

Securitas AB
Årsredovisning 2004



Inledning

- 3 2004 i sammandrag
- 4 En världsledare i säkerhet

Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpksamhet

- 8 Våra värderingar, vår historia och vårt emblem

Koncernen

- 12 Koncernchefens kommentarer
- 14 Marknad, strategi och organisation
- 18 Securitasmodellen
- 20 Finansiell styrning och finansiella mål
- 24 Riskhantering
- 26 Finansiell femårsöversikt

Divisionerna

- 30 Security Services USA
- 34 Security Services Europe
- 38 Security Systems
- 42 Direct
- 46 Cash Handling Services

Ekonomisk redovisning

- 52 Förvaltningsberättelse – Bolagsstyrning och utdelningspolicy
- 55 Förvaltningsberättelse – Finansiell översikt
- 63 Koncernens finansiella rapporter
- 70 Koncernens noter och kommentarer
- 88 Moderbolagets finansiella rapporter
- 92 Moderbolagets noter och kommentarer
- 97 Revisionsberättelse

Övergång till International Financial Reporting Standards 2005

- 100 Inledning
- 101 Införande av nya rekommendationer
- 103 Justerade finansiella rapporter
- 112 Kommentarer och noter till de justerade finansiella rapporterna

Aktien, aktieägare och utdelning

- 118 Aktien, aktieägare och utdelning

Företagsfakta

- 122 Styrelse och revisorer
- 123 Koncernledning
- 124 Ekonomisk information och inbjudan till bolagsstämma
- 125 Koncernens webbplats
- 126 Organisation och adresser



Utvecklingen under 2004 bekräftar att Securitas återigen visar positiv organisk försäljningstillväxt och ökat resultat med stöd av ett starkt kassaflöde.

Divisionerna Security Services Europe, Security Systems, Direct och Cash Handling Services (som svarar för 77 procent av koncernens rörelseresultat) visar alla en stark organisk försäljningstillväxt och marginalutveckling. Divisionen Security Services USA visar stabil försäljning, men uppnådde inte positiv organisk försäljningstillväxt under 2004 och har fortfarande en pressad lönsamhet.

Under 2005 förväntas en fortsatt positiv utveckling i linje med 2004, driven av samma divisioner. Security Services USA behöver fortfarande ytterligare tid för att nå full styrka och förväntas inte bidra till koncernens positiva utveckling under 2005.

- **Försäljningen** ökade med 3 procent till 59.687 MSEK (58.850), justerat för växelkursförändringar, förvärv och avyttringar.
- **Rörelseresultatet** ökade med 10 procent till 3.994 MSEK (3.732), justerat för växelkursförändringar. Rörelsemarginalen ökade till 6,7 procent (6,3).
- **Resultat före skatt** ökade med 18 procent till 2.328 MSEK (1.998), justerat för växelkursförändringar.
- **Nettoresultatet** ökade med 18 procent till MSEK 1.467 (1.242).
- **Vinst per aktie** efter full skatt ökade med 16 procent till 4,01 SEK (3,45). Vinst per aktie efter justering av goodwillavskrivningar ökade med 9 procent till 7,02 SEK (6,42).
- **Fritt kassaflöde** ökade med 40 procent till 2.530 MSEK (1.801) och motsvarar 94 procent (73) av justerat resultat.
- **Aktieutdelning** för 2004 föreslås bli 3,00 SEK (2,00) per aktie.

Nyckeltal	2000	2001	2002	2003	2004
Total försäljning, MSEK	40.807	60.364	65.685	58.850	59.687
Organisk försäljningstillväxt, %	6	7	8	–3	3
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK	2.560	3.855	4.458	3.732	3.994
Rörelsemarginal, %	6,3	6,4	6,8	6,3	6,7
Resultat före skatt, MSEK	1.364	1.902	2.512	1.998	2.328
Fritt kassaflöde i % av justerat resultat	64	80	122	73	94
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	16	21	18	20
Vinst per aktie efter full skatt, SEK ¹	2,39	3,27	4,14	3,45	4,01
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²	3,05	5,45	10,26	4,94	6,93
Utdelning per aktie, SEK	1,20	1,50	2,00	2,00	3,00 ³

¹ Efter full skatt, efter full konvertering.

² Före full konvertering.

³ Föreslagen utdelning.

För definitioner och beräkningar av nyckeltal hänvisas till sidan 73.

Omslag
Carrie Eastwood, gruppleadare för Time sharing, framför Big Ben i London.
Den brittiska säkerhetsmarknaden är idag den näst största i Europa och Securitas är den femte största aktören på denna marknad. Time sharing-konceptet driver verksamhetens resultat och genom att expandera detta koncept tillsammans med ett ökat fokus på utveckling av stora kunder, strävar Securitas efter att bli ett "topp-3" företag vad gäller marknadsandel. Under 2005/2006 kommer Storbritannien, som ett av de sista länderna, att introducera licensiering för säkerhetsindustrin.

Securitas erbjuder säkerhetslösningar omfattande bevakningstjänster, larmsystem och värdehanterings-tjänster. Koncernen har mer än 200.000 anställda och är verksam i fler än 20 länder i Europa och i Nordamerika.

Genom organisk tillväxt och förvärv har Securitas de senaste 15 åren vuxit till världens största säkerhets-företag med en marknadsandel på 8 procent av den totala världsmarknaden för säkerhet. Europa och Nordamerika representerar tillsammans 75 procent av den totala säkerhetsmarknaden.

Verksamheten är organiserad i fem specialiserade divisioner: Security Services USA och Security Services Europe för bevakningslösningar, Security Systems för stora larmsystem, Direct för larmsystem för mindre företag och konsumenter samt Cash Handling Services för uppräknings-tjänster, värde-transporter och bankomatservice. Securitas försäljning under 2004 uppgick till 59.687 MSEK.

Security Services USA



Fakta (MSEK)	Division	% av koncernen
Försäljning	18.845	31
Rörelseresultat	923	22
Sysselsatt kapital	6.231	29
Anställda	98.000	44
Marknadsandel, %	18	–

Tjänsteutbud
Ett komplett utbud av specialiserade tjänster för stationär bevakning och time sharing, speciella evenemang, konsultverksamhet och säkerhetsutredningar. Med en marknadsandel på 18 procent är företaget marknadsledande i USA. Verksamheten är utvecklad för små, medelstora och större regionala kunder samt nationella och globala kunder. För att tillhandahålla tjänster till dessa kunder har organisationen delats in i 13 regioner, 100 områden och 650 platskontor.

Viktiga händelser 2004
■ Bibehållandet av kundkontrakt var stabilt och uppgick till 89 procent vid årets slut.
■ Ökat antal specialiserade platskontor som ett resultat av ökad specialisering och marknadssegmentering.
■ Framgångsrikt genomförande av ledarskapsutbildningar för regionchefer, områdeschefer och platschefer för att stärka organisationen.

Security Services Europe



Fakta (MSEK)	Division	% av koncernen
Försäljning	24.006	40
Rörelseresultat	1.812	42
Sysselsatt kapital	5.816	27
Anställda	88.000	42
Marknadsandel, %	15	–

Tjänsteutbud
Bevakningstjänster inom stationär bevakning, time sharing och kombinerade kontrakt. Verksamheten är indelad i segmenten små kunder, stora kunder samt flygplats- och hamnsäkerhet. Divisionen verkar i 20 länder. Den platta organisationen är uppdelad i 125 områden och 850 lokala platskontor. Verksamheten karaktäriseras av en tilltagande andel specialiserade och förädlade tjänster.

Viktiga händelser 2004
■ Kontraktsportföljen fortsatte att växa och bibehållandet av kundkontrakt var stabilt på 90 procent.
■ Förbättrad organisation med tre kundorienterade affärsenheter för att öka fokus på specialisering och organisk tillväxt. Dessa speglar de olika värdekedjorna för små och stora kunder.
■ Andelen time sharing-tjänster och kombinerade lösningar av den totala försäljningen fortsatte att växa.

Security Systems



Fakta (MSEK)	Division	% av koncernen
Försäljning	4.811	8
Rörelseresultat	567	13
Sysselsatt kapital	2.754	13
Anställda	4.500	2
Marknadsandel, % (US/EU)	1/4	–

Tjänsteutbud
Security Systems erbjuder kompletta säkerhetslösningar för medelstora och stora kunder med höga säkerhetskrav inom marknadssegment som bank, industri, försvar, flyg, hamnar och detaljhandel. Tjänsterna baseras på modern teknik och koncepten innefattar passersystem, CCTV, inbrotts- och brandskyddssystem. Divisionen verkar i 12 europeiska länder samt i USA.

Viktiga händelser 2004
■ Framgångsrika förvärv av Bell i Storbritannien och Eurotelis i Frankrike.
■ Ökat fokus genom uppdelning av organisationen i installation och service samt i olika kundsegment som banker och detaljhandelskedjor.
■ Det globala inköpsprogrammet med långsiktiga partners börjar visa positiva resultat med ett antal större leverantörer kopplade till programmet.

Direct



Fakta (MSEK)	Division	% av koncernen
Försäljning	2.625	4
Rörelseresultat	257	6
Sysselsatt kapital	1.329	6
Anställda	3.000	1
Marknadsandel, %	11	–

Tjänsteutbud
Direct finns i 10 europeiska länder och erbjuder larmsystem, dygnet runt-övervakning och larmutryckning till hem och mindre företag. Den kompletta larm-till-åtgärdslösningen innefattar installation och kundservice, tekniskt underhåll och utryckning. Direct erbjuder både trådbundna och trådlösa system kopplade till larmcentraler samt övervakning av tredjepartslarm.

Viktiga händelser 2004
■ Kundbasen ökade och 149.272 nya larm installerades av Directs kärnverksamhet, en ökning med 36 procent jämfört med 2003.
■ Inom Directs kärnverksamhet var nettotillväxten för övervakade larm 29 procent.
■ Efterfrågan på divisionens övervaknings- och utryckningstjänster har varit relativt konstant under 2004.

Cash Handling Services



Fakta (MSEK)	Division	% av koncernen
Försäljning	10.082	17
Rörelseresultat	715	17
Sysselsatt kapital	5.235	25
Anställda	22.000	11
Marknadsandel, % (US/EU)	22/22	–

Tjänsteutbud
Cash Handling Services erbjuder värdetransporter, uppräknings- och bankomatservice samt total-lösningar för banker och detaljhandel genom sin landsomfattande infrastruktur. Divisionen verkar i 14 europeiska länder och i USA. Utvecklingen av betalningsmetoder, trender som outsourcing och rådande ineffektiva betalningssystem erbjuder betydande affärsmöjligheter i framtiden.

Viktiga händelser 2004
■ Genom förvärvet av Valiance etablerades en betydande ställning på den franska marknaden.
■ Struktur för riskhantering på plats i Europa och fortsatt framgångsrik riskhantering i USA.
■ Framgångsrik omstrukturering av den svenska marknaden och av verksamheten på den amerikanska östkusten.



8 Våra värderingar, vår historia och vårt emblem

Andreas Wiklund, utryckningsväktare, utanför en kunds lokaler i Stockholm. I det dagliga arbetet påminner de tre röda prickarna i vårt emblem oss om våra grundläggande värderingar Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpssamhet, vilka är och förblir grunden för Securitas verksamhet.

Securitas är sina medarbetare – och medarbetarna leds och motiveras av värderingar. För oss mer än 200.000 Securitasanställda som ska utföra vår uppgift att skydda hem, arbetsplatser och samhälle, är det speciellt viktigt att vi har gemensamma värderingar som förenar oss och inger förtroende hos våra kunder.

Securitas grundades i Sverige 1934. Redan 1850 startade Pinkerton sin verksamhet i USA. Loomis och Wells Fargo grundades 1925 respektive 1852 medan Burns grundades 1909. Tillsammans har vi en gedigen erfarenhet av professionell säkerhetsverksamhet. Dessutom har vi en lång tradition av gemensamma normer och värderingar som vägleder oss i vårt säkerhetsuppdrag.

Grundläggande värderingar
Securitas grundläggande värderingar kan sammanfattas i tre ord: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet.

Ärlighet. En anställd inom Securitas är ärlig och därför betrodd att arbeta i en kunds anläggningar, fastigheter eller lokaler och med värdefull egendom. Securitas

kompromissar aldrig med kravet på ärlighet. Ärlighet betyder också att öppet säga sin mening, att inte hålla inne med information och att rapportera oegentligheter.

Vaksamhet. Yrkeskunnande innebär att se, höra och utvärdera. En Securitasanställd är alltid uppmärksam. Yrkeskunniga medarbetare utvecklar en intuition som gör att de lägger märke till saker som andra inte upptäcker. Deras vaksamhet gör dem medvetna om möjliga risker eller incidenter som kan inträffa hos våra kunder.

Hjälpsamhet. En Securitasanställd rycker in om det behövs även om det inte är direkt kopplat till hans eller hennes arbete. En Securitasanställd hjälper alltid till om något som kräver ingripande inträffar. Detta är ett led i vår strävan att göra människors liv säkrare.

Securitas verksamhet grundas på tillit. Att ta ansvar för andra människors egendom och handha stora summor pengar varje dag kräver att anställda respekterar och skyddar vår etiska filosofi. Ett viktigt arbete har därför gjorts inom företaget för att sprida gemensam-

ma värderingar bland våra medarbetare i samband med anställningen och därefter i det dagliga arbetet.

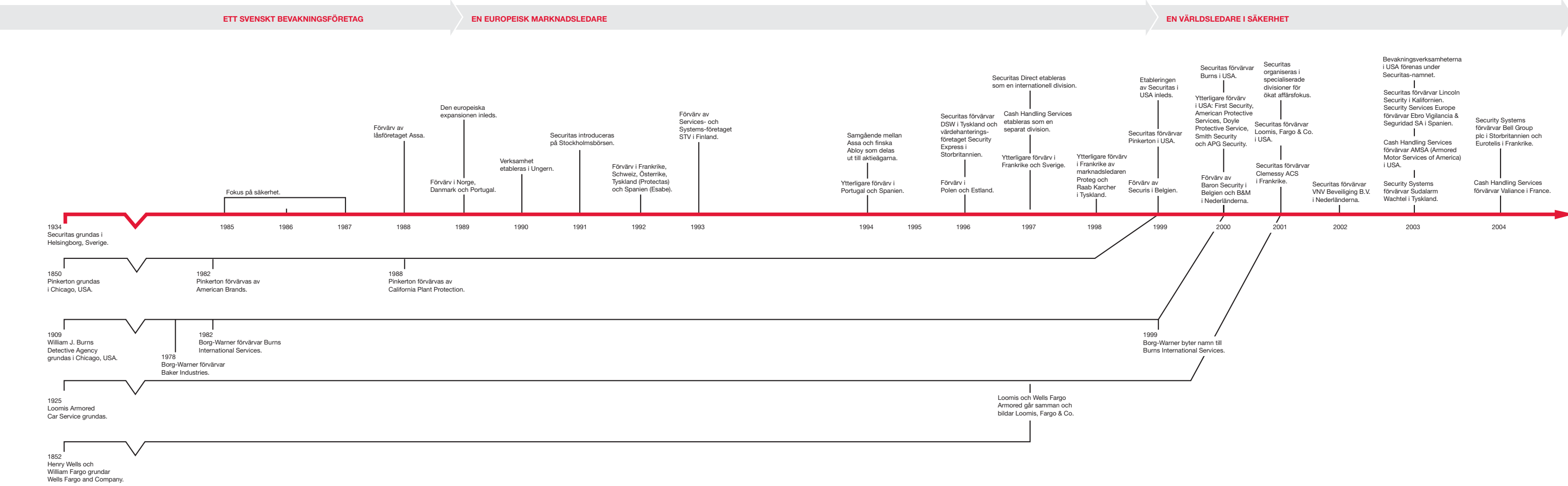
1958 sammanställde Securitas dokumentet ”Handlingsnorm för väktare”, som förklarar kraven som vi som anställda ställer på oss själva när vi utför vårt arbete. Dokumentet utvecklades så småningom till boken ”Handlingsnorm för medarbetare i Securitas”, som omfattar alla medarbetare och är ett viktigt inslag i företagets arbete med etiska frågor.

Fokus på säkerhet
En hörnsten i våra gemensamma värderingar är att förstå den situation som Securitasanställda arbetar i. Genom att leva i samhället och utveckla tjänster vill Securitas bidra till att göra livet säkrare. Detta återspeglas i vårt uppdrag: att skydda hem, arbetsplatser och samhälle.

Samhället ställer allt högre och mer specifika krav på säkerhetsleverantörer. För att möta dessa höga krav har Securitas koncentrerat sin kärnverksamhet på säkerhet och inget annat. Säkerhet är viktigt i sig och tillräckligt för Securitas.

Securitas är organiserat i fem specialiserade divisioner. Specialiseringen gör det möjligt att nå en djupare förståelse och bli skickligare inom varje område. Detta kommer kunderna till del då Securitas anställda bättre kan ta tillvara och utveckla idéer som kan leda till nya affärsmöjligheter på alla områden.

Securitas emblem
Securitas emblem förenar medarbetarna i en gemensam strävan att utföra ett gott arbete där vi kan utveckla både oss själva och företaget. I det dagliga arbetet påminner de tre röda prickarna i vårt emblem oss om våra grundläggande värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet. Dessa värderingar är och förblir grunden för Securitas verksamhet.





12	Koncernchefens kommentarer
14	Marknad, strategi och organisation
18	Securitasmodellen
20	Finansiell styrning och finansiella mål
24	Riskhantering
26	Finansiell femårsöversikt

Att förstå kunderna och deras behov är grundläggande för Securitas framgång. För Tom Wagner, en av Directs Aroundio service-partners, är nyckeln till framgång att möta de potentiella kunderna i deras egen miljö. Här förklarar han för en potentiell kund hur hans erbjudande kan hjälpa henne och hennes familj att känna sig säkrare i hemmet.



”Säkerhetsmarknaden kommer att fortsätta utvecklas och öppna nya möjligheter för de företag som är tillräckligt fokuserade för att se, förstå och fånga upp trenderna.”

THOMAS BERGLUND
VD OCH KONCERNCHEF

Efter ett utmanande 2003 vände Securitas under 2004 tillbaka till en positiv organisk försäljningstillväxt och en förbättring av rörelsemarginalen. Fyra av fem divisioner – som tillsammans representerar närmare 80 procent av koncernens rörelseresultat – bidrog till en totalt sett stark utveckling. Koncernen är återigen i balans.

Resultatet

Under 2004 uppgick försäljningen till 59.687 MSEK vilket är en ökning med 1 procent i svenska kronor. Det motsvarar en organisk försäljningstillväxt på 3 procent i lokala valutor. Frånsett den amerikanska bevakningsverksamheten, med en negativ organisk försäljningstillväxt på 2 procent, hade resten av koncernen en organisk försäljningstillväxt på 5 procent.

Rörelseresultatet 2004 uppgick till 3.994 MSEK, vilket är en ökning med 7 procent i svenska kronor och en tioprocentig ökning i lokala valutor. Rörelsemarginalen var 6,7 procent 2004 vilket är en ökning med 0,4 procentenheter jämfört med 2003.

Resultatet före skatt uppgick till 2.328 MSEK 2004, vilket är en ökning med 17 procent i svenska kronor och 18 procent i lokala valutor.

Det fria kassaflödet uppgick till 2.530 MSEK, vilket är en ökning med 40 procent i svenska kronor och motsvarar 94 procent av justerat resultat.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 20 procent, vilket är i linje med koncernens långsiktiga mål.

Steget före

Mellan 1998 och 2001 mer än fyrdubblades Securitas försäljning, samtidigt som marginalerna förbättrades. Efter denna snabba expansion, främst driven av förvärv, har vi ägnat tid åt att omorganisera och utveckla verksamheten.

Uppdelningen i specialiserade divisioner – i stället för en landbaserad organisation – påbörjades 2001 som en följd av expansionen. Under 2004 har vi tagit ytterligare steg för att förädla och utveckla våra tjänster inom divisionerna, ett arbete som kommer att fortsätta under 2005.

Security Services USA

1999 beslutade vi att ta steget över till USA och där påbörja uppbyggnaden av ett marknadsledande säkerhetsföretag på samma sätt som vi gjort i Europa. Vi ägnade två år åt att förvärva några av de största och mest intressanta företagen. Vi förvärvade två av de tre marknadsledande företagen – Pinkerton och Burns – två viktiga regionala företag – APS och First Security – samt flera mindre företag.

Sammanläggningen och integrationen av dessa företag – fyra stora huvudkontor, fyra olika organisationsstrukturer, fyra olika IT-plattformar och fyra olika företagskulturer – stördes av händelserna den 11 september 2001 och den turbulens som följde under 2002. Under 2003 och 2004 har omorganisationen fullbordats.

Vi är nu marknadsledande med en marknadsandel på 18 procent och med cirka 100.000 anställda. Vi bygger en stark lokal organisation, där platscheferna har ansvar och befogenheter, och vi är i färd med att förädla våra tjänster för olika vertikala marknader.

Vi har nu funnits i USA i sex år. Under omstruktureringstiden har försäljningen varit oförändrad samtidigt som marginalen förbättrats från omkring 3 till knappt 5 procent. Det har av flera anledningar tagit längre tid att stabilisera det nya företaget än vi ursprungligen förutsåg. Vi har kanske varit för optimistiska när det gäller tidsåtgången, men det är ändå ingen tvekan om att de grundläggande förutsättningarna på den amerikanska säkerhetsmarknaden är desamma som i Europa. Det sofistikerade samhället och dess behov, säkerhetsbranschens struktur och det lokala samspelet mellan kunderna och våra platschefer är mycket lika.

Uppbyggnaden av ett stabilt och starkt marknadsledande företag i Europa tog tio år. Efter sex år i USA har vi kommit en bra bit på väg.

Security Services Europe

Security Services Europe fortsatte att växa snabbare än marknaden med en organisk försäljningstillväxt på 4 procent under 2004. Året började i långsam takt, men

mot slutet av året hade vi en tillväxttakt på 5 procent. Fortsatt fokus på specifika marknadssegment bidrog till det goda resultatet. Time sharing-tjänster och kombinerade lösningar fortsatte att växa snabbare än traditionell bevakning.

Under året har ytterligare steg tagits för att bättre spegla marknaden och dra fördel av tillväxtmöjligheter. Den europeiska verksamheten har delats in i ett antal nya enheter. Små kunder med övervägande time sharing-tjänster, larmövervakning och uttryckningstjänster har organiserats i en egen enhet för att uppnå starkare försäljning och fokus på produktion och därigenom snabbare tillväxt och ökad effektivitet.

Stora kunder med övervägande stationär bevakning eller kombinerade lösningar har organiserats i fyra separata enheter för att skynda på utvecklingen av mer kundanpassade tjänster och lösningar. Verksamheten på europeiska flygplatser och större hamnar har organiserats separat för att stärka vårt arbete inom dessa högsäkerhetsområden samt ta vara på tillväxtmöjligheter. Övervakning av tredjepartsalarm, som av historiska skäl varit uppdelad på tre divisioner, är nu samlad i en särskild europeisk enhet för att uppnå ökat fokus och förätrat resultat.

Den nya organisationen är på plats från och med 2005 och kommer att hjälpa divisionen att fortsätta öka den organiska försäljningstillväxten och förbättra rörelsemarginalerna.

Security Systems

Divisionen Security Systems fortsatte sin starka förbättring av rörelsemarginalen, som steg med nästan 1 procentenhet till 11,8 procent. Den organiska försäljningstillväxten var svag, delvis beroende på den svaga marknaden, men också beroende på att fokus varit på omstrukturering.

Under året tog Security Systems flera viktiga steg. I Storbritannien förvärvades Bell, ett börsnoterat företag med fokus på banksegmentet, och i Frankrike förvärvades ett annat larmsystemföretag med banker som huvudsakliga kunder.

Security Systems expansion också genom förvärv, har påbörjats. Eftersom marknaden för larmsystem är nästan lika stor som marknaden för bevakningstjänster är det långsiktiga målet för Security Systems att uppnå ungefär samma storlek som Security Services-divisionerna. Parallellt med förvärven har verksamhetens organiska utveckling fortsatt samtidigt som ytterligare kundsegmentering genomförts.

Securitas Direct

Den organiska försäljningstillväxten ökade ytterligare till 22 procent och marginalen till 10 procent. Trots den starka organiska tillväxten visar verksamheten positivt kassaflöde.

Den allt snabbare organiska försäljningstillväxten är ett resultat av införandet av nya trådlösa konsument-

koncept samt en renodling av den operativa modellen under senare år. Flytten av övervakning av tredjepartsalarm till Security Services Europe under 2005 är ytterligare ett steg i arbetet med att renodla och förenkla Directs affärsmodell. Försäljningsskolan, systemplattformarna och projektresurserna är nu på plats och fokus för expansionen ligger på organisk tillväxt.

Cash Handling Services

Divisionen för Cash Handling Services vände en negativ organisk försäljningstillväxt på 4 procent till en positiv tillväxt på 5 procent. Rörelsemarginalen ökade från 5,6 procent till 7,1 procent.

Divisionen har expanderat kraftigt under de senaste tio åren, men har också mött betydande utmaningar. Införandet av euron innebar exceptionella volymer under en begränsad tidsperiod, men det medförde också en ”baksmälla” hos alla inblandade parter – centralbanker, banker, detaljhandel och värdehanteringsföretag. Dessutom stötte Securitas på operativa problem i Tyskland och i cash management-projektet i Storbritannien. Vi har nu tagit oss igenom allt detta.

Cash Handling Services har nu en ny struktur, ett starkt ledarskap och de rätta resurserna inklusive tillfredsställande riskhantering. Fokus ligger på utveckling av tjänster, tillväxt och lönsamhet. Som ett viktigt steg i divisionens expansion förvärvades Valiance i Frankrike under hösten. Förvärvet gör divisionen till en av två marknadsledare i Frankrike.

Cash Handling Services förväntas uppvisa en stark utveckling de närmaste åren.

Framtiden

Säkerhetsmarknaden och säkerhetsbranschen har utvecklats och förändrats dramatiskt under de senaste årtiondena. Securitas har inte bara speglat denna utveckling, utan också varit en drivande kraft bakom den.

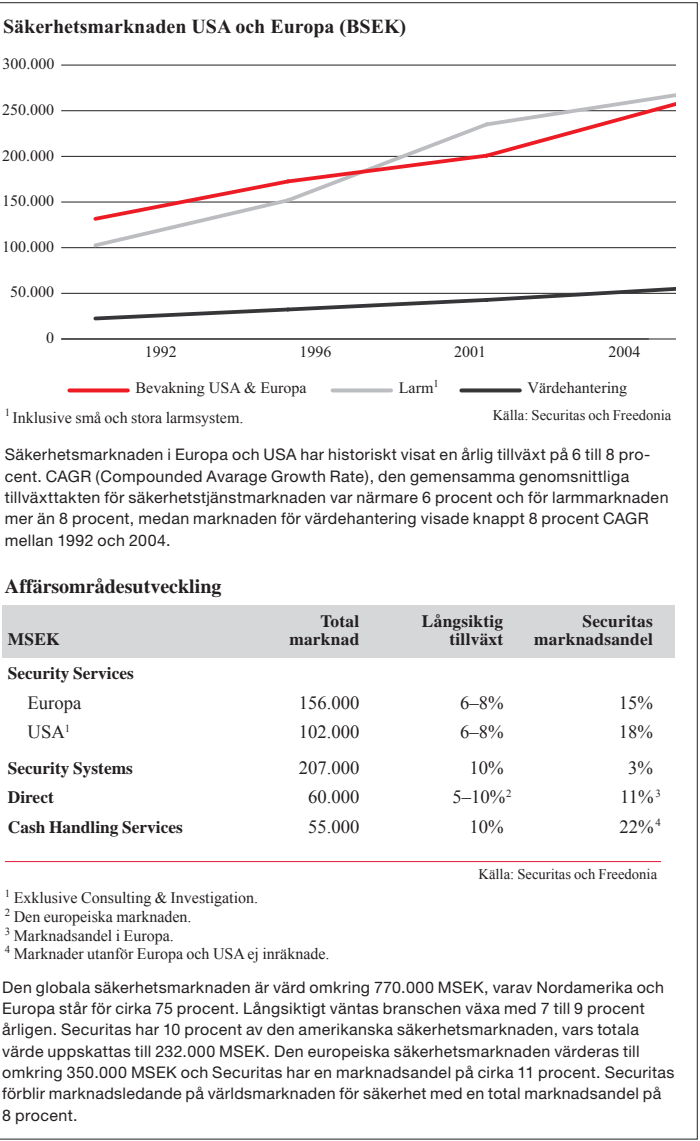
Förändrade krav och utvecklingen av marknaden har skapat nya affärsverksamheter som inte existerade för två årtionden sedan, såsom värdehantering och prisvärda hemlarm av hög kvalitet. Detta har skapat nya affärsmöjligheter, nya företag och nya branscher. Säkerhetsmarknaden kommer att fortsätta utvecklas och öppna nya möjligheter för de företag som är tillräckligt fokuserade för att se, förstå och fånga upp trenderna.

Securitas kommer att behålla sitt fokus och vi förutser en fortsatt god finansiell utveckling.

Stockholm den 24 februari 2005

Thomas Berglund, VD och koncernchef

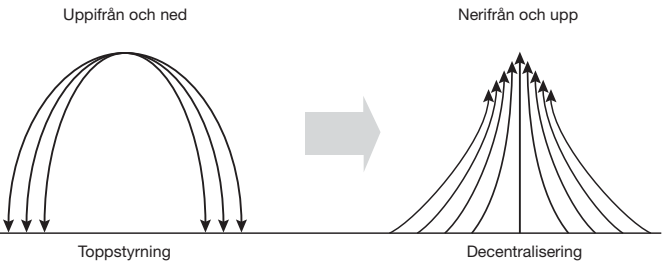
VÄXANDE OCH ALLTMER SPECIALISERAD EFTERFRÅGAN



LITEN I DET STORA

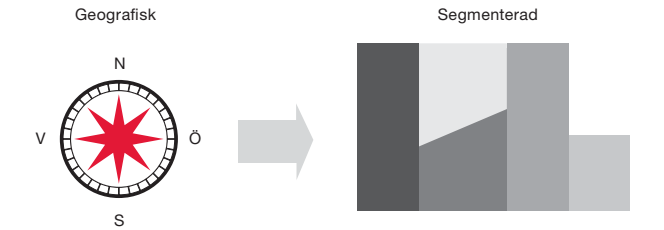
Från toppstyrd till decentraliserad organisation

Krävande kunder måste få möta kompetenta och starka lokala chefer. Det första steget i Securitas organisatoriska utveckling är således att stärka den lokala verksamheten och flytta mycket av beslutsfattandet närmare kunden och de anställda.



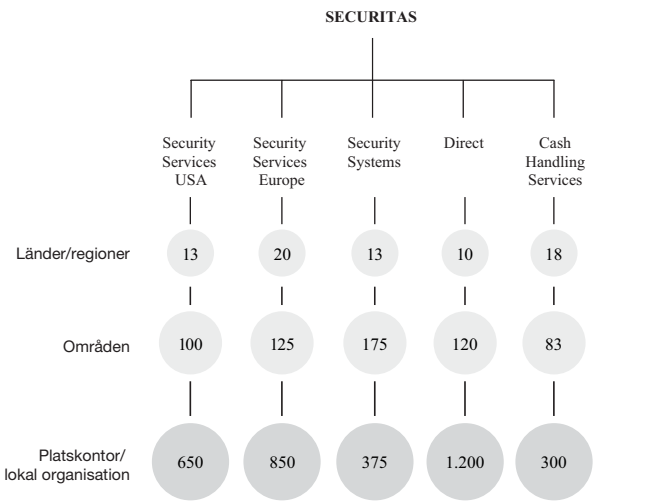
Specialiserad organisation

När den lokala organisationen har vunnit styrka och stabilitet fortsätter utvecklingen genom att specialiserade platskontor skapas för olika kundsegment (vertikala marknader). Detta är ett steg för att förbättra förståelsen av kundernas behov och organisationernas förmåga att tillfredsställa dessa behov.



Platskontoren utgör basen

Hela Securitas organisationsstruktur speglar strävan att ha många starka enheter nära kunderna och en effektiv administration och stödorganisation.



STRATEGI

En världsledare i säkerhet

Som branschföreträdare speglar och driver Securitas utvecklingen av säkerhetsbranschen. I mitten av 1980-talet var Securitas ett svenskt bevakningsföretag, lockat av idén med multi-service. I stället valde vi att fördjupa vår sakkunskap inom säkerhet. Vi utvecklade specialiserade tjänster och lösningar för olika kundgrupper. Vi lärde oss att krävande kunder behöver möta kompetenta chefer i varje lokal enhet, inte enbart erbjudas kvalificerad hjälp från centralt håll.

För att ytterligare fördjupa vår kunskap och förbättra kundservicen, har vi bytt fokus från en land-baserad organisation till en organisation med specialiserade divisioner som driver utvecklingen framåt. Detta hjälper oss att bättre möta olika kundgruppers mer specialiserade krav genom att erbjuda förädlade bevakningstjänster, specialiserade larmsystemlösningar, säkerhet för hemmen till rimliga priser samt kontant-hanteringslösningar för banker och detaljhandeln.

Eftersom vår omgivning i form av lagar, regler, normer och löner bestämmer villkoren och sätter begränsningarna för säkerhetsverksamheten är det viktigt att leva med de olika krafterna och påverka förhållandena. Det är därför vi strävar efter att bli ett av de marknadsledande företagen i alla länder där vi verkar, så att vi är tillräckligt stora för att kunna påverka och göra skillnad.

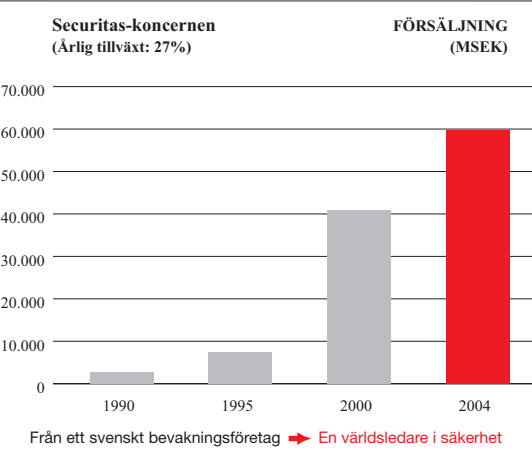
ORGANISATION

Liten i det stora

Basen i Securitas verksamhet är platskontoret. Vi har mer än 3.000 platskontor, alla med en kvalificerad chef med ansvar och befogenhet att driva verksamheten. Platskontorens struktur baseras antingen på geografiskt läge eller på specifika kundsegment och gör det möjligt att agera snabbt och oberoende, samtidigt som alla Securitas resurser på olika nivåer i organisationen finns inom räckhåll. Platskontoren är organiserade i områden och länder. Länderna är sammanförda i de specialiserade divisionerna Security Services, Security Systems, Direct och Cash Handling Services.

Specialisering inom divisionerna

Genom uppdelningen i divisioner har fokus på förädling av olika tjänster och kundsegment ökat ytterligare. Inom Security Services utvecklas nu nya tjänster för små kommersiella kunder. Organisationen har utvecklats med separata enheter för små kunder, stora kunder, flygplatser och hamnar. Andra kundsegment som delats upp i separata organisationer är petrokemisk industri, skyskrapor, distribution samt hälso- och sjukvård. Security Systems verksamhet är inriktad på banker, detaljhandel och andra kunder samt utformning av larmsystem för olika branscher via separata organisatoriska enheter.

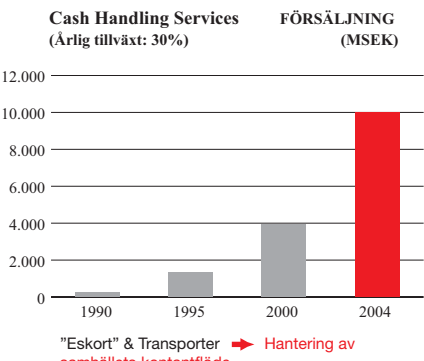
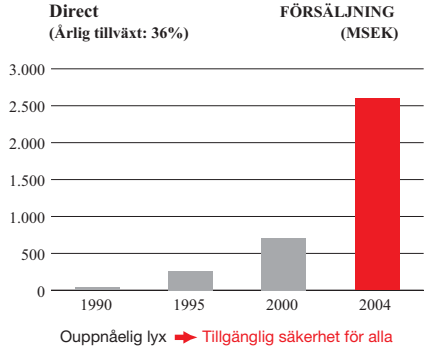
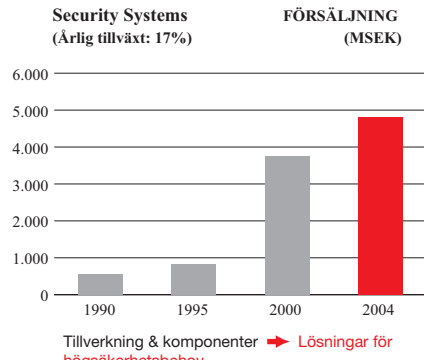
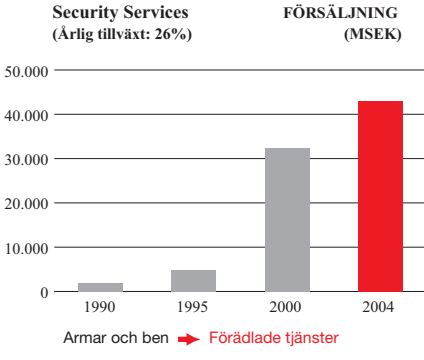


Inom Securitas Direct har utvecklingen av konsumentssystem i separata organisationer resulterat i en tillväxt om drygt 20 procent.

Cash Handling Services har gått från att vara en ren penningtransportverksamhet till att ta ansvar för hela kontantflödet i samhället genom uppräkningscentraler, uppräknings- och bankomattjänster samt clearing för banker och centralbanker.

Under utvecklingen från ett lokalt bevakningsföretag till att bli en världsledare i säkerhet har vi skapat Securitasmodellen som väglett oss under Securitas utveckling. Modellen åskådliggörs i ”The Toolbox”.

EN VÄRLDSLEDARE I SÄKERHET



Securitasmodellen ligger till grund för hur vi arbetar och organiserar oss internt för att utveckla och skapa tillväxt i vår affärsverksamhet. Modellen och dess olika delar tillämpas av Securitas chefer på alla nivåer och fungerar som en intern vägledning så att arbetet sker i rätt ordning och på rätt sätt. Detta arbetssätt har visat sig framgångsrikt i all vår affärsverksamhet och på alla platser där vi är verksamma.

Våra värderingar

Våra värderingar *Ärlighet, Vaksamhet* och *Hjälpsamhet* utgör den grund som Securitas vilar på. Det är därför våra kunder anförtror oss sina nycklar. Vi har ett odelat fokus på säkerhet och låter oss inte distraheras av andra verksamheter vid sidan om vår kärnverksamhet.

Marknadsmatrisen

Marknadsmatrisen hjälper oss att komma ihåg att alla våra kunder är olika. De har olika verksamheter, är olika stora, utsätts för olika slags risker och har olika säkerhetsbehov. Det finns ingen allomfattande lösning som passar alla.

Värdekedjan

Värdekedjan förser oss med verktygen för att ge kunden tillfredsställande lösningar. Den hjälper oss att definiera hur vi säljer till olika kundgrupper, hur produktionen är organiserad och hur vårt dagliga samarbete med kunden fungerar så att vi ska kunna säkerställa kvalitet och precision och löpande anpassa oss till kundens förändrade behov. En kedja är aldrig starkare än sin svagaste länk.

Organisationen

Securitas har en platt och specialiserad organisation. Det ger oss en bred, stark bas med många starka enheter. Vi finns nära kunden och våra chefer har förtroende att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter. Genom att anpassa och förädla tjänster med utgångspunkt i olika kunders behov kan vi uppnå tillväxt och lönsamhet.

Sex Fingrar – finansiell styrning

Securitas finansiella styrning kan räknas på sex fingrar: fokus på försäljning av nya kontrakt, utveckling av kontraktsportföljen och total fakturering ger oss försäljningstillväxt. Effektiv planering av produktionen och kontroll av administrativa kostnader ger oss resultat från försäljningstillväxten. Slutligen, kontroll av kundfordringar och annat rörelsekapital förädlar intäkterna till kassaflöde.

Riskhantering

Utvärdering av affärsrisker ingår som en del i alla våra beslutsprocesser. Detta sker för att säkerställa att vårt risktagande alltid motsvarar de långsiktiga fördelarna av ett specifikt kontrakt och är förenligt med vår affäretik. Riskmodellen bygger på lång egen erfarenhet i kombination med extern juridisk expertis. Genom att vi följer denna systematiska process säkerställer vi kvaliteten på tjänsterna till våra kunder och förblir därigenom en långsiktig leverantör av säkerhet.

Branschen

Vår omvärld sätter gränserna för vår verksamhet. Följdaktligen vill vi vara en del av och ta ansvar för utvecklingen av säkerhetsbranschen. Genom att påverka och samarbeta med kundorganisationer, branschorganisationer, fackföreningar, myndigheter och polis förändrar vi förutsättningarna för branschen och skapar möjligheter för nya tjänster och marknader. En viktig del i denna utveckling består i att höja standarden och lönerna inom branschen för att försäkra oss om tillgång på kvalificerad och välutbildad arbetskraft.

Steg för steg

Verktygen tar tid och kraft att implementera. Det måste ske steg för steg. Första steget är att bygga en enkel och tydlig organisation. Här är det viktigt att tillämpa Sex Fingrar så att alla förstår verksamhetens utveckling. Steg två handlar om att fokusera på den existerande affärsverksamheten. Det tredje steget tar vi när vi går in i nya kundsegment och nya tjänster. Detta resulterar i en ökad organisk tillväxt och mognad i organisationen. Det skapar också möjlighet att genomföra förvärv som kan expandera och komplettera verksamheten. Förvärv gör det nödvändigt att återigen se över organisationen och strukturen och därmed är vi tillbaka på steg ett.

Människorna gör skillnaden

Teorier ger oss förutsättningarna för att bygga verksamheter. Verklig framgång skapas dock av människor. Därför spelar varje människa en framträdande roll på Securitas. En chef på Securitas måste förstå alla viktiga delar i sin verksamhet. Med rätt kunskap behöver man inte göra saker komplicerade, utan kan arbeta på ett enkelt, flexibelt och snabbt sätt. En chef på Securitas är en förebild för sina anställda och är beredd på att finnas till hands och hjälpa och förklara närhelst det behövs. Det är så människor växer och skapar värde tillsammans.





”Man ska diskutera vad man ska göra med siffrorna, inte om de är korrekta eller inte.”

HÅKAN WINBERG
VICE VD OCH DIREKTÖR
EKONOMI OCH FINANS

Securitas finansiella styrning bygger på ett fast finansiellt ramverk, en fortlöpande mätning av koncernens prestationer från platskontor och uppåt samt regelbunden presentation av information i enkla och tydliga nyckeltal som kan förstås av hela organisationen.

Det finansiella ramverket har fyra hörnstenar som skapar en solid plattform för den ekonomiska rapporteringen. Den första av dessa är Securitaskoncernens ”Financial Policies and Guidelines” som godkänts av styrelsen i Securitas AB och som byggs kring tre centrala teman: transparent och sammanhängande rapportering internt och externt, förebyggande riskhantering och fortlöpande förbättringar i de finansiella processerna.

Den andra hörnstenen är Securitas rapportmanual som ger detaljerade instruktioner och definitioner för den ekonomiska rapporteringen. Den tredje hörnstenen är ”Barcelonabibeln”. Den ger riktlinjer för affärsområdenas ekonomiska fokus samt ansvarsfördelningen mellan olika nivåer i organisationen när det gäller finansiella nyckeltal inklusive kassaflöde och sysselsatt kapital. Den fjärde hörnstenen är den ekonomiska organisationens roll. Controllern har en nyckelroll när det gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i grupp för att skapa den miljö som krävs för att få en transparent, relevant och aktuell ekonomisk information.

Transparens och tydlighet är viktigt i både vår interna och externa ekonomiska rapportering. Sedan slutet av 1980-talet har Securitas använt en ekonomisk modell som kallas Sex Fingrar som basen för den interna uppföljningen. Modellen utvecklades inom Security Services och har därefter ändrats och anpassats till övriga affärsområden.

Sex Fingrar lägger fokus på de nyckelfaktorer som påverkar resultatet och inte på resultatet i sig. Dessa nyckelfaktorer, som presenteras nedan, har en tydlig koppling till den operativa verksamheten och används från platskontor och uppåt. Därmed blir det med Sex

Fingrar enklare att snabbt vidta åtgärder för att förbättra resultatutvecklingen. Modellen används också i andra sammanhang, till exempel för att analysera bolag vid förvärv.

Nyckelfaktorerna i Sex Fingrar indelas i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Under 2005 kommer modellen att förbättras för att kunna återspegla den pågående förstärkningen och specialiseringen av divisionerna samt ändras i samband med genomförandet av IFRS.

Volymrelaterade faktorer

Securitas verksamhet bygger på att etablera långsiktiga kundrelationer. Tjänster inom bevakning, larmövervakning, systemunderhåll och värdehantering köps ofta på års- eller flerårsbasis. Portföljen av kundkontrakt och hur den utvecklas är centralt i Securitas verksamhet och de tre första nyckelfaktorerna i Sex Fingrar är därför knutna till kundkontraktsportföljen. Den första nyckelfaktorn är nyförsäljning av kundkontrakt och mäter inflödet av kontrakt till kundkontraktsportföljen.

Nettoförändringen av kundkontraktsportföljen är den andra. Nettoförändringen är nystartade kontrakt från nyförsäljning plus försäljningsökningar i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kontrakt och försäljningsminskningar i redan befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat.

Total försäljning är den tredje nyckelfaktorn. Hit räknas utöver den kontraktsbaserade försäljningen även tillfälliga uppdrag.

Specifikation av kontraktsportfölj (exempel)

	Värde	% förändring av IB portfölj
Ingående balans	100	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
– Uppsägningar	12	
– Minskningar	4	
Nettoförändring	4	+4
Prisförändringar	3	+3
Utgående balans	107	+7

Effektivitetsrelaterade faktorer

Bruttomarginal är den fjärde nyckelfaktorn i Sex Fingrar. Den mäter effektiviteten i tjänsteproduktionen och definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning.

Indirekta kostnader är den femte nyckelfaktorn. Den sätter fokus på organisationsstrukturen. Hit räknas kostnader för administration, det vill säga kostnader för plats-, områdes- och region/landskontor.

Bruttoresultat minus indirekta kostnader ger rörelse-resultat före goodwillavskrivningar. När detta anges i procent av den totala försäljningen ger det koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell således anges före goodwillavskrivningar.

Kapitalbindningsrelaterade faktorer

Verksamheten inom Securitas affärsområden är generellt sett inte speciellt kapitalkrävande, även om det finns viktiga skillnader dem emellan. Security Services har det lägsta kapitalbehovet medan Cash Handling Services är mest kapitalkrävande. Det som binder mest kapital inom koncernen är kundfordringar.

Antalet utestående kundfordringsdagar är därför den sjätte nyckelfaktorn i Sex Fingrar. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för

hur mycket kapital som binds i kundfordringar och dessa följs fortlöpande upp på alla nivåer inom organisationen.

Ett mått på kapitalbindningen är operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning. Operativt sysselsatt kapital beräknas som rörelserelaterade icke räntebärande tillgångar minus rörelserelaterade icke räntebärande skulder.

En god kontroll av kapitalbindningen krävs för ett starkt kassaflöde. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelse-resultat före goodwillavskrivningar minus nettoinvesteringar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.







Sex Fingrar och externa nyckeltal

Nyckelfaktorerna i Sex Fingrar har en tydlig koppling till koncernens externa nyckeltal, vilket åskådliggörs i tabellen nedan.

Securitas har satt upp finansiella mål, i form av ett antal nyckeltal, som redovisas externt. De finansiella målen och hur väl Securitas nått dem presenteras i diagrammen på sidan 22–23.

De volymrelaterade faktorerna ovan – nyförsäljning och nettoförändring av kundkontraktsportföljen

Sex Fingrar – Securitas finansiella nyckeltal

	Koncernens externa nyckeltal	Nyckeltal per affärsområde			
		Security Services	Security Systems	Direct	Cash Handling Services
VOLYM-RELATERADE NYCKELTAL	Organisk försäljningstillväxt	 Nyförsäljning kundkontrakt	Nyförsäljning servicekontrakt		Nyförsäljning kundkontrakt
		 Nettoförändring kundkontraktsportfölj	Nettoförändring servicekontraktsportfölj	Nettoförändring kundkontraktsportfölj	Nettoförändring kundkontraktsportfölj
		Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
		 Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning
		Total försäljning			
EFFEKTIVITETS-RELATERADE NYCKELTAL	Rörelsemarginal	 Bruttomarginal	Bruttomarginal	Bruttomarginal	Bruttomarginal
		 Indirekta kostnader	Indirekta kostnader	Indirekta kostnader	Indirekta kostnader
		Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
		Resultat före skatt			
KAPITALBINDINGS-RELATERADE NYCKELTAL	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	 Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar
			Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning
			Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar
				Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital

Bilden visar översiktligt hur modellen för intern redovisning, Sex Fingrar, hänger samman med de externa nyckeltalen i diagrammen på sidan 22–23.

samt total försäljning – ger tillsammans total försäljning och organisk försäljningstillväxt.

Förvärv redovisas inte som organisk försäljnings-tillväxt under det första året från förvärvstidpunkten. Den organiska försäljningstillväxten justeras också för avyttringar och valutakursförändringar för att visa den reella förändringen.

De effektivitetsrelaterade faktorerna – bruttoresultat och indirekta kostnader – ger rörelseresultat före goodwillavskrivningar och rörelsemarginal.

Rörelseresultatet med avdrag för goodwillavskrivningar och finansiella poster ger koncernens resultat före skatt.

När det gäller sysselsatt kapital följs det operativt sysselsatta kapitalet i procent av total försäljning ända upp på koncernnivå. Sysselsatt kapital definieras som operativt sysselsatt kapital med tillägg för goodwill och andelar i intressebolag. Koncernens fria kassaflöde är rörelsens kassaflöde med avdrag för betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Det fria kassaflödet ger en bild av hur mycket av kassaflödet som kan användas till utdelning till aktieägarna, till förvärv eller till att amortera nettoskulden. Det fria kassaflödet med avdrag för bland annat utdelning och förvärvsrelaterade poster ger nettoskuldskförändringen. Avkastningen på sysselsatt kapital definieras som rörelseresultat före goodwillavskrivningar dividerat med sysselsatt kapital, exklusive andelar i intressebolag.

Räntetäckningsgraden är ett mått på koncernens förmåga att betala räntor. Nettoskuldsättningsgraden, som är ett mått på koncernens skuldsättning, beräknas

som koncernens räntebärande nettoskuld dividerat med det egna kapitalet.

Resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning
I resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning läggs stor vikt vid transparens och vid att förklara sambanden mellan dessa.

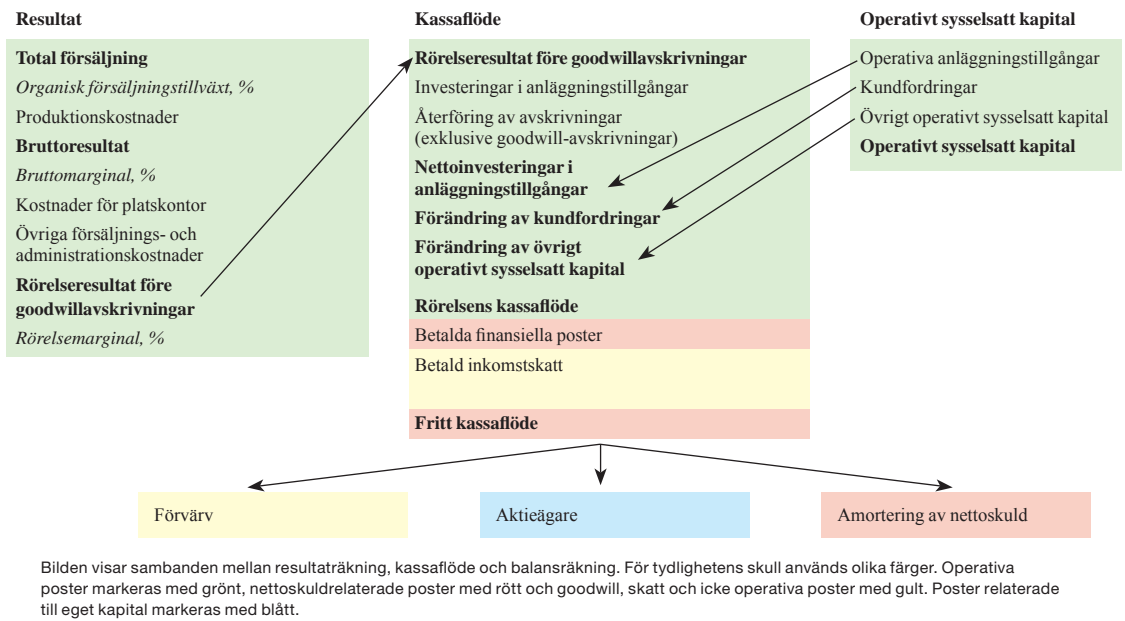
Resultaträkning
Resultaträkningen är funktionsindeldad och reflekterar således organisationen. Därmed blir ansvaret för varje resultatnivå tydlig och operativt ansvariga chefer kan fokusera på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Goodwillavskrivningar, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflöde
Rörelseresultatet skall i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Dock påverkas kassaflödet av investeringar i operativa anläggningstillgångar och förändringar av rörelsekapitalet. Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Om poster relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Årets kassaflöde plus förändring av lån och omräkningsdifferenser ger förändringen av nettoskulden.

Balansräkning
Securitas använder begreppen sysselsatt kapital och finansiering av sysselsatt kapital för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Sysselsatt kapital utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill och andelar i intressebolag. Det opera-

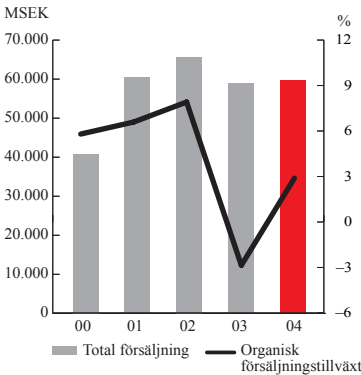
tivt sysselsatta kapitalet består av operativa anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp i den operativa verksamheten för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

SECURITAS FINANSIELLA MODELL – SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH OPERATIVT SYSSELSATT KAPITAL

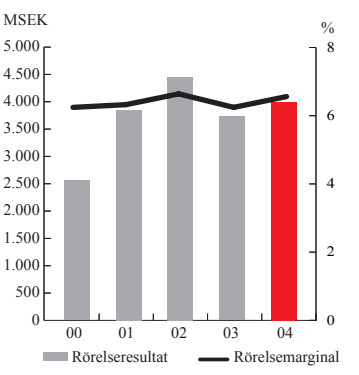


Finansiella mål och resultat

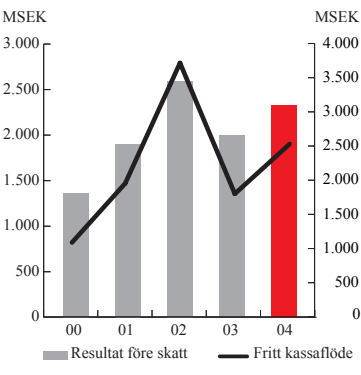
Total försäljning och organisk försäljningstillväxt
Målet med den organiska försäljningstillväxten är en ökning med 6–8 procent över en ekonomisk cykel. De senaste fem åren har försäljningen i genomsnitt ökat med 21 procent. Under samma period har den årliga organiska försäljningstillväxten i genomsnitt uppgått till över 4 procent.



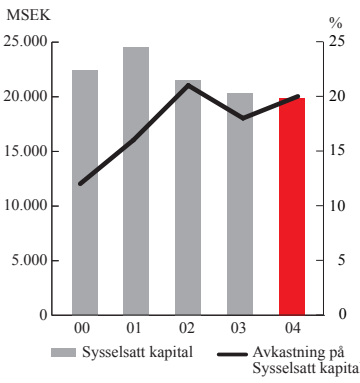
Rörelseresultat och rörelsemarginal
Målet är en ökning av rörelsemarginalen med 0,2–0,5 procentenheter per år. Rörelseresultatet har de senaste fem åren ökat med i genomsnitt 22 procent, justerat för valutakursförändringar.



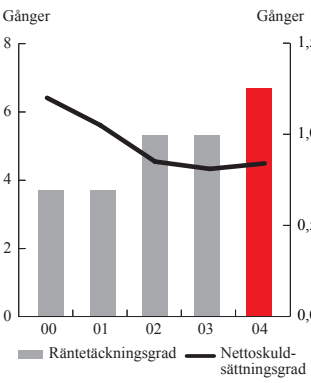
Resultat före skatt och fritt kassaflöde
Målet är att resultat före skatt skall öka med i genomsnitt 20–25 procent per år. Målet är att det fria kassaflödet skall vara 75–80 procent av det justerade resultatet. Under de senaste fem åren har resultat före skatt i genomsnitt ökat med 18 procent. Det fria kassaflödet har i genomsnitt varit 87 procent av justerat resultat.



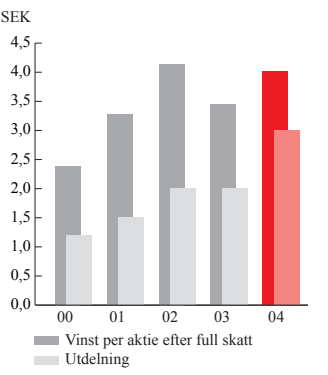
Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital
Målet är att avkastningen på sysselsatt kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20 procent. Avkastningen på sysselsatt kapital var 20 procent 2004.



Nettoskuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad
Målet är att nettoskuldsättningsgraden skall ligga mellan 0,8 och 1,0 och att räntetäckningsgraden skall uppgå till minst 6. Nettoskuldsättningsgraden uppgick 2004 till 0,84 och räntetäckningsgraden var 6,7.



Vinst per aktie efter full skatt och utdelning
Vinst per aktie efter full skatt har under de senaste fem åren i genomsnitt ökat med 13 procent. Utdelningen har under de senaste fem åren i genomsnitt ökat med 26 procent.



Bakgrund

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. Dessa risker kan delas in i två huvudsakliga kategorier, operativa risker och finansiella risker. Båda kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Operativa risker är risker som förknippas med den dagliga verksamheten och de tjänster vi erbjuder våra kunder, till exempel när tjänsterna inte motsvarar de ställda kraven och därmed resulterar i egendomsförlust, egendoms- eller personskada. Finansiella risker uppstår eftersom koncernen har behov av extern finansiering och är verksam i en rad olika valutor. Exempel på finansiella risker är finansierings-, ränte- och valutarisker. Genom en strukturerad hantering av operativa och finansiella risker strävar Securitas efter att minimera de kortsiktiga och långsiktiga effekterna av dessa risker och i stället fokusera på verksamheten.

Organisation

Operativa risker

Eftersom operativa risker uppstår i den lokala verksamheten måste de hanteras på ett decentraliserat sätt. Hantering av kundkontrakt och skadeförebyggande åtgärder är nödvändigt i detta arbete. Alla Securitas platschefer måste utvärdera och förstå de risker som är förknippade med att leverera tjänster till vissa kunder. Koncernens divisionschefer har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Ansvaret för skadereglering ligger på koncernnivå, liksom upphandling av vissa strategiska försäkringsprogram. På koncernnivå finns en riskkommitté, bestående av medlemmar från koncernledningen, som drar upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Både koncernens riskansvarige och de riskansvariga i de olika divisionerna rapporterar till kommittén. Dessutom har divisionerna Security Services USA, Security Services Europe och Cash Handling Services egna riskkommittéer som möts regelbundet.

Riskansvar			
Aktiviteter	Platskontor/område	Land/division	Koncern
Risikutvärdering	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

Finansiella risker

För att divisionerna, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten, är den finansiella riskhanteringen i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank, Group Treasury Centre. För ytterligare beskrivning av hanteringen av finan-

siella risker hänvisas till not 2 (sidan 74) i koncernens noter och kommentarer.

Hantering av operativa risker

Den viktigaste uppgiften för den operativa riskhanteringen är att förebygga skador och skydda kunder och anställda. För att kunna utvärdera de operativa riskerna i nya och befintliga verksamheter använder sig Securitas av en modell för utvärdering av affärsrisker. Denna modell fokuserar på ett antal viktiga aspekter av uppdraget samt förhållandet till kunden och beskrivs närmare nedan. Skulle en skada uppstå och Securitas anses vara helt eller delvis ansvarigt, används försäkringslösningar för att minimera den finansiella effekten av skadeståndskrav från kunder eller tredje part.

Modell för utvärdering av affärsrisker

Modellen kan delas upp i fyra steg där vart och ett spelar en viktig roll för förståelsen för och godkännandet av risker i nya och befintliga verksamheter.

Uppdrag

Detta är det första steget i processen. Det viktigaste här är storleken på uppdraget, dess varaktighet och om det gäller ett nytt eller ett befintligt uppdrag. Här bedöms också behovet av särskild utbildning och arbetsledning.

Risk

Vilken typ av kund som uppdraget gäller är av betydelse både vad gäller kundens operativa risknivå och finansiella ställning. Högriskkunder och potentiella stora förluster måste identifieras och nödvändiga försäkringsskydd måste tecknas för risken i fråga. Kundens kreditvärdighet måste också utvärderas.

Kontrakt

En rättvis fördelning av ansvaret och riskerna mellan Securitas och kunden är nödvändig för varje kontrakt. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktiga delar av kundkontraktet.

Lönsamhet

Detta steg inbegriper en noggrann beräkning av lönsamheten i uppdraget. Ansvariga måste värdera det aktuella investeringsbehovet och om kontraktet kan innebära risker utanför balansräkningen. Betalningsvillkor måste också övervägas och ett beslut tas om huruvida uppdraget genererar tillräcklig lönsamhet i relation till den tagna risken (se Modell för utvärdering av affärsrisker nedan).

Försäkring

Securitas har beslutat att överföra vissa operativa risker till försäkringsmarknaden genom koncernens gemensamma försäkringsprogram. De huvudsakliga för-

säkringsprogrammen är Generell Ansvarsförsäkring, (täcker krav för egendoms- och personskada), Workers Compensation Insurance i USA, (täcker arbetsrelaterade skadeståndskrav) samt Cash Handling Insurance (täcker egendomsskador inom Cash Handling Services verksamhet). Genom att upphandla koncernens försäkringsprogram centralt uppnås också stordriftsfördelar när det gäller prissättning av programmen och bättre tillgång till de mer specialiserade internationella försäkringsmarknaderna.

Överföringen av risken till försäkringsmarknaden görs enligt en trestegsprocess där det första steget innebär att de lokala verksamheterna behåller en förutbestämd del av alla skador genom en lokal självrisk. I nästa steg används återförsäkringscaptives, det vill säga koncernens interna återförsäkringsbolag, för att behålla en viss förutbestämd och begränsad risk i koncernen utöver nivån för den lokala självrisken. Den totala risknivån som behålls i koncernen, lokalt i verksamheterna och i captives, det så kallade självbehållet, är beroende av den bedömda riskexponeringen och prissättningen på den externa återförsäkringen. Normalt är det finansiellt riktigt att behålla en viss del av risken inom koncernen eftersom det finns en viss skadenivå som normalt uppstår. Att försäkra dessa skador externt kostar vanligtvis mer än vad skadorna uppgår till.

Som ett tredje steg återförsäkras risken över självbehållet till lämpliga limiter på den externa försäkringsmarknaden. Genom att använda återförsäkringscaptives får Securitas ett visst oberoende gentemot försäkringsmarknaderna och kan minimera effekten av de kortsiktiga förändringarna i pris och kapacitet på dessa marknader.

Skador och riskkostnad

Riskkostnaden består av externa försäkringspremier samt självbehållna delar av skadorna. Group Insurance Center i Dublin ansvarar för de centrala upphandlingarna av koncernens försäkringsprogram för att på så sätt erhålla konkurrenskraftiga försäkringspremier och villkor.

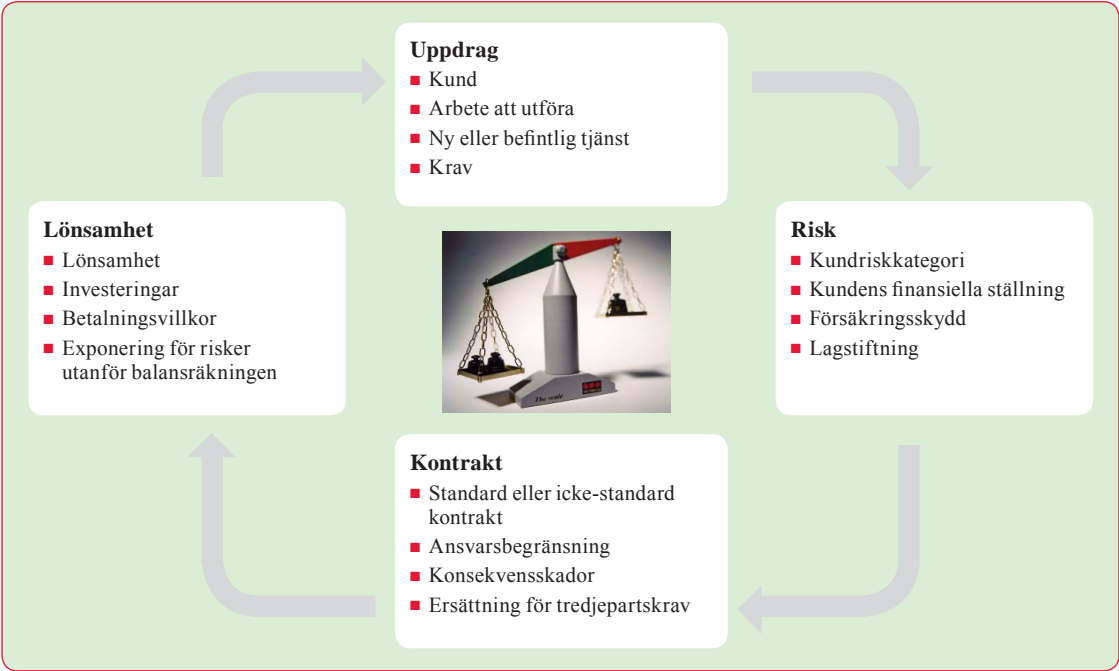
De operativa enheterna är ansvariga för att minimera skadorna både när det gäller antal och storlek. Som huvudprincip förs riskkostnaden ner på platskontorsnivå. Skadeutveckling och riskkostnad rapporteras och kontrolleras varje månad för varje enhet som en del av den ekonomiska rapporteringen

Affärsplan för riskhantering

Varje division presenterar varje år en affärsplan för riskhantering som sätter huvudsakligt fokus och prioriteringar inom det löpande riskhanteringsarbetet inom divisionen för det kommande året. Utöver detta hålls minst ett utvärderingsseminarium om affärsrisker varje år med alla divisioner och med deltagare från divisionerna, landet eller regionen samt från koncernen. Syftet med dessa möten är att öka medvetandet och förståelsen för de risker som verksamheten utsätts för, genom att till exempel se över vissa kontrakt eller processer.

Nyckeltal			
Skador			
Antal skador	×	Genomsnittlig skadekostnad	= Total kostnad för skador
Riskkostnad			
Försäkringspremier	+	Kostnad för självbehåll	= Riskkostnad

Modell för utvärdering av affärsrisker



Under de senaste fem åren har Securitas etablerat sig som marknadsledande i USA när det gäller bevakningstjänster och även blivit en betydande aktör på den amerikanska värdehanteringsmarknaden. Därtill har Securitas skapat en organisation med fem specialiserade divisioner och väsentligt stärkt sin marknadsposition i Security Systems och Cash Handling Services europeiska verksamheter. Den totala försäljningen har ökat med i genomsnitt 21 procent de senaste fem åren och resultatet före skatt har ökat med i genomsnitt 18 procent under samma tidsperiod.

2000

Under år 2000 växte Securitas fram som en klar marknadsledare i USA, genom förvärvet av Burns International. Ett antal mindre, lokala förvärv förstärkte ytterligare Securitas ställning. Med de nya förvärven fick Securitas en marknadsandel på 19 procent av den nordamerikanska bevakningsmarknaden.

I Europa etablerade sig koncernen i Belgien och Nederländerna genom förvärven av Securis, Baron Security och B&M.

En annan betydande händelse år 2000 var införandet av en ny organisationsstruktur, vilken utvecklade företaget från en landsorganisation till en organisation uppdelad på fem specialiserade divisioner. Den nya strukturen utformades för att tydligare fokusera på de affärsområden som inte arbetar med bevakningsverksamhet samt att föra företaget närmare kunder och medarbetare.

2001

Omorganisationen slutfördes och började ge resultat. Den ökade fokuseringen bidrog till en hög organisk försäljningstillväxt om 7 procent.

Securitas etablerade sig även i den amerikanska värdehanteringsbranschen genom förvärvet av Loomis. Samtidigt ingick Cash Handling Services i Europa avtal med HSBC och Barclays om att ta över bankernas värdehantering i Storbritannien. Således togs de första stegen mot att bli marknadsledare i de affärsområden som inte arbetar med bevakningstjänster. Under 2001 inträffade också de tragiska händelserna den 11 september i USA, vilket för Securitas ledde till tillfälligt ökade försäljningsvolymen.

2002

Efter flera år av förvärv flyttades nu koncernens fokus till organisk försäljningstillväxt och konceptförädling. Securitas hade ett av sina bästa år någonsin med organisk försäljningstillväxt om 8 procent och en rörelsemarginal som nådde 6,8 procent.

Som en följd av händelserna den 11 september 2001 hade vi en tillfällig ökning av efterfrågan på våra tjänster, som tillsammans med euroinförandet drev upp det operativa resultatet 2002.

Ett undantag från den interna fokuseringen var förvärvet av VNV i Nederländerna, som gjorde Securitas till marknadsledande i ett land med en attraktiv marknad för Security Services.

2003

2003 blev ett år fyllt av utmaningar för Securitas på grund av den generella ekonomiska avmattningen, en svag dollarutveckling och effekterna av den avslutade amerikanska flygplatsverksamheten, som federaliserades i slutet av 2002. Vi ställdes också inför betydande operativa problem i Cash Handling Servicesverksamheten. Men det var även det år då integrationsprocessen i Security Services USA avslutades genom att all bevakningsverksamhet samlades under Securitasnamnet. Dessutom togs det slutliga steget vad gäller divisionaliseringen av Cash Handling Services genom att bilda en gemensam ledning för de sammanlagna europeiska och amerikanska verksamheterna.

2004

Utvecklingen under 2004 bekräftar att Securitas återigen visar positiv organisk försäljningstillväxt och marginalutveckling efter ett utmanande år 2003. Security Services Europe, Security Systems, Direct och Cash Handling Services har alla visat en stark utveckling, medan försäljningsutvecklingen inom Security Services USA varit stabil trots en fortsatt tuff prispress. Security Systems har etablerat sig i Storbritannien och på Irland genom förvärvet av Bell samt stärkt sin ställning i Frankrike genom förvärvet av Eurotelis. Cash Handling Services förvärvade Valiance och blev en ledande aktör på den franska värdehanteringsmarknaden.

MSEK	2000	2001	2002	2003	2004
RESULTAT					
Total försäljning	40.806,5	60.363,6	65.685,3	58.850,3	59.686,6
varav förvärv	13.361,0	12.364,1	4.104,5	964,0	1.519,0
Organisk försäljningstillväxt, %	6	7	8	-3	3
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	2.560,3	3.854,5	4.458,4	3.732,0	3.994,3
Rörelsemarginal, %	6,3	6,4	6,8	6,3	6,7
Goodwillavskrivningar	-707,4	-1.089,8	-1.164,5	-1.137,0	-1.149,7
Finansiella intäkter och kostnader	-514,2	-892,2	-782,3	-596,8	-516,6
Resultatandel i intressebolag	24,8	29,4	-	-	-
Resultat före skatt	1.363,5	1.901,9	2.511,6	1.998,2	2.328,0
Skatt	-512,0	-718,3	-997,0	-754,1	-860,4
Minoritetens andel av årets resultat	-0,2	-0,9	-28,8	-1,8	-0,7
Årets resultat	851,3	1.182,7	1.485,8	1.242,3	1.466,9
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering	365.123.348	365.123.348	376.689.957	382.416.866	382.408.810
Vinst per aktie efter full skatt, efter full konvertering (SEK)	2,39	3,27	4,14	3,45	4,01

KASSAFLÖDE

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	2.560,3	3.854,5	4.458,4	3.732,0	3.994,3
Investeringar i anläggningstillgångar	-1.202,3	-1.764,3	-1.746,1	-1.718,6	-1.969,9
Återläggning av avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)	942,2	1.377,2	1.493,5	1.564,1	1.645,1
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital¹	-121,8	-164,0	982,4	-650,3	-39,5
Rörelsens kassaflöde	2.178,4	3.303,4	5.188,2	2.927,2	3.630,0
i % av rörelseresultatet före goodwillavskrivningar	85	86	116	78	91
Betalda finansiella poster	-503,5	-774,6	-794,6	-615,0	-518,4
Betald inkomstskatt	-586,4	-575,5	-678,2	-510,9	-581,5
Fritt kassaflöde	1.088,5	1.953,3	3.715,4	1.801,3	2.530,1
i % av justerat resultat	64	80	122	73	94
Fritt kassaflöde per aktie efter full skatt, före full konvertering, SEK	3,05	5,45	10,26	4,94	6,93
Förvärv av dotterbolag inklusive utbetalningar från omstruktureringsreserver	-10.944,3	-3.001,5	-1.709,7	-1.307,8	-2.362,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8.528,9	-121,1	29,5	1.572,3	-1.495,3
Årets kassaflöde	-1.326,9	-1.169,3	2.035,2	2.065,8	-1.327,5
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-2.052,6	-12.418,8	-12.582,6	-9.886,8	-9.082,5
Effekt av byte av redovisningsprincip	-	-	-	-	32,6
Räntebärande nettoskuld vid årets början justerad för ny redovisningsprincip	-2.052,6	-12.418,8	-12.582,6	-9.886,8	-9.049,9
Förändring av lån	-8.885,2	2.452,7	-414,0	-2.095,5	832,6
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-154,1	-1.447,2	1.074,6	834,0	460,7
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-12.418,8	-12.582,6	-9.886,8	-9.082,5	-9.084,1

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

Anläggningstillgångar (exklusive goodwill)	7.895,3	9.088,9	8.401,0	8.047,6	8.266,3
Kundfordringar	8.179,5	7.656,5	6.759,5	6.736,0	7.279,0
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-9.331,6	-10.891,3	-10.269,6	-9.262,2	-10.154,6
Operativt sysselsatt kapital	6.743,1	5.854,1	4.890,9	5.521,4	5.390,7
i % av total försäljning	13,2	9,5	7,4	9,4	8,8
Andelar i intressebolag	602,6	42,4	-	-	-
Goodwill	15.133,7	18.639,9	16.672,2	14.777,8	14.508,3
Sysselsatt kapital	22.479,4	24.536,4	21.563,1	20.299,2	19.899,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,7	15,7	20,7	18,4	20,1
Nettoskuld	12.418,7	12.582,6	9.886,8	9.082,5	9.084,1
Nettoskuldåttningsgrad, ggr	1,23	1,05	0,85	0,81	0,84
Räntetäckningsgrad, ggr	3,7	3,7	5,3	5,3	6,7
Minoritetsintressen	1,5	17,5	13,2	15,6	16,6
Eget kapital	10.059,2	11.936,3	11.663,1	11.201,1	10.798,3
Avkastning på eget kapital, %	8,5	10,4	11,1	8,5	10,3
Soliditet, %	28,8	30,6	31,1	30,3	29,8
Finansiering av sysselsatt kapital	22.479,4	24.536,4	21.563,1	20.299,2	19.899,0

¹Inklusive förändring av kundfordringar.

För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till sidan 73. Operativa poster markeras med grönt.



30	Security Services USA
34	Security Services Europe
38	Security Systems
42	Direct
46	Cash Handling Services

Securitas är organiserat i fem specialiserade divisioner. Specialiseringen inom varje område gör det möjligt att nå en djupare förståelse och bli skickligare inom varje specialitet. Jan-Ove Hansen är säkerhetskonsult för time sharing i Trondheim, Norge, som förser småföretagskunder i vår Security Services-division med standardiserade och kostnadseffektiva lösningar.



”Vår utmaning är att växa i samma takt som övriga marknaden under 2005.”

SANTIAGO GALAZ
DIVISIONSCHEF SECURITY SERVICES USA

”Det amerikanska samhället är i många avseenden – affärsmässigt, vetenskapligt och ekonomiskt – världens mest utvecklade och sofistikerade. Detta skapar i sig en efterfrågan på mer avancerade och specialiserade säkerhetslösningar.”

Securitas förser kunder i USA med professionell säkerhet. Med en landsomfattande organisation indelad i tio geografiska regioner, tre specialiserade regioner, 100 områden och 650 platskontor är Security Services USA fast beslutet att bli den ledande säkerhetsleverantören i USA.

Vårt mål
Security Services USA är marknadsledande genom sin storlek och har en lokal närvaro över hela landet. Genom att höja kvaliteten på våra tjänster, med bättre anpassning till specifika kundbehov och utveckling av våra medarbetare ska vi bli en ledande leverantör av säkerhetslösningar. Tack vare vår storlek kan vi bli ett alternativ att räkna med i hela landet och i alla marknadssegment.
Det amerikanska samhället är i många avseenden – affärsmässigt, vetenskapligt och ekonomiskt – världens mest utvecklade och sofistikerade. Detta skapar i sig en efterfrågan på mer avancerade och specialiserade säkerhetslösningar. Dessutom har händelserna den 11 september 2001 höjt det allmänna medvetandet om hot och risker och därigenom behovet av kvalificerade säkerhetstjänster. Utmaningen som säkerhetsbranschen i USA står inför är att leva upp till detta komplexa samhälles förväntningar och förändra sin inriktning från enkla tjänster till kvalitet och service.

Marknaden
Under 2004 har säkerhetsmarknaden i USA återigen börjat uppvisa en blygsam tillväxt på omkring 3 procent. Trots det fortsatte många företag att minska antalet underleverantörer och öka sina volymer för att uppnå kostnadseffektivitet i sina säkerhetsprogram.
Marknaden drivs fortfarande av traditionell stationär bevakning. En växande trend är dock att företag efterfrågar specialanpassade tjänster på en vertikal

marknad. För närvarande levererar 30 procent av våra lokala platskontor tjänster till vertikala marknader, små kunder, specialiserade kunder och time sharing-kunder.

Strategi
En marknadsledare
Securitas tog steget in på den amerikanska säkerhetstjänstemarknaden 1999 genom förvärvet av Pinkerton, ett av marknadens tre ledande företag, med en marknadsandel på 10 procent. De följande åren gjordes kompletterande förvärv vilket medförde en marknadsandel på närmare 20 procent. Förvärven omfattade USA:s största säkerhetsföretag Burns samt flera regionala och lokala företag över hela landet. Efter fullbordad förvärvsstrategi blev vi marknadsledande på de flesta marknader där vi verkar, både vad gäller storlek och geografisk spridning.

En decentraliserad organisation
Som i de flesta andra länder bestod den traditionella organisationen i de förvärvade företagen av ett stort huvudkontor och en mindre, toppstyrd lokal organisation. För att skapa ett starkt och livskraftigt företag valde vi att stärka den lokala organisationen med befogenheter och resurser. Den centrala administrationen effektiviserades och inriktades mot att stödja säljorganisationen. Detta har skapat en organisation nära kunderna, redo att möta specifika och mer långtgående behov.

En tydlig och enkel organisation
Organisationen består av tre nivåer – regioner, områden och platskontor. Det finns tio geografiska regioner, tre specialiserade regioner, en nationell ledning, 100 områden och 650 platskontor, varav 180 är specialiserade platskontor. Vår strategi är att delegera affärsan-



En gång i timmen inventerar gruppleddare Vance Richards på Cartier i Caesars Palace, Las Vegas, Nevada, där Securitas har ansvarat för säkerheten sen år 2000. Derek Rainwater, arbetsledare på Alameda Medical Center i Oakland, Kalifornien i samtal med sjuksköterskorna på barnavdelningen. Vaktaren Mac Gibson skriver in ett fordon vid en kemisk anläggning i Baton Rouge, Louisiana.

svaret ut i organisationen till regioner, områden och platskontor. Med stöd av specialistkompetens på de olika nivåerna kan vi fortlöpande skapa, anpassa och erbjuda relevanta säkerhetstjänster.

Utbildning på alla nivåer
Samtliga förvärvade företag hade bra program för utbildning av sina vaktare. Securitas har tagit det bästa ur dessa utbildningsprogram och skapat en gemensam utbildningsmodell. I den nya organisationen, där platscheferna har en ny och mer betydelsefull roll är utbildning och utveckling av denna viktiga grupp fortfarande en avgörande faktor.

Marknadsspecialisering
När den nya organisationen med starka lokala platschefer väl införts intensifierades arbetet med att skapa specialiserade platskontor för vertikala marknader. Specialisering ökar förståelsen för kundernas behov och förmågan att leverera rätt tjänster. Vertikala marknader med specialiserade organisationer inom exempelvis energi, statlig sektor, hamn, skyskrapor, petrokemisk industri och time sharing har byggts upp eller är under uppbyggnad på lokal, regional och/eller nationell nivå.

Ett företag
Den första juli 2003 förenades mer än 100.000 anställda i de förvärvade företagen under ett namn – Securitas. Samtidigt bildades en juridisk enhet med licenser både för de lokala platskontoren och de anställda. Sammanslagningen innebar också införandet av en gemensam supportfunktion, en IT-plattform och ett enhetligt ekonomiskt rapporteringssystem.

Var vi befinner oss
Vi har klarat av en stor organisationsmässig utmaning. Vi har inte bara förenat 100.000 medarbetare och ett antal företag och kulturer i ett Securitas. Vi gjorde det dessutom i sviterna av de förändringar och utmaningar som följde efter den 11 september 2001. Mitt i denna process såg vi en ökning i den temporära försäljningen för att sedan mötas av en krympande marknad, dels beroende på att flygplatssäkerheten federaliserades, dels beroende på den allmänna konjunkturnedgången.

Detta har vi uppnått
Vi är det i särklass största företaget på marknaden. Vi har byggt upp en ny organisationsstruktur med rätt medarbetare. Vi har ett bra utbildningsprogram. Vi har skapat en juridisk enhet och ett varumärke. Vi har engagerade och kompetenta medarbetare som känner stolthet över att representera Securitas. Som ett bevis på detta har rörelsemarginalen i de förvärvade enheterna ökat från 3 procent till 6 procent efter den 11 september 2001, till cirka 5 procent i nuläget.

Detta återstår att göra
Trots att organisationen är på plats finns behov av att ytterligare utbilda och utveckla platscheferna. Vi har mycket bra ledare på platskontoren, men alltför mycket av affärsansvaret ligger fortfarande på områdesnivå. Vår affärsmodell fungerar, men tar tid att genomföra. Vi vet av erfarenhet att resultaten kommer när modellen väl är fullt implementerad.
Skapandet av mer specialiserade platskontor och förädlingen av tjänsterna kommer att fortsätta. Historien visar att när vi koncentrerar oss på att erbjuda lösningar



En av Securitas bilar på en kemisk industrianläggning i Geismar, Louisiana.



Carrie Medina är Securitas arbetsledare på Equinix – den ledande leverantören för nätverks-neutrala datacentra och Internet exchange-tjänster.



Arbetsledare Danny Cristoso besvarar en tidsplaneringsfråga i de franska kvarteren i New Orleans, Louisiana



Marcus Pierre, gruppleddare vid Siena Community Association i Las Vegas, Nevada kontrollerar en besökares tillträde.



Säkerhetsvakt Mike Tsai stannar för att prata med Skip O'Donnell, en av de bosatta i Siena Community Association i Las Vegas, Nevada, ett exklusivt bostadsområde som Securitas bevakar.

för specifika behov ökar mervärdet och fokus hamnar på tjänsteinnehållet snarare än på priset.

Vi är på väg att implementera den återstående delen av vår nya IT-plattform enligt tidplan. I slutet av 2004 arbetade halva företaget i de nya systemen och i slutet av 2005 ska de ha införts i hela organisationen. Detta kommer att resultera i högre effektivitet och enhetlighet i planeringen av resurser för att stödja våra kunder och de lokala platskontoren.

Prioriteringar inför framtiden

Vi har tre kortsiktiga mål:

- Portföljtillväxt
- Prisökningar för att kompensera för direkta kostnadsökningar
- Kontroll av fasta kostnader

De senaste åren har vi inte haft någon tillväxt i kontraktportföljen och något minskande volymer i den temporära försäljningen, vilket resulterat i en något negativ organisk försäljningstillväxt. Nu när omorganisationen är genomförd kan vi fokusera helt på våra kunder. Resultatet är ett ökat antal bibehållna kundkontrakt och nyförsäljning av kontrakt.

Under konjunktur nedgången har ökningen av väktarlöner varit blygsam medan lönerelaterade kostnader såsom sjukförsäkringar och arbetsgivaravgifter har ökat i snabbare takt. Vi arbetar hårt för att få full kompensation för förväntade kostnadsökningar under 2005.

Minskningen av fasta kostnader har resulterat i större besparingar än den totala marginalförbättringen och har delvis kompenserat för det senaste årets nedgång av bruttomarginalen. De totala fasta kostnaderna är nu nere i mindre än 12 procent av försäljningen. Med ökande intäkter kommer andelen fasta kostnader att minska ytterligare och med den nuvarande organisationsstrukturen kan vi öka volymen utan att öka kostnaderna och därmed uppnå en hävstångseffekt.

Vi har tre mål på medellång sikt som också stödjer de kortsiktiga målen:

- Fortsatt utbildning och utveckling av platschefer
- Fortsatt skapande av vertikala marknadsorganisationer
- Fortsatt specialisering av tjänstemodellen

Utbildningen av platschefer genomförs i alla regioner i ett utbildningsprogram som omfattar drygt ett år. Vertikala marknadsorganisationer skapas först lokalt, därefter på regional basis och vid lämplig tidpunkt på nationell nivå. Lokala och regionala vertikala organisationer stöds av centrala specialistresurser. För närvarande utvecklar vi vertikala organisationer för säkerhet inom marknaderna för skyskrapor, petrokemisk industri, hamnar och vårdsektorn.

När fler vertikala marknader skapas ökar fokus på att utveckla tjänster för de olika segmenten. I vår tjänstemodell definierar vi alla aspekter av värdekedjan – utformning av tjänsten, försäljning, kontrakt, planering, själva utförandet av tjänsten och rapportering till kunden.

Människorna gör skillnaden

2004 genomgick de första cheferna från Security Services USA-divisionen Securitas chefsutbildning (Securitas Executive Training). En grupp på 21 deltagare bestående av regionchefer och områdeschefer deltog i fyra sammankomster i fyra olika regioner över hela USA för att kritiskt granska hur verksamheten fungerar i olika delar av landet.

Nytt för 2005 är satsningen på utbildning av platschefer. Under året kommer alla divisionens platschefer att delta i ett utbildnings- och utvecklingsprogram. Nyckelchefer inom divisionen och från olika regioner och områden kommer att medverka i ett program som har fokus på utförande av tjänster, finansiell förståelse, försäljningsansvar, teamwork och personalutveckling.

Vi har utvecklat och infört rutiner för att stödja våra platschefer i arbetet med rekrytering och personal-

frågor. Riktlinjerna för rekrytering, ”Service Heroes”, består av strategier, program och metoder för att rekrytera rätt människor till företaget.

Vår utbildningsorganisation, Securitas Center for Professional Development (SCPD), fokuserar på bättre resultat, konsekvent utbildning och lägre kostnader i hela organisationen. Securitas Online Academy lanserades i början av 2004 och tillhandahåller nätbaserad utbildning, tester, poängsättning och rapportering.

Vårt nyhetsbrev, ”Securitas Security Spotlight”, lanserades i våras. Det ger personal och kunder löpande information om aktuella säkerhetsfrågor och erbjuder varje månad möjligheter till fortsatt utveckling inom yrket.

Nya kurser har utvecklats för att ytterligare förädla specifika tjänster. Ett program för hamnsäkerhet som uppfyller regeringens nya krav, specialisering inom skyskrapor och kommersiella byggnader har förädlats ytterligare med införandet av det nya ”High Rise Toolkit” och vår utbildning inom säkerhet för vårdsektorn har omarbetats.

Framtidsutsikter

Vår utmaning är att växa i takt med den amerikanska marknaden. Den främsta drivkraften bakom tillväxten av våra tjänster är utvecklingen av samhället i stort. Dessutom genererar de specifika hoten mot det öppna amerikanska samhället tillväxt i vissa segment, såsom den statliga sektorn med känsliga områden som infrastruktur och energi. I takt med att divisionen utvecklar kompetensen i den lokala organisationen och genom den styrka som vår specialisering medför, förväntas den organiska försäljningstillväxten och marginalerna att gradvis förbättras. Även efterfrågan på marknaden, som började återhämta sig under andra halvåret 2004, väntas bidra till gradvis förbättrad organisk tillväxt och förbättrade marginaler.

Security Services USA

Marknaden

Marknad: Marknaden¹ för bevakningstjänster i USA är värd cirka 102.000 MSEK och växer med 6–8 procent per år.
Största marknader: Security Services USA är koncentrerat till de stora befolkningsregionerna i västra, centrala, nordöstra samt sydöstra USA.
Större konkurrenter: Group 4 Securicor/Wackenhut, AlliedBarton, Guardsmark och Rentokil Initial, med flera.
Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 18 procent av den amerikanska marknaden för bevakningstjänster. I denna siffra ingår inte marknaden för konsulttjänster och utredningar.

¹ Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar	Andel av total division, %	Total marknadsandel, %
Specialkunder	17	
Regionala – nationella kunder	7	
Regionala – lokala kunder	76	
	100	18

Finansiell information			
MSEK	2004	2003	2002
Total försäljning	18.845	20.881	27.360
Organisk försäljningstillväxt, %	–2	–9	8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	923	1.169	1.733
Rörelsemarginal, %	4,9	5,6	6,3
Goodwillavskrivningar	–432	–452	–533
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	491	717	1.200
Operativt sysselsatt kapital	860	1.150	992
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	5	4
Goodwill	5.371	6.427	8.134
Sysselsatt kapital	6.231	7.577	9.126
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	15	19
Antal årsanställda	98.000	101.000	93.000

För definitioner hänvisas till sidan 73.



”Under 2005 förväntas Security Services Europas organiska försäljningstillväxt och lönsamhet överträffa den allmänna marknads-trenden.”

TORE K. NILSEN
DIVISIONSCHEF SECURITY SERVICES EUROPE

”Framöver är Security Services Europas övergripande strategi att bli den ledande leverantören av säkerhetstjänster. Detta ska ske genom att vi upprätthåller ett starkt kundfokus, har en platt och specialiserad organisation nära våra kunder, vidareutvecklar koncept och håller en hög kvalitet på våra tjänster.”

Security Services Europe verkar i 20 länder. Organisationen har ett starkt lokalt fokus och är uppdelad i 125 områden och 850 lokala platskontor med 88.000 anställda. Historiskt har divisionen utvecklats från en toppstyrd organisation till en platt organisation med decentraliserat ansvar. Dessutom är den i allt större utsträckning på väg att bli en kundorienterad organisation som erbjuder specialanpassade lösningar för olika vertikala marknader.

De huvudsakliga drivkrafterna för Security Services Europas utveckling är företagets och samhällets växande välbefinnande och den tilltagande sårbarhet det för med sig, samt den generella utvecklingen att lägga ut verksamhet för att skära ned kostnaderna. Företag fokuserar alltmer på sin kärnverksamhet och lägger därför ut verksamhet som exempelvis säkerhet på externa leverantörer. Eftersom 85 procent av divisionens kunder tillhör segmentet stora kunder är kraven höga på de tjänster vi erbjuder. Speciella risker ställer speciella krav på kundanpassade tjänster.

Security Services Europe erbjuder bevakningstjänster inom fyra huvudområden: stationär bevakning, time sharing-tjänster, övervakning av tredjepartslarm och kombinerade kontrakt. En speciell affärsenhet i divisionen erbjuder flygplats- och hamnsäkerhet. Divisionens totala marknadsandel är 15 procent.

Viktiga händelser 2004

Under året fick Security Services Europe ett betydande genombrott på den brittiska marknaden där vi slutligen lyckades få verksamheten lönsam.

Under hösten beslutade vi att från och med 2005 organisera om divisionen från en geografiskt landorienterad organisation till en mer kundsegmenterad

organisation. Den nya organisationen består av ett segment för stora kunder (norra, centrala, södra och östra), ett för transport- och flygplatssäkerhet och ett för små kunder.

Divisionsstrategi

Den övergripande strategin för Security Services Europe är att bli den ledande säkerhetsleverantören och erbjuda förädlade säkerhetstjänster för stora och små kunder. Därigenom skapar vi organisk tillväxt och bättre marginaler.

Marknad och trender

Under 2004 har vi sett tecken på konjunkturåterhämtning på den europeiska marknaden. Detta har dock ännu inte haft någon betydande effekt på säkerhetsbranschen eftersom den vanligtvis ligger sent i en konjunkturcykel. Marknaden för outsourcade säkerhetstjänster i Europa har växt med 3 procent under 2004. Det är fortfarande under normal tillväxt som brukar ligga runt 6–8 procent. Trots detta har Security Services Europe vuxit med 4 procent och därmed överträffat den genomsnittliga tillväxten i branschen.

Konsolideringen inom säkerhetsbranschen pågår fortfarande och konkurrenskartan ritas om. I dag har den europeiska marknaden tre huvudaktörer tillsammans en marknadsandel på omkring 35 procent jämfört med 15 procent 1990. De specialiserade större säkerhetsföretagen har tagit marknadsandelar på bekostnad av små och medelstora företag. Konkurrensen kommer främst från två håll. Dels från de stora aktörerna som i allt högre grad erbjuder specialiserade tjänster, dels från lokala och regionala aktörer som pressar priserna på standardtjänster. Men där finns också nya aktörer på marknaden som förvaltnings-



Under 2005 kommer Security Services Europe att fortsätta förädla organisationen för att möta specifika kundbehov. Kundsegmentet för flyplats- och hamnsäkerhet gör oss bättre förberedda att hjälpa kunder i högriskmiljöer som behöver speciellt fokus och uppmärksamhet. Vid Salzburg flygplats i Österrike utför Securitas en rad olika tjänster som avsökning och patrullering.

Carrie Eastwood och Joe Cleveland utanför Westminster Abbey i London, Storbritannien där Securitas utför säkerhetskontroller av besökare.

bolag som erbjuder ett brett utbud av tjänster till stora företag. Genom ständig förädling och specialisering av verksamheten står Security Services Europe väl rustat för att öka sina marginaler och ta marknadsandelar. Nationell lagstiftning för privat säkerhet och arbetskraft är exempel på bestämmelser och regler som påverkar säkerhetsmarknaden och kvaliteten på tjänsterna. Fortfarande saknar fem länder inom EU lagstiftning för säkerhetsbranschen. Tolv länder har dock förnyat eller förändrat sin lagstiftning för den privata säkerhetsbranschen sedan år 2000, pådrivna av det ökade behovet av specialiserade tjänster både inom offentlig och privat sektor. I länder med lagstiftning som reglerar arbete inom säkerhetsbranschen finns ett starkt samband mellan en reglerad miljö och mognad i marknaden, servicekvalitet och lönsamhet för säkerhetsföretagen. I dag har 16 av EU:s 25 medlemsländer lagstiftning eller avtal med fackföreningar som styr den privata säkerhetsbranschen.

Specialisering och förädling

En ny organisationsstruktur har införts för att öka fokus på förädling, specialisering och organisk tillväxt. Divisionen har organiserats i tre kundorienterade affärsenheter: ett för stora kunder i behov av stationär bevakning och specialanpassade lösningar, ett för små kunder där divisionen tillhandahåller standardiserade och kostnadseffektiva lösningar som time sharing-tjänster. Det tredje området är specialiserat på högriskmiljöer och levererar tjänster till flygplatser och hamnar.

Denna struktur återspeglar och stödjer en djupare förståelse för de olika värdekedjorna för stora och små kunder. Vi får också en bättre beredskap för att hantera de högriskmiljöer som flygplats- och hamnsäkerhet

representerar. Värdekedjan skiljer sig markant mellan små och stora kunder: i säljprocessen, i produktionen och i rapporteringen. Varje organisation kommer att rustas för att möta nuvarande och kommande krav från våra kunder, vilka behov de än har. På de marknader där divisionen tidigare har utvecklat och skapat specialiserade platskontor och målmedvetna organisationer som en del av den lokala förädlingsprocessen är lönsamheten och tillväxten bäst. Genom att utnyttja positiva erfarenheter från dessa marknader kommer Security Services Europe nu att kunna utnyttja divisionens resurser ännu mer effektivt vid den fortsatta implementeringen.

Riskhantering

Fokus på riskmedvetande i hela divisionen, från divisionsnivå till platskontornivå, är avgörande för framgångsrikt riskarbete. Detta kräver en riskhantlingsorganisation med lämpliga resurser och tydligt avgränsade ansvarsområden. Divisionens riskkommitté har det övergripande ansvaret för att säkerställa att en sådan process genomsyrar hela divisionen och skapar en sådan medvetenhet. Lokala ledningsgrupper och riskmanagers i varje land är ansvariga för att riskhantering är en del av den lokala företagskulturen på alla nivåer inom landet.

Risker måste alltid kunna identifieras och analyseras snabbt så att den rätta förebyggande strategin kan tillämpas, speciellt för kundkontrakt med hög risk och risk för stora skador. För att kunna hantera detta på rätt sätt måste man arbeta nära kunderna och ha förmågan att analysera och förstå kundens riskprofil och de risker uppdraget innebär.



Utbildning är mycket viktigt för organisationen för att kunna förse en krävande marknad med högkvalitativa tjänster. Den fortgående specialiserings- och förädlingsprocessen kräver också expertis på fältet och under 2004 anordnades ett antal seminarier inom kombinerade lösningar, time sharing och hamnsäkerhet.

Operativa risker är relaterade till de tjänster som tillhandahålls av divisionen i den dagliga verksamheten. Varje uppdrag utvärderas noggrant av den lokala ledningen, som överväger den risk som kan uppstå i kundens lokaler, i rekrytering och utbildning av väktarna och i kontraktsvillkoren. En viktig strategi för att hantera operativa risker är att minimera de risker som är hänförliga till våra medarbetare. Divisionen har en policy för rekrytering, kontroll och anställning, som i den utsträckning det är juridiskt möjligt tillämpas i alla länder där vi är verksamma. I länder med ett ISO-baserat kvalitetsprogram har riktlinjerna integrerats i kvalitetssystemet och reviderats både externt och internt. Under 2004 har sammanlagt sju riskutvärderingar genomförts (i Schweiz, Norge, Sverige, Storbritannien, Spanien, Frankrike och Portugal) för att kartlägga lokala riskhanteringsprocesser. Utvärderingarna omfattar en översyn av lokala riskorganisationer, operativa risker, kontraktshanteringsprocesser, rekrytering, utbildning, instruktioner, högriskkontrakt, handläggande av ersättningsanspråk och så vidare. Dessutom har förbättrad riskrapportering och hantering av ersättningsanspråk införts.

Människorna gör skillnaden
Vår mest värdefulla resurs är våra medarbetare. Väktaryrket blir mer och mer serviceinriktat och kräver ofta specialkunskaper. För att kunna tillhandahålla tjänster med hög kvalitet på en krävande marknad är utbildning av största betydelse för organisationen. Grundläggande krav på utbildning varierar från land till land. Utgångspunkten för Security Services Europe är alltid landets lagar och regler för obligato-

risk utbildning. Det antal timmar som krävs varierar mellan 24 och 250 timmar under det första året. Säkerhetsbranschen och Securitas är drivande i att fastställa minimikrav och utveckla befintliga program. Ett exempel är Österrike som helt saknar lagstiftning avseende väktarutbildning. I dag erbjuder Securitas och några av konkurrenterna sina väktare en gemensam utbildning på sammanlagt 77 timmar för att höja standarden och kvaliteten på tjänsterna. Den pågående specialiserings- och förädlingsprocessen inom Security Services Europe ökar behovet av utbildning av högre chefer. För att säkra tillväxten inom divisionen erbjuder Securitas Management Training – en internationell ledarskapsutbildning – en skräddarsydd årslång branschspecifik utbildning för europeiska chefer inom organisationen i samarbete med Security Systems-divisionen.

Specialisering kräver också lokala experter och understryker behovet av en segmenterad utbildning. Under 2004 hölls flera seminarier för specialiserade plats- och områdeschefer inom till exempel kombinerade lösningar, time sharing-tjänster och hamnsäkerhet. För att höja kunskapsnivån och lära av varandra inom hela den europeiska organisationen har en nättidning för chefer – Bulletin Europe – publicerats varje kvartal under 2004. I tidningen finns artiklar om försäljningsprocesser inom time sharing-tjänster och om kostnadskontroll, specialiserade platskontor, kombinationslösningar och samarbete över gränserna. Detta är ett samarbete med Security Systems-divisionen och tidningen är tillgänglig för 1.500 chefer i hela organisationen.



Anniken Lien och Håvard Otherhals tjänstgör båda inom time sharing i Trondheim, Norge. Tjänsten de utför kallas för områdesbevakning och omfattar 150 butiker och kontor i Trondheim.

Framtidsutsikter

Framöver är Security Services Europas övergripande strategi att bli den ledande leverantören av säkerhetstjänster. Detta ska ske genom att vi upprätthåller ett starkt kundfokus, har en platt och specialiserad organisation nära våra kunder, vidareutvecklar koncept och håller en hög kvalitet på våra tjänster. Detta ska uppnås genom en starkare, kundorienterad organisation och struktur som tillhandahåller förädlade och specialiserade stationära bevakningstjänster, fler kombinationslösningar samt ökad tillväxt i segmentet för små kunder. Genom detta förväntas Security Services Europe uppvisa en ökad organisk försäljningstillväxt och en lönsamhet under 2005 som överträffar den allmänna marknadstrenden.

Security Services Europe

Marknaden

Marknad: Marknaden¹ för bevakningstjänster i Europa uppgår till 156.000 MSEK och växer med 6–8 procent per år.
Största marknader: Tyskland, följt av Frankrike och Spanien.
Större konkurrenter: Group 4 Securicor, Prosegur och Rentokil Initial.
Securitas marknadsandel: Securitas har en andel på 15 procent av den totala europeiska marknaden för bevakningstjänster, med en andel på cirka 50 procent i Norden.

¹ Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar Land	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
Sverige	2.681	2.681	> 50
Norge	1.254	1.150	> 50
Danmark	256	209	25
Finland ¹	815	89	49
Tyskland	3.687	404	14
Frankrike	4.585	503	28
Storbritannien	1.094	82	6
Spanien ¹	3.386	371	23
Schweiz ²	373	63	16
Österrike	257	28	14
Portugal	900	99	26
Belgien	1.552	170	42
Nederländerna ¹	1.521	167	20
Ungern	64	1.766	8
Polen	183	90	3
Estland	62	106	14
Tjeckien	96	335	5
Kanada	972	172	17
Mexiko	201	310	2
Argentina	83	34	3
Eliminering av intern försäljning ³	–36	–	–
Summa^{1, 2}	23.986		

¹ Justerad för förvärvens helårsförsäljning.
² Justerad för avyttrade enheters helårsförsäljning.
³ Härrör från försäljning inom Security Services Europe-divisionen.

Finansiell information			
MSEK	2004	2003	2002
Total försäljning	24.006	23.359	22.949
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3	8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.812	1.699	1.611
Rörelsemarginal, %	7,5	7,3	7,0
Goodwillavskrivningar	–344	–380	–342
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	1.468	1.319	1.269
Operativt sysselsatt kapital	1.707	1.893	2.169
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	7	8	9
Goodwill	4.109	4.617	4.377
Sysselsatt kapital	5.816	6.510	6.546
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31	26	25
Antal årsanställda	88.000	86.500	87.000

För definitioner hänvisas till sidan 73.



”Security Systems-divisionen förväntas fortsätta att växa snabbare än marknaden och leverera förbättrat resultat för 2005.”

JUAN VALLEJO
DIVISIONSCHEF SECURITY SYSTEMS

”En viktig del av strategin är att bli marknadsledande inom utvalda segment såsom banker och detaljhandelskedjor.”

Security Systems erbjuder anpassade säkerhetslösningar till medelstora och stora kunder. Våra tjänster är baserade på moderna tekniska säkerhetsprodukter och verksamheten finns i 12 europeiska länder samt i USA.

Divisionens övergripande strategi är att expandera genom organisk tillväxt och strategiska förvärv. Marknaden är till stor del fragmenterad. De huvudsakliga konkurrenterna är lokalt starka företag och ett fåtal stora etablerade företag, som i flera fall kämpar för att uppnå tillväxt och lönsamhet. Security Systems har en tydlig fokusering på marknader med medelhöga till höga säkerhetsbehov och medelstora till stora kunder. En viktig del av strategin är att bli marknadsledande inom utvalda segment såsom banker och detaljhandelskedjor. Denna princip vägleder också valet av förvärv. Ytterligare en viktig del i vår strategi är att fokusera på kundens totala säkerhetsbehov och leverera hela värdekedjan. Därför har vi i alla våra verksamhetsländer flyttat över ansvaret för larmkunderna till speciella larmcentraler som också fungerar som säkerhetsservice-centran.

Vi avser att utvidga divisionen och förbättra lönsamheten med hjälp av en strategi i fyra steg: utveckling av installation och service; fokus på kundsegment och värdekedjan; globala inköp med långsiktiga partners; förvärv av nya plattformar.

Utveckling av installation och service
Installationsorganisationen fokuserar på nyförsäljning och projektledning. Här är det mycket viktigt att förstå kundernas behov och erbjuda lösningar som motsvarar dessa behov. Projektledningen måste vara effektiv och professionell.

När installationen väl är utförd tar vår organisation för teknisk service över kunden och ger service under installationens hela livslängd. Förmågan att tillhandahålla service av god kvalitet såsom förebyggande service, reparationer och kundutbildning, skapar en plattform för att behålla kunden också efter den ursprungliga installationen. Den tekniska serviceverksamheten är i huvudsak kontraktbaserad och genererar stabila intäkter som är mindre beroende av förändringar i marknaden.

Fokus på kundsegment och värdekedjan
För att skapa mervärde måste vi ha en djupare kunskap om våra kunders säkerhetsbehov än vad de själva har. Det kräver specialisering och segmentering av kunderna. Vikten av specialisering har blivit alltmer uppenbar och har påbörjats i alla länder där Security Systems är etablerat.

Den kritiska volymen för en sådan uppdelning finns främst i större städer, och där är också segmenteringen som viktigast. Ett exempel är banker och finansinstitutioner, ett annat är Response-konceptet för detaljhandelskedjor. Under 2004 har segmenteringsarbetet fortsatt med nya segment för nationella kunder samt brandskyddssektorn. Detta arbete fortsätter under 2005 och ytterligare specialisering kommer att ske.

Specialiseringen inom kundsegment ger Security Systems tillräcklig kunskap för att anpassa hela värdekedjan efter kundens behov. Det börjar med att en riskanalys görs och att en säkerhetspolicy skapas, därefter får kunden en offert. När installationen väl är gjord erbjuder vi servicecenter-tjänster tillsammans med verktyg för rapportering, åtgärdshantering och förslag till förbättringar. Detta är Securitas sätt att verkligen skapa mervärde i säkerhetserbjudandet.



Planering och projektering för att kunna specialanpassa tjänster för kundernas specifika behov är en viktig del av Security Systems verksamhet.



Gordon Craig (vänster), chef för installationsingenjörer, Bell Security (Skottland), granskar det utvändiga CCTV-systemet med HBOS-bankens säkerhetskoordinator Neil Drummond.



Jon Morris, projektledare för Bell Security, programmerar CCTV på distans på The Business Academy Bexley – den brittiska regeringens statligt finansierade, oberoende skola.

Globala inköp med långsiktiga partners
Arbetet med globala inköp fortsatte under 2004. Vi har nu ett antal större leverantörer som vi gör den största delen av våra affärer med och med vilka vi stärker samarbetet. Avsikten är att sänka kostnaderna och förbättra våra erbjudanden till de olika kundsegmenten.

Förvärv av nya plattformar
Under 2004 gjordes två större och ett mindre förvärv. Bell Group plc. med huvudverksamhet i Storbritannien och på Irland samt Eurotelis i Frankrike förvärvades och i slutet av året integrerade vi också Struck & Partner, som specialiserar sig på detaljhandeln, i vår tyska verksamhet. De två första förvärven har sina huvudverksamheter inom bank- och finanssektorn. Bell erbjuder system och tekniskt underhåll till stora affärsbanker i Storbritannien och på Irland. Eurotelis levererar övervakningstjänster till de flesta lokala bankerna i Frankrike.

Security Systems är genom förvärvet av Bell nu verksam i fyra av Europas fem stora länder. Genom förvärven av Bell och Eurotelis har divisionen också fått en ledande ställning inom segmentet för banker och finansiella institutioner i Europa. Divisionen är också ledande i Storbritannien, Frankrike, Spanien, Sverige, Norge, Finland och Portugal.

Viktiga händelser 2004
Året har karaktäriserats av ökad segmentering och integration av de nya förvärven. Bell förde med sig verksamheter i Sverige, Frankrike och Nederländerna, vilka nu har integrerats i respektive verksamhet. Bells mindre schweiziska verksamhet har avyttrats

liksom ett specialistföretag inom smart card-området i Nederländerna (Bell ID). I Bell ingick också ett produktföretag i Sydney i Australien. Då detta företag och produkten är viktiga för den brittiska och irländska bankverksamheten kommer vi att behålla och utveckla denna enhet.

Trots tuffa marknadsvillkor ökade lönsamheten och rörelsemarginalen växte från 10,9 procent till 11,8 procent. Främsta anledningarna till denna ökning var vårt fokus på specialisering samt den fortsatta vändningen i USA.

Bell
I den förvärvade Bell-verksamheten har flera nya möjligheter redan identifierats. Företaget har omorganiserats under ny ledning. Genom att införa en platt organisation, en uppdelning av installation och service samt ge varje organisationsnivå ansvar för sin egen lönsamhet har ny kraft tillförts de förvärvade verksamheterna. Detta är de första stegen för att rusta verksamheten för bättre tillväxt och lönsamhet. Baserat på tidigare erfarenheter i andra länder där Security Systems verkar, bör det dessutom vara möjligt att under de kommande åren utvidga verksamheten inom banksektorn i Storbritannien och på Irland.

Security Systems profil
Under 2004 har ett profilprogram tagits fram. Det innefattar ett gemensamt namn, Securitas Systems, för alla våra företag samt en enhetlig klädsel för installationspersonal och servicetekniker, såväl som en enhetlig utformning på fordon och försäljningsmaterial. En enhetlig Securitas Systems-profil kommer att synas på marknaden de kommande åren.



Specialisering och kundsegmentering inom Security Systems Spanien har pågått under många år och verksamheten växer varje år fortare än marknaden. Antonio Duran (operatör, Security Services Europe) och Jesús López Rodríguez, servicetekniker, på Centro Commercial Glorías i Barcelona, där Securitas nyligen installerade ett stort CCTV-system.

Att förstå marknaden

Under året har Security Systems genomfört marknadsundersökningar i sju av sina verksamhetsländer för att bättre förstå kundernas behov och önskemål. Undersökningarna har gett en tydlig bild av behovet av mer omfattande säkerhetslösningar som ser till hela värdekedjan. Detta ger också kunderna mindre ovisshet och större frihet när de utvecklar och utökar sina säkerhetssystem. Undersökningarna har redan haft betydelse för våra erbjudanden till kunderna. De visar tydligt att det traditionella sättet att köpa säkerhet i delar med fokus på hårdvaran inte är vad kunden vill ha utan snarare något säkerhetsbranschen har förutsatt att kunden vill ha. Det står också klart att kundernas behov och önskemål är likartade i alla länder.

Marknad och trender

Efterfrågan på tekniska säkerhetslösningar fortsätter att växa. I de flesta länder där divisionen är verksam har en stor del av de potentiella kunderna redan enklare säkerhetsinstallationer. Då moderna företag blir alltmer sårbara och väktartjänster alltmer kostsamma krävs ytterligare förädling av de tekniska lösningara. Genom förändringar i hotbilden blir också gamla säkerhetslösningar omoderna och måste moderniseras. Kunderna är mycket medvetna om detta, något som tydligt framgick i ovan nämnda marknadsundersökningar.

Den totala marknaden för säkerhetsinstallationer uppskattas vara av samma storleksordning som bevakningsmarknaden, men med en signifikant lägre konso-lideringsgrad, i synnerhet i de större länderna. En betydande konsolidering kan i dag ses inom säkerhets-produktsområdet, medan konsolideringen på installa-tions- och servicemarknaden, där Security Systems är verksam, ännu inte kommit lika långt.

Branschen karaktäriseras av ett antal små företag som verkar på en lokal eller regional marknad. Dessutom finns ett antal nationella eller multinationella företag som arbetar traditionellt. Några exempel är Siemens, Tyco/ADT, Bosch och Honeywell. Många produktföretag lyckas fortfarande sälja sina hårdvaror till slutkunder i delar i stället för att möta kundens totala behov av risk- och säkerhetslösningar.

Under de senaste 15 åren har en rad satsningar gjorts i Europa för att uppnå en standardisering av säkerhetsprodukter. Genomslaget är dock fortfarande begränsat. I de flesta länder finns också försäkringskrav på produkter och installationer och ibland även på installatörer. Detta tjänar i viss utsträckning till att upprätthålla kvalitetsnivån på verksamheten, men många företag som befinner sig i marknadens mellan- eller toppskikt har en företagspolicy som är mycket striktare än försäkringsreglerna. Tyskland utgör dock ett undantag, då landets försäkringsregler fortfarande begränsar säkerhetsmarknadens utveckling.

Riskhantering

Den grundläggande affärsverksamheten inom säkerhetsinstallationer och service är ingen högriskverksamhet. Dock kan två huvudsakliga typer av risker nämnas. Den första uppstår när misstag och oprofessionellt uppträdande leder till undermåliga säkerhetsinstallationer och stor förlust för kunden. Den andra uppstår då leverantören accepterar kontrakt utan ansvarsbegränsning och delat ansvar med andra leverantörer vid nya installationer.

För att hantera dessa risker krävs yrkeskunnande och internutbildning. Våra utbildningsprogram på divisionsnivå och lokal nivå tillgodoser detta.



Kjell Berg, Securitas (höger) och Elling Grønnerød, Oljeselskapenes industrivern diskuterar säkerheten på företagets hamnområde i Oslo, Norge.

Matt Daniels, servicetekniker, använder Bell Securitys trådlösa handdator-baserade supportsystem under en CCTV-installation i Tower 42 som ligger i Londons finansdistrikt.

Människor gör skillnaden

Med nu mer än 4.000 anställda har divisionen ett ständigt behov av nya chefer. Detta understryks av den segmenteringsprocess som pågår i alla länder och som kräver nya ledare med nya kunskaper. Divisionens chefsutbildning såväl som lokal utbildning kommer att bli allt viktigare för divisionens fortsatta utveckling.

Framtidsutsikter

I tre av Security Systems verksamhetsländer pågår redan arbetet med kundsegmentering. Tillväxten är god och uppvisar ytterligare potential. I Spanien, där arbetet pågått i flera år, växer företaget snabbare än marknaden år efter år. I Portugal har arbetet pågått under de senaste två åren och visar redan anse-nlig tillväxt. Även i Norge har Security Systems en betydande tillväxt trots sin marknadsledande ställning. Detta visar att modellen verkligen fungerar. Då fler länder nu följer efter förväntar vi oss ytterligare tillväxt också i de länder där utvecklingen gått långsammare under 2004.

Divisionen för Security Systems förväntas fortsätta växa snabbare än marknaden och leverera förbättrat resultat 2005.

Security Systems

Marknaden

Marknad: Marknaden¹ för stora larmsystem i USA och Europa uppgår till 207.000 MSEK. Den årliga tillväxttakten för marknaden för larm-system uppgår till cirka 10 procent.
Största marknader: USA, följt av Frankrike, Storbritannien och Tyskland.
Större konkurrenter: USA: Stanley Security Solutions, Diebold, Siemens, Ingersoll Rand (ETC) och Tyco.
Europa: Group 4 Securicor, Siemens/Cerberus, Gunnebo, Tyco/ADT och UTC/Chubb.
Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 4 procent i Europa och 1 procent i USA. I Norden har Securitas en marknadsandel på 25 procent.

¹ Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar			
Land	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
Sverige	1.229	1.229	33
Norge	473	434	26
Danmark	103	84	7
Finland	367	40	23
Tyskland ¹	246	27	2
Frankrike ¹	766	84	3
Spanien	549	60	6
Storbritannien/Irland ¹	882	69	4
Nederländerna	188	21	2
Portugal	181	20	10
Belgien	77	9	3
USA	388	53	<1
Eliminering av intern försäljning ²	–44	–	–
Summa¹	5.405		

¹ Justerad för förvärvens helårsförsäljning.
² Härrör från försäljning inom Security Systems-divisionen.

Finansiell information			
MSEK	2004	2003	2002
Total försäljning	4.811	3.941	3.641
Organisk försäljningstillväxt, %	1	5	6
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	567	428	301
Rörelsemarginal, %	11,8	10,9	8,3
Goodwillavskrivningar	–126	–58	–54
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	441	370	247
Operativt sysselsatt kapital	659	703	799
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	12	18	22
Goodwill	2.095	587	601
Sysselsatt kapital	2.754	1.290	1.400
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	33	22
Antal årsanställda	4.500	3.200	3.100

För definitioner hänvisas till sidan 73.



”All vår försäljning sker med ambitionen att skapa förtroende och en långsiktig relation med kunden.”

DICK SEGER
DIVISIONSCHEF DIRECT

”Under 2004 kunde Directs kärnverksamhet rapportera en ökning i antalet anslutna larm med 36 procent jämfört med föregående år.”

Securitas Direct skyddar hem och små företag. Det betyder att vi placerar oss i det nedre högra hörnet av Securitas marknadsmatris. Vi erbjuder en stark värdekedja från försäljning och installation, via service och underhåll till åtgärd. Kunderna abonnerar på tjänster som omfattar larmutrustning, dygnet runt-övervakning och väktarutryckning.

För familjer och hem erbjuder vi ett konsumentkoncept som fokuserar på bekvämlighet, användarvänlighet och lokal service. I konceptet för småföretag tillhandahåller vi tjänster med en hög nivå av verifiering för att möjliggöra samarbete med till exempel polis och brandkår.

Installation och tekniskt underhåll av larmsystem utförs av lokala servicepartners eller av Securitas Directs egen organisation. Utryckningstjänster organiseras i samarbete med Security Services Europe, lokala servicepartners eller lokala bevakningsföretag i olika konstellationer.

Våra Aroundio service-tjänster för konsumenter kräver medarbetare med breda kunskaper, medan behovet av specialister är större för småföretagarkonceptet. I båda koncepten introducerar vi nya metoder för larmverifiering för att kunna tillhandahålla en snabbare, säkrare och mer tillförlitlig service.

Våra lokala samarbetspartners utgör grunden för en snabb och pålitlig säkerhetsservice. Deras entreprenörsskap i kombination med Securitas starka varumärke och resurser driver utvecklingen framåt.

Under 2004 har vi fortsatt att utveckla våra koncept, både vad gäller teknik och arbetsmetoder. Vårt nya konsumentkoncept Aroundio service har lanserats i Norge och Frankrike under året. Konceptet har tidigare lanserats i Finland, Nederländerna och Sverige.

Under 2004 kunde Directs kärnverksamhet rap-

portera en ökning i antalet anslutna larm med 36 procent jämfört med föregående år. Försäljningen har fortsatt vara stark på en långsamt växande marknad. Nettotillväxten var 29 procent för övervakade larm. Den större kundbasen bidrar till att ytterligare stärka Securitas Directs ambition att ha en stark lokal närvaro och erbjuda säkerhetstjänster av hög kvalitet. Målet är att fortsätta förbättra denna utveckling också under 2005.

Marknad och trender

Låg marknadstillväxt men stabila priser

Tillväxten för nettokundportföljen, det vill säga nya anslutningar minus avslutade avtal, ligger på endast ett par procent. De huvudsakliga förklaringarna är lägre försäljningsaktivitet i marknaden samt färre kunderbudanden med kostnadsfri installation och anslutning. Securitas Direct har under året ökat sin marknadsandel i Europa. Marknadspenetrationen för övervaknings- och utryckningstjänster är fortfarande låg i Europa jämfört med USA.

Kundpriserna stabiliserades under 2003 och 2004. Färre aktörer konkurrerar med kostnadsfri installation. Dessutom ger avgifterna för övervakning och utryckning utrymme för såväl acceptabla marginaler som ett bättre tjänsteinnehåll. Tidigare års prisdrivna, snarare än kvalitetsdrivna, konkurrens har i det närmaste försvunnit.

Ny konkurrens och nya utmaningar

Securitas Direct har ett stort antal lokala eller regionala konkurrenter i Europa. Larmprodukter distribueras via nya kanaler som till exempel detaljhandeln. Även företag som inte har säkerhet som kärnverksamhet, försöker ta sig in på marknaden för larmövervakning i nästan alla europeiska länder. Dessa företags stora potentiella kundbaser, starka varumärken och tilläggs-



Tom Wagner, en Aroundio service-partner i Helsingfors, Finland presenterar sig själv för en potentiell kund. Att etablera förtroende är avgörande i direktförsäljning.



En finsk säljledare sammanfattar erfarenheterna med sitt team efter en kvälls försäljningsinsats i utkanten av Helsingfors, Finland. Att föregå med gott exempel är det bästa sättet för att få en fokuserad försäljningsorganisation.



För en Aroundio service-partner är inte arbetsdagen slut när han kommer hem på kvällen. Som för alla andra entreprenörer finns det pappersarbete att göra. Men att registrera nya kontrakt är ett trevligt jobb.

tjänster banar väg för deras inträde på marknaden.

Deras tjänster är ofta produkt drivna och lanseras med marknadsföringsinsatser. Endast ett fåtal av de befintliga säkerhetsleverantörerna fokuserar på att utveckla och förbättra kundnyttan och kärninnehållet i tjänsterna.

I takt med harmoniseringen av reglerna för larmprodukter i Europa blir det allt lättare att lansera standardiserade koncept på nya marknader. Detta gör att vi kan fokusera ytterligare på att utveckla servicekvalitet och funktionalitet. Därigenom går även utvecklingen av tjänsteinnehållet snabbare.

Proaktiv försäljning är nyckeln

Dörr-till-dörr-försäljning

En stor del av försäljningen handlar om att informera kunderna om våra tjänster och fördelarna med koncepten. Detta görs med fördel i kundens hem eller på arbetsplatsen, eftersom man där kan demonstrera produkten och tjänsten och förklara alla praktiska detaljer. Detta gäller för försäljning både till småföretag och till konsument. På etablerade marknader är Directs dörr-till-dörr-försäljning den huvudsakliga drivkraften för marknads- och volymtillväxt.

Våra samarbetspartners lokalkännedom och djupa förståelse för tjänsterna inverkar positivt på kundens beslutsprocess. Försäljningen görs alltid med ambitionen att skapa förtroende och en långsiktig relation med kunden.

Plattformsförsäljning

Nya bostadsområden utgör grunden för tillväxt på vissa marknader, exempelvis i Spanien. Med många nyinflyttade människor finns förutsättningar för både marknads- och volymtillväxt.

Försäljningen sker dels med hjälp av inhemska försäljningsspecialister som siktar in sig på byggbranschen, dels med lokala representanter som koncentrerar sig på de nyinflyttade. Byggföretag kontaktas tidigt under projekterings- och planeringsfasen. Nya lägenheter förbereds för larmsystem och kunderna får ibland en provperiod för tjänsterna inkluderat i priset på lägenheten.

Specialisering och förädling av tjänstekonceptet

Securitas Direct har fortsatt att förädla och specialisera sin verksamhet under 2004. Securitas tredjepartsövervakning har slagits ihop till en egen enhet inom Security Services Europe-divisionen.

Tjänsteinnehållet driver den långsiktiga marknadstillväxten. GSM/GPRS är på väg att bli det huvudsakliga verktyget för larmkommunikation och verifiering. Våra erfarenheter från fältet såväl som reaktionerna från kunderna är mycket positiva. Larmkommunikationen och verifieringsprocessen är snabbare och pålitligare. Nästa steg är video för att eliminera falsklarm samt verifiera intrång, eldsvådor och inbrott. Servicen förbättras radikalt när utryckningsresurserna kan prioriteras och dimensioneras bättre.

Bevakningstjänster är en av hörnpelarna i Directs koncept. Security Services Europes och Aroundio services väktarpartners är av grundläggande vikt för att tillhandahålla en snabb och professionell hjälp till slutkunden. I båda organisationerna pågår en snabb utveckling. Security Services Europe har stärkt utvecklingen av sina tjänster genom att organisera time sharing-tjänsterna i en egen enhet under 2004. Aroundio service assisterar väktare eller polis under dagtid när utryckningstiden riskerar att bli lång på grund av exempelvis trafiksituationen.



David Morote är säljledare i Benidorm, Spanien och leder ett team på sex personer.



Juan Cobarro är säkerhetsspecialist för Direct i Spanien. Han utför både dörr-till-dörr-försäljning och installation av de säkerhetssystem han har sålt.



Alberto Mourifo and Manuel Martin Hernandez arbetar båda på larmcentralen i Madrid.



Michael Karlsson, platschef för Direct i Göteborg, Sverige diskuterar larmsystemet hos en kund tillsammans med försäljningsrepresentanten Anders Öhrnell.



En Direct-servicetekniker utför underhåll på en kunds larmsystem.

Directs småföretagskoncept

Den professionella larminstallatören verkar på en mogen och starkt konkurrensutsatt marknad. Utvecklingen fokuserar på produkter, service och partnerförsäljning. Nya koncept som stärker Directs ställning som leverantör i segmentet för produkter och tjänster med hög säkerhet har lanserats under 2004. Den nya, intelligenta, PIRCam-detektorn kommer att lanseras under 2005.

Directs konsumentkoncept

Försäljnings- och serviceorganisationen för Directs konsumentkoncept har utvecklats snabbt under 2004. Nästa steg är utveckling och implementation av GPRS-tjänster för video. Under 2005 kommer stor tonvikt att läggas på produktutveckling och försäljningsmetoder. ”Directs väktare” för larmassistans och snabb service verkar under det gemensamma namnet Aroundio services när de arbetar i samarbete med externa servicepartners.

Konceptet utförs på exakt samma sätt var det än introduceras, vilket underlättar och påskyndar utvecklingen och utbildningen av nya medarbetare. Att skapa ett affärskoncept som är enkelt att överföra har varit en av de viktigaste utmaningarna och ambitionerna.

Entreprenörskap – människorna gör skillnaden

Direct söker ständigt nya samarbetspartners inom försäljning och service och vi är mycket engagerade i arbetet med att välja ut och utbilda rätt personer. Securitas Direct Business School utbildar inom försäljning, service, installation och affärsmetoder. En del av undervisningen sker i klassrummet, men till största delen är utbildningen förlagd till verkliga försäljnings-situationer. Utbildningen är ett viktigt verktyg för att utöka verksamheten på lokala marknader när det grundläggande konceptet och försäljningsmetoderna väl har testats.

Rekrytering och utbildning

Fler än 500 personer förväntas delta i den tre månader långa säljutbildning som erbjuds 2005. Av dessa kommer ungefär en tredjedel att väljas ut för att gå vidare till den ettåriga partnerutbildningen. Utbildningen sker lokalt på varje marknad, men undervisningsmetoderna är desamma överallt.

Försäljningsutbildningen kan leda till en livslång karriär inom försäljning eller som samarbetspartner. Den är attraktiv och ger möjlighet till en säljkarriär som kan leda till en ”egen tjänsteverksamhet” och även till en internationell karriär. Förutom säljträning är entreprenörskap och mentorskap viktiga delar i utbildningen.

Direct sätter stort fokus på att utveckla personal och chefer med goda försäljnings- och serviceresultat för att skapa en grund för fortsatt expansion. I alla nordiska länder utökar vi fortfarande våra försäljnings-organisationer och erbjuder både lokala och internationella karriärmöjligheter. Directs försäljningsorganisation växer även i Belgien, Nederländerna och Frankrike. En person som har arbetat två till tre år i organisationen har en utmärkt bakgrund för vidare avancemang inom organisationen.

En väl balanserad portfölj med låg risk

Direct har många små kunder, vars kontrakt förnyas jämnt över året. Eftersom kunderna betalar för tjänsterna i förskott är den ekonomiska risken mycket låg. En långsiktig relation med vårt kompetenta och lojala distributionsnätverk gör oss starka både ur ett sälj- och ett installationsperspektiv.

Direct-koncepten är standardiserade och väletablerade och vår verksamhet fokuserar huvudsakligen på traditionella inbrottslarm varför risken för oförutsedda skadeståndskrav från kunder eller tredje part är relativt begränsad.

Framtidsutsikter – möjlighet till fler och bättre tjänster

Tekniken möjliggör en trend som går mot icke övervakade larm kopplade till en kontaktpersons mobiltelefon. Detta är ett potentiellt hot mot företag som tillhandahåller traditionella övervakningstjänster och endast vidarebefordrar larm till kontaktpersoner utan att själva rycka ut.

CCTV-marknaden har uppvisat en tvåsiffrig tillväxt de senaste åren, medan tillväxten på marknaden för inbrottslarm varit lägre. Dessa två marknader är nu på väg att smälta samman eftersom lösningar för småföretag såsom videofunktionalitet börjat integreras i inbrottslarmlösningarna. Directs konceptuella synsätt och integrationskunskaper är en god grund för att använda denna nya teknik och förpacka den med olika åtgärdstjänster.

Ju bättre servicen är, desto högre är acceptansen hos kunden för att teckna abonnemang på tjänster. Med högre nivå på standardisering och effektivare metoder och produkter blir priset till marknaden också mer attraktivt.

Direct

Marknaden

Marknad: Den europeiska marknaden¹ för smålarm uppgår till cirka 24.500 MSEK, av vilket cirka en tredjedel utgör bostadslarm. Den årliga tillväxttakten uppskattas till cirka 5–10 procent. Smålarm är det snabbast växande området inom Securitas.

Största marknader: Storbritannien, Frankrike och Spanien.

Större konkurrenter: Group 4 Securicor, ADT/Tyco, Prosegur samt ett antal lokala konkurrenter på landsnivå som Crédit Mutuel, Hafslund, Sector och Securmap.

Securitas marknadsandel: Securitas europeiska marknadsandel för hem- och smålarm uppgår till cirka 11 procent med tyngdpunkten i de nordiska länderna där Securitas har en marknadsandel på 29 procent.

¹Exklusive icke övervakade larm.

Försäljning och marknadsandelar			
Land	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
Sverige	477	477	34
Norge	241	221	27
Danmark	159	130	23
Finland	48	5	22
Frankrike	438	48	15
Spanien	977	107	35
Schweiz	42	7	10
Portugal	50	6	8
Belgien	120	13	9
Nederländerna	73	4	4
Summa	2.625		

Finansiell information			
MSEK	2004	2003	2002
Total försäljning	2.625	2.177	1.816
Organisk försäljningstillväxt, %	22	18	18
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	257	196	148
Rörelsemarginal, %	9,8	9,0	8,1
Goodwillavskrivningar	−47	−49	−39
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	210	147	109
Operativt sysselsatt kapital	851	686	546
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	32	32	30
Goodwill	478	527	539
Sysselsatt kapital	1.329	1.213	1.085
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	16	14
Antal årsanställda	3.000	2.500	2.300

För definitioner hänvisas till sidan 73.

Antal installationer	2004	2003	Förändring, %
Directs kärnverksamhet¹			
Installationer under perioden	149.272	109.504	36
Totalt antal anslutningar	553.709	430.686	29
Directs totala verksamhet			
Installationer under perioden	166.229	125.651	32
Totalt antal anslutningar	692.294	565.493	22

¹Exklusive tredjeparts-övervakning.



”Vi ser stora möjligheter att utvidga vår roll att hantera samhällets totala kontantflöde under den närmaste tioårsperioden.”

CLAS THELIN
DIVISIONSCHEF CASH HANDLING SERVICES

”Vi är övertygade om att vi genom att ta tillvara på erfarenheter och kunskap från våra amerikanska och europeiska verksamheter, kan skapa rätt miljö för att uppnå vår vision att hantera samhällets kontantflöde.”

Den allt snabbare takten inom handeln och i synnerhet inom de betalningssystem som möjliggör handeln förändrar dynamiken i hela den finansiella leverantörskedjan. Securitas Cash Handling Services erbjuder denna marknad en rad integrerade transport-, bankomat- och värdehanteringslösningar. Securitas är marknadsledande i USA och Europa, en ställning som befästs genom det nyligen genomförda förvärvet av Valiance i Frankrike.

Viktiga händelser 2004

Under 2004 slutförde divisionen samordningen av en gemensam ledning, genom att sammanföra Loomis-verksamheten i USA med den europeiska värdehanteringsverksamheten. Med en gemensam ledning har divisionen stärkts och förutsättningarna för att definiera en vision för framtida utveckling förbättrats. Divisionen etablerade också en ny riskhanteringsstruktur i Europa för att komplettera det starka team som redan finns i USA.

Rörelseresultatet för året ökade med 39 procent jämfört med föregående år med en organisk försäljningstillväxt på 5 procent. En tämligen stark tillväxt uppnåddes i nästan alla länder. Vår värdehanteringsverksamhet i Storbritannien (SCM UK), som har 40 procent av den totala uppräkningsmarknaden i Storbritannien, åstadkom en positiv vändning som till största delen berodde på effektivare verksamhet. På affärsutvecklingssidan gjordes under året ett antal intressanta satsningar vilka förväntas ge fullt genomslag under 2005.

Strategi

Divisionens långsiktiga vision är att hantera samhällets kontantflöde. Traditionellt har våra tjänster delats in i transporttjänster och uppräknings-tjänster.

I själva verket erbjuder vi en helhetslösning för kontantdistribution. Med fördel av vårt stora geografiska nätverk och vår samlade kunskap och erfarenhet spelar vi en central roll i betalningssystemet. Vår växande kunskap inom e-business gör att vi kan erbjuda fler kompletta lösningar för finansiella institutioner och detaljhandeln än tidigare.

Vår traditionella marknad fortsätter att växa sakta men säkert och utgör en stabil grund. På lång sikt ligger dock utmaningarna i att se på vår värdekedja ur ett bredare perspektiv, för att se hur vi ska ta oss in på de delar av marknaden som ännu inte blivit föremål för outsourcing. I dag är det fysiska flödet av kontanter inom betalningssystemen inte särskilt effektivt. I stor utsträckning är detta resultatet av en ”silo”-mentalitet där de enskilda komponenterna i kontantflödet inte integrerats effektivt. Genom ett mer samordnat synsätt på hela värdekedjan och med ett rätt utnyttjande av tekniken, kan vi eliminera dubbelarbete, minska behovet av transporter, förbättra informationsutbytet och minska den totala kontantkostnaden med en högre nivå av säkerhet.

Marknadstrender

Vi ser en växande trend bland både banker och detaljhandel att lägga ut alltmer av sin kontanthantering på externa leverantörer. Bankbranschen i Europa konsolideras, precis som i USA. En nyligen genomförd undersökning i Frankrike, Tyskland, Spanien och Nederländerna spår att av de 400 centralbankskontor som fanns år 2001 kommer endast 160 finnas kvar år 2007. I Storbritannien har i stort sett alla centralbankens uppräkningsfunktioner lagts ut på externa leverantörer. Trenden att lägga ut uppräknings-tjänster, speciellt bland banker, är mer utvecklad i Europa än i USA. Securitas har aktivt påverkat denna trend i en rad



Valiance i Frankrike var ett viktigt strategiskt förvärv för Securitas, vilket ökade företagets marknadsandel i Frankrike från 5 procent till 34 procent.



Det finns stor potential i att hantera pengar i samhället och Securitas långsiktiga vision är att spela en betydande roll i denna process.



Michael Hadley och Michael Plaski vid en av över 100 bankomater som Securitas underhåller för Wells Fargo i Las Vegas, Nevada, USA.

europeiska länder, däribland Storbritannien, Spanien och Sverige. Företagets goda rykte när det gäller servicekvalitet har bidragit till att vi har vunnit nya uppdrag som givit oss värdefull erfarenhet.

Medan trenden mot ökad konsolidering inom bankväsendet i USA fortsätter har antalet bankkontor sakta växt till nära 90.000. Detta innebär en ökning med ungefär 2 procent det senaste året. En stor del av ökningen består av detaljhandels- eller ”supermarket”-banker. Detta skapar ytterligare affärsmöjligheter för oss genom vår närvaro och våra integrerade service-lösningar. Vi ser ett tilltagande intresse från många banker att lägga ut sina kassavalvsverksamheter. Detta gäller speciellt för mindre banker, vilka utgör en tredjedel av alla bankkontor.

Allt eftersom den amerikanska centralbanken utreder sin traditionella roll inom valutahantering står det klart att ytterligare förändringar kan vara förestående. Liksom i många av de europeiska länderna har större ansvar för att hantera detta system förts över till dem som i själva verket använder det. Delvis drivet av införandet av en ny lagstiftning (Check 21) som dramatiskt kommer att minska checkhanteringsvolymen, har den amerikanska centralbanken stängt tre av sina kontor och kan komma att stänga fler det närmaste året. Loomis fungerar därför nu som kontantdepå och stödjer centralbanken från Little Rock.

Vår verksamhet i detaljhandelssegmentet har historiskt sett varit begränsat till värdetransporter och vissa uppräknings-tjänster. I USA finns 900.000 butiker som ingår i detaljhandelskedjor med fem eller fler butiker. I Europa finns mer än 3 miljoner butiker, varav många ingår i en butikskedja. Vi uppskattar att kostnaden för kontanter (uppräkning, transport, svinn, ränteförluster) ligger mellan 0,7 och 1,5 procent av försäljningen. Transporttjänsterna står för en liten del av detta.

Genom att erbjuda en bredare, komplett värdehanteringslösning till detaljhandlare finns stora möjligheter att utvidga vår marknad.

Produktutveckling

Våra satsningar inom produktutveckling bygger på antagandet att värde bäst kan uppnås genom ett helhetsgrepp på kontantdistributionssystemet. Enkelt uttryckt försöker vi förbättra effektiviteten genom att minska risken i hela kontant- och betalningssystemet. Ett viktigt sätt för att uppnå detta är att tillämpa de lösningar inom e-business som tagits fram för att göra vårt fysiska nätverk mer tillgängligt.

För att möjliggöra elektronisk kommunikation inom vår kundgrupp utnyttjar vi vår exklusiva marknadsplats för e-business, eBusiness Exchange. Efter endast två år hanterar våra amerikanska kunder idag över 13.000 MUSD med hjälp av detta verktyg. Ordrar hanteras, dagliga aktiviteter rapporteras och övrig data överförs effektivare och med större precision än någonsin. Vår eBusiness Exchange gör det möjligt att hantera en rad integrerade lösningar som annars inte skulle vara möjliga.

Ett exempel på en sådan lösning är det virtuella valvet. Det erbjuder banker i alla storlekar att konkurrera på marknader där de inte har någon fysisk närvaro. Banken använder vårt nätverk för kontantdistribution – resurser, transport- och uppräknings-tjänster – med hjälp av de möjligheter vår e-businesstjänst erbjuder. Vi tillhandahåller en omfattande lösning inklusive elektronisk avstämning av bankens kundkonton. I stället för att investera i egna resurser, kan banken använda oss för att expandera på nya geografiska marknader. Lösningen kan också erbjudas direkt till nationella detaljhandlare.



Uppräkning i Sverige. Värdehanteringsmarknaden i Sverige har framgångsrikt omorganiserats under 2004.

För att kunna möta de krav som Check 21-lagstiftningen ställer – vilken kommer att få en betydande påverkan på checkhanteringen i USA – arbetar Securitas ihop med Fiserv, Inc. för att utveckla en integrerad check- och uppräkningslösning.

På detaljhandelsmarknaden har vi fått positivt gensvar på de satsningar vi lanserade under 2004. I Sverige testar vi flera nya koncept, däribland ett tillsammans med en stor detaljhandelskedja där vi tar fullt ansvar för kontanter från försäljningstillfälle till förvaring. I ett annat nyligen lanserat koncept har vi förvärvat 300 deponeringsboxar från landets största bank och erbjuder nu full värdehantering direkt till detaljhandlarna. I andra europeiska länder, framför allt i Spanien, erbjuder vi Securitas Cash Shops som möjliggör för detaljhandlare att göra direkta insättningar och få växel på ett effektivt sätt. I både USA och Europa erbjuder vi närbutiker och andra detaljhandlare elektronisk säker förvaring som minskar riskerna och höjer effektiviteten inom förvaringsprocessen. Vi kommer att utveckla detaljhandelssegmentet ytterligare under de kommande åren med produkter som dessa och andra som är under utveckling.

Riskhantering

Riskhantering är grunden för alla värdehanterings-tjänster. I många avseenden är det just riskhantering vi tillhandahåller – vi tar risker för kundernas räkning i syfte att skydda deras anställda och egendom. Medan våra försäkringsprogram fungerar som ett skyddsnät, beror framgång inom detta område på rätt utformade verksamhetsrutiner och en medvetenhet kring riskhantering bland chefer och anställda. Denna attityd har länge genomsyrat den amerikanska verksamheten och blir nu allt tydligare även i vår europeiska verksamhet. Resultaten visar sig i en förbättrad skadestatistik.

För att säkerställa fokus på riskhantering har en ny riskhanteringsstruktur etablerats i Europa för att komplettera det starka team som redan finns på plats

i USA. Denna grupp av erfarna yrkespersoner har tillsammans utvecklat en proaktiv plan för att höja säkerheten i nuvarande verksamheter och möta framtida utmaningar i riskarbetet. Vårt fokus inom detta område kommer att bli allt viktigare de kommande åren, allteftersom vår uppräkningsverksamhet utvecklas till en mer bankliknande miljö.

Organisation och medarbetare

Under året fullbordade divisionen samordningen av den europeiska och amerikanska ledningsstrukturen. Cash Handling Services-divisionen består av tio geografiska regioner i Europa och USA. Regionerna stöds av experter på divisionsnivå som koncentrerar sig på affärsutveckling, verksamhetsutveckling, riskhantering och kommunikation.

Från ett affärsutvecklingsperspektiv fokuserar vi på att förstå marknaderna i detalj för att sedan kunna utveckla speciallösningar genom att integrera befintligt tjänsteutbud, innovationer inom e-businesslösningar och, i vissa fall, strategiska samarbeten. Dessutom uppmuntrar vi våra medarbetare, som är företagets ansikte utåt, att känna ansvar för sina kunder. Det gäller speciellt de medarbetare som arbetar med värdetransporter. Deras inställning spelar en viktig roll i det dagliga arbetet med att få nöjda kunder.

I verksamheten är målet att stödja satsningar på affärsutveckling och säkra kvaliteten på befintliga lösningar. Genom att dela erfarenheter och arbetssätt mer effektivt i hela organisationen får vi ett verktyg för att kontinuerligt förbättra verksamheten. Riskhantering, som beskrivits ovan, är den grund vi står på och basen för stabilitet och ständiga förbättringar.



Ann-Sofie Hedlund arbetar som huvudkassör på en av Securitas uppräkningscentraler i Malmö, Sverige. Hon är ansvarig för allt in- och utflöde av kontanter, inventering av pengarna samt packning av alla utleveranser som lämnar uppräkningscentralen för att levereras till kunderna.

Framtidsutsikter

Framtiden för värdehanterings-tjänster ser fortsatt ljus ut. Marknaden för kontanter i cirkulation fortsätter att öka. Den framträdande outsourcingtrenden bland finansiella institutioner och detaljhandelskedjor är positiv och vi förväntar oss att den kommer att vara den främsta drivkraften för tillväxt det närmaste årtiondet.

Vi står dock inför ett antal utmaningar innan vi kan utnyttja denna möjlighet i full skala. En utmaning är att förbättra den rådande uppfattningen om vår bransch. Trots att vi nu erbjuder en rad lösningar där vi kombinerar vårt kunnande inom e-business med våra kärnerbjudanden fortsätter vi att brottas med prispress på transporter och enkla uppräknings-tjänster på många marknader.

Vi kommer att fortsätta utforma integrerade lösningar som motsvarar våra kunders behov och förbättra effektiviteten i kontanthanteringen för att därmed kunna minska kostnaden för detaljhandeln. Vi ser en stor potential att det närmaste årtiondet kunna utveckla vår roll att hantera samhällets totala kontantflöde. Genom att ta tillvara på erfarenheter och kunskap från våra amerikanska och europeiska verksamheter är vi övertygade om att vi kan skapa rätt förutsättningar för att uppnå denna vision.

Cash Handling Services

Marknaden

Marknad: Den europeiska marknaden för värdehantering är värd 38.500 MSEK och marknaden i USA är värd 16.500 MSEK. Den långsiktiga tillväxten uppskattas till 10 procent.
Största marknader: USA, Storbritannien, Frankrike och Tyskland.
Större konkurrenter: USA: Brink’s. Europa: Group 4 Securicor och Prosegur.
Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel i hela Europa på omkring 22 procent. I de nordiska länderna har Securitas en marknadsandel på omkring 49 procent. I USA är marknadsandelen 22 procent.

Försäljning och marknadsandelar			
Land	Försäljning MSEK	Försäljning MLOC	Marknadsandel, %
USA	3.655	499	22
Sverige	860	860	>50
Norge	189	173	25
Danmark	115	94	>50
Finland	161	18	30
Tyskland	661	73	14
Frankrike¹	1.766	196	34
Storbritannien	2.369	177	25
Spanien	941	103	42
Schweiz	97	16	16
Österrike	148	16	34
Portugal	93	10	17
Ungern	50	1.363	9
Polen	87	43	20
Tjeckien	40	141	20
Eliminering av intern försäljning	–8	–	–
Summa¹	11.224		
¹Justerad för förvärvens helårsförsäljning.			

Finansiell information			
MSEK	2004	2003	2002
Total försäljning	10.082	9.207	10.447
Organisk försäljningstillväxt, %	5	–4	12
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	715	514	925
Rörelsemarginal, %	7,1	5,6	8,9
Goodwillavskrivningar	–201	–198	–196
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	514	316	729
Operativt sysselsatt kapital	2.780	2.348	1.952
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	25	25	19
Goodwill	2.455	2.620	3.021
Sysselsatt kapital	5.235	4.968	4.973
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	10	19
Antal årsanställda	22.000	17.500	18.000

För definitioner hänvisas till sidan 73.



Styrelsen och verkställande direktören för
Securitas AB (publ.), organisationsnummer
556302-7241, med säte i Stockholm, avger
härmed årsredovisning och koncernredovisning
för räkenskapsåret 2004.

52	Förvaltningsberättelse – Bolagsstyrning och utdelningspolicy
55	Förvaltningsberättelse – Finansiell översikt
63	Koncernens finansiella rapporter
70	Koncernens noter och kommentarer
88	Moderbolagets finansiella rapporter
92	Moderbolagets noter och kommentarer
97	Revisionsberättelse

Genom förvärvet av Valiance under 2004 etablerade Securitas en betydande marknadsposition i Frankrike och är nu en av de två största aktörerna på den franska värdehanteringsmarknaden.

Securitas AB är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Securitas AB är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1991 och dess verksamhet regleras av den svenska aktiebolagslagen och svenska börsregler.

Aktieägare

Huvudägare i Securitas AB var per den 31 december 2004 Investment AB Latour, som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehade 11,9 procent (11,9) av aktiekapitalet och 30,3 procent (30,3) av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehade 4,2 procent (4,2) av kapitalet och 10,7 procent (10,7) av rösterna. Dessa aktieägare är representerade i styrelsen av Gustaf Douglas och Melker Schörling. Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2004 av 17.142.600 aktier av serie A och 347.916.297 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst. I händelse av att företaget emitterar nya aktier av serie A och B har befintliga aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier av samma serie i proportion till sitt befintliga innehav.

Ordinarie bolagsstämma

Den ordinarie bolagsstämman ger aktieägarna möjlighet att utöva sitt inflytande och är bolagets högsta beslutande organ. Securitas bolagsstämmor hålls årligen och är öppna för samtliga aktieägare i Securitas. Bolagsstämman ger även aktieägarna möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen samt VD och koncernchefen, även om företaget strävar efter att besvara frågor från aktieägare när dessa uppstår löpande under året. Ordinarie bolagsstämman fattar bland annat beslut om följande:

- fastställande av resultaträkningen och balansräkningen;
- dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust;
- ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktör;
- val av styrelse och revisorer;
- fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Inbjudan till ordinarie bolagsstämma 2005, som hålls i Stockholm den 7 april, kommer att meddelas aktieägarna minst fyra veckor före stämman.

Nomineringskommitté

Vid ordinarie bolagsstämman den 6 april 2004 utsågs en nomineringskommitté bestående av Gustaf Douglas och Melker Schörling, som representanter för huvudägarna i Securitas AB. Dessutom beslutade bolagsstämman att ledamöterna av nomineringskommittén under det tredje kvartalet 2004 skulle utse ytterligare två ledamöter bland de större institutionella aktieägarna. I september 2004 utsågs Marianne Nilsson, Robur, och Annika Andersson, Fjärde AP-fonden, till ledamöter av nomineringskommittén inför ordinarie bolagsstämman 2005.

Styrelse

Styrelseledamöterna

Styrelsen har åtta bolagsstämmovalda ledamöter samt tre arbetstagarrepresentanter och tre ställföreträdande arbetstagarrepresentanter. Vid ordinarie bolagsstämman 2004 valdes Melker Schörling, Gustaf Douglas, Thomas Berglund, Annika Falkengren, Carl Douglas, Anders Frick, Berthold Lindqvist och Fredrik Palmstierna till styrelseledamöter. Styrelsen valde om Melker Schörling till ordförande och Gustaf Douglas till vice ordförande för styrelsen.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning enligt den svenska aktiebolagslagen och utser VD och koncernchef samt revisions- och ersättningskommitté. Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchef. Styrelsen sammanträder minst fem gånger per år, varav åtminstone ett möte inkluderar verksamhetsbesök vid en av koncernens divisioner. Bolagets revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen antas av styrelsen varje år efter den ordinarie bolagsstämman. Enligt denna fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom godkännandet av koncernens budget. Styrelsens arbetsordning finns dokumenterad i en skriftlig instruktion.

Styrelsens arbete

Under 2004 hade styrelsen sju möten. Revisorerna deltog och presenterade revisionen vid styrelsemötet i februari 2004. Security Systems-divisionen höll en särskild presentation för styrelsen av strategier och finansiella mål i samband med förvärvet av Bell. Cash Handling Services-divisionen höll presentationer i samband med sammanslagningen av verksamheterna i USA och Europa, uppföljningen av riskhanteringen i divisionen samt förvärvet av Valiance. Security Services Europe-divisionen presenterade den nya organisationen som fokuserar på små kunder, stora kunder samt flygplats- och hamnsäkerhet. Särskild uppmärksamhet ägnades åt införandet av International Financial Reporting Standards (IFRS). En särskild beskrivning av IFRS-projektet och konsekvenserna därav inkluderades i delårsrapporten för tredje kvartalet. De fem divisionerna har under 2004 även presenterat sina respektive budgetar för 2005.

Revisionskommitté

Styrelsen har bildat en revisionskommitté som träffar Securitas revisorer minst fyra gånger per år. Kommittén ägnar sig åt revisionsfrågor och presentationen av finansiell information samt övervakar riskfrågor. Kommittén presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Styrelsen har valt om Melker Schörling (ordförande) och Anders Frick till ledamöter av revisionskommittén till och med ordinarie bolagsstämman 2005. Kommittén träffades fyra gånger under 2004. Införandet av IFRS från den 1 januari 2005 har varit en viktig fråga under 2004.

Ersättningskommitté

Styrelsen har även bildat en ersättningskommitté som ska behandla alla frågor som rör löner, bonusersättningar, optioner och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om kommittén så beslutar. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Styrelsen har valt om Gustaf Douglas (ordförande), Berthold Lindqvist samt VD och koncernchef Thomas Berglund till ledamöter av ersättningskommittén till och med ordinarie bolagsstämman 2005. Thomas Berglund deltar ej i överläggningar som rör hans egen ersättning. Kommittén har haft två möten under 2004. Det föreslagna erbjudandet att köpa tillbaka aktier relaterade till det så kallade ”Employee

Shareholder Ownership Program 2002–2007” har diskuterats av kommittén och lagts fram för godkännande av ordinarie bolagsstämman 2005.

Koncernledning

Koncernledningen har övergripande ansvar för verksamheten i Securitaskoncernen i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som antagits av Securitas AB:s styrelse. Under 2004 utgjordes ledningsgruppen av VD och koncernchefen, vice VD och ekonomi- och finansdirektören samt fem divisionschefer.

Utdelningspolicy

Den antagna utdelningspolicyn i Securitas har varit att dela ut åtminstone en tredjedel av nettovinsten till aktieägarna varje räkenskapsår. De senaste tio åren har utdelningen uppgått till mellan 40 och 60 procent av nettovinsten.

Framöver bör inte utdelningen och dess tillväxt enbart ses i relation till nettovinsten utan i första hand med hänsyn till genererandet av fritt kassaflöde. Genererat fritt kassaflöde kan användas för förvärv, återbetalning av skulder eller utdelning till aktieägarna och sätter gränserna för hur stor del av kassan som sammanlagt kan utnyttjas för dessa ändamål. Andelen som kan användas för vart och ett av dessa ändamål måste fastställas med hänsyn till utvecklingen av de viktiga finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettoskuldsättningsgrad. Dessa nyckeltal är av vikt för koncernens långsiktiga kreditrating och därigenom för tillgången till bankfinansiering och kreditmarknaden. Historiskt sett har utdelningarna uppgått till mellan 40 och 50 procent av fritt kassaflöde de flesta åren.

Målet för de finansiella nyckeltalen har varit att hålla räntetäckningsgraden på en nivå om åtminstone 6 och nettoskuldsättningsgraden i intervallet 0,8–1,0. Eftersom det senare nyckeltalet inkluderar eget kapital betyder det att det inte längre kommer att vara den bästa indikatorn på styrkan i balansräkningen med de nya redovisningsprinciperna enligt IFRS med upphörande av goodwillavskrivningar. De upphörda goodwillavskrivningarna påverkar inte kassaflödet och nettoskuldsättningsgraden kommer att förbättras mycket snabbare när det egna kapitalet växer.

Securitas kommer följaktligen att under 2005 övergå till att mäta det fria kassaflödet i förhållande till nettoskulden eller omvänt, nettoskulden i förhål-

lande till det fria kassaflödet (som ger det antal år det tar att betala av den aktuella nettoskulden med aktuellt fritt kassaflöde). Det fria kassaflödet i förhållande till nettoskulden skall i framtiden överstiga 0,20 (eller omvänt understiga fem år).

Med ett solitt fritt kassaflöde på i genomsnitt 80 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi, bestående både av organisk och förvärvsdriven tillväxt, skall Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 40–50 procent av årligt fritt kassaflöde.

Mot denna bakgrund föreslår styrelsen en utdelning till aktieägarna om 3,00 kronor (2,00) per aktie, vilket utgör 43 procent (41) av fritt kassaflöde.

Uppförandekod

Securitas har utvecklat förhållningsregler för att garantera att företaget upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard. Securitas stöder och respekterar de grundläggande mänskliga rättigheterna och tar ansvar för att iakttä dessa rättigheter där Securitas är verksamt. Företaget tror också på att bygga relationer som baseras på ömsesidig respekt och värdighet med alla anställda. Securitas använder inte påtvingad, ofrivillig eller min-

derårig arbetskraft och respekterar alla anställdas rättigheter att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Securitas är en arbetsgivare som förespråkar lika möjligheter för alla och tolererar inte mobbning eller trakasserier. Securitas värdesätter också vikten av en öppen kommunikation med alla som kommer i kontakt med verksamheten, däribland kunder, anställda, investerare och allmänheten.

Europeiskt koncernråd

Securitas har sedan 1996 ett europeiskt koncernråd som är ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas europeiska verksamhetsländer. Koncernrådet har hållit två sammanträden under 2004.

Svensk kod för bolagsstyrning

Den nya svenska koden för bolagsstyrning offentliggjordes i december 2004 och föreslås träda i kraft från den 1 juli 2005. Securitas är positivt till införandet av en sådan kod och ser för närvarande över konsekvenserna därav för bolaget för att vara redo att tillämpa koden när den slutligen införs.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Verksamheten

Securitas erbjuder säkerhetslösningar omfattande bevakningstjänster, larmsystem och värdehanteringstjänster. Koncernen har mer än 200.000 anställda och är verksam i mer än 20 länder i Europa och USA. Under 2004 har koncernstrukturen inte genomgått några större förändringar.

Försäljning och resultat

Försäljningen uppgick till 59.687 MSEK (58.850). Den organiska försäljningstillväxten, justerad för förvärv och avyttringar samt för valutakursförändringar, uppgick till 3 procent (–3). Den organiska försäljningstillväxten i Security Services USA var –2 procent och för resten av koncernen 5 procent.

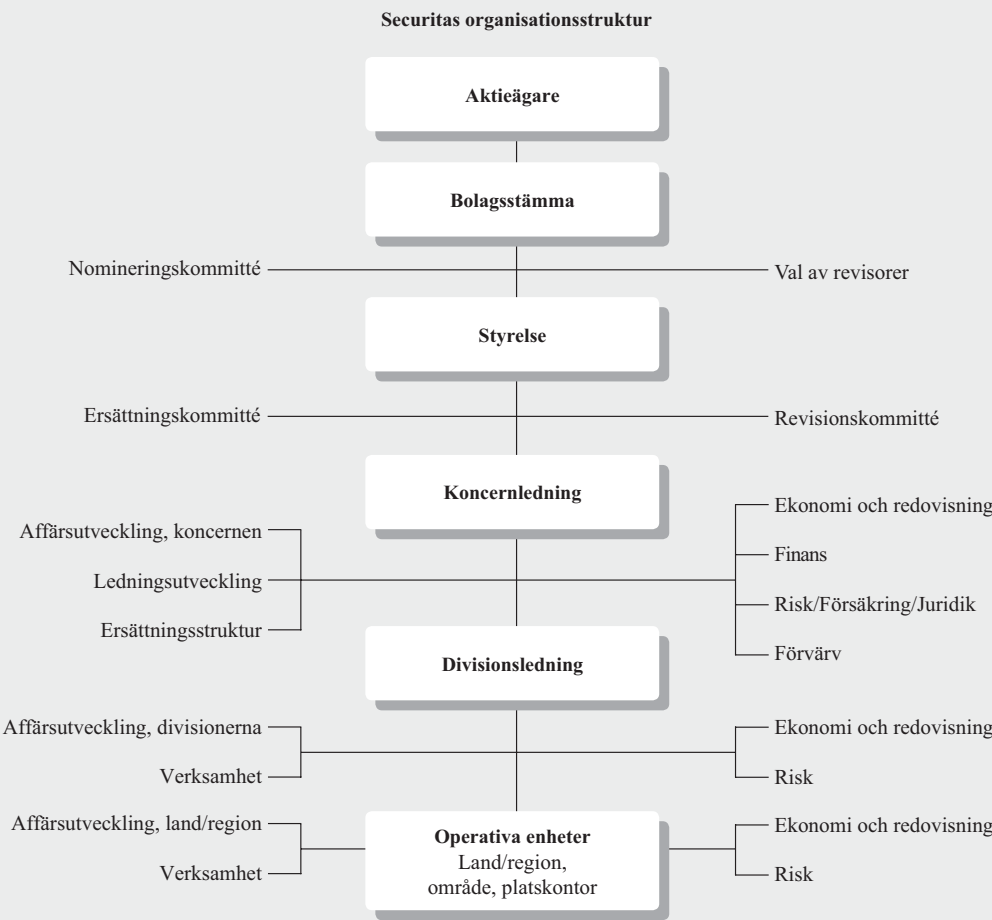
Försäljning januari–december			
MSEK	2004	2003	%
Total försäljning	59.687	58.850	1
Förvärv/avyttringar	–1.519	–148	
Valutaförändring från 2003	2.214	–	
Organisk försäljning	60.382	58.702	3

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.994 MSEK (3.732), vilket justerat för valutakursförändringar om MSEK 104 motsvarar en ökning på 10 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 6,7 procent (6,3).

Resultat före skatt uppgick till 2.328 MSEK (1.998). Justerat för valutakursförändringar om 27 MSEK motsvarar det en ökning på 18 procent.

Resultat januari–december			
MSEK	2004	2003	%
Resultat före skatt	2.328	1.998	17
Valutaförändring från 2003	27	–	
Organiskt resultat	2.355	1.998	18

Koncernens skattesats var 37,0 procent (37,7). Vinsten per aktie efter full skatt och efter full konvertering var 4,01 SEK (3,45), en ökning med 16 procent.



DIVISIONERNAS UTVECKLING

Divisionsöversikt, januari–december 2004 och 2003

	Security Services USA		Security Services Europe		Security Systems		Direct		Cash Handling Services		Övrigt och Elimineringar		Koncernen	
MSEK	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Försäljning, extern	18.845	20.881	23.570	22.876	4.730	3.868	2.577	2.132	9.965	9.093	–	–	59.687	58.850
Försäljning, intern	–	–	436	483	81	73	48	45	117	114	–682	–715	–	–
Total försäljning	18.845	20.881	24.006	23.359	4.811	3.941	2.625	2.177	10.082	9.207	–682	–715	59.687	58.850
Organisk försäljningstillväxt, %	–2	–9	4	3	1	5	22	18	5	–4	–	–	3	–3
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	923	1.169	1.812	1.699	567	428	257	196	715	514	–280	–274	3.994	3.732
Rörelsemarginal, %	4,9	5,6	7,5	7,3	11,8	10,9	9,8	9,0	7,1	5,6	–	–	6,7	6,3
Goodwillavskrivningar	–432	–452	–344	–380	–126	–58	–47	–49	–201	–198	–	–	–1.150	–1.137
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	491	717	1.468	1.319	441	370	210	147	514	316	–280	–274	2.844	2.595
Operativt sysselsatt kapital	860 ²	1.150 ²	1.707	1.893	659	703	851	686	2.780	2.348	–1.466	–1.259	5.391	5.521
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ¹	5 ²	5 ²	7	8	12	18	32	32	25	25	–	–	9	9
Goodwill	5.371	6.427	4.109	4.617	2.095	587	478	527	2.455	2.620	–	–	14.508	14.778
Sysselsatt kapital	6.231 ²	7.577 ²	5.816	6.510	2.754	1.290	1.329	1.213	5.235	4.968	–1.466	–1.259	19.899	20.299
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	15	31	26	21	33	19	16	14	10	–	–	20	18

¹Justerat för förvärvens helårsförsäljning.
²Beräknat efter återläggning av försäljning av kundfordringar om 1.549 MSEK (1.637).

Security Services USA

Efter det att Security Services USA förra året slutförde sammanslagningen av all verksamhet under Securitasnamnet, är nu verksamheten organiserad i 13 enheter – tio geografiska regioner och tre specialiserade landsomfattande regioner. Fem av regionerna uppvisar stabilt resultat och fokus ligger på förädling av tjänsterna och specialisering för olika kundgrupper, som flygplatser, hamnar, skyskrapor, petrokemisk industri, den statliga sektorn, med mera. I tre av regionerna pågår fortfarande vissa organisatoriska förändringar för att uppnå rätt struktur. De återstående fem regionerna har rätt struktur, men behöver mer tid för att ytterligare stabiliseras. Fokus i dessa fem regioner är på att driva den existerande verksamheten med högre kvalitet och precision.

I slutet av 2004 var den nya IT-plattformen implementerad i hälften av regionerna. De återstående regionerna kommer att avsluta detta arbete under sommaren 2005. Under det fjärde kvartalet 2004 nådde implementeringsarbetet en topp med intensiv utbildning och andra aktiviteter.

I alla regioner genomförs utbildning av platschefer för att förbättra den lokala förmågan att driva och utveckla verksamheten. I slutet av 2005 kommer cirka 1.000 chefer att ha utbildats.

På kort sikt ligger fokus på att kompensera kommande kostnadsökningar med prishöjningar. Mycket arbete har lagts på förberedelser för ett tillfredsställande utfall. Med bättre kvalitet och större kundfokus förväntas bibehållandet av kundkontrakt förbättras.

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till –2 procent (–9). Rörelsemarginalen var 4,9 procent (5,6). Huvudorsaken till marginalförsämringen med 0,7 procentenheter under 2004 är effekten av pressade priser, främst på grund av att några större, mer lönsamma kontrakt har ersatts av kontrakt med sämre lönsamhet. En annan faktor är svårigheterna att kompensera för högre löner och sjukvårdskostnader i fordonsindustri-regionen. Försämringen inkluderar den negativa helårseffekten på marginalen från den höjda statliga arbetslöshetsförsäkringen (SUI) med 0,3 procentenheter. Ökningen påverkade främst Kalifornien, Illinois och New York.

Kontraktsportföljen, som svarar för cirka 90 procent av försäljningen, var oförändrad under 2004. Priser och löner ökade 1,5 procent. Bibehållandet av kundkontrakt var stabilt på 89 procent och personalomsättningen uppgick till 60 procent.

Efter ett år med låg eller ingen tillväxt började markanden växa igen under sommaren 2004. Priskonkurrensen har varit hård och marginalerna pressade. Under 2005 förväntas Securitas organiska försäljningstillväxt vända till positiv och bli mer i linje med marknaden, medan marginalerna fortsatt väntas vara pressade.

Försäljning och organisk försäljningstillväxt					
MUSD	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv	Helår
2004	643	636	645	651	2.575
	0%	–2%	–2%	–2%	–2%
2003	639	646	658	665	2.608
	–10%	–13%	–10%	–2%	–9%
2002	707	735	728	668	2.838
	9%	14%	13%	–4%	8%

Rörelseresultat och rörelsemarginal					
MUSD	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv	Helår
2004	32	33	32	29	126
	5,0%	5,1%	5,0%	4,4%	4,9%
2003	35	36	38	37	146
	5,4%	5,5%	5,7%	5,6%	5,6%
2002	43	44	48	44	179
	6,0%	6,1%	6,5%	6,6%	6,3%

Security Services Europe

Inom Security Services Europe ligger fokus på ytterligare specialisering och förädling av tjänsteutbudet för att öka den organiska försäljningstillväxten och för att öka marginalen. Under de senaste åren har alla länder skapat separata enheter för små kunder med time sharing-tjänster. Den stationära bevakningen avseende stora kunder har organiserats i specifika kundsegment. Säkerhetslösningar för flygplatser och hamnar skapar också möjligheter för en snabb expansion när specialiseringen ökar. Från den 1 januari 2005 organiseras divisionen enligt dessa kundsegment med en enhet för små kunder, fyra enheter för stora kunder och en enhet för flygplats- och hamnsäkerhet. De förväntade effekterna av den fortsatta fokuseringen och specialiseringen är ytterligare förädlad service till kunderna samt fortsatt god organisk försäljningstillväxt och marginalförbättring.

Nedgången i marknaden under andra halvåret 2003 fortsatte även första halvåret 2004. Försäljningen började öka under sommaren och tog den organiska försäljningstillväxten till en nivå om cirka 5 procent. För helåret gav detta en genomsnittlig organisk försäljningstillväxt på 4 procent (3).

Kontraktsportföljen, som svarar för cirka 85 procent av försäljningen, ökade med 5 procent. Både löne- och prisökningar uppgick till 3 procent. Bibehållandet av kundkontrakt var stabilt över 90 procent och personalomsättningen uppgick till 35 procent.

Rörelsemarginalen var 7,5 procent (7,3). Marginalförbättringen stöds av ökade volymer, en ökad andel time sharing-lösningar och kombinationskontrakt och av fortsatt kostnadskontroll.

Framöver förväntas den positiva utvecklingen av den organiska försäljningstillväxten att fortsätta i linje med det andra halvåret 2004. Tillsammans med den fortsatta specialiseringen kommer den att bidra till en ytterligare ökning av rörelsemarginalen.

Försäljning och organisk försäljningstillväxt					
MSEK	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv	Helår
2004	5.848	5.987	6.098	6.073	24.006
	3%	3%	6%	5%	4%
2003	5.773	5.895	5.817	5.874	23.359
	5%	5%	1%	3%	3%
2002	5.516	5.704	5.883	5.846	22.949
	8%	11%	9%	3%	8%

Rörelseresultat och rörelsemarginal					
MSEK	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv	Helår
2004	407	406	472	527	1.812
	7,0%	6,8%	7,7%	8,7%	7,5%
2003	382	402	432	483	1.699
	6,6%	6,8%	7,4%	8,2%	7,3%
2002	347	369	439	456	1.611
	6,3%	6,5%	7,5%	7,8%	7,0%

Security Systems

Inom Security Systems ligger fokus på fortsatt organisk utveckling och på att etablera nya plattformar samt att expandera befintliga plattformar. Den organiska utvecklingen omfattar att i ett första steg dela upp produktionsorganisationen mellan installation och underhåll. I ett andra steg delas organisationen upp i olika kundsegment, där banker och kedjekunder utgör viktiga segment. Parallellt med detta har fokus legat på effektiva inköp av komponenter.

Förvärvet av Bell och Eurotelis etablerar Security Systems-divisionen som marknadsledare för banksegmentet också i Storbritannien och Frankrike. Integrationen av de förvärvade enheterna fortlöper enligt plan. I Tyskland fortsätter Securitas att bygga en plattform med speciellt fokus på banker.

Marknaden visar fortsatt ingen tillväxt, men signaler i slutet av året pekar på en kommande förbättring. Den generella långsamma tillväxten i Security Systems-divisionen påverkas också av det omstrukturerings- och grundarbete som pågår i Storbritannien, Frankrike och Tyskland.

Den organiska försäljningstillväxten var för helåret 1 procent (5). Detta återspeglar den tröga marknaden och påverkan från den pågående omstruktureringen i Storbritannien, Frankrike och Tyskland.

Rörelsemarginalen ökade för helåret till 11,8 procent (10,9). De flesta länder visar en förbättrad rörelsemarginal jämfört med föregående år. Exklusive Storbritannien, Frankrike och Tyskland var rörelsemarginalen 14,3 procent (12,6).

Framöver förväntas Security Systems att öka den organiska försäljningstillväxten och fortsätta förbättra marginalerna. De förvärv som gjordes under 2004 kommer också att bidra med helårseffekt under 2005.

Direct

Directverksamheten är helt fokuserad på organisk utveckling. Under de två senaste åren har resurser avsatts för att öka utvecklingstakten i de länder där Direct redan är verksamt och för att expandera till nya marknader, med organiska nyetableringar.

Det nya konsumentkonceptet införs i alla verksamhetsländer med ett nuvarande fokus på Sverige, Frankrike och Nederländerna.

Den organiska försäljningstillväxten var 22 procent (18). I Directs kärnverksamhet uppgick den organiska försäljningstillväxten till 28 procent (28) under 2004.

Rörelsemarginalen var 9,8 procent (9,0). Ökningen förklaras av förbättringar i verksamheten för övervakning av tredje-partslarm.

I Directs kärnverksamhet har det nya trådlösa konsument-konceptet introducerats på en majoritet av de viktigaste marknaderna. Detta koncept genererar mer än 75 procent av försäljningen av nya larm. Under perioden uppgick antalet nyinstallationer i Directs kärnverksamhet till 149.272 (109.504), en ökning med 36 procent. Detta har lett till en ökning av det totala antalet anslutna larm med 29 procent, till 553.709 (430.686). Inom övervakning av tredjepartslarm har 16.957 (16.147) nya larm installerats och därmed uppgick antal anslutna larm till 138.585 (134.807). Det totala antalet nyinstallationer inom Direct uppgår därmed till 166.229 (125.651) och antalet anslutna larm till 692.294 (565.493), en ökning med 22 procent jämfört med 2003.

Framöver kommer fokus att ligga på fortsatt organisk försäljningstillväxt i nuvarande verksamhetsländer och på att introducera Direct på nya marknader genom organiska nyetableringar. Den starka organiska försäljningstillväxten förväntas fortsätta, med stabila marginaler.

Cash Handling Services

Inom Cash Handling Services-divisionen har verksamheten normaliserats och steg för steg förbättras resultatet. En gemensam ledningsgrupp för USA och Europa har skapats.

Den organiska försäljningstillväxten i Europa är tillbaka på normala nivåer om 5–10 procent med en kraftig marginalförbättring. I cash management-verksamheten i Storbritannien (SCM UK) och Tyskland har verksamheten normaliserats med god kvalitet på tjänsterna och med förbättrat men fortfarande svagt finansiellt resultat. I Sverige har integrationen av de volymer som övertogs från det Riksbanksägda företaget Pengar i Sverige AB (PSAB) avslutats.

I den amerikanska verksamheten har decentraliseringen och minskningen av centrala resurser fortsatt. Omorganisationen av verksamheten på östkusten visar goda framsteg. Marginalerna har förbättrats under det andra halvåret 2004. Den organiska försäljningstillväxten har vänt från negativ till positiv under året. För att öka tillväxten har tjänsteutbudet utvidgats till att även inkludera uppräkning.

Cash Handling Services-divisionen etablerade sig som en marknadsledare i Frankrike genom förvärvet av Valiance i oktober 2004. Integrationen av Valiance har gått snabbare och bättre än väntat.

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent (–4). Den betydande förlusten av volymer i Portugal och

Tyskland påverkade den organiska försäljningstillväxten negativt med 2 procentenheter. Valiance ingår i koncernen sedan den 16 oktober 2004 och har bidragit med försäljning om 337 MSEK med en positiv rörelsemarginal.

Rörelsemarginalen var 7,1 procent (5,6). Rörelsemarginalen har påverkats negativt av icke återkommande kostnader i samband med integrationen av de volymer som övertogs av det Riksbanksägda företaget PSAB, och av omstruktureringen av den svenska verksamheten med MSEK 27.

Framöver kommer Cash Handling Services ha starkt fokus på att slutföra integrationen av Valiance i Frankrike, på att förbättra den organiska försäljningstillväxten i USA och på att fortsätta utöka värdehanteringstjänsterna i kontrollerad takt. Marginalen förväntas visa en stark utveckling under 2005.

KASSAFLÖDE

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 3.994 MSEK (3.732).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick, netto efter avskrivningar, till –325 MSEK (–155).

Förändring av kundfordringar uppgick till –485 MSEK (–368) och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 446 MSEK (–282). Förändringen inkluderar en ej återkommande betalning, den andra delbetalningen för det så kallade WELO-projektet i den tyska värdehanteringsverksamheten om 184 MSEK, gjord i februari 2004. Effekten mer än kompenseras av den positiva påverkan av att förskottsbetalningar från kunder influtit innan väktarlöner betalats ut i det fjärde kvartalet.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3.630 MSEK (2.927), motsvarande 91 procent (78) av rörelseresultat före goodwillavskrivningar, vilket är en betydande förbättring jämfört med föregående år.

Det fria kassaflödet var 2.530 MSEK (1.801), motsvarande 94 procent (73) av justerat resultat.

MSEK	2004	2003	2002
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	3.994,3	3.732,0	4.458,4
Investeringar i anläggningstillgångar	–1.969,9	–1.718,6	–1.746,1
Återföring av avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)	1.645,1	1.564,1	1.493,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	–324,8	–154,5	–252,6
Förändring av kundfordringar	–485,1	–368,1	808,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	445,6	–282,2	173,8
Rörelsens kassaflöde	3.630,0	2.927,2	5.188,2
Betalda finansiella poster	–518,4	–615,0	–794,6
Betald inkomstskatt	–581,5	–510,9	–678,2
Fritt kassaflöde	2.530,1	1.801,3	3.715,4

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 20–23. Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult.

BALANSRÄKNING

Sysselsatt kapital och finansiering

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 5.391 MSEK (5.521) motsvarande 9 procent (9) av försäljningen justerat för förvärvens helårsförsäljning. Den nya redovisningsrekommendationen RR 29 Ersättningar till anställda som trädde i kraft den 1 januari 2004, har resulterat i en nettoökning av den ingående balansen avseende skulder för pensioner och andra ersättningar till anställda med 821 MSEK. Detta har resulterat i en nettominskning av operativt sysselsatt kapital med 531 MSEK efter beaktande av skatteeffekter om 290 MSEK. För ytterligare information, se Not 1 och Not 22 samt avsnittet Övergång till International Financial Reporting Standards 2005.

Förvärv har under 2004 ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 512 MSEK. Omstruktureringsreserven uppgick till 34 MSEK (49).

Förvärv har under 2004 ökat koncernens goodwill med 1.803 MSEK. Efter avskrivning om 1.150 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om 923 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 14.508 MSEK (14.778).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 19.899 MSEK (20.299). Koncernens sysselsatta kapital har under året minskat med 1.070 MSEK vid omräkningen av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor. Minskningen förklaras främst av att försvagningen av den amerikanska dollarn under det fjärde kvartalet var 10 procent, från 7,36 till 6,61.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 20 procent (18). Koncernens nettoskuld uppgick till 9.084 MSEK (9.083). Förvärv har under 2004 ökat koncernens nettoskuld med 2.362 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 1.877 MSEK, övertagna nettoskulder till 438 MSEK och utbetalda omstrukture-

FÖRVÄRV OCHAVYTTRINGAR

MSEK	Bolag	Division ¹	Inkl. fr o m	Årlig försäljning ²	Förvärvspris ³	Enterprise value ⁴	Goodwill ⁵	Varav omstruktureringsreserv ⁶
Ingående balans							14.778	49
	VNV, Nederländerna ⁷	Security Services Europe	e/t	–	155	155	155	–
	TCV, Spanien	Security Services Europe	1 Apr	55	18	27	14	3
	Eurotelis, Frankrike	Security Systems	1 Jun	247	238	209	234	29
	Bell, Storbritannien	Security Systems	7 Jun	954	1.354	1.446	1.301	–
	Valiance, Frankrike	Cash Handling Services	16 Okt	1.522	91	458	76	–
	Struck & Partner, Tyskland	Security Systems	1 Nov	59	19	17	15	–
	Övriga förvärv ⁸			25	19	20	20	2
	Avyttringar ⁹			–49	–17	–17	–12	–
Totala förvärv/avyttringar Januari – December 2004				e/t	1.877	2.315	1.803	34
Goodwillavskrivningar/utnyttjad omstruktureringsreserv							–1.150	–47
Omräkningsdifferenser							–923	–2
Utgående balans							14.508	34

¹Avser division med huvudansvar för förvärvet.

²Uppskattad årlig försäljning vid tidpunkten för förvärvet i SEK till valutakursen vid tidpunkten för förvärvet.

³Pris betalat till säljaren.

⁴Förvärvspris med tillägg av förvärvad nettoskuld.

⁵Total ökning av koncernens goodwill inklusive befintlig goodwill i förvärvade bolag.

⁶Av den totala omstruktureringsreserven inkluderad i den ingående balansen och i den utgående balansen, är 27 MSEK respektive 31 MSEK hänförliga till omstruktureringsreserver som kommer att återläggas i den ingående balansen i balansräkningen enligt IFRS per den 1 januari 2004 och i den utgående balansen enligt IFRS per den 31 december 2004.

ringskostnader till 47 MSEK. Koncernens nettoskuld har under 2004 minskat med 461 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,7 (5,3). Den nya redovisningsrekommendationen RR 29 Ersättningar till anställda, som trädde i kraft den 1 januari 2004, har resulterat i en minskning av den ingående balansen för nettoskulden med 33 MSEK på grund av omklassificering av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser från Räntebärande avsättningar till Icke räntebärande avsättningar. För ytterligare information, se Not 1 samt avsnittet Övergång till International Financial Reporting Standards 2005.

Periodens räntekostnad för de utestående konvertibla förlagslånen uppgick till 95 MSEK (108).

Det egna kapitalet uppgick till 10.798 MSEK (11.201). Det egna kapitalet har under 2004 minskat med 609 MSEK vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor. Nettoskulsättningsgraden uppgick till 0,84 (0,81).

Det totala antalet utestående aktier per 31 december 2004 uppgick till 365.058.897. Det totala antalet aktier efter full konvertering av samtliga utestående konvertibla förlagslån uppgår till 382.408.810.

MSEK	2004	2003	2002
Operativt sysselsatt kapital	5.390,7	5.521,4	4.890,9
Goodwill	14.508,3	14.777,8	16.672,2
Summa sysselsatt kapital	19.899,0	20.299,2	21.563,1
Nettoskuld	9.084,1	9.082,5	9.886,8
Minoritetsintressen	16,6	15,6	13,2
Eget kapital	10.798,3	11.201,1	11.663,1
Summa finansiering	19.899,0	20.299,2	21.563,1

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 20–23. Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

FÖRVÄRV 2004

Förvärv har ökat försäljningen under 2004 med 1.519 MSEK och koncernens goodwill med 1.803 MSEK, vilket medför 104 MSEK i ökade årliga goodwillavskrivningar.

TCV, Spanien

I april 2004 förvärvade Securitas Security Services i Spanien TCV som har en årlig försäljning på 6 MEUR (55 MSEK) inom bevakning och 230 anställda. Förvärvet, som ingår i Securitas-koncernen från och med 1 april 2004, har ett enterprise value på 3,0 MEUR (27 MSEK) och en goodwill på 1,5 MEUR (14 MSEK), som kommer att skrivas av över fem år. Förvärvet förstärker den spanska bevakningsverksamheten i Castilla La Mancha-regionen.

Eurotelis, Frankrike

Den 10 maj 2004 förvärvade Securitas Security Systems i Frankrike Eurotelis från Valiance Group. Eurotelis, som har 370 anställda och en årlig försäljning på 27 MEUR (247 MSEK), är verksamt inom installation och larmövervakning. Förvärvet, med ett enterprise value på 23 MEUR (209 MSEK) och goodwill på 26 MEUR (234 MSEK) som kommer att skrivas av över tio år, ingår i Securitaskoncernen från och med 1 juni 2004. Eurotelis förstärker Securitas Security Systems position i Frankrike och har gjort det möjligt för Securitas att bli marknadsledande inom bank- och postsegmentet.

Bell Group plc, Storbritannien

Den 6 maj 2004 tillkännagav Securitas och Bell Group plc att de hade kommit överens om villkoren för ett rekommenderat kontantbud från Securitas avseende samtliga aktier i Bell. Budet som baserades på ett kontantbud om 175 pence för varje aktie i Bell, förklarades förbehållslöst i alla avseenden den 7 juni 2004. Bell grundades 1985 och har varit noterat på Londonbörsen sedan 1999. Företaget har 800 anställda och är främst aktivt inom konstruktion, installation och underhåll av säkerhetssystem och erbjuder högkvalitativa säkerhetssystem till den finansiella sektorn i Storbritannien och Irland, där man är marknadsledare. Företaget redovisade en försäljning på 70 MGBP (922 MSEK) för 2003 och ett rörelseresultat före goodwill-avskrivningar och extraordinära poster om 5 MGBP (66 MSEK), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7 procent. Mer än 70 procent av försäljningen härrörde från Storbritannien och Irland. Bell har också verksamheter i andra europeiska länder som överlappar Securitas befintliga verksamheter.

Förvärvet, som har finansierats med befintlig kassa, ingår i Securitaskoncernen från den 7 juni 2004 och har ett enterprise value på 104 MGBP (1.446 MSEK), inklusive övertagen nettoskuld på 6,8 MGBP (92 MSEK). Detta ger en goodwill på 94 MGBP (1.301 MSEK) som skrivs av över 20 år. Bell har ökat koncernens försäljning med 431 MSEK. Förvärvets påverkan på resultat före skatt är svagt negativt. Synergierna från förvärvet uppskattas till 3 MGBP (41 MSEK) på årsbasis och förvärvet förväntas bidra positivt till resultat före skatt fullt ut från och med 2005.

Förvärven av Bell och Eurotelis (se ovan) medför att Security Systems-divisionen har en årlig försäljning på cirka 5.500 MSEK och verksamhet i 12 europeiska länder och i USA. Förvärven följer den strategi i fyra steg som innebär en uppdelning mellan installation och tekniskt underhåll, fokus på kundsegment, globala inköp från långsiktiga partners och förvärv av nya plattformar.

Valiance Cash Handling, Frankrike

Den 30 september 2004 tillkännagav Securitas att man beslutat att ta över personal och specifika tillgångar från Valiances värdehanteringsverksamhet i Frankrike som satts under förvaltning den 27 juli 2004. Verksamheten omfattar ett nationellt nätverk av 59 lokala platskontor och gör Securitas till en av två ledande aktörer på den franska värdehanteringsmarknaden. Valianceverksamheten har en årlig försäljning på 170 MEUR (1.522 MSEK), 2.527 medarbetare på 59 lokala platskontor med nationell täckning samt 875 fordon. Kunderna är huvudsakligen Posten, banker och kunder inom handelssegmentet. Securitas har tagit över personal och specifika tillgångar från förvaltaren mot en kontantbetalning på 10 MEUR (91 MSEK) samt övertagande av personalrelaterade åtaganden motsvarande 9 MEUR (81 MSEK). Därtill har Securitas övertagit specifika finansiella leasingkontrakt avseende fordon, byggnader och säkerhetsutrustning. Detta tillsammans med en förväntad ytterligare ökning av rörelsekapital om 10 MEUR (91 MSEK) i samband med avslutandet av förvärvet under det första kvartalet 2005, ger sammantaget ett sysselsatt kapital på cirka 60 MEUR (540 MSEK). Goodwill uppgår till 8 MEUR (76 MSEK).

Då Securitas endast förvärvat eller övertagit de resurser som behövs för att driva verksamheten är omstruktureringskostnaderna nominella och huvudsakligen relaterade till byte av varumärket.

Valiance ingår i Securitaskoncernen från och med den 16 oktober 2004. Den förvärvade verksamheten förväntas bidra till koncernens resultat och kassaflöde från början av 2005.

Inklusive den från Valiance förvärvade verksamheten har Securitas Cash Handling Services i Frankrike en årlig försäljning på 215 MEUR (1.935 MSEK) och cirka 3.000 medarbetare på 66 lokala platskontor. Verksamheten består av värdetransporter (62 procent), bankomatservice (10 procent) och uppräknings tjänster (28 procent).

Struck & Partner, Tyskland

I november 2004 förvärvade Securitas Security Systems i Tyskland Struck & Partner i Rostock med en årlig försäljning om 6,5 MEUR (59 MSEK) och 50 anställda. Företaget har främst verksamhet inom installation av videoövervakningsutrustning för butikskedjor och kommer att ge Securitas en stark plattform för expansion inom detta område.

Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från den 1 november 2004 med ett enterprise value på 1,8 MEUR (17 MSEK) och goodwill på 1,7 MEUR (15 MSEK).

Förvärv efter den 31 december 2004

BDM, Schweiz

I januari 2005 förvärvade Protectas i Schweiz BDM med verksamhet inom systeminstallation och övervakning i Genèveområdet. Företaget, som är leverantör av högkvalitativa systemlösningar med en stark position inom videoövervakning, har en årlig försäljning på 4,2 MCHF (24 MSEK). Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från den 1 januari 2005 med ett enterprise value på 5,2 MCHF (30 MSEK). Goodwill uppgår till 4,7 MCHF (27 MSEK). Förvärvet kommer att väsentligt stärka system- och larmövervaknings-utvecklingen i Securitas schweiziska verksamhet.

Belgacom, Belgien

I april 2001 slöt Securitas Direct avtal med Belgacom S.A. om att kombinera sina respektive småarmsverksamheter i Benelux och i Frankrike. Affären genomfördes i tre steg. I ett första steg tillsköt Securitas sin belgiska larmverksamhet och fick ett minoritetsägande om 5 procent i Alert Services Holding S.A. (ASH). I ett andra steg 2002 tillförde Securitas sina småarmsverksamheter i Frankrike till ASH och fick i sin tur ytterligare ASH-aktier vilket gav ett majoritetsägande om 72 procent i bolaget. I dessa två steg ingick inga kontantregleringar. ASH ingår i Securitaskoncernen från den 1 mars 2002. Den 14 januari 2005 tillkännagav Securitas att Belgacom utövat sin rätt att sälja sina återstående aktier i ASH för 50 MEUR (450 MSEK). I och med detta tredje steg har Securitas nu förvärvat de återstående 28 procenten av aktierna i ASH. Detta avslutar Belgacomaffären som har stärkt Securitas småarmsposition på de belgiska och nederländska marknaderna. ASH är nu ett helägt dotterbolag med en försäljning om cirka 23 MEUR (207 MSEK) och med 91.000 larmanslutningar i Beneluxområdet. Affären är föremål för godkännande av den belgiska konkurrensmyndigheten.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Uppdatering av händelserna den 11 september 2001

En redogörelse för utvecklingen av händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt kvartalsrapporter och årsredovisningar för 2001 och uppdaterats 2002, 2003 samt 2004. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 28 på sidan 87.

Långsiktig kreditrating

Den långsiktiga kreditratingen för Securitas från Moody's förändrades i augusti 2004 från Baa1 med Negative Outlook till Baa2 med Stable Outlook. Den långsiktiga kreditratingen från Standard & Poor's är BBB+ med Stable Outlook.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVERGÅNG TILL IFRS

Koncernens redovisningsprinciper framgår av Not 1 på sidorna 71–73. För information angående övergången till International Financial Reporting Standards, (IAS/IFRS) under 2005, se avsnittet Övergång till International Financial Reporting Standards 2005 på sidorna 99–115.

KONCERNENS UTVECKLING

Utvecklingen 2004 bekräftar att Securitas är tillbaka till positiv organisk försäljningstillväxt och förbättrat resultat, vilket stöds av ett starkt kassaflöde.

Security Services Europe, Security Systems, Direct och Cash Handling Services (som svarar för 77 procent av koncernens rörelseresultat) har tillsammans visat stark organisk försäljningstillväxt och marginalutveckling. Security Services USA har stabiliserats vad gäller försäljning, men har ännu inte uppnått positiv organisk försäljningstillväxt under 2004 och har fortfarande en pressad lönsamhet.

Utsikterna för 2005 är fortsatt positiv utveckling i linje med 2004 pådriven av samma divisioner som under 2004. Security Services USA förväntas under 2005 vända till positiv organisk försäljningstillväxt, mer i linje med marknaden, medan marginalerna förväntas att fortsatt vara pressade.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består endast av koncernledning och stödfunktioner.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på bolagsstämman den 7 april 2005.

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till MSEK 4.327,3. Någon överföring till bundet eget kapital erfordras ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:	
Balanserat resultat	13.815.550.416 SEK
Årets resultat	7.187.564.039 SEK
Summa	21.003.114.455 SEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:	
3,00 SEK per aktie	1.095.176.691 SEK
Att i ny räkning överföres	19.907.937.764 SEK
Summa	21.003.114.455 SEK



64	Koncernens resultaträkning
65	Koncernens kassaflödesanalys
66	Koncernens balansräkning
68	Koncernens förändringar i eget kapital
70	Koncernens noter och kommentarer

Våra anställda är kärnan i Securitas och de erbjuder alltid en hjälpende hand, även om uppgiften inte är direkt arbetsrelaterad. LaRonna Towles är säkerhetsvakt på Alameda Medical Center i Oakland, USA. Kraven på anställda inom sjukvårdssäkerhet är höga och våra vaktare arbetar nära sjukhusets anställda för att skapa en säker miljö för patienterna.

MSEK	NOT	2004	2003	2002
Försäljning, fortgående verksamhet		58.167,6	57.886,3	61.580,8
Försäljning, förvärv		1.519,0	964,0	4.104,5
Total försäljning	5	59.686,6	58.850,3	65.685,3
Produktionskostnader	6, 8	−46.017,8	−45.491,5	−50.625,0
Bruttoresultat		13.668,8	13.358,8	15.060,3
Försäljnings- och administrationskostnader	6, 8	−9.674,5	−9.626,8	−10.601,9
Goodwillavskrivningar	5, 13	−1.149,7	−1.137,0	−1.164,5
Rörelseresultat	5, 7	2.844,6	2.595,0	3.293,9
Resultat från finansiella investeringar				
Ränteutäkter		189,5	222,3	202,2
Räntekostnader och liknande poster	9	−706,1	−819,1	−984,5
Resultat före skatt		2.328,0	1.998,2	2.511,6
Skatt	10	−860,4	−754,1	−997,0
Minoritetens andel av årets resultat		−0,7	−1,8	−28,8
Årets resultat		1.466,9	1.242,3	1.485,8
Genomsnittligt antal aktier		365.058.897	364.808.523	362.068.889
Genomsnittligt antal aktier, efter full konvertering		382.408.810	382.416.866	376.689.957
Vinst per aktie efter full skatt, före full konvertering (SEK)		4,02	3,41	4,10
Vinst per aktie efter full skatt, efter full konvertering (SEK)		4,01	3,45	4,14
Föreslagen/erlagd utdelning per aktie (SEK)		3,00	2,00	2,00

Tilläggsinformation

SECURITAS FINANSIELLA MODELL – KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	2004	2003	2002
Försäljning, fortgående verksamhet	58.167,6	57.886,3	61.580,8
Försäljning, förvärv	1.519,0	964,0	4.104,5
Total försäljning	59.686,6	58.850,3	65.685,3
Organisk försäljningstillväxt, %	3	−3	8
Produktionskostnader	−46.017,8	−45.491,5	−50.625,0
Bruttoresultat	13.668,8	13.358,8	15.060,3
Bruttomarginal, %	22,9	22,7	22,9
Kostnader för platskontor	−4.352,1	−4.435,2	−5.344,6
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	−5.322,4	−5.191,6	−5.257,3
Summa omkostnader	−9.674,5	−9.626,8	−10.601,9
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	3.994,3	3.732,0	4.458,4
Rörelsemarginal, %	6,7	6,3	6,8
Goodwillavskrivningar	−1.149,7	−1.137,0	−1.164,5
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	2.844,6	2.595,0	3.293,9
Finansiella poster	−516,6	−596,8	−782,3
Resultat före skatt	2.328,0	1.998,2	2.511,6
Nettomarginal, %	3,9	3,4	3,8
Skatt	−860,4	−754,1	−997,0
Minoritetens andel av årets resultat	−0,7	−1,8	−28,8
Årets resultat	1.466,9	1.242,3	1.485,8

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 20–23. Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

MSEK	NOT	2004	2003	2002
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		2.844,6	2.595,0	3.293,9
Återföring av avskrivningar (inklusive goodwillavskrivningar)	8, 13	2.794,8	2.701,1	2.658,0
Erhållna finansiella poster		227,4	223,4	194,8
Betalda finansiella poster		−745,8	−838,4	−989,4
Betald inkomstskatt		−581,5	−510,9	−678,2
Förändring av kundfordringar		−485,1	−368,1	808,6
Utbetalningar från omstruktureringsreserver		−46,6	−27,0	−103,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		445,6	−282,2	173,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4.453,4	3.492,9	5.357,6
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		−1.969,9	−1.718,6	−1.746,1
Förvärv av dotterbolag	11	−2.315,7	−1.280,8	−1.605,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		−4.285,6	−2.999,4	−3.351,9
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		−730,1	−730,1	−542,0
Konvertering av konvertibla förlagslån		−	159,2	157,0
Värdepapperisering		67,4	47,7	0,5
Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		−832,6	2.095,5	414,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		−1.495,3	1.572,3	29,5
Årets kassaflöde		−1.327,5	2.065,8	2.035,2
Likvida medel vid årets början		4.475,7	2.851,2	978,6
Omräkningsdifferenser på likvida medel		−27,8	−441,3	−162,6
Likvida medel vid årets slut	12	3.120,4	4.475,7	2.851,2

Förändring av räntebärande nettoskuld 2004

	Ingående balans 2004	Effekt av byte av redovisnings-princip	Årets kassaflöde	Förändring av lån	Omräknings-differenser	Utgående balans 2004
Likvida medel	4.475,7	−	−1.327,5	−	−27,8	3.120,4
Övrig nettoskuld	−13.558,2	32,6	−	832,6	488,5	−12.204,5
Räntebärande nettoskuld	−9.082,5	32,6	−1.327,5	832,6	460,7	−9.084,1

Tilläggsinformation

SECURITAS FINANSIELLA MODELL – KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2004	2003	2002
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	3.994,3	3.732,0	4.458,4
Investeringar i anläggningstillgångar	−1.969,9	−1.718,6	−1.746,1
Återföring av avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)	1.645,1	1.564,1	1.493,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	−324,8	−154,5	−252,6
Förändring av kundfordringar	−485,1	−368,1	808,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	445,6	−282,2	173,8
Rörelsens kassaflöde	3.630,0	2.927,2	5.188,2
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar	91	78	116
Betalda finansiella poster	−518,4	−615,0	−794,6
Betald inkomstskatt	−581,5	−510,9	−678,2
Fritt kassaflöde	2.530,1	1.801,3	3.715,4
Fritt kassaflöde i % av justerat resultat	94	73	122
Förvärv av dotterbolag	−2.315,7	−1.280,8	−1.605,8
Utbetalningar från omstruktureringsreserver	−46,6	−27,0	−103,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	−1.495,3	1.572,3	29,5
Årets kassaflöde	−1.327,5	2.065,8	2.035,2

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 20–23. Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult.

MSEK	NOT	2004	2003	2002
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	13	14.508,3	14.777,8	16.672,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	431,9	384,7	263,0
Byggnader och mark	15	1.043,2	988,7	1.227,0
Maskiner och inventarier	15	4.776,8	4.080,3	4.029,5
Uppskjuten skattefordran	10	1.442,2	1.491,8	1.691,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		138,2	138,7	147,3
Övriga långfristiga fordringar	16	434,0	963,4	1.042,6
Summa anläggningstillgångar		22.774,6	22.825,4	25.073,2
Omsättningstillgångar				
Varulager	17	608,6	484,2	422,7
Kundfordringar		7.279,0	6.736,0	6.759,5
Övriga kortfristiga fordringar	18	2.448,2	2.433,4	2.370,4
Kortfristiga placeringar	19	2.192,1	3.435,9	2.094,6
Kassa och bank	19	928,3	1.039,8	756,6
Summa omsättningstillgångar		13.456,2	14.129,3	12.403,8
SUMMA TILLGÅNGAR		36.230,8	36.954,7	37.477,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	363,1
Bundna reserver		6.105,9	7.455,8	7.460,6
Summa bundet eget kapital		6.471,0	7.820,9	7.823,7
Fritt eget kapital				
Fria reserver		2.860,4	2.137,9	2.353,6
Årets resultat		1.466,9	1.242,3	1.485,8
Summa fritt eget kapital		4.327,3	3.380,2	3.839,4
Summa eget kapital		10.798,3	11.201,1	11.663,1
Minoritetsintressen				
		16,6	15,6	13,2
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	851,4	32,6	34,8
Uppskjuten skatteskuld	10, 23	408,8	465,0	493,2
Övriga avsättningar	23	821,2	1.607,5	1.940,7
Summa avsättningar		2.081,4	2.105,1	2.468,7
Långfristiga skulder				
Långfristiga konvertibla förlagslån	21, 24	3.940,6	3.992,9	3.996,2
Övriga långfristiga låneskulder	24	6.201,2	7.212,8	7.401,3
Övriga långfristiga skulder	24	90,8	231,2	231,2
Summa långfristiga skulder		10.232,6	11.436,9	11.628,7
Kortfristiga skulder				
Kortfristigt konvertibelt förlagslån	21	–	–	164,4
Övriga kortfristiga låneskulder	25	2.200,9	2.458,6	1.288,6
Leverantörsskulder		1.411,4	1.254,7	1.336,5
Övriga kortfristiga skulder	26	9.489,6	8.482,7	8.913,8
Summa kortfristiga skulder		13.101,9	12.196,0	11.703,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36.230,8	36.954,7	37.477,0
Ställda säkerheter				
Ställda säkerheter	27	7,8	16,0	84,9
Ansvarsförbindelser	28	158,4	157,1	162,4

Tilläggsinformation

SECURITAS FINANSIELLA MODELL – KONCERNENS SYSSELSATTA KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	2004	2003	2002
Operativt sysselsatt kapital			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	431,9	384,7	263,0
Byggnader och mark	1.043,2	988,7	1.227,0
Maskiner och inventarier	4.776,8	4.080,3	4.029,5
Varulager	608,6	484,2	422,7
Kundfordringar	7.279,0	6.736,0	6.759,5
Övriga kortfristiga fordringar	2.448,2	2.433,4	2.370,4
Uppskjuten skattefordran	1.442,2	1.491,8	1.691,6
Övriga långfristiga fordringar	434,0	963,4	1.042,6
Summa tillgångar	18.463,9	17.562,5	17.806,3
Uppskjuten skatteskuld	408,8	465,0	493,2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	851,4	–	–
Övriga avsättningar	821,2	1.607,5	1.940,7
Övriga långfristiga skulder	90,8	231,2	231,2
Leverantörsskulder	1.411,4	1.254,7	1.336,5
Övriga kortfristiga skulder	9.489,6	8.482,7	8.913,8
Summa skulder	13.073,2	12.041,1	12.915,4
Summa operativt sysselsatt kapital	5.390,7	5.521,4	4.890,9
Goodwill	14.508,3	14.777,8	16.672,2
Summa sysselsatt kapital	19.899,0	20.299,2	21.563,1
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9	9	7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	18	21
Nettoskuld			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	138,2	138,7	147,3
Kortfristiga placeringar	2.192,1	3.435,9	2.094,6
Kassa och bank	928,3	1.039,8	756,6
Summa räntebärande tillgångar	3.258,6	4.614,4	2.998,5
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–	32,6	34,8
Långfristigt konvertibelt förlagslån	3.940,6	3.992,9	3.996,2
Övriga långfristiga låneskulder	6.201,2	7.212,8	7.401,3
Kortfristigt konvertibelt förlagslån	–	–	164,4
Övriga kortfristiga låneskulder	2.200,9	2.458,6	1.288,6
Summa räntebärande skulder	12.342,7	13.696,9	12.885,3
Summa nettoskuld	9.084,1	9.082,5	9.886,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,84	0,81	0,85
Minoritetsintressen	16,6	15,6	13,2
Eget kapital			
Aktiekapital	365,1	365,1	363,1
Bundna reserver	6.105,9	7.455,8	7.460,6
Fria reserver	2.860,4	2.137,9	2.353,6
Årets resultat	1.466,9	1.242,3	1.485,8
Summa eget kapital	10.798,3	11.201,1	11.663,1
Summa finansiering	19.899,0	20.299,2	21.563,1

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 20–23. Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	NOT	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 2002		361,1	8.091,2	3.484,0	11.936,3
Omräkningsdifferenser	20	–	–1.185,9	–188,1	–1.374,0
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		–	400,3	–400,3	–
Årets resultat		–	–	1.485,8	1.485,8
Lämnad utdelning		–	–	–542,0	–542,0
Konvertering av konvertibla förlagslån		2,0	155,0	–	157,0
Ingående balans 2003		363,1	7.460,6	3.839,4	11.663,1
Omräkningsdifferenser	20	–	–1.105,4	–28,0	–1.133,4
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		–	943,4	–943,4	–
Årets resultat		–	–	1.242,3	1.242,3
Lämnad utdelning		–	–	–730,1	–730,1
Konvertering av konvertibla förlagslån		2,0	157,2	–	159,2
Ingående balans 2004 enligt fastställd balansräkning		365,1	7.455,8	3.380,2	11.201,1
Effekter av byte av redovisningsprincip	20	–	–	–530,8	–530,8
Ingående balans 2004 justerad i enlighet med ny princip 2004		365,1	7.455,8	2.849,4	10.670,3
Omräkningsdifferenser	20	–	–610,4	1,6	–608,8
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		–	–739,5	739,5	–
Årets resultat		–	–	1.466,9	1.466,9
Lämnad utdelning		–	–	–730,1	–730,1
Utgående balans 2004		365,1	6.105,9	4.327,3	10.798,3

Travis Nivens har arbetat för Securitas sedan juli 2003 och är skiftledare på Esplanade i Harlem, New York, USA.



NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER, DEFINITIONER OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL			
Securitas årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer (RR) samt Akutgruppens uttalanden. Not-hänvisningar under redovisningsprinciper hänvisar till de noter där ytterligare upplysningar och kommentarer återfinns utöver de uppgifter som framgår av resultaträkningen, kassaflödesanalysen, balansräkningen och förändringar i eget kapital.			
Införande och effekter av nya rekommendationer från Redovisningsrådet avseende 2004 <i>RR 29 Ersättningar till anställda (Not 22)</i> Redovisningen av förmånsbestämda planer för pensioner och andra ersättningar till anställda, som framför allt omfattar hälso- och sjukvårdsförmåner, följde för 2003 och tidigare perioder svenska och lokala rekommendationer och redovisningsregler. Den nya rekommendationen RR 29 Ersättningar till anställda, vilken i allt väsentligt motsvarar IAS 19, trädde i kraft den 1 januari 2004. Detta innebär att förmånsbestämda planer nu redovisas på ett konsekvent sätt i hela koncernen. Den ingående balansen för pensioner och andra ersättningar till anställda har justerats den 1 januari 2004 utan att jämförelsetalen för tidigare perioder justerats, vilket är i enlighet med övergångsreglerna i RR 29. Den ingående justerade skulden är högre än tidigare skuld beräknad enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Denna skillnaden är huvudsakligen hänförlig till olika tillämpningsdatum enligt RR 29 och lokala redovisningsregler och de olika marknadsvillkor som förelåg vid dessa tidpunkter och har därmed inte haft någon materiell inverkan på kassaflödet. Övergången till RR 29 har redovisats som ett byte av redovisningsprincip i enlighet med RR 5 Redovisning av byte av redovisningsprincip.			
Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs årligen av oberoende aktuarier.			
Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på den så kallade "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde.			
Vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits, fördelas i resultaträkningen jämnt över de framtida anställningsperioder för de anställda som omfattas av planen såtillvida att ackumulerade vinster och förluster på balansdagen faller utanför den så kallade korridoren vid början av perioden. Denna korridor motsvarar 10 procent av det högre värdet av de förmånsbestämda förpliktelserna och förvaltningstillgångarnas värde på balansdagen.			
Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under Övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden. Vissa avsättningar ingick tidigare i nettoskulden men har omklassificerats i samband med övergången till RR 29.			
Ersättningar från förmånsbestämda planer hänförs till den period under vilken de anställda utförde sina tjänster. Kostnaden överensstämmer med de utbetalningar som gjorts under perioden.			
Övergång till International Financial Reporting Standards 2005 (IFRS/IAS) Securitas kommer att rapportera i enlighet med International Financial Reporting Standards (tidigare IAS) från och med 2005. För information angående övergången, se avsnittet Övergång till International Financial Reporting Standards 2005 på sidorna 99–115.			
Koncernredovisningens omfattning Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.			
Förvärvsmetoden (Not 37) Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I den mån omstruktureringsprogram som direkt följer av förvärv medför framtida utgifter redovisas dessa som en avsättning till omstruktureringsreserver. Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade			
bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med avyttringstidpunkten.			
Samriskbolag (Not 3) För så kallade samriskbolag där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvingsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.			
Omräkning av utländska dotterbolag (Not 20) Samtliga utländska dotterbolag anses utgöra självständiga utlandsverksamheter, och omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt dagskursmetoden. Respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, kvittas kursdifferenser på lånen mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna.			
Transaktioner mellan koncernbolag (Not 30) Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolag i koncernen och därmed sammanhängande resultat har eliminerats.			
Intäktsredovisning Koncernens intäkter hänför sig till olika typer av bevakningstjänster samt försäljning av larmprodukter. Intäkter avseende bevakningstjänster redovisas i den period då de intjänats. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid. Ränteintäkter och lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.			
Rapportering för segment (Not 5) Koncernens verksamhet är indelad i fem divisioner som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Varje division utgör ett primärsegment för både extern och intern rapportering. Uppdelningen av Security Services i Security Services USA och Security Services Europe återspeglar såväl den interna operativa strukturen som skillnaderna i risker och avkastning inom de båda segmenten. De sekundära segmenten består av de tre huvudsakliga geografiska områden där koncernen är verksam: Norden, Europa exklusive Norden och USA. Utöver detta är verksamheter utanför dessa regioner inkluderade i Övriga världen. Den geografiska uppdelningen avspeglar olika nivåer av marknadsutveckling i form av lönenivå, personalomsättning, tjänsteutbud, marknadstillväxt och lönsamhet. Den totala försäljningen för den geografiska uppdelningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska belägenhet.			
RR 25 stipulerar att kostnader i ett specifikt segment (division), inte ska inkludera allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Dessa kostnader redovisas separat under rubriken Övrigt. Segmentens tillgångar och skulder skall också uteslutande omfatta de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas separat under rubriken Övrigt.			
Statliga stöd Securitas är liksom andra arbetsgivare berättigade till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid, etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.			
Skatter (Not 10) Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på årets resultat inberäknat uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten inkomstskatt baseras på nettoförändringar av temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beräkning av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på samma sätt som de underliggande transaktionerna redovisats på balansdagen och avser alla skattepliktiga temporära skillnader, såvida det inte avser icke skattemässigt avdragsgill goodwill eller dotterbolagsaktier. Förväntade skattesatser tillämpas för de år som de temporära skillnaderna beräknas återföras. Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas.			

Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot eget kapital i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip eller om det avser valutadifferenser vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag som redovisas mot eget kapital.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året. Upplysning i noten lämnas om uppskjuten skatteskuld som kan beräknas uppkomma på resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Betalda finansiella poster har delats upp i Erhållna finansiella poster och Betalda finansiella poster. Tidigare redovisades dessa två rader netto i Betalda finansiella poster.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelseresultatet.

Nedskrivningar (Not 13–15 och Not 35–36)

Bokförda värden bedöms per balansdagen för att utrona om det redovisade värdet överstiger tillgångens återvinningsvärde. Skulle återvinningsvärdet vara lägre än det redovisade värdet sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Vid bedömning av om tidigare nedskrivningar skall återföras sker en bedömning om de antaganden som låg till grund för att fastställa om återvinningsvärdet har förändrats. För goodwill gäller särskilda regler, vilka innebär att återföring av tidigare nedskrivning inte skall ske utom i de fall då nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär och denna inte förväntas upprepas samt att det inträffat en senare händelse som upphäver verkningarna av den omständighet som föranledde nedskrivningsbeslutet. Såväl nedskrivningar som återförda nedskrivningar särredovisas.

Goodwill (Not 13)

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det egna kapitalet enligt analysen vid förvärvstillfället, uppstår goodwill. Goodwill redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuell nedskrivning. Koncernmässig goodwill avskrivs med 5–20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvad goodwill som avses. Goodwill i mindre förvärv som till stor del integreras i befintliga organisationsstrukturer avskrivs med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i strategiska förvärv av företag med en etablerad marknadsposition och infrastruktur med en bedömd livslängd som överstiger 20 år, avskrivs med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt. Nedskrivningsbehov bedöms fortlöpande och eventuell nedskrivning redovisas separat.

Övriga anläggningstillgångar (Not 14–15 och Not 35–36)

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Immateriella rättigheter	5–25 procent
Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (Not 6 och Not 15)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas leasingen uppdelad mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning i den period uthyrningen avser. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under Övriga kortfristiga skulder. Kundfordringar som varit föremål för så kallad värdepapperisering genom försäljning redovisas ej som kundfordringar i balansräkningen. Försäljningen redovisas i balansräkningen baserat på när villkoren för legal separation är uppfyllda och när kriterierna för kontroll ej längre föreligger. Reservering för befarade kundförluster sker enligt samma principer som för kundfordringar, och reducerar de kundfordringar som kan bli föremål för värdepapperisering.

Varulager (Not 17)

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering (Not 2)

RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering stipulerar hur klassificeringen av finansiella instrument i balansräkningen skall ske och hur upplysningar för att underlätta förståelsen för hur finansiella instrument påverkar resultat, finansiell ställning och kassaflöde skall lämnas. Rekommendationen stipulerar inte när finansiella instrument skall redovisas i balansräkningen, ej heller anger den hur sådana finansiella instrument skall värderas.

Kortfristiga placeringar (Not 19 och Not 39)

Kortfristiga placeringar redovisas enligt lägsta värdets princip om de avser överlåtbara värdepapper och till anskaffningsvärde för bankdepositioner.

Konvertibla förlagslån (Not 21 och Not 24)

Konvertibla förlagslån utgör ett sammansatt finansiellt instrument där den finansiella skulden (lånet) och egetkapitalinstrumentet (utfärdad säljoption) skall särredovisas vid emissionstidpunkten. Då såväl det konvertibla förlagslånen 2002/2007 serie 1–4 som det konvertibla förlagslånet 1998/2003 emitterades till en marknadsmässig ränta utgjorde egetkapitalinstrumentet en oväsentlig del av emissionslikviden varvid de konvertibla förlagslånen i sin helhet klassificerats som finansiell skuld.

Emitterade obligationslån (Not 24)

Emitterade obligationslån redovisas till upplupet anskaffningsvärde, med vilket avses det med hjälp av den effektiva anskaffningsräntan diskonterade nuvärdet av de framtida utbetalningarna.

Emitterade företagscertifikat (Not 25)

Företagscertifikat emitteras under ett kortfristigt svenskt certifikatprogram och redovisas under Övriga kortfristiga låneskulder till det på valutadagen kontant erhållna beloppet avseende emissionen. Upplupen ränta redovisas under Upplupna räntekostnader varvid beräkning av upplupen ränta sker linjärt. På grund av företagscertifikatens korta löptid är skillnaden inte materiell för upplupen ränta beräknad linjärt jämfört med upplupen ränta beräknad med den effektiva räntan.

Derivatinstrument (Not 2)

Lånefordringar och låneskulder som kurssäkrats via valutaterminskontrakt värderas till avistakurs den dag då valutasäkringen ingicks. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas som ränta.

Räntederivat används endast i säkringssyfte och redovisning sker genom att orealiserade vinster och förluster skjuts upp, så kallad ”deferral hedge accounting”. Koncernens resultat avseende räntederivat kommer därmed endast att omfatta ränteintäkter och räntekostnader baserade på räntederivatens faktiska kassaflöden. Erlagda optionspremier kostnadsförs över den säkrade positionens löptid, och redovisas som räntekostnader.

Skadereserver (Not 23)

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador (Incurred But Not Reported). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2002–2004

			Vägt genomsnitt 2004	Dec 2004	Vägt genomsnitt 2003	Dec 2003	Vägt genomsnitt 2002	Dec 2002
Land		Valuta						
Norge	NOK	100	109,03	108,80	113,48	108,05	122,24	125,95
Danmark	DKK	100	122,51	121,15	122,68	122,15	122,92	123,75
Storbritannien	GBP	1	13,41	12,71	13,17	12,91	14,51	14,15
Schweiz	CHF	100	590,54	582,70	598,62	582,84	622,97	632,34
Ungern	HUF	100	3,64	3,67	3,59	3,48	3,76	3,90
Polen	PLN	1	2,03	2,21	2,06	1,94	2,36	2,30
Estland	EEK	1	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,59
Tjeckien	CZK	1	0,29	0,30	0,29	0,28	0,30	0,29
USA	USD	1	7,32	6,61	8,01	7,28	9,64	8,83
Kanada	CAD	1	5,64	5,46	5,75	5,56	6,13	5,63
Mexiko	MXN	1	0,65	0,59	0,74	0,65	0,99	0,86
Argentina	ARS	1	2,46	2,27	2,69	2,49	3,05	2,61
	EUR	1	9,11	9,01	9,12	9,09	9,15	9,19

DEFINITIONER

RESULTATRÄKNING

Produktionskostnader

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren använder i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av total försäljning.

Justerat resultat

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansiella poster och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

KASSAFLÖDESANALYS

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för avskrivningar enligt plan (exklusive goodwillavskrivningar) minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella poster och betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, utbetalning från omstruktureringsreserver, värdepapperisering, utdelning, nyemission, konvertering av konvertibla förlagslån samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

BALANSRÄKNING

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och icke räntebärande avsättningar.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, lång- och kortfristiga konvertibla förlagslån, samt lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

BERÄKNING AV NYCKELTAL

Organisk försäljningstillväxt, utfall 2004: 3%

Årets totala försäljning justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.

Beräkning 2004: (59.686,6–1.519,0+2.214,0)/(58.850,3–148,0)–1 = 3%

Rörelsemarginal, utfall 2004: 6,7%

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av total försäljning.

Beräkning 2004: 3.994,3/59.686,6 = 6,7%

Vinst per aktie efter full skatt och full konvertering, utfall 2004: 4,01 SEK

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter full konvertering.

Beräkning 2004: ((1.466,9+68,1)/382.408.810)×1.000.000 = SEK 4,01

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar, utfall 2004: 91%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före goodwillavskrivningar.

Beräkning 2004: 3.630,0/3.994,3 = 91%

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat, utfall 2004: 94%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

Beräkning 2004: 2.530,1/(3.994,3–516,6–795,0) = 94%

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning, utfall 2004: 8,8%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning 2004: 5.390,7/(59.686,6+1.717,9) = 8,8%

Avkastning på sysselsatt kapital, utfall 2004: 20,1%

Rörelseresultatat före goodwillavskrivningar i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag.

Beräkning 2004: 3.994,3/19.899,0 = 20,1%

Nettoskuldsättningsgrad, utfall 2004: 0,84

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning 2004: 9.084,1/10.798,3 = 0,84

Räntetäckningsgrad, utfall 2004: 6,7

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter

i förhållande till räntekostnader.

Beräkning 2004: (3.994,3+189,5)/623,8 = 6,7

Avkastning på eget kapital, utfall 2004: 10,3%

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Beräkning 2004: (1.466,9+68,1)/((10.798,3+3.940,6+11.201,1+3.992,9)/2) = 10,3%

Soliditet, utfall 2004: 29,8%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning 2004: 10.798,3/36.230,8 = 29,8%

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras för finansiella risker som ränterisk och valutarisk genom den verksamhet som bedrivs.

Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Dotterbolag/Divisioner

Finansorganisationer i dotterbolagen och divisionerna koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar och varulager samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolag i USA, i vilka lokala likviditetsöverskott investeras eller från vilka lokala likviditetsunderskott finansieras. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre, (GTC) i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till koncernens internbank, GTC i Dublin, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av kunskapen hos den för denna verksamhet specialiserade personalen. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till gruppens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem.

GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med respektive rörelsedrivande enhet. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används i tre syften – säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuld-sättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

1. Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD och EUR med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om de långsiktiga skulderna återfinns i not 24. Koncernen använder finansiella instrument såsom ränteswappar, ränteoptioner samt kombinerade ränte- och valutaswappar för att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan uppstå i samband med förvärv. Ränteexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall med hänsyn till koncernens målsättning för räntetäckning och nettoskuld-sättningsgraden. Information om koncernens nettoskuldprofil finns nedan tillsammans med upplysningar om räntebindningstider, se tabell 1A och 1B.

Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 6,7 per 31 december 2004 (5,3). Koncernens mål är 6,0.

Relationen mellan koncernens nettoskuld och eget kapital, nettoskuld-sättningsgraden, är ett viktigt nyckeltal för koncernen. Koncernens målsättning är att nettoskuld-sättningsgraden aldrig skall överstiga 1,35. Den långfristiga målsättningen är att verka med en nettoskuld-sättningsgrad mått på balansräkningsvärdet i intervallet 0,8 – 1,0. Per den 31 december 2004 uppgick nettoskuld-sättningsgraden till 0,84 (0,81). Justerat för värdepapperiseringen, en så kallad off-balance sheet finansiering, var nettoskuld-sättningsgraden 0,98 (0,96).

Tabell 1A
December 2004 Koncernens totala räntebärande skulder och tillgångar

Valuta	Belopp MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande ränte- kostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Ränta –1%
USD skulder	–4.689	477	4,01	4,35	3,81
EUR skulder	–5.766	66	2,39	3,78	1,80
GBP skulder	–1.381	177	5,39	6,39	4,39
SEK skulder	–5.790	61	2,62	3,72	1,72
Skulder i övriga valutor	–513	22	2,61	3,61	1,61
Summa skulder	–18.139	178	3,12	4,10	2,49
USD tillgångar	1.458	29	3,03	4,03	2,03
EUR tillgångar	1.459	33	2,69	3,69	1,69
GBP tillgångar	310	8	4,91	5,91	3,91
SEK tillgångar	5.627	71	2,73	3,68	1,77
Tillgångar i övriga valutor	201	18	2,36	3,36	1,36
Summa tillgångar	9.055	55	2,84	3,81	1,87
Summa exklusive värdepapperisering	–9.084	–	3,40	4,27	3,04
Värdepapperisering av 234 MUSD (1.549 MSEK)	–	30	2,73	3,73	1,73
Inklusive värdepapperisering	–	–	3,30	4,19	2,85

Tabell 1B

Räntebindningar

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfallotiden för dessa derivat ligger vanligen mellan tre och fyra år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Per den 31 december 2004 innehöll dock portföljen inga optioner.

Valuta	31 dec, 2004			31 dec, 2005		
	Belopp MSEK	Räntesats ¹ MLOC	%	Belopp MSEK	Räntesats ¹ MLOC	%
USD	3.220	487	4,45	3.220	487	4,45
Summa	3.220			3.220		

¹Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

2. Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i svenska kronor avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2004 till 18.931 MSEK. Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till svenska kronor.

Securitas har dock etablerat en långsiktig närvaro i länderna i fråga och har för avsikt att utveckla dessa verksamheter, vilket betyder att det är viktigt att ha eget kapital i lokala valutor. Vad gäller omräkningsexponering av nettotillgångar i utländska dotterbolag, är det Securitas policy att säkra en sådan andel att förhållandet mellan koncernens nettoskuld och dess eget kapital (nettoskuld-sättningsgraden) inte berörs av förändringar i valutakurser. Genom att hålla nettoskuld-sättningsgraden i var och en av de mest betydande valutorna, USD, EUR och GBP på ungefär samma nivå som koncernens totala nettoskuld-sättningsgrad, uppnår koncernen en nivå av skydd mot valutafluktuationer. Justeringar i de olika valutorna görs genom användning av derivatinstrument och lån.

Tabellen nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering:

Tabell 2A

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern
Sysselsatt kapital	9.316	6.720	2.262	633	18.931	968	19.899
Nettoskuld	4.311	3.214	1.076	339	8.940	144	9.084
Minoritetsintresse	3	–	–4	–	–1	18	17
Nettoexponering	5.002	3.506	1.190	294	9.992	806	10.798
<i>Nettoskuld-sättningsgrad (exklusive värdepapperisering)</i>	<i>0,86</i>	<i>0,92</i>	<i>0,90</i>	<i>1,15</i>	<i>0,89</i>	<i>0,18</i>	<i>0,84</i>

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i den lokala valutan och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, samt då koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutaflöden inom koncernen mellan holding-bolag och dotterbolag avseende utdelningar, varumärkesavgifter och ränta säkras till svenska kronor så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Exponering här uppstår till följd av export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt betalningar av centrala försäkrings-premier. Exponeringens storlek, som framgår av tabellen nedan, är begränsad. Kurssäkringar sker löpande under året. I genomsnitt är sex månaders flöden säkrade.

Tabell 2B Transaktionsexponering, per valuta

Valuta	Transaktionsexponering netto per valuta
EUR	103
USD	–1
GBP	–21
NOK	–7
Övriga valutor	–22
Summa, netto	52

3. Finansieringsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av fem procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2004 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 18 procent av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, konvertibla förlagslån med förfallotid på minst ett år, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2004 motsvarade den långfristiga finansieringen 155 procent av koncernens sysselsatta kapital.

Den långfristiga finansieringen skall vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån skall ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år. Per den 31 december 2004 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till två år och sex månader.

Tabellen nedan visar förfallostrukturen på koncernens bekräftade lånefaciliteter per den 31 december 2004.

Tabell 3A Förfallostruktur emitterade obligationslån och bekräftade lånefaciliteter						
Förfallotid	<1 år	<2 år	<3 år	<4 år	<5 år	Totalt
Belopp, MSEK	4.683	3.152	3.994	9.793	–	21.622
Outnyttjat	4.683	–	–	4.607	–	9.290

(Inklusive lånefaciliteter vilka endast kan användas som reserv för värdepapperisering.)

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 800 MUSD som etablerades år 2003 med ett syndikat av internationella banker med förfall i december 2008. Securitas har också bilaterala bekräftade lånefaciliteter med tre svenska banker som uppgår till totalt 3.000 MSEK och som årligen förnyas med en förfallotid på tolv månader. Upplåning via dessa lånefaciliteter prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna. Möjligheterna till upplåning via dessa bankfaciliteter sker under förutsättning att de två följande kraven är uppfyllda; koncernens räntetäckningsgrad skall alltid vara över 3 och koncernens nettoskuld-sättningsgrad får aldrig överstiga 1,35.

Inom ramen för det incitamentsprogram till de anställda som etablerades i maj 2002 gav Securitas ut fyra stycken konvertibla förlagslån på totalt 443,5 MEUR med förfall i maj 2007. Konvertiblerna kan endast konverteras i samband med förfallotidpunkten. Räntekostnaden är baserad på 90 procent av 3 månaders EURIBOR med räntebindning kvartalsvis. Lånen gavs ut till ett för ändamålet speciellt bildat bolag i Luxemburg, Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A i vilket de anställda har tecknat aktier. Luxemburgbolaget har även tagit upp ett långfristigt syndikerat banklån på 400 MEUR med ett syndikat av internationella banker. Lånet förfaller i maj 2007.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Programme med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2004 fanns två utestående obligationslån: ett Eurobondlån på 350 MEUR med förfallotid i januari 2006 samt ett Eurobondlån på 500 MEUR med förfallotid i mars 2008. Båda obligationslånen löper med en kupongränta på 6,125 procent och hela emissionslikviden swappades till rörlig ränta genom användandet av kombinerade valuta- och ränteswappar och ränteswappar med matchande förfalldatum. Båda obligationslånen är noterade på Luxemburgbörsen.

Den 21 juni 2004 förnyade Securitas ett värdepapperiseringsavtal i USA för löpande försäljning av kundfordringar om maximalt 250 MUSD. Securitas har en bekräftad lånefacilitet på 250 MUSD tillgänglig enbart som reserv för detta värdepapperiseringsprogram. Avtalet förfaller den 31 augusti 2007 och den relaterade kreditfaciliteten förfaller den 31 augusti 2005, med möjlighet till årsvis förnyelse därefter.

Upplåning och förlängning inom ramen för lånefaciliteten prissätts i enlighet med rådande 60-dagars marknadsränta.

I januari 2002 etablerade Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram med tre svenska banker som uppgår till 5.000 MSEK. Detta i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på videmissionstidpunkten rådande marknadsränta.

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

4. Kredit/motpartsrisk

Koncernen har inga betydande koncentrationer av kreditrisker. Koncernen har fastställt principer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditvärdighet. Koncernen har också fastställt principer som begränsar storleken av kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2004 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1.302 MSEK. Derivatkontrakt ingås enbart med banker med kreditrating på lägst A1/P1 och med vilka Securitas har en långfristig kundrelation.

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas arbetat med att erhålla långsiktiga kreditratingar från både Standard & Poor's och Moody's. Ratingen från Standard & Poor's är BBB+ med Stable Outlook och från Moody's Baa2 med Stable Outlook. Den svenska kortsiktiga ratingen är på K-1 enligt Standard & Poor's.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräklandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:
– För Kassa och banktillgodohavanden samt Kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
– För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på publicerade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Samtliga finansiella instrument anges exklusive upplupen ränta.
– För låneskulder har verkligt värde beräknats med hjälp av diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid.

MSEK	Summa verkligt värde koncernen	Summa bokfört värde koncernen
Nettoskuld		
Kassa och bank	928,3	928,3
Kortfristiga placeringar	2.192,1	2.192,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	138,0	138,2
Checkräkningskrediter	–73,7	–73,7
Övriga kortfristiga låneskulder	–2.120,3	–2.120,0
Valutaterminskontrakt ¹	–5,0	–7,2
Summa övriga kortfristiga låneskulder	–2.199,0	–2.200,9
Långfristiga låneskulder	–12.673,4	–12.146,0
Valutaterminskontrakt ¹	2.010,5	2.004,2
Summa långfristiga låneskulder	–10.662,9	–10.141,8
Summa nettoskuld	–9.603,5	–9.084,1
Övrigt sysselsatt kapital		
Upplupna ränteeintäkter och förutbetalda finansiella kostnader	506,6	506,6
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	–465,7	–465,7
Summa övrigt sysselsatt kapital	40,9	40,9
Derivatinstrument		
Kombinerade valuta- och ränteswappar	370,9	–
Ränteswappar	39,8	–
Ränteoptioner	–	–
Valutaterminskontrakt	–	–
Summa derivatinstrument	410,7	
Summa	–9.151,9	–9.043,2

¹ Kombinerade valuta- och ränteswappar användes för att swappa den likvid som erhöles vid Securitas två obligationsemissioner och för att justera räntan från fast till rörlig. Värderingen av dessa obligationer ingår ovan i beräkningarna av långfristiga låneskulder. Notera att del av värdeförändringen som hänför sig till obligationer återspeglar minskningen av Securitas kreditpåslag sedan emissionsdatumet. Marknadsvärdet beräknas till –137,1 MSEK per den 31 december 2004. Securitas värdering av finansiella instrument baseras på fortlevnadsprincipen. Syftet med samtliga finansiella instrument är att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat på grund av de finansiella marknadernas volatilitet.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Samriskbolag

I koncernen ingår endast ett bolag, Securitas Direct S.A (Schweiz) i vilket röst-rättsinnehavet uppgår till 50 procent. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning.

Övrigt

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 4. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 7.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 30 samt not 32.

NOT 4 ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Varken VD och koncernchef eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledning i övrigt utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension.

Den rörliga ersättningen varierar mellan noll och det maximala beloppet enligt följande: för VD och koncernchef är rörlig ersättning maximerad till 50 procent av grundlönen. För koncernledningen i övrigt är den rörliga ersättningen maximerad till 50–75 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till resultatmål (och i vissa fall baserat på kassaflödesförbättringar) inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division).

Den totala kostnaden för fast och rörlig ersättning bestäms varje år till ett belopp som inkluderar företagets alla ersättningskostnader, inklusive sociala kostnader. Totalkostnadsprincipen möjliggör för VD och koncernchef och koncernledningen i övrigt att allokera delar av sina fasta och rörliga ersättningar till andra förmåner, till exempel pensionsförmåner.

Den totala ersättningen inkluderar också i vissa fall långsiktiga incitamentsprogram.

Planerings- och beslutsfattandeprocess

Styrelsens ersättningskommitté behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchef samt övriga i koncernledningen och även avseende andra ledningsnivåer om kommittén så önskar. Kommittén rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningskommittén är Gustaf Douglas (ordförande), Berthold Lindqvist och VD och koncernchef (Thomas Berglund deltar emellertid inte i diskussioner rörande den egna ersättningen). Kommittén har hållit ett möte under 2004.

Ersättningar under året

Aktuella ersättningar till koncernledningen avseende 2004.

MSEK	Grund-lön	Övriga för-måner	Rörlig kompen-sation	Långsiktiga bonus-program	Pension	Total ersätt-ning
Styrelse-ordförande	0,8	–	–	–	–	0,8
Övriga styrelseledamöter	2,2	–	–	–	–	2,2
VD och koncernchef	11,5	0,0	0,6	0,0	–	12,1
Koncernledningen i övrigt (sex personer)	27,3	4,6	11,4	1,4	4,4	49,1
Summa	41,8	4,6	12,0	1,4	4,4	64,2

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för koncernledningen. Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen och VD och koncernchef har inga pensionsförmåner.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 0,75 MSEK i styrelsearvode under räkenskapsåret 2004. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 2,2 MSEK. Styrelsen är inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

Thomas Berglund har för räkenskapsåret 2004 erhållit lön motsvarande 11,5 MSEK. En rörlig ersättning om 0,6 MSEK för 2004 kommer att betalas ut 2005. Thomas Berglund erhöll en ersättning från ett långsiktigt bonusprogram under året, se nedan under Incitamentsprogram.

VD och koncernchef har inga pensionsförmåner från företaget och företaget betalar ingen pensionsförsäkring för VD och koncernchefen. Pensionsålder för VD och koncernchef är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida har VD och koncernchef rätt till ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner från uppsägningsdatumet.

Koncernledning i övrigt

De övriga personerna i koncernledningen är: Håkan Winberg (vice VD och direktör Ekonomi och Finans), Santiago Galaz, Tore K. Nilsen, Dick Seger, Clas Thelin och Juan Vallejo (Divisionschefer). Under räkenskapsåret 2004 har de erhållit lön motsvarande 27,3 MSEK, andra löneförmåner motsvarande 4,6 MSEK. Den rörliga ersättningen för 2004 uppgick totalt till 11,4 MSEK, varav 9,5 MSEK kommer att betalas ut under 2005.

Dessa sex personer i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern för dessa personer är 65 år.

Enligt totalkostnadsprincipen, som beskrivs under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. En medlem har svensk ITP-plan, men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner.

ITP-planen garanterar livslång pension från och med 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, beroende av ålder, men maximerad till en lön om 1,2 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden. Alla övriga medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2004 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 4,4 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida har dessa personer i koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner från uppsägningsdatumet och i vissa fall det upparbetade värdet av de rörliga och långsiktiga bonusprogrammen.

Incitamentsprogram

Långsiktiga bonusprogram

1998 införde styrelsen ett långsiktigt incitamentsprogram för koncernledningen baserat på utvecklingen för Securitasaktien. Detta program avslutades 1999 och överfördes till en engångsbetald försäkring. Securitas har inte och kommer inte att belastas med några ytterligare kostnader avseende detta program.

Enligt ett styrelsebeslut den 6 februari 2004 erhöll VD och koncernchef Thomas Berglund en utbetalning från det långsiktiga bonusprogrammet den 16 mars 2004. Det bruttobelopp som betalades ut, inklusive sociala avgifter och före skatt, uppgick till 145,0 MSEK och motsvarar ett värde kopplat till den genomsnittliga börskursen för 1.222.709 B-aktier i Securitas. Bolaget erhöll ett motsvarande belopp från försäkringsbolaget. Det finns för närvarande inget nytt långsiktigt bonusprogram för VD och koncernchef.

Ett försäkringsavtal liknande det ovan beskrivna finns för ytterligare två personer i koncernledningen. Tore K. Nilsen erhöll en utbetalning från det långsiktiga bonusprogrammet den 31 januari 2005. Det utbetalda bruttobeloppet, inklusive sociala avgifter och före skatt, uppgick till 14,5 MSEK och motsvarar ett värde kopplat till den genomsnittliga börskursen för 147.658 B-aktier i Securitas. Bolaget erhöll i januari 2005 ett motsvarande belopp från försäkringsbolaget. Förutsatt att Juan Vallejo fortsätter sin anställning i Securitas åtminstone till den 31 december 2005 kommer värdet av denna försäkring, motsvarande ett värde kopplat till den genomsnittliga börskursen för 406.706 B-aktier i Securitas, att betalas ut i januari 2006. Bonusreserven och försäkringen avseende Juan Vallejo uppgår till 48,9 MSEK.

För tre andra personer i koncernledningen finns en långsiktig bonusplan där den maximala ersättningen är begränsad till tre till fem års grundlön.

Kompensationen är baserad på vinstutvecklingen i divisionerna för vilken de är ansvariga. Under 2004 betalades en långsiktig bonusplan som var intjänat vid slutet av 2002 ut med ett belopp om 6,4 MSEK. Två andra planer påbörjades 2003 för en period fram till 2005 respektive 2006. Eventuell utbetalning kommer att ske under 2006 respektive 2007. Den totala reserven för dessa planer uppgår till 1,4 MSEK per den 31 december 2004.

Konvertibla förlagslån

Koncernledningen har deltagit i Securitas konvertibellåneprogram 2002/2007 serie 1–4 genom förvärv av aktier i Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. Aktierna har förvärvats till marknadspris efter ett erbjudande till samtliga anställda i april 2002. Lösenpriset för optionen är 182,90–291,92 SEK (noterade i 20,30–32,40 EUR) per aktie. Eventuell finansieringskostnad för att delta i programmet betalas av den anställde. Se vidare beskrivning i not 21.

Koncernledningens innehav genom köp på aktiemarknaden eller genom konvertibla förlagslån redovosas i tabellen nedan.

Ledande befattningshavares innehav av Securitas B-aktier och aktier i incitamentsprogram¹

	B-aktie		Incitaments-program ²		Övrigt ³	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Thomas Berglund ⁴	501.608	1.608	126.756	126.756	–	500.000
Håkan Winberg	525.000	525.000	126.756	126.756	–	–
Santiago Galaz ⁵	175.000	175.000	126.756	126.756	–	–
Tore K. Nilsen	20.013	20.013	126.756	126.756	–	–
Dick Seger	26	26	126.756	126.756	–	–
Clas Thelin	50.000	–	–	–	–	–
Juan Vallejo	103.000	103.000	126.756	126.756	–	–

¹Uppgifter avser innehav per februari 2005 och februari 2004.

²Avser motsvarande antal B-aktier efter full konvertering av konvertibla förlagslån 2002/2007 serie 1–4 , baserat på innehav av aktier i Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. Se ovan under Konvertibla förlagslån och not 21.

³Övrigt innehav avser för 2003 aktieteminer motsvarande 500.000 B-aktier.

⁴2004 förvärvade Thomas Berglund 500.000 B-aktier på aktiemarknaden som han har åtagit sig att inte avyttra förän tidigast 18 månader efter den tidpunkt hans anställning upphör och i alla händelser inte före den 30 juni 2007.

⁵Ett av Securitas amerikanska dotterbolag har garanterat ett banklån på 6,9 MSEK till förmån för Santiago Galaz för att finansiera hans investering i Securitas B-aktier. Denna garanti ställdes i enlighet med amerikansk lag.

NOT 5RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Koncernens verksamhet är indelad i fem divisioner som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Varje division utgör ett primärsegment för både extern och intern rapportering. Uppdelningen av Security Services i Security Services USA och Security Services Europe återspeglar såväl den interna operativa strukturen som skillnaderna i risker och avkastning inom de båda segmenten. De sekundära segmenten består av de tre huvudsakliga geografiska områden där koncernen är verksam: Norden, Europa exklusive Norden och USA. Utöver detta är verksamheter utanför dessa regioner inkluderade i Övriga världen. Security Services USA erbjuder specialiserade tjänster för stationär bevakning och time sharing, speciella evenemang och konsultverksamhet och säkerhetsutredningar.

Verksamheten är utvecklad för små, medelstora och större regionala kunder samt nationella och globala kunder. Organisationen är uppdelad på 13 regioner, 100 områden och 650 platskontor. Security Services Europe erbjuder tjänster för stationär bevakning, time sharing och kombinationskontrakt. Verksamheten är uppdelad på små kunder, stora kunder och flygplats- och hamnsäkerhet. Divisionen har verksamhet i 20 länder med 125 områden och 850 platskontor. Security Systems erbjuder kompletta säkerhetslösningar för medelstora och stora kunder med höga säkerhetskrav inom marknadssegmenten bank, industri, försvar, flygplatser, hamnar och detaljhandel. Tjänsterna baseras på modern teknik och koncepten inkluderar inpasseringskontroll, CCTV, inbrotts- och brandskyddssystem. Divisionen har verksamhet

i 12 europeiska länder samt i USA. Direct erbjuder larmutrustning, dygnet runt-övervakning och larmutryckning till hem och småföretag. Den kompletta larm-till-åtgärdslösningen innefattar installation och kundservice, tekniskt underhåll och utryckning. Konceptet omfattar både trådbundna och trådlösa system kopplade till larmcentraler och övervakning av tredjepartslarm. Divisionen finns för närvarande i tio europeiska länder. Cash Handling Services erbjuder värdetransport- uppräknings- och bankomatjänster, liksom totallösningar för banker och detaljhandel genom utnyttjande av landsomfattande infrastrukturer. Divisionen har verksamhet i 14 länder i Europa och i USA. Övrigt består av allmänna administrativa kostnader, kostnader för huvudkontor och andra kostnader som uppstår på koncernnivå och relaterar till koncernen som helhet. Den geografiska uppdelningen representerar

olika nivåer av marknadsutveckling vad gäller löner, personalomsättning, produktmix, marknadstillväxt och lönsamhet. Den geografiska uppdelningen av försäljningen baseras på lokaliseringen av försäljningsställena som i allt väsentligt motsvaras av kundernas geografiska belägenhet.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av Not 1. Rapportering för segment följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontornivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsen kassaflöde. Förvärven redovisas, för samtliga materiella förvärv, uppdelade per division i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

PRIMÄRSEGMENTS- OCH DIVISIONSÖVERSIKT

Resultat																									
	Security Services USA			Security Services Europe			Security Systems			Direct				Cash Handling Services			Övrigt			Elimineringar			Koncernen		
MSEK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002		2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Försäljning, extern	18.845	20.881	27.360	23.570	22.876	22.594	4.730	3.868	3.592	2.577	2.132	1.786		9.965	9.093	10.353	–	–	–	–	–	–	59.687	58.850	65.685
Försäljning, intern	–	–	–	436	483	355	81	73	49	48	45	30		117	114	94	–	–	–	–682	–715	–528	–	–	–
Total försäljning	18.845	20.881	27.360	24.006	23.359	22.949	4.811	3.941	3.641	2.625	2.177	1.816		10.082	9.207	10.447	–	–	–	–682	–715	–528	59.687	58.850	65.685
Organisk försäljningstillväxt, %	–2	–9	8	4	3	8	1	5	6	22	18	18		5	–4	12	–	–	–	–	–	–	3	–3	8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	923	1.169	1.733	1.812	1.699	1.611	567	428	301	257	196	148		715	514	925	–280	–274	–260	–	–	–	3.994	3.732	4.458
Rörelsemarginal, %	4,9	5,6	6,3	7,5	7,3	7,0	11,8	10,9	8,3	9,8	9,0	8,1		7,1	5,6	8,9	–	–	–	–	–	–	6,7	6,3	6,8
Goodwillavskrivningar	–432	–452	–533	–344	–380	–342	–126	–58	–54	–47	–49	–39		–201	–198	–196	–	–	–	–	–	–	–1.150	–1.137	–1.164
Rörelseresultat	491	717	1.200	1.468	1.319	1.269	441	370	247	210	147	109		514	316	729	–280	–274	–260	–	–	–	2.844	2.595	3.294
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–516	–597	–782	–	–	–	–516	–597	–782
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.328	1.998	2.512
Skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–860	–754	–997	–	–	–	–860	–754	–997
Minoritetens andel av årets resultat	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–1	–2	–29	–	–	–	–1	–2	–29
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.467	1.242	1.486
Rörelsens kassaflöde																									
	Security Services USA			Security Services Europe			Security Systems			Direct				Cash Handling Services			Övrigt			Elimineringar			Koncernen		
MSEK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002		2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Investeringar i anläggningstillgångar	–116	–182	–177	–607	–536	–557	–118	–98	–76	–476	–366	–310		–644	–534	–588	–9	–3	–38	–	–	–	–1.970	–1.719	–1.746
Avskrivningar	111	137	131	512	534	504	115	95	74	274	213	162		614	555	545	19	30	77	–	–	–	1.645	1.564	1.493
Rörelsens kassaflöde	766	674	2.172	1.734	1.676	1.911	681	468	259	77	40	6		425	337	1.093	–53	–268	–253	–	–	–	3.630	2.927	5.188
Rörelsens kassaflöde, %	83	58	125	96	99	119	120	109	86	30	20	4		59	66	118	19	98	97	–	–	–	91	78	116
Sysselsatt kapital och finansiering																									
	Security Services USA¹			Security Services Europe			Security Systems			Direct				Cash Handling Services			Övrigt			Elimineringar²			Koncernen		
MSEK	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002		2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Operativa anläggningstillgångar	537	914	992	1.947	1.957	2.136	426	367	378	938	745	596		2.887	2.401	2.509	139	260	88	–188	–227	–137	6.686	6.417	6.562
Kundfordringar	2.547	2.727	3.042	3.750	3.705	3.784	1.117	889	862	352	281	276		1.287	933	941	–	–	–	–1.774	–1.799	–2.146	7.279	6.736	6.759
Övriga tillgångar	186	277	243	598	532	676	488	348	342	316	253	207		787	753	469	2.335	2.467	2.986	–211	–221	–438	4.499	4.409	4.485
Övriga skulder	2.410	2.768	3.285	4.588	4.301	4.427	1.372	901	783	755	593	533		2.181	1.739	1.967	2.391	2.349	2.652	–624	–610	–732	13.073	12.041	12.915
Summa operativt sysselsatt kapital	860	1.150	992	1.707	1.893	2.169	659	703	799	851	686	546		2.780	2.348	1.952	83	378	422	–1.549	–1.637	–1.989	5.391	5.521	4.891
Goodwill	5.371	6.427	8.134	4.109	4.617	4.377	2.095	587	601	478	527	539		2.455	2.620	3.021	–	–	–	–	–	–	14.508	14.778	16.672
Summa sysselsatt kapital	6.231	7.577	9.126	5.816	6.510	6.546	2.754	1.290	1.400	1.329	1.213	1.085		5.235	4.968	4.973	83	378	422	–1.549	–1.637	–1.989	19.899	20.299	21.563
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	5	4	7	8	9	12	18	22	32	32	30		25	25	19	–	–	–	–	–	–	9	9	7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	15	19	31	26	25	21	33	22	19	16	14		14	10	19	–	–	–	–	–	–	20	18	21
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	9.084	9.083	9.887	–	–	–	9.084	9.083	9.887
Minoritetsintressen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	17	15	13	–	–	–	17	15	13
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	10.798	11.201	11.663	–	–	–	10.798	11.201	11.663
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	19.899	20.299	21.563	–	–	–	19.899	20.299	21.563
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,84	0,81	0,85

¹Kundfordringar efter återläggning av försäljning av kundfordringar om 1.549 (1.637 och 1.989).
²Kolumnen Elimineringar visar samtliga interna elimineringar inom koncernen, netto, liksom effekten av återläggningen av försäljningen av kundfordringar i Security Services USA. Värdepapperiseringsbeloppet motsvarar –1.549 MSEK (–1.637 och –1.989).

SEKUNDÄRA SEGMENT OCH GEOGRAFISK INFORMATION									
MSEK	Total försäljning			Tillgångar			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Norden	8.870	8.384	8.007	6.646	4.802	4.448	–761	–545	–501
Europa exklusive Norden	26.684	24.255	24.358	18.808	19.283	17.561	–944	–890	–916
USA	22.876	24.997	31.996	10.422	12.500	15.038	–255	–271	–313
Övriga världen	1.257	1.214	1.324	355	370	430	–10	–13	–16
Koncernen	59.687	58.850	65.685	36.231	36.955	37.477	–1.970	–1.719	–1.746

NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar			
MSEK	2004	2003	2002
PricewaterhouseCoopers			
– revisionsuppdrag	41,5	29,3	33,7
– andra uppdrag ¹	62,7	73,6	56,3
Summa PricewaterhouseCoopers	104,2	102,9	90,0
Övriga revisorer			
– revisionsuppdrag	6,4	7,8	7,2
Summa	110,6	110,7	97,2

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisions-relaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv och intern-banksrelaterade frågor. Under 2003 innefattade posten även speciella arvoden i samband med utredningen angående WELO-projektet i Tyskland. Under 2002 inkluderade posten även arvoden i samband med ett större förvärv som ej fullföljdes.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 893,5 MSEK (746,8 och 641,4). Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2004	2003	2002
Förfallotid < 1 år	792,5	712,3	590,8
Förfallotid 1–5 år	1.924,6	1.797,9	1.234,9
Förfallotid < 5 år	1.715,5	1.695,1	1.088,1

Ökningen i framtida leasingavgifter för 2003 förklarades huvudsakligen av förnyade hyreskontrakt för kontorslokaler i Norge, Tyskland, Belgien och Portugal samt öknningar hänförliga till förvärv.

Kursdifferenser, netto¹

MSEK	2004	2003	2002
Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat uppgår till:	–0,8	–0,6	–0,2

¹ Kursdifferenser inkluderade i finansiella poster redovisas i not 9.

NOT 8 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2004	2003	2002
Övriga immateriella anläggningstillgångar ¹	105,1	73,0	50,9
Byggnader	40,7	42,3	47,5
Maskiner och inventarier	1.499,3	1.448,8	1.395,1
Summa avskrivningar enligt plan	1.645,1	1.564,1	1.493,5

¹Raderna Immateriella rättigheter och Övriga immateriella tillgångar som redovisats 2003 och tidigare år ingår från och med 2004 i raden Övriga immateriella anläggningstillgångar. Jämförelsetalen har justerats i enlighet med detta.

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande:

MSEK	2004	2003	2002
Produktionskostnader	1,102.4	934.3	869.2
Försäljnings- och administrationskostnader	542.7	629.8	624.3
Summa avskrivningar	1,645.1	1,564.1	1,493.5

Goodwillavskrivningar redovisas i not 13.

NOT 10 SKATTER

Resultaträkningen

Skattekostnad						
MSEK	2004	%	2003	%	2002	%
Skatt på resultat före skatt						
– aktuell skattekostnad	–795,0	–34,1	–675,2	–33,8	–620,8	–24,7
– uppskjuten skattekostnad	–65,4	–2,9	–78,9	–3,9	–376,2	–15,0
Summa skattekostnad	–860,4	–37,0	–754,1	–37,7	–997,0	–39,7

Den svenska bolagsskatten uppgick till 28 procent under 2004, 2003 och 2002. Den totala skattesatsen på resultat före skatt uppgick till 37,0 procent (37,7 och 39,7).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2004	%	2003	%	2002	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	–652	–28,0	–559	–28,0	–703	–28,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotter-bolags vägda skattesatser	69	3,0	83	4,2	–3	–0,1
Goodwillavskrivningar, ej avdragsgilla	–304	–13,1	–370	–18,5	–371	–14,8
Övrigt ej avdragsgillt/ skattepliktigt netto	27	1,1	92	4,6	80	3,2
Verklig skattekostnad	–860	–37,0	–754	–37,7	–997	–39,7

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag har ej avsatts för och beräknas uppgå till 6 MSEK (Kanada).

NOT 9 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR

Räntekostnader och liknande poster			
MSEK	2004	2003	2002
Räntekostnader	–623,8	–743,4	–879,7
Utdelningar	–	0,1	0,1
Kursdifferenser, netto ¹	–2,9	–2,0	–4,2
Kostnader för värdepapperisering	–24,6	–32,9	–51,3
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	–54,8	–40,9	–49,4
Räntekostnader och liknande poster	–706,1	–819,1	–984,5

¹Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat redovisas i not 6.

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder var hänförliga till:

Uppskjutna skattefordringar	2004	2003	2002
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	441,4	390,2	466,7
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	41,7	25,2	64,6
Förlustavdrag	406,3	414,8	429,8
Skattemässigt avdragsgill goodwill	246,2	331,6	272,1
Maskiner och inventarier	30,6	55,6	65,3
Övriga temporära skillnader	276,0	274,4	393,1
Summa uppskjutna skattefordringar	1.442,2	1.491,8	1.691,6

Uppskjutna skatteskulder	2004	2003	2002
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	24,5	182,9	197,5
Maskiner och inventarier	112,2	163,7	188,3
Övriga temporära skillnader	272,1	118,4	107,4
Summa uppskjutna skatteskulder	408,8	465,0	493,2
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	1.033,4	1.026,8	1.198,4

Aktuella skattefordringar/skulder	2004	2003	2002
Aktuella skattefordringar	266,9	420,7	591,6
Aktuella skatteskulder	818,4	501,4	526,3
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	–551,5	–80,7	65,3

Förlustavdrag

Moderbolaget i Sverige och vissa dotterbolag, främst i Tyskland och Frankrike, hade den 31 december 2004 förlustavdrag som uppgick till 1.211 MSEK (1.268 och 1.379). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

2005	12
2007	2
2008	13
2009	21
Ej tidsbegränsade	1.163
Summa förlustavdrag	1.211

Den 31 december 2004 genererade de totala förlustavdragen uppskjutna skatte-fordringar om 406 MSEK (415 och 430). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad för koncernen.

Effekter av uppskjuten skatt på poster redovisade direkt mot eget kapital

Effekter av uppskjuten skatt på poster redovisade direkt mot eget kapital uppgår till 69 MSEK (82 och 82).

NOT 7 PERSONAL

Medeltal årsanställda; fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor			Män			Summa		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Norden	3.643	3.313	3.440	10.797	10.497	10.322	14.440	13.810	13.762
Europa exkl. Norden	16.380	13.984	14.835	65.835	65.244	64.760	82.215	79.228	79.613
USA	25.554	27.294	24.999	73.371	81.183	75.099	98.925	108.477	100.098
Övriga världen	1.108	1.089	1.126	9.465	8.380	8.471	10.573	9.469	9.597
Summa	46.685	45.680	44.418	159.468	165.304	158.652	206.153	210.984	203.070

Under år 2004 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 203 (186), varav 13 (18) var kvinnor.

Lönekostnader; styrelse och verkställande direktörer

MSEK	2004 Sociala (varav pension)			2003 Sociala (varav pension)			2002 Sociala (varav pension)			Varav tantiem		
	Löner	kostnader	(varav pension)	Löner	kostnader	(varav pension)	Löner	kostnader	(varav pension)	2004	2003	2002
Norden	179,7	28,5	(8,8)	36,7	8,9	(2,1)	54,4	16,3	(2,3)	13,6	14,2	12,7
Europa exkl. Norden												
Norden	107,2	20,1	(3,3)	118,0	17,3	(3,5)	113,5	24,5	(3,1)	29,7	44,1	35,4
USA	53,9	13,1	(7,5)	90,1	13,8	(5,7)	63,0	5,9	(3,5)	9,7	7,9	34,7
Övriga världen	4,3	0,8	(0,3)	3,4	0,5	(0,0)	3,0	0,2	(0,0)	1,4	0,2	0,0
Summa	345,1	62,5	(19,9)	248,2	40,5	(11,3)	233,9	46,9	(8,9)	54,4	66,4	82,8

Lönekostnader; övriga anställda

MSEK	2004 Sociala (varav pension)			2003 Sociala (varav pension)			2002 Sociala (varav pension)		
	Löner	kostnader	(varav pension)	Löner	kostnader	(varav pension)	Löner	kostnader	(varav pension)
Norden	3.942,1	1.180,0	(236,9)	3.770,9	1.049,0	(190,2)	3.618,6	1.075,7	(206,2)
Europa exkl. Norden									
Norden	12.655,1	4.347,0	(174,3)	11.752,5	4.249,3	(172,1)	11.925,8	4.121,3	(234,1)
USA	14.415,1	2.367,9	(2,4)	15.314,1	2.597,6	(–31,8)	19.984,1	3.219,0	(13,4)
Övriga världen	841,8	183,5	(4,8)	796,0	179,1	(10,3)	854,3	172,8	(6,7)
Summa	31.854,1	8.078,4	(418,4)	31.633,5	8.075,0	(340,8)	36.382,8	8.588,8	(460,4)

Lönekostnader totalt; styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2004 Sociala (varav pension)			2003 Sociala (varav pension)			2002 Sociala (varav pension)		
	Löner	kostnader	(varav pension)	Salaries	kostnader	(varav pension)	Salaries	kostnader	(varav pension)
Norden	4.121,8	1.208,5	(245,7)	3.807,6	1.057,9	(192,3)	3.673,0	1.092,0	(208,5)
Europa exkl. Norden									
Norden	12.762,3	4.367,1	(177,6)	11.870,5	4.266,6	(175,6)	12.039,3	4.145,8	(237,2)
USA	14.469,0	2.381,0	(9,9)	15.404,2	2.611,4	(–26,1)	20.047,1	3.224,9	(16,9)
Övriga världen	846,1	184,3	(5,1)	799,4	179,6	(10,3)	857,3	173,0	(6,7)
Summa	32.199,2	8.140,9	(438,3)	31.881,7	8.115,5	(352,1)	36.616,7	8.635,7	(469,3)

En fullständig förteckning över medeltal årsanställda samt lönekostnader per land redovisas i den till PRV insända årsredovisningen.

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 22.

NOT 11 FÖRVARV AV DOTTERBOLAG

	Förvärvs- pris ¹	Förvärvad nettoskuld	Verk- samhetens totala värde ²	Goodwill ³	Operativt sysselsatt kapital	Omstruk- turerings- reserv ⁷	Summa sysselsatt kapital
MSEK							
VNV, Nederländerna ⁴	–155,0	–	–155,0	–155,0	–	–	–155,0
TCV, Spanien	–18,3	–8,7	–27,0	–14,0	–15,5	2,5	–27,0
Eurotelis, Frankrike	–237,8	28,4	–209,4	–233,5	–5,1	29,2	–209,4
Bell, Storbritannien	–1.354,3	–92,1	–1.446,4	–1.301,4	–145,0	–	–1.446,4
Valiance, Frankrike	–91,0	–367,4	–458,4	–76,0	–382,4	–	–458,4
Struck & Partner, Tyskland	–19,1	2,2	–16,9	–14,9	–2,0	–	–16,9
Övriga förvärv ⁵	–19,0	–0,7	–19,7	–20,4	–1,1	1,8	–19,7
Avyttringar ⁶	17,1	–	17,1	12,4	4,7	–	17,1
Summa förvärv	–1.877,4	–438,3	–2.315,7	–1.802,8	–546,4	33,5	–2.315,7
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	61,8	–	–	–	–	–	–
Summa påverkan på koncernens likvida medel	–1.815,6	–	–	–	–	–	–

¹ Pris betalat till säljaren.

² Förvärvspris med tillägg av förvärvad nettoskuld.

³ Total ökning av koncernens goodwill inklusive befintlig goodwill i förvärvade bolag.

⁴ De sista två tilläggsbetalningarna, baserade på vinstutvecklingen i VNV under 2003. Se årsredovisningen 2003, sidan 47.

⁵ Argus, USA, Best Security, Belgien, Best Event Service, Belgien, GDW, Belgien, kontraktsportföljer, Finland, Vagttjensten Fredrikshavn, Danmark (tilläggsbetalning), FST Beveiliging, Nederländerna.

⁶ Protectas Aviation Security A.G, Schweiz.

⁷ Omstruktureringsreserven ovan kommer att återläggas enligt IFRS i den utgående balansen i balansräkningen per den 31 december 2004.

NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR¹

MSEK	2004	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	588,8	438,6	437,5
Investeringar	110,3	135,8	57,8
Avyttringar/utrangeringar	–26,7	–26,7	–8,0
Omklassificering	65,2	52,5	–34,1
Omräkningsdifferens	–10,2	–11,4	–14,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	727,4	588,8	438,6
Ingående avskrivningar	–204,1	–175,6	–142,1
Avyttringar/utrangeringar	26,2	16,5	6,4
Omklassificering	–18,8	23,1	4,5
Årets avskrivningar	–105,1	–73,0	–50,9
Omräkningsdifferens	6,3	4,9	6,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	–295,5	–204,1	–175,6
Utgående planenligt restvärde	431,9	384,7	263,0

¹ Raderna Immateriella rättigheter och Övriga immateriella tillgångar som redovisats 2003 och tidigare år ingår från och med 2004 i raden Övriga immateriella anläggningstillgångar. Jämförelsetalen har justerats i enlighet med detta.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark ^{1,3}			Maskiner och inventarier ^{2,3}		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	1.324,1	1.561,8	1.813,9	8.837,3	8.279,3	7.258,2
Investeringar	156,4	52,7	191,5	2.394,1	1.843,6	1.645,9
Avyttringar/utrangeringar	–37,1	–69,4	–151,5	–535,0	–695,6	–530,0
Omklassificering	–51,9	–140,2	–252,4	–88,8	–17,6	197,3
Omräkningsdifferens	–21,9	–80,8	–39,7	–176,6	–572,4	–292,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.369,6	1.324,1	1.561,8	10.431,0	8.837,3	8.279,3
Ingående avskrivningar	–335,4	–334,8	–359,4	–4.757,0	–4.249,8	–3.530,5
Avyttringar/utrangeringar	26,0	24,8	52,8	392,8	520,8	293,7
Omklassificering	15,0	–	–13,8	79,3	82,2	98,5
Årets avskrivningar	–40,7	–42,3	–47,5	–1.499,3	–1.448,8	–1.395,1
Omräkningsdifferens	8,7	16,9	33,1	130,0	338,6	283,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	–326,4	–335,4	–334,8	–5.654,2	–4.757,0	–4.249,8
Utgående planenligt restvärde	1.043,2	988,7	1.227,0	4.776,8	4.080,3	4.029,5
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	–	–	–			

¹ Det utgående restvärdet för mark inkluderat i Byggnader och mark ovan var 126,1 MSEK (103,0 och 114,4).

² Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

³ Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal 2004 för Byggnader och mark 122,1 MSEK och Maskiner och inventarier 376,4 MSEK. Det utgående restvärdet avseende finansiella leasingavtal har ökat jämfört med föregående år, vilket främst beror på förvärvet av Valiance (324,8 MSEK) och förnyelsen av vissa operationella leasingavtal som finansiella leasingavtal i USA (68,9 MSEK) och i Tyskland (76,4 MSEK) under 2004.

NOT 16 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2004	2003	2002
Pensionsmedel ¹	70,6	599,8	671,1
Fordran avseende koncernledningsbonus ²	48,9	213,7	213,7
Övriga långfristiga fordringar	314,5	149,9	157,8
Summa övriga långfristiga fordringar	434,0	963,4	1.042,6

¹ Pensionsmedel avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 22.

² Fordran avseende koncernledningsbonus avser den försäkring som tagits i samband med att bonusprogrammet till koncernledningen avslutades under 1999 och överfördes till en engångsbetald försäkring. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 4.

NOT 17 VARULAGER

MSEK	2004	2003	2002
Material och förbrukningsartiklar	413,2	318,7	302,5
Pågående arbete	177,7	148,8	102,3
Förskottsbetalningar till leverantörer	17,7	16,7	17,9
Summa varulager	608,6	484,2	422,7

NOT 18 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2004	2003	2002
Aktuella skattefordringar	266,9	420,7	591,6
Förutbetalda kostnader och upplupna in- täkter	860,0	730,6	767,0
Upplupna ränteintäkter och förutbetalda finansiella kostnader	506,6	544,5	448,2
Försäkringsrelaterade fordringar ¹	600,2	472,5	208,6
Fordran avseende koncernledningsbonus ²	14,5	–	–
Övriga poster	200,0	265,1	355,0
Summa övriga kortfristiga fordringar	2.448,2	2.433,4	2.370,4

¹ Försäkringsrelaterade fordringar under 2004 inkluderar 366,4 MSEK (362,7) härrörande till WELO-projektet i Cash Handling Services Tyskland.

² Fordran avseende koncernledningsbonus avser den försäkring som tagits i samband med att bonusprogrammet till koncernledningen avslutades under 1999 och överfördes till en engångs-
betald försäkring. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 4.

NOT 19 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank om netto-redovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

NOT 20 FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Omräkningsdifferenser									
MSEK	Omräkningsdifferenser i bundna reserver			Omräkningsdifferenser i fria reserver			Summa omräkningsdifferenser		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Ingående balans	−1.474,7	−369,3	816,6	−72,3	−44,3	143,8	−1.547,0	−413,6	960,4
Omräkningsdifferenser	−610,4	−1.105,4	−1.185,9	1,6	−28,0	−188,1	−608,8	−1.133,4	−1.374,0
Utgående balans	−2.085,1	−1.474,7	−369,3	−70,7	−72,3	−44,3	−2.155,8	−1.547,0	−413,6

Årets omräkningsdifferenser har reducerats med 163,8 MSEK (3,4 och 1,4) genom valutasäkringsåtgärder.

Antal utgivna aktier 31 december 2004			
A-aktier	17.142.600	à nominellt 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297	à nominellt 1,00 SEK	348,0
Summa	365.058.897		365,1

Effekt av byte av redovisingsprincip
Redovisningsrådets rekommendation RR 29 (Ersättningar till anställda) har införts från och med 2004. Bytet av princip har medfört en minskning av ingående balans för eget kapital med 530,8 MSEK.

Föreslagen utdelning
Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie.

NOT 21 KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN

Lån 1998/2003
Lånet löpte med en rörlig ränta motsvarande 12 månaders STIBOR minus 0,25 procentenheter. Lånet löpte från 24 april 1998 till 28 februari 2003. Lånet belastade 2003 års resultat med 0,0 SEK (7,4) i form av räntekostnader. Konverteringskursen var 79,50 SEK per aktie och konverteringar kunde påkallas under perioden 30 maj 2001 till 31 januari 2003. Under 2003 konverterades 159,2 MSEK motsvarande 2.002.991 aktier. Den 31 mars 2003 var lånet, ursprungligen på 700 MSEK, fullt konverterat förutom 5 MSEK som ej konverterades.

Lån 2002/2007 Serie 1–4
Lånen emitterades inom ramen för Securitas nya incitamentsprogram för anställda den 2 maj 2002 till Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A i Luxemburg, vilket är ett för ändamålet speciellt bildat bolag i vilket de anställda har tecknat aktier. Lånen löper till 2 maj 2007 och konvertering kan påkallas under tidigast 90 dagar före och senast 14 dagar efter lånens förfallodag. Lånen löper med en rörlig ränta motsvarande 90 procent av tre månaders EURIBOR plus 0,49 procentenheter. Lånet har belastat årets resultat med 94,6 MSEK (108,0 och 94,6) i form av räntekostnader.

Referenspriset för Securitasaktien, vilket bestämdes av genomsnittlig slutkurs under perioden 24 till 30 april 2002, fastslogs till 186,90 SEK. Växlingskursen EUR-SEK fastslogs till 9,23 SEK. Detta ger en konverteringskurs av 20,30 EUR (0 procent premie) på första konvertibellånet. Den andra, tredje och fjärde serien kommer att ha en konverteringskurs på 24,30 EUR (20 procent premie), 28,40 EUR (40 procent premie) och 32,40 EUR (60 procent premie).

Lånebeloppen och konverteringskurserna är enligt följande				
	Utestående lånebelopp, EUR	Konverteringskurs		Antal nya B-aktier
		EUR	SEK ¹	
Lån 2002/2007 serie 1	110.870.000	20,30	182,90	5.461.576
Lån 2002/2007 serie 2	110.870.000	24,30	218,94	4.562.551
Lån 2002/2007 serie 3	110.870.000	28,40	255,88	3.903.873
Lån 2002/2007 serie 4	110.870.000	32,40	291,92	3.421.913
Summa	443.480.000			17.349.913

¹Motvärdet i SEK är beräknade på valutakursen per 31 december 2004 (9,01).

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Dessa planer omfattar de flesta anställda. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av Not 7.

USA
Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. Förändringar gjordes i januari 2002 för att integrera de planlösningar som följde med förvärvet av Burns i september 2000. I koncernens amerikanska verksamhet finns även tre förmånsbestämda pensionsplaner som i princip är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. Två av dessa tre planer är fonderade och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens. Koncernen tillhandahåller även sjukvårds- och livförsäkringsförmåner för vissa pensionerade medarbetare och deras anhöriga. De pensionerade medarbetarna bidrar med upp till 50 procent av kostnaden för dessa förmåner, beroende på ålder och tjänstetid vid pensioneringen.

Storbritannien
I Storbritannien finns två fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från arbetsgivarens. Båda planerna tillhandahåller förmåner kopplade till medlemmarnas tjänstetid och slutlön. Bolagen i Storbritannien deltar även i olika avgiftsbestämda lösningar.

Sverige
Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika brancher. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 42) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. I enlighet med ett uttalande från Föreningen Auktoriserade Revisorer skall planen därför redovisas som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2004 uppgår till 33,4 MSEK (33,5). Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2004 128,0 procent (119,9). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelserna beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med RR 29.

Norge
Huvuddelen av de anställda omfattas av en inom Norge koncerngemensam pensionsförsäkring, vilken är en fonderad förmånsbestämd plan med tillgångar avsat- ta till en separat försäkring. I Norge omfattas koncernen även av två ofonderade lösningar, där en tillhandahåller övergångsförmåner vid förtidspensionering och den andra individuella pensionsutfästelser enligt överenskommelse med företaget.

Övriga länder
Det förekommer förmånsbestämda lösningar även i andra länder än de som nämnts ovan. De materiella planerna är:
Planer för ersättningar i samband med avslutad anställning som är obligatoriska för alla franska företag och som enligt lag ger de anställda en klumpsumma vid pensionering.
I Tyskland finns tre planer. En pensionsplan som är stängd för nya medlemmar, en jubileumsplan (ersättning för lång tjänstgöring) baserad på kollektivavtal och en ålderspension som erbjuds vissa äldre anställda i samband med deltidspensionering.
Som en del av övergången till RR 29 Ersättningar till anställda har arbetsskadedelen i den i Finland obligatoriska TEL-planen också inkluderats i den ingående balansen för den justerade skulden för pensioner och liknande förpliktelser. Under 2004 har överenskommelse nåtts om ändringar i TEL-planen som kommer att träda i kraft från 1 januari 2006. Detta har resulterat i vinster i samband med redu- cering om 52,5 MSEK 2004. Den beräknade vinsten i samband med reducering är för 2005 4,5 MSEK.

Pensionskostnader	
MSEK	2004
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	−96,6
Räntekostnad	−152,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	142,3
Redovisad aktuariell vinst/förlust	−0,9
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	2,9
Reduceringar och regleringar	52,7
Effekter av punkt 58 (b)	−
Summa pensionskostnad	−51,8

Tabellen visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reduceringar och regleringar avser huvudsakligen vinster i samband med reducering avseende den förändrade statusen för den finländska TEL-planen. Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer ingår ovan med 2,2 MSEK. Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick till 386,5 MSEK.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick för 2004 till 180,5 MSEK.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	
MSEK	31 dec 2004
Planer som ingår i Övriga långfristiga fordringar	70,6
Planer som ingår i Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	−851,4
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	−780,8

Tabellen visar fördelningen i balansräkningen efter det att förvaltningstillgångar, förpliktelser för förmånsbestämda planer samt oredovisade aktuariella vinster och förluster samt effekten av punkt 58 (b) har beaktats. Planer som netto är utgör en tillgång redovisas som Övriga långfristiga fordringar och planer som netto utgör en avsättning redovisas under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	
MSEK	2004
Ingående balans enligt tidigare redovisningsprinciper	28,4
Effekter av förändrad redovisningsprincip RR 29	−820,7
Justerad ingående balans enligt RR 29 för avsättningar, netto	−792,3
Pensionskostnader	−51,8
Kassaflöde	120,6
Förvärv	−72,8
Omklassificeringar	−20,0
Omräkningsdifferenser	35,5
Utgående balans för avsättningar, netto	−780,8

Tabellen visar förändringen i balansräkningen enligt RR 29, nettoökningen från årets pensionskostnader, nettominskningen från utbetalningar liksom effekterna från marknadsvärdering av övertagna avsättningar i samband med förvärv av dotterbolag. De omklassificeringar som har skett under 2004 har gjorts för att inkludera vissa livförsäkringsförmåner som inte låg inom till- lämpningsområdet för RR 29 vid årets ingång.

Fonderade och icke fonderade förpliktelser, netto			
MSEK	31 dec 2004	1 jan 2004	
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	2.054,5	1.999,2	
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	−2.282,2	−2.174,1	
Förpliktelser för icke fonderade förmåns- bestämda planer	−666,8	−617,4	
Fonderade och icke fonderade förpliktelser, netto	−894,5	−792,3	
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	113,7	−	
Utgående balans för avsättningar, netto	−780,8	−792,3	

Tabellen visar avstämningen mellan fonderad status och avsättningarna, netto, vid årets slut och vid årets början.

Väsentliga aktuariella antaganden per den 31 december 2004 (1 januari 2004)				
Procent (årsbasis)	USA	Euroländer	Övriga länder	
Diskonteringsränta	6,00 (6,25)	4,50–4,75 (5,00–5,50)	4,50–5,75 (5,25–6,25)	
Förväntad avkast- ning på förvaltnings- tillgångar	8,50 (8,50)	5,20 (5,50)	5,75–7,00 (6,00–7,00)	
Löneökningar ¹	e/t	2,50–3,50 (2,50–4,00)	2,50–4,75 (2,50–4,75)	
Inflation ¹	e/t	1,75–2,00 (1,75–2,00)	2,50–2,75 (2,50–2,75)	
Pensionsökningar ¹	e/t	1,75–2,00 (1,75–2,00)	2,25–2,75 (2,25–2,75)	
Inflation för sjukvårdsförmåner ²	5,25 (5,25)	e/t	e/t	

Tabellen visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2004, vilka används för att värdera de förmånsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av 2004 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2005. Tabellen visar också de aktuariella antagandena per den 1 januari 2004, vilka används för att värdera de förmånsbestämda planernas förpliktelser vid in- gången av 2004 i samband med övergången till RR 29 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2004.

¹Planerna i USA avser planer som i stort sett helt är stängda vad avser framtida intjänande och som inte är inflationsjusterade.

²Inflationen för sjukvårdsförmåner antas vara 8,375 procent initialt (9,00 procent per den 1 januari 2004), minskande till 5,25 procent över de kommande fem åren (sex åren per den 1 januari 2004).

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Förändringen i balansräkningen för Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 22.

MSEK	Uppskjuten skatteskuld	Övriga avsättningar
Ingående balans	465,0	1.607,5
Byte av redovisningsprincip ¹	–180,2	–
Omklassificering	52,1	–408,7
Nya/utökade avsättningar	137,9	137,3
Använda avsättningar	–50,5	–390,1
Återföring av ej använda avsättningar	–0,4	–7,2
Omräkningsdifferenser	–15,1	–117,6
Utgående balans	408,8	821,2

¹ Avser uppskjutna skatteskulder uppkomna till följd av införandet av RR 29 Ersättningar till anställda.

Övriga avsättningar

MSEK	2004	2003	2002
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ¹	469,7	799,0	960,7
Avsättningar för skatter ²	228,6	588,6	679,6
Omstruktureringsreserver ³	34,3	48,5	53,7
Övriga poster	88,6	171,4	246,7
Summa övriga avsättningar	821,2	1.607,5	1.940,7

¹Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst reserveringar som beräknats för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållat.

²Avsättningar för använda skatter om –309,9 MSEK avser främst en skatteskuldsexponering som uppkommit före förvärv av vissa bolag och som har blivit definitiv till följd av en skatte-revision. Skatteskulden har omklassificerats från Avsättningar för skatter till Aktuella skatte-skulder och har betalats i januari 2005.

³Av omstruktureringsreserven per 31 december 2004 och 31 december 2003, kommer 30,9 MSEK och 26,5 MSEK att återläggas enligt IFRS.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA SKULDER

MSEK	2004	2003	2002
Konvertibelt förlagslån EUR, 2002/2007, serie 1–4 ^{1,3}	3.940,6	3.992,9	3.996,2
Summa konvertibla förlagslån	3.940,6	3.992,9	3.996,2
EMTN Nom 350 MEUR, 2000/2006, 6,125 % ^{1,3}	2.407,8	3.142,9	2.954,2
EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008, 6,125 % ^{1,3}	3.259,3	3.982,8	4.289,8
Övriga långfristiga lån ⁴	534,1	87,1	157,3
Summa övriga långfristiga låneskulder	6.201,2	7.212,8	7.401,3
Långfristig skuld, koncernledningsbonus ⁵	48,9	213,7	213,7
Övriga långfristiga skulder	41,9	17,5	17,5
Summa övriga långfristiga skulder	90,8	231,2	231,2
Summa långfristiga skulder	10.232,6	11.436,9	11.628,7

¹ Obligationslån (Euro Medium Term Notes – EMTN) och konvertibla förlagslån är emitterade av moderbolaget. Uppgift om ränta för obligationslån avser kupongränta för hela låneperioden.

² Konvertibelt förlagslån SEK, 1998/2003, förföll den 28 februari 2003 och redovisas år 2002 under Kortfristiga skulder. Övriga upplysningar om konvertibla förlagslån redovisas i not 21.

³ Koncernen använder derivatinstrument för att säkra ränte- och valutarisker. I uppställningen ovan avser valuta den valuta i vilken låneskulden är emitterad. Det bokförda värdet redovisas i förekommande fall justerat för valutakurssäkringar.

⁴ Under Övriga långfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 800 MUSD (800 MUSD och 400 MEUR) med förfall i december 2008 (december 2004).

⁵ För ytterligare upplysningar avseende Långfristig skuld koncernledningsbonus, se Not 4.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2004	2003	2002
Förfallotid < 5 år	10.223,9	11.436,9	7.338,9
Förfallotid > 5 år	8,7	–	4.289,8
Summa långfristiga skulder	10.232,6	11.436,9	11.628,7

NOT 25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA LÅNESKULDER

MSEK	2004	2003	2002
Emitterade företagscertifikat ¹	1.938,2	1.751,6	338,8
Övriga kortfristiga lån ²	262,7	707,0	949,8
Summa övriga kortfristiga låneskulder	2.200,9	2.458,6	1.288,6

¹ Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikat-programmet om totalt 5.000 MSEK.

² Under Övriga kortfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 800 MUSD (800 MUSD och 400 MEUR), med för-fall i december 2008 (december 2004).

NOT 26 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2004	2003	2002
Personalrelaterade poster	5.281,9	4.724,9	5.084,1
Aktuella skatteskulder	818,4	501,4	526,3
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	465,7	504,9	537,7
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.070,8	1.136,6	944,5
Förskott från kunder	347,8	277,4	308,3
Kortfristig skuld concern-ledningsbonus ¹	14,5	–	–
Övriga poster	1.490,5	1.337,5	1.512,9
Summa övriga kortfristiga skulder	9.489,6	8.482,7	8.913,8

¹ För ytterligare upplysningar avseende Kortfristig skuld concernledningsbonus hänvisas till Not 4.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2004	2003	2002
Fastighetsinteckningar	7,8	16,0	84,9

NOT 28 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2004	2003	2002
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	11,8	7,9	11,6
Övriga ansvarsförbindelser ¹	146,6	149,2	150,8
Summa ansvarsförbindelser	158,4	157,1	162,4

¹I posten Övriga ansvarsförbindelser ingår ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocesser.

Händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt kvartalsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2003.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september indikerar fortsatt att Globe inte på något sätt brustit i sina åtaganden eller på annat sätt har något ansvar för händelserna. Detta har bekräftats genom offentliggörandet av ett tidigare hem-ligstämplat kongressförhör med chefen för FBI. Kundavtalet ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden. Globe är en separat verksamhet och drivs i en separat legal enhet. En eventuell skadeståndsskyldighet begränsas där-med till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd. I november 2002 återinförde den amerikanska kongressen skadeståndsbegränsningen för vissa säkerhetsföretag, såsom Globe. Enligt denna lagstiftning begränsas samtliga poten-tiella skadeståndsanspråk i samband med terrorattackerna den 11 september 2001 till företagets, vid detta tillfälle, tillgängliga försäkringsskydd.

Som tidigare meddelats har en speciell fond inrättats av den amerikanska reger-ingen för att ersätta olycksoffren från tragedin den 11 september. Över 98 procent av de personer som kräver skadestånd å de döda World Trade Center-offrens väg-nar har valt att begära kompensation från fonden istället för att inleda en rättslig prövning. Sökande till fonden avsäger sig rätten att söka kompensation genom rättslig prövning. Tidsfristen för att lämna in krav på skadestånd för dödsfall samt skadeståndskrav som avser kroppsskada och egendomsskada har nu löpt ut. Så kallade korsstämningar kan fortfarande inlämnas av nuvarande parter till redan inlämnade stämningar.

Globe eller andra Securitasbolag, är tillsammans med American Airlines och andra parter svarande i 68 stämningar som avser händelserna den 11 september. Den legala processen mot andra Securitasbolag än Globe har, efter medgivande av domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. I samtliga stämningar omnämns ett flertal parter som svarande utöver Globe och andra Securitasbolag. 50 stäm-ningar avser personer som omkommit och 18 stämningar avser skador på egendom och utebliven affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september. Vissa av stämningarna avseende egendomsskador kommer troligtvis att vara betydande och det sammantagna uppskattade värdet av stämningarna överstiger det försäkrings-skydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. På grund av den statliga ansvarsförsäkringen begränsas ersättningsanspråken till det tillgängli-ga försäkringsskyddet. Globe och övriga bolag i koncernen som omnämns som svarande har bestridit dessa stämningar.

Ytterligare försäkringsskydd, utöver det som Globe hade den 11 september, kan vara tillgängligt för Globe med avseende på händelserna den 11 september 2001 genom utnyttjandet av Securitaskoncernens försäkringsskydd. Det försäk-ringsbolag som stod för koncernens försäkring den 11 september har bestridit att denna försäkring gäller vid potentiella skadeståndsanspråk i samband med händel-serna den dagen och Securitas påbörjade ett skiljedomsförfarande i Sverige i syfte att bekräfta rätten till utökat försäkringsskydd i samband med händelserna den 11 september 2001enligt koncernens gemensamma ansvarsförsäkring. Ett slutligt skil-jedomsbeslut erhölls under 2004 i denna process vilket bekräftar ett utökat försäk-ringsskydd för Securitas och dess dotterbolag med avseende på händelserna den 11 september 2001. Försäkringsgivaren har klandrat detta skiljedomsbeslut och häv-dar att beslutet delvis skall upphävas på grund av felaktigheter i processen. Securi-tas har i sin tur bestridit detta.

Ingen av stämningarna bedöms påverka Securitas affärsverksamhet eller finan-siella ställning.

WELO

Under 2001 åtog sig Securitas i Tyskland, efter kundförfrågan, kontantbokningså-taganden (benämnt WELO – WErte LOgistik) utöver de värdehanterings tjänster som man tidigare erbjudit i Tyskland. I samband med utförandet av dessa WELO-tjänster under tiden för euroinförandet i Tyskland uppstod en förlust om 40,4 MEUR hos en stor kund. Efter upptäckten av denna förlust genomförde kunden och Securitas Tyskland med hjälp av professionella rådgivare en genomgripande utredning för att fastställa orsaken till förlusten. Till följd av utredningen kunde förlustens belopp fastställas. Förlustbeloppet utbetalades av Securitas Tyskland till kunden i två delbetalningar i enlighet med gällande avtal (en delbetalning erla-des under 2003 och resterande del under 2004). Motsvarande belopp har krävts mot tillämpliga försäkringar. Då försäkringsgivaren i fråga inte har betalat krävt belopp, har Securitas Tyskland påbörjat en process i tysk domstol mot försäk-ringsgivaren för att erhålla full ersättning. Inga reserveringar har skett då förlus-ten förväntas täckas av försäkringen. WELO-verksamheten som utförts av Securi-tas Tyskland avslutades under fjärde kvartalet 2003 och kommer inte att orsaka ytterligare förluster.

Globe/Federal Aviation Administration

Innan the Aviation and Transportation Security Act (Aviation Security Act) antogs i november 2001 var flygbolagen i USA, i enlighet med federal lag, ansvariga för utförandet av säkerhetskontroller av passagerare. I de flesta fall kontrakterade flygbolagen privata säkerhetsbolag för dessa tjänster. Aviation Security Act inne-bar att säkerhetskontrollerna av passagerare federaliserades i två steg. Det första steget innebar att the Federal Aviation Administration (FAA) gjordes ansvarigt för säkerhetskontroller av passagerare och kontrakterade privata säkerhetsbolag för själva utförandet av dessa tjänster (FAA:s ansvar övergick senare till Transport Security Administration, TSA). Det andra steget, som togs i november 2002 inne-bar att TSA själva utförde dessa tjänster med federalt anställd personal. Globe ombads utföra säkerhetskontroller av passagerare under övergångsperiodens för-sta fas och efter omfattande förhandlingar träffades ett avtal mellan parterna i fe-bruari 2002, enligt vilket Globe skulle tillhandahålla dessa tjänster under över-gångsperioden. Baserat på Globes prestation under övergångsperioden ökade Globe, efter förfrågan från FAA/TSA, antalet flygplatser vid vilka man tillhanda-höll tjänster enligt kontraktet. Under övergångsperioden ersattes Globe av FAA/ TSA i enlighet med villkoren i gällande kontrakt samt enligt upprättade fakturor.

När kontraktet i allt väsentligt var fullföljt indikerade TSA att man önskade omförhandla prissättningen i kontraktet och stoppade vidare betalningar. Efter att förhandlingar rörande omtvistade belopp strandat, påbörjade Globe under 2004 en rättslig process mot FAA mot i syfte att erhålla utestående fordran enligt kontraktet.

Utfallet av den rättsliga processen förväntas inte påverka koncernens finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktsen-liga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Bolag inom Securitaskoncernen är inblandade i flera andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte påverka koncernens affärs-verksamhet eller finansiella ställning.

- 89Moderbolagets resultaträkning
- 89Moderbolagets kassaflödesanalys
- 90Moderbolagets balansräkning
- 91Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 92Moderbolagets noter och kommentarer

Resultaträkning				
MSEK	NOT	2004	2003	2002
Administrationsbidrag och övriga intäkter	30	501,9	331,9	298,0
Bruttoresultat		501,9	331,9	298,0
Administrationskostnader	31	-629,4	-327,9	-361,7
Rörelseresultat	32	-127,5	4,0	-63,7
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	30	3.238,2	1.582,8	–
Utdelning	30	4.378,6	2.311,8	1.224,0
Ränteutäkter	30	1.068,4	895,5	882,3
Räntekostnader	30	-1.586,8	-1.304,5	-1.473,6
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	33	212,8	-534,6	157,8
Summa finansiella intäkter och kostnader		7.311,2	2.951,0	790,5
Resultat efter finansiella poster		7.183,7	2.955,0	726,8
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfond		4,8	3,8	–
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		3,7	-0,7	-4,3
Summa bokslutsdispositioner		8,5	3,1	-4,3
Resultat före skatt		7.192,2	2.958,1	722,5
Aktuell skattekostnad	10	-4,7	–	–
Årets resultat		7.187,5	2.958,1	722,5

Kassaflödesanalys				
MSEK	NOT	2004	2003	2002
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-127,5	4,0	-63,7
Återföring av avskrivningar		11,0	9,6	6,8
Erhållna finansiella poster		8.931,0	4.797,9	2.217,4
Betalda finansiella poster		-1.715,6	-1.917,6	-1.521,0
Betald inkomstskatt		-11,3	–	–
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		575,8	-366,4	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7.663,4	2.527,5	638,8
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-1,8	-8,8	-26,7
Aktier i dotterbolag		-15.766,3	-1.235,7	-1.312,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15.768,1	-1.244,5	-1.338,7
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		-730,1	-730,1	-542,0
Konvertering av konvertibla förlagslån		–	159,2	157,0
Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		10.838,7	-793,3	1.284,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10.108,6	-1.364,2	899,1
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början		155,1	236,3	37,1
Likvida medel vid årets slut	34	2.159,0	155,1	236,3

MSEK	NOT	2004	2003	2002
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	35	23,9	32,6	32,9
Maskiner och inventarier	36	2,7	3,2	3,2
Aktier i dotterbolag	37	45.489,2	29.722,9	28.487,2
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag		–	–	11,8
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		80,0	80,7	81,6
Övriga långfristiga fordringar		254,0	263,3	262,5
Summa anläggningstillgångar		45.849,8	30.102,7	28.879,2
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		1.180,1	1.608,8	1.439,6
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		15.550,4	12.017,8	7.857,1
Övriga kortfristiga fordringar		6,5	0,1	119,8
Aktuell skattefordran		37,0	30,4	16,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	499,6	534,3	542,3
Kortfristiga placeringar	39	2.067,3	155,1	226,9
Kassa och bank	39	91,7	0,0	9,4
Summa omsättningstillgångar		19.432,6	14.346,5	10.211,4
SUMMA TILLGÅNGAR		65.282,4	44.449,2	39.090,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	363,1
Reservfond och överkursfond		7.362,6	7.362,6	7.205,4
Summa bundet eget kapital		7.727,7	7.727,7	7.568,5
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat		13.815,6	11.587,6	11.595,2
Årets resultat		7.187,5	2.958,1	722,5
Summa fritt eget kapital		21.003,1	14.545,7	12.317,7
Summa eget kapital		28.730,8	22.273,4	19.886,2
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond		8,1	12,9	16,6
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		9,4	13,1	12,3
Summa obeskattade reserver		17,5	26,0	28,9
Långfristiga skulder				
Långfristiga skulder till dotterbolag	42	152,6	142,9	142,9
Långfristiga konvertibla förlagslån	41	3.940,6	3.992,9	3.996,2
Övriga långfristiga låneskulder		5.712,1	7.175,3	7.244,0
Summa långfristiga skulder		9.805,3	11.311,1	11.383,1
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		68,0	109,9	321,1
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		23.118,7	7.321,6	4.141,2
Kortfristigt konvertibelt förlagslån	41	–	–	164,4
Koncernbankkontokrediter		782,3	870,8	1.119,3
Övriga kortfristiga låneskulder		2.075,1	1.897,6	1.238,5
Leverantörsskulder		9,5	2,3	2,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43	516,2	623,1	692,5
Övriga kortfristiga skulder		159,0	13,4	112,5
Summa kortfristiga skulder		26.728,8	10.838,7	7.792,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		65.282,4	44.449,2	39.090,6
Ställda säkerheter				
Ansvarsförbindelser	44	Inga	Inga	Inga
		3.645,4	3.598,2	2.947,3

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 2002	361,1	695,2	6.355,2	12.137,2	19.548,7
Årets resultat	–	–	–	722,5	722,5
Lämnad utdelning	–	–	–	–542,0	–542,0
Konvertering av konvertibla förlagslån	2,0	–	155,0	–	157,0
Ingående balans 2003	363,1	695,2	6.510,2	12.317,7	19.886,2
Årets resultat	–	–	–	2.958,1	2.958,1
Lämnad utdelning	–	–	–	–730,1	–730,1
Konvertering av konvertibla förlagslån	2,0	–	157,2	–	159,2
Ingående balans 2004	365,1	695,2	6.667,4	14.545,7	22.273,4
Årets resultat	–	–	–	7.187,5	7.187,5
Lämnad utdelning	–	–	–	–730,1	–730,1
Utgående balans 2004	365,1	695,2	6.667,4	21.003,1	28.730,8

¹ För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 40.

93	Not 29	Redovisningsprinciper
	Not 30	Transaktioner med närstående
	Not 31	Rörelsens kostnader
	Not 32	Personal
94	Not 33	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto
	Not 34	Likvida medel
	Not 35	Övriga immateriella anläggningstillgångar
	Not 36	Maskiner och inventarier
95	Not 37	Aktier i dotterbolag
	Not 38	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
	Not 39	Räntebärande omsättningstillgångar
	Not 40	Förändringar i eget kapital
	Not 41	Konvertibla förlagslån
	Not 42	Långfristiga skulder
96	Not 43	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
	Not 44	Ansvarsförbindelser

NOT 29 REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper hänvisas till för koncernen och moderbolaget gemensamma redovisningsprinciper i not 1.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag omfattar			
MSEK	2004	2003	2002
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	357,2	330,7	296,7
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag ¹	3.238,2	1.582,8	–
Utdelningar från dotterbolag	4.378,6	2.311,8	1.224,0
Ränteutgifter från dotterbolag	459,1	309,5	286,7
Räntekostnader till dotterbolag	–531,4	–165,1	–236,9

¹Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag i samband med intern omstrukturering.

Fordringar och skulder hos/till dotterbolag jämte dessas fördelning mellan räntebärande och icke räntebärande poster redovisas i balansräkningen.

För ledande befattningshavares förmåner hänvisas till koncernens uppgifter under not 4 och 7 till koncernredovisningen samt till not 32.

För ställda panter och ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag hänvisas till uppgifter om ställda panter och ansvarsförbindelser i anslutning till balansräkningen samt till not 44.

NOT 32 PERSONAL

Medeltal årsanställda; fördelning mellan kvinnor och män								
	Kvinnor			Män			Totalt	
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003
Sverige	12	12	8	11	12	13	23	24

Under år 2004 var, av totalt elva (tolv) styrelseledamöter och verkställande direktörer, två (en) kvinnor.

Lönekostnader											
MSEK	2004			2003			2002			Varav tantiem	
	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)	2004	2003
Styrelse och verkställande direktörer	3,5	1,0	(–)	3,8	1,0	(–)	28,6	5,3	(1,1)	–	–
Övriga anställda	38,2	23,7	(9,6)	57,5	24,7	(10,1)	22,3	11,3	(3,8)	8,9	12,1
Summa	41,7	24,7	(9,6)	61,3	25,7	(10,1)	50,9	16,6	(4,9)	8,9	12,1

Utöver personalkostnaderna för 2004 ovan har Securitas AB betalat ut två långsiktiga bonusar. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 4.

Under posten Lönekostnader för övriga anställda 2003 ingår ett avgångsvederlag till en tidigare vice VD om 21,3 MSEK.

I samband med ändringar inom koncernledningen per 12 mars 2003, ingår anställda med tidigare titeln vice VD för 2003 i Övriga anställda.

Sjukfrånvaro		
	2004	2003
Totalt antal rapporterade timmar sjukfrånvaro bland de anställda	1.376,1	479,9
Män, efter ålder:	105,0	75,0
<30 år	–	22,5
30–49 år	67,5	52,5
>49 år	37,5	–
Kvinnor, efter ålder:	1.271,1	404,9
<30 år	37,5	210,0
30–49 år	581,1	63,7
>49 år	652,5	131,2

NOT 31 RÖRELSENS KOSTNADER

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar			
MSEK	2004	2003	2002
PricewaterhouseCoopers			
– revisionsuppdrag	5,9	6,3	4,0
– andra uppdrag	10,4	16,8	25,3
Summa PricewaterhouseCoopers	16,3	23,1	29,3
Övriga revisorer			
– revisionsuppdrag	–	–	–
Summa	16,3	23,1	29,3

NOT 33 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER, NETTO

MSEK	2004	2003	2002
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ¹	–	–759,5	–15,8
Kursdifferenser, netto	167,4	181,9	163,0
Bankkostnader och liknande resultatposter	–31,8	–26,8	–25,5
Övriga poster, netto	77,2	69,8	36,1
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	212,8	–534,6	157,8

¹ Nedskrivning av aktier i dotterbolag har skett i samband med att moderbolaget erhåller utdelning från dotterbolag.

NOT 34 LIKVIDA MEDEL

I Likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar.

NOT 35 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2004	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	50,5	42,3	17,2
Investeringar	1,0	8,2	25,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51,5	50,5	42,3
Ingående avskrivningar	–17,9	–9,4	–3,4
Årets avskrivningar	–9,7	–8,5	–6,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–27,6	–17,9	–9,4
Utgående planenligt restvärde	23,9	32,6	32,9

NOT 36 MASKINER OCH INVENTARIER

MSEK	2004	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	10,9	10,4	8,9
Investeringar	0,8	0,5	1,5
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–
Bortskrivning utan vederlag	–2,7	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,0	10,9	10,4
Ingående avskrivningar	–7,7	–7,2	–6,4
Avyttringar/utrangeringar	–	0,6	–
Bortskrivning utan vederlag	2,7	–	–
Årets avskrivningar	–1,3	–1,1	–0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	–6,3	–7,7	–7,2
Utgående planenligt restvärde	2,7	3,2	3,2

NOT 37 AKTIER I DOTTERBOLAG¹

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktieapital	Andel i % av röstvärde	Bokfört värde moderbolaget
Securitas Holdings Inc	95-4754543	Parsippany	100	100	100	3.355,7
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	100	4.011,8
Securitas Cash Handling Services Holding AB	556620-8095	Stockholm	1.000	100	100	1.947,7
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	100%	100	100	2.345,2
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	301	100	100	6.723,0
Securitas Services Holding Ltd	2073469	London	502.000	100	100	898,9
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25.000	100	100	572,2
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25.000	100	100	32,8
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	100	58,3
Securitas N V	0427.388.334	Bryssel	1.000	100	100	272,8
Securitas Transporte é Tratamento De Valores S.A.	506632768	Lissabon	410.000	100	100	5,0
Securitas Hungária RT	01-10-041484	Budapest	47.730	100	100	51,8
Securitas KFT	01-09-721946	Budapest	100%	100	100	0,9
Securitas Polska Sp z o o	36743	Warszawa	5.940	100	100	15,7
Securitas C I T Sp z o o	18485	Warszawa	6.412	100	100	8,4
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1.371	100	100	32,1
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100%	100	100	8,8
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4.004	100	100	85,6
Grupo Securitas Mexico, S.A. de C.V.	GSM930817U48	Monterrey	5.000	100	100	14,5
Organización Fiel S.A.	1587929	Buenos Aires	1.412.000	100	100	67,6
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	109.000	100	100	89,0
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21.075.470	100	100	2.344,0
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50.000.000	100	100	576,5
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	100	–
Securitas Reinsurance Ireland Ltd	152439	Dublin	500.000	100	100	242,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1.000	100	100	3,6
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1.000	100	100	21.719,7
Securitas Stockholm AB	556068-7112	Stockholm	1.000	100	100	0,8
Övriga innehav						4,4
Summa aktier i dotterbolag						45.489,2

¹ Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

NOT 38 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2004	2003	2002
Förutbetald hyra	0,3	2,0	1,7
Förutbetalda finansiella kostnader	60,0	86,6	92,8
Övriga förutbetalda kostnader	5,9	5,9	6,4
Upplupna ränteintäkter	433,4	439,8	441,4
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	499,6	534,3	542,3

NOT 39 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under Koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

NOT 40 FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Antal utgivna aktier 31 december 2004			
A-aktier	17.142.600	à nominellt 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297	à nominellt 1,00 SEK	348,0
Summa	365.058.897		365,1

Föreslagen utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie.

NOT 41 KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN

För uppgifter om konvertibla förlagslån hänvisas till för koncernen och moderbolaget överensstämmande uppgifter i not 21.

NOT 42 LÅNGFRISTIGA SKULDER

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2004	2003	2002
Förfallotid < 5 år	9.805,3	11.311,1	7.093,3
Förfallotid > 5 år	–	–	4.289,8
Summa långfristiga skulder	9.805,3	11.311,1	11.383,1

NOT 43UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2004	2003	2002
Personalrelaterade poster	41,1	19,2	13,7
Upplupna finansiella kostnader	8,7	86,5	153,0
Upplupna räntekostnader	458,1	508,0	520,0
Övriga upplupna kostnader	8,3	9,4	5,8
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	516,2	623,1	692,5

NOT 44ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2004	2003	2002
Borgensförbindelser och garanti-förbindelser ¹	3.506,8	3.294,1	2.642,1
Övriga ansvarsförbindelser	138,6	304,1	305,2
Summa ansvarsförbindelser	3.645,4	3.598,2	2.947,3
(varav bonusförpliktelser)	(48,9)	(213,7)	(213,7)
(varav till förmån för dotterbolag)	(3.596,5)	(3.384,5)	(2.642,1)

¹ I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.)

Organisationsnummer 556302-7241.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB (publ.) för år 2004. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalande nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2005

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor



100	Inledning
100	Översikt avseende resultaträkning och balansräkningar
101	Securitas IFRS-projekt
101	Införande av IFRS
101	Väsentliga effekter för Securitas
101	Effekter på finansiella nyckeltal
101	Införande av nya rekommendationer
101	IAS 19 Employee Benefits
101	IFRS 3 Business Combinations
102	IAS 32 och IAS 39 Financial Instruments
102	IFRS 2 Share Based Payments
102	Skatter
102	Övriga övergångseffekter
102	Redovisningsprinciper
103	Justerade finansiella rapporter
103	Koncernens ingående balansräkning per den 1 januari 2004 i årsredovisningsformat
103	Koncernens förändring av eget kapital per den 1 januari 2004 i årsredovisningsformat
104	Segmentsinformation för ingående balans och per kvartal 2004
106	Koncernens resultaträkning, balansräkning och förändringar i eget kapital per kvartal 2004
110	Koncernens resultaträkning för 2004 i årsredovisningsformat
110	Koncernens balansräkning per den 31 december 2004 i årsredovisningsformat
111	Koncernens förändring i eget kapital per den 31 december 2004 i årsredovisningsformat
112	Kommentarer och noter till koncernens justerade finansiella rapporter och information för segmenten
112	Kommentarer till koncernens justerade resultaträkningar
112	Kommentarer till koncernens justerade balansräkningar
112	Kommentarer till den justerade redovisningen per segment för ingående balans och per kvartal
112	Kommentarer till koncernens justerade förändringar i eget kapital
114	Noter till koncernens justerade finansiella rapporter

Securitas tillhandahåller högkvalitativa tjänster för exklusiva bostadsområden som Siena Community Association i Las Vegas, USA. Siena är en 2.700.000 kvadratmeter stor ålderskvalificerad förening med nära 2.000 hem där Securitas utför tjänster så som inpassering, patrullering av området samt upprätthållande av föreningens bestämmelser såsom parkeringsöverträdelser och ljuskrav.

Inledning

Securitas kommer att rapportera i enlighet med International Financial Reporting Standards (tidigare IAS) från och med 2005. Även om rekommendationerna från Redovisningsrådet successivt har anpassats till IFRS kvarstår ett antal skillnader. Skillnaderna avser huvudsakligen tillämpningsdatum, övergångsregler men också delar av de ändringar som har införts i IAS/IFRS genom International Accounting Standard Boards (IASB) pågående förändringsprojekt. Som helhet är det svenska regelverket för finansiell rapportering, i de för Securitas tillämpliga delarna, i allt

väsentligt anpassat till de förändringar som införs inom den Europeiska Unionen. Den information som lämnas i denna bilaga baseras på en övergång till IAS/IFRS-rekommendationer i deras nuvarande form. En del rekommendationer, inklusive övergångsreglerna i IFRS 1, är fortfarande föremål för förändringar och slutligt godkännande.

Tabellerna nedan ger en översiktlig bild av effekterna på resultaträkningen för hel-året 2004, den ingående balansräkningen samt den utgående balansräkningen för 2004:

Översikt avseende resultaträkning och balansräkningar

Tabell 1A Koncernens justerade resultaträkning 2004 enligt Securitas finansiella modell

MSEK	Nuvarande principer 2004	Ersättningar till anställda ¹	Värdepapperisering ²	IFRS 3 och övriga effekter	IFRS 2004
Total försäljning	59.687	–	–	–	59.687
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	3	–	–	–	3
Rörelseresultat före avskrivningar	3.994	–	–	32	4.026
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,7	–	–	–	6,7
Goodwillavskrivningar	–1.150	–	–	1.150	–
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–100	–100
Förvärsrelaterade omstruktureringskostnader	–	–	–	–26	–26
Rörelseresultat efter avskrivningar	2.844	–	–	1.056	3.900
Finansiella poster	–516	–	–	–	–516
<i>Räntetäckningsgrad</i>	6,7	–	–	–	6,5
Resultat före skatt	2.328	–	–	1.056	3.384
Skatt	–860	–	–	5	–855
Minoritetens andel av årets resultat	–1	–	–	1	–
Årets resultat³	1.467	–	–	1.062	2.529
Vinst per aktie (SEK)	4,01	–	–	2,78	6,79

¹ Ersättningar till anställda redovisas enligt RR 29, som motsvarar IAS 19, från den 1 januari 2004 och har därmed ingen påverkan på resultaträkningen.

² Värdepapperiseringen har ingen nettopåverkan på resultaträkningen men kommer att leda till en omklassificering inom finansiella poster och därmed leda till en minskning av räntetäckningsgraden för 2004 med 0,2.

³ Varav minoritetens andel, enligt IFRS, 1 MSEK och moderbolagets aktieägares andel 2.528 MSEK.

Tabell 1B Koncernens justerade ingående balansräkning per den 1 januari 2004 enligt Securitas finansiella modell

MSEK	Nuvarande principer 1 jan 2004	Ersättningar till anställda	Värdepapperisering	IFRS 3 och övriga effekter	IFRS 1 jan 2004
Kundfordringar	6.736	–	1.637	–	8.373
Övrigt operativt sysselsatt kapital	–1.215	–564	–	–165	–1.944
Summa operativt sysselsatt kapital	5.521	–564	1.637	–165	6.429
Goodwill	14.778	–	–	–118	14.660
Förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	308	308
Summa sysselsatt kapital	20.299	–564	1.637	25	21.397
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning</i>	9	–	–	–	11
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	18	–	–	–	17
Nettoskuld	9.083	–33	1.637	–	10.687
<i>Nettoskuldsättningsgrad</i>	0,81	–	–	–	1,00
Eget kapital	11.216	–531	–	25	10.710
Summa finansiering	20.299	–564	1.637	25	21.397

Tabell 1C Koncernens justerade utgående balansräkning per den 31 december 2004 enligt Securitas finansiella modell

MSEK	Nuvarande principer 31 dec 2004	Ersättningar till anställda	Värdepapperisering	IFRS 3 och övriga effekter	IFRS 31 dec 2004
Kundfordringar	7.279	–	1.549	–	8.828
Övrigt operativt sysselsatt kapital	–1.888	–	–	–199	–2.087
Summa operativt sysselsatt kapital	5.391	–	1.549	–199	6.741
Goodwill	14.508	–	–	794	15.302
Förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	433	433
Summa sysselsatt kapital	19.899	–	1.549	1.028	22.476
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning</i>	9	–	–	–	11
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	20	–	–	–	18
Nettoskuld	9.084	–	1.549	–	10.633
<i>Nettoskuldsättningsgrad</i>	0,84	–	–	–	0,90
Eget kapital	10.815	–	–	1.028	11.843
Summa finansiering	19.899	–	1.549	1.028	22.476

Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldsrelaterade poster med rött och goodwill, förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar och skatt med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

Securitas IFRS-projekt

För att utvärdera påverkan av övergången till IAS/IFRS, startades under 2003 ett projekt. En särskild projektorganisation har arbetat under ledning av vice VD och direktör Ekonomi och Finans med stöd av Securitas revisorer. Resultatet av detta projekt har löpande kommunicerats till såväl koncernledning och revisionskommitté som till styrelsen.

Införande av IFRS

Securitas kommer att införa IFRS från och med det räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2005. Den första delårsrapporten enligt IFRS blir därför rapporten för det första kvartalet 2005 som presenteras i maj 2005. För räkenskapsår före 2004 kommer någon justering ej att ske, vilket står i överensstämmelse med undantags-reglerna i IFRS 1.

Väsentliga effekter för Securitas

De väsentligaste effekterna avser:

- Redovisning av företagsförvärv och samgåenden, innefattande redovisning av goodwill samt

- Redovisning och värdering av finansiella instrument.

Rapportering för segment och ersättningar till anställda, vilka är två förändringar som är väsentliga för många bolag vid övergången till IFRS, har redan införts i koncernens rapportering genom införandet av de svenska rekommendationerna RR 25 Rapportering för segment under 2003 och RR 29 Ersättningar till anställda under 2004. Effekten av att övergå till IAS 19 är därmed rent tekniskt inte en förändring i samband med övergången till IAS/IFRS. Securitas har valt att redovisa denna effekt på den ingående balansräkningen för att möjliggöra jämförelser med noterade bolag utanför Sverige. Varken när RR 25 Rapportering för segment ersätts av IAS 14 Segment Reporting eller när RR 29 Ersättningar till anställda ersätts av IAS 19 Employee Benefits kommer detta därmed att innebära någon förändring.

De effekter på rapporteringen som IAS/IFRS kommer att ge upphov till över en konjunkturcykel beror huvudsakligen på:

- Storleken och typen av de förvärv som kan komma att äga rum och därmed hur mycket goodwill och förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar som kommer att redovisas som ett resultat av dessa förvärv.

- Den volatilitet som uppstår vid en eventuell omvärdering av derivatinstrument i enlighet med IAS 39 kommer att bero på huruvida derivatinstrumenten kvalifice-rar sig för säkringsredovisning eller ej samt hur räntor och valutakurser kommer att fluktuera.

Förändringar av nuvarande versioner av IAS/IFRS och eventuella nya rekomen-dationer kan också komma att påverka den finansiella rapporteringen framgent. Ett exempel på detta är de föreslagna ändringarna i IAS 19 Employee Benefits. Om den kommande versionen av rekommendationen skulle kräva att såväl förvaltnings-tillgångarna som förpliktelserna skall värderas till verkligt värde i balansräkningen med en omedelbar redovisning av förändringen av verkligt värde via resultaträk-ningen så kommer detta potentiellt att ge upphov till en ökad volatilitet för årets resultat.

Effekter på finansiella nyckeltal

Effekterna på de externa finansiella nyckeltalen framgår av tabell 1D.

Total försäljning har inte påverkats av övergången till IAS/IFRS.

Organisk försäljningstillväxt har inte påverkats av övergången till IAS/IFRS.

Rörelsemarginalen har inte påverkats av införandet av IAS/IFRS eftersom den preliminära effekten från IFRS 3 och övriga effekter endast är 32 MSEK och därmed lämnar rörelsemarginalen oförändrad. Då RR 29 infördes redan den 1 januari 2004 har denna rekommendation inte påverkat rörelsemarginalen.

Resultat före skatt har påverkats av IFRS 3 och övriga effekter med 1.056 MSEK, huvudsakligen på grund av att goodwillavskrivningar upphör, med 1.150 MSEK.

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning har ökat från 9 procent till 11 procent både per den 1 januari 2004 och per den 31 december 2004, huvud-sakligen på grund av den förändrade redovisningen av värdepapperiseringen. Per den 1 januari 2004 har införandet av RR 29 Ersättningar till anställda också påverkat operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning.

Fritt kassaflöde har inte påverkats av övergången till IAS/IFRS eftersom avskriv-ningar avseende goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar inte har någon kassaflödespåverkan och eftersom omstruktureringskost-nader inte ingår i rörelseresultat före avskrivningar och därmed ingår efter nivån fritt kassaflöde i koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell.

Avkastning på sysselsatt kapital har minskat från 18 procent till 17 procent per den 1 januari 2004 och från 20 procent till 18 procent per den 31 december 2004, huvudsakligen på grund av den förändrade redovisningen av värdepapperiseringen. Per den 1 januari 2004 har införandet av RR 29 Ersättningar till anställda också påverkat avkastning på sysselsatt kapital. Per den 31 december 2004 påverkas avkastning på sysselsatt kapital dessutom av att goodwill inte längre skrivs av.

Nettoskuldsättningsgraden har ökat från 0,81 till 1,00 per den 1 januari 2004 och från 0,84 till 0,90 per den 31 december 2004, huvudsakligen på grund av den förändrade redovisningen av värdepapperiseringen.

Räntetäckningsgraden har för 2004 minskat från 6,7 till 6,5 efter omklassifice-ningen från kostnader för värdepapperisering till räntekostnader.

Vinst per aktie har påverkats huvudsakligen genom att goodwill inte längre skrivs av. Baserat på den preliminära effekten på koncernens resultaträkning har vinst per aktie efter full skatt och efter full konvertering för 2004 ökat med 2,78 kronor från 4,01 kronor till 6,79 kronor.

Införande av nya rekommendationer

IAS 19 Employee Benefits (not 5, 7, 8, 10 och 12)

Redovisningen av förmånsbestämda planer för pensioner och andra ersättningar till anställda, vilka främst avser hälso- och sjukvårdsförmåner, följde för 2003 och tidigare perioder svenska och lokala rekommendationer och redovisningsregler. Den nya rekommendationen RR 29 Ersättningar till anställda, vilken i allt väsent-ligt motsvarar IAS 19, trädde i kraft den 1 januari 2004. Då rekommendationen började tillämpas den 1 januari 2004, är dess påverkan begränsad till den ingående balansräkningen. Effekten på den ingående balansräkningen är uppdelad i omklas-sificeringar vilka skett för att erhålla en konsistent klassificering av alla förmåns-bestämda planer samt under övriga effekter för justeringen av den tidigare balansen i enlighet med IAS 19. Redovisningsprinciperna för ersättningar till anställda framgår av not 1 Redovisningsprinciper, definitioner och beräkning av nyckeltal på sidan 71 och övriga upplysningskrav av not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser på sidan 85.

IFRS 3 Business Combinations (not 1, 2, 3, 10, 13, 14, 15 och 18)

IFRS 3 Business Combinations antogs den 31 mars 2004. Securitas har inte justerat några förvärv före tillämpningsdatumet för IFRS 3, vilket står i överensstämmelse med undantagsreglerna i IFRS 1. Dock har justeringar avseende fördelningen av köpeskillingen samt för omstruktureringsreserver som inkluderats i goodwill gjorts för de förvärv som skett efter tillämpningsdatumet för IFRS 3 (1 januari 2004).

Goodwillavskrivningar kommer för Securitas att upphöra från och med den 1 januari 2005, och goodwillavskrivningar som har belastat resultatet under 2004 har återlagts när 2004 visas som jämförelseår justerat i enlighet med IFRS. Den del av goodwillavskrivningarna som bedöms vara hänförliga till förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar har återlagts via goodwillavskrivningar för att därefter belasta resultatet som Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella

Tabell 1D. Securitas justerade finansiella nyckeltal för 2004

Nyckeltal 2004	Nuvarande principer	Justeringar för IFRS	Justerat enligt IFRS
Total försäljning, MSEK	59.687	–	59.687
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	3	–	3
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,7	–	6,7
Resultat före skatt, MSEK	2.328	1.056	3.384
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning</i>	9	2	11
Fritt kassaflöde, MSEK	2.530	–	2.530
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	20	–2	18
<i>Nettoskuldsättningsgrad</i>	0,84	0,06	0,90
<i>Räntetäckningsgrad</i>	6,7	–0,2	6,5
Vinst per aktie, SEK	4,01	2,78	6,79

anläggningstillgångar. Denna omklassificering har skett för att erhålla en konsistent klassificering framgent för både resultat- och balansräkningen. Den ekonomiska livslängden för de förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångarna är 3–20 år.

Goodwillavskrivningar kommer att ersättas av en årlig nedskrivningsbedömning som kommer att genomföras för alla kassagenererande enheter (CGU) oavsett om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är i behov av nedskrivning eller ej. Detta är en skillnad i jämförelse med det nuvarande svenska regelverket, där en nedskrivningsbedömning skedde när det fanns en indikation på ett nedskrivningsbehov. Securitas har en etablerad modell för nedskrivningsbedömning som har förfinats och använts i hela koncernen. Denna modell baseras på att goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar testas för nedskrivningsbehov på samma nivå för CGU-enheter som används för uppföljning inom Securitas, d v s per land inom en division (segment).

Omstruktureringsreserver som ingår i goodwill är inte tillåtna under IFRS 3. Effekten av detta är att de omstruktureringsreserver som finns per 31 december 2003, i den mån de inte kvalificerar sig enligt IFRS 3, har reverserats mot eget kapital efter beaktande av skatteeffekter. I den mån dessa reserver använts för omstrukturering under 2004 så har detta utnyttjande belastat årets resultat som en kostnad. Dessa ändringar får ingen nettoeffekt på eget kapital i den mån de existerande omstruktureringsreserverna utnyttjats till fullo under 2004. För de omstrukture-ringsreserver som inkluderats i goodwill under 2004 har en återläggning också skett. Skillnaden är att justeringen av öppningsbalansen skett genom att goodwill minskas. Därmed kommer eget kapital att påverkas netto under 2004 genom att ett utnyttjande av reserven under 2004 har belastat årets resultat som en kostnad utan att det finns någon motpost i form av en återläggning av öppningsbalansen som ökar fria reserver.

Förvärvsprocessen har varit föremål för anpassning huvudsakligen vad avser fördelningen av köpeskillingen, där det krävs att potentiellt mer av köpeskillingen allokeras till immateriella tillgångar, huvudsakligen kundkontrakt, innan residualen kan hänföras till goodwill. Värderingen av kontraktsportföljerna bygger på den så kallade Multiple Excess Earnings Method (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad contributory asset charge för de tillgångar som ianspråkstas för att den immateriella tillgången skall kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras efter skatt genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum.

I enlighet med för redovisningsändamål allmänt accepterade värderingsprinciper för värdering av immateriella tillgångar så skall värderingen ske enligt samma principer oavsett om en tillgång förvärvats genom förvärv av aktier eller genom inkråmsförvärv. Detta innebär att i de fall goodwill som uppstår som ett led i ett inkråmsförvärv är skattemässigt avdragsgill så skall en så kallad skattesköld beräknas baserad på det diskonterade kassaflödet avseende framtida skattebesparingar. Värdet av skatteskölden skall inkluderas i värdet för den immateriella tillgången och kostnadsföras över tillgångens förväntade ekonomiska livslängd, vilket normalt innebär den inverterade omsättningshastigheten för den förvärvade portföljen.

En uppskjuten skatteskuld skall beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immate-riella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden skall upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av över, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skat-tesatsen avseende resultat efter skatt.

Eftersom Securitas är ett tjänsteföretag som förvärvar verksamhet för att införa Securitasmodellen och därmed skapa värde genom omstrukturering och förädling av den förvärvade verksamheten kommer de huvudsakliga effekterna från förvärv att erhållas från synergier, humankapital och skapandet av strategiska plattformar för tillväxt, mest troligt fortfarande att resultera i att huvuddelen av köpeskillingen allokeras till goodwill även under IFRS 3.

IFRS 3 kommer att i väsentlig grad påverka redovisningen av företagsförvärv. Dock ändras inte de fundamentala skälen för förvärv.

IAS 32 och IAS 39 Financial Instruments

IAS 32 Financial Instruments: Disclosure and Presentation infördes den 1 januari 1996, medan den motsvarande svenska rekommendationen RR 27 infördes från och med 2003. Det föreligger flera skillnader mellan de två rekommendationerna där den mest framträdande är att IAS 32 inte tillåter nettoredovisning av två instru-ment i syfte att skapa ett syntetiskt instrument till exempel en kombination av ett lån som inte är denominerat i svenska kronor och en valutaswap där koncernen åtar sig att erlägga såväl kapitalskuld som ränta i svenska kronor. Effekten av att detta avsnitt i RR 27 utmönstras när rekommendationen ersätts av IAS 32 är att en bruttoredovisning av tillgångar och skulder hänförliga till denna typ av upplägg kommer att krävas. Resultatet av denna effekt framgår av kolumnen Summa bok-fört värde koncernen på raderna Valutaterminskontrakt i not 2 på sidan 76.

IAS 39 Financial instruments: Recognition and Measurement¹ kommer att införas från och med 1 januari 2005, utan att jämförelsetalen justeras, vilket står i överens-

stämmelse med undantagsreglerna i IFRS 1. Alla ackumulerade effekter hänförliga till omvärderingen av finansiella instrument enligt IAS 39 kommer att redovisas som en justering av eget kapital. De flesta väsentliga säkringsredovisningsaktiviter som existerar i dagsläget kommer också att kvalificera sig för säkringsredovisning under IAS 39. Det mest väsentliga undantaget är den exponering avseende rörlig ränterisk som idag säkras via ett program bestående av ränteswappar med vilkas hjälp koncernen byter rörlig ränta mot fast ränta. Den ackumulerade effekten per den 1 januari 2005, av de ovan nämnda ränteswapparna, är en orealiserad förlust om 9 MSEK före skatt. Redovisningen av denna effekt, vilken utgör ett byte av redovisningsprincip, kommer efter avdrag för eventuell skatt att redovisas som en minskning av fria reserver.

Även om IAS 39 kommer att ge upphov till ökad volatilitet i såväl resultaträkningen som balansräkningen, dock i begränsad omfattning för Securitas, jämfört med vad som tidigare var fallet då orealiserade vinster och förluster sköts upp under så kallad “deferral hedge accounting”, så är det viktigt att notera att detta inte får någon påverkan på koncernens kassaflöde eller på de gällande treasury-strategierna. För de ränteswappar som avhandlats ovan samt för andra derivatinstrument som kommer att redovisas på liknande sätt och därmed ge upphov till liknande effekter, så kommer eventuella orealiserade vinster eller förluster att vara noll vid löptidens slut.

IFRS 2 Share Based Payments

IFRS 2 Share Based Payments behandlar aktierelaterade ersättningar och delar för redovisningsändamål in dessa antingen i ersättningar där betalning sker med eget-kapitalinstrument eller ersättningar där betalning sker med kontanter. IFRS 2 skall tillämpas på planer som har ett tilldelningsdatum från och med 7 november 2002, och som har ett intjänandedatum som infaller efter den 1 januauri 2005.

Securitas har för närvarande inte några planer, varken där betalning sker med egetkapitalinstrument eller där betalning sker med kontanter, som faller under denna rekommendations tillämpningsområde.

Skatter (not 4, 9, 16 och 18)

Skatter påverkas endast i den mån övergångseffekter resulterar i en påverkan på skatten. Effekten av förändrade redovisningsprinciper (övergången till IAS 19 och IFRS 3 avseende omstruktureringsreserver), vilka påverkar eget kapital, redovisas netto efter avdrag för uppskjuten skatt. Det faktum att utnyttjandet av omstrukture-ringsreserver under 2004 har redovisats som en kostnad i resultaträkningen har också påverkat uppskjuten skatt i den justerade resultaträkningen.

Som nämnts ovan har fördelningen av köpeskillingen avseende immateriella tillgångar i förvärvsanalysen i enlighet med MEEM-beräkningen resulterat i en uppskjuten skatteskuld, beräknad enligt den lokala skattesatsen, baserat på skillna-den mellan bokfört värde och skattemässigt värde för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden löses upp över samma period som den immateriella tillgången skrivs av över.

Övriga övergångseffekter (not 6, 11, 17, och 19)

En särskild effekt är att det värdepapperiseringsprogram om 225 MUSD (ökat till 250 MUSD från och med det fjärde kvartalet 2004) som finns i USA inte längre kommer att redovisas som en “off-balance sheet” finansiering. Koncernen har redan tidigare redovisat värdepapperiseringen såsom återlagd i Security Services USAs balansräkning samt effekten av detta på nyckeltalen operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning samt avkastning på sysselsatt kapital. Motposten till återläggningen har redovisats under Övrigt och har därmed inte påverkat dessa två nyckeltal på koncernnivå. När värdepapperiseringen nu kommer att redovisas i balansräkningen kommer detta därmed att påverka koncernens nyckeltal för opera-tivt sysselsatt kapital i procent av total försäljning, avkastning på sysselsatt kapital samt nettoskuld-sättningsgraden, se nedan och i de inledande tabellerna. För resultat-räkningen innebär effekten av värdepapperiseringen endast en omklassificering från kostnader för värdepapperisering till räntekostnader inom finansnetto. Detta har en något negativ påverkan på rätetäckningsgraden, se nedan och i de inledande tabellerna.

Det utnyttjade beloppet avseende värdepapperiseringsprogrammet var per den 1 januari 2004, 31 mars 2004, 30 juni 2004 samt den 30 september 2004 225 MUSD. Det utnyttjade beloppet var per den 31 december 2004 234 MUSD.

Redovisningsprinciper

Införandet av IAS/IFRS kommer att påverka några av Securitas redovisningsprin-ciper. En uppdatering av redovisningsprinciperna kommer senast i samband med bolagsstämman att puliceras på webbplatsen www.securitasgroup.com

Justerade finansiella rapporter

De justerade finansiella rapporterna för 2004 framgår av de följande sidorna. I tillägg till dessa finns specifikationer till årsredovisningsformatets uppställningar i noterna 1–12 samt till kvartalsformatet i noterna 13–19.

Justerade finansiella rapporter

Tabell 2A. Koncernens ingående balansräkning per den 1 januari 2004 i årsredovisningsformat

MSEK		Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
	Not	1 jan 2004	Omklassificering	Övriga effekter	1 jan 2004
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	1	14.777,8	–117,6	–	14.660,2
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	2	–	307,6	–	307,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3	384,7	–190,0	–	194,7
Byggnader och mark		988,7	–	–	988,7
Maskiner och inventarier		4.080,3	–	–	4.080,3
Uppskjuten skattefordran	4	1.491,8	–	107,4	1.599,2
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		138,7	–	–	138,7
Övriga långfristiga fordringar	5	963,4	7,9	–380,1	591,2
Summa anläggningstillgångar		22.825,4	7,9	–272,7	22.560,6
Omsättningstillgångar					
Varulager		484,2	–	–	484,2
Kundfordringar	6	6.736,0	1.636,9	–	8.372,9
Övriga kortfristiga fordringar	7	2.433,4	–11,5	–	2.421,9
Kortfristiga placeringar		3.435,9	–	–	3.435,9
Kassa och bank		1.039,8	–	–	1.039,8
Summa omsättningstillgångar		14.129,3	1.625,4	–	15.754,7
SUMMA TILLGÅNGAR		36.954,7	1.633,3	–272,7	38.315,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		365,1	–	–	365,1
Bundna reserver		7.455,8	–	–	7.455,8
Summa bundet eget kapital		7.820,9	–	–	7.820,9
Fritt eget kapital					
Fria reserver		2.137,9	–	–506,6	1.631,3
Årets resultat		1.242,3	–	–	1.242,3
Summa fritt eget kapital		3.380,2	–	–506,6	2.873,6
Minoritetsintressen		–	–	15,6	15,6
Summa eget kapital		11.201,1	–	–491,0	10.710,1
Minoritetsintressen		15,6	–	–15,6	–
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8	32,6	367,4	440,6	840,6
Uppskjuten skatteskuld	9	465,0	–	–180,2	284,8
Övriga avsättningar	10	1.607,5	–319,3	–26,5	1.261,7
Summa avsättningar		2.105,1	48,1	233,9	2.387,1
Långfristiga skulder					
Långfristiga konvertibla förlagslån		3.992,9	–	–	3.992,9
Övriga långfristiga låneskulder		7.212,8	–	–	7.212,8
Övriga långfristiga skulder		231,2	–	–	231,2
Summa långfristiga skulder		11.436,9	–	–	11.436,9
Kortfristiga skulder					
Kortfristigt konvertibelt förlagslån		–	–	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	11	2.458,6	1.636,9	–	4.095,5
Leverantörsskulder		1.254,7	–	–	1.254,7
Övriga kortfristiga skulder	12	8.482,7	–51,7	–	8.431,0
Summa kortfristiga skulder		12.196,0	1.585,2	–	13.781,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36.954,7	1.633,3	–272,7	38.315,3
Ställda säkerheter		16,0	–	–	16,0
Ansvarsförbindelser		157,1	–	–	157,1

Tabell 2B Koncernens förändring i eget kapital per den 1 januari 2004 i årsredovisningsformat

MSEK	Not	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans enligt fastställd balansräkning		365,1	7.455,8	3.380,2	–	11.201,1
Effekt av byte av redovisningsprincip RR 29 (IAS 19) ¹		–	–	–530,8	–	–530,8
Ingående balans justerad i enlighet med RR 29 (IAS 19)		365,1	7.455,8	2.849,4	–	10.670,3
Effekter från överföring av minoritetsintressen ²		–	–	24,2	15,6	15,6
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 3 ³		–	–	–	–	24,2
Ingående balans enligt IFRS		365,1	7.455,8	2.873,6	15,6	10.710,1

¹ Den effekt från IAS 19, som behandlats som en justering till IAS/IFRS har redan påverkat det egna kapital som visas i årsredovisningen för 2004 eftersom den svenska rekommendationen som motsvarar IAS 19 - RR 29 infördes som en del av nuvarande principer per den 1 januari 2004.

² Minoritetsintressen behandlas enligt IFRS som en separat del av eget kapital.

³ Enligt IFRS 3 skall den ingående balansen för de omstruktureringsreserver som inte uppfyller kraven under IFRS 3 återläggas via eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

¹ Avser den nuvarande versionen av IAS 39 som antagits inom den Europeiska Unionen

Tabell 3. Segmentsinformation för ingående balans och per kvartal 2004

MSEK	Security Services USA			Security Services Europe			Security Systems				Direct			Cash Handling Services			Övrigt och elimineringar			Koncernen		
	Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004	Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004	Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004		Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004	Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004	Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004	Nuvarande prin- ciper 1 jan 2004	Övergångseffek- ter enligt IFRS	IFRS 1 jan 2004
Operativt sysselsatt kapital	1.150	-501	649	1.893	-147	1.746	703	-136	567		686	-17	669	2.348	-216	2.132	-1.259	1.925	666	5.521	908	6.429
Goodwill	6.427	-27	6.400	4.617	-75	4.542	587	121	708		527	-38	489	2.620	-99	2.521	-	-	-	14.778	-118	14.660
Förvävrsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	77	77	-	78	78	-	3	3		-	53	53	-	97	97	-	-	-	-	308	308
Summa sysselsatt kapital	7.577	-451	7.126	6.510	-144	6.366	1.290	-12	1.278		1.213	-2	1.211	4.968	-218	4.750	-1.259	1.925	666	20.299	1.098	21.397
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	9.083	1.604	10.687	9.083	1.604	10.687
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	11.216	-506	10.710	11.216	-506	10.710
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	20.299	1.098	21.397	20.299	1.098	21.397
<i>Nettoskuld-sättningsgrad</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	<i>0,81</i>	<i>0,19</i>	<i>1,00</i>	<i>0,81</i>	<i>0,19</i>	<i>1,00</i>

Effekter av övergång till IFRS för koncernens divisioner för perioden jan-mär 2004

MSEK	jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004		jan-mär 2004	
------	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--

Effekter av övergång till IFRS för koncernens divisioner för perioden jan-jun 2004

MSEK	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004	jan-jun 2004
Total försäljning	9.573	–	9.573	11.835	–	11.835	2.144	–	2.144	1.256	–	1.256	4.814	–	4.814	–339	–	–339	29.283	–	29.283			
Rörelseresultat före avskrivningar	483	10	493	813	–	813	241	4	245	114	2	116	285	–	285	–112	–	–112	1.824	16	1.840			
Rörelsemarginal, %	5,0	0,1	5,1	6,9	–	6,9	11,2	0,2	11,4	9,1	0,1	9,2	5,9	–	5,9	–	–	–	6,2	0,1	6,3			
Goodwillavskrivningar	–221	221	–	–172	172	–	–46	46	–	–24	24	–	–101	101	–	–	–	–	–564	564	–			
Avskrivningar på förvävrsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	–18	–18	–	–8	–8	–	–1	–1	–	–8	–8	–	–13	–13	–	–	–	–	–48	–48			
Förvävrsrelaterade omstruktureringskostnader	–	–	–	–	–2	–2	–	–1	–1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–3	–3			
Rörelseresultat efter avskrivningar	262	213	475	641	162	803	195	48	243	90	18	108	184	88	272	–112	–	–112	1.260	529	1.789			
Operativt sysselsatt kapital	906	–41	865	1.714	21	1.735	776	–88	688	709	–14	695	2.636	1	2.637	–1.359	1.623	264	5.382	1.502	6.884			
Goodwill	6.446	193	6.639	4.331	88	4.419	2.310	–17	2.293	506	–15	491	2.611	3	2.614	–	–	–	16.204	252	16.456			
Förvävrsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	65	65	–	77	77	–	227	227	–	46	46	–	86	86	–	–	–	–	501	501			
Summa sysselsatt kapital	7.352	217	7.569	6.045	186	6.231	3.086	122	3.208	1.215	17	1.232	5.247	90	5.337	–1.359	1.623	264	21.586	2.255	23.841			
Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	5	–	5	7	–	7	14	–2	12	27	–1	26	27	–	27	–	–	–	9	2	11			
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	–1	14	29	–1	28	15	–	15	19	–	19	11	–	11	–	–	–	18	–2	16			
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10.795	1.698	12.493	10.795	1.698	12.493			
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10.791	557	11.348	10.791	557	11.348			
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	21.586	2.255	23.841	21.586	2.255	23.841			
Nettoskuld-sättningsgrad	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1,00	0,10	1,10	1,00	0,10	1,10			

Effekter av övergång till IFRS för koncernens divisioner för perioden jan-sep 2004

MSEK	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004	jan-sep 2004
Total försäljning	14.412	–	14.412	17.933	–	17.933	3.376	–	3.376	1.925	–	1.925	7.324	–	7.324	–505	–	–505	44.465	–	44.465		
Rörelseresultat före avskrivningar	727	15	742	1.285	–	1.285	368	7	375	193	2	195	503	–	503	–189	–	–189	2.887	24	2.911		
Rörelsemarginal, %	5,0	0,1	5,1	7,2	–	7,2	10,9	0,2	11,1	10,0	0,1	10,1	6,9	–	6,9	–	–	–	6,5	–	6,5		
Goodwillavskrivningar	–331	331	–	–259	259	–	–87	87	–	–36	36	–	–153	153	–	–	–	–	–866	866	–		
Avskrivningar på förvävrsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	–26	–26	–	–12	–12	–	–5	–5	–	–12	–12	–	–19	–19	–	–	–	–	–74	–74		
Förvävrsrelaterade omstruktureringskostnader	–	–	–	–	–2	–2	–	–2	–2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–4	–4		
Rörelseresultat efter avskrivningar	396	320	716	1.026	245	1.271	281	87	368	157	26	183	350	134	484	–189	–	–189	2.021	812	2.833		
Operativt sysselsatt kapital	907	–36	871	1.817	18	1.835	755	–86	669	811	–13	798	2.648	2	2.650	–1.372	1.582	210	5.566	1.467	7.033		
Goodwill	6.175	296	6.471	4.212	173	4.385	2.246	25	2.271	491	–3	488	2.509	52	2.561	–	–	–	15.633	543	16.176		
Förvävrsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–	54	54	–	73	73	–	223	223	–	43	43	–	79	79	–	–	–	–	472	472		
Summa sysselsatt kapital	7.082	314	7.396	6.029	264	6.293	3.001	162	3.163	1.302	27	1.329	5.157	133	5.290	–1.372	1.582	210	21.199	2.482	23.681		
Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	5	–	5	8	–	8	14	–2	12	31	–	31	27	–	27	–	–	–	9	3	12		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	–	14	29	–1	28	17	–1	16	19	–	19	14	–1	13	–	–	–	19	–2	17		
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10.184	1.655	11.839	10.184	1.655	11.839		
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	11.015	827	11.842	11.015	827	11.842		
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	21.199	2.482	23.681	21.199	2.482	23.681		
Nettoskuldsättningsgrad	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,92	0,08	1,00	0,92	0,08	1,00		

Koncernens resultaträkning, balansräkning och förändringar i eget kapital per kvartal 2004

Tabell 4. Kvartal 1, 2004

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		jan–mar 2004	Omklassificering	Övriga effekter	
Försäljning, fortgående verksamhet		14 195,9	–	–	14 195,9
Försäljning, förvärv		257,0	–	–	257,0
Total försäljning		14 452,9	–	–	14 452,9
Organisk försäljningstillväxt, %		2	–	–	2
Produktionskostnader		–11 242,2	0,9	–	–11 241,3
Bruttoresultat		3 210,7	0,9	–	3 211,6
Försäljnings- och administrationskostnader		–2 333,8	4,8	2,3	–2 326,7
Rörelseresultat före avskrivningar		876,9	5,7	2,3	884,9
Rörelsemarginal, %		6,1	–	–	6,1
Goodwillavskrivningar		–278,7	–	278,7	–
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar		–	–5,7	–17,9	–23,6
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader		–	–	–3,6	–3,6
Rörelseresultat efter avskrivningar		598,2	–	259,5	857,7
Finansiella poster		–134,2	–	–	–134,2
Resultat före skatt		464,0	–	259,5	723,5
Nettomarginal, %		3,2	–	1,8	5,0
Aktuell skattekostnad		–158,3	–	–	–158,3
Uppskjuten skattekostnad		–15,7	–	1,3	–14,4
Minoritetens andel av periodens nettoresultat		–0,1	–	0,1	–
Nettoresultat för perioden¹		289,9	–	260,9	550,8

¹ Varav minoritetens andel, enligt IFRS, 0,1 MSEK och moderbolagets aktieägares andel 550,7 MSEK.

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		31 mar 2004	Omklassificering	Övriga effekter	
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	13	15 088,1	–127,1	284,5	15 245,5
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	14	–	312,8	–18,2	294,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	384,5	–185,7	–	198,8
Materiella anläggningstillgångar		5 243,3	–	–	5 243,3
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	16	1 999,1	–	–1,1	1 998,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		142,3	–	–	142,3
Summa anläggningstillgångar		22 857,3	–	265,2	23 122,5
Omsättningstillgångar					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	17	10 005,4	1 702,1	–	11 707,5
Likvida medel		4 106,0	–	–	4 106,0
Summa omsättningstillgångar		14 111,4	1 702,1	–	15 813,5
SUMMA TILLGÅNGAR		36 968,7	1 702,1	265,2	38 936,0

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		31 mar 2004	Omklassificering	Övriga effekter	
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital		8 080,7	–	–	8 080,7
Fritt eget kapital		3 196,6	–	288,8	3 485,4
Minoritetsintressen		–	–	13,4	13,4
Summa eget kapital		11 277,3	–	302,2	11 579,5
Soliditet, %		31	–	–1	30
Minoritetsintressen		13,4	–	–13,4	–
Avsättningar					
Räntebärande avsättningar		–	–	–	–
Icke räntebärande avsättningar	18	2 442,6	–	–23,6	2 419,0
Summa avsättningar		2 442,6	–	–23,6	2 419,0
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande långfristiga skulder		0,2	–	–	0,2
Räntebärande långfristiga skulder		11 379,4	–	–	11 379,4
Summa långfristiga skulder		11 379,6	–	–	11 379,6
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande kortfristiga skulder		9 635,5	–	–	9 635,5
Räntebärande kortfristiga skulder	19	2 220,3	1 702,1	–	3 922,4
Summa kortfristiga skulder		11 855,8	1 702,1	–	13 557,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36 968,7	1 702,1	265,2	38 936,0

MSEK	Not	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans enligt fastställd balansräkning		365,1	7 455,8	3 380,2	–	11 201,1
Effekt av byte av redovisningsprincip RR 29 (IAS 19) ¹		–	–	–530,8	–	–530,8
Ingående balans justerad i enlighet med RR 29 (IAS 19)		365,1	7 455,8	2 849,4	–	10 670,3
Omräkningsdifferenser		–	233,5	83,6	–	317,1
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		–	26,3	–26,3	–	–
Nettoresultat för perioden		–	–	289,9	–	289,9
Lämnad utdelning		–	–	–	–	–
Utgående balans enligt nuvarande principer		365,1	7 715,6	3 196,6	–	11 277,3
Effekter från överföring av minoritetsintressen ²		–	–	–	13,4	13,4
Effekt av ändrad redovisning av minoritetsintressen i nettoresultat ²		–	–	–0,1	–	–0,1
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 3 ³		–	–	24,2	–	24,2
Effekter av IFRS 3 på nettoresultat		–	–	260,9	–	260,9
Omräkningsdifferenser avseende förändrade redovisningsprinciper		–	–	3,8	–	3,8
Utgående balans i enlighet med IFRS		365,1	7 715,6	3 485,4	13,4	11 579,5

¹ Den effekt från IAS 19, som behandlats som en justering till IAS/IFRS har redan påverkat det egna kapital som visas i kvartalsrapporten för det första kvartalet 2004 eftersom den svenska rekommendationen som motsvarar IAS 19 - RR 29 infördes som en del av nuvarande principer per den 1 januari 2004.

² Minoritetsintressen behandlas enligt IFRS som en separat del av eget kapital. Minoritetsintressen i resultaträkningen skall inte påverka nettoresultat.

³ Enligt IFRS 3 skall den ingående balansen för de omstruktureringsreserver som inte uppfyller kraven under IFRS 3 återläggas via eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

Tabell 5. Kvartal 2, 2004

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		jan–jun 2004	Omklassificering	Övriga effekter	
Försäljning, fortgående verksamhet		28 731,2	–	–	28 731,2
Försäljning, förvärv		551,3	–	–	551,3
Total försäljning		29 282,5	–	–	29 282,5
Organisk försäljningstillväxt, %		2	–	–	2
Produktionskostnader		–22 704,2	1,8	–	–22 702,4
Bruttoresultat		6 578,3	1,8	–	6 580,1
Försäljnings- och administrationskostnader		–4 754,6	9,7	4,5	–4 740,4
Rörelseresultat före avskrivningar		1 823,7	11,5	4,5	1 839,7
Rörelsemarginal, %		6,2	0,1	–	6,3
Goodwillavskrivningar		–564,4	–	564,4	–
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar		–	–11,5	–36,2	–47,7
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader		–	–	–3,0	–3,0
Rörelseresultat efter avskrivningar		1 259,3	–	529,7	1 789,0
Finansiella poster		–261,6	–	–	–261,6
Resultat före skatt		997,7	–	529,7	1 527,4
Nettomarginal, %		3,4	–	1,8	5,2
Aktuell skattekostnad		–329,6	–	–	–329,6
Uppskjuten skattekostnad		–44,5	–	1,0	–43,5
Minoritetens andel av periodens nettoresultat		–0,3	–	0,3	–
Nettoresultat för perioden¹		623,3	–	531,0	1 154,3

¹ Varav minoritetens andel, enligt IFRS, 0,3 MSEK och moderbolagets aktieägares andel 1 154,0 MSEK.

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		30 jun 2004	Omklassificering	Övriga effekter	
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	13	16 203,8	–359,9	612,6	16 456,5
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	14	–	537,1	–36,3	500,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	425,8	–177,2	–	248,6
Materiella anläggningstillgångar		5 224,1	–	–	5 224,1
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	16	1 996,6	–	–2,6	1 994,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		140,7	–	–	140,7
Summa anläggningstillgångar		23 991,0	–	573,7	24 564,7
Omsättningstillgångar					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	17	10 475,3	1 698,2	–	12 173,5
Likvida medel		2 609,4	–	–	2 609,4
Summa omsättningstillgångar		13 084,7	1 698,2	–	14 782,9
SUMMA TILLGÅNGAR		37 075,7	1 698,2	573,7	39 347,6

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		30 jun 2004	Omklassificering	Övriga effekter	
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital		7 776,2	–	–	7 776,2
Fritt eget kapital		3 001,9	–	556,9	3 558,8
Minoritetsintressen		–	–	12,6	12,6
Summa eget kapital		10 778,1	–	569,5	11 347,6
Soliditet, %		29	–	–	29
Minoritetsintressen		12,6	–	–12,6	–
Avsättningar					
Räntebärande avsättningar		–	–	–	–
Icke räntebärande avsättningar	18	2 638,7	–	16,8	2 655,5
Summa avsättningar		2 638,7	–	16,8	2 655,5
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande långfristiga skulder		48,3	–	–	48,3
Räntebärande långfristiga skulder		11 296,5	–	–	11 296,5
Summa långfristiga skulder		11 344,8	–	–	11 344,8
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande kortfristiga skulder		10 052,9	–	–	10 052,9
Räntebärande kortfristiga skulder	19	2 248,6	1 698,2	–	3 946,8
Summa kortfristiga skulder		12 301,5	1 698,2	–	13 999,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37 075,7	1 698,2	573,7	39 347,6

MSEK	Not	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans enligt fastställd balansräkning		365,1	7 455,8	3 380,2	–	11 201,1
Effekt av byte av redovisningsprincip RR 29 (IAS 19) ¹		–	–	–530,8	–	–530,8
Ingående balans justerad i enlighet med RR 29 (IAS 19)		365,1	7 455,8	2 849,4	–	10 670,3
Omräkningsdifferenser		–	187,5	27,1	–	214,6
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		–	–232,2	232,2	–	–
Nettoresultat för perioden		–	–	623,3	–	623,3
Lämnad utdelning		–	–	–730,1	–	–730,1
Utgående balans enligt nuvarande principer		365,1	7 411,1	3 001,9	–	10 778,1
Effekter från överföring av minoritetsintressen ²		–	–	–	12,6	12,6
Effekt av ändrad redovisning av minoritetsintressen i nettoresultat ²		–	–	–0,3	–	–0,3
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 3 ³		–	–	24,2	–	24,2
Effekter av IFRS 3 på nettoresultat		–	–	531,0	–	531,0
Omräkningsdifferenser avseende förändrade redovisningsprinciper		–	–	2,0	–	2,0
Utgående balans i enlighet med IFRS		365,1	7 411,1	3 558,8	12,6	11 347,6

¹ Den effekt från IAS 19, som behandlats som en justering till IAS/IFRS har redan påverkat det egna kapital som visas i kvartalsrapporten för det andra kvartalet 2004 eftersom den svenska rekommendationen som motsvarar IAS 19 - RR 29 infördes som en del av nuvarande principer per den 1 januari 2004.

² Minoritetsintressen behandlas enligt IFRS som en separat del av eget kapital. Minoritetsintressen i resultaträkningen skall inte påverka nettoresultat.

³ Enligt IFRS 3 skall den ingående balansen för de omstruktureringsreserver som inte uppfyller kraven under IFRS 3 återläggas via eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

Tabell 6. Kvartal 3, 2004

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		jan–sep 2004	Omklassificering	Övriga effekter	jan–sep 2004
Försäljning, fortgående verksamhet		43.587,7	–	–	43.587,7
Försäljning, förvärv		876,9	–	–	876,9
Total försäljning		44.464,6	–	–	44.464,6
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>		<i>3</i>	–	–	<i>3</i>
Produktionskostnader		–34.396,1	2,6	–	–34.393,5
Bruttoresultat		10.068,5	2,6	–	10.071,1
Försäljnings- och administrationskostnader		–7.181,9	14,6	6,8	–7.160,5
Rörelseresultat före avskrivningar		2.886,6	17,2	6,8	2.910,6
<i>Rörelsemarginal, %</i>		<i>6,5</i>	–	–	<i>6,5</i>
Goodwillavskrivningar		–865,5	–	865,5	–
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar		–	–17,2	–56,5	–73,7
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader		–	–	–4,4	–4,4
Rörelseresultat efter avskrivningar		2.021,1	–	811,4	2.832,5
Finansiella poster		–393,8	–	–	–393,8
Resultat före skatt		1.627,3	–	811,4	2.438,7
<i>Nettomarginal, %</i>		<i>3,7</i>	–	<i>1,8</i>	<i>5,5</i>
Aktuell skattekostnad		–559,5	–	–	–559,5
Uppskjuten skattekostnad		–50,8	–	2,5	–48,3
Minoritetens andel av periodens nettoresultat		–0,4	–	0,4	–
Nettoresultat för perioden¹		1.016,6	–	814,3	1.830,9

¹ Varav minoritetens andel, enligt IFRS, 0,4 MSEK och moderbolagets aktieägares andel 1.830,5 MSEK.

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		30 sep 2004	Omklassificering	Övriga effekter	30 sep 2004
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	13	15.633,2	–359,8	902,8	16.176,2
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	14	–	527,9	–55,9	472,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	403,9	–168,1	–	235,8
Materiella anläggningstillgångar		5.170,8	–	–	5.170,8
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	16	2.015,9	–	–2,3	2.013,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		140,7	–	–	140,7
Summa anläggningstillgångar		23.364,5	–	844,6	24.209,1
Omsättningstillgångar					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	17	10.659,8	1.654,9	–	12.314,7
Likvida medel		3.562,4	–	–	3.562,4
Summa omsättningstillgångar		14.222,2	1.654,9	–	15.877,1
SUMMA TILLGÅNGAR		37.586,7	1.654,9	844,6	40.086,2

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		30 sep 2004	Omklassificering	Övriga effekter	30 sep 2004
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital		7.331,1	–	–	7.331,1
Fritt eget kapital		3.667,2	–	827,4	4.494,6
Minoritetsintressen		–	–	16,4	16,4
Summa eget kapital		10.998,3	–	843,8	11.842,1
<i>Soliditet, %</i>		<i>29</i>	–	<i>1</i>	<i>30</i>
Minoritetsintressen		16,4	–	–16,4	–
Avsättningar					
Räntebärande avsättningar		–	–	–	–
Icke räntebärande avsättningar	18	2.784,1	–	17,2	2.801,3
Summa avsättningar		2.784,1	–	17,2	2.801,3
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande långfristiga skulder		43,0	–	–	43,0
Räntebärande långfristiga skulder		11.241,1	–	–	11.241,1
Summa långfristiga skulder		11.284,1	–	–	11.284,1
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande kortfristiga skulder		9.857,8	–	–	9.857,8
Räntebärande kortfristiga skulder	19	2.646,0	1.654,9	–	4.300,9
Summa kortfristiga skulder		12.503,8	1.654,9	–	14.158,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37.586,7	1.654,9	844,6	40.086,2

MSEK	Not	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans enligt fastställd balansräkning		365,1	7.455,8	3.380,2	–	11.201,1
Effekt av byte av redovisningsprincip RR 29 (IAS 19) ¹		–	–	–530,8	–	–530,8
Ingående balans justerad i enlighet med RR 29 (IAS 19)		365,1	7.455,8	2.849,4	–	10.670,3
Omräkningsdifferenser		–	1,3	40,2	–	41,5
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		–	–491,1	491,1	–	–
Nettoresultat för perioden		–	–	1.016,6	–	1.016,6
Lämnad utdelning		–	–	–730,1	–	–730,1
Utgående balans enligt nuvarande principer		365,1	6.966,0	3.667,2	–	10.998,3
Effekter från överföring av minoritetsintressen ²		–	–	–	16,4	16,4
Effekt av ändrad redovisning av minoritetsintressen i nettoresultat ²		–	–	–0,4	–	–0,4
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 3 ³		–	–	24,2	–	24,2
Effekter av IFRS 3 på nettoresultat		–	–	814,3	–	814,3
Omräkningsdifferenser avseende förändrade redovisningsprinciper		–	–	–10,7	–	–10,7
Utgående balans i enlighet med IFRS		365,1	6.966,0	4.494,6	16,4	11.842,1

¹ Den effekt från IAS 19, som behandlats som en justering till IAS/IFRS har redan påverkat det egna kapital som visas i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet 2004 eftersom den svenska rekommendationen som motsvarar IAS 19 - RR 29 infördes som en del av nuvarande principer per den 1 januari 2004.

² Minoritetsintressen behandlas enligt IFRS som en separat del av eget kapital. Minoritetsintressen i resultaträkningen skall inte påverka nettoresultat.

³ Enligt IFRS 3 skall den ingående balansen för de omstrukturingsreserver som inte uppfyller kraven under IFRS 3 återläggas via eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

Tabell 7. Kvartal 4, 2004

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		jan–dec 2004	Omklassificering	Övriga effekter	jan–dec 2004
Försäljning, fortgående verksamhet		58.167,6	–	–	58.167,6
Försäljning, förvärv		1.519,0	–	–	1.519,0
Total försäljning		59.686,6	–	–	59.686,6
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>		<i>3</i>	–	–	<i>3</i>
Produktionskostnader		–46.017,8	4,1	–	–46.013,7
Bruttoresultat		13.668,8	4,1	–	13.672,9
Försäljnings- och administrationskostnader		–9.674,5	19,0	9,0	–9.646,5
Rörelseresultat före avskrivningar		3.994,3	23,1	9,0	4.026,4
<i>Rörelsemarginal, %</i>		<i>6,7</i>	–	–	<i>6,7</i>
Goodwillavskrivningar		–1.149,7	–	1.149,7	–
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar		–	–23,1	–76,5	–99,6
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader		–	–	–26,5	–26,5
Rörelseresultat efter avskrivningar		2.844,6	–	1.055,7	3.900,3
Finansiella poster		–516,6	–	–	–516,6
Resultat före skatt		2.328,0	–	1.055,7	3.383,7
<i>Nettomarginal, %</i>		<i>3,9</i>	–	<i>1,8</i>	<i>5,7</i>
Aktuell skattekostnad		–795,0	–	–	–795,0
Uppskjuten skattekostnad		–65,4	–	5,2	–60,2
Minoritetens andel av periodens nettoresultat		–0,7	–	0,7	–
Nettoresultat för perioden¹		1.466,9	–	1.061,6	2.528,5

¹ Varav minoritetens andel, enligt IFRS, 0.7 MSEK och moderbolagets aktieägares andel 2.527.8 MSEK.

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		31 dec 2004	Omklassificering	Övriga effekter	31 dec 2004
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	13	14.508,3	–343,4	1.137,0	15.301,9
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	14	–	506,7	–73,5	433,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	431,9	–163,3	–	268,6
Materiella anläggningstillgångar		5.820,0	–	–	5.820,0
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	16	1.876,2	–	–0,6	1.875,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		138,2	–	–	138,2
Summa anläggningstillgångar		22.774,6	–	1.062,9	23.837,5
Omsättningstillgångar					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	17	10.335,8	1.549,0	–	11.884,8
Likvida medel		3.120,4	–	–	3.120,4
Summa omsättningstillgångar		13.456,2	1.549,0	–	15.005,2
SUMMA TILLGÅNGAR		36.230,8	1.549,0	1.062,9	38.842,7

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		31 dec 2004	Omklassificering	Övriga effekter	31 dec 2004
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital		6.471,0	–	–	6.471,0
Fritt eget kapital		4.327,3	–	1.028,0	5.355,3
Minoritetsintressen		–	–	16,6	16,6
Summa eget kapital		10.798,3	–	1.044,6	11.842,9
<i>Soliditet, %</i>		<i>30</i>	–	–	<i>30</i>
Minoritetsintressen		16,6	–	–16,6	–
Avsättningar					
Räntebärande avsättningar		–	–	–	–
Icke räntebärande avsättningar	18	2.081,4	–	34,9	2.116,3
Summa avsättningar		2.081,4	–	34,9	2.116,3
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande långfristiga skulder		90,8	–	–	90,8
Räntebärande långfristiga skulder		10.141,8	–	–	10.141,8
Summa långfristiga skulder		10.232,6	–	–	10.232,6
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande kortfristiga skulder		10.901,0	–	–	10.901,0
Räntebärande kortfristiga skulder	19	2.200,9	1.549,0	–	3.749,9
Summa kortfristiga skulder		13.101,9	1.549,0	–	14.650,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36.230,8	1.549,0	1.062,9	38.842,7

MSEK	Not	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans enligt fastställd balansräkning		365,1	7.455,8	3.380,2	–	11.201,1
Effekt av byte av redovisningsprincip RR 29 (IAS 19) ¹		–	–	–530,8	–	–530,8
Ingående balans justerad i enlighet med RR 29 (IAS 19)		365,1	7.455,8	2.849,4	–	10.670,3
Omräkningsdifferenser		–	–	1,6	–	–608,8
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		–	–739,5	739,5	–	–
Nettoresultat för perioden		–	–	1.466,9	–	1.466,9
Lämnad utdelning		–	–	–730,1	–	–730,1
Utgående balans enligt nuvarande principer		365,1	6.105,9	4.327,3	–	10.798,3
Effekter från överföring av minoritetsintressen ²		–	–	–	16,6	16,6
Effekt av ändrad redovisning av minoritetsintressen i nettoresultat ²		–	–	–0,7	–	–0,7
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 3 ³		–	–	24,2	–	24,2
Effekter av IFRS 3 på nettoresultat		–	–	1.061,6	–	1.061,6
Omräkningsdifferenser avseende förändrade redovisningsprinciper		–	–	–57,1	–	–57,1
Utgående balans i enlighet med IFRS		365,1	6.105,9	5.355,3	16,6	11.842,9

¹ Den effekt från IAS 19, som behandlats som en justering till IAS/IFRS har redan påverkat det egna kapital som visas i kvartalsrapporten för det fjärde kvartalet 2004 eftersom den svenska rekommendationen som motsvarar IAS 19 - RR 29 infördes som en del av nuvarande principer per den 1 januari 2004.

² Minoritetsintressen behandlas enligt IFRS som en separat del av eget kapital. Minoritetsintressen i resultaträkningen skall inte påverka nettoresultat.

³ Enligt IFRS 3 skall den ingående balansen för de omstrukturingsreserver som inte uppfyller kraven under IFRS 3 återläggas via eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

Tabell 8. Koncernens resultaträkning för 2004 i årsredovisningsformat

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS 2004
		2004	Omklassificering	Övriga effekter	
Försäljning, fortgående verksamhet		58.167,6	–	–	58.167,6
Försäljning, förvärv		1.519,0	–	–	1.519,0
Total försäljning		59.686,6	–	–	59.686,6
Produktionskostnader		–46.017,8	4,1	–	–46.013,7
Bruttoresultat		13.668,8	4,1	–	13.672,9
Försäljnings- och administrationskostnader		–9.674,5	19,0	9,0	–9.646,5
Goodwillavskrivningar		–1.149,7	–	1.149,7	–
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar		–	–23,1	–76,5	–99,6
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader		–	–	–26,5	–26,5
Rörelseresultat		2.844,6	–	1.055,7	3.900,3
Resultat från finansiella investeringar					
Räntetäckter		189,5	–	–	189,5
Räntekostnader och liknande poster		–706,1	–	–	–706,1
Resultat före skatt		2.328,0	–	1.055,7	3.383,7
Skatt		–860,4	–	5,2	–855,2
Minoritetens andel av årets resultat		–0,7	–	0,7	–
Årets resultat¹		1.466,9	–	1.061,6	2.528,5
Genomsnittligt antal aktier		365.058.897	–	–	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier, efter full konvertering		382.408.810	–	–	382.408.810
Vinst per aktie efter full skatt, före full konvertering (SEK)		4,02	–	2,90	6,92
Vinst per aktie efter full skatt, efter full konvertering (SEK)		4,01	–	2,78	6,79
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)		3,00	–	–	3,00

¹ Varav minoritetens andel, enligt IFRS, 0,7 MSEK och moderbolagets aktieägares andel 2.527,8 MSEK.

Tabell 9. Koncernens balansräkning per den 31 december 2004 i årsredovisningsformat

MSEK	Not	Nuvarande principer	Effekter av övergång till IFRS		IFRS
		31 dec 2004	Omklassificering	Övriga effekter	31 dec 2004
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	1	14.508,3	–343,4	1.137,0	15.301,9
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	2	–	506,7	–73,5	433,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3	431,9	–163,3	–	268,6
Byggnader och mark		1.043,2	–	–	1.043,2
Maskiner och inventarier		4.776,8	–	–	4.776,8
Uppskjuten skattefordran	4	1.442,2	–	–0,6	1.441,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		138,2	–	–	138,2
Övriga långfristiga fordringar	5	434,0	–	–	434,0
Summa anläggningstillgångar		22.774,6	–	1.062,9	23.837,5
Omsättningstillgångar					
Varulager		608,6	–	–	608,6
Kundfordringar	6	7.279,0	1.549,0	–	8.828,0
Övriga kortfristiga fordringar	7	2.448,2	–	–	2.448,2
Kortfristiga placeringar		2.192,1	–	–	2.192,1
Kassa och bank		928,3	–	–	928,3
Summa omsättningstillgångar		13.456,2	1.549,0	–	15.005,2
SUMMA TILLGÅNGAR		36.230,8	1.549,0	1.062,9	38.842,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		365,1	–	–	365,1
Bundna reserver		6.105,9	–	–	6.105,9
Summa bundet eget kapital		6.471,0	–	–	6.471,0
Fritt eget kapital					
Fria reserver		2.860,4	–	–33,6	2.826,8
Årets resultat		1.466,9	–	1.061,6	2.528,5
Summa fritt eget kapital		4.327,3	–	1.028,0	5.355,3
Minoritetsintressen		–	–	16,6	16,6
Summa eget kapital		10.798,3	–	1.044,6	11.842,9
Minoritetsintressen		16,6	–	–16,6	–
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8	851,4	–	–	851,4
Uppskjuten skatteskuld	9	408,8	–	66,1	474,9
Övriga avsättningar	10	821,2	–	–31,2	790,0
Summa avsättningar		2.081,4	–	34,9	2.116,3
Långfristiga skulder					
Långfristiga konvertibla förlagslån		3.940,6	–	–	3.940,6
Övriga långfristiga låneskulder		6.201,2	–	–	6.201,2
Övriga långfristiga skulder		90,8	–	–	90,8
Summa långfristiga skulder		10.232,6	–	–	10.232,6
Kortfristiga skulder					
Kortfristigt konvertibelt förlagslån		–	–	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	11	2.200,9	1.549,0	–	3.749,9
Leverantörsskulder		1.411,4	–	–	1.411,4
Övriga kortfristiga skulder	12	9.489,6	–	–	9.489,6
Summa kortfristiga skulder		13.101,9	1.549,0	–	14.650,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36.230,8	1.549,0	1.062,9	38.842,7
Ställda säkerheter		7,8	–	–	7,8
Ansvarsförbindelser		158,4	–	–	158,4

Tabell 10. Koncernens förändring i eget kapital per den 31 december 2004 i årsredovisningsformat

MSEK	Not	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans enligt fastställd balansräkning		365,1	7.455,8	3.380,2	–	11.201,1
Effekt av byte av redovisningsprincip RR 29 (IAS 19) ¹		–	–	–530,8	–	–530,8
Ingående balans justerad i enlighet med RR 29 (IAS 19)		365,1	7.455,8	2.849,4	–	10.670,3
Omräkningsdifferenser		–	–	1,6	–	–608,8
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		–	–739,5	739,5	–	–
Nettoresultat för perioden		–	–	1.466,9	–	1.466,9
Lämnad utdelning		–	–	–730,1	–	–730,1
Utgående balans enligt nuvarande principer		365,1	6.105,9	4.327,3	–	10.798,3
Effekter från överföring av minoritetsintressen ²		–	–	–	16,6	16,6
Effekt av ändrad redovisning av minoritetsintressen i nettoresultat		–	–	–0,7	–	–0,7
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 3 ³		–	–	24,2	–	24,2
Effekter av IFRS 3 på nettoresultat		–	–	1.061,6	–	1.061,6
Omräkningsdifferenser avseende förändrade redovisningsprinciper		–	–	–57,1	–	–57,1
Utgående balans i enlighet med IFRS		365,1	6.105,9	5.355,3	16,6	11.842,9

¹ Den effekt från IAS 19, som behandlats som en justering till IAS/IFRS har redan påverkat det egna kapital som visas i årsredovisningen för 2004 eftersom den svenska rekommendationen som motsvarar IAS 19 - RR 29 infördes som en del av nuvarande principer per den 1 januari 2004.

² Minoritetsintressen behandlas enligt IFRS som en separat del av eget kapital. Minoritetsintressen i resultaträkningen skall inte påverka nettoresultat.

³ Enligt IFRS 3 skall den ingående balansen för de omstruktureringsreserver som inte uppfyller kraven under IFRS 3 återläggas via eget kapital efter avdrag för uppskjuten skatt.

Kommentarer och noter till koncernens justerade finansiella rapporter och information för segmenten

Kommentarer till koncernens justerade resultaträkningar (tabellerna 4, 5, 6, 7 och 8)
Omklassificeringarna har netto ingen påverkan på periodens resultat. De omklassificeringar som har skett avseende kontraktsporföljer och goodwill i balansräkningen har resulterat i att alla förvärvsrelaterade avskrivningar avseende kontraktsporföljer har omklassificerats från raderna Produktionskostnader och Försäljnings- och administrationskostnader till den nya raden Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar. Omklassificeringens påverkan avseende avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är för första kvartalet –5,7 MSEK, första halvåret –11,5 MSEK, de första nio månaderna –17,2 MSEK samt för helåret –23,1 MSEK.

Andra effekter är återläggningen av avskrivningar som ingått i Försäljnings- och administrationskostnader och som avser immateriella tillgångar som omklassificerats till goodwill och därmed ingår i återläggningen av all goodwillavskrivning i den justerade resultaträkningen. Effekten på rörelseresultat före och efter avskrivningar är för första kvartalet 2,3 MSEK, första halvåret 4,5 MSEK, de första nio månaderna 6,8 MSEK samt för helåret 9,0 MSEK.

Under övriga effekter framgår också de kontraktsporföljer som omklassificerats från goodwill till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar. Kontraktsporföljer bedöms enligt IFRS 3 inte ha en obestämnd livslängd och skall därmed fortfarande vara föremål för avskrivning. Påverkan på avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är för första kvartalet –17,9 MSEK, första halvåret –36,2 MSEK, de första nio månaderna –56,5 MSEK samt för helåret –76,5 MSEK.

Utnyttjande av omstruktureringsreserver, som tidigare redovisades som en minskning av omstruktureringsreserver, har påverkat förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader för första kvartalet med –3,6 MSEK, första halvåret –3,0 MSEK, de första nio månaderna –4,4 MSEK samt för helåret –26,5 MSEK.

Uppskjuten skatt har påverkats av förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader som tidigare redovisades som en minskning av omstruktureringsreserver. Uppskjuten skatt har också påverkats av resultateffekten av den skatt som beräknats avseende fördelningen av köpeskillingen och som löses upp över samma period som den immateriella tillgången skrivs av över.

Kommentarer till koncernens justerade balansräkningar (tabellerna 2A, 4, 5, 6, 7 och 9)
Omklassificeringar har påverkat den totala balansomslutningen huvudsakligen avseende förändringarna avseende värdepapperiseringen. Ytterligare information avseende värdepapperiseringen framgår av noterna 6, 11, 17 och 19.

Omklassificeringar avseende ersättningar till anställda har haft en mindre påverkan på balansomslutningen och då endast avseende den ingående balansen per den 1 januari 2004. Ytterligare information framgår av noterna 5, 7, 8, 10 och 12.

Omklassificeringen mellan raderna Goodwill, Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar och Övriga immateriella anläggningstillgångar har netto inte påverkat summa anläggningstillgångar eller summa tillgångar. Andra effekter som påverkar dessa rader är återläggningen av goodwillavskrivningar och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar. Ytterligare information framgår av noterna 1, 2, 3, 13, 14 och 15.

Uppskjutna skattefordringar har påverkats av de förändrade redovisningsprinciperna för ersättningar till anställda enligt IAS 19 och för de förändrade redovisningsprinciperna enligt IFRS 3, vilka har resulterat i en återläggning av omstruktureringsreserver och den därmed sammanhängande redovisningen av eventuellt utnyttjande av dessa reserver som en kostnad i resultaträkningen. Ytterligare information framgår av noterna 4 och 16.

Övriga långfristiga fordringar har påverkats av de förändrade redovisningsprinciperna för ersättningar till anställda enligt IAS 19. Ytterligare information framgår av not 5.

Kommentarer till förändringar i eget kapital framgår nedan under Kommentater till koncernens justerade förändringar i eget kapital.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser har påverkats av de förändrade redovisningsprinciperna för ersättningar till anställda enligt IAS 19. Ytterligare information framgår av not 8.

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av de förändrade redovisningsprinciperna för ersättningar till anställda enligt IAS 19. Den uppskjutna skatteskulden har också påverkats av den skatt som beräknats avseende fördelningen av köpeskillingen den därpå följande upplösningen av denna effekt via resultaträkningen. Ytterligare information framgår av noterna 9 och 18.

Övriga avsättningar har påverkats av de förändrade redovisningsprinciperna enligt IFRS 3, vilka innebär en återläggning av omstruktureringsreserver. Ytterligare information framgår av noterna 10 och 18.

Kommentarer till den justerade redovisningen per segment för ingående balans och per kvartal (tabell 3)
Påverkan på den ingående balansen för sysselsatt kapital och finansiering per den 1 januari 2004 beror på främst:

- Omklassificering och förändrade redovisningsprinciper för ersättningar till anställda enligt IAS 19. Av den totala effekten om –854 MSEK på koncernnivå är –821 MSEK ett resultat av de förändrade redovisningsprinciperna enligt IAS 19 och –33 MSEK utgörs av omklassificering av avsättningar för pensioner som

tidigare ingick i nettoskulden. Påverkan på vart och ett av segmenten är som följer; –450 MSEK i Security Services USA, –166 MSEK i Security Services Europe, –17 MSEK i Security Systems, –2 MSEK i Direct, –218 MSEK i Cash Handling Services och –1 MSEK under Övrigt.

- Uppskjuten skatt på de förändrade redovisningsprinciperna för IAS 19 uppgår till 290 MSEK och redovisas under rubriken Övrigt.

- Den återstående effekten på segmenten avser omklassificering av kontraktsporföljer, vilka tidigare ingick i övriga immateriella anläggningstillgångar, till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, omklassificering av goodwill, vilken tidigare ingick i övriga immateriella anläggningstillgångar, till goodwill och återläggning av omstruktureringsreserver. Påverkan på vart och ett av segmenten är som följer; –1 MSEK i Security Services USA, 22 MSEK i Security Services Europe och 5 MSEK i Security Systems.

- Uppskjuten skatt avseende förändringen av redovisningsprinciper avseende återläggningen av omstruktureringsreserver om –1 MSEK redovisas under rubriken Övrigt.

- Resterande påverkan på operativt sysselsatt kapital avser värdepapperiseringen med 1.637 MSEK, och redovisas under rubriken Övrigt.

- Påverkan på nettoskulden är ett resultat av omklassificeringen av avsättningar för pensioner till operativt sysselsatt kapital om –33 MSEK och värdepapperisering- en om 1.637 MSEK. Båda posterna redovisas under rubriken Övrigt.

- Påverkan på eget kapital är ett resultat av de förändrade redovisningsprinciperna enligt IAS 19, netto efter uppskjuten skatt och de förändrade redovisningsprinciperna avseende återläggningen av omstruktureringsreserver, netto efter skatt. Minoritetsintressen ingår i såväl ingående som utgående balans för eget kapital och har därmed ingen påverkan i tabell 3.

Ökningen av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar i Security Systems från den 31 mars 2004 (3 MSEK) till den 30 juni 2004 (227 MSEK) förklaras av förvärven av Bell Group plc och Eurotelis. De tidigare förvärvskalkylerna och den tidigare fördelningen av köpeskillingen har ändrats för att vara i överensstämmelse med IFRS 3. Därmed har del av goodwill som avsåg dessa förvärv omklassificerats till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.

Påverkan på rörelseresultat före avskrivningar för vart och ett av kvartalen förklaras av:

- Omklassificeringen av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar från avskrivningar avseende övriga immateriella anläggningstillgångar, vilka tidigare ingick i rörelseresultat före avskrivningar.

- Omklassificeringen och den därpå följande återläggningen av goodwillavskrivningar, vilka tidigare ingick i avskrivningar avseende övriga immateriella anläggningstillgångar som ingick i rörelseresultat före avskrivningar.

Återläggningen av goodwillavskrivningar och effekten av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader framgår av tabellerna 4, 5, 6, 7 och 8.

Kommentarer till koncernens justerade förändringar i eget kapital (tabellerna 2B, 4, 5, 6, 7 och 10).

Påverkan på fria reserver i eget kapital är ett resultat av de förändrade redovisningsprinciperna för ersättningar till anställda enligt IAS 19 (–530,8 MSEK per den 1 januari 2004) och för de förändrade redovisningsprinciperna enligt IFRS 3, vilka resulterar i en återläggning av omstruktureringsreserver (24,2 MSEK). Vidare redovisas enligt IFRS den del av resultatet som är hänförligt till minoriteten inte som en avdragspost i resultaträkningen. Den del av resultatet som är hänförligt till minoriteten redovisas därmed via fria reserver med en motsvarande ökning av nettoresultatet.

Nettoresultatet, som ingår i fria reserver, har påverkats positivt av återläggningen av goodwillavskrivningar. Den negativa påverkan på nettoresultatet, vilket ingår i fria reserver, är ett resultat av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar och förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader. Effekten av förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader har haft en positiv påverkan på den skatt som belastat nettoresultatet och därmed på fria reserver. Den upplösen av uppskjutna skatteskulder som avser skatt beräknad på fördelningen av köpeskillingen har också haft en positiv påverkan på skatten. Till slut har justeringar av nettoresultatet även gett upphov till omräkningsdifferenser avseende dessa justeringar eftersom det finns en skillnad mellan balansräkningens kurs och den genomsnittskurs som används i resultaträkningen vid omräkningen av utländska dotterbolags redovisning till svenska kronor.

Enligt IFRS skall minoritetsintressen omklassificeras och ingå som en separat post i eget kapital. Minoritetens andel av nettoresultatet redovisas därmed inte längre som en avdragspost i resultaträkningen utan anges som en upplysning under resultaträkningen.

114 Noter till årsredovisningsformatet

Not 1 Goodwill

Not 2 Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

Not 3 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Not 4 Uppskjuten skattefordran

Not 5 Övriga långfristiga fordringar

Not 6 Kundfordringar

Not 7 Övriga kortfristiga fordringar

Not 8 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Not 9 Uppskjuten skatteskuld

Not 10 Övriga avsättningar

Not 11 Övriga kortfristiga låneskulder

Not 12 Övriga kortfristiga skulder

115 Noter till kvartalsrapporteringsformatet

Not 13 Goodwill

Not 14 Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

Not 15 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Not 16 Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar

Not 17 Icke räntebärande omsättningstillgångar

Not 18 Icke räntebärande avsättningar

Not 19 Räntebärande kortfristiga skulder

NOT 1 GOODWILL

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Goodwill enligt nuvarande principer	14.777,8	14.508,3
Omklassificering av kontraktsportföljer till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-241,1	-457,9
Omklassificering av goodwill från övriga immateriella anläggningstillgångar	123,5	114,5
Total förändring avseende omklassificeringar	-117,6	-343,4
Återläggning av goodwillavskrivningar från resultaträkningen	-	1.149,7
Omräkningsdifferenser avseende återläggning av goodwillavskrivningar	-	-59,8
Återläggning av avskrivningar som omklassificerats från rörelseresultat före avskrivningar	-	9,0
Återläggning av omstruktureringsreserver	-	-30,9
Uppskjuten skatt avseende förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	69,0
Total förändring avseende övergång till IFRS	-	1.137,0
Goodwill enligt IFRS	14.660,2	15.301,9

NOT 2 FÖRVÄRVRELATERADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar enligt nuvarande principer	-	-
Omklassificering av kontraktsportföljer från goodwill	241,1	457,9
Omklassificering av kontraktsportföljer från övriga immateriella anläggningstillgångar	66,5	48,8
Total förändring avseende omklassificeringar	307,6	506,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar från goodwill	-	-76,5
Omräkningsdifferenser avseende avskrivningar	-	3,0
Total förändring avseende övergång till IFRS	-	-73,5
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar enligt IFRS	307,6	433,2

NOT 3 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Övriga immateriella anläggningstillgångar enligt nuvarande principer	384,7	431,9
Omklassificering av kontraktsportföljer till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-66,5	-48,8
Omklassificering av övriga immateriella anläggningstillgångar till goodwill	-123,5	-114,5
Total förändring	-190,0	-163,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar enligt IFRS	194,7	268,6

NOT 4 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Uppskjuten skattefordran enligt nuvarande principer	1.491,8	1.442,2
Uppskjuten skatt avseende förändring av pensioner och övriga ersättningar till anställda enligt IAS 19	109,7	-
Uppskjuten skatt avseende omstruktureringskostnader	-	2,4
Uppskjuten skatt avseende återläggning av ingående balans för omstruktureringsreserver	-2,3	-2,3
Uppskjuten skatt avseende återläggning av omstruktureringsreserver från goodwill	-	-0,9
Omräkningsdifferenser	-	0,2
Total förändring	107,4	-0,6
Uppskjuten skattefordran enligt IFRS	1.599,2	1.441,6

NOT 5 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Övriga långfristiga fordringar enligt nuvarande principer	963,4	434,0
Omklassificering av pensioner och övriga ersättningar till anställda	7,9	-
Förändring av pensioner och övriga ersättningar till anställda enligt IAS 19	-380,1	-
Total förändring	-372,2	-
Övriga långfristiga fordringar enligt IFRS	591,2	434,0

NOT 6 KUNDFORDRINGAR

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Kundfordringar enligt nuvarande principer	6.736,0	7.279,0
Redovisning av värdepapperiserade kundfordringar	1.636,9	1.549,0
Total förändring	1.636,9	1.549,0
Kundfordringar enligt IFRS	8.372,9	8.828,0

NOT 7 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Övriga kortfristiga fordringar enligt nuvarande principer	2.433,4	2.448,2
Omklassificering av pensioner och övriga ersättningar till anställda	-11,5	-
Total förändring	-11,5	-
Övriga kortfristiga fordringar enligt IFRS	2.421,9	2.448,2

NOT 8 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt nuvarande principer	32,6	851,4
Omklassificering av pensioner och övriga ersättningar till anställda	367,4	-
Förändring av pensioner och övriga ersättningar till anställda enligt IAS 19	440,6	-
Total förändring	808,0	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt IFRS	840,6	851,4

NOT 9 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Uppskjuten skatteskuld enligt nuvarande principer	465,0	408,8
Uppskjuten skatt avseende förändring av pensioner och övriga ersättningar till anställda enligt IAS 19	-180,2	-
Uppskjuten skatt avseende förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	69,0
Upplösen av skatt avseende förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	-2,9
Omräkningsdifferenser	-	-
Total förändring	-180,2	66,1
Uppskjuten skatteskuld enligt IFRS	284,8	474,9

NOT 10 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Övriga avsättningar enligt nuvarande principer	1.607,5	821,2
Omklassificering av pensioner och övriga ersättningar till anställda	-319,3	-
Återläggning av ingående balans för omstruktureringsreserver	-26,5	-26,5
Återläggning av omstruktureringsreserver från goodwill	-	-30,9
Återläggning av utbetalningar avseende förvärvsrelaterade omstruktueringskostnader	-	26,5
Omräkningsdifferenser	-	-0,3
Total förändring	-345,8	-31,2
Övriga avsättningar enligt IFRS	1.261,7	790,0

NOT 11 ÖVRIGA KORTFRISTIGA LÅNESKULDER

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Övriga kortfristiga låneskulder enligt nuvarande principer	2.458,6	2.200,9
Redovisning av värdepapperiserade kundfordringar	1.636,9	1.549,0
Total förändring	1.636,9	1.549,0
Övriga kortfristiga låneskulder enligt IFRS	4.095,5	3.749,9

NOTE 12 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	1 jan 2004	31 dec 2004
Övriga kortfristiga skulder enligt nuvarande principer	8.482,7	9.489,6
Omklassificering av pensioner och övriga ersättningar till anställda	-51,7	-
Total förändring	-51,7	-
Övriga kortfristiga skulder enligt IFRS	8.431,0	9.489,6

NOT 13 GOODWILL

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Goodwill enligt nuvarande principer	15.088,1	16.203,8	15.633,2	14.508,3
Omklassificering av kontraktsportföljer till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-248,3	-478,9	-476,6	-457,9
Omklassificering av goodwill från övriga immateriella anläggningstillgångar	121,2	119,0	116,8	114,5
Total förändring avseende omklassificeringar	-127,1	-359,9	-359,8	-343,4
Återläggning av goodwillavskrivningar från resultaträkningen	278,7	564,4	865,5	1.149,7
Omräkningsdifferenser avseende återläggning av goodwillavskrivningar	3,5	1,9	-11,3	-59,8
Återläggning av avskrivningar som omklassificerats från rörelseresultat före avskrivningar	2,3	4,5	6,8	9,0
Återläggning av omstruktureringsreserver	-	-30,8	-30,6	-30,9
Uppskjuten skatt avseende förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	72,6	72,4	69,0
Total förändring avseende övergång till IFRS	284,5	612,6	902,8	1.137,0
Goodwill enligt IFRS	15.245,5	16.456,5	16.176,2	15.301,9

NOT 14 FÖRVÄRVRELATERADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar enligt nuvarande principer	-	-	-	-
Omklassificering av kontraktsportföljer från goodwill	248,3	478,9	476,6	457,9
Omklassificering av kontraktsportföljer från övriga immateriella anläggningstillgångar	64,5	58,2	51,3	48,8
Total förändring avseende omklassificeringar	312,8	537,1	527,9	506,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar från goodwill	-17,9	-36,2	-56,5	-76,5
Omräkningsdifferenser avseende avskrivningar	-0,3	-0,1	0,6	3,0
Total förändring avseende övergång till IFRS	-18,2	-36,3	-55,9	-73,5
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar enligt IFRS	294,6	500,8	472,0	433,2

NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Övriga immateriella anläggningstillgångar enligt nuvarande principer	384,5	425,8	403,9	431,9
Omklassificering av kontraktsportföljer till förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-64,5	-58,2	-51,3	-48,8
Omklassificering av övriga immateriella anläggningstillgångar till goodwill	-121,2	-119,0	-116,8	-114,5
Total förändring	-185,7	-177,2	-168,1	-163,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar enligt IFRS	198,8	248,6	235,8	268,6

NOT 16 ICKE RÄNTEBÄRANDE FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar enligt nuvarande principer	1.999,1	1.996,6	2.015,9	1.876,2
Uppskjuten skatt avseende omstruktureringskostnader	1,3	0,6	1,0	2,4
Uppskjuten skatt avseende återläggning av ingående balans för omstruktureringsreserver	-2,3	-2,3	-2,3	-2,3
Uppskjuten skatt avseende återläggning av omstruktureringsreserver från goodwill	-	-0,9	-0,9	-0,9
Omräkningsdifferenser	-0,1	-	-0,1	0,2
Total förändring	-1,1	-2,6	-2,3	-0,6
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar enligt IFRS	1.998,0	1.994,0	2.013,6	1.875,6

NOT 17 ICKE RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Icke räntebärande omsättningstillgångar enligt nuvarande principer	10.005,4	10.475,3	10.659,8	10.335,8
Redovisning av värdepapperiserade kundfordringar	1.702,1	1.698,2	1.654,9	1.549,0
Total förändring	1.702,1	1.698,2	1.654,9	1.549,0
Icke räntebärande omsättningstillgångar enligt nuvarande principer	11.707,5	12.173,5	12.314,7	11.884,8

NOT 18 ICKE RÄNTEBÄRANDE AVSÄTTNINGAR

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Icke räntebärande avsättningar enligt nuvarande principer	2.442,6	2.638,7	2.784,1	2.081,4
Återläggning av ingående balans för omstruktureringsreserver	-26,5	-26,5	-26,5	-26,5
Återläggning av omstruktureringsreserver från goodwill	-	-30,8	-30,6	-30,9
Återläggning av utbetalningar avseende förvärvsrelaterade omstruktueringskostnader	3,6	3,0	4,4	26,5
Uppskjuten skatt avseende förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	72,6	72,4	69,0
Upplösen av skatt avseende förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	-0,4	-1,7	-2,9
Omräkningsdifferenser	-0,7	-1,1	-0,8	-0,3
Total förändring	-23,6	16,8	17,2	34,9
Icke räntebärande avsättningar enligt IFRS	2.419,0	2.655,5	2.801,3	2.116,3

NOT 19 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	31 mar 2004	30 jun 2004	30 sep 2004	31 dec 2004
Räntebärande kortfristig skulder enligt nuvarande principer	2.220,3	2.248,6	2.646,0	2.200,9
Redovisning av värdepapperiserade kundfordringar	1.702,1	1.698,2	1.654,9	1.549,0
Total förändring	1.702,1	1.698,2	1.654,9	1.549,0
Räntebärande kortfristiga skulder enligt IFRS	3.922,4	3.946,8	4.300,9	3.749,9



118 Aktien, aktieägare och utdelning

Det finns en framträdande trend bland banker och detaljhandlare att lägga ut mer av sin kontanthantering på externa leverantörer. Securitas spelar en betydande roll i denna trend och vår långsiktiga vision är att hantera samhällets kontantflöde.

Aktien, aktieägare och utdelning

Securitasaktien är sedan **1991** noterad på Stockholmsbörsen. Securitasaktien ingår i såväl SAX- som OMX-index kopplat till Stockholmsbörsen. Securitas vikt i SAX-index vid slutet av 2004 var 1,47 procent (2,12) och i OMXS30-index 2,06 procent (2,89). Under året handlades totalt 539 miljoner (752) Securitasaktier på Stockholms-börsen vilket motsvarar ett värde om 60.781 MSEK (68.467). Börsvärdet vid årets slut var 41.617 MSEK (35.411).

Aktiekapitalet uppgick till 365.058.897 SEK per 31 december 2004, fördelat på lika många aktier, var och en med ett nominellt värde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst.

Börskursens utveckling

Under 2004 ökade kursen på Securitasaktien med 15,5 procent. SAX-index steg med 18,7 procent och OMX-index steg med 17,6 procent. Den lägsta betalkursen för en Securitasaktie under 2004 var 86,00 SEK och den högsta betalkursen var 123,00 SEK. Börsvärdet vid årets slut var 41.617 MSEK beräknat på stängningskursen 114,00 SEK den 30 december 2004.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen och VD föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,00) per aktie. Med ett solitt fritt kassaflöde på i genomsnitt 80 procent av justerat kapital och en balanserad tillväxtstrategi, bestående både av organisk och förvärvsdriven tillväxt, skall Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 40–50 procent av årligt fritt eget kapital.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2004 hade Securitas 29.524 aktieägare (27.677) – en ökning med 6,7 procent sedan 2003. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäKI AB innehar 11,9 procent (11,9) av kapitalet och 30,3 procent (30,3) av rösterna samt Melker Schörling AB, som innehar 4,2 procent (4,2) av kapitalet och 10,7 procent (10,7) av rösterna. Institutionella ägare svarade vid årsskiftet för mer än 90 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 47 procent (60) av kapitalet och 33 procent (42) av rösterna.

Data per aktie ¹					
SEK/aktie	2004	2003	2002	2001	2000
Vinst efter aktuell skattekostnad, efter full konvertering ²	4,19	3,66	5,14	3,73	2,81
Vinst efter fullskattemetoden, efter full konvertering ²	4,01	3,45	4,14	3,27	2,39
Utdelning	3,00 ³	2,00	2,00	1,50	1,20
Utdelning i % av vinst per aktie efter full skatt ⁴	75	58	48	46	50
Utdelning i % av fritt kassaflöde	43	41	20	28	39
Direktavkastning, %	2,6	2,1	1,9	0,8	0,7
Fritt kassaflöde per aktie ⁵	6,93	4,94	10,26	5,45	3,05
Börskurs, periodens slut	114,00	97,00	104,00	199,00	175,00
Högsta börskurs	123,00	116,00	216,50	199,00	251,00
Lägsta börskurs	86,00	69,50	104,00	130,00	149,00
Genomsnittlig börskurs ⁶	101,74	93,20	166,94	184,51	191,85
P/E-tal, ggr	28	28	25	61	73
Antal utestående aktier (1.000 tal)	365.059	365.059	363.056	361.081	356.318
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering (1.000 tal)	382.409	382.417	376.690	365.123	365.123
Antal utestående aktier efter full konvertering (1.000 tal)	382.409	382.409	382.473	365.123	365.123

¹ Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 4:1 1998 samt 3:1 1996.

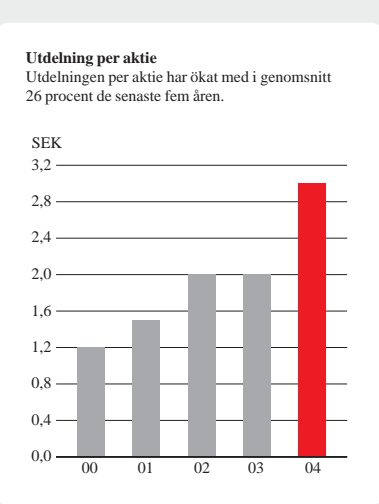
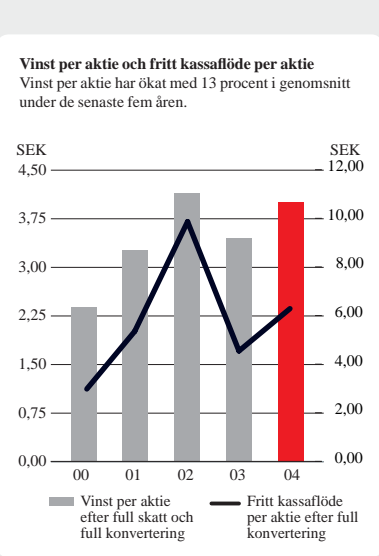
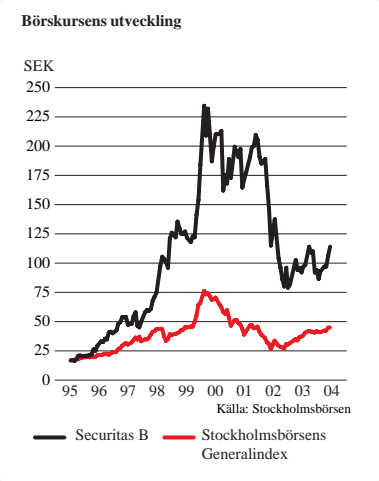
² Justerat för ränte- och skatteeffekter hänförliga till konvertibelt förlagslån, se not 21.

³ Föreslagen utdelning.

⁴ Beräknas 2004 på föreslagen utdelning.

⁵ Före full konvertering.

⁶ Källa: Stockholmsbörsen.



Definitioner

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börs-kursen vid slutet av respektive år. För 2004 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antal aktier före full konvertering.

P/E-tal (Price/Earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

EBITA-multipel: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före goodwillavskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

Utveckling av aktiekapitalet

År	Transaktion	Antal aktier	SEK	År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000	1998	Fondemission ²	73.439.693	293.758.772
1989	Apportemission	285.714	28.571.400	1998	Split 4:1 ²	293.758.772	293.758.772
1989	Nyemission	342.856	34.285.600	1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600	1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000	1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000	1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250	1999	Nyemission Pinkerton	355.926.707	355.926.707
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250	1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
1996	Split 3:1 ¹	72.349.350	120.582.250	2001	Konvertering ³	361.081.321	361.081.321
1996	Fondemission ¹	72.349.350	144.698.700	2002	Konvertering	363.055.906	363.055.906
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478	2003	Konvertering ⁴	365.058.897	365.058.897
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630	2004	e/t	365.058.897	365.058.897
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386				

¹En aktiesplit 3:1 samt en fondemission genomfördes under 1996, vilket förändrade aktiens nominella värde från 5 SEK till 2 SEK.

²En aktiesplit 4:1 samt en fondemission genomfördes under 1998, vilket förändrade aktiens nominella värde från 2 SEK till 1 SEK.

³148.200 härrör från interimsaktier registrerade med Patent- och Registreringsverket 11 januari 2002.

⁴Det konvertibla lånet 1998/2003 konverterades 31 mars 2003 med undantag för 5 MSEK som inte konverterades. Det totala antalet aktier efter full konvertering av samtliga utestående konvertibla lån uppgår till 382.408.810.

Största ägare per 31 december 2004

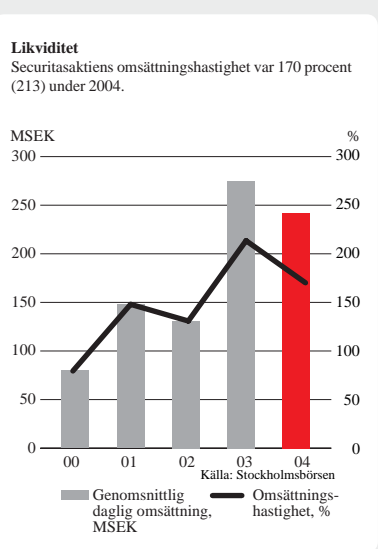
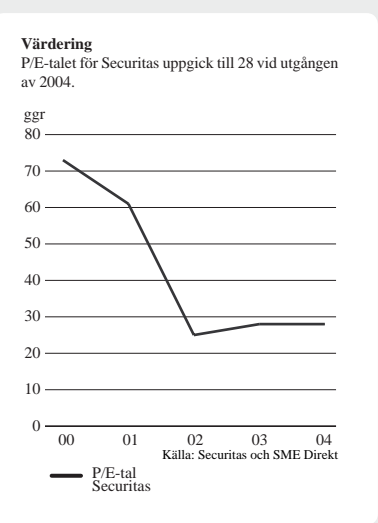
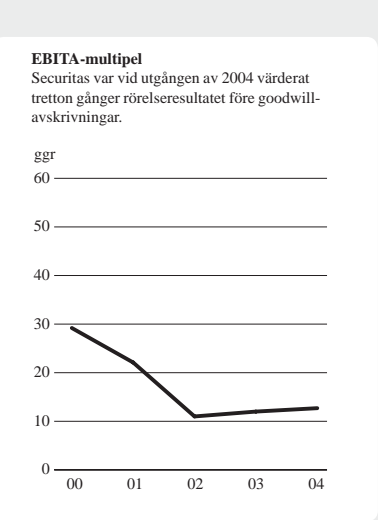
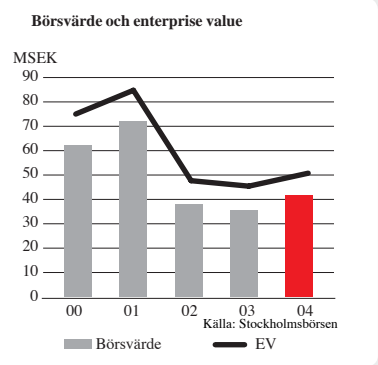
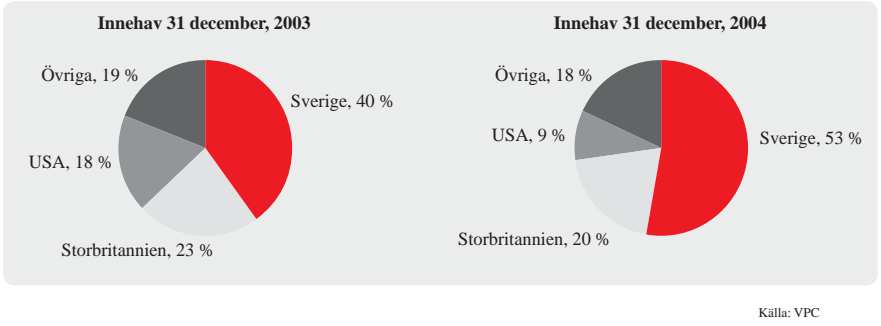
Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav %	Röster %
SäKI AB	8.642.600	4.000.000	3,5	17,4
Melker Schörling AB	4.500.000	10.604.700	4,2	10,7
Investment AB Latour	4.000.000	22.500.000	7,3	12,0
T Rowe Price Fleming	0	18.812.100	5,2	3,6
SEB Fonder	0	16.426.900	4,5	3,2
AMF	0	13.621.800	3,7	2,6
Robur	0	11.995.593	3,3	2,3
State Street Bank and Trust	0	11.890.702	3,3	2,3
Akila Finance SA	0	10.715.633	2,9	2,1
Credit Agricool Indosuez	0	10.397.305	2,8	2,0
Summa, tio största aktieägarna	17.142.600	130.964.733	40,7	58,2

Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar.

Ägarstruktur

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster
1–1.000	25.138	0	6.860.877	1,88	1,32
1.001–10.000	3.533	0	10.173.706	2,79	1,96
10.001–50.000	484	0	10.814.821	2,96	2,08
50.001–100.000	113	0	8.256.735	2,26	1,59
100.001–	256	17.142.600	311.810.158	90,11	93,05
Summa	29.524	17.142.600	347.916.297	100	100

Ägarskap per land





- 122 Styrelse och revisorer
- 123 Koncernledning
- 124 Ekonomisk information och inbjudan till bolagsstämma
- 125 Koncernens webbplats
- 126 Organisation och adresser

Isa Gaardsdal Olsson har arbetat för Securitas i över fem år och arbetar för närvarande med kundservice på larmcentralen i Stockholm.



Melker Schörling Gustaf Douglas Thomas Berglund Annika Falkengren Carl Douglas



Anders Frick Berthold Lindqvist Fredrik Palmstierna Susanne Bergman-Israelsson Göran Norberg Rune Lindblad



Thomas Berglund Håkan Winberg Santiago Galaz Tore K. Nilsen



Dick Seger Clas Thelin Juan Vallejo

STYRELSE

Melker Schörling (ordförande) f 1947
Verkställande direktör i Securitas 1987–1992.
Styrelseordförande i Hexagon AB och Karlshamns AB.
Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB.
Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.
Aktier i Securitas: 4.500.000 A-aktier, 10.604.700 B-aktier privat och genom Melker Schörling AB.

Gustaf Douglas (vice ordförande) f 1938
Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet.
Huvudägare i Investment AB Latour och SäkI AB.
Styrelseordförande i Investment AB Latour och SäkI AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Stiftelsen Svenska Dagbladet och Moderata Samlingspartiet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985–1992 och vice styrelseordförande sedan 1993.
Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 4.000.000 A-aktier och 22.500.000 B-aktier, genom SäkI AB 8.642.600 A-aktier och 4.000.000 B-aktier och genom Förvaltnings AB Wasatornet 4.000.000 B-aktier.

Thomas Berglund f 1952
VD i Securitas AB och koncernchef i Securitas-koncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993.
Aktier i Securitas: 501.608 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Annika Falkengren f 1962
Vice VD och ställföreträdande koncernchef i SEB, VD i Corporate & Institutions SEB, styrelseordförande i Enskilda Securities AB, styrelseledamot i Ruter Dam. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003.
Aktier i Securitas: 7.500 B-aktier.

Carl Douglas f 1965
Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Swegon AB och SäkI AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1992.
Ordinarie ledamot sedan 1999.
Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

Anders Frick f 1945
Styrelseordförande i AB Fagerhult och ProstaLund AB.
Vice styrelseordförande i Sweco AB.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.
Aktier i Securitas: 3.500 B-aktier.

Berthold Lindqvist f 1938
Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Cardo AB, Trelleborg AB, JM AB, Novotek AB och Probi AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994.
Aktier i Securitas: 2.000 B-aktier.

Fredrik Palmstierna f 1946
Verkställande direktör i SäkI AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Hultafors AB och Bravida ASA.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.
Aktier i Securitas: 90.224 B-aktier.

Ordinarie arbetstagarrepresentanter

Susanne Bergman-Israelsson f 1958
Väktare på Securitas Bevakning AB.
Arbetstagarrepresentant, vice ordförande i Svenska transportarbetarförbundet i Västerås.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004.
Aktier i Securitas: 0.

Göran Norberg f 1966
Klubbordförande för Svenska transportarbetarförbundet i Stockholm.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2002.
Aktier i Securitas: 0.
Konvertibler motsvarande 1.566 B-aktier.

Rune Lindblad f 1947
Servicetekniker i Securitas Larm AB.
Arbetstagarrepresentant, Svenska elektrikerförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995.
Aktier i Securitas: 4.920 B-aktier.

Suppleanter

Björn Drewa f 1946
Funktionsansvarig ingenjör i Securitas.
Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben, Stockholm.
Suppleant i Securitas AB sedan 1996.
Aktier i Securitas: 0.

Gunnar Larsson f 1959
Arbetstagarrepresentant, tillförordnad klubbordförande Svenska transportarbetarförbundet i Göteborg.
Suppleant i Securitas AB sedan 2002.
Aktier i Securitas: 0.

REVISORER

Göran Tidström f 1946
Huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.
Revisor i Securitas AB sedan 1999.

Anders Lundin f 1956
Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.
Revisor i Securitas AB sedan 1991.

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter under 2005

Delårsrapporter 2005

Januari–Mars	3 maj 2005
Januari–Juni	12 augusti 2005
Januari–September	4 november 2005

Ordinarie bolagsstämma	7 april 2005
------------------------	--------------

Ekonomisk information

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas Services Ltd.
Investor Relations
Berkshire House,
3 Maple Way, Feltham
Middlesex TW13 7AW, Storbritannien.
Telefon +44 20 8432 6500,
fax +44 20 8432 6520

Finansanalytiker som följer Securitas

Företagsnamn	Namn
ABG Securities	Henrik Vikström/Jesper Wilgodt
Alfred Berg	Sandra Frimann-Clausen
Bryan, Garnier & Co	Laurent Brunelle
CAI Cheuvreux	Niklas Ekman
Carnegie Fondkommission	Carsten J. Leth
Cazenove	Robert Plant
Citigroup	Edward Steele
Credit Suisse First Boston	Robert Harris
Danske Equities	Lars Heindorff
Deutsche Bank	Nicholas Ward
Dresdner Kleinwort Wasserstein	Andrew Brooke/David Greenall
Enskilda Securities	Monika Elling
Goldman Sachs International	Tom Sykes
Hagströmer & Qviberg	Jesper Norberg
Handelsbanken Capital Markets	Torben Sand
Jyske Bank	Jesper Klitgaard Frederiksen
Kaupthing	Albin Tiusanen/Lars Frick
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Morgan Stanley Dean Witter	David Allchurch
Standards and Poor's	Stefan Andersson
Swedbank	Stefan Stjernholm
Sydbank	Morten Friis
UBS Warburg	Lindy Newton/Mark Shepherd
Öhman Fondkommision	Rolf Karp

Ordinarie bolagsstämma i Securitas AB (publ)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 7 april 2005, kl 17.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via ”Royal entré”, Stallgatan 6. Registrering till bolagsstämman börjar klockan 16.15.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall:

1. dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken per måndagen den 28 mars 2004. Införandet måste, på grund av mellankommande veckoslut, ske senast torsdagen den 24 mars 2004.
2. dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Securitas AB, ”Bolagsstämma”, Box 12307, 102 28 Stockholm, eller per telefon 08-657 74 74, per fax 08-657 74 85 eller e-post agm@securitasgroup.com, senast fredagen den 1 april 2004, kl 16.00. Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer.

Ombud samt företrädare för juridisk person skall inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som skall uppvisas vid inregistrering.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Sådan registrering måste, på grund av mellankommande veckoslut, vara genomförd senast torsdagen den 24 mars 2005 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



www.securitasgroup.com är adressen till koncernens webbplats. Här finns aktuell information om koncernens verksamhet, organisation, finansiella resultat och investor relations-aktiviteter. All information finns tillgänglig både på engelska och svenska.

1. Om Securitas

Under Om Securitas finns en presentation av koncernen och våra värderingar, organisation, Securitas-modellen, strategi samt vår historia.

2. Divisioner

Detta avsnitt presenterar Securitas fem specialiserade divisioner och deras tjänsteutbud, marknadsposition och finansiella resultat.

3. Finansiell information

Här finns information om Securitas finansiella rapporter samt en beskrivning av hur Securitas arbetar med finansiell styrning och riskhantering som en del av den dagliga verksamheten.

I avsnittet Finansiell information kan man också läsa och skriva ut denna årsredovisning i PDF-format eller som en HTML-fil, samt anmäla sitt deltagande i bolagsstämman.

4. Bolagsstyrning

Detta avsnitt innehåller information om Securitas bolagsstyrningsrutiner såsom bolagsstämma, nomineringskommitté, styrelse och styrelsekommittéer, koncernledning och Securitas uppförandekod.

5. Nyheter och publikationer

I detta avsnitt finns bolagets offentliggjorda information, som pressmeddelanden, delårsrapporter, presentationer och årsredovisningar. Här kan man också prenumerera på nyheter från Securitas och ta del av informationen om kommande och tidigare evenemang.

6. Säkerhetsbranschen

I detta avsnitt finns information om säkerhetsbranschen i vilken Securitas verkar och spelar en betydande roll. Det finns även en presentation av drivkrafterna bakom marknadens utveckling.

På koncernens webbplats finns också länkar till andra Securitas-webbsidor runt om i världen, som representerar olika delar av verksamheten.

Securitas är organiserat i fem specialiserade divisioner – Security Services USA, Security Services Europe, Security Systems, Direct och Cash Handling Services. De fem divisionerna utgör den operativa strukturen för Securitas affärsverksamhet och för intern styrning och rapportering.

Varje division är specialiserad, med en egen divisionsledning och organisation i varje verksamhetsland. En klar strategi och tillräckliga resurser gör det möjligt för divisionen att verka självständigt inom koncernen,

ansvara för sina kunder och uppfylla sina mål. De många lokala platskontoren utgör basen för den dagliga verksamheten. Det finns mer än 3.000 platskontor inom Securitas, med eget ansvar för sina kunder, anställda och sin lönsamhet.

Genom att ha en lokal bas skapas kunskap om kundernas behov och en flexibilitet att utveckla verksamheten i enlighet med lokala förutsättningar.

Verksamhetsländer/regioner

Security Services USA	Security Services Europe	Security Systems	Direct	Cash Handling Services
Divisionskontor 2 Campus Drive Parsippany, NJ 07054-44687 USA Tel: +1 973 267 5300	Divisionskontor Lindhagensplan 70 Box 12545 102 90 Stockholm Tel: 08-657 74 00	Divisionskontor Lindhagensplan 70 Box 12545 102 90 Stockholm Tel: 08-657 74 00	Divisionskontor Stora Nygatan 31 211 37 Malmö Tel: 040-611 69 41	Divisionskontor Securitas Cash Handling Services, Inc. 1291 Boston Post Road, Suite 101 Madison, CT 06443 USA Tel: +1 203 458 4842
Bevakningsregioner North Central <i>Downers Grove, Illinois</i> East Central <i>Indianapolis, Indiana</i> South Central <i>Houston, Texas</i> Mid Atlantic <i>Frederick, Maryland</i> New England <i>Boston, Massachusetts</i> New York/New Jersey <i>Parsippany, New Jersey</i> South East <i>Kennesaw, Georgia</i> Rocky Mountains <i>Phoenix, Arizona</i> Northern California <i>Walnut Creek, Kalifornien</i> Southern California/ Hawaii <i>Orange, Kalifornien</i>	Länder Belgien, <i>Bryssel</i> Danmark, <i>Köpenhamn</i> Estland, <i>Tallinn</i> Finland, <i>Helsingfors</i> Frankrike, <i>Paris</i> Irland, <i>Dublin</i> Nederländerna, <i>Amsterdam</i> Norge, <i>Oslo</i> Polen, <i>Warsawa</i> Portugal, <i>Lissabon</i> Schweiz, <i>Lausanne</i> Spanien, <i>Madrid</i> Storbritannien, <i>London</i> Sverige, <i>Stockholm</i> Tjeckien, <i>Prag</i> Tyskland, <i>Düsseldorf</i> Ungern, <i>Budapest</i> Österrike, <i>Wien</i> Argentina ² , <i>Buenos Aires</i>	<i>USA</i> Regioner North <i>Boston, Massachusetts</i> Response <i>Boston, Massachusetts</i> South <i>Norcross, Georgia</i> West <i>La Mirada, Kalifornien</i> <i>Europa</i> Länder Belgien, <i>Bryssel</i> Danmark, <i>Köpenhamn</i> Finland, <i>Helsingfors</i> Frankrike, <i>Paris</i> Irland, <i>Dublin</i> Nederländerna, <i>Amsterdam</i> Norge, <i>Oslo</i> Portugal, <i>Lissabon</i> Spanien, <i>Madrid</i> Storbritannien, <i>London</i> Sverige, <i>Stockholm</i> Tyskland, <i>Düsseldorf</i>	Länder Belgien, <i>Bryssel</i> Danmark, <i>Köpenhamn</i> Finland, <i>Helsingfors</i> Frankrike, <i>Paris/Lyon</i> Nederländerna, <i>Geldrop</i> Norge, <i>Oslo</i> Portugal, <i>Lissabon</i> Schweiz, <i>Lausanne</i> Spanien, <i>Madrid</i> Sverige, <i>Linköping</i>	<i>USA</i> Regioner Western, <i>Salt Lake City, Utah</i> Central, <i>Dallas, Texas</i> North East, <i>Attleboro, Massachusetts</i> South East <i>Atlanta, Georgia</i> <i>Europa</i> Länder Danmark, <i>Köpenhamn</i> Finland, <i>Helsingfors</i> Frankrike, <i>Lutterbach</i> Norge, <i>Oslo</i> Polen, <i>Warsawa</i> Portugal, <i>Lissabon</i> Schweiz, <i>Zurich</i> Spanien, <i>Madrid</i> Storbritannien, <i>Nottingham</i> Sverige, <i>Stockholm</i> Tjeckien, <i>Prag</i> Tyskland, <i>Düsseldorf</i> Ungern, <i>Budapest</i> Österrike, <i>Wien</i>
Specialregioner Automotive Services <i>Detroit, Michigan</i> Energy <i>Parsippany, New Jersey</i> Government Services <i>Springfield, Virginia</i>				
Övrig verksamhet Kanada ¹ <i>Toronto</i> Mexico ¹ <i>Monterrey</i> Consulting/Investigation <i>New York, New York</i>				
¹ Ingår i Security Services USA från och med 2005. ² Ingår organisatoriskt i Security Services Europe.				



LaRonna Towels är gruppleddare på Alameda Medical Center i Oakland, Kalifornien där Securitas utför en rad tjänster såsom områdesbevakning, uttryckning och utredning av incidenter samt bistår besökare.

Securitas – en världsledare i säkerhet



Securitas erbjuder säkerhetslösningar omfattande bevakningstjänster, larmsystem och värdehanteringstjänster. Koncernen har mer än 200.000 anställda och är verksam i mer än 20 länder i Europa och Nordamerika.



Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet

www.securitasgroup.com

Securitas Services Ltd.
Berkshire House, 3 Maple Way,
Feltham, TW13 7AW, Storbritannien
Telefon +44 20 8432 6500
Fax +44 20 8432 6505

Securitas AB
Box 12307, 102 28 Stockholm
Telefon 08-657 74 00
Fax 08-657 70 72
Besöksadress: Lindhagensplan 70

Securitas Treasury Ireland Ltd.
Ground Floor, Plaza 1, Custom House Plaza
I.F.S.C., Dublin 1, Irland
Telefon +353 1 435 0100
Fax +353 1 435 0195