

Securitas AB
Årsredovisning 2002



Securitas är marknadsledande inom säkerhet med en marknadsandel på 7 procent av världsmarknaden. Med tydligt fokus på säkerhet förädlar Securitas tjänster i nära samarbete med sina kunder.

Genom tillväxt av egen kraft samt genom förvärv har Securitas vuxit till världens största säkerhetsföretag med en årsförsäljning på 65.685 MSEK och med verksamhet i 30 länder i främst USA och Europa.

Securitas hade vid slutet av 2002 mer än 200.000 årsanställda inom affärsområdena Security Services, Security Systems, Direct och Cash Handling Services.



Security Services

Securitas bevakningsverksamhet omfattar specialiserade tjänster för stationär bevakning, time sharing-tjänster och kombinationslösningar. Tjänsterna är anpassade till alla typer av företag och verksamheter. I affärsområdet Security Services ingår även Consulting & Investigation som utför säkerhetskonsultationer och undersökningar, främst i USA.

Security Systems

Security Systems levererar skräddarsydda tekniska system till kunder med höga säkerhetskrav. Koncepten inkluderar bland annat högsäkerhet för banker, integrerade larmsystem för stora kunder och larm-till-åtgärds-koncept för kedjekunder.

Direct

Directs standardiserade larmsystem är anpassade för hem och mindre företag och erbjuder ett komplett larm-till-åtgärds-koncept där bland annat kundservice, teknisk service och väktarutryckning ingår. Direct är i dag etablerat på den europeiska marknaden, och finns ännu inte i USA.

Cash Handling Services

Securitas värdehanteringstjänster riktar sig till kunder inom segmenten bank och detaljhandel och täcker hela penningflödet i samhället från värdetransporter till bankomattjänster och uppräknings. Securitas bedriver värdehantering i både USA och Europa.

Omslagsbild

Humberto Borza Maqueda arbetar som värdetransportör i Barcelona, Spanien, sedan 1998. Han är fotograferad framför stadens världsberömda katedral, La Sagrada Família.

Inledning

- 2** En världsledare i säkerhet
- 3** Innehåll
- 4** Securitas värderingar
- 5** Verksamheten i sammandrag

Koncernen

- 8** Koncernchefens kommentarer
- 12** Säkerhetsmarknaden
- 14** Organisation
- 16** Finansiell styrning
- 19** Beräkning av nyckeltal och definitioner
- 20** Koncernens nyckeltal och finansiella mål
- 21** Finansiell femårsöversikt

Divisionerna

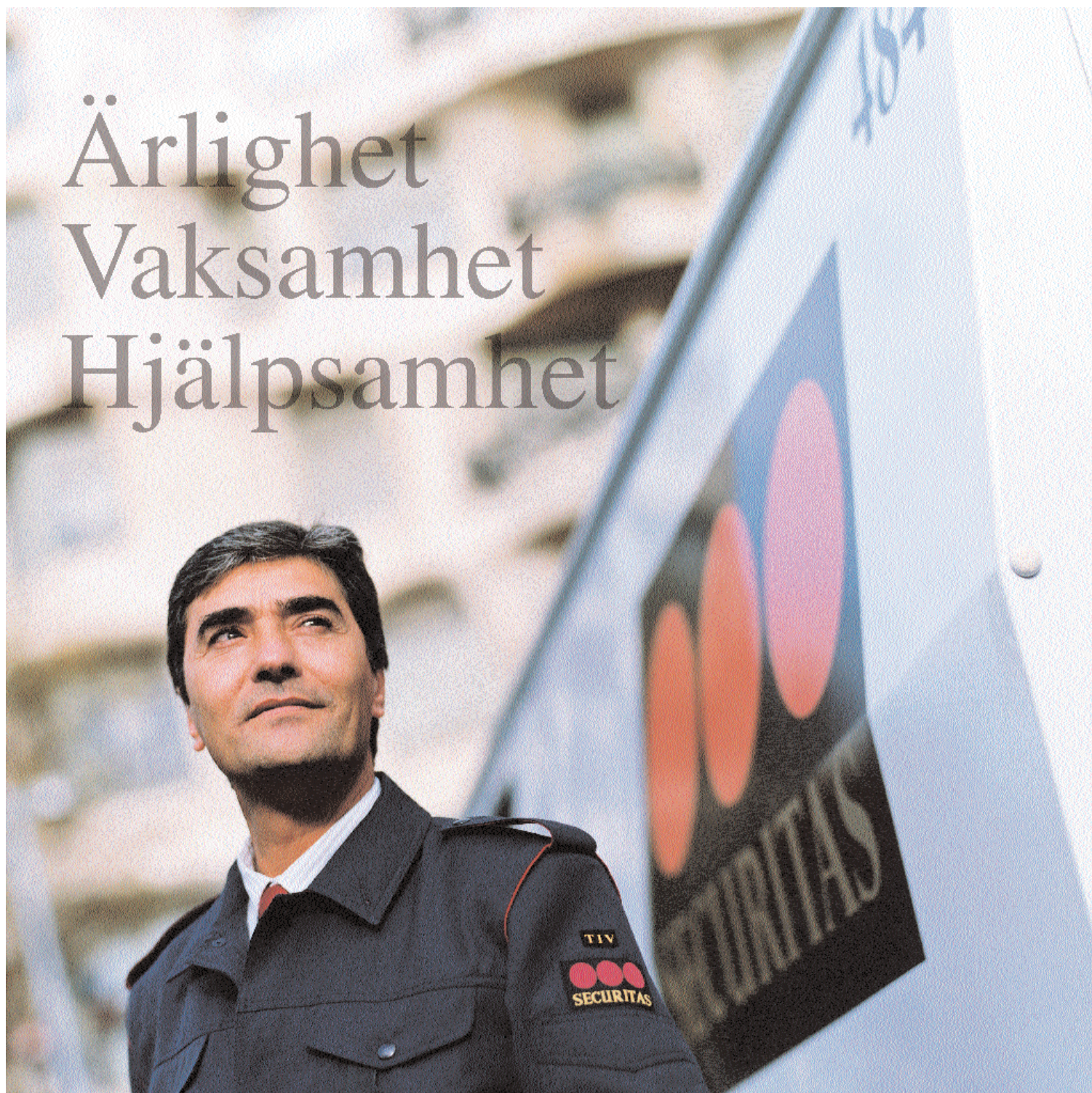
- 24** Security Services USA
- 28** Security Services Europe
- 30** Security Systems
- 32** Direct
- 34** Cash Handling Services

Ekonomisk redovisning

- 38** Förvaltningsberättelse – Ägarstyrning
- 39** Förvaltningsberättelse – Riskhantering
- 40** Förvaltningsberättelse – Finansiell översikt
- 48** Koncernens resultaträkning
- 49** Koncernens kassaflödesanalys
- 50** Koncernens balansräkning
- 52** Koncernens noter och kommentarer
- 66** Moderbolagets resultaträkning
- 66** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 67** Moderbolagets balansräkning
- 68** Moderbolagets noter och kommentarer
- 72** Revisionsberättelse

Företagsfakta

- 74** Styrelse och revisorer
- 75** Koncernledning
- 76** Utdelning, aktien och aktieägare
- 78** Rapporteringsdatum
- 78** Analytiker
- 78** Inbjudan till bolagsstämma



Ärlighet Vaksamhet Hjälpssamhet

Securitas verksamhet vilar på tre grundläggande värderingar; *Ärlighet*, *Vaksamhet* och *Hjälpssamhet*. Dessa värden är vägledande såväl för de anställda som i relationen med kunder, ägare och samarbetspartners.

Genom att ständigt leva efter dessa värderingar ställer medarbetarna höga krav på sig själva och värnar den etiska grundtanken som präglar Securitas. Värderingarna symboliseras i varumärket av de tre röda prickarna.

Securitas varumärke är sedan länge en välkänd

symbol i många europeiska länder. Etableringen av den amerikanska plattformen inleddes 1999 genom förvärvet av Pinkerton. Idag är Securitas verksamt under flera varumärken i USA. Under 2003 samlas den amerikanska bevakningsverksamheten under det gemensamma varumärket Securitas. Detta är en bekräftelse på verksamhetens positiva utveckling och speglar ambitionen att verka och leva efter Securitas värderingar.

Viktiga händelser 2002

- 2002 var ett av de bästa åren hittills för Securitas. Den organiska försäljningstillväxten ökade till 8 procent (7) och rörelsemarginalen ökade till 6,8 procent (6,4). Resultatet före skatt ökade med 38 procent i lokala valutor till 2.512 MSEK.
- Integrationen av den amerikanska bevakningsverksamheten fortsätter och ger positiva resultateffekter. Rörelsemarginalen ökade med 0,7 procentenheter till 6,3 procent. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 23 procent. Koncernens mål är 20 procent. Den långsiktiga tillväxttakten för den amerikanska bevakningsverksamheten bedöms uppgå till 6–8 procent. Den ekonomiska och politiska osäkerhet som nu råder i USA och det faktum att förändringsarbetet i USA ännu inte givit full effekt, medför en kortsiktigt lägre tillväxttakt.
- Inom bevakningsverksamheten i Europa har en fortsatt förädling och utveckling av säkerhetstjänster och organisation ökat rörelseresultatet med 20 procent i lokala valutor. Rörelsemarginalen ökade till 7,0 procent. Specialiserad bevakning, time sharing-tjänster och kombinationslösningar (bevakning och larm), vinner framgång i flera länder.
- Security Systems har ökat rörelseresultatet med 23 procent. Rörelsemarginalen ökade till 7,5 procent. Detta har skett genom ett framgångsrikt förändringsarbete i den amerikanska delen samt ökad fokusering av den europeiska verksamheten.
- Direct är tillbaka till en tidigare försäljningstillväxttakt på cirka 25 procent. Det trådlösa konceptet för smålarm har varit mycket framgångsrikt och svarade för cirka 60 procent av alla nyinstallationer under 2002.
- För Cash Handling Services har året dominerats av införandet av euron samt övertagandet av kontantförsörjningen för HSBC och Barclays som representerar 40 procent av kontantflödet i Storbritannien. Cash Handling Services i Tyskland har inlett ett omfattande omstruktureringsarbete som förväntas leda till att verksamheten under andra halvåret 2003 uppnår ett nollresultat.

Nyckeltal

	1998	1999	2000	2001	2002
Total försäljning, MSEK	13.710	25.646	40.807	60.364	65.685
Organisk försäljningstillväxt, %	9	9	6	7	8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK	1.003	1.630	2.560	3.855	4.458
Rörelsemarginal, %	7,3	6,4	6,3	6,4	6,8
Resultat före skatt, MSEK	766	1.116	1.364	1.902	2.512
Fritt kassaflöde i % av justerat resultat	77	68	64	80	122
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,2	14,7	11,7	15,7	20,7
Vinst per aktie efter full skatt, SEK	1,73	2,30	2,39	3,27	4,14

För definitioner och beräkningar av nyckeltal hänvisas till sidan 19.



8	Koncernchefens kommentarer
12	Säkerhetsmarknaden
14	Organisation
16	Finansiell styrning
19	Beräkning av nyckeltal och definitioner
20	Koncernens nyckeltal och finansiella mål
21	Finansiell femårsöversikt



2002 blev ett av våra bästa år hittills. Den amerikanska bevakningsplattformen är integrerad och verksamheten har redan uppnått våra långsiktiga avkastningsmål. I Europa skapade förädlingen av säkerhetstjänsterna fortsatt god försäljnings- och resultatökning. Säkerhet är ett växande behov och den långsiktiga marknadstillväxten förväntas bli fortsatt stark i både Europa och USA.

Året som gick

Försäljningen 2002 växte organiskt med 8 procent och uppgick till 65,7 miljarder SEK. Det är mer än en fyrdubbling på fem år. Under den snabba expansionen har den organiska försäljningstillväxten varit mellan 6 och 9 procent tack vare att förädlingstrycket samtidigt har kunnat hållas uppe.

Rörelseresultatet 2002 ökade med 16 procent till 4,5 miljarder SEK och rörelsemarginalen ökade med 0,4 procentenheter till 6,8 procent. Vi lyfter nu således marginalen på all den lågmarginalvolym som förvärvats i Europa och USA under senare år. Securitasmodellen fungerar.

Resultatet före skatt ökade i lokala valutor med 38 procent till 2,5 miljarder SEK och kassaflödet uppgick till 122 procent av justerat resultat. Under de senaste fem åren har resultatet före skatt därmed ökat med i genomsnitt 33 procent per år och kassaflödet i relation till justerat resultat har under samma period i genomsnitt uppgått till 82 procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital (inklusive goodwill) ökade från 16 till 21 procent och överträffade därmed Securitas långsiktiga mål om 20 procents avkastning. Ökningen är ett resultat av att integrations- och förädlingsarbetet genererar starka positiva effekter i samtliga enheter. Särskilt glädjande är det att den amerikanska bevakningsplattformen – vår hittills största

investering – redan har överträffat 20-procentsmålet genom både kraftiga resultatökningar och effektivare kapitalanvändning.

Vinsten per aktie efter full skatt ökade med 27 procent till 4,14 SEK. Utdelningen föreslås ökas med 33 procent till 2 SEK. Under den senaste femårsperioden har vinsten per aktie respektive utdelningen därmed ökat i genomsnitt med 23 respektive 24 procent per år.

Securitasmodellen

Grunden för Securitas expansion under de senaste femton åren är Securitasmodellen. Den innehåller några självklara men fundamentala principer för framgångsrikt företagande.

Mitten på 80-talet var allservicens tid. Även Securitas var smittat av diversifieringens tankegångar. Då bestämde vi att Securitas skulle fokusera enbart på säkerhet, dels därför att säkerhet var och är ett viktigt och växande behov, dels därför att inget kan göras bra om det inte görs med full koncentration och uppmärksamhet.

Genom fokus enbart på säkerhet kan vi ägna all tid åt att bättre förstå marknaden och våra kunders – nuvarande och framtida – behov samt att utforma och utveckla allt bättre lösningar med olika värdekedjor för olika kundgrupper.

Istället för en tung toppstyrd organisation som kommanderar fältorganisationen har vi decentraliserat en stor del av affärsansvaret till en kundnära och platt organisation, där mer än två tusen lokala chefer tar det fulla resultatansvaret. På det sättet blir vi lyhörda för kundernas behov och håller ett starkt resultatfokus.

Med en spridd organisation och ett starkt decentraliserat ansvar är resultatuppföljningen livsviktig. Dels för att ge snabb och korrekt information om utvecklingen i samtliga verksamheter, dels för att till de

många resultatansvariga cheferna ge en begriplig och användbar information som underlag för åtgärder och förbättringar. Genom att följa sex nyckeltal – Sex Fingrar – har varje chef i Securitas ständigt fokus på snabb, korrekt, relevant och begriplig information.

Sverige – där allt startade

I mitten av 80-talet var Securitas enbart verksamt i Sverige och omsättningen var runt en miljard kronor. Verksamheten växte inte, tvärtom försvann några procent av försäljningen varje år. Resultatet var klen och de två procent som bevakningsverksamheten tjänade åts upp av förluster inom larm och värdetransporter. Organisationen var vilsen eftersom ledningen sneglade på andra tjänsteområden än säkerhet.

Securitasmodellen infördes. Fokus på säkerhet. Människor gavs ansvar och befogenheter. Kunderna sattes i centrum och tjänsterna utvecklades. Rapporteringen gjordes begriplig och de många ansvariga belönades efter prestation. Försäljningen började öka och förlusterna vändes till vinst. Modellen fungerade.

Hävstången – att tillämpa modellen på förvärv

Vi såg att i många andra länder drevs säkerhetsföretag efter samma linjer som fört Securitas i Sverige in i en återvändsgränd. Kanske kunde Securitasmodellen fungera också där. Det som i grunden var en modell för organisk utveckling av en befintlig lågpresterande verksamhet, kunde nu ges en hävstångseffekt genom förvärv.

Så kom tio år att ägnas åt att i huvudsak förvärva företag i Europa liknande Securitas i Sverige – marknadsledare, men med låg eller ingen tillväxt och obefintligt eller svagt resultat. Securitasmodellen infördes och successivt ökade den organiska försäljningstillväxten och sjunkande marginaler vändes till ökande.

Efter att ha byggt en stark marknadsledare i Europa tog vi 1999 steget över Atlanten till USA och började där samma arbete på den amerikanska marknaden. Genom ett antal förvärv byggde vi snabbt upp en marknadsledande plattform. Som investering är den redan högavkastande och verksamhetsmässigt är den vår största potential för framtiden.

Förädling – basen i modellen

Med de många förvärven och den snabba försäljningsökningen är det lätt att glömma att Securitas och Securitasmodellen i grunden är en organisk affärsmodell för att utveckla och förädla en befintlig verksamhet. Förvärv är bara ett sätt att ge mer volym till den organiska processen att arbeta med.

Den organiska utvecklingen ökar den befintliga verksamhetens tillväxttakt och resultatgenereringsförmåga genom att ge bättre tjänster med högre värde till kunderna och genom effektivare organisationsformer. Det är grunden i Securitasmodellen och också vad som ger legitimitet åt nya förvärv. Om vi inte har bättre verksamhet – kvalitet, tillväxt och resultat – har vi heller ingen rätt att göra anspråk på att kunna lära ut något till andra.

Inom bevakningsverksamheten handlar det om att specialisera de traditionella stationärbevakningstjänsterna, om att införa effektiva time sharing-tjänster och att rationalisera bevakning med hjälp av teknik.

Inom larmverksamheten har vi utvecklat koncept som vart och ett passar sin speciella målgrupp – Direct för hem och små verksamheter, högsäkerhet för banker, skräddarsydda system för stora byggnader och anläggningar samt larmlösningar för kedjekunder.

Inom värdehanteringsverksamheten har vi gått från att vara enbart transportör av pengar till att också sköta olika typer av in- och utbetalningsautomater och ta hand om hela samhällets kontantförsörjning genom ett nätverk av uppräknings- och distributionscentraler.

Säkerhet – ett växande behov

Vi lever i ett dynamiskt och välbärgande samhälle. Tekniska landvinningar och organisatorisk förfining ökar ständigt effektiviteten i samhällsmaskineriet, men har också ett pris – ökad sårbarhet. Det är en ökad sårbarhet, inte främst för avsiktliga illvilliga störningar (sådana finns förvisso också, inte minst just nu), utan för oavsiktliga störningar som vanliga människors okunskap, glömska eller slarv genererar.

Därför växer säkerhetsbehovet hela tiden. Ju mer komplext och sofistikerat samhället blir, desto mer ökar säkerhetsbehovet och desto större blir risken för och konsekvensen av både avsiktliga och oavsiktliga störningar. Sett över en längre tid har säkerhetsbehovet vuxit med utvecklingen av bruttonationalprodukten plus 2–3 procentenheter. Tillväxttakten varierar mellan de olika tjänsteområdena och marknadssegmenten. Snabbast är tillväxten för larm för hem och mindre verksamheter (>15%), medan marknaden för större larmsystem växer med omkring 10 procent och för bevakningstjänster med 6–8 procent.

Viktigare än själva tillväxttakten är att efterfrågan ökar på tjänster med högre förädling och kvalitet. Det som tidigare var en timsåld outvecklad väktartjänst går mot att bli en specialiserad tjänst för varje kundsegment. Utveckling av tjänsteinnehållet – förädlingen – blir därmed motorn för fortsatt tillväxt.

Utveckla Securitas, branschen och marknaden

Securitas skall vara bäst på att utveckla tjänsteinnehållet. Vi vill ligga före. Samtidigt sätter omvärlden gränser för takten i utvecklingen av tjänsteinnehållet. Bättre tjänster kräver tydligare standards från myndigheter, bättre utformning av tjänsten, bättre utbildning, men också kompetenta medarbetare. För att attrahera duktiga människor måste vi vara en attraktiv arbetsgivare med bra arbetsvillkor och rimliga löner. Där är vi beroende av att påverka hela säkerhetsbranschen. Lönerna kan inte påtagligt höjas bara i ett företag – marknaden och hela branschen måste vara i harmoni.

I många länder har vi lyckats visa marknaden och kunderna att kvalitet genom rimliga löner och därmed lägre personalomsättning lönar sig och säkerhetsbranschen har utvecklats. Exempel på sådana länder där löneläget börjat lyftas är Frankrike, Spanien och Portugal.

En partner för oss i arbetet att lyfta kvalitet och löner är i flera länder de fackliga organisationerna. Där vi och facket har samma arbetssätt – arbeta på lokal nivå och åstadkomma lokala konkreta resultat – har vi tillsammans lyckats starta en positiv utveckling.

Det är viktigt att förstå ordningen i de olika utvecklingsstegen. Först måste Securitas egen organisation

byggas stark och tillväxten av både försäljning och resultat bli stabil. Sedan har vi kraft och kan göra anspråk på att också påverka sådant som ligger utanför själva företaget – standards, utbildningskrav och lönenivåer. När vi tillsammans med andra åstadkommer förändringar i den omgivande miljön, kan vi i vår tur öka den egna omvandlingen. Så skapas goda utvecklingspiraler till nytta både för kunder och säkerhetsföretag.

Människor gör skillnaden

Teorier kan hjälpa till att bygga upp en verksamhet. Riktig framgång skapas däremot av individer. Därför har den enskilda människan en central roll och ett avgörande ansvar i Securitas.

Att leverera säkerhetstjänster av hög kvalitet utgår från våra människors förmåga att omsätta kundernas behov till ett kvalificerat tjänsteinnehåll. Som stöd för medarbetarna driver Securitas sedan många år nationella och branschgemensamma utbildningar i många verksamhetsländer. Därtill kommer omfattande specialistutbildning då allt fler uppdrag kräver specifika kunskaper och förståelse för kundens verksamhet, riskbild och den totala säkerhetslösningens utformning.

Kundernas krav på bättre säkerhet ställer också höga krav på våra chefer i Securitas. Att vara en bra ledare innebär att vara ett gott föredöme för sina medarbetare, hjälpa och vägleda för att gemensamt åstadkomma resultat. Securitas driver lokala ledarutvecklingsprogram för nya chefer samt ett internationellt chefsprogram. Det senare syftar till att utveckla befintliga chefer och att säkerställa en långsiktig ledarförsörjning i Securitas. Vi har en stark tro på sambandet mellan medarbetarnas kompetens och uppnådda resultat. Därför är arbetet med att utveckla arbetsvillkor, löner och utbildning avgörande för Securitas såväl som för branschens fortsatta utveckling.

Steg för steg

I utvecklingen av alla våra verksamheter följer vi fyra steg. Först läggs strukturen i organisationen rätt. Med rätt man/kvinna på rätt plats bemannas organisationen och en ekonomirapportering som ger en korrekt spegling av verksamheten införs. I ett andra steg fokuserar organisationen enbart på att uppnå kvalitet och lönsam-

het i den befintliga organisationen. I ett tredje steg utvecklas tjänsterna och nya kundsegment bearbetas. Det leder till det fjärde steget där den organiska försäljningstillväxten ökar och organisationen också är stark nog att ta sig an förvärv.

På samma sätt som varje enhet i Securitas utvecklas i steg, utvecklas också hela Securitas stegvis. Från mitten på 80-talet till 90-talets slut utgjorde varje land Securitas organisatoriska bas. En landschef ledde själv alla affärsområden i sitt land. Det fungerade väl så länge verksamheten inte blev för stor och marknadens krav på specialisering inte var för höga. År 2000 bytte vi till en organisation med internationella divisioner för varje affärsområde. Marknadens krav hade ökat och Securitas hade växt. På så sätt fick vi starkare fokus på varje affär med bättre precision, tillväxt och lönsamhet som följd.

Nästa steg

Efter att nu arbetat i den nya divisionsorganisationen ett par år höjer vi ambitionen ytterligare.

Inom Security Services och Security Systems i Europa kommer vi att öka takten i införandet av kombinerade lösningar såväl som koncept för banker och stora system. Ledningen för dessa divisioner kommer att baseras i Stockholm som också kommer att utgöra ett utvecklingscentrum för kombinerade säkerhetslösningar.

Security Services i USA går nu in i en ny fas efter två intensiva år av integration där vi har infört Securitas sätt att organisera, leda och följa upp verksamheten. Ett starkare fokus kommer att läggas på kontakt med kunder, vi kommer att utveckla innehållet i olika tjänster och variera produktmixen för att erbjuda mer anpassade tjänster. Vi kommer att ge ökat stöd till chefer och ledningsteam på platskontors- och områdesnivå för att öka deras förmåga att skapa tillväxt.

Direct Europe har under 2002 kommit tillbaka till en organisk försäljningstillväxt på cirka 25 procent som ett resultat av framgångsrik lansering av det nya trådlösa larmkonceptet samt införlivandet av förvärvet Belgacom Alert Services. Nu är divisionen inriktad på att lansera det trådlösa konceptet på nya marknader

genom att nya verksamheter startas, främst genom organisk utveckling. Basen för denna expansion kommer att vara Köpenhamn i Danmark.

Cash Handling Services har en omedelbar uppgift att sätta in åtgärder för att öka kostnadseffektiviteten i den amerikanska verksamheten samt genomföra omstruktureringen av verksamheten i Tyskland. Vidare skall outsourcingprojektet i Storbritannien med bankerna HSBC och Barclays slutföras. Under 2003 kommer ett samordningsprojekt att inledas som syftar till att ta vara på synergier mellan verksamheterna i USA och Europa.

Genom en fokuserad utveckling i samtliga affärsområden tar vi nu alltså nästa steg i Securitas expansion.

Vi nyttjar vår solida plattform i USA och Europa och ökar takten i utvecklingen av specialiserade, kundanpassade säkerhetstjänster. På detta sätt tar vi tillvara nya tillväxtmöjligheter och bidrar till fortsatt konsolidering av säkerhetsbranschen.

2003 och framåt

Vi har en tydlig strategi. Vi har byggt Securitas till en världsledare på bevakningstjänster. Vi vill utveckla de andra affärsområdena på samma sätt. I ett längre perspektiv är det särskilt viktigt att affärsområdet Security Systems når en sådan storlek att det också tillsammans med Security Services i ökad omfattning kan leverera helhetslösningar.

År 2000 presenterade vi en femårsvision för Securitas utveckling. Den gäller alltså. För 2003 förväntar vi oss en fortsatt god volym- och resultatutveckling i linje med femårsvisionens 25-procentstrend.

Stockholm den 12 mars 2003

Thomas Berglund, VD och koncernchef

Den totala säkerhetsmarknaden definierad som bevakningstjänster (exklusive consulting och investigation), larm och värdehantering beräknas uppgå till omkring 814.000 MSEK. De nordamerikanska och europeiska marknaderna svarar tillsammans för omkring 80 procent av detta. Totalt växer marknaden med 7–9 procent per år.

Den europeiska säkerhetsmarknaden, där Securitas har en marknadsandel på omkring 10 procent beräknas vara värd 329.000 MSEK och växer med 6–8 procent per år.

Säkerhetsmarknaden i USA, som växer med 6–8 procent årligen, beräknas vara värd 295.000 MSEK, varav bevakningstjänster svarar för 136.000 MSEK. Marknaden för bevakningstjänster är koncentrerad till de befolkningstäta områdena i västra, centrala, nordöstra och sydöstra USA. Securitas har en marknadsandel inom bevakningstjänster i USA (exklusive consulting och investigation) på omkring 19 procent beräknat på den outsourcade marknaden.

Den totala säkerhetsmarknaden

Marknad	MSEK	Securitas andel	Årlig tillväxt
Europa	329.000	10%	6–8%
USA	295.000	8%	6–8%
Japan	65.000	0%	7–9%
Övriga världen	125.000	0%	10–11%
Totalt	814.000	7%	7–9%

Källa: Securitas och Freedonia

Utvecklingen per affärsområde

MSEK	Marknaden totalt	Långsiktig tillväxt	Securitas marknadsandel
Security Services			
Europe	148.000	6–8%	16%
USA ¹	136.000	6–8%	19%
Security Systems			
	226.000	10%	2%
Direct			
	59.000	20%	8% ²
Cash Handling Services			
	56.000	10%	20% ³

Källa: Securitas och Freedonia

¹ Exklusive marknaden för consulting och investigation.

² Marknadsandel i Europa.

³ Exklusive försäljning i samband med införandet av euron.

Behovet av säkerhet ökar

Den främsta drivkraften för tillväxt inom säkerhetsbranschen är ökat välstånd. Detta leder till högre teknisk komplexitet och sårbarhet i samhället, vilket ökar efterfrågan på säkerhet. Andra viktiga tillväxtfaktorer är outsourcing och specialisering, medan brottsnivåer endast påverkar säkerhetsmarknaden i mindre utsträckning. Faktum är att säkerhetsbranschen har haft hög tillväxt under de senaste fem åren, medan brottsligheten har minskat. Historiskt sett har säkerhetsbranschen vuxit med några procent mer än BNP.

Marknadsledare i en växande bransch

Securitas är ledande inom säkerhet med 7 procent av världsmarknaden. Det lämnar fortfarande gott om utrymme för både organisk tillväxt och förvärv.

Securitas har genom sitt marknadsledarskap ett ansvar för utvecklingen av branschen. I det arbetet finns ett starkt samband mellan personalutbildning, tjänstekvalitet och ersättning. För att säkra fortsatt tillväxt försöker Securitas att ständigt förbättra var och en av dessa faktorer. En del av denna strävan är att verka för att väktarlönerna närmar sig industriarbetarsnittet i olika länder. Detta leder i sin tur till medarbetare med högre kompetens, lägre personalomsättning, bättre tjänster och i slutändan till mer tillfredsställda kunder.

Drivkrafter för marknadsutveckling och specialisering

Löneutveckling och produktmix driver tillväxt och lönsamhet. I en utvecklad marknad är efterfrågan på säkerhetstjänster kopplad till låga priser och enkla bevakningstjänster. Löne- och utbildningsnivåer är låga med hög personalomsättning som följd.

Genomsnittslönerna i en sådan marknad ligger ofta under 50 procent av snittet för industriarbetarlöner. Marknaden växer långsamt med låga marginaler. Då aktörerna i marknaden börjar ta ansvar för marknadens utveckling och struktur genom att öka löne- och prisnivåer, utvecklas marknaden ytterligare. Produktmixen

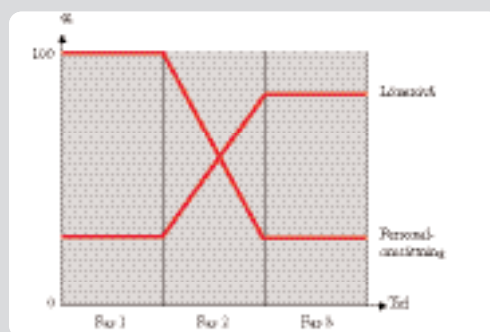
förändras då kunderna börjar efterfråga mer avancerade tjänster, utbildningsnivåerna ökar och specialiseringen av säkerhetstjänsterna leder till att färre antal väktare kan utföra fler tjänster med bättre kvalitet. Tillväxten ökar men består till stor del av pris- och löneökningar. Personalomsättningen är betydligt lägre vilket också bidrar till högre kundnytta. Marknader i denna utvecklingsfas har även bättre lönsamhet än mindre utvecklade marknader.

I en utvecklad marknad har lönenivåerna stabiliserats och kan motsvara cirka 90 procent av snittet för industriarbetare. Huvuddelen av den ökade tillväxten utgörs nu av volymökningar. Kunderna kompletterar fysisk bevakning med tekniska övervaknings- och larmsystem, så kallade kombinationslösningar. Därtill ökar andelen time sharing som innebär lösningar anpassade till kundens riskbedömning och betalningsvillighet. Marknader som befinner sig i denna fas har totalt sett högre marginaler och bättre lönsamhet än mindre utvecklade marknader. Personalomsättningen sjunker ytterligare och kompetensnivån ökar hos väktarna som nu kan utföra mer specialiserade tjänster med högre kvalitet i innehållet.

Utvecklingstendenser

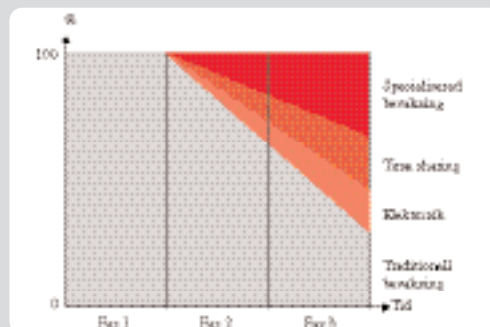
I USA motsvarar väktarlönerna cirka 50 procent av industriarbetarsnittet. I Europa har väktarlönerna utvecklats till nivåer om cirka 60–80 procent av industriarbetarsnittet. För de nordiska länderna är motsvarande relation cirka 80–90 procent.

Personalomsättningen i olika länder har successivt minskat i takt med löneutveckling och utbildning av väktare. Den amerikanska marknaden har en personalomsättning motsvarande 70–75 procent på årsbasis medan talen för de större europeiska länderna är 30–40 procent. I de nordiska länderna är personalomsättningen cirka 5–10 procent på årsbasis.



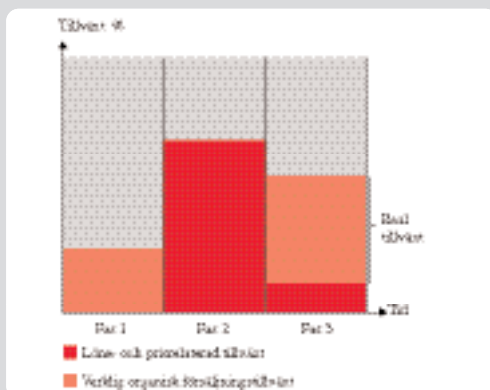
Löneutveckling och personalomsättning

I fas 1, en utvecklad marknad, är lönenivåerna ofta lägre än halva snittlönen för industriarbetare och personalomsättningen kan uppgå till mer än 100 procent. En utvecklad marknad, fas 3, har högre och mer stabila lönenivåer och låg personalomsättning.



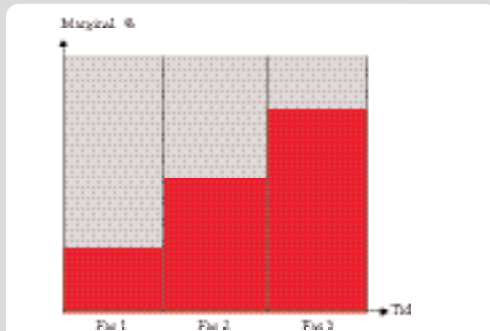
Produktmix

I en utvecklad marknad består hela volymen av traditionell bevakning med låg tillväxt. I en utvecklad marknad kompletteras produktmixen med time sharing, specialiserad bevakning och tekniska system, med högre tillväxt som följd.



Marknadstillväxt

I första fasen är tillväxten låg med låga marginaler. När lönenivåerna justeras uppåt ökar tillväxten, främst baserat på löne- och prisökningar. I fas 3, där lönenivåerna stabiliseras, kommer också den reala tillväxten att öka, med ökade marginaler som följd.



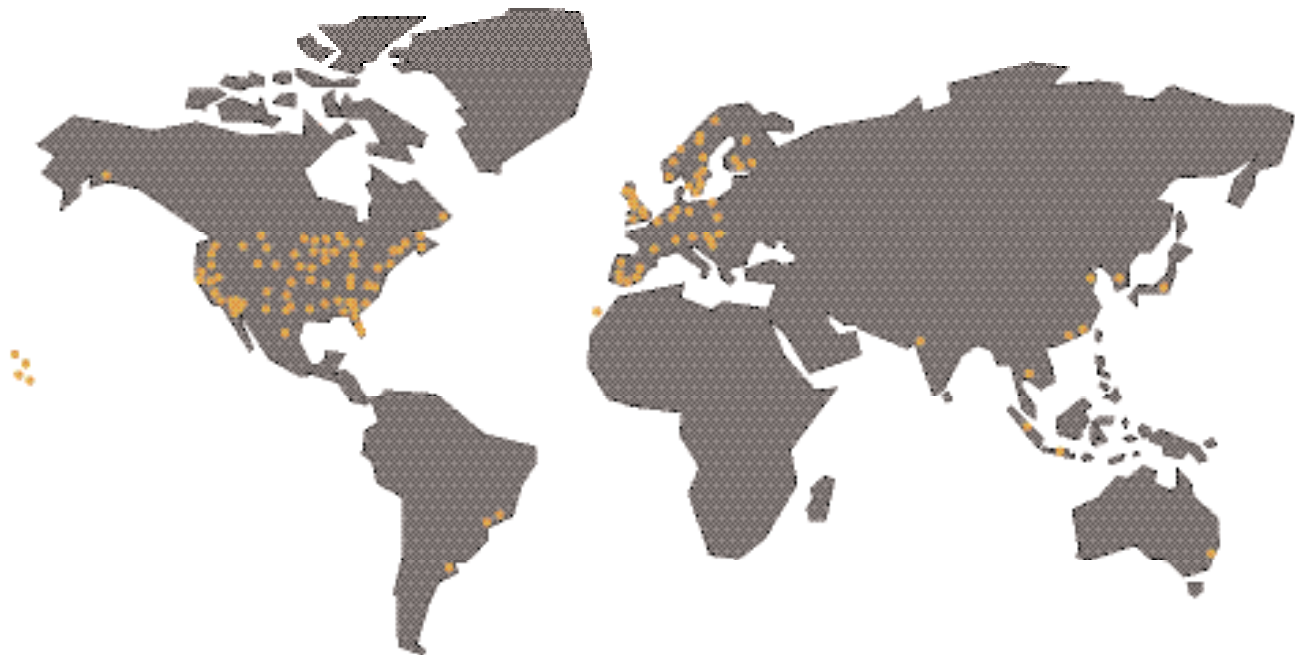
Lönsamhetsutveckling

I en utvecklad marknad är lönsamheten betydligt högre då mer kvalificerade tjänster och bättre intern effektivitet skapar utrymme för högre marginaler.

Securitaskoncernen bedriver verksamhet inom fyra affärsområden; Security Services, Security Systems, Direct och Cash Handling Services. Affärsområdena är indelade i fem divisioner som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Den externa rapporteringen sker per division.

Varje division är organiserad med en egen ledning och organisation i respektive verksamhetsland med syfte att

skapa maximalt fokus på varje affär. Basen för Securitas verksamhet utgörs av ett stort antal lokala, självständiga platskontor inom respektive affärsområde. Dessa är cirka 2.000 till antalet och drivs med eget ansvar för kunder, medarbetare och lönsamhet. En platt organisation ger också en bättre förståelse för olika kundbehov och bidrar därmed till utvecklingen av specialiserade tjänster. Vidare skapas korta beslutsvägar och flexibilitet i förmågan att anpassa organisationen till lokala förutsättningar och kunder.



Security Services USA	Security Services Europe	Security Systems	Direct	Cash Handling Services
East Central Region, Indianapolis, Indiana	Belgien, Zaventem	USA	Europe	USA
Mid-Atlantic Region, Pittsburgh, Pennsylvania	Danmark, Glostrup	North Region, Boston, Massachusetts	Belgien, Evere	Central Division, Dallas, Texas
New England Region, Boston, Massachusetts	Estland, Tallinn	Rocky Mountain Region, Lakewood, Colorado	Danmark, Glostrup	Eastern Division, Alpharetta, Georgia
New York/New Jersey Region, Parsippany, New Jersey	Finland, Helsingfors	South Region, Norcross, Georgia	Finland, Helsingfors	Western Division, Bountiful, Utah
North Central Region, Chicago, Illinois	Frankrike, Paris	West Region, La Mirada, Kalifornien	Frankrike, Paris	
Northern California Region, Walnut Creek, Kalifornien	Nederländerna, Amsterdam		Nederländerna, Geldrop	Europe
Rocky Mountain Region, Denver, Colorado	Norge, Oslo	Europe	Norge, Oslo	Danmark, Glostrup
South Central Region, Houston, Texas	Polen, Warszawa	Danmark, Glostrup	Portugal, Linda-a-Velha	Finland, Vantaa
South East Region, Kennesaw, Georgia	Portugal, Linda-a-Velha	Finland, Helsingfors	Schweiz, Lausanne	Frankrike, Lutterbach
Southern California/Hawaii Region, Orange, Kalifornien	Schweiz, Zürich	Frankrike, Paris	Spanien, Madrid	Norge, Oslo
Federal Government Services, Washington, D.C.	Spanien, Madrid	Norge, Oslo	Sverige, Linköping	Portugal, Linda-a-Velha
Consulting & Investigation, Charlotte, North Carolina	Storbritannien, London	Portugal, Linda-a-Velha		Schweiz, Zürich
	Sverige, Stockholm	Schweiz, Zürich		Spanien, Madrid
	Tjeckien, Prag	Spanien, Madrid		Storbritannien, London
	Tyskland, Düsseldorf	Sverige, Stockholm		Sverige, Stockholm
	Ungern, Budapest			Tyskland, Düsseldorf
	Österrike, Wien			Österrike, Wien
	Argentina*, Buenos Aires			
	Kanada*, Toronto			
	Mexiko*, Mexiko City			

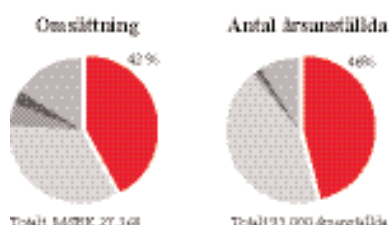
* Ingår organisatoriskt i Security Services Europe.

Security Services

Division Security Services USA

Bevakningstjänster, bland annat stationär bevakning och time sharing-tjänster.

Securitas finns i USA sedan 1999 och är marknadsledande inom bevakningsmarknaden. Det är företagets enskilt största marknad. Utvecklingen av divisionen följer Europas med att gå från stationär bevakning mot mer avancerade tjänster som olika patrulleringstjänster, larmutryckningar och citybevakning. Divisionen är uppdelad i tio regioner samt specialområdena Federal Government Services och Consulting & Investigation.

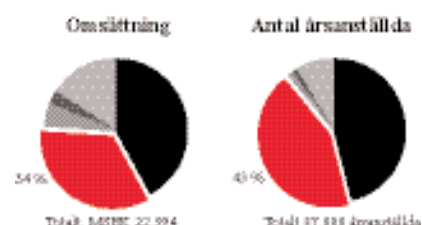


Division Security Services Europe

Bevakningstjänster, bland annat stationär bevakning, time sharing och kombinationslösningar.

Sedan grundandet 1934 i Sverige finns divisionen numera i 17 europeiska länder samt Argentina, Kanada och Mexiko.

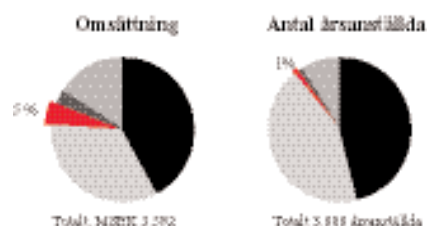
Verksamheten kännetecknas av en allt större del av specialiserade och förädlade tjänster som time sharing och kombinationslösningar. Time sharing innebär att flera företag delar på en och samma patrullerande väktare. Kombinationslösningar är en komplett lösning där både bevakning och larm ingår.



Security Systems

Division Security Systems

Kundanpassade tekniska säkerhetslösningar. Verksamheten startade i Sverige 1949 för att sedan expandera i Europa. Inträdet i USA gjordes 1999. I Europa erbjuder Securitas fyra larmkoncept; högsäkerhetslösningar för banker, integrerade larmsystem för stora kunder, anpassade larmsystem för små och medelstora kunder samt Securitas Response, som är ett larm-till-åtgärdskoncept för centraliserade kedjekunder som apotek och bensinstationer. Verksamheten i USA utgörs främst av installation och underhåll av inpasseringskontroll samt övervakningssystem för kunder med höga säkerhetskrav.

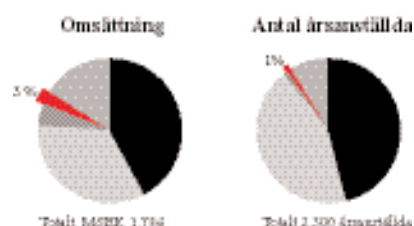


Direct

Division Direct

Standardiserade larm-till-åtgärdssystem speciellt anpassade till hem och småföretag.

Verksamheten grundades 1989 i Sverige. 1997 etablerades Direct som en internationell division och är idag verksam i tio länder i Europa. Koncepten utgörs av ett traditionellt trådbundet larmsystem kopplat till en larmcentral och ett mer konsumentinriktat trådlöst system jämte övervakning av tredjepartslarm.

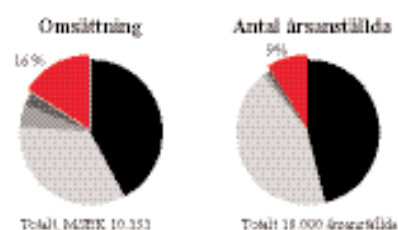


Cash Handling Services

Division Cash Handling Services

Värdetransporter, uppräknings tjänster och olika former av automat-tjänster för banker och detaljhandeln.

Verksamheten har funnits sedan Securitas grundades i Sverige 1934 och har expanderat till elva europeiska länder samt genom förvärvet av Loomis till USA år 2001. Ursprungligen var detta ett komplement till bevakningen men har nu utvecklats till att täcka hela penningflödet, i synnerhet i Europa där uppräknings tjänsterna är mer utvecklade. I USA utgör bankomat tjänster en stor andel av försäljningen.



Securitas finansiella styrning bygger på att kontinuerligt mäta koncernens prestationer från platskontor och uppåt samt att regelbundet presentera informationen i enkla och tydliga nyckeltal som kan förstås av hela organisationen.

Transparens och tydlighet är två ledstjärnor i både den interna och den externa ekonomiska rapporteringen. Securitas har ända sedan slutet av 1980-talet använt en ekonomisk modell som kallas Sex Fingrar som bas för den interna uppföljningen. Modellen utvecklades inom Security Services och har därefter vidareutvecklats och anpassats till övriga affärsområden. Bland annat har den utökats med de nyckelfaktorer som är relevanta för respektive affärsområde.

Sex Fingrar lägger fokus på nyckelfaktorer som påverkar resultatet och inte på resultatutvecklingen i sig. Dessa nyckelfaktorer, som presenteras nedan, har en tydlig koppling till den operativa verksamheten och kan användas från platskontor och uppåt. Därmed underlättar Sex Fingrar att åtgärder snabbt kan sättas in för att förbättra resultatutvecklingen. Modellen används också i andra sammanhang, till exempel för att analysera bolag vid förvärv.

Nyckelfaktorerna i Sex Fingrar indelas i tre kategorier, *volymrelaterade* faktorer, *effektivitetsrelaterade* faktorer och faktorer som påverkar *kapitalbindningen*.

Volymrelaterade faktorer

Securitas verksamhet bygger på att etablera långsiktiga affärsrelationer med kunderna. Tjänster inom bevakning, larmövervakning och värdehantering köps ofta på års- eller flerårsbasis. Portföljen av kundkontrakt och hur den utvecklas är centralt i Securitas verksamhet och de tre första nyckelfaktorerna i Sex Fingrar är därför knutna till kundkontraktsportföljen.

Ny försäljning av kundkontrakt är den första nyckelfaktorn.

Nettoförändringen av kundkontraktsportföljen är den andra. Nettoförsäljningen är nyförsäljning minus uppsägningar av kontrakt. Prisförändringar följs upp separat.

Total försäljning är den tredje nyckelfaktorn. Hit räknas utöver den kontraktsbaserade försäljningen även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

Bruttomarginal är den fjärde faktorn i Sex Fingrar.

Bruttomarginalen mäter effektiviteten i tjänsteproduktionen och definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning.

Indirekta kostnader är den femte nyckelfaktorn.

Den sätter fokus på organisationsstrukturen. Hit räknas kostnader för administration, det vill säga kostnader för plats-, områdes- och region/landskontor.

Bruttoresultat minus indirekta kostnader ger rörelseresultat före goodwillavskrivningar. När detta anges i procent av den totala försäljningen ger det koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell således anges före goodwillavskrivningar.

Kapitalbindningsrelaterade faktorer

Verksamheten inom affärsområdena är genomsnittligt inte speciellt kapitalkrävande, även om skillnaderna är stora. Security Services har det lägsta kapitalbehovet och Cash Handling Services är mest kapitalkrävande. Det som binder mest kapital inom koncernen är kundfordringar.

Antalet utestående kundfordringsdagar är därför den sjätte nyckelfaktorn i Sex Fingrar. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar och dessa följs fortlöpande upp på enhetsnivå.

Ett mått på kapitalbindningen är operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning. Operativt sysselsatt kapital beräknas som rörelserelaterade icke räntebärande tillgångar minus rörelserelaterade icke räntebärande skulder.

En god kontroll av kapitalbindningen leder till ett starkt kassaflöde. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultat före goodwillavskrivningar minus nettoinvesteringar och förändringar i övrigt operativt sysselsatt kapital.

Sex Fingrar och externa nyckeltal

Nyckelfaktorerna i Sex Fingrar har en tydlig koppling till koncernens nyckeltal, vilket åskådliggörs i översikten på nästa sida.

Securitas har satt upp finansiella mål, i form av ett antal nyckeltal, som redovisas externt. De finansiella målen och hur Securitas klarat att leva upp till dessa presenteras i diagrammen på sidan 20.

De volymrelaterade faktorerna ovan, nyförsäljning och nettoförsäljning av kundkontrakt, samt total försäljning ger tillsammans *total försäljning och organisk försäljningstillväxt*. Förvärv redovisas inte som organisk försäljningstillväxt under det första året från förvärvstidpunkten. Den organiska försäljningstillväxten justeras också för avyttringar och valutakursförändringar.

De effektivitetsrelaterade faktorerna bruttoresultat och indirekta kostnader ger rörelseresultat före goodwillavskrivningar och *rörelsemarginal*.

Rörelseresultatet med avdrag för goodwillavskrivningar och finansiella poster ger koncernens *resultat före skatt*.

När det gäller *kapitalbindningen* följs det *operativt sysselsatta kapitalet i procent av totala försäljningen* upp även på koncernnivå. Sysselsatt kapital definieras som operativt sysselsatt kapital med tillägg för good-







will och andelar i intressebolag. Koncernens *fria kassaflöde* är rörelsens kassaflöde med avdrag för finansiella poster och aktuell skattekostnad. Det fria kassaflödet ger en bild av hur mycket av kassaflödet som kan användas till utdelning till aktieägarna, till förvärv eller till att amortera nettoskulden. Det fria kassaflödet med avdrag för främst utdelning och förvärvsrelaterade poster ger nettoskuld förändringen.

Avkastningen på sysselsatt kapital definieras som rörelseresultat före goodwillavskrivningar dividerat med sysselsatt kapital, exklusive andelar i intressebolag.

Nettoskuldsättningsgraden är ett mått på koncernens skuldsättning. Det beräknas som koncernens räntebärande nettoskuld dividerat med det egna kapitalet.

Räntetäckningsgraden är ett mått på koncernens förmåga att betala räntor.

Sex Fingrar – Securitas finansiella nyckeltal

	Koncernens externa nyckeltal	Nyckeltal per affärsområde			
		Security Services	Security Systems	Direct	Cash Handling Services
Volymrelaterade nyckeltal			Orderingång Orderstock	Antal nyinstallationer Antal övervakade larm Antal uppsagda larm	Nyförsäljning bankomatservice Antal övervakade bankomater
		 Nyförsäljning kundkontrakt	Nyförsäljning servicekontrakt	Nyförsäljning kundkontrakt	Nyförsäljning kundkontrakt
		 Nettoförändring kundkontraktsportfölj	Nettoförändring servicekontraktsportfölj	Nettoförändring kundkontraktsportfölj	Nettoförändring kundkontraktsportfölj
	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
	Total försäljning	 Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning
Effektivitetsrelaterade nyckeltal		 Bruttomarginal	Bruttomarginal	Bruttomarginal	Bruttomarginal
		 Indirekta kostnader	Indirekta kostnader	Indirekta kostnader	Indirekta kostnader
	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
	Resultat före skatt				
Kapitalbindningsrelaterade nyckeltal		 Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar
	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning		Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning
	Fritt kassaflöde		Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar
	Avkastning på sysselsatt kapital			Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
	Nettoskuldsättningsgrad				
	Räntetäckningsgrad				
	Vinst per aktie				

Bilden visar översiktligt hur modellen för intern redovisning, Sex Fingrar, hänger samman med de externa nyckeltalen i diagrammen på sidan 20.

Resultaträkning, kassaflöde och balansräkning

I resultaträkning, kassaflöde och balansräkning läggs stor vikt vid transparens och vid att förklara sambanden mellan dessa.

Resultaträkning

Resultaträkningen är funktionsindeldad och följer alltså organisationen. Därmed blir ansvaret för varje resultatnivå tydlig och operativt ansvariga chefer kan fokusera på de faktorer som de kan påverka.

Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Goodwillavskrivningar, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflöde

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort operativt kassaflöde. Dock påverkas kassaflödet av investeringar i operativa anläggningstillgångar och förändringar

i rörelsekapitalet. Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus finansiella poster och aktuell skattekostnad. Om poster relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som separatredevisas. Årets kassaflöde plus förändring av lån och omräkningsdifferens ger förändringen i nettoskulden.

Balansräkning

Securitas använder begreppen sysselsatt kapital och finansiering av sysselsatt kapital för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Sysselsatt kapital utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill och andelar i intressebolag. Det operativt sysselsatta kapitalet består av anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp i den operativa verksamheten för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

Securitas finansiella modell – samband resultaträkning, sysselsatt kapital och kassaflöde

Resultaträkning

Total försäljning
Organisk försäljningstillväxt, %
Produktionskostnader
Bruttoresultat
Bruttomarginal, %
Kostnader för platskontor
Övriga försäljnings- och administrationskostnader
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar
Rörelsemarginal, %

Kassaflöde

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar
Investeringar i anläggningstillgångar
Återföring av avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar
Förändringar i kundfordringar
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital
Rörelsens kassaflöde
Finansiella poster
Aktuell skattekostnad
Fritt kassaflöde

Operativt sysselsatt kapital

Rörelsens anläggningstillgångar
Kundfordringar
Övrigt operativt sysselsatt kapital
Operativt sysselsatt kapital

Förvärv

Aktieägare

Amortering av nettoskuld

Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. För tydlighetens skull används olika färger. Operativa poster markeras med grönt. Nettoskuldrelaterade poster med rött. Goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital med blått.

BERÄKNING AV NYCKELTAL

Organisk försäljningstillväxt, utfall 2002: 8%

Årets totala försäljning justerad för förvärv/avyttringar och valuta-förändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.

Beräkning 2002: $(65.685,3 - 4.104,5 + 3.327,0) / (60.363,6 - 523,0) - 1 = 8\%$

Rörelsemarginal, utfall 2002: 6,8%

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av total försäljning.

Beräkning 2002: $4.458,4 / 65.685,3 = 6,8\%$

Vinst per aktie efter full konvertering, utfall 2002: 4,14 SEK

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter full konvertering.

Beräkning 2002: $(1.485,8 + 73,7) / 376.689.957 \times 1.000.000 = 4,14 \text{ SEK}$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar, utfall 2002: 115%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före goodwill-avskrivningar.

Beräkning 2002: $5.118,5 / 4.458,4 = 115\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat, utfall 2002: 122%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

Beräkning 2002: $3.715,4 / (4.458,4 - 782,3 - 620,8) = 122\%$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning, utfall 2002: 7,4%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning 2002: $4.890,9 / (65.685,3 + 195,0) = 7,4\%$

Avkastning på sysselsatt kapital, utfall 2002: 20,7%

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag.

Beräkning 2002: $4.458,4 / 21.563,1 = 20,7\%$

Definition ändrad i jämförelse med tidigare årsredovisningar, se femårsöversikt.

Nettoskuldssättningsgrad, utfall 2002: 0,85

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning 2002: $9.886,8 / 11.663,1 = 0,85$

Räntetäckningsgrad, utfall 2002: 5,3

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning 2002: $(4.458,4 + 202,2) / 879,7 = 5,3$

Avkastning på eget kapital, utfall 2002: 11,1%

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Beräkning 2002:

$(1.485,8 + 73,7) / ((11.663,1 + 3.996,2 + 164,4 + 11.936,3 + 321,3) / 2) = 11,1\%$

Soliditet, utfall 2002: 31,1%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning 2002: $11.663,1 / 37.477,0 = 31,1\%$

DEFINITIONER

RESULTATRÄKNING

Produktionskostnader

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren utnyttjar i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna. Kostnader för platskontor har från och med 2002 omklassificerats till Försäljnings- och administrationskostnader.

Försäljnings- och administrationskostnader

Kostnader för försäljning, administration och ledning. Från och med 2002 inkluderas även kostnaderna för platskontor i Försäljnings- och administrationskostnader. Omklassificeringen har skett för att bättre avspeglar vad som utgör direkta produktionskostnader. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av total försäljning.

Justerat resultat

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansiella poster och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

KASSAFLÖDEANALYS

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för avskrivningar enligt plan (exklusive goodwillavskrivningar) minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv) samt förändring i övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med finansiella poster och aktuell skattekostnad.

Årets kassaflöde

Fritt kassaflöde justerat för förvärv, värdepapperisering, utdelning, nyemission, konvertering av konvertibla förlagslån samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

BALANSRÄKNING

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Ikke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för ikke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och ikke räntebärande avsättningar.

Nettoskuld

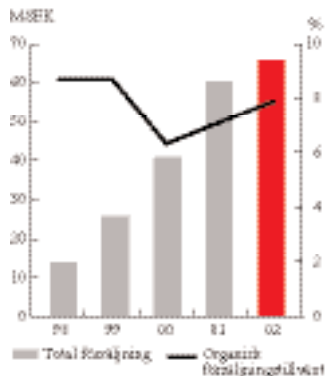
Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, lång- och kortfristiga konvertibla förlagslån, samt lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

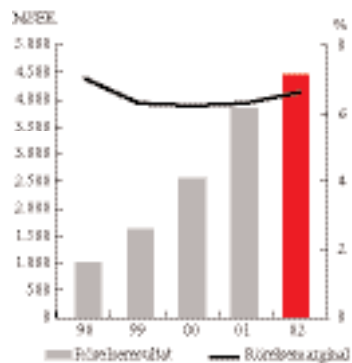
Total försäljning och organisk försäljningstillväxt

De senaste fem åren har försäljningen i genomsnitt ökat med 46 procent. Under samma period har den årliga organiska försäljningstillväxten i genomsnitt uppgått till 8 procent. Ambitionen är att den organiska försäljningstillväxten skall ligga mellan 6 och 8 procent.



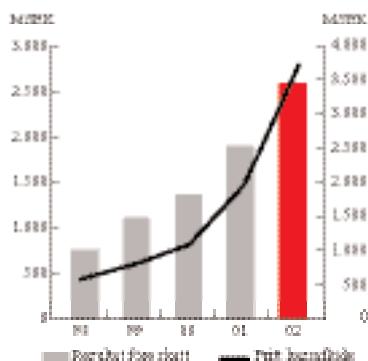
Rörelseresultat och rörelsemarginal

Rörelseresultatet har de senaste fem åren ökat med i genomsnitt 42 procent per år justerat för valutakursförändringar. Rörelsemarginalen ökade med 0,4 procentenheter till 6,8 procent under 2002. Målet är att rörelsemarginalen skall öka med upp till 0,5 procentenheter per år.



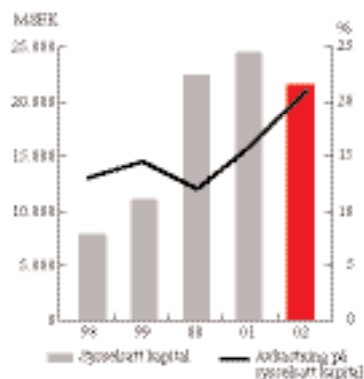
Resultat före skatt och fritt kassaflöde

De senaste fem åren har resultatet före skatt i genomsnitt ökat med 33 procent per år. Målet 2002–2005 är en genomsnittlig ökning med 25 procent per år. Det fria kassaflödet har i genomsnitt uppgått till 82 procent av det justerade resultatet. Målet är att det skall vara 75–80 procent av det justerade resultatet.



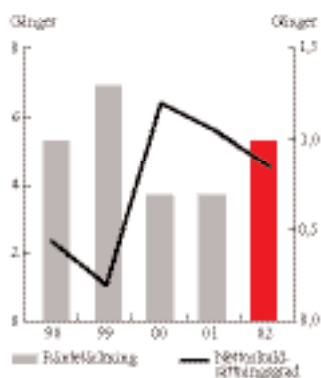
Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21 procent 2002. Målet är att avkastningen långsiktigt skall uppgå till minst 20 procent.



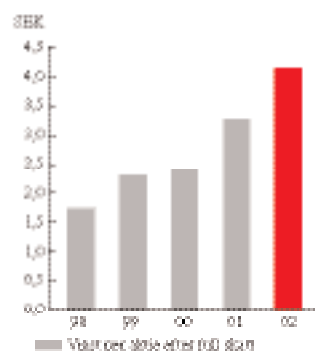
Nettoskuldssättningsgrad och räntetäckning

Nettoskuldssättningsgraden uppgick 2002 till 0,85 och räntetäckningsgraden till 5,3. Målet är att nettoskuldssättningsgraden skall ligga mellan 0,8 och 1 och att räntetäckningen bör uppgå till minst 6.



Vinst per aktie efter full skatt

Vinst per aktie efter full skatt har ökat i genomsnitt med 23 procent under de senaste fem åren.

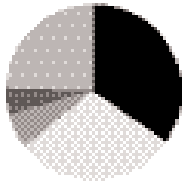
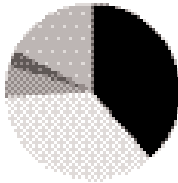
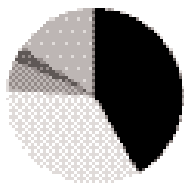


MSEK	1998	1999	2000	2001	2002
RESULTAT					
Total försäljning	13.710,1	25.646,3	40.806,5	60.363,6	65.685,3
varav förvärv	1.834,7	10.964,4	13.361,0	12.364,1	4.104,5
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>9</i>	<i>9</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.002,8	1.630,5	2.560,3	3.854,5	4.458,4
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>7,3</i>	<i>6,4</i>	<i>6,3</i>	<i>6,4</i>	<i>6,8</i>
Goodwillavskrivningar	-171,4	-403,9	-707,4	-1.089,8	-1.164,5
Finansiella intäkter och kostnader	-79,0	-110,8	-514,2	-892,2	-782,3
Resultatandel i intressebolag	13,7	–	24,8	29,4	–
Resultat före skatt	766,1	1.115,8	1.363,5	1.901,9	2.511,6
Skatt	-244,1	-316,5	-512,0	-718,3	-997,0
Minoritetsintressen	-0,5	-1,5	-0,2	-0,9	-28,8
Årets nettovinst	521,5	797,8	851,3	1.182,7	1.485,8
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering	313.616.039	355.790.015	365.123.348	365.123.348	376.689.957
Vinst per aktie efter full konvertering (SEK)	1,73	2,30	2,39	3,27	4,14
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.002,8	1.630,5	2.560,3	3.854,5	4.458,4
Investeringar	-699,0	-1.044,3	-1.202,3	-1.764,3	-1.746,1
Avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)	569,6	754,3	942,2	1.377,2	1.493,5
Förändring i övrigt operativt sysselsatt kapital	-41,7	-93,4	-363,3	-103,0	912,7
Rörelsens kassaflöde	831,7	1.247,1	1.936,9	3.364,4	5.118,5
<i>i % av rörelseresultatet före goodwillavskrivningar</i>	<i>83</i>	<i>77</i>	<i>76</i>	<i>87</i>	<i>115</i>
Finansiella poster	-65,3	-110,8	-489,4	-862,8	-782,3
Aktuell skattekostnad	-183,7	-334,5	-359,0	-548,3	-620,8
Fritt kassaflöde	582,7	801,8	1.088,5	1.953,3	3.715,4
<i>i % av justerat resultat</i>	<i>77</i>	<i>68</i>	<i>64</i>	<i>80</i>	<i>122</i>
Förvärv inklusive utbetalningar från omstruktureringsreserver	-3.712,9	-3.700,9	-10.944,3	-3.001,5	-1.709,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3.984,5	4.006,3	8.528,9	-121,1	29,5
Årets kassaflöde	854,3	1.107,2	-1.326,9	-1.169,3	2.035,2
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-1.532,5	-2.418,6	-2.052,6	-12.418,8	-12.582,6
Förändring av lån	-1.623,6	-846,2	-8.885,2	2.452,7	-414,0
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-116,8	105,0	-154,1	-1.447,2	1.074,6
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-2.418,6	-2.052,6	-12.418,8	-12.582,6	-9.886,8
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar (exkl goodwill)	3.616,1	4.895,7	7.895,3	9.088,9	8.401,0
Kundfordringar	2.879,2	4.559,4	8.179,5	7.656,5	6.759,5
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-3.442,8	-5.511,3	-9.331,6	-10.891,3	-10.269,6
Operativt sysselsatt kapital	3.052,5	3.943,8	6.743,1	5.854,1	4.890,9
<i>i % av total försäljning</i>	<i>14,5</i>	<i>12,0</i>	<i>13,2</i>	<i>9,5</i>	<i>7,4</i>
Andelar i intressebolag	261,0	0,9	602,6	42,4	–
Goodwill	4.564,0	7.178,4	15.133,7	18.639,9	16.672,2
Sysselsatt kapital	7.877,5	11.123,1	22.479,4	24.536,4	21.563,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital %</i>	<i>13,2</i>	<i>14,7</i>	<i>11,7</i>	<i>15,7</i>	<i>20,7</i>
Nettoskuld	2.418,6	2.052,6	12.418,7	12.582,6	9.886,8
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>0,44</i>	<i>0,23</i>	<i>1,23</i>	<i>1,05</i>	<i>0,85</i>
<i>Räntetäckningsgrad, ggr</i>	<i>5,4</i>	<i>6,9</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>5,3</i>
Minoritetsintressen	3,9	1,8	1,5	17,5	13,2
Eget kapital	5.455,0	9.068,7	10.059,2	11.936,3	11.663,1
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	<i>14,6</i>	<i>9,6</i>	<i>8,5</i>	<i>10,4</i>	<i>11,1</i>
<i>Soliditet, %</i>	<i>35,1</i>	<i>43,4</i>	<i>28,8</i>	<i>30,6</i>	<i>31,1</i>
Finansiering av sysselsatt kapital	7.877,5	11.123,1	22.479,4	24.536,4	21.563,1

För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till sidan 19.
Operativa poster markeras med grönt.



24	Security Services USA
28	Security Services Europe
30	Security Systems
32	Direct
34	Cash Handling Services





På fyra år har Securitas byggt en marknadsledare i USA. Förståelsen för behovet av långsiktigt höjd kvalitet i säkerhetstjänster har påtagligt ökat i USA. Den nya lokala organisationen vinner styrka för varje dag och har redan visat sin förmåga genom att fördubbla marginalerna. Nu sammanförs alla bevakningsbolagen under ett namn – Securitas – och vi är redo att ta tillvara tillväxtmöjligheter på alla olika marknader i USA.

Marknaden

Den amerikanska bevakningsmarknaden är som helhet ännu så länge – i likhet med Europa fram till för några år sedan – präglad av relativt låga löner, hög personalomsättning och låga formella krav från myndigheter och många kunder. Den helt dominerande bevakningstjänsten är därmed traditionell stationärbevakning. Lönebildningen är, i motsats till flertalet länder i Europa, i huvudsak individuell för varje kundavtal. Beroende på varje enskild kunds specifika krav och lönekonsekvenserna av dessa krav, olika kundsegments riskbild och den konjunkturmässiga situationen för olika branscher är dock bilden mycket varierande – från enkel stationärbevakning med mycket hög personalomsättning till högt professionaliserade och specialiserade tjänster med kvalificerad personal.

De tragiska händelserna den 11 september 2001 ökade generellt insikten om behovet av mer säkerhet och av säkerhet med högre kvalitet och bättre precision i förhållande till varje verksamhets riskbild. Stort fokus kom att riktas på bland annat säkerhet för flygverksamhet, andra transporter och kommunikationer, regeringsanknutna verksamheter, stora kontorskomplex och höghus samt processindustrier som till exempel petrokemisk verksamhet. Securitas bedömning av den långsiktiga inverkan på säkerhetsmarknaden av händelserna den 11 september 2001 är att den årliga tillväxttakten ökat något från 5 procent till 6–8 procent och att förståelsen för sambandet mellan högre löner, lägre personalomsättning och bättre kvalitet ökat kraftigt.

Denna bestående långsiktiga effekt har dock under 2002 kommit att delvis skymmas av den svaga samhällsekonomi och de betydande strukturproblem som drabbat viktiga delar av det amerikanska näringslivet – som till exempel IT-, högteknologi- och telekommunikationsföretag. Beroende på olika lokala marknaders närings- och kundstruktur har utvecklingen av de lokala marknaderna därmed varit starkt skiftande. Till exempel har marknaden i New York/New Jersey visat stark tillväxt medan IT- och högteknologimarknader som till exempel norra Kalifornien och området kring Denver har haft en mycket svag utveckling.



Huvuddelen av säkerhetsefterfrågan uppstår och tillfredsställs på lokala marknader. Detta gäller såväl för små som för stora företag och verksamheter. Det finns dock ett marknadssegment som omfattar cirka en fjärdedel av marknaden, där utformning och upphandling av säkerhetstjänster sker nationellt. Här ingår bland annat regeringsanknutna uppdrag samt uppdrag för mer centralt styrda storföretag.

Den övergripande trenden är att mer och mer av all säkerhet läggs ut på entreprenad till säkerhetsbranschen istället för att skötas i egen regi av företag och myndigheter. I takt med att säkerhetsbranschen professionaliseras och kvaliteten utvecklas förstärks denna trend. En avvikelse från trenden utgjordes dock av den amerikanska kongressens beslut stax efter den 11 september 2001 att federalisera all flygplatssäkerhet.

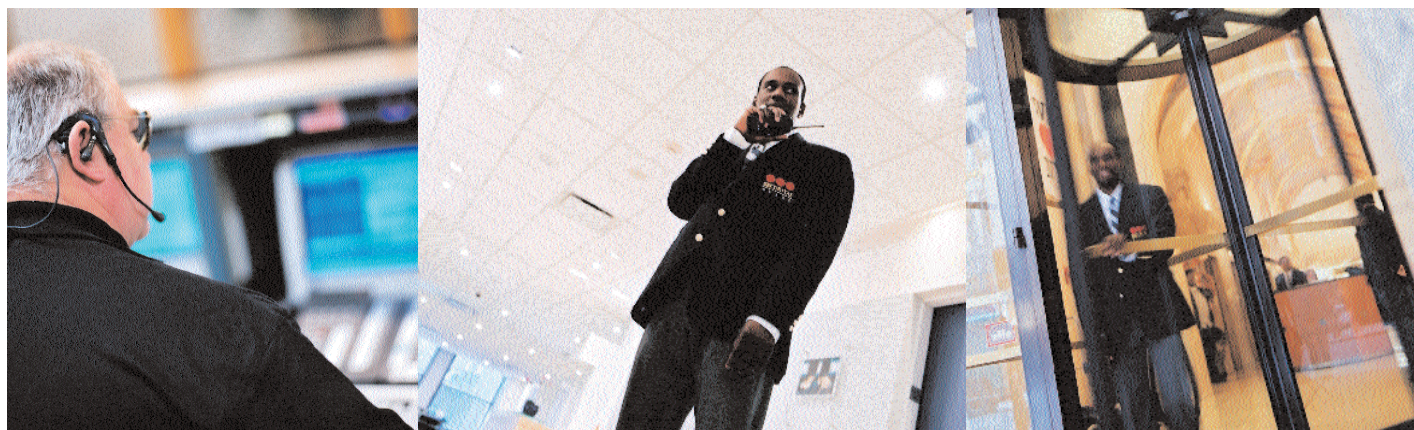
Securitas har en marknadsandel på nästan 20 procent av den amerikanska bevakningsmarknaden. Detta gör oss till marknadsledare och ungefär dubbelt så stora som närmaste konkurrent – Wackenhut, ägt av Group 4 Falck. Därutöver finns ett tiotal bevakningsföretag med mer än 1–2 procents marknadsandel. Totalt finns – liksom i Europa – omkring 15.000 företag på bevakningsmarknaden, de flesta med ett fåtal anställda.

Securitas kundportfölj speglar till följd av den betydande marknadsandelen väl marknadens struktur. Där-

med utgörs cirka tre fjärdedelar av portföljen av lokala kontrakt. I detta segment har Securitas under 2002 haft god tillväxt. Bland de nationellt upphandlade kontrakten är Securitas verksamhet i USA av historiska skäl överrepresenterat bland privata storföretag och underrepresenterat i regeringssektorn. Detta har lett till att Securitas under 2002 förlorat volym i den privata delen av detta nationellt upphandlade segment – med många IT, högteknologi- och telekommunikationsföretag – samtidigt som möjligheten att vinna nya regeringskontrakt varit begränsad till följd av den relativt svaga ställningen inom detta segment. Ett undantag utgörs dock av flygplatssäkerhet, där Securitas till följd av sitt goda rykte inom detta segment blev den ledande leverantören intill dess att verksamheten federaliserades i slutet av 2002.

Utveckling 2002

Under 2002 har arbetet slutförts med att integrera de under 1999 och 2000 förvärvade åtta bevakningsbolagen. Den amerikanska verksamheten har därmed organiserats i mer än 650 platskontor som – liksom i alla verksamhetsländer – är basen i Securitas och ansiktet mot den helt dominerande andelen lokala kunder. Dessa platskontor leds av en platskontorschef med totalt ansvar för sina kunder, medarbetare och sitt resultat.



Platskontoren är grupperade i 100 områden som i sin tur är indelade i tio regioner. På dessa tre nivåer finns resurser för att stödja den lokala utvecklingen liksom för att arbeta mot mer nationellt orienterade kunder. Under denna integrationsfas har fokus för verksamheten varit att förbättra och demonstrera sin förmåga att höja marginalerna genom rätt prissättning, hög produktions-effektivitet och återhållna fasta kostnader. Detta har lett till en marginalökning under år 2002 på 0,7 procenten-heter till 6,3 procent och – sedan det första förvärvet av Pinkerton 1999 – till mer än en fördubbling av margina-len. Marginalökningen 2002 har åstadkommit samtidigt som priserna höjts med 3 procent, lönerna med cirka 2 procent och kostnaderna för bland annat kundförluster och personalförmåner ökat med lite drygt 1 procent.

En viktig trend är den snabbt fallande personalom-sättningen. Sedan 1999 – då personalomsättningen var långt över 100 procent – har den nu kommit ned till cirka 70–75 procent. Detta är en dramatisk förbättring, även om det långsiktiga målet måste sättas till mindre än hälften av nuvarande nivå. Förbättringen förklaras dels av rådande svaga konjunkturläge med relativt hög arbetslöshet, dels av chefer som idag tar bättre hand om och bryr sig om sin personal samt av att löneläget har förbättrats sedan 1999.

Vårt inledande starka fokus på marginalförbättring, lik-som det faktum att den nya organisationen ännu inte har nått full styrka, har tillsammans med den svaga ekono-miska utvecklingen givit en blygsam organisk försälj-ningstillväxt under 2002. Rensat för den federaliserade flygplatssäkerheten och den del av extrabevakningen efter den 11 september som var av tillfällig karaktär, bedöms den underliggande försäljningsökningen för närvarande till cirka 2 procent.

Sammantaget innebär 2002 att Securitas i USA nu väsentligen har rätt organisationsstruktur, rätt beman-ning och rätt ansvarsfördelning mellan centralt och lokalt, med stark tyngdpunkt på den lokala chefens ansvarstagande.

Framtidsutsikter

Under 2003 manifesteras det slutförda integrationsar-be-tet med att bevakningsverksamheterna – som hittills drivits under de olika förvärvade bolagens namn – sam-las under Securitasnamnet och att införandet av ett gemensamt administrativt stöd påbörjas. Genom dessa åtgärder sammanförs all verksamhet i en juridisk person och alla anställda på en ort kan användas för alla upp-drag utan tidigare restriktioner till följd av licensie-ringskrav och bolagstillhörighet. Vidare minskas de fasta kostnaderna till följd av att endast en IT-plattform används av samtliga platskontor.



Fokus flyttas nu mer till kund- och marknadskontakt, utveckling av tjänsterna och till att förstärka platschefer och områdescheferers förmåga att generera försäljningstillväxt och fortsatt marginalökning.

En del i detta är en satsning på time sharing-tjänster som för närvarande utgör endast en procent av USA-verksamheten. Ett kompetenscentrum har startats i varje region för denna utveckling och målet är att växa 30–40 procent per år inom time sharing-tjänster.

I takt med att den nya organisationen når upp till sin fulla styrka och den amerikanska samhällsekonomin förstärks förväntas den organiska försäljningstillväxten att tillta. Kortsiktigt kommer tillväxten att vara svag, men kan förväntas öka mot senare delen av året. Vi står då rustade med vår starka lokala organisation att ta tillvara marknadens fulla möjligheter och att driva på de strukturella förändringarna vad gäller specialisering, kvalitet och löneutveckling på de olika delmarknaderna i USA.

Fakta

Marknaden för Security Services USA

Marknad: Marknaden* för bevakningstjänster i USA uppgår till cirka 136.000 MSEK och växer årligen med 6–8 procent.

Största marknader: Security Services USA är koncentrerat till de stora befolkningsregionerna i västra, centrala, nordöstra samt sydöstra USA.

Större konkurrenter: Group 4 Falck/Wackenhut, Allied, Guardsmark, Securicor, Initial, Outsource Partners (USSA) samt TransNational Security Group med flera.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 19 procent av den amerikanska marknaden för bevakningstjänster. I denna siffra ingår inte marknaden för consulting och investigation.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Regioner	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
North Central	2.518	261	
East Central	2.461	257	
South Central	2.563	266	
Mid Atlantic	1.781	185	
New England	1.562	162	
New York/New Jersey	2.340	243	
South East	1.898	197	
Rocky Mountains	2.183	226	
Nothern California	2.131	221	
Southern California/Hawaii	2.411	250	
Övriga ¹	5.512	570	
Totalt	27.360	2.838	19 ²

¹ Inklusiv federaliserad flygplatsverksamhet.

² Exklusiv federaliserad flygplatsverksamhet.

Fakta om Security Services USA

MSEK	2000	2001	2002	Femårsvision 2005
Total försäljning	16.976	27.922	27.360	
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3	8	5
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	926	1.577	1.715	
Rörelsemarginal, %	5,5	5,6	6,3	8
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	10	8 ¹	5 ¹	10
Sysselsatt kapital	12.239	10.251	7.442	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	15	23	>20
Antal årsanställda	105.000	104.000	93.000	

¹ Beräknad efter återläggning av försäljning av kundfodringar om 1.989 MSEK (2.381).



Security Services Europe erbjuder specialiserade tjänster för stationär bevakning, time sharing-tjänster och kombinationslösningar.

Marknaden

Europa är världens näst största säkerhetsmarknad efter USA. Även om spännvidden är stor mellan olika länder i Europa, kan den europeiska marknaden sägas vara något mer utvecklad än den amerikanska när det gäller kvalitetsinriktning och förståelsen för sambandet mellan personalomsättning, löner och kvalitet. Detta är dock en relativt ny utveckling under senare år som drivits fram i samarbetet mellan kunder, säkerhetsföretag och myndigheter.

I flera länder har nyligen högre standards införts genom lagstiftning om bevakningsföretagande och i Storbritannien – som var ett av de få länder i Europa som saknade en lag – har en första lagreglering av bevakningsbranschen nu skett. Vidare har i länder med låga löner för säkerhetspersonal och därav följande mycket hög personalomsättning en tydlig utveckling mot högre löner startats. Exempel på länder där löneläget höjts väsentligt under senare år är Frankrike, Spanien och Portugal med sammanlagda löneökningar om 20–40 procent. I andra länder har genom lagstiftning, kollektivavtal eller branschinitiativ, utbildningen för bevakningspersonal förbättrats.

När löneläget för väktare höjs, minskar personalomsättningen och kvaliteten ökar. Behovet av intensifierad utveckling och rationalisering av bevakningsuppgifterna tilltar också, vilket öppnar marknaden för olika typer av specialiserade tjänster, time sharing-tjänster och lösningar som också innehåller tekniska system, så kallade kombinationslösningar.

Utveckling 2002

Under året har Security Services slutfört införandet av divisionsorganisationen, vilket har möjliggjort ytterligare kostnadsbesparingar och effektivitetshöjning. Vidare har takten i förädlingen och utvecklingen av bevakningstjänsterna höjts. I Madrid har ett utvecklingscentrum för time sharing-tjänster byggts upp och i Bryssel finns koncernens centrum för utveckling inom flygplatssäkerhet. Det kan nämnas att andelen time sharing-tjänster av hela bevakningsvolymen i Europa – som för tio år sedan var i närheten av noll – nu uppgår till cirka 15 procent. De längst komna marknaderna har cirka 40 procents time sharing.

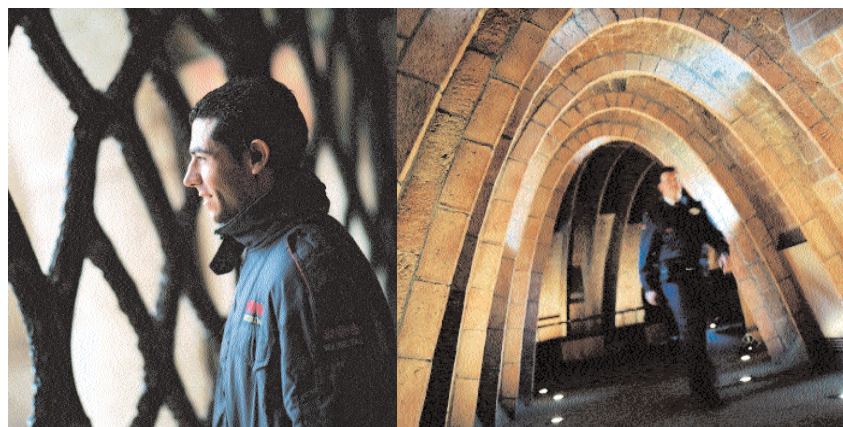
Under året har den organiska försäljningstillväxten varit god och uppgått till 8 procent, något högre under årets första tre kvartal med en viss konjunkturell avmattning mot årets slut.

Särskilt hög har tillväxten varit i Spanien, Frankrike, Österrike, Schweiz, Norge, Belgien, Nederländerna samt Östeuropa.

Resultatmässigt har Security Services Europe nu uppnått en rörelsemarginal på 7 procent och marginalökningen har varit särskilt god i Norge, Finland, Österrike och Nederländerna.

Under året förvärvades det nederländska företaget VNV Beveiliging B.V., vilket tillsammans med Securitas tidigare verksamhet i Nederländerna gjorde oss till ett av de två största bevakningsbolagen i Nederländerna. VNV kommer under 2003 att byta profil och namn till Securitas.

Höjda försäkringspremier under 2002 har satt ytterligare fokus på arbetet med riskkontroll inom divisionen. För att fortsatt hålla försäkringspremierna låga arbetar vi med att minimera skadeutfallet genom hög operatio-



nell standard. Den operationella standarden har under året setts över i alla led från rekrytering, uppföljning och etik till kundavtal och kundförväntningar.

Framtidsutsikter

Under 2003 kommer ledningen för Security Services Europe att flyttas från Oslo till Stockholm. Syftet är att ytterligare stärka samarbetet med Security Systems för att utveckla kombinationslösningar. På så sätt förädlas bevakningstjänsterna ytterligare och bidrar till att öka tjänsteinnehållet i och volymen av kombinationslösningar. Detta förväntas bidra positivt till den organiska försäljningstillväxten såväl som till marginalförbättringar. Andelen kombinationslösningar i Europa uppgår nu till 10 procent av den totala bevakningsvolymen. De bäst utvecklade marknaderna har en andel upp mot 40 procent.

Divisionens ambition är att med hjälp av fortsatt och intensifierad utveckling av tjänsterna hålla en långsiktig organisk försäljningstillväxt om 6–8 procent. Den fortsatta inriktningen kommer att vara ökad försäljning av time sharing-tjänster och kombinationslösningar på de marknader där Securitas idag erbjuder dessa tjänster och på att introducera dessa tjänster på nya marknader.

Fakta

Marknaden för Security Services Europe

Marknad: Marknaden* för bevakningstjänster i Europa uppgår till 148.000 MSEK och växer årligen med 6–8 procent.

Största marknader: Tyskland följt av Storbritannien och Frankrike.

Större konkurrenter: Group 4 Falck och GMIC (Rentokil), Prosegur och Securicor.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 16 procent av den europeiska marknaden för security services, varav andelen i Norden uppgår till cirka 50 procent.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	2.421	2.421	>50
Norge	1.276	1.052	>50
Danmark	262	213	30
Finland	736	80	>50
Tyskland	3.641	398	14
Frankrike	4.167	455	28
Storbritannien	860	59	4
Spanien	2.668	292	26
Schweiz	547	94	20
Österrike	175	19	11
Portugal	898	98	26
Belgien	1.425	156	43
Nederländerna	1.939	212	27
Ungern	121	3.518	18
Polen	317	136	8
Estland	58	99	14
Tjeckien	112	378	6
Kanada	1.022	169	16
Mexiko	254	256	2
Argentina	50	16	2
Eliminering	–355		
Totalt	22.594		16

Fakta om Security Services Europe

MSEK	2000	2001	2002	Femårsvision 2005
Total försäljning	16.059	19.745	22.594	
Organisk försäljningstillväxt, %	4	7	8	7
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.098	1.333	1.571	
Rörelsemarginal, %	6,8	6,8	7,0	9
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9	10	9	10
Sysselsatt kapital	5.808	6.101	6.379	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	22	25	>20
Antal årsanställda	77.000	80.000	87.000	



Security Systems säljer avancerade systemlösningar med larm som bas till kunder med höga säkerhetskrav. Divisionen är verksam i åtta europeiska länder samt USA.

Under 2002 visade divisionens europeiska del fortsatt och accelererande tillväxt trots lågkonjunktur, framför allt som ett resultat av en lyckad tillväxtstrategi i Norden. En egen organisation för kedjekunder, Securitas Response, etablerades i USA där också specialiseringsarbetet med att separera installation och teknisk service inletts.

Marknaden

Security Systems i Europa visar accelererande tillväxt och har tagit marknadsandelar i stort sett i alla verksamhetsländer, trots att marknadstillväxten för säkerhetssystem har avtagit något under 2002. En del av den ökande tillväxten förklaras av ett ökande intresse för kombinationslösningar – bevakning och larm – när fasta kostnader ses över i företag och organisationer. Resterande del av tillväxtökningen förklaras av att segmenteringen av både försäljning och produktion gentemot olika kundgrupper har genomförts mer konsekvent och medfört bättre precision i leveransen och högre effektivitet i försäljningen.

Händelserna den 11 september 2001 ökade långsiktigt intresset för säkerhetsinvesteringar. För närvarande känner divisionen dock av den generellt dämpade ekonomiska utvecklingen. I detta marknadsklimat är vissa aktörer mer inriktade på volym än på lönsamhet. Securitas strategi är dock fortsatt att säkra lönsamheten för varje enskilt projekt.

Utveckling 2002

Utvecklingen för Security Systems är starkast i Norden där strategin att fokusera på och organisera utifrån de olika kundsegmenten slagit igenom fullt ut. Strategin genomförs nu i övriga länder. Den tydligare kundorienteringen syftar till att i varje land öka tillväxten inom alla segment och går ut på att erbjuda olika lösningar beroende på kundernas olika behov. Stora kunder som industrier och stora tjänsteföretag kräver integrerade lösningar med bland annat avancerade larm, passersystem och TV-övervakning. För banker och detaljhandelskedjor är utgångspunkten en specialiserad säkerhetslösning med hög kundservice med larm till åtgärd.

I USA har Security Systems under 2002 tagit flera steg för att bygga en effektiv organisation. I syfte att öka försäljningen har utvecklingen av koncept anpassade för olika marknadssegment dragits igång under året. En egen organisation för larmkonceptet Securitas Response etablerades i USA under 2002, vilket har bidragit till en positiv utveckling för kedjekundssegmentet med mindre företag och butiker.

Den amerikanska verksamheten har också etablerat lokala enheter med fokus på lokala affärer med kraft att konkurrera med lokala aktörer. Samtidigt har grunden lagts för att hantera nationella kunder i samma områden. Den amerikanska verksamheten har dessutom givits en tydligare struktur med bättre kundservice och lönsamhet som mål där funktionerna för teknisk service och för installation separerats.



Framtidsutsikter

Den positiva utvecklingen med ökad organisk tillväxttakt och kraftig marginalökning kommer att fortsätta genom att arbetet med fokusering på de olika kundsegmenten införs på nya marknader. För detta krävs en fortsatt specialisering av organisationen och fler chefer som har försäljning och tillväxt som främsta fokus. Utbildning för detta pågår i hela divisionen.

Vidare kommer divisionen att etablera sig i länder där Security Systems ännu inte finns representerade, primärt i länder där Securitas redan är verksam med en betydande bevakningsverksamhet.

Larmverksamheten är en viktig partner till bevakningen då olika larmlösningar rationaliserar bevakningstjänsterna och utgör ett väsentligt tekniskt stöd i utvecklingen av säkerhetstjänsterna.

Under 2003 kommer ett starkare samarbete att inledas med Security Services Europe i syfte att utveckla teknik för väktarstöd. Den omfattande kundbas och förståelsen för olika kundbehov som finns inom bevakningsverksamheten kommer att kunna nyttjas effektivt och driva utvecklingen av larmlösningar, volymer och lönsamhet. Bevakningsverksamheten är därvid en viktig "kund" för Security Systems och samarbetet mellan divisionerna är en stor fördel för Securitas i den fortsatta expansionen.

Arbetet med att effektivisera den amerikanska verksamheten inklusive en fortsatt hård styrning av kostnadsutvecklingen kommer att fortsätta under 2003. Security Systems har en god plattform att bygga vidare på i USA, även om utvecklingen till viss del är fortsatt påverkad av det svaga konjunkturläget.

Fakta

Marknaden för Security Systems

Marknad: Marknaden* för stora larmsystem i USA och Europa uppgår till 226.000 delat lika mellan de två regionerna. Larmsystemmarknadens årliga tillväxttakt uppgår till cirka 10 procent.

Största marknader: USA följt av Storbritannien och Tyskland.

Större konkurrenter: USA: Tyco/ADT, Security Link och Best Access.

Europa: Siemens/Cerberus, Gunnebo, Group 4 Falck, Esmi, Tyco/ADT och Chubb.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 3 procent i Europa och 1 procent i USA. I Norden har Securitas en marknadsandel på 27 procent.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
USA	475	49	1
Sverige	1.143	1.143	29
Norge	427	350	37
Danmark	80	65	9
Finland	337	37	22
Frankrike	536	59	4
Spanien	389	42	11
Portugal	170	19	19
Belgien ¹	100	11	—
Eliminering	—49		
Totalt	3.608		2

¹ Justerat för helårsförsäljning.

Fakta om Security Systems

MSEK	2000	2001	2002	Femårsvision 2005
Total försäljning	3.102	3.388	3.592	
Organisk försäljningstillväxt, %	5	1	6	9
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	151	218	269	
Rörelsemarginal, %	4,9	6,4	7,5	12
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	23	24	21	22
Sysselsatt kapital	1.280	1.496	1.371	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	15	20	>20
Antal årsanställda	3.100	3.000	3.100	



Direct erbjuder kundanpassade säkerhetslösningar för hem och mindre företag. Kunderna erbjuds larm med därtill kopplade säkerhetstjänster där Securitas står för larmcentral och väktarutryckning medan lokala aktörer genom olika typer av samarbeten står för larminstallation och teknisk service.

Under 2002 visade Direct närmare 30 procent portföljtillväxt på övervakade larm, vilket är dubbelt så högt som marknadstillväxten. Divisionen stärkte sin satsning på lokala områdesspecialister med fokus på ökad försäljning och höjd kvalitet i övervakningstjänsten. Samtidigt ökade fokuseringen på kvalitetssäkring och serviceintegration gentemot fristående installatörer ("tredjepartsinstallatörer") i Frankrike, Belgien och Nederländerna.

Marknaden

Efterfrågan på säkerhetslösningar för hem och mindre företag ökar stadigt. Den europeiska marknaden drivs främst av tiotusentals lokala larminstallatörer som installerar larm till vilka olika servicetjänster kan kopplas.

Efterfrågan på den kombination av larm och service som Direct erbjuder i samarbete med sina partners ökar ju mer mogen marknaden blir. Det följer av att kunder som har enbart larm tenderar att vilja komplettera detta med tjänster såsom områdespatrullering, väktare eller polis som rycker ut vid larm. En konsekvent standardisering och effektivisering av produkter och flöden gör att både installation och övervakningstjänster kan er-

bjudas kunderna till allt attraktivare priser, vilket i sig självt ytterligare driver marknadsutvecklingen. Allt fler företag och privatpersoner inser att det är billigt att låta skydda sitt företag eller sitt hem.

Utveckling 2002

Efter en tillfällig svacka i försäljningstillväxten – som förklaras av processen med att införa det nya trådlösa larmkonceptet – har Direct återvänt till sin 25-procentiga tillväxttakt. Vidare har det förvärvade Belgacom Alert Services integrerats och förlusten vänts till vinst.

Under 2002 har Direct vidareutvecklat de olika samarbetsmodellerna för att på ett effektivare sätt möta kundernas behov och ytterligare anpassa erbjudandet till de lokala marknaderna. Bland annat har koncept och rutiner för samarbetet med lokala partners setts över. Ett arbete med att införa mer standardiserade koncept och rutiner i samarbetet med fristående larminstallatörer inleddes under 2002 i Frankrike, Belgien och Nederländerna. Syftet är att leverera högre kvalitet och samtidigt bli mer kostnadseffektiva.

Innehållet i de tjänster som kopplas till ett larm är avgörande för divisionens tillväxt. Direct har under året arbetat för att ytterligare förbättra tjänsteinnehållet genom exempelvis larmöverföring och larmförmedling via GSM, förkortad insatstid för utryckning och service samt förenklat handhavande för kunden.

Larmförmedling via GSM har även inneburit en starkare integration gentemot telekomoperatörer och utveckling av olika förmedlingstjänster såsom meddelandeservice till kundernas mobiltelefoner i händelse



av larm. Tekniken gör det dessutom möjligt att fjärrstyra andra funktioner som t ex belysning. Ny teknik har också förenklat installationer vid nybyggnationer vilket öppnat en stor marknad i framför allt Spanien.

Framtidsutsikter

Direct kommer att fortsätta utveckla och öka innehållet i övervakningstjänsten för uppkopplade smålarm anpassade för kundens behov. Bland annat kommer utvecklingen av standardiserade plattformar för tjänster kopplade till larmen att leda till ytterligare höjd kvalitet och kostnadseffektivitet.

Nära kopplat till detta är ambitionen att minimera antalet onödiga utryckningar, eller vad som ofta kallas falsklarm. Genom att minimera de larm som utlöses av misstag kan väktarinsatserna efter larm prioriteras bättre, vilket medför kortare insatstider. Samtidigt ökar förtroendet hos polis och räddningstjänst vid larmförmedling.

Divisionen kommer vidare att fortsätta byggandet av en stark organisation för de lokala områdestjänsterna vilket kommer att innebära starkt beredskap för att snabbt vara på plats vid behov.

Den organiska försäljningsökningen förväntas vara fortsatt stark och marginalen förutses öka kraftigt som en effekt av vändningen av Belgacom Alert Services.

Fakta

Marknaden för Direct

Marknad: Den europeiska marknaden* för smålarm uppgår till cirka 25.000 MSEK, av vilket cirka en tredjedel utgör bostadslarm. Den årliga tillväxttakten uppskattas till cirka 20 procent. Smålarm är det snabbast växande området inom Securitas. Enbart under det gångna året har Securitas installerat 103.000 larm i bostäder och småföretag. Totalt finns nu mer än 468.300 anslutna larm i Direct Europe.

Största marknader: Storbritannien följt av Frankrike och Spanien. Den amerikanska marknaden för hemlarm har en högre marknadspenetration och bedöms vara flera gånger större än den europeiska.

Större konkurrenter: Group 4 Falck, CIPE (ADT/Tyco), CET (ProtectionOne), Prosegur samt Crédit Mutuel och Securmap inom bank- och försäkringsbranschen.

Securitas marknadsandel: Securitas europeiska marknadsandel för hem- och smålarm uppgår till cirka 8 procent med tyngdpunkten i de nordiska länderna där Securitas har en marknadsandel på 26 procent.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		
	MSEK	Lokal valuta	Marknadsandel %
Sverige	285	285	28
Norge	213	175	28
Danmark	142	115	22
Finland	32	4	19
Frankrike	476	52	17
Spanien	466	51	21
Schweiz	43	7	11
Portugal	9	1	2
Belgien ¹	110	12	—
Nederländerna ¹	70	8	—
Eliminering	−30		
Totalt	1.816		8

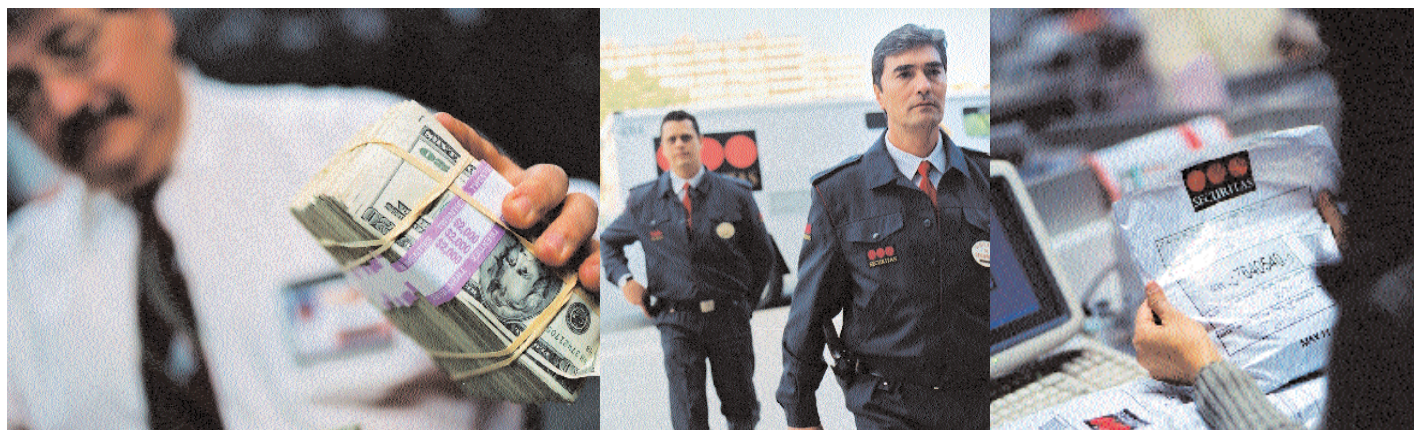
¹ Justerat för helårsförsäljning.

Fakta om Direct

MSEK	2000	2001	2002	Femårsvision 2005
Total försäljning	762	1.018	1.786	
Organisk försäljningstillväxt, %	31	25	18	30
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	91	113	131	
Rörelsemarginal, %	11,9	11,1	7,3	12
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	28	35	31	26
Sysselsatt kapital	242	390	1.102	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38	29	12	>20
Antal årsanställda	1.200	1.500	2.300	

Antal installationer	2002	2001	Förändring %
Direct (exkl. Belgacom och Frankrike¹)			
Installationer under perioden	83.050	71.450	16
Totalt antal anslutningar	336.550	261.350	29
Direct (inkl. Belgacom och Frankrike¹)			
Installationer under perioden	103.000	—	—
Totalt antal anslutningar	468.300	—	—

¹ Från Security Services Europe övertagen larmverksamhet.



Securitas Cash Handling Services erbjuder värdehanteringstjänster inom transporter, uppräknings- och bankomatservice. Divisionen är verksam i USA och i elva europeiska länder.

Under 2002 inledde Cash Handling Services en uppbyggnad av det amerikanska nätverket för uppräkningsstjänster medan europoprojektet slutfördes i sex verksamhetsländer i Europa.

Marknaden

Marknaden fortsätter att utvecklas från enkla penningtransporter till avancerade uppräkningsstjänster. Gradvis tar Securitas över hela ansvaret för kontanthantering och har även hand om avräkning mellan butiker, banker och riksbank.

Securitas har också i allt högre grad direktkontakt med detaljhandeln, snarare än genom bankerna. Till följd av detta har kompetensen kring handelssegmentet ökat och kundanpassade koncept utvecklats ytterligare.

Euroinförandet hade en kraftig inverkan på alla marknadsaktörer i sex Securitasländer under det första halvåret 2002. Detta gjorde att andra aktiviteter som nya förvärv eller projekt på den europeiska marknaden saktade av.

Uppräkningsstjänster har utgjort en långsamt framväxande marknad i USA. Utvecklingen börjar dock att accelerera då små och medelstora banker i ökad utsträckning önskar outsourca sin uppräkningsverksamhet.

Utveckling 2002

Indelningen av värdetjänsterna i olika verksamhetsområden har visat sig avgörande för att kunna erbjuda förädlade och specialiserade tjänster såsom uppräkningsstjänster, bankomatservice och transport för olika kund-

typer. Specialiseringen av organisationen gör det möjligt för Securitas att öka sin kompetens och utveckla kundanpassade koncept för både banker och detaljhandeln.

I Europa har sammanslagningen av många små uppräkningscentraler till några få stora centraler lett till ökad effektivitet och säkerhet. Transportnätverket förblir dock lokalt.

Övertagandet av kontantförsörjningen för HSBC och Barclays som representerar 40 procent av kontantflödet i Storbritannien har fortsatt planenligt under året. Detta projekt kommer att slutföras under 2003.

Bland detaljhandelskoncepten återfinns bland andra SafePoint, som erbjuder säker förvaring av kontanter i butikens egna lokaler kombinerat med transporter och uppräkningsstjänster. En annan lösning, Primecount, innebär att Securitas hämtar dagsintäkterna direkt i snabbköpets kassa, sköter alla uppräkningsstegen och bokför pengarna på kundens bankkonto.

Uppbyggandet av den amerikanska infrastrukturen för uppräkningsstjänster startade under 2002. En standardiserad organisationsstruktur har utvecklats och implementerats på de flesta platskontoren, standardiserade processer har dokumenterats och uppgraderade tekniska lösningar håller på att lanseras.

Som ett komplement till utbyggnaden av nätverket för uppräkningsstjänster har Securitas i USA utvecklat ett nätbaserat ordersystem för att förenkla beställningsprocessen för kunder med verksamhet på flera olika platser. Denna e-handelstjänst har ökat effektiviteten i den existerande verksamheten och dessutom lockat till sig nya kunder.

Under 2002 lyckades den amerikanska verksamheten minska personalomsättningen till under 20 procent, en reduktion med nästan 30 procentenheter jämfört med för fem år sedan.



Framtidsutsikter

I USA kommer åtgärder för bättre kostnadseffektivitet att implementeras och verksamheten struktureras för att ta vara på outsourcingen av bankernas uppräknings tjänster de kommande åren.

I Europa har ett omfattande förändringsarbete inletts i Tyskland med syfte att vända den förlustbringande verksamheten. Organisationen har strukturerats i separata enheter för transporttjänster, uppräkning och bankomatservice och en ny landleddning har tillsatts. Det fortsatta förändringsarbetet kommer att innebära kraftiga personalminskningar, en reduktion av såväl platskontor som antalet fordon och en koncentration på kunder inom bank- och finanssektorn. Det betyder samtidigt att Securitas lämnar olönsamma kunder inom handelssegmentet. Under andra hälften av 2003 förväntas verksamheten i Tyskland uppvisa ett nollresultat.

Under 2003 inleds arbetet med att forma en gemensam struktur för verksamheterna i USA och Europa. En gemensam ledningsorganisation kommer att skapas med uppgift att nyttja synergier mellan verksamheterna för att uppnå bättre operationell effektivitet och ett kunskapsutbyte i utvecklingen av tjänstekoncepten.

Fakta

Marknaden för Cash Handling Services

Marknad: Marknaden för värdehantering uppgår till 56.000 MSEK, varav Europa står för 35.000 MSEK och USA för 21.000 MSEK. Den långsiktiga tillväxten uppskattas till cirka 10 procent.

Största marknader: USA, Storbritannien, Frankrike och Tyskland.

Större konkurrenter: USA: Brink's. Europa: Securicor, Group 4 Falck, Prosegur.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel i hela Europa på omkring 20 procent. I de nordiska länderna har Securitas en marknadsandel på cirka 42 procent. I USA är marknadsandelen 20 procent.

Försäljning och marknadsandelar

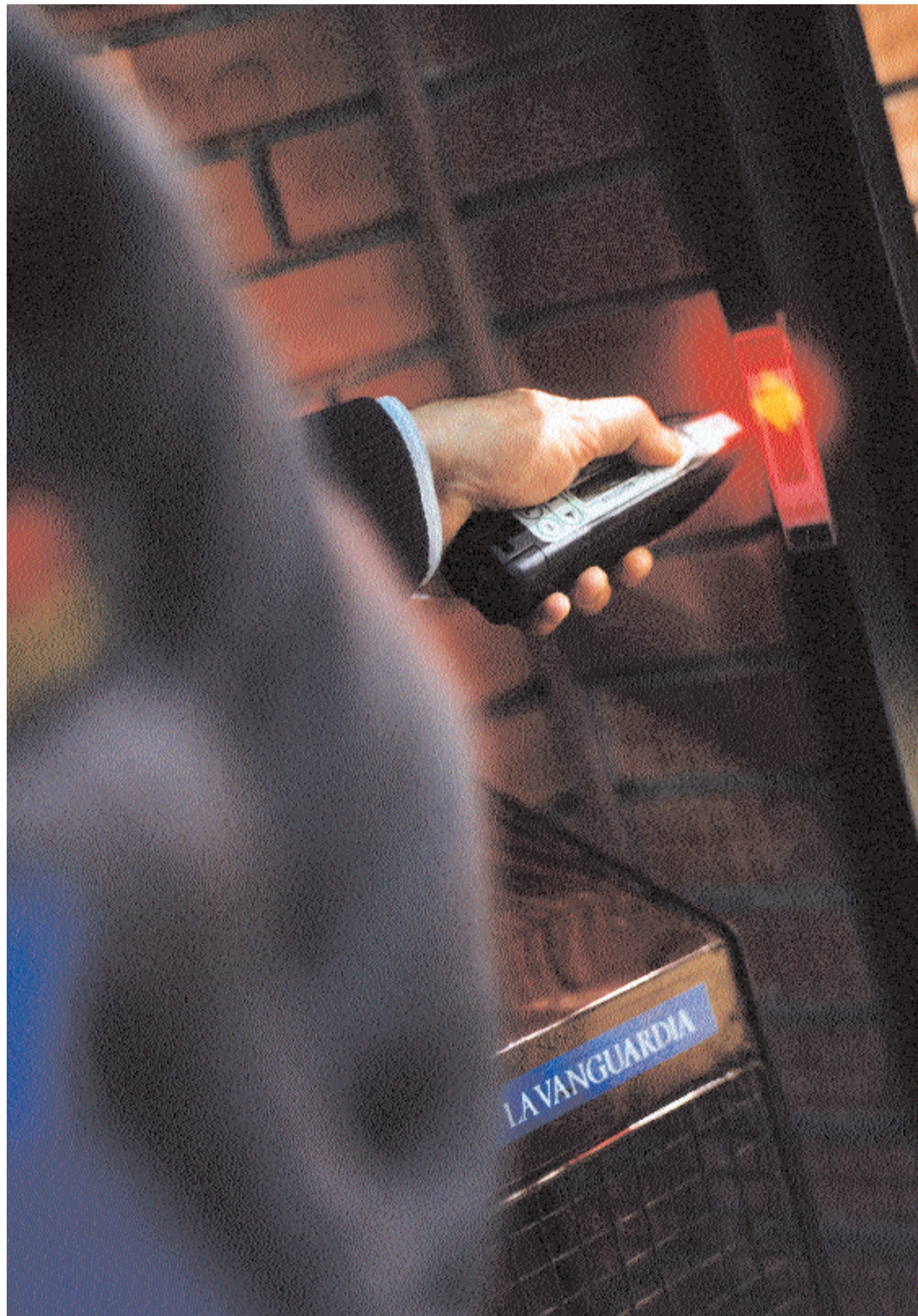
Land	Försäljning		
	MSEK	Lokal valuta	Marknadsandel % ¹
USA	4.160	432	20
Sverige	542	542	>50
Norge	215	176	28
Danmark	91	74	>50
Finland	169	19	39
Tyskland	1.232	135	31
Frankrike	255	28	5
Storbritannien	2.281	157	28
Spanien	963	105	44
Schweiz	91	15	29
Österrike	186	20	>50
Portugal	262	29	39
Eliminering	-94		
Totalt	10.353		20

¹ Exklusive försäljningen i samband med införandet av euron, i euroländerna.

Fakta om Cash Handling Services

MSEK	2000	2001	2002	Femårsvision 2005
Total försäljning	3.908	8.291	10.353	
Organisk försäljningstillväxt, %	14	28	12	12
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	294	614	772	
Rörelsemarginal, %	7,5	7,4	7,5	15
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	41	27	22	40
Sysselsatt kapital	2.308	6.256	5.269	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	10 ¹	15	>20
Antal årsanställda	10.000	19.000	18.000	

¹ Inklusive helårseffekt av Loomis.



Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2002.

38	Förvaltningsberättelse – Ägarstyrning
39	Förvaltningsberättelse – Riskhantering
40	Förvaltningsberättelse – Finansiell översikt
48	Koncernens resultaträkning
49	Koncernens kassaflödesanalys
50	Koncernens balansräkning
52	Koncernens noter och kommentarer
66	Moderbolagets resultaträkning
66	Moderbolagets kassaflödesanalys
67	Moderbolagets balansräkning
68	Moderbolagets noter och kommentarer
72	Revisionsberättelse

Securitas AB är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Securitas AB är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1991 och följer svensk aktiebolagslag och svenska börsregler.

Ägarstruktur

Huvudägare i Securitas AB är Investment AB Latour, som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 12,0 procent (12,1) av aktiekapitalet och 33,0 procent (33,1) av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehar 4,2 procent (4,2) av kapitalet och 8,1 procent (8,2) av rösterna. Dessa är representerade i styrelsen av Gustaf Douglas och Melker Schörling.

Företagets aktiekapital den 31 december 2002 bestod av 17.142.600 aktier av serie A och 345.913.306 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst. I händelse av att företaget emitterar nya aktier av serie A och B har existerande aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier av samma serie i proportion till sitt existerande innehav.

Styrelse och ledning

Allmänt

Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning enligt den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens verksamhet och ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen styrs av styrelsens arbetsordning. Denna antas av styrelsen varje år efter årets bolagsstämma. Enligt dessa regler fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom godkännandet av koncernens budget. Styrelsens arbetsordning finns dokumenterad i en skriftlig instruktion. Styrelsen har åtta ordinarie medlemmar, tre arbetstagarrepresentanter och tre ställföreträdande arbetstagarrepresentanter. Styrelsen möts minst fyra gånger per år. År 2002 hade styrelsen åtta möten. Bolagets revisorer deltar vid styrelsens bokslutsmöten.

Koncernledningen leder koncernens löpande verksamhet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att verksamheten i Securitaskoncernen bedrivs i linje med den strategi och de långsiktiga mål vilka fastställts av styrelsen i Securitas AB.

Koncernledningen har under 2002 bestått av nio personer.

Styrelsekommittéer

Styrelsen har bildat en revisionskommitté som ska träffa Securitas revisorer minst fyra gånger per år. Kommittén skall rapportera förslag till styrelsen som därefter kan ta beslut. Medlemmar i kommittén är Melker Schörling, ordförande och Anders Frick. Kommittén träffades två gånger under 2002 efter det att den bildades i augusti samma år.

Styrelsen har också bildat en ersättningskommitté som ska behandla alla frågor som rör löner, bonusar, optioner och andra former av kompensation till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om kommittén så beslutar. Kommittén skall rapportera förslag till styrelsen som därefter kan ta beslut. Gustaf Douglas är ordförande för denna kommitté som vidare har Berthold Lindqvist och VD Thomas Berglund som medlemmar (Thomas Berglund kommer ej att delta i överläggningar som rör VDs ersättning). Kommittén har genomfört sitt första möte under det första kvartalet år 2003.

En nomineringskommitté med uppgift att föreslå nya styrelseledamöter och revisorer består av styrelsens ordförande och vice ordförande som representanter för huvudägarna.

Europeiskt koncernråd

Securitas har sedan 1996 ett europeiskt koncernråd som är ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer. Koncernrådet har hållit ett sammanträde under året.

Aktieägare

Företaget besvarar förfrågningar från aktieägare när dessa uppstår under året. Bolagsstämman ger aktieägarna möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen eller verkställande direktören och koncernchefen. Inbjudan till bolagsstämman 2003, som hålls i Stockholm den 8 april 2003, kommer att skickas ut till aktieägarna minst fyra veckor före detta datum.

En kapitalmarknadsdag genomförs årligen där investerare, analytiker och journalister med intresse för Securitas inbjuds att delta.

Offentliggjorda handlingar, inklusive pressmeddelanden, finns tillgängliga på koncernens hemsida www.securitasgroup.com

Securitas har en riskhanteringsfunktion i syfte att hantera koncernens verksamhetsrisker samt en internbank i syfte att hantera de finansiella riskerna.

Verksamhetsrisker

Rekrytering, utbildning och arbetsledning

Securitas rigorösa rekryteringsprocesser från utvärdering av sökandes lämplighet till en gedigen utbildning och arbetsledning av de anställda bidrar till riskreducering.

Kundkontrakt

Kundkontrakten är utformade för att uppnå en balanserad och rimlig riskfördelning mellan Securitas och kunden.

Risköverföring

Vissa av Securitas risker överförs till försäkringsmarknaden. Det gäller exempelvis risker som fysisk skada, förstörelse av egendom eller förlust av egendom. För att mer effektivt kontrollera riskkostnader kommer Securitas att centralt hantera självrisker genom ett koncernägt försäkringsbolag, ett så kallat captivebolag.

Ansvarsfördelning

Koncernens divisionschefer ansvarar för alla aspekter av verksamheten inom sina respektive divisioner, inklusive riskhantering och riskkontroll. På koncernnivå finns en riskkommitté med medlemmar från koncernens ledning. Denna fastställer policier för riskhantering tillämpliga i hela koncernen. Koncernens riskansvarige och de riskansvariga i divisionerna rapporterar till denna kommitté. Dessutom har divisionerna Security Services USA och Security Services Europe egna riskkommittéer som möts flera gånger om året.

Finansiella risker

Bakgrund

De finansiella riskerna är vanligen begränsade då verksamheterna i de olika länderna främst hanterar intäkter och kostnader i lokal valuta. Kapitalbehoven är genomsnittligt sett låga men varierar dock mellan affärsom-

rådena. Starka kassaflöden från verksamheterna minskar beroendet av extern finansiering. I samband med förvärv kan dock ett externt finansieringsbehov uppstå. För en mer utförlig redogörelse av hanteringen av de finansiella riskerna hänvisas till not 2.

Organisation och aktiviteter

Syftet med Securitas finansorganisation är att stötta affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker samt att i största möjliga utsträckning uppnå stordriftsfördelar i finansverksamheten.

Dotterbolag/Divisioner

Den finansiella verksamheten inom dotterbolagen och divisionerna koncentreras på att förbättra kassaflödet. Det sker genom fokus på lönsamhet i affärsverksamheten, reduktion av kapital bundet i kundfordringar och lager samt genom ett balanserat program för investeringar och effektiv lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med mer omfattande verksamhet är över- och underskott i de lokala dotterbolagen matchade på nationell nivå med hjälp av koncernkontolösningar. Dessutom driver Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolagen i USA, i vilka lokala överskott investeras eller från vilka lokala underskott finansieras. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från gruppens internbank, Group Treasury Centre, i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera intern och extern finansiering till gruppens internbank, kan stordriftsfördelar utnyttjas för prissättning av investeringar och lån. En centraliserad finansfunktion underlättar balanseringen av lokala över- och underskott mellan länder och koncernkonton. Det ger också bättre överblick och kontroll av finansiella risker.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Försäljningen uppgick till 65.685 MSEK (60.364). Den organiska försäljningstillväxten, som justerats för förvärv och avyttringar samt valutaförändring uppgick till 8 procent (7).

Den underliggande organiska försäljningstillväxten uppgick till 6 procent, justerat för att spegla de icke återkommande effekterna av euroinförandet, som genomfördes i huvudsak under fjärde kvartalet 2001 och första kvartalet 2002, och justerat för den försäljning som avser nu federaliserad flygplatsverksamhet i USA som främst påverkade andra och tredje kvartalen 2002.

Beträffande den organiska försäljningstillväxten i affärsområdena under året har Security Systems och Direct ökat den organiska försäljningstillväxten avsevärt, i Cash Handling Services har tillväxten minskat från en mycket hög nivå, medan den är oförändrad i Security Services. Den nuvarande trenden, exklusive de kortvariga försäljningsökningarna från den 11 september, den federaliserade flygplatsverksamheten i USA och införandet av euron, är en organisk försäljningstillväxt omkring 6 procent.

Försäljning januari–december

MSEK	2002	2001	Tillväxt, %
Total försäljning	65.685	60.364	9
Förvärv & avyttringar	–4.104	–523	
Valutaförändring från 2001	3.327		
Organisk försäljning	64.908	59.841	8
Euroinförande	–270	–220	
Federaliserad flygplatsverksamhet	–1.735	–180	
Underliggande organisk försäljning	62.903	59.441	6

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 4.458 MSEK (3.855), vilket justerat för valutakursförändringar på 171 MSEK motsvarar en ökning på 20 procent. Rörelsemarginalen, definierad som rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av försäljning, ökade med 0,4 procentenheter till 6,8 procent (6,4).

Resultatet före skatt uppgick till 2.512 MSEK (1.902). Justerat för valutaförändringar motsvarar detta en ökning med 38 procent (30). Justerat för eurons införande och den nu federaliserade flygplatsverksamheten, var den underliggande ökningen av resultatet före skatt 32 procent. Detta års utveckling – både totalt och i den underliggande verksamheten – utmärker ett av de bästa åren någonsin. Det kan noteras att koncernen nu, efter att ha integrerat den amerikanska plattformen, har uppnått och överträffat avkastningsmålet om 20 procent på sysselsatt kapital (inklusive goodwill).

Resultat januari–december

MSEK	2002	2001	Tillväxt, %
Resultat före skatt	2.512	1.902	32
Valutaförändring från 2001	117		
Resultat	2.629	1.902	38
Euroinförande	–25	–18	
Federaliserad flygplatsverksamhet	–125	–11	
Underliggande resultat	2.479	1.873	32

Förändringsanalys

MSEK	2002
Resultat före skatt 2001	1.902
Volymökning och förvärv	721
Förändring goodwillavskrivningar	–75
Förvärvsrelaterade räntekostnader	–65
Förbättrade finansiella poster	146
Valutaeffekter	–117
Resultat före skatt 2002	2.512

DIVISIONERNAS UTVECKLING

Divisionsöversikt, januari–december 2002 och 2001

	Security Services USA		Security Services Europe		Security Systems		Direct		Cash Handling Services		Totalt	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Total försäljning, MSEK	27.360	27.922	22.594	19.745	3.592	3.388	1.786	1.018	10.353	8.291	65.685	60.364
Organisk försäljningstillväxt, %	8	3	8	7	6	1	18	25	12	28	8	7
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK	1.715	1.577	1.571	1.333	269	218	131	113	772	614	4.458	3.855
Rörelsemarginal, %	6,3	5,6	7,0	6,8	7,5	6,4	7,3	11,1	7,5	7,4	6,8	6,4
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ¹	5 ³	8 ³	9	10	21	24	31	35	22	27	7	9
Sysselsatt kapital ²	7.442	10.251	6.379	6.101	1.371	1.496	1.102	390	5.269	6.256	21.563	24.494
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23	15	25	22	20	15	12	29	15	10 ⁴	21	16

¹ Justerat för förvärvens helårsförsäljning.

² Exklusive andelar i intressebolag.

³ Beräknad efter återläggning av försäljning av kundfordringar om 1.989 MSEK (2.381).

⁴ Inklusive helårseffekt av Loomis.

Koncernens skattekostnad för 2002 uppgick till 39,7 procent (37,8). I koncernens skattekostnad ingår Loomis med helårseffekt 2002, jämfört med sju månader 2001. Vinsten per aktie efter full skatt ökade med 27 procent till 4,14 (3,27).

Security Services USA

För helåret 2002 var den totala organiska försäljningstillväxten 8 procent (3). Rensat för den nu federaliserade flygplatsverksamheten var den underliggande organiska försäljningstillväxten 2 procent. Ökningen av rörelsemarginalen var 0,7 procentenheter till 6,3 (5,6). Även rensat för resultatet från den nu federaliserade flygplatsverksamheten var ökningen 0,7 procentenheter, till 6,2 procent.

I den år 2000 presenterade femårsvisionen för Securitas sattes målen för den amerikanska bevakningsplattformen som skapats genom betydande förvärv 1999–2000. Den långsiktiga organiska försäljningstillväxten 2005 bedömdes uppgå till cirka 5 procent, ökningen av rörelsemarginalen till cirka 0,5 procentenheter per år och rörelsemarginalen år 2005 till 8 procent. Rörelsens kassaflöde uppskattades till 90 procent av rörelseresultatet och det operativt sysselsatta kapitalet till 10 procent av den totala försäljningen. Målet för avkastningen på sysselsatt kapital sattes till 20 procent.

Efter de tragiska händelserna den 11 september 2001 reviderades den långsiktiga takten i försäljningstillväxten upp från 5 procent till 6–8 procent och ökningen av rörelsemarginalen för 2002 bedömdes till mellan 0,5 och 1 procentenhet. År 2002 var

den organiska försäljningstillväxten 8 procent och ökningen av rörelsemarginalen 2002 hamnade mitt i intervallet 0,5–1,0 procentenheter. Vidare har målen för rörelsens kassaflöde och operativt sysselsatt kapital uppnåtts och överträffats. Avkastningsmålet om 20 procent på hela investeringen i bevakningsverksamhet i USA har uppnåtts.

Processen som startade med den amerikanska bevakningsverksamheten har inneburit stora förändringar. Organisationen har i grunden ändrats från att vara toppstyrd till många lokala enheter med starka chefer. Huvudkontorsresurserna har minskats kraftigt och initiativ- och beslutsrätt flyttats ut på fältet.

Nu fortsätter förändringsarbetet. Under 2003 byter mer än 100.000 medarbetare i USA uniform samtidigt som bevakningsverksamheten samlas under namnet Securitas. Under hösten 2003 startas det sista steget i den administrativa samordningen av de olika bolagen genom införandet av ett nytt gemensamt IT-system som ytterligare kommer att effektivisera stödet till den operativa verksamheten.

Den långsiktiga synen på den organiska försäljningstillväxten är oförändrad om 6–8 procent, medan den nuvarande trenden för den organiska försäljningstillväxten, exklusive de kortvariga effekterna av 11 september och den nu federaliserade flygplatsverksamheten i USA, är cirka 2 procent. Den nuvarande lägre trenden är främst beroende på det svaga konjunkturläget i USA och att förändringsarbetet i USA ännu inte givit full effekt.

Under årets första hälft kommer den organiska försäljningstillväxten fortsatt att vara negativt påverkad av den onormalt höga tillfälliga försäljningen efter 11 september 2001. Under andra halvåret förväntas tillväxten komma närmare det långsiktiga målet på 6–8 procent. Rörelsemarginal, kassaflöde och operativt sysselsatt kapital förväntas utvecklas i linje med femårsvisionen för USA under 2003.

Security Services USA, utveckling 1999-2002

MUSD	1999 ¹	2000 ²	2001	2002
Total försäljning	557	1.806	2.677	2.838
Organisk försäljningstillväxt, %	–	4	3	8
Rörelseresultat	24	99	150	178
Rörelsemarginal, %	4,3	5,5	5,6	6,3
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultatet	–3	99	90	122
Op. sysselsatt kapital i % av försäljning	9	10	8	5
Sysselsatt kapital	395	1.209	969	843
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	6	8	15	21
SEK/USD kurs genomsnitt	8,37	9,39	10,44	9,64
SEK/USD kurs slutkurs	8,53	9,54	10,58	8,83

¹ Pinkerton nio månader.

² Burns ingår fyra månader.

³ Beräknat i USD.

Security Services Europe

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 8 procent (7). Den högre organiska växten jämfört med 2001 förklaras främst av utvecklingen i Frankrike, Spanien, Schweiz, Österrike och Belgien. Rörelsemarginalen ökade till 7,0 procent (6,8) och ökningen förklaras främst av den positiva utvecklingen i Norge, Finland och Nederländerna. Omstruktureringen i Storbritannien har nu genomförts och kommer att leda till stabila volymer och ett nollresultat.

Security Services Europe har bibehållit och till och med ökat takten i den organiska försäljningstillväxten under 2002. Den synliga minskningen under sista kvartalet 2002 är en effekt som härrör från den tillfälliga försäljningsökningen efter 11 september föregående år. Under senare år har Security Services Europe byggt en stark organisation med möjlighet att växa både vad gäller försäljning och resultat under varierande ekonomiska förhåll-

landen. Den organiska försäljningstillväxten under 2003 kommer att vara i den lägre delen av intervallet 6–8 procent. Ökningen av rörelsemarginalen förväntas vara i linje med femårsvisionen.

Security Services Europe, kvartalsutveckling 2002

MSEK	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv	Helår
Total försäljning	5.420	5.630	5.798	5.746	22.594
Organisk försäljningstillväxt, %	8	11	9	3	8
Rörelseresultat	339	369	413	450	1.571
Rörelsemarginal, %	6,3	6,6	7,1	7,8	7,0

Security Systems

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 6 procent (1). Rörelsemarginalen uppgick till 7,5 procent (6,4). Verksamheten i USA har nu stabiliserats. Security Systems har ökat takten avsevärt både vad gäller den organiska försäljningstillväxten och utvecklingen av rörelsemarginalen. Anledningen till detta är den stabiliserade verksamheten i den amerikanska delen tillsammans med fortsatt konceptförädling och organisationsutveckling i Europa. Trots den svaga konjunkturutvecklingen som förespås, förväntas en betydande förbättring inom Security Systems också för 2003.

Security Systems, kvartalsutveckling 2002

MSEK	1 kv	2 kv	3 kv	4 kv	Helår
Total försäljning	825	927	814	1.026	3.592
Organisk försäljningstillväxt, %	0	9	6	10	6
Rörelseresultat	39	65	57	108	269
Rörelsemarginal, %	4,7	7,0	7,0	10,5	7,5

Direct

Den organiska försäljningstillväxten ökade successivt under året och uppgick till 18 procent (25) och rörelsemarginalen till 7,3 procent (11,1). De från Belgacom övertagna verksamheterna samt den franska larmverksamheten har ökat omsättningen i Direct med 481 MSEK.

I den traditionella Directverksamheten pågår införandet av det nya trådlösa konsumentkonceptet på flertalet av de stora marknaderna. Antalet nyinstallationer under året uppgick till 83.050 st. (71.450) vilket är en ökning med 16 procent. Detta har lett till en ökning av antalet övervakade larm med 29 procent till 336.550 st. (261.350).

Rörelsemarginalen i den traditionella Directverksamheten uppgick till 10 procent (11). Rörelsemarginalen i Belgacom-verksamheten uppgick till -1 procent.

Inom Belgacom och den i Frankrike övertagna verksamheten uppgick antal nyinstallationer till 19.950 st. och totalt antal övervakade larm uppgår till 131.750 st.

Totala antalet nyinstallationer inom Direct under 2002 uppgår därmed till 103.000 st. och antalet övervakade larm uppgår till 468.300 st.

De nya konsumentkoncepten har varit framgångsrika och det tidigare gjorda förvärvet av Belgacom Alert Services har vänts från förlust till vinst. För 2003 förväntas en fortsatt stark utveckling med organisk försäljningstillväxt på en nivå om ca 25 procent och en väsentlig förbättring av rörelsemarginalen för Belgacom Alert Services. Sammantaget för hela divisionen betyder det en marginal i närheten av de för Direct historiska nivåerna, det vill säga 10–12 procent.

Direct, kvartalsutveckling 2002

MSEK	1kv	2kv	3kv	4kv	Helår
Total försäljning	381	444	461	500	1.786
Organisk försäljningstillväxt, %	13	14	20	27	18
Rörelseresultat	22	28	31	50	131
Rörelsemarginal, %	5,8	6,3	6,6	10,0	7,3

Cash Handling Services

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 12 procent (28). Justerat för införandet av euron uppgick den organiska försäljningstillväxten till 12 procent (22).

Rörelsemarginalen uppgick till 7,5 procent (7,4). Rörelsemarginalen har påverkats negativt av resultatet i Tyskland.

I Tyskland har en kombination av stora volymer i ny verksamhet under 2001 och hög belastning från eurointroduktionen 2001/2002 skapat operationell ineffektivitet och förluster. Ett omfattande omstruktureringsarbete har nu startats som omfattar både eliminering av olönsamma kontrakt och minskning av produktionskapaciteten, såväl som skapandet av en mer fokuserad och specialiserad organisation. Detta skall uppnås genom att lämna handelssegmentet med låga marginaler och helt fokusera på det kundsegment som består av finansiella institutioner.

Helårseffekten av den planerade volymreduktionen är uppskattad till 25–30 MEUR varav ca 75 procent kommer att påverka 2003. Detta motsvarar 2–3 procent av divisionens totala intäkter. Alla väsentliga delar av omstruktureringsprogrammet kommer att implementeras under första halvåret 2003 och förväntas leda till ett nollresultat i Tyskland under andra halvåret 2003. Långsiktigt skall den tyska värdehanteringsverksamheten kunna nå en för divisionen genomsnittlig lönsamhet.

Den europeiska delen av Cash Handling Services, exklusive Tyskland, fortsätter att visa en stark utveckling med 18 procents organisk försäljningstillväxt (exklusive europrojektet) och 11 procents rörelsemarginal för 2002. Vändningen i Tyskland och fortsatta förbättringar inom den europeiska verksamheten förväntas lyfta marginalen med omkring 1 procentenhet.

Den amerikanska delen av Cash Handling Services har en stabil utveckling. Den organiska försäljningstillväxten om 5 procent speglar att outsourcingprocessen av kontanthantering ännu inte har startat i USA. Det finns utrymme för den amerikanska verksamheten att nå samma lönsamhetsnivåer som den europeiska verksamheten (exklusive Tyskland) genom en anpassning av kostnadsstrukturen. De amerikanska omkostnaderna är för närvarande cirka 4 procentenheter högre än för jämförbara europeiska länder.

Cash Handling Services 2002

MSEK	Europa ex Tyskland och euro	Tyskland	Europrojekt	Totalt Europa	USA	Totalt CHS
Total försäljning	4.836	1.087	270	6.193	4.160	10.353
Organisk försäljningstillväxt, %	18	9	23	17	5	12
Rörelseresultat	550	-108	25	467	305	772
Rörelsemarginal, %	11,4	-9,9	9,3	7,5	7,3	7,5

KASSAFLÖDE

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 4.458 MSEK (3.855) och investeringar i anläggningstillgångar uppgick, netto efter avskrivningar, till 253 MSEK (387).

Förändringar i övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 913 MSEK (–103). Det fria kassaflödet uppgick till 3.715 MSEK (1.953) och utgör 122 procent (80) av det justerade resultatet.

Det förbättrade kassaflödet förklaras främst av en bättre planering och uppföljning av investeringarna i rörelsetillgångar, framför allt inom värdehanteringsverksamheten i Europa samt av minskade kundfordringar. De genomsnittligt antal utestående kundfordringsdagarna i koncernen uppgick till 40 per 31 december 2002 (46 dagar per 31 december 2001). Exempelvis har Security Services USA minskat antal utestående kundfordringsdagar från 45 per 31 december 2001 till 42 per 31 december 2002.

Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2002	2001	2000
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	4.458,4	3.854,5	2.560,3
Investeringar i anläggningstillgångar	–1.746,1	–1.764,3	–1.202,3
Återföring av avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)	1.493,5	1.377,2	942,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	–252,6	–387,1	–260,1
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	912,7	–103,0	–363,3
Rörelsens kassaflöde	5.118,5	3.364,4	1.936,9
Finansiella poster	–782,3	–862,8	–489,4
Aktuell skattekostnad	–620,8	–548,3	–359,0
Fritt kassaflöde	3.715,4	1.953,3	1.088,5

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 16–18. Operativa poster markeras med grönt, nettoskudsrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

BALANSRÄKNING

Sysselsatt kapital och finansiering

Koncernens operativa sysselsatta kapital uppgick till 4.891 MSEK (5.854), vilket motsvarar 7 procent (9) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning. Förvärv har under året ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 210 MSEK. Omstruktureringsreserven uppgick per 31 december 2002 till 54 MSEK (158).

Koncernens totala sysselsatta kapital minskade till 21.563 MSEK (24.536). Förvärv har under året ökat koncernens goodwill med 1.500 MSEK. Koncernens sysselsatta kapital har under

året minskat vid omräkningen av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor med 2.449 MSEK.

Koncernens nettoskuld uppgick till 9.887 MSEK (12.583). Förvärv har under året ökat koncernens nettoskuld med 1.710 MSEK varav utbetalda köpeskillingar uppgår till 1.560 MSEK, övertagna nettoskulder till 46 MSEK och under året utbetalade omstruktureringskostnader till 104 MSEK. Koncernens nettoskuld har under året minskat vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor med 1.075 MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 11.663 MSEK (11.936). Det egna kapitalet har under året minskat vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor med 1.374 MSEK.

Konverteringar av konvertibla förlagsbevis har ökat koncernens egna kapital med 157 MSEK varav 2 MSEK avser aktiekapital och 155 MSEK avser bundna reserver. Antalet utestående aktier till följd av konvertering har ökat med 1.974.585 st. och uppgår per 31 december 2002 till 363.055.906 st. Totalt antal aktier efter full konvertering av samtliga utestående konvertibel-lån uppgår till 382.473.261 st.

Utdelning till aktieägarna uppgick till 542 MSEK och har utbetalats under andra kvartalet 2002.

Årets räntekostnad för de utestående konvertibellånen uppgick till 102 MSEK (14).

Nettoskudsättningsgraden uppgick till 0,85 (1,05).

Soliditeten uppgick till 31 procent (31).

För ytterligare uppgifter avseende koncernens finansiering och finansiella risker hänvisas till not 2.

Balansräkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2002	2001	2000
Operativt sysselsatt kapital	4.890,9	5.854,1	6.743,1
Goodwill	16.672,2	18.639,9	15.133,7
Andelar i intressebolag	–	42,4	602,6
Summa sysselsatt kapital	21.563,1	24.536,4	22.479,4
Nettoskuld	9.886,8	12.582,6	12.418,7
Minoritetsintressen	13,2	17,5	1,5
Eget kapital	11.663,1	11.936,3	10.059,2
Summa finansiering	21.563,1	24.536,4	22.479,4

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 16–18. Operativa poster markeras med grönt, nettoskudsrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

FÖRVÄRV

	Bolag	Division ¹	Årlig försäljning ²	Förvärvspris ³	Enterprise value ⁴	Goodwill ⁵	Omstruktureringsreserv
Ingående balans						18.640	158
	VNV Beveiliging	Security Services Europe	1.616	1.094	1.138	1.049	–
	Belgacom Alert Services	Direct Europe	265 ⁶	–	–	123	–
	Ausysegur	Cash Handling Services	–	155	155	39	–
	Loomis	Cash Handling Services	–	81	81	81	–
	Vision Security	Security Services Europe	82	32	41	33	3
	CGS	Security Services Europe	62	32	31	28	2
	Övriga förvärv ⁷		354	166	160	147	10
Totala förvärv januari–december 2002			2.379	1.560	1.606	1.500	15
Goodwillavskrivningar/nyttjad omstruktureringsreserv						–1.165	–104
Omräkningsdifferenser						–2.303	–15
Utgående balans						16.672	54

¹ Avser division med huvudansvar för förvärvet.

² Uppskattad årlig försäljning vid tiden för förvärvet i SEK till valutakursen vid tidpunkten för förvärvet.

³ Pris betalat till säljaren.

⁴ Förvärvspris med tillägg av förvärvad nettoskuld.

⁵ Total ökning av koncernens goodwill inklusive redan befintlig goodwill i det förvärvade bolaget.

⁶ Varav Systems Europe konsoliderar 100 MSEK.

⁷ Alta Vaktservice - kontraktsporfölj, Norge; kontraktsporfölj, Danmark; Transval, Frankrike; Intersafe, Belgien; Prosecco, Belgien; ANBD, Nederländerna; Organización Fiel, Argentina (delbetalning); Svensk schäferhundsvakt, Sverige; Salco, Spanien; Elberg, Polen; Koetter Security Hungaria KFT, Ungern; P.A. Vagtservice, Danmark; Eagle Security, Kanada; Förenade Vakt, Sverige; Garm Larcentral, Sverige; Södra Norrlands Bevakning, Sverige; Protection One S.A., Schweiz; Länsi-Rannikon Telepiste, Finland; Securitas Werttransporte, Österrike (delbetalning).

Förvärv under 2001 och 2002 har ökat årets försäljning med 4.104 MSEK vilket främst avser Loomis som förvärvades i maj 2001 och som räknas som förvärvad försäljning till och med maj 2002 samt VNV i Nederländerna som förvärvades i januari 2002. De under 2002 genomförda förvärven ökar koncernens försäljning med cirka 2.379 MSEK på helårsbasis och ökar koncernens goodwill med 1.500 MSEK, vilket medför 97 MSEK i ökade goodwillavskrivningar. Då samtliga under 2002 genomförda förvärv ännu ej har fått full helårseffekt på försäljning och resultat tillkommer ytterligare 195 MSEK i försäljning och 20 MSEK i goodwillavskrivningar under 2003.

VNV – Nederländerna

I januari 2002 förvärvade Security Services Europe VNV Beveiliging B.V. (VNV) med huvudkontor i Amsterdam. VNV är det näst största säkerhetsföretaget i Nederländerna.

Vid förvärvstillfället uppgick försäljningen i VNV till 1.616 MSEK (174 MEUR). För 2002 uppgick försäljningen till 1.683 MSEK (184 MEUR) med en rörelsemarginal på 11 procent. Förvärvspriset baserat på resultatet för 2001 uppgick till 1.094 MSEK (121 MEUR), vilket gav upphov till en goodwill på 1.049 MSEK (116 MEUR) som skrivs av över 20 år. Inga avsättningar till omstruktureringsreserver har gjorts i samband med förvärvet. En tilläggsköpeskillning beräknas komma att betalas under andra kvartalet 2003. Förvärvet har påverkat koncernens resultat positivt 2002. Tillsammans med Securitas tidigare verksamhet uppgick omsättningen för 2002 på årsbasis i Nederländerna till 1.900 MSEK.

Belgacom – Belgien, Nederländerna

I april 2001 slöt Direct Europe avtal med Belgacom S.A. om att kombinera sina respektive småarmsverksamheter i Frankrike och Benelux. Alert Services Holding (ASH) är huvudsakligen aktiva inom småarm för hem och småföretag med cirka 62.000 larmanslutningar i Belgien och Nederländerna.

Affären planeras att genomföras i tre steg. I ett första steg som genomfördes under 2001 har Securitas tillskjutit sin belgiska larmverksamhet och fått en minoritetsandel om 5 procent i ASH. I ett andra steg, som har genomförts under första kvartalet 2002, har Securitas tillfört sina småarmsverksamheter i Frankrike till ASH och i utbyte erhållit ett majoritetsägarande i bolaget uppgående till totalt 72 procent. I dessa två steg ingick inga kontantregleringar och inga avsättningar har gjorts till omstruktureringsreserver. Koncernens goodwill har ökat med 123 MSEK till följd av att de genom transaktionen till koncernen tillkommande enheterna innehåller goodwill.

I ett tredje steg har Belgacom från 2003 en option att sälja sin minoritetsandel till Securitas som i sin tur har en option att köpa Belgacoms minoritetsandel från 2006. Verksamheten ingår i Securitaskoncernen från den 1 mars 2002.

Ausysegur – Spanien

Cash Handling Services Europe har planerligt per 1 juli 2002 förvärvat resterande 15 procent av aktierna i Ausysegur i Spanien. Köpeskillingen uppgick till 155 MSEK, vilket gav upphov till en goodwill om 39 MSEK. Ausysegur, som ursprungligen förvärvades under 2000 med en försäljning på 530 MSEK, har verksamhet inom värdehantering och bevakning. Den totala köpeskillingen i Ausysegur uppgick till 411 MSEK och den totala goodwillen blir 378 MSEK. Förvärvet har bidragit till att skapa en stark och lönsam värdehanteringsverksamhet i Spanien.

Loomis – USA

Med anledning av den positiva resultatutvecklingen i Loomis i USA, har en resultatbaserad tilläggsköpeskillning om 81 MSEK betalats i november 2002. Den totala köpeskillingen för Loomis uppgår därmed till 1.618 MSEK (173 MUSD) inklusive de 49 procent av aktierna som förvärvades genom förvärvet av Burns år 2000. Den totala goodwillen i samband med förvärvet uppgår därmed till 2.756 MSEK (262 MUSD) inklusive den i Loomis vid förvärvstillfället befintliga goodwillen.

Vision Security – Kanada

I februari 2002 träffade Security Services Europe avtal om att förvärva Vision Security and Investigations Inc. i Kanada. Vision Security bedriver verksamhet i västra Kanada. Bolaget har 450 anställda och en årlig försäljning på 82 MSEK (12 MCAD).

Förvärvspriset uppgick till 32 MSEK (5,0 MCAD), vilket gav upphov till en goodwill på 33 MSEK (5,5 MCAD). Avsättning till omstruktureringsreserver har gjorts med 3 MSEK (0,5 MCAD). Securitas i Kanada har efter förvärvet på årsbasis en försäljning på 1.021 MSEK (167 MCAD).

CGS – Schweiz

I september träffade Protectas inom Security Services Europe avtal om att förvärva 85 procent av CGS Customer Ground Services S.A. i Zürich med en årlig försäljning på 62 MSEK (10 MCHF) och 100 anställda. Företaget har verksamhet inom bevakning, huvudsakligen dokumentverifikation, på flygplatserna i Zürich, Genève och Basel. Företaget har god tillväxt och god lönsamhet.

Förvärvspriset för 85 procent av aktierna var 32 MSEK (5,1 MCHF) vilket gav upphov till en goodwill på 28 MSEK (4,6 MCHF) som skrivs av över tio år. Protectas har option på att köpa de kvarvarande 15 procenten av aktierna efter utgången av 2004.

Företaget konsolideras i Securitaskoncernen från 1 oktober 2002, och har givit positiva effekter på koncernens resultat under 2002.

Efter förvärvet har Security Services Europe i Schweiz en årlig försäljning på 594 MSEK (95 MCHF) och 1.000 anställda.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Händelserna 11 september, 2001

En utförlig redogörelse för utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden och kvartalsrapporter publicerade efter den 11 september samt i årsredovisningen för 2001.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september indikerar fortsatt att Globe inte på något sätt brustit i sina åtaganden eller på något annat sätt har något ansvar för händelserna. Detta har också bekräftats genom offentliggörandet av ett tidigare konfidentiellt kongressförhör med chefen för FBI.

Det aktuella kundavtalet ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden.

Globe är en separat verksamhet och drivs i en separat legal enhet. En eventuell skadeståndsskyldighet begränsas därmed till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd.

Den amerikanska kongressen godkände i november 2002 en lag som skapar ett nytt departement för nationell säkerhet – Department of Homeland Security. Departementets uppgift är att tillse det gällande behovet och omfattningen av samordningen av nationens bekämpning av global terrorism till följd av händelserna den 11 september 2001. Sektion 890 i den nya lagen som antagits (P.L. 107-296) återinför ett tak för ansvaret för vissa företag, såsom Securitas dotterbolag Globe Aviation Services. Under denna lagstiftning kommer samtliga potentiella skadeståndsanspråk i samband med terrorattackerna den 11 september 2001 att begränsas till företagets då tillgängliga försäkringsskydd.

Ytterligare försäkringsskydd kan vara tillgängligt för Globe med avseende på händelserna den 11 september 2001 genom utnyttjande av Securitaskoncernens försäkringsskydd.

Tillämpligheten av detta skydd utreds för närvarande av Securitas och det berörda försäkringsbolaget. Resultatet av denna utredning kommer ej att ha någon finansiell påverkan på Securitas.

Globe är, tillsammans med American Airlines och andra parter, svarande i 36 stämningar som avser händelserna den 11 september 2001. I 27 av dessa stämningar nämns andra Securitasbolag. I samtliga stämningar nämns ett flertal parter utöver Globe och andra Securitasbolag. 29 stämningar avser personer som omkom-

mit och sju stämningar avser skador på egendom och utebliven affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Globe Aviation Services och övriga nämnda Securitas-bolag kommer att bestrida dessa stämningar.

Ingen av stämningarna bedöms påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Incitamentsprogram till de anställda

I maj 2002 utgavs ett nytt konvertibelprogram till de anställda. Mer än 6.800 anställda i 20 länder, varav ca 1.500 chefer, har investerat i programmet som blev övertecknat.

Det totala programmet uppgår till 443,5 MEUR. Securitas AB har, i enlighet med bolagsstämans beslut, utgivit fyra konvertibellån på 110,9 MEUR vardera, till ett fristående för ändamålet särskilt bildat bolag, Securitas Convertible 2002 Holding S.A., i vilket de anställda tecknat sig för aktier.

Referenspriset, vilket bestämdes av genomsnittlig slutkurs under perioden 24 till 30 april, fastslogs till 186,90 SEK. Växlingskursen EUR – SEK fastslogs till 9,23 SEK. Detta ger en konverteringskurs av 20,30 EUR (0 procent premie) på första konvertibellånet. Den andra, tredje och fjärde serien har en konverteringskurs på 24,30 EUR (20 procent premie), 28,40 EUR (40 procent premie) och 32,40 EUR (60 procent premie). Konverteringskurserna motsvarar en marknadsvärdering av konvertibellånet. Programmet och konvertibellånen löper till maj 2007.

Utspädningseffekten blir 4,75 procent av aktiekapitalet och 3,34 procent av rösterna mätt efter full konvertering av existerande utestående konvertibellån. Den effektiva utspädningen blir 3 procent justerat för räntekostnader.

Förändringar i Securitas koncernledning

Per den 12 mars 2003 beslutades om förändringar i Securitas koncernledning. Efter detta består koncernledningen av sex personer. I koncernledningen ingår Thomas Berglund, VD och koncernchef, Håkan Winberg, vice VD och direktör Ekonomi och Finans, Santiago Galaz, divisionschef för Security Services USA, Tore K. Nielsen, divisionschef för Security Services Europe, Dick Seger, divisionschef för Direct, Juan Vallejo, divisionschef för Security Systems. Cash Handling Services leds av Thomas Berglund, VD och koncernchef.

KONCERNENS UTVECKLING

År 2002 var ett bra år för Securitas. Även med hänsyn tagen till de extraordinära aktiviteterna i form av införandet av euron, flygplatssäkerheten i USA och liknande tillfälliga försäljningseffekter efter den 11 september var 2002 ett mycket bra år.

För 2003 förväntas en fortsatt god volym- och resultatutveckling i linje med femårsvisionens 25-procentstrend. Första halvåret kommer att hållas tillbaka av omstruktureringen i Tyskland och en något långsammare utveckling i USA i och med nuvarande konjunkturläge och politiska osäkerhet. Under det andra halvåret förväntar vi oss en starkare trend.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ej någon operativ verksamhet. I Securitas AB finns enbart koncernledning och supportfunktioner.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 3.839,4 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital i koncernen erfordras ej.

Till bolagsstämans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	11.595.227.410
Årets resultat	722.465.092
Summa	12.317.692.502

Styrelsen och verkställande direktören förslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

2,00 kronor per aktie	730.117.794
att i ny räkning överföres	11.587.574.708
Summa	12.317.692.502

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2002	2001	2000
Försäljning, fortgående verksamhet		61.580,8	47.999,5	27.445,5
Försäljning, förvärv		4.104,5	12.364,1	13.361,0
Total försäljning	4, 5	65.685,3	60.363,6	40.806,5
Produktionskostnader	6, 8	−50.625,0	−46.601,1	−31.455,6
Bruttoresultat		15.060,3	13.762,5	9.350,9
Försäljnings- och administrationskostnader	6, 8	−10.601,9	−9.908,0	−6.790,6
Goodwillavskrivningar	13	−1.164,5	−1.089,8	−707,4
Rörelseresultat	7	3.293,9	2.764,7	1.852,9
Finansiella intäkter och kostnader	9	−782,3	−892,2	−514,2
Resultatandel i intressebolag	9	−	29,4	24,8
Resultat före skatt		2.511,6	1.901,9	1.363,5
Skatt	10	−997,0	−718,3	−512,0
Minoritetens andel av årets resultat		−28,8	−0,9	−0,2
Årets nettovinst		1.485,8	1.182,7	851,3
Räntekostnad för konvertibellån, netto 28% skatt		73,7	10,2	20,9
Resultat som använts i data per aktieberäkning		1.559,5	1.192,9	872,2
Genomsnittligt antal aktier		362.068.889	358.098.487	356.318.317
Genomsnittligt antal aktier, efter full konvertering		376.689.957	365.123.348	365.123.348
Vinst per aktie efter full skatt (SEK)		4,31	3,33	2,45
Vinst per aktie efter full skatt, efter full konvertering (SEK)		4,14	3,27	2,39

SECURITAS FINANSIELLA MODELL – RESULTATRÄKNING

MSEK	2002	2001	2000
Försäljning, fortgående verksamhet	61.580,8	47.999,5	27.445,5
Försäljning, förvärv	4.104,5	12.364,1	13.361,0
Summa försäljning	65.685,3	60.363,6	40.806,5
Organisk försäljningstillväxt, %	8	7	6
Produktionskostnader	−50.625,0	−46.601,1	−31.455,6
Bruttoresultat	15.060,3	13.762,5	9.350,9
Bruttomarginal, %	22,9	22,8	22,9
Kostnader för platskontor	−5.344,6	−5.377,0	−3.663,1
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	−5.257,3	−4.531,0	−3.127,5
Summa omkostnader	−10.601,9	−9.908,0	−6.790,6
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	4.458,4	3.854,5	2.560,3
Rörelsemarginal, %	6,8	6,4	6,3
Goodwillavskrivningar	−1.164,5	−1.089,8	−707,4
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	3.293,9	2.764,7	1.852,9
Finansiella poster	−782,3	−862,8	−489,4
Resultat före skatt	2.511,6	1.901,9	1.363,5
Skatt	−997,0	−718,3	−512,0
Minoritetens andel av årets resultat	−28,8	−0,9	−0,2
Årets nettovinst	1.485,8	1.182,7	851,3

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 16–18. Operativa poster markeras med grönt, nettoskultsrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

MSEK	NOT	2002	2001	2000
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		3.293,9	2.764,7	1.852,9
Återföring av avskrivningar (inklusive goodwillavskrivningar)	8, 13	2.658,0	2.467,0	1.649,6
Finansiella poster		-782,3	-862,8	-489,4
Aktuell skattekostnad	10	-620,8	-548,3	-359,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		912,7	-103,0	-363,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5.461,5	3.717,6	2.290,8
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-1.746,1	-1.764,3	-1.202,3
Förvärv av dotterbolag	11	-1.605,8	-2.651,6	-10.466,1
Utbetalningar från omstruktureringsreserver		-103,9	-349,9	-435,1
Övrigt		-	-	-43,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3.455,8	-4.765,8	-12.146,6
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning	20	-542,0	-427,6	-356,3
Konvertering av konvertibla förlagslån	20	157,0	378,7	-
Värdepapperisering		0,5	2.380,5	-
Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		414,0	-2.452,7	8.885,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29,5	-121,1	8.528,9
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början		978,6	2.024,6	3.244,8
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-162,6	123,3	106,7
Likvida medel vid årets slut	12	2.851,2	978,6	2.024,6

Förändring av räntebärande nettoskuld 2002

	Ingående balans 2002	Årets kassaflöde	Förändring av lån	Omräkningsdifferenser	Utgående balans 2002
Likvida medel	978,6	2.035,2	-	-162,6	2.851,2
Övrig nettoskuld	-13.561,2	-	-414,0	1.237,2	-12.738,0
Räntebärande nettoskuld	-12.582,6	2.035,2	-414,0	1.074,6	-9.886,8

SECURITAS FINANSIELLA MODELL – KASSAFLÖDE

MSEK	2002	2001	2000
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	4.458,4	3.854,5	2.560,3
Investeringar i anläggningstillgångar	-1.746,1	-1.764,3	-1.202,3
Återföring av avskrivningar (exklusive goodwillavskrivningar)	1.493,5	1.377,2	942,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-252,6	-387,1	-260,1
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	912,7	-103,0	-363,3
Rörelsens kassaflöde	5.118,5	3.364,4	1.936,9
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före goodwillavskrivningar</i>	<i>115</i>	<i>87</i>	<i>76</i>
Finansiella poster	-782,3	-862,8	-489,4
Aktuell skattekostnad	-620,8	-548,3	-359,0
Fritt kassaflöde	3.715,4	1.953,3	1.088,5
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>122</i>	<i>80</i>	<i>64</i>
Förvärv av dotterbolag	-1.605,8	-2.651,6	-10.466,1
Utbetalningar från omstruktureringsreserver	-103,9	-349,9	-435,1
Övrigt	-	-	-43,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	29,5	-121,1	8.528,9
Årets kassaflöde	2.035,2	-1.169,3	-1.326,9

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 16–18. Operativa poster markeras med grönt, nettoskudsrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2002	2001	2000
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	13	16.672,2	18.639,9	15.133,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	263,0	295,4	285,3
Byggnader och mark	15	1.227,0	1.454,5	961,7
Maskiner och inventarier	15	4.029,5	3.727,7	2.730,1
Andelar i intressebolag	16	–	42,4	602,6
Uppskjuten skattefordran	10	1.691,6	2.295,0	1.654,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		147,3	83,9	97,8
Övriga långfristiga fordringar	17	1.042,6	1.190,0	1.563,2
Summa anläggningstillgångar		25.073,2	27.728,8	23.029,0
Omsättningstillgångar				
Varulager		422,7	417,1	302,7
Kundfordringar		6.759,5	7.656,5	8.179,5
Övriga korfristiga fordringar	18	2.370,4	2.294,3	1.408,4
Kortfristiga placeringar	19	2.094,6	308,3	1.482,7
Kassa och bank	19	756,6	670,3	541,9
Summa omsättningstillgångar		12.403,8	11.346,5	11.915,2
SUMMA TILLGÅNGAR		37.477,0	39.075,3	34.944,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	20			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		363,1	361,1	356,3
Bundna reserver		7.460,6	8.091,2	7.414,0
Summa bundet eget kapital		7.823,7	8.452,3	7.770,3
Fritt eget kapital				
Fria reserver		2.353,6	2.301,3	1.437,6
Årets nettovinst		1.485,8	1.182,7	851,3
Summa fritt eget kapital		3.839,4	3.484,0	2.288,9
Summa eget kapital		11.663,1	11.936,3	10.059,2
Minoritetsintressen		13,2	17,5	1,5
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	34,8	33,6	24,9
Uppskjuten skatteskuld	10	493,2	528,5	369,2
Övriga avsättningar		1.940,7	2.600,8	1.758,0
Summa avsättningar		2.468,7	3.162,9	2.152,1
Långfristiga skulder				
Långfristiga konvertibla förlagslån	21	3.996,2	321,3	700,0
Övriga långfristiga låneskulder		7.401,3	11.081,6	6.343,8
Övriga långfristiga skulder		231,2	352,8	313,5
Summa långfristiga skulder		11.628,7	11.755,7	7.357,3
Kortfristiga skulder				
Kortfristigt konvertibelt förlagslån	21	164,4	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	24	1.288,6	2.208,6	7.472,4
Leverantörsskulder		1.336,5	1.698,8	1.318,1
Övriga kortfristiga skulder	25	8.913,8	8.295,5	6.583,6
Summa kortfristiga skulder		11.703,3	12.202,9	15.374,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37.477,0	39.075,3	34.944,2
Ställda säkerheter	26	84,9	39,3	31,4
Ansvarsförbindelser	27	162,4	493,7	463,2

**SECURITAS FINANSIELLA MODELL –
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING**

MSEK	2002	2001	2000
Operativt sysselsatt kapital			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	263,0	295,4	285,3
Byggnader och mark	1.227,0	1.454,5	961,7
Maskiner och inventarier	4.029,5	3.727,7	2.730,1
Varulager	422,7	417,1	302,7
Kundfordringar	6.759,5	7.656,5	8.179,5
Övriga kortfristiga fordringar	2.370,4	2.294,3	1.408,4
Uppskjuten skattefordran	1.691,6	2.295,0	1.654,6
Övriga långfristiga fordringar	1.042,6	1.190,0	1.563,2
Summa tillgångar	17.806,3	19.330,5	17.085,5
Uppskjuten skatteskuld	493,2	528,5	369,2
Övriga avsättningar	1.940,7	2.600,8	1.758,0
Övriga långfristiga skulder	231,2	352,8	313,5
Leverantörsskulder	1.336,5	1.698,8	1.318,1
Övriga kortfristiga skulder	8.913,8	8.295,5	6.583,6
Summa skulder	12.915,4	13.476,4	10.342,4
Summa operativt sysselsatt kapital	4.890,9	5.854,1	6.743,1
Goodwill	16.672,2	18.639,9	15.133,7
Andelar i intressebolag	–	42,4	602,6
Summa sysselsatt kapital	21.563,1	24.536,4	22.479,4
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>7</i>	<i>9</i>	<i>13</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>21</i>	<i>16</i>	<i>12</i>
Nettoskuld			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	147,3	83,9	97,8
Kortfristiga placeringar	2.094,6	308,3	1.482,7
Kassa och bank	756,6	670,3	541,9
Summa räntebärande tillgångar	2.998,5	1.062,5	2.122,4
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	34,8	33,6	24,9
Långfristigt konvertibelt förlagslån	3.996,2	321,3	700,0
Övriga långfristiga låneskulder	7.401,3	11.081,6	6.343,8
Kortfristigt konvertibelt förlagslån	164,4	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder	1.288,6	2.208,6	7.472,4
Summa räntebärande skulder	12.885,3	13.645,1	14.541,1
Summa nettoskuld	9.886,8	12.582,6	12.418,7
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,85</i>	<i>1,05</i>	<i>1,23</i>
Minoritetsintressen	13,2	17,5	1,5
Eget kapital			
Aktiekapital	363,1	361,1	356,3
Bundna reserver	7.460,6	8.091,2	7.414,0
Fria reserver	2.353,6	2.301,3	1.437,6
Årets nettovinst	1.485,8	1.182,7	851,3
Summa eget kapital	11.663,1	11.936,3	10.059,2
Summa finansiering	21.563,1	24.536,4	22.479,4

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 16–18. Operativa poster markeras med grönt, nettoskuldsrelaterade poster med rött och goodwill, skatt och icke operativa poster med gult. Poster relaterade till eget kapital markeras med blått.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Securitas årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och Akutgruppens uttalanden. De nya rekommendationerna från Redovisningsrådet som trädde i kraft den 1 januari 2002, tillämpas i denna årsredovisning. Tillämpningen har ej föranlett justering av tidigare rapporterade år.

Nothänvisningar under redovisningsprinciper hänvisar till de noter där ytterligare upplysningar och kommentarer återfinns utöver de uppgifter som framgår av resultaträkningen, kassaflödesanalysen och balansräkningen.

Koncernredovisningens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet.

Förvärvsmetoden (Not 36)

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland Avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I den mån åtgärdsprogram som direkt följer av förvärv medför framtida utgifter redovisas dessa som en avsättning till omstruktureringsreserver. Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital. I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med avyttringstidpunkten.

Andelar i intressebolag (Not 16 och Not 37)

Kapitalandelsmetoden används vid redovisning av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent av röstvärdet på aktierna, och där koncernen därmed kan anses utöva ett betydande inflytande. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultat före skatt. I de fall anskaffningsvärdet för andelar i intressebolaget varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär avskrivits enligt samma principer som koncernmässig goodwill och belastat posten Resultatandel i intressebolag. Andel av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel av resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatteskuld.

Samriskbolag (Not 3)

För så kallade samriskbolag där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvingsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.

Omräkning av utländska dotterbolag (Not 20)

Samtliga utländska dotterbolag anses utgöra självständiga utlandsverksamheter, och omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt dagskursmetoden. Respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar.

Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, kvittas kursdifferenser på lånen mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna.

Transaktioner mellan koncernbolag (Not 29)

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärs-mässiga principer. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolag i koncernen och därmed sammanhängande resultat har eliminerats.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter hänförs sig till olika typer av bevakningstjänster samt försäljning av larmprodukter. Intäkter avseende bevakningstjänster redovisas i den period då de intjänats. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat, den redovisningsperiod under vilket arbetet utförs. Det beräknade resultatet för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Skatter (Not 10)

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på årets resultat inberäknat uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten inkomstskatt baseras på nettoförändringar av temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beräkning av uppskjutna skattekulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på samma sätt som de underliggande transaktionerna redovisats på balansdagen och avser alla skattepliktiga temporära skillnader, såvida det inte avser icke skattemässigt avdragsgill goodwill eller dotterbolagsaktier. Förväntade skattesatser tillämpas för de år som de temporära skillnaderna beräknas återföras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot eget kapital i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip eller om det avser valutadifferenser vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag som redovisas mot eget kapital.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året. Upplysning i noten lämnas om uppskjuten skatteskuld som kan beräknas uppkomma på resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Uppställningsformen för kassaflödesanalysen har ändrats i jämförelse med föregående år. Anpassningen har inneburit att investeringar i anläggningstillgångar nu redovisas under Kassaflöde från investeringsverksamheten. Vidare ingår Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel under Kassaflöde från finansieringsverksamheten. Tidigare utgjorde Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel en separat del av kassaflödesanalysen. Likvida medel omfattar Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar, vilket är en förändring i jämförelse med tidigare år då Likvida medel endast omfattade Kassa och bank.

Finansiella poster samt Aktuell skattekostnad har tagits upp till samma belopp som i resultaträkningen, varvid skillnaden mellan kassaflödespåverkan och belopp enligt resultaträkningen ingår i raden Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelse-resultatet.

Goodwill (Not 13)

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det egna kapitalet enligt analysen vid förvärvstillfället, uppstår goodwill. Goodwill redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuell nedskrivning. Koncernmässig goodwill avskrivs med 5–20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvad goodwill som avses. Goodwill i mindre förvärv som till stor del integreras i befintliga organisationsstrukturer avskrivs med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i strategiska förvärv av företag med en etablerad marknadsposition och infrastruktur med en bedömd livslängd som överstiger 20 år, avskrivs med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt. Nedskrivningsbehov bedöms fortlöpande och eventuell nedskrivning redovisas separat.

Övriga anläggningstillgångar (Not 14–15 och Not 34–35)

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Immateriella rättigheter	5–25 procent
Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (Not 6)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas leasingen uppdelad mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning i den period uthyrningen avser. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under Övriga kortfristiga skulder. Kundfordringar som varit föremål för så kallad värdepapperisering genom försäljning redovisas ej som kundfordringar i balansräkningen. Reservering för

befarade kundförluster sker enligt samma principer som för kundfordringar, och reducerar de kundfordringar som kan bli föremål för värdepapperisering.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Kortfristiga placeringar (Not 19 och Not 39)

Kortfristiga placeringar redovisas enligt lägsta värdets princip om de avser överlåtbara värdepapper och till anskaffningsvärde för bankdepositioner.

Emitterade obligationslån (Not 23)

Emitterade obligationslån redovisas till upplupet anskaffningsvärde, med vilket avses det med hjälp av den effektiva anskaffningsräntan diskonterade nuvärdet av de framtida utbetalningarna.

Emitterade företagscertifikat (Not 24 och Not 25)

Företagscertifikat emitteras under ett kortfristigt svenskt certifikatprogram och redovisas under Övriga kortfristiga låneskulder till det på valutadagen kontant erhållna beloppet avseende emissionen. Upplupen ränta redovisas under Upplupna räntekostnader varvid beräkning av upplupen ränta sker linjärt. På grund av företagscertifikatens korta löptid är skillnaden inte materiell för upplupen ränta beräknad linjärt jämfört med upplupen ränta beräknad med den effektiva räntan.

Derivatinstrument (Not 2)

Lånefordringar och låneskulder som kurssäkrats via valutaterminskontrakt värderas till avistakurs den dag då valutasäkringen ingicks. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen redovisas som ränta.

Räntederivat används endast i säkringssyfte och redovisning sker genom att orealiserade vinster och förluster skjuts upp, så kallad deferral hedge accounting. Koncernens resultat avseende räntederivat kommer därmed endast att omfatta ränteintäkter och räntekostnader baserade på räntederivatens faktiska kassaflöden. Erlagda optionspremier kostnadsförs över den säkrade positionens löptid, och redovisas som räntekostnader.

Skadereserver (Not 22)

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador (Incurred But Not Reported). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2000–2002

Land	Valuta		Vägt genom- snitt 2002	Dec 2002	Vägt genom- snitt 2001	Dec 2001	Vägt genom- snitt 2000	Dec 2000
Norge	NOK	100	122,24	125,95	115,73	118,35	104,59	107,15
Danmark	DKK	100	122,92	123,75	124,86	126,65	113,66	118,70
Finland	FIM	100	–	–	156,40	158,50	142,62	148,96
Tyskland	DEM	100	–	–	475,55	481,58	433,27	452,86
Frankrike	FRF	100	–	–	141,70	143,60	129,26	135,02
Storbritannien	GBP	1	14,51	14,15	15,06	15,48	14,00	14,22
Spanien	ESP	100	–	–	5,59	5,66	5,10	5,32
Schweiz	CHF	100	622,97	632,34	616,98	636,00	545,10	581,35
Österrike	ATS	100	–	–	67,64	68,45	61,56	64,37
Portugal	PTE	100	–	–	4,64	4,70	4,23	4,42
Belgien	BEF	100	–	–	23,04	23,35	21,03	21,96
Nederländerna	NLG	100	–	–	422,09	427,41	390,83	401,91
Ungern	HUF	100	3,76	3,90	3,63	3,82	3,25	3,24
Polen	PLN	1	2,36	2,30	2,55	2,69	2,13	2,30
Estland	EEK	1	0,58	0,59	0,59	0,60	0,54	0,57
Tjeckien	CZK	1	0,30	0,29	0,28	0,29	0,24	0,25
USA	USD	1	9,64	8,83	10,44	10,58	9,39	9,54
Kanada	CAD	1	6,13	5,63	6,72	6,69	6,24	6,36
Mexiko	MXN	1	0,99	0,86	1,12	1,17	0,97	0,99
Argentina	ARS	1	3,05	2,61	10,54	10,59	–	–
	EUR	1	9,15	9,19	–	–	–	–

NOT 2 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Då resultatutvecklingen är knuten till årliga kontrakt och vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls, i genomsnitt kring 1,5 år. Starkt kassaflöde, det vill säga möjligheten att återbetala utestående lån inom en begränsad tidsperiod leder till en preferens för kort räntebindning. Kort räntebindning anses därmed minimera koncernens räntekostnader på lång sikt.

Koncernens räntetäckningsgrad får aldrig understiga 3,0. Målsättningen är att den skall uppgå till 6,0. Per 31 december 2002 uppgick räntetäckningsgraden till 5,3.

Relationen mellan koncernens nettoskuld och eget kapital, nettoskuldssättningsgraden, får aldrig överskrida 1,35. Strategin på lång sikt är att verka med en nettoskuldssättningsgrad, mätt på balansräkningsvärdet, på omkring 0,8–1,0. Per den 31 december 2002 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,85. Justerat för värdepapperiseringen, som är en så kallad off-balance sheet finansiering, så var skuldssättningsgraden 1,02.

Per 31 december 2002 var den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens nettoskuld 724 dagar. Cirka 30 procent av nettoskulden hade en fast räntebindning.

Koncernen använder finansiella instrument såsom ränteswappar för att byta rörlig ränta till fast ränta eller tvärtom och därigenom uppnå en ändring av räntebindningstiden på nettoskulden i önskad riktning.

Tabell 1 – Nettoskuldens fördelning per valuta – visar räntebindningstid, räntekostnad samt känslighet för ränteförändringar.

Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Securitas utländska sysselsatta kapital per 31 december 2002 uppgick till 20.339 MSEK. Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Detta betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som utsätts för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår då ofördelaktiga valutakursförändringar kan medföra en negativ påverkan på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. Securitas har dock etablerat en långsiktig närvaro i länderna i fråga och har

för avsikt att utveckla verksamheten, vilket betyder att det är viktigt att ha eget kapital i utländska valutor. Ur ett finansieringsperspektiv är det viktigare att koncernens nettoskuldssättningsgrad inte påverkas av förändringar i valutakurser. Genom att hålla nettoskuldssättningsgraden i var och en av de mest betydande valutorna, USD och EUR, på ungefär samma nivå som koncernens totala nettoskuldssättningsgrad, uppnås ett skydd av denna relation mot valutafluktuationer. Justeringar i de olika valutorna görs genom att använda derivatinstrument.

Tabell 2 – Sysselsatt kapital och finansiering per valuta – visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta och dess finansiering.

Koncernresultaträkningen påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i den lokala valutan, och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser samt då koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Exponering här uppstår till följd av export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt betalningar av centrala försäkringspremier. Exponeringens storlek framgår av Tabell 3 – Transaktionsexponering – och är som synes begränsad. Kurssäkring sker löpande under året avseende export och import av varor och komponenter. Försäkringspremier kurssäkras så snart de blivit kända. I genomsnitt är sex månaders flöden kurssäkrade.

Tabell 3 – Transaktionsexponering

	Netto motvärde i MSEK
EUR	13
GBP	–62
NOK	–8
CHF	8
Övriga valutor	–17
Total	–66

Tabell 1 – Nettoskuldens fördelning per valuta

Valuta	Storlek MSEK	% av total	Dagar löptid	Räntekostnad%	Påverkan kommande 12 mån. period om ränteläget	
					+1%	–1%
EUR	3.808	39	187	3,97	4,79	3,49
USD	4.731	48	1.419	6,36	6,54	6,14
SEK	827	8	–407	5,51	5,09	3,47
Övriga	521	5	23	5,15	6,15	4,15
Total	9.887	100	724	5,30	5,72	4,79
Värdepapperisering			30	1,82	2,82	0,82
Total			607	4,72	5,24	4,13

Tabell 2 – Sysselsatt kapital och finansiering per valuta

	EUR	USD	Övriga valutor	Totalt utländska	SEK	Totalt koncernen
Sysselsatt kapital	8.347	9.914	2.078	20.339	1.224	21.563
Nettoskuld	3.808	4.731	521	9.060	827	9.887
Minoritetsintresse	0	0	–3	–3	16	13
Nettoexponering	4.539	5.183	1.560	11.282	381	11.663
Nettoskuldssättningsgrad	0,84	0,91	0,33	0,80	2,17	0,85

Finansieringsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kontanter, bankdepositioner, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av fem procent av gruppens årliga försäljning.

Per 31 december 2002 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 14 procent av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, konvertibla förlagslån med förfallotid på minst ett år, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per 31 december 2002 motsvarade den långfristiga finansieringen 141 procent av koncernens sysselsatta kapital.

Den långfristiga finansieringen av koncernen ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och strukturerad på ett sådant sätt att koncernens femårsvision kan uppfyllas. Målet är att långfristiga lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år. Per 31 december 2002 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till tre år.

Tabell 4 – Förfallostruktur bekräftade lånefaciliteter – visar förfallostrukturen på koncernens bekräftade lånefaciliteter per 31 december 2002.

Tabell 4 – Förfallostruktur bekräftade lånefaciliteter

Förfallotid	1 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	>5 år	Totalt
Belopp, MSEK	3.194	3.677	3.217	4.077	4.596	18.761

Långfristiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 400 MEUR som etablerades år 1999 med ett konsortium av internationella banker med förfall i december 2004. Det finns dessutom bilaterala bekräftade lånefaciliteter med tre svenska banker som uppgår till totalt 300 MEUR och som årligen förnyas med en förfallotid på 12 månader.

Inom ramen för det incitamentsprogram till de anställda som etablerades i maj 2002 gavs fyra stycken konvertibla förlagslån på totalt 443,5 MEUR ut med förfall i maj 2007. Dessa gavs ut till ett för ändamålet i Luxemburg speciellt bildat bolag, Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. i vilket de anställda har tecknat aktier. Detta bolag har även tagit upp ett långfristigt syndikerat banklån på 400 MEUR med ett konsortium av internationella banker. Lånet förfaller i maj 2007.

Koncernen har vidare ett Euro Medium Term Note Programme med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat upplåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per 31 december 2002 finns två utestående obligationslån; ett Eurobondlån på 350 MEUR med förfall i januari 2006 samt ett så kallat Eurobondlån på 500 MEUR med en förfallotid i mars 2008. Båda obligationslånen är noterade på Luxemburgbörsen.

I juni 2001 gjordes en så kallad värdepapperisering av kundfordringar till en summa av 225 MSUD (1.989 MSEK per 2002, 2.381 MSEK per 2001) i divisionen Security Services USA. Detta har givit Securitas tillgång till en ny källa till kortsiktig finansiering till konkurrenskraftiga priser.

I januari 2002 etablerade Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram med tre svenska banker som uppgår till 5.000 MSEK. Detta i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser.

I kombination med koncernens starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens verksamhet.

Rating

För att kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna på ett effektivt sätt har Securitas långsiktiga kreditratingar från både Standard & Poor's och Moody's. Ratingen från Standard & Poor's är BBB+ och ratingen från Moody's är Baa1. I januari 2002 kungjordes en svensk kortsiktig rating på K-1 med Standard & Poor's.

Kredit/motpartsrisk

Investeringar av likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Detta gäller även för användandet av derivatinstrument för att hantera finansiella risker.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Styrelsens och ledande befattningshavares förmåner

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till VD och koncernledningen i övrigt utgörs av grundlön, rörlig bonus samt pension. För VD är rörlig bonusersättning maximerad till 150 procent av grundlönen. För koncernledningen i övrigt är den rörliga bonusersättningen maximerad till 50–125 procent av grundlönen. Den rörliga bonusersättningen baseras på utfallet i förhållande till resultatmål.

Styrelsen har också bildat en ersättningskommitté som ska behandla alla frågor som rör löner, bonusar, optioner och andra former av kompensation till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om kommittén så beslutar. Kommittén skall rapportera förslag till styrelsen som därefter kan ta beslut. Gustaf Douglas är ordförande för denna kommitté som vidare har Berthold Lindquist och VD Thomas Berglund som medlemmar (Thomas Berglund kommer ej att delta i överläggningar som rör VDs ersättning). Kommittén har genomfört sitt första möte under det första kvartalet år 2003.

Ersättningar

Styrelsen

Styrelsens ordförande Melker Schörling har under räkenskapsåret 2002 i styrelsearvode erhållit 0,5 MSEK (0,5). Övriga styrelseledamöter har erhållit 1,4 MSEK (1,4) i styrelsearvode att fördelas mellan ledamöterna efter styrelsens beslut. Styrelsen har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchef Thomas Berglund har för räkenskapsåret 2002 erhållit lön motsvarande 7,7 MSEK (5,0) och bonus motsvarande 8,0 MSEK (7,6).

Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner samt upparbetat värde av långsiktig bonus, se nedan. VD har inga pensionsförmåner.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen i övrigt bestående av nio personer (sex vice verkställande direktörer i Securitas AB; Amund Skarholt, Håkan Winberg, Tore K. Nilsen, Juan Vallejo, Santiago Galaz, Don Walker samt Dick Seger, Björn Lohne och James B. Mattly), har under räkenskapsåret 2002 erhållit lön motsvarande 45,3 MSEK (43,6) och bonus motsvarande 53,9 MSEK (19,9). Tidigare koncernledningsledamot har under räkenskapsåret erhållit lön och avgångsvederlag motsvarande 13,1 MSEK.

Koncernledningen har i övrigt pensionsförmåner motsvarande ITP-planen eller i huvudsak jämförbara pensionsplaner i respektive hemland, förmåns- respektive bidragsbaserade. Pensionskostnader för övrig koncernledning uppgick till 5,0 MSEK. Vid uppsägning från bolagets sida har koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12–24 månadslöner samt upparbetat värde av långsiktig bonus (se nedan) och eventuell pensionsförmån.

Incitamentsprogram

Långsiktigt bonusprogram

VD och koncernchef överenskom 1998 med Securitas styrelse om ett långsiktigt bonusprogram som grundade sig på Securitasaktiens utveckling. Efter samråd med ett antal institutionella ägare avslutades detta bonusprogram 1999 och överfördes till en engångsbetald försäkring. Därefter har Securitas inte belastats med några ytterligare kostnader. Värdet av denna försäkring motsvarar 1.222.709 Securitasaktier och kan utbetalas tidigast 30 juni 2006 under förutsättning att VD kvarstår i sin befattning minst intill 31 december 2004. Kvarstår VD i sin befattning efter årsskiftet 2004/05 beräknas värdet av försäkringen 18 månader efter den tidpunkt anställningen upphör. Bonusreserv och försäkring avseende VD uppgår till 147,0 MSEK (147,0).

Av övrig koncernledning omfattas Amund Skarholt, Håkan Winberg, Juan Vallejo och Tore K. Nilsen av samma typ av överenskommelse om försäkring som VD. Amund Skarholt och Håkan Winberg har 31 januari 2003 erhållit slutbetalning avseende 1998 års bonusprogram med 55,8 MSEK vardera, motsvarande det sammanlagda värdet av 813.412 Securitasaktier enligt avtal värderade till genomsnitts-

kursen under perioden 1 juli till 31 december 2002. Beloppet inkluderar Securitas kostnader för arbetsgivaravgifter. Utbetalningen motsvaras av en av Securitas erhållen försäkringsersättning och påverkar därmed inte koncernens resultat. Under försäkring utställning att Tore K. Nilsen och Juan Vallejo fortfarande är anställda i Securitas, minst intill den 31 december 2003, kommer värdet av denna försäkring motsvarande 554.364 Securitasaktier att utbetalas i januari 2004. Bonusreserv och försäkring avseende dessa två personer uppgår till 66,7 MSEK (164,5).

Konvertibla förlagslån

Koncernledningen har deltagit i Securitas konvertibellånprogram 2002/07 serie 1–4, genom förvärf av aktier i Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A., se vidare beskrivning i förvaltningsberättelsen samt not 21.

Konverteringstiden för konvertibla förlagslånet 1998/2003 löpte ut 31 januari 2003, se vidare not 21.

Koncernledningens innehav i dessa båda konvertibelprogram framgår av nedanstående tabell.

Optionsplan Frankrike

Vid bolagsstämman i april 2000 antogs en optionsplan omfattande 13 personer i ledningen för det franska dotterbolaget Securitas France Holding S.A., vilket ger dem rätt till teckning av aktier i det franska bolaget till en förutbestämd kurs, baserad på marknadsvärdering. Ersättningen baseras på resultatutvecklingen i det franska bolaget mellan 1 januari 1999 och 31 december 2003, varefter teckning kan påkallas

1 juli – 31 december 2004. Kostnaden för planen reserveras löpande.

Ledande befattningshavares innehav av Securitas B-aktier och aktier i incitamentsprogram ¹

Ledande befattningshavare	B-aktier ¹		Incitamentsprogram ^{2,3}		Övrigt ⁴
	2002	2001	2002	2001	
Thomas Berglund	1.608	2.515.877	126.756	62.880	500.000
Amund Skarholt	0	0	126.756	0	
Håkan Winberg	350.000	250.442	126.756	62.880	
Tore K. Nilsen	10.013	10.013	126.756	0	
Björn Lohne	2.729	2.760	40.785	0	
Juan Vallejo	67.000	37.000	126.756	62.880	
Dick Seger	26	10.326	126.756	62.880	
James B. Mattly	0	0	126.756	0	
Santiago Galaz	0	0	126.756	62.880	
Don Walker	10.000	10.000	95.165	0	

¹ Uppgifterna avser innehav per februari 2003 respektive februari 2002.

² Avser för 2002 motsvarande antal Securitas B-aktier efter full konvertering av konvertibla förlagslånet 2002/2007 serie 1–4, baserat på innehav av aktier i Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. Se ovan under Incitamentsprogram, samt not 21.

³ Avser för 2001 motsvarande antal Securitas B-aktier efter full konvertering av konvertibla förlagslånet 1998/2003. Konverteringstiden för konvertibelprogrammet gick ut 31 januari 2003.

⁴ Avser aktietimer mot motsvarande 500.000 B-aktier, inget motsvarande innehav 2001.

Samriskbolag

I koncernen ingår endast ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz), i vilket rösträttsinnehavet uppgår till 50 %. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning.

Övrigt

Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 7.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 29 samt not 31.

NOT 4 DIVISIONSÖVERSIKT

MSEK	Security Services USA			Security Services Europe			Security Systems		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Total försäljning	27.360	27.922	16.976	22.594	19.745	16.059	3.592	3.388	3.102
Organisk försäljningstillväxt, %	8	3	4	8	7	4	6	1	5
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.715	1.577	926	1.571	1.333	1.098	269	218	151
Rörelsemarginal, %	6,3	5,6	5,5	7,0	6,8	6,8	7,5	6,4	4,9
Investeringar	-177	-33	-1	-573	-612	-1	-87	-116	-1
Avskrivningar	139	163	-1	531	467	-1	86	154	-1
Operativt sysselsatt kapital	1.295 ⁴	2.297 ⁴	2.586	2.005	2.061	1.622	770	834	679
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ²	5 ⁴	8 ⁴	10	9	10	9	21	24	23
Goodwill	8.136	10.335	9.653	4.375	4.040	4.186	600	662	601
Sysselsatt kapital ³	7.442	10.251	12.239	6.379	6.101	5.808	1.371	1.496	1.280
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23	15	8	25	22	19	20	15	12

MSEK	Direct Europe			Cash Handling Services			Totalt		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Total försäljning	1.786	1.018	762	10.353	8.291	3.908	65.685	60.364	40.807
Organisk försäljningstillväxt, %	18	25	31	12	28	14	8	7	6
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	131	113	91	772	614	294	4.458	3.855	2.560
Rörelsemarginal, %	7,3	11,1	11,9	7,5	7,4	7,5	6,8	6,4	6,3
Investeringar	-310	-177	-1	-599	-826	-1	-1.746	-1.764	-1.202
Avskrivningar	166	103	-1	572	490	-1	1.494	1.377	942
Operativt sysselsatt kapital	563	356	213	2.247	2.687	1.643	4.891 ⁶	5.854 ⁶	6.743
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ²	31	35	28	22	27	41	7	9	13
Goodwill	539	34	29	3.022	3.569	665	16.672	18.640	15.134
Sysselsatt kapital ³	1.102	390	242	5.269	6.256	2.308	21.563	24.494	21.877
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	29	38	15	10 ⁵	13	21	16	12

¹ Uppgifter ej tillämpliga för år 2000 då divisionaliseringen ej genomfördes fullt ut förrän år 2001.

² Justerat för förvärvens helårsförsäljning.

³ Exklusive andelar i intressebolag.

⁴ Beräknad efter återläggning av försäljning av kundfordringar om 1.989 MSEK (2.381).

⁵ Inklusive helårseffekt av Loomis.

⁶ Beräknad efter försäljning av kundfordringar om 1.989 MSEK (2.381).

NOT 5 FÖRSÄLJNING PER LAND

MSEK	Security Services			Security Systems			Direct			Cash Handling Services			Totalt		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Sverige	2.421,4	2.242,1	2.042,3	1.143,4	1.019,0	1.022,2	285,3	244,7	208,5	542,5	461,7	377,6	4.392,6	3.967,5	3.650,6
Norge	1.276,4	1.080,4	878,8	427,2	364,8	308,0	213,2	190,9	166,4	215,5	175,1	143,8	2.132,3	1.811,2	1.497,0
Danmark	262,3	215,9	152,0	79,6	150,5	138,3	141,7	56,7	44,9	90,8	74,4	90,4	574,4	497,5	425,6
Finland	736,0	698,3	570,6	337,5	350,6	289,7	32,2	33,7	29,5	168,8	132,0	82,9	1.274,5	1.214,6	972,7
Tyskland	3.640,9	3.598,4	3.272,6	–	–	–	–	1,0	0,3	1.232,2	1.213,1	787,3	4.873,1	4.812,5	4.060,2
Frankrike	4.166,4	4.231,0	3.702,2	535,7	474,0	381,1	475,7	127,8	105,3	254,6	236,8	162,2	5.432,4	5.069,6	4.350,8
Storbritannien	860,2	1.079,0	683,3	–	–	–	–	–	–	2.280,6	1.773,3	1.277,0	3.140,8	2.852,3	1.960,3
Spanien	2.668,4	2.146,9	1.671,3	388,6	328,4	238,5	465,7	345,5	193,9	962,8	828,2	427,2	4.485,5	3.649,0	2.530,9
Schweiz	546,7	426,5	331,4	–	–	–	42,9	30,4	26,2	91,2	74,7	56,4	680,8	531,6	414,0
Österrike	175,3	143,3	125,6	–	–	–	–	–	–	186,2	196,3	141,8	361,5	339,6	267,4
Portugal	897,8	885,9	726,6	169,9	166,7	122,1	8,7	0,5	–	261,6	289,2	203,7	1.338,0	1.342,3	1.052,4
Belgien	1.424,5	1.251,6	955,4	83,7	–	–	91,7	–	–	–	–	–	1.599,9	1.251,6	955,4
Nederländerna	1.939,3	196,6	54,7	–	–	–	58,3	–	–	–	–	–	1.997,6	196,6	54,7
Ungern	120,6	56,4	49,0	–	–	–	–	–	–	–	60,0	48,9	120,6	116,4	97,9
Polen	317,3	219,0	139,0	–	–	–	–	–	–	–	62,3	39,0	317,3	281,3	178,0
Estland	57,6	56,4	49,2	–	–	–	–	–	–	–	6,0	5,0	57,6	62,4	54,2
Tjeckien	112,2	77,6	66,5	–	–	–	–	–	–	–	12,3	2,4	112,2	89,9	68,9
USA	27.360,1	27.921,5	16.975,6	475,4	570,6	644,8	–	–	–	4.160,3	2.767,0	–	31.995,8	31.259,1	17.620,4
Kanada	1.021,5	1.024,5	675,4	–	–	–	–	–	–	–	–	95,9	1.021,5	1.024,5	771,3
Mexiko	253,8	246,2	184,2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	253,8	246,2	184,2
Argentina	50,0	121,1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	50,0	121,1	–
Eliminering	–354,7	–252,6	–271,1	–48,9	–36,2	–42,5	–29,6	–13,2	–13,0	–93,7	–71,2	–33,8	–526,9	–373,2	–360,4
Koncernen	49.954,0	47.666,0	33.034,6	3.592,1	3.388,4	3.102,2	1.785,8	1.018,0	762,0	10.353,4	8.291,2	3.907,7	65.685,3	60.363,6	40.806,5

NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER

Klassificering av Produktionskostnader samt Försäljnings- och administrationskostnader

Kostnader för platskontor, vilka tidigare har redovisats som Produktionskostnader, har omklassificerats och ingår nu i Försäljnings- och administrationskostnader. Jämförelsetalen för år 2001 och 2000 har justerats med 5.377,0 MSEK respektive 3.663,1 MSEK. Omklassificeringen har skett för att bättre avspeglar vad som utgör direkta produktionskostnader. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

MSEK	2002	2001	2000
PricewaterhouseCoopers			
- revisionsuppdrag	33,7	24,8	14,2
- andra uppdrag ¹	56,3	15,2	6,1
Summa PricewaterhouseCoopers	90,0	40,0	20,3
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	7,2	4,5	5,1
Summa övriga revisorer	7,2	4,5	5,1
Summa	97,2	44,5	25,4

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för utredningar i samband med ej genomförda förvärv samt revisionsrelaterad rådgivning i redovisnings-, skatte- och strukturförändringar, utförd i huvudsak utanför Sverige.

Operationella leasingavtal

Under året betalade leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner och inventarier uppgår till 641,4 MSEK (526,2 respektive 507,0). Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2002	2001	2000
Förfallotid <1 år	590,8	414,6	527,7
Förfallotid 1–5 år	1.234,9	1.098,3	1.026,1
Förfallotid >5 år	1.088,1	1.043,6	777,8

NOT 7 PERSONAL

Medeltal årsanställda; fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor			Män			Totalt		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Norden	3.440	3.060	2.891	10.322	9.083	9.067	13.762	12.143	11.958
Övriga Europa	14.853	12.428	11.727	64.760	63.155	60.733	79.613	75.583	72.460
USA	24.999	28.254	30.146	75.099	82.888	80.242	100.098	111.142	110.388
Övriga världen	1.126	873	954	8.471	8.058	7.034	9.597	8.931	7.988
Summa	44.418	44.615	45.718	158.652	163.184	157.076	203.070	207.799	202.794

Lönekostnader; styrelse och verkställande direktörer

MSEK	2002			2001			2000			Varav tantiem		
	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	2002	2001	2000
Norden	54,4	16,3	(2,3)	44,0	13,8	(3,2)	36,8	14,8	(2,3)	12,7	10,0	7,6
Övriga Europa	113,5	24,5	(3,1)	90,3	31,0	(5,9)	46,7	13,5	(2,2)	35,4	23,4	8,4
USA	63,0	5,9	(3,5)	23,7	3,5	(1,9)	7,1	2,5	(1,6)	34,7	7,3	0,6
Övriga världen	3,0	0,2	(0,0)	4,5	1,5	(1,2)	3,9	0,2	(0,0)	0,0	0,8	0,6
Summa	233,9	46,9	(8,9)	162,5	49,8	(12,2)	94,5	31,0	(6,1)	82,8	41,5	17,2

Lönekostnader; övriga anställda

MSEK	2002			2001			2000		
	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)
Norden	3.618,6	1.075,7	(206,2)	3.224,5	1.037,7	(230,1)	2.836,7	915,7	(142,8)
Övriga Europa	11.925,8	4.121,3	(234,1)	10.797,6	3.649,9	(129,5)	9.547,9	2.487,9	(755,4)
USA	19.984,1	3.219,0	(13,4)	22.764,2	3.446,5	(54,6)	12.592,0	1.662,4	(50,8)
Övriga världen	854,3	172,8	(6,7)	925,6	195,6	(9,1)	625,4	100,2	(7,6)
Summa	36.382,8	8.588,8	(460,4)	37.711,9	8.329,7	(423,3)	25.602,0	5.166,2	(956,6)

Lönekostnader totalt; styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2002			2001			2000		
	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)
Norden	3.673,0	1.092,0	(208,5)	3.268,5	1.051,5	(233,3)	2.873,5	930,5	(145,1)
Övriga Europa	12.039,3	4.145,8	(237,2)	10.887,9	3.680,9	(135,4)	9.594,6	2.501,4	(757,6)
USA	20.047,1	3.224,9	(16,9)	22.787,9	3.450,0	(56,5)	12.599,1	1.664,9	(52,4)
Övriga världen	857,3	173,0	(6,7)	930,1	197,1	(10,3)	629,3	100,4	(7,6)
Summa	36.616,7	8.635,7	(469,3)	37.874,4	8.379,5	(435,5)	25.696,5	5.197,2	(962,7)

En fullständig förteckning över medeltal årsanställda per land samt lönekostnader per land redovisas i den till PRV insända årsredovisningen.

Cirka 55.000 av koncernens anställda omfattas av någon form av pensionslösning, vars struktur varierar mellan länderna. I fyra verksamhetsländer, USA, Storbritannien, Schweiz och Norge förekommer pensionsfonder. De amerikanska pensionsfonderna, som omfattar cirka 1.200 personer, är stängda för nya medlemmar. I USA finns även en så kallad Defined Contribution 401-k plan som omfattar cirka 11.000 anställda. I övriga länder används företrädesvis försäkringslösningar som pensionslösning. Inget ytterligare finansieringsbehov föreligger i de existerande pensionsplanerna i koncernen per 31 december 2002. Redovisning av pensionsplanerna görs i enlighet med svenska och lokala redovisningsregler.

NOT 8 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2002	2001	2000
Immateriella rättigheter	43,2	38,8	35,5
Övriga immateriella tillgångar	7,7	9,8	8,6
Byggnader	47,5	77,4	54,2
Maskiner och inventarier	1.395,1	1.251,2	843,9
Summa avskrivningar enligt plan	1.493,5	1.377,2	942,2

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen på Produktionskostnader 869,2 MSEK och Försäljnings- och administrationskostnader 624,3 MSEK.

Goodwillavskrivningar redovisas i not 13.

NOT 9 FINANSIELLA POSTER

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2002	2001	2000
Ränteintäkter	202,2	329,5	287,8
Räntekostnader ¹	-879,7	-1.143,0	-779,7
Summa räntenetto	-677,5	-813,5	-491,9
Utdelningar	0,1	0,3	0,1
Kursdifferenser, netto ²	-4,2	3,2	-3,7
Kostnader för värdepapperisering ³	-51,3	-59,8	-
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ^{1,2,3}	-49,4	-22,4	-18,7
Summa finansiella intäkter och kostnader	-782,3	-892,2	-514,2

¹ Avgifter för beviljade kreditfaciliteter så kallade commitment fees har omklassificerats från att tidigare år ha ingått i Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto till att ingå i Ränte-kostnader. Omklassificering har skett då dessa avgifter närmast är att betrakta som ränta och baseras på volymen av outnyttjade beviljade kreditfaciliteter. Jämförelsetalen för 2001 och 2000 har justerats med 6,7 MSEK respektive 8,2 MSEK.

² Kursdifferenser, netto har tidigare ingått i posten Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto. Jämförelsetalen för 2001 och 2000 har justerats.

³ Kostnader för värdepapperisering har tidigare ingått i posten Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto. Jämförelsetal för 2001 har justerats.

Resultatandel i intressebolag

Resultatandel i intressebolag särredovisas på separat rad i koncernens resultaträkning och har därför exkluderats i uppställningen ovan. Resultatandelen utgjordes både för år 2001 och år 2000 av koncernens andel i Loomis, fram till och med att resterande 51 procent av aktierna förvärvades per den 15 maj 2001.

NOT 10 SKATTER

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2002	%	2001	%	2000	%
Skatt på resultat före skatt						
- aktuell skattekostnad	-620,8	-24,7	-548,3	-28,8	-359,0	-26,3
- uppskjuten skattekostnad	-376,2	-15,0	-170,0	-9,0	-153,0	-11,2
Summa skattekostnad	-997,0	-39,7	-718,3	-37,8	-512,0	-37,5

Den svenska företagsskatten uppgick till 28% under 2002, 2001 och 2000. Den totala skattesatsen på resultat före skatt uppgick till 39,7% (37,8% och 37,5%).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2002	%	2001	%	2000	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-703	-28,0	-533	-28,0	-382	-28,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-3	-0,1	64	3,3	100	7,3
Ej avdragsgilla/ ej skattepliktiga poster						
Goodwillavskrivningar, ej avdragsgilla	-371	-14,8	-365	-19,2	-250	-18,3
Övrigt ej avdragsgillt/ skattepliktigt netto	80	3,2	46	2,4	20	1,5
Utnyttjade ej värderade förlustavdrag	-	-	70	3,7	-	-
Verklig skattekostnad	-997	-39,7	-718	-37,8	-512	-37,5

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag har ej avsatts för och beräknas uppgå till 205 MSEK (huvudsakligen Securitas Treasury Ireland).

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder var hänförliga till:

Uppskjutna skattefordringar	2002	2001	2000
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	466,7	627,0	502,0
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	64,6	475,2	346,9
Förlustavdrag	429,8	432,1	252,5
Skattemässigt avdragsgill goodwill	272,1	292,5	294,7
Maskiner och inventarier	65,3	58,0	110,8
Övriga temporära skillnader	393,1	410,2	147,7
Summa uppskjutna skattefordringar	1.691,6	2.295,0	1.654,6

Uppskjutna skatteskulder	2002	2001	2000
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	197,5	192,7	152,5
Maskiner och inventarier	188,3	159,5	184,6
Övriga temporära skillnader	107,4	176,3	32,1
Summa uppskjutna skatteskulder	493,2	528,5	369,2
Uppskjutna skattefordringar/skulder netto	1.198,4	1.766,5	1.285,4

Aktuella skattefordringar/skatteskulder	2002	2001	2000
Aktuella skattefordringar	591,6	404,4	181,4
Aktuella skatteskulder	526,3	396,5	939,8
Aktuella skattefordringar/skulder netto	65,3	7,9	-758,4

Förlustavdrag

Moderbolaget i Sverige och vissa dotterbolag, främst i Tyskland och Mexiko hade den 31 december 2002 förlustavdrag som uppgick till 1.379 MSEK (1.470 och 686). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

2004	6
2005	28
2008	14
Ej tidsbegränsade	1.331
Summa förlustavdrag	1.379

Den 31 december 2002 genererade de totala förlustavdragen uppskjutna skattefordringar om 430 MSEK (432). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad för koncernen.

NOT 11 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

MSEK	Förvärvspris	Övrig nettoskuldspåverkan	Verksamhetens totala värde ³	Goodwill	Operativt sysselsatt kapital	Omstruktureringsreserv	Summa sysselsatt kapital
VNV Beveiliging	-1.094,4	-43,5	-1.137,9	-1.048,6	-89,3	–	-1.137,9
Belgacom Alert Services	–	–	–	-122,7	122,7	–	–
Ausysegur ¹	-155,1	–	-155,1	-39,5	-115,6	–	-155,1
Loomis ¹	-80,7	–	-80,7	-80,7	–	–	-80,7
Vision Security	-32,4	-9,0	-41,4	-33,3	-10,7	2,6	-41,4
CGS	-31,8	0,7	-31,1	-28,4	-5,2	2,5	-31,1
Övriga förvärv ²	-165,5	5,9	-159,6	-146,5	-22,6	9,5	-159,6
Summa förvärv	-1.559,9	-45,9	-1.605,8	-1.499,7	-120,7	14,6	-1.605,8
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	52,6	–	–	–	–	–	–
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-1.507,3	–	–	–	–	–	–

¹ Avser tilläggsköpeskilling.

² Alta Vaktservice – kontraktsporfölj, Norge; kontraktsporfölj, Danmark; Transval, Frankrike; Intersafe, Belgien; Prosecco, Belgien; ANBD, Nederländerna; Organización Fiel, Argentina (delbetalning); Svensk schäferhundsvakt, Sverige; Salco, Spanien; Elberg, Polen; Koetter Security Hungaria KFT, Ungern; P.A. Vagtsservice, Danmark; Eagle Security, Kanada; Förenade Vakt, Sverige; Garm Larmcentral, Sverige; Södra Norrlands Bevakning, Sverige; Protection One S.A., Schweiz; Länsi-Rannikon Telepiste, Finland; Securitas Werttransporte, Österrike (delbetalning).

³ Verksamhetens totala värde motsvarar summan av förvärvspris och övrig nettoskuldspåverkan.

NOT 12 LIKVIDA MEDEL

I Likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar. Tidigare år ingick endast Kassa och bank.

Omklassificeringen av Likvida medel har i finansieringsanalysen inneburit att Likvida medel vid årets slut år 2001 ökat med 308,3 MSEK till 978,6 MSEK. År 2000 har Likvida medel ökat med 1.482,7 MSEK till 2.024,6 MSEK.

NOT 13 GOODWILL

MSEK	2002	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	21.630,2	16.878,3	8.155,4
Investeringar/avyttringar	1.499,7	3.271,7	8.195,4
Omräkningsdifferens	-2.505,3	1.480,2	527,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20.624,6	21.630,2	16.878,3
Ingående avskrivningar	-2.990,3	-1.744,6	-977,0
Årets avskrivningar	-1.164,5	-1.089,8	-707,4
Omräkningsdifferens	202,4	-155,9	-60,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3.952,4	-2.990,3	-1.744,6
Utgående planenligt restvärde	16.672,2	18.639,9	15.133,7

NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Immateriella rättigheter			Övriga immateriella tillgångar		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	312,1	275,2	224,6	125,4	98,2	102,5
Investeringar	55,2	33,7	29,7	2,6	15,7	12,7
Avyttringar/utrangeringar	-7,4	-13,0	-11,7	-0,6	-1,9	-24,8
Omklassificering	-14,4	7,8	29,7	-19,7	8,1	4,4
Omräkningsdifferens	-7,5	8,4	2,9	-7,1	5,3	3,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	338,0	312,1	275,2	100,6	125,4	98,2
Ingående avskrivningar	-89,1	-52,3	-23,2	-53,0	-35,8	-28,2
Avyttringar/utrangeringar	6,2	9,6	8,1	0,2	0,9	2,9
Omklassificering	3,5	-2,9	0,9	1,0	-6,2	-0,7
Årets avskrivningar	-43,2	-38,8	-35,5	-7,7	-9,8	-8,6
Omräkningsdifferens	4,9	-4,7	-2,6	1,6	-2,1	-1,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-117,7	-89,1	-52,3	-57,9	-53,0	-35,8
Utgående planenligt restvärde	220,3	223,0	222,9	42,7	72,4	62,4

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark ¹			Maskiner och inventarier ^{1, 2}		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	1.813,9	1.201,2	1.134,2	7.258,2	5.120,2	3.881,6
Investeringar	191,5	611,6	322,4	1.645,9	2.133,0	1.494,8
Avyttringar/utrangeringar	-151,5	-53,7	-270,6	-530,0	-626,9	-380,4
Omklassificering	-252,4	-34,7	-23,1	197,3	275,8	-6,0
Omräkningsdifferens	-39,7	89,5	38,3	-292,1	356,1	130,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.561,8	1.813,9	1.201,2	8.279,3	7.258,2	5.120,2
Ingående avskrivningar	-359,4	-239,5	-213,2	-3.530,5	-2.390,1	-1.722,7
Avyttringar/utrangeringar	52,8	21,5	41,2	293,7	507,6	259,3
Omklassificering	-13,8	-40,6	-2,3	98,5	-207,3	-2,9
Årets avskrivningar	-47,5	-77,4	-54,2	-1.395,1	-1.251,2	-843,9
Omräkningsdifferens	33,1	-23,4	-11,0	283,6	-189,5	-79,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-334,8	-359,4	-239,5	-4.249,8	-3.530,5	-2.390,1
Utgående planenligt restvärde	1.227,0	1.454,5	961,7	4.029,5	3.727,7	2.730,1
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	–	–	4,1			

¹ Finansierade leasingavtal förekommer endast i begränsad omfattning, varför någon särredovisning ej har skett ovan.

² Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Innehav 2001			
Bolag	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Belgacom Alert Services Holding N.V.	Bryssel	5 %	42,4
Summa andelar i intressebolag			42,4

Skillnaden mellan bokfört värde i koncernen och koncernens andel i intressebolagens eget kapital uppgick till 9 MSEK.

Innehav 2000			
Bolag	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Loomis	Houston	49 %	584,2
Organización Fiel S.A.	Buenos Aires	40 %	18,4
Summa andelar i intressebolag			602,6

Skillnaden mellan bokfört värde i koncernen och koncernens andel i intressebolagens egna kapital uppgick till 593 MSEK.

NOT 17 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2002	2001	2000
Pensionsmedel	671,1	737,2	639,0
Fordran avseende koncernledningsbonus ¹	213,7	311,5	311,5
Övriga långfristiga fordringar	157,8	141,3	612,7
Summa övriga långfristiga fordringar	1.042,6	1.190,0	1.563,2

¹ Fordran avseende koncernledningsbonus avser den försäkring som tagits i samband med att bonusprogrammet till koncernledningen avslutades under 1999 och överfördes till en engångsbetald försäkring. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 3.

NOT 18 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2002	2001	2000
Aktuella skattefordringar	591,6	404,4	181,4
Förutbetalda kostnader	767,0	709,8	425,8
Upplupna ränteutgifter	448,2	440,8	95,1
Försäkringsrelaterade fordringar	208,6	137,7	131,9
Övriga poster	355,0	601,6	574,2
Summa övriga kortfristiga fordringar	2.370,4	2.294,3	1.408,4

NOT 19 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

NOT 20 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 2000	356,3	7.215,1	1.393,3	8.964,7
Omräkningsdifferenser	–	283,2	212,3	495,5
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	–84,3	84,3	–
Årets nettovinst	–	–	851,3	851,3
Lämnad utdelning	–	–	–356,3	–356,3
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 2001	356,3	7.414,0	2.184,9	9.955,2
Effekt av byte av redovisningsprincip ¹	–	–	104,0	104,0
Ingående eget kapital justerat i enlighet med ny princip 2001	356,3	7.414,0	2.288,9	10.059,2
Omräkningsdifferenser	–	697,6	45,7	743,3
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	–394,3	394,3	–
Årets nettovinst	–	–	1.182,7	1.182,7
Lämnad utdelning	–	–	–427,6	–427,6
Konvertering av konvertibla förlagslån	4,8	373,9	–	378,7
Ingående balans 2002	361,1	8.091,2	3.484,0	11.936,3
Omräkningsdifferenser	–	–1.185,9	–188,1	–1.374,0
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	400,3	–400,3	–
Årets nettovinst	–	–	1.485,8	1.485,8
Lämnad utdelning	–	–	–542,0	–542,0
Konvertering av konvertibla förlagslån	2,0	155,0	–	157,0
Utgående balans 2002	363,1	7.460,6	3.839,4	11.663,1

¹ Redovisningsrådets rekommendation RR9 Inkomstskatter har implementerats från och med 2001.

Bytet av princip har medfört en ökning av ingående balans eget kapital med 104,0 MSEK.

Akkumulerade omräkningsdifferenser uppgick vid periodens slut till –413,6 MSEK (960,4). Årets omräkningsdifferenser har reducerats med 1,4 MSEK genom valutasäkringsåtgärder.

Antal utgivna aktier 31 december 2002

A-aktier	17.142.600 à nominellt 1 SEK	17,1
B-aktier	345.913.306 à nominellt 1 SEK	346,0
Summa	363.055.906	363,1

NOT 21 KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN

Lån 1998/2003

Lånet löper med en rörlig ränta motsvarande 12 månaders STIBOR minus 0,25 procentenheter. Lånet löper från 24 april 1998 till 28 februari 2003. Lånet har belastat årets resultat med 7,4 MSEK (14,2) i form av räntekostnader. Konvertering till aktier av serie B kan påkallas under perioden 30 maj 2001 till 31 januari 2003. Konverteringskursen är 79,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 8.805.031 aktier av serie B. Under 2002 har totalt 157,0 MSEK motsvarande 1.974.585 aktier konverterats.

Lån 2002/2007 serie 1–4

Lånen emitterades inom ramen för Securitas nya incitamentsprogram för anställda den 2 maj 2002 till Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. i Luxemburg, vilket är ett för ändamålet speciellt bildat bolag i vilket de anställda tecknar aktier. Lånen löper till 2 maj 2007 och konvertering kan påkallas under tidigast 90 dagar före och senast 14 dagar efter lånens förfallodag. Lånen löper med en rörlig ränta motsvarande 90 procent av tre månaders EURIBOR plus 0,49 procentenheter. Lånet har belastat årets resultat med 94,6 MSEK i form av räntekostnader.

Referenspriset för Securitasaktien, vilket bestämdes av genomsnittlig slutkurs under perioden 24 till 30 april, fastslogs till 186,90 SEK. Växlingskursen EUR – SEK fastslogs till 9,23 SEK. Detta ger en konverteringskurs av 20,30 EUR (0 procent premie) på första konvertibellånet. Den andra, tredje och fjärde serien kommer att ha en konverteringskurs på 24,30 EUR (20 procent premie), 28,40 EUR (40 procent premie) och 32,40 EUR (60 procent premie).

Lånebeloppen och konverteringskurserna är enligt följande:

	Lånebelopp EUR	Konverteringskurs EUR SEK ¹		Antal nya B-aktier
Lån 2002/2007 serie 1	110.870.000	20,30	186,56	5.461.576
Lån 2002/2007 serie 2	110.870.000	24,30	223,32	4.562.551
Lån 2002/2007 serie 3	110.870.000	28,40	261,00	3.903.873
Lån 2002/2007 serie 4	110.870.000	32,40	297,76	3.421.913
Total	443.480.000			17.349.913

¹ Motvärden i SEK är beräknade på kursen 31 december 2002 (9,19).

NOT 22 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Uppskjuten skatteskuld	Övriga avsättningar ¹	Summa
Ingående balans	33,6	528,5	2.600,8	3.162,9
Omklassificering	–	–	31,9	31,9
Nya/utökade avsättningar	5,1	84,3	84,9	174,3
Använda avsättningar	–1,1	–60,8	–285,0	–346,9
Återföring av ej använda avsättningar	–	–1,6	–96,8	–98,4
Omräkningsdifferenser	–2,8	–57,2	–395,1	–455,1
Utgående balans	34,8	493,2	1.940,7	2.468,7

¹ I posten Övriga avsättningar ingår omstruktureringsreserver, som tidigare år redovisades under Övriga kortfristiga skulder.

Ingående balans Övriga avsättningar har därmed justerats med 158,3 MSEK.

Övriga avsättningar	2002	2001	2000
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ¹	960,7	1.209,4	1.322,1
Avsättningar för skatter ²	679,6	825,1	26,1
Omstruktureringsreserver	53,7	158,3	242,4
Övriga poster	246,7	408,0	167,4
Summa övriga avsättningar	1.940,7	2.600,8	1.758,0

¹ Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst reserveringar som beräknats för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

² Avsättningar för skatter avser huvudsakligen skatteskulder som uppkommit före förvärv av vissa bolag. Avsättningarna gjordes i samband med dessa förvärv och har därefter inte förändrats materiellt i lokal valuta.

NOT 23 LÅNGFRISTIGA SKULDER

MSEK	2002	2001	2000
Konvertibelt förlagslån SEK, 1998/2003 ^{1,2,3}	–	321,3	700,0
Konvertibelt förlagslån EUR, 2002/2007, serie 1–4 ^{1,3}	3.996,2	–	–
Summa konvertibla förlagslån	3.996,2	321,3	700,0
EMTN Nom 350 MEUR, 2000/2006, 6,125 % ^{1,3}	2.954,2	3.278,8	3.039,0
EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008, 6,125 % ^{1,3}	4.289,8	4.862,9	–
Övriga långfristiga lån ⁴	157,3	2.939,9	3.304,8
Summa övriga långfristiga låneskulder	7.401,3	11.081,6	6.343,8
Långfristig skuld koncernledningsbonus ⁵	213,7	311,5	311,5
Övriga långfristiga skulder	17,5	41,3	2,0
Summa långfristiga skulder	11.628,7	11.755,7	7.357,3

¹ Obligationslån (Euro Medium Term Note – EMTN) och konvertibla förlagslån är emitterade av moderbolaget. Uppgift om ränta för obligationslån avser kupongränta för hela låneperioden.

² Konvertibelt förlagslån SEK, 1998/2003 förfaller den 28 februari 2003 och redovisas år 2002 under Kortfristiga skulder. Övriga uppgifter om konvertibla förlagslån redovisas i not 21.

³ Koncernen använder derivatinstrument för att säkra ränte- och valutarisker. I uppställningen ovan avser valuta den valuta i vilken låneskulden är emitterad. Det bokförda värdet redovisas i förekommande fall justerat för valutakurssäkringar.

⁴ Under Övriga långfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 400 MEUR (600 MEUR) med förfall i december 2004.

⁵ För ytterligare upplysningar avseende Långfristig skuld koncernledningsbonus hänvisas till not 3.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	2002	2001	2000
Förfallotid <5 år	7.338,9	3.976,8	3.909,6
Förfallotid >5 år	4.289,8	7.778,9	3.447,7
Summa långfristiga skulder	11.628,7	11.755,7	7.357,3

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA LÅNESKULDER

MSEK	2002	2001	2000
Emitterade företagscertifikat ¹	338,8	–	–
Övriga kortfristiga lån ²	949,8	2.208,6	7.472,4
Summa övriga kortfristiga låneskulder	1.288,6	2.208,6	7.472,4

¹ Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om total 5.000 MSEK.

² Under övriga kortfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 400 MEUR (600 MEUR) med förfall i december 2004.

NOT 25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2002	2001	2000
Personalrelaterade poster	5.084,1	4.986,0	3.753,7
Aktuella skatteskulder	526,3	396,5	939,8
Upplupna räntekostnader	537,7	542,6	108,7
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	944,5	786,0	487,3
Förskott från kunder	308,3	260,4	215,4
Övriga poster	1.512,9	1.324,0	1.078,7
Summa övriga kortfristiga skulder	8.913,8	8.295,5	6.583,6

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2002	2001	2000
Fastighetsinteckningar	84,9	39,3	31,4

NOT 27 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2002	2001	2000
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	11,6	14,6	17,1
Övriga ansvarsförbindelser ¹	150,8	479,1	446,1
Summa ansvarsförbindelser (varav bonusförpliktelser)	162,4 (–)	493,7 (56,0)	463,2 (43,2)

¹ I posten Övriga ansvarsförbindelser ingår ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocesser.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING/KASSAFLÖDESANALYS

Resultaträkning

MSEK	NOT	2002	2001	2000
Administrationsbidrag och övriga intäkter	30	298,0	211,1	174,8
Bruttoresultat		298,0	211,1	174,8
Administrationskostnader	30	-361,7	-230,6	-156,4
Rörelseresultat	31	-63,7	-19,5	18,4
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag		-	-	9.250,3
Utdelning		1.224,0	620,4	1.827,8
Ränteintäkter		882,3	833,2	237,5
Räntekostnader	32	-1.473,6	-1.290,4	-583,7
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	32	157,8	-446,1	-195,5
Summa finansiella intäkter och kostnader		790,5	-282,9	10.536,4
Resultat efter finansiella poster		726,8	-302,4	10.554,8
Bokslutsdispositioner				
Återföring av skatteutjämningsreserv		-	-	0,3
Förändring av periodiseringsfond		-	12,1	26,9
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-4,3	-1,5	-5,9
Summa bokslutsdispositioner		-4,3	10,6	21,3
Resultat före skatt		722,5	-291,8	10.576,1
Aktuell skattekostnad		-	-	-2,6
Årets resultat		722,5	-291,8	10.573,5

Kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2002	2001	2000
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-63,7	-19,5	18,4
Återföring av avskrivningar		6,8	2,7	3,1
Finansiella poster		790,5	-282,9	10.536,4
Aktuell skattekostnad		-	-	-2,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-94,8	-122,7	-106,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		638,8	-422,4	10.449,3
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-26,7	-0,6	0,9
Aktier i dotterbolag		-1.312,0	-337,6	-11.640,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1.338,7	-338,2	-11.639,7
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		-542,0	-427,6	-356,3
Konvertering av konvertibla förlagslån		157,0	378,7	-
Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		1.284,1	846,6	1.384,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		899,1	797,7	1.027,9
Årets kassaflöde		199,2	37,1	-162,5
Likvida medel vid årets början		37,1	0,0	162,5
Likvida medel vid årets slut	33	236,3	37,1	0,0

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2002	2001	2000
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella rättigheter	34	32,9	13,8	15,5
Byggnader och mark	35	–	–	8,8
Maskiner och inventarier	35	3,2	2,5	2,9
Aktier i dotterbolag	36	28.487,2	27.175,2	26.837,5
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag		11,8	–	–
Aktier i intressebolag	37	–	–	18,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		81,6	–	–
Övriga långfristiga fordringar		262,5	355,7	366,1
Summa anläggningstillgångar		28.879,2	27.547,2	27.249,2
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		1.439,6	1.562,3	894,6
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		7.857,1	4.709,8	3.818,0
Övriga kortfristiga fordringar		119,8	4,7	10,0
Aktuell skattefordran		16,3	13,7	5,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	542,3	505,8	93,5
Kortfristiga placeringar	39	226,9	11,8	–
Kassa och bank	39	9,4	25,3	0,0
Summa omsättningstillgångar		10.211,4	6.833,4	4.821,4
SUMMA TILLGÅNGAR		39.090,6	34.380,6	32.070,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	40			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		363,1	361,1	356,3
Reservfond och överkursfond		7.205,4	7.050,4	6.676,5
Summa bundet eget kapital		7.568,5	7.411,5	7.032,8
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat		11.595,2	12.429,0	2.283,1
Årets resultat		722,5	–291,8	10.573,5
Summa fritt eget kapital		12.317,7	12.137,2	12.856,6
Summa eget kapital		19.886,2	19.548,7	19.889,4
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond		16,6	16,6	28,8
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		12,3	8,0	6,5
Summa obeskattade reserver		28,9	24,6	35,3
Långfristiga skulder				
Långfristiga skulder till dotterbolag	42	142,9	142,9	160,2
Långfristiga konvertibla förlagslån	41	3.996,2	321,3	700,0
Koncernbankkontokrediter		1.119,3	263,6	61,8
Övriga långfristiga låneskulder		7.244,0	10.141,7	6.227,9
Summa långfristiga skulder		12.502,4	10.869,5	7.149,9
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		321,1	545,1	174,5
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		4.141,2	2.469,4	367,7
Kortfristigt konvertibelt förlagslån	41	164,4	–	–
Övriga kortfristiga låneskulder		1.238,5	182,8	4.283,2
Leverantörsskulder		2,9	5,5	2,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43	692,5	734,0	166,8
Övriga kortfristiga skulder		112,5	1,0	1,6
Summa kortfristiga skulder		6.673,1	3.937,8	4.996,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		39.090,6	34.380,6	32.070,6
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	44	2.947,3	3.457,3	2.217,6

NOT 28 REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper hänvisas till för koncernen och moderbolaget gemensamma redovisningsprinciper i not 1.

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolaget och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag omfattar:

MSEK	2002	2001	2000
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	296,7	209,8	163,6
Ränteintäkter från dotterbolag	286,7	260,2	143,6
Räntekostnader till dotterbolag	-236,9	-127,1	-60,7
Utdelningar från dotterbolag	1.224,0	620,4	1.827,8

Fordringar och skulder hos/till dotterbolag jämte dessas fördelning mellan räntebärande och icke räntebärande poster redovisas i balansräkningen.

För ledande befattningshavares förmåner hänvisas till koncernens uppgifter under not 3 och 7 till koncernredovisningen samt till not 31.

För ställda panter och ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag hänvisas till uppgifter om ställda panter och ansvarsförbindelser i anslutning till balansräkningen samt till not 44.

NOT 30 RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER

Administrationsbidrag

Omklassificering har skett avseende moderbolagets redovisning av erhållna respektive lämnade administrationsbidrag. Tidigare år redovisades dessa netto under Administrationsbidrag och övriga intäkter. Redovisning sker nu brutto varvid lämnade administrationsbidrag redovisas under Administrationskostnader. Jämförelsetalen för år 2001 och 2000 har justerats med 109,9 MSEK respektive 34,1 MSEK.

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

MSEK	2002	2001	2000
PricewaterhouseCoopers			
– revisionsuppdrag	4,0	2,2	1,4
– andra uppdrag ¹	25,3	0,9	0,7
Summa PricewaterhouseCoopers	29,3	3,1	2,1
Övriga revisorer			
– revisionsuppdrag	–	–	–
Summa övriga revisorer	–	–	–
Summa	29,3	3,1	2,1

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för utredningar i samband med ej genomförda förvärv samt revisionsrelaterad rådgivning i redovisnings-, skatte- och strukturfrågor, utförd i huvudsak utanför Sverige.

NOT 31 PERSONAL

Medeltal årsanställda; fördelning mellan kvinnor och män

	2002	Kvinnor 2001	2000	2002	Män 2001	2000	2002	Totalt 2001	2000
Sverige	8	13	14	13	11	7	21	24	21

Lönekostnader

MSEK	2002 Löner	Soc kostn (varav pension)	2001 Löner	Soc kostn (varav pension)	2000 Löner	Soc kostn (varav pension)	2002 Varav tantienm 2001	2000
Styrelse och verkställande direktörer	28,6	5,3 (1,1)	24,0	9,0 (2,2)	23,0	9,9 (1,5)	6,7	3,8 4,7
Övriga anställda	22,3	11,3 (3,8)	25,1	11,1 (2,3)	16,2	7,2 (1,5)	–	– –
Totalt	50,9	16,6 (4,9)	49,1	20,1 (4,5)	39,2	17,1 (3,0)	6,7	3,8 4,7

Utöver ovanstående lönekostnader har belopp avseende långsiktig bonus utbetalats från Securitas AB, se not 3, övrig koncernledning.

NOT 32 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER, NETTO

Avgifter för beviljade kreditfaciliteter så kallade commitment fees har omklassificerats från att tidigare år ha ingått i Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto till att ingå i Räntekostnader. Omklassificering har skett då dessa avgifter närmast är att betrakta som ränta och baseras på volymen av outnyttjade beviljade kreditfaciliteter. Jämförelsetalen för 2001 och 2000 har justerats med 6,7 MSEK respektive 8,2 MSEK.

Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto består av:

MSEK	2002	2001	2000
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ^{1,2}	-15,8	-95,6	–
Kursdifferenser, netto ¹	163,0	-198,5	-126,0
Bankkostnader och liknande resultatposter ¹	-25,5	-22,0	-8,9
Övriga poster, netto	36,1	-130,0	-60,6
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	157,8	-446,1	-195,5

¹ Posterna Nedskrivning av aktier i dotterbolag, Kursdifferenser, netto och Bankkostnader och liknande resultatposter har tidigare ej särredovisats.

² Nedskrivning av aktier i dotterbolag har skett i samband med att moderbolaget erhåller utdelning från dotterbolag.

NOT 33 LIKVIDA MEDEL

I Likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar. Tidigare år ingick även Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag. Omklassificeringen av Likvida medel har i kassaflödesanalysen inneburit att förändringen av Likvida medel vid årets slut år 2001 minskat med 4.709,8 MSEK till 37,1 MSEK. År 2000 har Likvida medel minskat med 3.818,0 MSEK till 0,0 MSEK.

NOT 34 IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

MSEK	2002	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	17,2	17,2	17,2
Investeringar	25,1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42,3	17,2	17,2
Ingående avskrivningar	-3,4	-1,7	–
Årets avskrivningar	-6,0	-1,7	-1,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9,4	-3,4	-1,7
Utgående planenligt restvärde	32,9	13,8	15,5

NOT 35 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark			Maskiner och inventarier		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	–	9,8	9,8	8,9	8,3	9,0
Investeringar	–	–	–	1,5	0,6	1,2
Avyttringar/utrangeringar	–	-9,8	–	–	–	-1,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	9,8	10,4	8,9	8,3
Ingående avskrivningar	–	-1,0	-0,8	-6,4	-5,4	-5,8
Avyttringar/utrangeringar	–	1,1	–	–	–	1,6
Årets avskrivningar	–	-0,1	-0,2	-0,8	-1,0	-1,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–	-1,0	-7,2	-6,4	-5,4
Utgående planenligt restvärde	–	–	8,8	3,2	2,5	2,9
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	–	–	4,1			

NOT 36 AKTIER I DOTTERBOLAG¹

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Bokfört värde
				Aktie-kapital	Röst-värde	Moderbolaget
Securitas Holdings Inc		Chicago	100	100	100	3.355,7
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	100	3.979,9
Securitas Cash Handling Services Holding AB	556620-8095	Stockholm	1.000	100	100	909,2
Securitas Deutschland Holding GmbH		Düsseldorf	1	100	100	2.345,2
Securitas France Holding S.A.		Paris	1.010.143	100	100	1.726,3
Securitas Services Holding Ltd		London	502.000	100	100	349,8
Securitas Services International B.V.		Amsterdam	25.000	100	100	572,2
Protectas S.A.		Lausanne	25.000	100	100	32,8
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH		Wien	100	100	100	58,3
Securitas Servicios e Tecnologia Seguranca S.A.		Lissabon	350.000	100	100	79,6
Securis N.V.		Bryssel	1.000	100	100	272,8
Securitas Hungária RT		Budapest	47.730	100	100	51,8
Securitas Polska Sp z o o		Warszawa	29.700	100	100	14,5
Securitas C I T Sp z o o		Warszawa	38.472	100	100	8,4
Securitas Eesti AS		Tallinn	1.371	100	100	32,1
Securitas CR s r o		Prag	100	100	100	8,8
Securitas Canada Ltd.		Montreal	4.004	100	100	85,6
Grupo Securitas Mexico, S.A. de C.V.		Monterrey	5.000	100	100	14,5
Organizacion Fiel S.A.		Buenos Aires	12.000	100	100	67,6
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	109.000	100	100	34,2
Securitas Treasury Ireland Ltd.		Dublin	21.075.470	100	100	13.546,9
Securitas Group Reinsurance Ltd.		Dublin	2.000.000	100	100	164,4
Securitas Toolbox Ltd.		Dublin	100	100	100	0,0
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	500	100	100	763,0
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1.000	100	100	9,2
Securitas Netherlands Investment Co.		Dublin	2	100	100	0,0
Övriga innehav						4,4
Summa aktier i dotterbolag						28.487,2

¹ Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

NOT 37 AKTIER I INTRESSEBOLAG

Innehav 2000			
Bolag	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Organización Fiel S.A.	Buenos Aires	40 %	18,4
Summa aktier i intressebolag			18,4

NOT 38 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2002	2001	2000
Förutbetalad hyra	1,7	0,2	0,2
Förutbetalda finansiella kostnader	40,1	52,3	38,1
Övriga förutbetalda kostnader	59,1	18,1	4,9
Upplupna ränteintäkter	441,4	435,2	45,5
Övriga upplupna intäkter	–	–	4,8
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	542,3	505,8	93,5

NOT 39 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under Koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

NOT 40 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 2000	356,3	695,2	5.981,3	2.639,4	9.672,2
Årets resultat	–	–	–	10.573,5	10.573,5
Lämnad utdelning	–	–	–	–356,3	–356,3
Ingående balans 2001	356,3	695,2	5.981,3	12.856,6	19.889,4
Årets resultat	–	–	–	–291,8	–291,8
Lämnad utdelning	–	–	–	–427,6	–427,6
Konvertering av konvertibla förlagslån	4,8	–	373,9	–	378,7
Ingående balans 2002	361,1	695,2	6.355,2	12.137,2	19.548,7
Årets resultat	–	–	–	722,5	722,5
Lämnad utdelning	–	–	–	–542,0	–542,0
Konvertering av konvertibla förlagslån	2,0	–	155,0	–	157,0
Utgående balans 2002	363,1	695,2	6.510,2	12.317,7	19.886,2
Antal utgivna aktier 31 december 2002					
A-aktier	17.142.600	å nominellt 1 SEK			17,1
B-aktier	345.913.306	å nominellt 1 SEK			346,0
Summa	363.055.906				363,1

NOT 41 KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN

För uppgifter om konvertibla förlagslån hänvisas till för koncernen och moderbolaget överensstämmande uppgifter i not 21.

NOT 42 LÅNGFRISTIGA SKULDER

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	2002	2001	2000
Förfallotid <5 år	8.212,6	4.006,7	4.057,0
Förfallotid >5 år	4.289,8	6.862,8	3.092,9
Summa långfristiga skulder	12.502,4	10.869,5	7.149,9

NOT 43 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2002	2001	2000
Personalrelaterade poster	13,7	10,9	9,2
Upplupna finansiella kostnader	153,0	198,6	60,6
Upplupna räntekostnader	520,0	521,8	94,0
Övriga upplupna kostnader	5,8	2,7	3,0
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	692,5	734,0	166,8

NOT 44 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2002	2001	2000
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	2.642,1	2.913,0	1.678,9
Övriga ansvarsförbindelser ²	305,2	544,3	538,7
Summa ansvarsförbindelser	2.947,3	3.457,3	2.217,6
(varav bonusförpliktelser)	(213,7)	(354,6)	(354,6)
(varav till förmån för dotterbolag)	(2.642,1)	(2.907,1)	(1.673,4)

¹ I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

² I posten Övriga ansvarsförbindelser ingick år 2001 och 2000 ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocess.

Stockholm den 12 mars 2003

Melker Schörling
Ordförande

Gustaf Douglas
Vice ordförande

Carl Douglas

Philippe Foriel-Destezet

Anders Frick

Berthold Lindqvist

Fredrik Palmstierna

Ulf Jarnefjord
Arbetsagarrepresentant

Rune Lindblad
Arbetsagarrepresentant

Göran Norberg
Arbetsagarrepresentant

Thomas Berglund
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2003
PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.). Org nr 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB (publ.) för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2003

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor





Melker Schörling



Gustaf Douglas



Thomas Berglund



Carl Douglas



Philippe Foriel-Destezet



Anders Frick



Berthold Lindqvist



Fredrik Palmstierna



Ulf Jarneffjord



Rune Lindblad



Göran Norberg

STYRELSE

Melker Schörling (ordförande) f 1947

Verkställande direktör i Securitas 1987–1992. Styrelseordförande i Hexagon AB, Karlshamns AB och Attendo Senior Care AB. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB och Skandia AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: 3.000.000 A-aktier, 12.104.700 B-aktier privat och genom bolag.

Gustaf Douglas (vice ordförande) f 1938

Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour och Säkl AB). Styrelseordförande i Investment AB Latour, IFS AB, AB Fagerhult, Stockholms Handelskammare och Säkl AB och vice styrelseordförande i Attendo Senior Care AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Stiftelsen Svenska Dagbladet och Moderata Samlingspartiet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985–1992 och vice ordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 25.050.000 B-aktier, genom Säkl AB 14.142.600 A-aktier och genom Förvaltnings AB Wasatornet 4.000.000 B-aktier.

Thomas Berglund f 1952¹

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993. Aktier och aktieterminer i Securitas: 501.608 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Carl Douglas f 1965

Styrelseledamot i Partner Infosphere AB, PM-Luft AB, Specma AB och Säkl AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1992. Ordinarie ledamot sedan 1999. Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

Philippe Foriel-Destezet f 1935

Ordförande i Adecco S.A., Akila Finance S.A. och Carrefour S.A. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1998. Aktier i Securitas: 7.142 B-aktier privat och 10.715.633 B-aktier genom Akila Finance S.A.

Anders Frick f 1945

Ordförande Postalund AB. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Getinge AB, Nordea – Södra Regionen och Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. Aktier i Securitas: 3.500 B-aktier.

Berthold Lindqvist f 1938

Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Cardo AB, Pharmacia Corp. Inc., Trelleborg AB, JM AB, Novotek AB och Probi AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994. Aktier i Securitas: 2.000 B-aktier.

Fredrik Palmstierna f 1946

Verkställande direktör i Säkl AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors AB och Bravida ASA. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. Aktier i Securitas: 80.224 B-aktier.

Ordinarie arbetstagarrepresentanter

Ulf Jarneffjord f 1955

Huvudskyddsombud i Securitas Bevakning AB, Göteborg. Arbetstagarrepresentant, Svenska transportarbetarförbundet. Suppleant i Securitas AB 1989–1999. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2001. Aktier i Securitas: 0.

Rune Lindblad f 1947

Servicetekniker i Securitas Larm AB. Arbetstagarrepresentant, Elektrikerförbundet. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995. Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 4.920 B-aktier.

Göran Norberg f 1966

Klubbordförande för Transport på Securitas i Stockholm. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2002. Aktier i Securitas: 0.

Suppleanter

Björn Drewa f 1946

Funktionsansvarig ingenjör i Securitas. Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben Stockholm. Suppleant i Securitas AB sedan 1996. Aktier i Securitas: 0.

Gunnar Larsson f 1959

Arbetstagarrepresentant, tillförordnad klubbordförande Securitas transportklubb i Göteborg. Suppleant i Securitas AB sedan 2002. Aktier i Securitas: 0.

Hans Rosén f 1947

Ronderande väktare i Securitas i Umeå. Arbetstagarrepresentant, Transportarbetarförbundet. Suppleant i Securitas AB sedan 2002. Aktier i Securitas: 0.

REVISORER

Göran Tidström f 1946

Huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB Revisor i Securitas AB sedan 1999.

Anders Lundin f 1956

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB Revisor i Securitas AB sedan 1991.

¹ Innehav och incitamentsprogram specificeras i not 3, Transaktioner med närstående. Samtliga uppgifter avser innehav i februari 2003.



Thomas Berglund



Håkan Winberg



Santiago Galaz



Tore K. Nilsen



Dick Seger



Juan Vallejo

Thomas Berglund f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen.
Anställd i Securitas sedan 1984.
Aktier och aktieterminer i Securitas: 501.608 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Håkan Winberg f 1956

Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB.
Anställd i Securitas sedan 1985.
Aktier i Securitas: 350.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Santiago Galaz f 1959

Divisionschef Security Services USA.
Anställd i Securitas sedan 1995.
Aktier i Securitas: 0. Konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Tore K. Nilsen f 1956

Divisionschef Security Services Europe.
Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: 10.013 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Dick Seger f 1953

Divisionschef Direct.
Anställd i Securitas sedan 1984.
Aktier i Securitas: 26 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Juan Vallejo f 1957

Divisionschef Security Systems.
Anställd i Securitas sedan 1990.
Aktier i Securitas: 67.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 126.756 B-aktier.

Securitasaktien är sedan 1991 noterad på Stockholmsbörsens A-lista. Börsvärdet och handeln har ökat betydligt och aktien har de senaste åren tillhört de mest omsatta på Stockholmsbörsen. Från och med januari 2000 ingår Securitasaktien även i OMX-index, som omfattar de 30 mest omsatta aktierna på börsen. Securitas vikt i OMX-index vid ingången av 2002 var 2,85 procent.*

Under 2002 minskade kursen på Securitasaktien med 47 procent medan Stockholmsbörsens SAX-index gick ned med 37 procent. Den lägsta betalkursen var 104 SEK och den högsta kursen var 217 SEK. Börsvärdet vid årets slut var 37.758 MSEK (71.855). Sammanlagt handlades 515,7 miljoner (509,3) Securitasaktier på Stockholmsbörsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 33 procent till 2,00 SEK (1,50) per aktie. Detta motsvarar en direktavkastning på 1,9 procent (0,8) beräknad på B-aktiens kurs den 31 december 2002. Framtida utdelningar kommer att göras beroende av koncernresultatet och förväntas motsvara minst en tredjedel av resultatet efter full skatt.

* Källa: Stockholmsbörsen.

Data per aktie¹

SEK/aktie	1998	1999	2000	2001	2002
Vinst efter aktuell skattekostnad ²	1,92	2,25	2,81	3,73	5,14
Vinst efter fullskattemetoden ²	1,73	2,30	2,39	3,27	4,14
Utdelning	0,85	1,00	1,20	1,50	2,00 ³
Utdelning i % ^{4, 5}	49	43	50	46	48
Direktavkastning, %	0,7	0,6	0,7	0,8	1,9
Fritt kassaflöde per aktie	1,86	2,25	2,98	5,35	10,23
Börskurs, periodens slut	126,00	154,00	175,00	199,00	104,00
Högsta börskurs	130,00	171,00	251,00	199,00	216,50
Lägsta börskurs	54,00	111,50	149,00	130,00	104,00
Genomsnittlig börskurs ⁶	89,95	129,48	191,85	184,51	166,94
P/E-tal, ggr	73	67	73	61	25
Betavärde ⁶	0,44	0,48	0,81	0,70	1,4
Antal utestående aktier (1.000 tal)	325.122	356.318	356.318	361.081	363.056
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering (1.000 tal)	313.616	355.790	365.123	365.123	376.690
Antal aktier efter full konvertering (1.000 tal)	337.125	365.123	365.123	365.123	382.473

¹ Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 4:1 1998 samt 3:1 1996.

² Justerat för ränte- och skatteeffekter hänförliga till konvertibelt förlagslån, se not 21.

³ Föreslagen utdelning.

⁴ Beräknas 2002 på föreslagen utdelning.

⁵ Utdelning i procent av vinst per aktie beräknas efter full skatt.

⁶ Källa: Stockholmsbörsen.

Definitioner

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2002 används föreslagen utdelning.

P/E-tal (Price/Earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

Betavärde: Riskmått som visar aktiens kursrörelse jämfört med börsen som helhet under en 48-månadersperiod.

Förklaringsvärde: Anger i vilken utsträckning variationer i Securitas aktiekurs kan förklaras av börsens totala utveckling.

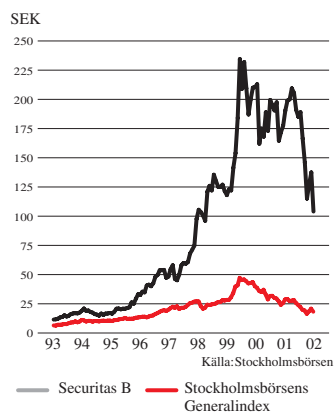
EBITA-multipe: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före goodwillavskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

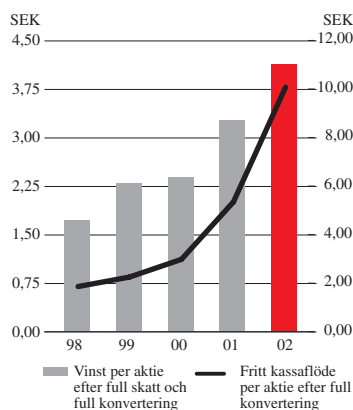
Börskursens utveckling

Securitas börskurs har ökat med 73 procent de senaste fem åren.



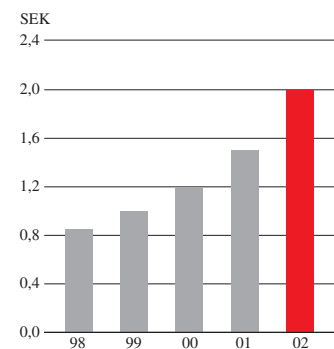
Vinst per aktie och fritt kassaflöde per aktie

Vinst per aktie efter full skatt har ökat i genomsnitt med 23 procent under de senaste fem åren.



Utdelning per aktie

Utdelningen per aktie har ökat i genomsnitt med 24 procent de senaste fem åren.



Största ägare per 31 december 2002

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
SäKI AB	14.142.600	0	3,90	27,34
Melker Schörfling AB	3.000.000	12.104.700	4,20	8,10
Investment AB Latour	0	25.050.000	6,90	4,84
Janus Funds	0	21.600.000	6,00	4,20
T Rowe Price Fleming	0	18.800.000	5,20	3,60
Black Rock	0	13.100.000	3,60	2,50
Robur	0	12.600.000	3,50	2,50
Alecta	0	12.300.000	3,41	2,39
Akila Finance S.A.	0	10.700.000	3,00	2,10
Credit Agricole Indosuez	0	9.300.000	2,57	1,80
Northern Thrust	0	6.800.000	1,89	1,32
Fjärde AP-Fonden	0	5.900.000	1,63	1,14

Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar.

Aktiekapitalet per 31 december 2002 uppgick till 363.055.906 SEK fördelat på lika många aktier (se not 20) och nominellt 1,00 SEK, varav 17.142.600 aktier av serie A och 345.913.306 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och av serie B en röst.

Per den 31 december 2002 hade Securitas cirka 24.544 aktieägare (23.958) – en ökning med 2,4 procent sedan 2001. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäKI AB innehar 12,0 procent (12,1) av kapitalet och 33,0 procent (33,1) av rösterna samt Melker Schörfling AB, som innehar 4,2 procent (4,2) av kapitalet och 8,1 procent (8,2) av rösterna. Institutionella ägare svarar för 97 procent (97) av kapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarar för 56 procent (57) av kapitalet och 39 procent av rösterna.

Ägarstruktur

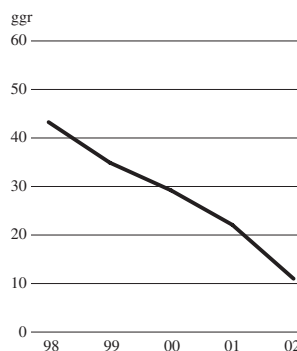
Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
1–1.000	20.845	0	4.936.387	1,36	0,92
1.001–10.000	2.849	0	8.036.070	2,21	1,50
10.001–50.000	468	0	10.963.730	3,02	2,05
50.001–100.000	109	0	7.853.789	2,16	1,47
100.001–	273	17.142.600	331.265.930	91,25	94,06
Summa	24.544	17.142.600	363.055.906	100,00	100,00

Andel ägande utanför Sverige, %

	1998	1999	2000	2001	2002
	52	56	52	57	56

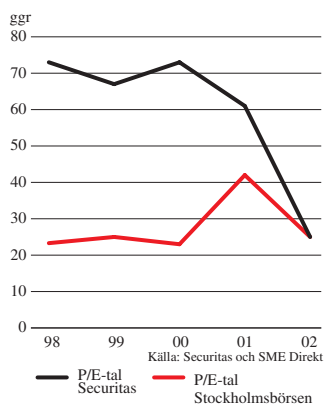
EBITA-multipel

Securitas var vid utgången av 2002 värderat elva gånger rörelseresultatet före goodwill-avskrivningar.



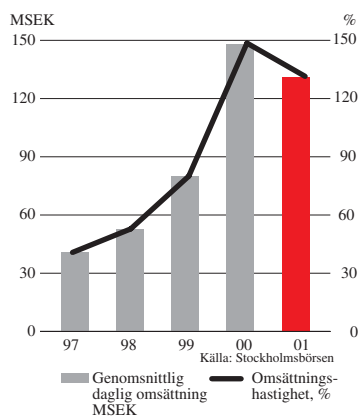
Värdering

P/E talet för Securitas uppgick till 25 vid utgången av 2002.



Likviditet

Securitasaktiens omsättningshastighet var 131 procent (148) under 2002.



EKONOMISK INFORMATION OCH INBJUDAN TILL BOLAGSSTÄMMA

RAPPORTERINGSDATUM

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter under 2003:

Delårsrapporter 2003

Januari–mars	8 maj 2003
Januari–juni	7 augusti 2003
Januari–september	5 november 2003

Ordinarie bolagsstämma hålls den 8 april 2003.

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas Services Ltd.
Investor Relations
Berkshire House
3 Maple Way, Feltham
Middlesex TW13 7AW, Storbritannien
Tel +44 20 8432 6500, Fax +44 20 8432 6520
samt via Securitaskoncernens hemsida,
www.securitasgroup.com

Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Securities	Jonas Pålsson
Alfred Berg Fondkommission	Matthew Lloyd
BNP Paribas	Christian Diebitsch
Bryan, Garnier & Co	Laurent Brunelle
Carnegie	Carsten J. Leth
Cazenove	Gorm Thomassen
CAI Cheuvreux	Jeff Saul
Crédit Suisse First Boston	Andrew Sweeting
Danske Equities	Lars Heidorff
Deutsche Bank	Morten Andersen
Enskilda Securities	Johan Tisell/Monika Elling
Goldman Sachs	Boris Bernstein
Hagströmer & Qviberg	Mats Hyttinge
Handelsbanken Securities	Torben Sand
HSBC	Tom Sykes
JP Nordiska	Albin Tiusanen/Lars Frick
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Morgan Stanley Dean Witter	David Allchurch
Nordea Securities	Lars Larsen
Oddo Securities	Alexandre Dergatcheff
Schroder Salomon Smith Barney	Nick Williamson
Swedbank	Stefan Stjernholm
Sydbank	Morten Friis
UBS Warburg	Mark Shepperd/Lindy Newton
West LB Panmure	Peter Högstedt
Öhman Fondkommission	Rolf Karp

ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA

I SECURITAS AB (PUBL)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 8 april 2003, kl 17.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via ”Royal entré”, Stallgatan 6. Registrering till bolagsstämman börjar kl 16.15.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken per lördagen den 29 mars 2003. Införandet måste, på grund av mellankommande veckoslut, ske senast fredagen den 28 mars 2003,

dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Securitas AB, ”Bolagsstämma”, Box 12307, 102 28 Stockholm, eller per telefon 08-657 74 74 eller per telefax 08-657 74 85, senast onsdagen den 2 april 2003, kl 16.00. Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för juridisk person skall inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som skall uppvisas vid inregistrering.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatsavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Sådan registrering måste, på grund av mellankommande veckoslut, vara genomförd senast fredagen den 28 mars 2003 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning skall lämnas med 2 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 11 april 2003. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom VPC ABs försorg den 16 april 2003.





Ärlighet, Vaksamhet, Hjälpsamhet

www.securitasgroup.com

Securitas Services Ltd.
Berkshire House, 3 Maple Way,
Feltham, TW13 7AW, Storbritannien
Telefon +44 208 432 6500
Fax +44 208 432 6505

Securitas AB
Box 12307, 102 28 Stockholm
Telefon 08-657 74 00
Fax 08-657 70 72
Besöksadress: Lindhagensplan 70

Securitas Treasury Ireland Ltd.
Ground Floor, Plaza 1, Custom House Plaza
I.F.S.C., Dublin 1, Irland
Telefon +353 1 435 0100
Fax +353 1 435 0195

