehanteringsverksamhet har 205 anställda på tre orter i Michigan. Verksamhetens årsförsäljning är cirka 9 MUSD (64 MSEK). Bolaget utför transport- och värdehanteringstjänster.

#### ***Cono Sur, Argentina***

Som ett led i strategin att utöka verksamheten i Latinamerika har Securitas Argentina slutit ett avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i bevakningsbolaget Cono Sur. Totalt enterprise value uppskattas till 17 MARS (33 MSEK). Förvärvet har konsoliderats i Securitas från och med den 1 september 2007.

Cono Surs årsförsäljning är cirka 27 MARS (60 MSEK). Företaget bedriver verksamhet i staden och provinsen Buenos Aires samt i södra Argentina. Cono Sur utför främst stationär bevakning inom marknadssegmenten sjukvård, bank och industri.

Securitas är redan marknadsledande inom bevakningstjänster i Argentina. Med detta förvärv får Securitas flera viktiga kunder i portföljen.

## ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

---

### *USA – Globe/Federal Aviation Administration*

Twisten avgjordes under det första kvartalet 2007.

### *Spanien – Esabe*

En slutlig uppgörelse har undertecknats av alla berörda parter och överlämnats till spansk domstol för godkännande. En reserv för försäkringsbeloppet har lagts upp per den 31 december 2006. Domstolen har godkänt uppgörelsen, men domstolsbeslutet har överklagats.

### *Spanien – ersättning för övertid*

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gäller under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de berörda fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan till en lägre juridisk instans i Spanien har inlämnats för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid skall beräknas. Beslutet av domstolen har skjutits upp och väntas i början av 2008.

Avsaknaden av riktlinjer för övertidsersättning gör att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få ogiltigförklarat det nuvarande kollektivavtalet genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Dom i ärendet väntas i början av 2008. Beslutet kan komma att överklagas.

Mot bakgrund av att rättsliga riktlinjer saknas inom detta område, är det i nuläget inte möjligt att tillförlitligt uppskatta storleken på den ytterligare ersättning som kan komma att behöva betalas ut. Det kan eventuellt röra sig om ersättningar i storleksordningen 20 till 30 MEUR.

### *Brasilien – Estrela Azul*

I samband med Securitas expansionssträvanden i Sydamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. Företaget har sedan dess ansökt om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. I samband med att denna rättsliga rekonstruktionsprocess inleddes har företaget framställt anspråk om 155 MUSD mot Securitas där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, har framfört invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Vidare har ett antal anställda ställt krav om utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Securitas ledning anser att anspråken saknar grund.

### *Tyskland – US Army*

Securitas Tyskland har stämt US Army för obetalda tjänster under ett nu utgånet kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk är cirka 4,4 MEUR. US Army har inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (motkravet är maximerat till tre gånger det krävda beloppet) för påstådd överdebitering från Securitas. Securitas ledning anser att Securitas anspråk är välgrundade och att US Armys motkrav saknar grund.

### *Storbritannien – Loomis Cash Management (LCM)*

Den 25 juli 2007 tecknade Securitas, HSBC och Barclays en avsiktsförklaring (Heads of Terms agreement) om att Loomis lämnar LCMs värdehanteringsverksamhet som företaget sköter för de båda bankernas räkning i Storbritannien. Enligt avsiktsförklaringen skall Loomis lämna LCMs verksamhet under fjärde kvartalet 2007.

Securitas och bankerna har kommit överens om att den del av verksamheten som rör värdehantering för HSBC och Barclays skall återgå till bankerna. Enligt avsiktsförklaringen kommer LCMs verksamhet att fortsätta oförändrat fram till överföringsdatumet och överföringen kommer att genomföras utan avbrott i servicen till kunderna.

Någon förändring i avsättningen på 61 MGBP (824 MSEK), per den 31 december 2006, har inte ansetts motiverad. Slutresultatet av ytterligare inventeringar förväntas bli klart under fjärde kvartalet 2007 liksom utfallet av exitförhandlingarna med HSBC och Barclays.

I samband med Loomis strävan att förbättra den interna kontrollen och kvaliteten i avstämningsrutinerna i LCM kom det under andra kvartalet 2007 till ledningens kännedom att LCM under en tid inte deklarerat transaktioner i enlighet med s.k. Note Circulation Rules (NCS-regler) i Storbritannien. I synnerhet verkar LCM ha överskattat värdet för sådana sedlar som är deklarerbara enligt NCS-reglerna. En viktig konsekvens är att överskattningarna kan ha reducerat LCMs finansieringskostnader.

Både Securitas och Bank of England har inlett utredningar av omfattningen och konsekvenserna av deklARATIONER gjorda av LCM. KPMG har anlåtats för denna utredning. I enlighet med NCS-reglerna kommer Loomis att ersätta Bank of England för utredningskostnaderna. Securitas kommer även att betala eventuella ränteförluster och avtalsenliga sanktioner som kan komma att utkrävas som en direkt följd av den uppkomna situationen. Utredningarna beräknas vara slutförda under fjärde kvartalet 2007, varpå det kommer att vara möjligt att fastställa omfattningen av Loomis ansvar samt det totala belopp som skall betalas ut som resultat av detta.

Securitas har gjort en avsättning på 15 MGBP (206 MSEK) för belopp som företaget kan vara skyldigt att betala i samband med LCMs medlemskap i Note Circulation Scheme. Detta är en bedömning och det slutliga beloppet förväntas att kunna fastställas under fjärde kvartalet 2007.

LCM kommer att upphöra som medlem av det s.k. Note Circulation Scheme i Storbritannien så snart verksamheten har övergått till Barclays och HSBC.

För ytterligare information angående jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser se den publicerade Årsredovisningen för 2006.

#### ***Securitas personalkonvertibel, serie 1–4 2002/2007***

Konverteringsperioden för de fyra konvertibla förlagslånen, utgivna av Securitas till Securitas Employee Convertible 2002 Holding i Luxemburg i maj 2002, avslutades den 18 april 2007. Lånen uppgick till 254.497.500 EUR, motsvarande 14.555.657 nya B-aktier i Securitas. Ingen konvertering har gjorts och lånen återbetalades till fullo den 2 maj 2007. Securitas Employee Convertible 2002 Holding har nu som planerat likviderats.

#### ***Ny syndikerad kredit***

Securitas tecknade i maj en treårig Multi-Currency Term Loan Facility uppgående till 550 MEUR. Mandated Lead Arrangers och Bookrunners var BNP Paribas, Citi, The Royal Bank of Scotland och SEB. Krediten kommer att användas för refinansiering av förfallen, bekräftad finansiering samt för allmänna företagsändamål. Syndikeringen övertecknades efter att den först lanserats på nivå 450 MEUR.



## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

---

Risker i samband med Securitas löpande verksamheter kan indelas i två huvudsakliga kategorier, operativa risker och finansiella risker. De operativa riskerna som uppstår i den lokala verksamheten hanteras på ett decentraliserat sätt medan den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens internbank. Utöver dessa finns även vissa risker i samband med koncernens förvärv.

### *Operativa risker*

Operativa risker är risker som förknippas med den dagliga verksamheten och de tjänster företaget erbjuder kunderna. Dessa risker kan uppstå när utförda tjänster inte motsvarar de ställda kraven och resulterar i egendomsförlust, egendoms- eller personskada. För att kunna utvärdera de operativa riskerna använder sig Securitas av en modell för utvärdering av affärsrisker. Modellen beskrivs i Årsredovisningen för 2006 på sidorna 28 och 29.

En annan risk som hänför sig till rörelsen och kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera lönehöjningar och övriga kostnadsökningar.

### *Finansiella risker*

Finansiella risker uppstår på grund av att koncernen har behov av extern finansiering och är verksam i en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av:

- Ränterisk
- Valutarisk
- Finansieringsrisk
- Kredit/Motpartsrisk

Hantering av dessa risker beskrivs i not 6 i den publicerade Årsredovisningen för 2006.

### *Förvärvsrisker*

Koncernen har genomfört ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Även om koncernen tidigare visat förmåga att framgångsrikt integrera nya förvärvade verksamheter innebär integrationen av nya företag alltid en viss risk. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och kostnaderna i samband med köpet kan bli högre än väntat.

### *Jämförelsestörande poster*

För den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av specifika jämförelsestörande poster, till exempel tvisterna i Brasilien, Spanien, LCM och Tyskland, vilka beskrivs under rubriken Övriga väsentliga händelser i den här rapporten, avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen och därmed påverka lönsamheten i koncernen.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra antaganden eller andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar se not 4 i den publicerade Årsredovisningen för 2006.



## **MODERBOLAGETS VERKSAMHET**

---

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består endast av koncernledning och stödfunktioner.

### ***Januari – september 2007***

Moderbolagets intäkter uppgick till 289 MSEK (348) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 126 MSEK (1.266). Förändringen från förra året beror på lägre interna aktieutdelningar. Förra året ingick interna aktieutdelningar hänförliga till koncernintern omstrukturering i samband med börsnoteringen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 208 MSEK (1.281).

### ***Per den 30 september 2007***

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 51.703 MSEK (53.032 per den 31 december 2006) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 51.618 MSEK (51.581 per den 31 december 2006). Omsättningstillgångarna uppgick till 17.068 MSEK (13.979 per den 31 december 2006), varav likvida medel uppgick till 2.300 MSEK (813 per den 31 december 2006).

Det egna kapitalet uppgick till 24.007 MSEK (24.954 per den 31 december 2006).

Moderbolagets skulder uppgick till 44.765 MSEK (42.057 per den 31 december 2006) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se Moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 26.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

---

### *Allmänt*

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ”International Financial Reporting Standards” (IAS/IFRS sådana de antagits av Europeiska Unionen) utgivna av ”International Accounting Standards Board” och uttalanden utgivna av ”International Financial Reporting Interpretations Committee” (IFRIC).

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och RR 31 Delårsrapportering för koncerner. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 74–78 i den publicerade Årsredovisningen för 2006. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com](http://www.securitas.com) under rubriken Finansiell information – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RR 32:06 Redovisning för juridiska personer. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 104 i den publicerade Årsredovisningen för 2006.

### *Segmentsrapportering*

Koncernen har ändrat sin struktur för segmentsrapportering från och med den 1 januari 2007 och primärsegmenten omfattar nu:

#### *Security Services North America (tidigare Security Services USA)*

Namnbytet innebär ingen förändring vad avser segmentets verksamhet. Ytterligare information om segmentet ges på sidan 5.

#### *Security Services Europe*

Från och med den 1 januari 2007 ingår verksamheten i det nya primärsegmentet Mobile and Monitoring inte längre i Security Services Europe. Ytterligare information om segmentet ges på sidan 6.

#### *Mobile and Monitoring*

Verksamheten inom primärsegmentet Mobile and Monitoring ingick tidigare i Security Services Europe. Ytterligare information om segmentet ges på sidan 7.

### *Övrigt*

Utöver huvudkontoret och koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) omfattar segmentet nu även verksamheterna i Latinamerika. Under 2006 redovisades den argentinska verksamheten i Security Services Europe. Från den 1 januari 2007 ingår verksamheten i Argentina liksom de nyligen förvärvade verksamheterna i Uruguay och Colombia i segmentet Övrigt.

#### *Loomis (tidigare Cash Handling Services)*

Namnbytet innebär ingen förändring vad avser segmentets verksamhet. Ytterligare information om segmentet ges på sidorna 8–9.

Jämförelsetalen har justerats för att återspegla förändringen i segmentsstrukturen.

#### *Avyttringsgrupp (IFRS 5)*

Från och med den 1 juli 2007 redovisar koncernen vissa tillgångar och skulder som del av en så kallad avyttringsgrupp. Avyttringsgruppen avser den verksamhet inom LCM i Storbritannien som inte längre kommer att bedrivas. Principerna för avyttringsgrupper framgår av IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. En avyttringsgrupp är en grupp av tillgångar som skall avyttras tillsammans med de hänförliga skulderna i en och samma transaktion. För att kvalificera sig som en avyttringsgrupp skall tillgångarna och skuldernas värde i allt väsentligt realiseras genom en försäljning och inte genom kontinuerlig användning. Avyttringsgruppen skall också vara omedelbart tillgänglig för försäljning och försäljningen måste vara högst sannolik inom en tidshorisont av ett år. En avyttringsgrupp värderas i två steg. Först värderas alla tillgångar och skulder i enlighet med relevant standard. Avyttringsgruppen som helhet värderas därefter till det lägre av bokfört värde och försäljningsvärdet med avdrag för försäljningskostnader. En omvärdering skall ske vid varje bokslutstillfälle som följer efter den ursprungliga redovisningen och värderingen som en avyttringsgrupp. Efter den ursprungliga redovisningen som en avyttringsgrupp skall bokfört värde avseende eventuella anläggningstillgångar som ingår i avyttringsgruppen inte längre belastas med avskrivningar. Tillgångar och skulder hänförliga till en avyttringsgrupp skall presenteras separat direkt i balansräkningen. Ytterligare information avseende avyttringsgruppen framgår av balansräkningen på sidan 21 och i not 11 på sidan 25.

## ÅRSSTÄMMA 2008

---

Securitas årsstämma kommer att hållas torsdagen den 17 april 2008 i Stockholm.

Stockholm den 9 november 2007

Alf Göransson

Verkställande direktör och koncernchef

*Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

## Resultat

MSEK	jul-sep 2007	jul-sep 2006	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jan-dec 2005
<b>Kvarvarande verksamheter</b>						
Försäljning	15.605,9	15.076,8	45.891,8	44.682,1	59.552,5	56.801,1
Försäljning, förvärv	404,8	292,7	919,0	660,9	970,5	1.399,5
<b>Total försäljning</b>	<b>16.010,7</b>	<b>15.369,5</b>	<b>46.810,8</b>	<b>45.343,0</b>	<b>60.523,0</b>	<b>58.200,6</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	4	6	5	6	6	4
Produktionskostnader	-13.042,1	-12.481,5	-38.159,9	-36.871,1	-49.029,8	-46.781,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.968,6</b>	<b>2.888,0</b>	<b>8.650,9</b>	<b>8.471,9</b>	<b>11.493,2</b>	<b>11.418,8</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2.142,8	-1.931,1	-6.227,8	-5.876,6	-7.907,0	-7.892,8
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	5,0	-	13,8	-	4,9	-
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>830,8</b>	<b>956,9</b>	<b>2.436,9</b>	<b>2.595,3</b>	<b>3.591,1</b>	<b>3.526,0</b>
Rörelsemarginal, %	5,2	6,2	5,2	5,7	5,9	6,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar <sup>3)</sup>	-372,8	-25,3	-425,0	-72,1	-93,3	-98,1
Förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader	-16,2	-0,2	-17,1	-0,5	-0,4	-1,1
Jämförelsestörande poster	-4,3	-158,3	-199,4	-557,3	-2.060,2	-150,6
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>437,5</b>	<b>773,1</b>	<b>1.795,4</b>	<b>1.965,4</b>	<b>1.437,2</b>	<b>3.276,2</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-148,3	-126,3	-414,6	-396,6	-519,8	-483,2
Omvärdering av finansiella instrument <sup>4)</sup>	-7,3	-17,8	-4,0	-27,8	-35,8	36,2
Resultatandel i intressebolag	-	0,4	2,2	1,1	1,2	11,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>281,9</b>	<b>629,4</b>	<b>1.379,0</b>	<b>1.542,1</b>	<b>882,8</b>	<b>2.841,0</b>
Nettomarginal, %	1,8	4,1	2,9	3,4	1,5	4,9
Aktuell skattekostnad	-145,9	-160,3	-431,5	-480,0	-690,7	-777,5
Uppskjuten skattekostnad	-41,6	-35,2	-387,9	1,0	321,4	94,5
<b>Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter</b>	<b>94,4</b>	<b>433,9</b>	<b>559,6</b>	<b>1.063,1</b>	<b>513,5</b>	<b>2.158,0</b>
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	-	67,6	-	338,5	338,5	555,7
<b>Nettoresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>94,4</b>	<b>501,5</b>	<b>559,6</b>	<b>1.401,6</b>	<b>852,0</b>	<b>2.713,7</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget	94,4	501,7	559,6	1.400,0	850,4	2.712,2
Minoritetens andel	0,0	-0,2	0,0	1,6	1,6	1,5
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	0,26	1,19	1,53	2,91	1,41	5,91
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	0,18	-	0,92	0,92	1,52
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	0,26	1,37	1,53	3,83	2,33	7,43
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	0,26	1,17	1,53	2,91	1,41	5,84
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	0,18	-	0,90	0,90	1,47
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	0,26	1,35	1,53	3,81	2,31	7,31

## Kassaflöde

Operativt kassaflöde MSEK	jul-sep 2007	jul-sep 2006	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jan-dec 2005
<b>Kvarvarande verksamheter</b>						
<b>Rörelsen</b>						
Rörelseresultat före avskrivningar	830,8	956,9	2.436,9	2.595,3	3.591,1	3.526,0
Investeringar i anläggningstillgångar	-321,0	-336,7	-1.011,8	-1.091,1	-1.511,8	-1.496,0
Återföring av avskrivningar	368,3	408,2	1.083,5	1.146,6	1.477,9	1.509,7
Förändring av kundfordringar	-554,7	-774,2	-1.028,3	-1.127,8	-702,6	-311,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	605,3	702,4	694,4	132,8	210,5	399,9
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>928,7</b>	<b>956,6</b>	<b>2.174,7</b>	<b>1.655,8</b>	<b>3.065,1</b>	<b>3.627,8</b>
Rörelsens kassaflöde, %	112	100	89	64	85	103
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-135,3	-123,0	-355,3	-382,0	-516,1	-445,3
Betalad inkomstskatt	-112,9	-156,8	-557,9	-495,9	-769,0	-796,9
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>680,5</b>	<b>676,8</b>	<b>1.261,5</b>	<b>777,9</b>	<b>1.780,0</b>	<b>2.385,6</b>
Fritt kassaflöde, % <sup>5)</sup>	127	101	79	45	75	105
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-332,3	-32,8	-594,1	-275,1	-361,2	-862,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-681,9	-102,2	-710,4	-102,2	-129,3	19,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	197,2	3.125,3	1.740,5	2.552,7	-1.106,3	-3.313,5
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>-136,5</b>	<b>3.667,1</b>	<b>1.697,5</b>	<b>2.953,3</b>	<b>183,2</b>	<b>-1.770,9</b>
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-1.727,2	-	-1.251,0	-1.251,0	2.026,2
<b>Periodens kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>-136,5</b>	<b>1.939,9</b>	<b>1.697,5</b>	<b>1.702,3</b>	<b>-1.067,8</b>	<b>255,3</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter	303,4	911,1	1.545,8	1.766,3	3.162,1	3.896,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	-	24,3	-	563,4	563,4	965,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter</b>	<b>303,4</b>	<b>935,4</b>	<b>1.545,8</b>	<b>2.329,7</b>	<b>3.725,5</b>	<b>4.862,7</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter	-637,1	-369,3	-1.588,8	-1.365,7	-1.872,6	-2.354,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	-	-211,6	-	-676,4	-676,4	-1.060,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter</b>	<b>-637,1</b>	<b>-580,9</b>	<b>-1.588,8</b>	<b>-2.042,1</b>	<b>-2.549,0</b>	<b>-3.414,8</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter	197,2	3.125,3	1.740,5	2.552,7	-1.106,3	-3.313,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	-	-1.539,9	-	-1.138,0	-1.138,0	2.120,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter</b>	<b>197,2</b>	<b>1.585,4</b>	<b>1.740,5</b>	<b>1.414,7</b>	<b>-2.244,3</b>	<b>-1.192,6</b>
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>-136,5</b>	<b>3.667,1</b>	<b>1.697,5</b>	<b>2.953,3</b>	<b>183,2</b>	<b>-1.770,9</b>
<b>Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter</b>	<b>-</b>	<b>-1.727,2</b>	<b>-</b>	<b>-1.251,0</b>	<b>-1.251,0</b>	<b>2.026,2</b>
<b>Periodens kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>-136,5</b>	<b>1.939,9</b>	<b>1.697,5</b>	<b>1.702,3</b>	<b>-1.067,8</b>	<b>255,3</b>

Noterna 1–4 hänvisar till sidan 24 och not 5 hänvisar till sidan 25.

Förändring av nettoskuld MSEK	jul-sep 2007	jul-sep 2006	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jan-dec 2005
<b>Ingående balans</b>	<b>-10.662,8</b>	<b>-12.829,7</b>	<b>-9.734,6</b>	<b>-11.944,8</b>	<b>-11.944,8</b>	<b>-10.633,1</b>
Effekt av byte av redovisningsprincip	-	-	-	-	-	-3,8
<b>Ingående balans justerad i enlighet med ny princip</b>	<b>-10.662,8</b>	<b>-12.829,7</b>	<b>-9.734,6</b>	<b>-11.944,8</b>	<b>-11.944,8</b>	<b>-10.636,9</b>
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	-136,5	1.939,9	1.697,5	1.702,3	-1.067,8	255,3
Förändring av lån, alla verksamheter	-197,2	-1.585,4	-2.872,2	-2.692,4	966,6	97,4
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser, alla verksamheter</b>	<b>-333,7</b>	<b>354,5</b>	<b>-1.174,7</b>	<b>-990,1</b>	<b>-101,2</b>	<b>352,7</b>
Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter <sup>4)</sup>	-33,2	-23,2	-23,9	-15,3	-16,2	51,8
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	216,9	-126,8	120,4	325,0	695,2	-1.712,4
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	1.632,4	-	1.632,4	1.632,4	-
<b>Förändring av nettoskuld, alla verksamheter</b>	<b>-150,0</b>	<b>1.836,9</b>	<b>-1.078,2</b>	<b>952,0</b>	<b>2.210,2</b>	<b>-1.307,9</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-10.812,8</b>	<b>-10.992,8</b>	<b>-10.812,8</b>	<b>-10.992,8</b>	<b>-9.734,6</b>	<b>-11.944,8</b>

## Sysselsatt kapital och finansiering

MSEK	30 sep 2007	30 jun 2007	31 dec 2006	30 sep 2006	30 jun 2006	31 dec 2005
<b>Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter</b>	<b>5.545,2</b>	<b>5.143,3</b>	<b>4.669,2</b>	<b>6.512,4</b>	<b>6.337,7</b>	<b>5.923,7</b>
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter <sup>6)</sup></i>	<i>9</i>	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>11</i>	<i>10</i>	<i>10</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, % <sup>7)</sup></i>	<i>34</i>	<i>35</i>	<i>29</i>	<i>47</i>	<i>49</i>	<i>60</i>
Goodwill, kvarvarande verksamheter	13.635,2	14.228,9	14.031,6	14.692,9	14.544,9	15.317,6
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, kvarvarande verksamheter	534,1	540,0	464,2	446,1	414,3	359,3
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	-	-	172,7	177,2	176,0	178,6
<b>Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter</b>	<b>19.714,5</b>	<b>19.912,2</b>	<b>19.337,7</b>	<b>21.828,6</b>	<b>21.472,9</b>	<b>21.779,2</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, % <sup>8)</sup></i>	<i>9</i>	<i>9</i>	<i>8</i>	<i>13</i>	<i>14</i>	<i>16</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	4.980,6	4.738,5
<b>Sysselsatt kapital, alla verksamheter</b>	<b>19.714,5</b>	<b>19.912,2</b>	<b>19.337,7</b>	<b>21.828,6</b>	<b>26.453,5</b>	<b>26.517,7</b>
<b>Nettoskuld, alla verksamheter</b>	<b>-10.812,8</b>	<b>-10.662,8</b>	<b>-9.734,6</b>	<b>-10.992,8</b>	<b>-12.829,7</b>	<b>-11.944,8</b>
<b>Eget kapital, alla verksamheter</b>	<b>8.901,7</b>	<b>9.249,4</b>	<b>9.603,1</b>	<b>10.835,8</b>	<b>13.623,8</b>	<b>14.572,9</b>
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter <sup>9)</sup></i>	<i>1,21</i>	<i>1,15</i>	<i>1,01</i>	<i>1,01</i>	<i>0,94</i>	<i>0,82</i>

## Balans

MSEK	30 sep 2007	30 jun 2007	31 dec 2006	30 sep 2006	30 jun 2006	31 dec 2005
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
Goodwill	13.635,2	14.228,9	14.031,6	14.692,9	16.976,2	17.792,4
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	534,1	540,0	464,2	446,1	677,6	638,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	211,8	206,5	172,7	178,9	310,0	313,3
Materiella anläggningstillgångar	4.469,3	4.777,7	4.746,5	4.783,8	6.227,4	5.941,5
Andelar i intressebolag	-	-	172,7	177,2	176,0	178,6
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1.974,6	2.124,0	2.464,3	2.172,8	1.960,9	2.135,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	160,5	182,2	1.251,8	1.231,3	1.268,3	1.166,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>20.985,5</b>	<b>22.059,3</b>	<b>23.303,8</b>	<b>23.683,0</b>	<b>27.596,4</b>	<b>28.166,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Icke räntebärande omsättningstillgångar	11.975,7	11.758,9	10.500,7	12.079,4	14.149,7	13.974,9
Tillgångar hänförliga till avyttringsgrupp <sup>11)</sup>	460,2	-	-	-	-	-
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	1.307,4	1.215,8	247,3	125,0	257,2	668,5
Likvida medel	3.356,6	3.522,2	1.668,0	4.483,2	3.161,3	3.470,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>17.099,9</b>	<b>16.496,9</b>	<b>12.416,0</b>	<b>16.687,6</b>	<b>17.568,2</b>	<b>18.114,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>38.085,4</b>	<b>38.556,2</b>	<b>35.719,8</b>	<b>40.370,6</b>	<b>45.164,6</b>	<b>46.280,9</b>

MSEK	30 sep 2007	30 jun 2007	31 dec 2006	30 sep 2006	30 jun 2006	31 dec 2005
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>						
<b>Eget kapital</b>						
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8.901,4	9.249,1	9.602,7	10.835,4	13.614,2	14.571,4
Minoritetsintressen	0,3	0,3	0,4	0,4	9,6	1,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8.901,7</b>	<b>9.249,4</b>	<b>9.603,1</b>	<b>10.835,8</b>	<b>13.623,8</b>	<b>14.572,9</b>
<i>Soliditet, %</i>	<i>23</i>	<i>24</i>	<i>27</i>	<i>27</i>	<i>30</i>	<i>31</i>
<b>Långfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande långfristiga skulder	189,9	189,8	368,9	87,7	90,2	99,1
Räntebärande långfristiga skulder	1.958,9	215,1	4.906,9	7.353,8	7.365,8	7.635,2
Icke räntebärande avsättningar	2.900,1	3.624,2	3.536,1	2.273,8	2.117,0	2.449,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5.048,9</b>	<b>4.029,1</b>	<b>8.811,9</b>	<b>9.715,3</b>	<b>9.573,0</b>	<b>10.184,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande kortfristiga skulder	10.405,9	9.909,8	9.310,0	10.341,0	11.817,1	11.908,2
Skulder hänförliga till avyttringsgrupp <sup>11)</sup>	50,5	-	-	-	-	-
Räntebärande kortfristiga skulder	13.678,4	15.367,9	7.994,8	9.478,5	10.150,7	9.615,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>24.134,8</b>	<b>25.277,7</b>	<b>17.304,8</b>	<b>19.819,5</b>	<b>21.967,8</b>	<b>21.523,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>38.085,4</b>	<b>38.556,2</b>	<b>35.719,8</b>	<b>40.370,6</b>	<b>45.164,6</b>	<b>46.280,9</b>

Not 4 hänvisar till sidan 24 och 6-9 och 11 hänvisar till sidan 25.

## Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader

MSEK	30 sep 2007			31 dec 2006			30 sep 2006		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa
<b>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>									
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter	96,7	-	96,7	-8,6	-	-8,6	82,6	-	82,6
Kassaflödessäkringar efter skatt, alla verksamheter <sup>4)</sup>	-14,3	-	-14,3	14,1	-	14,1	9,1	-	9,1
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter	74,5	-	74,5	354,5	-	354,5	229,4	-	229,4
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	-286,1	-0,1	-286,2	-1.288,8	-1,3	-1.290,1	-566,8	-1,3	-568,1
<b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-129,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-129,3</b>	<b>-928,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-930,1</b>	<b>-245,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-247,0</b>
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	559,6	0,0	559,6	850,4	1,6	852,0	1.400,0	1,6	1.401,6
<b>Summa intäkter och kostnader för perioden</b>	<b>430,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>430,3</b>	<b>-78,4</b>	<b>0,3</b>	<b>-78,1</b>	<b>1.154,3</b>	<b>0,3</b>	<b>1.154,6</b>

Förändringar i eget kapital framgår av not 10.

## Data per aktie

SEK	jul-sep 2007	jul-sep 2006	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jan-dec 2005
Börskurs vid utgången av perioden, kvarvarande verksamheter*	85,00	92,00	85,00	92,00	106,00	90,00
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter **	1,24	1,50	3,74	4,29	6,00	6,32
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter	0,26	1,19	1,53	2,91	1,41	5,91
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter	-	0,18	-	0,92	0,92	1,52
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter	0,26	1,37	1,53	3,83	2,33	7,43
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter **	1,24	1,48	3,74	4,27	5,97	6,24
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter	0,26	1,17	1,53	2,91	1,41	5,84
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter	-	0,18	-	0,90	0,90	1,47
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter	0,26	1,35	1,53	3,81	2,31	7,31
Utdelning	-	-	-	-	3,10	3,50
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	18	14
Antal utestående aktier	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal utestående aktier	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Antal aktier efter utspädning	365.058.897	379.614.554	365.058.897	379.614.554	379.614.554	375.015.400
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	365.058.897	375.015.400	370.817.179	375.015.400	376.165.189	378.712.105

\* Aktiekursen omräknades efter utdelningen av Securitas Direct AB och Securitas Systems AB.

\*\* För uträkningen av vinst per aktie har nedskrivningen av goodwill beaktats genom att återläggas.

Noterna 4 och 10 hänvisar till sidorna 25 och 26.

## Divisionsöversikt januari – september 2007 och 2006

Från och med den 1 januari 2007 har koncernen en ny struktur för segmentsrapportering. Primärsegmenten utgörs nu av: Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring, Övrigt och Loomis. För ytterligare information hänvisas till respektive segments avsnitt i rapporten och till Redovisningsprinciper på sidan 18.

Jämförelsetalen har justerats för att återspegla förändringar i segmentsstrukturen.

Januari – september 2007	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Security Services	Loomis	Elimineringar	Koncernen
<b>MSEK</b>									
Försäljning, extern	15.723	18.705	3.452	386	-	38.266	8.545	-	46.811
Försäljning, intern	-	23	119	-	-127	15	2	-17	-
<b>Total försäljning</b>	<b>15.723</b>	<b>18.728</b>	<b>3.571</b>	<b>386</b>	<b>-127</b>	<b>38.281</b>	<b>8.547</b>	<b>-17</b>	<b>46.811</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>3</i>	<i>8</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>5</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>804</b>	<b>1.017</b>	<b>423</b>	<b>-140</b>	<b>-</b>	<b>2.104</b>	<b>333</b>	<b>-</b>	<b>2.437</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,1</i>	<i>5,4</i>	<i>11,8</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5,5</i>	<i>3,9</i>	<i>-</i>	<i>5,2</i>
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	-11	-263	-138	-3	-	-415	-10	-	-425
Förvävsrelaterade omstruktureringkostnader	-	0	-1	-	-	-1	-16	-	-17
Jämförelsestörande poster	50	-	-	-	-	50	-249	-	-199
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>843</b>	<b>754</b>	<b>284</b>	<b>-143</b>	<b>-</b>	<b>1.738</b>	<b>58</b>	<b>-</b>	<b>1.796</b>

1) Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-11	-24	-27	-3	-	-65	-10	-	-75
Nedskrivning av goodwill	-	-239	-111	-	-	-350	-	-	-350
<b>Totalt</b>	<b>-11</b>	<b>-263</b>	<b>-138</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>-415</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-425</b>

Januari – september 2006	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Security Services	Loomis	Elimineringar	Koncernen
<b>MSEK</b>									
Försäljning, extern	16.363	16.972	3.165	214	-	36.714	8.629	-	45.343
Försäljning, intern	-	6	126	-	-104	28	1	-29	-
<b>Total försäljning</b>	<b>16.363</b>	<b>16.978</b>	<b>3.291</b>	<b>214</b>	<b>-104</b>	<b>36.742</b>	<b>8.630</b>	<b>-29</b>	<b>45.343</b>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>6</i>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>805</b>	<b>933</b>	<b>444</b>	<b>-187</b>	<b>-</b>	<b>1.995</b>	<b>600</b>	<b>-</b>	<b>2.595</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,9</i>	<i>5,5</i>	<i>13,5</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5,4</i>	<i>7,0</i>	<i>-</i>	<i>5,7</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-23	-17	-21	-1	-	-62	-10	-	-72
Förvävsrelaterade omstruktureringkostnader	-	-1	-	-	-	-1	-	-	-1
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-184	-	-184	-373	-	-557
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>782</b>	<b>915</b>	<b>423</b>	<b>-372</b>	<b>-</b>	<b>1.748</b>	<b>217</b>	<b>-</b>	<b>1.965</b>

## Noter

### Not 1 Organisk försäljningstillväxt

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

Försäljning, MSEK	jul – sep			Försäljning, MSEK	jan – sep		
	2007	2006	%		2007	2006	%
<b>Total försäljning</b>	<b>16.011</b>	<b>15.370</b>	<b>4</b>	<b>Total försäljning</b>	<b>46.811</b>	<b>45.343</b>	<b>3</b>
Förvärv/avyttringar	-405	-		Förvärv/avyttringar	-919	-	
Valutaförändring från 2006	443	-		Valutaförändring från 2006	1.627	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>16.049</b>	<b>15.370</b>	<b>4</b>	<b>Organisk försäljning</b>	<b>47.519</b>	<b>45.343</b>	<b>5</b>

  

Rörelseresultat, MSEK	jul – sep			Rörelseresultat, MSEK	jan – sep		
	2007	2006	%		2007	2006	%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>831</b>	<b>957</b>	<b>-13</b>	<b>Rörelseresultat</b>	<b>2.437</b>	<b>2.595</b>	<b>-6</b>
Valutaförändring från 2006	27	-		Valutaförändring från 2006	98	-	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>858</b>	<b>957</b>	<b>-10</b>	<b>Rörelseresultat</b>	<b>2.535</b>	<b>2.595</b>	<b>-2</b>

  

Resultat före skatt, MSEK	jul – sep			Resultat före skatt, MSEK	jan – sep		
	2007	2006	%		2007	2006	%
<b>Resultat före skatt</b>	<b>282</b>	<b>629</b>	<b>-55</b>	<b>Resultat före skatt</b>	<b>1.379</b>	<b>1.542</b>	<b>-11</b>
Valutaförändring från 2006	-44	-		Valutaförändring från 2006	7	-	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>238</b>	<b>629</b>	<b>-62</b>	<b>Resultat före skatt</b>	<b>1.386</b>	<b>1.542</b>	<b>-10</b>

### Not 2 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB och Securitas Systems AB.

### Not 3 Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

MSEK	jul-sep 2007	jul-sep 2006	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006 <sup>2)</sup>	jan-dec 2005
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-22,9	-25,3	-75,1	-72,1	-93,3	-98,1
Nedskrivning av goodwill <sup>1)</sup>	-349,9	-	-349,9	-	-	-
<b>Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-372,8</b>	<b>-25,3</b>	<b>-425,0</b>	<b>-72,1</b>	<b>-93,3</b>	<b>-98,1</b>

1) Varav nedskrivning av goodwill avseende:

Security Services Europe	-239,4	-	-239,4	-	-	-
Mobile and Monitoring	-110,5	-	-110,5	-	-	-
Totalt	-349,9	-	-349,9	-	-	-

2) I december 2006 redovisades en nedskrivning av goodwill om 41,2 MSEK avseende Loomis Cash Management. Detta belopp redovisades som en jämförelsestörande post och ingår därmed inte i Jan-dec 2006 ovan.

### Not 4 Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	jul-sep 2007	jul-sep 2006	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jan-dec 2005
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>						
Omvärdering av finansiella instrument	-7,3	-17,8	-4,0	-27,8	-35,8	36,2
Uppskjuten skatt	2,0	5,0	1,1	7,8	10,0	-10,1
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-5,3</b>	<b>-12,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>-20,0</b>	<b>-25,8</b>	<b>26,1</b>
<b>Redovisat via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader</b>						
Kassafödessäkringar	-25,9	-5,4	-19,9	12,5	19,6	15,6
Uppskjuten skatt	7,3	1,6	5,6	-3,4	-5,5	-4,4
<b>Kassafödessäkringar efter skatt</b>	<b>-18,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-14,3</b>	<b>9,1</b>	<b>14,1</b>	<b>11,2</b>
Total omvärdering före skatt	-33,2	-23,2	-23,9	-15,3	-16,2	51,8
Total uppskjuten skatt	9,3	6,6	6,7	4,4	4,5	-14,5
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-23,9</b>	<b>-16,6</b>	<b>-17,2</b>	<b>-10,9</b>	<b>-11,7</b>	<b>37,3</b>

Det belopp som redovisas i specifikationen till Förändring av nettoskuld på sidan 21 är den totala omvärderingen före skatt.



**Not 5 Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader samt aktuell skattekostnad).

**Not 6 Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

**Not 7 Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %, kvarvarande verksamheter**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Not 8 Avkastning på sysselsatt kapital, %, kvarvarande verksamheter**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital, exklusive andelar i intressebolag.

**Not 9 Nettoskuldssättningsgrad, alla verksamheter**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**Not 10 Förändringar i eget kapital**

MSEK	30 sep 2007			31 dec 2006			30 sep 2006		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2007/2006</b>	<b>9.602,7</b>	<b>0,4</b>	<b>9.603,1</b>	<b>14.571,4</b>	<b>1,5</b>	<b>14.572,9</b>	<b>14.571,4</b>	<b>1,5</b>	<b>14.572,9</b>
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter	96,7	-	96,7	-8,6	-	-8,6	82,6	-	82,6
Kassaflödessäkringar efter skatt, alla verksamheter	-14,3	-	-14,3	14,1	-	14,1	9,1	-	9,1
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter	74,5	-	74,5	354,5	-	354,5	229,4	-	229,4
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	-286,1	-0,1	-286,2	-1.288,8	-1,3	-1.290,1	-566,8	-1,3	-568,1
<b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-129,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-129,3</b>	<b>-928,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-930,1</b>	<b>-245,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-247,0</b>
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	559,6	0,0	559,6	850,4	1,6	852,0	1.400,0	1,6	1.401,6
<b>Summa intäkter och kostnader för perioden</b>	<b>430,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>430,3</b>	<b>-78,4</b>	<b>0,3</b>	<b>-78,1</b>	<b>1.154,3</b>	<b>0,3</b>	<b>1.154,6</b>
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1.131,7	-	-1.131,7	-1.277,7	-	-1.277,7	-1.277,7	-	-1.277,7
Utdelning av nettotillgångar i Direct och Systems	-	-	-	-3.612,6	-1,4	-3.614,0	-3.612,6	-1,4	-3.614,0
<b>Utgående balans 30 juni/31 december 2007/2006</b>	<b>8.901,4</b>	<b>0,3</b>	<b>8.901,7</b>	<b>9.602,7</b>	<b>0,4</b>	<b>9.603,1</b>	<b>10.835,4</b>	<b>0,4</b>	<b>10.835,8</b>

**Not 11 Avyttringsgrupp**

Tillgångar och skulder, inklusive uppskjuten skatt, hänförliga till Loomis Cash Management.

MSEK	Sep 30, 2007
Materiella anläggningstillgångar	318,8
Icke räntebärande omsättningstillgångar	141,4
<b>Tillgångar ingående i avyttringsgrupp</b>	<b>460,2</b>
Icke räntebärande kortfristiga skulder	8,7
Icke räntebärande avsättningar	41,8
<b>Skulder ingående i avyttringsgrupp</b>	<b>50,5</b>

Operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital ingående i avyttringsgrupp 409,7

Avyttringsgruppen omfattar tillgångar och skulder som förväntas avyttras till HSBC och Barclays. Avyttringsgruppen omfattar vidare en uppskjuten skatteskuld om 41,8 MSEK, vilken är hänförlig till tillgångarna och skulderna. Denna uppskjutna skatteskuld utgör inte en del av de skulder som kommer att överföras men den kommer att bokas bort i samband med genomförandet av överföringen.

## Moderbolaget

### Resultaträkning

MSEK	jan-sep 2007	jan-sep 2006
Administrationsbidrag och övriga intäkter	289,4	347,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>289,4</b>	<b>347,5</b>
Administrationskostnader	-208,2	-332,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>81,2</b>	<b>15,0</b>
Finansiella intäkter och kostnader	126,3	1.266,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>207,5</b>	<b>1.281,2</b>
Bokslutsdispositioner	-1,9	3,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-205,6</b>	<b>1.285,1</b>
Skatt	-47,6	-0,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>158,0</b>	<b>1.284,9</b>

### Balansräkning

MSEK	30 sep 2007	31 dec 2006
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Aktier i dotterbolag	51.617,7	51.580,5
Aktier i intressebolag	-	163,8
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	67,9	105,5
Räntebärande anläggningstillgångar	17,7	1.181,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>51.703,3</b>	<b>53.031,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	1.320,0	2.007,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	13.448,2	11.158,2
Likvida medel	2.300,0	813,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>17.068,2</b>	<b>13.978,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>68.771,5</b>	<b>67.010,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital	16.279,6	17.225,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24.007,3</b>	<b>24.953,6</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	69,0	55,4
Räntebärande långfristiga skulder	1.742,9	4.575,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1.811,9</b>	<b>4.631,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	490,7	471,9
Räntebärande kortfristiga skulder	42.459,6	36.953,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>42.950,3</b>	<b>37.425,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>68.771,5</b>	<b>67.010,3</b>

# Securitas – en världsledare i säkerhet

Securitas erbjuder säkerhetslösningar omfattande bevakningstjänster och tekniska lösningar, larmövervakning och värdehanteringstjänster. Koncernen har cirka 215.000 anställda och är verksam i 30 länder, främst i Europa och Nordamerika.



*Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet*

Securitas AB, Box 12307, 102 28 Stockholm

Tel 08-657 74 00, Fax 08-657 70 72

[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

Besöksadress: Lindhagensplan 70

Organisationsnummer 556302-7241