

Securitas AB
Årsredovisning 2006





Innehåll

Inledning

- 3 En världsledare i säkerhet
- 5 2006 i sammandrag

Koncernen

- 8 Koncernchefens kommentarer
- 18 Marknad
- 20 Strategi och organisation
- 22 Uppförandekod
- 24 Finansiell styrning och finansiella mål
- 28 Riskhantering
- 30 Aktien, aktieägare och utdelning
- 33 Finansiell översikt 1992–2006

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

- 38 Ekonomisk översikt
- 46 Security Services North America
- 52 Security Services Europe
- 58 Loomis

Finansiella rapporter

- 68 Koncernens finansiella rapporter
- 73 Koncernens noter och kommentarer
- 100 Moderbolagets finansiella rapporter
- 104 Moderbolagets noter och kommentarer
- 109 Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

- 112 Styrelse och revisorer
- 113 Koncernledning
- 114 Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll

Företagsfakta

- 126 Kvartalsdata
- 128 Ekonomisk information och inbjudan till årsstämma
- 129 Koncernens webbplats

Läsanvisning

Securitas AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Organisationsnummer: 556302-7241. Värden uttrycks i svenska kronor, som förkortas SEK. Miljoner kronor förkortas MSEK, miljarder kronor förkortas BSEK, miljoner amerikanska dollar förkortas MUSD och miljoner i lokal valuta förkortas MLOC. Sifferuppgifter inom parentes avser 2005 om inte annat anges. Sifferuppgifter för 2006, 2005 och 2004 avser, om inte annat specifikt angetts, redovisning enligt IFRS. För 2003 och tidigare år avser sifferuppgifter alltid tidigare principer. För 2006 samt för jämförelsetalen för 2005 och 2004 har justering av resultaträkningen och kassaflödesanalysen, samt de notuppgifter som avser dessa finansiella rapporter även skett i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och utvecklade verksamheter. Denna justering avser de två primära segmenten Securitas Systems och Direct, vilka från och med utdelningen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB den 29 september 2006 kvalificerar sig som utvecklade verksamheter. Security Services North America omfattar verksamheten i USA, Kanada och Mexiko samt Pinkerton Consulting & Investigations. Loomis (tidigare Cash Handling Services) är det nya gemensamma varumärket för all värdehanteringsverksamhet i USA och Europa. Fakta om marknader och konkurrenssituation är Securitas egna bedömningar om inte en specifik källa anges. Denna årsredovisning innehåller framtidsinriktad information som baseras på Securitas förväntningar vid publiceringstillfället. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att infrias.

Elin Nicole Ødegård, en av Securitas Mobile-vaktare, framför skidhopsbacken på Holmenkollen i Oslo, Norges mest kända turistmål. Under 2006 inledde Securitas bevakning av privata villaområden på Holmenkollen nattetid, en ny tjänst inom Mobile som skräddarsyts utifrån kundernas specifika säkerhetsbehov.



En världsledare i säkerhet

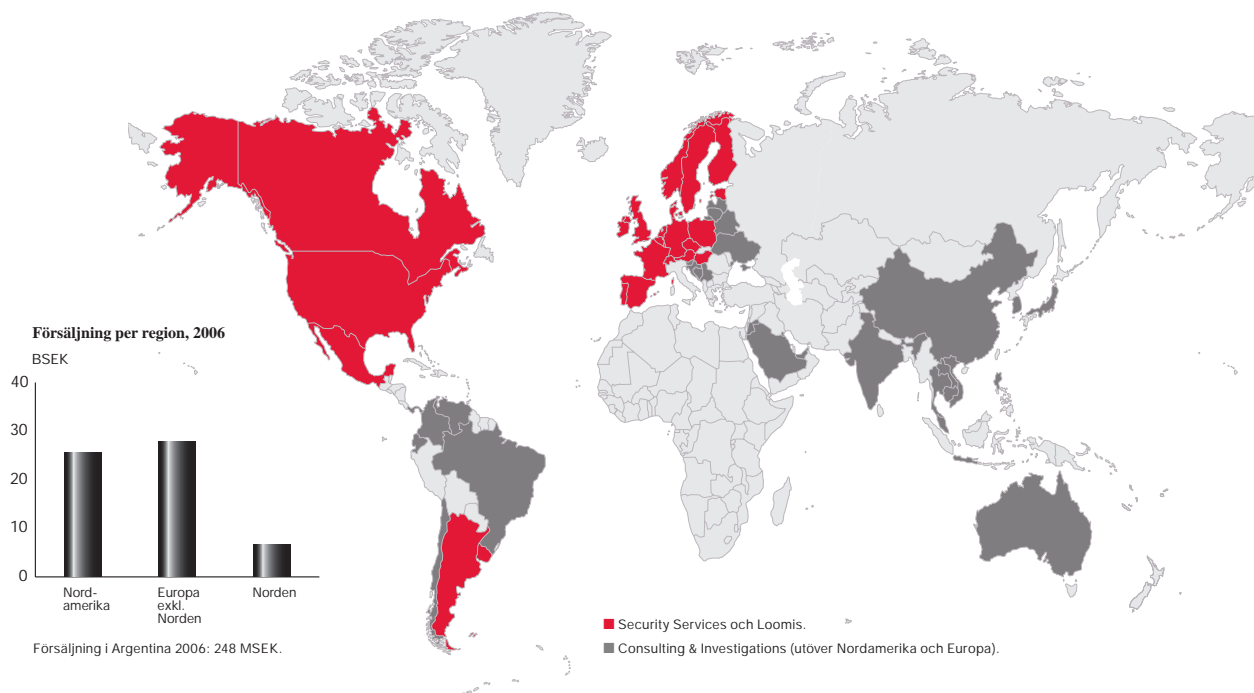
Securitas har, genom organisk tillväxt och förvärv de senaste 20 åren, vuxit till att bli en världsledare i säkerhet. Koncernen är nu organiserad i två specialiserade bevakningsdivisioner; Security Services North America och Security Services Europe samt en specialiserad division för värdehanterings-tjänster, som har namnändrats till Loomis.

År 2006 omsatte bevakningsverksamheten i Nordamerika och Europa 49.085 MSEK med cirka 195.000 medarbetare i mer än 30 länder. Verksamheten är fokuserad på specialiserade bevakningstjänster för olika kundsegment och har en total global marknadsandel på 12 procent med 16 procent i Nordamerika och 18 procent i Europa.

År 2006 omsatte Loomis 11.474 MSEK med cirka 20.000 anställda i USA och Europa med en marknadsandel på 19 procent i vardera USA och Europa. Loomis verksamhet är specialiserad på att hantera kontantflöden genom effektiva transporttjänster, uppräknings-tjänster och bankomatservice.

Securitas strategi, fokus på säkerhet och lönsam tillväxt, har bidragit till att utveckla och konsolidera säkerhetsindustrin till att bli mer fokuserad och oberoende, med tydliga marknadsaktörer som levererar professionell säkerhet. Genom sin betydande marknadsposition i de flesta länder har Securitas varit, och är fortsatt, en drivande kraft i branschen. Nyckelorden i utvecklingen är professionalism, specialisering och segmentering, som återspeglar ständigt växande och differentierade kundbehov och därmed skapar nya marknader och specialiserade verksamheter med sin egen affärsmodell.

Som en konsekvens av denna utveckling delades Securitas Systems och Securitas Direct ut till aktieägarna den 29 september 2006 och noterades som separata bolag på Stockholmsbörsen. Loomis planeras att delas ut och börsnoteras under andra halvåret 2007. Securitaskoncernen kommer efter utdelningen av Loomis att vara helt fokuserad på bevakningstjänster i främst Europa och Nordamerika.





Divisionerna

	Försäljning	Rörelseresultat	Totalt sysselsatt kapital	Medelantal anställda
Security Services North America, sidan 46. Security Services North America erbjuder specialiserade bevakningstjänster i tre länder i Nordamerika: USA, Kanada och Mexiko. Divisionen är indelad i en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska bevakningsregioner och tre specialiserade regioner i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. De tre specialiserade regionerna i USA är inriktade mot fordonsindustrin, offentliga sektorn och energisektorn. Totalt finns det 108 geografiska områden och 744 platskontor. Marknadsandel: 16 %.	21.736 MSEK 	1.088 MSEK 	7.116 MSEK 	98.000
Security Services Europe, sidan 52. Security Services Europe är organiserat i tre affärsenheter. Services Europe erbjuder specialiserade bevakningstjänster för medelstora och stora kunder i 18 länder. Aviation är en del av denna verksamhet, separat organiserad i nio länder. Mobile erbjuder mobila tjänster för små och medelstora kunder och verkar separat i elva länder. Alert Services erbjuder elektronisk larmövervakning av både hem och företag med separata organisationer i sex länder. Marknadsandel: 18 %.	27.305 MSEK 	1.937 MSEK 	7.235 MSEK 	97.000
Security Services¹	49.085 MSEK	2.753 MSEK	15.664 MSEK	195.000
Loomis, sidan 58. Loomis erbjuder säkra och effektiva kontantdistributions-, uppräknings- och kontantåtervinningslösningar för finansiella institutioner, detaljhandeln och andra kommersiella företag genom ett internationellt nätverk med 440 platskontor i tio europeiska länder och i USA. Marknadsandel: 19 %.	11.474 MSEK 	838 MSEK 	3.674 MSEK 	20.000
Koncernen¹	60.523 MSEK	3.591 MSEK	19.338 MSEK	215.000

¹Inklusive Övrigt och Elimineringar.



2006 i sammandrag

De tidigare divisionerna Securitas Systems och Direct börsintroducerades enligt plan den 29 september 2006 och värdehanteringsverksamheten, under varumärket Loomis, planeras att börsnoteras under andra halvåret 2007. Securitas återgick till en högre expansionstakt än marknaden med en organisk försäljningstillväxt på 6 procent och med stabila marginaler.

- Fyra fokuserade säkerhetsföretag skapades:
 - Securitas Systems och Securitas Direct framgångsrikt börsnoterade.
 - Loomis separerat och planeras att börsnoteras under andra halvåret 2007.
 - Ny ledning på plats i Securitas.
- Stabila och förbättrade verksamheter i Security Services och Loomis.
- Resultat före skatt 2006 inkluderar jämförelsestörande poster om –2.060 MSEK för helåret 2006, varav –1.503 MSEK i det fjärde kvartalet.
- Föreslagen utdelning 3,10 SEK bibehåller 2005 års nivå (inklusive Securitas Systems utdelning om 0,40 SEK).

Finansiella nyckeltal

MSEK	2006	2005	2004
Total försäljning	60.523	58.201	53.404
Organisk försäljningstillväxt, %	6	4	3
Rörelseresultat före avskrivningar	3.591	3.526	3.272
Rörelsemarginal, %	5,9	6,1	6,1
Reell förändring, %	4	5	–
Resultat före skatt och jämförelsestörande poster	2.943	2.992	2.663
Reell förändring, %	4	8	–
Resultat före skatt	883	2.841	2.663
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	513	2.158	2.026
Årets resultat, avvecklade verksamheter	339	556	503
Årets resultat, alla verksamheter	852	2.714	2.529
Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	5,97	6,24	5,47
Fritt kassaflöde i % av justerat resultat	75	105	96
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	8	16	17
Utdelning per aktie, SEK	3,10¹	3,50²	3,00²
Vinst per aktie, efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,41	5,84	5,47

¹Föreslagen utdelning.

²Inkluderar Securitas Systems och Direct.





8	Koncernchefens kommentarer
18	Marknad
20	Strategi och organisation
22	Uppförandekod
24	Finansiell styrning och finansiella mål
28	Riskhantering
30	Aktien, aktieägare och utdelning
33	Finansiell översikt 1992–2006



William Thurmond arbetar som skiftledare hos en av Securitas
Global Automotives största kunder utanför Detroit, USA.



Det handlar idag inte om miljoner, utan om miljarder människor som vill skapa ökad välfärd som effektiva producenter och köpvilliga konsumenter. Den nya välfärden inbegriper betydligt högre krav på trygghet och säkerhet. Securitas utmaning är inspirerande: bättre säkerhet för en bättre värld.

Thomas Berglund
VD och Koncernchef

Stark position för nästa steg

Inför år 2006 hade Securitas tre stora utmaningar – att skapa fyra nya fokuserade säkerhetsföretag genom en uppdelning av Securitas, att under uppdelningen upprätthålla och förbättra de olika verksamheternas prestanda, samt att förbereda och lämna över Securitas till en ny ledningsgeneration.

Securitas Systems och Securitas Direct börsintroducerades planenligt i slutet av september 2006 och värdehanteringsverksamheten, under varumärket Loomis, planeras att börsnoteras under andra halvåret 2007.

Det ”nya” Securitas återgick till en högre expansionstakt än marknaden med en organisk försäljningstillväxt på 6 procent och stabila marginaler. Verksamheten delades upp i fler specialiserade affärsenheter för att driva upp tillväxttakten och marginalerna ytterligare.

Som ett led i att förbereda ”nya” Securitas och Loomis för den nya utvecklingsfasen strävade vi efter att avsluta eller hantera utestående historiska frågor. Så till exempel lyckades vi i Spanien nå en uppgörelse i den 15-åriga tvisten med konkurs-

boet efter säljaren från vilken vi köpte vår spanska verksamhet 1992. I Loomis har vi reserverat bland annat för uppräkningsdifferenser i den brittiska kontanthanteringsverksamheten. Vi har gjort avsättningar eller tagit kostnader, inklusive kostnaderna för uppdelningen av Securitas, på totalt cirka 2 miljarder SEK.

Securitas är redo att gå vidare in i en ny utvecklingsfas. Den 5 mars 2007 tog Alf Göransson, och en delvis ny koncernledning, över Securitas. I ett ännu mer fokuserat Securitas är basen stabila, växande, lönsamma och marknadsledande verksamheter i Nordamerika och Europa. Här finns kompetens, strategier och visioner för fortsatt framgång. Och framför allt – här finns värderingarna och människorna, de krafter som gör skillnaden.

Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet



Våra värderingar visar vägen

Säkerhet är ett av de mest påtagliga mänskliga behoven. Det handlar om fysisk trygghet och möjligheter att förutse, styra och kontrollera sina livsbetingelser. Säkerhet är en oundgänglig del av mänsklig välfärd. Det är grunden för våra värderingar.

Att hålla denna insikt levande är en viktig del av Securitas företagskultur. Även i ett alltmer teknologiskt och digitalt samhälle måste vi som säkerhetsföretag ständigt ha klart för oss att trygghet skapas av människor, för människor. Securitas har alltid satt säkerhet främst. Det är vår "affär" att på ett organiserat och lönsamt sätt leverera professionell säkerhet och minska risker – kort sagt, bidra till människors välfärd.

Securitas mission är att skydda hem, arbetsplatser och samhälle och att därmed göra människors liv säkrare. Det känns naturligt att ta ansatsen i missionen och i Securitas värderingar – Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet – när koncernen nu återigen står inför en ny fas och jag själv väljer att lämna efter 22 år i Securitas och 14 år som VD och koncernchef. Med utdelningen och börsnoteringen av Securitas Systems och Securitas Direct, och Loomis i startgroparna för utdelning under andra halvåret 2007, samt goda resultat i Europa och Nordamerika 2006, tar Securitas ett nytt steg för att stärka sitt globala ledarskap.

Grundläggande för fortsatt framgång är vår företagskultur, våra värderingar och våra människor. Securitas är sina medarbetare – idag mer än 200.000 anställda. Vi utför vår uppgift att skydda människor och egendom i hem, på arbetsplatser och i samhället i mer än 30 länder. Vår företagskultur utvecklar kompetenta och specialiserade medarbetare, en professionell yrkeskår. Vår framgång mäts i den tillit vi möter från andra människor.

Våra tre ledord Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet sammanfattar de attityder och det förhållningssätt i vårt arbete som skapar ekonomiskt långsiktigt värde för kunder, anställda och aktieägare.

Vår värdeplattform skapades i mitten av 1980-talet och tog därmed Securitas in i en andra fas, efter 50 år som framgångsrikt svenskt bevakningsföretag. Securitas beslutade sig då för att driva branschen mot specialiserade säkerhetstjänster. Vi satsade på professionalisering, och i samspel med kundernas efterfrågan, började vi gå mot alltmer differentierade tjänster. Vi brukade uttrycka det som "från armar och ben till förädlade säkerhetstjänster".

Framgången kom snabbt och skapade utrymme för en betydande internationell expansion som gav marknadsledarskap i Europa. Fokuseringen resulterade bland annat även i att låsverksamheten i Assa slogs ihop med finländska Abloy och delades ut till aktieägarna 1994. En tredje fas inleddes 1999 med en stor inbrytning i USA via flera stora förvärv. Idag har Securitas marknadsledarskap i Nordamerika med god stabilitet i resultat och kassaflöde.

Det "nya" Securitas är nu redo för nästa steg. Med fokus på bevakningsverksamheten i Europa och Nordamerika ska vi utveckla tjänster och lösningar som skapar ytterligare mer värden för kunder, medarbetare och aktieägare. Vi ser också spännande möjligheter att fortsätta vår resa genom att delta i den stora välfärdsrevolutionen i Asien och på andra marknader i snabb utveckling.

Storlek är inte längre den avgörande konkurrensfaktorn. Utmaningen är istället att använda all den kunskap, erfarenhet och kreativitet vi har i affärsutveckling, i trygg förvisning om att vi bygger vidare på en stabil värdegrund.



Säkerhetslösningar som tar kunderna vidare

När säkerhet blir en alltmer efterfrågad dimension i allt fler transaktioner mellan människor, företag och samhälle är inte den samlade efterfrågan den stora utmaningen. Avgörande är hur våra tjänster efterfrågas och hur väl vi kan möta förändrade kundkrav genom ökad kvalitet och kreativitet i utvecklingen och leveransen av våra tjänster, och därmed skapa mervärde och kundnytta.

Den globala säkerhetsmarknaden för bevakningstjänster växer cirka 7 procent per år. Vi serverar idag cirka 75 procent av den globala säkerhetsmarknaden. Våra kunder finns i alla sektorer av samhället, i hushållen, i den privata näringslivssektorn och i den offentliga sfären.

Men skillnaderna är stora mellan kundsegmenten: den stationära bevakningen växer med cirka 4 procent per år med en stabil lönsamhet. I de nya bevakningsmarknaderna för mobila tjänster främst riktade till mindre kunder, som vi har varit banbrytande att skapa, är tillväxten dubbelt så hög med god lönsamhet. Det handlar om "outsourcad" bevakning, segmenterad efter kundbehoven, med förädlade och kvalificerade tjänster, specialiserade för hög kundnytta och levererade av professionella yrkesmän- och kvinnor.

Att förstå, förutse och leda kunderna mot framtidens sofistikerade säkerhetslösningar är vårt prioriterade uppdrag. Och den uppgiften blir mer strategiskt betydelsefull. I takt med att riskerna i samhället och näringslivet blir mer komplexa formuleras och upphandlas säkerhetstjänster på allt högre nivåer i organisationerna.

Att skapa värde för kunderna är idag att på djupet förstå kundens affär. Att organisera, specialisera och fördjupa vårt

kunnande gör vi genom utbildning och träning av våra medarbetare, och genom segmentering av kunder efter olika behov av säkerhet. Vi rör oss i flera dimensioner: små och stora kunder, banker, detaljhandel, tillverkningsindustri, läkemedelsindustri, flyg, myndigheter, hamnar, och så vidare.

Analysen av existerande och kommande kundbehov lägger grunden för samarbetsprojekt med kunderna. Vi sätter samman multifunktionella team med professionella projektledare och tekniska och operationella experter med stark lokal förankring som arbetar fram lösningar. Teknikdelen i lösningarna tar vi in utifrån, där inte minst Securitas Systems är en naturlig partner. För mindre kunder pekar utvecklingen starkt mot mobila lösningar i samarbete med bland andra Securitas Direct.

Att ta detta utvecklingsansvar för framtiden tillsammans med kunderna ger legitimitet när Securitas blickar mot nya marknader. Där har vi en ytterligare komplexitet i vår utmaning med fullt moderna "öar" av västerländskt avancerade behov vid sidan av gigantiska "enkla" marknader. Att utveckla förståelsen för dessa marknader och kundbehoven samt börja utnyttja Securitas beprövade steg-för-steg-modell ger oss en betydande tillväxt- och lönsamhetspotential i framtiden.

Marknaden, samhället, risk och säkerhet



Fokusering driver utvecklingen framåt

I 20 år har Securitas huvudstrategi varit fokus på säkerhet för lönsam tillväxt enligt principen ”från det enkla till det specialiserade och kvalificerade”. När denna strategi lanserades i mitten på 1980-talet bröt sig Securitas loss och tog ledningen i en bransch som dominerades av multiserviceföretag.

Fokus på säkerhet innebar att vi fick en huvudroll i branschens internationella konsolidering och specialisering, en utveckling alla våra större konkurrenter kommit att följa. Specialiseringen har gått i tre huvudinriktningar: bevakningstjänster, larm och värdehantering. Dessa lade också grunden för den indelning i divisioner som Securitas genomförde år 2000. Fokusering leder till fördjupad kunskap, ökad kundnytta och stärkt konkurrenskraft samt tillväxt i storlek och lönsamhet.

Drivkrafterna för våra strategier finns i samhällets ständigt ökande komplexitet med storskalighet, mer segmentering och högre specialisering av funktioner i alla de värdeskapande processer som numera hålls samman i allt vidare digitala nätverk. Denna utveckling innebär ökad effektivitet, men också större risker och sårbarhet. En störning i någon del av nätverket får vittgående följder med stora värden på spel. Säkerhet blir därmed en alltmer kritisk faktor i företag och samhälle. Följaktligen har säkerhetsfrågorna blivit en prioriterad fråga för ledningar och styrelser.

Våra delstrategier tar sikte på en ständigt ökande differentiering i kundbehoven. Det handlar till exempel om specialise-

rade bevakningslösningar för stora kunder eller små kunder, stora och små larmsystem för olika kundsegment som banker, industriföretag, småföretag, hus och hem, värdehantering med transporter, uppräknings tjänster, bankomattjänster och så vidare.

I linje med dessa delstrategier har vi successivt byggt upp en decentraliserad organisation där våra divisioner har kunnat utvecklas till alltmer självständiga verksamheter. Dessa har byggts nedifrån och upp med tyngdpunkten i starka lokalkontor som ansvarar för den konkreta kunskapen om kundbehov och marknadsutveckling. Kundnytta skapas bäst med beslut nära kunden – krävande kunder ska möta starka och kompetenta lokala chefer.

Sålunda fanns det en tydlig logik i marknadens drivkrafter, våra egna strategier och organisation, att dela upp Securitas i självständiga bolag med kraft att forma sin egen framtid. Uppdelningen skärper ytterligare ”nya” Securitas fokus på utveckling av bevakningstjänsterna, kraven på affärsutveckling och kreativitet för fortsatt lönsam tillväxt.



Alltid ta ansvar – här och nu

Ett Securitas renodlat till avancerade bevakningstjänster måste växa vidare genom ytterligare specialisering och utveckling på såväl etablerade som nya marknader. Vår framgångsresa ställer nu ännu högre krav på kunskap, innovation och entreprenörskap, de nyckelbegrepp som präglar Securitasmodellen. Denna fortsätter att vara vår ledstjärna i det dagliga arbetet.

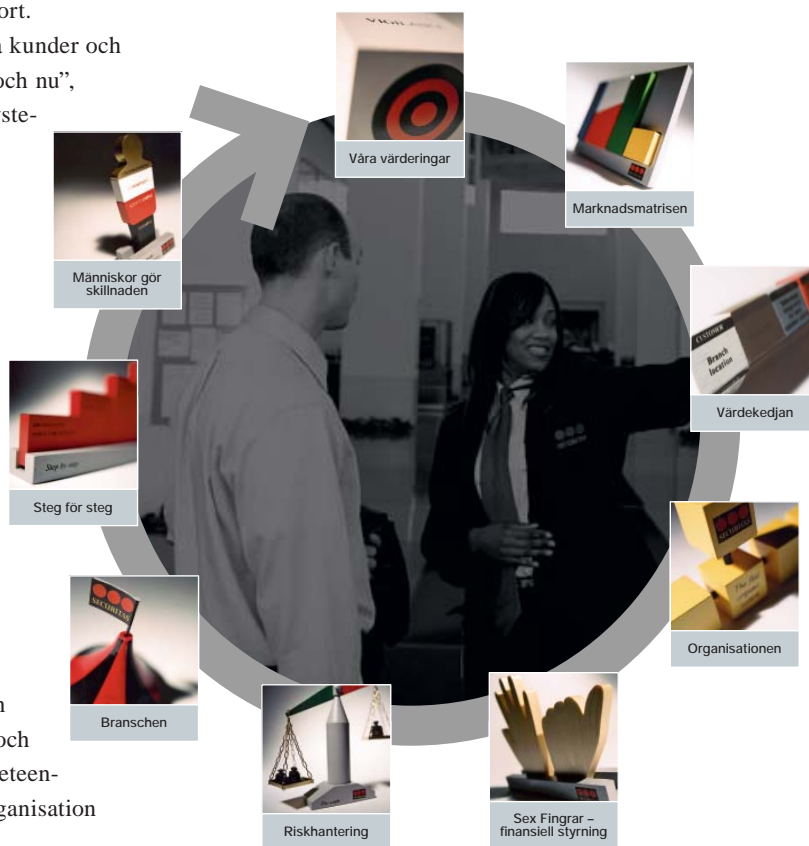
Modellen tar sin utgångspunkt i Securitas värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpssamhet. Den guidar chefer och anställda steg för steg igenom våra affärsprocesser så att saker och ting sker i rätt ordning och ingenting glöms bort.

Alla Securitas medarbetare tar ansvar för sina kunder och sin egen verksamhet. Ansvar finns alltid "här och nu", aldrig "där och då". Ansvar tydliggörs genom systematisk mätning och utvärdering av prestationer.

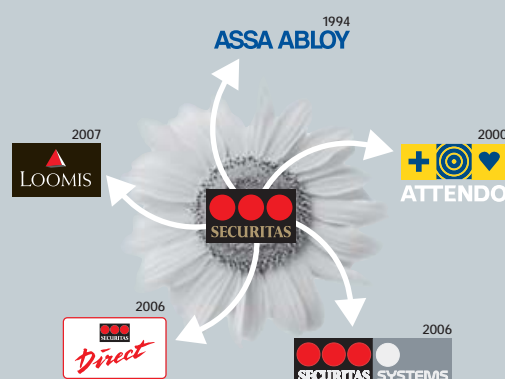
Medarbetarnas ägarskap är alltid kopplat till ansvaret för både problem och framgång i affären. Tydliga incitamentsprogram gör dem personligen delaktiga i den operativa och finansiella utvecklingen. Ansvar och ägarskap fostrar ett stort mått av personligt entreprenörskap som får ordentligt med spelutrymme tack vare Securitas långtgående decentralisering.

Securitasmodellen med dess olika steg är det främsta redskapet för att forma chefer till ledare och kulturbärare. Den fungerar som ledstjärna på alla nivåer och underhålls genom kontinuerlig utbildning och diskussion. Den har visat sig framgångsrik i hela vår verksamhet och på alla platser där koncernen är verksam. Modellen förmedlar värderingar och prioriteringar, ett gemensamt språk, synsätt och beteende – kort sagt, den formar Securitas kultur för organisation av kundnytta och lönsam tillväxt.

Den fortsätter att vara det främsta redskapet för alla medarbetare när Securitas ska växa vidare på etablerade och nya marknader.



”Drivkrafterna för Securitas utveckling är fokus på säkerhet, kundsegmentering och specialisering samt entreprenörskap och ägarskap. Dessa drivkrafter kommer också att vara vägledande i de nya fristående säkerhetsbolagen.”



Kraft och koncentration för en ny utvecklingsfas

2006 års stora händelse och det enskilt största projektet i Securitas historia hittills var utdelningen och börsnoteringen av de tidigare divisionerna Securitas Systems och Direct. Projektet var en logisk följd av de strategiska beslut som togs i början av 2000-talet, efter vår inbrytning i USA. Då organiserades koncernen i fem olika divisioner med tydliga egna strategier och resurser för att hantera kunder och kundbehov och utveckla tjänster och lösningar som krävde eget fokus och entreprenörskap.

Fem år efter divisionaliseringen stod det klart att våra två divisioner Securitas Systems och Direct hade skapat egna förutsättningar för självständig tillväxt och lönsamhet. Securitas Systems hade skickligt genomfört och integrerat förvärv av betydande storlek i olika länder och format en tydlig tillväxtagenda. Detsamma gällde vår snabbväxare Direct som utmejslat och framgångsrikt prövat en strategi för snabb internationell expansion genom organisk tillväxt.

När så USA-verksamheten 2005 vände uppåt igen efter en svacka, som blev extra djup i spåren på terrorattackerna den 11 september 2001, kunde vi konstatera att Securitas hade en stabil verksamhet i ledande position på världens största säkerhetsmarknad. Våra strategier hade slagit igenom – en stark lokal organisation för fortsatt specialisering av tjänster, levererade av professionell personal.

Dessa framgångar gav oss kraften och storleken att gå in i nästa utvecklingsfas. Enklast kan motiven liknas vid den allmänna livsvisdomen att ”barn inte ska bo hemma alltför länge”, eller uppfattningen att ”kassakor så småningom dör i brist på motion”. I Securitas tror vi obetingat på människor. Ju tydligare utmaningar, mål och uppgifter kan formuleras, desto bättre blir kreativitet och entreprenörskap. En uppdelning i flera och mer fokuserade företag ligger också helt i linje

med branschens drivkrafter: samhällsutvecklingen fortsätter mot alltmer komplexa strukturer för produktion och leverans av produkter och tjänster i global skala. Säkerhetsbehoven blir alltmer specialiserade och differentierade och marknaden mer segmenterad.

Securitas i sin nya skepnad är fortfarande ett världsledande företag: global 1:a inom bevakningstjänster, marknadsledare i Nordamerika och i Europa med andelar på 16 respektive 18 procent, med nära 200.000 anställda (exklusive Loomis) i 30 länder och närvaro på 75 procent av världens säkerhetsmarknad.

Konsekvenserna av våra egna marknadsdrivande strategier är att vi nu arbetar inom olika områden där kundnyttan står i fokus med specialiserade lösningar i flera olika dimensioner. Det handlar både om geografi och inriktning på stora och små kunder, segmenterade branscher eller speciella behov hos till exempel globalt verkssamma kunder, och allt med en bas i drygt 2.000 lokala kontor.

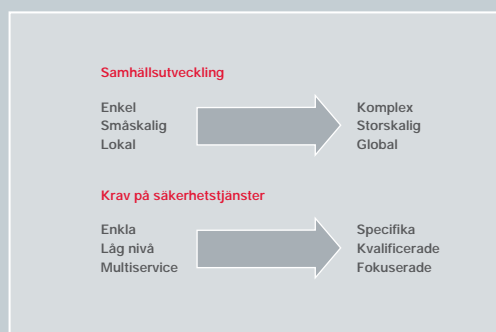
Loomis, vår värdehanteringsverksamhet, drivs vidare med egen organisation och styrelse, med sikte på en utdelning och börsnotering under andra halvåret 2007.

Förutsättningarna är därmed på plats för en fortsatt värdeskapande resa för Securitas och dess aktieägare.

Den goda cirkeln



Samhälls- och branscutveckling



Ett medvetet arbete med komponenterna i den goda cirkeln har påskyndat utvecklingen av säkerhetstjänster för att svara mot nya kundbehov. Kvaliteten i tjänsten är avgörande för både Securitas och hela branschens långsiktiga utveckling. Genom att utveckla branschstandarder och lönenivåer förbättras arbetsförutsättningarna för vaktarna och vaktarjobbet blir konkurrenskraftigt i förhållande till andra yrkesgrupper. Därmed blir vaktarkåren stabilare, då personalomsättningen minskar och förädlingsvärdet i tjänsten kan ökas och rationaliseras mot mer kvalificerade tjänster, ofta med teknisk stöd. Samhällsutvecklingen på många marknader ställer idag betydligt högre krav på kvalitet och precision i säkerhetsarbetet än tidigare.

Bättre säkerhet för en bättre värld

I industrialiseringens ungdomsår för 100 år sedan tog det 40–50 år för ett land att fördubbla sin BNP. Idag gör Kina, Indien, Vietnam och rader av andra utvecklingsländer detta på tio år.

Det handlar idag inte om miljoner, utan om miljarder människor som vill skapa ökad välfärd som effektiva producenter och köpvilliga konsumenter. Den nya välfärden inbegriper en utveckling mot samma trygghet och säkerhet i livsbetingelserna som vi upplevt i USA och Europa. Securitas utmaning är inspirerande: bättre säkerhet för en bättre värld.

Securitas mission att skydda hem, arbetsplatser och samhälle, får en ny mening mot bakgrund av den snabba globala spridningen av marknadsekonomi, ökad demokrati och välfärd för miljarder människor. Innebörden är dock densamma: att skydda hem, arbetsplatser och samhälle och därmed göra människors liv säkrare. Det är en uppgift av fundamental betydelse för ett väl fungerande samhälle, med trygghet och respekt för alla individer.

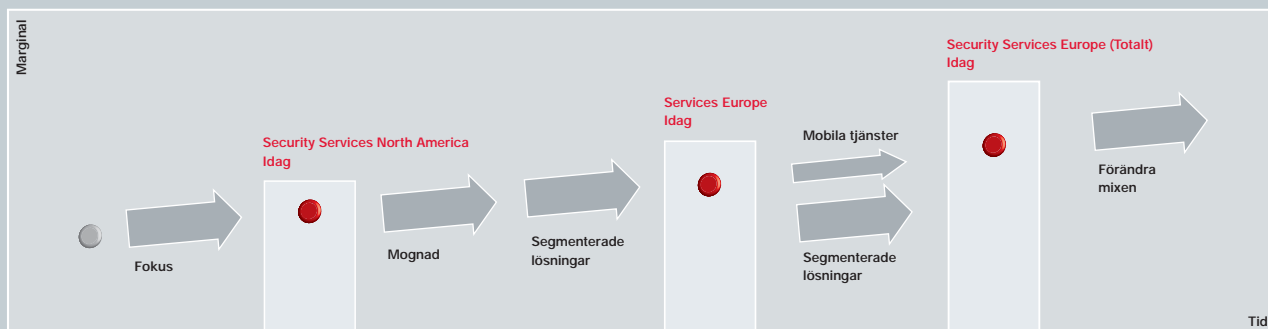
Våra främsta bidrag är kvaliteten i vår leverans av tjänster och lösningar och värdet vi skapar för kunderna genom ökad säkerhet. Men i leveransen ingår också att bidra till den sociala utvecklingen där vi verkar och att följa de spelregler det internationella samfundet har satt upp för internationella affärer. Vi har ett ramverk i vår uppförandekod. Det sociala ansvaret är en integrerad del i linjeansvaret för alla chefer och en hörnsten i Securitas bolagsstyrning. På samma vis stödjer vi och tillämpar grundläggande mänskliga rättigheter i enlighet med allmänt vedertagna internationella riktlinjer.

Men vi har också ett alldeles eget, djupt och strategiskt förankrat och affärsmässigt motiverat samhällsansvar. Vi vill utveckla säkerhetsbranschen och de många människor som arbetar där.

När Securitas etablerar sig på en ny och ofta mindre utvecklad säkerhetsmarknad är efterfrågan ofta kopplad till enkla bevakningstjänster med tillfällig, okvalificerad arbetskraft, låga löner, hög personalomsättning – ”armar och ben”. Vi söker tidigt dialog med kunder, branschen och fackföreningar för en utveckling av mer kvalificerade tjänster med högre kvalitet, vilket ställer krav på löneutveckling och ger möjligheter till bättre priser och lönsamhet.

Efterhand som kundernas efterfrågan förändras och våra tjänster kliver upp i värdekedjan och utvecklas med mer teknikinnehåll och effektivitet etableras en ”god cirkel”. Uppbyggnaden av standarder medverkar till vidareförädling och rationaliseringar baserade på ett allt högre värde för kunder och samhälle. Securitas konkurrenskraft stärks, medarbetarna utvecklas och får karriärmöjligheter och löner ”det går att leva på”. Att fortsätta utveckla människor och skapa professionella jobb på nya marknader för kunders nytta och samhällets bästa, är en viktig strategisk utgångspunkt för ett framtida växande och lönsamt Securitas.

Kundsegmentering och specialisering driver marginalutveckling



Marginalutvecklingen i Securitas följer verksamhetens utveckling och marknadens mognadsgrad. På marknader med låg tillväxt och fragmenterad branschstruktur är marginalerna ofta låga och serviceutbudet koncentrerat till enkla tjänster med lågt serviceinnehåll. I takt med att nya organisationsprinciper införs, kunderna segmenteras och tjänsterna fokuserar på olika behov av säkerhet, påverkas marginalen positivt. Bättre kostnadskontroll och prissättningsförmåga skapas. På mer mogna marknader är marginalutvecklingen en funktion av att nya tjänster utvecklas för mer avancerade säkerhetsbehov samt att mixen i kundportföljen förändras. Mixförändringen innebär ett större fokus på till exempel mobila tjänster och ökat teknikinnehåll i säkerhetslösningar som i sin tur driver marginalutvecklingen.

Så står vi inför en ny tillväxtresa...

De senaste 20 åren visar att Securitas strategier levererar ökat värde för kunder, anställda och aktieägare. En fokuserad tillväxt steg för steg, med alltmer sofistikerade tjänster och lösningar innebär högre marginaler och bättre lönsamhet.

Hur ska Securitas fortsätta den resan?

Vi har en bra karta att orientera oss efter med beprövade modeller och processer för ökad segmentering, specialisering och professionalisering, den väg som skapar nytta för kunder och bättre tillväxt och resultat för oss. Utgångspunkten är en välstrukturerad Europaverksamhet segmenterad för att möta avancerade kundbehov, en stabil plattform i Nordamerika för fortsatt expansion mot högre tillväxt och lönsamhet, samt en värdehanteringsverksamhet som drivs som en självständig verksamhet inför en planerad utdelning och börsnotering under andra halvåret 2007.

Dessa förutsättningar ger tillsammans möjligheter till en god hävstångseffekt för högre lönsamhet med fokus på följande områden:

I Europa blir en prioriterad uppgift att lyfta segmenten för stora kunder ytterligare uppåt i värdekedjan i fler länder. Målet är de goda marginalnivåer vi har uppnått inom detta segment i länder som Sverige, Norge, Finland, Spanien, Portugal, Argentina och Polen. Vi vet att det går att göra genom ökad förståelse för kundernas affärer, ytterligare segmentering, utveckling av koncept och lösningar, gärna i partnerskap med Securitas Systems för ett större inslag av teknik.

I Nordamerika ser vi möjligheter till stegvis förbättrade marginaler genom att i första hand ytterligare segmentera säkerhetsbehov, kunder och tjänster. Det ger oss stordriftsfördelar inom specialiseringens ram och driver vårt utbud mot högre värde. Vi ska fortsätta vårt förädlingsarbete med regio-

nala satsningar på vissa typer av kunder och kundbehov samt mobila tjänster. Vi är också öppna för kompletterande förvärv.

Mobila tjänster för mindre kunder ger betydande mervärden och höga marginaler. Det handlar om säkerhetslösningar för butiker och affärscentra, kontor, mindre företagsanläggningar, skolor och andra offentliga kunder. Securitas Direct är en naturlig partner. De koncept vi har utvecklat på flera nord-europeiska marknader har betydande potential i övriga Europa och i Nordamerika. Vi satsar framför allt på bättre säljprocesser för en snabbare tillväxt.

Nya marknader är kanske det mest fantasieggande fokusområdet. Vi har redan en bas med 1 procent av vår totala bevakningsförsäljning i länder utanför Nordamerika och Europa. Potentialen är stor. Den totala säkerhetsmarknaden brukar uppskattas till 124 miljarder USD, varav cirka 75 procent finns i Nordamerika och Europa. 2015 beräknas den totala marknaden ha ökat till 230 miljarder USD. Övriga världen kommer då att ha vuxit betydligt snabbare till en tredjedel av den totala säkerhetsmarknaden. I många betydande utvecklingsländer är tillväxttakten den dubbla jämfört med Nordamerika och Europa.

Ingenting motsäger vår tro att Securitas affärsmodeller ska kunna utveckla dessa länders säkerhetsbehov till lönsamma marknader i takt med att de befäster demokrati, marknadsekonomi och välfärdsutveckling för sina medborgare. Här finns en potential för en ny tillväxtresa för Securitas. Den kommer inledningsvis att vara försiktig och bygga på vår existerande globala kundbas, samarbeten och selektiva förvärv.

Från multiservice till säkerhetsspecialister



För några årtionden sedan var säkerhet ofta en del av ett multiservice-företag eller konglomerat. Dagordningen sattes utifrån dessa företags samlade krav på verksamheten och säkerhet kom i andra hand. Sedan dess har en oberoende säkerhetsbransch skapats där de flesta huvudaktörer är inriktade enbart på säkerhet. Både bevakning och värdehantering har blivit egna affärsverksamheter, medan både larmföretag och konglomerat bedriver larmverksamhet. Den framtida utvecklingen för säkerhetsbranschen är idag tämligen tydlig. Branschen domineras av ett fåtal stora internationellt verk-samma säkerhetsspecialister som inom vissa segment möter lokal och regional konkurrens från nischspelare. Men storleken är inte längre det främsta konkurrensargumentet. Den avgörande marknadsstyrkan kommer att vara kritisk massa i kunskap och förmåga att skapa innovativa lösningar för ökad kundnytta inom alltmer specialiserade segment.

Framtiden är således full av möjligheter. Under de senaste 20 åren har säkerhetsmarknaden förändrats i grunden. Nya behov och nya säkerhetslösningar har skapat nya affärsverksamheter och företag som överhuvudtaget inte existerade i mitten på 1980-talet. Idag är utvecklingstakten än snabbare. Förändringarna kommer i rasande fart när de nya marknadernas miljarder människor skapar och förtjänar sin välfärd.

Om jag för 20 år sedan hade vågat säga att dåtidens Securitas med mindre än en miljard i omsättning och 5.000 anställda skulle växa med 25 procent årligen och nå drygt 60 miljarder SEK

i omsättning och över 200.000 medarbetare 2006 hade många kallat mig en drömmare.

Men verkligheten kan således överträffa våra drömmar. Om Securitas växer med 8–10 procent per år nås en omsättning kring 350 miljarder SEK om 20 år!

Drömmar eller inte... jag är övertygad om att Securitas, ja, kanske flera Securitas, om 20 år kommer att kunna blicka framåt med stor tillförsikt, därför att vi nu tar ansvar för en fortsatt värdeskapande resa. Securitas styrkor kommer som alltid att vara kompetens, kreativitet, entreprenörskap och tron på att människor gör skillnaden.

Efter att ha varit verksam i Securitas i 22 år, varav de senaste 14 åren som VD och koncernchef och styrelseledamot, har jag beslutat att lämna alla mina funktioner i företaget. Det känns som en logisk och lämplig tidpunkt att lämna över till nya krafter efter att ha haft förmånen att tillsammans med många duktiga medarbetare utveckla Securitas genom flera viktiga faser, inte minst den senaste med en uppdelning av koncernen i flera fokuserade säkerhetsföretag.

Det är med stor glädje vi alla i Securitas hälsar Alf Göransson välkommen som min efterträdare. Alf har utomordentliga kunskaper och erfarenheter för att leda koncernen. Han har närmast en framgångsrik sexårsperiod bakom sig som VD för NCC, ett av Nordens största byggföretag. Nu börjar en ny spännande resa för Securitas med goda möjligheter för lönsam tillväxt. Jag vill önska Alf och alla Securitas medarbetare lycka till på vägen!

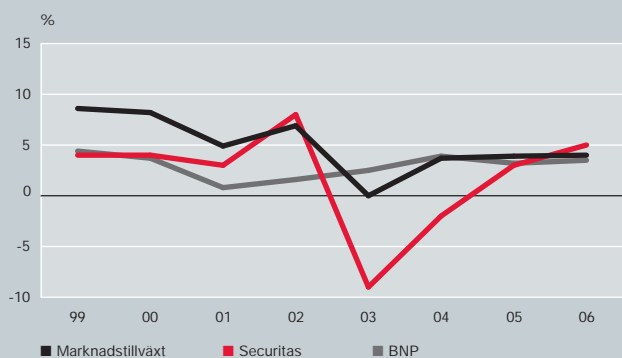
Stockholm den 15 februari 2007

Thomas Berglund

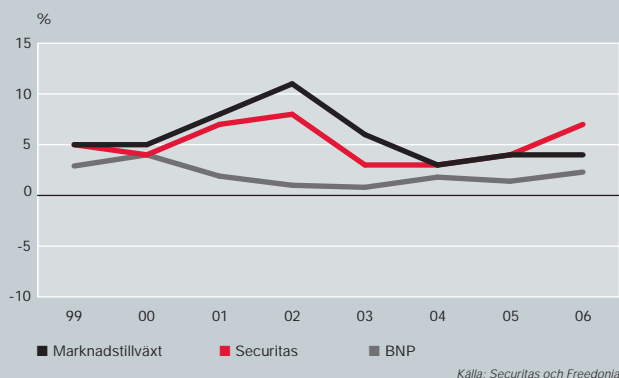
VD och koncernchef Thomas Berglund är på väg in på Securitas huvudkontor i Stockholm och stannar till för att prata med vaktarna Linda Bergman, Tommy Axelsson och Jessica Resander som är på väg ut på uppdrag hos olika kunder i Stockholmsområdet.



Säkerhetsmarknadens tillväxt, USA (bevakning)



Säkerhetsmarknadens tillväxt, Europa (bevakning)



Starka drivkrafter för fortsatt god tillväxt

Den snabba välfärdsökningen i många utvecklingsländer och samhällets ökande komplexitet med ökande kostnader för störningar och behov av skydd, är starka drivkrafter för en fortsatt god tillväxt i säkerhetsmarknaden. Efterfrågan går mot mer differentierade och specialiserade tjänster i en alltmer segmenterad marknad. Det ger säkerhetsföretagen möjligheter till högre lönsamhet samtidigt som kostnaderna för bättre säkerhet sjunker för kunderna.

Säkerhet är en oundgänglig del av människors upplevelser av välfärd. Efterfrågan drivs främst av två sammankopplade megatrender: den globala välfärdsutvecklingen och samhällets ökande komplexitet.

Under de senaste 10–20 åren har välfärdsökningen i världen tagit väldiga kliv framåt tack vare den snabba tillväxten i många utvecklingsländer, inte minst i Indien, Kina och angränsande länder. Här har BNP per capita fördubblats på tio år för mer än två miljarder människor. Det kan jämföras med den industriella revolutionen i slutet på 1800-talet i Europa där fördubblingen tog 40–50 år.

Idag finns cirka 75 procent av världens säkerhetsmarknad i Europa och Nordamerika, med ett uppskattat värde av 124 miljarder USD och en årlig tillväxttakt på 8 procent i genomsnitt. I övriga världen växer marknaden dubbelt så fort och kommer 2015 att svara för uppskattningsvis 35 procent av en total världsmarknad värd 230 miljarder USD.

Av den totala globala säkerhetsmarknaden är bevakning den största delen och svarar för cirka 44 procent. Andra stora delmarknader är larmsystem (cirka 30 procent) och värdehantering (cirka 9 procent). Bevakningsmarknaden förväntas ha en årlig, global, genomsnittlig tillväxttakt på cirka 7 procent.

Även för bevakningen skiljer sig tillväxttakten väsentligt mellan de mogna marknaderna i Europa, USA och Japan

och de mindre utvecklade marknaderna i övriga Asien och Latinamerika. Medan de mogna marknaderna förväntas ha en långsiktig genomsnittlig tillväxt kring 4–6 procent per år, pekar bedömningarna på 11–12 procent i övriga Asien och Latinamerika. Till 2015 kommer tillväxtmarknadernas andel av den globala bevakningsmarknaden att öka från idag cirka 26 procent till 37 procent.

Ökad komplexitet

Denna marknadsutveckling, påskyndad av avregleringar, globalisering, ökad marknadsekonomi och demokratisering, går hand i hand med den allmänna trenden av ökad komplexitet i det moderna tjänstesamhället som skärper kraven på pålitlig och anpassad säkerhet. Ökad storskalighet och mer specialisering och segmentering av funktioner med leveranskedjor över gränserna, där värdeskapande processer är beroende av just-in-time-leveranser styrda av digital information, innebär större risker och sårbarhet. Enstaka störningar kan få vittgående effekter där stora värden sätts på spel. Säkerhetsfrågorna får därför allt större prioritet hos företag, institutioner och enskilda individer och besluten har flyttat upp till företagsledningar och styrelserum.

Därtill växer och omdefinieras den tillgängliga marknaden i takt med säkerhetsföretagens utveckling och erbjudanden,

Världsmarknaden för säkerhetstjänster (bevakning)

	2006				
	Storlek 2006, BUSD	Storlek 2006, BSEK	% av totalen	Långsiktig tillväxt	Securitas marknadsandel
Nordamerika ¹	19	128	33%	4–6%	16%
Europa ²	20	140	36%	4–6%	18%
Japan	3	21	5%	6%	0%
Övriga Asien	6	42	11%	10%	0%
Afrika/Mellanöstern	3	20	5%	11–12%	0%
Latinamerika	5	36	10%	11–12%	1%
Totalt	56	387	100%	7%	12%

SEK/USD = 6,89

¹ Nordamerika inkluderar USA, Kanada och Mexiko.² Europa inkluderar Turkiet.

2015		
Storlek 2015, BUSD	Storlek 2015, BSEK	% av totalen
26	181	26%
33	225	32%
5	35	5%
16	109	16%
7	51	7%
14	96	14%
101	697	100%

Källa: Securitas och Freedomia

kundernas behov, teknikens utveckling och säkerhetsbranschens konsolidering till allt större företag som satsar på global tillväxt som säkerhetsspecialister. Allt fler kunder väljer att outsource sitt säkerhetsbehov, med allt högre krav på specialiserade tjänster med högt värdeinnehåll.

Detta innebär att det finns ett betydande tillväxtutrymme även fortsättningsvis i de mogna marknaderna, eftersom endast 55 procent av säkerhetsmarknaden i Nordamerika och cirka 75 procent i Europa idag är outsourcead. Resten sköter företag och institutioner i egen regi. Skillnaderna är också stora mellan olika länder. I Danmark, Norge och Österrike är till exempel den outsourceade andelen knappt hälften av vad den är i länder som Sverige och Argentina. Det finns således en stor tillväxtpotential för etablerade säkerhetsspecialister genom att öka penetrationsgraden på redan existerande marknader.

Segmentering och partnerskap

Securitas har segmenterat sitt tjänsteutbud i flera dimensioner, till exempel geografi, branscher, branschsegment, storlek på kunder och marknader för att utveckla tjänsteutbudet och utnyttja tillväxtpotentialen. Det specialiserar och fördjupar kunskapen om kundbehoven och ökar möjligheterna att finna rätt lösningar för varje kund. Med kundperspektivet i fokus utvecklas säkerhetstjänsterna i nära samarbete med kunderna och i partnerskap med andra leverantörer, där de nya självständiga bolagen Securitas Systems och Securitas Direct är naturliga partners.

En alltmer segmenterad och professionell marknad ger säkerhetsföretagen incitament att vidareförädla kvalificerade tjänster och lösningar. Högre värdeinnehåll stärker priserna och rörelsemarginalerna. En grov jämförelse av marginalnivåerna säger att i Europa har säkerhetsföretagen lyckats höja genomsnittet från 4–6 procent i slutet på 1990-talet till idag 5–8 procent. I USA, vars säkerhetsmarknad ligger något

efter Europas i utveckling, har marginalnivåerna i stort sett fördubblats, till 4–6 procent under samma period. Samtidigt har totalkostnaden för bättre säkerhet sjunkit för den enskilde kunden.

Specialiseringen inom bevakningsområdet erbjuder ytterligare en illustration. Den ”gamla” marknaden för stationär bevakning växer med cirka 4 procent per år. Den ”nya” bevakningsmarknaden omfattar bland annat specialiserad bevakning och mobila tjänster samt larmövervakning. Tillväxten är den dubbla.

Ökad konsolidering

Securitas har varit en banbrytare sedan mitten av 1980-talet med fokusering på enbart säkerhet. Ledning och styrelse gjorde då ett val att satsa på kunskapsfördjupning och specialisering för försäljning och kvalitetsdriven lönsam tillväxt. Securitas blev därmed pådrivande i branschens strukturomvandling. Denna har gått från en ytterst fragmenterad struktur, där branschen dominerades av multiserviceföretag och konglomerat samt ett mycket stort antal mindre lokala aktörer, till ökad konsolidering.

I Europa hade de fyra största bolagen 1990 en gemensam marknadsandel om 15 procent. Idag har de tre största företagen 35 procent. I USA svarade de sju största säkerhetsföretagen för 33 procent av den totala marknaden 1990. Idag har de fem största företagen en marknadsandel på 51 procent.

Den ökande efterfrågan på kvalitet och mer specifika säkerhetstjänster driver också utvecklingen av standarder, lagar, regler och normer. Dessa kan skilja sig betydligt mellan olika länder, men handlar i grunden om behörighet att driva säkerhetsföretag, kontroll av anställdas bakgrund och krav på utbildning. Dessa standarder utvidgas hela tiden vilket ytterligare skärper kvalitetsnivån och professionalismen i branschen.

Fokus på säkerhet för lönsam tillväxt

Securitas framgång bygger på att vara drivande i utvecklingen av säkerhetsbranschen. Den strategiska grunden är därför att helt och hållet fokusera på säkerhet med en lärande organisation som ständigt utvecklar specialiserade och värdeskapande tjänster för alltmer segmenterade marknader och kundgrupper. Den nyligen genomförda utdelningen och börsnoteringen av Securitas Direct och Securitas Systems och den planerade börsnoteringen av Loomis är exempel på denna fokuseringsstrategi.

Huvudstrategi

Fokus på säkerhet för lönsam tillväxt

Rätt tjänst för kunden skapar tillväxt. Effektivitet i organisationen driver lönsamhet. Fokus hos medarbetarna bygger kunskap. Växt, lönsamhet och kunskap skapar resurser för fortsatt utveckling av tjänsteinnehållet till kunderna, ger stimulans för de anställda och ökar värdet för aktieägarna.

Huvudstrategin, och därmed fundamentet, i Securitas affärsmodell är därför fokus på säkerhet genom organisk utveckling. Den förverkligas genom ständig utveckling av förståelsen för, och kunskap om, olika kundgruppers behov och specialiserade krav, samt utformning av nya tjänster och lösningar. Den organiska utvecklingen kompletteras med förvärv i syfte att etablera Securitas på nya marknader och stärka närvaron på redan befintliga marknader. Securitas har stor erfarenhet efter två decennier med mer än 60 förvärv, med en väl inarbetad förvärvsmodell som leder till snabb integration och ofta ger god utväxling i volym, marginal och lönsamhet.

Vår framgång mäts av kunden och byggs i varje möte med våra medarbetare. I finansiella termer strävar vi efter att den framgången ska ge:

- Organisk försäljningstillväxt över marknadens genomsnitt.
- Positiv utveckling av rörelsemarginalen.
- 20 procents avkastning på sysselsatt kapital i existerande verksamheter och ambitionen att nå detta mål inom tre år för förvärvade verksamheter.

Marknaden växer i takt med att samhället blir mer komplext och efterfrågar alltmer pålitliga och anpassade säkerhetslösningar. Genom att tillfredsställa nya och mer komplexa behov öppnar vi nya marknader, vinner marknadsandelar och växer därmed i takt med eller snabbare än den underliggande marknadstillväxten. Den egna organisationens förmåga att utveckla effektiva och värdeskapande tjänster och lösningar för kunderna avgör försprånget.

Delstrategier

Specialisering och kundsegmentering

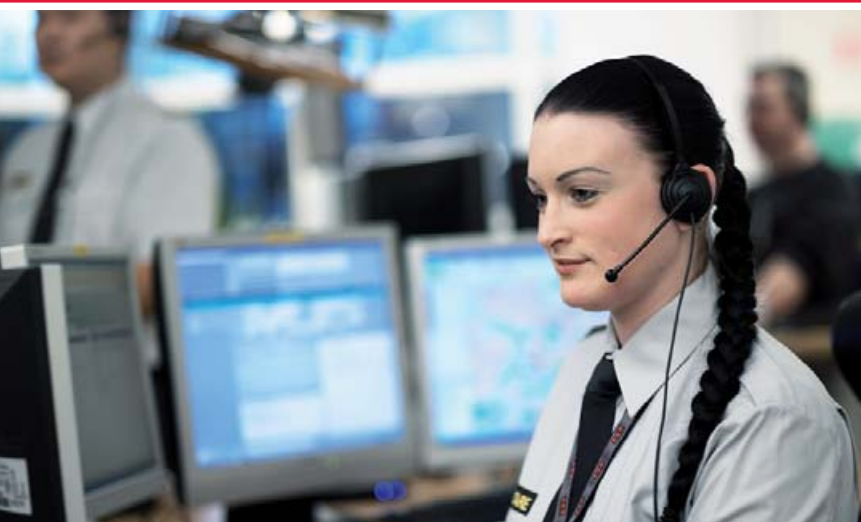
Den främsta delstrategin för att utnyttja och öka potentialen i den underliggande organiska tillväxten är ständig förädling av kunderbjudandet till mer specialiserade tjänster. Genom att höja förädlingsgraden skapar Securitas alltmer kundanpassade och konkurrenskraftiga tjänsteerbjudanden som gör att köparna finner det lönsamt att satsa på fler specialiserade säkerhetstjänster och att outsourca det egna säkerhetsarbetet. Detta innebär att efterfrågan segmenteras och växer i volym. Förädlingsarbetet ger möjligheter till högre priser och högre marginaler samtidigt som kunderna får mer värde för sina säkerhetskostnader.

Decentraliserad organisation

Som en viktig stödstrategi utvecklar Securitas en decentraliserad organisation som lägger tyngdpunkten på de mer än 2.000 platskontoren, där det konkreta värdeskapandet sker i det dagliga samarbetet med kunderna. Platskontorens starka ställning motiveras av Securitas decentraliseringsfilosofi. Kundnytta skapas bäst genom att beslutsfattandet ligger nära kunden och de anställda. Krävande kunder har rätt att möta kompetenta, självständiga och starka lokala chefer. Platskontoret drivs av en kvalificerad chef med stort ansvar för att utveckla och driva verksamheten på basis av sin egen resultaträkning. Här fostras entreprenörskapet som en del av Securitaskulturen.

Gemensam kultur, styrning, kontroll och belöning

Securitas har en stark företagskultur som skapar gemensamma värden av ansvar, ägarskap och entreprenörskap. Denna kultur byggs till stor del av den så kallade Securitasmodellen, som ligger till grund för hur koncernens alla medarbetare arbetar och organiserar sig för att utveckla och skapa lönsam tillväxt. Modellens alla delar tillämpas av chefer på alla nivåer som därmed blir koncernens centrala kulturbärare. Den har visat sig framgångsrik i koncernens alla verksamheter och på alla platser där Securitas verkar. Ett av de viktigaste inslagen i vår kultur är ständig mätning och uppföljning av prestationer samt tydliga strukturer för belöning som gör medarbetarna personligen delaktiga i den ekonomiska utvecklingen.



Marknadsledarskap

En delstrategi är att söka marknadsledarskap på attraktiva marknader med goda förutsättningar för långsiktig lönsamhet. Det innebär att Securitas tar på sig rollen som omdanare av marknaden, både i termer av struktur och kvalitet vad gäller tjänsteutveckling, professionalism och förtroende. Marknadsledarskap kräver storlek för att kunna påverka det omgivande

samhällets lagar, regler, normer och löneutveckling för anställda i säkerhetsbranschen och inte minst en professionalisering för att ändra uppfattningar om vilka uppgifter som kan anförtrons ett säkerhetsföretag. Tillsammans med utvecklingen av tjänsteutbudet vidgas därmed marknadspotentialen.

Securitas medarbetare förverkligar vår strategi

Säkerhet skapas av människor – för människor. Därför är Securitas medarbetare och deras drivkrafter och ambitioner, av avgörande betydelse. Längre sågs bevakningsbranschen som ett område utan framtid – ett jobb det ”inte gick att leva på”. Lönerna var låga och personalomsättningen mycket hög. Att vara väktare var något man gjorde i brist på annat.

Så är fortfarande fallet på många marknader. Men när Securitas etablerar sig på en marknad förändras successivt förutsättningarna. Securitas tar initiativ till dialog med branschen, fackföreningar och myndigheter för att professionalisera bevakningen med högre kvalitet. Standardutvecklingen är viktig. De flesta utvecklade länder har idag lagar och regler för företag och anställda inom säkerhetsbranschen. De handlar om kontroll av de anställdas bakgrund, krav på grundutbildning samt behörighet att driva säkerhetsföretag.

Securitas är drivande för att en god cirkel etableras: När efterfrågan på högre kvalitet och mer specifika säkerhetstjänster driver utvecklingen av standarder höjer detta lönenivån. Det gör att Securitas kan rekrytera mer kvalificerade medarbetare och ge dem allt bättre

utbildning. Det i sin tur hjälper till att minska personalomsättningen och bidrar till anställda med fler yrkesår, mer erfarenhet och bättre utbildning. Med mer erfarna och kvalificerade medarbetare blir det möjligt att förädla och specialisera tjänsterna ytterligare. Högre kostnad för kvalificerade väktare kan delvis kompenseras genom rationaliseringar av säkerhetslösningar med hjälp av teknik såsom inbrottslarm, passersystem, brandskyddssystem, mobil bevakning och fjärrövervakade system.

Med mer professionella medarbetare förändras också uppfattningarna om säkerhetsbranschen. Den blir mer positiv bland kunder och allmänhet. Dessa förändringar vidgar marknaden. Anställda i säkerhetsbranschen får högre status och förtroende och ses som kapabla att ta sig an nya och mer kvalificerade uppgifter inom säkerhetsområdet.

Löneutvecklingen är central i den goda cirkeln. Den måste vara konkurrenskraftig gentemot andra branscher för att kunna attrahera kvalificerade medarbetare. På många marknader har lönenivån för väktare de senaste åren ökat snabbare än lönenivån för den genomsnittliga industriarbetaren. Det europeiska

genomsnittet för väktare ligger på 4,3 procent årlig ökning de senaste sex åren, jämfört med industriarbetarens 2,7 procent. I USA är motsvarande siffror 3,9 procent jämfört med 3,2 procent under den senaste fyraårsperioden.

Ett annat tecken på yrkets professionalisering och möjligheter till karriär och utveckling är personalomsättningen. I de nordiska länderna, där Securitas är marknadsledande sedan länge, är personalomsättningen mellan 15 och 20 procent per år. I Europa totalt är personalomsättningen cirka 35 procent per år och i Nordamerika där branschkonsolideringen pågått relativt kortare tid än i Europa, är motsvarande siffra cirka 70 procent. Länder med låg personalomsättning har ofta dubbelt så många utbildningstimmar under det första året i yrket.

Framstegen för bevakningspersonalen avspeglar sig således i skillnaderna mellan utvecklade och utvecklade säkerhetsmarknader. I de marknader där Securitas utvecklingsmodell har längst historia har också väktarnas arbetsmarknadssituation förbättrats allra mest.

Securitas uppförandekod – etik i vardagen

Securitas mission är att skydda hem, arbetsplatser och samhälle. För att kunder, anställda, aktieägare och andra intressenter ska känna förtroende för företaget måste etik och värderingar ha en framträdande roll i all vår verksamhet. Ett etiskt uppträdande gynnar verksamheten. Etik måste finnas med i det dagliga arbetet. All Securitas verksamhet, liksom alla våra medarbetares handlingar, måste alltid hålla högsta etiska, moraliska och rättsliga nivå.

Securitas verksamhet bygger på tre grundläggande värderingar: *Ärlighet, Vaksamhet* och *Hjälpsamhet*.

- **Ärlighet** – Securitas arbete bygger på ärlighet. Ett företags framgång beror till stor del på personalens ärlighet och integritet. En Securitasmedarbetare måste vara ärlig för att bli betrodd att på egen hand arbeta i en kunds anläggningar, fastigheter eller lokaler och med värdefull egendom. Securitas kan aldrig kompromissa med kravet på integritet och ärlighet. Ärlighet betyder också att öppet våga säga sin mening och att rapportera oegentligheter och annan relevant information.
- **Vaksamhet** – Securitas verksamhet bygger på yrkeskunskande. En Securitasmedarbetare måste alltid vara uppmärksam och observant, kunna lyssna och utvärdera för att skydda kundens anläggningar, fastigheter, lokaler och egendom samt de värderingar Securitas står för.
- **Hjälpsamhet** – Securitas strävar efter att göra människors liv säkrare. En Securitasmedarbetare ska alltid vara beredd att rycka in och hjälpa till. Vi måste vara beredda att stötta och ta hand om våra kollegor, kunder och andra som behöver vår hjälp.

För att framgångsrikt leva upp till det ansvar som beskrivs i detta dokument måste Securitas driva och utveckla ett sunt och lönsamt företag till stöd för de kontinuerliga satsningar som krävs för att utveckla vår verksamhet och möta våra kunders behov.

Securitas kräver att de principer som beskrivs i denna uppförandekod respekteras och efterlevs inom hela organisationen och, inom vår inflytandesfär, av dem vi har affärsmässiga relationer med.

Samhället

Som ett ledande företag i säkerhetsbranschen har Securitas ett långtgående ansvar gentemot de länder och samhällen där vi verkar. Företaget måste vara en god samhällsmedborgare och följa lagstiftning och regler var vi än arbetar.

Mänskliga rättigheter

Securitas stödjer och respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och tar ansvar för att de respekteras i verksamheten.

De rättigheter Securitas ser som grundläggande är tankefrihet, samvetsfrihet och religionsfrihet; åsikts- och yttrandefrihet; frihet från diskriminering på grund av ras, religion, kön, sexuell läggning, etniskt ursprung, civilstånd, handikapp eller ställning i övrigt; frihet från godtyckligt frihetsberövande, avrättning eller tortyr samt föreningsfrihet.

Medarbetare

Securitas verksamhet bygger på tillit. För att våra kunder ska lita på oss krävs att alla våra medarbetare respekterar och skyddar våra etiska principer och grundläggande värderingar såsom de beskrivs i denna uppförandekod samt i ”Grundläggande Värderingar”, Securitas personalhandbok.

Securitas strävar kontinuerligt efter att utveckla verksamheten. Relationen till våra medarbetare måste bygga på ömsidig respekt och värdighet. Vi är fast övertygade om att det finns ett samband mellan våra medarbetares kompetens och de resultat vi uppnår. För att attrahera kompetenta medarbetare måste vi vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden, rättvisa löner och lämplig utbildning.

Som ledande i säkerhetsbranschen har Securitas även ett ansvar för att driva utvecklingen i hela branschen. Genom att samarbeta med branschförbund, fackförbund, myndigheter och polis, verkar Securitas för att utveckla tjänster och marknaden som helhet med målet att höja standarden och lönerna i branschen.

Securitas använder inte tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Företaget anställer heller ingen under 15 år, eller under den lokala lagliga minimiåldern för anställning där den är högre än 15 år.

Securitas respekterar alla medarbetares rätt att bilda fackföreningar eller bli medlemmar i de fackföreningar de själva väljer samt att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och förordningar.



Securitas är en arbetsgivare som ger alla medarbetare lika möjligheter. Diskriminering på grund av etniskt eller nationellt ursprung, kön eller andra särdrag vid anställning, kompensation, utbildning, befordran, avsked eller pensionering är aldrig acceptabelt.

Securitas främjar ett produktivt arbetsklimat och tolererar inte mobbning eller trakasserier.

Securitas verkar för att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö och att vidta skäligen åtgärder för att förhindra olyckor.

Securitas ska verka för en kontinuerlig interaktion med samhället.

Securitas ska verka för rättvisa löner. Securitas strategi är att höja lönerna till en nivå som uppgår till eller överträffar vad som ses som en "lön att leva på".

Securitas ska följa arbetstidsregler enligt nationell lagstiftning eller branschstandard.

Affärsetik

Securitas kräver ärlighet, integritet och rättvisa och verkar för att upprätthålla och främja en hög affärsetik i alla delar av vår verksamhet. Vi är medvetna om att korruption och kartellbildning snedvrider marknaden och hämmar ekonomisk och social tillväxt. Därför måste Securitas undvika denna typ av tvivelaktiga metoder. Vi stödjer internationella och nationella myndigheters arbete med att etablera och upprätthålla en hög affärsetik i alla branscher.

Securitas ska följa tillämplig konkurrenslagstiftning. Ärlig konkurrens måste bygga på integritet, produktkvalitet, pris och kundservice. Securitas accepterar inte mutor i någon form.

Affärsbeslut ska alltid bygga på objektiva grunder och kriterier och alla medarbetare ska undvika intressekonflikter mellan det egna privatlivet och Securitas verksamhet.

Kommunikation

Securitas värdesätter en öppen kommunikation med de som berörs av vår verksamhet, oavsett om de är medarbetare, kunder, investerare eller allmänheten eller dess representanter. Uttömmande information om företaget ska finnas tillgänglig och Securitas ska besvara frågor snabbt.

Genomförande

Det är varje Securitasmedarbetares ansvar att efterleva och främja företagets uppförandekod. Alla medarbetare uppmanas att rapportera brott mot koden till sin chef för vidare utredning. Om ett ärende inte åtgärdas eller om anklagelsen är av allvarlig natur ska detta rapporteras till den lokala ledningen, som ska se till att en full utredning genomförs och att, i de fall det är nödvändigt, relevanta åtgärder sätts in.

I mars 2006 ingick Securitas ett implementeringsavtal med Union Network International (UNI) och Svenska Transportarbetareförbundet. Avtalet stärker genomförande och uppföljning av Securitas uppförandekod i alla verksamhetsländerna och avser bland annat att främja goda relationer mellan Securitas och dess medarbetare samt rätten till facklig anslutning.

Securitas uppförandekod och implementeringsavtalet bygger på FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt Internationella Arbetsorganisationens grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.



Den ekonomiska rapporteringen syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan ta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier och kontrollera riskerna för god måluppfyllelse.

Håkan Winberg
Vice VD och
Direktör Ekonomi och Finans

Ekonomisk styrning för korrekta och snabba beslut

För att förverkliga strategierna och styra Securitas medarbetare och organisation mot måluppfyllelse har koncernen ett fast finansiellt ramverk som löpande mäter koncernens prestationer från de mer än 2.000 platskontoren upp till den konsoliderade koncernen. Denna rapportering gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som förstås av alla medarbetare.

Den ekonomiska rapporteringen syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan ta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier och kontrollera riskerna för god måluppfyllelse. Den ekonomiska rapporteringen bildar också basen för god intern kontroll.

Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Riktlinjer för divisionernas ekonomiska fokus och ansvarsfördelningen mellan olika nivåer i organisationen när det gäller finansiella nyckeltal – Securitas Sex Fingrar – den finansiella modellen
- Financial Policies and Guidelines, styrelsens policydokument, som utvecklar tre centrala teman – transparent och sammanhängande intern och extern rapportering, förebyggande riskhantering och ständiga förbättringar i de finansiella styr- och kontrollprocesserna
- Securitas rapportmanual, som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade instruktioner och definitioner för den ekonomiska rapporteringen
- Controllern och dennes yrkesroll – att med integritet och professionalism leda och samarbeta för att skapa etik, kompetens och engagemang samt ständigt sträva efter en sann, transparent, relevant och aktuell ekonomisk information.

En tydlig och enkel finansiell modell – basen för den finansiella rapporteringen

Securitas finansiella styrmodell är i grunden enkel. Den fokuserar på transparens och tydliga samband mellan resultaträkningens intäkter och kostnader, balansräkningens kapital samt genereringen av kassaflöde för ett så stort fritt kassaflöde och värdeskapande för aktieägarna som möjligt. Därigenom förstår chefer och medarbetare sambanden mellan risker och möjligheter, och hur de kan styras och kontrolleras. Transparent och korrekt finansiell rapportering är också basen för god intern kontroll.

Den grafiska modellen på sidan 25 visar resultaträkningen, kassaflödet och balansräkningen och sambanden däremellan.

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och återspeglar således organisationen. Därmed blir ansvaret för varje resultatnivå tydlig, och operativt ansvariga chefer kan koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödet

Rörelseresultatet skall i Securitas i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i och avskrivningar på operativa anläggningstillgångar och förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde

är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultat plus avskrivningar minus nettoinvesteringar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Om poster relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Årets kassaflöde plus förändring av lån och omräkningsdifferenser ger förändringen av nettoskuden.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen sysselsatt kapital och finansiering av sysselsatt kapital för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Sysselsatt kapital utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag. Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp i den operativa verksamheten för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

Sex Fingrar – den interna anpassningen av den finansiella rapporteringen för snabba och korrekta åtgärder

För att skapa enkel och tydlig rapportering internt för snabb och korrekt uppföljning, har Securitas sedan slutet av 1980-talet använt en modell som kallas Sex Fingrar. Denna är basen för den interna uppföljningen och utvecklades ursprungligen inom Security Services, och har därefter ändrats och anpassats till övriga affärsområden. Under 2005 förbättrades Sex Fingrar ytterligare för att återspegla den fortgående specialiseringen och differentieringen av divisionerna samt genomförandet av IFRS.

Sex Fingrar fokuserar på de nyckelfaktorer som påverkar resultatet, inte resultatet i sig. Nyckelfaktorerna har en tydlig


koppling till den operativa verksamheten och används från platskontor och uppåt. De är grupperade i kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen. För chefer ger de precision i beslut att snabbt vidta åtgärder för att förbättra resultatet. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv.


Grafiken på sidan 27 visar nyckelfaktorerna och dess anpassade tillämpning i divisionerna samt kopplingen till koncernens externa nyckeltal.

Volymrelaterade faktorer

Att sälja och att bibehålla och öka intäkterna, bygger på att etablera långsiktiga kundrelationer. Tjänster inom bevakning och värdehantering köps ofta på års- eller flerårskontrakt. Därför handlar de tre första nyckelfaktorerna om utvecklingen av kundkontraktsportföljen:

 **Nyförsäljning av kundkontrakt.**

 **Nettoförändring av kundkontraktsportföljen**, det vill säga nyförsäljning plus försäljningsökningar i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kontrakt och försäljningsminskningar i redan befintliga kontrakt.

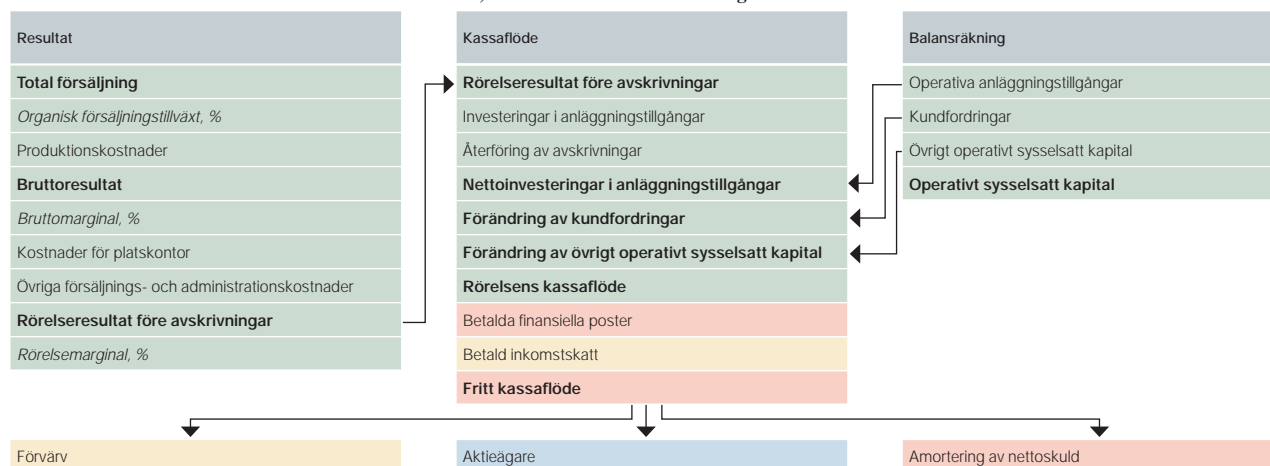
 **Total försäljning**, dit räknas utöver den kontraktsbaserade försäljningen även tillfälliga uppdrag.





Prisförändringar mäts separat och läggs till nettoförändringen för att precisera periodens utgående balans.

Specifikation av kontraktsportfölj (exempel)

	Värde	% förändring av IB portfölj
Ingående balans	100	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
- Uppsägningar	12	
- Minskningar	4	
Nettoförändring	4	+4
Prisförändring	3	+3
Utgående balans	107	+7

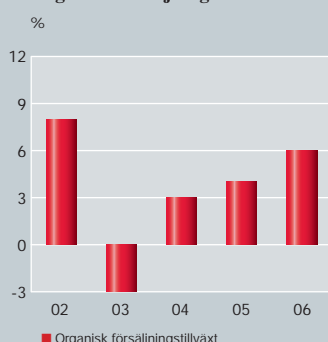
Securitas finansiella modell – samband mellan Resultat, Kassaflöde och Balansräkning



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. För tydlighetens skull används olika färger.
 Operativa poster  Nettoskuldrelaterade poster  Skatt och icke operativa poster  Poster relaterade till eget kapital

Finansiella huvudmål

Organisk försäljningstillväxt

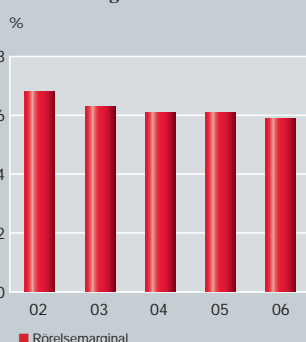


Volymrelaterat nyckeltal

Mål: Målsättningen för den organiska försäljningstillväxten är att Securitas skall växa mer än marknaden.

Måluppfyllelse: Under 2006 växte koncernen totalt med 6% organiskt, vilket är mer än vad marknaden växte 2006.

Rörelsemarginal

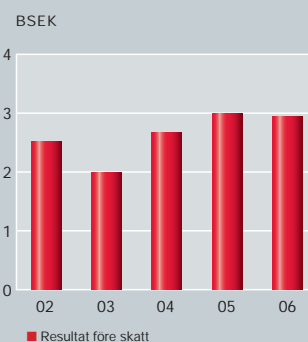


Effektivitetsrelaterat nyckeltal

Mål: Målsättningen är att förbättra rörelsemarginalen löpande. Tillväxt skall ske med lönsamhet och hävstångseffekt i resultatet.

Måluppfyllelse: Under 2006 sjönk koncernens rörelsemarginal något, till 5,9% från 6,1% under 2005. Förändringen berodde främst på lägre rörelsemarginal inom den europeiska flygplatsverksamheten.

Resultat före skatt¹



Resultat före skatt uppgick till 883 MSEK och belastas med jämförelsestörande poster om 2,060 MSEK. Justerat för jämförelsestörande poster, kostnader för bibehållande av lånelöften i samband med utdelningen av Securitas Systems och Securitas Direct samt effekter av omvärdering av finansiella instrument, så uppgick den reella förändringen av resultatet före skatt till 4% jämfört med 2005.

¹ 2005 och 2006 justerat för jämförelsestörande poster.

² Nettoskuld 2005 justerad för utdelning av Securitas Systems och Securitas Direct, proforma.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade faktorerna ger chefer instrument att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckelfaktorerna i Sex Fingrar är således:

Bruttomarginal som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning.

Indirekta kostnader sätter fokus på organisationen. Här räknas kostnader för administration, det vill säga kostnader för plats-, områdes- och region/landkontor.

Bruttoresultatet minus indirekta kostnader ger rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar. När detta anges i procent av den totala försäljningen ger det koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell således anges före förvärvsrelaterade poster.

Kapitalbindningsrelaterade faktorer

Securitas verksamhet är i huvudsak inte kapitalkrävande, även om det finns skillnader mellan divisionerna. Security Services har det lägsta kapitalbehovet och Loomis det högsta. Mest kapital binder kundfordringar som därmed är den sjätte nyckelfaktorn:

Antalet utstående kundfordringsdagar, betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa faktorer följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Ett mått på kapitalbindningen är operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning. Operativt sysselsatt kapital beräknas som rörelserelaterade icke räntebärande tillgångar minus rörelserelaterade icke räntebärande skulder.

Uppföljning av strategier med hjälp av finansiella nyckeltal

Nyckelfaktorerna i Sex Fingrar har en tydlig koppling till de externa nyckeltal som följer upp Securitas strategier. I fokus står tillväxten, rörelsemarginalen och avkastning på sysselsatt kapital, som ger information om hur Securitas huvudstrategi för lönsam tillväxt utvecklas.

Finansiella huvudmål

De volymrelaterade faktorerna – nyförsäljning, nettoförändring av kundkontraktportföljen och total försäljning – ger tillsammans total försäljning och organisk försäljningstillväxt.

Förvärv redovisas inte som organisk försäljningstillväxt under det första året från förvärvstidpunkten. Den organiska försäljningstillväxten justeras också för avyttringar och valutakursförändringar för att visa den reella förändringen.

Målet är att växa mer än marknaden.

De effektivitetsrelaterade faktorerna – Bruttoresultat och indirekta kostnader – ger rörelseresultat före goodwillavskrivningar och rörelsemarginal.

Rörelseresultatet med avdrag för goodwillavskrivningar och finansiella poster ger koncernens resultat före skatt.

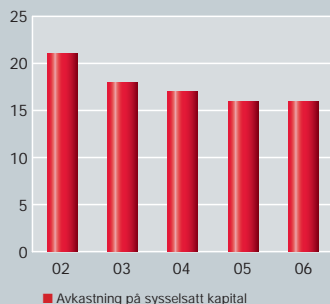
Målet är att förbättra rörelsemarginalen löpande. Detta för att inte växa utan lönsamhet och hävstångseffekt.

De kapitalbindningsrelaterade faktorerna – När det gäller sysselsatt kapital följs det operativt sysselsatta kapitalet i procent av total försäljning ända upp på koncernnivå. Sysselsatt kapital definieras som operativt sysselsatt kapital med tillägg för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag.

Avkastningen på sysselsatt kapital definieras som rörelseresultat före goodwillavskrivningar dividerat med sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag. Målet är en avkastning på sysselsatt kapital överstigande 20 procent.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

%



Kapitalbindningsrelaterat nyckeltal

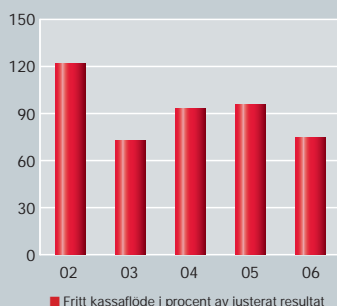
Mål: Målsättningen är att avkastningen på sysselsatt kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20%.

Måluppfyllelse: Under 2006 var avkastningen 8% och förklaras främst av påverkan från de jämförelsestörande posterna samt av påverkan från de utdelade verksamheterna. För kvarvarande verksamheter och justerat för jämförelsestörande poster så uppgick avkastningen till 16%.

Finansiella stabilitetsmål

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat

%



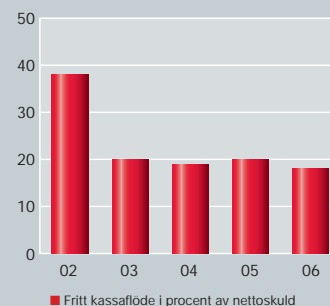
Kapitalbindningsrelaterat nyckeltal

Mål: Målsättningen är att det fria kassaflödet skall uppgå till 75–80% av det justerade resultatet.

Måluppfyllelse: Under 2006 uppgick det fria kassaflödet till 75% av det justerade resultatet. Det fria kassaflödet påverkades framförallt av den ökade organiska försäljnings-tillväxten främst i Security Services Europe, men även av ökade investeringar i Loomis.

Fritt kassaflöde i procent av nettoskuld²

%



Kapitalbindningsrelaterat nyckeltal

Mål: Målsättningen är att fritt kassaflöde i relation till nettoskulden skall uppgå till minst 0,20 dvs nettoskulden skall betalas av på högst fem år med nuvarande kassaflöde.

Måluppfyllelse: Per december 2006, uppgick fritt kassaflöde i relation till nettoskulden till 0,18.

¹ 2005 och 2006 justerat för jämförelsestörande poster.
² Nettoskuld 2005 justerat för utdelning av Securitas Systems och Securitas Direct, proforma.

Finansiella stabilitetsmål

Koncernens fria kassaflöde är rörelsens kassaflöde med avdrag för betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Det fria kassaflödet ger en bild av hur mycket av kassaflödet som kan användas till utdelning till aktieägarna, till förvärv eller till att amortera nettoskulden. Det fria kassaflödet med avdrag för bland annat utdelning och förvärvsrelaterade poster ger nettoskuld förändringen. Målsättningen är

att det fria kassaflödet skall uppgå till 75–80 procent av det justerade resultatet. Det justerade resultatet är rörelse-resultat före avskrivningar justerat för finansnetto och aktuell skattekostnad. Det fria kassaflödet ställs också i relation till nettoskuldssättningen.

Målet är att det fria kassaflödet i relation till nettoskulden skall överstiga 20 procent.

Sex Fingrar – Securitas finansiella nyckeltal

	Koncernens nyckeltal	Nyckeltal per division	
		Security Services	Loomis
Volymrelaterade faktorer		Antal nya uttagningsautomater	Antal övervakade uttagningsautomater
		Antal övervakade uttagningsautomater	
		Ny försäljning	Ny försäljning
		Bibehållande av kundkontrakt	Bibehållande av kundkontrakt
		Nettoförändring	Nettoförändring
		Prisförändring	Prisförändring
		Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
Effektivitetsrelaterade faktorer	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
	Förvärvat försäljningstillväxt	Förvärvat försäljningstillväxt	Förvärvat försäljningstillväxt
	Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning
Kapitalbindningsrelaterade faktorer		Personalomsättning	Personalomsättning
		Värdehanteringsskador	Värdehanteringsskador
		Direkta kostnader	Direkta kostnader
		Bruttomarginal	Bruttomarginal
		Indirekta kostnader	Indirekta kostnader
		Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
Kapitalbindningsrelaterade faktorer		Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar
		Investeringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar
		Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning
		Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar
		Fritt kassaflöde	Fritt kassaflöde
		Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Kapitalbindningsrelaterade faktorer		Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Bilden visar översiktligt hur modellen för intern redovisning, Sex Fingrar, hänger samman med de externa nyckeltalen i diagrammen ovan.

Riskhantering – en process för strategi- och måluppfyllelse

Att hantera risker för kundens och Securitas räkning är kärnan i verksamheten och syftar ytterst till att ge organisationen möjligheter att ta och kontrollera de risker som är nödvändiga för att Securitas strategier kan förverkligas och mål uppnås. Denna hantering sker i en strukturerad ansvarsprocess som är fundamentet i koncernens bolagsstyrning och interna kontroll, från platscheferna och vidare uppåt till koncernledning och styrelse, som svarar inför årsstämman.

Bakgrund

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. Dessa risker kan delas in i två huvudsakliga kategorier, operativa risker och finansiella risker. Båda kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Operativa risker är risker som förknippas med den dagliga verksamheten och de tjänster vi erbjuder våra kunder, till exempel när tjänsterna inte motsvarar de ställda kraven och därmed resulterar i egendomsförlust, egendoms- eller personskada. Finansiella risker uppstår eftersom koncernen har behov av extern finansiering och är verksam i en rad olika valutor.

För att divisionerna, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten, är den finansiella riskhanteringen i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank. För ytterligare beskrivning av hanteringen av finansiella risker hänvisas till not 6 på sidan 82 i koncernens noter och kommentarer.

Organisation

Eftersom operativa risker uppstår i den lokala verksamheten måste de hanteras på ett decentraliserat sätt. Hantering av kundkontrakt och skadeförebyggande åtgärder är nödvändigt i detta arbete. Alla Securitas platschefer måste utvärdera och förstå de risker som är förknippade med att leverera tjänster. Koncernens divisionschefer har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Det yttersta ansvaret för skadereglering ligger på koncernnivå, liksom upphandling av vissa strategiska försäkringsprogram.

Riskansvar

Aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncern
Risikutvärdering	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

På koncernnivå finns en riskkommitté, bestående av medlemmar från koncernledningen, som drar upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Både koncernens riskansvarige och

de riskansvariga i de olika divisionerna rapporterar till kommittén. Dessutom har divisionerna Security Services North America, Security Services Europe och Loomis egna riskkommittéer som möts regelbundet.

Hantering av operativa risker

Den viktigaste uppgiften för den operativa riskhanteringen är att förebygga skador och att skydda kunder och anställda. För att kunna utvärdera de operativa riskerna i nya och befintliga verksamheter använder sig Securitas av en modell för utvärdering av affärsrisker. Denna modell fokuserar på ett antal viktiga aspekter av uppdraget samt förhållandet till kunden och beskrivs närmare nedan. Skulle en skada uppstå och Securitas anses vara helt eller delvis ansvarigt, används försäkringslösningar för att minimera den finansiella effekten av skadeståndskrav från kunder eller tredje part.

Modell för utvärdering av affärsrisker

Uppdrag

Detta är det första steget i processen. Det viktigaste här är storleken på uppdraget, dess varaktighet och om det gäller ett nytt eller ett befintligt uppdrag. Här bedöms också behovet av särskild utbildning och arbetsledning.

Risk

Vilken typ av kund som uppdraget gäller är av betydelse både vad gäller kundens operativa risknivå och finansiella ställning. Högrisk kunder och potentiella stora förluster måste identifieras och nödvändiga försäkringsskydd måste tecknas för risken i fråga. Kundens kreditvärdighet måste också utvärderas.

Kontrakt

En rättvis fördelning av ansvaret och riskerna mellan Securitas och kunden är nödvändig för varje kontrakt. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktiga delar av kundkontraktet.

Lönsamhet

Detta steg innefattar en noggrann beräkning av lönsamheten i uppdraget. Ansvariga måste värdera det aktuella investe-

ringsbehovet och om kontraktet kan innebära risker utanför balansräkningen. Betalningsvillkor måste också övervägas och beslut tas om huruvida uppdraget genererar tillräcklig lönsamhet i relation till den tagna risken, se modell för utvärdering av affärsrisker nedan.

Affärsplan för risk

Varje division presenterar varje år en affärsplan för riskhantering i samband med budgetprocessen, som är uppbyggd nerifrån och upp. Affärsplanen sätter huvudsakligt fokus och prioriteringar inom det löpande riskhanteringsarbetet inom divisionen för det kommande året. Utöver detta hålls minst ett utvärderingsseminarium om affärsrisker varje år med alla divisioner och med deltagare från divisionerna, landet eller regionen samt från koncernen.

Syftet med dessa möten är att öka medvetandet och förståelsen för de risker som verksamheten utsätts för, genom att till exempel se över vissa kontrakt eller processer.

Försäkring

Securitas har beslutat att överföra vissa operativa risker till försäkringsmarknaden genom koncernens gemensamma försäkringsprogram. De huvudsakliga försäkringsprogrammen är Generell Ansvarsförsäkring (täcker krav för egendoms- och personskada), Workers Compensation Insurance i USA (täcker arbetsrelaterade skadeståndskrav) samt Cash Handling Insurance (täcker egendomsskador inom Loomis verksamhet). Genom att upphandla koncernens försäkringsprogram centralt uppnås också stordriftsfördelar när det gäller prissättning och bättre tillgång till de mer specialiserade internationella försäkringsmarknaderna.

Överföringen av risken till försäkringsmarknaden görs enligt en trestegsprocess där det första steget innebär att de lokala verksamheterna behåller en förutbestämd del av alla skador genom en lokal självrisk. I nästa steg används egna återförsäkringsbolag (så kallade captives) för att behålla en

viss förutbestämd och begränsad risk i koncernen utöver nivån för den lokala självrisken. Den totala risknivån som behålls i koncernen, lokalt i verksamheterna och i återförsäkringsbolag, det så kallade självbehållet, är beroende av den bedömda risk-exponeringen och prissättningen på den externa återförsäkringen. Normalt är det finansiellt riktigt att behålla en viss del av risken inom koncernen eftersom det finns en viss skadenivå som normalt uppstår mer frekvent. Att försäkra dessa skador externt kostar vanligtvis mer än vad skadorna uppgår till.

Som ett tredje steg återförsäkras risken över självbehållet till lämpliga limiter på den externa försäkringsmarknaden. Genom att använda egna återförsäkringsbolag får Securitas ett visst oberoende gentemot försäkringsmarknaderna och kan minimera effekten av de kortsiktiga förändringarna i pris och kapacitet på dessa marknader.

Skador och riskkostnad

Riskkostnaden består av externa försäkringspremier samt självbehållna delar av skadorna. Koncernens försäkringscenter ansvarar för de centrala upphandlingarna av koncernens försäkringsprogram för att på så sätt erhålla konkurrenskraftiga försäkringspremier och villkor.

De operativa enheterna är ansvariga för att minimera och följa upp skador både när det gäller antal och storlek. Som huvudprincip förs riskkostnaden och konsekvensen av bra eller dålig hantering av riskkostnaden ner på platskontorsnivå. Skadeutveckling och riskkostnad rapporteras och kontrolleras varje månad för varje enhet som en del av den finansiella rapporteringen.

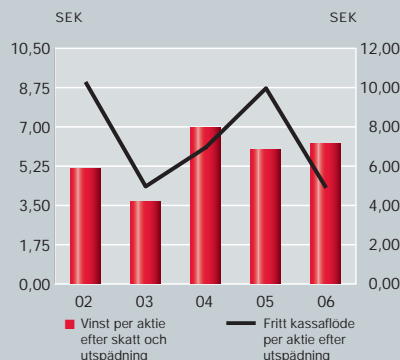
Nyckeltal för uppföljning av risker

Skador			
Antal skador	x	Genomsnittlig skadekostnad	= Total kostnad för skador
Riskkostnad			
Försäkringspremier	+	Kostnad för självbehåll	= Riskkostnad

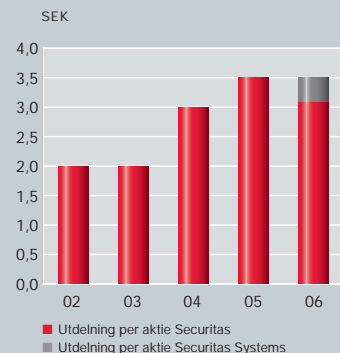
Modell för utvärdering av affärsrisker



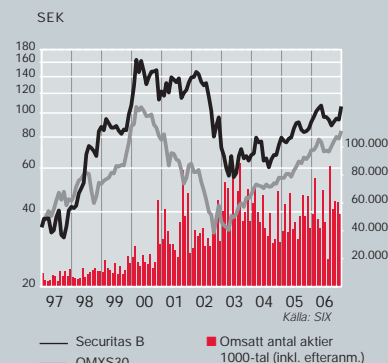
Vinst per aktie och fritt kassaflöde per aktie



Utdelning per aktie



Börskursens utveckling



En aktie blev tre

Securitasaktien är noterad på Stockholmsbörsen sedan 1991. Securitasaktien ingår i Stockholmsbörsens OMXS- och OMXS30-index. Securitas vikt i OMXS-index vid slutet av 2006 var 0,87 procent (1,31) och i OMXS30-index 1,30 procent (1,87).

Under året handlades totalt 672 miljoner (599) Securitas-aktier på Stockholmsbörsen, vilket motsvarar ett värde om 85.433 MSEK (72.093). Omsättnings hastigheten var under året 191 procent (169), att jämföra med omsättnings hastigheten på hela Stockholmsbörsen på 148 procent (135). Börsvärdet vid årets slut var 38.696 MSEK (48.188).

Aktiekapitalet uppgick till 365.058.897 SEK per 31 december 2006, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst.

Börskursens utveckling

Under 2006 ökade kursen på Securitasaktien med 17,8 procent. OMXS-index steg med 23,6 procent och OMXS30-index steg med 19,1 procent. Den lägsta betalkursen för en Securitas-aktie under 2006 var 81,77 SEK och den högsta betalkursen var 113,98 SEK.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2006 hade Securitas 33.462 aktieägare (31.396) – en ökning med 6,6 procent sedan 2005. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 11,4 procent (11,0) av kapitalet och 30,0 procent (29,7) av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehar 4,5 procent (4,2) av kapitalet och 10,9 procent (10,7) av rösterna. Institutionella ägare svarade vid årsskiftet för mer än 90 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 36 procent (44) av kapitalet och 25 procent (31) av rösterna.

Största ägare per 31 december 2006

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav %	Röster %
SäkI AB	8.642.600	4.000.000	3,5	17,4
Investment AB Latour	4.000.000	23.090.000	7,4	12,2
Melker Schörling AB	4.500.000	11.759.300	4,5	10,9
Alecta pensionsförsäkring	0	24.300.000	6,7	4,7
JP Morgan Chase Bank	0	21.972.859	6,0	4,2
Morgan Stanley & Co Inc	0	10.917.066	3,0	2,1
Caceis Bank	0	9.128.290	2,5	1,8
SSB CL Omnibus AC OM07	0	8.453.330	2,3	1,6
Didner & Gerge aktiefond	0	8.170.000	2,2	1,6
Fjärde AP-fonden	0	5.113.459	1,4	0,9
Summa, tio största aktieägarna	17.142.600	126.904.304	39,5	57,4

Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar.

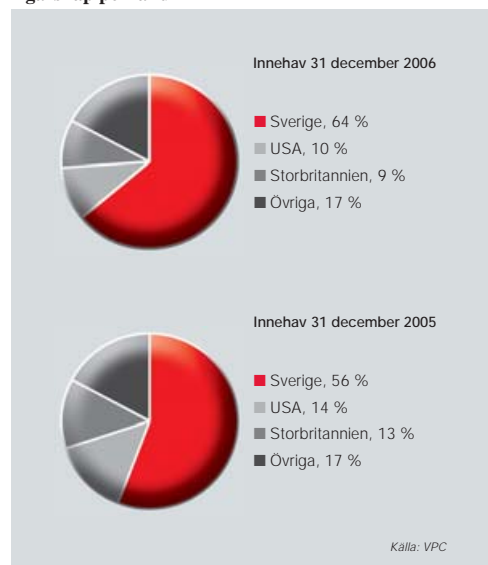
Ägarstruktur per 31 december 2006

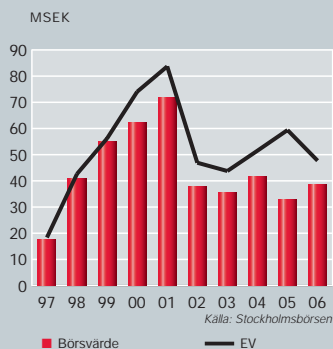
Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
1-500	22.703	0	4.033.086	1,11	0,78
501-1.000	4.999	0	4.210.301	1,15	0,81
1.001-5.000	4.251	0	9.938.188	2,72	1,91
5.001-10.000	550	0	4.124.444	1,13	0,79
10.001-15.000	180	0	2.264.970	0,62	0,44
15.001-20.000	134	0	2.435.777	0,67	0,47
20.001-	645	17.142.600	320.908.031	92,6	94,8
Summa	33.462	17.142.600	347.916.297¹	100	100

¹ Inkluderar förvaltdifferens om 1.500 B-aktier.

Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar.

Ägarskap per land

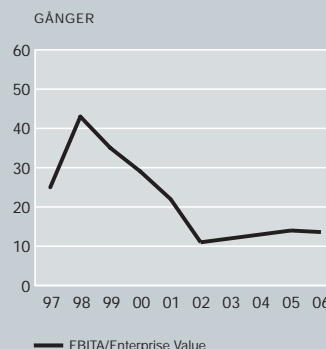


Börsvärde och Enterprise Value**P/E-tal**

P/E-talet för Securitas uppgick till 18 vid utgången av 2006.

**EBITA/Enterprise Value**

Securitas var vid utgången av 2006 värderat fjorton gånger rörelseresultatet före goodwillavskrivningar.



Samtliga värden för 2005 och 2006 är beräknade för kvarvarande verksamheter (Securitas exklusive Securitas Systems och Direct)

Utdelning av Securitas Systems och Securitas Direct

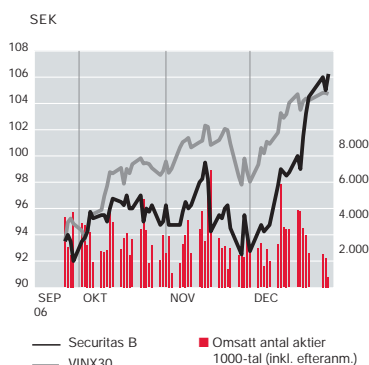
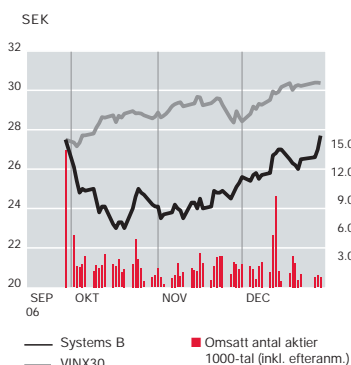
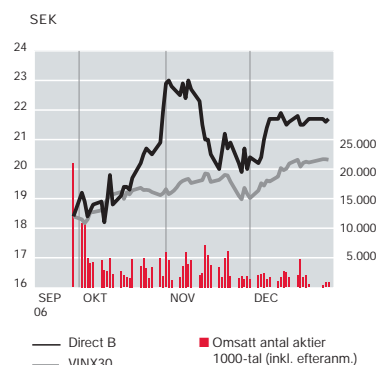
Den 9 februari 2006 tillkännagav Securitas planerna på att ombilda tre av sina divisioner till oberoende, specialiserade säkerhetsföretag: Loomis AB, Securitas Systems AB och Securitas Direct AB. Den extra bolagsstämman i Securitas AB, som hölls den 25 september 2006, beslutade i enlighet med styrelsens förslag att samtliga aktier i de helägda dotterbolagen Securitas Systems AB och Securitas Direct AB skulle delas ut till aktieägarna och noteras på Stockholmsbörsen. Utdelningsdatum var 29 september 2006. För varje aktie av serie A eller B i Securitas erhöles en aktie av motsvarande serie (A eller B) i Securitas Systems och Securitas Direct. Avstämningsdag för att erhålla aktier i Securitas Systems och Securitas Direct var den 28 september 2006. Sista dag för handel med aktier i Securitas med rätt att delta i utdelningen var den 25 september 2006. Noteringsförberedelserna för Loomis AB fortsätter och divisionen planeras att noteras på Stockholmsbörsen under

andra halvåret 2007, enligt samma principer som för utdelningen av Securitas Systems och Direct.

Securitas Systems och Securitas Direct har vardera ett aktiekapital på totalt SEK 365.058.897, fördelat på lika många aktier. Av dessa aktier är 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 11,4 procent (11,0) av kapitalet och 30,0 procent (29,7) av rösterna samt Melker Schöring AB, som innehar 4,5 procent (4,2) av kapitalet och 10,9 procent (10,7) av rösterna. För ytterligare information om Securitas Systems och Securitas Direct hänvisas till: www.securitassystems.com och www.securitas-direct.com.

Stockholmsbörsen fastställde den 26 september 2006 nya fixkurser för Securitas till 92 SEK, Securitas Systems till 23 SEK och Securitas Direct till 16 SEK.

Aktiekursen för Securitas, Securitas Systems och Securitas Direct 26 september–29 december 2006

Securitas**Securitas Systems****Securitas Direct**

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Styrelsen och VD föreslår en utdelning om 3,10 SEK (3,50) per aktie. Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 75–80 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi, bestående

både av organisk och förvärvsdriven tillväxt, skall Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 40–50 procent av årligt fritt eget kassaflöde.

Data per aktie

SEK/aktie	2006	2005	2004	2003	2002
Vinst per aktie före utspädning	6,00 ¹	6,32 ¹	5,55 ¹	3,66	5,14
Vinst per aktie efter utspädning	5,97 ¹	6,24 ¹	5,47 ¹	3,45	4,14
Utdelning	3,10 ²	3,50 ³	3,00 ³	2,00	2,00
Utdelning i % av vinst per aktie	52 ¹	56 ³	55 ³	58	48
Direktavkastning, %	2,9 ⁴	3,9 ³	3,9 ³	2,1	1,9
Fritt kassaflöde per aktie	4,88 ⁵	6,53 ⁵	5,46 ⁵	4,94	10,26
Börskurs, periodens slut	106,00	90,00 ⁵	76,00 ⁵	97,00	104,00
Högsta börskurs	114,00	93,00 ⁵	82,00 ⁵	116,00	216,50
Lägst börskurs	82,00	73,00 ⁵	57,00 ⁵	69,50	104,00
Genomsnittlig börskurs	98,00	83,00 ⁵	68,00 ⁵	93,20	166,94
P/E-tal, ggr	18	14 ⁵	14 ⁵	28	25
Antal utestående aktier (1.000-tal)	365.059	365.059	365.059	365.059	363.056
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	376.165	378.712	382.409	382.417	376.690
Antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	379.615	375.015	382.409	382.409	382.473

¹ Beräknad före jämförelsestörande poster och för kvarvarande verksamheter.

² Föreslagen utdelning.

³ Inkluderar Securitas Systems och Direct.

⁴ Beräknad på föreslagen utdelning.

⁵ Exklusive Securitas Systems och Direct.

Definitioner

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2006 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antal aktier före utspädning.

P/E-tal (Price/Earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter skatt.

EBITA-multipel: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

Enterprise Value: Börsvärde + nettoskuld.

Utveckling av aktiekapitalet

År	Transaktion	Antal aktier	SEK	År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000	1998	Split 4:1 ²	293.758.772	293.758.772
1989	Apportemission	285.714	28.571.400	1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1989	Nyemission	342.856	34.285.600	1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600	1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000	1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000	1999	Nyemission Pinkerton	355.926.707	355.926.707
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250	1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250	2001	Konvertering ³	361.081.321	361.081.321
1996	Split 3:1 ¹	72.349.350	120.582.250	2002	Konvertering	363.055.906	363.055.906
1996	Fondemission ¹	72.349.350	144.698.700	2003	Konvertering ⁴	365.058.897	365.058.897
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478	2004	e/t	365.058.897	365.058.897
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630	2005	e/t	365.058.897	365.058.897
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386	2006	e/t	365.058.897	365.058.897
1998	Fondemission ²	73.439.693	293.758.772				

¹ En aktiesplit 3:1 samt en fondemission genomfördes under 1996, vilket förändrade aktiens nominella värde från 5 SEK till 2 SEK.

² En aktiesplit 4:1 samt en fondemission genomfördes under 1998, vilket förändrade aktiens nominella värde från 2 SEK till 1 SEK.

³ 148.200 härrör från interimsaktier registrerade med Patent- och Registreringsverket 11 januari 2002.

⁴ Det konvertibla lånet 1998/2003 konverterades 31 mars 2003 med undantag för 5 MSEK som inte konverterades. Det totala antalet aktier efter utspädning av samtliga utestående konvertibla lån uppgår till 375.015.400.

Finansiell översikt 1992–2006

Securitas har vuxit till en världsledare i säkerhet genom organisk försäljningstillväxt och förvärv. Med tydligt fokus på säkerhet har Securitas varit drivande i en omfattande konsolidering som etablerat säkerhetstjänster som en bransch i sig. Från att ha varit delar av servicekonglomerat är nu säkerhetstjänster specialiserade verksamhetsområden inom bevakning, larm och värdehanteringstjänster.

Securitas strategiska fokusering på säkerhet började i mitten av 80-talet. Koncernen har sedan dess utvecklats från ett svenskt bevakningsföretag till en världsledare i säkerhet med marknadsledande positioner i Europa och Nordamerika. Securitas har genomgått fyra utvecklingsfaser: expansion i Europa, etablering i USA, divisionalisering och uppdelning av koncernen i självständiga börsnoterade säkerhetsföretag.

De senaste 15 åren har Securitas vuxit från knappt 6.000 MSEK till cirka 70.000 MSEK. Det innebär en genomsnittlig årlig tillväxt på 25 procent varav 5 procent organisk försäljningstillväxt. Under samma period har rörelseresultatet växt från 340 MSEK till 4.500 MSEK, vilket motsvarar en årlig tillväxt på 23 procent. Avkastningen på totalt sysselsatt kapital har under perioden varit i genomsnitt 20 procent. Samtliga uppgifter inkluderar de nu utdelade verksamheterna Securitas Systems och Securitas Direct.

Expansion i Europa 1992–1998

Det första steget ut i Europa togs redan 1989 med förvärv av bevakningsverksamhet i Portugal. Securitasmodellen hade då visat sig framgångsrik i de nordiska verksamheterna. Under åren 1992–98 genomfördes en rad förvärv i Spanien, Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Österrike och Schweiz. De större stegen var Esabe i Spanien, Proteg i Frankrike och DSW samt Raab Karcher i Tyskland. Dessa förvärv svarade för en samlad försäljningsvolym på cirka 8.000 MSEK och var strategiska etableringar med ambition att nå marknadsledarskap i Europa. Securitas var nu verksam i de större europeiska länderna med tyngdpunkt på bevakningsverksamhet, men även larm och värdehantering var viktiga verksamheter som etablerats via de många förvärven. Organisationen var landbaserad med en gemensam ledning och organisation för samtliga verksamhetsområden. Varje land organiserades i en starkt decentraliserad struktur av lokala platskontor, nära kunden och med ett eget lönsamhets- och personalansvar. I denna fas blev Securitas en europeisk marknadsledare i säkerhet. Under perioden 1992–1998 mer än tredubblades koncernens totala omsättning, inklusive utdelningen av Assa Abloy 1994. Den organiska försäljningstillväxten uppgick i genomsnitt till 5 procent med förbättrade rörelsemarginaler. Det fria kassaflödet uppgick i genomsnitt till 80 procent av justerat resultat och avkastningen på totalt sysselsatt kapital uppgick i genomsnitt till 26 procent.

Etablering i USA 1999–2000

Säkerhetsmarknaden i USA svarar för cirka 35 procent av den globala säkerhetsmarknaden. Den blev därmed intressant för Securitas så snart den europeiska verksamheten var etablerad och fungerade operativt. En rad möjligheter utvärderades och 1999 inledde Securitas sin expansion i USA genom förvärvet av den börsnoterade marknadsledaren Pinkerton. Förvärvet markerade Securitas tydliga avsikt att ta en ledande position på den amerikanska säkerhetsmarknaden och kom att följas av ytterligare förvärv. År 2000 förvärvades det näst största säkerhetsföretaget, Burns, som tillsammans med ytterligare fyra regionala förvärv skapade den amerikanska plattformen för Securitas. Sammantaget förvärvade Securitas en försäljningsvolym om cirka 30.000 MSEK och en marknadsandel på 20 procent i USA under åren 1999–2000. Ett omfattande strukturarbete skapade en nationell organisation av 650 lokala platskontor, 100 områden och tio bevakningsregioner. Därtill kom värdehanteringsverksamheten Loomis & Fargo som följde med förvärvet av Burns samt tilläggsköp av resterande verksamhet 2001. Securitas var därmed etablerad som en betydande aktör på den amerikanska värdehanteringsmarknaden. 2003 samlades all bevakningsverksamhet i USA under namnet Securitas, medan värdehanteringsverksamheten fortsatte att verka under namnet Loomis. Genom förvärven i USA tredubblade Securitas åter igen den totala försäljningen. Den organiska försäljningstillväxten visade 1999 toppnivåer med 9 procent för att sedan sjunka tillbaka något år 2000. Marginalutvecklingen var stabil på drygt 6 procent under dessa två förvärvstunga år. Det fria kassaflödet uppgick i genomsnitt till 65 procent av justerat resultat, medan avkastningen på totalt sysselsatt kapital uppvissade något lägre nivåer på grund av den omfattande förvärvsverksamheten.

Divisionaliseringen 2001–2005

Konsolideringen i säkerhetsmarknaden, ökande kundkrav och specialiseringen av säkerhetstjänsterna ställde nya krav på Securitas sätt att organisera sitt kunderbjudande. Den landbaserade organisationen med en gemensam ledning för alla verksamhetsgrenar visade sig mindre effektiv för de alltmer specifika kundkraven som ställdes på såväl bevakningstjänster som larm och värdehantering. År 2000 genomförde Securitas en omfattande omställning till en divisionaliserad struktur med

fem divisioner. Dessa organiserade all landverksamhet inom bevakning i USA respektive Europa, stora larmsystem, hem-larm och värdehantering med egna ledningsresurser. Varje division utvecklade egna koncept för sin egen marknad under Securitasnamnet med stöd av den stora organisationens finansiella styrka och ledande position i många marknader. Den gemensamma Securitaskulturen, främjade också affärsman-naskap, entreprenörskap och ägarskap, drivkrafter som varit vägledande såväl i Securitas uppbyggnad som i den fortsatta expansionen.

Fyra nya säkerhetsföretag 2006

Divisionaliseringen av Securitas år 2000 lade grunden för beslutet att 2006 särskilja divisionerna och dela ut Securitas Systems, Securitas Direct och Loomis till Securitas aktieägare. Under de fem år som divisionerna varit operativa i Securitas hade också tydliga affärsmodeller och kundkoncept utvecklats. Starka organisationer och ledningar hade skapat självständiga affärer, som nu hade förutsättningar att bättre utvecklas som fristående bolag snarare än delar av en samlad koncernorganisation. Under åren 2000–2006 växte Securitaskoncernen organiskt med i genomsnitt 5 procent per år och med stabila marginaler. Förvärvsaktiviteten var fokuserad på tilläggsförvärv snarare än att skapa nya plattformar. Avkastningen på totalt sysselsatt kapital ökade efter de många USA-förvärven mot koncernens målsättning på 20 procent. Det fria kassaflödet bekräftade resultatutvecklingen och uppgick i genomsnitt till 85 procent av justerat resultat.

I september 2006 skedde en utdelning av Securitas Systems och Securitas Direct till Securitas aktieägare, som därmed fick två nya säkerhetsaktier jämte Securitasaktien. Loomis blev föremål för en försäljningsprocess som kom att avbrytas, och noteringsprocessen fortsatte med inriktningen att börsnotera Loomis under andra halvåret 2007. Därmed har Securitas skapat fyra nya säkerhetsföretag. Tillsammans med utdelningen av Assa Abloy 1994 har Securitas skapat fem börsnoterade bolag med tydliga strategier och goda förutsättningar att på egna ben fortsätta att skapa värde för såväl kunder som aktieägare. Det renodlade Securitas fortsätter sin resa med att utveckla säkerhetslösningar för kunder i Europa och Nordamerika, och med en tydlig ambition att växa i nya marknader.

MSEK
RESULTAT
■ Total försäljning
varav förvärv
■ Förvärvad försäljningstillväxt, %¹
■ Organisk försäljningstillväxt, %
Rörelseresultat före avskrivningar
■ Rörelsemarginal, %
Goodwillavskrivningar
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader
Jämförelsestörande poster
Finansiella intäkter och kostnader exklusive omvärdering av finansiella instrument
Omvärdering av finansiella instrument
Resultatandelar i intressebolag
■ Resultat före skatt
Skatt
Årets resultat
Minoritetens andel av årets resultat
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)
■ Vinst per aktie efter skatt, efter utspädning
■ hänförligt till aktieägare i moderbolaget (SEK)
KASSAFLÖDE
Rörelseresultat före avskrivningar
Investeringar i anläggningstillgångar
Återföring av avskrivningar
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital ²
Rörelsens kassaflöde
i % av rörelseresultatet före avskrivningar
Betalda finansiella intäkter och kostnader
Betald inkomstskatt
■ Fritt kassaflöde
i % av justerat resultat
Förvärv av dotterbolag inklusive utbetalningar från omstrukturingsreserver
Kassaflöde från jämförelsestörande poster
Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter
Årets kassaflöde, alla verksamheter
Räntebärande nettoskuld vid årets början justerad för ny redovisningsprincip
Förändring av lån
Omvärdering av finansiella instrument
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter
Räntebärande nettoskuld vid årets slut
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster
Kundfordringar
Övrigt operativt sysselsatt kapital
Operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter
■ i % av total försäljning
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter
Operativt sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter
Goodwill, alla verksamheter
Varav goodwill, kvarvarande verksamheter
Varav goodwill, avvecklade verksamheter
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, alla verksamheter
Varav förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, kvarvarande verksamheter
Varav förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, avvecklade verksamheter
Andelar i intressebolag, alla verksamheter
Varav andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter
Varav andelar i intressebolag, avvecklade verksamheter
Sysselsatt kapital, alla verksamheter
■ Avkastning på sysselsatt kapital, %
Varav sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter
Varav sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter
Nettoskuld
Nettoskuldsättningsgrad, ggr
Räntetäckningsgrad, ggr
■ Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld
Minoritetsintressen
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Avkastning på eget kapital, %
Soliditet, %
Finansiering av sysselsatt kapital

¹Förvärvad försäljningstillväxt beräknas som årets förvärv i procent av föregående års totala försäljning.

²Inklusive förändring av kundfordringar.

Operativa poster markeras med grönt.

För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3, sidan 79.

■ Koncernens nyckeltal

	Tidigare principer												IFRS				
	Securitas alla verksamheter												Securitas exklusive Systems och Direct				
	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2004	2005	2006
	5.734,8	6.010,6	6.843,8	7.309,1	9.074,3	10.762,9	13.710,1	25.646,3	40.806,5	60.363,6	65.685,3	58.850,3	59.686,6	66.013,6	53.404,1	58.200,6	60.523,0
	2.522,0	160,3	820,9	–	1.784,2	1.002,6	1.834,7	10.964,4	13.361,0	12.364,1	4.104,5	964,0	1.519,0	2.074,3	818,8	1.399,5	970,5
	83	3	14	–	24	11	17	80	52	30	7	1	3	3	2	3	2
	6	2	0	5	7	7	9	9	6	7	8	–3	3	5	3	4	6
	342,6	368,8	482,5	548,7	687,9	777,8	1.002,8	1.630,5	2.560,3	3.854,5	4.458,4	3.732,0	4.027,3	4.445,7	3.272,2	3.526,0	3.591,1
	6,0	6,1	7,0	7,5	7,6	7,2	7,3	6,4	6,3	6,4	6,8	6,3	6,7	6,7	6,1	6,1	5,9
	–26,8	–37,2	–63,9	–65,9	–99,4	–115,5	–171,4	–403,9	–707,4	–1.089,8	–1.164,5	–1.137,0	–	–	–	–	–
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–99,6	–122,5	–85,4	–98,1	–93,3
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–26,5	–35,1	–23,0	–1,1	–0,4
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–150,6	–	–150,6	–2.060,2
	–6,4	1,0	–26,2	–11,7	–39,8	–51,4	–79,0	–110,8	–514,2	–892,2	–782,3	–596,8	–516,6	–523,1	–500,6	–483,2	–519,8
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	36,2	–	36,2	–35,8
	–10,2	–2,6	–0,4	0,7	1,1	3,2	13,7	–	24,8	29,4	–	–	–	11,8	–	11,8	1,2
	299,2	330,0	392,0	471,8	549,8	614,1	766,1	1.115,8	1.363,5	1.901,9	2.511,6	1.998,2	3.384,6	3.662,4	2.663,2	2.841,0	882,8
	–72,7	–70,9	–149,1	–124,4	–167,5	–169,1	–244,1	–316,5	–512,0	–718,3	–997,0	–754,1	–855,5	–948,7	–637,2	–683,0	–369,3
	226,5	259,1	242,9	347,4	382,3	445,0	522,0	799,3	851,5	1.183,6	1.514,6	1.244,1	2.529,1	2.713,7	2.026,0	2.158,0	513,5
	–0,1	–2,1	–0,2	–0,4	–0,2	0,9	–0,5	–1,5	–0,2	–0,9	–28,8	–1,8	–	–	0,7	1,5	1,6
	283.596	283.596	296.975	296.975	296.975	296.975	313.616	355.790	365.123	365.123	376.690	382.417	382.409	378.712	382.409	378.712	376.165
	0,80	0,91	0,82	1,17	1,29	1,50	1,73	2,30	2,39	3,27	4,14	3,45	6,79	7,31	5,47	5,84	1,41
	342,6	368,8	482,5	548,7	687,9	777,8	1.002,8	1.630,5	2.560,3	3.854,5	4.458,4	3.732,0	4.026,4	4.293,6	3.272,2	3.526,0	3.591,1
	–207,1	–231,6	–292,7	–339,1	–475,6	–557,4	–699,0	–1.044,3	–1.202,3	–1.764,3	–1.746,1	–1.718,6	–1.969,9	–2.220,4	–1.408,5	–1.496,0	–1.511,8
	208,9	246,1	262,2	289,8	354,0	450,5	569,6	754,3	942,2	1.377,2	1.493,5	1.564,1	1.613,0	1.948,6	1.270,3	1.509,7	1.477,9
	–148,2	–3,2	67,9	–75,6	–8,5	–57,3	–41,7	–79,9	–121,8	–164,0	982,4	–650,3	–39,5	50,6	–209,4	88,1	–492,1
	196,2	380,1	519,9	423,8	557,8	613,6	831,7	1.260,6	2.178,4	3.303,4	5.188,2	2.927,2	3.630,0	4.072,4	2.924,6	3.627,8	3.065,1
	57	103	108	77	81	79	83	77	85	86	116	78	90	95	89	103	85
	–16,6	–1,6	–26,6	–11,0	–38,7	–48,2	–65,3	–118,3	–503,5	–774,6	–794,6	–615,0	–518,4	–485,2	–502,2	–445,3	–516,1
	–52,0	–81,6	–98,9	–104,6	–127,7	–114,4	–183,7	–340,5	–586,4	–575,5	–678,2	–510,9	–581,5	–926,1	–428,3	–796,9	–769,0
	127,6	296,9	394,4	308,2	391,4	451,0	582,7	801,8	1.088,5	1.953,3	3.715,4	1.801,3	2.530,1	2.661,1	1.994,1	2.385,6	1.780,0
	45	103	110	71	75	74	77	68	64	80	122	73	93	94	96	105	75
	–670,2	–229,4	–448,3	–	–1.114,7	–1.131,7	–3.712,9	–3.700,9	–10.944,3	–3.001,5	–1.709,7	–1.307,8	–2.362,3	–1.213,2	–686,0	–862,5	–361,2
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	19,5	–129,3
	970,9	–175,4	573,1	170,2	334,1	705,0	3.984,5	4.006,3	8.528,9	–121,1	29,5	1.572,3	–1.495,3	–1.192,6	–2.040,1	–3.313,5	–1.106,3
	428,3	–107,9	519,2	478,4	–389,2	24,3	854,3	1.107,2	–1.326,9	–1.169,3	2.035,2	2.065,8	–1.327,5	255,3	–732,0	–1.770,9	183,2
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–595,5	2.026,2	–1.251,0
	428,3	–107,9	519,2	478,4	–389,2	24,3	854,3	1.107,2	–1.326,9	–1.169,3	2.035,2	2.065,8	–1.327,5	255,3	–1.327,5	255,3	–1.067,8
	–131,9	–99,6	–78,2	–122,6	75,0	–738,6	–1.532,5	–2.418,6	–2.052,6	–12.418,8	–12.582,6	–9.886,8	–10.686,8	–10.636,9	–10.686,8	–10.636,9	–11.944,8
	–396,0	129,3	–563,6	–290,8	–447,0	–833,1	–1.623,6	–846,2	–8.885,2	2.452,7	–414,0	–2.095,5	765,2	97,4	765,2	97,4	966,6
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	51,8	–	51,8	–16,2
	–	–	–	10,0	22,6	14,9	–116,8	105,0	–154,1	–1.447,2	1.074,6	834,0	616,0	–1.712,4	616,0	–1.712,4	695,2
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.632,4
	–99,6	–78,2	–122,6	75,0	–738,6	–1.532,5	–2.418,6	–2.052,6	–12.418,8	–12.582,6	–9.886,8	–9.082,5	–10.633,1	–11.944,8	–10.633,1	–11.944,8	–9.734,6
	1.684,4	1.471,0	1.518,3	1.508,7	2.332,1	2.793,8	3.616,1	4.895,7	7.895,3	9.088,9	8.401,0	8.047,6	7.971,5	8.390,4	7.971,5	8.390,4	7.383,5
	901,2	748,5	902,7	921,1	1.220,3	1.569,6	2.879,2	4.559,4	8.179,5	7.656,5	6.759,5	6.736,0	8.828,0	10.362,5	8.828,0	10.362,5	8.855,6
	–1.675,3	–1.189,5	–1.352,3	–1.326,6	–1.961,7	–2.181,3	–3.442,8	–5.511,3	–9.331,7	–10.891,3	–10.269,6	–9.262,2	–10.135,4	–10.844,7	–10.135,4	–10.844,7	–11.569,9
	910,3	1.030,0	1.068,7	1.103,2	1.590,7	2.182,1	3.052,5	3.943,8	6.743,1	5.854,1	4.890,9	5.521,4	6.664,1	7.908,2	6.664,1	7.908,2	4.669,2
	11	16	15	15	14	16	15	12	13	10	7	9	11	12	10	10	8
	910,3	1.030,0	1.068,7	1.103,2	1.590,7	2.182,1	3.052,5	3.943,8	6.743,1	5.854,1	4.890,9	5.521,4	6.664,1	7.908,2	5.265,4	5.923,7	4.669,2
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.987,7	1.984,5
	322,1	440,2	649,5	590,5	1.180,7	1.457,4	4.564,0	7.178,4	15.133,7	18.639,9	16.672,2	14.777,8	15.301,9	17.792,4	15.301,9	17.792,4	14.031,6
	322,1	440,2	649,5	590,5	1.180,7	1.457,4	4.564,0	7.178,4	15.133,7	18.639,9	16.672,2	14.777,8	15.301,9	17.792,4	13.352,5	15.317,6	14.031,6
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.949,4	2.474,8	–
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	433,2	638,5	433,2	638,5	464,2
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	433,2	638,5	212,3	359,3	464,2
	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	220,9	279,2	–
	53,1	–	–	–	–	258,4	261,0	0,9	602,6	42,4	–	–	–	–	178,6	–	178,6
	53,1	–	–	–	–	258,4	261,0	0,9	602,6	42,4	–	–	–	–	178,6	–	





Förvaltningsberättelse

38	Ekonomisk översikt
46	Security Services North America
52	Security Services Europe
58	Loomis

Finansiella rapporter

68	Koncernens finansiella rapporter
73	Koncernens noter och kommentarer
100	Moderbolagets finansiella rapporter
104	Moderbolagets noter och kommentarer
109	Revisionsberättelse

Vaktare René Verheijen inspekterar lastbilar som är redo att lämna Scania's produktionsanläggning i Zwolle i Nederländerna där Securitas har ett helhetsansvar för säkerheten 24 timmar om dygnet. Anläggningen är Scania's största i Europa och Securitas utför receptionstjänster, passerkontroll, rondbevakning samt bevakning av övervakningskameror och inbrottslarm installerade av samarbetspartnern Securitas Systems.

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2006.

Securitas erbjuder säkerhetslösningar omfattande bevakningstjänster och tekniska lösningar, larmövervakning och värdehanteringstjänster. Koncernen har cirka 215.000 anställda och är verksam i 30 länder, främst i Europa och Nordamerika.

Ekonomisk översikt

De två tidigare primärsegmenten Securitas Systems och Direct behandlas som avvecklade verksamheter enligt IFRS 5. Ytterligare information finns i not 2 Redovisningsprinciper och i not 38 Avvecklade verksamheter.

Securitaskoncernen tillämpar tillägget till IAS 19 Ersättningar till anställda från och med 1 januari 2006. Den förändrade redovisningsprincipen innebär att aktuariella vinster och förluster omedelbart redovisas mot eget kapital. Jämförelsetal för 2004 och 2005 har justerats. Ytterligare information finns i not 2 Redovisningsprinciper och i not 32 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Koncernen redovisar jämförelsestörande poster separat i resultaträkningen och i kassaflödesanalysen. Jämförelsetalen har justerats för att återspegla denna förändring. Tidigare år har dessa poster ingått i Rörelseresultat före avskrivningar. Ytterligare information finns tillgänglig under rubriken Kommentarer till jämförelsestörande poster i förvaltningsberättelsen samt i not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster.

Försäljning och resultat

Försäljningen uppgick till 60.523 MSEK (58.201). Den organiska försäljningstillväxten förbättrades till 6 procent (4).

Försäljning januari–december

MSEK	2006	2005	%
Total försäljning	60.523	58.201	4
Förvärv/avyttringar	–971	–909	
Valutaförändring från 2005	912	–	
Organisk försäljning	60.464	57.292	6

Rörelseresultat före avskrivningar var 3.591 MSEK (3.526), vilket justerat för valutakursförändringar var en ökning med 4 procent jämfört med 2005. Rörelseresultatet påverkades negativt med 60 MSEK, hänförliga till en minskning av resultatet för flygplatssäkerhetsverksamheten i Europa, jämfört med 2005.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (6,1). Justerat för den negativa påverkan om 60 MSEK som specificerats ovan, var rörelsemarginalen 6,0 procent.

Omvärderingen av finansiella instrument hade en negativ påverkan om 72 MSEK jämfört med 2005 och uppgick till –36 MSEK (36).

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –520 MSEK (–483), inklusive –23 MSEK för att bibehålla finansiella lånelöften i samband med börsnoteringsprojektet.

Resultat före skatt var 883 MSEK (2.841), vilket justerat för valutakursförändringar var en minskning med 67 procent. Justerat för jämförelsestörande poster om –2.060 MSEK, den negativa påverkan om 23 MSEK i finansnettot för att bibehålla finansiella lånelöften i samband med börsnoteringsprojektet och den negativa påverkan av effekterna av omvärderingen av finansiella instrument om 72 MSEK, var den reella förändringen av resultatet före skatt en ökning med 4 procent, jämfört med 2005.

Resultat januari–december

MSEK	2006	2005	%
Resultat före skatt	883	2.841	–69
Valutaförändring från 2005	57	–	
Resultat	940	2.841	–67

Koncernens skattesats var 41,8 procent (24,0). Justerat för jämförelsestörande poster var skattesatsen 25,5 procent (22,8).

Nettoresultatet var 514 MSEK (2.158). Vinsten per aktie var 1,41 SEK (5,84). Vinsten per aktie före jämförelsestörande poster var 5,97 SEK (6,24).

Nettoresultat för alla verksamheter (inklusive Securitas Systems och Direct till och med 29 september 2006) var 852 MSEK (2.714). Vinsten per aktie för alla verksamheter (inklusive Securitas Systems och Direct till och med 29 september 2006) var 2,31 SEK (7,31).

Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2006	2005
Total försäljning	60.523,0	58.200,6
Organisk försäljningstillväxt, %	6	4
Produktionskostnader	–49.029,8	–46.781,8
Bruttoresultat	11.493,2	11.418,8
Försäljnings- och administrationskostnader	–7.907,0	–7.892,8
Ovriga rörelseintäkter	4,9	–
Rörelseresultat före avskrivningar	3.591,1	3.526,0
Rörelsemarginal, %	5,9	6,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–93,3	–98,1
Förvävsrelaterade omstruktureringarkostnader	–0,4	–1,1
Jämförelsestörande poster	–2.060,2	–150,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.437,2	3.276,2
Finansiella intäkter och kostnader exklusive omvärdering av finansiella instrument	–519,8	–483,2
Omvärdering av finansiella instrument	–35,8	36,2
Resultatandelar i intressebolag	1,2	11,8
Resultat före skatt	882,8	2.841,0
Skatt	–369,3	–683,0
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	513,5	2.158,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	338,5	555,7
Årets resultat, alla verksamheter	852,0	2.713,7

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 24–27. ■ Operativa poster.
■ Nettoskuldrelaterade poster. ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster.
■ Poster relaterade till eget kapital.

Kommentarer till jämförelsestörande poster

För helåret 2006 uppgick de jämförelsestörande posterna till –2.060 MSEK (–151).

Poster hänförliga till Security Services

Det totala beloppet klassificerat som jämförelsestörande poster för Security Services uppgick till –333 MSEK för helåret 2006.

Esabe

I januari 1992 förvärvade Securitas Esabe, då Spaniens näst största företag inom bevaknings- och värdetransportsegmenten. Strax efter förvärvet ansökte säljaren om konkurs enligt spansk lag. Som en följd av konkursansökan, har Securitas varit inblandad i flera rättsliga processer med konkursboet vad avser giltigheten av förvärvstransaktionen och vissa konton som konkursboet gör anspråk på. Under 2006 kom de slutliga domstolsbesluten i dessa processer från Spaniens Högsta Domstol. Som en följd av de slutliga domstolsbesluten upptog Securitas förlikningsförhandlingar med representanter för konkursboet och en slutlig förlikning har nåtts med konkursboet som löser alla utestående krav. En avsättning har gjorts motsvarande det belopp som avses betalas till konkursboet enligt förlikningsförhandlingarna.

Globe/Federal Aviation Administration

Innan the Aviation and Transportation Security Act (Aviation Security Act) antogs i november 2001 var flygbolagen i USA, i enlighet med federal lag, ansvariga för utförandet av säkerhetskontroller av passagerare. I de flesta fall kontrakterade flygbolagen privata säkerhetsbolag för dessa tjänster. Aviation Security Act innebar att säkerhetskontrollerna av passagerare federaliserades i två steg. Det första steget innebar att Federal Aviation Administration (FAA) gjordes ansvarigt för säkerhetskontroller av passagerare och kontrakterade privata säkerhetsbolag för själva utförandet av dessa tjänster (FAA:s ansvar övergick senare till Transportation Security Administration (TSA)). Det andra steget, som togs i november 2002, innebar att TSA själva utförde dessa tjänster med federalt anställd personal. Globe ombads utföra säkerhetskontroller av passagerare under övergångsperiodens första fas och efter omfattande förhandlingar träffades ett avtal mellan parterna i februari 2002, enligt vilket Globe skulle tillhandahålla dessa tjänster under övergångsperioden. Baserat på Globes prestation under övergångsperioden ökade Globe, efter förfrågan av FAA/TSA, antalet flygplatser vid vilka man tillhandahöll tjänster enligt kontraktet. Under övergångsperioden ersattes Globe av FAA/TSA i enlighet med villkoren i gällande kontrakt samt enligt upprättade fakturor.

När kontraktet i allt väsentligt var fullföljt indikerade TSA att man önskade omförhandla prissättningen i kontraktet och stoppade vidare betalningar. Efter att förhandlingar rörande omtvistade belopp strandat, påbörjade Globe under 2004 en rättslig process mot FAA i syfte att erhålla förfallna fordringar enligt kontraktet.

Den rättsliga prövningen av denna fråga är för närvarande planerad till februari 2007. Ledningen har beslutat att ytterligare en avsättning för osäker fordran skall göras till ett belopp motsvarande den utestående nettofordran som ännu inte influiter.

Brasilien

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Sydamerika, ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För

att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden erhöles, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid än förväntat att erhålla och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som var mål för förvärvet. På grund av denna försämring av den finansiella ställningen i bolaget, utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären efter att myndighetsgodkännande erhöles. Myndighetsgodkännandet bekräftar möjligheten för utländska bolag som Securitas att komma in på den brasilianska säkerhetsmarknaden. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin och andra kostnader, baserad på ledningens kvalificerade uppskattning per den 31 december 2006.

Fastigheter i Tyskland

Efter avyttringen av den tyska värdehanteringsverksamheten och också som ett resultat av Heroskoncernens konkurs, har Securitas viss exponering hänförlig till fastigheter i Tyskland. Koncernen har ställt säkerhet för förlustbringande hyreskontrakt och även prövat nedskrivningsbehov för fastigheter. Som en följd av detta har en avsättning för förlustbringande hyreskontrakt gjorts, och en nedskrivning av fastigheter redovisats. Avsättningen och nedskrivningen har fördelats mellan Security Services och Loomis baserat på deras tidigare utnyttjande av fastigheterna.

Poster hänförliga till Loomis

Det totala beloppet klassificerat som jämförelsestörande poster för Loomis uppgick till –1.511 MSEK (–151) för helåret 2006.

Welo

Under 2001 åtog sig Securitas i Tyskland, efter kundförfrågan, kontantbokningsåtaganden (benämnt Welo – Werte logistik) utöver de värdehanteringstjänster som man tidigare erbjudit i Tyskland. I samband med utförandet av dessa Welo-tjänster under tiden för euroinförandet i Tyskland, uppstod en förlust hos en stor kund. Förlustbeloppet utbetalades av Securitas Tyskland till kunden i två delbetalningar i enlighet med gällande avtal (en delbetalning erlades under 2003 och resterande del under 2004). Motsvarande belopp har krävts mot tillämpliga försäkringar.

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. Som en del i denna transaktion behöll emellertid Securitas det ekonomiska intresset i Welo-fordran. Det bolag som innehade den legala Welo-fordran såldes till Heros i denna transaktion. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag, inkluderande det bolag som är den kärande parten i Welo-tvisten. Med detta som bakgrund beslutade Securitas att i det andra kvartalet 2006 avsätta hela Welo-fordran i perioden. Försäkringskravet kommer även fortsättningsvis att drivas enligt plan.

Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta undersöker insolvensförvaltaren alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Ledningen har beslutat att en avsättning skall göras med avseende på Herosinsolvensen.

Som nämnts ovan, under Security Services, har Securitas också en viss exponering hänförlig till fastigheter i Tyskland. Koncernen har ställt säkerhet för förlustbringande hyreskontrakt och även provat nedskrivningsbehov för fastigheter. Som en följd av detta har en avsättning för förlustbringande hyreskontrakt gjorts, och en nedskrivning av fastigheter redovisats. Avsättningen och nedskrivningen har fördelats mellan Security Services och Loomis baserat på deras tidigare utnyttjande av fastigheterna.

Securitas Cash Management Ltd (SCM)

En utförlig redogörelse för utvecklingen inom SCM har lämnats i Securitas delårsrapporter sedan tredje kvartalet 2005, i Securitas årsredovisning 2005 och framåt.

SCM är ett företag som samägs av Loomis (75 procent), HSBC och Barclays (12,5 procent vardera). SCM bildades när de två bankerna 2001 beslutade att outsourca sin hantering av kontanter (sedlar och mynt) i Storbritannien. SCM tog över 28 uppräkningscentraler, spridda över hela Storbritannien, från de två bankerna och Loomis. SCM tog också över alla anställda samt befintliga arbetsrutiner och avstämningsmetoder.

Under åren 2002 till 2004 reducerades de 28 uppräkningscentralerna till elva, nya arbetsrutiner och metoder utvecklades och implementerades och effektiviteten i verksamheten förbättrades. En av de viktigaste förbättringarna var införandet av ett IT-system, avsett att ersätta till övervägande delen manuella system, för helautomatiserad kontroll av alla kontanter som mottas, hanteras, lagras och distribueras i uppräkningscentralerna.

Som en följd av dessa åtgärder utför SCM en högkvalitativ tjänst åt bankerna och uppnår ett gott rörelseresultat.

När kontanter mottas i uppräkningscentralerna och distribueras ut därifrån registreras motsvarande bokningar på bankkonton hänförliga till SCM, till bankerna och till bankernas kunder. Vissa av dessa rutiner var manuella vid den tidpunkt då SCM övertog outsourcingavtalet och några är än idag manuella. Varje år sker ungefär 10 miljoner transaktioner genom uppräkningscentralerna. Beroende på typen av transaktion görs bokningar antingen av lokala bankkontor, centrala bankfunktioner och/eller av SCM. En ny process, som utvecklats gemensamt av bankerna och SCM för att helt automatisera dessa bokningar samt stämma av samtliga bokningar för att reducera och sedan eliminera möjligheten att göra fel, håller på att implementeras.

Under de senaste två åren har ett helautomatiskt avstämnings-system utvecklats, och är under implementering vid samtliga uppräkningscentraler, för att kunna identifiera och korrigera manuella bokningsfel. Härigenom tillhandahålls ett robust system för lämplig avstämning av bokningar och utredning av felaktigheter gjorda av endera bankerna eller SCM. Genom den fortlöpande utvecklingen av IT-system kommer ledningen erhålla information för att i rätt tid hantera felaktigheter eller problem.

Efter konsolideringen av uppräkningscentraler och införandet av nya arbetsrutiner upptäcktes avvikelser mellan bankkonton och det automatiserade systemet hos SCM. I april 2005 inrättade SCM en målinriktad arbetsgrupp för att utreda avvikelserna. Utredningen komplicerades av svårigheter att få fram elektronisk information från bankerna och den stora mängden manuella register. Oberoende externa konsulter anlätades i oktober 2005 för att medverka vid införandet av förbättrade IT- och styrsystem samt även medverka i utredningen av avvikelserna.

Som ett resultat av den pågående utredning av avvikelserna som genomförs av SCM och de externa oberoende utredarna, har avvikelsebeloppet uppskattats till 61 MGBP per 31 december 2006. En avsättning motsvarande den uppskattade avvikelserna har bedömts motiverad.

Ledningen har vidtagit åtgärder för att stärka de kontrollsystem som finns på plats samt även stärka Loomis och SCM:s ledningsgrupp. Utredningen av avvikelserna fortsätter och SCM arbetar nära bankerna för att hantera orsakerna till problemet. Innan resultatet av utredningen är klart är det inte möjligt att på ett meningsfullt sätt utvärdera SCM:s rättigheter och skyldigheter vad gäller tredje part, eller SCM:s möjlighet att kräva någon del av avvikelserna mot gällande försäkringar.

I enlighet med noteringsavtalet har Securitas informerat Stockholmsbörsen om situationen i SCM och börsen kommer enligt normalt förfarande att inleda en granskning.

Poster hänförliga till koncernen (Övrigt)

Kostnader hänförliga till börsnoteringsprojektet och flytten av Securitas huvudkontorsfunktioner till Stockholm har behandlats som jämförelsestörande poster. Dessa kostnader uppgick till 216 MSEK för helåret 2006.

Avyttring av den tyska värdehanteringsverksamheten 2005

Realisationsförlusten om 151 MSEK har behandlats som en jämförelsestörande post i jämförelsetalen för helåret 2005.

Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.591 MSEK (3.526). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick, netto efter avskrivningar, till -34 MSEK (14).

Förändring av kundfordringar uppgick till -703 MSEK (-312), vilket främst beror på organisk försäljningstillväxt. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 211 MSEK (400).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3.065 MSEK (3.628), motsvarande 85 procent (103) av rörelseresultat före avskrivningar.

Det fria kassaflödet var 1.780 MSEK (2.386), motsvarande 75 procent (105) av justerat resultat. Det lägre fria kassaflödet jämfört med 2005 förklaras av förbättrad organisk försäljningstillväxt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv uppgick till -362 MSEK (-862). Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -129 MSEK (19). Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -1.106 MSEK (-3.314). Kassaflöde för perioden, avvecklade verksamheter var -1.251 MSEK (2.026).

Kassaflöde för perioden, alla verksamheter var -1.068 MSEK (255), varav 183 MSEK (-1.771) var hänförligt till kvarvarande verksamheter.

Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2006	2005
Rörelseresultat före avskrivningar	3.591,1	3.526,0
Investeringar i anläggningstillgångar	-1.511,8	-1.496,0
Återföring av avskrivningar	1.477,9	1.509,7
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-33,9	13,7
Förändring av kundfordringar	-702,6	-311,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	210,5	399,9
Rörelsens kassaflöde	3.065,1	3.627,8
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-516,1	-445,3
Betald inkomstskatt	-769,0	-796,9
Fritt kassaflöde	1.780,0	2.385,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-361,2	-862,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-129,3	19,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1.106,3	-3.313,5
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	183,2	-1.770,9
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-1.251,0	2.026,2
Årets kassaflöde, alla verksamheter	-1.067,8	255,3

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 24–27. ■ Operativa poster.
■ Nettoskuldrelaterade poster. ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 4.669 MSEK (7.908 för alla verksamheter och 5.923 för kvarvarande verksamheter), motsvarande 8 procent (10 för kvarvarande verksamheter) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning. Minskningen av operativt sysselsatt kapital jämfört med 31 december 2005 beror främst på de avsättningar och nedskrivningar som redovisats som jämförelsestörande poster i det fjärde kvartalet 2006. Det högre antalet utestående kundfordringsdagar förklaras av stark organisk försäljningstillväxt. Utdelningen av Securitas Systems och Direct har minskat den utgående balansen för operativt sysselsatt kapital med 2.469 MSEK.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med 88 MSEK under 2006, varav minskningen i de kvarvarande verksamheterna var 95 MSEK.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 282 MSEK, varav 253 MSEK är hänförligt till kvarvarande verksamheter. En nedskrivning av goodwill om 41 MSEK har redovisats, hänförlig till verksamheten i SCM i samband med den avsättning som gjorts för de avvikelser, som beskrivs under avsnittet Kommentarer till jämförelsestörande poster ovan. Justerat för negativa omräkningsdifferenser om 1.488 MSEK för alla verksamheter och efter påverkan från utdelningen av Direct och Securitas Systems om -2.513 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 14.032 MSEK (17.792 för alla verksamheter

och 15.318 för kvarvarande verksamheter).

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov av alla kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS genomfördes under det tredje kvartalet 2006, i samband med upprättandet av affärsplaner för 2007. Ytterligare information avseende redovisningsprinciper för prövning av nedskrivningsbehov finns i not 2 Redovisningsprinciper under avsnittet nedskrivningar. Ingen av de kassagenererande enheterna som prövats för nedskrivningsbehov hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Någon nedskrivning har således inte redovisats under 2006, annat än 41 MSEK hänförlig till verksamheten i SCM, som nämnts ovan.

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar med 206 MSEK under 2006, varav 203 MSEK i kvarvarande verksamheter. Efter avskrivning om -93 MSEK i kvarvarande verksamheter, avskrivning om -18 MSEK i avvecklade verksamheter, negativa omräkningsdifferenser om 6 MSEK i alla verksamheter och efter påverkan från utdelningen av Securitas Systems och Direct om -264 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångarna till 464 MSEK (639 för alla verksamheter och 359 för kvarvarande verksamheter).

Koncernens totalt sysselsatta kapital uppgick till 19.338 MSEK (26.518 för alla verksamheter och 21.779 för kvarvarande verksamheter). Koncernens sysselsatta kapital för alla verksamheter har minskat med 1.630 MSEK efter att hänsyn har tagits till säkring av nettoinvesteringar om 355 MSEK, och med 1.985 MSEK före säkring av nettoinvesteringar, vid omräkningen av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor. Utdelningen av Securitas Systems och Direct har minskat den utgående balansen för sysselsatt kapital med 5.246 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 8 procent (16 för kvarvarande verksamheter).

Koncernens nettoskuld uppgick till 9.735 MSEK (11.945 för alla verksamheter). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar har under 2006 ökat koncernens nettoskuld med 415 MSEK (362 MSEK i kvarvarande verksamheter), varav utbetalda köpeskillningar uppgick till 335 MSEK (296 MSEK i kvarvarande verksamheter), övertagna nettoskulder till 65 MSEK (65 MSEK i kvarvarande verksamheter) och betalda förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader till 15 MSEK (1 MSEK i kvarvarande verksamheter). Koncernens nettoskuld har under 2006 minskat med 695 MSEK i alla verksamheter, vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor. Utdelningen av Securitas Systems och Direct har minskat den utgående balansen för nettoskulden med 1.632 MSEK.

I april 2006 betalades utdelning till aktieägarna om 1.278 MSEK (1.095). Utdelningen per aktie var 3,50 SEK (3,00).

Räntetäckningsgraden uppgick till 4,4 (5,5). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,18 (0,20).

Periodens räntekostnad för de utestående konvertibla förlagslånen uppgick till -74 MSEK (-78).

Det egna kapitalet uppgick till 9.603 MSEK (14.573 för alla verksamheter). Det egna kapitalet har minskat med 935 MSEK

efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 355 MSEK, och med 1.290 MSEK före säkringar av nettoinvesteringar, vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor. För ytterligare information, se Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader. Utdelningen av Securitas Systems och Direct har minskat den utgående balansen för eget kapital med 3.614 MSEK.

Det totala antalet utestående aktier per 31 december 2006 uppgick till 365.058.897. Det genomsnittliga antalet aktier efter full konvertering av samtliga utestående konvertibla förlagslån uppgick till 376.165.189 för 2006. Ytterligare information om omräkningen av konverteringskurserna för de konvertibla förlagslånen finns nedan i förvaltningsberättelsen och i not 30 Konvertibla förlagslån. Antalet aktier efter utspädning har ökat till 379.614.554 och har påverkat det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning från och med det fjärde kvartalet 2006.

Balansräkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2006	2005
Operativt sysselsatt kapital	4.669,2	5.923,7
Goodwill	14.031,6	15.317,6
Förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	464,2	359,3
Andelar i intressebolag	172,7	178,6
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	–	4.738,5
Summa sysselsatt kapital	19.337,7	26.517,7
Nettoskuld	9.734,6	11.944,8
Eget kapital	9.603,1	14.572,9
Summa finansiering	19.337,7	26.517,7

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 24–27. ■ Operativa poster.
■ Nettoskuldrelaterade poster. ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster.
■ Poster relaterade till eget kapital.

Förvärv januari – december 2006 (MSEK)

Bolag	Division ¹	Inkl. fr o m	Årlig försäljning ²	Förvärvspris ³	Enterprise value ⁴	Goodwill ⁵	Förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar
Ingående balans						17.792	639
Renful, Tyskland	Security Services Europe	1 feb	47	21	21	17	2
St. Germain, Kanada	Security Services North America	1 mar	93	11	11	–	11
Black Star, Spanien	Security Services Europe	e/t	–	–	23	30	–
DAK Güvenlik, Turkiet	Security Services Europe	1 apr	160	18	19	74	18
PSI, Spanien ⁶	Security Services Europe	1 jun	342	133	176	142	77
Emerald Security Inc., Kanada	Security Services North America	1 aug	52	24	25	16	5
Safeguard, USA	Security Services North America	1 nov	102	45	48	–	35
KARE, Turkiet	Security Services Europe	31 dec	72	–	–6	24	14
Övriga förvärv ⁶		e/t	44	44	44	–50	41
Totala förvärv januari–december 2006, kvarvarande verksamheter			–	296	361	253	203
Premier, USA	Securitas Systems	1 apr	33	34	34	27	3
Övriga förvärv		e/t	10	5	5	2	–
Totala förvärv januari–december 2006, avvecklade verksamheter			–	39	39	29	3
Totala förvärv januari–december 2006, alla verksamheter			–	335	400	282	206
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, kvarvarande verksamheter						e/t	–93
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, avvecklade verksamheter						e/t	–18
Nedskrivning av goodwill ⁷						–41	e/t
Omräkningsdifferenser						–1.488	–6
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter						–2.513	–264
Utgående balans						14.032	464

¹ Avser division med huvudansvar för förvärvet.

² Uppskattad årlig försäljning.

³ Pris betalat till säljaren.

⁴ Förvärvspris med tillägg av förvärvat nettoskuld.

⁵ 60 procent av förvärvspriset betalat i maj 2006.

⁶ Contro Veranstaltungsdienste GmbH, Security Services Tyskland, Hassemans (kontraktsportfölj), Security Services Sverige, Home Alert Valvarius (kontraktsportfölj), R&G (kontraktsportfölj)

Förvärv

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

Renful, Tyskland

Security Services Europe har förvärvat Renful Flugverkehr Services GmbH i Tyskland. Företaget, som är ett specialiserat flygplatssäkerhetsföretag med verksamhet på flygplatserna i Frankfurt, München och Stuttgart, har en årlig försäljning om 5 MEUR (47 MSEK) och 300 anställda. Förvärvet förstärker Securitas position inom flygplatssäkerhet och ger större utbildningskapacitet inom detta område. Enterprise value för förvärvet uppgår till 2,2 MEUR (21 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 februari 2006.

Sécurité St. Germain, Kanada

Den kanadensiska verksamheten inom Security Services North America har förvärvat kontraktsportföljen och relaterade tillgångar i Sécurité St. Germain i Quebec i Kanada. Företaget har en årlig försäljning om 14 MCAD (93 MSEK) och 500 anställda. Det har en god position inom mobila tjänster, som kommer att användas som plattform för expansion av konceptet på den kanadensiska marknaden. Enterprise value för förvärvet uppgår till 1,8 MCAD (11 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 mars 2006.

och Hummel (kontraktsportfölj), Security Services Nederländerna, Errem SA (kontraktsportfölj), Security Services Schweiz, A.R.B.U.S (kontraktsportfölj) och Patrol (kontraktsportfölj), Security Services Tyskland, Kristianstad Hundbevakning (kontraktsportfölj), Näsjo/Eksjö Bevakning (kontraktsportfölj) och Polar Bevakning (kontraktsportfölj), Security Services Sverige, Avantage Sécurité Sarl och AD Sécurité (kontraktsportfölj), Security Services Frankrike, Waterfront/Defense (kontraktsportfölj), Security Services Storbritannien, justering av Burns goodwill, Security Services USA.

⁷ SCM UK (inkluderad i resultaträkningen under Jämförelsestörande poster).

Emerald Security, Kanada

Den kanadensiska verksamheten inom Security Services North America har förvärvat Emerald Security Inc. i Toronto, Kanada. Företaget har en årlig försäljning om 8 MCAD (52 MSEK) och 350 anställda. Det är den största leverantören av mobila tjänster i Toronto-området och förvärvet kommer att göra Securitas till den ledande leverantören av mobila tjänster i Toronto-området och etablera en plattform för framtida tillväxt inom mobila tjänster. Enterprise value för förvärvet uppgår till 4 MCAD (25 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 augusti 2006.

DAK Güvenlik, Turkiet

Security Services Europe har gått in på den turkiska säkerhetsmarknaden genom att köpa 51 procent av aktierna i DAK Güvenlik. Förvärvspriset för 51 procent av aktierna är 4,0 MTRY (18 MSEK). Securitas har en option att köpa resterande 49 procent av aktierna och förvärvspriset kommer att baseras på företagets finansiella utveckling fram till 2009.

DAK Güvenlik är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Turkiet med en landsomfattande täckning och verksamhet främst inom stationär bevakning för stora kunder. Företaget har en årlig försäljning för 2006 om 33 MTRY (160 MSEK) och 3.000 anställda. Enterprise value för förvärvet uppgår till 4,2 MTRY (19 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 april 2006.

KARE, Turkiet

Security Services Europe har genom DAK Güvenlik förvärvat 100 procent av KARE i Turkiet. Företaget, som har 900 anställda, har en årlig försäljning om 15 MTRY (72 MSEK) inom bevakning. Förvärvet kommer att stärka Securitas närvaro i Istanbul och Ankara. Enterprise value uppgår till 8,5 MTRY (42 MSEK), vilket delvis kommer att baseras på den ekonomiska utvecklingen i företaget under 2007. Förvärvet ingår i Securitas från 31 december 2006. Den första delen av förvärvspriset betalades i januari 2007 och följdaktligen har endast den förvärvade nettoskulden (likvida medel) påverkat den period som slutar 31 december 2006.

Turkiet har en snabbt växande ekonomi med en reell BNP-tillväxt på över 5 procent 2005. Den turkiska marknaden för säkerhetstjänster uppskattas till 3.200 MSEK och förväntas växa med 6–7 procent årligen. Marknaden är mycket fragmenterad med den större delen av de enklare säkerhetstjänsterna outsourcade till privata företag. Marknaden utvecklar sig dock mot mer avancerade säkerhetslösningar, pådriven av en klar outsourcing-trend och ny lagstiftning för licensiering av företag, väktare och utbildningskrav, som trädde i full kraft från och med januari 2006.

PSI (Paneuropea de Seguridad Integral), Spanien

Security Services Europe har förvärvat PSI (Paneuropea de Seguridad Integral) i Spanien, med säkerhetstjänster i större

spanska städer. Med förvärvet av PSI stärker Securitas sin position som en landstäckande säkerhetsleverantör i Spanien.

PSI har en försäljning 2006 om 37 MEUR (342 MSEK), och har cirka 1.600 anställda. Enterprise value för förvärvet uppskattas till 27 MEUR (250 MSEK). 60 procent av förvärvspriset har betalats. Resterande del kommer att betalas under två år. PSI ingår i Securitas från 1 juni 2006.

Safeguard, USA

Security Services North America har förvärvat Safeguard på Hawaii, med en årlig försäljning om 14 MUSD (102 MSEK) och 500 anställda. Företaget är specialiserat på säkerhet för skyskrapor och har en marknadsledande position i Honolulu-området inom detta kundsegment. Enterprise value för förvärvet uppgår till 6,7 MUSD (48 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 november 2006.

Aseco och Proguard, Uruguay

Securitas har gått in på säkerhetsmarknaden i Uruguay genom förvärven av Aseco och Proguard. Aseco, som främst är aktivt inom bevakning med 550 anställda och Proguard, som främst är aktivt inom larmövervakning med 2.200 övervakade larm, har en sammanlagd försäljning om 77 MUYU (23 MSEK). Enterprise value för förvärven uppgår till 36 MUYU (11 MSEK) och de ingår i Securitas från 1 januari 2007.

Säkerhetsmarknaden i Uruguay uppskattas till 250 MSEK och den växer med 7 procent per år.

Fyra nya säkerhetsföretag

Den 9 februari 2006 tillkännagav Securitas planerna på att ombilda tre av sina divisioner till oberoende, specialiserade säkerhetsföretag: Loomis AB, Securitas Direct AB och Securitas Systems AB. Därigenom skapas fyra oberoende säkerhetsföretag med egna styrelser, ledningsgrupper och affärsfokus.

Den extra bolagsstämman i Securitas AB, som hölls den 25 september 2006, beslutade i enlighet med styrelsens förslag att samtliga aktier i de helägda dotterbolagen Securitas Direct AB och Securitas Systems AB skulle delas ut till aktieägarna. Utdelningsdatum var 29 september 2006. Noteringsförberedelserna för Loomis AB fortsätter och divisionen kommer att noteras på Stockholmsbörsen under 2007.

Från den 29 september 2006 är Securitas Systems AB och Securitas Direct AB noterade som separata bolag på Stockholmsbörsen. De två tidigare divisionerna i Securitas AB har under en snabb process, på mindre än ett år, separerats och föreberetts för en notering. Stabil organisation, tydlig affärsmodell och en fokuserad ledning utgör en god grund för vardera av de två företagen att utvecklas vidare som oberoende enheter.

Loomis AB (Cash Handling Services)

Som tillkännagavs för första gången i delårsrapporten för januari–mars 2006, utvärderade Securitas parallellt med noteringsprocessen av Loomis AB, indikationer på intresse från såväl finansiella som industriella köpare av Loomis-divisionen. Securitas AB kom efter moget övervägande av intresseindikationerna fram till att börsnoteringsalternativet skulle fortsätta att drivas och att divisionen således inte kommer att avyttras. Loomis AB är på väg att noteras på Stockholmsbörsen under andra halvåret 2007. Det har också beslutats att divisionen skall byta namn till Loomis AB, där processen att ändra varumärket till Loomis för all verksamhet har påbörjats.

Övriga väsentliga händelser

Ny VD och koncernchef

Alf Göransson utsågs till ny VD och koncernchef för Securitas AB i augusti 2006 och kommer att efterträda Thomas Berglund den 5 mars 2007.

Uppdatering avseende händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt kvartalsrapporter och årsredovisningar från 2001 och framåt. För ytterligare uppgifter hänvisas till not 37 Ansvarsförbindelser på sidan 98. Det har inte skett någon övrig väsentlig utveckling i ärendet sedan publiceringen av årsredovisningen för 2005, annat än att antalet stämningar där Globe eller något annat Securitasbolag är svarande, har minskat från 58 till 48 på grund av förlikningar.

Securitas AB 6,125 procent 350 MEUR Eurobond-lån 2006

Obligationslånet förföll i januari 2006 och har refinansierats genom utnyttjande av andra finansieringsfaciliteter inom koncernen.

Information om Securitas personalkonvertibel 2002

I enlighet med villkoren för de fyra konvertibla förlagslånen, utgivna av Securitas AB under Securitas Employee Convertible 2002, har de konvertibla förlagslånen konverteringskurser räknats om, som en följd av utdelningen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB.

Omräkningen är baserad på värdet på aktierna i Securitas AB, Securitas Systems AB och Securitas Direct AB, som fastställts under perioden 29 september till 2 november 2006. Omräkningsfaktorn har satts till 0,684555, vilket innebär att värdet på aktien i Securitas AB motsvarar cirka 68,5 procent av summan av värdet av en aktie i vardera Securitas AB, Securitas Systems AB och Securitas Direct AB.

Lånebelopp och konverteringskurser

	Utestående belopp, EUR	Omräkningskurs (EUR)		Antal nya B-aktier
		Ursprunglig	Ny	
Lån 2002/2007 serie 1	63.624.375	20,3	13,9	4.577.293
Lån 2002/2007 serie 2	63.624.375	24,3	16,6	3.832.794
Lån 2002/2007 serie 3	63.624.375	28,4	19,4	3.279.607
Lån 2002/2007 serie 4	63.624.375	32,4	22,2	2.865.963
Totalt	254.497.500			14.555.657
Antal utestående aktier				365.058.897
Antal aktier efter utspädning				379.614.554

En full konvertering av alla fyra konvertibla förlagslån skulle resultera i att totalt 14.555.657 nya B-aktier i Securitas AB utgavs, vilket motsvarar en utspädning om 3,99 procent av kapitalet och 2,88 procent av rösterna. Securitas personalkonvertibelprogram löper ut i maj 2007.

Personal

Securitas har cirka 215.000 medarbetare i 30 länder främst i Europa och Nordamerika.

Som ramverk för Securitas och alla medarbetare har koncernens styrelse antagit en uppförandekod. Det är varje medarbetares ansvar att efterleva och främja företagets uppförandekod. Alla medarbetare uppmanas att rapportera brott mot koden till sin chef för vidare utredning. Om ett ärende inte åtgärdas eller om anklagelsen är av allvarlig natur ska detta rapporteras till den lokala ledningen, som skall se till att en full utredning genomförs och att i de fall det är nödvändigt, relevanta åtgärder sätts in. I mars 2006 ingick Securitas ett implementeringsavtal med Union Network International (UNI) och Svenska Transportarbetareförbundet. Avtalet stärker genomförande och uppföljning av Securitas Uppförandekod i alla verksamhetsländer.

Securitas stödjer och respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och tar ansvar för att de respekteras i verksamheten.

Securitas använder inte tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Företaget anställer heller ingen under 15 år, eller under den lokala minimiåldern för anställning där den är högre än 15 år.

Securitas respekterar alla medarbetares rätt att bilda fackföreningar eller bli medlemmar i de fackföreningar de själva väljer samt att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och förordningar.

Securitas verkar för att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö och vidta skäligen åtgärder för att förhindra olyckor.

Löner och andra förmåner ska åtminstone ligga på den lagliga minimilönen eller lägstastnivå i branschen.

Securitas skall följa arbetstidsregler enligt nationell lagstiftning eller branschstandard.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster ute hos kund. Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2006.

Miljöpåverkan

Koncernen och moderbolaget bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Koncernens utveckling

Securitas Services divisioner i Nordamerika och Europa har stabila organisationer och ledningsstrukturer och är väl positionerade i sina marknader med en marknadsandel om 16 respektive 18 procent. Cash Handling Services som är under namnändring till Loomis, är nu en separat legal enhet inom Securitas med ny ledning och en separat syrelse. Loomis har en ledande position i USA och Europa med en marknadsandel om totalt 19 procent. Loomis planeras att börsintroduceras under andra halvåret 2007.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består endast av koncernledning och stödfunktioner.

Moderbolagets intäkter uppgick till 469 MSEK (480) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 2.868 MSEK (3.941). I resultat efter finansiella poster ingår resultat från försäljning av aktier i dotterbolag med 0 MSEK (–46), utdelningar från dotterbolag med 5.338 MSEK (4.619), ränteintäkter om 1.154 MSEK (1.197), räntekostnader om –1.692 MSEK (–1.568) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om –1.726 MSEK (–270). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med –1.539 MSEK. Nedskrivning har skett i samband med att moderbolaget dels erhållit utdelning från dotterbolaget dels i samband med koncernintern omstrukturering i samband med utdelningen av Securitas Direct AB och Securitas Systems AB. Årets resultat uppgick till 2.877 MSEK (4.015).

Årets kassaflöde uppgick till 779 MSEK (–400).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgår till 53.032 MSEK (54.682) och avser främst aktier i dotterbolag om 51.581 MSEK (54.397). Omsättningstillgångarna uppgår till 13.979 MSEK (19.060), varav fodringar på dotterbolag utgör 12.697 MSEK (16.764). Likvida medel uppgick till 813 MSEK (1.759). Eget kapital uppgick till 24.954 MSEK (31.899). Moderbolagets skulder utgörs främst av räntebärande skulder om 41.529 MSEK (41.031), varav skulder till dotterbolag utgör 30.114 MSEK (27.463).

I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 17 april 2007.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	SEK
Säkringsreserv	25.416.585
Omräkningsreserv	172.894.620
Balanserat resultat	14.150.494.194
Årets resultat	2.877.110.879
Summa	17.225.916.278

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

	SEK
3,10 SEK per aktie	1.131.682.581
Att i ny räkning överföres	16.094.233.697
Summa	17.225.916.278

Under 2006 hölls en extra bolagsstämma i Securitas AB den 25 september. Vid denna stämma beslutades i enlighet med styrelsens förslag att dela ut samtliga aktier i de helägda dotterbolagen Securitas Direct AB och Securitas Systems AB. Det bokförda värdet på aktierna i de två dotterbolagen som delades ut uppgick till 8.519.151.520 kronor.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december, 2006 uppgår 14.348.805.399 kronor.

Årets resultat uppgår till 2.877.110.879 kronor varav ingår resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med –27.785.574 kronor.

Bolagets egna kapital hade per den 31 december 2006 varit 22.173.651 kronor lägre om finansiella instrument, som värderats till verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip.

Till årsstämmans förfogande står därmed 17.225.916.278 kronor i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2007 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 16.094.233.697 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.



I augusti 2006, bibehöll och utvidgade vi vårt avtal med General Motors för ytterligare fem år. För oss innebar detta både ett erkännande av vår höga och jämna servicenivå, och av vår satsning på specialisering och utveckling av globala kunder.

Santiago Galaz
Divisionschef Security Services North America

Stark tillväxt i nyförsäljning och kontraktportfölj

”Trenden med ökande försäljningstillväxt och stabil rörelsemarginal från 2005 fortsatte även under 2006. Detta tack vare en konsekvent och målmedveten strategi och en kombination av insatser inom flera olika områden. Det råder inget tvivel om att Security Services North America nu är på rätt väg med en stark och stabil organisation, och med Securitasmodellen väl förankrad i organisationen.

2005 var en viktig vändpunkt för vår organisation då vi bröt en vikande trend och vände kurvorna uppåt. Våra satsningar på kundfokus och utveckling av medarbetare bidrog till framgången, men vi måste komma ihåg att vi även fick ett stort antal specialuppdrag till följd av de orkaner som drabbade USA.

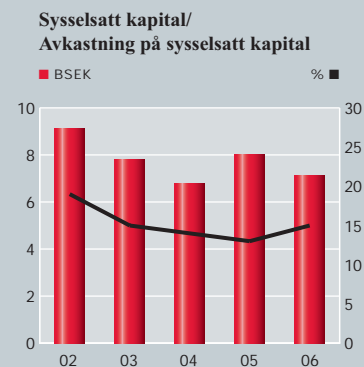
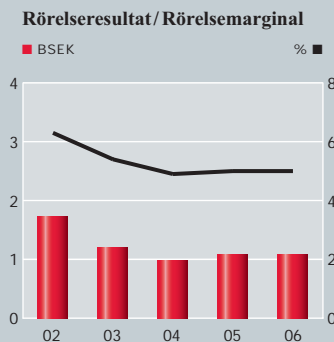
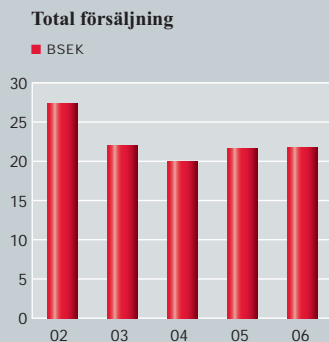
Under 2006 var däremot vår ökade försäljning och lönsamhet ett resultat av tillväxt i vår normala verksamhet. Mot den bakgrunden är det särskilt glädjande att vi har förbättrat vår organiska försäljningstillväxt med en stabil rörelsemarginal.

I en stor organisation som Security Services North America, med cirka 100.000 medarbetare spridda över tre länder och fem tidszoner, är det nödvändigt att upprätthålla en enhetlig nivå på service och yrkeskunnande, särskilt när det gäller våra nationella och internationella kunder. Utbildningsprogrammet för platschefer fortsatte under 2006 och planeras fortsätta även under 2007. I kombination med vårt program Securitas Services Excellence (SSE) har detta avsevärt förbättrat våra prestationer under 2006. SSE är utformat för att underlätta möjligheten att genomföra och upprätthålla en hög och jämn

servicenivå, och är en starkt bidragande orsak till att vi behåller mer än 90 procent av våra kunder. Tillsammans med ökad nyförsäljning har detta skapat en bra plattform för fortsatt tillväxt. I augusti 2006 bibehöll och utvidgade vi vårt avtal med General Motors för ytterligare fem år. För oss innebar detta både ett erkännande av vår höga och jämna servicenivå, och av vår satsning på specialisering och utveckling av globala kunder.

Efter flera års arbete med att etablera rätt organisation, utveckla vårt kunnande och driva vår dagliga verksamhet effektivt, är vår organisation nu mogen och stabil nog för att ta nästa steg. Under 2007 kommer vi att introducera nya mer värdeesskapande tjänster med inslag av tekniklösningar. Vi är övertygade om att detta kommer att bidra till att öka både vår tillväxthastighet och våra marginaler ytterligare. Pilotverksamheter och partnerskap är redan på plats, och detta projekt kommer under de närmaste tre åren successivt att introduceras på marknaden.

Det kommer alltid att finnas processer och program som behöver finjusteras, frågeställningar att reda ut och nya marknader att utforska och etablera sig på, men jag är övertygad om att vi nu är på rätt väg. Security Services North America står starkare än någonsin. Vi avser att bygga vidare på denna styrka och utveckla våra relationer ytterligare under 2007 med våra medarbetare, partners och sist, men definitivt inte minst, våra kunder.”



Året som gått 2006 » Trenden från tidigare kvartal 2006 med positiv utveckling av både organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal fortsatte. Nyckeltal som nyförsäljning och kontraktsportfölj visar en utveckling som var bättre än föregående år. Divisionen uppvisade både organisatorisk och operationell stabilitet. Under 2006 har fortsatta åtgärder framgångsrikt vidtagits för att öka effektiviteten i verksamheten och uppnå ett konsekvent utförande av tjänsterna. Security Services North America omfattar verksamheten i USA, Kanada och Mexiko samt Pinkerton Consulting & Investigations.

- Den totala försäljningen uppgick till 21.736 MSEK (21.616). Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent (4).
- Rörelseresultatet uppgick till 1.088 MSEK (1.080). Rörelsemarginalen uppgick till 5,0 procent (5,0).
- Avkastningen på totalt sysselsatt kapital uppgick till 15 procent (13).
- Utbildningsprogrammet för platschefer har fortsatt med full styrka under 2006 och fortsätter under 2007.
- Securitas Service Excellence Program har bidragit till en betydligt bättre kontinuitet i serviceleveransen.
- I augusti 2006 blev det klart att Securitas behåller och utökar kontraktet med General Motors i USA och Europa.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2006	2005 ¹	2004 ¹
Total försäljning	21.736	21.616	20.017
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4	-2
Rörelseresultat före avskrivningar	1.088	1.080	982
Rörelsemarginal, %	5,0	5,0	4,9
Rörelsens kassaflöde	877	987	818
Rörelsens kassaflöde, %	81	91	83
Operativt sysselsatt kapital	1.163	1.123	895
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ²	6	5	5
Totalt sysselsatt kapital	7.116	8.034	6.768
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	15	13	14

¹ Justerat för tillägg till IAS 19.

² Beräkningen är baserad på operativt sysselsatt kapital justerat för jämförelsestörande posters effekt på balansräkningen. Det ojusterade nyckeltalet framgår av not 9.

³ Beräkningen exkluderar påverkan från jämförelsestörande poster avseende både resultat- och balansräkningen. Det ojusterade nyckeltalet framgår av not 9.

Operativa nyckeltal

	2006	2005	2004
Tillväxt i kontraktsportföljen, %	5	4	0
Löneökningar, %	2	2	2
Prisökningar, %	2	2	2
Kundtrohet, %	93	90	89
Personalomsättning, %	70	60	60



Shamika Smith arbetar som receptionist i lobbyn hos en av Global Automotives största kunder utanför Detroit, Michigan, där Securitas ansvarar för passerkontroll, inspektion av leveranser, utrustning och ID-brickor samt service till besökare och anställda.



Skiftledare William Thurmond kommunicerar med sina kollegor. Förutom receptionstjänster ansvarar Securitas också för den allmänna säkerheten i byggnaden och på parkeringsplatserna samt för beredskap i nödsituationer, inklusive koordinering med myndigheter som polis och brandkår.

Organisation och struktur

Security Services North America erbjuder specialiserade bevakningstjänster i alla de tre länderna på den nordamerikanska kontinenten: Kanada, USA och Mexiko. Divisionen består av en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och tre specialiserade regioner (fordonsindustrin, offentliga sektorn, energisektorn) i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations.

Totalt omfattar verksamheten 108 geografiska områden, 744 platskontor och mer än 100.000 medarbetare.

Tjänsteutbudet sträcker sig från mobila tjänster, specialiserad bevakning, receptionisttjänster, övervakningstjänster, uttryck-

ningstjänster och evenemangssäkerhet, till konsulttjänster och kompletta säkerhetslösningar. Kundbasen innefattar de flesta branscher och sektorer inklusive tillverkning, bank och finans, utbildning, högteknologi, underhållning, hälsovård, bostadsområden, samhällsservice och energi samt detaljhandel.

I vissa delar av USA har Securitas en högre närvaro inom vissa vertikala sektorer, bland annat skyskrapor, petrokemisk industri, hamnar och bevakade bostadsområden, så kallade gated communities. Därutöver har det team som ansvarar för nationella kunder kvalificerad specialistkompetens inom olika vertikala marknader med särskilt fokus på högteknologi, telekom och detaljhandel. Verksamheten med nationella kunder, som uppvisar en snabbare organisk försäljningstillväxt än den genomsnittliga inom divisionen, stod under 2006 för 13 procent av den totala försäljningen i USA.

Security Services USA, Kanada och Mexiko

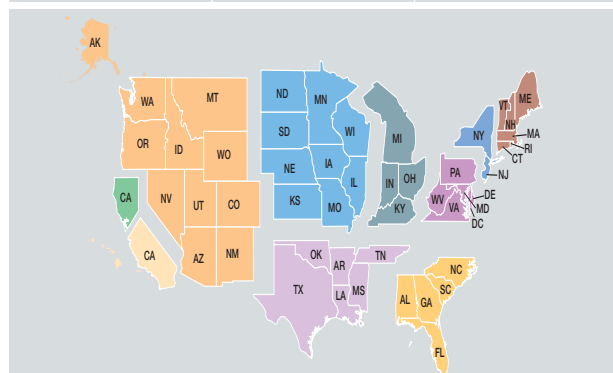
Viktiga händelser 2006

Ett omfattande utbildningsprogram där 475 platschefer utbildades i ekonomi, försäljning och personalutveckling genomfördes under 2004 och 2005. Programmet fortsatte under 2006 med ytterligare sex utbildningsmoduler inom områden som kundservice, prissättningsmodeller och riskhantering. Ytterligare sex utbildningsmoduler kommer att genomföras under 2007. Dessutom återintroducerades USA Management Bulletin, en publikation riktad till ledningspersonal för att förbättra kommunikationen med platschefer och belysa goda exempel och utveckling inom företaget.

Service modellen för verksamheten i USA, Securitas Services Excellence program (SSE), implementerades fullt ut under året och har haft en positiv effekt på nivån på bibehållna kundkontrakt, vilken låg kvar på över 90 procent. Modellen innehåller ett antal ledningsverktyg för att säkerställa kundservice på en enhetlig nivå.

Organisation (exklusive Kanada och Mexiko)

Security Services North America		
Bevakningsregioner	Specialregioner	Consulting & Investigations
North Central East Central South Central Mid-Atlantic New England New York/New Jersey South East Rocky Mountain North California South California National Accounts	Automotive Energy Government	Verksamhet i fler än 30 länder



North California	North Central	Mid-Atlantic
South California	South Central	New England
Rocky Mountain	East Central	South East
New York/New Jersey		



Cisco Systems, en världsledare inom nätverkslösningar för Internet, är Securitas största nationella kund i USA. På företagets huvudkontor i San José i Kalifornien svarar Securitas för såväl stationär bevakning, första hjälpen och servicepersonal, som medarbetare till företagets toppmoderna säkerhetscenter.

Marcos Valdivias arbetar som mobilvaktare på Cisco Systems. Utöver företagets huvudkontor i San José server Securitas alla Ciscos verksamheter över hela USA.

Securitas Service Excellence Program



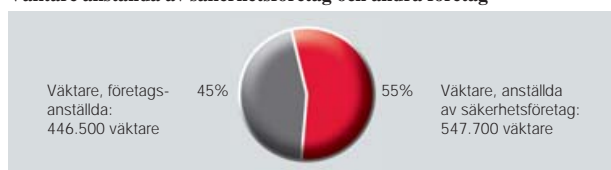
En annan viktig händelse inträffade i augusti 2006 då Securitas behöll och utvidgade sitt samarbete med General Motors i Nordamerika och Europa, ett kontrakt värt omkring 800 MUSD under fem år. Detta kan härledas till ett starkt kundfokus, en god kundrelation och den tillfredsställande service-nivå som organisationen för fordonsindustri har levererat.

I december 2005, med start 2006, erhöll Securitas Security Services skydd under US SAFETY Act (The Support Anti-terrorism by Fostering Effective Technologies Act of 2002). Denna lag har i korthet tillkommit för att bidra till utvecklingen och införandet av teknik som skall skydda nationen mot terrorism. I mer konkreta termer ger lagen de företag som skyddas av densamma ett begränsat ansvar där kvalificerad teknik mot terrorism har införts.

Marknad och kunder

Den nationella BNP-tillväxten för 2006 uppskattas till cirka 3 procent i USA, 2 procent i Kanada och över 4,5 procent i Mexiko. Den amerikanska marknaden för outsourcad säkerhet har under de senaste tre åren varit relativt stabil och uppgår för närvarande till 55 procent, jämfört med 45 procent för säkerhetstjänster i egen regi.

Väktare anställda av säkerhetsföretag och andra företag



Källa: BLS National Occupational Employment and Wages Estimates. CRS – The Library of Congress.

Det motsvarar en något ökad marknadsandel för kontrakterad säkerhet. Tillväxttakten för privat säkerhet har varit stabil på nivån en procentenhet över BNP-tillväxten. I Kanada och Mexiko är marknaden till största delen outsourcad – nästan

80 procent i Kanada och nära 90 procent i Mexiko. Security Services North America växte organiskt med 5 procent, en ökning på 1 procentenhet jämfört med 2005. I verklig portföljtillväxt motsvarar detta en större ökning, eftersom den organiska tillväxten under 2005 påverkades av orkanerna under de två sista kvartalen.

Försäljning och marknadsandelar

Land/Verksamhet	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
USA	19.749	2.698	18
Kanada ¹	1.400	217	12
Mexiko	277	413	2
Consulting & Investigations	355	48	e/t
Summa	21.781		16

¹ Justerad för förvärvens helårsförsäljning.

Securitas marknadsandel ligger kvar på 18 procent i USA och 12 procent i Kanada. Marknadsandelen i Mexiko är lägre, men Securitas är ändå ett av de fem största privata företagen. Den största konkurrenten i USA, Group 4 Securicor genom Wackenhut Corp., har en marknadsandel på cirka 11 procent och de fem största privata företagen har tillsammans 51 procent av marknaden – en ökning med 2 procentenheter sedan 2005. De sju största företagen har tillsammans en marknadsandel om 56 procent. Den amerikanska säkerhetsmarknaden är fortfarande fragmenterad med ett flertal nationella och lokala företag. Marknaden i Kanada är mer konsoliderad – där har de fyra största företagen 70 procent av marknaden. Den mexikanska marknaden består av ett stort antal privata säkerhetsföretag med nästan lika stora andelar. Den största konkurrenten är dock delstatpolisens privata säkerhetsdivision i Mexico City.

Den genomsnittliga lönenivån för väktare är i USA traditionellt relativt låg jämfört med andra yrkeskategorier. Det finns fortfarande löneskillnader mellan kontrakterade och väktare i privata företag, de senare tjänar i allmänhet mer. Skillnaden har dock minskat från 20 till 17 procent under de senaste tre åren.

2 procents löneökningar inom Securitas under 2006 placerar nu dessutom företaget på en lönenivå som ligger 9 procent högre än konkurrenterna. Kombinationen av minskade lönegap och betydande och kontinuerliga insatser för att skapa en högre och jämnare servicenivå utgör en viktig del av den strategiska



På APM Terminals i Tacoma hamn i Washington utför Securitas bland annat passerkontroll, fordonsinspektioner, transporter samt ser till att trafikregler och policys efterlevs.



Vaktaren Cord Salter kontrollerar behörigheten hos en besökare till hamnområdet enligt regler från den amerikanska kustbevakningen.

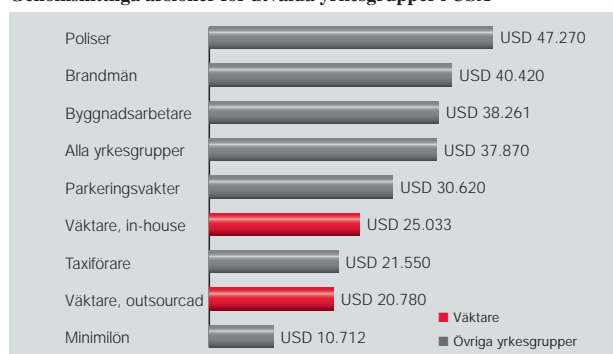


Arbetsledaren Benjamin Parrish inspekterar en inkommande lastbil i enlighet med den amerikanska kustbevakningens regler och APM Terminals säkerhetspolicy.

utvecklingen eftersom den ytterligare förbättrar Securitas ställning i relation till säkerhet som sköts av företagen själva.

De fem viktigaste vertikala marknaderna för säkerhet i privata företag är utbildningstjänster, hälsovård och samhällsservice, hotell och restauranger, detaljhandel samt offentlig sektor. Dessa fem kategorier motsvarar 60 procent av inhouse-marknaden.

Genomsnittliga årslöner för utvalda yrkesgrupper i USA



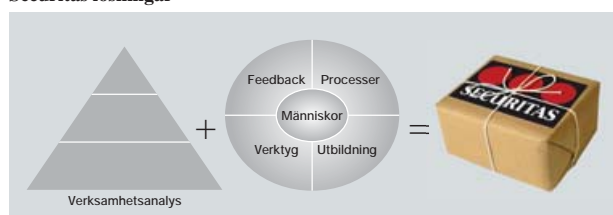
Källa: BLS National Occupational Employment and Wage estimates. www.bls.gov

Strategi och mål

Det övergripande och långsiktiga målet för Security Services USA, Kanada och Mexiko är att växa minst lika snabbt som marknaden för privat säkerhet, med en årlig förbättring av lönsamheten. Under 2006 resulterade de insatser som gjordes inom personalutveckling och kundservice i ökad organisk försäljningstillväxt och lönsamhet.

För att ytterligare utveckla verksamheten arbetar Securitas enligt en klar strategi som innebär att gå ifrån att sälja säkerhet per timme till att leverera skräddarsydda lösningar anpassade till varje kunds behov.

Securitas lösningar



Den teknik eller programvara som behövs som del i en säkerhetslösning tillhandahålles till största delen av kunden själv. I vissa fall kan den dock hanteras av det kontrakterade företaget. Under 2006 prövades i några områden att erbjuda en teknisk lösning som en integrerad del av tjänsterna. Konceptet kommer att tillämpas i ökad omfattning under 2007. Med etablerade strategiska partnerskap kan nu kundanpassade lösningar erbjudas som, utöver det tidigare utbudet, även inkluderar inbrottslarm, CCTV och programvara för besökshantering.

Utbildningsprogrammet för platschefer i USA kommer att fortsätta med ytterligare sex utbildningsmoduler under 2007. Det primära syftet med denna utbildningsprocess är att säkerställa en enhetlig servicenivå över hela landet. Dessutom är den avsedd att driva decentraliseringsprocessen inom organisationen och att uppmuntra ett ökat lokalt ansvarstagande på platskontorsnivå. I Kanada och Mexiko har liknande processer också etablerats eller på väg att etableras under 2007. Syftet är att minska personalomsättningen och utveckla specialistkunskaper och verktyg.

För att sammanfatta strategierna för Security Services USA, Kanada och Mexiko kommer divisionen att eftersträva att bibehålla ett starkt ledarskap, främja branschstandarder, öka graden av specialisering, introducera tjänster och lösningar som ger mervärde samt fortsätta att skapa en hög grad av kundlojalitet.

Consulting & Investigations

Pinkerton Consulting & Investigations (C&I) är ett helägt dotterbolag till Securitas. C&I erbjuder konsulttjänster inom säkerhet och utredningstjänster, som bedrägeriutredningar, due diligence, datarekonstruktion samt tjänster för skydd av immateriell egendom och varumärken. Verksamheten, som bedrivs från 32 platskontor runt om i världen, betjänar bland annat kunder inom branscherna läkemedel, elektronik, konsumentvaror och finansiella tjänster.

En omorganisation och förändrad strategi under de senaste tre åren har resulterat i förbättrad lönsamhet och stabilare



Linda Dos Santos, VD för Consulting & Investigations Computer Forensics Electronic Discovery Lab i Atlanta, Georgia, går igenom detaljerna för en ny utredning tillsammans med sitt team bestående av laboratorietechniker Ashley Ryan, Tamma Trump och verksamhetschef Cory Mock.



Pinkerton Consulting & Investigations laboratorium erbjuder tjänster till hjälp vid bedrägeriutredningar, stöld av företagshemligheter och återskapande av elektronisk data, inklusive arkiverad och raderad e-post. Informationen hämtas från många olika källor som till exempel hårddiskar, backup-band och CD-skivor. Slutresultatet levereras i form av information som håller för rättslig prövning till advokater och företag världen över.



grund för verksamheten vid respektive platskontor. Detta har kunnat ske genom att krisrelaterade tjänster har kompletterats med mer traditionella uppdrag.

Traditionellt är C&I:s kärnverksamhet i huvudsak projektbaserad, till skillnad från de kontraktbaserade säkerhetstjänsterna. Den dagliga verksamheten består fortfarande till största delen av bedrägeriutredningar och due diligence. Eftersom verksamheten till sin natur är projektbaserad varierar detta emellertid över tiden. Följderna av naturkatastrofer ger upphov till öknings inom personskydd och evakuerings-tjänster. Införandet av nya regelverk som C-TPAT-programmet (Customs-Trade Partnership Against Terrorism) har också påverkat den konsultverksamhet som är inriktad på till exempel globala logistikkedjor.

Marknaden för och konkurrensen inom säkerhetsrelaterad konsultverksamhet är ännu mer fragmenterad och decentraliserad än inom traditionella säkerhetstjänster. Ytterst få företag är verksamma globalt. Eftersom dessa företags tjänster skiljer sig från C&I:s tjänster är det också mycket svårt att mäta marknadsandelar.

Viktiga händelser 2006

I juli 2006 tog C&I ett viktigt steg i termer av internationell närvaro, i och med öppnandet av ett nytt kontor i New Delhi i Indien. Etableringen genomfördes i form av ett joint venture med den indiska advokatbyrån Kochhar Group. Verksamheten i Indien, som servar ett betydande antal kunder inom internationell handel, utgör ett strategiskt komplement till företagets befintliga närvaro i Fjärran Östern.

I takt med att marknaden för skydd av immateriell egendom och varumärken ökar är det särskilt viktigt att kunna erbjuda kunder inom handel och konsumentvaror internationell närvaro. I Hartford, Connecticut har C&I etablerat ett platskontor specialiserat på bevakning via internet för att, för kundernas räkning, kunna övervaka och spåra förfälskade produkter.

En verksamhet som för C&I uppvisade stadig tillväxt under 2006 var datarekonstruktion. I Atlanta, Georgia driver dotterbolaget ett laboratorium specialiserat på detta. Här erbjuds tjänster som återskapande av hårddiskar och e-post, oftast som stöd i rättsliga processer, men även rutinmässigt för multinationella företag.

Strategier och mål

En för C&I viktig strategi är att ytterligare öka den långsiktiga och reguljära verksamheten. Multinationella kontrakt har stor betydelse i den processen, och därför avser C&I att öka sin globala räckvidd än mer under 2007. Ett första steg i den riktningen har redan tagits med det officiella godkännandet för att öppna ett nytt kontor i Dubai.

Ett annat strategiskt viktigt steg togs i juli 2006 då företaget åter gick in på marknaden för bakgrundskontroll. Verksamheten, som nu befinner sig i ett uppbyggnadsskede, väntas ge lönsamhet under 2007.



Under de två senaste åren har vi lyckats skapa specialiserade och engagerade organisationer som nu står redo att lyfta under 2007.

Tore K. Nilsen
Divisionsschef Security Services Europe

Stark utveckling av kontraktsportföljen och organisk försäljningstillväxt

”Genom etableringen av två nya affärsenheter, Mobile och Alert Services, tog Securitas under 2006 ännu ett viktigt steg på vägen mot ökad specialisering. Separationsprocessen inleddes 2001, då Security Services Europe blev en egen division inom Securitas, med fokus på bevakningstjänster. Under de följande åren kunde vi koncentrera oss ännu mer på vår kärnverksamhet. 2006, det år då Securitas fullt ut blev ett företag helt inriktat på bevakningstjänster, var nästa logiska steg att ytterligare fokusera och förädla våra tjänster inom kärnområdet.

Under året har de två nya affärsenheterna, Mobile och Alert Services, etablerat starka ledningsgrupper och organisationer. De står nu väl beredda för fortsatt tillväxt under 2007, då de kommer att verka som självständiga affärsenheter. Affärsenheten Mobile leds av Morten Rønning och är verksam i elva länder. Alert Services leds av Lucien Meeus och är verksam i sex länder.

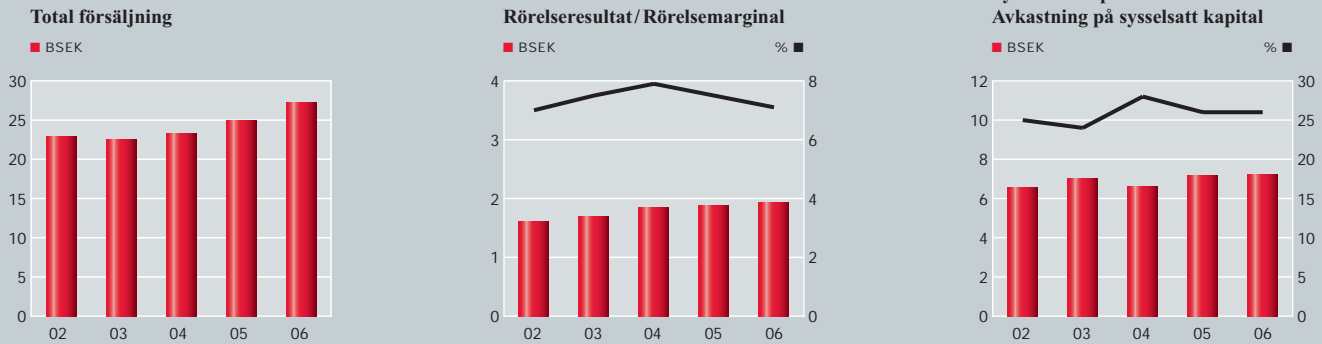
Utöver dessa två enheter, som båda är inriktade på mindre kunder, svarar verksamheten som är fokuserad på stora kunder, Services Europe, fortfarande för 85 procent av den totala försäljningen, från den europeiska bevakningsverksamheten. Inom vårt storkundssegment var det viktigaste fokusområdet 2006 att fortsatt utveckla specialiserade bevakningstjänster. Genom att ta fram starka koncept inom respektive kundsegment, och med stöd av teknik och andra hjälpmedel för väktarna, planerar vi att växa snabbare än marknaden i stort, och att år för år förbättra marginalerna för verksamheten. Utvecklingen bygger på våra landsbaserade organisationer, med undantag

för flygplatssäkerhet. Detta är en mycket specialiserad tjänst, och troligen den del av vår bransch som är mest påverkad av internationella regleringar och jämförelser. Därför har vi skapat en särskild organisation för flygplatssäkerhet, Aviation, inom Services Europe, med verksamhet i nio länder.

Början av 2006 var mer turbulent än förväntat inom Aviation. De lyckades dock vända utvecklingen under det tredje kvartalet till lönsamhet, och fjärde kvartalet bekräftade att de är på rätt väg. För att möta kundernas krav kommer teamet, som leds av Marc Pissens, att fortsätta med den specialisering och utveckling av nya koncept som visat sig vara framgångsrik. Verksamheten är väl positionerad inför 2007.

Totalt sett upplevde vi under 2006 en positiv vändning av verksamheten. Den låga organiska försäljningstillväxten, ökad omsättning i kundportföljen och blygsam lönsamhet under de två första kvartalen vändes under tredje kvartalet. Vi är nu tillbaka på rätt spår, med goda utsikter till organisk försäljningstillväxt och förbättrade marginaler i framtiden.

Under de två senaste åren har vi lyckats skapa specialiserade och engagerade organisationer som nu står redo att lyfta under 2007. Specialiseringen gör oss bättre positionerade att utveckla vårt tjänsteutbud ytterligare och att expandera vår verksamhet. Vi står mer beredda än någonsin att förse våra kunder med bättre lösningar genom våra människor.”



Året som gått 2006 » Inom Security Services Europe implementerades en ny organisation under 2005. Under 2006 etablerades Mobile och Alert Services som separata affärsenheter. Från januari 2007 består den europeiska bevakningsverksamheten av Services Europe, specialiserad bevakning för stora kunder inklusive Aviation, flygplatssäkerhet, Mobile för små och medelstora kunder och Alert Services för elektronisk larmövervakning av hem och företag.

- Den totala försäljningen uppgick till 27.305 MSEK (24.996). Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 7 procent (5).
- Rörelseresultatet uppgick till 1.937 MSEK (1.874). Rörelsemarginalen uppgick till 7,1 procent (7,5).
- Avkastningen på totalt sysselsatt kapital uppgick till 26 procent (26).
- Inom Security Services Europe har två separata affärsenheter skapats med separata ledningsresurser och linjeorganisationer – Mobile och Alert Services.
- Aviation har vänt till lönsamhet.
- I juli 2006 erhöll Securitas ett nytt kontrakt avseende flygplatssäkerhet på Arlanda och Bromma flygplats i Sverige.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2006	2005 ¹	2004 ¹
Total försäljning	27.305	24.996	23.289
Organisk försäljningstillväxt, %	7	5	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1.937	1.874	1.849
Rörelsemarginal, %	7,1	7,5	7,9
Rörelsens kassaflöde	1.753	1.916	1.732
Rörelsens kassaflöde, %	91	102	94
Operativt sysselsatt kapital	1.216	1.288	1.530
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ²	5	5	7
Totalt sysselsatt kapital	7.235	7.165	6.592
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	26	26	28

¹ Justerat för tillägg till IAS 19.

² Beräkningen är baserad på operativt sysselsatt kapital justerat för jämförelsestörande posters effekt på balansräkningen. Det ojusterade nyckeltalet framgår av not 9.

³ Beräkningen exkluderar påverkan från jämförelsestörande poster avseende både resultat- och balansräkningen. Det ojusterade nyckeltalet framgår av not 9.

Operativa nyckeltal

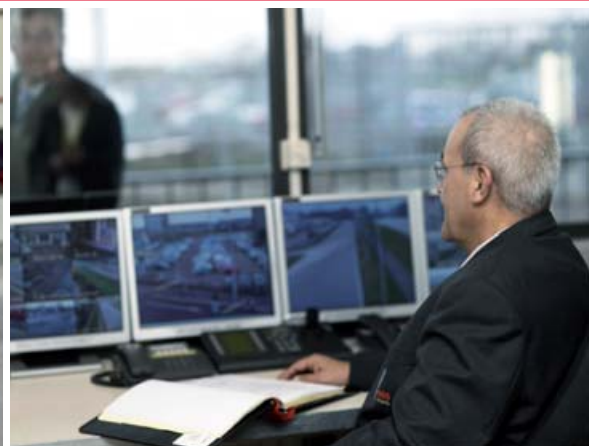
	2006	2005	2004
Tillväxt i kontraktsportföljen, %	5	3	5
Löneökningar, %	1,5	2	3
Prisökningar, %	1,5	2	3
Kundtrohet, %	>90	>90	>90
Personalomsättning, %	35	34	35



Vaktaren Westly Veltrop utför rondbevakning inne i Scantias produktionsanläggning. Med 135 nya lastbilar producerade här varje dag måste alla säkerhetsföreskrifter följas till punkt och pricka.



Teun Groothedde, ansvarig för säkerhet och risk på Scania i Zwolle, diskuterar säkerhetsrutiner med Michel Smits, Securitas säkerhetschef på plats. Scania är en av Securitas ökande antal kunder som väljer att outsourca funktionen som säkerhetschef till Securitas, vilket innebär att Michel Smits kan fokusera helt och hållet på att löpande utveckla säkerhetstjänsterna i enlighet med Scantias behov.



Från ledningscentralen sköter vaktare Paul Dezentje passerkontroll av besökare samt bevakar olika delar av Scantias produktionsanläggning genom ett avancerat system av övervakningskameror.

Services Europe

Storkundsverksamheten, Services Europe, levererar specialiserade bevakningstjänster för medelstora och stora företag i 18 europeiska länder. Organisationen för flygplatssäkerhet, Aviation, som ingår i Services Europe, är representerad i nio länder. Service Europe-organisationen är indelad i 738 platskontor med totalt 83.500 anställda.

Kundernas verksamhet spänner från finansiella tjänster, detaljhandel, energibolag, företag inom hälsovård och offentlig sektor, till speciella evenemang. Detta förutsätter grundlig förståelse av varje bransch och kapacitet att erbjuda skräddarsydda lösningar. Securitas lösningar utvecklas lokalt i nära samarbete med kunderna. I många fall ingår även tekniska inslag som komplement till fysisk bevakning. Kombinationen av vaktare med specialkunskaper och utbildning, och säkerhetssystem, fysisk säkerhet och IT-system ger kunden flexibla och kostnadseffektiva säkerhetslösningar. Securitas, som är kundens enda kontakt, samordnar funktionerna och samarbetar i sin tur med specialiserade partners för att möta varje enskilt krav.

Under 2006 bedrev Services Europe sin verksamhet som en fristående enhet och lade ner betydande ansträngningar på att strukturera organisationen. Affärsenheterna Mobile och Alert Services skildes operativt ut från organisationen i början av året. Processen som ledde till utdelning av divisionerna Securitas Systems och Securitas Direct från koncernen i september, medförde ytterligare utmaningar för organisationen i de länder som berördes. Förberedelserna inför uppdelningen och etableringen av självständiga organisationer för de tjänster som tidigare delats med Systems och Direct krävde större ansträngningar än förväntat.

Specialiseringsprocessen fortsatte under 2006. Speciella säljteam och operativa team för specifika kundsegment utsågs på nationell eller lokal nivå. Kundanalyser och evenemang genomfördes och manualer och utbildningsprogram utvecklades. Dessa lokala insatser resulterade i en högre andel bibehållna kundkontrakt. Den organiska försäljningstillväxten för de specialiserade segmenten överskred dessutom den genomsnittliga tillväxten. De specialiserade segmenten varierar mellan

olika länder beroende på Securitas lokala ställning och styrka. Vissa branscher, som detaljhandel, offentlig sektor och företag inom hälsovård, är dock de samma i flera länder.

I april 2006 etablerade Securitas verksamhet i Turkiet genom förvärv. Den förvärvade verksamheten har sedan dess infört Securitasmodellen. Ytterligare ett lokalt förvärv med inriktning på detaljhandelssegmentet genomfördes i Spanien.

Marknad och kunder

Under 2006 var den genomsnittliga BNP-tillväxten i de länder där Securitas är verksamt 3,1 procent. Totalmarknaden för outsourcade säkerhetstjänster i dessa länder växte med 4 procent och Services Europe växte organiskt med 6 procent. Den totala säkerhetsmarknaden i samma geografiska område representerar ett värde av 190 miljarder SEK, varav 74 procent (140 miljarder SEK) är utlagt på externa leverantörer. Under 2006 ökade Securitas sin marknadsandel till 19 procent på befintliga marknader jämfört med 18 procent under föregående år. Marknadsandelen på den totala marknaden i Europa uppgår till 18 procent.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
Sverige	2.859	2.859	> 50
Norge	1.658	1.443	> 50
Danmark	296	239	25
Finland	1.003	108	> 50
Estland	71	121	14
Tyskland	3.888	420	15
Storbritannien/Irland	1.201	89	6
Belgien	1.875	203	46
Nederländerna	1.859	201	19
Schweiz	494	84	17
Österrike	345	37	18
Frankrike	5.196	562	23
Spanien ¹	5.015	543	26
Portugal	929	100	26
Argentina	248	105	5
Ungern	100	2.857	12
Polen	266	112	3
Tjeckien	172	525	5
Turkiet ¹	218	46	6
Eliminering av intern försäljning ²	-157		
Summa¹	27.536		18

¹ Justerad för förvärvs helårsförsäljning.

² Härör från försäljning inom Security Services Europe-divisionen.



Evenemangssäkerhet är en del av verksamheten som ställer höga krav på skräddarsydda säkerhetslösningar och under sommaren 2006 hade Securitas uppdrag under såväl fotbolls-VM i Tyskland som här under Friidrotts-EM i Göteborg. Vaktaren Camilla Söderberg såg till att endast behöriga personer fick tillträde till planen i samband med tävlingarna.



Friidrotts-EM var inte bara ett betydande sportevenemang utan också en folkfest. Securitas uppdrag var att säkerställa högsta möjliga säkerhet kombinerat med bästa möjliga service.



Securitas flygplatsverksamhet, Aviation, erbjuder specialisttjänster för flygplatser, som här på Bryssels flygplats.

Närmare 22.000 säkerhetsföretag är verksamma i Europa, med totalt uppemot 1,1 miljoner anställda. Marknaden är fortfarande fragmenterad och de flesta av företagen är lokala aktörer med pris som främsta konkurrensmedel. Securitas har en stark ställning på den europeiska marknaden. Företaget är marknadsledare i åtta länder och ligger på andra eller tredje plats i ytterligare åtta. De viktigaste konkurrenterna är Group 4 Securicor (G4S) som är verksamma i hela Europa utom Spanien och Portugal, och Prosegur som är verksamma i fyra länder i Europa: Spanien, Portugal, Frankrike och Italien. Det brittiska företaget Initial-Rentokil sålde under året sin bevakningsverksamhet till MITIE Group PLC.

Strategi och mål

Det övergripande målet för Services Europe är att växa snabbare än marknaden i stort, med en årlig förbättring av marginalerna genom specialisering inom specifika kundsegment och genom att erbjuda skräddarsydda säkerhetslösningar. Tillväxtstrategin kommer att stödjas av selektiva förvärv, framför allt i EU-länder, och det långsiktiga målet är att ha en operationell närvaro i hela EU.

Ytterligare steg i specialiseringsprocessen för att stödja tillväxtstrategin kommer att tas under 2007. Fyra kompetenscentra, under ledning av särskilda kompetenschefer, kommer att etableras för att förstärka den gränsöverskridande utvecklingen av fyra vertikala kundsegment. Dessa centra kommer att genomföra djupstudier av kundernas behov, utveckla koncept och samarbeten med underleverantörer och överföra kunskap och arbetssätt mellan länderna.

Under 2007 kommer också ökade satsningar att göras för att utveckla personalen. Securitas levererar säkerhetslösningar genom människor. Därför är det mycket viktigt att ständigt försöka utveckla och förbättra våra medarbetare. Ytterligare resurser kommer till exempel att investeras i utbildning och rekrytering, och i åtgärder som syftar till ökad trivsel bland

medarbetarna. Låg personalomsättning möjliggör fortsatt utveckling av och förbättrad kvalitet i tjänsterna, och förbättrar därmed kostnadsstrukturen.

Kombinationen av ett starkare kundfokus och ökade personalsatsningar kommer att vara de viktigaste ingredienserna i Service Europes affärsstrategi för 2007. Den förväntas generera en organisk försäljningstillväxt utöver marknadsgenomsnittet och förbättrad lönsamhet.

Aviation

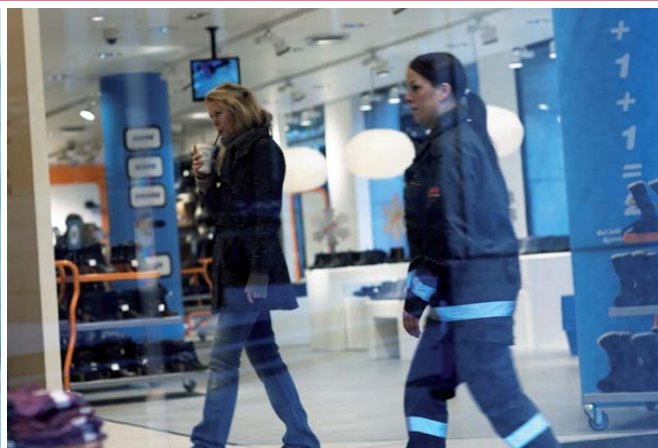
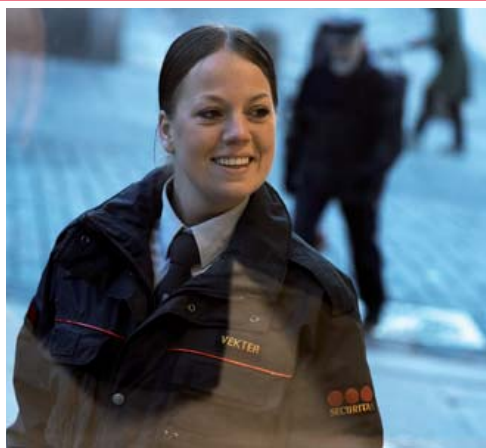
Aviation, som är en självständig organisation för flygplatsverksamhet inom Services Europe, är verksamt i nio länder runt om i Europa. Organisationen erbjuder specialisttjänster för flygplatser, myndigheter och flygbolag. De tjänster som erbjuds sträcker sig från säkerhetskontroll av såväl handbagage som incheckat bagage, till godssäkerhet, dokumentkontroll, bevakning och genomsökning av flygplan.

Organisationen påverkades negativt i början av 2006, av några förlorade avtal och uppstartskostnader i samband med nya kontrakt, men lyckades vända verksamheten till lönsamhet. Under årets sista två kvartal uppnåddes både god organisk försäljningstillväxt och förbättrade marginaler.

Bland viktiga händelser som återspeglar organisationens specialisering under 2006, var att man vann upphandlingen vid Arlanda och Bromma flygplats, och ett utbyte av säkerhetspersonal mellan Tyskland och Norge.

Avtalet med Arlanda och Bromma flygplats (värt cirka 1.000 MSEK under fem år) vanns genom ett nära samarbete mellan Services Europe, Saab och det nu fristående Securitas Systems och omfattar bemanning, passersystem, CCTV och flygplanering. Avtalet, som gäller från februari 2007, är ett framgångsrikt exempel på en kund som väljer leverantör baserat på kvaliteten i de kombinerade specialisttjänsterna, och inte på timpriset.

En annan händelse som visar nyttan med en specialiserad organisation var överföringen av skicklig och välutbildad



Mobile erbjuder flexibla och kostnads-effektiva säkerhetslösningar för små och medelstora företag som inte har behov av väktartjänster på heltid.

Lene Hansen tillhör ett team med områdesväktare som utför bevakning i centrala Oslo i Norge. Bland kunderna finns bland annat en av klädkejdans Lindex butiker på Karl Johan, Oslos paradgata. Under året utvecklades skräddarsydda koncept för olika kundsegment, bland annat detaljhandeln, för att kunna svara ännu bättre mot de olika kundgruppernas varierande säkerhetsbehov.

säkerhetspersonal från Tyskland till Norge under sommaren 2006. På grund av arbetskraftsbrist på den norska marknaden hade den internationella flygplatsen i Oslo ett akut behov av utbildade väktare för säkerhetskontroll av passagerare och bagage. Securitas Aviation kunde mycket snabbt skicka 60 specialutbildade väktare från Berlin – en för kunden både smidig och framgångsrik lösning.

Mobile

Affärsenheten Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag. Tjänsterna omfattar allt från rondbevakning och utryckningstjänster till citybevakning och nyckelförvaring. Det genomsnittliga värdet på ett enskilt kontrakt är omkring 300 EUR per månad. Kundbasen utgörs huvudsakligen av företag som inte kan ha eller inte behöver en bevakningstjänst på heltid.

Såväl försäljningen och tjänsterna som koncepten och organisationen skiljer sig avsevärt från den specialiserade bevakningsverksamheten. 2006 var det första år då Mobile arbetade som en helt fristående affärsenhet med egen ledning i samtliga elva länder där de är verksamma. Affärsenheten har totalt 6.200 anställda fördelade på 34 regioner och 274 platskontor.

Under 2006 fokuserade Mobile på försäljningsprocessen och på konceptutveckling. Eftersom försäljningsprocessen för mobila tjänster är snabb och volymbaserad, började Mobile bygga upp en specialiserad säljorganisation, skild från den operativa verksamheten. Säljspecialister finns nu på plats i samtliga nordiska länder, och målet är att ha specialiserad säljpersonal i varje verksamhetsland.

Konceptutveckling för olika kundsegment, som hotell och detaljhandel, genomfördes under året. Processen gjorde det möjligt för affärsenheten att förädla sina tjänster gentemot dessa kundsegment och samtidigt få en djupare insikt i dessa kunders behov, som kan variera mellan olika länder.

Aktiv rekrytering av medarbetare med bakgrund inom specifika kundsegment gav ytterligare stöd åt dessa satsningar.

Marknad och kunder

Marknaden för mobila tjänster är mycket fragmenterad. Den är också svår att mäta eftersom de flesta företag som erbjuder sådana tjänster erbjuder dem som en integrerad del av sin säkerhetsverksamhet – inte som en specialiserad tjänst i en separat organisation. Marknadspotentialen är dock mycket stor, eftersom många mindre och medelstora företag och organisationer har behov av en kostnadseffektiv säkerhetsnärvaro. Utryckningstjänster utgör en annan snabbt växande affärsmöjlighet. Även här är Securitas det enda säkerhetsföretag som har en separat organisation som erbjuder specialiserade utryckningstjänster.

Kundbasen på omkring 75.000 kunder inkluderar allt från små familjeföretag inom tillverkning, detaljhandel och administrativa tjänster till hotellkedjor, bensinstationer och kommunala verksamheter.

Alert Services

Alert Services erbjuder elektronisk larmövervakning. Dess kärnverksamhet är att tillhandahålla larmmottagning och andra säkerhets- och bevakningstjänster till både hushåll och företag.

Inom dessa huvudsegment samarbetar affärsenheten med oberoende installatörer och säljpartners, med fokus på att erbjuda flexibla tjänstekoncept som integrerar teknisk larmövervakning, verifieringsprocesser och utryckningslösningar. Ett annat snabbt växande marknadssegment för Alert Services är GPS-tjänster som omfattar spårning av fordon och andra rörliga föremål.

2005 startade Alert Services verksamhet i sex länder runt om i Europa, och planen är att expandera in i ytterligare två



GPS-tjänster är ett snabbväxande segment inom Alert Services tack vare ny teknik och samarbete med specialiserade partners. Affärsenheten har länge varit marknadsledande inom utvecklingen av denna tjänst som under 2006 hade en tillväxt på över 25 procent. Från den högteknologiska larmcentralen i Bryssel tar operatör Thomas Beeckman emot larm från bilradiosändare men också från privatpersoner och företag inom högriskmiljöer som exempelvis banker.

länder under 2007. Under 2006 byggdes en stabil och självständig verksamhet upp som en tredjepartsleverantör med god tillväxt och bra lönsamhet. Genom att arbeta som en fokuserad organisation lyckades affärsenheten vända utvecklingen med en vikande kundportfölj och samtidigt öka lönsamheten.

En viktig del av Alert Services värdekedja är säljprocessen. I denna process arbetar affärsenheten alltid med samarbetspartners – antingen tredjepartsinstallatörer eller speciella säljpartners. Under året fokuserade Alert Services på att etablera en betydligt mer säljorienterad organisation i samarbete med dessa partners. För att generera en högre organisk försäljnings-tillväxt har affärsenheten även ökat antalet säljpartners.

Alert Services är särskilt starkt inom konceptualisering och genomförande av övervaknings- och verifieringstjänster, vilket affärsenheten betraktar som sin kärnverksamhet. I syfte att höja både kvaliteten och effektiviteten ytterligare har affärsenheten börjat investera i mer effektiva plattformar för övervakning, samtidigt som man har minskat antalet larmcentraler. Betydande satsningar har också gjorts för att utveckla tekniken, i synnerhet inom IP- och bredbandstillämpningar, GPS-positionering och teknik för rapportering till partners och kunder.

Marknad och kunder

Alert Services är den enda fristående leverantör av tredjeparts-larm som erbjuder bevakningstjänster över landgränser i Europa. Mindre, nationella konkurrenter med lokal närvaro finns däremot i nästan alla länder, och större konkurrenter har integrerat larmövervakningsverksamheten i sina väktar-

tjänster. Affärsenhetens marknadsandel i Sverige, Finland och Beneluxländerna varierar mellan 16 och 25 procent, vilket är betydligt högre än i övriga Europa.

Alert Services har två kundnivåer att beakta: sina sälj- och installatörspartners och deras kunder, slutkunderna. När en incident uppmärksammas av Alert Services är det alltid slutkunden som kontaktar larmcentralen. Därför finns det två olika modeller för kundrelationen. I relationen till sina partners arbetar affärsenheten kontinuerligt med standardiserade paket och teknikutveckling. För slutkunden är det däremot av största vikt att medarbetarna vid larmcentralen har korrekt och kontinuerlig utbildning samt de tekniska kunskaper som krävs för att hantera uppkomna krissituationer på rätt sätt.

Marknaden för GPS-tjänster är relativt ny och har, proportionellt sett, haft en snabbare tillväxt. Alert Services har tillhandahållit denna tjänst i flera år, framför allt i Beneluxländerna, och har legat långt framme i utvecklingen av tjänster inom detta segment. Under 2006 accelererade tillväxten till över 25 procent, främst till följd av teknisk standardisering och geografisk expansion. Alert Services erbjuder en integrerad tjänst som täcker praktiskt taget hela EU, direkt eller genom partnerskap (i huvudsak med Services Europe).



Det finns hög kompetens i verksamheten och vi har en stark vilja att utveckla Loomis till ett världsledande värdehanteringsbolag.

Håkan Ericsson
VD Loomis

Fokus på verksamheten och noteringsprocessen

”När jag tillträdde som VD i mitten av september gjorde jag det med uppdraget att skapa en fristående värdehanteringsverksamhet, redo för en börsnotering under 2007. Bolaget hade under 2006 förberetts för en avyttring till potentiella direktinvestorare, men i augusti beslutades om en återgång till den ursprungliga planen, att börsnotera verksamheten.

Bland mina första prioriteringar var att samla verksamheten under ett namn globalt, flytta hem huvudkontoret till Sverige från USA, etablera en ny ledningsstruktur samt identifiera en tydligare strategisk inriktning. Sedan jag började har jag träffat nyckelpersoner i samtliga länder och kunnat konstatera att det finns en hög kompetens i verksamheten, samt en stark vilja att vara med och ytterligare utveckla Loomis till ett världsledande värdehanteringsbolag.

Loomis – vårt nya varumärke

Ett starkt första intryck jag fick av de medarbetare jag mötte var en stolthet över arvet från såväl Securitas som vår amerikanska verksamhet, Loomis Fargo & Co. Det föll sig därför naturligt att kombinera dessa starka varumärken i en ny gemensam identitet. Resultatet blev namnet Loomis, utan Fargo & Co, men med en layout som speglar Securitas grafik och därmed påminner om vårt ursprung ur en europeisk synvinkel. Namnet Loomis har en 150-årig historia och rötter i guldruschens USA. Den gemensamma identiteten, som lanserades i november, är ett påtagligt tecken på att vi är ett bolag. Övergången till varumärket Loomis kommer att vara slutförd på samtliga våra marknader vid utgången av första kvartalet 2007.

Hantera flödet av kontanter i samhället

Vår vision är att hantera flödet av kontanter i samhället. Det kan vi göra genom att till handeln och banker erbjuda produkter och tjänster för komplett kontantlogistik, det vill säga

säkra lösningar för transport, lagring, uppräkning, försörjning och återvinning av kontanter, samt distribuerade kassaskåpslösningar och så kallade nattboxar till handeln. Genom att vi hanterar den totala logistiken av kontanter får våra kunder del av stordriftsfördelar och effektiv tillgänglighet till betalningsmedel. Vi skapar effektivt förutsättningar för riksbank och stater att upprätthålla marknader med ett minimum av kontanter i cirkulation. Detta möjliggörs dels genom den volym och diversifiering som vår aggregerade kundbas skapar, dels av vårt heltäckande produktutbud.

Volymen av kontanter i omlopp ökar konstant och samtidigt sker en utveckling där bankväsende och detaljhandel i allt större utsträckning väljer att lägga ut delar av sin kontanthantering på externa leverantörer. Samtidigt som kontanthanteringsmarknaden växer genomgår den en mognadsprocess med konsolidering och ökad konkurrens och där kunderna blir mer professionella och ställer högre krav. För Loomis finns goda möjligheter att effektivisera och bredda sin roll i distributionsystemet för kontanter. Med ett nätverk på över 440 platskontor har vi infrastrukturen och kompetensen som krävs. Graden av outsourcing av olika moment i kontanthanteringsprocessen varierar mellan olika länder och vi är på samtliga marknader med och aktivt driver utvecklingen av nya delmarknader inom kontanthantering.

Helhetslösningar och ledande marknadsposition

För att uppnå vår vision har vi identifierat ett antal grundförutsättningar som utgör Loomis strategiska inriktning. Vi ska erbjuda säkra, innovativa och heltäckande lösningar för kontantlogistik. Eftersom stordriftsfördelar är en viktig konkurrensfaktor är dessutom målsättningen att Loomis ska vara en av de två största aktörerna på alla geografiska marknader där vi är verksamma. Det är vi i dag på alla marknader utom



Schweiz och Portugal, där vi dock har bra positioner för tillväxt. Synergieffekter från tillväxt är naturligt sett störst på de marknader där vi redan är aktiva, men det finns även betydande möjligheter att gå in på helt nya marknader både i Europa och på andra kontinenter. Vi kommer även att utvärdera de möjligheter till konsolidering som kan skapas av en fortsatt harmonisering av regler inom EU, och dess strävan efter att skapa en gemensam europeisk marknad. Fortsatt tillväxt, organisk eller via förvärv, kommer således att vara en viktig ingrediens i vår strategi.

Målstyrt ledarskap och lärande organisation

Loomis affär är lokal till sin natur och kräver ett verksamhetsnära, målstyrt ledarskap. Riskhantering genomsyrar allt vi gör och vi ska genomgående sträva efter operativ förträfflighet genom att utveckla processer för "best practise", där vi lär oss av varandra. Utöver uppbyggnad av koncernfunktioner skapades i slutet av året en ny ledningsstruktur i en tydligare modell med fem geografiska linjechefer och tre funktionschefer, vardera med ett bolagsövergripande ansvar för sitt respektive funktionella område; Marknad/Försäljning, Operations och Controlling/Ekonomi och finans. De geografiska områdena är USA, Storbritannien, Norden, Centraleuropa och Iberia.

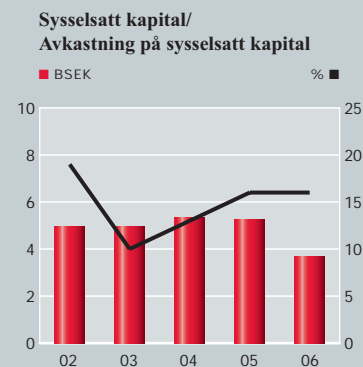
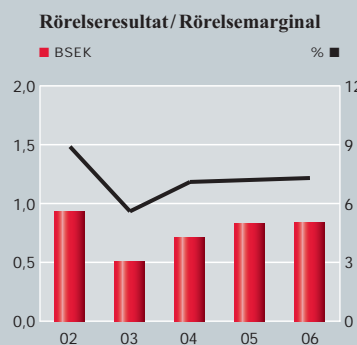
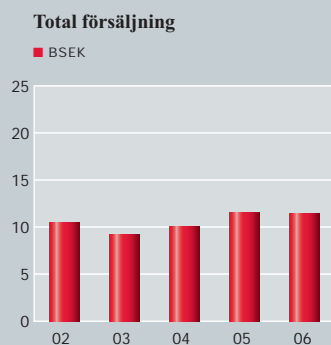
Utvecklingen 2006

Efterfrågan är fortsatt god på Loomis marknader och trenden mot allt mer outsourcing av kontanthantering håller i sig. Men bland annat till följd av den avbrutna försäljningsprocessen

under första halvåret 2006 var fokus på kärnverksamheten inte tillfredställande under året. Rörelseresultat före avskrivningar, vilket exkluderar jämförelsestörande poster, uppgick till 838 MSEK, vilket i princip var oförändrat jämfört med föregående år, trots en försäljningstillväxt om 5 procent. Verksamheten i USA uppvisade god tillväxt, men rörelseresultatet var i nivå med föregående år. I Centraleuropa gick integrationen av den förvärvade Valianceverksamheten enligt plan. De svenska och brittiska marknaderna präglades av en hög risknivå och Loomis utsattes på dessa båda marknader för ett antal större rån och attacker, där de mest uppmärksammade var i Tonbridge i England och Akalla i Sverige. Betydande investeringar har gjorts för att öka säkerheten ytterligare, och som ett exempel kan nämnas omställningen till slutna system i Sverige där pengar idag alltid transporteras i behållare med färgampuller som förstör sedlarna vid eventuell stöld.

Prioriteringar 2007

Utöver att genomföra den planerade börsintroduktionen under andra halvåret, kommer fokus under 2007 att ligga på att utveckla produktportföljen, omprofilering, individuell kund- och ruttlönsamhet, kvalitetsstyrning och ständig förbättring av säkerhet i transporter och avstämningar. Loomis går en spännande tid till mötes, där en utdelning från Securitas kommer att innebära fördelen att verksamheten till fullo kan specialisera sig på kontantlogistik med den specialistkompetens och fokus det kräver och dessutom under ett och samma namn på samtliga marknader.”



Året som gått 2006 » Loomis (Cash Handling Services) tillhandahåller transport av kontanter, underhåll av kontantuttagsmaskiner och kontanthantering. En viktig målsättning är att öka andelen underhålls- och kontanthanteringstjänster av divisionens totala försäljning. I slutet av 2006 påbörjade divisionen sitt byte av namn och varumärke till Loomis, vilket kommer att bli det gemensamma varumärket för all verksamhet i Europa och USA.

- Den totala försäljningen uppgick till 11.474 MSEK (11.581). Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent (2).
- Rörelseresultatet uppgick till 838 MSEK (831). Rörelsemarginalen uppgick till 7,3 procent (7,2).
- Avkastningen på totalt sysselsatt kapital uppgick till 16 procent (16).
- Reserveringar om totalt –1.511 MSEK har gjorts under året för bland annat den brittiska kontanthanteringsverksamheten och Welo i Tyskland. För ytterligare information, se Ekonomisk översikt på sidorna 39–40 samt not 4 på sidorna 80–81.
- Håkan Ericson tillträdde som ny VD i september 2006. Calvin Murri, tidigare regionchef i Western Region i USA, utsågs i oktober 2006 till chef för hela den amerikanska verksamheten.
- Jacob Palmstierna tillträder som ny styrelseordförande i den separata Loomis-styrelsen i april 2007, i samband med årsstämman i Securitas.
- Börsnoteringen planeras ske under det andra halvåret 2007.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2006	2005 ¹	2004 ¹
Total försäljning	11.474	11.581	10.082
Organisk försäljningstillväxt, %	5	2	5
Rörelseresultat före avskrivningar	838	831	715
Rörelsemarginal, %	7,3	7,2	7,1
Rörelsens kassaflöde	715	906	497
Rörelsens kassaflöde, %	85	109	70
Operativt sysselsatt kapital	1.158	2.372	2.719
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ²	22	20	24
Totalt sysselsatt kapital	3.674	5.251	5.339
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	16	16	13

¹ Justerat för tillägg till IAS 19.

² Beräkningen är baserad på operativt sysselsatt kapital justerat för jämförelsestörande posters effekt på balansräkningen. Det ojusterade nyckeltalet framgår av not 9.

³ Beräkningen exkluderar påverkan från jämförelsestörande poster avseende både resultat- och balansräkningen. Det ojusterade nyckeltalet framgår av not 9.



Den franska verksamheten utvecklades starkt under 2006, bland annat tack vare att den franska Posten blev en stor kund. Verksamheten Vallance, som förvärvades i oktober 2004, har integrerats enligt plan.

Verksamhetsbeskrivning

Loomis erbjuder ett komplett sortiment av integrerade lösningar för värdehantering, med stark närvaro i USA och västra Europa. Tjänsterna riktar sig huvudsakligen till centralbanker, kommersiella banker, detaljhandelskedjor och butiker, där Loomis hjälper kunderna med säker och effektiv hantering av allt fysiskt kontantflöde i deras verksamhet. Loomis tjänster ger kunderna högkvalitativa, kostnadseffektiva lösningar och sänker kraftigt riskerna för kundernas personal.

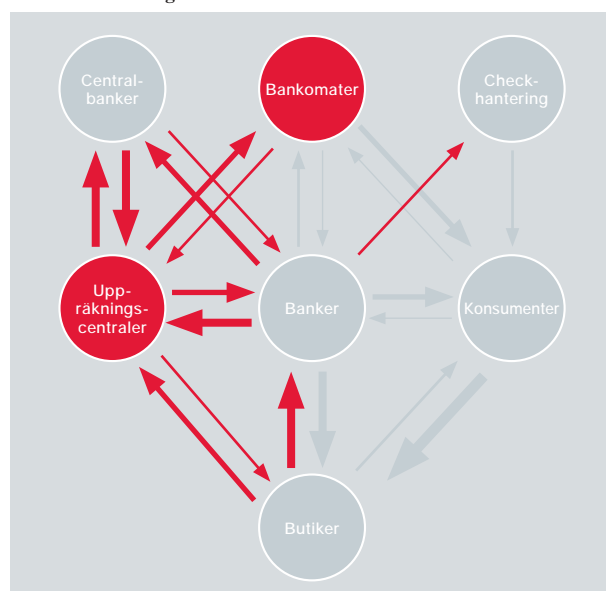
Tjänsterna delas in i tre områden:

- Värdetransporter.
- Kontanthantering.
- Tekniska tjänster.

Loomis har över 150 års erfarenhet från värdetransporter och har därifrån successivt breddat tjänsteutbudet till helhetslösningar för kontantlogistik. Värdetransporter är fortsatt den största intäktskällan för Loomis, även om intäkterna från kontanthantering växer snabbare än de från värdetransporter. Tekniska tjänster är en förhållandevis ny affär och det är endast i ett fåtal länder som Loomis fullt ut har fokuserat på denna verksamhet. Ambitionen är dock att expandera inom tekniska tjänster.

Loomis erbjuder ett heltäckande tjänsteutbud i USA och Europa, men produkt- och efterfrågemixen skiljer sig en del. I Europa svarar värdetransporter för 58 procent av försäljningen, medan kontanthantering utgör 40 procent och tekniska tjänster 2 procent. I USA står värdetransporter för 83 procent av försäljningen och kontanthantering för 16 procent. Loomis har jämfört med konkurrenterna den mest balanserade produktmixen.

Loomis är en viktig aktör i samhällets kontantflöde



Flödet av kontanter i samhället tar sin utgångspunkt i nationella centralbanker via lokala banker eller externa uppräkningscentraler. Därifrån flödar kontanterna i flera riktningar, huvudsakligen via konsumenter som utnyttjar uttagsautomater för att sedan spendera kontanter i affärer, som i sin tur deponerar kontanter tillbaka till centraler där pengarna lagras eller återdistribueras. Vid ett flertal tillfällen längs vägen måste kontanterna räknas, sorteras, paketeras och transporteras. Genom sina innovativa och omfattande helhetslösningar strävar Loomis efter att öka effektiviteten i detta flöde.

Riskhantering

För alla företag verksamma inom värdehantering är såväl operationella som finansiella risker påtagliga inslag. Loomis har utvecklat en djup förståelse för de risker som verksamheten exponeras för. Kunskapen om riskerna ligger till grund för bedömningen av vilka affärsrisker som ska undvikas och vilka som kan tolereras och hur de i sådana fall kan minimeras. Att hantera risker för kunder med olika behov och att skydda personal och egendom är samtidigt en del av det kundvärde som erbjuds. Träning och expertis inom riskhantering samt säkerhetsutrustning är viktiga beståndsdelar i samtliga Loomis tjänster. Säkerhet är Loomis viktigaste framgångsfaktor.



Loomis gör löpande betydande investeringar i riskhanterings-system, men än viktigare är att upprätthålla en stark riskhanteringskultur. Medarbetarna spelar en avgörande roll för att kontrollera och rapportera de risker som företaget beslutar att acceptera. Loomis strategi för riskhantering bygger på tre grundläggande principer som är lätta att förstå: Ingen förlust av liv, Nolltolerans mot förluster, och Balans mellan risk och vinst. Strategin är utformad för att kartlägga styrkor, att bygga vidare på svagheter som behöver hanteras samt möjligheter och hot som kräver att åtgärder vidtas.

Inom Loomis arbetar över 150 personer med riskhantering, på koncern- eller landsnivå och med såväl generalist- som specialistkompetens. Organisationen för riskhantering ansvarar för en rad områden, bland andra policys och processer för riskhantering, kundkontraktsrisker, rekrytering, utbildning, inköp av säkerhetsutrustning, försäkringar, kontroll av säkerhet och kontantflöden, utredningar och kontakter med lagstiftande instanser och myndigheter som upprätthåller lagarna. De arbetar både proaktivt och reaktivt, med förebyggande arbete, omvärldsbevakning samt krishantering.

Den dagliga verksamhetskontrollen sköts av separata funktioner för finansiell kontroll, kontroll av kontantflödet samt operationell riskhantering. I slutändan är det dock Loomis ledande befattningshavare som ansvarar för att koncernens risker hanteras på ett tillfredsställande sätt. Därutöver har Loomis ett omfattande försäkringsskydd. Under 2007 kommer en särskild riskutvärdering att göras av uppräkningsverksamheten i samband med en genomgång av den interna kontrollen.

Marknadsöversikt

Den världsomspännande marknaden för traditionella värdehanteringstjänster beräknas överstiga 170 miljarder SEK, varav Europa beräknades stå för cirka 60 miljarder SEK och Nordamerika för cirka 45 miljarder SEK.

Loomis har en stark närvaro i västra Europa och i USA med totalt över 440 platskontor. Marknadsandelen i västra Europa beräknas uppgå till 21 procent och i USA är marknadsandelen 19 procent. I Europa är de försäljningsmässigt största länderna Storbritannien, Frankrike och Spanien, medan marknadsandelen är högst i Danmark och Sverige. Målsättningen är att Loomis ska vara en av de två största aktörerna på varje geografisk marknad där företaget är verksamt. Det är endast i Portugal och Schweiz som denna målsättning ännu inte är uppfylld.

Land	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
USA	3.919	535	19
Sverige	867	867	> 50
Norge	230	200	22
Danmark	127	103	> 50
Finland	166	18	32
Storbritannien/Irland	2.618	193	29
Frankrike	2.117	229	35
Schweiz	97	16	15
Österrike	182	20	40
Spanien	1.056	114	43
Portugal	103	11	18
Eliminering av internförsäljning	-8		
Summa	11.474		19

Kunder

Loomis kunder utgörs av centralbanker och kommersiella banker, kedjor och butiker inom detaljhandeln, operatörer av uttagsautomater samt verksamheter inom den offentliga sektorn, som till exempel sjukhus och kommuner. Penetrationen per kundsegment varierar mellan olika marknader, där en låg närvaro inom banksegmentet i några fall kan förklaras av stark intern konkurrens från bankerna, alternativt att tjänsterna utförs till subventionerade priser av centralbanken. Sammanfattningsvis kan sägas att Loomis har en stark ställning inom banksegmentet i framförallt Spanien, Sverige, USA och Storbritannien. De länder där Loomis har högst marknadsandel inom detaljhandeln är Österrike, Norge och Danmark.



Varje år görs stora investeringar i säkerhet. I Sverige har en omställning skett till slutna system där pengar idag alltid transporteras i behållare med färgampuller som förstör sedlarna vid eventuell stöld.

Marknadstrender

Marknaden för värdetransporter har en stabil tillväxt. En ihållande och viktig utveckling är att mängden kontanter i cirkulation fortsätter att öka, samtidigt som kortanvändningen ökar. Tanken att vi skulle gå mot ett kontantlöst samhälle har inte visat sig ha bäring vare sig historiskt eller i nuvarande framtidsutsikter. Statistiken visar att volymen kontanter i cirkulation i Europa har ökat med i genomsnitt cirka 7 procent per år, från introduktionen av euron. I USA har mängden sedlar ökat årligen med i genomsnitt cirka 4 procent under den senaste tioårsperioden. Samtidigt har uttagsautomater blivit den viktigaste kanalen för konsumenter att få tillgång till kontanter. På i princip samtliga av Loomis marknader svarar uttagsautomater för mer än 50 procent av kontantdistributionen till konsumenter. I Europa finns cirka 300.000 uttagsautomater och i USA är antalet uttagsautomater uppe i cirka 380.000.

Det finns en tydlig trend bland såväl banker som detaljhandel mot ökad outsourcing av värdehantering. Den här utvecklingen har dock kommit olika långt i olika länder, där de nordiska länderna ligger långt framme. I relativt utvecklade marknader, som till exempel USA, finns en stor tillväxtpotential. Att påskynda trenden mot ökad outsourcing handlar framförallt om att Loomis och resten av branschen framgångsrikt måste påvisa nyttan av outsourcad värdehantering för kunderna. Erfarenheten visar att det tar tid att få de första outsourcingkontrakten i en hittills utvecklad marknad, men när stora kunder väl har börjat ifrågasätta den verkliga kostnaden för all intern kontanthantering och väljer att prova outsourcing, så kommer utvecklingen igång betydligt snabbare.

Även på marknader där det sedan länge varit etablerat att professionella leverantörer sköter stora delar av värdehanteringen finns betydande expansionsmöjligheter. Genom att erbjuda helhetslösningar för komplett kontantlogistik finns möjlighet att ta en större roll i samhällets totala kontantflöde. Framförallt inom detaljhandeln finns idag stora möjligheter att förbättra säkerheten och effektiviteten i värdehanteringsprocessen. Loomis ambition är att integrera värdetransport, kontanthantering och uppräknings för att på så sätt optimera samhällets övergripande kontantflöde och reducera kostnaden för kontanthantering och intern administration för kunderna.

Marknaden för värdetransporter, värdehantering och därtill hörande tekniska tjänster genomgår en mognadsprocess, vilket innebär dels ökad professionalism hos kunderna, dels mer konkurrens. Loomis största konkurrenter utgörs idag av G4S i Europa och Brinks i USA, där den förstnämnda har varit mer aktiv i att etablera nya marknader. Jämfört med dessa båda företag har Loomis en mer attraktiv produktmix med en större andel av försäljningen som kommer från kontanthantering. De senaste åren har det på vissa geografiska marknader etablerats nya aktörer, vilka i regel fokuserar på en geografisk marknad med ett tämligen nischat erbjudande. Därutöver har branschen under senare år konsoliderats och såväl industriella aktörer som direktinvestorer har genomfört förvärv.



Europa

Marknad

Marknaden för outsourcade värdehanteringstjänster i de europeiska länder där Loomis är verksamt beräknas uppgå till cirka 23 miljarder SEK. I Europa finns Loomis i regionerna Storbritannien, Centraleuropa, Norden och Iberia, där Centraleuropa inkluderar Frankrike, Österrike och Schweiz, Norden omfattar Sverige, Norge, Danmark och Finland, och Iberia innefattar Spanien och Portugal.

I stora delar av Europa har bankerna outsourcat uppräkningsstjänster i betydligt större utsträckning än i USA. Denna utveckling har uppmuntrats av europeiska centralbanker som rationaliserar och gärna ser att den privata sektorn tar ett större ansvar för kontanthantering. De länder som nått längst i den här utvecklingen är Sverige, Spanien och Norge. Storbritannien och Frankrike befinner sig i början av en liknande omställning, medan Danmark är det land som har sämst utvecklad efterfrågan på uppräkningsstjänster, även om bedömningen är att outsourcingtrenden kommer att få genomslag även där.

Konkurrensen har hårdnat med ökad prispress inom framförallt värdetransporter. Loomis möter olika konkurrenter i olika europeiska länder, där de största är G4S och Prosegur. I Österrike har konkurrensen dock minskat något efter konkurrenten Heros konkurs under året.

Verksamhet och erbjudande

På samtliga av de europeiska marknader som Loomis agerar bedriver man värdetransporter, kontanthantering och tekniska tjänster. Verksamheten inom tekniska tjänster är mer omfattande i Spanien och Storbritannien än i övriga europeiska länder.

Loomis ser ett ökat behov av integrerade lösningar för värdehantering inom detaljhandeln och utvecklar kontinuerligt produkter och tjänster som riktar sig till detta kundsegment. En annan utveckling är en ökad efterfrågan på totallösningar för uttagsautomater, vilket Loomis har bredden att kunna bistå med.

Året i korthet

Försäljningen i Europa ökade till 7.555 MSEK (7.228) och tillväxten var stabil i samtliga regioner. Verksamheterna i Storbritannien och Sverige drabbades under året av flera uppmärksammade rån och stölder, men samtidigt börjar initiativen som Loomis tagit för att motverka den negativa trenden av brottslighet ge positiva effekter. I Frankrike fick Loomis under året en ny stor kund i form av franska Posten.

USA

Marknad

Den amerikanska marknaden för värdehanteringstjänster på entreprenad uppskattas till cirka 18 miljarder SEK. Utöver detta finns en betydande potential i att inkludera helhetslösningar inom kontanthantering till de delar av detaljhandeln som idag inte köper kontanthanteringstjänster. Loomis har mycket god täckning i USA och är verksamt utifrån fem regioner: Western, South Central, South East, North East och Midwest. Under 2006 fokuserades på nationell samordning för att ge rikstäckande kunder ännu bättre service.

Allt eftersom USA:s bankmarknad konsolideras ökar intresset för outsourcing av uppräknings- och lagringstjänster. Den så kallade Check 21-lagstiftningen, som syftar till att minska hindren för att skära ned på checkhanteringen, har börjat få genomslag, vilket förväntas påskynda utvecklingen där bankerna börjar fokusera på kostnaden av deras interna kontanthantering. Det förväntas i sin tur öppna möjligheter för outsourcing av kontanthantering.

Konkurrensen förändrades något under det senaste året i och med att ett antal mindre, regionala företag slogs samman med större värdetransportföretag. Högre bränslekostnader och prispress utgjorde betydande utmaningar för hela branschen.



Storbritannien är den marknad där Loomis har störst andel tekniska tjänster. Tekniska tjänster omfattar laddning, avstämning, övervakning av laddnings- och tömningsbehov, kvalitetssortering av sedlar, och teknisk service samt felservice. De tekniska tjänsterna är behovsstyrda och sker på varierade tider, vilket ger flexibilitet och ökad säkerhet. För bankkunder och andra konsumenter innebär tjänsterna att uttagsautomaterna inte får slut på sedlar och konsumenterna slipper störas av onödiga felåtgärder.

Verksamhet och erbjudande

Med värdetransporter som grund har Loomis utvecklat breda värdehanteringslösningar för den amerikanska marknaden. Kontanthanteringstjänster riktar sig till banker och detaljhandel och stöds av Loomis USA:s omfattande nätverk av 90 uppräkningscentraler med kapacitet att lagra, sortera och hantera kontantinsättningar samt utföra transporter till centralbanken, Federal Reserve. Loomis har även tagit över ansvaret för fyra av Federal Reserves depåer för lagerhållning av kontanter.

En av Loomis lösningar inom kontanthantering är det virtuella valvet, vilket är en kontanthanterings- och rapporteringslösning som gör det möjligt för banker att expandera till nya marknader utan att behöva investera i fysiska anläggningar. Det virtuella valvet gynnar integrationen mellan detaljhandel och banker och gör den finansiella distributionskedjan mer effektiv. En annan tjänst som varit mycket framgångsrik i USA är SafePoint, som riktar sig till detaljhandeln och som möjliggör säker lagring av kontanter vid eller nära försäljningstillfället. Genom SafePoint elimineras risken för stöld och svinn samtidigt som butiksinnehavaren får god insyn i kontantbehovet.

Året i korthet

Försäljningen i USA ökade till 3.919 MSEK (3.820). Det var särskilt SafePoint-konceptet som bidrog till den ökade försäljningstillväxten. Framgångarna inom detaljhandeln innebär en ökad kundbas, vilket gör verksamheten mindre sårbar vid konjunkturskiftet. Tillväxten inom banksegmentet var stabil och kunde primärt hänföras till expansionen av tjänsten virtuella valv.

Framtidsutsikter

2007 utgör något av ett övergångsår, där varumärkesbyte, utdelning från Securitas och börsnotering står på agendan. I en sådan omvälvande tid är det centralt att Loomis inte förlorar fokus på kärnverksamheten, sitt rika arv, värderingar och den affärsfilosofi som utgör grunden för företagskulturen. Parallellt med förverkligandet av planerna på en börsintroduktion kommer Loomis att fortsätta att utveckla och marknadsföra värdet av sin expertis inom riskhantering och värdehantering.

I slutet av 2006 skapades en ny ledningsstruktur, vilket gjorde organisationen tydligare och mer marknadsorienterad. I samband med det inleddes ett arbete med att strukturera produktportföljen och ta fram landsöverskridande försäljnings- och analysverktyg för lönsamhetsuppföljning. Detta arbete kommer att prioriteras även i fortsättningen.

I Europa bedöms den framtida tillväxten ligga i att utveckla nya lösningar och att bredda tjänsteutbudet. Utöver ökad effektivitet och lönsamhet i verksamheten kommer Loomis därför att fokusera på konceptutveckling av helhetsåtaganden med siktet inställt på ökad penetration inom handelssegmentet. Vi kommer även att utvärdera de möjligheter till konsolidering som kan skapas av en fortsatt harmonisering av regler inom EU och dess strävan efter att skapa en gemensam europeisk marknad.

I USA kommer fokus att ligga på tillväxt och ökad effektivitet, samtidigt som mognaden av kontanthanteringstjänsterna även kommer att ges betydande uppmärksamhet. SafePoint-lösningen väntas spela en fortsatt viktig roll i expansionen inom detaljhandelssegmentet och där prioriteras försäljningen till nya kunder.

Finansiella rapporter

68	Koncernens finansiella rapporter
73	Koncernens noter och kommentarer
100	Moderbolagets finansiella rapporter
104	Moderbolagets noter och kommentarer
109	Revisionsberättelse

Övergången till Loomis, det gemensamma varumärket för värdehanteringsverksamheten i USA och Europa kommer att vara slutförd på samtliga marknader vid utgången av första kvartalet 2007.



Resultaträkning

MSEK	NOT	2006	2005	2004
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning		59.552,5	56.801,1	52.585,3
Försäljning, förvärv		970,5	1.399,5	818,8
Total försäljning	9, 10	60.523,0	58.200,6	53.404,1
Produktionskostnader	11, 12, 13	-49.029,8	-46.781,8	-42.758,2
Bruttoresultat		11.493,2	11.418,8	10.645,9
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-7.907,0	-7.892,8	-7.373,7
Övriga rörelseintäkter	10	4,9	-	-
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	18	-93,3	-98,1	-85,4
Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader		-0,4	-1,1	-23,0
Jämförelsestörande poster	4, 11	-2.060,2	-150,6	-
Rörelseresultat		1.437,2	3.276,2	3.163,8
Finansiella intäkter	14	449,1	303,7	180,1
Finansiella kostnader	14	-1.004,7	-750,7	-680,7
Resultatandelar i intressebolag	14, 21	1,2	11,8	-
Resultat före skatt		882,8	2.841,0	2.663,2
Skatt	15	-369,3	-683,0	-637,2
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		513,5	2.158,0	2.026,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	38	338,5	555,7	503,1
Årets resultat, alla verksamheter		852,0	2.713,7	2.529,1
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		850,4	2.712,2	2.528,4
Minoritetens andel		1,6	1,5	0,7
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		376.165.189	378.712.105	382.408.810
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		1,41	5,91	5,55
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		0,92	1,52	1,38
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	3	2,33	7,43	6,93
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		1,41	5,84	5,47
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		0,90	1,47	1,32
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	3	2,31	7,31	6,79
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,97	6,24	5,47

Tilläggsinformation

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

MSEK	2006	2005	2004
Kvarvarande verksamheter			
Försäljning	59.552,5	56.801,1	52.585,3
Försäljning, förvärv	970,5	1.399,5	818,8
Total försäljning	60.523,0	58.200,6	53.404,1
Organisk försäljningstillväxt, %	6	4	3
Produktionskostnader	-49.029,8	-46.781,8	-42.758,2
Bruttoresultat	11.493,2	11.418,8	10.645,9
Bruttomarginal, %	19,0	19,6	19,9
Kostnader för platskontor	-3.991,1	-3.877,6	-3.735,3
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-3.915,9	-4.015,2	-3.638,4
Summa omkostnader	-7.907,0	-7.892,8	-7.373,7
Övriga rörelseintäkter	4,9	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar	3.591,1	3.526,0	3.272,2
Rörelsemarginal, %	5,9	6,1	6,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-93,3	-98,1	-85,4
Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader	-0,4	-1,1	-23,0
Jämförelsestörande poster	-2.060,2	-150,6	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.437,2	3.276,2	3.163,8
Finansiella intäkter och kostnader exklusive omvärdering av finansiella instrument	-519,8	-483,2	-500,6
Omvärdering av finansiella instrument	-35,8	36,2	-
Resultatandelar i intressebolag	1,2	11,8	-
Resultat före skatt	882,8	2.841,0	2.663,2
Nettomarginal, %	7,5	4,9	5,0
Skatt	-369,3	-683,0	-637,2
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	513,5	2.158,0	2.026,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	338,5	555,7	503,1
Årets resultat, alla verksamheter	852,0	2.713,7	2.529,1

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 24–27. ■ Operativa poster. ■ Nettoskuldrelaterade poster.
 ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster. ■ Poster relaterade till eget kapital.

Kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2006	2005	2004
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		1.437,2	3.276,2	3.163,8
Justering för jämförelsestörande posters kassaflödespåverkan		1.930,9	170,1	–
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1.571,2	1.607,8	1.355,7
Erhållna finansiella intäkter		697,5	246,1	218,0
Betalda finansiella kostnader		–1.213,6	–691,4	–720,2
Betald inkomstskatt		–769,0	–796,9	–428,3
Förändring av kundfordringar		–702,6	–311,8	–424,6
Utbetalningar från omstrukturingsreserver		–	–3,2	–20,1
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		210,5	399,9	215,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter		3.162,1	3.896,8	3.359,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	38	563,4	965,9	1.093,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter		3.725,5	4.862,7	4.453,4
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		–1.511,8	–1.496,0	–1.408,5
Förvärv av dotterbolag	16	–360,8	–858,2	–642,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter		–1.872,6	–2.354,2	–2.051,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	38	–676,4	–1.060,6	–2.234,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter		–2.549,0	–3.414,8	–4.285,6
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		–1.277,7	–1.095,2	–730,1
Förtidslösen av konvertibla förlagslån	30	–	–1.780,0	–
Lösen av obligationslån	34	–3.240,1	–	–
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		3.411,5	–438,3	–1.310,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter		–1.106,3	–3.313,5	–2.040,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	38	–1.138,0	2.120,9	544,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter		–2.244,3	–1.192,6	–1.495,3
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början		3.470,8	3.120,4	4.475,7
Omräkningsdifferenser på likvida medel		–95,5	95,1	–27,8
Effekt på likvida medel avseende avvecklade verksamheter	38	–639,5	–	–
Likvida medel vid årets slut	28	1.668,0	3.470,8	3.120,4

Tilläggsinformation**Förändring av räntebärande nettoskuld 2006**

	Ingående balans 2006	Årets kassaflöde, alla verksamheter	Förändring av lån ¹ , alla verksamheter	Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter	Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	Utgående balans 2006
Likvida medel	3.470,8	–1.067,8	–	–	–95,5	–639,5	1.668,0
Övrig nettoskuld	–15.415,6	–	966,6	–16,2	790,7	2.271,9	–11.402,6
Räntebärande nettoskuld	–11.944,8	–1.067,8	966,6	–16,2	695,2	1.632,4	–9.734,6

¹Avser nettot av lösen av obligationslån 3.240,1 MSEK, förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel –3.411,5 MSEK samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel från avvecklade verksamheter om 1.138,0 MSEK.

Tilläggsinformation**Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys**

MSEK	2006	2005	2004
Kvarvarande verksamheter			
Rörelseresultat före avskrivningar	3.591,1	3.526,0	3.272,2
Investeringar i anläggningstillgångar	–1.511,8	–1.496,0	–1.408,5
Återföring av avskrivningar	1.477,9	1.509,7	1.270,3
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	–33,9	13,7	–138,2
Förändring av kundfordringar	–702,6	–311,8	–424,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	210,5	399,9	215,2
Rörelsens kassaflöde	3.065,1	3.627,8	2.924,6
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar	85	103	89
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–516,1	–445,3	–502,2
Betald inkomstskatt	–769,0	–796,9	–428,3
Fritt kassaflöde	1.780,0	2.385,6	1.994,1
Fritt kassaflöde i % av justerat resultat	75	105	96
Förvärv av dotterbolag	–360,8	–858,2	–642,9
Utbetalda omstrukturingskostnader	–0,4	–1,1	–23,0
Utbetalningar från omstrukturingsreserver	–	–3,2	–20,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	–129,3	19,5	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1.106,3	–3.313,5	–2.040,1
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	183,2	–1.770,9	–732,0
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	–1.251,0	2.026,2	–595,5
Årets kassaflöde, alla verksamheter	–1.067,8	255,3	–1.327,5

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 24–27. ■ Operativa poster. ■ Nettoskuldrelaterade poster. ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster. ■ Poster relaterade till eget kapital.

Balansräkning

MSEK	NOT	2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	17	14.031,6	17.792,4	15.301,9
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	18	464,2	638,5	433,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19	172,7	313,3	268,6
Byggnader och mark	20	848,8	965,7	1.043,2
Maskiner och inventarier	20	3.897,7	4.975,8	4.776,8
Andelar i intressebolag	21	172,7	178,6	–
Uppskjuten skattefordran	15	2.083,0	1.706,3	1.471,2
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	1.251,8	1.166,8	138,2
Övriga långfristiga fordringar	23	381,3	429,3	411,7
Summa anläggningstillgångar		23.303,8	28.166,7	23.844,8
Omsättningstillgångar				
Varulager	24	87,1	777,5	608,6
Kundfordringar	25	8.855,6	10.362,5	8.828,0
Aktuella skattefordringar	15	234,9	307,6	266,9
Övriga kortfristiga fordringar	26	1.323,1	2.527,3	2.181,3
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	247,3	668,5	–
Likvida medel	28	1.668,0	3.470,8	3.120,4
Summa omsättningstillgångar		12.416,0	18.114,2	15.005,2
SUMMA TILLGÅNGAR		35.719,8	46.280,9	38.850,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7.362,6	7.362,6	7.362,6
Andra reserver		–252,1	739,9	–665,9
Balanserad vinst		2.127,1	6.103,8	4.687,7
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		9.602,7	14.571,4	11.749,5
Minoritetsintressen		0,4	1,5	16,6
Summa eget kapital	29	9.603,1	14.572,9	11.766,1
Långfristiga skulder				
Långfristiga konvertibla förlagslån	30, 31	–	2.388,4	3.940,6
Övriga långfristiga låneskulder	31	4.906,9	5.246,8	6.201,2
Övriga långfristiga skulder	31	368,9	99,1	90,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	1.055,9	1.191,1	942,8
Uppskjuten skatteskuld	15, 33	300,5	387,9	467,6
Övriga avsättningar	33	2.179,7	870,8	790,0
Summa långfristiga skulder		8.811,9	10.184,1	12.433,0
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga konvertibla förlagslån	30, 34	2.300,0	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	34	5.694,8	9.615,7	3.749,9
Leverantörsskulder		1.153,1	1.560,8	1.411,4
Aktuella skatteskulder	15	374,7	622,7	818,4
Övriga kortfristiga skulder	35	7.782,2	9.724,7	8.671,2
Summa kortfristiga skulder		17.304,8	21.523,9	14.650,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		35.719,8	46.280,9	38.850,0

Tilläggsinformation

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering¹

MSEK	2006	2005	2004
Operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	172,7	313,3	268,6
Byggnader och mark	848,8	965,7	1.043,2
Maskiner och inventarier	3.897,7	4.975,8	4.776,8
Uppskjuten skattefordran	2.083,0	1.706,3	1.471,2
Övriga långfristiga fordringar	381,3	429,3	411,7
Varulager	87,1	777,5	608,6
Kundfordringar	8.855,6	10.362,5	8.828,0
Aktuella skattefordringar	234,9	307,6	266,9
Övriga kortfristiga fordringar	1.323,1	2.527,3	2.181,3
Summa tillgångar, alla verksamheter	17.884,2	22.365,3	19.856,3
Övriga långfristiga skulder	368,9	99,1	90,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.055,9	1.191,1	942,8
Uppskjuten skatteskuld	300,5	387,9	467,6
Övriga avsättningar	2.179,7	870,8	790,0
Leverantörsskulder	1.153,1	1.560,8	1.411,4
Aktuella skatteskulder	374,7	622,7	818,4
Övriga kortfristiga skulder	7.782,2	9.724,7	8.671,2
Summa skulder, alla verksamheter	13.215,0	14.457,1	13.192,2
Summa operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter	4.669,2	7.908,2	6.664,1
Varav summa operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	4.669,2	5.923,7	5.265,4
Varav summa operativt sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	–	1.984,5	1.398,7
Goodwill, alla verksamheter	14.031,6	17.792,4	15.301,9
Varav goodwill, kvarvarande verksamheter	14.031,6	15.317,6	13.352,5
Varav goodwill, avvecklade verksamheter	–	2.474,8	1.949,4
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, alla verksamheter	464,2	638,5	433,2
Varav förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, kvarvarande verksamheter	464,2	359,3	212,3
Varav förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, avvecklade verksamheter	–	279,2	220,9
Andelar i intressebolag, alla verksamheter	172,7	178,6	–
Varav andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	172,7	178,6	–
Varav andelar i intressebolag, avvecklade verksamheter	–	–	–
Summa sysselsatt kapital, alla verksamheter	19.337,7	26.517,7	22.399,2
Varav summa sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	19.337,7	21.779,2	18.830,2
Varav summa sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	–	4.738,5	3.569,0
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	8	10	10
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	8	16	17

Nettoskuld, alla verksamheter			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1.251,8	1.166,8	138,2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	247,3	668,5	–
Likvida medel	1.668,0	3.470,8	3.120,4
Summa räntebärande tillgångar, alla verksamheter	3.167,1	5.306,1	3.258,6
Långfristiga konvertibla förlagslån	–	2.388,4	3.940,6
Övriga långfristiga låneskulder	4.906,9	5.246,8	6.201,2
Kortfristiga konvertibla förlagslån	2.300,0	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	5.694,8	9.615,7	3.749,9
Summa räntebärande skulder, alla verksamheter	12.901,7	17.250,9	13.891,7
Summa nettoskuld, alla verksamheter	9.734,6	11.944,8	10.633,1
Nettoskuld sättningsgrad, ggr	1,01	0,82	0,90
Eget kapital, alla verksamheter			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7.362,6	7.362,6	7.362,6
Andra reserver	–252,1	739,9	–665,9
Balanserad vinst	2.127,1	6.103,8	4.687,7
Minoritetsintressen	0,4	1,5	16,6
Summa eget kapital, alla verksamheter	9.603,1	14.572,9	11.766,1
Summa finansiering, alla verksamheter	19.337,7	26.517,7	22.399,2

¹ I enlighet med IFRS 5 har koncernens balansräkning inte justerats avseende jämförelsetal. Jämförelsetalen inkluderar därmed Securitas Systems och Direct.

I Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering har dock summa operativt sysselsatt kapital, goodwill, förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag och summa sysselsatt kapital delats upp i kvarvarande och avvecklade verksamheter.

Denna uppdelning har gjorts för att möjliggöra jämförelser även för balansräkningen samt för att utgöra basen för beräkningen av nyckeltalen operativt sysselsatt kapital i % av försäljning och avkastning på sysselsatt kapital, % för kvarvarande verksamheter.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 24–27. ■ Operativa poster. ■ Nettoskuldrelaterade poster.

■ Goodwill, skatt och icke operativa poster. ■ Poster relaterade till eget kapital.

Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader¹

MSEK	2006			2005			2004		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital									
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter ²	-8,6	-	-8,6	-198,2	-	-198,2	-77,4	-	-77,4
Kassaflödessäkringar efter skatt, alla verksamheter	14,1	-	14,1	11,2	-	11,2	-	-	-
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter	354,5	-	354,5	-544,6	-	-544,6	163,8	-	163,8
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	-1.288,8	-1,3	-1.290,1	1.939,2	1,3	1.940,5	-829,7	0,3	-829,4
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-928,8	-1,3	-930,1	1.207,6	1,3	1.208,9	-743,3	0,3	-743,0
Årets resultat, alla verksamheter ²	850,4	1,6	852,0	2.712,2	1,5	2.713,7	2.528,4	0,7	2.529,1
Summa intäkter och kostnader för året	-78,4	0,3	-78,1	3.919,8	2,8	3.922,6	1.785,1	1,0	1.786,1

¹För ytterligare upplysningar hänvisas till not 29.²För upplysningar om byte av redovisningsprincip (IAS 19) hänvisas till not 2.

74	Not 1	Allmän företagsinformation
	Not 2	Redovisningsprinciper
79	Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser
80	Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster
82	Not 5	Händelser efter balansdagen
	Not 6	Finansiell riskhantering
84	Not 7	Transaktioner med närstående
	Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare
85	Not 9	Segmentsrapportering
87	Not 10	Intäkternas fördelning
88	Not 11	Rörelsens kostnader
	Not 12	Personal
89	Not 13	Avskrivningar
	Not 14	Finansnetto
	Not 15	Skatter
90	Not 16	Förvärv och avyttring av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning
93	Not 17	Goodwill
	Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar
	Not 19	Övriga immateriella anläggningstillgångar
	Not 20	Materiella anläggningstillgångar
94	Not 21	Andelar i intressebolag
	Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
	Not 23	Övriga långfristiga fordringar
	Not 24	Varulager
	Not 25	Kundfordringar
	Not 26	Övriga kortfristiga fordringar
	Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar
	Not 28	Likvida medel
95	Not 29	Förändringar i eget kapital
96	Not 30	Konvertibla förlagslån
	Not 31	Långfristiga skulder exklusive avsättningar
	Not 32	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
98	Not 33	Avsättningar
	Not 34	Kortfristiga låneskulder
	Not 35	Övriga kortfristiga skulder
	Not 36	Ställda säkerheter
	Not 37	Ansvarförbindelser
99	Not 38	Avvecklade verksamheter

NOT 1 ALLMÄN FÖRETAGSINFORMATION**Verksamhet**

Securitas AB (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget Securitaskoncernen) erbjuder säkerhetslösningar, vilka efter utdelningen av Securitas Direct AB och Securitas Systems AB den 29 september 2006, omfattar bevakningstjänster och värdehanteringstjänster. Koncernen har cirka 215.000 anställda och är verksam i mer än 30 länder i Europa och Nordamerika.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
SE-102 28 Stockholm

Securitas AB är sedan 1991 noterat på Stockholmsbörsen och ingår i listan över stora bolag.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 februari 2007 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 17 april 2007.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER**Redovisningsnorm**

Securitaskoncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS (tidigare IAS), sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), från den 1 januari 2005, Redovisningsrådets rekommendation 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметодet förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2006

Koncernen tillämpar tillägget i IAS 19 Ersättningar till anställda, vilket innebär att koncernens princip för redovisning av vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits, har ändrats från och med den 1 januari 2006. Enligt de principer som gällde för 2004 och 2005 har dessa, för planer avseende ersättningar efter avslutad anställning, fördelats i resultaträkningen jämnt över de framtida anställningsperioder för de anställda som omfattas av planen såtillvida att ackumulerade vinster och förluster på balansdagen faller utanför den så kallade korridoren vid början av perioden. Den förändrade redovisningsprincipen innebär att dessa vinster och förluster omedelbart redovisas direkt mot eget kapital via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader. Effekten av byte av redovisningsprincip uppgår till följande:

MSEK	2005	2004
Årets resultat	1,1	0,6
Balanserad vinst	-198,2	-77,4

Effekterna överensstämmer med den uppskattade effekten som angavs i årsredovisningen för 2005. Då angavs effekterna före skatt.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2006 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Securitas finansiella rapporter:

IAS 1 tillägg – Utformning av finansiella rapporter: Upplysningar om kapital
Tillägget träder i kraft den 1 januari 2007. Detta tillägg bedöms i dagsläget innebära utökade tilläggsupplysningar avseende bland annat definition av kapital, kapitalstruktur och policyer för hantering av kapital.

¹ Dessa standarder/tolkningar är ej antagna av EU vid denna tidpunkt.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Standarden träder i kraft den 1 januari 2007. För Securitas AB bedöms denna standard kunna innebära att ytterligare tilläggsupplysningar måste lämnas.

IFRS 8 Operativa segment¹

Standarden träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Standarden behandlar indelningen av företagets verksamhet i olika segment. Enligt standarden ska företaget ta utgångspunkt i den interna rapporteringens struktur och bestämma rapporteringsbara segment efter denna struktur. Securitas undersöker för närvarande om segmentsindelningen kommer att påverkas av införandet av IFRS 8.

IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29**Redovisning i höginflationsländer**

Tolkningsuttalandet trädde i kraft den 1 mars 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 mars 2006. Koncernen har för närvarande inte verksamhet i några länder där övergång till höginflationsredovisning är aktuell.

IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2

Tolkningsuttalandet trädde i kraft den 1 maj 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 maj 2006. Enligt IFRIC 8 omfattar reglerna i IFRS 2 varor och tjänster som erhålls i utbyte mot eget kapitalinstrument även om dessa varor eller tjänster, helt eller delvis, inte specifikt kan identifieras. Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen då denna typ av transaktioner inte förekommer.

IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat

Tolkningsuttalandet trädde ikraft den 1 juni 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 juni 2006. Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen då denna typ av transaktioner inte förekommer.

IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar¹

Tolkningsuttalandet trädde i kraft den 1 november 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum. I tolkningen slås fast att nedskrivning i en tidigare delårsrapport inte kan återföras i en följande rapport för del- eller helår. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 10 från och med den 1 januari 2007 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

IFRIC 11 IFRS 2 Återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag¹

Tolkningsuttalandet träder i kraft den 1 mars 2007 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 11 från och med den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

IFRIC 12 Servicekoncessionsarrangemang¹

Tolkningsuttalandet träder i kraft den 1 januari 2008 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum. Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen då denna typ av transaktioner inte förekommer.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 3)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtten.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Minoritetsintressen (IFRS 3)

Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med minoritetsintressen som transaktioner med parter utanför Koncernen. Avyttringar av minoritetsandelar resulterar i vinster och förluster för Koncernen, vilka redovisas i resultaträkningen. Förvärv av minoritetsandelar ger upphov till goodwill som utgörs av skillnaden mellan erlagd köpeskilling och förvärvad andel av bokfört värde på dotterföretagets nettotillgångar.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Kapitalandelsmetoden används för att redovisa aktieinnehav som varken är dotterbolag eller samriskbolag, men där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Resultatandel i intressebolag ingår i den konsoliderade resultaträkningen i resultat före skatt, och avser andel i intresseföretagets resultat efter skatt. I den konsoliderade balansräkningen redovisas aktieinnehav i intressebolag till anskaffningsvärde, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatum. Eventuell goodwill och andra förvärvsjusteringar som avspeglar skillnaden mellan förvärvspriset och andelen av eget kapital i det förvärvade bolaget vid förvärvstidpunkten ingår också i bokfört värde i den konsoliderade balansräkningen. Negativ goodwill upplöses direkt via resultaträkningen.

Joint ventures (IAS 31)

För så kallade joint ventures där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvingsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning till ägd andel.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms normalt av den huvudsakliga ekonomiska miljö inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande; respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till eget kapital. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräknings-exponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 38)

Koncernens intäkter hänförs sig efter utdelningen av Securitas Systems och Direct till olika typer av bevakning- och värdehanterings tjänster samt vissa kvarvarande intäkter avseende larmprodukter. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då de utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larm-installationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvoden från Securitas Direct AB och Securitas Systems AB redovisas i den period då de intjänats, och baseras på den av Securitas Direct AB och Securitas Systems AB redovisade försäljningen, och periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Räntebäringar och lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till.

Segmentsrapportering (IAS 14)

Koncernens verksamhet är efter utdelningen av Securitas Systems och Direct indelad i tre divisioner som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Varje division utgör ett primärsegment för både extern och intern rapportering. Uppdelningen av Security Services i Security Services North America och Security Services Europe återspeglar såväl den interna operativa strukturen som skillnaderna i risker och avkastning inom de bägge segmenten. De sekundära segmenten består av de tre huvudsakliga geografiska områden där koncernen är verksam: Norden, Europa exklusive Norden och Nordamerika. Utöver detta är verksamheter utanför dessa regioner inkluderade i Övriga världen. Den geografiska uppdelningen avspeglar olika nivåer av marknadsutveckling i form av lönenivå, personalomsättning, tjänsteutbud, marknadstillväxt och lönsamhet. Den totala försäljningen för den geografiska uppdelningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställen. Försäljningsställen motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska belägenhet.

IAS 14 stipulerar att kostnader i ett specifikt segment (division), inte ska inkludera allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Dessa kostnader redovisas separat under rubriken Övrigt. Segmentens tillgångar och skulder skall också uteslutande omfatta de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas separat under rubriken Övrigt.

Statliga stöd (IAS 20)

Securitas är liksom andra arbetsgivare berättigade till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Skatter (IAS 12)

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot eget kapital i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip eller om det avser valutadifferenser vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag som redovisas mot eget kapital.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, vilken behandlar klassificering, värdering och upplysningskrav i samband med avyttring av anläggningstillgångar och avvecklade verksamheter.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags (koncerns) verksamhet som representerar en självständig rörelsesegern eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. Enligt IFRS 5 ska anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som anläggningstillgångar som innehas till försäljning, och redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Avskrivningar ska inte ske på dessa tillgångar från dess att tillgången omklassificerats till dess att avveckling sker. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet (efter skatt) från den avvecklade verksamheten på en separat rad benämnd Årets resultat, avvecklad verksamhet. Som en följd av att samtliga resultatposter redovisas som ett netto på raden Årets resultat, avvecklad verksamhet har de därmed sammanhängande noterna justerats för att exkludera den avvecklade verksamheten.

En extra bolagsstämma i Securitas AB beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, den 25 september 2006 att dela ut aktierna i de helägda dotterbolagen Securitas Direct AB (Direct) och Securitas Systems AB (Securitas Systems) till aktieägarna. Datum för utdelningen var den 29 september 2006 och från och med detta datum ingår Direct och Securitas Systems inte längre i Securitaskoncernen. Dessa verksamheter, vilka i Securitaskoncernen utgjorde de två primärsegmenten Direct och Securitas Systems, kvalificerar sig därmed som avvecklade verksamheter i enlighet med IFRS 5 och redovisas enligt denna standard. Ytterligare upplysningar om tillämpningen av IFRS 5 avseende Direct och Securitas Systems framgår av not 38.

Kassaflödesanalys (IAS 7)

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt 90 dagar vid anskaffningstidpunkten.

Fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet av identifierbara andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvärvsdatum. Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinsten och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella anläggningstillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar har en begränsad livslängd. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar avser huvudsakligen kontraktsporföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsporföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången skall kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 20 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 5 procent till 33,3 procent.

En uppskjuten skatteskuld skall beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden skall upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av över, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar allokteras till kassagenererande enheter (KGE) på samma nivå som används för uppföljning inom Securitas, det vill säga per land inom en division (segment). Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar redovisas på raden Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar i resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader

Förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader avser kostnader vilka antingen är redovisade på kassaflödesbasis, det vill säga i den period då motsvarande utbetalning sker, eller kostnader vilka motsvaras av avsättningar för omstrukturering gjorda i enlighet med IAS 37. De kostnader som redovisats i resultaträkningen för 2006, 2005 och 2004 avser i sin helhet kostnader vilka redovisats på kassaflödesbasis och några avsättningar har därmed inte skett.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden
- Väsentliga avvikelser inom uppräkningsverksamheten i Securitas Cash Management Ltd
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

Övriga immateriella anläggningstillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella anläggningstillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning tillämpas för alla tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5–33,3 procent
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent

Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och provas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivning provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning i den period uthyrningen avser. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden Produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under Övriga kortfristiga skulder.

Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Finansiella instrument: redovisning och värdering (IAS 39)¹ – tillämpade från och med 1 januari 2005

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktbaserade rättigheter att erhålla konstanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

¹ Avser den nuvarande versionen av IAS 39 som antagits inom den Europeiska Unionen.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i de följande kategorierna:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument
- Övriga finansiella skulder
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas i spekulativt syfte (trading) och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som tradinginnehav om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är tradinginnehav eller förväntas realiseras inom 12 månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är tradinginnehav med ett negativt verkligt värde; normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av förfall som ligger mer än 12 månader efter balansdagen.

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom 12 månader från balansdagen.

Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument

Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument är skulder vilka ingår i en säkringsrelation och som kvalificerar sig för säkringsredovisning. Säkringsinstrumentet är normalt ett derivat som ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för förfallotidpunkter som ligger mer än 12 månader efter balansdagen.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i kategorin finansiella skulder som klassificerats som säkrade instrument. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för förfallotidpunkter som ligger mer än 12 månader efter balansdagen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument är instrument som klassificerats som säkringsinstrument och som kvalificerar sig för säkringsredovisning. Koncernen ingår normalt endast derivatkontrakt då dessa kvalificerar sig för säkringsredovisning.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen, tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade instrument och som säkrats effektivt via derivat klassificerade som säkringsinstrument. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder vilka inte ingår i finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det dag som då koncernen förpliktar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket för alla kategorier utom Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen inkluderar transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar redovisas ej längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas ej längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som klassificerats som säkrade instrument värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder som klassificerats som säkrade instrument som kvalificerat sig för säkringsredovisning avseende verkligt värde värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument ingår i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet. Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för det säkrade instrumentet redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot eget kapital.

I resultaträkningen redovisas de faktiska kassaflöden som derivatinstrumenten ger upphov till som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänförs sig till. De förändringar av verkligt värde som redovisas i resultaträkningen avseende såväl de säkrade instrumenten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som Omvärdering av finansiella instrument. Posten Omvärdering av finansiella instrument ingår i Finansiella intäkter och/eller Finansiella kostnader. Genom att dela upp resultatet i ränta och omvärderingseffekter erhålls på detta sätt såväl bättre jämförelse med redovisningen enligt tidigare principer samtidigt som orealiserade värdeförändringar även framgent separeras från de faktiska kassaflöden som ligger till grund för redovisningen av såväl ränteintäkter som räntekostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda olika värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emitenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument – tillämpade till och med 31 december 2004

Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering

IAS 32 Finansiella instrument: upplysningar och klassificering stipulerar hur klassificeringen av finansiella instrument i balansräkningen skall ske och hur upplysningar för att underlätta förståelsen för hur finansiella instrument påverkar resultat, finansiell ställning och kassaflöde skall lämnas. Rekommendationen stipulerar inte när finansiella instrument skall redovisas i balansräkningen, ej heller anger den hur sådana finansiella instrument skall värderas.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar redovisas enligt lägsta värdets princip om de avser överlåtbara värdepapper och till anskaffningsvärde för bankdepositioner.

Konvertibla förlagslån

Konvertibla förlagslån utgör ett sammansatt finansiellt instrument där den finansiella skulden (lånet) och egetkapitalinstrumentet (utfärdad säljoption) skall särredovisas vid emissionstidpunkten. Då det konvertibla förlagslånet 2002/2007 serie 1–4 emitterades till en marknadsmissig ränta utgjorde egetkapitalinstrumentet en oväsentlig del av emissionslikviden varvid de konvertibla förlagslånen i sin helhet klassificerats som finansiell skuld.

Emitterade obligationslån

Emitterade obligationslån redovisas till upplupet anskaffningsvärde, med vilket avses det med hjälp av den effektiva anskaffningsräntan beräknade nuvärdet av de framtida utbetalningarna.

Emitterade företagscertifikat

Företagscertifikat emitteras under ett kortfristigt svenskt certifikatprogram och redovisas under Övriga kortfristiga låneskulder till det på valutadagen kontant erhållna beloppet avseende emissionen. Upplupen ränta redovisas under Upplupna räntekostnader varvid beräkning av upplupen ränta sker linjärt. På grund av företagscertifikatens korta löptid är skillnaden inte materiell för upplupen ränta beräknad linjärt jämfört med upplupen ränta beräknad med den effektiva räntan.

Derivatinstrument

Lånefordringar och låneskulder som kurssäkrats via valutaterminskontrakt värderas till avistakurs den dag då valutasäkringens ingicks. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas som ränta. Räntederivat används endast i säkringssyfte och redovisning sker genom att orealiserade vinster och förluster skjuts upp, så kallad "deferral hedge accounting". Koncernens resultat avseende räntederivat kommer därmed endast att omfatta ränteintäkter och räntekostnader baserade på räntederivatens faktiska kassaflöden. Erlagda optionspremier kostnadsförs över den säkrade positionens löptid, och redovisas som räntekostnader.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på den så kallade "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Ytterligare upplysningar avseende fastställandet av diskonteringsräntan framgår av not 32 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna har fastställts som ett vägt genomsnitt av den förväntade långfristiga avkastningen för de olika tillgångsslagen i respektive plan. Avkastningen på aktierelaterade instrument fastställs baserat på en riskpremie vilken läggs till en riskfri avkastning baserad på avkastningen på statsobligationer. Avkastningen på obligationer fastställs baserat på avkastningen på stats- och företagsobligationer i enlighet med respektive plans innehav av dessa instrument.

Koncernen tillämpar från och med den 1 januari 2006 tillägget i IAS 19 avseende vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas för samtliga förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning i den period då de uppstår. Redovisning sker via Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader på raden Aktuariella vinster och förluster efter skatt. Denna förändring utgör ett byte av redovisningsprincip. I och med att de aktuariella vinsterna och förlusterna nollställdes i samband med införandet av IAS 19 den 1 januari 2004, och då de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna avser såväl 2004 som 2005 redovisas effekten av byte av redovisningsprincip för åren 2004 och 2005 på raden Aktuariella vinster och förluster efter skatt istället för som en justering av den ingående balansen för 2004. Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda planer avseende övriga långfristiga ersättningar redovisas genast via resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under Övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med egetkapitalinstrument skall redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden skall fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med konanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet skall redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare skall kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med konanter. För planer där betalning sker med egetkapitalinstrument skall någon återläggning inte ske eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Securitas har inte några planer, varken där betalning sker med egetkapitalinstrument eller där betalning sker med konanter, som faller under denna rekommendations tillämpningsområde.

Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller befintlig förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador (Incurred But Not Reported). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Övergång till International Financial Reporting Standards 2005 (IFRS/IAS)

Securitas har infört International Financial Reporting Standards (tidigare IAS), sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), från den 1 januari 2005.

Den första fullständiga finansiella rapport som publicerats i enlighet med IFRS var årsredovisningen för 2005.

För ytterligare information avseende övergång till IFRS/IAS hänvisas till not 37 i årsredovisningen för 2005.

NOT 3 DEFINITIONER, BERÄKNING AV NYCKELTAL OCH VALUTAKURSER**DEFINITIONER****RESULTATRÄKNING ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL****Produktionskostnader¹**

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren använder i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärsrelaterade omstruktureringskostnader och jämförelsestörande poster men inklusive avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärsrelaterade omstruktureringskostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39 och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

KASSAFLÖDESANALYS ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL**Rörelsens kassaflöde**

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, utbetalda omstruktureringskostnader, utbetalning från omstruktureringsreserver, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

BALANSRÄKNING ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL**Operativt sysselsatt kapital**

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga konvertibla förlagslån, samt lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

BERÄKNING AV NYCKELTAL**Organisk försäljningstillväxt, utfall 2006: 6%**

Årets totala försäljning justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.
Beräkning 2006: $(60.523,0 - 970,5 + 912,0) / (58.200,6 - 909,0) - 1 = 6\%$

Rörelsemarginal, utfall 2006: 5,9%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning 2006: $3.591,1 / 60.523,0 = 5,9\%$

Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter, utfall 2006: 2,33 SEK

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2006: $((852,0 - 1,6) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 2,33 \text{ SEK}$

Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter, utfall 2006: 2,31 SEK

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter utspädning.
Beräkning 2006: $((852,0 - 1,6 + 53,3) / 376.165.189) \times 1.000.000 = 2,40$. I enlighet med IAS 33 punkt 41 har vinst per aktie efter utspädning begränsats till 2,31.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning har beräknats enligt följande, baserat på omräkning av de konvertibla förlagslånen till följd av utdelningen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB med 4.599.154 aktier per den 29 september 2006: $(375.015.400 \times 9/12) + (379.614.554 \times 3/12) = 376.165.189$

Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter, utfall 2006: 5,97

Årets resultat från kvarvarande verksamheter före jämförelsestörande poster (efter skatt) och efter avdrag för minoritetens andel justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter utspädning.
Beräkning 2006: $((513,5 + 2.060,2 - 382,0 - 0,3 + 53,3) / 376.165.189) \times 1.000.000 = 5,97$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar, utfall 2006: 85%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning 2006: $3.065,1 / 3.591,1 = 85\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat, utfall 2006: 75%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.
Beräkning 2006: $1.780,0 / (3.591,1 - 519,8 - 690,7) = 75\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, utfall 2006: 0,18

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.
Beräkning 2006: $1.780,0 / 9.734,6 = 0,18$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning, kvarvarande verksamheter, utfall 2006: 8%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.
Beräkning 2006: $4.669,2 / (60.523,0 + 205,1) = 8\%$

Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, utfall 2006: 8%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag.
Beräkning 2006: $(3.591,1 - 2.060,2) / (19.337,7 - 172,7) = 8\%$

Nettoskultsättningsgrad, utfall 2006: 1,01

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Beräkning 2006: $9.734,6 / 9.603,1 = 1,01$

Räntetäckningsgrad, utfall 2006: 4,4

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteutgifter i förhållande till räntekostnader.
Beräkning 2006: $(3.591,1 + 446,2) / 917,0 = 4,4$

Avkastning på eget kapital, utfall 2006: 6%

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.
Beräkning 2006: $(852,0 + 53,0) / ((9.603,1 + 2.300,0 + 14.572,9 + 2.388,4) / 2) = 6\%$

Soliditet, utfall 2006: 27%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Beräkning 2006: $9.603,1 / 35.719,8 = 27\%$

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2004-2006

Land	Valuta		Vägt genomsnitt 2006	Slutkurs December 2006	Vägt genomsnitt 2005	Slutkurs December 2005	Vägt genomsnitt 2004	Slutkurs December 2004
Norge	NOK	100	115,43	109,77	116,32	117,71	109,03	108,80
Danmark	DKK	100	124,18	121,22	124,87	125,82	122,51	121,15
Storbritannien	GBP	1	13,57	13,45	13,62	13,70	13,41	12,71
Schweiz	CHF	100	586,74	562,21	600,86	603,75	590,54	582,70
Ungern	HUF	100	3,50	3,59	3,74	3,71	3,64	3,67
Polen	PLN	1	2,37	2,36	2,31	2,44	2,03	2,21
Estland	EEK	1	0,59	0,58	0,59	0,60	0,58	0,58
Tjeckien	CZK	1	0,33	0,33	0,31	0,32	0,29	0,30
Turkiet	TRY	1	4,77	4,85	-	-	-	-
USA	USD	1	7,32	6,87	7,55	7,96	7,32	6,61
Kanada	CAD	1	6,45	5,91	6,25	6,82	5,64	5,46
Mexiko	MXN	1	0,67	0,63	0,69	0,75	0,65	0,59
Argentina	ARS	1	2,37	2,24	2,60	2,60	2,46	2,27
	EUR	1	9,26	9,04	9,31	9,38	9,11	9,01

NOT 4 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR SAMT JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpeskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning såväl som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer skall värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka skall värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget till exempel tvister. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16.

Nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna Goodwill, vilken uppgår till 14.031,6 MSEK, och Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, vilken uppgår till 464,2 MSEK, är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 16.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock beräkningar av aktuariet. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner men även på demografiska variabler såsom livslängd. Sammantaget gör detta att posten Pensionsmedel, vilken uppgår till 7,0 MSEK, i Övriga långfristiga fordringar och posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1.055,9 MSEK, är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 32 avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada inklusive egendomsskador inom värdehandlingsverksamheten och avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens anställda. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserat på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Sammantaget gör detta att posterna Kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 819,0 MSEK, i Övriga kortfristiga skulder (not 35) och Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 595,7 MSEK, i Övriga avsättningar (not 33) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. För ytterligare information hänvisas till not 37.

Bolag inom koncernen är även iblandade i flera andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. För ytterligare information hänvisas till not 37.

Jämförelsestörande poster

De jämförelsestörande poster som redovisas nedan utgör de väsentligaste enskilda transaktionerna som kräver att ledningen gör bedömningar som kan anses rimliga under rådande förhållanden och med beaktande av den vid bokslutstillfället tillgängliga informationen.

De poster som innehåller störst mått av bedömningar avser:

- Globe/Federal Aviation Administration – föremål för rättslig prövning under 2007.
- Brasilien – infriande av bankgarantin har ännu ej påkallats av motparten.
- Fastigheter i Tyskland – nedskrivningar och avsättningar är beroende av fastighetsmarknadens utveckling bland annat möjligheten att kunna hyra ut lokaler i andra hand och till vilket marknadspris detta kan ske.
- Welo – försäkringsärende med koppling till det pågående insolvensförfarandet avseende Heros.
- Heros – pågående insolvensförfarande med undersökning av alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen.
- Securitas Cash Management Ltd (SCM) – avsättnings storlek är baserat på den pågående utredningen avseende avvikelserna i uppräkningscentralerna och denna utredning har inte avslutats per bokslutsdagen.

För helåret 2006 uppgick de jämförelsestörande posterna till –2.060,2 MSEK (–150,6).

Nedan återfinns ytterligare information avseende de delposter som ingår under jämförelsestörande poster.

Esabe

I januari 1992 förvärvade Securitas Esabe, då Spaniens näst största företag inom bevaknings- och värdetransportsegmenten. Strax efter förvärvet ansökte säljaren om konkurs enligt spansk lag. Som en följd av konkursansökan, har Securitas varit inblandad i flera rättsliga processer med konkursboet vad avser giltigheten av förvärvstransaktioner och vissa konton som konkursboet gör anspråk på. Under 2006 kom de slutliga domstolsbesluten i dessa processer från Spaniens Högsta Domstol. Som en följd av de slutliga domstolsbesluten upptog Securitas förlikningsförhandlingar med representanter för konkursboet och en slutlig förlikning har nåtts med konkursboet som löser alla utestående krav. En avsättning har gjorts motsvarande det belopp som avses betalas till konkursboet enligt förlikningsförhandlingarna.

Globe/Federal Aviation Administration

Innan the Aviation and Transportation Security Act (Aviation Security Act) antogs i november 2001 var flygbolagen i USA, i enlighet med federal lag, ansvariga för utförandet av säkerhetskontroller av passagerare. I de flesta fall kontrakterade flygbolagen privata säkerhetsbolag för dessa tjänster. Aviation Security Act innebär att säkerhetskontrollerna av passagerare federaliserades i två steg. Det första steget innebär att Federal Aviation Administration (FAA) gjordes ansvarigt för säkerhetskontroller av passagerare och kontrakterade privata säkerhetsbolag för själva utförandet av dessa tjänster (FAA:s ansvar övergick senare till Transportation Security Administration (TSA)). Det andra steget, som togs i november 2002, innebär att TSA själva utförde dessa tjänster med federalt anställd personal. Globe ombads utföra säkerhetskontroller av passagerare under övergångsperiodens första fas och efter omfattande förhandlingar träffades ett avtal mellan parterna i februari 2002, enligt vilket Globe skulle tillhandahålla dessa tjänster under övergångsperioden. Baserat på Globes prestation under övergångsperioden ökade Globe, efter förfrågan av FAA/TSA, antalet flygplatser vid vilka man tillhandahöll tjänster enligt kontraktet. Under övergångsperioden ersattes Globe av FAA/TSA i enlighet med villkoren i gällande kontrakt samt enligt upprättade fakturor.

När kontraktet i allt väsentligt var fullföljt indikerade TSA att man önskade omförhandla prissättningen i kontraktet och stoppade vidare betalningar. Efter att förhandlingar rörande omtvistade belopp strandat, påbörjade Globe under 2004 en rättslig process mot FAA i syfte att erhålla förfallna fordringar enligt kontraktet.

Den rättsliga prövningen av denna fråga är för närvarande planerad till februari 2007. Ledningen har beslutat att ytterligare en avsättning för osäker fordran skall göras till ett belopp motsvarande den utestående nettofordran som ännu inte influtit.

Brasilien

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Sydamerika, ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden erhöles, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid än förväntat att erhålla och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som var mål för förvärvet. På grund av denna försämring av den finansiella ställningen i bolaget, utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären efter att myndighetsgodkännande erhöles. Myndighetsgodkännandet bekräftar möjligheten för utländska bolag som Securitas att komma in på den brasilianska säkerhetsmarknaden. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin och andra kostnader, baserad på ledningens kvalificerade uppskattning per den 31 december 2006.

Fastigheter i Tyskland

Efter avyttringen av den tyska värdehanteringsverksamheten och också som ett resultat av Heroskoncernens konkurs, har Securitas viss exponering hänförlig till fastigheter i Tyskland. Koncernen har ställt säkerhet för förlustbringande hyreskontrakt och även prövat nedskrivningsbehov för fastigheter. Som en följd av detta har en avsättning för förlustbringande hyreskontrakt gjorts, och en nedskrivning av fastigheter redovisats. Avsättningen och nedskrivningen har fördelats mellan Security Services och Loomis baserat på deras tidigare utnyttjande av fastigheterna.

Welo

Under 2001 åtog sig Securitas i Tyskland, efter kundförfrågan, kontantbokningsåtaganden (benämnt Welo – Werte logistik) utöver de värdehanteringstjänster som man tidigare erbjudit i Tyskland. I samband med införandet av dessa Welo-tjänster under tiden för euroinförandet i Tyskland, uppstod en förlust hos en stor kund. Förlustbeloppet utbetalades av Securitas Tyskland till kunden i två delbetalningar i enlighet med gällande avtal (en delbetalning erlades under 2003 och resterande del under 2004). Motsvarande belopp har krävts mot tillämpliga försäkringar.

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. Som en del i denna transaktion behöll emellertid Securitas det ekonomiska intresset i Welo-fordran. Det bolag som innehade den legala Welo-fordran såldes till Heros i denna transaktion. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag, inkluderande det bolag som är den käre parten i Welo-tvisten. Med detta som bakgrund beslutade Securitas att i det andra kvartalet 2006 avsätta hela Welo-fordran i perioden. Försäkringskravet kommer även fortsättningsvis att drivas enligt plan.

Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta undersöker insolvensförvaltaren alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Ledningen har beslutat att en avsättning skall göras med avseende på Herosinsolvensen.

Som nämnts ovan, under Security Services, har Securitas också en viss exponering hänförlig till fastigheter i Tyskland. Koncernen har ställt säkerhet för förlustbringande hyreskontrakt och även prövat nedskrivningsbehov för fastigheter. Som en följd av detta har en avsättning för förlustbringande hyreskontrakt gjorts, och en nedskrivning av fastigheter redovisats. Avsättningen och nedskrivningen har fördelats mellan Security Services och Loomis baserat på deras tidigare utnyttjande av fastigheterna.

Securitas Cash Management Ltd (SCM)

En utförlig redogörelse för utvecklingen inom SCM har lämnats i Securitas delårsrapporter sedan tredje kvartalet 2005, i Securitas årsredovisning 2005 och framåt.

SCM är ett företag som samägs av Loomis (75 procent), HSBC och Barclays (12,5 procent vardera). SCM bildades när de två bankerna 2001 beslutade att outsourca sin hantering av kontanter (sedlar och mynt) i Storbritannien. SCM tog över 28 uppräkningscentraler, spridda över hela Storbritannien, från de två bankerna och Loomis. SCM tog också över alla anställda samt befintliga arbetsrutiner och avstämningsmetoder.

Under åren 2002 till 2004 reducerades de 28 uppräkningscentralerna till 11, nya arbetsrutiner och metoder utvecklades och implementerades och effektiviteten i verksamheten förbättrades. En av de viktigaste förbättringarna var införandet av ett IT-system, avsett att ersätta till övervägande delen manuella system, för helautomatiserad kontroll av alla kontanter som mottas, hanteras, lagras och distribueras i uppräkningscentralerna.

Som en följd av dessa åtgärder utför SCM en högkvalitativ tjänst åt bankerna och uppnår ett gott rörelseresultat.

När kontanter mottas i uppräkningscentralerna och distribueras ut därifrån registreras motsvarande bokningar på bankkonton hänförliga till SCM, till bankerna och till bankernas kunder. Vissa av dessa rutiner var manuella vid den tidpunkt då SCM övertog outsourcingavtalet och några är än idag manuella. Varje år sker ungefär 10 miljoner transaktioner genom uppräkningscentralerna. Beroende på typen av transaktion görs bokningar antingen av lokala bankkontor, centrala bankfunktioner och/eller av SCM. En ny process, som utvecklats gemensamt av bankerna och SCM för att helt automatisera dessa bokningar samt stämna av samtliga bokningar för att reducera och sedan eliminera möjligheten att göra fel, håller på att implementeras.

Under de senaste två åren har ett helautomatiskt avstämningsystem utvecklats, och är under implementering vid samtliga uppräkningscentraler, för att kunna identifiera och korrigera manuella bokningsfel. Härigenom tillhandahålls ett robust system för lämplig avstämning av bokningar och utredning av felaktigheter gjorda av endera bankerna eller SCM. Genom den fortlöpande utvecklingen av IT-system kommer ledningen att behålla information för att i rätt tid hantera felaktigheter eller problem.

Efter konsolideringen av uppräkningscentraler och införandet av nya arbetsrutiner upptäcktes avvikelser mellan bankkonton och det automatiserade systemet hos SCM. I april 2005 inrättade SCM en målinriktad arbetsgrupp för att utreda avvikelserna. Utredningen komplicerades av svårigheter att få fram elektronisk information från bankerna och den stora mängden manuella register. Oberoende externa konsulter anlätades i oktober 2005 för att medverka vid införandet av förbättrade IT- och styrsystem samt även medverka i utredningen av avvikelserna.

Som ett resultat av den pågående utredning av avvikelserna som genomförs av SCM och de externa oberoende utredarna, har avvikelsebeloppet uppskattats till 61 MGBP per 31 december 2006. En avsättning motsvarande den uppskattade avvikelserna har bedömts motiverad.

Ledningen har vidtagit åtgärder för att stärka de kontrollsystem som finns på plats samt även stärka Loomis och SCM:s ledningsgrupp. Utredningen av avvikelserna fortsätter och SCM arbetar nära bankerna för att hantera orsakerna till problemet. Innan resultatet av utredningen är klart är det inte möjligt att på ett meningsfullt sätt utvärdera SCM:s rättigheter och skyldigheter vad gäller tredje part, eller SCM:s möjlighet att kräva någon del av avvikelserna mot gällande försäkringar.

I enlighet med noteringsavtalet har Securitas informerat Stockholmsbörsen om situationen i SCM och börsen kommer enligt normalt förfarande att inleda en granskning.

Övrigt

Kostnader hänförliga till börsnoteringsprojektet och flytten av Securitas huvudkontorsfunktioner till Stockholm har behandlats som jämförelsestörande poster. Dessa kostnader uppgick till 216 MSEK för helåret 2006.

Avyttring av den tyska värdehanteringsverksamheten 2005

Realisationsförlusten om 150,6 MSEK har behandlats som en jämförelsestörande post i jämförelsetalen för helåret 2005.

NOT 5 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN**Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2006**

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 februari 2007 undertecknats av styrelsen för Securitas AB.

NOT 6 FINANSIELL RISKHANTERING**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen exponeras för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansieringsrisk och kredit/motpartsrisk genom den verksamhet som bedrivs. Dessa risker beskrivs nedan i avsnitt 1 till 4. Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Dotterbolag/Divisioner

Finansorganisationer i dotterbolagen och divisionerna koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar och varulager samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolag i USA, i vilka lokala likviditetsöverskott investeras eller från vilka lokala likviditetsunderskott finansieras. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre, (GTC) i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till koncernens internbank, GTC i Dublin, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av kunskapen hos den för denna verksamhet specialiserade personalen. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erbjuda bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem.

GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med respektive rörelsedrivande enhet. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används i tre syften – säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

1. Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD och EUR med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om de långsiktiga skulderna återfinns i not 31. Koncernen använder finansiella instrument såsom ränteswappar, ränteoptioner samt kombinerade ränte- och valutaswappar för att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan uppstå i samband med förvärv. Ränteexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall. Information om koncernens nettoskuldprofil finns nedan tillsammans med uppgifter om räntebindningstider, se tabell 1A och 1B.

Koncernens målsättning är att räntetäckningsgraden skall vara minst 6,0 och att fritt kassaflöde i relation till nettoskuden skall ligga över 0,20. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 4,4 per 31 december 2006 (5,5). Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld uppgick till 0,18 (0,20).

Tabell 1A**December 2006 Koncernens totala räntebärande skulder och tillgångar**

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta, +1%	Ränta, -1%
USD skulder	-5.695	288	5,69	6,32	4,91
EUR skulder	-5.581	261	3,27	4,03	2,91
GBP skulder	-837	25	5,50	6,50	4,50
SEK skulder	-5.811	18	3,46	4,46	2,46
Skulder i övriga valutor	-349	26	4,02	5,02	3,02
Summa skulder	-18.273	176	4,20	5,01	3,46
USD tillgångar	1.668	28	5,53	6,53	4,53
EUR tillgångar	1.820	6	3,92	4,92	2,92
GBP tillgångar	317	7	5,28	6,28	4,28
SEK tillgångar	4.578	17	3,33	4,33	2,33
Tillgångar i övriga valutor	155	12	3,85	4,85	2,85
Summa tillgångar	8.538	16	3,97	4,97	2,97
Summa	-9.735	-	4,40	4,94	3,82

Tabell 1B**Räntebindningar**

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfalltiden för dessa derivat är överstiger vanligen inte fyra år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument.

Tabell 1B

Valuta	31 dec 2006			Räntesats ¹ %	31 dec 2007			Räntesats ¹ %	31 dec 2008			Räntesats ¹ %	Slutlig förfalltid
	MSEK	Belopp	MLOC		MSEK	Belopp	MLOC		MSEK	Belopp	MLOC		
USD	687		100	4,13	1.031		150	5,45	1.031		150	5,45	feb 2009
EUR	2.422		268	2,92	1.229		136	3,49	750		83	3,97	feb 2009
Summa	3.109				2.260				1.781				

¹Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Tabell 2

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern
Sysselsatt kapital	8.465	9.283	1.184	446	19.378	-40	19.338
Nettoskuld	3.762	4.027	520	193	8.502	1.233	9.735
Minoritetsintresse	-	-	-	-	-	-	-
Nettoexponering	4.703	5.256	664	253	10.876	-1.273	9.603
Nettoskuldssättningsgrad	0,80	0,77	0,78	0,76	0,78	-0,97	1,01

2. Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i svenska kronor avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2006 till 19.378 MSEK. Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till svenska kronor. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldssättningsgrad.

Tabell 2 längst ned på sidan 82 visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i den lokala valutan och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, samt då koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutaflöden inom koncernen mellan holdingbolag och dotterbolag avseende utdelningar säkras till svenska kronor så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

3. Finansieringsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av fem procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2006 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 17 procent av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, konvertibla förlagslån med förfallotid på minst ett år, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2006 motsvarade den långfristiga finansieringen 112 procent av koncernens sysselsatta kapital. Koncernens långfristiga finansiering skall vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån skall ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år. Per den 31 december 2006 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till två år och två månader. Avvikelse mot policy förklaras främst av att refinansieringen av existerande faciliteter är något fördröjd till följd av projektet med börsnotering av Securitas Systems och Direct. Refinansiering av långfristiga faciliteter kommer att ske under 2007.

Tabell 3 visar förfallostrukturen på koncernens bekräftade lånefaciliteter per den 31 december 2006.

Tabell 3. Förfallostruktur emitterade obligationslån och bekräftade lånefaciliteter¹

Förfallotid	<1 år	<2 år	<3 år	<4 år	<5 år	Summa
Belopp MSEK	7.048	4.519	–	–	7.558	19.125
Outnyttjat	4.748	–	–	–	3.840	8.588

¹Inklusive lånefaciliteter vilka endast kan användas som reserv för värdepapperisering.

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 1.100 MUSD som etablerades i juni 2005 med ett syndikat av internationella banker med förfall i juni 2011. Upplåning via denna facilitet prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2006 fanns ett utestående obligationslån på 500 MEUR med förfallotid i mars 2008. Detta obligationslån löper med en kupongränta på 6,125 procent och hela emissionslikviden swappades till rörlig ränta genom användandet av kombinerade valuta- och ränteswappar och ränteswappar med matchande förfalldatum. Obligationslånet är noterat på Luxemburgbörsen.

Under 2006 etablerade Securitas tre bilaterala bekräftade kreditfaciliteter på vardera 1.000 MSEK med tre banker. Faciliteterna har 12 månaders löptid.

Inom ramen för det incitamentsprogram till de anställda som etablerades i maj 2002 gav Securitas ut fyra stycken konvertibla förlagslån på totalt 443,5 MEUR med förfall i maj 2007. Konvertiblerna kan endast konverteras i samband med förfallotidpunkten. Räntekostnaden är baserad på 90 procent av 3 månaders EURIBOR med räntebindning kvartalsvis. Lånen gavs ut till ett för ändamålet

speciellt bildat bolag i Luxemburg, Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. i vilket de anställda har tecknat aktier. Luxemburgbolaget har även tagit upp ett långfristigt syndikerat banklån på 400 MEUR med ett syndikat av internationella banker. Lånet förfaller i maj 2007. I juni 2005 genomfördes en frivillig partiell inlösen varefter faciliteten uppgår till 254,5 MEUR. De konvertibla förlagslånen klassificeras som kortfristig upplåning i december 2006.

Securitas har ett värdepapperiseringsavtal i USA för löpande försäljning av kundfordringar om maximalt 250 MUSD. Securitas har en bekräftad lånefacilitet på 250 MUSD tillgänglig enbart som reserv för detta värdepapperiseringsprogram. Avtalet och den relaterade kreditfaciliteten förfaller den 17 juni 2007, med möjlighet till årsvis förnyelse därefter.

Upplåning och förlängning inom ramen för lånefaciliteten prissätts i enlighet med rådande 60-dagars marknadsränta.

I januari 2002 etablerade Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5.000 MSEK. Detta i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionsbidpunkten rådande marknadsränta.

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

4. Kredit/motpartsrisk

Koncernen har inga betydande koncentrationer av kreditrisker. Koncernen har fastställt principer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med tillräcklig kreditvärdighet. Koncernen har också fastställt principer som begränsar storleken av kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2006 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1.349 MSEK. Derivatkontrakt ingås enbart med banker med kreditrating på lägst A1/P1 och med vilka Securitas har en långfristig kundrelation.

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas arbetat med att erhålla långsiktiga kreditratingar från både Standard & Poor's och Moody's. Ratingen från Standard & Poor's är BBB+ och från Moody's Baa2. Både ratingarna är med "Stable Outlook". Den svenska kortsiktiga ratingen är K-1 enligt Standard & Poor's.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkningen av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För Kassa och banktillgodohavanden samt Kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på publicerade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Samtliga finansiella instrument anges exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder har verkligt värde beräknats med hjälp av diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid.

Omvärdering av finansiella instrument 2006 och 2005

MSEK	2006	2005
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter	–	36,2
Finansiella kostnader	–35,8	–
Uppskjuten skatt	10,0	–10,1
Påverkan på årets resultat	–25,8	26,1
Redovisat via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader		
Förändring av säkringsreserv före skatt	19,6	15,6
Uppskjuten skatt	–5,5	–4,4
Förändring av säkringsreserv efter skatt	14,1	11,2
Total omvärdering före skatt	–16,2	51,8
Total omvärdering efter skatt/effekt på eget kapital enligt ovan	–11,7	37,3

NOT 7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**Samriskbolag**

I koncernen ingår endast ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz) i vilket rösträttsinnehavet uppgår till 50 procent. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning. Bolaget ingår under Övrigt i koncernens segmentsredovisning. Total försäljning uppgår till 44 MSEK (43 och 42), rörelse- och resultat före avskrivningar till 4 MSEK (6 och 5), operativa anläggningstillgångar till 8 MSEK (9 och 8), kundfordringar till 4 MSEK (5 och 6), övriga tillgångar till 6 MSEK (6 och 5), övriga skulder till 7 MSEK (7 och 6), goodwill till 7 MSEK (9 och 9) och förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar till – MSEK (1 och 1).

Övrigt

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8 Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

NOT 8 ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Generellt****Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Varken VD och koncernchef eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode. Årsstämman den 17 april 2007 kommer att fatta beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2007.

Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledning i övrigt utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension.

Den rörliga ersättningen varierar mellan noll och det maximala beloppet enligt följande: för VD och koncernchef är rörlig ersättning maximerad till 100 procent av grundlönen. För koncernledningen i övrigt är den rörliga ersättningen maximerad till 60–100 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till resultatmål (och i vissa fall andra nyckeltal) inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division).

Den totala kostnaden för fast och rörlig ersättning bestäms varje år till ett belopp som inkluderar företagets alla ersättningskostnader, inklusive sociala kostnader. Totalkostnadsprincipen möjliggör för VD och koncernchef och koncernledningen i övrigt att allokera delar av sina fasta och rörliga ersättningar till andra förmåner, till exempel pensionsförmåner.

Den totala ersättningen inkluderar också i vissa fall långsiktiga incitamentsprogram.

Planerings- och beslutsfattandeprocess

Styrelsens ersättningskommitté behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchef samt övriga i koncernledningen och även avseende andra ledningsnivåer om kommittén så önskar. Kommittén rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningskommittén är Melker Schörling (ordförande) och Berthold Lindqvist. Kommittén har hållit två möten under 2006.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,0 MSEK i styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete under räkenskapsåret 2006. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 3,65 MSEK i styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellen nedan. Styrelsen är utöver styrelsearvode inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

Thomas Berglund har för räkenskapsåret 2006 erhållit lön motsvarande 11,7 MSEK samt en rörlig ersättning om 5,7 MSEK för 2006 avseende börsintroduktionen av de tre dotterbolagen Securitas Systems AB, Securitas Direct AB och Loomis AB, varav 1,9 MSEK kommer att utbetalas 2007 när Loomis AB noteras.

VD och koncernchefen har inga pensionsförmåner från företaget och företaget betalar ingen pensionsförsäkring för VD och koncernchefen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Thomas Berglund avgår som VD och koncernchef för Securitas den 5 mars 2007 varvid ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner, 22,8 MSEK kommer att utbetalas. Avgångsvederlaget är reserverat 2006.

Koncernledning i övrigt

De övriga personerna i koncernledningen är, sedan utdelningen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB den 29 september 2006; Håkan Winberg (vice VD och direktör Ekonomi och Finans), Santiago Galaz, Tore K. Nilsen (divisionschef), Morten Rønning, (ansvarig för affärsenheten Mobile), Bill Barthelemy (operativ chef Nordamerika) och Brad van Hazel (regionchef Nordamerika). Under räkenskapsåret 2006 har de tillsammans erhållit lön motsvarande 23,5 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 2,2 MSEK. Ersättningarna till Rønning, Barthelemy och van Hazel avser tiden från 29 september 2006 då de tillträdde koncernledningen.

Den rörliga ersättningen för 2006 uppgick totalt till 11,0 MSEK, varav 8,7 MSEK kommer att utbetalas under 2007.

Dessa sex personer i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan, den är 65–67 år för tre medlemmar medan för tre medlemmar anställda i USA så är pensionsåldern ej reglerad.

Enligt totalkostnadsprincipen, som beskrivs under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla övriga medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2006 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 2,7 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Två medlemmar har norsk förmånsbaserad pensionsplan, men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner.

Den norska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 67 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 0,8 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premiebetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2006 uppgick netto till 0,1 MSEK. Avsättning till förmånsbaserade pensioner uppgick netto till 1,1 MSEK per 31 december 2006.

Vid uppsägning från bolagets sida har dessa personer i koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner från uppsägningsdatumet och i förekommande fall det upparbetade värdet av de rörliga och långsiktiga bonusplanerna. Håkan Winberg (Vice VD och direktör Ekonomi och Finans) kommer att

Ersättningar under året

Aktuella ersättningar till styrelsen och koncernledningen avseende 2006:

MSEK	Grundlön/arvode	Övriga förmåner	Rörlig kompensation	Långsiktiga bonusprogram ¹	Pension	Avgångsvederlag	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1,0	–	–	–	–	–	1,0
Gustaf Douglas, vice ordförande ¹	0,7	–	–	–	–	–	0,7
Carl Douglas	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Sofia Schörling Högberg	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Marie Ehrling	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Annika Falkengren	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Stuart E. Graham	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Berthold Lindqvist ¹	0,5	–	–	–	–	–	0,5
Fredrik Palmstierna	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Delsumma Styrelsen	4,6	–	–	–	–	–	4,6
VD och koncernchef	11,7	0,0	5,7	–	–	22,8	40,2
Koncernledningen i övrigt (sex personer) ³	23,5	2,2	11,0	9,4	2,8	13,5	62,4
Delsumma VD och koncernledning	35,2	2,2	16,7	9,4	2,8	36,3	102,6
Summa	39,8	2,2	16,7	9,4	2,8	36,3	107,2

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan. Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen samt VD och koncernchef har inga pensionsförmåner.

¹ Inklusive ersättning för kommittéarbete.

² Avser 2006 års kostnad, se vidare under incitamentsprogram.

³ Ersättningen för tre medlemmar som tillträdde den 29 september 2006 avser från denna tidpunkt.

lämna Securitas under andra halvåret av 2007 varvid ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner, 13,5 MSEK kommer att utbetalas. Avgångsvederlaget är reserverat 2006.

Ersättning till en medlem av koncernledningen som avgick 1 augusti 2006, uppgick till 5,3 MSEK i lön samt 15,0 MSEK i avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner, 2006 års kostnad har reducerats med 7,8 MSEK avseende upplöst reserv för långsiktigt bonusprogram.

Incitamentsprogram

Långsiktiga bonusprogram

Det finns för närvarande inget långsiktigt bonusprogram för VD och Koncernchef.

För fem personer i koncernledningen finns långsiktiga bonusplaner där den maximala ersättningen är begränsad till två eller tre års grundlön. Kompensationen är baserad på vinstutveckling och andra nyckeltal i divisionerna för vilken de är ansvariga. De långsiktiga bonusplanerna omfattar intjänandeperioden 2005 fram till och med 2006 respektive 2007. Eventuell utbetalning kommer att ske under 2007 respektive 2008–2009. 2006 års avsättning till reserver för långsiktiga bonusprogram uppgick till 9,4 MSEK. Den totala reserven för dessa planer uppgår till 13,8 MSEK per den 31 december 2006.

Konvertibla förlagslån

2002 introducerade Securitas AB ett globalt incitamentsprogram med fem års löptid, som riktade sig till i princip alla anställda i Securitaskoncernen. Samtliga koncernledningsledamöter utom en antog 2005 det av bolagsstämman godkända förslaget från styrelsen att erbjuda deltagare i programmet att avyttra sin investering i förtid till ett belopp som motsvarade marknadsvärdet.

Koncernledningens innehav genom köp på aktiemarknaden eller genom konvertibla förlagslån redovisas i tabellen nedan.

Ledande befattningshavares innehav av Securitas B-aktier och aktier i incitamentsprogram¹

	B-aktier		Incitamentsprogram ²	
	2006	2005	2006	2005
Thomas Berglund ³	500.000	500.000	–	–
Håkan Winberg	745.000	745.000	–	–
Santiago Galaz	50.000	175.000	–	–
Tore K. Nilsen	153.811	153.811	–	–
Morten Rønning ⁴	89.998	–	–	–
Bill Barthelemy ⁴	17.000	–	–	–
Brad van Hazel ^{2, 4}	0	–	46.618	–

¹ Uppgifter avser innehav per 31 december 2006 respektive 2005.

² Avser motsvarande antal B-aktier efter full konvertering av konvertibla förlagslån 2002/2007 serie 1–4, baserat på innehav av aktier i Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. Övriga koncernledningsledamöter antog 2005 ett erbjudande att avyttra sin investering i förtid till ett belopp som motsvarade marknadsvärdet.

³ 2004 förvärfade Thomas Berglund 500.000 B-aktier på aktiemarknaden som han har åtagit sig att inte avyttra förrän tidigast 18 månader efter det att hans anställning upphör.

⁴ Rønning, Barthelemy och van Hazel ingår i koncernledningen sedan 29 september 2006, varför tidigare innehav inte anges.

NOT 9 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet är efter utdelningen av Securitas Systems och Direct indelad i tre divisioner som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Varje division utgör ett primärsegment för både extern och intern rapportering. Uppdelningen av Security Services i Security Services North America och Security Services Europe återspeglar såväl den interna operativa strukturen som skillnaderna i risker och avkastning inom de båda segmenten. De sekundära segmenten består av de tre huvudsakliga geografiska områden där koncernen är verksam: Norden, Europa exklusive Norden och Nordamerika. Utöver detta är verksamheter utanför dessa regioner inkluderade i Övriga världen.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per division i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America erbjuder specialiserade bevakningstjänster i tre länder i Nordamerika: USA, Kanada och Mexiko. Divisionen är indelad i en organisation för nationella och globala kontrakt, tio geografiska bevakningsregioner och tre specialiserade regioner i USA samt Kanada och Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations. De tre specialiserade regionerna i USA är inriktade mot bilindustrin, statliga organisationer och energiindustrin. Totalt sett finns det 108 geografiska områden och 744 platskontor. Namnbytet från Security Services USA till Security Services North America innebär inte någon förändring avseende vilka verksamheter som ingår i segmentet. Kanada och Mexico övertogs organisatoriskt från Security Services Europe under 2005, vilket också framgick av årsredovisningen för 2005.

Security Services Europe

Security Services Europe är organiserat i tre operativa enheter. Services Europe specialiserade bevakningstjänster för medelstora och stora kunder i 18 länder. Aviation är en del av denna verksamhet separat organiserad i nio länder. Enheten Mobile erbjuder mobila tjänster för små och medelstora kunder och verkar separat i elva länder. Alert Services erbjuder elektronisk övervakning av både hem och företag med separata organisationer i sex länder.

Loomis

Loomis erbjuder säkra och effektiva kontantdistributions-, uppräknings- och kontantåtervinningslösningar för finansiella institutioner, detaljhandel och andra kommersiella företag genom ett internationellt nätverk med 440 platskontor i tio europeiska länder och i USA. Namnbytet från Cash Handling Services till Loomis innebär inte någon förändring avseende vilka verksamheter som ingår i segmentet.

Övrigt

Övrigt består av allmänna administrativa kostnader, kostnader för huvudkontor och andra kostnader som uppstår på koncernnivå och relaterar till koncernen som helhet. Koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) ingår också under Övrigt.

Sekundära segment

Den geografiska uppdelningen representerar olika nivåer av marknadsutveckling vad gäller löner, personalomsättning, produktmix, marknadsstillväxt och lönsamhet. Den geografiska uppdelningen av försäljningen baseras på lokaliseringen av försäljningsställena som i allt väsentligt motsvaras av kundernas geografiska belägenhet. Justering har skett avseende sekundära segment genom att USA har ersatts av Nordamerika (USA, Kanada och Mexiko). Vidare har justering skett avseende avvecklade verksamheter (Securitas Systems och Direct).

FORTS. NOT 9 SEGMENTSRAPPORTERING

Januari – december 2006

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Övrigt	Totalt Security Services	Loomis	Avvecklade verksamheter	Elimineringar	Koncernen
Resultat								
Försäljning, extern	21.736	27.272	44	49.052	11.471	–	–	60.523
Försäljning, intern	–	33	–	33	3	–	–36	–
Total försäljning	21.736	27.305	44	49.085	11.474	–	–36	60.523
Organisk försäljningstillväxt, %	5	7	–	6	5	–	–	6
Rörelseresultat före avskrivningar	1.088	1.937	–272	2.753	838	–	–	3.591
Rörelsemarginal, %	5,0	7,1	–	5,6	7,3	–	–	5,9
Avskrivningar på förvärs- relaterade immateriella anläggningstillgångar	–25	–54	–1	–80	–13	–	–	–93
Förvärsrelaterade om- struktureringsekostnader	–	–1	–	–1	–	–	–	–1
Jämförelsestörande poster	–69	–264	–216	–549	–1.511	–	–	–2.060
Rörelseresultat efter avskrivningar	994	1.618	–489	2.123	–686	–	–	1.437
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	–	–555
Resultatandel i intressebolag	–	–	–	–	–	–	–	1
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	–	–	883
Skatt	–	–	–	–	–	–	–	–370
Årets resultat, kvar- varande verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	513
Årets resultat, avvecklade verksamheter	–	–	–	–	–	339	–	339
Årets resultat, alla verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	852
Rörelsens kassaflöde								
Rörelseresultat före avskrivningar	1.088	1.937	–272	2.753	838	–	–	3.591
Investeringar i anläggningstillgångar	–138	–557	28	–667	–845	–	–	–1.512
Återföring av avskrivningar	156	589	31	776	702	–	–	1.478
Förändring av operativt sysselsatt kapital	–229	–216	–67	–512	20	–	–	–492
Rörelsens kassaflöde	877	1.753	–280	2.350	715	–	–	3.065
Rörelsens kassaflöde, %	81	91	103	85	85	–	–	85
Sysselsatt kapital och finansiering								
Operativa anläggningstillgångar	551	1.879	115	2.545	2.756	–	–1	5.300
Kundfordringar	2.951	4.592	4	7.547	1.315	–	–6	8.856
Övriga tillgångar	328	705	2.683	3.716	344	–	–332	3.728
Övriga skulder	2.667	5.960	1.670	10.297	3.257	–	–339	13.215
Summa operativt sysselsatt kapital	1.163	1.216	1.132	3.511	1.158	–	–	4.669
Goodwill	5.891	5.631	8	11.530	2.502	–	–	14.032
Förvärsrelaterade immateriella anläggnings- tillgångar	62	388	0	450	14	–	–	464
Andelar i intressebolag	–	–	173	173	–	–	–	173
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa sysselsatt kapital	7.116	7.235	1.313	15.664	3.674	–	–	19.338
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	4	–	7	10	–	–	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	23	–	14	Neg	–	–	8
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	–	9.735
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	–	9.603
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	–	19.338
Nettoskuldssättnings- grad, ggr	–	–	–	–	–	–	–	1,01

Sekundära segment och geografisk information

MSEK	Total försäljning		Tillgångar		Investeringar i anläggnings- tillgångar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Norden	7.207	6.831	7.963	10.833	–428	–475
Europa exklusive Norden	27.279	25.753	14.063	19.807	–741	–664
Nordamerika	25.655	25.439	13.532	15.561	–335	–353
Övriga världen	382	178	162	80	–8	–4
Koncernen	60.523	58.201	35.720	46.281	–1.512	–1.496

Januari – december 2005

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Övrigt	Totalt Security Services	Loomis	Avvecklade verksamheter	Elimineringar	Koncernen
Resultat								
Försäljning, extern	21.616	24.972	43	46.631	11.570	–	–	58.201
Försäljning, intern	–	24	–	24	11	–	–35	–
Total försäljning	21.616	24.996	43	46.655	11.581	–	–35	58.201
Organisk försäljningstillväxt, %	4	5	–	4	2	–	–	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1.080	1.874	–259	2.695	831	–	–	3.526
Rörelsemarginal, %	5,0	7,5	–	5,8	7,2	–	–	6,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–33	–40	–	–73	–25	–	–	–98
Förvävsrelaterade omstruktureringarkostnader	–	–1	–	–1	–	–	–	–1
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–151	–	–	–151
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.047	1.833	–259	2.621	655	–	–	3.276
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	–	–447
Resultatandel i intressebolag	–	–	–	–	–	–	–	12
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	–	–	2.841
Skatt	–	–	–	–	–	–	–	–683
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	2.158
Årets resultat, avvecklade verksamheter	–	–	–	–	–	556	–	556
Årets resultat, alla verksamheter	–	–	–	–	–	–	–	2.714
Rörelsens kassaflöde								
Rörelseresultat före avskrivningar	1.080	1.874	–259	2.695	831	–	–	3.526
Investeringar i anläggningstillgångar	–177	–606	–39	–822	–674	–	–	–1.496
Återföring av avskrivningar	161	584	32	777	733	–	–	1.510
Förändring av operativt sysselsatt kapital	–77	64	85	72	16	–	–	88
Rörelsens kassaflöde	987	1.916	–181	2.722	906	–	–	3.628
Rörelsens kassaflöde, %	91	102	70	101	109	–	–	103
Sysselsatt kapital och finansiering								
Operativa anläggningstillgångar	627	2.106	112	2.845	2.843	–	–154	5.534
Kundfordringar	3.463	4.229	5	7.697	1.330	–	–18	9.009
Övriga tillgångar	214	588	2.614	3.416	832	–	–39	4.209
Övriga skulder	3.181	5.635	1.586	10.402	2.633	–	–206	12.829
Summa operativt sysselsatt kapital	1.123	1.288	1.145	3.556	2.372	–	–5	5.923
Goodwill	6.873	5.587	9	12.469	2.848	–	–	15.317
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	38	290	1	329	31	–	–	360
Andelar i intressebolag	–	–	179	179	–	–	–	179
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	–	–	–	–	–	4.739	–	4.739
Summa sysselsatt kapital	8.034	7.165	1.334	16.533	5.251	4.739	–5	26.518
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	5	–	8	20	–	–	10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	26	–	16	13	–	–	16
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	–	11.945
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	–	14.573
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	–	26.518
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	–	–	–	–	–	–	–	0,82

NOT 10 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Försäljning

Koncernens intäkter hänför sig till olika typer av bevakningstjänster och värdehanteringstjänster. Försäljning av larmprodukter förekommer endast i begränsad omfattning efter utdelningen av Securitas Systems och Direct. Fördelningen av försäljning per division framgår av not 9 Segmentsrapportering.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB och Securitas Systems AB från den 29 september 2006.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

NOT 11 RÖRELSENS KOSTNADER**Kostnadsslagsindelad resultaträkning i sammandrag**

MSEK	2006	2005	2004
Total försäljning	60.523,0	58.200,6	53.404,1
Lönekostnader (not 12)	-37.487,1	-36.054,7	-30.326,0
Sociala kostnader (not 12)	-9.755,8	-8.624,8	-7.608,4
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1.571,2	-1.632,2	-1.365,7
Nedskrivningar (not 17, 19, 20)	-77,8	-	-
Kundförluster (not 25)	-142,0	-74,0	-65,9
Övriga rörelsekostnader	-10.051,9	-8.538,7	-10.874,3
Summa rörelsens kostnader	-59.085,8	-54.924,4	-50.240,3
Rörelseresultat	1.437,2	3.276,2	3.163,8

Jämförelsestörande poster¹

MSEK	2006	2005	2004
Realisationsförluster	-	-150,6	-
Nedskrivningar och kundförluster ²	-550,0	-	-
Avsättningar ³	-1.246,1	-	-
Övriga poster	-264,1	-	-
Summa jämförelsestörande poster	-2.060,2	-150,6	-

¹Varav Security Services North America -69,0 MSEK, Security Services Europe -264,5 MSEK, Loomis -1.511,1 MSEK (-150,6) och Övrigt (koncerngemensamt) -215,6 MSEK.
 Varav produktionskostnader -893,4 MSEK, Försäljnings- och administrationskostnader -1.125,6 MSEK och nedskrivning av goodwill -41,2 MSEK.

²Inkluderar även andra poster än anläggningsstillgångar och kundfordringar.

³Varav -824,5 MSEK (-61,3 MGBP) avser avsättning avseende Securitas Cash Management Ltd (SCM). Ytterligare information framgår av not 4.

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

MSEK	2006	2005	2004
PricewaterhouseCoopers			
- revisionsuppdrag	40,6	38,0	35,1
- andra uppdrag ¹	54,6	44,6	61,8
Summa PricewaterhouseCoopers	95,2	82,6	96,9
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	4,0	4,6	5,7
Summa	99,2	87,2	102,6

¹Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv, avyttringar och interbanksrelaterade frågor.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 850,6 MSEK (813,1 och 764,5). Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2006	2005	2004
Förfallotid < 1 år	716,1	712,5	673,2
Förfallotid 1-5 år	1.687,6	1.789,2	1.754,5
Förfallotid > 5 år	1.267,8	1.401,9	1.653,1

Kursdifferenser, netto¹

MSEK	2006	2005	2004
Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat uppgår till:	-0,5	0,4	-0,2

¹Kursdifferenser inkluderade i finansnetto redovisas i not 14.

NOT 12 PERSONAL**Medeltal årsanställda; fördelning mellan kvinnor och män**

	Kvinnor			Män			Summa		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Norden	3.716	3.736	3.334	9.982	9.686	9.198	13.698	13.422	12.532
Europa exklusive Norden	18.882	16.474	15.379	70.662	64.797	62.046	89.544	81.271	77.425
Nordamerika	26.999	26.233	26.417	78.420	84.092	80.443	105.419	110.325	106.860
Övriga världen	442	312	187	6.276	3.604	2.175	6.718	3.916	2.362
Summa	50.039	46.755	45.317	165.340	162.179	153.862	215.379	208.934	199.179

Under år 2006 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 147 (139), varav 16 (13) var kvinnor.

Lönekostnader; styrelse och verkställande direktörer

MSEK	2006			2005			2004			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2006	2005	2004
Norden	30,2	11,0	(3,8)	26,4	8,5	(2,6)	154,8	18,0	(3,9)	2,5	4,5	6,3
Europa exklusive Norden	118,6	30,6	(8,3)	85,9	17,8	(3,8)	89,5	17,8	(3,2)	28,9	19,7	26,1
Nordamerika	74,3	15,7	(9,5)	99,0	18,5	(9,6)	51,6	13,0	(7,6)	25,6	36,3	9,5
Övriga världen	3,2	-	(-)	1,7	0,1	(-)	3,5	0,2	(0,1)	0,6	-	0,3
Summa	226,3	57,3	(21,6)	213,0	44,9	(16,0)	299,4	49,0	(14,8)	57,6	60,5	42,2

Lönekostnader; övriga anställda

MSEK	2006			2005			2004		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Norden	3.796,9	1.271,4	(196,5)	3.648,9	972,7	(208,2)	3.245,0	942,9	(183,2)
Europa exklusive Norden	15.051,7	5.480,3	(262,8)	13.151,9	4.526,9	(220,2)	11.623,5	4.102,5	(165,8)
Nordamerika	18.134,7	2.911,9	(16,3)	18.894,6	3.054,5	(-2,4)	15.077,9	2.503,9	(4,1)
Övriga världen	277,5	34,9	(0,9)	146,3	25,8	(1,5)	80,2	10,1	(1,2)
Summa	37.260,8	9.698,5	(476,5)	35.841,7	8.579,9	(427,5)	30.026,6	7.559,4	(354,3)

Lönekostnader totalt; styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2006			2005			2004		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Norden	3.827,1	1.282,4	(200,3)	3.675,3	981,2	(210,8)	3.399,8	960,9	(187,1)
Europa exklusive Norden	15.170,3	5.510,9	(271,1)	13.237,8	4.544,7	(224,0)	11.713,0	4.120,3	(169,0)
Nordamerika	18.209,0	2.927,6	(25,8)	18.993,6	3.073,0	(7,2)	15.129,5	2.516,9	(11,7)
Övriga världen	280,7	34,9	(0,9)	148,0	25,9	(1,5)	83,7	10,3	(1,3)
Summa	37.487,1	9.755,8	(498,1)	36.054,7	8.624,8	(443,5)	30.326,0	7.608,4	(369,1)

En fullständig förteckning över medeltal årsanställda samt lönekostnader per land redovisas i den till PRV insända årsredovisningen. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 32.

NOT 13 AVSKRIVNINGAR

MSEK	2006	2005	2004
Programvarulicenser	50,6	53,4	36,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8,0	6,6	14,5
Byggnader	36,6	41,7	38,4
Maskiner och inventarier	1.382,7	1.408,0	1.180,8
Summa avskrivningar	1.477,9	1.509,7	1.270,3

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande:

MSEK	2006	2005	2004
Produktionskostnader	1.104,6	1.096,2	838,4
Försäljnings- och administrationskostnader	373,3	413,5	431,9
Summa avskrivningar	1.477,9	1.509,7	1.270,3

Årets avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar fördelar sig i resultaträkningen med 8,3 MSEK på produktionskostnader och 50,3 MSEK på försäljnings- och administrationskostnader.

NOT 14 FINANSNETTO

MSEK	2006	2005	2004
Räntetäkter	446,2	264,8	180,1
Kursdifferenser, netto ¹	2,9	2,7	–
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	–	36,2	–
Finansiella intäkter	449,1	303,7	180,1

MSEK	2006	2005	2004
Räntekostnader	–917,0	–705,4	–628,0
Kursdifferenser, netto ¹	–	–	–0,5
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	–35,8	–	–
Övriga poster, netto	–51,9	–45,3	–52,2
Finansiella kostnader	–1.004,7	–750,7	–680,7

Resultatandelar i intressebolag	1,2	11,8	–
--	------------	-------------	----------

Finansnetto	–554,4	–435,2	–500,6
--------------------	---------------	---------------	---------------

Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	–35,8	36,2	–
---	-------	------	---

¹ Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat redovisas i not 11.

NOT 15 SKATTER**Resultaträkningen
Skattekostnad**

MSEK	2006	%	2005	%	2004	%
Skatt på resultat före skatt						
– aktuell skattekostnad	–690,7	–78,2	–777,5	–27,3	–684,5	–25,7
– uppskjuten skattekostnad	321,4	36,4	94,5	3,3	47,3	–1,7
Summa skattekostnad	–369,3	–41,8	–683,0	–24,0	–637,2	–24,0

Den svenska bolagsskatten uppgick till 28 procent under 2006 och 2005. Den totala skattesatsen på resultat före skatt uppgick till 41,8 procent (24,0 respektive 24,0). Skattesatsen för år 2005 och 2004 är justerade för utdelningen av Systems och Direct och uppgick före justering till 25,9 procent respektive 25,3 procent.

Skilnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2006	%	2005	%	2004	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	–247	–28,0	–795	–28,0	–746	–28,0
Skilnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	189	21,4	142	5,0	77	2,9
Skatt hänförlig till tidigare år	20	2,3	–14	–0,5	15	0,5
Skatt på reavinster avseende koncernintern omstrukturering	–47	–5,3	–	–	–	–
Ej avdragsgilla jämförelse-störande poster	–232	–26,3	–	–	–	–
Övrigt ej avdragsgillt/skattepliktigt netto	–52	–5,9	–16	–0,5	17	0,6
Verklig skattekostnad	–369	–41,8	–683	–24,0	–637	–24,0

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag har ej avsatts.

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattekulder var hänförliga till:

Uppskjutna skattefordringar	2006	2005	2004
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	551,5	656,0	471,0
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	18,6	51,1	41,7
Förlustavdrag	976,3	665,3	406,3
Skattemässigt avdragsgill immateriell tillgång	232,1	243,9	246,2
Maskiner och inventarier	29,4	7,9	30,6
Övriga temporära skillnader	433,7	303,7	275,4
Summa uppskjutna skattefordringar	2.241,6	1.927,9	1.471,2
Nettoredovisning¹	–158,6	–221,6	–
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	2.083,0	1.706,3	1.471,2

Uppskjutna skattekulder	2006	2005	2004
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	23,3	7,3	17,2
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	140,4	103,4	66,1
Maskiner och inventarier	123,4	204,4	112,2
Övriga temporära skillnader	172,0	294,4	272,1
Summa uppskjutna skattekulder	459,1	609,5	467,6
Nettoredovisning¹	–158,6	–221,6	–
Summa uppskjutna skattekulder enligt balansräkningen	300,5	387,9	467,6
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	1.782,5	1.318,4	1.003,6

Aktuella skattefordringar/skulder	2006	2005	2004
Aktuella skattefordringar	234,9	307,6	266,9
Aktuella skattekulder	374,7	622,7	818,4
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	–139,8	–315,1	–551,5

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2005 och 2006 förklaras främst av poster redovisade i resultaträkningen och valutakursförändringar, värderade förlustavdrag i Frankrike och Storbritannien samt utdelningen av Systems och Direct divisionerna. Förändringen i uppskjutna skatter mellan 2004 och 2005 förklaras främst av poster redovisade i resultaträkningen, förvärv och valutakursförändringar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, intressebolag eller samriskbolag. Långfristiga poster förutom uppskjutna skatter redovisas i not 33.

¹ Uppskjutna skattefordringar och skattekulder redovisas i balansräkningen sedan 2005 delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Förlustavdrag

Dotterbolag i Sverige samt i huvudsak Tyskland, Frankrike och Storbritannien hade den 31 december 2006 förlustavdrag som uppgick till 3.422 MSEK (2.466 och 1.579). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

Förlustavdrag	
Ej tidsbegränsade	3.422
Summa förlustavdrag	3.422

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2006 redovisades uppskjutna skattefordringar på förlustavdrag om 3.026 MSEK (2.050 och 1.164) uppgående till 976 MSEK (665 och 406). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad.

Effekter av uppskjuten skatt på poster redovisade direkt mot eget kapital

Effekter av uppskjuten skatt på poster redovisade direkt mot eget kapital uppgår till –120 MSEK (213 och 69).

NOT 16 FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV DOTTERBOLAG SAMT NEDSKRIVNINGSBEDÖMNING**Förvärv och avyttring av dotterbolag**

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Förvärvspris ¹	Förvärd netto-skuld	Verksamhetens totala värde ²	Goodwill ³	Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital
Renful, Tyskland	-20,5	-	-20,5	-16,6	-2,3	-1,6	-20,5
St. Germain, Kanada	-10,8	-	-10,8	-	-10,8	-	-10,8
Black Star, Spanien ⁴	-	-23,4	-23,4	-29,9	-	6,5	-23,4
DAK Güvenlik, Turkiet	-17,8	-1,1	-18,9	-73,9	-18,8	73,8	-18,9
PSI, Spanien	-133,4	-42,8	-176,2	-142,8	-76,9	43,5	-176,2
Emerald Security Inc., Kanada	-24,3	-1,2	-25,5	-16,4	-4,8	-4,3	-25,5
Safeguard, USA	-45,2	-2,8	-48,0	-	-35,1	-12,9	-48,0
KARE, Turkiet	-	6,4	6,4	-23,7	-13,6	43,7	6,4
Övriga förvärv och justeringar ⁵	-43,5	-0,4	-43,9	50,3	-39,8	-54,4	-43,9
Summa förvärv och avyttringar, kvarvarande verksamheter	-295,5	-65,3	-360,8	-253,0	-202,1	94,3	-360,8
Likvida medel enligt förvärfsanalyser	30,5	-	-	-	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel, kvarvarande verksamheter	-265,0	-	-	-	-	-	-
Premier, USA	-34,0	-	-34,0	-27,7	-2,7	-3,6	-34,0
Övriga förvärv	-5,2	-	-5,2	-1,7	-	-3,5	-5,2
Summa förvärv, avvecklade verksamheter	-39,2	-	-39,2	-29,4	-2,7	-7,1	-39,2

¹ Pris betalat till säljaren.

² Förvärvspris med tillägg av förvärd netto-skuld.

³ Total ökning av koncernens goodwill.

⁴ Slutlig justering av förvärvskalkyl.

⁵ Contro Veranstaltungsdienste GmbH, Security Services Tyskland, Hassemans (kontraktsportfölj), Security Services Sverige, Home Alert Valvarius (kontraktsportfölj), R&G (kontraktsportfölj) och Hummel (kontraktsportfölj), Security Services Nederländerna, Errem SA (kontraktsportfölj), Security Services Schweiz, A.R.B.U.S (kontraktsportfölj) och Patrol (kontraktsportfölj), Security Services Tyskland, Kristianstad Hundbevakning (kontraktsportfölj), Nässo/Eksjö Bevakning (kontraktsportfölj) och Polar Bevakning (kontraktsportfölj), Security Services Sverige, Avantage Sécurité Sarl och AD Sécurité (kontraktsportfölj), Security Services Frankrike, Waterfront/Defense (kontraktsportfölj), Security Services Storbritannien, justering av Burns goodwill, Security Services USA.

I kassaflödesanalysen uppgår raden Förvärv av dotterbolag till -360,8 MSEK. Denna post består av:

MSEK	
Förvärvspris enligt tabellen ovan	-295,5
Övertagen netto-skuld enligt tabellen ovan	-65,3
Summa förvärv av dotterbolag enligt kassaflödesanalysen	-360,8

Förvärv**Renful, Tyskland**

Security Services Europe har förvärvat Renful Flugverkehr Services GmbH i Tyskland. Företaget, som är ett specialiserat flygplatssäkerhetsföretag med verksamhet på flygplatserna i Frankfurt, München och Stuttgart, hade vid förvärvstillfället en prognosticerad försäljning om 5 MEUR (47 MSEK) och 300 anställda. Förvärvet förstärker Securitas position inom flygplatssäkerhet och ger större utbildningskapacitet inom detta område. Enterprise value för förvärvet uppgår till 2,2 MEUR (21 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 februari 2006. Goodwill som uppgår till 1,8 MEUR (17 MSEK) är främst hänförlig till humankapital samt specialistkunskaper inom flygsäkerhet.

Förvärv av rörelsen i Renful.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 februari 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,3	-	0,3
Kundfordringar	11,4	-	11,4
Övriga tillgångar	4,7	-	4,7
Övriga skulder	-14,8	-	-14,8
Summa operativt sysselsatt kapital	1,6	-	1,6
Goodwill från förvärvet	-	16,6	16,6
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	2,3	2,3
Totalt sysselsatt kapital	1,6	18,9	20,5
Nettoskuld	-	-	-
Summa förvärvade nettotillgångar	1,6	18,9	20,5
Köpeskilling ¹	-	-	-20,5
Likvida medel enligt förvärfsanalyser	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-20,5

¹Varav förvärvskostnader 1,4 MSEK.

Förvärvet av Renful avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 61,7 MSEK och till Årets resultat med 2,4 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 66,9 MSEK och till Årets resultat med 2,6 MSEK.

Sécurité St. Germain, Kanada

Den kanadensiska verksamheten inom Security Services North America har förvärvat kontraktsportföljen och relaterade tillgångar i Sécurité St. Germain i Quebec i Kanada. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognosticerad årlig försäljning om 14 MCAD (93 MSEK) och 500 anställda. Det har en god position inom mobila tjänster, som kommer att användas som plattform för expansion av konceptet på den kanadensiska marknaden. Enterprise value för förvärvet uppgår till 1,8 MCAD (11 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 mars 2006.

Förvärv av rörelsen i Sécurité St. Germain.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 mars 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	-	-	-
Kundfordringar	-	-	-
Övriga tillgångar	-	-	-
Övriga skulder	-	-	-
Summa operativt sysselsatt kapital	-	-	-
Goodwill från förvärvet	-	-	-
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	10,8	10,8
Totalt sysselsatt kapital	-	10,8	10,8
Nettoskuld	-	-	-
Summa förvärvade nettotillgångar	-	10,8	10,8
Köpeskilling ¹	-	-	-10,8
Likvida medel enligt förvärfsanalyser	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-10,8

¹Varav förvärvskostnader 0,1 MSEK.

Förvärvet av Sécurité St. Germain avser kontraktsportfölj.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 42,6 MSEK och till Årets resultat med 2,9 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 51,1 MSEK och till Årets resultat med 3,5 MSEK.

Emerald Security, Kanada

Den kanadensiska verksamheten inom Security Services North America har förvärvat Emerald Security Inc. i Toronto, Kanada. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognosticerad årlig försäljning om 8 MCAD (52 MSEK) och 350 anställda. Det är den största leverantören av mobila tjänster i Toronto-området och förvärvet kommer att göra Securitas till den ledande leverantören av mobila tjänster i Toronto-området och etablera en plattform för framtida tillväxt inom mobila tjänster. Enterprise value för förvärvet uppgår till 3,9 MCAD (25 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 augusti 2006. Goodwill som uppgår till 2,8 MCAD (16 MSEK) är främst hänförlig till synergier inom kundportföljen.

Förvärv av rörelsen i Emerald Security.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 augusti 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,5	–	0,5
Kundfordringar	7,0	–	7,0
Övriga tillgångar	0,9	–	0,9
Övriga skulder	-4,1	–	-4,1
Summa operativt sysselsatt kapital	4,3	–	4,3
Goodwill från förvärvet	0,4	16,0	16,4
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	4,8	4,8
Totalt sysselsatt kapital	4,7	20,8	25,5
Nettoskuld	-1,2	–	-1,2
Summa förvärvade nettotillgångar	3,5	20,8	24,3
Köpeskilling ¹	–	–	-24,3
Likvida medel enligt förvärnsanalyser	–	–	0,2
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–	–	-24,1

¹Varav förvärvskostnader 0,7 MSEK.

Förvärvet av Emerald Security avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 17,8 MSEK och till Årets resultat med 1,1 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 53,4 MSEK och till Årets resultat med 3,3 MSEK.

DAK Güvenlik, Turkiet

Security Services Europe har gått in på den turkiska säkerhetsmarknaden genom att köpa 51 procent av aktierna i DAK Güvenlik. Förvärvspriset för 51 procent av aktierna är 4,0 MTRY (18 MSEK). Securitas har en option att köpa resterande 49 procent av aktierna och förvärvspriset kommer att baseras på företagets finansiella utveckling fram till 2009.

DAK Güvenlik är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Turkiet med en landsomfattande täckning och verksamhet främst inom stationär bevakning för stora kunder. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognosticerad årlig försäljning om 33 MTRY (160 MSEK) och 3.000 anställda. Enterprise value för förvärvet uppgår till 4,2 MTRY (19 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 april 2006. Goodwill uppgår till 15,3 MTRY (74 MSEK) och är främst hänförlig till humankapital samt den geografiska täckningen.

Förvärv av rörelsen i DAK Güvenlik.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 april 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	1,3	–	1,3
Kundfordringar	16,8	–	16,8
Övriga tillgångar	0,6	–	0,6
Övriga skulder	-21,1	-71,4	-92,5
Summa operativt sysselsatt kapital	-2,4	-71,4	-73,8
Goodwill från förvärvet	–	73,9	73,9
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	18,8	18,8
Totalt sysselsatt kapital	-2,4	21,3	18,9
Nettoskuld	-1,1	–	-1,1
Summa förvärvade nettotillgångar	-3,5	21,3	17,8
Köpeskilling ¹	–	–	-17,8
Likvida medel enligt förvärnsanalyser	–	–	17,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–	–	-0,3

¹Varav förvärvskostnader 1,8 MSEK.

Förvärvet av DAK Güvenlik avser 51 procent av aktierna i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 133,2 MSEK och till Årets resultat med 1,8 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 158,0 MSEK och till Årets resultat med -0,9 MSEK.

KARE, Turkiet

Security Services Europe har genom DAK Güvenlik förvärvat 100 procent av KARE i Turkiet. Företaget, som har 900 anställda, hade vid förvärvstillfället en prognosticerad årlig försäljning om 15 MTRY (72 MSEK) inom bevakning. Förvärvet kommer att stärka Securitas närvaro i Istanbul och Ankara. Enterprise value uppgår till 8,5 MTRY (42 MSEK), vilket delvis kommer att baseras på den ekonomiska utvecklingen i företaget under 2007. Förvärvet ingår i Securitas från 31 december 2006. Den första delen av förvärvspriset betalades i januari 2007 och följdaktligen har endast den förvärvade nettoskulden (likvida medel) påverkat den period som slutar 31 december 2006.

Turkiet har en snabbt växande ekonomi med en reell BNP-tillväxt på över 5 procent 2005. Den turkiska marknaden för säkerhetstjänster uppskattas till 3.200 MSEK och förväntas växa med 6–7 procent årligen. Marknaden är mycket fragmenterad med den större delen av de enklare säkerhetstjänsterna outsourcing till privata företag. Marknaden utvecklar sig dock mot mer avancerade säkerhetslösningar, pådriven av en klar outsourcing-trend och ny lagstiftning för licensiering av företag, väktare och utbildningskrav, som trädde i full kraft från och med januari 2006. Goodwill som uppgår till 4,9 MTRY (24 MSEK) är främst hänförlig till synergier inom kundportföljen.

Förvärv av rörelsen i KARE.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 31 december 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	–	–	–
Kundfordringar	–	–	–
Övriga tillgångar	7,3	–	7,3
Övriga skulder	-7,3	-43,7	-51,0
Summa operativt sysselsatt kapital	–	-43,7	-43,7
Goodwill från förvärvet	–	23,7	23,7
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	13,6	13,6
Totalt sysselsatt kapital	–	-6,4	-6,4
Nettoskuld	6,4	–	6,4
Summa förvärvade nettotillgångar	6,4	-6,4	–
Köpeskilling ¹	–	–	–
Likvida medel enligt förvärnsanalyser	–	–	6,4
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–	–	6,4

¹Varav förvärvskostnader –.

Förvärvet av KARE avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med – och till Årets resultat med –.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 60,4 MSEK och till Årets resultat med 7,2 MSEK.

PSI (Paneuropea de Seguridad Integral), Spanien

Security Services Europe har förvärvat PSI (Paneuropea de Seguridad Integral) i Spanien, med säkerhetstjänster i större spanska städer. Med förvärvet av PSI stärker Securitas sin position som en landstäckande säkerhetsleverantör i Spanien.

PSI har en försäljning 2006 om 37 MEUR (342 MSEK), och har cirka 1.600 anställda. Enterprise value för förvärvet uppskattas till 27 MEUR (250 MSEK). 60 procent av förvärvspriset har betalats. Resterande del kommer att betalas under två år. PSI ingår i Securitas från 1 juni 2006.

Goodwill som uppgår till 15,3 MEUR (143 MSEK) är främst hänförlig till synergier inom kundportföljen.

Förvärv av rörelsen i PSI.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 juni 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	6,0	-0,8	5,2
Kundfordringar	87,8	–	87,8
Övriga tillgångar	4,0	–	4,0
Övriga skulder	-17,3	-123,2	-140,5
Summa operativt sysselsatt kapital	80,5	-124,0	-43,5
Goodwill från förvärvet	–	142,8	142,8
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	76,9	76,9
Totalt sysselsatt kapital	80,5	95,7	176,2
Nettoskuld	-42,8	–	-42,8
Summa förvärvade nettotillgångar	37,7	95,7	133,4
Köpeskilling ¹	–	–	-133,4
Likvida medel enligt förvärnsanalyser	–	–	1,1
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–	–	-132,3

¹Varav förvärvskostnader 1,4 MSEK.

Förvärvet av PSI avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 194,3 MSEK och till Årets resultat med 4,8 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 341,5 MSEK och till Årets resultat med 20,7 MSEK.

Safeguard, USA

Den amerikanska verksamheten inom Security Services North America har förvärvat Safeguard på Hawaii, med en årlig försäljning om 14 MUSD (102 MSEK) och 500 anställda. Företaget är specialiserat på säkerhet för skyskraper och har en marknadsledande position i Honoluluområdet inom detta kundsegment. Enterprise value för förvärvet uppgår till 6,7 MUSD (48 MSEK) och det ingår i Securitas från 1 november 2006.

Förvärv av rörelsen i Safeguard.**Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 1 november 2006.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,5	–	0,5
Kundfordringar	11,7	–	11,7
Övriga tillgångar	1,4	–	1,4
Övriga skulder	-5,5	4,8	-0,7
Summa operativt sysselsatt kapital	8,1	4,8	12,9
Goodwill från förvärvet	–	–	–
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	35,1	35,1
Totalt sysselsatt kapital	8,1	39,9	48,0
Nettoskuld	-2,8	–	-2,8
Summa förvärvade nettotillgångar	5,3	39,9	45,2
Köpeskillning ¹	–	–	-45,2
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	–	–	4,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–	–	-40,4

¹Varav förvärvskostnader 1,7 MSEK.

Förvärvet av Safeguard avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 13,1 MSEK och till Årets resultat med 0,3 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2006 ha bidragit till Total försäljning med 102,5 MSEK och till Årets resultat med 2,3 MSEK.

Aseco och Proguard, Uruguay

Securitas har gått in på säkerhetsmarknaden i Uruguay genom förvärven av Aseco och Proguard. Aseco, som främst är aktivt inom bevakning med 550 anställda och Proguard, som främst är aktivt inom larmövervakning med 2.200 övervakade larm, har en sammanlagd försäljning om 77 MUYU (23 MSEK). Enterprise value för förvärven uppgår till 36 MUYU (11 MSEK) och de ingår i Securitas från 1 januari 2007.

Säkerhetsmarknaden i Uruguay uppskattas till 250 MSEK och den växer med 7 procent per år.

Övriga förvärv och justeringar.**Balansräkning i sammandrag.**

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,4	–	0,4
Kundfordringar	3,0	–	3,0
Övriga tillgångar	0,1	54,8	54,9
Övriga skulder	-3,5	-0,4	-3,9
Summa operativt sysselsatt kapital	–	54,4	54,4
Goodwill från förvärvet ¹	–	-50,3	-50,3
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	39,8	39,8
Totalt sysselsatt kapital	–	43,9	43,9
Nettoskuld	-0,4	–	-0,4
Summa förvärvade nettotillgångar	-0,4	43,9	43,5
Köpeskillning	–	–	-43,5
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	–	–	0,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–	–	-43,0

¹Varav justering avseende Burns goodwill om -54,7 MSEK och övriga förvärv 4,4 MSEK.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE) det vill säga per land inom en division.

Goodwill fördelar sig,**enligt denna allokering, summerat per segment enligt:**

MSEK	2006	2005	2004
Security Services North America	5.890,6	6.872,7	5.831,1
Security Services Europe	5.631,0	5.587,2	4.961,7
Securitas Systems	–	2.424,0	1.936,5
Direct	–	50,8	12,9
Loomis	2.502,4	2.848,4	2.550,7
Övrigt	7,6	9,3	9,0
Summa goodwill	14.031,6	17.792,4	15.301,9

Goodwill provas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena.

Kassaflödena har baserats på finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje division och som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en prognosperiod på fem år.

Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Denna tillväxttakt, som uppgår till två procent för Security Services har bedömts vara förenlig med den långsiktiga underliggande ekonomiska tillväxttakten i de länder där verksamheten bedrivs. En långsiktig tillväxttakt uppgående till två procent för Security Services bedöms för närvarande vara en försiktig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar där till exempel Freedonia gör bedömningen att marknaden för Security Services i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka sex procent per år i perioden 2010 till 2015. Motsvarande siffror för den nordamerikanska marknaden är cirka fem procent.

För Loomis har den långsiktiga bedömda tillväxttakten fastställts till två och en halv procent då denna verksamhet förväntas långsiktigt fortsätta att komma dra fördel av outsourcingtenden inom kontanthandling. Den långsiktiga tillväxttakten bedöms även här vara en försiktig uppskattning. Freedonia gör bedömningen att marknaden förväntas växa i genomsnitt med sex procent under perioden 2010 till 2015.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

De antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen framgår i sammandrag per segment enligt nedan:

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %
Security Services North America	2,0	8,6–11,8
Security Services Europe	2,0	7,2–20,5
Loomis	2,5	7,2–9,1

Nedskrivningsbedömningen ägde för samtliga kassagenererande enheter rum under det tredje kvartalet 2006 i samband med upprättandet av affärsplaner för 2007.

Resultatet av nedskrivningsbedömningen för goodwill påvisade att inget nedskrivningsbehov av goodwill förelåg. Några nedskrivningar har därmed inte redovisats avseende goodwill, förutom 41 MSEK avseende den brittiska kontanthandlingsverksamheten, SCM, där en utredning avseende avvikelser pågår.

Känslighetsanalys av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts. En generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden ger upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill på 51 MSEK i Security Services Europe. Inget nedskrivningsbehov föreligger i Loomis.

En generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet ger upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill på 45 MSEK i Security Services Europe. Avseende Loomis uppgår nedskrivningsbehovet till 6 MSEK vid motsvarande sänkning av rörelsemarginalen.

En generell ökning av WACC (Weighted Average Cost of Capital) med 0,5 procentenhet ger upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill på 97 MSEK i Security Services Europe samt 5 MSEK i Loomis.

NOT 17 GOODWILL

MSEK	2006	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	17.792,4	15.301,9	14.660,2
Förvärv, kvarvarande verksamheter	253,0	630,6	1.621,5
Förvärv, avvecklade verksamheter	29,4	–	–
Avyttringar	–	–105,2	–12,4
Nedskrivning ¹	–41,2	–	–
Avvecklade verksamheter	–2.513,5	–	–
Omräkningsdifferens	–1.488,5	1.965,1	–967,4
Summa goodwill	14.031,6	17.792,4	15.301,9

¹ För ytterligare information hänvisas till not 16 och avsnittet om nedskrivningsbedömning.

NOT 18 FÖRVÄRVSRELATERADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR¹

MSEK	2006	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	850,6	529,8	307,6
Förvärv, kvarvarande verksamheter	202,1	285,0	244,2
Förvärv, avvecklade verksamheter	2,7	–	–
Avyttringar	–	–48,5	–
Avvecklade verksamheter	–334,0	–	–
Omräkningsdifferens	–33,6	84,3	–22,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	687,8	850,6	529,8
Ingående avskrivningar	–212,1	–96,6	–
Avyttringar	–	22,5	–
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	–93,3	–98,1	–85,4
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	–18,4	–24,4	–14,2
Avvecklade verksamheter	70,4	–	–
Omräkningsdifferens	29,8	–15,5	3,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–223,6	–212,1	–96,6
Utgående planenligt restvärde	464,2	638,5	432,2

¹ Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och därmed sammanhängande kundrelationer.

NOT 19 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Programvarulicenser			Övriga poster		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	490,2	359,1	–	168,1	128,6	318,2
Förvärv/avyttringar av verksamheter	1,1	1,4	43,3	3,1	2,7	10,5
Investeringar	51,6	82,9	54,8	29,6	26,0	30,7
Avyttringar/utrangeringar	–8,7	–20,9	–7,6	–3,2	–13,5	–19,1
Omklassificering	0,5	–	268,6	–3,2	–	–203,4
Avvecklade verksamheter	–166,8	–	–	–95,5	–	–
Omräkningsdifferens	73,2	67,7	–	–20,6	24,3	–8,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	441,1	490,2	359,1	78,3	168,1	128,6
Ingående avskrivningar	–250,7	–160,5	–	–94,3	–58,6	–123,5
Förvärv/avyttringar av verksamheter	–0,8	–0,8	–33,5	–0,7	–2,1	–4,2
Avyttringar/utrangeringar	8,2	26,9	7,6	2,3	–3,9	18,6
Omklassificering	–	–	–82,0	3,1	–	63,2
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	–50,6	–53,4	–36,6	–8,0	–6,6	–14,5
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	–16,9	–20,2	–16,0	–8,7	–7,4	–5,9
Avvecklade verksamheter	97,7	–	–	43,6	–	–
Omräkningsdifferens	–78,7	–42,7	–	18,4	–15,7	7,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	–291,8	–250,7	–160,5	–44,3	–94,3	–58,6
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Nedskrivningar	–10,6	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–10,6	–	–	–	–	–
Utgående planenligt restvärde	138,7	239,5	198,6	34,0	73,8	70,0

NOT 20 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark ^{1,3}			Maskiner och inventarier ^{2,3}		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	1.360,3	1.394,1	1.324,1	12.543,9	11.067,8	8.837,3
Förvärv/avyttringar av verksamheter	6,9	–114,6	76,8	23,4	–437,5	1.152,0
Investeringar	21,8	32,3	104,1	2.277,8	1.888,4	1.878,9
Avyttringar/utrangeringar	–21,7	–12,9	–37,1	–1.086,9	–767,4	–535,0
Omklassificering	–14,1	–27,7	–51,9	88,0	27,7	–88,8
Avvecklade verksamheter	–31,2	–	–	–3.273,3	–	–
Omräkningsdifferens	–38,5	89,1	–21,9	615,2	764,9	–176,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.283,5	1.360,3	1.394,1	11.188,1	12.543,9	11.067,8
Ingående avskrivningar	–394,6	–350,9	–335,4	–7.568,1	–6.291,0	–4.757,0
Förvärv/avyttringar av verksamheter	–0,2	27,7	–24,5	–14,7	350,1	–636,8
Avyttringar/utrangeringar	1,1	–3,4	26,0	772,1	596,6	392,8
Omklassificering	–2,8	–0,4	15,0	–71,5	0,4	79,3
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	–36,6	–41,7	–38,4	–1.382,7	–1.408,0	–1.180,8
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	–1,6	–2,4	–2,3	–360,1	–380,1	–318,5
Avvecklade verksamheter	10,8	–	–	1.780,3	–	–
Omräkningsdifferens	11,1	–23,5	8,7	–441,6	–436,1	130,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–412,8	–394,6	–350,9	–7.286,3	–7.568,1	–6.291,0
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Nedskrivningar	–21,9	–	–	–4,1	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–21,9	–	–	–4,1	–	–
Utgående planenligt restvärde	848,8	965,7	1.043,2	3.897,7	4.975,8	4.776,8
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	–	–	–	–	–	–

¹ Det utgående restvärdet för mark inkluderat i Byggnader och mark ovan var 112,3 MSEK (123,8 och 126,1).

² Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

³ Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal 2006 för Byggnader och mark 106,8 MSEK (122,2 och 122,1) och Maskiner och inventarier 332,6 MSEK (343,5 och 376,4).

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Innehavet avser för 2006 och 2005 Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A med säte i Luxemburg. Kapitalandelen är 43,1 procent. Andelen av röstetalet uppgår till 42,4 procent.

MSEK	2006	2005	2004
Ingående balans	178,6	–	–
Förvärvspris	–	163,8	–
Upplösen av negativ goodwill	–	11,3	–
Andel i intressebolagets resultat	1,2	0,5	–
Omräkningsdifferens	–7,1	3,0	–
Utgående balans	172,7	178,6	–

Bokfört värde motsvarar koncernens andel av intressebolagets egna kapital.

NOT 22 RÄNTEBÄRANDE FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2006	2005	2004
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde ¹	1.141,2	1.117,2	–
Övriga poster	110,6	49,6	138,2
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1.251,8	1.166,8	138,2

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

NOT 23 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2006	2005	2004
Pensionsmedel förmånsbestämda planer ¹	7,0	–	48,3
Pensionsmedel avgiftsbestämda planer ²	54,0	41,0	–
Övriga långfristiga fordringar	320,3	388,3	363,4
Summa övriga långfristiga fordringar	381,3	429,3	411,7

¹ Pensionsmedel avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 32.

² Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 24 VARULAGER

MSEK	2006	2005	2004
Material och förbrukningsartiklar	18,0	496,5	413,2
Pågående arbete	40,5	257,4	177,7
Förskottsbetalningar till leverantörer	28,6	23,6	17,7
Summa varulager	87,1	777,5	608,6

NOT 25 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2006	2005	2004
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	9.152,6	10.790,4	9.245,3
Reservering avseende kundförluster ¹	–297,0	–427,9	–417,3
Summa kundfordringar	8.855,6	10.362,5	8.828,0

¹ Årets kundförluster uppgår till 142,0 MSEK (74,0 och 65,9).

Årets kundförluster inkluderar kundförluster avseende Globe/Federal Aviation Administration redovisade under jämförelsestörande poster.

NOT 26 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2006	2005	2004
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	652,7	1.150,5	860,0
Upplupna räntetäkter och förutbetalda finansiella kostnader	279,7	528,1	506,6
Försäkringsrelaterade fordringar ¹	70,9	450,6	600,2
Övriga poster	319,8	398,1	214,5
Summa övriga kortfristiga fordringar	1.323,1	2.527,3	2.181,3

¹ Försäkringsrelaterade fordringar under 2005 inkluderar 375,4 MSEK (366,4) härrörande till WELO-projektet i Cash Handling Services Tyskland. Fordran har i samband med avyttringen övertagits av annat bolag inom Loomis. Denna fordran har skrivits ner 2006. För ytterligare information, se not 4 under avsnittet Jämförelsestörande poster.

NOT 27 ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2006	2005	2004
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde ¹	247,3	668,5	–
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	247,3	668,5	–

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

NOT 28 LIKVIDA MEDEL¹

MSEK	2006	2005	2004
Kortfristiga placeringar ²	974,9	2.115,5	2.192,1
Kassa och bank ³	693,1	1.355,3	928,3
Summa likvida medel	1.668,0	3.470,8	3.120,4

¹ Likvida medel ingår Kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar samt Kassa och bank.

² Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

³ I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

NOT 29 FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Minoritets-intressen	Summa
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2004 i enlighet med IFRS	365,1	7.362,6	–	–	2.966,8	10.694,5	15,6	10.710,1
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	–	–	–	–	–77,4	–77,4	–	–77,4
Säkring av nettoinvestering	–	–	–	163,8	–	163,8	–	163,8
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–829,7	–	–829,7	0,3	–829,4
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	–	–	–	–665,9	–77,4	–743,3	0,3	–743,0
Årets resultat	–	–	–	–	2.528,4	2.528,4	0,7	2.529,1
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	–665,9	2.451,0	1.785,1	1,0	1.786,1
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	–730,1	–730,1	–	–730,1
Ingående balans 2005	365,1	7.362,6	–	–665,9	4.687,7	11.749,5	16,6	11.766,1
Effekt av byte av redovisningsprincip IAS 39	–	–	–	–	–2,7	–2,7	–	–2,7
Ingående balans 2005 i justerad enlighet med ny redovisningsprincip	365,1	7.362,6	–	–665,9	4.685,0	11.746,8	16,6	11.763,4
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	–	–	–	–	–198,2	–198,2	–	–198,2
Kassaflödessäkringar före skatt	–	–	15,6	–	–	15,6	–	15,6
Skatt avseende kassaflödessäkringar	–	–	–4,4	–	–	–4,4	–	–4,4
Säkring av nettoinvestering	–	–	–	–544,6	–	–544,6	–	–544,6
Omräkningsdifferenser	–	–	–	1.939,2	–	1.939,2	1,3	1.940,5
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	–	–	11,2	1.394,6	–198,2	1.207,6	1,3	1.208,9
Årets resultat	–	–	–	–	2.712,2	2.712,2	1,5	2.713,7
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	11,2	1.394,6	2.514,0	3.919,8	2,8	3.922,6
Förvärv av minoritetsintressen	–	–	–	–	–	–	–17,9	–17,9
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	–1.095,2	–1.095,2	–	–1.095,2
Ingående balans 2006	365,1	7.362,6	11,2	728,7	6.103,8	14.571,4	1,5	14.572,9
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	–	–	–	–	–8,6	–8,6	–	–8,6
Kassaflödessäkringar före skatt	–	–	19,6	–	–	19,6	–	19,6
Skatt avseende kassaflödessäkringar	–	–	–5,5	–	–	–5,5	–	–5,5
Säkring av nettoinvestering	–	–	–	354,5	–	354,5	–	354,5
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–1.288,8	–	–1.288,8	–1,3	–1.290,1
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	–	–	14,1	–934,3	–8,6	–928,8	–1,3	–930,1
Årets resultat	–	–	–	–	850,4	850,4	1,6	852,0
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	14,1	–934,3	841,8	–78,4	0,3	–78,1
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	–1.277,7	–1.277,7	–	–1.277,7
Utdelning av nettotillgångar i Direct och Systems	–	–	–	–71,8	–3.540,8	–3.612,6	–1,4	–3.614,0
Utgående balans 2006	365,1	7.362,6	25,3	–277,4	2.127,1	9.602,7	0,4	9.603,1

Antal utgivna aktier 31 december 2006		MSEK
A-aktier	17.142.600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365.058.897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2005. Det maximala antalet aktier efter full utspädning vid konvertering av konvertibla skuldebrev uppgår till 17.142.600 A-aktier och 362.471.954 B-aktier, totalt 379.614.554 aktier. Varje A-aktie motsvarar 10 röster och varje B-aktie 1 röst.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2005, vilken utbetalats under 2006, uppgick till 3,50 SEK per aktie, totalt 1.277,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2004, vilken utbetalats under 2005, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK.

Presentationsform av eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas AB har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående uppställning.

Aktiekapital
Övrigt tillskjutet kapital
Andra reserver
Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2006.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs.

Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reduceras med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Övrigt tillskjutet kapital uppgår till 7.362,6 MSEK per den 31 december 2006 (7.362,6 och 7.362,6).

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder skall redovisas i eget kapital. I Securitas fall består posten av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

NOT 30 KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN**Lån 2002/2007 Serie 1–4**

Lånen emitterades inom ramen för Securitas incitamentsprogram för anställda den 2 maj 2002 till Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. i Luxemburg, vilket är ett för ändamålet speciellt bildat bolag i vilket de anställda har tecknat aktier. Lånen löper till 2 maj 2007 och konvertering kan påkallas under tidigast 90 dagar före och senast 14 dagar innan lånens förfallodag. Lånen löper med en rörlig ränta motsvarande 90 procent av tre månaders EURIBOR plus 0,49 procentenheter. Lånet har belastat årets resultat med 73,6 MSEK (77,9 och 94,6) i form av räntekostnader.

Referenspriset för Securitasaktien, vilket bestämdes av genomsnittlig slutkurs under perioden 24 till 30 april 2002, fastslogs till 186,90 SEK. Växlingskursen EUR-SEK fastslogs till 9,23 SEK. Detta ger en konverteringskurs av 20,30 EUR (0 procent premie) på första konvertibellånet. Den andra, tredje och fjärde serien kommer att ha en konverteringskurs på 24,30 EUR (20 procent premie), 28,40 EUR (40 procent premie) och 32,40 EUR (60 procent premie).

Securitas återköpte och löste in en del av de utestående konvertibla förlagslånen under 2005. Återköpet uppgick till 47.245.625 EUR för var och en av de fyra serierna, totalt 189.982.500 EUR. Därmed utestår konvertibler om totalt 254.497.500 EUR.

I enlighet med villkoren för de fyra konvertibla förlagslånen, utgivna av Securitas AB under Securitas Employee Convertible 2002, har de konvertibla förlagslånen konverteringskurser räknats om, som en följd av utdelningen av Securitas Systems AB och Securitas Direct AB under 2006.

Omräkningen är baserad på värdet på aktierna i Securitas AB, Securitas Systems AB och Securitas Direct AB, som fastställdes under perioden 29 september till 2 november, 2006. Omräkningsfaktorn har satts till 0,684555, vilket innebär att värdet på aktien i Securitas AB motsvarar cirka 68,5 procent av summan av värdet av en aktie i vardera Securitas AB, Securitas Systems AB och Securitas Direct AB.

Lånebeloppen och konverteringskurserna är enligt följande

	Utestående lånebelopp, EUR	Omräkningskurs (EUR) Ursprunglig	Ny	Antal nya B-aktier
Lån 2002/2007 serie 1	63.624.375	20,30	13,90	4.577.293
Lån 2002/2007 serie 2	63.624.375	24,30	16,60	3.832.794
Lån 2002/2007 serie 3	63.624.375	28,40	19,40	3.279.607
Lån 2002/2007 serie 4	63.624.375	32,40	22,20	2.865.963
Totalt	254.497.500			14.555.657
Antal utestående aktier				365.058.897
Antal aktier efter utspädning				379.614.554

En full konvertering av alla fyra konvertibla förlagslånen skulle resultera i att totalt 14.555.657 nya B-aktier i Securitas AB utgavs, vilket motsvarar en utspädning om 3,99 procent av kapitalet och 2,88 procent av rösterna.

NOT 31 LÅNGFRISTIGA SKULDER EXKLUSIVE AVSÄTTNINGAR¹

MSEK	2006	2005	2004
Konvertibelt förlagslån EUR, 2002/2007, serie 1–4 ^{2,3}	–	2.388,4	3.940,6
Summa konvertibla förlagslånen	–	2.388,4	3.940,6
EMTN Nom 350 MEUR, 2000/2006, 6,125 % ^{2,3,4}	–	–	2.407,8
EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008, 6,125 % ^{2,3}	4.575,6	4.895,7	3.259,3
Finansiell leasing	298,0	292,5	467,8
Övriga långfristiga lån ³	33,3	29,5	66,3
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	–	29,1	–
Summa övriga långfristiga låneskulder	4.906,9	5.246,8	6.201,2
Pensionsskuld avgiftsbestämda planer ⁵	54,0	41,0	–
Övriga långfristiga skulder	314,9	58,1	90,8
Summa övriga långfristiga skulder	368,9	99,1	90,8
Summa långfristiga skulder	5.275,8	7.734,3	10.232,6

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Obligationslån (Euro Medium Term Notes – EMTN) och konvertibla förlagslånen är emitterade av moderbolaget. Uppgift om ränta för obligationslånen avser kupongränta för hela låneperioden. Konvertibelt förlagslån EUR, 2002/2007, serie 1–4 förfaller den 2 maj 2007 och redovisas år 2006 under Kortfristiga låneskulder.

³ Koncernen använder derivatinstrument för att säkra ränte- och valutarisker. I uppställningen ovan avser valuta den valuta i vilken låneskulden är emitterad. Det bokförda värdet redovisas för 2004 i förekommande fall justerat för valutakurssäkringar.

⁴ Obligationslånet EMTN Nom 350 MEUR, 2000/2006 förfaller den 12 januari 2006 och redovisas år 2005 under Kortfristiga låneskulder.

⁵ Avser skuld för direkt pensionsavtal exklusive sociala avgifter.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2006	2005	2004
Förfallotid < 5 år	5.245,5	7.675,5	10.223,9
Förfallotid > 5 år	30,3	58,8	8,7
Summa långfristiga skulder	5.275,8	7.734,3	10.232,6

NOT 32 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av not 12.

USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. I koncernens amerikanska verksamhet finns även två förmånsbestämda pensionsplaner som är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. En av dessa planer är fonderad och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens. Koncernens plan för sjukvårdsförmåner har i allt väsentligt avvecklats under 2006 och 2005. Effekten från denna avveckling uppgår till 20,6 MSEK (89,9) och ingår på raden Reduceringar och regleringar i tabellen Pensionskostnader nedan.

Storbritannien

I Storbritannien finns två fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från arbetsgivarens. Båda planerna tillhandahåller förmåner kopplade till medlemmarnas tjänstetid och slutlön. Bolagen i Storbritannien deltar även i olika avgiftsbestämda lösningar.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 42) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2006 uppgår för kvarvarande verksamheter till 20,1 MSEK (24,6 och 18,1). Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2006 143,1 procent (128,5 och 128,0). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelserna beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med IAS 19.

Norge

Huvuddelen av de anställda omfattas av en inom Norge koncerngemensam pensionsförsäkring, vilken är en fonderad förmånsbestämd plan med tillgångar avsatta till en separat försäkring. I Norge omfattas koncernen även av två ofonderade lösningar, där en tillhandahåller övergångsförmåner vid förtidspensionering och den andra individuella pensionsutfästelser enligt överenskommelse med företaget.

Övriga länder

Utöver de planer som nämnts ovan förekommer förmånsbestämda planer av väsentlig storlek främst i Frankrike och Tyskland.

Känslighetsanalys

En minskning av diskonteringsräntan med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 27 MSEK. En ökning av inflationstakten med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 8 MSEK. En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 37 MSEK. Förändringar av diskonteringsräntan, inflationstakten och den genomsnittliga livslängden redovisas som aktuariella vinster eller förluster varvid förändringen, med undantag för övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader och därmed inte belastar årets resultat.

Allokering av förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2006 till 2.514,7 MSEK (2.572,1 och 2.054,5). Per den 31 december 2006 var 56 procent (61 och 60) av förvaltningstillgångarna placerade i aktier, 37 procent (30 och 32 procent) i räntebärande tillgångar och 7 procent (9 och 8 procent) i övriga tillgångar.

Akkumulerade aktuariella förluster

De ackumulerade aktuariella förlusterna som redovisats via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader uppgick per den 31 december 2006 till –284,2 MSEK varav –8,6 MSEK hänför sig till 2006, –198,2 MSEK hänför sig till 2005 och –77,4 MSEK hänför sig till 2004.

Pensionskostnader

MSEK	2006			2005			2004		
	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	110,9	5,8	116,7	96,2	7,7	103,9	89,0	7,6	96,6
Räntekostnad	166,6	3,0	169,6	177,7	3,9	181,6	148,5	3,7	152,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-159,4	-2,6	-162,0	-165,7	-3,5	-169,2	-139,1	-3,2	-142,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	-2,1	-	-2,1	-	-	-	-	-	-
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,9	-	-0,9	0,1	-	0,1	-2,6	-0,3	-2,9
Reduceringar och regleringar	-27,3	-	-27,3	-96,0	-1,4	-97,4	-47,3	-5,4	-52,7
Summa pensionskostnad	87,8	6,2	94,0	12,3	6,7	19,0	48,5	2,4	50,9

¹ Avser övriga långfristiga ersättningar.

Tabellen visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reduceringar och regleringar avser under 2006 huvudsakligen fortsatt reducering av en plan avseende sjukvårdsförmåner i USA samt mindre poster i Nederländerna och Österrike. För 2005 avsåg reduceringar och regleringar huvudsakligen vinster i samband med reducering av en plan avseende sjukvårdsförmåner i USA samt den förändrade statusen för den finländska TEL-planen. För 2004 avsåg reduceringar och regleringar i huvudsak den förändrade statusen för den finländska TEL-planen. Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer avseende kvarvarande verksamheter ingår ovan med 0,6 MSEK (0,0 och 0,0). Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick för kvarvarande verksamheter till 410,3 MSEK (431,2 och 320,6). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick för alla verksamheter för 2006 till 213,0 MSEK (253,6 och 180,5).

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto

MSEK	2006			2005			2004		
	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto
Ingående balans	3.763,2	-2.572,1	1.191,1	2.949,0	-2.054,5	894,5	2.791,5	-1.999,2	792,3
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	116,7	-	116,7	103,9	-	103,9	96,6	-	96,6
Räntekostnad	169,6	-	169,6	181,6	-	181,6	152,2	-	152,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-162,0	-162,0	-	-169,2	-169,2	-	-142,3	-142,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	-2,1	-	-2,1	-	-	-	-	-	-
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,9	-	-0,9	0,1	-	0,1	-2,9	-	-2,9
Reduceringar och regleringar	-27,3	-	-27,3	-97,4	-	-97,4	-52,7	-	-52,7
Total pensionskostnad redovisad via resultaträkningen	256,0	-162,0	94,0	188,2	-169,2	19,0	193,2	-142,3	50,9
Aktuariella vinster och förluster - förpliktelser ^{2,3}	63,4	-	63,4	392,0	-	392,0	152,8	-	152,8
Aktuariella vinster och förluster - förvaltningstillgångar ²	-	-51,0	-51,0	-	-84,4	-84,4	-	-38,2	-38,2
Totala aktuariella vinster och förluster före skatt²	63,4	-51,0	12,4	392,0	-84,4	307,6	152,8	-38,2	114,6
Avgifter från arbetsgivaren ⁴	-	-133,4	-133,4	-	-117,0	-117,0	-	-120,6	-120,6
Avgifter från deltagare i planen	11,0	-11,0	-	11,7	-11,7	-	11,7	-11,7	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-154,7	154,7	-	-160,3	160,3	-	-105,0	105,0	-
Förvärf/avyttringar	-	-	-	0,8	-	0,8	72,8	-	72,8
Omklassificeringar	-	-	-	4,7	-3,6	1,1	20,0	-	20,0
Avvecklade verksamheter	-101,9	71,6	-30,3	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-289,6	204,7	-84,9	377,1	-292,0	85,1	-188,0	152,5	-35,5
Utgående balans	3.547,4	-2.498,5	1.048,9	3.763,2	-2.572,1	1.191,1	2.949,0	-2.054,5	894,5

Avvecklade verksamheter avser de förpliktelser och förvaltningstillgångar som per den 29 september fanns i Securitas Systems och Direct.

¹ Avser övriga långfristiga ersättningar.

² Avser ersättningar efter avslutad anställning.

³ Aktuariella förluster avseende 2006 fördelar sig på förändringar i antaganden (vinst) om -7,2 MSEK (förlust om 397,5) och förändringar i planernas historiska utveckling (förlust) om 70,6 MSEK (vinst om -5,5), varav 53,8 MSEK avser förändringar i en plan i Storbritannien.

⁴ De avgifter som förväntas erläggas under 2007 bedöms ligga i nivå med 2006, dock justerat för avvecklade verksamheter och den planerade utdelningen av Loomis.

Fonderade och icke fonderade förpliktelser, netto

MSEK	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2004
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	-2.514,7	-2.572,1	-2.054,5
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	2.937,8	3.067,8	2.282,2
Förpliktelser för icke fonderade förmånsbestämda planer	625,8	695,4	666,8
Fonderade och icke fonderade förpliktelser, netto	1.048,9	1.191,1	894,5

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto

MSEK	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2004
Planer som ingår i Övriga långfristiga fordringar	-7,0	-	-48,3
Planer som ingår i Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.055,9	1.191,1	942,8
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	1.048,9	1.191,1	894,5

Tabellen visar fördelningen i balansräkningen efter det att förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer har beaktats. Planer som netto är utgör en tillgång redovisas som Övriga långfristiga fordringar och planer som netto utgör en avsättning redovisas under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Väsentliga aktuariella antaganden

Procent (årsbasis)	2006			2005			2004		
	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder
Diskonteringsränta ¹	5,75-6,00	4,50-4,75	4,50-5,25	5,50	4,00-4,25	4,00-5,00	6,00	4,50-4,75	4,50-5,75
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8,50	4,80	5,00-6,75	8,50	4,80	5,50-6,75	8,50	5,20	5,75-7,00
Löneökningar ²	e/t	2,00-3,50	2,50-4,50	e/t	2,50-3,50	2,50-4,25	e/t	2,50-3,50	2,50-4,75
Inflation ²	e/t	1,75-2,00	2,50-3,00	e/t	1,75-2,20	2,50-2,75	e/t	1,75-2,00	2,50-2,75
Pensionsökningar ²	e/t	1,75	2,25-3,00	e/t	1,75-2,00	2,25-2,75	e/t	1,75-2,00	2,25-2,75
Inflation för sjukvårdsförmåner ³	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	5,25	e/t	e/t

Tabellen visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2006, 2005 och 2004 vilka används för att värdera de förmånsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av 2006, 2005 och 2004 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2007, 2006 och 2005.

¹ USA används Moodys corporate bonds AA 20+, i Euroländer baseras diskonteringsräntan på Iboxx Euro AA 10 år +, justerat för durationen av förpliktelserna.

De väsentligaste planerna inom kategorin övriga länder är Norge (statsobligationer med tillägg för justering av skuldernas duration) och Storbritannien (Iboxx UK AA 15 år +).

² Planerna i USA avser planer som är stängda vad avser framtida tjänstanvända och som inte är inflationsjusterade.

³ Planen för sjukvårdsförmåner har i allt väsentligt avvecklats under 2005.

Per den 31 december 2006 användes följande antaganden för de mest väsentliga planerna inom Securitas avseende mortalitet: USA - "193 Group Annuity Mortality Table", Storbritannien - "PA 92 series of tables with allowance for future improvements, and the medium cohort effect on current pensioners", Norge - tabeller i serie "K63". Dessa tabeller har fastställts för användande i samråd med bolagets aktuarier och reflekterar Securitas syn avseende framtida mortalitet med hänsyn taget till framtida förväntade ökning av livslängden.

NOT 33 AVSÄTTNINGAR

Förändringen i balansräkningen för Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 32.

MSEK	Uppskjuten skateskuld	Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ¹	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar
Ingående balans	387,9	612,7	136,7	121,4
Omklassificering	–	27,8	0,4	0,3
Nya/utökade avsättningar	62,0	68,1	108,4	1.333,2
Använda avsättningar	–20,7	–9,2	–2,5	–32,9
Återföring av ej använda avsättningar	–5,8	–23,1	–	–5,0
Avvecklade verksamheter	–123,8	–	–	–50,0
Omräkningsdifferenser	0,9	–80,6	–18,1	–7,9
Utgående balans²	300,5	595,7	224,9	1.359,1

¹ Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst reserveringar som beräknats för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

² I balansräkningen redovisas Övriga avsättningar som summan av Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver om 595,7 MSEK, Avsättningar för skatter om 224,9 MSEK och Övriga avsättningar om 1.359,1 MSEK.

Övriga avsättningar

MSEK	2006	2005	2004
Securitas Cash Management Ltd ¹	824,4	–	–
Övriga poster ²	534,7	121,4	91,7
Summa övriga avsättningar	1.359,1	121,4	91,7

¹ För ytterligare information hänvisas till not 4.

² Varav 411,1 MSEK avser avsättningar för jämförelsestörande poster.

NOT 34 KORTFRISTIGA LÅNESKULDER¹

MSEK	2006	2005	2004
Konvertibelt förlagslån EUR, 2002/2007, serie 1–4 ²	2.300,0	–	–
Kortfristiga konvertibla förlagslån	2.300,0	–	–
EMTN Nom 350 MEUR, 2000/2006, 6,125 % ^{3,4}	–	3.244,6	–
Emitterade företagscertifikat ^{5,6}	1.468,1	1.744,0	1.938,2
Finansiell leasing	141,4	174,2	47,6
Övriga kortfristiga lån ⁷	4.001,8	4.306,4	1.764,1
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	83,5	146,5	–
Summa kortfristiga låneskulder	5.694,8	9.615,7	3.749,9

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Konvertibelt förlagslån EUR, 2002–2007, serie 1–4 förfaller den 2 maj 2007 och redovisas år 2006 under Kortfristiga låneskulder, tidigare har detta lån redovisats under Långfristiga skulder.

³ Obligationslånet (Euro Medium Term Note – EMTN) var emitterat av moderbolaget.

⁴ Uppgift om ränta för obligationslånet avsåg kupongränta för hela låneperioden.

⁵ Obligationslånet EMTN Nom 350 MEUR, 2000/2006 förföll den 12 januari 2006 och redovisas år 2005 under Övriga kortfristiga låneskulder, tidigare har detta lån redovisats under Långfristiga skulder.

⁶ Koncernen använder derivatinstrument för att säkra ränte- och valutarisker. I uppställningen ovan avser valuta den valuta i vilken låneskuden är emitterad. Det bokförda värdet redovisas för 2004 i förekommande fall justerat för valutakurssäkringar.

⁷ Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5.000 MSEK.

⁸ Under Övriga kortfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 1.100 MUSD (1.100 och 800), med förfall i juni 2011 med en möjlighet till förlängning om maximalt två år (juni 2010 och december 2008). Vidare ingår lån upptagna inom ramen för ett värdepappersiseringsprogram om 250 MUSD (250 och 250).

NOT 35 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2006	2005	2004
Personalrelaterade poster	4.709,4	5.053,2	4.410,1
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	279,0	524,7	465,7
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	515,8	1.136,0	1.070,8
Förskott från kunder	177,3	355,6	347,8
Kortfristig del avseende avsättningar för ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ¹	819,0	1.006,5	871,8
Övriga poster ²	1.281,7	1.648,7	1.505,0
Summa övriga kortfristiga skulder	7.782,2	9.724,7	8.671,2

¹ Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst reserveringar som beräknats för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

² Övriga poster ingår skuld för mervärdesskatt.

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2006	2005	2004
Fastighetsinteckningar	76,4	–	7,8
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	54,0	–	–
Summa ställda säkerheter	130,4	–	7,8

NOT 37 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2006	2005	2004
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	4,5	109,8	11,8
Övriga ansvarsförbindelser ¹	90,0	148,8	146,6
Summa ansvarsförbindelser	94,5	258,6	158,4

¹ I posten Övriga ansvarsförbindelser ingår ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocesser.

Händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2005.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september indikerar att Globe inte på något sätt brutit i sina åtaganden eller på annat sätt har något ansvar för händelserna. Detta har bekräftats genom offentliggörande av ett tidigare hemligstämtal kongressförhör med chefen för FBI. Kundavtalen ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden. Globe är en separat verksamhet och drivs i en separat legal enhet. En eventuell skadeståndsskyldighet begränsas därmed till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd. I november 2002 återinförde den amerikanska kongressen skadeståndsbegränsningen för vissa säkerhetsföretag, såsom Globe. Enligt denna lagstiftning begränsas samtliga potentiella skadestånd i samband med terroristattacker den 11 september till företags, vid detta tillfälle, tillgängliga försäkringsskydd.

Som tidigare meddelats har en speciell fond inrättats av den amerikanska regeringen för att ersätta olycksoffren från tragedin den 11 september. Över 98 procent av de personer som kräver skadestånd å de döda World Trade Center-offrens vägnar har valt att begära kompensation från fonden istället för att inleda en rättslig prövning. Sökande till fonden avsäger sig rätten att söka kompensation genom rättslig prövning. Tidsfristen för att lämna in krav på skadestånd för dödsfall samt skadeståndskrav som avser kroppsskada och egendomsskada har löpt ut. Så kallade korsstämningar kan fortfarande inlämnas av de nuvarande parterna till redan inlämnade stämningar.

Globe eller andra Securitasbolag, är tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter svarande i 48 processer som avser händelserna den 11 september. Denna minskning beror på att fall avslutats. Den legala processen mot andra Securitasbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra Securitasbolag. 30 av de kvarvarande stämningarna avser personer som omkommit eller skadats, och 18 stämningar avser skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september. Vissa av stämningarna avseende egendomsskador kommer troligtvis att vara betydande och det sammantagna uppskattade värdet av stämningarna överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. På grund av den statliga ansvarsförsäkringen begränsas ersättningsanspråken till det tillgängliga försäkringsskyddet. Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämnas som svarande har bestridit dessa stämningar.

Alla tvister med de relevanta försäkringsskyddarna i samband med händelserna den 11 september rörande försäkringsskyddets omfattning har uppkärlats.

Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Globe/Federal Aviation Administration, Welo och Securitas Cash Management Ltd (SCM)

För bakgrundsinformation och utvecklingen under räkenskapsåret 2006 hänvisas till not 4.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktssliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom Securitaskoncernen är inblandade i flera andra rättsliga processer som uppkommit i den löpande verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

NOT 38 AVECKLADE VERKSAMHETER

Avecklade verksamheter definieras som de två förutvarande primärsegmenten Direct och Systems, såsom de redovisades i Securitaskoncernen. De två förutvarande primärsegmenten Direct och Systems skiljer sig från de fristående noterade bolagen Securitas Direct AB och Securitas Systems AB. Primärsegmenten har redovisats i enlighet med IAS 14 Rapportering för segment. Rapportering för segment skiljer sig från redovisning som fristående bolag genom att:

- Segmentsrapportering är begränsad till rörelseresultatnivån och exkluderar vissa koncerninterna transaktioner som inte är av operativ natur.
- Som en konsekvens av detta exkluderar segmentsrapportering finansiella poster och skatt.
- De justeringar som skett av de konsoliderade finansiella rapporterna för Securitas-koncernen är baserade på historiska data för segmenten och som redan publicerats samt justeringar för finansiella poster och skatt hänförligt till segmenten. Dessa poster redovisades tidigare under rubriken Övrigt.
- Total försäljning har justerats för koncernintern försäljning till och från Direct och Systems. Denna justering påverkar såväl koncernintern försäljning som tidigare redovisades av Direct och Systems såväl som i de kvarvarande verksamheterna som den eliminering av koncernintern försäljning som ingått under rubriken Elimineringar.
- Rörelseresultat före och efter avskrivningar har justerats för den koncerninterna marginalen som var hänförlig till kombinationskontrakt mellan Security Services Europe och Securitas Systems. Den koncerninterna marginalen ingick tidigare under rubriken Elimineringar.

Sammanfattningsvis har justeringar i enlighet med IFRS 5 tillämpats enligt följande:

- Resultaträkningen för Securitaskoncernen inkluderar nettoresultat från Direct och Systems till och med den 29 september 2006.
- Nettoresultat från Direct och Systems ingår på raden Årets resultat, avvecklade verksamheter i koncernens resultaträkning. Detta innebär att det till Direct och Systems hänförliga resultatet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden Årets resultat, avvecklade verksamheter. En specifikation av Årets resultat, avvecklade verksamheter återfinns nedan.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i koncernens resultaträkning.
- Kassaflödespåverkan från Direct och Systems till och med den 29 september ingår på raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell. Detta innebär att det till Direct och Systems hänförliga kassaflödet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter.
- Koncernens formella kassaflödesanalys har inte justerats och effekterna från avvecklade verksamheter redovisas under Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter, Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter och Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i såväl koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell som i koncernens formella kassaflödesanalys.
- Påverkan från utdelningen på den utgående balansen för nettoskulden framgår av raden Effekt från utdelning, avvecklade verksamheter i specifikationen förändring av räntebärande nettoskuld på sidan 69.
- Jämförelsetalen för balansräkningen, har i enlighet med IFRS 5, inte justerats. Dock särredovisas kvarvarande och avvecklade verksamheter för jämförelsetal i koncernens sysselsatta kapital och finansiering enligt Securitas finansiella modell på sidan 71 och i not 9 segmentsrapportering på sidan 87 (avseende 2005). De nettotillgångar (operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital) som tidigare ingick i segmenten Direct och Systems redovisas som Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter.
- Nyckeltal har räknats om där så varit tillämpligt.
- Information om balansposter hänförliga till avvecklade verksamheter per den 29 september 2006 framgår nedan. Motsvarande effekt på eget kapital i Securitas-koncernen framgår på raden Utdelning av nettotillgångar i Direct och Systems i not 29 Förändringar i eget kapital på sidan 95.

I tabellerna nedan framgår följande information:

- Resultaträkning i sammandrag för avvecklade verksamheter.
- Kassaflöde i sammandrag för avvecklade verksamheter.
- Specifikation till resultaträkning i sammandrag.
- Tillgångar och skulder hänförliga till avvecklade verksamheter per den 29 september 2006.
- Sysselsatt kapital och finansiering hänförlig till avvecklade verksamheter per den 29 september 2006.

Resultat

MSEK	2006	2005	2004
Total försäljning	6.511,3	7.813,0	6.282,5
Rörelseresultat före avskrivningar	599,6	919,7	755,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-18,4	-24,4	-14,2
Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader	-14,3	-34,0	-3,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	566,9	861,3	737,4
Finansiella intäkter och kostnader	-36,2	-39,9	-16,0
Resultat före skatt	530,7	821,4	721,4
Skatt	-192,2	-265,7	-218,3
Årets resultat	338,5	555,7	503,1

Kassaflöde

MSEK	2006	2005	2004
Kassaflöde från den löpande verksamheten	563,4	965,9	1.093,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-676,4	-1.060,6	-2.234,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1.138,0	2.120,9	544,8
Årets kassaflöde	-1.251,0	2.026,2	-595,5

Specifikation till resultat

MSEK	2006	2005	2004
Total försäljning			
Securitas Systems och Direct	6.952,6	8.504,0	6.872,0
Koncernintern försäljning	-441,3	-691,0	-589,5
Total försäljning	6.511,3	7.813,0	6.282,5

Rörelseresultat före avskrivningar			
Securitas Systems och Direct	608,0	926,3	755,1
Koncernintern marginal	-8,4	-6,6	0,0
Rörelseresultat före avskrivningar	599,6	919,7	755,1

Rörelseresultat efter avskrivningar			
Securitas Systems och Direct	575,3	867,9	737,4
Koncernintern marginal	-8,4	-6,6	0,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	566,9	861,3	737,4

Tillgångar och skulder

MSEK	29 Sep, 2006
Goodwill	2.513,5
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	263,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	121,0
Materiella anläggningstillgångar	1.513,4
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	128,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	3,1
Ikke räntebärande omsättningstillgångar	3.037,0
Likvida medel	639,5
Summa tillgångar	8.219,7

Ikke räntebärande långfristiga skulder	1,1
Räntebärande långfristiga skulder	2.201,3
Ikke räntebärande avstämningar	227,6
Ikke räntebärande kortfristiga skulder	2.102,0
Räntebärande kortfristiga skulder	73,7
Summa skulder	4.605,7
Nettotillgångar i avvecklade verksamheter	3.614,0

Sysselsatt kapital och finansiering

MSEK	29 Sep, 2006
Operativt sysselsatt kapital	2.469,3
Goodwill	2.513,5
Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	263,6
Sysselsatt kapital	5.246,4
Nettoskuld	-1.632,4
Nettotillgångar i avvecklade verksamheter	3.614,0

101		Moderbolagets resultaträkning
101		Moderbolagets kassaflödesanalys
102		Moderbolagets balansräkning
103		Moderbolagets förändringar i eget kapital
104	Not 39	Redovisningsprinciper
	Not 40	Transaktioner med närstående
	Not 41	Finansiella risker
105	Not 42	Rörelsens kostnader
	Not 43	Personal
	Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto
	Not 45	Skatter
106	Not 46	Övriga immateriella anläggningstillgångar
	Not 47	Maskiner och inventarier
	Not 48	Aktier i dotterbolag
	Not 49	Aktier i intressebolag
	Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
107	Not 51	Likvida medel
	Not 52	Förändringar i eget kapital
	Not 53	Konvertibla förlagslån
	Not 54	Långfristiga skulder
	Not 55	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
	Not 56	Ställda säkerheter
	Not 57	Ansvarsförbindelser

Resultaträkning

MSEK	NOT	2006	2005	2004
Administrationsbidrag och övriga intäkter	40	469,4	479,7	501,9
Bruttoresultat		469,4	479,7	501,9
Administrationskostnader	42, 43	-675,2	-469,6	-629,4
Rörelseresultat		-205,8	10,1	-127,5
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	40	-	-46,4	3.238,2
Utdelning	40	5.337,8	4.618,7	4.378,6
Ränteintäkter	40	1.154,2	1.196,7	1.068,4
Räntekostnader	40	-1.691,7	-1.567,8	-1.586,8
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	44	-1.726,2	-270,5	212,8
Summa finansiella intäkter och kostnader		3.074,1	3.930,7	7.311,2
Resultat efter finansiella poster		2.868,3	3.940,8	7.183,7
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfond		-	8,1	4,8
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		7,7	1,6	3,7
Summa bokslutsdispositioner		7,7	9,7	8,5
Resultat före skatt		2.876,0	3.950,5	7.192,2
Aktuell skattekostnad	45	-27,7	-32,4	-4,7
Uppskjuten skatt	45	28,8	96,8	-
Årets resultat		2.877,1	4.014,9	7.187,5

Kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2006	2005	2004
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-205,8	10,1	-127,5
Återföring av avskrivningar		7,5	10,4	11,0
Erhållna finansiella poster		6.752,9	3.669,3	9.326,1
Betalda finansiella poster		-1.943,6	-1.593,5	-1.715,6
Betald inkomstskatt		-17,5	-11,4	-11,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		1.347,7	-202,6	180,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5.941,2	1.882,3	7.663,4
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		3,7	-7,5	-1,8
Aktier i dotterbolag		-7.241,6	-8.908,0	-15.766,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7.237,9	-8.915,5	-15.768,1
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		-1.277,7	-1.095,2	-730,1
Förtidsinlösen av konvertibla förlagslån	30	-	-1.780,0	-
Lösen av obligationslån		-3.240,1	-	-
Förändring av rantebärande nettoskuld exklusive likvida medel		4.869,2	9.508,0	10.838,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		351,4	6.632,8	10.108,6
Årets kassaflöde		-945,3	-400,4	2.003,9
Likvida medel vid årets början		1.758,6	2.159,0	155,1
Likvida medel vid årets slut	51	813,3	1.758,6	2.159,0

Balansräkning

MSEK	NOT	2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	46	8,9	21,5	23,9
Maskiner och inventarier	47	3,6	2,2	2,7
Aktier i dotterbolag	48	51.580,5	54.397,2	45.489,2
Aktier i intressebolag	49	163,8	163,8	–
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	1.181,9	42,5	80,0
Uppskjuten skattefordran		38,9	–	–
Övriga långfristiga fordringar		54,1	54,6	254,0
Summa anläggningstillgångar		53.031,7	54.681,8	45.849,8
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		1.705,5	3.501,9	1.180,1
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	10.991,9	13.262,0	15.550,4
Övriga kortfristiga fordringar		8,4	0,1	6,5
Aktuell skattefordran		5,8	16,0	37,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	287,4	521,3	499,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	166,3	–	–
Kortfristiga placeringar	51	813,3	1.758,6	2.067,3
Kassa och bank	51	–	0,0	91,7
Summa omsättningstillgångar		13.978,6	19.059,9	19.432,6
SUMMA TILLGÅNGAR		67.010,3	73.741,7	65.282,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Reservfond		7.362,6	7.362,6	695,2
Överkursfond		–	–	6.667,4
Summa bundet eget kapital		7.727,7	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital				
Säkringsreserv		25,3	–	–
Omräkningsreserv		172,9	248,9	–
Balanserat resultat		14.150,6	19.907,9	13.815,6
Årets resultat		2.877,1	4.014,9	7.187,5
Summa fritt eget kapital		17.225,9	24.171,7	21.003,1
Summa eget kapital	52	24.953,6	31.899,4	28.730,8
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond		–	–	8,1
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		0,1	7,8	9,4
Summa obeskattade reserver		0,1	7,8	17,5
Långfristiga skulder				
Långfristiga skulder till dotterbolag		–	7,7	152,6
Räntebärande långfristiga skulder till dotterbolag		–	54,3	45,1
Långfristiga konvertibla förlagslån	53	–	2.386,4	3.940,6
Övriga långfristiga låneskulder		4.575,6	3.878,1	5.667,0
Övriga långfristiga skulder		55,4	56,6	–
Summa långfristiga skulder	54	4.631,0	6.383,1	9.805,3
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		153,8	181,0	68,0
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	30.113,8	27.409,0	23.118,7
Koncernbankkontokrediter		825,0	642,3	782,3
Kortfristiga konvertibla förlagslån	53	2.300,0	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	41	3.714,9	6.660,8	2.075,1
Leverantörsskulder		11,7	12,7	9,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55	299,6	540,6	516,2
Övriga kortfristiga skulder		6,8	5,0	159,0
Summa kortfristiga skulder		37.425,6	35.451,4	26.728,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		67.010,3	73.741,7	65.282,4
Ställda säkerheter	56	54,0	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	57	2.488,6	4.816,5	3.645,4

Förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Överkursfond	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa
Ingående balans 2004	365,1	695,2	6.667,4	–	–	14.545,7	22.273,4
Årets resultat	–	–	–	–	–	7.187,5	7.187,5
Summa förmögenhetsöverföringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	–	–	7.187,5	7.187,5
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–	–730,1	–730,1
Ingående balans 2005	365,1	695,2	6.667,4	–	–	21.003,1	28.730,8
Överföring av ingående balans avseende överkursfond	–	6.667,4	–6.667,4	–	–	–	–
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	–	–	248,9	–	248,9
Årets resultat	–	–	–	–	–	4.014,9	4.014,9
Summa förmögenhetsöverföringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	6.667,4	–6.667,4	–	248,9	4.014,9	4.263,8
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–	–1.095,2	–1.095,2
Ingående balans 2006	365,1	7.362,6	–	–	248,9	23.922,8	31.899,4
Effekt av byte av redovisningsprincip IAS 39 ²	–	–	–	11,2	–	24,7	35,9
Ingående balans 2006 justerad i enlighet med ny princip	365,1	7.362,6	–	11,2	248,9	23.947,5	31.935,3
Kassaflödessäkringar före skatt	–	–	–	19,6	–	–	19,6
Skatt avseende kassaflödessäkringar	–	–	–	–5,5	–	–	–5,5
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	–	–	–76,0	–	–76,0
Årets resultat	–	–	–	–	–	2.877,1	2.877,1
Summa förmögenhetsöverföringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	14,1	–76,0	2.877,1	2.815,2
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–	–1.277,7	–1.277,7
Utdelning av aktierna i Securitas Direct AB och Securitas Systems AB	–	–	–	–	–	–8.519,2	–8.519,2
Utgående balans 2006	365,1	7.362,6	–	25,3	172,9	17.027,7	24.953,6

¹ För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 52.

² För information hänvisas till not 39 och till not 41.

NOT 39 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter är från och med den 1 januari 2005 upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RR 32:06 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper förändras av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen, Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av övergångsreglerna i RR 32:06.

IAS 17 Leasing

Finansiella leasingavtal kan inte redovisas i juridisk person eftersom särskilda regler för beskattning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal. Denna begränsning saknar faktisk betydelse då moderbolaget inte har ingått några leasingavtal som kan klassificeras som finansiella.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Moderbolaget har enligt Tryggandelagen ej möjlighet att redovisa eventuella avgiftsbestämda planer såsom förmånsbestämda planer i den juridiska personen. Denna begränsning har ingen materiell påverkan på de ersättningar till anställda som finns i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs under koncernens redovisningsprinciper eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering

Moderbolaget har i enlighet med övergångsbestämmelserna i RR 32:06 valt att tillämpa IAS 39 från och med räkenskapsåret 2006. IAS 39 tillämpas med undantag för redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. Övergången till IAS 39 har redovisats som byte av redovisningsprincip per den 1 januari 2006. Effekten av byte av redovisningsprincip framgår av förändringar av eget kapital och i not 41 finansiella risker. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2 med tillägget att de principer som i koncernen tillämpades till och med den 31 december 2004 av moderbolaget tillämpades till och med den 31 december 2005.

IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterat företags nettoinvestering i utlandsverksamhet skall redo-

visas via resultaträkningen i juridisk person. Av RR 32:06 punkt 43 framgår att sådana kursdifferenser istället skall redovisas i eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen 4 kapitel 14 d §. Securitas AB har tidigare redovisat dessa kursdifferenser via resultaträkningen. I koncernredovisningen har dock dessa kursdifferenser även tidigare redovisats direkt mot omräkningsreserven i eget kapital. Då koncernens kursdifferenser nollställdes i samband med övergången till IAS/IFRS, redovisas detta byte av redovisningsprincip i de perioder då kursdifferenser från nettoinvesteringar i i utlandsverksamheter har uppkommit. Då dessa kursdifferenser tidigare redovisats via resultaträkningen har eget kapital inte påverkats netto. Effekterna framgår av förändringar av eget kapital.

URA 7 Koncernbidrag och aktieägartillskott

De koncernbidrag som moderbolaget erhåller är att jämställa med utdelning och redovisas därmed som en finansiell intäkt i moderbolaget.

NOT 40 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag omfattar

MSEK	2006	2005	2004
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	460,5	474,3	357,2
– varav avecklade verksamheter	81,4	70,5	54,7
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag ¹	–	–46,4	3.238,2
– varav avecklade verksamheter	–	–	609,8
Utdelningar från dotterbolag	5.337,8	4.618,7	4.378,6
– varav avecklade verksamheter	–	301,9	58,3
Räntebärande intäkter från dotterbolag	577,6	487,0	459,1
– varav avecklade verksamheter	26,1	30,7	16,4
Räntekostnader från dotterbolag	–737,0	–479,5	–531,4
– varav avecklade verksamheter	–6,4	–2,5	–1,5

¹ Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag i samband med intern omstrukturering. Fördringar och skulder hos/till dotterbolag jämte dessas fördelning mellan räntebärande och icke räntebärande poster redovisas i balansräkningen. För ledande befattningshavares förmåner hänvisas till koncernens uppgifter under not 8 och 12 till koncernredovisningen samt till not 43. För ställda pantar och ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag hänvisas till uppgifter om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser i anslutning till balansräkningen samt till noterna 56 och 57.

NOT 41 FINANSIELLA RISKER

Moderbolaget tillämpar, som framgår ovan av not 39, sedan den 1 januari 2006 IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

Omvärdering av finansiella instrument i enlighet med IAS 39 redovisas i resultaträkningen inkluderat i posten Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto med –38,6 MSEK (särredovisas i not 44) och direkt mot säkringsreserven i eget kapital avseende kassaflödessäkringar med 19,6 MSEK före skatt. I balansräkningen redovisas omvärdering av finansiella instrument antingen som en del av bokfört värde för det säkrade instrumentet eller som derivatinstrument med posi-

tivt eller negativt verkligt värde. Derivatinstrument med positivt verkligt värde ingick per den 31 december 2006 i följande balansposter; Räntebärande finansiella anläggningstillgångar med 1.141,2 MSEK, Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag med 42,1 MSEK, Övriga räntebärande omsättningstillgångar med 166,3 MSEK, Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag med 71,1 MSEK och Övriga kortfristiga låneskulder med 61,3 MSEK.

Moderbolaget säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot omräkningsreserven i eget kapital och uppgick för 2006 till –76,0 MSEK (248,9).

Tabellen nedan visar effekten av övergången till IAS 39 på balansräkningen (i sammandrag) samt omvärderingseffekter under 2006.

MSEK	1 januari 2006			2006
	Ingående balans före IAS 39	Effekt av övergång till IAS 39	Ingående balans justerad för IAS 39	Omvärdering enligt IAS 39
Övriga anläggningstillgångar	54.639,3	–	54.639,3	–8,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	42,5	1.074,7	1.117,2	66,5
Summa anläggningstillgångar	54.681,8	1.074,7	55.756,5	57,9
Övriga omsättningstillgångar	4.039,3	–	4.039,3	–
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (inklusive dotterbolag)	13.262,0	668,5	13.930,5	–460,3
Kortfristiga placeringar	1.758,6	–	1.758,6	–
Kassa och bank	–	–	–	–
Summa omsättningstillgångar	19.059,9	668,5	19.728,4	–460,3
SUMMA TILLGÅNGAR	73.741,7	1.743,2	75.484,9	–402,4
Bundet eget kapital	7.727,7	–	7.727,7	–
Säkringsreserv	–	11,2	11,2	14,1
Omräkningsreserv	248,9	–	248,9	–
Balanserade resultat och Årets resultat	23.922,8	24,7	23.947,5	–27,8
Summa eget kapital	31.899,4	35,9	31.935,3	–13,7
Obeskattade reserver	7,8	–	7,8	–
Summa obeskattade reserver	7,8	–	7,8	–
Övriga långfristiga skulder	64,3	13,9	78,2	–13,9
Räntebärande långfristiga skulder	6.318,8	1.047,1	7.365,9	139,2
Summa långfristiga skulder	6.383,1	1.061,0	7.444,1	125,3
Övriga kortfristiga skulder	739,3	–	739,3	–
Övriga kortfristiga låneskulder (inklusive dotterbolag)	34.712,1	646,3	35.358,4	–514,0
Summa kortfristiga skulder	35.451,4	646,3	36.097,7	–514,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	73.741,7	1.743,2	75.484,9	–402,4
Nettoskuld	–25.967,8	49,8	–25.918,0	–19,0

NOT 42 RÖRELSENS KOSTNADER

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

MSEK	2006	2005	2004
PricewaterhouseCoopers			
– revisionsuppdrag	8,2	6,9	5,9
– andra uppdrag ¹	12,7	3,0	10,4
Summa PricewaterhouseCoopers	20,9	9,9	16,3
Övriga revisorer			
– revisionsuppdrag	–	–	–
Summa	20,9	9,9	16,3

¹Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

NOT 43 PERSONAL

Medeltal årsanställda; fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor			Män			Totalt		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Sverige	19	14	12	13	15	11	32	29	23

Under år 2006 var, av totalt tio (elva) styrelseledamöter och verkställande direktörer, tre (två) kvinnor.

Lönekostnader

MSEK	2006			2005			2004			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2006	2005	2004
Styrelse och verkställande direktörer	6,1	2,5	(–)	4,7	1,8	(–)	3,5	1,0	(–)	–	–	–
Övriga anställda	44,3	16,7	(6,1)	42,7	21,6	(7,7)	38,2	23,7	(9,6)	6,2	9,4	8,9
Summa	50,4	19,2	(6,1)	47,4	23,4	(7,7)	41,7	24,7	(9,6)	6,2	9,4	8,9

Utöver personalkostnader för 2005 har Securitas AB gjort avsättning till pension för koncernledningsledamoten Juan Vallejo.

Utöver 2004 års personalkostnader har Securitas AB betalat ut långsiktiga bonusar till VD och en koncernledningsledamot med ett bruttobelopp inklusive sociala kostnader med 159,5 MSEK. Bolaget har erhållit motsvarande belopp från försäkringsbolag varför utbetalningarna inte medfört någon kostnad.

Sjukfrånvaro

	2006	2005	2004
Totalt antal rapporterade timmar sjukfrånvaro bland de anställda	770,2	599,7	1.376,1
Män, efter ålder:	52,5	37,5	105,0
<30 år	–	15,0	–
30–49 år	52,5	22,5	67,5
>49 år	–	–	37,5
Kvinnor, efter ålder:	717,7	562,2	1.271,1
<30 år	–	195,0	37,5
30–49 år	195,0	352,2	581,1
>49 år	522,7	15,0	652,5
Normalt antal arbetstimmar per person:			
Anställda, normalt antal arbetstimmar, totalt	62.400	56.550	44.850
Män	25.350	27.300	21.450
Kvinnor	37.050	29.250	23.400
Sjukfrånvaro i % av normalt antal arbetstimmar:			
Män	0,21	0,14	0,49
Kvinnor	1,94	1,90	5,43

NOT 44 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER, NETTO

MSEK	2006	2005	2004
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ¹	–1.539,1	–	–
Kursdifferenser, netto	–106,0	–243,8	167,4
Bankkostnader och liknande resultatposter	–34,3	–12,1	–31,8
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39) ²	–38,6	–	–
Övriga poster, netto	–8,2	–14,6	77,2
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	–1.726,2	–270,5	212,8

¹Nedskrivning av aktier i dotterbolag har skett i samband med att moderbolaget dels erhållit utdelning från dotterbolaget dels i samband koncernintern omstrukturering i samband med utdelningen av Securitas Direct AB och Securitas Systems AB.

²IAS 39 tillämpas av moderbolaget från och med den 1 januari 2006.

NOT 45 SKATTER

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2006	2005	2004
Skatt på resultat före skatt			
– aktuell skattekostnad	–27,7	–32,4	–4,7
– uppskjuten skattekostnad	28,8	96,8	–
Summa skattekostnad	1,1	64,4	–4,7

Den svenska bolagsskatten uppgick till 28 procent under 2006, 2005 och 2004.

Uppskjuten skatt för 2005 har justerats för effekter av byte av redovisningsprincip enligt IAS 21 avseende omräkningsreserv. Se även not 39.

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2006	2005	2004
Skatt beräknad efter svensk skattesats 28%	–805	–1.106	–2.014
Skatt hänförlig till tidigare perioder	–7	2	–
Skatteeffekt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	1.246	1.114	2.013
Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	–433	–58	–38
Skatteeffekt av förlustavdrag	–	112	34
Verklig skattekostnad	1	64	–5

Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag.

Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av aktier i dotterbolag.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2006 till 0 MSEK (0 och 396).

Uppskjutna skatter

Uppskjuten skattefordran i balansräkningen är i sin helhet hänförlig till temporära skillnader.

NOT 46 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2006	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	58,4	51,5	50,5
Investeringar	4,6	6,9	1,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63,0	58,4	51,5
Ingående avskrivningar	-36,9	-27,6	-17,9
Årets avskrivningar	-6,6	-9,3	-9,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43,5	-36,9	-27,6
Ingående nedskrivningar	-	-	-
Årets nedskrivningar	-10,6	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10,6	-	-
Utgående planenligt restvärde	8,9	21,5	23,9

NOT 47 MASKINER OCH INVENTARIER

MSEK	2006	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	9,6	9,0	10,9
Investeringar	2,3	0,6	0,8
Avyttringar/utrangeringar	-0,1	0,0	-2,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11,8	9,6	9,0
Ingående avskrivningar	-7,4	-6,3	-7,7
Avyttringar/utrangeringar	0,1	-	2,7
Årets avskrivningar	-0,9	-1,1	-1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,2	-7,4	-6,3
Utgående planenligt restvärde	3,6	2,2	2,7

NOT 48 AKTIER I DOTTERBOLAG¹

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktieapital	Andel i % av röstvärde	Bokfört värde moderbolaget
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	100	2.208,0
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	30.100	100	100	6.841,0
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	100%	100	100	2.166,0
SL Sicherheit GmbH	HRB53995	Düsseldorf	100%	100	100	0,2
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	100	5.130,5
Loomis AB	556620-8095	Stockholm	1.000	100	100	4.965,4
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4.004	100	100	85,6
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25.000	100	100	4.343,1
Securitas N V	0427.388.334	Bryssel	1.000	100	100	272,8
Alert Services Holding N V ²	RPR617707	Bryssel	3.311.669	53,01	53,01	576,3
Securitas Services Holding UK Ltd	5759961	Feltham	250.000	100	100	109,0
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25.000	100	100	32,8
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	100	58,3
Grupo Securitas Mexico, S A de C V	GSM930817U48	Monterrey	5.000	100	100	14,5
Securitas Polska Sp z o o	36743	Warszawa	594.000	100	100	15,7
Securitas Argentina S.A. ²	1587929	Buenos Aires	1.412.000	20	20	13,5
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100%	100	100	8,8
Securitas KFT	Cg.01-09-721946	Budapest	100%	100	100	0,9
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1.371	100	100	32,1
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	100.000	100	100	26,4
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21.075.470	100	100	2.344,0
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50.000.000	100	100	576,5
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	100	0,0
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1.000	100	100	3,6
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1.000	100	100	21.719,7
AB Jourmontör	556087-1468	Stockholm	100	100	100	29,3
Övriga innehav						6,5
Summa aktier i dotterbolag						51.580,5

¹ Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

² Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV respektive 80 procent av Securitas Argentina S.A.

NOT 49 AKTIER I INTRESSEBOLAG

Innehav 2006 och 2005

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Röstetal, %	Bokfört värde
Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.	Luxemburg	43,1	42,4	163,8
Summa aktier i intressebolag	-	-	-	163,8

NOT 50 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2006	2005	2004
Förutbetalad hyra	12,2	0,2	0,3
Förutbetalda finansiella kostnader	27,8	43,0	60,0
Övriga förutbetalda kostnader	9,5	6,2	5,9
Upplupna ränteeinkter	237,9	471,9	433,4
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	287,4	521,3	499,6

NOT 51 LIKVIDA MEDEL

I Likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under Koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

NOT 52 FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Antal utgivna aktier 31 december 2006			MSEK
A-aktier	17.142.600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365.058.897		365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2005. Det maximala antalet aktier efter full utspädning vid konvertering av konvertibla skuldebrev uppgår till 17.142.600 A-aktier och 362.471.954 B-aktier, totalt 379.614.554 aktier. Varje A-aktie motsvarar 10 röster och varje B-aktie 1 röst.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2005, vilken utbetalats under 2006, uppgick till 3,50 SEK per aktie, totalt 1.277,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2004, vilken utbetalats under 2005, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK.

NOT 53 KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN

För uppgifter om konvertibla förlagslån hänvisas till för koncernen och moderbolaget överensstämmande uppgifter i not 30.

NOT 54 LÅNGFRISTIGA SKULDER

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2006	2005	2004
Förfallotid < 5 år	4.631,0	6.332,1	9.805,3
Förfallotid > 5 år	–	51,0	–
Summa långfristiga skulder	4.631,0	6.383,1	9.805,3

NOT 55 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2006	2005	2004
Personalrelaterade poster	14,6	20,5	41,1
Upplupna finansiella kostnader	–	–	8,7
Upplupna räntekostnader	278,5	515,7	458,1
Övriga upplupna kostnader	6,5	4,4	8,3
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	299,6	540,6	516,2

NOT 56 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2006	2005	2004
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	54,0	–	–
Summa ställda säkerheter	54,0	–	–

NOT 57 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2006	2005	2004
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	2.398,6	4.723,1	3.506,8
Övriga ansvarsförbindelser	90,0	93,4	138,6
Summa ansvarsförbindelser	2.488,6	4.816,5	3.645,4
(varav bonusförpliktelser)	–	–	(48,9)
(varav till förmån för dotterbolag)	(2.488,6)	(4.816,5)	(3.596,5)

¹ I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar
är föremål för fastställande på årsstämman den 17 april 2007.

Stockholm den 15 februari 2007

Melker Schörling
Ordförande

Gustaf Douglas
Vice ordförande

Annika Falkengren

Marie Ehrling

Carl Douglas

Berthold Lindqvist

Fredrik Palmstierna

Stuart E. Graham

Sofia Schörling Högberg

Susanne Bergman Israelsson
Arbetsdagarrepresentant

Gunnar Larsson
Arbetsdagarrepresentant

Björn Drewa
Arbetsdagarrepresentant

Thomas Berglund
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2007
PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Securitas AB (publ.)

Organisationsnummer 556302-7241.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB (publ.) för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 38–108. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 februari 2007

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

- 112 Styrelse och revisorer
- 113 Koncernledning
- 114 Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll

Hamnar är ett av de vertikala kundsegment som ställer särskilda krav på säkerhet. Vaktare Aaron Johnson transporterar medarbetare och besökare till APM Terminals, ett av världens största företag inom containerterminaler, till olika delar av hamnområdet i Tacoma i Washington, USA.







Melker Schörling

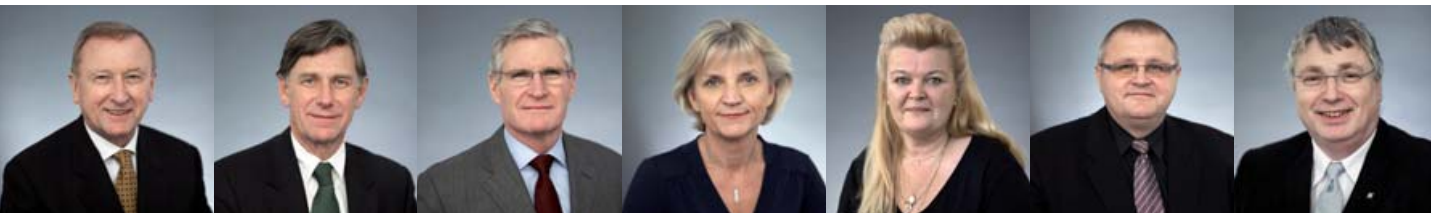
Gustaf Douglas

Thomas Berglund

Annika Falkengren

Sofia Schörling Högberg

Carl Douglas



Berthold Lindqvist

Fredrik Palmstierna

Stuart E. Graham

Marie Ehrling

Susanne Bergman Israelsson

Gunnar Larsson

Björn Drewa

Styrelse

Melker Schörling (ordförande) f 1947

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i MSAB, AarhusKarlshamn AB, Hexagon AB och Securitas Systems AB. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: VD och koncernchef Securitas AB 1987–1992,

VD och koncernchef Skanska AB 1993–1997.

Aktier i Securitas: 4.500.000 A-aktier, 11.761.700

B-aktier privat och genom Melker Schörling AB.

Gustaf Douglas (vice ordförande) f 1938

Styrelseordförande i Securitas AB 1985–1992 och

vice styrelseordförande sedan 1993.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Assa

Abloy AB, Investment AB Latour och Säki AB.

Styrelseledamot i Securitas Direct AB, Stiftelsen

Svenska Dagbladet och Moderata Samlingspartiet.

Huvudsaklig utbildning: MBA Harvard 1964 med

särskild utmärkelse.

Tidigare: VD Dagens Nyheter AB 1973–1980. Därefter

egen företagare. Äger med familj Förvaltnings AB

Wasatornet. Huvudägare i Investment AB Latour och

Säki AB.

Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour

4.000.000 A-aktier och 23.090.000 B-aktier, genom

Säki AB 8.642.600 A-aktier och 4.000.000 B-aktier,

genom Förvaltnings AB Wasatornet 2.000.000 B-aktier

och genom Karpalunds Ångbryggeriaktiebolag 400.000

B-aktier.

Thomas Berglund f 1952

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993.

Avgår som styrelseledamot vid årsstämman 2007.

Avgår som VD och koncernchef för Securitas

den 5 mars 2007.

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitas-

koncernen 1993–2007.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Securitas

Direct AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: Anställdes i koncernen 1984 efter en tidigare

karriär inom det svenska regeringskansliet och senare

som konsult för Swedish Management Group.

Aktier i Securitas: 500.000 B-aktier.

Annika Falkengren f 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003.

Verkställande direktör och koncernchef i SEB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i

Ruter Dam och Mentor.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: Flertalet ledande befattningar inom SEB.

Aktier i Securitas: 7.500 B-aktier.

Sofia Schörling Högberg f 1978

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

Varumärkeskonsult på Essen International AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i MSAB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier.

Carl Douglas f 1965

Suppleant i Securitas AB sedan 1992.

Ordinarie ledamot sedan 1999.

Egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot

i Assa Abloy AB, Securitas Systems AB,

Swegon AB och Säki AB.

Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen.

Tidigare: Egen företagare.

Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

Berthold Lindqvist f 1938

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande

i Munters AB. Styrelseledamot i Cardo AB,

Trelleborg AB och JM AB.

Huvudsaklig utbildning: Ing. Med. Dr.hc

Tidigare: Vice VD Wilhelm Sonesson AB 1983–1984,

VD och koncernchef i Gambro 1984–1998.

Aktier i Securitas: 2.000 B-aktier.

Fredrik Palmstierna f 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.

VD i Säki AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Säki AB,

Investment AB Latour, AB Fagerhult, Hultafors AB,

Nobia AB och Academic Work AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, MBA.

Tidigare: VD i Säki AB sedan 1997.

Aktier i Securitas: 80.224 B-aktier.

Stuart E. Graham f 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

Verkställande direktör och koncernchef i Skanska AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Skanska AB.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomie kandidatexamen.

Tidigare: Flertalet ledande befattningar inom byggnads-

industrin, varav 17 år inom Skanska.

Aktier i Securitas: 5.000 B-aktier.

Marie Ehrling f 1955

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i World

Childhood Foundation.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: VD Telia Sonera Sverige 2003–2006,

Vice koncernchef för SAS AB, ansvarig för SAS

Airlines och andra ledande befattningar inom SAS,

informationssekreterare vid finansdepartementet

och vid utbildningsdepartementet samt finans-

analytiker vid Fjärde AP-fonden.

Aktier i Securitas: 4.000 B-aktier.

Ordinarie arbetsstagarrepresentanter

Rune Lindblad f 1947

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995.

Avgick som styrelseledamot i Securitas AB

i september 2006.

Arbetsstagarrepresentant, Svenska Elektrikerförbundet.

Service tekniker i Securitas Larm AB.

Aktier i Securitas: 4.920 B-aktier.

Susanne Bergman Israelsson f 1958

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004.

Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transport-

arbetareförbundet avd. 19 i Norra Mälardalen.

Väktare på Securitas Bevakning AB.

Aktier i Securitas: 0.

Gunnar Larsson f 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

Suppleant i Securitas AB sedan 2002.

Arbetsstagarrepresentant, Klubbordförande

Svenska Transportarbetareförbundet i Göteborg.

Aktier i Securitas: 0.

Björn Drewa f 1946

Ordinarie styrelseledamot i Securitas AB sedan

september 2006.

Suppleant i Securitas AB sedan 1996.

Arbetsstagarrepresentant, HTF-klubben, Stockholm.

Funktionsansvarig ingenjör i Securitas.

Aktier i Securitas: 0.

Suppleanter

William Rosborg f 1961

Suppleant i Securitas AB sedan 2005.

Avgick som styrelsesuppleant i februari 2007.

Arbetsstagarrepresentant, Svenska Transport-

arbetareförbundet avd. 19 i Västerås.

Gruppledare.

Aktier i Securitas: 0.

Rose-Mari Settergren f 1970

Suppleant i Securitas AB sedan 2005.

Arbetsstagarrepresentant, Svenska Transport-

arbetareförbundet avd. 10 i Skövde.

Sekreterare på arbetsklubb i Karlsborg, Securitas

Bevakning AB.

Aktier i Securitas: 0.

Revisorer

Göran Tidström f 1946

Huvudansvarig auktoriserad revisor,

PricewaterhouseCoopers AB.

Huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 1999.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: Revisor inom PricewaterhouseCoopers AB

sedan 1969.

Övriga revisionsuppdrag: TeliaSonera, Trelleborg,

Volvo, Meda och Studsvik.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EFRAG,

(European Financial Reporting Advisory Group), styrelse-

ledamot i IFAC (International Federation of Accountants)

samt ledamot av Näringslivets Börskommitté.

Lennart Danielsson f 1959

Auktoriserad revisor,

PricewaterhouseCoopers AB.

Revisor i Securitas AB sedan 2006.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: Revisor vid PricewaterhouseCoopers AB

sedan 1983.

Övriga revisionsuppdrag: Indutrade.

Samtliga uppgifter avser innehav per den 31 december 2006.

För ytterligare information se Styrelseledamöternas oberoende på sidan 116 i Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll.

För ytterligare information se not 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare på sidan 84.



Thomas Berglund



Håkan Winberg



Santiago Galaz



William Barthelemy



Brad van Hazel



Tore K. Nilsen



Morten Rønning

Koncernledning

Thomas Berglund f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitas-koncernen 1993–2007.

Avgår som VD och koncernchef för Securitas den 5 mars 2007.

Aktier i Securitas: 500.000 B-aktier.

Thomas Berglund anställdes i koncernen 1984 efter en tidigare karriär inom det svenska regeringskansliet och senare som konsult för Swedish Management Group. Thomas har en bakgrund som ekonom och innehar en civilekonomexamen.

Håkan Winberg f 1956

Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB. Aktier i Securitas: 745.000 B-aktier.

Håkan Winberg anställdes som controller i Securitas AB 1985 efter en anställning som controller i Investment AB Skrinet. Han utnämndes 1991 till direktör för Ekonomi och Finans och koncernens ekonomichef och 1995 till vice VD i Securitas-koncernen. Håkan, som har en civil-ekonomexamen, inledde sin karriär som revisor efter avslutad universitetsutbildning 1980.

Santiago Galaz f 1959

Divisionschef Security Services North America. Aktier i Securitas: 50.000 B-aktier.

Santiago Galaz har varit verksam i säkerhetsbranschen i mer än 20 år. Han började i Securitas 1995 som VD för Security Services i Spanien efter tolv år hos Eulen Group, ett av de största tjänsteföretagen i Spanien. 1997 utsågs han till landschef för Security Services, Systems och Cash Handling Services i Spanien för att därefter bli divisionschef för Cash Handling Services Europe. Han utsågs till divisionschef för Security Services USA i mars 2003.

William Barthelemy f 1954

Operativ chef Security Services North America. Aktier i Securitas: 17.000 B-aktier.

William Barthelemy för med sig 30 års bransch-erfarenhet till Securitas. Med en akademisk examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania började Bill sin karriär som utredare innan han övergick till säkerhetsavdelningen efter två år. Han har varit verksam inom många områden, som bland annat planering och operativ ledning samt varit platschef, operativ regionchef och regionchef. Med Bill tillförs ytterligare kundfokus in i koncernledningen. Bill är en aktiv medlem i American Society of Industrial Security och the National Association of Chiefs of Police.

Brad van Hazel f 1957

Regionchef Security Services North America. Aktier i Securitas: 0.

Brad van Hazel ansvarar för samordning och ledning av Securitas National Accounts-team i USA. Dessutom samordnar han företagets globala konton, vilket innebär samarbete med ledningen för koncernen, divisioner och länder. Brad van Hazel började som väktare hos Pinkerton och avancerade snabbt till operativ chef och befordrades 1984 till platschef för platskontoret i Colorado Springs. Innan han anställdes hos Pinkerton tjänstgjorde han sex år i den amerikanska marinkåren och var knuten till Vita Huset under Carteradministrationen.

Tore K. Nilsen f 1956

Divisionschef Security Services Europe. Aktier i Securitas: 153.811 B-aktier.

Tore K. Nilsen anställdes i Securitas som försäljnings-representant för Securitas Services i Stavanger i Norge, efter åtta år som polis. Tore K. Nilsen har examen från Den Norske Stats Politiskole. Han har nu varit anställd i företaget i 20 år. 1988 utsågs han till platschef för Stavanger-kontoret där han stannade i ett år innan han blev områdeschef, först för Rogaland och senare för Oslo. Innan han blev divisionschef för Security Services Europe var han VD för Securitas AS i Norge i fem år.

Morten Rønning f 1960

Ansvarig affärsenheten Mobile. Aktier i Securitas: 89.998 B-aktier.

Morten Rønning har varit anställd i Securitas i 21 år och anställdes 1985 som arbetsledare för Security Services i Stavanger, Norge, efter fem år vid militärpolisen. 1990 blev han områdeschef för den sydvästra regionen i Norge och därefter VD för Securitas AS i Norge. 2004 blev Morten vice VD i Security Services Europe, efter att ha varit VD för Security Services UK and Ireland i två år.

VD och koncernchef Securitas från och med 5 mars 2007



Alf Göransson f 1957

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen från och med den 5 mars 2007.

Aktier i Securitas: 0.

Alf Göranssons tidigare erfarenheter innefattar bland annat koncernchef i NCC AB 2001–2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000–2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998–2000 och VD entreprenadföretaget Swedish Rail Systems AB i Scancemkoncernen 1993–1998. Alf är internationell ekonom från Handelshögskolan i Göteborg. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Lunds Tekniska Högskola, styrelseledamot i Stockholms Handelskammare, Axel Johnson Inc., USA och NCC AB till och med april 2007.

Loomis



Håkan Ericson f 1962

VD Loomis.

Aktier i Securitas: 0.

Håkan Ericson anställdes som VD för Loomis (f.d Securitas Cash Handling Services) i september 2006. Han har totalt 17 års erfarenhet av logistikbranschen och kom närmast från befattningen som Executive Vice President för SAS AB med ansvar för Airline Support och Airline Related Businesses. Tidigare hade han ett flertal ledande befattningar inom DHL-koncernen och ASG AB. Håkan är civilekonom från Stockholms Universitet och inledde sin karriär på Ericsson AB.

Loomis styrelse

Jacob Palmstierna, styrelseordförande från och med april 2007.
Håkan Ericson, VD, Loomis.
Alf Göransson, VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen.
Jan Svensson, VD, Latour AB.
Ulrik Svensson, VD, Melker Schörling AB.
Håkan Winberg, vice VD och Direktör Ekonomi och Finans, Securitas AB.

Samtliga uppgifter avser innehav per den 31 december 2006.

För ytterligare information se not 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare på sidan 84.

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll

Securitas AB är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Securitas AB, som är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1991, lyder under den svenska aktiebolagslagen samt svenska börsregler. Denna rapport är inte en del av årsredovisningen och har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Securitas inställning till bolagsstyrning

Securitas har som ambition att uppfylla höga krav på bolagsstyrning. Det yttersta målet för bolagsstyrningen är att leda Securitas till framgång.

Iakttagande av Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden")

Securitas har publicerat principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar och som ett särskilt avsnitt på koncernens webbplats. Securitas följer Kodens bestämmelser och ger förklaringar till följande avvikelser:

- Icke styrelseledamöter utgör inte en majoritet i valberedningen och styrelsens ordförande är ordförande i valberedningen.
- Majoriteten av styrelseledamöterna valda av årsstämman betraktas inte som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.
- Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte, omedelbart före underskrifterna i årsredovisningen, försäkrat att denna har upprättats i enlighet med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag.
- Antalet ledamöter i revisionskommittén uppgår inte till minst tre personer och majoriteten av ledamöterna betraktas inte som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Avvikelser från Koden redovisas och förklaras mer detaljerat under respektive avsnitt nedan.

Större aktieägare

Huvudägare i Securitas AB var per den 31 december 2006 Investment AB Latour, som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och Säkl AB innehade 11,4 procent (11,0) av aktiekapitalet och 30,0 procent (29,7) av rösterna samt Melker Schörling AB som innehade 4,5 procent (4,2) av aktiekapitalet och 10,9 procent (10,7) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Gustaf Douglas, Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. Bolagets aktiekapital bestod per den 31 december 2006 av 17.142.600 aktier av serie A och 347.916.297 aktier av serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst. För det fall bolaget emitterar nya aktier av serie A och B, har befintliga aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier av samma slag, i förhållande till sina befintliga innehav.

Årsstämma

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Vid årsstämman ges aktieägarna även tillfälle att ställa frågor direkt till styrelsens ordförande, styrelsen samt VD och koncernchefen, även om bolaget strävar efter att besvara frågor från aktieägare vartefter de uppstår under året. Bolagets revisorer är närvarande vid stämman. Årsstämman fattar bland annat beslut i följande frågor:

- fastställande av resultaträkning och balansräkning
- disposition av bolagets vinst eller förlust
- val av ledamöter till valberedningen
- ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
- val av styrelseledamöter, styrelseordförande samt val av revisorer
- fastställande av arvoden till styrelsen och revisorerna

Vid 2006 års årsstämma i Securitas AB (publ) den 3 april 2006 fattades följande beslut:

Fastställande av resultaträkning och balansräkning, disponering av vinst samt beviljande av ansvarsfrihet.

Årsstämman beslutade att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen och att disponera över bolagets balanserade vinstmedel samt årets vinst för 2005 så att 3,50 kronor per aktie delas ut till aktieägarna. Det bestämdes att den 6 april 2006 skulle vara avstämningsdag för utdelningen. Stämman beslutade också att styrelsen och den verkställande direktören skulle beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2005. De aktieägare som anges i Bilaga A i årsstämmoprotokollet, representerande cirka 25.000 röster, röstade inte för detta beslut.

Val av styrelseledamöter och ordförande

Årsstämman beslutade att antalet styrelseledamöter skulle vara tio utan suppleanter. Stämman omvalde Thomas Berglund, Carl Douglas, Gustaf Douglas, Annika Falkengren, Stuart E. Graham, Berthold Lindqvist, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg samt valde Marie Ehrling till ny styrelseledamot. Melker Schörling omvaldes till styrelseordförande. Det beslutades att arvode till styrelseledamöterna skulle uppgå till totalt 4.650.000 kronor (exklusive arvoden för kommittéarbete) att fördelas enligt följande; styrelseordförande: 900.000 kronor, vice styrelseordförande: 650.000 kronor och övriga styrelseledamöter (förutom VD): 400.000 kronor vardera.

Valberedning

Gustaf Douglas, Melker Schörling, Marianne Nilsson (Swedbank Robur) och Annika Andersson (Fjärde AP-fonden) omvaldes till ledamöter av valberedningen inför nästa årsstämma. Gustaf Douglas omvaldes till valberedningens ordförande. Stämman beslutade att, för det fall en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen innan årsstämman 2007, skall valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Stämman beslutade vidare att valberedningen skall ha till uppgift att inför framtida årsstämmor förbereda val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, val av ordförande för stämman, val av revisorer (när tillämpligt) och bestämmande av ersättning och frågor i anslutning därtill.

Revisorer

Revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Göran Tidström som huvudansvarig revisor, valdes till revisorer av den ordinarie bolagsstämman 2004 för en period om fyra år.

Ändring av bolagsordningen

Styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen presenterades. Stämman beslutade att ändra bolagsordningen i enlighet med styrelsens förslag.

Vid 2006 års extra bolagsstämma i Securitas AB (publ) den 25 september 2006 fattades följande beslut:

Den extra bolagsstämman beslutade att i enlighet med styrelsens förslag dela ut samtliga aktier i de helägda dotterbolagen Securitas Direct AB ("Direct") och Securitas Systems AB ("Systems") till Securitas aktieägare. Utdelningens bokförda värde i moderbolaget Securitas AB uppgick till 8.519,2 MSEK och för koncernen representerade den nettotillgångar uppgående till ett värde av 3.614 MSEK.

Årsstämma 2007

Kallelse till årsstämma 2007, som kommer att hållas i Stockholm den 17 april, kommer att offentliggöras minst fyra veckor före stämman och datumet har publicerats på bolagets webbplats sex månader i förväg.

Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda val av ledamöter till styrelsen och val av styrelsens ordförande, fastställande av arvoden till styrelsen och andra härtill hörande frågor inför kommande årsstämmor. Dessutom skall valberedningen inför sådan års-

stämma där val av revisorer skall äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionskommittén, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor.

Vid årsstämman den 3 april 2006 omvaldes Gustaf Douglas, Melker Schörling (företrädare för huvudägarna i Securitas AB representerande 15 procent av aktiekapitalet och 40 procent av rösterna), Marianne Nilsson (företrädare för Swedbank Robur representerande 3,8 procent av aktiekapitalet och 2,6 procent av rösterna) och Annika Andersson (företrädare för Fjärde AP-fonden representerande 1,9 procent av aktiekapitalet och 1,4 procent av rösterna) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2007.

Valberedningens arbete är fastställt i "Arbetsordning för Securitas AB:s Valberedning". Valberedningen skall hålla möten så ofta som är nödvändigt för att den skall kunna fullgöra sina uppgifter. Kommittén skall emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Under 2006 har kommittén träffats fyra gånger.

Enligt Koden skall majoriteten av valberedningens ledamöter inte vara styrelseledamöter. Dessutom skall styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot inte vara ordförande i valberedningen.

Två av fyra ledamöter av Securitas valberedning är styrelseledamöter och en av dessa är valberedningens ordförande. De huvudaktieägare som för närvarande är representerade i valberedningen anser att det, för att åstadkomma ett effektivt och kontinuerligt pågående nomineringsarbete, är väsentligt att antalet ledamöter i valberedningen är begränsat. Samtidigt måste de två huvudägarna vara representerade. Detta leder till ett lika stort antal styrelseledamöter som externa ledamöter i valberedningen. En majoritet av externa ledamöter skulle kräva sammanlagt fem ledamöter, vilket anses vara för många. Ovannämnda ägare anser det vidare vara naturligt att representanten från den röstmässigt största aktieägaren är ordförande i valberedningen.

Styrelse

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen skall styrelsen ha fem till tio ledamöter som väljs av ordinarie bolagsstämma, med högst två suppleanter. Securitas styrelse har tio stämmovalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter. Årsstämman 2006 omvalde Thomas Berglund, Carl Douglas, Gustaf Douglas, Annika Falkengren, Stuart E. Graham, Berthold Lindqvist, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg, samt valde Marie Ehrling till ny styrelseledamot. Bolagsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande. Advokaten Mikael Ekdahl är ständigt sekreterare i styrelsen. För ytterligare uppgifter om styrelsens ledamöter hänvisas till sidan 112.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och utser VD och koncernchef samt revisions- och ersättningskommitté. Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen, varav åtminstone ett möte inkluderar verksamhetsbesök vid en av koncernens divisioner. Bolagets revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom att godkänna koncernens budget. Reglerna inkluderar en arbetsordning för koncernchefen liksom en instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsens arbetsordning finns dokumenterad i en skriftlig instruktion.

Styrelseledamöternas oberoende

Enligt Kodens skall majoriteten av de årsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Denna bestämmelse uppfylls inte på grund av den så kallade 12-årsregeln. Av totalt tio styrelseledamöter är enligt Kodens definition sex ledamöter beroende i förhållande till bolaget. För fem av dessa uppstår beroendeförhållandet enbart på grund av den s.k. 12-årsregeln. Valberedningen anser inte att det i ett bolag som Securitas uppstår ett beroendeförhållande till följd av att en styrelseledamot arbetat med och lärt känna bolaget under en längre tid.

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till ägare
Melker Schörling	Nej (pga styrelseledamot > 12 år)	Nej
Gustaf Douglas	Nej (pga styrelseledamot > 12 år)	Nej
Thomas Berglund	Nej (verkställande direktör)	Ja
Annika Falkengren	Ja	Ja
Carl Douglas	Nej (pga styrelseledamot > 12 år)	Nej
Stuart E. Graham	Ja	Ja
Berthold Lindqvist	Nej (pga styrelseledamot > 12 år)	Ja
Fredrik Palmstierna	Nej (pga styrelseledamot > 12 år)	Nej
Sofia Schörling Högberg	Ja	Nej
Marie Ehrling	Ja	Ja
Totalt	4	5

Styrelsens arbete

Under 2006 hade styrelsen tio möten, varav två var telefonmöten. Revisorerna deltog och presenterade revisionen vid styrelsemötet i februari 2006. Förslaget om notering av divisionerna diskuterades av styrelsen vid ett flertal tillfällen och ett formellt beslut för utdelningen och noteringen av Securitas Systems och Direct fattades i augusti 2006. Särskild uppmärksamhet ägandes åt Loomis, och i synnerhet noteringen av denna division. Loomis dotterbolag Securitas Cash Management Ltd och förslaget att introducera Loomis firma och logo i organisationen har också behandlats. Utnämningen av Alf Göransson till ny VD godkändes av styrelsen i augusti 2006. Security Services Europe-divisionen höll en särskild presentation för styrelsen i samband med förvärvet av det spanska PSI-bolaget. Under 2006 presenterade divisionerna även sina respektive budgetar för 2007 för styrelsen.

Nedan redovisas närvaron för var och en av styrelseledamöterna under 2006

	Styrelse	Revisionskommitté	Ersättningskommitté
Antal möten 2006	10	4	2
Styrelseledamöter			
Melker Schörling	10		2
Gustaf Douglas	10	4	
Thomas Berglund	10		
Annika Falkengren	10		
Carl Douglas	9		
Stuart E. Graham	9		
Berthold Lindqvist	9	4	1
Fredrik Palmstierna	10		
Sofia Schörling Högberg	8		
Marie Ehrling ¹	9		
Arbetslagarrepresentanter			
Susanne Bergman Israelsson	9		
Gunnar Larsson	10		
Rune Lindblad ²	7		
Björn Drewa ³	8		

¹Valdes till styrelseledamot vid årsstämman den 3 april 2006.

²Avgick som styrelseledamot vid extra bolagsstämman den 25 september 2006.

³Arbetslagarsuppleant i Securitas AB sedan 1996. Valdes till styrelseledamot vid extra bolagsstämman den 25 september 2006.

Finansiell rapportering

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom att instruera revisionskommittén att granska och rekommendera alla finansiella rapporter som koncernledningen tillställer styrelsen. Den ekonomiska rapporteringen innefattande värderingsfrågor, bedömningar och eventuella förändringar i uppskattningar samt riktlinjer för redovisningsprinciper, behandlas kontinuerligt av revisionskommittén och presenteras för styrelsen. Revisionskommittén granskar även juridiska ärenden och tvister kvartalsvis. Samtliga delårsrapporter, inklusive bokslutskommunikéer, godkänns av styrelsen.

Bolagets revisorer avger årligen en rapport till styrelsen med uppgift om att de har reviderat bolaget samt resultatet av revisionen. Denna rapport skall presenteras muntligen av revisorerna vid det styrelsemöte som behandlar bokslutskom-

muniken. Styrelseledamöterna skall vid detta möte ges tillfälle att ställa frågor till revisorerna. Det förväntas att revisorernas redogörelse bland annat skall kommentera huruvida bolaget är organiserat på ett sätt som gör det möjligt att övervaka, på tillförlitligt sätt, bokföringen, förvaltningen av tillgångar och bolagets ekonomiska förhållanden. Revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten, vars innehåll återrapporteras till styrelsen.

I enlighet med Kodens skall styrelsen och verkställande direktören, omedelbart före signering av årsredovisningen, försäkra att årsredovisningen, såvitt de känner till, är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för ett aktie-marknadsbolag, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting av väsentlig betydelse har utelämnats som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. För närvarande lämnas ingen sådan försäkran. Styrelsen anser att ansvarsfrågor regleras uttömmande av aktiebolagslagen och att en särskild försäkran enligt Kodens förslag därför är överflödigt.

Revisionskommitté

Styrelsen har bildat en revisionskommitté, vars arbete regleras av en "Instruktion för styrelsens revisionskommitté". Revisionskommittén träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Kommittén är inriktad på revisionsfrågor och presentation av finansiell information liksom på övervakning av riskfrågor. Kommittén presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen inför styrelsens beslutsfattande.

Styrelsen har valt Gustaf Douglas (ordförande) och Berthold Lindqvist till ledamöter av revisionskommittén för perioden till och med årsstämman 2007. Revisionskommittén sammanträdde fyra gånger under 2006. Förslaget om noteringen av divisionerna, interna kontrollaktiviteter, dotterbolaget Securitas Cash Management Ltd:s verksamhet och huvudsakliga exponering, garantiätaganden och tillgångar har varit viktiga frågor under 2006. I tillägg till detta har omräkningen av 2005 och 2006 års finansräkenskaper, den finansiella rapporteringen för 2007 och försäkringsstrategin för 2007 varit uppe för diskussion.

Enligt Kodens måste styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. Majoriteten av utskottets ledamöter skall vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst en ledamot av utskottet skall vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För närvarande har revisionskommittén endast två ledamöter vilka inte är oberoende i förhållande till bolaget. Styrelsen har för avsikt att öka antalet ledamöter i revisionskommittén till tre så snart någon av de oberoende styrelseledamöter som valts under de senaste åren har erhållit den kunskap om bolaget som är nödvändig för att kunna utföra ett meningsfullt arbete i kommittén.

Ersättningskommitté

Styrelsen har även bildat en ersättningskommitté som skall behandla alla frågor som rör löner, bonusersättningar, optioner och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen inför styrelsens beslutsfattande.

Styrelsen har valt Melker Schörling (ordförande) och Berthold Lindqvist till ledamöter av ersättningskommittén för perioden till och med årsstämman 2007. Kommittén hade två möten under 2006.

Information avseende ersättning till styrelsen och ledningen återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2006.

Koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten i Securitaskoncernen i enlighet med den strategi och långsiktiga målsättning som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Koncernledningen 2006 bestod av VD och koncernchefen, vice VD och ekonomi- och finansdirektören samt fem ledande befattningshavare. För ytterligare uppgifter om koncernledningen hänvisas till sidan 113.

Revisorer

Den ordinarie bolagsstämman 2004 valde PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Göran Tidström som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år.

Revisorernas arbete utförs efter en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionskommittén och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionskommittén samt presenterar sina slutsatser från revisionen för hela styrelsen vid styrelsemötet i februari. Dessutom skall revisorerna årligen informera styrelsen om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna skall även delta vid årsstämman och där presentera sitt arbete och slutsatser.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige, vilken är baserad på International Standards on Auditing (ISA). Revisorerna har på särskilt uppdrag av styrelsen översiktligt granskat delårsrapporten avseende perioden 1 januari till 30 juni 2006.

Göran Tidström har varit revisor i Securitas AB sedan 1999. Förutom uppdraget för Securitas har han under 2006 varit huvudansvarig revisor för TeliaSonera, Trelleborg, Volvo, Meda och Studsvik samt flera andra börsnoterade bolag.

Revisionsarvoden och ersättningar

Följande arvoden och ersättningar har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor avseende omstruktureringar.

Revisorsarvoden och ersättning (PwC)¹

MSEK	Koncernen			Moderbolag		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Revisionsuppdrag	40.6	38.0	35.1	8.2	6.9	5.9
Andra uppdrag	54.6	44.6	61.8	12.7	3.0	10.4

¹ Revisionsarvoden och ersättningar till PwC avser kvarvarande verksamheter (exklusive Systems och Direct). Jämförelsetalen har justerats.

Informationspolicy

Securitas har antagit en informationspolicy i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på informationsgivning till aktiemarknaden. Denna policy har godkänts av styrelsen. Policyn gäller för styrelsen, koncern- och divisionsledning samt lands- och regionsledning i Securitas och omfattar både skriftlig information och muntliga uttalanden.

Enligt policyn skall kommunikation användas på ett övergripande sätt för att skapa förståelse och kunskap om Securitas strategi, affärsverksamhet och finansiella ställning. Securitas finansiella och övriga kommunikation skall alltid överensstämma med börsens regler och andra relevanta regler och juridiska krav som kan vara tillämpliga för Securitas, samt med god sed på aktiemarknaden.

Koncernen är helt fokuserad på att skapa mervärde för aktieägarna, vilket inkluderar att förse investerare med finansiell information av hög kvalitet. Policyn inkluderar rutiner för bokslutskommuniké, delårsrapporter, årsredovisning, årsstämma, bolagets webbplats etc. Slutligen behandlar kommunikationspolicyn även kommunikation i krissituationer samt informationsläckor.

Insiderpolicy och insiderregister

Securitas styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning. Denna policy är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen såsom personer med insynsställning i Securitas AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Varje enskild person som omfattas av insiderpolicyn underrättas därom. Insynsförteckningen för Securitas AB, vilken förs av Finansinspektionen, ses över regelbundet.

Insiderpolicyn fastställer rutiner för perioder med handelsförbud, då handel med finansiella instrument utgivna av (eller hänförliga till aktier i) Securitas AB är förbjuden.

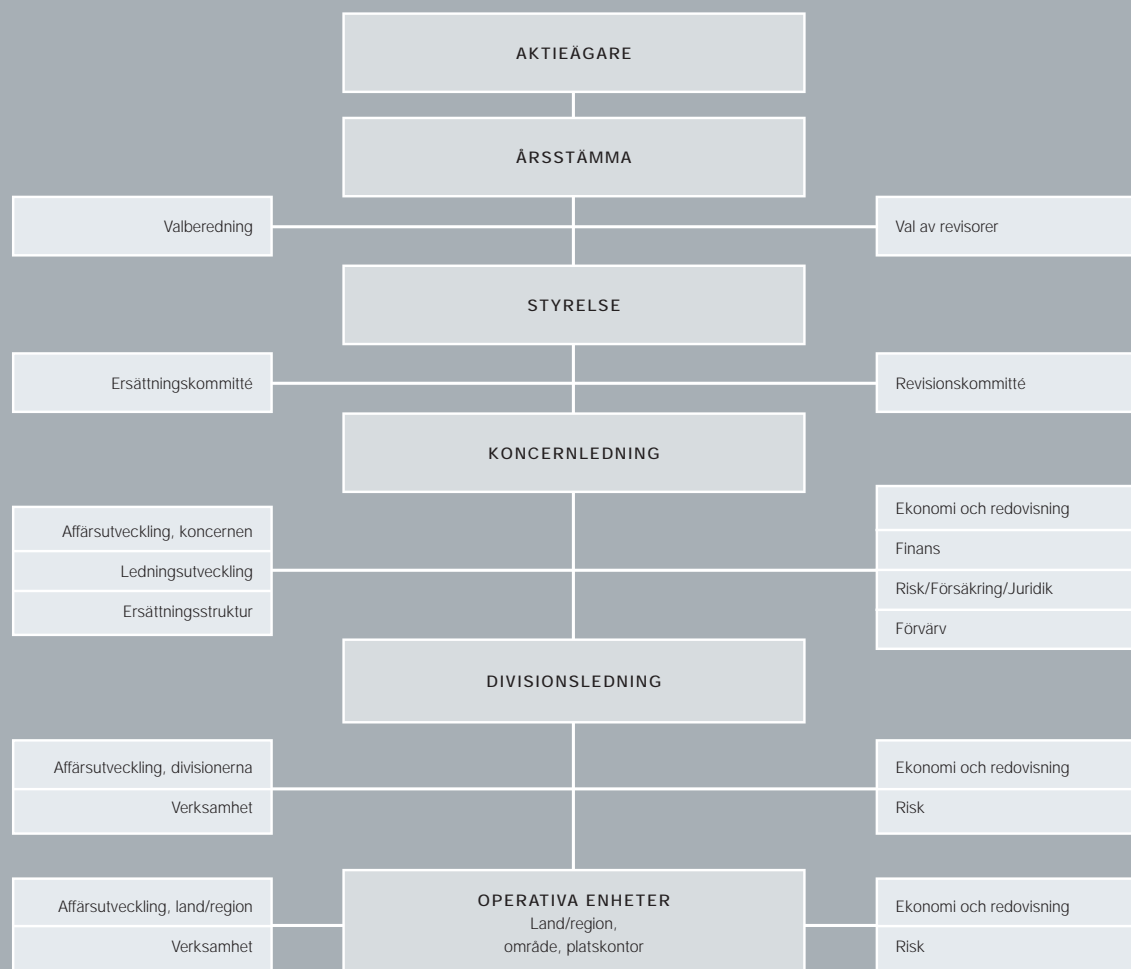
Securitas AB för också ett internt insynsregister i enlighet med de instruktioner som utfärdas från tid till annan av VD. Detta register skall bland annat omfatta uppgift om samtliga personer med tillgång till insiderinformation, typen av registrerad insiderinformation samt tidpunkt då registret uppdaterats.

En rapport över insynshandel omfattande all insynshandel i Securitas AB presenteras varje kvartal för styrelse, revisorer, och koncernledning.

Uppförandekod

Securitas har antagit en uppförandekod för att säkerställa att företaget upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard. Securitas stödjer och respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och tar ansvar för att iaktta dessa rättigheter där Securitas är verksamt. Företaget tror också på att bygga relationer som baseras på ömsesidig respekt och värdighet med alla anställda. Securitas använder inte påtvingad, ofrivillig eller minderårig arbetskraft och respekterar alla anställdas rättigheter att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Securitas är en arbetsgivare som förespråkar lika möjligheter för alla och tolererar inte mobbning eller trakasserier. Securitas värdesätter också vikten av en öppen kommunikation med alla som kommer i kontakt med verksamheten, däribland kunder, anställda, investerare och allmänheten.

Organisation av bolagsstyrning



Styrelsens rapport om intern kontroll

Enligt aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med punkterna 3.7.2 och 3.7.3 i Svensk kod för bolagsstyrning, samt ”Instruktioner för tillämpning av kodens regler om rapportering av intern kontroll” och är därför begränsad till intern kontroll av den finansiella rapporteringen.

Securitas system för intern kontroll är utformat för att hantera, snarare än att eliminera, risken för att misslyckas med att nå affärsmässiga mål och kan endast ge skälig men inte en absolut försäkran mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Koncernen har upprättat ett ramverk för bolagsstyrning. De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inom ramverket inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess kommittéer, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelsen till koncernledningen, kompetensen hos anställda samt ett antal koncernpolicies, rutiner och ramverk.

Totalt sett verkar koncernen i en platt och specialiserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter i nära anslutning till kunderna. Beslutsdelegering finns dokumenterad i en attestordning, vilken ger klara instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Kompetens och förmåga hos koncernens anställda betonas med fortlöpande utbildning, praktik och utveckling som aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program. Koncernen har antagit ett antal värderingar som skall fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Koncernens viktigare finansiella policies, rutiner och ramverk inkluderar en övergripande manual, Financial Policies and Guidelines, en rapportmanual, Sex Fingrar-modellen för finansiell kontroll, en manual för koncernens internbank och en manual för IT-säkerhet. Dessa manualer granskas och uppdateras regelbundet.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns samt utformar bolagets strategi framöver. Ansvaret för hanteringen av operationella risker har tydligt ålagts koncernledningen samt respektive divisions- och platsledning. Koncernledningen har det dagliga ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policies. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Operativa enhetschefer

och de riskansvariga personerna i varje land ansvarar för att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Koncernen har ett etablerat system för hantering av affärsrisker, som är integrerat i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning, vilket utvecklas vid behov. Därutöver genomförs genomgångar av affärsrisker samt riskbedömning rutinmässigt inom hela koncernen. Det finns processer för att säkerställa att koncernledningen och styrelsen löpande informeras på väsentliga risker och kontrollbrister.

För Loomis har en särskild riskutvärdering initierats under 2006, vilken kommer att avslutas under första halvåret 2007. En särskild struktur har också implementerats för Loomis, vilken innefattar en oberoende revisionskommitté vilken fokuserar på riskfrågor i Loomis. Ett område för särskilt fokus är Securitas Cash Management Ltd (SCM), se not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, i noterna och kommentarerna till den konsoliderade finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Intern kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen och inkluderar metoder och aktiviteter för att säkra tillgångar, kontrollera riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

1. Självutvärdering

Varje operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering avseende hur Financial Policies and Guidelines, rapportmanualen och manualen för IT-säkerhet efterlevs. Ett omfattande frågeformulär används för att mäta i vilken utsträckning definierade krav har uppfyllts. Självutvärderingen undertecknas av respektive enhets VD och controller. Som ett led i processen utför de externa revisorerna en validering av svaren i frågeformuläret. Svaren ställs samman på divisionsnivå såväl som på koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom en division eller mellan divisioner. Rapporterade avvikelser inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna och en deadline för när de planerade åtgärderna skall ha genomförts. Samtliga rapporter görs tillgängliga för divisionsledningen, koncernledningen och revisionskommittén.

2. Risk- och kontrolldiagnostik

Koncernen anlitar utomstående parter för att utföra risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Under 2006 har Aviationverksamhetens, Pensionsförvaltningens och Skattefunktionens kontroller varit föremål för granskning och bedömning med användande av koncernens ramverk för kontroll (COSO) som referenspunkt. Resultatet av dessa granskningar presenteras för koncernledningen och revisionskommittén.

3. Finansiell rapportering

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers inom divisionerna ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policys och ramverk samt för att rutiner för intern kontroll avseende finansiell rapportering fungerar. Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och i tid. Därutöver har varje division en divisionscontroller med motsvarande ansvar på ett aggregerat plan.

4. Letter of Representation

Koncernen har ett system för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat Letter of Representation, som redogör för uppfattningen om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaketet ger en sann och rättvisande bild av den finansiella ställningen.

5. Rutiner för förvärv

Koncernen har specifika policys och rutiner för att säkerställa att samtliga förvärv av verksamheter är vederbörligt godkända och noggrant analyserade med avseende på de finansiella och operationella konsekvenserna av förvärvet. Koncernen genomför även regelbundna utvärderingar av genomförda förvärv.

Information och kommunikation

Det finns ett program för kommunikation som fortlöpande utvecklas för att säkerställa att samtliga anställda ges tydliga mål och blir medvetna om de parametrar som utgör vedertagen affärspraxis samt om styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsskyldighet och ramarna för tillåtna aktiviteter för de anställda.

System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultat i relation till etablerade målsättningar. Informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den skall kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Övervakning

1. Styrelsen

Arbetet i styrelsen och uppdelningen av ansvar mellan styrelsen och koncernledningen regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av fundamental betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en acceptabel risk-/avkastningsprofil och att detta är en del av den fortlöpande

de processen för att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen möter, samt effektiviteten av kontroll. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna.
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av den externa revisionen och övriga granskningar/undersökningar.

Styrelsen har etablerat en revisionskommitté för att få till stånd en oberoende tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och finansiella rapporteringsprocess.

2. Revisionskommitté

Revisionskommittén granskar alla årsredovisningar och delårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionskommittén diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionskommittén övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

3. Koncernledningen

Koncernledningen genomför resultatuppföljning genom ett detaljerat rapporteringssystem baserat på en årlig budget med månatliga verksamhetsavstämningar mot faktiska resultat, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Sex Fingrar anpassat för varje division) och sedvanlig prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

4. Funktionskommittéer

Koncernen har etablerat ett antal funktionskommittéer, bland annat för funktionerna Rapportering, Finans, Försäkring/Risk, Juridik, Skatt, IT och Compliance. Dessa kommittéer inkluderar vice VD och Direktör Ekonomi och Finans, samt funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policys, kommunicera dessa policys och säkerställa lokal förståelse för dem (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Rapportering från kommittéerna tillställs regelbundet revisionskommittén.

5. Funktion för uppföljning av intern kontroll

Under 2005 identifierades ett behov av att inrätta en oberoende koordinerande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Därför etablerades en ny funktion som rapporterar direkt till vice VD och Direktör Ekonomi och Finans, med en öppen kommunikationslinje till revisions-

kommittén. I enlighet med en av koncernens grundläggande principer, utvecklas denna funktion stegvis och ytterligare utveckling förutses under de kommande åren. De nuvarande ansvarsområdena inkluderar:

- Assistans vid självutvärderingsprocessen avseende kontroll, för att säkerställa uppföljning när så behövs.
- Utvärdering av resultatet från genomgångar avseende risk- och kontrolldiagnostik som utförts under året för att säkerställa nödvändig uppföljning av beslutade åtgärder.
- Uppföljning av kommunikation från de externa revisorerna och säkerställande av att rekommendationer avseende den interna kontrollen i bolaget snabbt följs upp och åtgärdas.
- Koordinering av processen med att uppdatera och förnya Financial Policies and Guidelines, Rapportmanualen och Manualen för IT-säkerhet.

6. Koncernens juridiska funktion

Funktionen har ansvaret för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid uppmärksammas på juridiska frågor. Därtill följer funktionen upp juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet och rapporterar väsentliga tvister kvartalsvis till revisionskommittén. Därutöver sammanställs en fullständig koncernövergripande juridisk rapport två gånger om året som rapporteras till koncernledningen och revisionskommittén.

Utvärdering avseende internrevision

Grund för utvärdering

I enlighet med kraven i punkten 3.7.3 i Svensk Kod för Bolagsstyrning, har styrelsen utarbetat en process för att utvärdera koncernens behov av att införa en internrevisionsfunktion. Utgångspunkten i styrelsens bedömning är att överväga hur en internrevisionsfunktion skulle underlätta styrelsens måluppfyllelse och skapa värde för aktieägarna genom att tillföra en objektiv analys av hur styrelsen och koncernledningen hanterar risker och övervakar verksamheten.

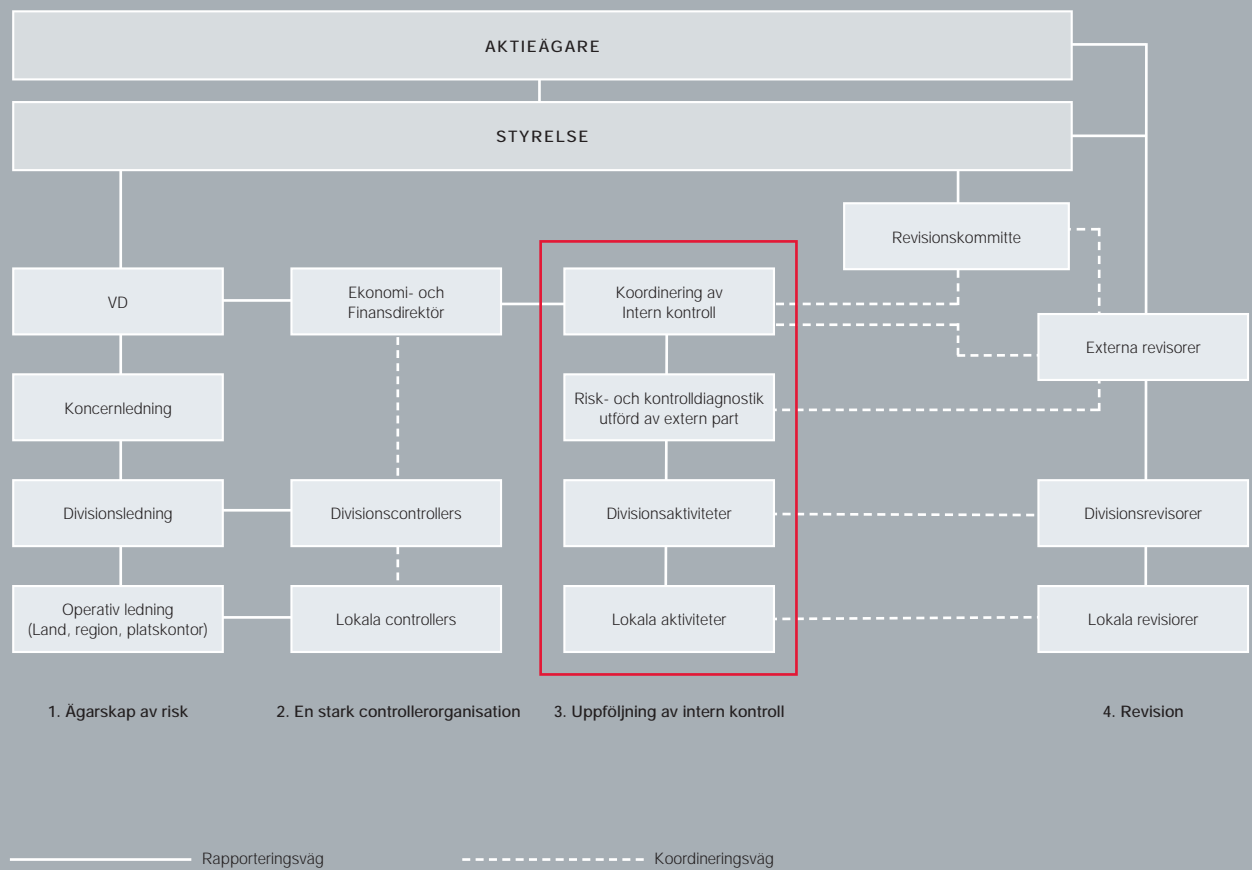
Utvärderingsprocessen uppmärksammade vissa inneboende risker i koncernens affärsmodell och organisationsstruktur, såsom den decentraliserade strukturen och den resultatdrivna kulturen. Utvärderingsprocessen omfattade även en analys av viktigare kontrollmekanismer för att hantera dessa inneboende risker.

En sammanfattning av dessa kontrollmekanismer har presenterats ovan och de har haft ett väsentligt inflytande på styrelsens analys. Styrelsen har för avsikt att utveckla den nyligen etablerade funktionen för uppföljning av intern kontroll.

Utvärdering

Någon särskild internrevisionsfunktion har mot bakgrund av genomförd utvärdering inte bedömts nödvändig. Styrelsens utvärdering kommer fortsättningsvis att genomföras årligen som en del av bolagsstyrningsprocessen inom koncernen.

Organisation av intern kontroll



- 126 Kvartalsdata
- 128 Ekonomisk information och
inbjudan till årsstämma
- 129 Koncernens webbplats

Caroline Bastaine är en av Securitas 750 vaktare på Bryssels flygplats som utför säkerhetskontroller, kontroll av flygplan och gods och incheckning av de 30.000 passagerare som dagligen passerar genom flygplatsen.





Resultat 2006

MSEK	Kv 1 2006	Kv 2 2006	Kv 3 2006	Kv 4 2006
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning	14.804,1	14.801,2	15.076,8	14.870,4
Försäljning, förvärv	143,8	224,4	292,7	309,6
Total försäljning	14.947,9	15.025,6	15.369,5	15.180,0
Organisk försäljningstillväxt, %	5	6	6	5
Produktionskostnader	-12.144,6	-12.245,0	-12.481,5	-12.158,7
Bruttoresultat	2.803,3	2.780,6	2.888,0	3.021,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.994,3	-1.951,2	-1.931,1	-2.030,4
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	4,9
Rörelseresultat före avskrivningar	809,0	829,4	956,9	995,8
Rörelsemarginal, %	5,4	5,5	6,2	6,6
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-23,6	-23,2	-25,3	-21,2
Förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader	-0,2	-0,1	-0,2	0,1
Jämförelsestörande poster	-10,0	-389,0	-158,3	-1.502,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	775,2	417,1	773,1	-528,2
Finansiella intäkter och kostnader	-119,3	-151,0	-126,3	-123,2
Omvärdering av finansiella instrument	-1,8	-8,2	-17,8	-8,0
Resultatandel i intressebolag	0,4	0,3	0,4	0,1
Resultat före skatt	654,5	258,2	629,4	-659,3
Nettomarginal, %	4,4	1,7	4,1	-4,3
Aktuell skattekostnad	-197,1	-118,4	-164,5	-210,7
Uppskjuten skattekostnad	-6,2	38,1	-31,0	320,4
Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter	451,2	178,0	433,9	-549,6
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	154,5	116,4	67,6	-
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	605,7	294,4	501,5	-549,6
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	605,4	292,9	501,7	-549,6
Minoritetens andel	0,3	1,5	-0,2	0,0
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,24	0,48	1,19	-1,50
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,42	0,32	0,18	-
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,66	0,80	1,37	-1,50
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,23	0,48	1,17	-1,50
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,41	0,31	0,18	-
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,64	0,79	1,35	-1,50

Kassaflöde 2006

MSEK	Kv 1 2006	Kv 2 2006	Kv 3 2006	Kv 4 2006
Kvarvarande verksamheter				
Rörelsen				
Rörelseresultat före avskrivningar	809,0	829,4	956,9	995,8
Investeringar i anläggningstillgångar	-342,7	-411,7	-336,7	-420,7
Återföring av avskrivningar	368,0	370,4	408,2	331,3
Förändring av kundfordringar	-188,7	-164,9	-774,2	425,2
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-697,0	127,4	702,4	77,7
Rörelsens kassaflöde	-51,4	750,6	956,6	1.409,3
Rörelsens kassaflöde, %	-6	90	100	142
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-114,5	-144,5	-123,0	-134,1
Betald inkomstskatt	-90,1	-249,0	-156,8	-273,1
Fritt kassaflöde	-256,0	357,1	676,8	1.002,1
Fritt kassaflöde, %	-52	64	102	151
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-39,7	-202,6	-32,8	-86,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-	-102,2	-27,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	849,3	-1.421,9	3.125,3	-3.659,0
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter	553,6	-1.267,4	3.667,1	-2.770,1
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	847,6	-371,4	-1.727,2	-
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	1.401,2	-1.638,8	1.939,9	-2.770,1

Sysselsatt kapital och finansiering 2006

MSEK	31 mars 2006	30 juni 2006	30 september 2006	31 december 2006
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	6.651,8	6.337,7	6.512,4	4.669,2
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	11	10	11	8
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	54	49	47	29
Goodwill, kvarvarande verksamheter	15.195,2	14.544,9	14.692,9	14.031,6
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, kvarvarande verksamheter	354,5	414,3	446,1	464,2
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	179,5	176,0	177,2	172,7
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	22.381,0	21.472,9	21.828,6	19.337,7
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	15	14	13	8
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	4.837,2	4.980,6	-	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	27.218,2	26.453,5	21.828,6	19.337,7
Nettoskuld, alla verksamheter	-11.961,9	-12.829,7	-10.992,8	-9.734,6
Eget kapital, alla verksamheter	15.256,3	13.623,8	10.835,8	9.603,1
Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter	0,78	0,94	1,01	1,01

Resultat 2005

MSEK	Kv 1 2005	Kv 2 2005	Kv 3 2005	Kv 4 2005
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning	13.081,1	13.871,3	14.531,7	15.317,0
Försäljning, förvärv	404,7	430,7	443,9	120,2
Total försäljning	13.485,8	14.302,0	14.975,6	15.437,2
Organisk försäljningstillväxt, %	3	4	4	5
Produktionskostnader	-10.866,6	-11.535,9	-12.072,2	-12.307,1
Bruttoresultat	2.619,2	2.766,1	2.903,4	3.130,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.851,0	-1.952,2	-1.989,1	-2.100,5
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar	768,2	813,9	914,3	1.029,6
Rörelsemarginal, %	5,7	5,7	6,1	6,7
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-24,0	-24,4	-25,8	-23,9
Förvärsrelaterade omstruktureringsskostnader	-0,2	-0,2	-0,5	-0,2
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-150,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	744,0	789,3	888,0	854,9
Finansiella intäkter och kostnader	-115,7	-131,9	-117,8	-117,8
Omvärdering av finansiella instrument	36,7	-7,3	11,9	-5,1
Resultatandel i intressebolag	-	11,3	0,2	0,3
Resultat före skatt	665,0	661,4	782,3	732,3
Nettomarginal, %	4,9	4,6	5,2	4,7
Aktuell skattekostnad	-166,7	-181,7	-168,3	-260,8
Uppskjuten skattekostnad	6,8	22,7	-19,7	84,7
Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter	505,1	502,4	594,3	556,2
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	100,7	125,8	130,8	198,4
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	605,8	628,2	725,1	754,6
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	605,6	627,7	724,4	754,5
Minoritetens andel	0,2	0,5	0,7	0,1
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,38	1,38	1,62	1,53
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,28	0,34	0,36	0,54
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,66	1,72	1,98	2,07
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,37	1,36	1,61	1,51
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,26	0,33	0,35	0,53
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,63	1,69	1,96	2,04

Kassaflöde 2005

MSEK	Kv 1 2005	Kv 2 2005	Kv 3 2005	Kv 4 2005
Kvarvarande verksamheter				
Rörelsen				
Rörelseresultat före avskrivningar	768,2	813,9	914,3	1.029,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-306,5	-437,9	-329,6	-422,0
Återföring av avskrivningar	372,4	379,8	377,2	380,3
Förändring av kundfordringar	-157,0	-97,3	-280,6	223,1
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-354,2	37,7	343,4	373,0
Rörelsens kassaflöde	322,9	696,2	1.024,7	1.584,0
Rörelsens kassaflöde, %	42	86	112	154
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-65,8	-148,3	-93,1	-138,1
Betald inkomstskatt	-98,4	-223,3	-232,2	-243,0
Fritt kassaflöde	158,7	324,6	699,4	1.202,9
Fritt kassaflöde, %	33	65	111	185
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-726,8	81,8	-1,2	-216,3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-	-	19,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	286,9	-1.353,7	-755,7	-1.491,0
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-281,2	-947,3	-57,5	-484,9
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	196,6	49,3	104,0	1.676,3
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	-84,6	-898,0	46,5	1.191,4

Sysselsatt kapital och finansiering 2005

MSEK	31 mars 2005	30 juni 2005	30 september 2005	31 december 2005
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	6.074,1	6.459,3	6.294,4	5.923,7
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	11	11	11	10
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	58	57	58	60
Goodwill, kvarvarande verksamheter	14.330,9	15.354,5	15.268,7	15.317,6
Förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, kvarvarande verksamheter	299,1	303,8	278,9	359,3
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	-	178,5	177,4	178,6
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	20.704,1	22.296,1	22.019,4	21.779,2
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	16	15	15	16
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	3.859,0	4.288,8	4.390,5	4.738,5
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	24.563,1	26.584,9	26.409,9	26.517,7
Nettoskuld, alla verksamheter	-11.708,8	-13.560,5	-12.612,1	-11.944,8
Eget kapital, alla verksamheter	12.854,3	13.024,4	13.797,8	14.572,9
Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter	0,91	1,04	0,91	0,82

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter under 2007

Delårsrapporter 2007

Januari–mars	14 maj 2007
Januari–juni	7 augusti 2007
Januari–september	9 november 2007

Årsstämma	17 april 2007
-----------	---------------

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm
Telefon 08-657 74 00,
Fax 08-657 70 72
E-post info@securitas.com
www.securitas.com

Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Analytiker
ABG Securities	Henrik Vikström/Jesper Wilgott
ABN Amro	Jeff Saul
CAI Cheuvreux	Lars Norrby
Carnegie Fondkommission	Björn Enarson
Cazenove	Robert Plant
Cenkos	Andrew Brooke/David Greenall
Citigroup	Edward Steele
Credit Suisse	Karl Green
Danske Equities	Peter Trigarszky
Deutsche Bank	Tom Sykes
Enskilda Securities	Stefan Andersson
Erik Penser Fondkommission	Mats Hyttinge
Exane BNP Paribas	Laurent Brunelle
Goldman Sachs International	Andrew Grobler
Hagströmer & Qviberg	Jesper Norberg
Handelsbanken Capital Markets	Kenneth Toll
Jyske Bank	Jesper Klitgaard Frederiksen
Kaupthing	Henrik Fröjd
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Morgan Stanley	David Hancock/Jessica Flounders
Standard & Poor's	Torben Sommer
Swedbank	Stefan Stjernholm
Sydbank	Jacob Pedersen
UBS Warburg	Jaime Brandwood
Öhman Fondkommission	Rolf Karp

Årsstämma i Securitas AB (publ)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma tisdagen den 17 april 2007, kl. 17.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via "Royal entré", Stallgatan 6. Registrering till bolagsstämman börjar kl. 16.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall
dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken per onsdagen den 11 april 2007,
dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress:

Securitas AB, "Årsstämma",
Box 47021, 100 74 Stockholm,
per telefon 08-657 74 74,
per fax 08-657 74 85 märkt "Securitas Årsstämma"
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/agm2007,
senast onsdagen den 11 april 2007 kl. 16.00.

Vid anmälan skall aktieägaren uppge namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för juridisk person skall inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som skall uppvisas vid registrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Sådan registrering måste vara genomförd per onsdagen den 11 april 2007 och förvaltare bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Koncernens webbplats

För att spegla koncernen efter utdelningen och börsnoteringen av Securitas Systems och Securitas Direct, lanserade Securitas den 29 september 2006 en ny webbplats på adressen www.securitas.com

Webbplatsen vänder sig till såväl aktieägare, investerare och analytiker som kunder, samarbetspartners och medarbetare. Liksom tidigare finns här den senaste informationen om koncernens verksamhet, organisation, finansiell information, bolagsstyrning och nyheter. Utökat fokus har också givits till

att beskriva koncernens tjänsteutbud samt att erbjuda förbättrad aktieägarservice. All information finns tillgänglig både på engelska och på svenska.

På koncernens webbplats under kartbilden "Securitas worldwide" finns adresser till Securitas kontor runt om i världen samt länkar till lokala Securitas-webbplatser.

Information om Securitas Systems och Securitas Direct finns på bolagens respektive webbplatser www.securitassystems.com och på www.securitas-direct.com

Securitas AB (publ)
- en världsledare i säkerhet

Årsstämma i Securitas AB (publ)
Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till Årsstämma tisdagen den 17 april 2007, kl. 17.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via "Royal entré", Stallgatan 6. Registrering till...

Alf Göransson börjar som VD och koncernchef för Securitas AB den 5 mars 2007
Som offentliggjorts i augusti 2006, ersätter Alf Göransson Thomas Berglund som VD och koncernchef för Securitas AB den 5 mars 2007. Alf kommer närmast från NCC AB där han var VD och koncernchef under...

Säkerhetslösningar genom människor

Specialiserad bevakning **Mobila tjänster** **Alert Services** **Konsulttjänster och säkerhetsutredningar**

Securitas worldwide
Välj land

Pressmeddelanden
13 mars 2007
Årsstämma i Securitas AB (publ)

Delårsrapporter
Securitas AB Halårsrapport januari-december 2006

Kalender
17 april 2007
Årsstämma 2007

Aktiekurs, SECU B
15 mars, 2007 | 18:00

	Senast	+/- SEK	+/- %	Volym
	102.5	2.5	2.49	1 429 557

Partners i säkerhet
Securitas Systems | Securitas Direct

© Securitas AB (publ) | Box 12307, 102 28 Stockholm
info@securitas.com

Webbpolicy | Webbkartan



Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet

www.securitas.com

Securitas AB
Box 12307, 102 28 Stockholm. Telefon 08-657 74 00. Fax 08-657 70 72
Besöksadress: Lindhagensplan 70