



### JULI-SEPTEMBER 2010

- **Försäljning 15.327 MSEK (15.101)**
- **Organisk försäljningstillväxt 2 procent (-2)**
- **Rörelsemarginal 6,5 procent (6,2)**
- **Vinst per aktie 1,57 SEK (1,45)**

### JANUARI-SEPTEMBER 2010

- **Försäljning 45.622 MSEK (47.433)**
- **Organisk försäljningstillväxt 0 procent (-1)**
- **Rörelsemarginal 5,8 procent (5,7)**
- **Vinst per aktie 4,10 SEK (4,13)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,20 (0,26)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Säkerhetsmarknaden håller sakta på att återhämta sig även om utvecklingen i vissa europeiska länder fortfarande är svår att förutsäga.

Securitas strategi – att fokusera på lönsamhet och differentiera företaget från sina konkurrenter genom det mervärde som bolagets optimerade säkerhetslösningar erbjuder kunderna – har varit framgångsrik under olika konjunkturcykler. Under de första nio månaderna 2010 fortsatte den reella ökningen av rörelseresultatet och uppgick till 6 procent. Rörelsemarginalen förbättrades för samtliga affärssegment.

Security Services North Americas kundportfölj har uppvisat en positiv nettoförändring under tre på varandra följande kvartal i år. Inom Security Services Europe har de centraleuropeiska länderna bidragit till den organiska försäljningstillväxten, medan utvecklingen i Spanien fortsatt är negativ.

Under tredje kvartalet tecknades ett större förvärvsavtal i Storbritannien för att stärka Securitas ställning och möjliggöra en mer aktiv roll i utvecklingen av den brittiska säkerhetsmarknaden. Möjligheterna att göra förvärv är fortsatt goda på mogna såväl som nya marknader, och vi tänker fortsätta att vara aktiva och selektivt utnyttja möjligheterna när de uppstår.

Alf Göransson  
VD och koncernchef

#### Innehåll

Januari–september i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde .....	8
Sysselsatt kapital och finansiering .....	9
Förvärv .....	11
Övriga väsentliga händelser ..	13
Moderbolagets verksamhet ..	14
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	14
Redovisningsprinciper .....	15
Koncernens finansiella rapporter .....	16
Segmentsöversikt .....	20
Noter .....	21
Definitioner .....	22
Moderbolaget .....	23
Årsstämma 2011 .....	23
Finansiell information .....	24

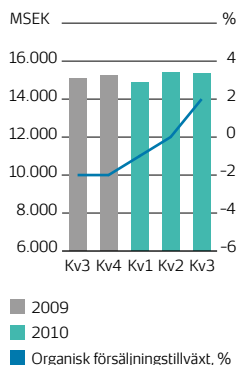
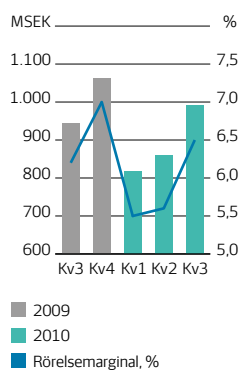
## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 3 2010	Kv 3 2009	Total förändr, %	9M 2010	9M 2009	Total förändr, %
<b>Försäljning</b>	<b>15.327</b>	<b>15.101</b>	<b>1</b>	<b>45.622</b>	<b>47.433</b>	<b>-4</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	-2		0	-1	
Reell försäljningstillväxt, inklusive förvärv, %	6	0		3	2	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>992</b>	<b>944</b>	<b>5</b>	<b>2.668</b>	<b>2.696</b>	<b>-1</b>
Rörelsemarginal, %	6,5	6,2		5,8	5,7	
Reell förändring, %	10	2		6	2	
<b>Resultat före skatt och jämförelse- störande poster</b>	<b>820</b>	<b>754</b>	<b>9</b>	<b>2.134</b>	<b>2.148</b>	<b>-1</b>
Reell förändring, %	14	-1		6	-2	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>820</b>	<b>754</b>	<b>9</b>	<b>2.134</b>	<b>2.148</b>	<b>-1</b>
Reell förändring, %	14	-1		6	-2	
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>575</b>	<b>530</b>	<b>8</b>	<b>1.496</b>	<b>1.508</b>	<b>-1</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,57	1,45	8	4,10	4,13	-1

## UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2010	2009*	2010	2009*	2010	2009*	2010	2009*
Security Services North America	0	-5	-3	-3	6,2	6,1	5,9	5,7
Security Services Europe	2	-1	1	0	5,8	5,8	5,4	5,3
Mobile and Monitoring	3	3	2	3	14,4	13,5	12,1	11,7
<b>Koncernen</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>6,5</b>	<b>6,2</b>	<b>5,8</b>	<b>5,7</b>

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 22 för kvartalsinformation för 2009.

**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen****JULI-SEPTEMBER 2010****Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 15.327 MSEK (15.101) och den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (-2). Den långsamma återhämtningen efter konjunkturnedgången börjar avspeglas i en positiv organisk försäljningstillväxt och utvecklingen bedöms ligga i linje med säkerhetsmarknadens tillväxt i Europa och i Nordamerika. För Security Services North America fortsatte trenden med positiv utveckling av kontraktportföljen, medan länderna inom Security Services Europe befinner sig i olika stadier av återhämtning. Nivån på tilläggsförsäljningen i koncernen var oförändrad jämfört med föregående år.

Den reella försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 6 procent (0).

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 992 MSEK (944) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en ökning med 10 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 6,5 procent (6,2). Koncernens allmänna fokus på lönsamhet, kostnadskontroll och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar är de viktigaste faktorerna bakom förbättringen. Security Services North America och Mobile and Monitoring förbättrade sina rörelsemarginaler jämfört med föregående år medan Security Services Europes rörelsemarginal var oförändrad.

Prisjusteringarna motsvarade i stort de totala lönekostnadsökningarna i koncernen under tredje kvartalet.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -40 MSEK (-35).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade kvartalet med -8 MSEK (-2). Se även not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -124 MSEK (-153). Minskningen under kvartalet förklaras delvis av en lägre genomsnittlig ränta på nettoskulden samt den starkare svenska kronan som påverkade finansnettot positivt.

**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 820 MSEK (754). Den reella förändringen var 14 procent.

**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,7).

Nettoresultatet var 575 MSEK (530). Vinst per aktie var 1,57 SEK (1,45).

## JANUARI-SEPTEMBER 2010

### **Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 45.622 MSEK (47.433) och den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (-1). Utvecklingen bedöms ligga i linje med säkerhetsmarknadens tillväxt i Europa och något under i Nordamerika. Den organiska försäljningstillväxten återhämtar sig långsamt. Security Services North Americas organiska försäljningstillväxt var negativ, dock stadigt bättre för varje kvartal, medan den organiska försäljningstillväxten var positiv för Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Den reella försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 3 procent (2).

### **Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 2.668 MSEK (2.696) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en ökning med 6 procent.

Rörelsemarginalen förbättrades för samtliga affärssegment och uppgick till 5,8 procent (5,7). En ökad press på bruttomarginalerna till följd av lågkonjunkturen på säkerhetsmarknaden har mer än väl uppvägts av minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar samt kostnads-kontroll, vilket lett till en förbättrad lönsamhet.

Prisjusteringarna motsvarade i stort de totala lönekostnadsökningarna i koncernen under årets första nio månader.

### **Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -117 MSEK (-103).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade de första nio månaderna med -33 MSEK (-4). Se även not 4.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -384 MSEK (-441). Minskningen under de första nio månaderna förklaras delvis av en lägre genomsnittlig ränta på nettoskulden samt den starkare svenska kronan som påverkade finansnettot positivt.

### **Resultat före skatt**

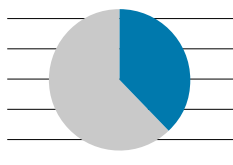
Resultat före skatt uppgick till 2.134 MSEK (2.148). Den reella förändringen var 6 procent.

### **Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,8).

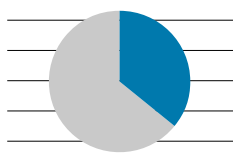
Nettoresultatet var 1.496 MSEK (1.508). Vinst per aktie var 4,10 SEK (4,13).

## Andel av koncernens försäljning



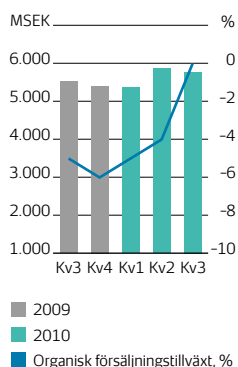
■ Security Services North America 38%

## Andel av koncernens rörelseresultat



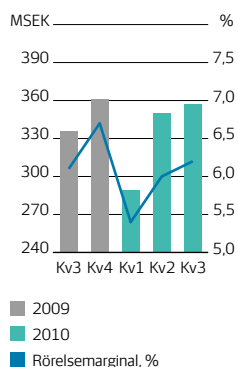
■ Security Services North America 36%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och cirka 100.000 medarbetare.

Security Services North America	Juli-september		Januari-september		Januari-december
MSEK	2010	2009	2010	2009	2009
<b>Total försäljning</b>	<b>5.769</b>	<b>5.528</b>	<b>16.986</b>	<b>18.133</b>	<b>23.530</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	-5	-3	-3	-4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>357</b>	<b>336</b>	<b>996</b>	<b>1.039</b>	<b>1.400</b>
Rörelsemarginal, %	6,2	6,1	5,9	5,7	5,9
Reell förändring, %	7	3	2	2	2

## Juli-september 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (-5) under tredje kvartalet. Detta är tredje kvartalet i rad med positiv utveckling av den organiska försäljningstillväxten, vilket beror på en positiv trend för nettoförändringen i kontraktportföljen.

Nyförsäljningstakten under tredje kvartalet var oförändrad jämfört med tredje kvartalet förra året.

Rörelsemarginalen var 6,2 procent (6,1). Ökningen beror främst på fokus på kostnadskontroll, som exempelvis sänkta indirekta kostnader, och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar. Konsolideringen av Paragon Systems hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en viss negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 7 procent under tredje kvartalet.

## Januari-september 2010

Den organiska försäljningstillväxten var -3 procent (-3) under årets första nio månader. Den positiva utvecklingen i kontraktportföljen hade en begränsad effekt på den organiska försäljningstillväxten i perioden och är därför inte lika tydlig för de första nio månaderna som för tredje kvartalet.

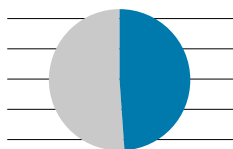
Nyförsäljningstakten under de första nio månaderna var lägre jämfört med samma period förra året då särskilt tillväxten inom kundsegmentet Hälso- och sjukvård var god.

Rörelsemarginalen förbättrades till 5,9 procent (5,7). Kostnadsbesparingar samt minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar bidrog till utvecklingen. Denna effekt motverkades delvis av högre lönebikostnader som inte fullt ut komparerades.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 2 procent under de första nio månaderna.

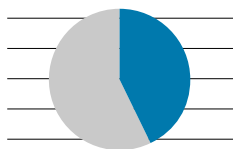
Andelen bibehållna kundkontrakt låg strax under 90 procent, vilket är en liten förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 37 procent (43).

## Andel av koncernens försäljning



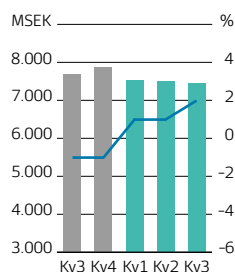
■ Security Services Europe 49%

## Andel av koncernens rörelseresultat



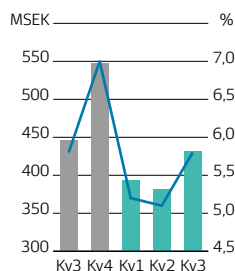
■ Security Services Europe 43%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe erbjuder specialiserade bevaknings- och säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 25 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplats säkerhet i 13 länder. Totalt har Security Services Europe över 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare.

Security Services Europe	Juli-september		Januari-september		Januari-december
<b>MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009*</b>	<b>2010</b>	<b>2009*</b>	<b>2009*</b>
<b>Total försäljning</b>	<b>7.443</b>	<b>7.671</b>	<b>22.488</b>	<b>23.665</b>	<b>31.517</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	-1	1	0	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>431</b>	<b>443</b>	<b>1.206</b>	<b>1.257</b>	<b>1.800</b>
Rörelsemarginal, %	5,8	5,8	5,4	5,3	5,7
Reell förändring, %	4	4	4	1	4

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 22 för kvartalsinformation för 2009.

## Juli-september 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (-1) under tredje kvartalet. Inom den europeiska bevakningsverksamheten hade de flesta länder en positiv organisk försäljningstillväxt under tredje kvartalet, delvis på grund av ökad tilläggsförsäljning. Spaniens organiska försäljningstillväxt var fortsatt negativ, dock mindre negativ än förra året.

Nyförsäljningstakten var något högre under tredje kvartalet jämfört med tredje kvartalet förra året. Aviation har tecknat tre flygplatskontrakt i Storbritannien och har därmed tagit ett viktigt steg in på den brittiska marknaden.

Security Services Europe förlorade ett betydande kontrakt för jobbcentra i Storbritannien och Aviation lyckades inte förnya kontraktet med flygplatsen i Bryssel. De nuvarande kontrakten löper ut den 1 januari respektive den 1 februari 2011. Den totala effekten på försäljningen är cirka -2 procent på årsbasis i affärssegmentet Security Services Europe.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (5,8). Aviations rörelsemarginal var oförändrad under tredje kvartalet.

Växelkursen för euron hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 4 procent för kvartalet.

## Januari-september 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0) under årets första nio månader. När det gäller organisk försäljningstillväxt uppvisar länderna i den europeiska bevakningsverksamheten inte någon entydig bild. Den organiska försäljningstillväxten var positiv i exempelvis Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och Österrike. Den organiska försäljningstillväxten var negativ i länder som Norge och Spanien.

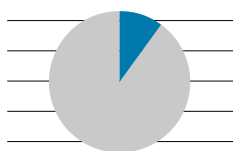
Nyförsäljningstakten var något lägre under de första nio månaderna jämfört med samma period föregående år.

Rörelsemarginalen var 5,4 procent (5,3). Ökningen beror i första hand på minskade avsättningar för osäkra fordringar och kundförluster. Den lägre nivån på tilläggsförsäljningen jämfört med förra året hade en negativ inverkan på marginalen. Aviations rörelsemarginal sjönk under de första nio månaderna till följd av avsättningar för osäkra fordringar och en negativ effekt av störningarna i flygtrafiken på grund av askmolnet i april.

Växelkursen för euron hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 4 procent under de första nio månaderna i år.

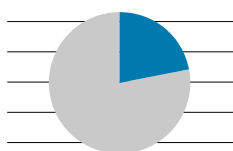
Andelen bibehållna kundkontrakt var cirka 90 procent, en förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen var cirka 27 procent (27).

## Andel av koncernens försäljning



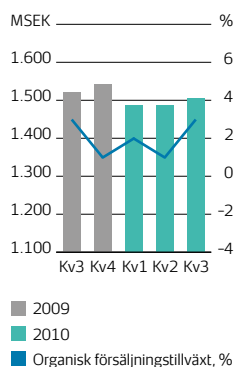
■ Mobile and Monitoring 10%

## Andel av koncernens rörelseresultat

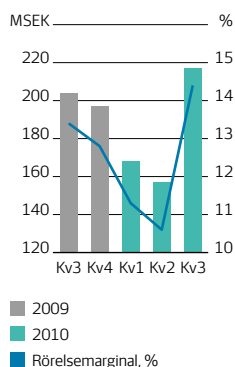


■ Mobile and Monitoring 22%

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## MOBILE AND MONITORING

Mobile erbjuder mobila bevakningstjänster för små och medelstora företag, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 anställda fördelade på 28 regioner och 327 platskontor.

Monitoring, med cirka 900 medarbetare, har verksamhet i elva länder i Europa och täcker övriga europeiska länder genom partnerskap.

Mobile and Monitoring	Juli-september		Januari-september		Januari-december
	2010	2009*	2010	2009*	2009*
<b>MSEK</b>					
<b>Total försäljning</b>	<b>1.505</b>	<b>1.529</b>	<b>4.479</b>	<b>4.617</b>	<b>6.168</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	3	2	3	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>217</b>	<b>207</b>	<b>542</b>	<b>538</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	14,4	13,5	12,1	11,7	12,0
Reell förändring, %	10	6	6	9	7

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 22 för kvartalsinformation för 2009.

## Juli-september 2010

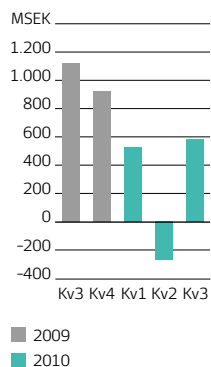
Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (3). Inom Mobile redovisade alla länder utom Spanien och Danmark positiv organisk försäljningstillväxt. När det gäller den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring är bilden fragmenterad mellan de olika länderna.

Rörelsemarginalen var 14,4 procent (13,5), en ökning beroende på verksamhetsförbättringar och lägre divisionskostnader. Den reella förändringen var 10 procent för kvartalet.

## Januari-september 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (3). Den minskade organiska försäljningstillväxten jämfört med förra året förklaras främst av lågkonjunkturen. Inom Mobile redovisade bland annat Nederländerna, Norge, Portugal, Storbritannien, Sverige och Tyskland positiv organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var god i de nordiska länderna.

Rörelsemarginalen var 12,1 procent (11,7). Verksamhetsförbättringar och minskade avsättningar för osäkra fordringar och kundförluster hade en positiv effekt på rörelsemarginalen. Etableringen på marknaden för larmövervakning i Spanien bidrog också till den förbättrade marginalen. Den reella förändringen var 6 procent för de första nio månaderna 2010.

**Fritt kassaflöde per kvartal****Juli-september 2010**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 992 MSEK (944). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till 35 MSEK (17).

Förändring av kundfordringar uppgick till -358 MSEK (19). Kvartalet påverkades negativt av försäljningstillväxt och en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 104 MSEK (396). Kvartalet påverkades negativt av tidpunkten för löneutbetalningar i den nordamerikanska verksamheten.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 773 MSEK (1.376), motsvarande 78 procent (146) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -65 MSEK (-75). Betald inkomstskatt uppgick till -123 MSEK (-182).

Det fria kassaflödet var 585 MSEK (1.119), motsvarande 89 procent (190) av justerat resultat. Minskningen av fritt kassaflöde beror på negativ påverkan från kundfordringar och personalrelaterade poster som beskrivits ovan.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -197 MSEK (-179).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -55 MSEK (-3) varav uppgörelsen med Heros konkursförvaltare utgjorde -54 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -10 MSEK (-448).

Kassaflöde för perioden var 323 MSEK (489).

**Januari-september 2010**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2.668 MSEK (2.696). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till 63 MSEK (-6).

Förändring av kundfordringar uppgick till -1.002 MSEK (-302). De första nio månaderna påverkades negativt främst av en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 105 MSEK (-230). Perioden påverkades negativt av tidpunkten för löneutbetalningar i den nordamerikanska verksamheten jämfört med föregående år.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1.834 MSEK (2.158), motsvarande 69 procent (80) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -468 MSEK (-373). De första nio månaderna påverkades negativt av den första årliga räntebetalningen av Eurobondlånet i det andra kvartalet. Betald inkomstskatt uppgick till -527 MSEK (-543).

Det fria kassaflödet var 839 MSEK (1.242), motsvarande 49 procent (73) av justerat resultat. Minskningen av fritt kassaflöde beror på negativ påverkan från kundfordringar, personalrelaterade poster samt betalda finansiella intäkter och kostnader som beskrivits ovan.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -647 MSEK (-371).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -57 MSEK (-6) varav uppgörelsen med Heros konkursförvaltare utgjorde -54 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -127 MSEK (-1.712).

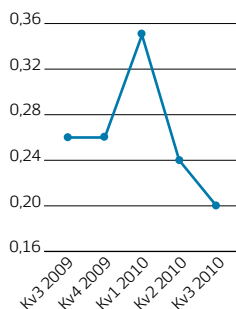
Kassaflöde för perioden var 8 MSEK (-847).



## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2010</b>	<b>-8.388</b>
Fritt kassaflöde	839
Förvärv	-647
Betalningar av jämförelsestörande poster	-57
Betald utdelning	-1.095
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-960</b>
Omräkning och omvärdering	663
<b>30 sep 2010</b>	<b>-8.685</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 30 september 2010

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3.098 MSEK (2.623 per den 31 december 2009) motsvarande 5 procent av försäljningen (4 per den 31 december 2009), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 21 MSEK under perioden.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 409 MSEK. Justerad för negativa omräkningsdifferenser om -1.150 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 12.817 MSEK (13.558 per den 31 december 2009).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2010 i samband med att affärsplanerna för 2011 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2010. För 2009 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv har ökat förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 186 MSEK. Efter avskrivning med -117 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -74 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 890 MSEK (895 per den 31 december 2009).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 16.931 MSEK (17.209 per den 31 december 2009). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -1.480 MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital var 22 procent (22 per den 31 december 2009).

## Finansiering per den 30 september 2010

Koncernens nettoskuld uppgick till 8.685 MSEK (8.388 per den 31 december 2009). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 647 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 634 MSEK, övertagna nettoskulder till -17 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 30 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med -623 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1.095 MSEK (1.059) betalades till aktieägarna i maj 2010.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,20 (0,26).

De huvudsakliga låneinstrument som var utnyttjade i slutet av september 2010 var sex obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt fem lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Två av dessa FRN, vilka emitterades under tredje kvartalet, är denominerade i svenska kronor om vardera 500 MSEK och förfaller under 2014. Ytterligare två FRN är denominerade i USD, ett på 40 MUSD, vilket också emitterades under det tredje kvartalet, och ett på 62 MUSD. Dessa båda lån förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014. Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility om 1.100 MUSD som förfaller 2012.

Securitas har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Översikt över kreditfaciliteterna per den 30 september 2010:

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1.100	646	2012
EMTN Eurobond, 6,50 % kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN, FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5.000	3.050	e/t

Räntetäckningsgraden uppgick till 7,1 (5,2).

Det egna kapitalet uppgick till 8.246 MSEK (8.821 per den 31 december 2009). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -857 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 300 MSEK, och med -1.157 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 16.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 30 september 2010.

## FÖRVÄRV JANUARI-SEPTEMBER 2010 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvandand <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>13.558</b>	<b>895</b>
Secredo, Sverige <sup>7) 8)</sup>	Övrigt	1 jan	51	25	14	35	-
Claw Protection Services, Sydafrika <sup>7)</sup>	Övrigt	1 mar	100	38	7	10	5
Dan Kontrol Systemer, Danmark	Security Services Europe	1 apr	100	21	24	19	11
Bren Security, Sri Lanka <sup>7) 8)</sup>	Övrigt	1 jun	60	16	23	40	9
Paragon Systems, USA	Security Services North America	8 jun	100	1.102	267	219	17
G4S, Tyskland	Security Services Europe Mobile and Monitoring	e/t	e/t	e/t	-32	-32	-
Legend Group Holding International, Singapore <sup>7)</sup>	Övrigt	1 jul	100	56	21	11	17
Guardian Security, Montenegro <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 aug	75	40	25	18	16
Nikaro, Storbritannien	Mobile and Monitoring	1 sep	100	27	28	19	13
Övriga förvärv <sup>5) 7)</sup>				287	240	70	98
<b>Summa förvärv januari-september 2010</b>				<b>1.612</b>	<b>617</b>	<b>409<sup>6)</sup></b>	<b>186</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-117
Omräkningsdifferenser						-1.150	-74
<b>Utgående balans</b>						<b>12.817</b>	<b>890</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Hamilton, USA, Atlantis Securite, Kanada, Navicus, C&I, Addici (kontraktsporfölj) och Jourman (kontraktsporfölj), Services Sverige, Dalslands bevakning (kontraktsporfölj) och Labelå (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Verdisikring Vest (kontraktsporfölj), Mobile Norge, Ferssa Group, Services Frankrike, Staff Sécurité (kontraktsporfölj), AGSPY, SCPS (kontraktsporfölj) och GPSA (kontraktsporfölj), Mobile Frankrike, LB Protection (kontraktsporfölj) och Eryma (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Swallow Security Services, Mobile UK, Tecniserv, Alert Services Spanien, WOP Protect (kontraktsporfölj) och Alpha Protect (kontraktsporfölj), Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, EMS (kontraktsporfölj), Alert Services Belgien, Hose, Services Nederländerna, Hadi Bewaking (kontraktsporfölj), Mobile Nederländerna, Agency of Security Fenix, Tjeckien, Gordon och Security 018, Serbien, ICTS, Services Turkiet, GMCE Gardiennage, Marocko, Vigilant och El Guardian, Argentina, Trancilo och Gadonal, Uruguay, Worldwide Security och Protec Austral, Chile, Guardforce, Hongkong, MKB Tactical, Sydafrika, Globe Partner Services, Egypten samt Long Hai Security, Vietnam. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Spanien, Belgien, Schweiz, Turkiet och Argentina.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 15 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar uppgår till 3 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 273 MSEK.

<sup>8)</sup> Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 18. Transaktionskostnader framgår i not 4 på sidan 21.

**Secredo, Sverige**

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Secredo, ett ledande konsultföretag inom kris-, risk- och säkerhetstjänster. Secredo har 20 anställda. Företaget bistår sina kunder med att förebygga, förhindra och minska störningar och skador på organisation, verksamhet och tillgångar. Kunderna representerar ett brett tvärsnitt av ledande varumärken från både den privata och offentliga sektorn.

**Claw Protection Services, Sydafrika**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Claw Protection Services i Sydafrika. Claw Protection Services har cirka 800 anställda och är specialiserat på bevakningstjänster, främst i områdena kring Johannesburg och Pretoria.

**Dan Kontrol Systemer, Danmark**

Dansikring, Securitas dotterbolag i Danmark, har förvärvat samtliga aktier i larmövervakningsföretaget Dan Kontrol Systemer i Danmark. Dan Kontrol Systemer, med 25 anställda, är det största oberoende larmövervakningsföretaget i Danmark. Förvärvet har möjliggjort en utökning av verksamheten på marknaden för larmövervakning i Danmark.

**Bren Security, Sri Lanka**

Securitas har förvärvat 60 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Bren Security på Sri Lanka. Bren Security har cirka 1.050 anställda och erbjuder bevakningstjänster i Colombo med omnejd.

**Paragon Systems, USA**

Pinkerton Government Services, ett företag inom Securitas, har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Paragon Systems i USA. I och med förvärvet expanderar Securitas på den offentliga säkerhetsmarknaden i USA. Paragon, med cirka 3.000 anställda, är specialiserat på att erbjuda beväpnad väktarservice på hög nivå till olika offentliga organisationer och verksamheter under tillsyn av U.S. Federal Protective Service och U.S. Government Department of Defense. Paragon är ett av de ledande företagen på marknaden för säkerhetstjänster för offentlig verksamhet i USA.

**Legend Group Holding International, Singapore**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Legend Group Holding International i Singapore. Legend har cirka 600 anställda.

**Guardian Security, Montenegro**

Securitas har förvärvat 75 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Guardian Security i Montenegro. Guardian har cirka 600 anställda.

**Nikaro, Storbritannien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i ett företag som erbjuder mobila bevakningstjänster, Nikaro, i Storbritannien. Nikaro bedriver verksamhet i ett nationellt nätverk inom säkerhet och är bland de fem marknadsledarna i Storbritannien inom nyckelhantering och utryckningstjänster.

**Reliance Security Services, Storbritannien**

Securitas har tecknat avtal med Reliance Security Group om att förvärva samtliga aktier i deras verksamhet för säkerhetstjänster i Storbritannien. Reliance Security Services, med 8.000 anställda är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktportfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning, mobila tjänster, flygplats säkerhet och specialisttjänster inom säkerhet. I och med detta förvärv blir Securitas bland de största säkerhetsföretagen i Storbritannien. Förvärvet godkändes av EU-kommissionen den 9 november 2010 och konsoliderades i Securitas från och med den 9 november 2010.

## FÖRVÄRV EFTER TREDJE KVARTALET

### **ESC and SSA Guarding Company, Thailand**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget ESC and SSA Guarding Company i Thailand. Företaget har cirka 1.400 anställda. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 oktober 2010.

### **Nordserwis.pl, Polen**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Nordserwis.pl i Polen. Nordserwis.pl är ett lokalt säkerhetsföretag, väletablerat i nordöstra delen av Polen med cirka 250 medarbetare. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 november 2010.

### **Security Professionals och Security Management, USA**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretagen Security Professionals och Security Management, base-erade i Chicago, Illinois, USA. Security Professionals och Security Management har sammanlagt en årlig försäljning på cirka 215 MSEK (32 MUSD) och cirka 1.000 anställda. Förvärven konsoliderades i Securitas från och med den 1 november 2010.

## Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster samt ansvarsförbindelser se sidorna 72 och 103-104 i årsredovisningen för 2009. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### **Uppgörelse med Heros**

Den 22 juli 2010 träffade Securitas en uppgörelse utom rätta med Heros konkursförvaltare (Tyskland). Securitas har under det tredje kvartalet betalat totalt 54 MSEK (5,9 MEUR) mot att Heros avstår från alla skadeståndskrav gentemot Securitaskoncernen. Securitas avstår samtidigt från alla krav på konkursboet. Förlikningsbeloppet täcktes av tidigare gjorda avsättningar.

### **Skatterevision av Securitas USA**

Efter slutförd revision av Securitas USA avseende åren 2003-2004 utfärdade skattemyndigheten i USA den 1 juli 2010 ett beslut som underkänner vissa avdrag för räntekostnader och försäkringspremier. Securitas anser sig ha agerat i enlighet med lagstiftningen och kommer att försvara sin ståndpunkt i USA:s skattedomstolar. Det kan ta flera år innan ett slutligt avgörande föreligger. Om USA:s skattedomstolar slutligen fastställer beslutet kan detta resultera i en skatt på 60 MUSD samt ränta.

### **Förändringar i koncernledningen**

Morten Rønning, divisionschef för Mobile, lämnade Securitas den 8 juli 2010. Den 1 september utsågs Erik-Jan Jansen till ny divisionschef för Mobile. Aimé Lyagre har utsetts till ny operativ chef för Security Services Europe.

### **Securitas bonus- och aktieprogram**

Årsstämman som hölls den 4 maj 2010 beslutade med erforderlig majoritet att införa ett incitamentsprogram samt att bemyndiga styrelsen att, till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med programmet, teckna ett swap-avtal med tredje man för inköp av aktier, vilket var en av de föreslagna säkringsåtgärderna som föreslagits av styrelsen. Incitamentsprogrammet är nu föremål för implementering inom koncernen.

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (Enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2009.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2009 och ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

## Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

### **Januari-september 2010**

Moderbolagets intäkter uppgick till 766 MSEK (714) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1.103 MSEK (915). Resultat efter finansiella poster uppgick till 1.520 MSEK (1.335).

### **Per den 30 september 2010**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 40.468 MSEK (40.604 per den 31 december 2009) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 39.750 MSEK (40.074 per den 31 december 2009). Omsättningstillgångarna uppgick till 3.346 MSEK (4.527 per den 31 december 2009), varav likvida medel uppgick till 79 MSEK (2 per den 31 december 2009).

Det egna kapitalet uppgick till 21.565 MSEK (21.855 per den 31 december 2009).

Utdelning om 1.095 MSEK (1.059) betalades till aktieägarna i maj 2010.

Moderbolagets skulder uppgick till 22.249 MSEK (23.276 per den 31 december 2009) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 23.

## **Allmänt**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 62-68 i den publicerade årsredovisningen för 2009. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer - Finansiellt - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.3 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 109 i den publicerade årsredovisningen för 2009.

Effekterna på koncernen av nya och reviderade standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2010 har beskrivits i not 2 på sidorna 62-63 i den publicerade årsredovisningen för 2009. De reviderade standarder som påverkar koncernens redovisning är IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv och IAS 27 (ändring) Koncernredovisning. De nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2010 utan omräkning av tidigare jämförelseår är som följer:

### **IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv**

Förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande tilläggsköpeskillningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillningar, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt, i likhet med tidigare, förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader.

### **IAS 27 (ändring) Koncernredovisning**

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. När moderföretaget mister det bestämmande inflytandet omvärderas eventuell kvarvarande andel till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>						
Försäljning	14.758,6	14.858,1	44.297,2	46.243,4	61.216,7	55.247,9
Försäljning, förvärv	568,3	243,3	1.324,4	1.189,9	1.450,0	1.323,7
<b>Total försäljning</b>	<b>15.326,9</b>	<b>15.101,4</b>	<b>45.621,6</b>	<b>47.433,3</b>	<b>62.666,7</b>	<b>56.571,6</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	2	-2	0	-1	-1	6
Produktionskostnader	-12.521,5	-12.280,4	-37.354,1	-38.755,7	-50.983,9	-46.122,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.805,4</b>	<b>2.821,0</b>	<b>8.267,5</b>	<b>8.677,6</b>	<b>11.682,8</b>	<b>10.448,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.818,0	-1.878,7	-5.609,3	-5.987,9	-7.933,5	-7.196,3
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	2,7	2,8	8,3	8,8	11,3	18,7
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	1,6	-1,3	1,6	-2,9	-4,1	-0,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>991,7</b>	<b>943,8</b>	<b>2.668,1</b>	<b>2.695,6</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.270,7</b>
Rörelsemarginal, %	6,5	6,2	5,8	5,7	6,0	5,8
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-39,6	-34,6	-116,9	-102,7	-138,3	-102,2
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-8,4	-1,8	-33,1	-3,7	-5,9	-52,6
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-29,3
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>943,7</b>	<b>907,4</b>	<b>2.518,1</b>	<b>2.589,2</b>	<b>3.612,3</b>	<b>3.086,6</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>5)</sup>	-123,5	-153,2	-384,4	-441,1	-589,8	-469,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>820,2</b>	<b>754,2</b>	<b>2.133,7</b>	<b>2.148,1</b>	<b>3.022,5</b>	<b>2.617,0</b>
Nettomarginal, %	5,4	5,0	4,7	4,5	4,8	4,6
Aktuell skattekostnad	-215,2	-200,2	-565,8	-552,9	-715,4	-651,8
Uppskjuten skattekostnad	-29,9	-23,9	-72,1	-87,6	-189,1	-75,3
<b>Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter</b>	<b>575,1</b>	<b>530,1</b>	<b>1.495,8</b>	<b>1.507,6</b>	<b>2.118,0</b>	<b>1.889,9</b>
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	431,8
<b>Nettoresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>575,1</b>	<b>530,1</b>	<b>1.495,8</b>	<b>1.507,6</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget	574,8	528,4	1.497,6	1.506,2	2.116,2	2.323,6
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3	1,7	-1,8	1,4	1,8	-1,9
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,57	1,45	4,10	4,13	5,80	5,18
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)</b>	<b>1,57</b>	<b>1,45</b>	<b>4,10</b>	<b>4,13</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,57	1,45	4,10	4,13	5,80	5,18
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)</b>	<b>1,57</b>	<b>1,45</b>	<b>4,10</b>	<b>4,13</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Nettoresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>575,1</b>	<b>530,1</b>	<b>1.495,8</b>	<b>1.507,6</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter	-27,8	-13,4	-148,8	-4,7	16,2	-464,6
Kassafördessäkringar efter skatt, alla verksamheter	9,8	18,7	31,2	34,3	56,8	-130,2
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter	264,5	280,0	299,8	316,2	254,9	-232,8
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	-1.240,7	-1.078,6	-1.157,3	-1.287,6	-1.073,8	2.188,1
<b>Övrigt totalresultat för perioden, alla verksamheter<sup>6)</sup></b>	<b>-994,2</b>	<b>-793,3</b>	<b>-975,1</b>	<b>-941,8</b>	<b>-745,9</b>	<b>1.360,5</b>
<b>Totalresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>-419,1</b>	<b>-263,2</b>	<b>520,7</b>	<b>565,8</b>	<b>1.372,1</b>	<b>3.682,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget	-419,2	-264,4	522,8	565,0	1.370,8	3.683,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	1,2	-2,1	0,8	1,3	-0,8

Noterna 1-6 hänvisar till sidorna 21-22.



## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>						
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>991,7</b>	<b>943,8</b>	<b>2.668,1</b>	<b>2.695,6</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.270,7</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-188,0	-205,9	-613,3	-696,2	-950,7	-977,0
Återföring av avskrivningar	222,8	222,9	676,5	689,8	927,5	839,9
Förändring av kundfordringar	-357,4	19,0	-1.002,1	-301,8	197,6	7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	104,3	395,8	104,8	-229,8	-556,4	107,3
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>773,4</b>	<b>1.375,6</b>	<b>1.834,0</b>	<b>2.157,6</b>	<b>3.374,5</b>	<b>3.248,7</b>
Rörelsens kassaflöde, %	78	146	69	80	90	99
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-65,4	-75,2	-468,3	-372,8	-481,6	-433,4
Betald inkomstskatt	-123,0	-181,6	-526,5	-543,3	-728,2	-803,5
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>585,0</b>	<b>1.118,8</b>	<b>839,2</b>	<b>1.241,5</b>	<b>2.164,7</b>	<b>2.011,8</b>
Fritt kassaflöde, %	90	190	49	73	88	94
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-197,3	-178,8	-647,0	-371,2	-757,7	-1.021,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-55,1	-3,1	-57,2	-6,2	-12,0	-110,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9,4	-447,5	-126,6	-1.711,7	-2.775,5	-199,3
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>323,2</b>	<b>489,4</b>	<b>8,4</b>	<b>-847,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>680,2</b>
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-790,5
<b>Periodens kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>323,2</b>	<b>489,4</b>	<b>8,4</b>	<b>-847,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>-110,3</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Jul-sep 2010</b>	<b>Jul-sep 2009</b>	<b>Jan-sep 2010</b>	<b>Jan-sep 2009</b>	<b>Jan-dec 2009</b>	<b>Jan-dec 2008</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter	711,4	1.318,6	1.365,5	1.903,7	3.069,3	2.858,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	436,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter</b>	<b>711,4</b>	<b>1.318,6</b>	<b>1.365,5</b>	<b>1.903,7</b>	<b>3.069,3</b>	<b>3.294,9</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter	-378,8	-381,7	-1.230,5	-1.039,6	-1.674,3	-1.978,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-764,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter</b>	<b>-378,8</b>	<b>-381,7</b>	<b>-1.230,5</b>	<b>-1.039,6</b>	<b>-1.674,3</b>	<b>-2.743,1</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter	-9,4	-447,5	-126,6	-1.711,7	-2.775,5	-199,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-462,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter</b>	<b>-9,4</b>	<b>-447,5</b>	<b>-126,6</b>	<b>-1.711,7</b>	<b>-2.775,5</b>	<b>-662,1</b>
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>323,2</b>	<b>489,4</b>	<b>8,4</b>	<b>-847,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>680,2</b>
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-790,5
<b>Periodens kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>323,2</b>	<b>489,4</b>	<b>8,4</b>	<b>-847,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>-110,3</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Jul-sep 2010</b>	<b>Jul-sep 2009</b>	<b>Jan-sep 2010</b>	<b>Jan-sep 2009</b>	<b>Jan-dec 2009</b>	<b>Jan-dec 2008</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-9.699,8</b>	<b>-10.406,0</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>	<b>-9.412,6</b>	<b>-9.878,0</b>
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	323,2	489,4	8,4	-847,6	-1.380,5	-110,3
Förändring av lån, alla verksamheter	9,4	447,5	-968,6	653,0	1.716,8	-469,6
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser, alla verksamheter</b>	<b>332,6</b>	<b>936,9</b>	<b>-960,2</b>	<b>-194,6</b>	<b>336,3</b>	<b>-579,9</b>
Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter <sup>5)</sup>	13,0	26,5	39,7	46,0	76,7	-178,2
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	668,8	667,2	622,8	785,8	611,9	-1.313,0
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	2.536,5
<b>Förändring av nettoskuld, alla verksamheter</b>	<b>1.014,4</b>	<b>1.630,6</b>	<b>-297,7</b>	<b>637,2</b>	<b>1.024,9</b>	<b>465,4</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-8.775,4</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-8.775,4</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>

Not 5 hänvisar till sidan 21.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2010	30 jun 2010	31 dec 2009	30 sep 2009	30 jun 2009	31 dec 2008
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3.098,0</b>	<b>3.371,9</b>	<b>2.623,4</b>	<b>2.790,4</b>	<b>3.880,6</b>	<b>2.959,4</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	5	4	4	6	5
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	130	123	135	127	104	108
Goodwill	12.816,7	13.982,7	13.558,3	13.121,2	13.964,0	14.104,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	890,0	868,1	894,9	785,6	736,5	751,3
Andelar i intressebolag	126,2	141,5	132,1	91,0	102,3	104,9
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>16.930,9</b>	<b>18.364,2</b>	<b>17.208,7</b>	<b>16.788,2</b>	<b>18.683,4</b>	<b>17.919,9</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	20	22	22	19	18
<b>Nettoskuld</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-9.699,8</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-8.775,4</b>	<b>-10.406,0</b>	<b>-9.412,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.664,4</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.012,8</b>	<b>8.277,4</b>	<b>8.507,3</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,05	1,12	0,95	1,10	1,26	1,11

## BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2010	30 jun 2010	31 dec 2009	30 sep 2009	30 jun 2009	31 dec 2008
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
Goodwill	12.816,7	13.982,7	13.558,3	13.121,2	13.964,0	14.104,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	890,0	868,1	894,9	785,6	736,5	751,3
Övriga immateriella tillgångar	258,3	264,3	278,4	268,5	269,9	255,2
Materiella anläggningstillgångar	2.196,1	2.307,8	2.377,2	2.342,5	2.453,7	2.460,1
Andelar i intressebolag	126,2	141,5	132,1	91,0	102,3	104,9
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1.796,9	2.072,8	1.995,7	2.013,7	2.262,9	2.366,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	208,3	213,6	160,8	154,3	156,2	150,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18.292,5</b>	<b>19.850,8</b>	<b>19.397,4</b>	<b>18.776,8</b>	<b>19.945,5</b>	<b>20.192,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Icke räntebärande omsättningstillgångar	11.132,7	11.799,7	10.819,5	11.467,2	12.351,3	11.532,2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	111,2	25,3	81,9	51,9	36,3	42,4
Likvida medel	2.424,9	2.195,7	2.497,1	3.016,1	2.599,0	3.951,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13.668,8</b>	<b>14.020,7</b>	<b>13.398,5</b>	<b>14.535,2</b>	<b>14.986,6</b>	<b>15.526,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>31.961,3</b>	<b>33.871,5</b>	<b>32.795,9</b>	<b>33.312,0</b>	<b>34.932,1</b>	<b>35.718,9</b>

MSEK	30 sep 2010	30 jun 2010	31 dec 2009	30 sep 2009	30 jun 2009	31 dec 2008
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>						
<b>Eget kapital</b>						
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8.240,3	8.659,5	8.812,7	8.006,9	8.271,3	8.500,6
Innehav utan bestämmande inflytande	5,2	4,9	8,3	5,9	6,1	6,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.664,4</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.012,8</b>	<b>8.277,4</b>	<b>8.507,3</b>
Soliditet, %	26	26	27	24	24	24
<b>Långfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande långfristiga skulder	245,2	248,5	193,8	198,2	176,2	201,6
Räntebärande långfristiga skulder	7.776,8	6.940,4	8.357,5	7.293,9	7.754,4	7.148,4
Icke räntebärande avsättningar	2.509,8	2.756,3	2.626,2	2.641,7	2.741,5	2.811,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>10.531,8</b>	<b>9.945,2</b>	<b>11.177,5</b>	<b>10.133,8</b>	<b>10.672,1</b>	<b>10.161,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	9.531,0	10.067,9	10.027,4	10.461,6	10.539,5	10.641,0
Räntebärande kortfristiga skulder	3.653,0	5.194,0	2.770,0	4.703,8	5.443,1	6.408,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13.184,0</b>	<b>15.261,9</b>	<b>12.797,4</b>	<b>15.165,4</b>	<b>15.982,6</b>	<b>17.049,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>31.961,3</b>	<b>33.871,5</b>	<b>32.795,9</b>	<b>33.312,0</b>	<b>34.932,1</b>	<b>35.718,9</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	30 sep 2010			31 dec 2009			30 sep 2009		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2010/2009</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.500,6</b>	<b>6,7</b>	<b>8.507,3</b>	<b>8.500,6</b>	<b>6,7</b>	<b>8.507,3</b>
Totalresultat för perioden, alla verksamheter	522,8	-2,1	520,7	1.370,8	1,3	1.372,1	565,0	0,8	565,8
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-1,0	-1,0	-	0,3	0,3	-	-1,6	-1,6
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1.095,2	-	-1.095,2	-1.058,7	-	-1.058,7	-1.058,7	-	-1.058,7
<b>Utgående balans 30 september / 31 december 2010/2009</b>	<b>8.240,3</b>	<b>5,2</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.006,9</b>	<b>5,9</b>	<b>8.012,8</b>

## DATA PER AKTIE

SEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Börskurs vid utgången av perioden	72,60	67,30	72,60	67,30	70,05	64,00
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	1,57	1,45	4,10	4,13	5,80	5,24
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, alla verksamheter</b>	<b>1,57</b>	<b>1,45</b>	<b>4,10</b>	<b>4,13</b>	<b>5,80</b>	<b>6,42</b>
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter	1,57	1,45	4,10	4,13	5,80	5,18
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter</b>	<b>1,57</b>	<b>1,45</b>	<b>4,10</b>	<b>4,13</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	1,57	1,45	4,10	4,13	5,80	5,24
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, alla verksamheter</b>	<b>1,57</b>	<b>1,45</b>	<b>4,10</b>	<b>4,13</b>	<b>5,80</b>	<b>6,42</b>
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter	1,57	1,45	4,10	4,13	5,80	5,18
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter</b>	<b>1,57</b>	<b>1,45</b>	<b>4,10</b>	<b>4,13</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Utdelning	-	-	-	-	3,00	2,90
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	12	12
Antal utestående aktier	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal utestående aktier	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Antal aktier efter utspädning	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897

**JANUARI–SEPTEMBER 2010**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	16.986	22.432	4.291	1.913	-	45.622
Försäljning, intern	-	56	188	-	-244	-
<b>Total försäljning</b>	<b>16.986</b>	<b>22.488</b>	<b>4.479</b>	<b>1.913</b>	<b>-244</b>	<b>45.622</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-3	1	2	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>996</b>	<b>1.206</b>	<b>542</b>	<b>-76</b>	<b>-</b>	<b>2.668</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	2	-	2
Rörelsemarginal, %	5,9	5,4	12,1	-	-	5,8
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-18	-43	-33	-23	-	-117
Förvävsrelaterade kostnader	-14	-1	-3	-15	-	-33
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>964</b>	<b>1.162</b>	<b>506</b>	<b>-114</b>	<b>-</b>	<b>2.518</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-384
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.134</b>

**JANUARI–SEPTEMBER 2009**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe <sup>1)</sup>	Mobile and Monitoring <sup>1)</sup>	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	18.133	23.606	4.414	1.280	-	47.433
Försäljning, intern	-	59	203	-	-262	-
<b>Total försäljning</b>	<b>18.133</b>	<b>23.665</b>	<b>4.617</b>	<b>1.280</b>	<b>-262</b>	<b>47.433</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-3	0	3	-	-	-1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.039</b>	<b>1.257</b>	<b>538</b>	<b>-138</b>	<b>-</b>	<b>2.696</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	0	-	-3	-	-3
Rörelsemarginal, %	5,7	5,3	11,7	-	-	5,7
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-15	-37	-36	-15	-	-103
Förvävsrelaterade kostnader	-	-	-	-4	-	-4
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1.024</b>	<b>1.220</b>	<b>502</b>	<b>-157</b>	<b>-</b>	<b>2.589</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-441
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.148</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttas mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. I not 7 specificeras justerad segmentsinformation per kvartal respektive ackumulerat 2009.

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jul-sep %	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-sep %
<b>Försäljning, MSEK</b>						
<b>Total försäljning</b>	<b>15.327</b>	<b>15.101</b>	<b>1</b>	<b>45.622</b>	<b>47.433</b>	<b>-4</b>
Förvärv/avyttringar	-568	-		-1.324	-	
Valutaförändring från 2009	705	-		3.296	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>15.464</b>	<b>15.101</b>	<b>2</b>	<b>47.594</b>	<b>47.433</b>	<b>0</b>
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>						
<b>Rörelseresultat</b>	<b>992</b>	<b>944</b>	<b>5</b>	<b>2.668</b>	<b>2.696</b>	<b>-1</b>
Valutaförändring från 2009	46	-		199	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>1.038</b>	<b>944</b>	<b>10</b>	<b>2.867</b>	<b>2.696</b>	<b>6</b>
<b>Resultat före skatt, MSEK</b>						
<b>Resultat före skatt</b>	<b>820</b>	<b>754</b>	<b>9</b>	<b>2.134</b>	<b>2.148</b>	<b>-1</b>
Valutaförändring från 2009	41	-		154	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>861</b>	<b>754</b>	<b>14</b>	<b>2.288</b>	<b>2.148</b>	<b>6</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består 2010 och 2009 i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB, medan jämförelseåret 2008 även inkluderar varumärkesarvoden från Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB). Varumärkesarvoden från Niscayah Group AB upphörde i november 2008.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Walsons Services PVT Ltd	1,1	-1,3	0,8	-2,9	-4,1	-0,4
Long Hai Security	0,5	-	0,8	-	0,0	-
Facility Network A/S <sup>1)</sup>	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,3</b>	<b>1,6</b>	<b>-2,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>-0,4</b>

<sup>1)</sup> Facility Network A/S avyttrades under 2009.

**Not 4 Förvärvsrelaterade kostnader**

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-4,7	-1,8	-18,7	-3,7	-5,9	-52,6
Transaktionskostnader <sup>1)</sup>	-3,7	-	-14,4	-	-	-
<b>Förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-8,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>-33,1</b>	<b>-3,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>-52,6</b>

<sup>1)</sup> Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

**Not 5 Omvärdering av finansiella instrument**

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>						
Omvärdering av finansiella instrument	-0,4	1,2	-2,7	-0,5	-0,4	2,7
Uppskjuten skatt	0,1	-0,3	0,7	0,1	0,1	-0,8
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,9</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,9</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar	13,4	25,3	42,4	46,5	77,1	-180,9
Uppskjuten skatt	-3,6	-6,6	-11,2	-12,2	-20,3	50,7
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>9,8</b>	<b>18,7</b>	<b>31,2</b>	<b>34,3</b>	<b>56,8</b>	<b>-130,2</b>
Total omvärdering före skatt	13,0	26,5	39,7	46,0	76,7	-178,2
Total uppskjuten skatt	-3,5	-6,9	-10,5	-12,1	-20,2	49,9
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>9,5</b>	<b>19,6</b>	<b>29,2</b>	<b>33,9</b>	<b>56,5</b>	<b>-128,3</b>

Omvärdering av finansiella instrument redovisades föregående år på en separat rad i resultaträkningen. Från 2010 inkluderas omvärdering av finansiella instrument i finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

Det belopp som redovisas i specifikationen Förändring av nettoskuld är den totala omvärderingen före skatt.

**Not 6 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	13,0	8,3	81,2	3,9	-7,2	250,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-3,6	-6,6	-11,2	-12,2	-20,3	50,7
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-94,4	-99,8	-107,0	-112,8	-91,0	90,5
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-85,0</b>	<b>-98,1</b>	<b>-37,0</b>	<b>-121,1</b>	<b>-118,5</b>	<b>391,4</b>

**Not 7 Security Services Europe och Mobile and Monitoring per kvartal 2009**

Tabellerna nedan visar Security Services Europe och Mobile and Monitoring justerade för verksamheter som flyttats mellan segmenten per kvartal respektive ackumulerat 2009.

Security Services Europe MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	H1 2009	Kv 3 2009	9M 2009	Kv 4 2009	Helår 2009
<b>Total försäljning</b>	<b>8.024</b>	<b>7.970</b>	<b>15.994</b>	<b>7.671</b>	<b>23.665</b>	<b>7.852</b>	<b>31.517</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	0	1	-1	0	-1	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>404</b>	<b>410</b>	<b>814</b>	<b>443</b>	<b>1.257</b>	<b>543</b>	<b>1.800</b>
Rörelsemarginal, %	5,0	5,1	5,1	5,8	5,3	6,9	5,7

Mobile and Monitoring MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	H1 2009	Kv 3 2009	9M 2009	Kv 4 2009	Helår 2009
<b>Total försäljning</b>	<b>1.532</b>	<b>1.556</b>	<b>3.088</b>	<b>1.529</b>	<b>4.617</b>	<b>1.551</b>	<b>6.168</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	3	4	3	3	1	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>163</b>	<b>168</b>	<b>331</b>	<b>207</b>	<b>538</b>	<b>202</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	10,6	10,8	10,7	13,5	11,7	13,0	12,0

## Definitioner

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteutgifter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

**Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital, exklusive andelar i intressebolag klassificerade som finansiella investeringar.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009
Administrationsbidrag och övriga intäkter	766,4	714,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>766,4</b>	<b>714,2</b>
Administrationskostnader	-349,8	-294,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>416,6</b>	<b>419,9</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1.103,4	914,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1.520,0</b>	<b>1.334,6</b>
Bokslutsdispositioner	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1.520,0</b>	<b>1.334,6</b>
Skatt	-154,9	19,9
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>1.365,1</b>	<b>1.354,5</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	30 sep 2010	31 dec 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	39.749,6	40.073,7
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	259,8	200,7
Räntebärande anläggningstillgångar	346,6	217,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>40.468,1</b>	<b>40.603,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	265,8	1.230,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3.001,7	3.294,5
Likvida medel	78,6	1,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3.346,1</b>	<b>4.526,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>43.814,2</b>	<b>45.130,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital	13.837,6	14.126,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>21.565,3</b>	<b>21.854,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	115,0	77,7
Räntebärande långfristiga skulder	7.732,2	8.259,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7.847,2</b>	<b>8.336,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1.009,9	942,2
Räntebärande kortfristiga skulder	13.391,8	13.996,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14.401,7</b>	<b>14.939,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>43.814,2</b>	<b>45.130,5</b>

**Årsstämma 2011**

Securitas årsstämma kommer att hållas onsdagen den 4 maj 2011 klockan 16.00 på Grand Hotel i Stockholm.

Stockholm den 15 november 2010

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagens revisorer.

## PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Ett informationsmöte kommer att hållas den 15 november 2010, kl. 14.30.  
Informationsmötet äger rum på Securitas huvudkontor, Lindhagensplan 70, Stockholm.

För att följa informationsmötet via telefon (och delta i frågesessionen), vänligen registrera er i förväg via följande länk:

<https://eventreg2.conferencing.com/webportal3/reg.html?Acc=007175&Conf=202952>  
och följ instruktionerna, eller ring +44 (0)20 7162 0177 eller +46 (0) 8 505 201 14.

Ljudsändningen av mötet kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts)

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter informationsmötet, och en inspelad version av mötet kommer att vara tillgänglig till och med midnatt den 17 november på: +44 (0)207 031 4064 och +46 (0)8 505 203 33, kod: 879372.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
Corporate Communications and Public Affairs,  
+46 10 470 3011

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

Securitas publicerar finansiell information 2011 enligt följande:

Bokslutskommuniké januari-december 2010: 8 februari 2011

Januari-mars 2011: 4 maj 2011

Januari-juni 2011: 5 augusti 2011

Januari-september 2011: 9 november 2011

*Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet. Genom att fokusera på säkerhetstjänster som är anpassade till den enskilda kundens behov har Securitas utvecklat hållbar tillväxt och lönsamhet i 40 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika. Överallt – från små butiker till flygplatser – gör våra 260.000 medarbetare skillnad.*

### Securitas AB

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-  
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media  
för offentliggörande kl 13.00 (CET) måndagen den 15 november 2010.