

## **Styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsen för Securitas AB (publ) har inrättat ett ersättningsutskott vilket sedan årsstämman 2010 består av Melker Schörling, tillika utskottets ordförande, samt Annika Falkengren. Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa och utvärdera samtliga program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Styrelsen får härmed i enlighet med punkt 10.3 i Svensk kod för bolagsstyrning lämna följande redovisning av resultatet av ersättningsutskottets utvärdering.

Ersättningsutskottet har löpande följt och utvärderat bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. På ersättningsutskottsmötet den 16 januari 2012 presenterades utfallet av programmen för rörlig ersättning, varvid konstaterades att dessa varit ändamålsenliga och liksom den övriga ersättning som de ledande befattningshavarna erhållit under 2011 har varit i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Vidare konstaterades att riktlinjerna, mot bakgrund av det beskrivna utfallet, väl uppfyllt sina syften och fungerat på avsett sätt. Utskottet bedömer därför att tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har varit korrekt. Utskottet har också följt och utvärderat de ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget, varvid ersättningsutskottet finner att dessa är marknadsmässiga och väl avvägda.

Securitas incitamentsprogram beslutades för första gången av årsstämman 2010. 2011 antog årsstämman ett nästan identiskt program. De båda programmen har mottagits väl och deltagarna i 2010 år program kommer att få tillgång till sina första aktier under första halvan av mars 2012. Total kommer omkring 940 anställda att erhålla totalt 929 488 aktier (före försäljning av aktier tillräckande av skatter i de olika länderna). Utskottet konstaterar att värdet på aktierna utvecklats med aktiemarknaden, vilket har minskat sedan aktierna köptes. För 2011 väntas ett mindre utfall, då delar av organisationen inte nått uppställda bonusmål.

Utskottets uppfattning är att trots att utfallet så långt är i enlighet med förväntningarna, så är det för tidigt att föra en full utvärdering av programmets effektivitet i detta skede. Programmet kommer att följas upp kontinuerligt under 2012 och därefter.

---

Stockholm, Mars 2012  
Styrelsen, Securitas AB (publ)