

Securitas AB
Årsredovisning 2000





Ärlighet

Vaksamhet

Hjälpssamhet

Innehåll

VD har ordet	4
Securitasmodellen	6
Ärlighet, Vaksamhet, Hjälpssamhet	8
Marknadsmatrisen och Värdekedjan	10
Ny organisation	12
Finansiell tioårsöversikt	14
Säkerhetsbranschen	16
Människor gör skillnaden	18
Securitasmodellen i praktiken	20
Security Services USA	24
Security Services Europe	30
Security Systems Europe och USA	34
Direct Europe	38
Cash Handling Services Europe	42
Securitasaktien	46
Förvaltningsberättelse	48
Definitioner	57
Koncernens resultaträkning	58
Koncernens kassaflödesanalys	59
Koncernens balansräkning	60
Moderbolagets resultaträkning	62
Moderbolagets kassaflödesanalys	62
Moderbolagets balansräkning	63
Riskhantering	64
Redovisningsprinciper	66
Noter	68
Revisionsberättelse	75
Koncernledning	76
Styrelse och revisorer	77
Landschefer per division	78
Adresser	81
Ekonomisk information	82
Inbjudan till bolagsstämma	82

OMSLAGSBILDEN

Den franska verksamhetens starka fokus på förädling av permanent bevakning har bidragit till en ökning av timesharing-tjänster och kombinationslösningar av larm och bevakning. Som marknadsledare i Frankrike fortsätter Securitas att leda utvecklingen av säkerhetsbranschen och av säkerhetstjänster.

Copyright Société Nouvelle d'Exploitation de la Tour Eiffel. Belysningen är designad av Pierre Bideau.

Viktiga händelser

- Genom förvärvet av Burns i september fördubblades försäljningen i Nordamerika. Securitas är nu etablerat som marknadsledare på den amerikanska marknaden.
- Förvärven av First Security, American Protective Services, Doyle Protective Service, Smith Security och APG Security förstärkte Securitas regionala närvaro på den amerikanska marknaden och har bidragit till att skapa en större plattform för organisk tillväxt.
- Den nya organisationen med sex divisioner ökar fokuseringen och effektiviserar ledningen inom respektive affärsområde. Den nya organisationen ökar också närheten till kunder och marknad.
- Försäljningen i lokala valutor ökade med 58 procent till 40.807 MSEK (25.646), varav 6 procent var organisk tillväxt.
- Resultatet före skatt i lokala valutor ökade med 23 procent till 1.364 MSEK (1.116).
- Det fria kassaflödet ökade med 36 procent till 1.088 MSEK (802).
- Vinsten per aktie efter schablonskatt ökade med 19 procent till 2,75 SEK (2,32).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2000 med 1,20 SEK (1,00).

NYCKELTAL

	2000	1999	1998	1997	1996
Försäljning, MSEK	40.807	25.646	13.710	10.763	9.074
Organisk växt, %	6	9	9	7	7
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	6,3	6,4	7,3	7,2	7,6
Resultat före skatt, MSEK	1.364	1.116	766	614	550
Fritt kassaflöde, MSEK	1.088	802	583	451	391
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ¹⁾	13,2	12,0	14,5	16,3	14,1
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,25	0,23	0,45	0,65	0,36

¹⁾ Justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning

För definitioner se sid 57.

Året som gått

Försäljningen i lokala valutor ökade med 58 procent till 40.807 miljoner kronor (25.646). Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent. Resultatet före skatt i lokala valutor ökade med 23 procent till 1.364 miljoner kronor (1.116). Det fria kassaflödet ökade med 36 procent till 1.088 miljoner kronor (802), vilket motsvarar ett kassaflöde på 64 procent av justerat resultat.

Vinsten per aktie ökade med 19 procent, vilket är något lägre än vad som förutspåddes förra året. Men med tanke på att Securitas verksamhet i det närmaste fördubblats med förvärvat volym måste dock det uppnådda resultatet betraktas som gott.

Marknadsledande plattform i USA etablerad

Under året har vi kraftigt ökat takten i vår etablering på den nordamerikanska marknaden. Den största enskilda händelsen var förvärvet av Burns, som i ett slag fördubblade vår försäljning i Nordamerika. Genom att ta klivet från Europa över Atlanten ville vi etablera en andra plattform för Securitas verksamhet – en process som vi 1999 bedömde skulle ta cirka 10 år. Genom förvärvet av Burns har vi dock nått flera viktiga mål på bara två år. Förutom Burns genomförde vi även regionala förvärv på USA-marknaden av företagen First Security, American Protective Services, Doyle Protective Service, Smith Security och APG Security.

Den nya plattform som skapats erbjuder stora möjligheter. Vi kommer nu att utnyttja vår marknadsledande position för att åstadkomma förändringar, dels i våra egna verksamheter, dels på säkerhetsmarknaden i stort. Genom att visa vägen kan vi skapa sunda branschnormer kring begrepp som kvalitet, kundnytta och förädling av tjänster. Att leda utvecklingen är självklart för oss. Men vi vill inte leda med hänvisning till vår storlek, utan i kraft av vår förmåga att ta nya initiativ.

Vår framgångsrika utveckling på andra marknader är ett kvitto på att vi arbetat på rätt sätt. Vi betonar

enkla, tydliga lösningar och söker ständigt anpassa vår verksamhet till kundernas skiftande behov. Vi bygger organisationer där ständig förädling av produkter och tjänster är avgörande framgångsfaktorer.

Ny organisation för ökat fokus

Genom att samla våra affärer i sex divisioner ska fokuseringen på de olika områdena förbättras. I varje land finns det från och med januari 2001 chefer med ansvar för varje verksamhet. Dessa lands- och regionchefer kommer att rapportera till en divisionschef som har ansvar för respektive verksamhet på koncernnivå.

Den nya organisationen är ett resultat av vår snabba tillväxt. Idag är vi 50 gånger större än när förändringsarbetet i företaget påbörjades 1985. Vi är också fem gånger större än vi var för bara tre år sedan. På senare år har tillväxten inneburit att våra verksamhetsområden utanför traditionell bevakning inte givits tillräcklig uppmärksamhet. I och för sig har bevakningsverksamheten alltid varit ett dominerande område, medan övriga affärer – Larm och Värdehantering – stått för ungefär 20 procent av försäljningen. Men med tanke på att vi omsatte cirka 41 miljarder 2000 är de verksamheter som representerar 20 procent av omsättningen numera stora affärer. De är så pass stora att de måste organiseras och bemannas på ett genomtänkt sätt för att ge den tillväxt och lönsamhet vi eftersträvar.

Den nya organisationen ska säkra att samtliga våra affärsområden får den uppmärksamhet de kräver. Kraften ska flyttas utåt i organisationen, närmare kunden. Snabbheten och precisionen i vårt arbete kommer därmed att öka, vilket på sikt ska göra att samtliga affärsområden kan nå världsledande positioner inom respektive område.

Sverige är Securitas ursprungsland. Det är också där som vårt utvecklingsarbete inom organisation och konceptutveckling kommit längst. Därför använder vi ofta Sverige som modell i vår interna benchmarking när vi vill åstadkomma förändringar.



Thomas Berglund

Ökad välfärd, ökat säkerhetsbehov

Samhällets ökade tekniska och finansiella komplexitet leder till större sårbarhet hos företag, organisationer och privatpersoner, vilket driver säkerhetsmarknadens tillväxt. Den ökade välfärden i samhället bidrar också till att öka efterfrågan på säkerhetslösningar. Securitas är väl positionerat för att möta denna efterfrågan. Som ett resultat av vår ständiga förädling av produkter och tjänster är vi idag ett högt specialiserat tjänsteföretag. Vår inriktning är väl vald. Vi vet att specialiserade företag, som betonar djup framför bredd i sitt erbjudande, har lättare att etablera långsiktigt hållbara kundrelationer. Med en fördjupad kundrelation följer också att vi blir mindre känsliga för svängningar i konjunkturen.

Ny femårsvision

I samband med förvärvet av Pinkerton 1999 presenterades en femårsvision för Securitas. Därefter har ytterligare stora förvärv gjort att förutsättningarna för vår framtida tillväxt förändrats på ett radikalt sätt under 2000. Trots förvärvens betydelse är det ändå den organiska tillväxten som är grunden i vår nya femårsvision. Det utesluter inte att vi kommer att göra fler förvärv i framtiden, men Securitas fokus ligger ändå på att förädla tjänster och koncept i den befintliga verksamheten. Mot den bakgrunden har också de nya divisionerna en avgörande roll i förverkligandet av visionen, bland annat genom att den organiska tillväxten nu förväntas ta ännu mer fart.

För hela Securitaskoncernen räknar vi med att försäljningen 2005 kommer att uppgå till 69 miljarder kronor. Rörelseresultatet ska nå 5,6 miljarder kronor med en rörelsemarginal strax över 8 procent. Dessa siffror anger en riktning och en nivå, men de säger ingenting om de drivkrafter som får oss att nå målen.

Dessa drivkrafter består av en decentraliserad organisation med tydliga värderingar samt av duktiga och kreativa medarbetare – medarbetare som får aktivt stöd i arbetet med att utveckla kostnadseffektiva och lönsamma koncept till våra kunder. Allt detta sammanfattas i Securitasmodellen som beskrivs på följande sidor.

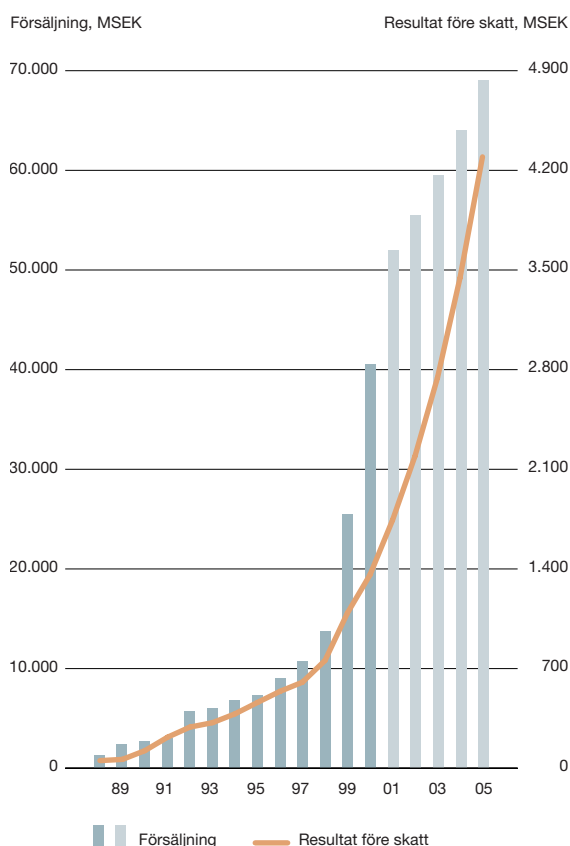
Utsikter för 2001

För 2001 ser vi en fortsatt god utveckling genom såväl förädling av befintlig verksamhet som omstrukturering av förvärvade bolag, i enlighet med vår nya femårsvision.

Stockholm 8 mars 2001

Thomas Berglund, VD och koncernchef

FEMÅRSVISIONEN



Enligt femårsvisionen förväntas försäljningen uppgå till 69 miljarder kronor år 2005. Rörelseresultatet uppskattas till 5,6 miljarder kronor, med en rörelsemarginal strax över 8 procent. Resultatet före skatt uppskattas till 4,3 miljarder kronor år 2005.

Securitasmodellen

Securitas arbetssätt för att skapa lönsam tillväxt och förtroende hos våra kunder sammanfattas i Securitasmodellen. Den innehåller de gemensamma värderingar som håller oss samman och som utgör själen i företaget. De olika komponenterna i modellen visualiseras genom Verktygslådan.



Securitasmodellen har visat sig fungera i små och stora länder, på mogna och omogna marknader och i alla affärsområden.

Värderingarna

För att bibehålla och upprätthålla förtroendet för Securitas värder vi våra grundläggande värderingar: *Ärlighet, Vaksamhet* och *Hjälpksamhet*. Etiken är en lika viktig som naturlig del av Securitas. Vi tycker också att säkerhet är det mest intressanta som finns. Ju mer vi fokuserar, ju mer vi förädlar och utvecklar – desto större blir våra möjligheter och vår marknad.

Marknadsmatrisen och Värdekedjan

Med tydligt fokus på säkerhet fördjupas förståelsen för kundernas behov. Vår Marknadsmatris visar att det krävs olika säkerhetslösningar för olika kunders verksamhet och storlek. Värdekedjan visar hur vi ska sälja, producera och rapportera på rätt sätt till de olika kundkategorierna.

Organisationen

Genom att bygga organisationen horisontellt får vi en bred, stark bas med starka lokala enheter. Medarbetare som lever nära kunderna vågar ta egna beslut samtidigt som de får kunskap att utveckla verksamheten. Det skapar tillväxt.

Sex Fingrar

Uppföljning av nyförsäljning och förändringar i kontraktportföljen, total tillväxt, effektiv produktionsplanering och kontroll över administrationskostnaderna är fem nyckeltal som tillsammans med det sjätte – kundfordringar – bildar Securitas bas för lönsamhet.



Securitasmodellen visualiseras genom Verktyslådan. De olika verktygen används internt för att skapa förståelse för verksamheten och hur den kan utvecklas.

Branschen

För att utveckla tjänsterna och marknaden måste Securitas som ledare driva branschens utveckling framåt. En branschgemensam syn på frågor som etik, utbildning, löner och kvalitet i tjänsterna är viktig både för medarbetare, fackliga organisationer, myndigheter, polis, säkerhetsföretag och inte minst för våra kunder.

Steg för steg

Genomgripande förändringar måste ske stegvis. Steg ett är att bygga rätt organisation och att ha kontroll över siffrorna. Nästa steg är att öka kvaliteten och lönsamheten genom att förstå detaljerna i verksam-

heten. Det tredje steget är att genom förädling och specialisering av befintlig verksamhet skapa ökad organisk tillväxt. Därefter kan kompletterande förvärv göras, och med det är organisationen tillbaka på steg ett – att på nytt bygga organisationen rätt.

Människorna gör skillnaden

Framgång skapas av individer – därför har den enskilda människan en central roll i Securitas. Engagemang är ett nyckelord. En viktig del av ledarskapsteorin handlar också om att vara ett gott föredöme och att involvera sina medarbetare. Därigenom skapas en bra arbetsmiljö med förutsättningar för medarbetarna att utvecklas och växa.

Ärlighet, Vaksamhet, Hjälpsamhet



Fler än 210.000 människor ger Securitas ett ansikte. Det som håller våra medarbetare samman är de grundläggande värderingar som utgör basen för vår verksamhet och som delas av alla medarbetare runt om i världen.

Securitas affärsidé är att trygga hem, arbetsplatser

och samhälle. Med ett tydligt fokus på säkerhet kan vi förädla säkerhetstjänsterna med nya koncept och nya specialiserade tjänster som resultat. Det har visat sig att ju mer vi fokuserar, förädlar och utvecklar, desto större blir våra möjligheter och vår marknad. Detta gäller inom alla affärsområden.

Securitas grundades i Sverige 1934 och redan 1850 startade Pinkerton sin verksamhet i USA. Burns grundades 1909. Tillsammans har vi en gedigen erfarenhet av kvalificerat säkerhetsarbete. Vi har också en lång tradition vad gäller gemensamma normer och värderingar.



HANDLINGSNORM FÖR MEDARBETARE I SECURITAS: 20 TESER

1. Vi som arbetar inom Securitas har till uppgift att förhindra och begränsa skador som kan beröva våra medmänniskor deras arbete och i övrigt skada liv, hälsa och egendom. Inom Securitas arbetar vi alla mot detta mål och ställer därför alla jämlikt upp för denna uppgift.
2. En Securitasmedarbetare är ärlig – därför har vi fått förtroendet att arbeta ensamma hos kunden.
3. En Securitasmedarbetare är vaksam – vår yrkesskicklighet består bland annat i att se, höra och bedöma.
4. En Securitasmedarbetare är hjälpsam – när det behövs ställer vi upp även om det ligger utanför vår arbetsuppgift.
5. En Securitasmedarbetare känner ansvar – förtroendet man fått kan vara en frestelse men det ger självförtroende när man lever upp till det.
6. Genom att vara anställda i Securitas har vi åtagit oss skyldigheten att rapportera de fel, oegentligheter och brister vi upptäcker – även när det gäller en kollega.
7. En Securitasmedarbetare kompromissar aldrig med rapportskyldigheten.

8. När någon begått ett fel eller misstag som måste rättas till, sker detta på sådant sätt att det inte kan uppfattas som nedsättande eller kränkande.
9. Vid rapportskrivning – ställ dig frågan: kan den här rapporten bidra konstruktivt för kunden eller den det gäller?
10. Som anställda i Securitas har vi åtagit oss tystnadsplikt. Denna syftar till att skydda dig själv, Securitas och våra kunder.
11. En Securitasmedarbetare betraktar självklart varje tillgrepp av annans egendom, oavsett värdet, som stöld.
12. Det ingår i arbetsledningens arbetsuppgifter att klargöra för medarbetaren vilka förutsättningar och gränser som gäller för arbetets utförande.
13. En Securitasmedarbetare tar aldrig mutor – förmåner och presenter kan utnyttjas av givaren eller dölja avsikter som kan vara skadliga.
14. En Securitasmedarbetare låter sig inte komma i beroendeställning – om man befinner sig i beroendeställning kan möjligheterna att rätt utföra arbetet begränsas.
15. En Securitasmedarbetare uppträder både inom och utanför tjänsten så att han/hon utgör ett gott föredöme – yrkesinsatsen bedöms också efter hur man uppträder och lever privat.
16. Securitasmedarbetaren syns – kritik mot en enskild medarbetare återfaller på alla.
17. Inom Securitas strävar vi efter inbördes förtroende – det är genom att visa förtroende som man själv får förtroende.
18. Öppenhet och sanningsenlighet är ett villkor för förtroendet inom Securitas.
19. Uppskattnings och uppmärksamhet ger självtillit – självtillit får man genom att visa uppskattning och uppmärksamhet gentemot andra.
20. Det ingår i varje Securitasmedarbetares ansvar att hjälpa och lära upp nya kolleger, inte bara vad gäller själva arbetet utan också det som gäller våra etiska och moraliska principer.

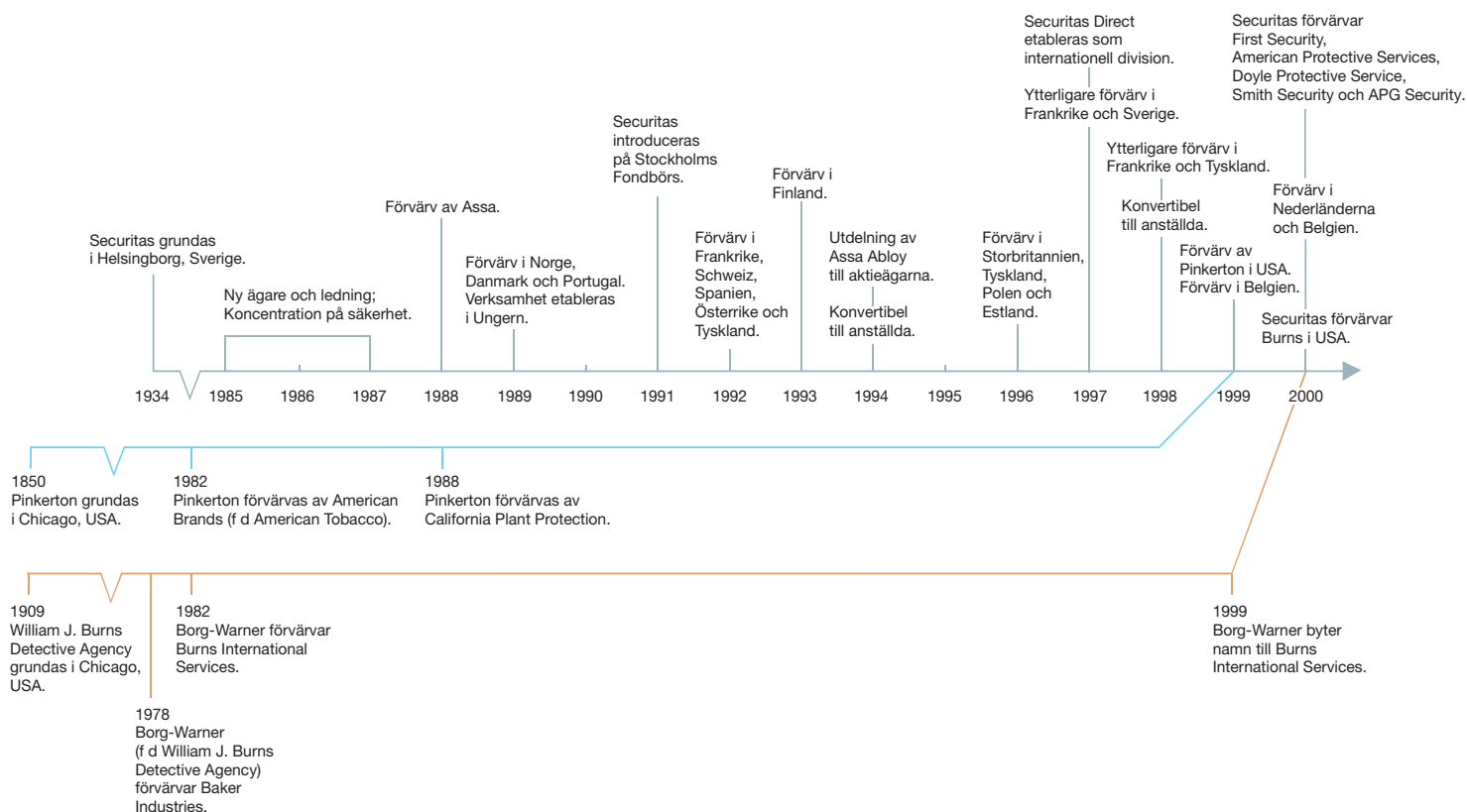
Att leverera högkvalitativa säkerhetstjänster ställer höga krav på våra medarbetare. Etik är i detta sammanhang en fundamental hörnsten för att bygga förtroende och skapa möjlighet för tillväxt. Securitas värderingar kan sammanfattas i våra tre ledord – *Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpksamhet*.

Redan 1958 skapade Securitas dokumentet ”Handlingsnorm för väktare” för att uttrycka de krav våra medarbetare ställer på sig själva i utförandet av sitt arbete liksom i umgänget med varandra och med våra kunder. Handlingsnormen, som utarbetades av ett antal väktare tillsammans med representanter för arbetsgivare, fack och kunder, består av 20 teser. Teserna är lika angelägna och aktuella idag. Eftersom dagens moderna säkerhetsbransch omfattar så mycket mer än bevakning och väktare har Handlingsnormen utvecklats till att omfatta alla medarbetare i Securitas – såväl tekniker, receptionister och värde-transportörer som gruppledare och chefer.

Under Securitas emblem förenas alla medarbetare i en gemensam strävan att alltid utföra ett gott arbete och att utveckla sig själva och företaget. De tre röda



prickarna i vår logo påminner oss i vårt dagliga arbete om våra grundvärderingar *Ärlighet, Vaksamhet* och *Hjälpksamhet*, som är och förblir grunden i Securitas verksamhet.



Marknadsmatrisen och Värdekedjan

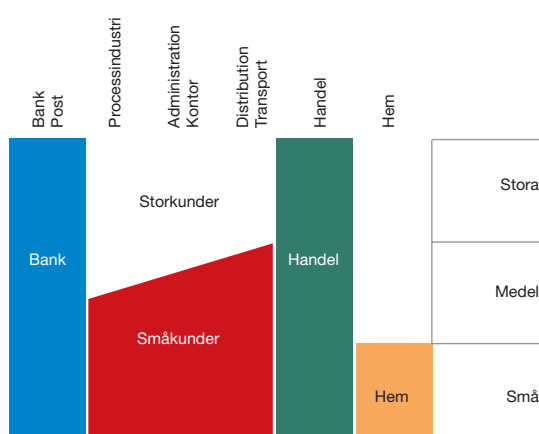
Kundernas skiftande behov är grunden i Securitas verksamhet. För att förstå dessa behov arbetar vi med en Marknadsmatris – en grundläggande affärsmodell, som är etablerad i hela koncernen. Matrisen utvecklades i slutet av 1980-talet och har genom åren blivit en gemensam nämnare för medarbetare och verksamheter över hela världen.

Grundprincipen är enkel. Matrisen samlar och grupperar kundernas behov i en tydlig struktur. Genom att använda denna struktur blir det lättare att förstå hur vi ska leverera rätt produkt och tjänst till rätt kund. Med hjälp av Marknadsmatrisen kan således träffsäkerheten och kvaliteten i Securitas erbjudanden öka.

En enkel och tydlig modell

I Securitas interna arbete finns flera fördelar med att tillämpa en gemensam Marknadsmatris. En viktig fördel är att matrisen har ett högt förklaringsvärde kring ett så pass komplext område som kunder och marknad. Matrisen är även enkel att förstå och använda för Securitas medarbetare. En annan fördel är att matrisen är flexibel. Den går att anpassa till utvecklingstrenderna i marknaden och skapar samtidigt förutsättningar för den ständiga förädling av produkter och tjänster, som är en bärande del av Securitas verksamhet.

SECURITAS MARKNADSMATRIS



Förstå kundernas behov

Securitas Marknadsmatris bygger på tre principer – *kundens storlek*, *verksamhetstyp* samt *typen av säkerhetsbehov*. Genom att förstå och beskriva kunden utifrån dessa tre principer kan Securitas erbjuda tjänster som är anpassade till kundens särskilda behov. Det handlar nästan alltid om en mix av tjänster, där såväl skräddarsydda som standardiserade lösningar ingår.

Liksom alla typer av matriser innehåller Securitas Marknadsmatris avvikelser. Därför gäller det att betrakta den med erfarna branschögon och sunt förnuft. Annars kan matrisen bli en modell som begränsar, istället för ett hjälpmedel som visar på möjligheter.

Matris i tre dimensioner

Den vertikala dimensionen tar sikte på kundens storlek – ju större kund, desto högre upp i matrisen placeras deras verksamhet. Med storlek avses storleken på det fysiska objektet, inte på själva företaget eller på kundens storlek i Securitas samlade kundportfölj. Det innebär att stora företag inte nödvändigtvis är stora kunder samt att en stor kund i praktiken kan bestå av flera mindre skyddsobjekt, till exempel butiker eller bensinstationer. Storleken på kunden avgörs dessutom av hur stor del av Securitas säkerhetslösningar som består av standardiserade respektive specialiserade tjänster.

Den horisontella dimensionen beskriver inom vilket verksamhetsområde kunden finns. Det handlar om fem olika segment – *Bank*, *Storkunder*, *Småkunder*, *Handel* och *Hem*. Kunder som ligger till vänster i matrisen arbetar med finansiell verksamhet, medan tillverkningsindustri, myndigheter och service- och handelsföretag återfinns i mitten av matrisen. Längst till höger finns privata hem av olika slag.

I matrisen finns det även en tredje diagonal dimension. Den beskriver graden av säkerhetsbehov. I matrisens övre vänstra hörn återfinns de kunder som har komplexa säkerhetsbehov, medan det nedre högra hörnet rymmer kunder med standardiserade säkerhetsbehov.

Ny organisation

Under 2000 etablerade Securitas en ny organisation som bygger på fem affärsområden. Den nya organisationen är ett resultat av Securitas kraftiga tillväxt under senare år – en tillväxt som inneburit att samtliga verksamhetsområden nu blivit så pass stora att de kräver en ny form av styrning. Med den nya organisationen följer att fokuseringen på varje enskild verksamhet kommer att öka, vilket gör att kraften och utvecklingsmöjligheterna inom varje område tillvaratas på ett effektivare sätt.

Securitas organisationsförändring genomförs vid en tidpunkt då den samlade affärsverksamheten är fem gånger större än för tre år sedan och åtta gånger större än för fem år sedan. Den snabba tillväxten har medfört att frågan om företagets organisation successivt växt i betydelse, särskilt som Securitas långsiktiga strävan är att samtliga affärsområden på sikt ska etablera världsledande positioner.

Ökad närhet till kunderna

Den nya organisationen – som formellt etablerades från och med januari 2001 – bygger på fem affärs-

områden som delats upp i sex olika divisioner. Affärsområdena är *Security Services*, *Security Systems*, *Direct*, *Cash Handling Services* samt *Consulting & Investigations*. Dessa områden har organiserats i följande sex divisioner – *Security Services USA* (inklusive *Consulting & Investigations*) och *Security Services Europe* (samt Kanada och Mexiko) som båda är fokuserade på bevakning, samt *Security Systems Europe* och *Security Systems USA*, som arbetar med larm. Därtill bildar *Direct Europe* samt *Cash Handling Services Europe* egna divisioner.

Varje land i Europa har en landschef och varje region i USA en regionchef som ansvarar för respektive affärsområde, vilket är en betydande skillnad jämfört med tidigare då en landschef ansvarade för samtliga affärsområden. Lands- och regioncheferna rapporterar till en koncerngemensam divisionschef.

Den nya organisationen med sex divisioner ökar fokuseringen och effektiviserar ledningen inom respektive affärsområde. Den nya organisationen ökar också närheten till kunder och marknad. Detta är en betydelsefull förändring eftersom närheten till



kunden och dennes behov är en grundsten i Securitas verksamhet – en grundsten som skapar förutsättningar för snabbhet, utvecklingskraft och lönsamhet.

Fem affärsområden

Security Services är den verksamhet som tidigare kallades Bevakning. Verksamheten inriktas mot permanent bevakning eller olika former av tidesharing-tjänster, där flera kunder delar på en resurs. Kunderna utgörs av exempelvis kontorskomplex, produktionsanläggningar, flygplatser, kärnkraftverk och sjukhus. Timesharing dominerar bland mindre företag.

Security Systems kallades tidigare för Larm och innefattar idag larmtjänster till större kunder och företag. Security Systems arbetar med installation, service och övervakning av larm. Kunderna är ofta banker och andra kunder med behov av komplexa larmtjänster, där bland annat inbrottslarm, brandlarm och passersystem integreras.

Direct är ett heltäckande larmkoncept för småföretag och privatpersoner. Tjänsten bygger på kundgrupper som vill ha ett enkelt och säkert skydd för sitt hem eller företag. Larmtjänsterna inom Direct bygger på att kunden väljer en lösning med larm och övervakning, som passar det aktuella säkerhetsbehovet. Övervakningen samordnas via en larmcentral som också fungerar som ett kundservicecenter, där administration och abonnentservice hanteras.

Cash Handling Services omfattar olika former av värdehantering. Tidigare låg tonvikten på penningtransporter. Verksamheten har dock successivt utvecklats och inbegriper idag hela penningflödet, det vill säga transporter, uppräknings-tjänster samt underhåll av uttagsautomater och serviceboxar. De största kundkategorierna är bank- och postsektorn samt detaljhandeln.

Consulting & Investigations arbetar främst med olika typer av undersöknings- och analysuppdrag, till exempel utredningar och riskanalyser som ligger till grund för kundernas beslut i olika frågor. Consulting & Investigations omfattar även personskydd. USA är den i särklass största marknaden för samtliga uppdrag som detta affärsområde erbjuder.

Sex divisioner

Security Services USA (inklusive Consulting & Investigations)

Divisionschef: Don Walker

Antal medarbetare: 117.000

Försäljning*: SEK 25 miljarder

Security Services Europe (samt Kanada och Mexiko)

Divisionschef: Amund Skarholt

Antal medarbetare: 78.000

Försäljning*: SEK 17 miljarder

Security Systems Europe

Divisionschef: Juan Vallejo

Antal medarbetare: 3.000

Försäljning: SEK 2,5 miljarder

Security Systems USA

Divisionschef: Mats Wahlström

Antal medarbetare: 500

Försäljning: SEK 1 miljard

Direct Europe

Divisionschef: Dick Seger

Antal medarbetare: 900

Försäljning*: SEK 1 miljard

Cash Handling Services Europe

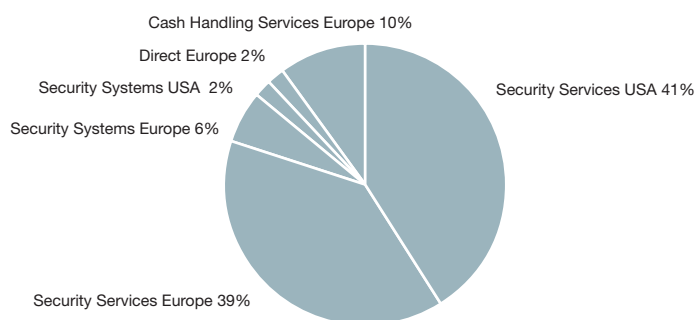
Divisionschef: Santiago Galaz

Antal medarbetare: 10.400

Försäljning*: SEK 4 miljarder

* Beräknad helårstakt

DIVISIONERNAS ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING



Finansiell tioårsöversikt

Lönsamhetsutvecklingen i de olika divisionerna följs löpande upp i Securitas som en viktig komponent i Securitasmodellen. Detta sker genom fokusering på ett antal nyckelfaktorer – Sex Fingrar – som har betydelse för resultatutvecklingen inom respektive affärsområde: nyförsäljning av kontrakt och ordergång, förändring av kontraktportföljen samt fakturering, det vill säga *volymrelaterade faktorer*. Övriga nyckelfaktorer är bruttomarginal och administrationskostnader som båda är *effektivitetsrelaterade* samt utvecklingen av kundfordringar och operativt sysselsatt kapital som är mått på *kapitalbindningen*.

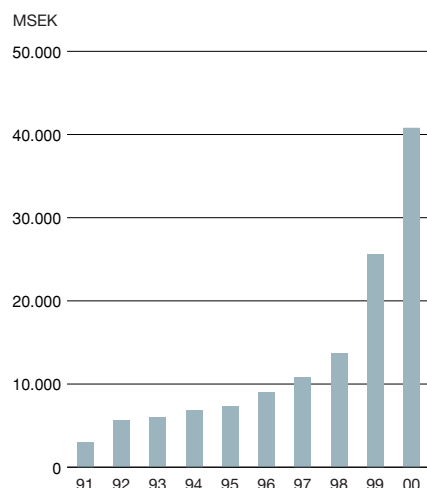
Uppföljningen och verifieringen av den långsiktiga resultatutvecklingen i koncernen är fokuserad på sex externa nyckeltal, som alla bygger på uppföljningen inom respektive affärsområde. Securitas-koncernens sex externa nyckeltal är följande:

Försäljning där tillväxt kan ske antingen organiskt eller genom förvärv. *Rörelsemarginal* definierad som

rörelseresultatet före goodwillavskrivningar i förhållande till försäljningen. En ökning avspeglar effektivitetsförbättringar och förädling till större kundnytta. *Resultat före skatt* som utöver försäljning och rörelsemarginal påverkas av goodwillavskrivningar och finansnetto. *Fritt kassaflöde* definierat som rörelsens kassaflöde justerat för finansnetto och betald skatt. Det fria kassaflödet verifierar resultatutvecklingen. *Operativt sysselsatt kapital i procent av försäljningen* definierat som rörelsens operativa anläggningstillgångar och rörelsekapital i förhållande till försäljningens helårstakt. En god kontroll över kundfordringar och investeringar genererar ett lågt operativt sysselsatt kapital. *Nettoskuldsättningsgraden* definierat som koncernens nettoskuld i förhållande till eget kapital. Ett lågt behov av sysselsatt kapital gör tillväxt möjlig utan materiell ökning av nettoskulden.

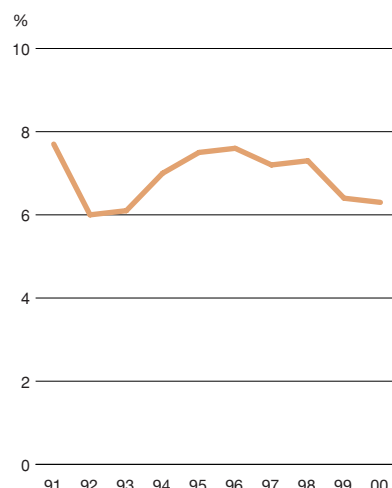
FÖRSÄLJNING

Försäljningen ökade med i genomsnitt 33 procent per år under den senaste tioårsperioden.



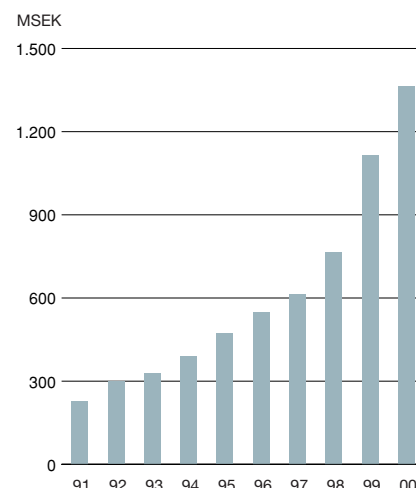
RÖRELSEMARGINAL

Rörelsemarginalen uppgick till 6,3 procent, vilket inkluderar väsentliga förvärv med lägre rörelsemarginal än koncernens genomsnitt.



RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt har under den senaste tioårsperioden ökat med i genomsnitt 22 procent per år.



	1991	1992	1993	1994*	1995	1996	1997	1998	1999	2000
RESULTAT, MSEK										
Försäljning	3.030,4	5.734,8	6.010,6	6.843,8	7.309,1	9.074,3	10.762,9	13.710,1	25.646,3	40.806,5
varav förvärv	—	2.522,0	160,3	820,9	—	1.784,2	1.002,6	1.834,7	10.964,4	13.361,0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	234,3	342,6	368,8	482,5	548,7	687,9	777,8	1.002,8	1.630,5	2.560,3
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>7,7</i>	<i>6,0</i>	<i>6,1</i>	<i>7,0</i>	<i>7,5</i>	<i>7,6</i>	<i>7,2</i>	<i>7,3</i>	<i>6,4</i>	<i>6,3</i>
Goodwillavskrivningar	-15,0	-26,8	-37,2	-63,9	-65,9	-99,4	-115,5	-171,4	-403,9	-707,4
Finansnetto	8,6	-16,6	-1,6	-26,6	-11,0	-38,7	-48,2	-65,3	-110,8	-489,4
Resultat före skatt	227,9	299,2	330,0	392,0	471,8	549,8	614,1	766,1	1.115,8	1.363,5
Betald skatt	-33,3	-52,0	-81,6	-98,9	-104,6	-127,7	-114,4	-183,7	-334,5	-359,0
Latent skatt	-16,0	-20,7	10,7	-50,2	-19,8	-39,8	-54,7	-60,4	18,0	-153,0
Minoritetsintressen	0,0	-0,1	-2,1	-0,2	-0,4	-0,2	0,9	-0,5	-1,5	-0,2
Årets nettovinst	178,6	226,4	257,0	242,7	347,0	382,1	445,9	521,5	797,8	851,3

KASSAFLÖDE, MSEK										
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	234,3	342,6	368,8	482,5	548,7	687,9	777,8	1.002,8	1.630,5	2.560,3
Investeringar	-209,1	-207,1	-231,6	-292,7	-339,1	-475,6	-557,4	-699,0	-1.044,3	-1.202,3
Avskrivningar	132,9	208,9	246,1	262,2	289,8	354,0	450,5	569,6	754,3	942,2
Förändring i rörelsekapital	92,4	-148,2	-3,2	67,9	-75,6	-8,5	-57,3	-41,7	-93,4	-363,3
Rörelsens kassaflöde	250,5	196,2	380,1	519,9	423,8	557,8	613,6	831,7	1.247,1	1.936,9
Finansnetto	8,6	-16,6	-1,6	-26,6	-11,0	-38,7	-48,2	-65,3	-110,8	-489,4
Betald skatt	-33,3	-52,0	-81,6	-98,9	-104,6	-127,7	-114,4	-183,7	-334,5	-359,0
Fritt kassaflöde	225,8	127,6	296,9	394,4	308,2	391,4	451,0	582,7	801,8	1.088,5
Förvärv	-409,2	-750,6	-235,7	-448,3	0,0	-1.114,7	-1.131,7	-3.712,9	-3.700,9	-10.944,3
Lämnad utdelning	-41,1	-70,9	-83,0	-106,3	-120,6	-144,7	-174,5	-201,3	-276,6	-356,3
Nyemissioner	—	666,6	36,9	115,8	—	31,8	46,4	2.562,2	3.436,7	—
Valutakursdifferenser	—	4,4	99,9	—	10,0	22,6	14,9	-116,8	105,0	-154,1
Förändring av nettoskulden	-224,5	-22,9	115,0	-44,4	197,6	-813,6	-793,9	-886,1	366,0	-10.366,2

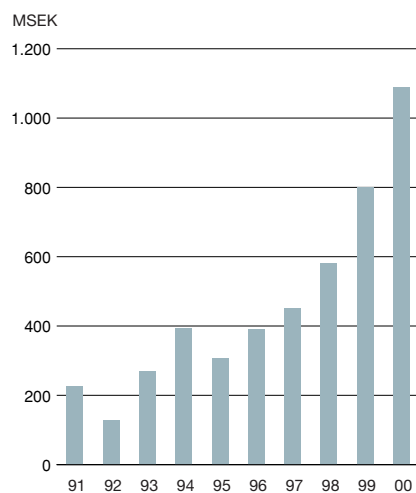
SYSSELSATT KAPITAL & FINANSIERING, MSEK										
Operativt sysselsatt kapital	380,2	910,3	1.030,0	1.068,7	1.103,2	1.590,7	2.182,1	2.948,5	3.839,8	6.639,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>10,2</i>	<i>11,3</i>	<i>16,1</i>	<i>15,3</i>	<i>14,9</i>	<i>14,1</i>	<i>16,3</i>	<i>14,5</i>	<i>12,0</i>	<i>13,2</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>75,6</i>	<i>53,1</i>	<i>38,0</i>	<i>46,0</i>	<i>50,5</i>	<i>51,1</i>	<i>41,2</i>	<i>39,1</i>	<i>48,0</i>	<i>48,9</i>
Andelar i intressebolag	74,3	53,1	—	—	—	—	258,4	261,0	0,9	602,6
Goodwill	26,8	322,1	440,2	649,5	590,5	1.180,7	1.457,4	4.564,0	7.178,4	15.133,7
Sysselsatt kapital	481,3	1.285,5	1.470,2	1.718,2	1.693,7	2.771,4	3.897,9	7.773,5	11.019,1	22.375,3
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>53,0</i>	<i>35,7</i>	<i>24,1</i>	<i>26,3</i>	<i>28,3</i>	<i>26,4</i>	<i>19,9</i>	<i>14,2</i>	<i>13,1</i>	<i>11,1</i>
Nettoskuld	-131,9	-99,6	-78,2	-122,6	75,0	-738,6	-1.532,5	-2.418,6	-2.052,6	-12.418,8
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,38	0,08	0,06	0,08	-0,04	0,36	0,65	0,45	0,23	1,25
Eget kapital	349,3	1.173,6	1.375,0	1.589,7	1.767,8	2.032,6	2.365,1	5.351,0	8.964,7	9.955,2
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	<i>56,1</i>	<i>28,6</i>	<i>19,7</i>	<i>15,5</i>	<i>19,3</i>	<i>19,0</i>	<i>19,4</i>	<i>14,8</i>	<i>9,7</i>	<i>8,6</i>
Totala tillgångar	2.414,1	4.249,8	4.451,7	4.532,1	5.014,5	6.438,1	7.911,5	15.446,5	20.775,2	34.840,2

* Proformaredovisningen för helåret 1994 utgörs av summan av de två förkortade räkenskapsåren under 1994.

För definitioner se sid 57

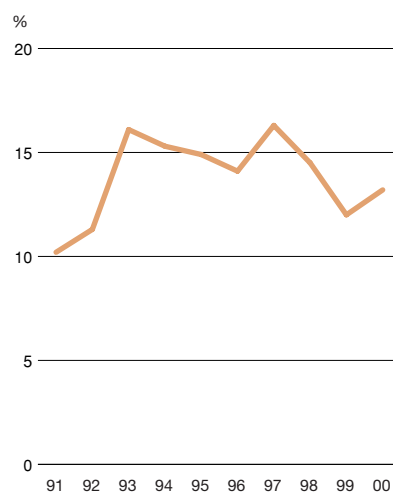
FRITT KASSAFLÖDE

Det fria kassaflödet ökade med 36 procent under 2000.



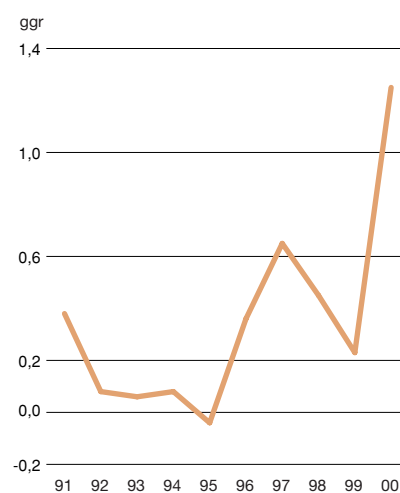
OPERATIVT SYSSELSATT KAPITAL I PROCENT AV FÖRSÄLJNING

Det sysselsatta kapitalet uppgick till 13 procent av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning.



NETTOSKULTSÄTTNINGSGRAD

Nettoskultsättningsgraden uppgick till 1,25.



Säkerhetsbranschen

Som marknadsledare i både Nordamerika och Europa kan Securitas ta ansvar för att höja normerna inom säkerhetsbranschen och arbeta för att gemensamma mål sätts upp inom områden som etik, utbildning och lön. Därmed kan kvaliteten på, och värdet av, utförda tjänster höjas. Detta, tillsammans med goda relationer med samhället i stort, myndigheterna, medarbetarna och deras fackliga organisationer skapar förutsättningar för utveckling av både Securitas tjänster och av säkerhetsbranschen. En professionell och kvalitetsinriktad säkerhetsbransch leder till större kundnytta och ökat förädlingsvärde, vilket lägger grunden för ytterligare marknadstillväxt och lönsamhet.

Securitas deltar aktivt i branschorganisationer på nationell och internationell nivå. Sedan 1996 har Securitas ett europeiskt koncernråd som är ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer.

Faktorer som driver efterfrågan på säkerhet

Kriminalitet, eller snarare rädslan för kriminalitet, kvarstår som en viktig drivkraft för den snabbväxande säkerhetsmarknaden men är inte den viktigaste: kriminaliteten har minskat i USA och i de flesta europeiska länder under den senaste tioårsperioden, men trots detta har marknaden för säkerhetstjänster ökat med i genomsnitt 7–8 procent per år.

De viktigaste faktorerna för tillväxt inom säkerhetsmarknaden är istället det ökade välståndet i samhället samt en ökad teknisk och finansiell komplexitet, som leder till större sårbarhet hos företag, organisationer och privatpersoner. Det finns ett starkt samband mellan tillväxt av BNP och tillväxt av säkerhetstjänster. I USA och Europa har tillväxten av säkerhetstjänster genomgående överstigit tillväxten av BNP de senaste 15 åren.

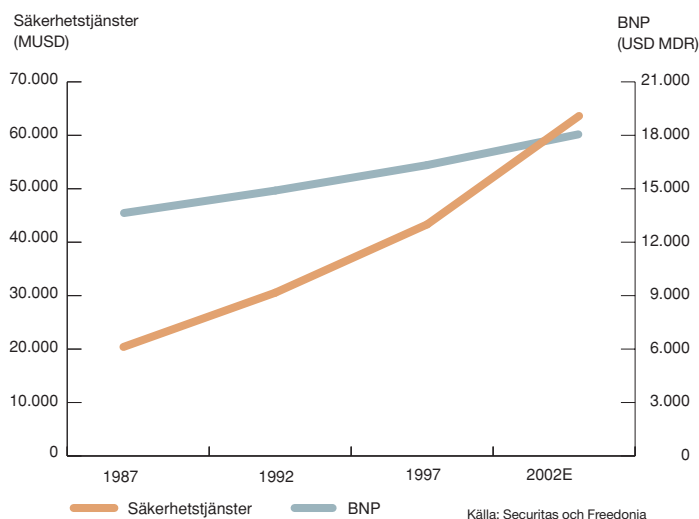
Ökad outsourcing och specialisering

Konkurrensen ökar inom de flesta branscher, vilket innebär att fokus och specialisering har blivit allt viktigare för företagen. Det leder till att allt fler säkerhetstjänster outsourcas till externa leverantörer såsom Securitas, som kan erbjuda bättre och mer effektiva säkerhetslösningar.

För att framgångsrikt kunna möta den ökade efterfrågan på marknaden krävs förståelse för hur säkerhetsbehovet utvecklas för olika typer av kunder. Trenden går mot allt mer specifika säkerhetsbehov inom respektive industri- eller verksamhetsgren. Denna specialisering leder till efterfrågan på helt nya typer av tjänster, flygplatssäkerhet är ett sådant exempel.

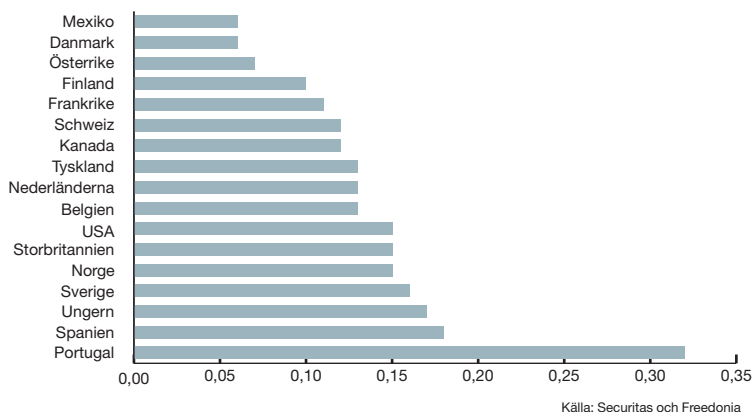
Utmaningen för Securitas är att välja ut kundgrupper och sedan bygga och leverera rätt lösningar och förädla dessa vidare. Detta är grunden för såväl fortsatt och accelererad organisk tillväxt som för fortsatta förvärv.

TILLVÄXT SÄKERHETSTJÄNSTER OCH BNP USA OCH EUROPA



Det finns ett samband mellan tillväxt av BNP och tillväxt av säkerhetstjänster. Diagrammet visar att konsumtionen av säkerhetstjänster i USA och Europa växer ungefär fyra gånger så snabbt som BNP.

MARKNADSPENETRATION SECURITY SERVICES



Diagrammet visar olika länders konsumtion av bevakning i relation till BNP. Storleken på de professionella bevakningsmarknaderna i relation till BNP varierar från land till land.

Tillväxt inom alla affärsområden

Säkerhetsmarknadens tillväxt omfattar Securitas samtliga affärsområden.

Det finns ett samband mellan tillväxt av BNP och efterfrågan på bevakningstjänster (security services). Branschen är endast i liten utsträckning cyklisk på grund av ett antal motverkande faktorer. Outsourcing tenderar att öka under konjunkturdowngångar på grund av ett ökat kostnadstryck. Bevakning, som är personalintensiv, gynnas av en mindre ansträngd arbetsmarknad.

Tekniska säkerhetslösningar (security systems) utgör ett komplement till bevakningstjänsterna. Därmed är bevakningssegmentet en plattform för tillväxt och utveckling av security systems, vilket har bidragit till att segmentet är det mest snabbväxande i säkerhetsbranschen.

Tillväxten inom Direct gynnas av en fortsatt prisnedgång för elektroniska komponenter, som medför att Direct är ett konkurrenskraftigt alternativ för hem och småföretag.

Trots kreditkort och elektroniska betalningar fortsätter värdehanteringsindustrin att växa. Antalet uttagsautomater och den geografiska spridningen av dessa ökar. Bankerna outsourcar mer av sin värdehantering, vilket ändrar industrins inriktning från värdetransport till värdehantering.

Säkerhetsbranschens storlek

Den totala säkerhetsmarknaden uppskattas till 724 miljarder kronor varav de nordamerikanska och europeiska marknaderna tillsammans svarar för mer än 40 procent. Totalt sett växer marknaden med i genomsnitt 7–9 procent per år, där Europa står för 6–8 procent tillväxt och Nordamerika för 7–9 procent. Den europeiska säkerhetsmarknaden uppskattas till 237 miljarder kronor och Securitas marknadsandel till cirka 10 procent. Säkerhetsmarknaden i USA uppskattas till 325 miljarder kronor, där security services svarar för 173 miljarder kronor. Marknaden för secu-

SÄKERHETSMARKNADEN VÄXER

	Marknad (SEK MDR)	Securitas andel	Årlig tillväxt
Europa	237	10%	6–8%
Nordamerika	355	7%	7–9%
Japan	42	0%	7–9%
Övriga världen	90	0%	10–11%
Totalt	724	7%	7–9%

Källa: Securitas och Freedonia

rity services är koncentrerad till stora befolkningscentra i västra, mellersta, nordöstra samt sydöstra USA. Inom security services i USA (exklusive consulting och investigations) är Securitas marknadsandel cirka 19 procent.

Marknadsledare med stor marknadspotential

Med mer än 50 miljarder kronor i årlig försäljning är Securitas en världsledare i säkerhet. Securitas andel av världsmarknaden är dock fortfarande endast 7 procent. Detta visar att branschen, trots många strukturaffärer, fortfarande är mycket fragmenterad. Den största fragmenteringen finns inom bevakning och larm med tiotusentals aktörer i Europa och USA. Inom värdehantering är marknaden inte lika fragmenterad, främst beroende på att denna verksamhet är mer kapitalkrävande. I Europa finns det cirka 500 aktörer på värdehanteringsmarknaden. I USA är denna marknad än mer konsoliderad med två aktörer som svarar för två tredjedelar av marknaden.

De största konkurrenterna i säkerhetsindustrin är lokala, regionala och nationella säkerhetsföretag. Bara ett fåtal företag har internationell verksamhet. Mer information om konkurrenter finns under respektive division.

Förvärven ökar tillväxttakten

Securitas kommer att fortsätta förvärva företag i den takt som organisationen förmår omstrukturera och integrera ny volym. Förvärven är inget självändamål, utan ett sätt att öka Securitas slagkraft på valda geografiska marknader och affärsområden.

MARKNAD OCH MARKNADSANDELAR 2000 (SEK MDR)

	Security Services		Security Systems		Direct & Småalarm		Cash Handling Services		Totalt	
	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas
Norden	7	50%	7	24%	2	25%	<2	45%	18	37%
De fem stora*	74	13%	75	2%	7	7%	20	15%	176	8%
Övriga Västeuropa	14	18%	9	1%	3	3%	<3	19%	29	11%
Östeuropa	9	3%	3	3%	1	1%	<2	8%	14	4%
Totalt Europa	104	15%	94	3%	13	9%	25	16%	237	10%
Nordamerika **	183	13%	116	1%	37	0%	19	0%	355	7%
Totalt	287	14%	210	2%	50	2%	44	9%	591	8%

Källa: Securitas och Freedonia

* Avser de fem stora marknaderna i Europa: Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Spanien och Italien.

** Marknaden för security services i Nordamerika inkluderar 47 SEK MDR för consulting och investigations.

Människor gör skillnaden

Människan är Securitas viktigaste resurs – det är den enskilda individen som gör skillnaden. Därför är rekrytering och utbildning viktigt, liksom att skapa bästa möjliga förutsättningar för medarbetare att utvecklas, både i sitt arbete och som människor.

Genom att delegera ansvar långt ut i organisationen, nära kunderna i det dagliga arbetet, frigörs resurser och självförtroende skapas, vilket i sin tur bidrar till bättre kvalitet och ökad lönsamhet. Medarbetarna växer och utvecklas. Motivation skapas också genom att lönerna är på en rimlig nivå. Securitas har som marknadsledare kunnat påverka omgivningen positivt i dessa avseenden.

Ledarskapsteorin i Securitas är enkel. Den bygger på att vara ett gott föredöme, att involvera sina medarbetare och leva som man lär.

Att medarbetare möts och får tillfälle att utbyta erfarenheter är av stor betydelse. Regelbundna väktarträffar spelar en central roll i det dagliga arbetet. Cheferna har här en nyckelroll. För att skapa en gemensam plattform möts chefer regelbundet både på nationell och internationell nivå. Vartannat år genomförs internationella möten där chefer från alla verksamhetsländer samlas för att utbyta erfarenheter, skapa kontakter och etablera en gemensam syn på Securitas verksamhet och framtid. År 2000 hölls mötet i Barcelona, Spanien och cirka 1.000 chefer deltog.

Som marknadsledare kan Securitas vara pådrivande i sina verksamhetsländer och därigenom utveckla säkerhetsbranschen. Utbildning är i detta sammanhang en nyckelfråga, både för kvalitetssä-

ringen gentemot kunden och för utvecklingen av den enskilda medarbetaren.

Väktargrundutbildningar genomförs i alla länder, ofta i större omfattning än vad lagen kräver. Utbildningen utvecklas kontinuerligt för att möta marknadens krav och nya förutsättningar. I Sverige tog bevakningsföretagen tillsammans med Svenska Transportarbetareförbundet initiativ till en gemensam väktarskola redan 1997. Förutom grundläggande väktarutbildning genomför den idag även specialiserade utbildningar för exempelvis receptionister, skyddsvakter och ordningsvakter. Flera andra länder har följt efter Sverige, bland annat Finland där en väktarskola startades 1999. Genom initiativet till väktarskolor tar bevakningsbranschen ansvar för att höja statusen på yrket och samtidigt säkra kvaliteten på utbildningen.

I takt med att Securitas specialiserar sig blir kraven tydligare på vilken kompetens medarbetarna behöver och en mängd specialistutbildningar genomförs också inom exempelvis service, IT och brandskydd.

Securitas ledarutbildning som genomförs på olika nivåer är avgörande för att möta de förväntningar som ställs på ledarrollen. Gruppledarutbildning är ett exempel på utbildning, där de första grundläggande kunskaperna i att vara ledare och att följa upp sin affär erhålls.

På nationell nivå genomförs högre ledarutbildningar med fördjupade studier i bland annat Securitasmodellen. Strukturen bygger på att ge generella kunskaper inom gemensamma områden och



sedan genom specialisering gå vidare med fördjupning inom den egna verksamheten. Beroende på vilken division medarbetaren arbetar inom krävs olika kunskaper vad gäller exempelvis Sex Fingrar, Marknadsmatrisen och Värdekedjan.

På internationell nivå genomförs årligen en exekutiv ledarutbildning med deltagare från olika länder. År 2000 deltog 25 chefer från 12 länder representerande alla divisioner. Utbildningen är av stor betydelse för såväl den individuella utvecklingen av cheferna som för chefsförsörjning och utveckling av den operativa verksamheten. Studiebesök görs i olika länder med fördjupande projektarbeten kring verkliga situationer. Koncernledningen, liksom ledningen i värderlandet, deltar aktivt i genomförandet och bidrar till att utbildningen får en stark koppling till verkligheten och därmed utgör en viktig faktor för utveckling.

Den viktigaste "utbildningen" inom Securitas sker dock i det dagliga arbetet, där chefen följer upp och lever nära sina medarbetare. Att arbeta med säkerhet är att leva i ständig utveckling med kunderna och deras behov. Lärandet står aldrig still. Ledaren som lärare samt engagerade och kompetenta medarbetare är avgörande för framgång. Människan gör skillnaden.



Securitasmodellen i praktiken

Varje dag arbetar Securitas 210.000 medarbetare efter Securitasmodellen. Arbetssättet har visat sig fungera på samtliga marknader och i samtliga affärsområden. Här följer några exempel på hur Securitasmodellen fungerar i praktiken.

Finland – förädling skapar tillväxt

Hur förvandlar man en produktionsorienterad bevakningsorganisation utan tillväxt till ett marknadsorienterat, specialiserat tjänsteföretag med hög tillväxt och lönsamhet? Securitas i södra Finland vet. Genom att tillämpa Steg för steg-modellen i ett målmedvetet arbete har företaget på fyra år vänt en negativ trend till succé.

Ett av verktygen i Securitas Verktygslåda är Steg för steg-modellen. Enkelt uttryckt sammanfattar modellen i vilken ordning de andra verktygen ska tillämpas. 1996 inleddes ett omfattande förändringsarbete i södra Finland med syfte att skapa en mer marknadsorienterad organisation. Första steget var att förstå marknaden, för att därefter planera hur tjänsterna skulle produceras, i stället för tvärtom.

Det resulterade i att tjänsterna Permanentbevakning och Rondbevakning delades upp i fem respektive tre delar. Permanentbevakning delades upp efter vilken bransch kunderna befann sig i. Rondbevakning delades upp i tre geografiska områden.



”Genom att fokusera på respektive affär och dela upp oss i mindre enheter kunde vi bli mer effektiva”, säger Jarmo Mikkonen, Country President, Security Services Finland. ”Vi är mer aktiva mot varje kund, ger ett mer personligt bemötande och fokuserar bättre på kundens behov.”

När detta första steg var avslutat blev det lättare att anpassa och förädla tjänsterna efter kundernas behov. I takt med att detta gjordes uppstod även behov av helt nya tjänster. Ett exempel var ”Receptionisten”, som innebär att Securitas till större företag erbjuder en kombinerad väktar-/receptionisttjänst. Därigenom kan företagen på ett kostnadseffektivt sätt höja säkerheten i verksamheten samtidigt som servicen i receptionen bibehålls. Den nya tjänsten blev en succé: på tre år har omsättningen för tjänsten ökat från 7,1 MSEK till 24,8 MSEK.

I dag kan Securitas i Finland visa en tillfredsställande kurva på organisk tillväxt, som utgör det sista steget i modellen. Sedan 1996 har regionen i södra Finland vuxit med cirka 50 procent.

”Vi ska fortsätta utvecklas genom att tillämpa Steg för steg-modellen. Varje del av organisationen är nu så stor att vi återigen behöver se över strukturen – vi börjar med andra ord om från steg ett”, säger Jarmo Mikkonen.

En kombinerad väktar-/receptionisttjänst blev resultatet när Securitas i Finland förädla-
de tjänsterna efter kundernas behov.

Storbritannien – värdet av uppföljning

*Läget för värdetransportföretaget Security Express Armaguard i Storbritannien var allt annat än lysande när Securitas tog över 1996. Men tack vare Sex Fingrar och många hjälpan-
dänder, har förlust vänts till vinst och medarbetarna fyllts av självförtroende.*

Verktyget Sex Fingrar har en central roll inom varje affärsområde, men kanske är det viktigast för just Cash Handling Services.

Värdehanteringsbranschen är ett område där det krävs volymer för att uppnå god lönsamhet. De höga riskerna gör att det krävs stora investeringar. Dessutom ställs krav på logistik, eftersom värdetransporter är en timesharing-tjänst där parametrarna kontinuerligt förändras. Sammantaget innebär detta att en chef måste ha mycket god kontroll – inte bara över resultat- utan också över balansräkningar.

”Eftersom vi binder så mycket kapital är det viktigt att ha kontroll över både resultat, investeringar och kassaflöde”, säger Erle Gardner, avdelningschef på uppräkningscentralen i Kearsley. ”Vi måste hela tiden följa upp och mäta exempelvis kostnad per transport och per räknad sedel för att säkerställa lönsamheten.”

Historien tar sin början när Securitas förvärvade det förlustbringande Security Express Armaguard 1996.

Organisationen var splittrad och behövde enas under ett namn och ett avtal för all personal. Nya ansvarsområden upprättades och verksamheten decentraliserades. Genom betydande investeringar i framförallt fordonsflottan och den tekniska utrustningen, kunde

förlusterna i samband med rån sänkas från 106 MSEK till 11 MSEK årligen på knappa tre år.

Åtgärderna resulterade i att säkerheten ökade, yrkesmoralen steg och därmed höjdes kvaliteten på servicen och priset på tjänsterna. Bolaget blev lönsamt.

Under hela förändringsarbetet spelade verktyget Sex Fingrar en mycket viktig roll för ledningen. De nyckeltal som Sex Fingrar representerar – nyförsäljning, kontraktsportfölj, fakturering, marginal, overheadkostnader och utestående kundfordringar – är alla vitala delar av Securitas som visar det ekonomiska hälsotillståndet i en enda blick.

”Sex Fingrar gav oss möjlighet att komma ’bakom’ siffrorna”, bekräftar Erle Gardner. ”Egentligen handlar det mycket om sunt förnuft! Ta till exempel det sjätte fingret, utestående fordringar. Tidigare skickade vi bara ut fakturan, nu ser vi till att vi faktiskt får betalt i tid för den också.”

Med god kontroll på siffrorna skapas bättre självförtroende. Detta är också en förutsättning för utveckling av verksamheten.

”Ju mer vi fokuserar, desto mer lär vi oss”, säger Erle Gardner. ”Det har lett



Att ha god kontroll på den ekonomiska uppföljningen spelade en viktig roll för Securitas i Storbritannien under det stora förändringsarbetet 1996–1998, då förlust vändes till vinst.

till att vi även följer upp faktorer som säkerhet, kvalitet och kundrelationer på ett annat sätt än tidigare. Allt det här sammantaget är viktigt för att uppnå ett gott resultat.”

USA – platt organisation skapar nya möjligheter

Bevakningsorganisationen i USA har haft ett händelserikt år. Inom loppet av tio månader växte organisationen till ungefär dubbla storleken efter flera stora förvärv. Internt har ett omfattande arbete skett för att införliva de nya verksamheterna med de befintliga. Ett viktigt steg i detta arbete var att skapa en plattare struktur med tydligt ansvar längst ut i organisationen.

Förändringsarbetet har lett fram till att bevakningsorganisationen i dag är uppdelad i tio regionala divisioner, där varje region motsvarar Securitas verksamhet i ett europeiskt land. Den regionala organisationen är i sin tur uppdelad i mindre delar.

Den platta strukturen lägger ansvar och uppföljning nära kunderna och många operativa delar av organisationen finns nu ute i regionen istället för på huvudkontoret. Det gäller exempelvis personalfrågor, rekrytering och kvalitetsförbättring samt kravhantering och ansvaret för finansiell rapportering. Den regionala strukturen baserades på de nuvarande och potentiella kunderna, med en geografisk struktur i botten. Varje region reviderades efter hur marknaden såg ut.

Karl Roemer är Area Manager i Des Plaines, Illinois. Han har fyra avdelningskontor som rapporterar till honom. Kunderna är i första hand stora telekomföretag, bilfabrikanter och högteknologisk industri. Totalt arbetar mer än 300 vaktare inom området.

Karl Roemers distrikt är ett utmärkt bevis på att en platt organisation leder till snabb tillväxt. Vid två tillfällen har han fått utmärkelse för ”det mest framgångsrika distriktet”.

När Securitas i januari 2000 för-



I den nya platta organisationen i USA har den enskilda medarbetaren fått en viktigare roll efter att ansvar och beslut flyttats närmare kunden.



Securitas i Spanien har framgångsrikt höjt normerna inom den spanska säkerhetsbranschen genom att öka lönerna för de anställda och höja kvalitetsmedvetandet hos kunderna.

värvade American Protective Services Inc. (APS) fanns redan rätt människor på rätt plats efter att området tidigare hade delats upp i mindre geografiska områden med en person ansvarig för upp till tio objekt. Det gjorde att integrationen av APS gick smidigt. Processen bidrog även till ökade karriärmöjligheter och till att flera nyckelpersoner blev befordrade, enligt Karl Roemer: "När det handlar om att utveckla befintlig verksamhet genom kvalitet på service, är rätt person på rätt plats avgörande. Vi hade funnit rätt människor inom personal, löner och den operationella verksamheten."

Karl Roemer fortsätter: "För att känna av vad som hände ute på fältet skickade vi också ut en kvalitetsgranskningssenkät till alla kunder. Därefter utsåg vi nyckelpersonerna i varje områ-

de, som i sin tur kontaktade kunderna för att lösa olika frågor som kom fram i kvalitetsgranskningen. Alla som arbetade med kunden hjälpte till med att hitta lösningar för att åtgärda kundernas olika problem. Eftersom de kvalitetshöjande åtgärderna är en pågående process fortsätter vi med de månatliga kvalitetsgranskningarna."

Ett annat resultat av den platta organisationen är att tjänsteutvecklingen tagit fart med bland annat en ökning av rondbevakning i distriktet.

"Vi har uppnått organisk tillväxt genom införande av nya tjänster samtidigt som de ofakturerade tjänsterna har minskat. Vår kundservicepoäng har gått från 'god' till 'utmärkt'. Så visst är det sant att en platt organisation gör både oss och våra kunder till vinnare", säger Karl Roemer.

Spanien – utveckling av säkerhetsbranschen

Den privata säkerhetsindustrin i Spanien föddes på 70-talet efter dramatiska politiska och sociala förändringar. Under 80-talet växte branschen snabbt och okontrollerat. Det ledde till åtskilliga konflikter på marknaden med pris- krig, låga löner, dålig arbetsmiljö, låg lönsamhet och låg kvalitet på tjänsterna som följde.

Mot denna bakgrund etablerades Securitas i Spanien 1992 genom förvärvet av Esabe. Nu började arbetet med att steg för steg skapa en sundare säkerhetsbransch.

Av tradition samarbetade inte facket och arbetsgivaren. Ett viktigt steg för att förbättra relationen togs när parterna kom överens om att höja lönerna med 20 procent mellan 1997 och 2001.

En av de största spanska fackföreningarna menar att signerandet av överenskommelsen var ett stort ögonblick för dem. "Det var ett bevis på att vi delar samma mål. Vi för en gemensam kamp för att få bort avarterna i branschen och se till att överenskommelser efterlevs."

En kraftfullare lagstiftning inom säkerhetsbranschen var också nödvändig och diskussioner med inrikesdepartementet och polisen påbörjades.

"Utvecklingen har gått i vår riktning", menar Luis Posadas, Country President Security Services, Spanien. "Idag finns i Spanien barriärer som gör det svårare för oseriösa företag att



En effektiv Värdekedja anpassad efter privatpersoners och småföretags behov har lagt grunden till Directs framgång.

komma in på marknaden. Men fortfarande finns mycket kvar att göra.”

Parallellt med dessa aktiviteter gällde det att stärka relationerna med kunderna. Genom EFITEC (Spanish Financial Entities) kunde en dialog med de viktiga bankerna påbörjas. Även polisen deltog och diskussionerna kretsade mycket kring kvalitet, service och prissättning.

”Mötena som Securitas organiserar inom EFITEC har varit till stor hjälp för att lösa problem som vi har haft”, berättar en säkerhetschef på en av de största bankerna i Spanien. ”För oss är det viktigt med snabba och precisa uttryckningar på larm och att samarbetet mellan säkerhetsföretaget och polisen fungerar bra.”

Ett bevis på att dialogen gett framgång är ökningen av antal bankkontor som är anslutna till Securitas larmcentral. När dialogen påbörjades 1996 var det 600. Idag är det över 6.000!

Enligt Luis Posadas efterfrågar och värdesätter kunderna kvalitet idag. Det finns en förståelse för att högre löner skapar bättre service och en insikt i att även kunderna tjänar på att säkerhetsföretagen har möjlighet att vara lönsamma.

”Allt det här hade inte varit möjligt om det inte varit för de lokala avdelningscheferna. De är verkligen nyckelpersoner och det är bara genom dem som vi kan åstadkomma förändringar”, säger Luis Posadas.

Direct – avgörande med rätt Värdekedja

När Direct startade 1989 var det första gången som Securitas arbetade med privatpersoner som kunder. Genom att sammanställa rätt komponenter till en Värdekedja har Securitas lyckats nå framgång inom det nya segmentet. Idag finns Directs smålarmskoncept i åtta europeiska länder och är den snabbast växande delen av Securitas.

Securitas hade redan en etablerad verksamhet med såväl larm som larmcentraler. Många, både inom och utom företaget, frågade sig vad Direct – ett tjänstekoncept med egen larmcentral och standardiserade larmprodukter – kunde tillföra.

Direct mötte svårigheter i form av regleringar vad gäller installation och förmedling av larm, marknadens fokusering på larm och installation i stället för larmövervakning och åtgärd vid larm samt svårtolkade prisjämförelser för konsument. Att lyckas ta fram lämpliga larmprodukter, som förutom att kunna kopplas upp mot en larmcentral även skulle ge tillräckligt stöd för en kvalitativ tjänst, var också en utmaning. Det tog Securitas fem år att komma igenom svårigheterna.

”Vårt budskap till kunden har hela tiden varit ’Låt oss skydda ditt hem (och ditt företag)!’. När vi har fått förklara vad våra koncept innebär har vi vunnit kundens förtroende”, säger Dick Seger, chef för Directs verksamhet. Dick Seger,

som varit med sedan starten för elva år sedan, beskriver Direct som Securitas vision anpassad för den enskilda konsumenten. Divisionen har också byggt upp en Värdekedja som tar sikte på just denna kundkategori.

Direct inriktade sig till en början mot de ”etablerade hemmen”, det vill säga säkerhetsmedvetna villaägare med höga skyddsvärden. Produkten utgörs av trådbaserade larm som säljs av personal med hög säkerhetskompetens. De installeras av försäkringsbolagen godkända externa partners. För servicen svarar särskilt avdelade servicetekniker. Längst ut i Värdekedjan finns väktaren som en resurs om larmet går.

Directs verksamhet har mer och mer kommit att inriktas på volymmarknaden. Det har inneburit en förändring av komponenterna i Värdekedjan eftersom tjänsten blivit alltmer standardiserad. Här handlar det om trådlösa larm med överföring i automatiserade, befintliga system. De säljs via en kombination av telefon- och fältförsäljning. Installationen sköts av särskilda områdespartners, som även tar hand om nödvändig service. Även denna kedja slutar med väktarens insats.

Att välja rätt Värdekedja är helt avgörande för Directs framgång.



Större delen av den amerikanska kundbasen återfinns i den övre delen av Securitas Marknadsmatris, det vill säga större kunder inom högteknologi, finans, höghus och processindustri. Tjänsterna förädlas och specialiseras efter kundernas behov.

Division Security Services USA erbjuder personella bevakningstjänster. Tjänsterna består till största delen av permanent bevakning, men inkluderar även rondering och uttryckning samt bevakning av tillfälliga evenemang. I Security Services USA ingår också affärsområdet Consulting & Investigations, som erbjuder säkerhetskonsulttjänster i USA, Latinamerika, Europa och Asien.

2000 – ett år med förvärv

Sedan Securitas förvärvade Pinkerton våren 1999 har företagets organisation anpassats till Securitasmodellen och en mer decentraliserad struktur har skapats. I slutet av 1999 var Pinkerton redo att växa och under 2000 har bolaget nästan tredubblat sin storlek genom förvärv.

I januari förvärvades två regionala marknadsledare – *First Security Corp.* och *American Protective Services Inc.* – som var lokalt starka och kända för högkvalitativa tjänster. Tre mindre, regionalt starka företag följde på dessa förvärv: *Smith Security Inc.*, *Doyle Protective Service Inc.* och *APG Security*. Detta ledde fram till det stora förvärvet av *Burns International Services Corp.* i september – ett företag i samma storlek som Pinkerton.

Samtliga förvärvade företag har styrkor som kompletterar varandra. Genom förvärven är Securitas nu marknadsledare i alla regioner, med en andel på cirka 19 procent av den amerikanska bevakningsmarknaden. Förvärven innebär även att en större

plattform för organisk tillväxt har skapats. Detta ger möjligheter till såväl lokal närvaro som höjd effektivitet. Securitas i USA har 117.000 medarbetare fördelade på mer än 600 lokalkontor. Den årliga omsättningen uppgår till cirka 25 miljarder kronor (cirka 2,5 miljarder USD).

Den amerikanska bevakningsmarknaden (inklusive consulting och investigations) uppgår till 173 miljarder kronor (cirka 17 miljarder USD) och består av omkring 13.000 säkerhetsföretag. Majoriteten av dessa företag är små, men de 10 största står tillsammans för drygt 40 procent av marknaden.

Utveckling av tjänster och marknad

Som marknadsledare i USAs samtliga regioner har Securitas ett ansvar att förädla tjänster och koncept så att kundernas säkerhetsbehov kan tillgodoses. Den nya organisationen erbjuder ett utbud av tjänster inom bevakning, consulting och investigations samt anställningsurval och kommunikationstjänster.



Genom förvärven av totalt sju amerikanska bolag de senaste två åren, varav Pinkerton, Burns, First Security och American Protective Services var de största, är Securitas idag marknadsledare i USA. Under 2001 påbörjas processen att samla alla 117.000 medarbetare under varumärket Securitas.

Många av regionerna har allt mer börjat tillhandahålla tidesharing-tjänster, som exempelvis områdesbevakning.

Personella bevakningstjänster kan dessutom kombineras med den teknik som tillhandahålls av division Security Systems USA. Kombinationskontrakt blir allt vanligare och detta var också temat vid branschmässan ASIS under året.

Årets förvärv har förstärkt Securitas penetration i många marknadssegment. Det innebär även att nya tjänster kommer att erbjudas till kunder inom bland annat högteknologi, telekommunikation, läkemedel, finans, höghus (*high-rise*) och hälsovård.

För att säkerställa professionell leverans av tjänsterna till de särskilda marknadssegmenten har nya utbildningsprogram tagits fram.

Rekrytera, utbilda, behålla och belöna

Att vara branschledare innebär att – i enlighet med Securitasmodellen – ta ansvar för, och förbättra,

områden som utbildning, karriärutveckling, löner och anställningsvillkor för väktare. Detta kommer kunderna tillgodo i form av välutbildade och motiverade väktare, vilket också höjer kvaliteten på tjänsterna.

En viktig fråga inom alla branscher i USA är att attrahera och behålla kompetent arbetskraft. Arbetslösheten ligger historiskt sett på en låg nivå och eftersom 80 procent av all arbetskraft i USA är sysselsatt inom tjänstesektorn, är det en stor utmaning att rekrytera kvalificerad personal. Här arbetar Securitas intensivt med rekryteringsinsatser på lokal nivå genom olika rekryteringsprogram, jobbmässor, annonsering via Internet, tidningar och radio.

För att både kunna behålla medarbetare och ge kunderna mervärde har personalutvecklings- och utbildningsprogrammen utökats. Målet är att ökade utbildningsmöjligheter för väktare ska leda till en statushöjning av yrket samt en höjning av lönenivån. Detta leder i sin tur till minskad personalomsättning och nöjdare kunder.



En platt organisation

Efter förvärvet av Burns låg huvudfokus på att förändra organisationen till att passa den nya kundstrukturen. 10 regioner skapades med 95 avdelningar och över 600 lokalkontor. Regionerna definierades genom en helhetsanalys av säkerhetsmarknaden. Därefter gjordes bedömningar av hur snabb tillväxttakt regionen hade. Till exempel avdelades New York och New Jersey från de geografiskt närbelägna New England-staterna, som hade en mycket hög marknadsandel tack vare det nyligen gjorda förvärvet av First Security Corp. New England-staterna – Connecticut, Maine, Massachusetts, New Hampshire, Rhode Island och Vermont – kunde gå fortare fram och börja med att erbjuda nya tjänster och penetrera nya marknader.

Securitas i USA har under året fortsatt sin strategi att flytta resurser från huvudkontor ut till regionerna för att komma närmare kunden. Varje region leds av en regionchef som har stödfunktioner inom ekonomi, operativ ledning, försäljning, personal, utbildning och IT-support. De lokala kontoren och avdelningarna

rapporterar samtliga till regionkontoren. Antalet kontor och avdelningar varierar, beroende på marknadssegment, storlek, komplexitet och aktuell försäljning.

Framtiden – goda möjligheter för tillväxt

Den amerikanska marknaden för säkerhetstjänster beräknas växa med 7–9 procent per år. Marknaden för bevakning beräknas växa årligen med minst 5 procent. Detta skapar goda möjligheter för tillväxt för Security Services USA.

Under 2001 kommer fokus i regionerna vara att införliva Burnsförvärvet. Under denna process kommer bland annat olönsamma kontrakt att avslutas. Den organiska tillväxten under denna period förväntas bli cirka 3 procent. När integrationsprocessen är färdig förväntas tillväxten stiga till 5 procent.

När den nya strukturen är på plats kommer fokus att ligga på förädling av de grundläggande tjänsterna, utveckling av timesharing-tjänster och fortsatt implementering av kombinationskontrakt med bevaknings-tjänster och teknik.

CONSULTING & INVESTIGATIONS

Pinkerton Consulting & Investigations (C & I) är ett av Securitas fem affärsområden och ingår i divisionen Security Services USA. C & I fokuserar på säkerhetsrådgivning, affärsriskreducering (business risk mitigation) och utredningar (investigations).

C & I-verksamheten består av tre enheter: C & I, Krishanteringstjänster (Business Risks International) och Arbetssäkerhet (Pinkerton Services Group). Tjänsterna omfattar allt från säkerhetskonsulting till utredningar av bedrägeri, personskydd, säkerhet vid rättstvister, bakgrundskontroll i samband med anställningar samt säkerhetskontroll av anställda. Verksamheten har 23 kontor i USA samt 2 i internationella kontor.

Trender på marknaden

En drivande tillväxtfaktor för marknaden för consulting och investigations är den ökande globaliseringen av handeln. Under 2000 har C & I-organisationen integrerat separata internationella enheter till en enda, gemensam enhet för att svara upp mot marknadens krav på en internationell tjänsteleverantör. Marknaden för consulting och investigations är mycket fragmenterad. De åtta största aktörerna står tillsammans för endast 9 procent av världsmarknaden. Pinkerton är det näst största företaget som verkar på denna marknad.

Steg för steg

Under året har C & I genomgått flera förändringar. Organisationen har plattats ut och blivit mer fokuserad genom att integrera flera internationella verksamheter till en enda världsomspännande organisation med en strömlinjeformad ledningsstruktur, gemensamt tjänsteutbud och gemensamma ledningssystem.

Förvärvet av First Security Corp. gav C & I större marknadsandel och närvaro i Boston-området.

Genom förvärvet av Burns fick C & I ett utredningskontor i Baltimore, Maryland såväl som ännu en resurs för bakgrundskontroll i Tampa, Florida.

Marknaden för Security Services USA

Marknad: Marknaden* för security services i USA uppgår till cirka 173 miljarder kronor och växer årligen med minst 5 procent. I denna siffra ingår marknaden för consulting och investigations som uppgår till cirka 47 miljarder kronor.

Största marknader: Security services är koncentrerat till de stora befolkningsregionerna i västra, mellersta, nordöstra samt sydöstra USA.

Konkurrenter: Wackenhut, Allied, Guardsmark, AHLS/Argenbright, Initial, Outsource Partners (USSA) samt TransNational Security Group.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 19 procent av den amerikanska marknaden för security services. I denna siffra ingår inte marknaden för consulting och investigations.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
USA ¹⁾	25.313	2.681	19 ²⁾

¹⁾ Beräknad helårstakt

²⁾ Exklusive C & I

Fakta om Security Services USA

MSEK	1999*	2000*	Femårsvision 2005
Försäljning	5.080	16.975	
Organisk tillväxt	e/t	4%	5%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	211	926	
Rörelsemarginal	4%	5%	8%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9%	10%	10%
Totalt sysselsatt kapital	3.367	12.186	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	6%	8%	>20%
Antal anställda	35.000	117.000	

*Pro forma

Fokus i USA ligger nu på förädling av permanent bevakning samtidigt som kraft läggs på utveckling av timesharing-tjänster och kombinationslösningar.





I Security Services Europe samlas Securitas personella tjänster – permanent bevakning, timesharing-tjänster och kombinerade lösningar där teknik ingår – i Europa samt Kanada och Mexiko.

Norden – bas för tjänsteutveckling

Norden spelar en viktig roll i Securitas som en plattform för utveckling av tjänster, koncept och modeller för hela koncernen. I Sverige har ett flerårigt förädlingsarbete bland annat lett till utveckling av receptionisttjänster, tjänster inom områdesbevakning och public service-uppdrag. Allt fler avtal tecknas med bevakning och larm i kombination. Den decentraliserade organisationen med ansvarstagande i linjen märks också tydligt. Detta har sammantaget lett till god lönsamhet.

Norge och Finland är inom vissa områden – till exempel timesharing-tjänster som områdes- eller city-bevakning – på väg att bli viktiga komplement till den svenska verksamheten.

Rollen som utvecklingsbas gör att de nordiska länderna har ett stort ansvar att dela med sig av kompetens och erfarenhet till nyare länder i Securitas-koncernen – detta gäller såväl övriga Europa som USA.

Försäljningen i Norden har utvecklats positivt med en stark organisk tillväxt och ökad lönsamhet, framförallt i Sverige och Finland. I Norge har en hård satsning på ökad lönsamhet under året gjort att tillväxten hållits tillbaka något. I Danmark är strategin att vidareutveckla de volymer som uppnåtts, organiskt och genom förvärv, samt att tillsammans med övriga bevakningsföretag vidareutveckla hela säkerhetsbranschen.

Den nordiska marknaden är stabil och homogen. Under de senaste åren har en positiv konsolidering och omstrukturering av branschen skett.

Tyskland – plattare organisation på plats

Efter förvärvet av marknadsledaren Raab Karcher Sicherheit 1998 gjordes försök att integrera företaget

i Securitas befintliga struktur. Resultatet var otillfredsställande varför bevakningsdelen under året har omstrukturerats enligt den nordiska modellen. Spanien och Norge har fungerat som förebilder för omorganisationen. Arbetet har lett till att 30 resultatenheter blivit 115.

Detta har varit en omfattande process som gjort att den organiska tillväxten blivit lägre än vad som kan förväntas på sikt. Men för att kunna utveckla verksamheten vidare har åtgärderna varit helt nödvändiga. Målet med den nya organisationen är dels att komma närmare kunderna för att uppnå snabbare tjänsteutveckling och organisk tillväxt, dels att uppnå större effektivitet i organisationen, med kortare beslutsvägar och mindre staber. Detta väntas bidra till höjda marginaler. Securitas tyska verksamhet består till största delen av permanent bevakning, med flera stora uppdrag på bland annat flygplatser och kärnkraftverk.

Tyskland är världens näst största marknad för bevakningstjänster. Konkurrenterna är mestadels nationella eller lokala företag. Det är vanligt att företag har bevakning i egen regi, vilket skapar möjligheter för Securitas.

Frankrike – lyckat införande

av 35-timmars arbetsvecka

Frankrike är idag den största enskilda marknaden för Securitas i Europa. 1998 tog Securitas ett strategiskt beslut att förvärva marknadsledaren Proteg för att bättre kunna utveckla den franska säkerhetsbranschen. Företaget har omstrukturerats och en ny, plattare organisation i enlighet med Securitasmodellen har skapats. Under året har bevakningsdivisionen – som består av tre större regioner med cirka 100 kontor – kommit på plats.

En stor utmaning var införandet av den lagstadgade 35-timmars arbetsveckan, som började gälla från och med den 1 januari 2000. Securitas intog en offensiv hållning till den nya situationen. För att kompensera ökade kostnader till följd av färre antal arbetstimmar har prishöjningar genomförts. Samtidigt har företaget tagit strategiska beslut att lämna marknader där kunderna inte accepterat högre priser för tjänsterna. Detta har gjort att den organiska tillväxten hållits tillbaka samtidigt som lönsamheten väsentligt förbättrats. Securitas kommer att fortsätta höja kvaliteten och nivån på tjänsterna. Som marknadsledare kommer Securitas även att ta initiativ för att höja löner samt status på väktaryrket i Frankrike.

En omstrukturering av den franska bevakningsbranschen är att vänta i och med att flera stora aktörer börjat verka i landet. Detta är positivt, eftersom flera företag då kan ta ansvar för att öka branschens status på denna fragmenterade marknad.

Den franska verksamheten består till största delen av permanent bevakning, men efter förvärvet av Proteg har möjligheterna att utveckla timesharing-tjänster och kombinationsavtal ökat.

Storbritannien – en allt viktigare marknad

Från att ha varit en liten aktör inom security services i Storbritannien är Securitas, genom förvärvet av Burns, nu på väg att bli en faktor i den brittiska säkerhetsbranschen.

Den brittiska bevakningsverksamheten har under året fått en ny chef. Under sista halvåret 2000 har stor energi lagts på att bygga en ny struktur enligt Securitas-modellen samt på att dra nytta av synergieffekter efter integrationen av Burns. Den nya organisationen sattes fullt ut i början av november.

Securitas är idag nummer fem på den brittiska bevakningsmarknaden. Den brittiska bevakningsmarknaden präglas av låga löner och stor fragmentering. Efter förvärvet av Burns har Securitas större möjligheter att påverka denna utveckling.

Securitas brittiska Security Services-verksamhet består uteslutande av permanent bevakning.

Spanien – timesharing-tjänster växer snabbt

För några år sedan genomgick Securitas verksamhet i Spanien en utveckling mot en plattare organisation. Under processen slöts avtal med de fackliga organisa-

tionerna om att varje år successivt höja väktarlönerna. Den starka organiska tillväxten och de stora lönsamhetsförbättringarna som idag sker i Spanien är ett resultat av detta arbete. Det bekräftar att den nordiska modellen även fungerar på andra, större marknader. Ett annat tecken på det är den starka framväxten av timesharing-tjänster och kombinationsavtal i Spanien.

Under 2000 förvärvades Ausysegur, som har huvudsaklig verksamhet inom värdehantering samt en mindre bevakningsrörelse. Dessutom slutfördes förvärvet av Seguridad 7, med verksamhet på Kanarieöarna, som gjordes under 1999. Båda förvärven har framgångsrikt integrerats under året.

Eftersom Spanien kulturellt och språkligt är närmare Latinamerika än vad USA är, har Spanien fått ansvar för Securitas verksamhet i Mexiko. Spanien ska fungera som en förebild för de latinamerikanska länderna, och får därmed samma roll som Sverige haft för Spanien.

I den spanska bevakningsbranschen sker nu en renodling, eftersom Securitas främsta konkurrent Prosegur valt att fokusera allt mer på säkerhet.

Benelux – höjd standard i branschen

Securitas etablerade sig i Belgien 1999 genom förvärvet av Securigruppen. Under första halvåret 2000 förstärktes positionerna då Baron Security förvärvades. Under året har en omstrukturering och konsolidering av företagen skett. Securitas är nu stort nog för att kunna börja påverka den belgiska bevakningsbranschen. Hittills har utvecklingen varit god, bland annat med en genomförd prishöjning i samband med höjd standard och ökade löner. Denna trend är tydlig även inom den övriga belgiska bevakningsbranschen.

I Belgien är verksamheten till relativt stor del beroende av några stora kunder. En viktig utmaning för Securitas är därför att förstärka positionerna bland små och mellanstora kunder.

Under året tog Securitas steget in på den nederländska bevakningsmarknaden i och med förvärvet av B&M Beveiliging & Alarmering. Detta förvärv utgör en plattform för en fortsatt utveckling i Nederländerna, som ska ske genom en kombination av organisk tillväxt och uppköp.

I kraft av ledningsresurser och kunskaper inom området flygplatssäkerhet har Benelux blivit Securitas bas för utveckling av dessa tjänster inom koncernen.



Övriga Europa samt Kanada och Mexiko

I Portugal fortsätter den positiva utvecklingen med god organisk tillväxt och hög lönsamhet. Detsamma gäller Securitas verksamhet i Schweiz.

I Österrike utvecklas såväl bevakningsmarknaden som Securitas verksamhet långsammare än önskvärt. En ny landschef tillträdde 1 januari 2001.

Verksamheten i Östeuropa, med Polen, Tjeckien, Ungern och Estland, fungerar väl. Det gäller framförallt Polen och Tjeckien. Såväl organisk tillväxt som tjänsteutveckling är god, vilket lett till ökad lönsamhet. Den estniska verksamheten började under året rapportera till Finland.

Av praktiska skäl rapporterar Kanada till Frankrike. Här pågår en konsolidering och omstrukturering efter förvärvet av Burns. En ny landschef har tillsatts. Verksamheten i Kanada börjar bli betydande för Securitas. Den kanadensiska säkerhetsmarknaden är mycket utvecklad och fragmenterad, främst beroende på att inget bevakningsföretag hittills aktivt drivit utvecklingen av branschen.

Mexiko har fått en ny landschef. Verksamheten i Mexiko har tidigare påverkats av höga kostnader och stora förluster, men förbättringar märktes redan under året.

I såväl Kanada som Mexiko är målet att utveckla den befintliga permanenta bevakningen, innan Securitas kan ta ytterligare steg mot vidare förädling och tjänsteutveckling.

Framtiden – snabb utveckling av verksamheten

Målet är att fortsätta leda utvecklingen av säkerhetsbranschen och av säkerhetstjänster i Europa på ett positivt sätt. Därmed förblir verksamheten i Europa en viktig förebild för den amerikanska verksamheten. Marknaden är stor och rik på möjligheter. Detta möjliggör en årlig organisk tillväxt på 5–10 procent. Samtidigt är spridningen vad gäller lönsamhet inom divisionen stor, vilket gör att det finns en kraftig potential att förbättra verksamheten genom tjänsteutveckling.

Securitas marknadsandel i Europa är cirka 15 procent. Möjligheter för Securitas att växa finns både på befintliga marknader och på marknader där ingen verksamhet finns idag. Förvärv kan därför förväntas komplettera den europeiska verksamheten inom Security Services.

Marknaden för Security Services Europe

Marknad: Marknaden* för security services i Europa uppgår till 104 miljarder kronor och växer årligen med 5–10 procent.

Största marknader: Storbritannien, Tyskland och Frankrike.

Konkurrenter: Group 4 Falck och GMIC (Rentokil), Prosegur och Securicor.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 15 procent av den europeiska marknaden för security services, varav andelen i Norden uppgår till cirka 50 procent.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	2.042	2.042	50
Norge	879	840	50
Danmark	152	134	24
Finland	571	400	50
Tyskland	3.272	756	15
Frankrike	3.702	2.865	31
Storbritannien ¹⁾	1.123	80	6
Spanien ¹⁾	1.730	33.893	20
Schweiz	331	61	9
Österrike	126	204	11
Portugal	727	17.196	37
Belgien ¹⁾	1.058	5.008	41
Nederländerna ¹⁾	111	28	3
Ungern	49	1.507	9
Polen	139	65	3
Estland	49	91	12
Tjeckien	67	279	3
Kanada ¹⁾	991	158	6
Mexiko	184	189	9
Totalt	17.303		

¹⁾ Beräknad helårstakt

Fakta om Security Services Europe

MSEK	1999*	2000*	Femårsvision 2005
Försäljning	13.981	16.059	
Organisk tillväxt	5%	4%	7%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	883	1.098	
Rörelsemarginal	6%	7%	9%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	8%	9%	10%
Totalt sysselsatt kapital	4.721	5.756	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	19%	19%	>20%
Antal anställda	68.000	78.000	

*Pro forma



Installatören och serviceteknikern spelar en viktig roll i Värdekedjan för alla kundsegment inom Security Systems. Installation och service är dock olika som affärer och som en följd av detta har exempelvis Securitas i Sverige gått vidare i förädlingsprocessen med två separata organisationer.

Security Systems Europe och USA

Inom de två divisionerna Security Systems Europe och Security Systems USA tillhandahåller Securitas tekniska säkerhetslösningar som kan samverka med den personella bevakningen hos kunderna.

Security Systems täcker in tre kundsegment:

- Banker till vilka Securitas levererar avancerade larmsystem med specialiserade larmcentraler och uttryckning i en helhetslösning.
- Stora industri- och/eller tjänsteföretag, som behöver integrerade lösningar med inbrottslarm, brandlarm, CCTV (bevakningskameror) eller passersystem som en del i sin totala säkerhet.
- Mellanstora kunder och kedjeföretag som har behov av ett säkerhetskoncept där larmcentralen utgör kärnan och där ett standardiserat inbrottslarm kan byggas på med till exempel passersystem eller CCTV.

SECURITY SYSTEMS EUROPE

Sverige – konceptlösningar ökar

Den största enskilda verksamheten inom Security Systems finns i Sverige. Verksamhet bedrivs inom samtliga segment i Securitas Marknadsmatris – larm till åtgärd för banker, stora system samt konceptlösningar för kedjeföretag och mellanstora företag.

Under året har tillväxten och lönsamheten inom det sistnämnda segmentet varit god. Här erbjuder Securitas konceptlösningar med larm, uttryckning och service från en dygnet runt-bemannad larmcentral.

Kombinationslösningarna fortsätter att växa och är idag en viktig del av Securitas totala uppdrag hos många kunder.

Vad gäller större installationer – framförallt passersystem och integrerade system – har tillväxten varit låg. Många företag millenniesäkrade sina system under 1999 och har därför varit försiktiga med nya investeringar i säkerhetsteknik under året. Brandlarmsverksamheten uppvisade god tillväxt. Securitas är tillsammans med Siemens/Cerberus marknadsledare inom brandlarm i Europa.

För att få ett tydligare fokus på de olika affärerna inom storkundssegmentet i Security Systems har

verksamheten delats in i två divisioner: Försäljning/Installation och Service. Produktprogrammet har minskats och anpassats för respektive kundsegment.

Övriga Norden – kombinationslösningar starkt framåt

Liksom i Sverige växer kombinationslösningar i övriga Norden inom alla segment.

Den finska verksamheten präglas av de stora systemen, därför märks efterverkningarna av millennieskiftet även i Finland.

Under året tog Securitas över Sensormatics installations- och servicedel. Det ledde till en ökning inom de viktiga tillväxtmarknaderna CCTV samt inom handelskundsegmentet.


I Norge märks en ökning i mellansegmentet medan större system har haft en lägre tillväxt. Det sistnämnda beror såväl på millennieskiftet som på ökad konkurrens från nya aktörer inom detta segment.

Den danska larmverksamheten har traditionellt varit inriktad på de mindre kunderna. Där sker nu en aktiv satsning på framförallt mellansegmentet men även på större system. Av den anledningen har organisationen under året delats in i två divisioner: en för småkunder och en för större kunder.

På grund av inriktningen på mellan- respektive det mindre segmentet är Norge och Danmark de nordiska länder som påverkats minst av millennieeffekten.

Frankrike – återhämtning av lönsamheten

I Frankrike har larmorganisationen byggts upp för att fokusera på stora och mellanstora kunder. Den konceptutveckling som finns i de nordiska länderna finns än så länge inte i någon större utsträckning i den franska verksamheten.



Larmövervakningen, som sker från larmcentralerna, utvecklas mot att bli allt mer specialiserad mot olika kundgrupper som exempelvis banker, kedjekunder och hem.

Målet är att på sikt gå åt samma håll och utveckla koncept för banker och handel. Lönsamheten har varit svag inom installationsområdet, men har nu börjat återhämta sig som ett resultat av den nya organisationen.

I takt med att den franska verksamheten allt mer arbetar enligt den nordiska modellen kommer kombinationslösningarna att utvecklas. I och med att lönerna för väktare har ökat kraftigt kommer fler kunder bli mer intresserade av att låta tekniken bli en växande del i deras totala säkerhetslösning.

Spanien och Portugal – starka på mellansegmentet

Securitas larmverksamhet i Spanien har uppvisat en hög tillväxt och god lönsamhet under året. Detta gäller alla områden: banker samt mellanstora och större företag.

Med anledning av den kraftiga tillväxten har Securitas skapat en organisation som tydligare ska fokusera på större system och konceptutveckling samt på banker och kedjekunder.

Den portugisiska verksamheten liknar den spanska, även om Portugal inte är lika starka på de större systemen. Securitas har utvecklat flera nya koncept för banker och mellanstora kunder där larmcentralen i större utsträckning får en viktig roll i att öka värdet för kunden.

Övriga Europa – ett verktyg för att leverera hela koncept

Securitas bedriver även larmverksamhet i Tyskland, Kanada, Schweiz, Polen, Tjeckien, Ungern och Estland. Genom att marknaderna utvecklas, och efterfrågan på säkerhetslösningar ökar, kommer Security Systems också att växa tillsammans med Security Services. Tekniken har möjliggjort leverans av kompletta säkerhetslösningar, men verksamheterna inom Security Systems är små och har följt utvecklingen av Security Services. I länderna i övriga Europa bidrar Security Systems med att bygga Securitas varumärke.

SECURITY SYSTEMS USA

Fokus på eftermarknaden

Security Systems USA har under året fått ny ledning.

USA är det näst största landet inom affärsområdet Security Systems. Den amerikanska organisationen är huvudsakligen inriktad på installation av integrerade system, med passersystem och CCTV som bas.

Under året har tillväxt och lönsamhet varit svag. För att förändra situationen har en omstrukturering av verksamheten gjorts. En ny decentraliserad organisation har skapats där verksamheten är indelad i tre regioner samt 17 platskontor. Dessutom skapas en separat organisation för rikstäckande kunder. Syftet med detta är att öka fokuseringen på lokala affärer parallellt med



att på ett effektivt sätt ta hand om de nationella avtalen. Samtidigt görs en utökad satsning på portföljkunderna och eftermarknaden. Målet är att kunna leverera kompletta lösningar med såväl installation, larmcentrals-tjänster samt långsiktig service och support till kunden. Security Systems ska också utöka samarbetet med Security Services för att kunna erbjuda kunderna konceptlösningar med teknik och bevakning. Denna omstrukturering bidrar till höjd kvalitet och ökad kostnadseffektivitet.

Framtiden

Inom det säkerhetstekniska området finns ofta betydande inslag av tillverkning, utveckling och skiftande produktprogram. En viktig uppgift för division Security Systems är att anpassa produktprogrammet till utvalda kundsegment. Själva produkterna tillverkas av och köps in från externa leverantörer.

Att tillhandahålla larmkoncept som stödjer Securitas personella tjänster blir särskilt viktigt när kombinationsavtalen ökar – något som bidrar till såväl en högre säkerhet som en mer kostnadseffektiv lösning för kunderna.

Det övergripande målet för Security Systems är att genom ett tydligt ledningsfokus samt gemensamma funktioner och visioner bli världsledande även inom detta område på säkerhetsmarknaden. Först och främst ska Securitas växa av egen kraft. På sikt skapar detta möjligheter att bygga vidare genom förvärv.

Marknaden för Security Systems Europe och USA

Marknad: Marknaden* för security systems i Europa och Nordamerika uppgår till 210 miljarder kronor, där Europa står för 94 miljarder och USA för 116 miljarder kronor. Larmsystemmarknadens årliga tillväxttakt uppgår till 9 procent.

Största marknader: USA följt av Storbritannien och Tyskland.

Konkurrenter: USA: Tyco/ADT, Security Link och Best Access. Europa: Siemens/Cerberus, Gunnebo, Group 4 Falck, Esmi, Tyco/ADT och Chubb.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel på 3 procent i Europa och 1 procent i USA. I Norden har Securitas 24 procent marknadsandel.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	1.022	1.022	26
Norge	308	294	39
Danmark	138	122	10
Finland	290	203	33
Frankrike	381	295	7
Spanien	239	4.681	13
Portugal	122	2.883	29
USA	644	70	1
Totalt	3.144		

Fakta om Security Systems Europe och USA

MSEK	1999*	2000*	Femårsvision 2005
Försäljning	2.897	3.102	
Organisk tillväxt	16%	5%	9%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	271	151	
Rörelsemarginal	9%	5%	12%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	21%	23%	22%
Totalt sysselsatt kapital	1.207	1.280	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	22%	12%	>20%
Antal anställda	2.800	3.000	

* Pro forma



Närhet till kunderna är avgörande för Direct. Det nya konceptet "aroundio" innebär att en områdesspecialist befinner sig i kundmiljön och gör installation och service tillgängligt omgående.

Inom Direct Europe kombineras differentiering och specialisering i utveckling av kundanpassade lösningar för hem och småföretag. Med kunden som utgångspunkt, och standardiserade larmprodukter som bas, bygger Direct Europe-divisionen hela larm-till-åtgärdskoncept där tjänster som kundservicecenter, väktaruttryckning och teknisk service ingår. Direct Europe-divisionen finns idag etablerad i åtta länder i Europa.

Norden – gemensamma produkter och metoder

De nordiska länderna bildar en stark bas i Direct Europe-divisionen med utveckling av gemensamma produkter och koncept samt försäljnings- och arbetsmetoder.

I Norden installerades under året 25.500 Direct-larm. Volymtillväxten har varit god, särskilt i Sverige och Danmark. Den största lönsamheten finns i de svenska och norska organisationerna. En förklaring är att dessa verksamheter är tillräckligt stora för att ha helt fristående larmcentraler och system, vilket ökar möjligheterna att kunna utveckla och differentiera värdekedjorna och därmed uppnå goda resultat.

Sverige fungerar som ett moderbolag för utveckling av hela Direct Europe-divisionen. Av den anledningen har det svenska bolaget under året bemannats för att kunna fungera som en bas för att driva projekt i andra Direct-länder. Detta gäller framförallt inom IT- och försäljningsområdet. I Sverige är fördelningen av kunderna mellan hem och företag cirka 70–30.

I Norge har nu även larmförsäljningen till småföretag placerats under Direct, därigenom utgör småföretagen 15 procent och hemmen 85 procent av kunderna i det norska bolaget.

Genom den nya organisationen ökar möjligheterna till synergier i form av *cross-selling*, där Direct-säljarna med företagsförsäljningen som bas även kan bearbeta privatkunder via denna kanal.

Från och med 1 januari 2001 ingår den finska smålarmsverksamheten i Directs organisation igen. I Finland är småföretag och hem två ungefär lika stora kundgrupper. Finland har under året haft en god tillväxt på företagskunder.

Danmark har haft en god volymtillväxt både på hem- och småföretagssidan. Koncept och produkter går allt mer mot en harmonisering med övriga Norden.

Frankrike – en av Europas största marknader

Frankrike är en av de största marknaderna för smålarm i Europa. Den franska Direct-verksamheten har över 90 procent privatkunder. Under året har lönsamheten varit fortsatt hög, som ett resultat av hög kvalitet i tjänsteutbudet.

I Frankrike finns också en marknad där ett större antal oberoende företag är verksamma inom larminstallation. På denna marknad har också Securitas landsorganisation en särskild enhet för uppkoppling och övervakning av larm, vid sidan av Direct, som arbetar med konceptlösningar med egen larmcentral. Utmaningen för att öka den totala smålarmsförsäljningen i Frankrike är att utnyttja synergier – som till exempel produktionssystem och kanaler till marknaden – mellan denna enhet och Direct.

Spanien – mycket god utveckling

Med mer än 26.000 installerade larm under året står Spanien för mer än hälften av Directs totala installationer under året. Utvecklingen är mycket positiv, med hög tillväxt och god lönsamhet.

Vid slutet av året inledde Direct diskussioner med Spaniens landsorganisation för att undersöka om de senaste årens uppbyggda rond- och utryckningsverksamheter kan utnyttjas som komplement i Direct-produkterna. Fram till idag har uttryckning på villalarm oftast varit en uppgift för polisen, men i Spanien, liksom i många andra länder, pågår en



Uppkoppling till larmcentral, service och eventuell utryckning är basen i Directs koncept. För att kunna säkerställa en god funktion och jämn kvalitet även vid stora volymer är hela larmtill-åtgärd-kedjan standardiserad.

diskussion om vad polisen bör koncentrera sin verksamhet på.

Den spanska Direct-verksamhetens kunder består till 73 procent av privatkunder. Här arbetar Direct med så kallade områdesspecialister. Det är personal som via sina bilar finns på plats i ett villaområde för att hjälpa kunderna med installation, service och teknisk utryckning.

Under 2001 kommer Direct att starta verksamhet i Portugal och denna kommer att drivas enligt den spanska modellen.

Övriga Europa – stora möjligheter i Tyskland

Tyskland är en marknad med nya utmaningar för Direct Europe. Detta är ett land med stor potential men med låg konsumtion. Direct startade sin verksamhet här 1999 och befinner sig fortfarande i en etableringsfas.

Priserna på hemlarm är väsentligt högre i Tyskland än i andra länder, vilket till stor del beror på historik och på marknadens struktur.

För att lyckas är det nödvändigt att börja från grunden, med en effektiv fältförsäljningsmetod och organisation – något som Direct i Tyskland just nu håller på att bygga upp.

Den schweiziska marknaden är speciell i förhållande till övriga Direct-länder. Här har Direct cirka

75 procent hemlarm, företrädesvis i de övre marknadssegmenten. En stor del schweizare bor dock i hyreslägenheter och detta segment är hittills sällan köpare av hemlarm.

Den schweiziska Direct-verksamheten är lönsam, men behöver växa volymmässigt för att bli mer framgångsrik.

Framtiden – bygga vidare med väktarna som bas

I Securitaskoncernen finns idag mer än 210.000 medarbetare, varav 117.000 är verksamma i USA. De är





basen för vidareutveckling av tjänstekoncept, som Direct. Det spanska exemplet med områdesspecialister, som fungerar som säkerhetskonsulenter i ett bostadsområde kommer att utvecklas vidare i andra länder.

Konkurrensen från så kallade ”value added”-företag kommer att bli allt starkare. Men det är just väktarna, och möjligheterna att erbjuda kringtjänster, som skiljer Direct från dessa aktörer.

Direct strävar också efter att utveckla värdekedjor för nya kundkategorier och därmed närma sig större potentiella volymer.

Även om förvärvsobjekt finns kommer organisk tillväxt att vara kärnan i Directs fortsatta utveckling. Detta leder till bättre kontroll, högre kvalitet och därmed högre lönsamhet i tjänsterna.

I de fall det är aktuellt med nyetablering i ett land underlättar dock en bas att starta från, och i dessa fall kommer förvärv att beaktas.

I USA, där Direct ännu inte är etablerat, undersöks möjligheterna att förvärva bolag som kan utgöra en bas för en satsning på den amerikanska marknaden. Målet är att hitta företag som inte enbart arbetar med larmprodukter utan som kan erbjuda samma typ av tjänstekoncept som Direct gör i Europa. Det är sannolikt att eventuella förvärv kommer att handla om regionalt verksamma företag.

Marknaden för Direct Europe

Marknad: Den europeiska marknaden* för smålarm uppgår till 13 miljarder kronor, av vilket cirka en tredjedel utgör bostadslarm. Den årliga tillväxttakten uppskattas till cirka 20 procent. Smålarm är det snabbast växande området inom Securitas. Enbart under det gångna året har Securitas installerat 68.000 larm i bostäder och småföretag. Totalt finns nu mer än 300.000 anslutna larm i Securitaskoncernen.

Största marknader: Frankrike följt av Storbritannien och Spanien. Den amerikanska marknaden för hemlarm har en högre marknadspenetration och bedöms vara flera gånger större än den europeiska.

Konkurrenter: Group 4 Falck, CIPE (ADT/Tyco), CET (ProtectionOne), Prosegur, Viterra Sicherheit samt Crédit Mutuel och Segurmap inom bank- och försäkringsbranschen.

Securitas marknadsandel: Securitas europeiska marknadsandel för hem- och smålarm uppgår till cirka 9 procent med tyngdpunkten i de nordiska länderna där Securitas har en marknadsandel på 25 procent.

* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	209	209	33
Norge	173	165	30
Danmark	44	39	14
Finland ¹⁾	29	21	30
Tyskland	0	0	0
Frankrike	105	82	9
Spanien	194	3.799	20
Schweiz	27	5	12
Totalt	781		

¹⁾ Beräknad helårstakt

Fakta om Direct Europe

MSEK	1999*	2000*	Femårsvision 2005
Försäljning	560	762	
Organisk tillväxt	32%	31%	30%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	71	91	
Rörelsemarginal	13%	12%	12%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	23%	28%	26%
Totalt sysselsatt kapital	151	242	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	47%	38%	>20%
Antal anställda	600	900	

* Pro forma

	Installationer under året	Antal anslutna larm	Tillväxt
Direct	53.000	184.000	41%
Övriga smålarm	15.000	83.000	17%
Totalt	68.000	267.000	36%



Cash Handling Services Europe

Securitas värdehanteringsverksamhet skildes redan för några år sedan ut i egna operativa enheter i flera länder. Att skapa division Cash Handling Services Europe är en naturlig fortsättning på den utvecklingen. Namnet Cash Handling Services beskriver vår ambition att stödja hela penningflödet i samhället.

Norden – Sverige förebilden

I Sverige har Securitas lyckats väl genom en framgångsrik organisationsmodell samt införande av nya koncept. Den svenska verksamheten erbjuder idag tjänster som täcker in hela kedjan.

I Finland startade Securitas Cash Handling Services-verksamhet för tre år sedan. Verksamheten har vuxit kraftigt och uppvisar idag en god lönsamhet.

Norge har drabbats av flera allvarliga värdetransportrån under de senaste åren. Securitas har framgångsrikt gjort stora investeringar för att minska rånen. Nästa steg är att återgå till en stabil driftssituation där lönsamheten måste ökas.

I dessa tre länder dominerar bankerna Securitas verksamhet, men handelskunderna växer kraftigt.

I Danmark utförs så gott som all värdehantering för handeln. Även här finns en stor potential vad gäller bankerna, eftersom de nu börjar outsourca denna typ av tjänster.

Tyskland – ny plattare organisation

Tyskland är Securitas näst största marknad i Europa. Här har Cash Handling Services under året genomgått samma omstrukturering mot en plattare organisation som Security Services och består idag av sju regioner med ett fyrtiotal resultatenheter. Cash Handling Services var tidigare en del av Security Services, men har nu blivit en helt separat organisation.

Löneskillnaderna mellan öst och väst har varit en viktig fråga i Tyskland. Denna situation håller på att stabiliseras.

De tyska bankerna har börjat outsourca sin cash handling services-verksamhet i stor utsträckning. Denna trend är också mycket tydlig i flera andra europeiska länder. Potentialen är därför stor för Securitas.

Liksom i Storbritannien står kundsegmentet hand för den största delen av Securitas verksamhet.

Storbritannien – nya tjänster läggs till

Storbritannien är Securitas största verksamhetsland inom divisionen Cash Handling Services Europe. Den positiva utveckling som inleddes för ett par år sedan har fortsatt under 2000. Såväl organisk tillväxt som lönsamhet har förbättrats. Detta är ett resultat av ett medvetet arbete med att utveckla Cash Handling Services rent strukturellt.

Genom förvärvet av Micro-Route 2000 byggdes verksamheten ut till att omfatta mer avancerad service av automater. Efter en relativt trög start är nu denna del av verksamheten på rätt väg.

Rån mot värdetransporter förekommer relativt ofta i Storbritannien, men för Securitas del är situationen bättre än för övriga aktörer.

Handelskunderna står för majoriteten av Securitas brittiska Cash Handling Services-verksamhet. För att utveckla tjänsterna mot bankerna sker nu en stor satsning på ATM-marknaden.

Organisationen i Storbritannien har under året gått från att vara indelad i regioner till att bestå av affärsområdena Transporter, Uppräkning och ATM. Syftet är att få större fokus på de olika delarna i kedjan och omorganisationen har visat sig vara framgångsrik. Samma modell används redan i Portugal.



Securitas värdehanteringsverksamhet har höga säkerhetskrav och har bland annat byggt in avancerad teknik i värdeväskor, fordon och byggnader för att skydda såväl värdet som medarbetarna.

Spanien – redo att utveckla branschen

Under året förvärvades Ausysegur. Säljare var Lico Corporation S.A., ett finansbolag som ägs av 46 sparbanker i Spanien. Stora ansträngningar har gjorts för att integrera förvärvet med Securitas befintliga verksamhet i en helt ny operativ rörelse. Efter detta fick verksamheten en ny chef. Sammanslagningen har gått enligt plan och från och med 1 januari 2001 är den genomförd fullt ut.

Förväntningarna på den nya organisationen, som består av närmare 30 resultatenheter, är stora. Genom sin storlek är Securitas nu redo att börja utveckla hela den spanska cash handling-branschen. Dessutom ökar möjligheterna för Securitas att erbjuda kunderna bättre lösningar, såväl geografiskt och kvalitetsmässigt som vad gäller funktionaliteten i själva tjänsterna.

Bankerna står för den absoluta majoriteten av den spanska Cash Handling Services-verksamheten. Nya koncept anpassade efter handelns speciella behov håller på att införas för att utveckla handeln.

Cash Handling Services går i likhet med Security Services i Spanien igenom en process där såväl väktarlöner som priser höjs. Syftet är att höja nivån och statusen på hela branschen.

Portugal – lyckad konceptutveckling

Portugal har i flera år drivit en väl fungerande verksamhet med omfattande utveckling av tjänster och koncept, framförallt för bankernas behov. Detta har också bidragit till att tillväxten under året varit fortsatt hög. Den portugisiska situationen är lik den spanska, med bankerna som dominerande kunder.



Människan spelar en viktig roll i värdehanteringen och säkerhetstekniken kombineras därför med omfattande utbildning och träning av personalen.

Övriga Europa

Securitas franska Cash Handling Services-verksamhet är koncentrerad till ett område i nordvästra Frankrike. Verksamheten uppvisar såväl god tillväxt som lönsamhet.

Österrike har en stabil utveckling inom handelssegmentet, även om huvuddelen av tjänsterna utförs för bankerna.

Den schweiziska verksamheten är drygt ett år gammal och växer snabbt.

På grund av samhällsstrukturen är riskerna i Östeuropa stora när det gäller Cash Handling. Därför har Securitas medvetet vuxit försiktigt i Polen, Tjeckien, Ungern och Estland.

Framtiden – stark outsourcingtrend

Den tydliga outsourcingtrenden väntas bidra till en mycket stark organisk tillväxt inom division Cash Handling Services Europe de närmaste åren.

Detta är en bransch som präglas av höga investerings- och risknivåer och av den anledningen finns det inte rum för särskilt många aktörer i de olika länderna. För att kunna vidareutveckla tjänster och koncept krävs dessutom en stabilitet i verksamheten.

Branschen genomgår en omstruktureringsprocess i Europa där större företag som Securitas, Group 4 Falck och Securicor mer och mer etablerar sig över nationsgränserna. Detta leder till ökad professionalism och höjd kvalitet – och till att hela branschen utvecklas positivt.

Storbritannien har kommit att bli något av ett föregångsland för Securitas verksamhet inom Cash Handling Services. Där slöts nyligen avtal med två banker om övertagande av deras penninghantering. Samtidigt spelar länder som Portugal och Sverige viktiga roller i utvecklingen.

Cash Handling Services är en verksamhet där det i högre grad än i Security Services och Security Systems är möjligt att använda gemensamma lösningar i de olika länderna. Det kan röra sig om system, säkerhetslösningar och tjänstekoncept. Divisionen har en viktig roll i att se till att lösningar sprids mellan verksamhetsländerna.

Marknaden för Cash Handling Services Europe

Marknad: Marknaden för cash handling uppgår till 44 miljarder kronor, varav Europa står för 25 miljarder och Nordamerika för 19 miljarder kronor. Den årliga tillväxten uppskattas till cirka 10 procent.

Största marknader: Storbritannien, Frankrike och Tyskland.

Konkurrenter: Europa: Securicor, Group 4 Falck, Prosegur. USA: De största företagen är Brink's och Loomis. Securitas äger 49 procent av Loomis.

Securitas marknadsandel: Securitas har en marknadsandel i hela Europa på omkring 16 procent. I de nordiska länderna har Securitas en marknadsandel på cirka 45 procent.

Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	378	378	49
Norge	144	137	50
Danmark	90	80	48
Finland	83	58	26
Tyskland	787	182	24
Frankrike	162	126	4
Storbritannien ¹⁾	1.284	92	22
Spanien ¹⁾	494	9.611	33
Schweiz	56	10	50
Österrike	142	230	50
Portugal	204	4.814	50
Ungern	49	1.503	24
Polen	39	18	9
Estland	5	9	14
Tjeckien	2	10	14
Totalt	3.919		

¹⁾ Beräknad helårstakt

Fakta om Cash Handling Services Europe

MSEK	1999*	2000*	Femårsvision 2005
Försäljning	3.127	3.908	
Organisk tillväxt	12%	14%	12%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	194	294	
Rörelsemarginal	6%	8%	15%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	41%	41%	40%
Totalt sysselsatt kapital	1.574	2.308	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	12%	13%	>20%
Antal anställda	8.500	10.400	

* Pro forma

Securitasaktien

Securitasaktien är sedan 1991 noterad på OM Stockholmsbörsens A-lista. Börsvärdet och handeln har ökat betydligt och aktien har de senaste åren tillhört de mest omsatta på Stockholmsbörsen. Från och med januari 2000 ingår Securitasaktien även i OMX-index, som omfattar de 30 mest omsatta aktierna på börsen. Securitas vikt i OMX-index vid ingången av 2001 var 2,11 procent.*

Under 2000 steg kursen på Securitasaktien med 13,6 procent medan Stockholmsbörsens Generalindex gick ned med 12,0 procent. Den lägsta betalkursen var 149,00 SEK och den högsta kursen var 251,00 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 62.356 MSEK (54.873). Sammanlagt handlades 285,8 miljoner (163,6) Securitasaktier på Stockholmsbörsen, vilket var 75 procent mer än under 1999.*

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 20 procent till 1,20 SEK (1,00) per aktie. Detta motsvarar en direktavkastning på 0,7 procent (0,6) beräknad på B-aktiens kurs den 29 december 2000. Framtida utdelningar kommer att göras beroende av koncernresultatet och förväntas motsvara minst en tredjedel av resultatet efter finansnetto och schablonskatt om 28 procent.

* Källa: OM Stockholmsbörsen

DATA PER AKTIE¹⁾

SEK/aktie	1996	1997	1998	1999	2000
Vinst efter betald skatt ²⁾	1,45	1,70	1,92	2,25	2,81
Vinst efter 28 % schablonskatt ²⁾	1,37	1,50	1,82	2,32	2,75
Vinst efter fullskattemetoden ²⁾	1,32	1,51	1,73	2,30	2,39
Utdelning	0,60	0,69	0,85	1,00	1,20³⁾
Utdelning i % ⁴⁾	44%	46%	47%	43%	44%
Direktavkastning, % ⁵⁾	1,2%	1,1%	0,7%	0,6%	0,7%
Fritt kassaflöde per aktie	1,32	1,52	1,86	2,25	2,98
Börskurs, periodens slut	49,65	60,00	126,00	154,00	175,00
Högsta börskurs	50,75	62,50	130,00	171,00	251,00
Lägsta börskurs	23,75	43,50	54,00	111,50	149,00
Genomsnittlig börskurs ⁶⁾	36,36	51,96	89,95	129,48	191,85
P/E-tal, ggr	38	40	73	67	73
Betavärde ⁶⁾	0,33	0,41	0,44	0,48	0,81
Förklaringsvärde ⁶⁾	0,06	0,06	0,07	0,09	0,23
Antal utestående aktier (1.000 tal)	290.791	292.825	325.122	356.318	356.318
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering (1.000 tal)	296.975	296.975	313.616	355.790	365.123
Antal aktier efter full konvertering(1.000 tal)	296.975	296.975	337.125	365.123	365.123

¹⁾ Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 4:1 1998 samt 3:1 1996

²⁾ Justerat för ränte- och skatteeffekter hänförliga till konvertibelt förlagslån, se not 16 (sid 73)

³⁾ Föreslagen utdelning

⁴⁾ Beräknas 2000 på föreslagen utdelning

⁵⁾ Utdelning i % av vinst per aktie beräknas 2000 efter 28 procents schablonskatt

⁶⁾ Källa OM Stockholmsbörsen

DEFINITIONER

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2000 används föreslagen utdelning.

P/E-tal (price/earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

Betavärde: Riskmått som visar aktiens kursrörelse jämfört med börsen som helhet under en 48 månadersperiod.

Förklaringsvärde: Anger i vilken utsträckning variationer i Securitas aktiekurs kan förklaras av börsens totala utveckling.

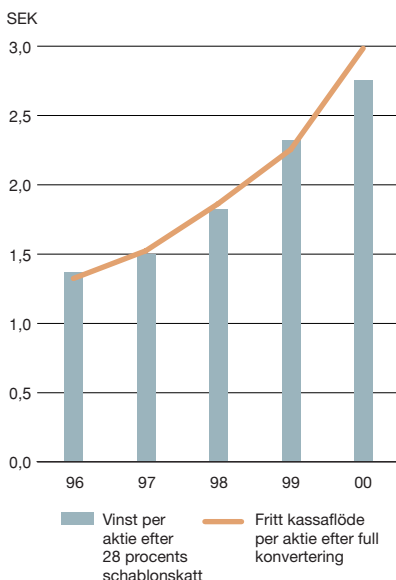
EBITA-multiplier: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före goodwill-avskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

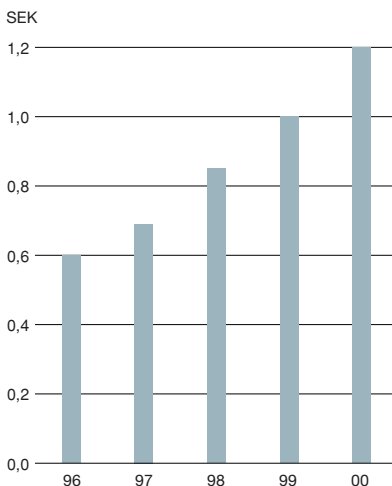
VINST OCH FRITT KASSAFLÖDE PER AKTIE

Vinst per aktie har ökat med i genomsnitt 19 procent per år under den senaste femårsperioden.



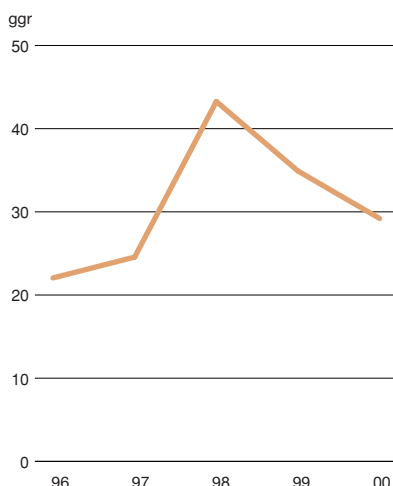
UTDELNING PER AKTIE

Utdelningen har ökat med i genomsnitt 19 procent per år under den senaste femårsperioden.



EBITA-MULTIPEL

Securitas marknadsvärde ökade med 13,6 procent under 2000. Marknadsvärdet har ökat med i genomsnitt 44 procent per år under den senaste femårsperioden.



Aktiekapitalet

Aktiekapitalet per 31 december 2000 uppgick till 356.318.317 SEK fördelat på lika många aktier (se not 17, sid 73) om nominellt 1,00 SEK, varav 17.142.600 aktier av serie A och 339.175.717 av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B motsvarar en röst.

STÖRSTA ÄGARE

Ägare, 31 december 2000	A-aktier	B-aktier	Andel i % av	
			kapital	röster
Investment AB Latour		27.900.000	7,8%	5,5%
Janus Funds		26.558.191	7,5%	5,2%
Melker Schörling + bolag	3.000.000	13.502.300	4,6%	8,5%
Row Price Fleming		14.787.302	4,2%	2,9%
Säkl AB	14.142.600		4,0%	27,7%
Akila S.A.		11.088.730	3,1%	2,2%
Allm. Pensions 4:e fondstyrelse		10.800.000	3,0%	2,1%
Alecta pensionsförsäkring ömsesidigt ¹⁾		9.320.250	2,6%	1,8%
Robur		8.992.150	2,5%	1,8%
Handelsbanken Fonder		5.030.659	1,4%	1,0%
Summa tio största ägare	17.142.600	127.979.582	40,7%	58,7%

¹⁾ Före detta Försäkringsbolaget SPP ömsesidigt

Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar

Per den 31 december 2000 hade Securitas cirka 23.000 aktieägare – en ökning med 37 procent sedan 1999. Huvudägare är Investment AB Latour – som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och Säkl AB – innehar 13,2 procent (13,8) av kapitalet och 34,1 procent (34,5) av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 4,6 procent (4,8) av kapitalet och 8,5 procent (8,7) av rösterna. Institutionella ägare svarar för 97 procent (95) av kapitalet. Investerare utanför Sverige svarar för 52 procent (56) av kapitalet.

ANDEL ÄGANDE UTANFÖR SVERIGE

	1995	1996	1997	1998	1999	2000
%	46	50	49	52	56	52

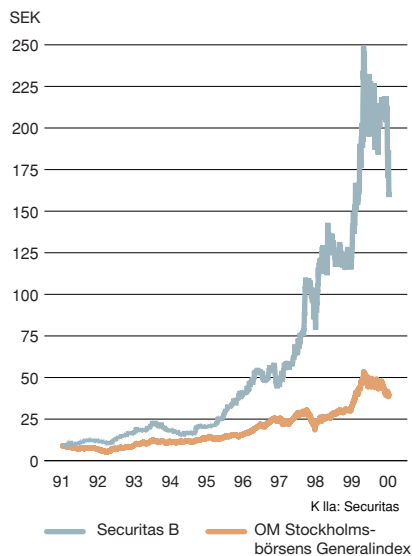
ÄGARSTRUKTUR

Ägare med:	Antal ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital
Upp till 1.000 aktier	19.465	4.893.559	1,4%
1.001-5.000 aktier	2.575	5.765.923	1,6%
5.001-20.000 aktier	518	5.355.946	1,5%
20.001-50.000 aktier	168	5.502.673	1,5%
50.001-100.000 aktier	97	7.185.603	2,0%
Över 100.000 aktier	251	327.614.613	92,0%
Totalt	23.074	356.318.317	100,0%

Källa: VPC

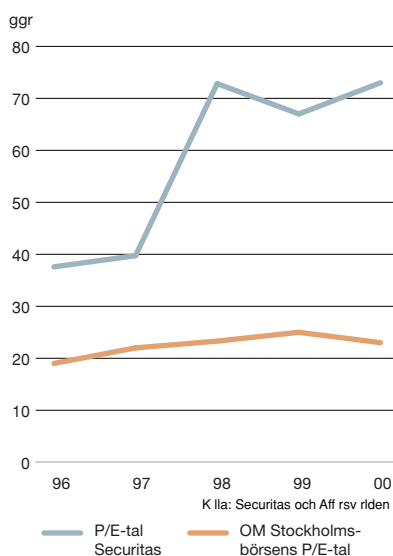
BÖRSKURSENS UTVECKLING

Securitas börskurs har ökat med i genomsnitt 37 procent per år under den senaste femårsperioden.



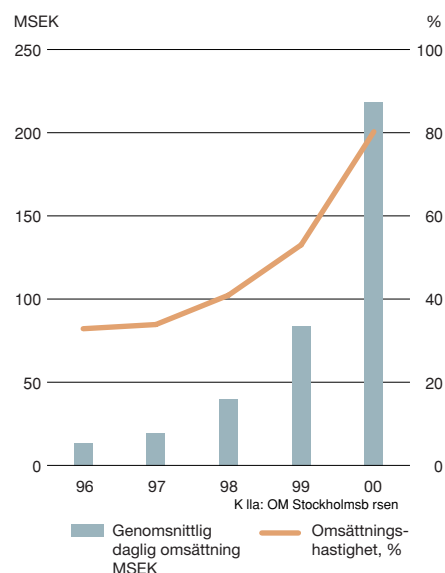
VÄRDERING

P/E-talet uppgick till 73 vid utgången av 2000.



SECURITASAKTIENS LIKVIDITET

Securitas omsättningshastighet har ökat till 80 procent, en ökning med 27 procentenheter jämfört med 1999.





Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2000.

Ägarstruktur

Huvudägare i Securitas AB är Investment AB Latour – som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB – innehar 13,2 procent (13,8) av kapitalet och 34,1 procent (34,5) av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 4,6 procent (4,8) av kapitalet och 8,5 procent (8,7) av rösterna. Dessa ägare representeras av Gustaf Douglas och Melker Schörling i styrelsen.

Bolagets ledning

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen. Styrelsens arbetsordning finns dokumenterad i en skriftlig instruktion.

Styrelsen har åtta ordinarie ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagar-suppleanter. Styrelsen sammanträder minst fyra gånger per år, varav minst ett möte med ett besök i, och fördjupad genomgång av, ett verksamhetsland. Under 2000 har styrelsen hållit fyra sammanträden.

Bolagets revisorer deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte. Någon speciell revisionskommitté finns inte utsedd.

Nomineringskommitté för att utse styrelsens ledamöter

och revisorer består av styrelsens ordförande och vice ordförande som representanter för huvudägarna.

Securitaskoncernen är organiserad som en grupp av aktiebolag, vilka direkt eller indirekt ägs av det svenska börsnoterade moderbolaget Securitas AB.

Koncernledningen leder koncernens löpande verksamhet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att verksamheten inom Securitaskoncernen bedrivs i linje med den strategi och de långsiktiga mål vilka fastställts av styrelsen i Securitas AB.

Koncernledningen består av nio personer. I koncernledningen ingår Thomas Berglund, VD och koncernchef, Amund Skarholt, ställföreträdande koncernchef och divisionschef Security Services Europe, Håkan Winberg, vice VD och direktör Ekonomi och Finans, Tore K. Nilsen, vice VD, Large Customers och Security Services Europe, Don Walker, vice VD och divisionschef Security Services USA, Mats Wahlström, vice VD och divisionschef Security Systems USA, Juan Vallejo, vice VD och divisionschef Security Systems Europe, Dick Seger, divisionschef Direct Europe samt Santiago Galaz, vice VD och divisionschef Cash Handling Services Europe.

Divisionscheferna ansvarar för att den löpande verksam-

heten i respektive divisions verksamhetsländer bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt de riktlinjer och instruktioner vilka fastställts av koncernledningen. Rapportering av divisionernas verksamheter sker genom divisionschefens direkta representation i koncernledningen eller genom speciellt utsedd koncernledningsrepresentant.

I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och koncernledningen ramarna för verksamheten samtidigt som grunden läggs för en stark decentralisering av verksamheten. Den gemensamma finans- och redovisningspolicyn, Securitas Financial Policies and Guidelines, sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning.

Fram till och med 31 december 2000 har varje lands verksamhet letts av en landschef med övergripande ansvar för landets verksamhet inom respektive affärsområde Bevakning, Larm och Värdehantering. Divisionerna Securitas Direct och Consulting & Investigations har letts av två divisionschefer med ansvar för respektive divisions verksamhet i samtliga verksamhetsländer.

Mot bakgrund av koncernens kraftiga tillväxt, och med syfte att ytterligare öka fokus på varje affärsområde i varje land, infördes en ny organisation från och med 1 januari

2001. Den nya organisationen bygger på koncernens fem affärsområden som delats upp i sex divisioner. Den nya organisationen ska säkerställa att samtliga affärsområden får den uppmärksamhet de kräver med målet att nå världsledande positioner inom respektive område.

Från och med 2001 har varje land/region en landschef/regionchef för varje affärsområde till skillnad från tidigare då samtliga affärsområden i ett land leddes av samma landschef. Landschefen/regionchefen inom respektive affärsområde rapporterar till en divisionschef. Varje affärsområde får härmed sin egen fokuserade ledning, både i respektive land och på koncernnivå.

Affärsområdena är Security Services (Bevakning), Security Systems (Larm), Direct, Cash Handling Services (Värdehantering) samt Consulting & Investigations. De sex divisionerna är Security Services USA (inklusive Consulting & Investigations), Security Services Europe, Security Systems Europe, Security Systems USA, Direct Europe och Cash Handling Services Europe.

Koncernens rapportering kommer från och med första kvartalet 2001 att spegla den nya organisationen.

AFFÄRSOMRÅDESÖVERSIKT

	Bevakning ¹⁾		Larm		Direct		Värdehantering		Totalt	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Försäljning, MSEK	32.440	18.515	3.753	3.460	706	544	3.908	3.127	40.807	25.646
Organisk tillväxt, %	4	5	5	16	31	32	14	12	6	9
Rörelseresultat före goodwill-avskrivningar, MSEK	1.932	1.029	252	339	82	68	294	194	2.560	1.630
Rörelsemarginal, %	6	6	7	10	12	13	8	6	6	6
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljningen ²⁾	10	7	23	21	28	23	41	41	13	12

¹⁾ Inkluderar Consulting & Investigations.

²⁾ Justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Europeiskt koncernråd

Securitas har sedan 1996 ett europeiskt koncernråd som ska vara ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer. Koncernrådet har hållit ett sammanträde under året.

Försäljning och resultat

Koncernens försäljning uppgick till 40.807 MSEK (25.646), vilket är en ökning med 59 procent. I lokala valutor är ökningen 58 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent (9). Det senaste årets förvärv har ökat försäljningen med 13.361 MSEK, vilket motsvarar 52 procent. Förutom de tre länder som berörs av omfattande förändringsarbete (USA, Frankrike och Tyskland), har den organiska tillväxten varit 10 procent under året. Försäljningens fördelning mellan länder och affärsområden framgår av not 2 till räkenskaperna.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 2.560 MSEK (1.630), vilket är en ökning med 57 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 6,3 procent (6,4).

Återbäringen från SPP som uppgick till 129 MSEK har utnyttjats för avsättningar till nya pensioner samt strukturstyrkostnader av engångskaraktär i den amerikanska verksamheten.

Resultatet före skatt uppgick till 1.364 MSEK (1.116), vilket är en ökning med 22 procent. I lokala valutor är ökningen 23 procent.

FÖRÄNDRINGSANALYS

MSEK

Resultat före skatt 1999	1.115,8
Volymökning och förvärv	932,1
Ökade goodwillavskrivningar	-303,4
Förvärvsrelaterade räntekostnader	-365,6
Effekter av kassaflöde	-3,0
Valutaeffekter	-12,4
Resultat före skatt 2000	1.363,5

Vinsten per aktie efter 28 procents schablonskatt uppgick till 2,75 SEK (2,32), vilket är en ökning med 19 procent. I lokala valutor är ökningen 20 procent. Vinsten per aktie efter betald skatt uppgick till 2,81 (2,25). Vinsten per aktie efter full skatt uppgick till 2,39 SEK (2,30).

Utvecklingen i koncernens affärsområden

Den organiska tillväxten inom affärsområde Bevakning uppgick till 4 procent (5). Rörelsemarginalen, vilken inkluderar samtliga genomförda förvärv, uppgick till 6 procent (6).

Den amerikanska bevakningsverksamheten, exklusive Burns, redovisade en organisk växt på 4 procent (3) och en rörelsemarginal på 5 procent (4) och utvecklas även i övrigt enligt plan.

Den organiska tillväxten inom affärsområde Larm uppgick till 5 procent (16). Den lägre tillväxttakten förklaras huvudsakligen av förra årets ökade försäljning till följd av millennieskiftet. Rörelsemarginalen uppgick till 7 procent (10).

Den lägre rörelsemarginalen jämfört med samma period föregående år förklaras huvudsakligen av att den förvärvade larmverksamheten i Pinkerton ej följt plan. Totalt uppgår förlusten i den amerikanska larmverksamheten till cirka 11 MUSD. I USA tillträdde en ny ledning för Larm i juni månad. Verksamheten har nu organiserats i självständiga enheter med resultatansvariga chefer. Den löpande verksamheten har stabiliserats och genererade positivt kassaflöde under fjärde kvartalet. Break-even beräknas uppnås under första kvartalet 2001.

I Europa utvecklas teknisk service och larmövervakning fortsatt stabilt med god lönsamhet, medan installationsvolymerna för större system har varit lägre än ursprungligen väntat. I enlighet med vad som tidigare redovisats har kostnaderna anpassats för att möta den lägre tillväxttakten. Produktprogrammet förändras nu i riktning mot mer standardiserade delsystem, vilket medför en minskning av kostnader för produktutveckling och support. Dessa kostnader har reducerats med cirka 25 MSEK på årsbasis.

Inom Securitas Direct utvecklas volymerna och resultatet fortsatt positivt. Antalet nyinstallerade enheter under året uppgick till 52.900 (37.600), vilket är en ökning med 41 procent jämfört med föregående år. Totalt antal installerade enheter uppgår nu till cirka 184.000 (134.000). Försäljningen ökade organiskt med 31 procent (32) och rörelsemarginalen uppgick till 12 procent (13).

Förutom Direct hade Securitas inom affärsområde Larm 214.000 (198.000) larmanslutningar. Antalet nyinstallerade enheter under året uppgick till 29.000 (22.000), varav cirka 15.200 (13.000) är larmanslutningar till småföretag med en tillväxt på 17 procent.

Den organiska tillväxten inom affärsområde Värdehantering uppgick till 14 procent (12). Rörelsemarginalen uppgick till 8 procent (6). Värdehantering fortsätter att utvecklas positivt och bankernas outsourcingtakt förväntas öka ytterligare under 2001.

Utvecklingen i koncernens verksamhetsländer

Norden uppvisar en fortsatt god organisk tillväxt med ökad lönsamhet.

Omorganisationen i Tyskland är avslutad. Bevakningsverksamheten består nu av cirka 110 resultatenheter jämfört med tidigare 30. En liknande process har genomförts inom den tyska värdehanteringsverksamheten. Organisationsförändringen ger den tyska verksamheten förbättrade möjligheter att öka både organisk växt och lönsamhet.

Verksamheten i Frankrike utvecklas över förväntan. Frankrike har under året framgångsrikt genomfört de prisökningar som i sin helhet kompenserar effekterna av 35-timmarsarbetsveckan. Frankrike uppvisar under fjärde kvartalet 6 procent organisk tillväxt jämfört med föregående år.

I Storbritannien fortsätter den goda lönsamhetsutvecklingen.

I Spanien uppvisar bevaknings- och larmverksamheterna mycket god och lönsam tillväxt. Fusionen inom värdehantering med Ausysegur är nu avslutad.

Portugal uppvisar en fortsatt god tillväxt inom samtliga affärsområden och är fortsatt koncernens lönsammaste enhet.

I samband med förvärvet av Burns har värdehanteringsverksamheten i Kanada avyttrats. Den kanadensiska verksamheten, inklusive Burns men exklusive den avyttrade värdeverksamheten, omsätter nu cirka 970 MSEK på helårsbasis.

KONCERNENS FÖRSÄLJNING PER LAND OCH DIVISION

Land	2000 MSEK	Andel av total	2000 M(lokal)	1999 M(lokal)	Förändring i %	
					organiskt	totalt
Sverige	3.267	8	3.267	3.080	6	6
Norge	1.337	3	1.279	1.250	2	2
Danmark	377	1	332	304	9	9
Finland	923	2	647	583	7	11
Tyskland	4.035	10	931	872	5	7
Frankrike	4.238	10	3.278	3.246	1	1
Storbritannien	1.960	5	140	108	2	30
Spanien	2.373	6	46.534	32.738	13	42
Schweiz	388	1	71	64	11	11
Österrike	264	1	429	434	-1	-1
Portugal	1.052	3	24.893	20.220	18	23
Belgien	924	2	4.396	924	0	376
Nederländerna ¹⁾	55	<1	14	-	-	-
Ungern	98	<1	3.016	2.867	5	5
Polen	178	<1	84	49	49	70
Estland	54	<1	100	90	11	11
Tjeckien	69	<1	289	229	19	26
USA	16.928	41	1.801	617	4	192
Kanada	779	2	125	72	3	74
Mexiko	194	<1	199	125	-15	59
Direct	706	2	706	544	31	30
Consulting & Investigations	692	2	75	50	8	50
Eliminering	-84	-	-84	-73	-	-
Totalt (MSEK)	40.807	100	40.807	25.646	6	59

¹⁾ Förvärvades juli 2000

Förvärv

Förvärv har ökat försäljningen år 2000 med 13.361 MSEK. Koncernens goodwill har ökat med 8.038 MSEK och goodwillavskrivningarna med 225 MSEK. De genomförda förvärven ökar försäljningen med ytterligare cirka 9.400 MSEK i helårstakt, medan goodwillavskrivningarna ökar med ytterligare cirka 200 MSEK per år.

USA

Den 2 september förvärvades Burns International Services Corporation i USA med en årlig försäljning på cirka 13.300 MSEK (1.475 MUSD) och 58.000 anställda. Burns, som var noterat på New York-börsen, förvärvades genom ett kontant-erbjudande på 21,50 USD per aktie eller en total köpeskillning på 446 MUSD.

Burns grundades 1909 och var det näst största bevakningsföretaget i USA. Bolaget som erbjuder permanenta och mobila bevakningstjänster, larmövervakning, säkerhetsrådgivning och säkerhetsutredningar har, förutom i USA verksamhet i Kanada (82 MUSD) samt Storbritannien och Irland (50 MUSD). Dessutom ingick verksamheter inom staffing och facility management (120 MUSD). Securitas äger genom förvärvet av Burns nu även 49 procent av aktierna i Loomis Fargo Inc som är det näst största värdehanteringsföretaget i USA med en försäljning på 384 MUSD under år 2000.

Synergivinster förväntas i det korta perspektivet uppstå i form av lägre huvudkontorskostnader genom samordning av funktioner med Pinkerton. Verksamheterna i Storbritannien och Kanada har samordnats med befintliga verksamheter i Securitas.

Burns ingår i koncernen från och med september och har inte nämnvärt påverkat koncernens helårsresultat före skatt. Koncernens goodwill i samband med förvärvet uppgår till 5.225 MSEK (548 MUSD) och kommer att skrivas av över 20 år.

Securitas har dessutom under året genomfört fem regionala förvärv i USA: American Protective Services Inc. (APS), First Security Corporation, Smith Security Inc., Doyle Protective Service Inc., samt APG Security Inc. Totalt uppgick försäljningen i dessa bolag till 5.080 MSEK och antalet anställda till 26.300. Totalt har koncernens goodwill i samband med de amerikanska förvärven ökat med 7.460 MSEK.

Genom förvärven av Pinkerton 1999 och Burns, samt de regionala förvärven genomförda under 2000, har Securitas etablerat sig som en marknadsledare på den amerikanska bevakningsmarknaden med en marknadsandel på 19 procent och byggt en plattform för fortsatt lönsam tillväxt. Verksamheten omsätter på årsbasis cirka 27.000 MSEK och utgör därmed för närvarande cirka hälften av koncernen.

Storbritannien

Arbetet med att integrera Micro-Route, som konsolideras i Securitas från och med 1 februari 2000, är nu avslutat. Den totala köpeskillningen uppgick till 109 MSEK och gav upphov till en goodwill på cirka 107 MSEK, vilken skrivs av över 10 år.

Spanien

Arbetet med att integrera Ausysegur, som konsolideras i Securitas från och med 1 april 2000, är nu avslutat. Synergier har uppnåtts under det andra halvåret 2000 och den spanska värdehanteringsverksamheten förväntas uppnå god lönsamhet under år 2001. Hittills erlagd köpeskillning motsvarande 85 procent av aktierna uppgår till 256 MSEK och ger upphov till en goodwill på 291 MSEK, vilken skrivs av över 20 år.

Belgien

Den 8 maj 2000 erhöll Securitas de belgiska konkurrensmyndigheternas godkännande av förvärvet av Baron Security S.A. Förvärvet är inkluderat i Securitaskoncernen från och med 1 maj 2000. Arbetet med att integrera Barons verksamhet med den befintliga verksamheten i Securitas avslutades under fjärde kvartalet 2000. Den totala köpeskillningen uppgick till 123 MSEK och gav upphov till en goodwill på 105 MSEK, vilken skrivs av över 20 år.

Nederländerna

Den 7 juli 2000 tecknade Securitas avtal om att förvärva B&M Beveiliging & Alarmering B.V. baserat i Amsterdam, Nederländerna, ett land där Securitas inte tidigare har verksamhet. Bolaget som bedriver bevakning och larmövervakning omsätter cirka 116 MSEK och har 430 anställda. Köpeskillningen uppgick till 66 MSEK och gav upphov till en goodwill på cirka 49 MSEK, vilken skrivs av över 20 år.

FÖRVÄRV 1998–2000, MSEK

Datum	Bolag	Land	Helårsförsäljning	Verksamhet
jan 98	Kessler	Frankrike	120	Bevakning & Larm
apr 98	Segurcat	Spanien	45	Larm
jun 98	Deutsche Sicherheit	Tyskland	290	Bevakning
okt 98	Proteg	Frankrike	3.800*	Bevakning, Larm & Värde
okt 98	Raab Karcher	Tyskland	2.000	Bevakning
Summa 1998			6.255	
mar 99	Pinkerton	USA	9.200	Bevakning & Larm
sep 99	Seguridad 7	Spanien	170	Bevakning
okt 99	Securis	Belgien	780	Bevakning
nov 99	Sonasa Madeira	Portugal	59	Bevakning
Summa 1999			10.209	
jan 00	APS	USA	3.300	Bevakning
jan 00	First Security Corp.	USA	1.130	Bevakning
feb 00	Micro-Route	UK	168	Värdehantering
apr 00	Ausysegur	Spanien	530	Bevakning & Värdehantering
apr 00	Smith Security Inc.	USA	150	Bevakning
maj 00	Baron Security	Belgien	300	Bevakning, Larm & Värde
jul 00	Doyle	USA	240	Bevakning & Larm
jul 00	B&M	Nederl.	116	Bevakning & Larm
aug 00	APG Security	USA	260	Bevakning
sep 00	Burns	USA	13.300	Bevakning
Summa 2000			19.494	

*Inklusive brandlarmsverksamheten, cirka 600 MSEK.

Kassaflöde

Det justerade resultatet definierat som rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansnetto och betald skatt uppgick till 1.712 MSEK (1.185). Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringen uppgick till –363 MSEK (–93). Den tillfälliga ökningen av kundfordringarna i USA har reducerats med 7 dagar från 53 till 46 dagars fakturering, med målsättning att under första halvåret 2001 vara tillbaka på ursprunglig nivå, vilket motsvarar cirka 40 dagars fakturering.

Investeringar i rörelsetillgångar uppgick till 1.202 MSEK (1.044). Ökningen sammanhänger med den organiska tillväxten och förvärv.

MSEK	2000	1999
Investeringar i rörelsetillgångar	1.202,3	1.044,3
Avskrivningar enligt plan (exkl. goodwill)	942,2	754,3
<i>Investeringar i procent av avskrivningar</i>	<i>128</i>	<i>138</i>

Det fria kassaflödet ökade med 36 procent till 1.088 MSEK (802) vilket motsvarar 64 procent (68) av det justerade resultatet.

Sysselsatt kapital

Kundfordringarna uppgick till 8.180 MSEK (4.559) vilket innebär en ökning med 3.621 MSEK. Ökningen sammanhänger med förvärven och den organiska tillväxten samt den tillfälliga ökningen av kundfordringarna i USA. Uttryckt i procent av försäljningen justerad för förvärvens helårsförsäljning uppgick kundfordringarna till 16,6 procent (16,1).

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 6.639 MSEK (3.840), vilket motsvarar 13 procent (12) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 22.375 MSEK (11.019). Årets förvärv har ökat koncernens goodwill med 8.038 MSEK.

Avkastning på genomsnittligt operativt sysselsatt kapital uppgick till 49,0 procent (48,0).

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 11,1 procent (13,1).

MSEK	2000	1999
Icke räntebärande anläggningstillgångar (exkl goodwill och aktier i intressebolag)	7.090,8	4.753,0
Icke räntebärande omsättningstillgångar	9.890,6	5.560,3
Icke räntebärande kortfristiga skulder	–8.144,1	–5.251,2
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	–2.198,3	–1.222,3
Operativt sysselsatt kapital	6.639,0	3.839,8
<i>Procent av omsättning</i>	<i>13,2</i>	<i>12,0</i>
Andelar i intressebolag	602,6	0,9
Goodwill	15.133,7	7.178,4
Sysselsatt kapital	22.375,3	11.019,1

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld uppgick till 12.419 MSEK (2.053). Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 1,25 (0,23). Årets förvärv har påverkat koncernens nettoskuld negativt med 10.722 MSEK.

I samband med förvärvet av Burns erhöll Securitas en syndikerad kreditfacilitet som per årsskiftet uppgick till 489 MUSD. Koncernens långfristiga finansiering består i huvudsak av ett syndikerat lån, en så kallad Multicurrency Revolving Credit Facility uppgående till 900 MEUR, motsvarande 7.953 MSEK. Under december genomfördes dessutom en upplåning av ett femårigt obligationslån på 350 MEUR på den internationella kapitalmarknaden.

Nettoskuldens genomsnittliga räntebindningstid är 18 månader (4). Återstående löptid på de bekräftade långfristiga kreditfaciliteterna är i genomsnitt 4,3 år (5,0).

Den tillgängliga långfristiga finansieringen i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital utgjorde 115 procent (159).

Vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor har försvagningen av den svenska kronan inneburit en negativ påverkan på koncernens nettoskuld om sammanlagt -154,1 MSEK (105,0).

Minoritetsintressen uppgick till 1,5 MSEK (1,8).

MSEK	2000	1999
Räntebärande anläggningstillgångar	97,8	37,8
Räntebärande omsättningstillgångar	2.024,5	3.244,8
Räntebärande avsättningar	-24,9	-27,3
Konvertibelt förlagslån	-700,0	-700,0
Låneskulder	-6.343,8	-3.039,0
Räntebärande kortfristiga skulder	-7.472,4	-1.568,9
Nettoskuld	-12.418,8	-2.052,6

Eget kapital

Totalt uppgick eget kapital till 9.955 MSEK (8.965) motsvarande 27,27 SEK (25,20) per aktie. Totalt antal aktier efter genomförd nyemission och full konvertering uppgick till 365.123.348 stycken. Genomsnittligt antal aktier under perioden uppgick till 365.123.348 stycken. Periodens räntekostnad för det utestående konvertibellånet uppgick till 29 MSEK (29).

I maj betalades utdelning till aktieägarna med 356 MSEK (277).

Avkastningen på eget kapital uppgick till 8,6 procent (9,7) och soliditeten uppgick till 28,6 procent (43,2).

FÖRÄNDRINGEN I EGET KAPITAL

MSEK	
Ingående eget kapital, 2000-01-01	8.964,7
Utdelning	-356,3
Årets nettovinst	851,3
Omräkningsdifferenser	495,5
Utgående eget kapital, 2000-12-31	9.955,2

Införandet av euron

Den nya gemensamma europavalutan, euron, infördes i åtta av koncernens verksamhetsländer den 1 januari 1999. De länder som berörs inom Securitaskoncernen är Finland, Tyskland, Frankrike, Österrike, Spanien, Portugal, Belgien och Nederländerna. Dessa länder svarar tillsammans för cirka 28 procent av koncernens försäljning beräknat på de under 2000 genomförda förvärvens helårsförsäljning. Inga enheter inom koncernen har ännu övergått till euron som rapporteringsvaluta. Detta förväntas ske under perioden fram till år 2002 då euron ersätter de nationella valutorna i respektive land. I de berörda länderna utförs dock viss fakturering samt redovisas betalningar i euro redan i dagsläget.

Ett krav för att en enhet inom Securitaskoncernen ska få gå över till euron som funktions-/redovisningsvaluta är att växelkursen mellan den nationella valutan och euron är fast. Securitas förutser en positiv påverkan på koncernens verksamhet genom införandet av euron. På den kommersiella sidan, framförallt inom Värdehantering, förväntas nya affärs-möjligheter uppstå på sikt, dels till följd av byte av betalningsmedel i de berörda länderna, dels till följd av nya penningströmmar.

Införandet av euron förväntas leda till minskade finansiella risker i koncernen. Anskaffningen av finansieringsmedel underlättas om Europas kapitalmarknader integreras, vilket minskar koncernens finansieringsrisk. Koncernens valutaflöden är mycket begränsade då verksamheterna i respektive land i princip har alla intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket innebär att effekterna av eurons införande på detta område blir relativt små.

Rating

Securitas erhöll i oktober den långfristiga ratingen BBB+ med Stable Outlook från Standard & Poor's samt Baa1 med Stable Outlook från Moody's. För Securitas ger ratingen en effektiv tillgång till de internationella kapitalmarknaderna.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ej någon operativ verksamhet. I Securitas AB finns enbart koncernledning och supportfunktioner. En omstrukturering av den legala organisationen har lett till en bokföringsmässig realisationsvinst i Securitas AB uppgående till 9,250 MSEK, vilken ingår i moderbolagets finansnetto.

Utvecklingen under 2001

För 2001 förväntas en fortsatt god resultatutveckling, genom såväl förädling av befintlig verksamhet som omstrukturering av förvärvade bolag, i enlighet med den tidigare redovisade femårsvisionen.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 2.184.819.721 SEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Årets vinst	10.573.490.811 SEK
Balanserade vinstmedel	2.283.093.352 SEK
Summa	12.856.584.163 SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

1,20 SEK per aktie	427.581.980 SEK
att i ny räkning överföres	12.429.002.183 SEK
Summa	12.856.584.163 SEK

Definitioner

DEFINITIONER – FINANS

Finansieringsrisk Risken att anskaffning av finansieringsmedel försvåras.

Kreditrisk/Motpartsrisk Risken att likvida tillgångar går förlorade på grund av att låntagaren eller motparten ej har möjlighet att fullgöra sina skyldigheter.

Ränterisk Risken för påverkan på resultatet till följd av förändringar i det allmänna ränteläget.

Valutarisk 1 – transaktionsrisk Risken för påverkan på resultatet till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländsk valuta förändras vid ändringar i växelkurserna.

Valutarisk 2 – omräkningsrisk Risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar.

DEFINITIONER – NYCKELTAL

Produktionskostnader Vägtarnas lönekostnader inklusive lönebi-kostnader, kostnader för den utrustning som väktaren utnyttjar i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna. I resultaträkningen har rörelsens kostnader fördelats på produktion och administration. Avskrivningar enligt plan har fördelats på produktion, administration och goodwill. Därmed framgår Securitas förädlingsgrad (bruttoresultat) och rörelseresultat (rörelseresultat före goodwillavskrivningar).

Utfall 2000: 35.118,7 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader Kostnader för försäljning, administration och ledning. I relation till de totala administrationskostnaderna är försäljningskostnaderna ej betydande och redovisas därför ej separat.

Utfall 2000: 3.127,5 MSEK

Justerat resultat Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansnetto och betald skatt.

Utfall 2000: 2.560,3–489,4–359,0=1.711,9 MSEK

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av försäljning.

Utfall 2000: 5.687,8/40.806,5=13,9 procent

Rörelsemarginal Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av försäljning.

Utfall 2000: 2.560,3/40.806,5=6,3 procent

Nettomarginal Resultat före skatt i procent av försäljning.

Utfall 2000: 1.363,5/40.806,5=3,3 procent

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Utfall 2000: (2.560,3+287,8)/771,5=3,7 ggr

Sysselsatt kapital Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och icke räntebärande avsättningar.

Utfall 2000: 22.925,0–97,8+9.890,6–313,5–8.144,1–1.884,8=22.375,3 MSEK

Operativt sysselsatt kapital Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andelar i intressebolag.

Utfall 2000: 22.375,3–15.133,7–602,6=6.639,0 MSEK

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Utfall 2000: 1.852,9/((22.375,3+11.019,1)/2)=11,1 procent

Avkastning på operativt sysselsatt kapital Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.

Utfall 2000: 2.560,3/((6.639,0+3.839,8)/2)=48,9 procent

Totalt sysselsatt kapital Operativt sysselsatt kapital plus goodwill.

Avkastning på totalt sysselsatt kapital Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar i procent av totalt sysselsatt kapital.

Justerat eget kapital Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

Utfall 2000: 9.955,2+700,0=10.655,2 MSEK

Avkastning på eget kapital Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Utfall 2000: (851,3+29,0 x 0,72)/10.160,0= 8,6 procent

Nettoskuld Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, konvertibelt förlagslån, låneskulder och räntebärande kortfristiga skulder.

Utfall 2000: 97,8+2.024,5–24,9–700,0–6.343,8–7.472,4=–12.418,8 MSEK

Nettoskuldssättningsgrad Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Utfall 2000: 12.418,8/9.955,2=1,25 ggr

Soliditet Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Utfall 2000: 9.955,2/34.840,2=28,6 procent

Koncernens resultaträkning

MSEK	NOT	2000	1999	1998
Försäljning, fortgående verksamhet		27.445,5	14.681,9	11.875,4
Försäljning, förvärv		13.361,0	10.964,4	1.834,7
Summa försäljning	2	40.806,5	25.646,3	13.710,1
Produktionskostnader	3	-35.118,7	-21.477,1	-10.981,5
Bruttoresultat		5.687,8	4.169,2	2.728,6
Försäljnings- och administrationskostnader	3	-3.127,5	-2.538,7	-1.725,8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		2.560,3	1.630,5	1.002,8
Goodwillavskrivningar	8	-707,4	-403,9	-171,4
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar		1.852,9	1.226,6	831,4
Finansnetto	6	-489,4	-110,8	-65,3
Resultat före skatt		1.363,5	1.115,8	766,1
Betald skatt		-359,0	-334,5	-183,7
Latent skatt		-153,0	18,0	-60,4
Minoritetens andel av årets resultat		-0,2	-1,5	-0,5
Årets nettovinst		851,3	797,8	521,5

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2000	1999	1998
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		2.560,3	1.630,5	1.002,8
Investeringar i rörelsetillgångar		-1.202,3	-1.044,3	-699,0
Avskrivningar (exkl goodwill)	5	942,2	754,3	569,6
Förändring i rörelsekapital		-363,3	-93,4	-41,7
Rörelsens kassaflöde		1.936,9	1.247,1	831,7
Finansnetto	6	-489,4	-110,8	-65,3
Betald skatt		-359,0	-334,5	-183,7
Fritt kassaflöde		1.088,5	801,8	582,7
Återläggning av rörelsens investeringar		1.202,3	1.044,3	699,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2.290,8	1.846,1	1.281,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Goodwill	7	-8.038,0	-3.327,2	-3.211,0
Övrigt sysselsatt kapital	7	-2.405,6	-1.376,8	-501,9
Andelar i intressebolag	7	-457,6	-	-
Avyttringar	7	-	1.314,6	-
Övrigt		-43,1	-311,5	-
Rörelsens investeringar		-1.202,3	-1.044,3	-699,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
exkl förändring av räntebärande skulder				
Lämnad utdelning		-356,3	-276,6	-201,3
Nyemissioner		-	3.436,7	2.562,2
Valutakursdifferenser				
Likvida medel		23,6	-41,2	-13,4
Övrig nettoskuld		-177,7	146,2	-103,4
Förändring av nettoskulden		-10.366,2	366,0	-886,1
Förändring av räntebärande skulder		10.530,9	-515,4	1.138,6
Förändring av likvida medel		164,7	-149,4	252,5

Koncernens balansräkning

MSEK per 31 december	NOT	2000	1999	1998
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	8	15.133,7	7.178,4	4.564,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9			
Immateriella rättigheter		222,9	201,4	193,1
Övriga immateriella tillgångar		62,4	74,3	53,3
Summa övriga immateriella anläggningstillgångar		285,3	275,7	246,4
Materiella anläggningstillgångar	10			
Byggnader och mark		961,7	921,0	1.002,0
Maskiner		1.692,2	1.361,0	1.214,6
Inventarier		1.037,9	797,9	431,0
Summa materiella anläggningstillgångar		3.691,8	3.079,9	2.647,6
Andelar i intressebolag	12	602,6	0,9	261,0
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar				
Latent skattefordran		1.550,6	886,1	520,1
Övriga anläggningstillgångar		1.563,2	511,3	56,4
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		3.113,8	1.397,4	576,5
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		97,8	37,8	145,6
Summa anläggningstillgångar		22.925,0	11.970,1	8.441,1
Omsättningstillgångar				
Icke räntebärande omsättningstillgångar				
Varulager		302,7	263,4	231,2
Kundfordringar		8.179,5	4.559,4	2.879,2
Övriga fordringar	13	1.408,4	737,5	1.706,1
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar		9.890,6	5.560,3	4.816,5
Räntebärande omsättningstillgångar	14			
Kortfristiga placeringar		1.482,7	2.867,6	1.662,3
Kassa och bank		541,9	377,2	526,6
Summa räntebärande omsättningstillgångar		2.024,6	3.244,8	2.188,9
Summa omsättningstillgångar		11.915,2	8.805,1	7.005,4
SUMMA TILLGÅNGAR		34.840,2	20.775,2	15.446,5
Ställda säkerheter	15	31,4	37,3	25,5

Koncernens balansräkning

MSEK per 31 december	NOT	2000	1999	1998
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		356,3	356,3	325,1
Bundna reserver		7.414,0	7.215,1	3.756,3
Summa bundet eget kapital		7.770,3	7.571,4	4.081,4
Fritt eget kapital				
Fria reserver		1.333,6	595,5	748,1
Årets nettovinst		851,3	797,8	521,5
Summa fritt eget kapital		2.184,9	1.393,3	1.269,6
Summa eget kapital	17	9.955,2	8.964,7	5.351,0
Minoritetsintresse		1,5	1,8	3,9
Avsättningar				
Räntebärande avsättningar				
Avsatt till pensioner, övriga		24,9	27,3	54,3
Summa räntebärande avsättningar		24,9	27,3	54,3
Icke räntebärande avsättningar				
Latent skatteskuld		369,2	185,1	341,4
Övriga avsättningar	18	1.515,6	726,0	186,9
Summa icke räntebärande avsättningar		1.884,8	911,1	528,3
Summa avsättningar		1.909,7	938,4	582,6
Långfristiga skulder				
Icke räntebärande långfristiga skulder		313,5	311,2	38,1
Räntebärande långfristiga skulder				
Konvertibelt förlagslån	16	700,0	700,0	772,9
Låneskulder		6.343,8	3.039,0	2.450,2
Summa räntebärande långfristiga skulder		7.043,8	3.739,0	3.223,1
Summa långfristiga skulder	19	7.357,3	4.050,2	3.261,2
Kortfristiga skulder				
Icke räntebärande kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1.318,1	684,4	654,4
Övriga kortfristiga skulder	20	6.826,0	4.566,8	4.117,7
Summa icke räntebärande kortfristiga skulder		8.144,1	5.251,2	4.772,1
Räntebärande kortfristiga skulder		7.472,4	1.568,9	1.475,7
Summa kortfristiga skulder		15.616,5	6.820,1	6.247,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34.840,2	20.775,2	15.446,5
Ansvarsförbindelser	21	1.605,4	876,8	642,2

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2000	1999	1998	MSEK	2000	1999	1998
Administrationsbidrag och övriga intäkter		140,7	103,8	77,4	Rörelseresultat	18,4	10,3	0,1
Bruttoresultat		140,7	103,8	77,4	Investeringar i rörelsetillgångar	0,9	-1,4	-1,3
Administrationskostnader	3	-122,3	-93,5	-77,3	Avskrivningar	3,1	1,4	2,2
Rörelseresultat		18,4	10,3	0,1	Förändring i rörelsekapital	-106,0	-165,4	283,5
Resultat från finansiella investeringar					Rörelsens kassaflöde	-83,6	-155,1	284,5
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag		9.250,3	433,0	186,2	Finansnetto	10.536,4	778,1	1.017,1
Utdelning		1.827,8	459,5	947,6	Betald skatt	-2,6	-5,5	-5,6
Ränteintäkter		237,5	78,8	59,6	Fritt kassaflöde	10.450,2	617,5	1.296,0
Räntekostnader		-575,5	-248,3	-170,2	Återläggning av rörelsens investeringar	-0,9	1,4	1,3
Övriga finansiella poster		-203,7	55,1	-6,1	Kassaflöde från den löpande verksamheten	10.449,3	618,9	1.297,3
Summa finansiella intäkter och kostnader		10.536,4	778,1	1.017,1	Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Resultat efter finansiella poster		10.554,8	788,4	1.017,2	Aktier i dotterbolag	-11.640,6	-5.724,4	-5.126,0
Bokslutsdispositioner					Rörelsens investeringar	0,9	-1,4	-1,3
Återföring av skatteutjämningsreserv		30,3	0,3	0,2	Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl förändring av räntebärande skulder			
Avsättning till periodiseringsfond		-3,1	-5,8	-4,8	Lämnad utdelning	-356,3	-276,6	-201,3
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-5,9	-0,1	-0,3	Nyemissioner	-	3.436,7	2.562,2
Summa bokslutsdispositioner		21,3	-5,6	-4,9	Förändring av nettoskulden	-1.546,7	-1.946,8	-1.469,1
Resultat före skatt		10.576,1	782,8	1.012,3	Förändring av räntebärande skulder	4.675,8	2.173,8	1.073,6
Skatt på årets resultat		-2,6	-5,5	-5,6	Förändring av likvida medel	3.129,1	227,0	-395,5
Årets nettovinst		10.573,5	777,3	1.006,7				

Moderbolagets balansräkning

MSEK per 31 december	NOT	2000	1999	1998	MSEK per 31 december	NOT	2000	1999	1998
TILLGÅNGAR					EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Anläggningstillgångar					Eget kapital				
Immateriella anläggningstillgångar					Bundet eget kapital				
Immateriella rättigheter	9	15,5	17,2	0,0	Aktiekapital		356,3	356,3	325,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		15,5	17,2	0,0	Överkursfond och andra fonder		6.676,5	6.676,5	3.271,0
Materiella anläggningstillgångar					Summa bundet eget kapital		7.032,8	7.032,8	3.596,1
Byggnader och mark	10	8,8	9,0	9,2	Fritt eget kapital				
Maskiner		0,1	0,1	0,1	Balanserat resultat		2.283,1	1.862,1	1.131,9
Inventarier		2,8	3,1	2,9	Årets nettovinst		10.573,5	777,3	1.006,7
Summa materiella anläggningstillgångar		11,7	12,2	12,2	Summa fritt eget kapital		12.856,6	2.639,4	2.138,6
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar					Summa eget kapital	17	19.889,4	9.672,2	5.734,7
Aktier i dotterbolag	11	26.837,5	15.197,0	9.472,5	Obeskattade reserver				
Andelar i intressebolag	12	18,4	–	–	Skatteutjämningsreserv		–	0,3	0,6
Övriga anläggningstillgångar		366,1	319,6	–	Periodiseringsfond		28,8	55,7	49,9
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		27.222,0	15.516,6	9.472,5	Akkumulerade avskrivningar utöver plan		6,5	0,6	0,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar					Summa obeskattade reserver		35,3	56,6	50,9
		–	–	61,1	Långfristiga skulder				
Summa anläggningstillgångar		27.249,2	15.546,0	9.545,8	Icke räntebärande långfristiga skulder				
Omsättningstillgångar					Skulder till dotterbolag		160,2	103,6	114,1
Icke räntebärande omsättningstillgångar					Summa icke räntebärande långfristiga skulder		160,2	103,6	114,1
Fordringar hos dotterbolag		894,6	591,5	466,1	Räntebärande långfristiga skulder				
Övriga fordringar		10,0	4,6	17,1	Konvertibelt förlagslån	16	700,0	700,0	772,9
Skattefordran		5,3	1,3	–	Koncernbankkontokrediter	14	61,8	100,2	43,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		93,5	40,2	340,3	Långfristiga lån		6.227,9	3.000,0	2.400,0
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar		1.003,4	637,6	823,5	Summa räntebärande långfristiga skulder		6.989,7	3.800,2	3.216,4
Räntebärande omsättningstillgångar					Summa långfristiga skulder	19	7.149,9	3.903,8	3.330,5
Fordringar hos dotterbolag		3.818,0	526,4	461,9	Kortfristiga skulder				
Kortfristiga placeringar		–	162,5	–	Icke räntebärande kortfristiga skulder				
Kassa och bank		0,0	0,0	0,0	Skulder till dotterbolag		174,5	37,1	29,1
Summa räntebärande omsättningstillgångar		3.818,0	688,9	461,9	Leverantörsskulder		2,2	4,3	5,0
Summa omsättningstillgångar		4.821,4	1.326,5	1.285,4	Skatteskuld		–	–	2,2
SUMMA TILLGÅNGAR		32.070,6	16.872,5	10.831,2	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		166,8	33,0	41,6
Ställda säkerheter					Övriga kortfristiga skulder		1,6	1,2	1,8
Inga		Inga	Inga	Inga	Summa icke räntebärande kortfristiga skulder		345,1	75,6	79,7
					Räntebärande kortfristiga skulder				
					Skulder till dotterbolag		367,7	1.631,0	320,0
					Kortfristiga lån		4.283,2	1.533,3	1.315,4
					Summa räntebärande kortfristiga skulder		4.650,9	3.164,3	1.635,4
					Summa kortfristiga skulder		4.996,0	3.239,9	1.715,1
					SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		32.070,6	16.872,5	10.831,2
					Ansvarsförbindelser				
						21	2.217,6	1.463,0	965,8

Riskhantering

Operationella risker

Riskperspektiv

Securitas levererar tjänster och produkter som associeras med hög säkerhet. Riskerna som uppstår som en direkt följd av verksamheten, operationella risker, följs därför upp noggrant i verksamhetsländerna för att minimera effekten på kunder, medarbetare samt på koncernens resultat och kassaflöde på kort och lång sikt.

En platt och enkel organisation med tydlig ansvarsfördelning, selektiv rekrytering samt väl utbildade väktare och modern utrustning är viktiga faktorer för att kunna kontrollera de operationella riskerna. Securitas har dock beslutat överföra vissa risker till försäkringsmarknaden. Exempel på sådana risker är risken av fysisk förlust av, eller skada på, egendom under Securitas vård och tillsyn, till exempel inom cash handling-verksamheten samt risken av fysisk skada på person eller egendom inom security services- och security systems-verksamheterna.

Vissa typer av försäkringar är strategiskt viktiga för Securitas och köps centralt. Detta gäller exempelvis försäkringsprogram inom Allmän Ansvarsförsäkring samt Värdehanteringsförsäkring. Genom att köpa dessa program centralt får Securitas ett brett och likformigt försäkrings-skydd till ett konkurrenskraftigt pris. Dessa försäkringsprogram placeras på de internationella försäkringsmarknaderna med motparter med hög officiell kreditrating.

Securitas använder ett internt försäkringsbolag, ett så kallat *captive*. Därigenom effektiviseras hanteringen av risker och premiebetalningar. Dessutom optimerar Securitas risken som hålls kvar i olika försäkringsprogram och får därmed en viss självständighet från försäkringsmarknaderna. Risker som behålls är alltid begränsade till en lämplig nivå med hänsyn till storlek och lönsamhet på verksamheterna.

Finansiella risker

Bakgrund

De finansiella risker som normalt uppstår i koncernens operativa verksamhet är begränsade. Verksamheterna i de olika länderna arbetar i huvudsak endast med intäkter och kostnader i lokal valuta. I princip förekommer inga kommersiella valutaflöden mellan länderna. Kapitalbehoven är i genomsnitt låga och varierar mellan divisionerna där Cash Handling har det högsta behovet och Security Services det lägsta. Starka kassaflöden från verksamheten minskar beroendet av extern finansiering. I samband med förvärv kan, beroende på vald finansieringsmetod, ett externt finansieringsbehov uppstå.

Organisation och aktiviteter

Finansverksamheten i Securitas är inriktad på att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de finansiella riskerna.

Securitas *Financial Policy and Guidelines* bildar ramen för den finansiella verksamheten inom koncernen.

Dotterbolagen/Divisionerna

Den finansiella verksamheten i bolagen och divisionerna är inriktad på att förbättra kassaflödet genom fokusering på lönsamhet i den operativa verksamheten, minskad kapitalbindning i kundfordringar och lager, balanserade investeringar samt en effektiv lokal cash management.

Länderna

I de större verksamhetsländerna matchas över- och underskott i de lokala dotterbolagen på landsnivå genom olika cashpool-lösningar. Därefter sker placering eller upplåning av det samlade över- respektive underskottet i koncernens internbank.

Securitas har en övergripande *cashpooling*-struktur för länderna inom Eurozonen. Denna struktur möjliggör effektiv hantering av likviditet och reducerar den så kallade float-tiden samt transaktionskostnader.

Koncernens internbank

Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till koncernens internbank (Group Treasury Centre) i Dublin, Irland, uppnås stordriftsfördelar till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning. Vidare kan möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan de olika verksamhetsländerna tillvaratas. Dessutom ger en centraliserad finansfunktion bättre överblick och kontroll över koncernens finansiella risker.

Kapitalstruktur och räntetäckningsgrad

Koncernens långsiktiga strategi är att arbeta med en nettoskuldssättningsgrad beräknat på bokförda värden mellan 0,8–1,0. Siffran kan överstiga denna nivå under korta perioder. Den får dock aldrig överstiga 1,35.

Räntetäckningsgraden ska alltid överstiga 3,0.

Finansiella risker och riskhantering

Finansieringsrisk och likviditet

Koncernens kortsiktiga betalningsberedskap säkerställs genom att hålla en likviditetsreserv (kassa, bankmedel, kortfristiga likvida placeringar samt outnyttjad del av så kallad bekräftad lånefacilitet) som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens årliga försäljning.

Finansieringsrisken minimeras långsiktigt genom säkerställande av långfristig finansiering (eget kapital, konvertibla förlagslån med förfallotid som överstiger 1 år, långfristigt bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationer) som minst matchar storleken på koncernens sysselsatta kapital. Den långfristiga finansieringen av koncernen ska uppvisa en god balans mellan de olika finansieringskällorna och vara strukturerad så att koncernens femårsvision kan nås. Beträffande de långfristigt bekräftade lånefaciliteterna samt långfristiga obligationer är strävan att dessa ska ha en återstående löptid som överstiger tre år i genomsnitt, vilket är fallet.

Koncernens långfristigt bekräftade lånefaciliteter består av ett syndikerat lån, *Multicurrency Revolving Credit Facility* uppgående till 900 MEUR, som upptogs av ett konsortium av internationella banker under 1999 och som löper till 2004.

I syfte att få effektiv tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktig rating från Standard & Poors samt Moody's i oktober 2000. Ratingen är BBB+ med Stable Outlook från Standard & Poor's samt Baa1 med Stable Outlook från Moody's.

I december 2000 etablerade Securitas ett så kallat *Euro Medium Term Note Programme* med ett maximalt belopp på 1.500 MEUR som innebär att både publika och privata obligationer kan emitteras på kapitalmarknaden. Den första Eurobond-obligationen emitterades i december 2000 och

uppgår till 350 MEUR samt har en löptid på 5 år. Likviden har använts för att återbetala nuvarande bankfinansiering.

I kombination med koncernens starka kassaflöde ger dessa finansieringskällor en god betalningsberedskap på kort och lång sikt samt flexibilitet i finansieringen i samband med koncernens expansion.

Koncernens nuvarande nettoskuld, uppgående till 12,4 miljarder SEK, har uppkommit till följd av förvärv under året. Nettoskulden är finansierad genom utnyttjande av koncernens bekräftade lånefaciliteter samt genom emission av obligationer på kapitalmarknaderna.

Ränterisk

Koncernens intäkter är i huvudsak avtalsbundna på årsbasis och följer normalt respektive lands ekonomi- och inflationsutveckling. Ränterisken på den finansiering som upptages för den löpande verksamheten kan därför minimeras genom en kort räntebindning, i genomsnitt under ett år. Det starka kassaflödet, det vill säga möjligheten att snabbt amortera ner eventuella lån, implicerar normalt även en kort räntebindning.

Ökningen i nettoskulden till 12,4 miljarder SEK under 2000 har ökat exponeringen till ändringar i räntenivåer. För att minska denna exponering har Securitas beslutat öka räntebindningen för skulder denominerade i USD till 2 år. Den genomsnittliga räntebindningstiden för den totala nettoskulden är därefter 1,5 år.

Koncernen använder sig av finansiella instrument som till exempel ränteswappar för att förändra löptiden på nettoskulden i önskvärd riktning i syfte att minimera inverkan av räntefluktuationer och begränsa upplåningskostnaden. Finansiella instrument används ej i spekulativt syfte.

Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar

Koncernens utländskt sysselsatta kapital uppgick till cirka 21,4 miljarder SEK per 31 december 2000. Det sysselsatta kapitalet finansieras genom lån i lokala valutor samt eget kapital. Detta innebär att koncernen kommer att inneha eget kapital i utländska valutor, som kan påverkas av ändringar i valutakurser. Securitas bedriver dock långsiktig verksamhet i dessa länder och har för avsikt att utveckla verksamheterna, varför det är viktigt att ha eget kapital i utländska valutor.

Transaktionsrisk

Valutarisken i form av så kallad transaktionsrisk är mycket begränsad och härrör främst från export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt från betalning av centrala försäkringspremier. Netto uppgår flödena endast till -92 MSEK, vilket innebär att koncernen är nettoköpare av valuta. De största enskilda valutorna är USD, GBP, DEM och CHF.

En viss resultatpåverkan uppstår i koncernens resultaträkning till följd av att de utländska dotterbolagens resultat omräknas till SEK. Då bolagen i princip endast opererar lokalt, och då deras konkurrenssituation ej påverkas av valutakursförändringar, skyddas ej denna exponering.

Kredit/Motpartsrisk

Placeringar av likvida medel får endast ske i statspapper eller banker med hög officiell kreditrating samt hos kreditvärldiga

motparter. Detta gäller även då så kallade derivatinstrument används för att hantera de finansiella riskerna.

KONCERNENS NETTOSKULD

Räntebindningstid 31 december 2000 motsvarande MSEK

månader	EUR	USD	Övriga	SEK	Totalt
0 - 12	2.815	2.677	665	430	6.587
12 - 24	0	0	0	0	0
24 - 36	950	4.882	0	0	5.832
Totalt	3.765	7.559	665	430	12.419

Den genomsnittliga räntebindningstiden på nettoskulden är 18 månader.

KÄNSLIGHET TILL ÄNDRINGAR I RÄNTENIVÅER

	% av bok	Aktuell räntekostnad	Effekt på koncernens resultat under de närmaste 12 månaderna om räntenivån ökar med 1%	Effekt på koncernens resultat under de närmaste 12 månaderna om räntenivån sjunker med 1%
EUR	30%	5,4%	6,0%	4,5%
USD	60%	7,2%	7,2%	6,1%
Övriga	7%	6,0%	7,0%	5,0%
SEK	3%	4,6%	5,5%	3,9%
Totalt	100%	6,5%	6,8%	5,5%

Redovisningsprinciper

Securitas koncernboks slut upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer och god redovisningssed i Sverige. Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

Konsolidering

Principer för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland icke räntebärande avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärfsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstruktureringsreserv. Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital.

I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med avyttringstidpunkten.

Andelar i intressebolag

Kapitalandelsmetoden används vid redovisning av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 49 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolaget varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill och belastat andelen i intressebolagets resultat. Andel av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel av resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Klynvningsmetoden tillämpas där ägarandelen är 50 procent, så kallade joint ventures. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.

Internförsäljning

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Goodwill

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det justerade egna kapitalet i bolaget enligt ovan, uppstår goodwill som tas upp i balansräkningen och avskrivs enligt plan. Koncerngoodwill avskrivs med 5–20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i företag där den största tillgången är kundavtal, system eller speciellt utbildad personal avskrivs med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Vid omräkning av utländska dotterbolags bokslut till SEK för intagande i koncernbokslut används dagskursmetoden. Resultaträkningarna har omräknats till en genomsnittskurs som baseras på valutakursen den sista dagen i varje månad. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar.

Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, kvittas kursdifferenser på lånen mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna.

Valutakurser

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna var per bokslutsdagen följande:

Land	Valuta		Vägt genom- snitt 2000	Dec 2000	Vägt genom- snitt 1999	Dec 1999
Norge	NOK	100	104,59	107,15	105,94	106,05
Danmark	DKK	100	113,66	118,70	117,99	115,05
Finland	FIM	100	142,62	148,96	147,48	144,03
Tyskland	DEM	100	433,27	452,86	448,92	437,84
Frankrike	FRF	100	129,26	135,02	133,86	130,55
Storbritannien	GBP	1	14,00	14,22	13,41	13,80
Spanien	ESP	100	5,10	5,32	5,27	5,15
Schweiz	CHF	100	545,10	581,35	547,93	533,60
Österrike	ATS	100	61,56	64,37	63,80	62,23
Portugal	PTE	100	4,23	4,42	4,38	4,27
Belgien	BEF	100	21,03	21,96	21,23	21,23
Nederländerna	NLG	100	390,83	401,91	–	–
Ungern	HUF	100	3,25	3,24	3,46	3,36
Polen	PLN	1	2,13	2,30	2,07	2,06
Estland	EEK	1	0,54	0,57	0,56	0,55
Tjeckien	CZK	1	0,24	0,25	0,24	0,24
USA	USD	1	9,39	9,54	8,37	8,53
Kanada	CAD	1	6,24	6,36	5,67	5,87
Mexiko	MXN	1	0,97	0,99	0,89	0,90

Värdering

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelseresultatet.

Skatter

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats i enlighet med i varje land gällande skatteregler och redovisats som betald skatt.

Svensk och vissa andra länders lagstiftning ger möjlighet att skjuta upp skattebetalningar genom avsättningar till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning delas obeskattade reserver upp i latent skatteskuld och eget kapital bland bundna, det vill säga icke utdelningsbara, reserver. Koncernens resultaträkning redovisas således exklusive förändring i obeskattade reserver.

Koncernen redovisar även latent skatt på övriga differenser mellan bokföringsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Latenta skattefordringar redovisas endast i den mån de sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. Förlustavdrag uppkomna under löpande år värderas ej i koncernbalansräkningen. Vid beräkning av latent skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd.

Immateriella rättigheter	5–25 procent
Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent
Goodwill	5–20 procent

Leasingavtal

Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggning respektive skuld, och i resultaträkningen delas leasingkontrakten upp i avskrivning och ränta. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad.

Räntebärande omsättningstillgångar

Räntebärande omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen. I de fall så kallade *off-balance-sheet instrument*, till exempel terminskontrakt, används för att valutasäkra en finansiell fordran eller skuld i utländsk valuta, värderas dessa till terminskontraktets avistakurs varvid terminspremier och terminsavdrag periodiseras över fordringens/skuldens löptid och redovisas som ränteintäkt respektive räntekostnad.

Noter till räkenskaperna

NOT 1 FÖRSÄLJNING, RÖRELSERESULTAT OCH OPERATIVT SYSSELSATT KAPITAL PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Försäljning			Rörelseresultat			Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ¹⁾		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Bevakning	32.439,5	18.515,0	8.557,8	1.931,9	1.029,4	629,5	10	7	12
Larm	3.753,0	3.460,2	2.091,6	252,2	338,8	194,3	23	21	19
Direct	706,0	543,8	422,9	81,8	68,4	59,1	28	23	25
Värdehantering	3.908,0	3.127,3	2.637,8	294,4	193,8	119,9	41	41	50

¹⁾ Justerat för förvärvens helårsförsäljning

NOT 2 FÖRSÄLJNING PER LAND OCH AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Bevakning			Larm			Direct			Värdehantering		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Sverige	1.856,6	1.735,6	1.641,9	1.051,9	1.059,1	1.046,5	208,5	158,7	127,8	358,3	284,9	252,1
Norge	857,9	853,0	822,2	339,1	329,8	259,5	127,1	108,8	85,7	140,3	140,9	115,3
Danmark	150,5	142,0	74,9	136,9	138,9	119,6	44,9	30,9	18,9	89,5	78,4	76,7
Finland	541,3	510,3	448,1	302,8	290,3	211,9	—	10,1	15,6	78,7	59,1	58,3
Tyskland	3.225,3	3.287,0	1.727,4	27,0	31,1	22,3	0,3	—	—	782,4	596,7	557,8
Frankrike	3.312,2	3.492,0	1.824,8	763,4	708,3	203,1	105,3	95,5	82,3	161,9	145,3	36,5
Storbritannien	683,3	320,9	—	—	—	—	—	—	—	1.277,0	1.129,1	1.016,5
Spanien	1.696,8	1.320,0	1.070,3	242,1	180,6	139,6	193,8	117,2	70,0	433,8	225,5	227,3
Schweiz	322,8	299,1	242,1	8,7	7,3	6,2	26,2	22,6	22,6	56,4	43,5	31,7
Österrike	124,1	135,1	46,0	—	—	—	—	—	—	140,0	141,7	136,0
Portugal	726,6	605,0	561,0	122,1	108,8	98,8	—	—	—	203,6	171,1	125,9
Belgien	924,3	196,2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Nederländerna ¹	54,7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ungern	42,9	46,1	34,2	6,2	8,1	11,8	—	—	—	49,0	45,2	44,6
Polen	100,8	67,5	62,0	38,3	21,8	2,5	—	—	—	39,1	12,8	2,3
Estland	36,7	30,3	6,8	12,5	15,6	8,2	—	—	—	5,0	4,6	4,7
Tjeckien	64,3	52,7	13,8	2,1	0,6	—	—	—	—	2,4	1,2	—
USA ²	16.974,9	5.080,4	—	644,8	505,3	—	—	—	—	—	—	—
Kanada	662,6	318,4	—	19,1	24,8	—	—	—	—	96,8	64,2	—
Mexiko	186,1	110,4	—	7,4	—	—	—	—	—	—	—	—
Eliminering	-105,2	-87,0	-17,7	28,6	29,8	-38,4	-0,1	—	—	-6,2	-16,9	-47,9
Koncernen	32.439,5	18.515,0	8.557,8	3.753,0	3.460,2	2.091,6	706,0	543,8	422,9	3.908,0	3.127,3	2.637,8

¹⁾ Endast inkluderad 1 juli–31 december.

²⁾ Inkluderar Consulting & Investigations

NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
PricewaterhouseCoopers				
– revisionsuppdrag	14.144,1	10.782,4	1.442,0	1.173,0
– andra uppdrag	6.148,1	6.358,9	650,0	1.781,5
	20.292,2	17.141,3	2.092,0	2.954,5
Övriga revisorer				
– revisionsuppdrag	5.147,2	6.670,0	—	—
	5.147,2	6.670,0	—	—
	25.439,4	23.811,3	2.092,0	2.954,5

Operationella leasingavtal

Under året betalade leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader och fordon uppgår i koncernen till 507,0 MSEK (407,9). Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där löptiden överstiger ett år, fördelar sig enligt följande:

MSEK	2000	1999
Förfallotid < 1 år	527,7	410,7
Förfallotid 1–5 år	1.026,1	847,4
Förfallotid > 5 år	777,8	593,3

Finansiella leasingavtal förekommer endast i begränsad omfattning.

NOT 4 PERSONAL

Medelantal anställda; fördelning kvinnor och män

Koncernen	Kvinnor			Män			Totalt		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Sverige	1.520	1.369	1.287	4.817	4.573	4.452	6.337	5.942	5.739
Norge	652	632	582	2.005	2.047	1.919	2.657	2.679	2.501
Danmark	122	154	121	454	635	375	576	789	496
Finland	597	524	369	1.791	1.671	1.641	2.388	2.195	2.010
Tyskland	3.630	2.294	1.983	11.262	12.239	11.603	14.892	14.533	13.586
Frankrike	2.740	2.584	2.050	16.066	17.017	17.624	18.806	19.601	19.674
Storbritannien	839	597	435	6.792	3.826	2.189	7.631	4.423	2.624
Spanien	2.072	2.065	974	10.998	7.802	7.454	13.070	9.867	8.428
Schweiz	99	109	55	745	673	561	844	782	616
Österrike	120	184	192	706	692	752	826	876	944
Portugal	1.006	799	681	6.572	5.813	5.231	7.578	6.612	5.912
Belgien	520	468	–	2.916	2.223	–	3.436	2.691	–
Nederländerna	82	–	–	311	–	–	393	–	–
Ungern	71	23	55	537	700	1.012	608	723	1.067
Polen	293	186	110	2.184	1.219	1.183	2.477	1.405	1.293
Estland	66	63	62	522	502	467	588	565	529
Tjeckien	186	234	103	1.117	996	892	1.303	1.230	995
USA	30.146	9.831	–	80.242	25.649	–	110.388	35.480	–
Kanada	757	490	–	5.080	2.713	–	5.837	3.203	–
Mexiko	197	221	–	1.954	2.125	–	2.151	2.346	–
Irland	3	2	4	5	2	2	8	4	6
Summa	45.718	22.829	9.063	157.076	93.117	57.357	202.794	115.946	66.420
Varav moderbolaget:									
Sverige	14	17	17	7	15	13	21	32	30
Storbritannien	5	–	–	6	–	–	11	–	–

Lönekostnader; styrelse och verkställande direktörer

Koncernen, MSEK	2000			1999			1998			Varav tantiem		
	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)	2000	1999	1998
Sverige	31,9	14,1	(2,0)	20,7	10,0	(1,9)	23,2	12,4	(3,9)	7,3	8,0	4,9
Norge	1,2	0,2	(0,1)	1,5	0,3	(0,0)	9,3	1,6	(0,1)	0,3	0,4	7,2
Danmark	1,9	0,1	(0,1)	3,0	0,0	(0,0)	2,6	0,3	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Finland	1,8	0,4	(0,1)	1,2	0,3	(0,2)	1,8	0,3	(0,2)	0,0	0,4	0,5
Tyskland	3,9	0,3	(0,0)	5,4	0,2	(0,2)	4,3	0,2	(0,0)	1,4	2,8	1,9
Frankrike	13,4	5,7	(0,0)	14,2	6,5	(0,0)	8,9	3,8	(0,0)	3,8	3,4	1,4
Storbritannien	8,4	1,4	(0,4)	11,3	1,8	(0,5)	2,8	0,4	(0,1)	–	5,1	0,0
Spanien	4,3	0,1	(0,0)	1,7	0,1	(0,0)	2,5	0,2	(0,0)	1,8	0,5	0,4
Schweiz	2,0	0,4	(0,1)	1,8	0,3	(0,2)	1,9	0,3	(0,1)	–	0,0	0,0
Österrike	4,1	2,2	(1,1)	3,7	1,6	(0,6)	2,1	2,3	(0,6)	0,2	0,2	0,2
Portugal	2,4	0,4	(0,0)	2,5	0,4	(0,0)	2,5	0,3	(0,0)	–	1,0	1,1
Belgien	3,4	2,0	(0,4)	0,5	0,3	(0,1)	–	–	–	1,1	–	–
Nederländerna	0,5	0,2	(0,1)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ungern	0,3	0,1	(0,0)	0,3	0,1	(0,0)	0,3	0,1	(0,0)	–	0,0	0,0
Polen	2,5	0,1	(0,1)	2,0	0,1	(0,0)	1,4	0,2	(0,2)	0,1	0,3	0,1
Estland	0,9	0,3	(0,0)	0,9	0,3	(0,0)	1,1	0,3	(0,0)	–	0,0	0,0
Tjeckien	0,6	0,3	(0,0)	1,4	0,5	(0,3)	0,2	0,1	(0,1)	0,0	0,0	0,0
USA	7,1	2,5	(1,6)	6,7	3,3	(3,3)	–	–	–	0,6	0,0	–
Kanada	2,2	0,2	(0,0)	1,8	0,1	(0,0)	–	–	–	0,6	0,9	–
Mexiko	1,7	0,0	(0,0)	0,6	0,0	(0,0)	–	–	–	0,0	0,0	–
Irland	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)	–	0,0	0,0
Summa	94,5	31,0	(6,1)	81,2	26,2	(7,3)	64,9	22,8	(5,3)	17,2	23,0	17,4
Varav moderbolaget:												
Sverige	23,0	9,9	(1,5)	12,8	5,7	(0,8)	9,5	4,3	(0,8)	3,8	4,7	1,3
Storbritannien	5,8	0,7	(0,0)	–	–	–	–	–	–	–	–	–

NOT 4 PERSONAL FORTS

Lönekostnader övriga anställda

Koncernen, MSEK	2000			1999			1998		
	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)
Sverige	1.446,8	602,3	(50,8)	1.309,0	553,0	(97,9)	1.260,4	507,2	(91,9)
Norge	727,4	202,3	(20,1)	722,4	186,5	(17,9)	687,7	144,0	(17,2)
Danmark	207,2	7,6	(7,6)	183,6	6,8	(6,8)	144,3	22,5	(4,3)
Finland	455,3	103,5	(64,3)	401,5	89,5	(52,7)	374,2	80,8	(49,3)
Tyskland	2.809,1	563,3	(1,2)	2.645,8	432,5	(2,2)	1.564,1	310,4	(0,9)
Frankrike	2.650,5	796,0	(661,6)	2.132,5	1.155,0	(0,1)	1.172,4	654,3	(0,0)
Storbritannien	666,8	93,0	(10,4)	877,8	96,2	(24,2)	538,7	64,5	(19,8)
Spanien	1.598,9	424,7	(0,0)	1.098,3	290,8	(0,0)	886,8	360,9	(0,0)
Schweiz	282,1	52,0	(9,4)	231,1	45,2	(7,6)	198,8	34,9	(7,3)
Österrike	148,2	44,0	(0,2)	120,1	57,9	(0,2)	106,6	15,9	(0,2)
Portugal	615,5	129,7	(0,0)	478,2	103,5	(0,0)	424,7	93,4	(0,0)
Belgien	601,7	344,4	(58,5)	102,4	66,3	(9,0)	—	—	—
Nederländerna	31,7	4,9	(0,5)	—	—	—	—	—	—
Ungern	15,2	6,8	(0,0)	16,2	8,1	(0,0)	23,7	10,0	(0,0)
Polen	97,8	18,7	(13,2)	57,2	11,7	(11,7)	35,1	12,6	(12,6)
Estland	19,0	5,6	(0,0)	25,5	5,8	(0,0)	9,0	2,8	(0,0)
Tjeckien	7,7	4,1	(0,0)	27,5	9,9	(6,9)	29,9	11,3	(10,4)
USA	12.592,0	1.662,4	(50,8)	3.861,9	6,6	(6,6)	—	—	—
Kanada	517,0	78,4	(7,3)	303,8	50,6	(5,3)	—	—	—
Mexiko	108,4	21,8	(0,3)	25,2	5,5	(0,4)	—	—	—
Irland	3,7	0,7	(0,4)	2,1	0,5	(0,3)	2,1	0,5	(0,3)
Summa	25.602,0	5.166,2	(956,6)	14.622,1	3.181,9	(249,8)	7.458,5	2.326,0	(214,2)
Varav moderbolaget:									
Sverige	16,2	7,2	(1,5)	25,6	10,3	(1,5)	16,4	7,5	(1,7)
Storbritannien	4,1	0,4	(0,0)	—	—	—	—	—	—

Lönekostnader totalt; styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

Koncernen, MSEK	2000			1999			1998		
	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)	Löner	Soc kostn	(varav pension)
Sverige	1.478,7	616,4	(52,8)	1.329,7	563,0	(99,8)	1.283,6	519,6	(95,8)
Norge	728,6	202,5	(20,2)	723,9	186,8	(17,9)	697,0	145,6	(17,3)
Danmark	209,1	7,7	(7,7)	186,6	6,8	(6,8)	146,9	22,8	(4,3)
Finland	457,1	103,9	(64,4)	402,7	89,8	(52,9)	376,0	81,1	(49,5)
Tyskland	2.813,0	563,6	(1,2)	2.651,2	432,7	(2,4)	1.568,4	310,6	(0,9)
Frankrike	2.663,9	801,7	(661,6)	2.146,7	1.161,5	(0,1)	1.181,3	658,1	(0,0)
Storbritannien	675,2	94,4	(10,8)	889,1	98,0	(24,7)	541,5	64,9	(19,9)
Spanien	1.603,2	424,8	(0,0)	1.100,0	290,9	(0,0)	889,3	361,1	(0,0)
Schweiz	284,1	52,4	(9,5)	232,9	45,5	(7,8)	200,7	35,2	(7,4)
Österrike	152,3	46,2	(1,3)	123,8	59,5	(0,8)	108,7	18,2	(0,8)
Portugal	617,9	130,1	(0,0)	480,7	103,9	(0,0)	427,2	93,7	(0,0)
Belgien	605,1	346,4	(58,9)	102,9	66,6	(9,1)	—	—	—
Nederländerna	32,2	5,1	(0,6)	—	—	—	—	—	—
Ungern	15,5	6,9	(0,0)	16,5	8,2	(0,0)	24,0	10,1	(0,0)
Polen	100,3	18,8	(13,3)	59,2	11,8	(11,7)	36,5	12,8	(12,8)
Estland	19,9	5,9	(0,0)	26,4	6,1	(0,0)	10,1	3,1	(0,0)
Tjeckien	8,3	4,4	(0,0)	28,9	10,4	(7,2)	30,1	11,4	(10,5)
USA	12.599,1	1.664,9	(52,4)	3.868,6	9,9	(9,9)	—	—	—
Kanada	519,2	78,6	(7,3)	305,6	50,7	(5,3)	—	—	—
Mexiko	110,1	21,8	(0,3)	25,8	5,5	(0,4)	—	—	—
Irland	3,7	0,7	(0,4)	2,1	0,5	(0,3)	2,1	0,5	(0,3)
Summa	25.696,5	5.197,2	(962,7)	14.703,3	3.208,1	(257,1)	7.523,4	2.348,8	(219,5)
Varav moderbolaget:									
Sverige	39,2	17,1	(3,0)	38,4	16,0	(2,3)	25,9	11,7	(2,5)
Storbritannien	9,9	1,1	(0,0)	—	—	—	—	—	—

Ledande befattningshavares förmåner

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har under räkenskapsåret 2000 i styrelsearvode erhållit 500 tkr. Styrelsens ordförande har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag.

Verkställande direktören

VD har för räkenskapsåret 2000 i lön erhållit motsvarande 3.597 tkr och bonus avseende 2000-års resultat motsvarande 3.952 tkr. VD har vidare en långsiktig aktiekursrelaterad bonus vars upparbetade belopp om 125.363 tkr under 1999 pla-

cerades i en av Securitas ägd försäkring. Värdet av försäkringen följer värdeutvecklingen på Securitasaktien. För att upprätthålla långsiktigheten i programmet har styrelsen och VD under 2000 överenskommit om att förskjuta sluttidpunkten för försäkringen från årsskiftet 2002/3 till halvårsskiftet 2006 under förutsättning att VDs anställning består till årsskiftet 2004/5. Skulle VD kvarstå i sin befattning efter årsskiftet 2004/5 beräknas bonusen 18 månader efter den tidpunkt anställningen upphör.

Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner samt upparbetad del av bonus- och pensionsförmån.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen i övrigt, bestående av 8 personer, har under räkenskapsåret erhållit lön motsvarande 23.704 tkr och bonus avseende 2000-års resultat motsvarande 10.937 tkr. Amund Skarholt, Håkan Winberg, Tore K. Nilsen och Juan Vallejo har vidare en långsiktig aktiekursrelaterad bonus vars upparbetade belopp om 125.363 tkr under 1999 placerades i en av Securitas ägd försäkring. Värdet av försäkringen följer värdeutvecklingen på Securitasaktien. Under förutsättning att

dessas fyra personer fortfarande är anställda i Securitas den 31 december 2002 överförs försäkringen till dessa.

Koncernledningen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen.

Vid uppsägning från bolagets sida har koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12–24 månadslöner samt upparbetad del av bonus och pensionförmån.

NOT 5 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN (exkl. goodwill)

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Immateriella rättigheter	35,5	23,8	18,7
Immateriella tillgångar	8,6	5,5	5,7
Maskiner	519,5	444,3	369,6
Inventarier	324,4	233,8	124,7
Byggnader	54,2	46,9	50,9
Summa avskrivningar (exkl goodwill)	942,2	754,3	569,6

NOT 6 FINANSNETTO

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Ränteintäkter	287,8	150,9	129,7
Räntekostnader	-771,5	-258,9	-211,4
Räntenetto	-483,7	-108,0	-81,7
Utdelning	0,1	8,7	–
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-30,6	-11,5	2,7
Resultatandel i intressebolag	24,8	–	13,7
Summa finansnetto	-489,4	-110,8	-65,3

Resultatandel i intressebolag utgörs av koncernens andel i Loomis Fargo Inc. (Se not 12).

NOT 7 FÖRVÄRV

Koncernen, MSEK	Köpeskilling	Övrig netto-skulds-påverkan	Summa	Goodwill	Varav Operativt sysselsatt kapital	Andelar i intressebolag	Kvar-varande struktur-reserv
Förvärv genomförda under 1998 och 1999	–	-177,9	-177,9	1,2	-179,1	–	16,0
Förvärv genomförda under 2000							
Burns	-4.807,2	-2.392,8	-7.200,0	-5.116,7	-1.625,7	-457,6	158,9
Övriga förvärv	-2.843,9	-679,4	-3.523,3	-2.922,5	-600,8	–	67,5
Summa förvärv	-7.651,1	-3.250,1	-10.901,2	-8.038,0	-2.405,6	-457,6	242,4

NOT 8 GOODWILL

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	8.155,4	5.198,7	1.896,2
Investeringar/avyttringar	8.195,4	3.341,8	3.211,0
Omräkningsdifferens	527,5	-385,1	91,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16.878,3	8.155,4	5.198,7
Ingående avskrivningar	-977,0	-634,7	-438,8
Årets avskrivningar	-707,4	-403,9	-171,4
Omräkningsdifferens	-60,2	61,6	-24,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1.744,6	-977,0	-634,7
Utgående planenligt restvärde	15.133,7	7.178,4	4.564,0

NOT 9 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Immateriella rättigheter	Övriga immateriella tillgångar		Immateriella rättigheter		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	224,6	201,5	220,9	102,5	81,6	68,6
Investeringar	29,7	34,0	23,7	12,7	24,1	10,0
Avyttringar/utrangeringar	-11,7	-8,4	-44,1	-24,8	-3,0	-3,7
Omklassificering	29,7	3,5	-0,9	4,4	7,1	0,4
Omräkningsdifferens	2,9	-6,0	1,9	3,4	-7,3	6,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	275,2	224,6	201,5	98,2	102,5	81,6
Ingående avskrivningar	-23,2	-8,4	-9,6	-28,2	-28,3	-23,9
Avyttringar/utrangeringar	8,1	5,9	23,5	2,9	2,0	3,7
Omklassificering	0,9	-1,0	-2,4	-0,7	1,0	–
Årets avskrivningar	-35,5	-23,8	-18,7	-8,6	-5,5	-5,7
Omräkningsdifferens	-2,6	4,1	-1,2	-1,2	2,6	-2,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-52,3	-23,2	-8,4	-35,8	-28,2	-28,3
Utgående planenligt restvärde	222,9	201,4	193,1	62,4	74,3	53,3

NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	1.134,2	1.200,3	1.023,6	2.558,4	2.340,1	1.901,7	1.323,2	768,2	578,4
Investeringar	322,4	163,0	305,8	902,2	694,2	633,2	592,6	602,9	335,3
Avyttringar/utrangeringar	-270,6	-95,0	-187,1	-174,4	-208,8	-295,1	-206,0	-182,1	-167,4
Omklassificering	-23,1	-44,2	7,2	-30,0	-134,0	-8,0	24,0	172,3	10,8
Omräkningsdifferens	38,3	-89,9	50,8	72,8	-133,1	108,3	57,4	-38,1	11,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.201,2	1.134,2	1.200,3	3.329,0	2.558,4	2.340,1	1.791,2	1.323,2	768,2
Ingående avskrivningar	-213,2	-198,3	-221,7	-1.197,4	-1.125,5	-918,2	-525,3	-337,2	-321,4
Avyttringar/utrangeringar	41,2	6,8	97,3	131,6	165,9	228,9	127,7	159,7	122,8
Omklassificering	-2,3	7,0	-10,1	-	124,1	5,5	-2,9	-135,8	-4,8
Årets avskrivningar	-54,2	-46,9	-50,9	-519,5	-444,3	-369,6	-324,4	-233,8	-124,7
Omräkningsdifferens	-11,0	18,2	-12,9	-51,5	82,4	-72,1	-28,4	21,8	-9,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-239,5	-213,2	-198,3	-1.636,8	-1.197,4	-1.125,5	-753,3	-525,3	-337,2
Utgående planenligt restvärde	961,7	921,0	1.002,0	1.692,2	1.361,0	1.214,6	1.037,9	797,9	431,0

Moderbolaget, MSEK	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	8,4	7,2	5,9
Investeringar	-	-	-	-	-	-	1,2	1,4	1,5
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-1,9	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	7,7	8,4	7,2
Ingående avskrivningar	-0,8	-0,6	-0,4	-0,5	-0,5	-0,5	-5,3	-4,3	-3,4
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	1,6	0,2	0,1
Årets avskrivningar	-0,2	-0,2	-0,2	-	-	-0,0	-1,2	-1,2	-1,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,0	-0,8	-0,6	-0,5	-0,5	-0,5	-4,9	-5,3	-4,3
Utgående planenligt restvärde	8,8	9,0	9,2	0,1	0,1	0,1	2,8	3,1	2,9

NOT 11 AKTIER I DOTTERBOLAG*

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Valuta	Bokfört värde
				Aktie-kapital	Röst-värde		
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	100	MSEK	3.978,3
Securitas Holding A/S		Oslo	8.000	100	100	MNOK	111,5
Securitas Deutschland Holding GmbH		Düsseldorf	-	100	100	MDEM	2.345,2
Securitas France Holding SA		Paris	880.183	100	100	MFRF	1.413,8
Securitas Holding UK Ltd		London	659.879	100	100	MGBP	745,7
Securitas Services International BV (Securitas Seguridad España SA)		Amsterdam	25.000	100	100	MNLG	572,2
Protectas S A		Lausanne	50.000	100	100	MCHF	36,8
Securitas Werttransporte GmbH		Wien	-	98	98	MATS	55,3
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH		Wien	-	100	100	MATS	58,3
Securitas Serviços e Tecnologia de Segurança SA		Lissabon	350.000	100	100	MPTE	79,6
Securis N V		Bryssel	999	100	100	MBEF	272,8
Moolenheurel Beheer BV		Amsterdam	72	100	100	MNLG	59,5
Securitas Hungária RT		Budapest	47.730	100	100	MHUF	29,7
Securitas Polska Sp z o o		Warszawa	19.700	100	100	MPLN	14,1
Securitas C I T Sp z o o		Warszawa	1.472	100	100	MPLN	8,4
Securitas Eesti AS		Tallinn	1.369	100	100	MEEK	23,1
Securitas CR s r o		Prag	100	100	100	MCZK	8,8
Securitas Holdings Inc		Los Angeles, CA	100	100	100	MUSD	3.355,7
Pinkerton's of Canada Ltd		Montreal	4.004	100	100	MCAD	85,6
Pinkerton Servicios de Seguridad Privada SA de CV		Monterrey	4.999	100	100	MMXN	14,5
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	109.000	100	100	MSEK	13,1
Securitas Treasury Ireland Ltd		Dublin	21.075.470	100	100	MSEK	13.546,9
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	500	100	100	MSEK	3,6
Övriga innehav							5,0
Summa aktier i dotterbolag							26.837,5

* Komplet specifikation kan erhållas från moderbolaget

NOT 12 ANDELARI I INTRESSEBOLAG

Koncernen	Säte	Kapitalandel
Loomis Fargo Inc.	Houston	49%
Organización Fiel S.A.	Buenos Aires	40%

Skillnaden mellan bokfört värde i koncernen och koncernens andel i intresseföretagens egna kapital uppgår till 593 MSEK (–). Bokfört värde i moderbolaget avseende Organización Fiel S.A uppgår till 18,4 MSEK.

NOT 13 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Skattefordringar	181,4	154,1	37,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	520,9	283,3	505,1
Övriga poster	706,1	300,1	1.163,5
Summa övriga fordringar	1.408,4	737,5	1.706,1

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår 1998 en fordran till följd av försäljningen av TeleLarm Care med 320 MSEK.
I övriga poster ingår 1998 en fordran till följd av försäljningen av Protegs brandlarmsverksamhet i Frankrike med 715 MSEK.

NOT 17 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen, MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	356,3	7.215,1	1.393,3	8.964,7
Lämnad utdelning	–	–	–356,3	–356,3
Årets nettovinst	–	–	851,3	851,3
Förskjutningar bundet och fritt	–	–84,3	84,3	–
Omräkningsdifferenser	–	283,2	212,3	495,5
Utgående balans	356,3	7.414,0	2.184,9	9.955,2

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans	356,3	695,2	5.981,3	2.639,4	9.672,2
Lämnad utdelning	–	–	–	–356,3	–356,3
Årets nettovinst	–	–	–	10.573,5	10.573,5
Utgående balans	356,3	695,2	5.981,3	12.856,6	19.889,4

Antal utgivna aktier 31 december 2000

A-aktier	17.142.600	å nominellt 1 SEK	17,1
B-aktier	339.175.717	å nominellt 1 SEK	339,2
Summa	356.318.317	å nominellt 1 SEK	356,3

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal Aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000
1989	Apportemission	285.714	28.571.400
1989	Nyemission	342.856	34.285.600
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250
1996	Split 3:1 ¹⁾	72.349.350	120.582.250
1996	Fondemission ¹⁾	72.349.350	144.698.700
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386
1998	Fondemission ²⁾	73.439.693	293.758.772
1998	Split 4:1 ²⁾	293.758.772	293.758.772
1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812

NOT 14 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under Koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bank-deposits till fast ränta, med löptid understigande 12 månader. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

NOT 15 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Fastighetsinteckningar	31,4	37,3	25,5
	31,4	37,3	25,5
Moderbolaget, MSEK	2000	1999	1998
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga

NOT 16 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Lånet löper med en rörlig ränta motsvarande 12 månader STIBOR minus 0,25 procent. Lånet löper från 24 april 1998 till 28 februari 2003. Lånet har belastat årets resultat med 29,0 MSEK i form av räntekostnader. Konvertering till aktier av serie B kan påkallas under perioden 30 maj 2001 till 31 januari 2003. Konverteringskursen är 79,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 8.805,031 st serie B aktier.

¹⁾ Under 1996 genomfördes en split 3:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 5 SEK till 2 SEK.

²⁾ Under 1998 genomfördes en split 4:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 2 SEK till 1 SEK.

³⁾ Se not 16.

NOT 18 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Personalrelaterade avsättningar	1.322,1	556,3	—
Övriga poster	193,5	169,7	186,9
Summa övriga avsättningar	1.515,6	726,0	186,9

NOT 19 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernens långfristiga finansiering består i huvudsak av ett syndikerat lån, en så kallad Multicurrency Revolving Credit Facility, uppgående till 900 MEUR, motsvarande 7.953 MSEK. Under december genomfördes dessutom en upplåning av ett femårigt obligationslån på 350 MEUR, motsvarande 3.093 MSEK.

Långfristiga skulder

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Förfallotid < 5 år	3.909,6	1.032,3	843,3
Förfallotid > 5 år	3.447,7	3.017,9	2.417,9
Summa långfristiga skulder	7.357,3	4.050,2	3.261,2

Moderbolaget, MSEK

	2000	1999	1998
Förfallotid < 5 år	4.057,0	903,8	930,5
Förfallotid > 5 år	3.092,9	3.000,0	2.400,0
Summa långfristiga skulder	7.149,9	3.903,8	3.330,5

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Koncernen, MSEK	2000	1999	1998
Personalrelaterade poster	3.753,7	2.467,1	1.898,9
Skatteskulder	939,8	400,8	290,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	596,0	553,4	411,7
Förskott från kunder	215,4	225,4	227,1
Övriga poster	1.321,1	920,1	1.289,8
Summa övriga kortfristiga skulder	6.826,0	4.566,8	4.117,7

NOT 21 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget*		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Borgensförbindelser	722,9	135,6	109,7	605,2	236,8	243,9
Garantiförbindelser	364,3	305,2	383,6	1.073,7	733,0	388,9
Övriga	518,2	436,0	148,9	538,7**	493,2**	333,0**
Summa ansvarsförbindelser	1.605,4	876,8	642,2	2.217,6	1.463,0	965,8
(varav pensionsförpliktelser)	(43,2)	(39,6)	(60,8)	(354,6)	(312,0)	(60,8)
(varav till förmån för dotterbolag)	—	—	—	(1.673,4)	(952,8)	(535,8)

* I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

** I posten övriga ingår avsättning för aktiekursrelaterad pensions- och bonusreserv samt ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocess.

Stockholm den 8 mars 2001

Melker Schörling
Ordförande

Gustaf Douglas
Vice ordförande

Carl Douglas

Philippe Foriel-Destezet

Anders Frick

Berthold Lindqvist

Fredrik Palmstierna

Ulf Jarnefjord
Arbetstagarrepresentant

Thomas Lind
Arbetstagarrepresentant

Rune Lindblad
Arbetstagarrepresentant

Thomas Berglund
Verkställande direktör och koncernchef

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.)
Org.nr 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB (publ) för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 mars 2001

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Koncernledning



*Främre raden, från vänster: Santiago Galaz, Thomas Berglund, Tore K. Nilsen, Håkan Winberg.
Bakre raden, från vänster: Mats Wahlström, Juan Vallejo, Amund Skarholt, Dick Seger, Don Walker.*

Thomas Berglund f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen.

Anställd i Securitas sedan 1984.

Aktier i Securitas: 2.395.877 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Amund Skarholt f 1948

Ställföreträdande koncernchef i Securitas koncernen, vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Services Europe.

Anställd i Securitas sedan 1991.

Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Håkan Winberg f 1956

Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB. CFO i division Security Services USA.

Anställd i Securitas sedan 1985.

Aktier i Securitas: 250.442 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Santiago Galaz f 1959

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Cash Handling Services Europe.

Anställd i Securitas sedan 1995.

Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Tore K. Nilsen f 1956

Vice VD i Securitas AB, Large Customers och Security Services Europe.

Anställd i Securitas sedan 1988.

Aktier i Securitas: 10.013 B-aktier.

Dick Seger f 1953

Divisional President Securitas Direct Europe och Country President Direct Sweden.

Anställd i Securitas sedan 1984.

Aktier i Securitas: 10.326 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Juan Vallejo f 1957

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Systems Europe.

Anställd i Securitas sedan 1990.

Aktier i Securitas: 36.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Mats Wahlström f 1954

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Systems USA.

Anställd i Securitas sedan 2000.

Aktier i Securitas: 3.750 B-aktier.

Don Walker f 1941

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Services USA.

Anställd i Securitas sedan 1999.

Anställd i Pinkerton sedan 1991.

Aktier i Securitas: 10.000 B-aktier.

Uppgifterna avser aktieinnehav per februari 2001.

Styrelse och revisorer



Främre raden, från vänster: Thomas Berglund, Philippe Foriel-Destezet, Carl Douglas, Thomas Lind.

Mittraden, från vänster: Melker Schörling, Gustaf Douglas, Rune Lindblad, Anders Frick.

Bakre raden, från vänster: Berthold Lindqvist, Magnus Thelander, Björn Drewa, Ulf Jarnefjord, Fredrik Palmstierna.

STYRELSE

Melker Schörling (ordförande) f 1947

Verkställande direktör i Securitas 1987–1992.

Styrelseordförande i Hexagon AB och TeleLarm Care AB. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB.

Styrelseledamot i Cardo AB, Hennes & Mauritz AB och Skandia AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.

Aktier i Securitas: 3.000.000 A-aktier, 12.902.300 B-aktier privat och genom bolag.

Gustaf Douglas (vice ordförande) f 1938

Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour).

Styrelseordförande i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Stockholms Handelskammare och Sökl AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985–1992 och vice ordförande sedan 1993.

Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 26.900.000 B-aktier, genom Sökl AB 14.142.600 A-aktier och genom Förvaltnings AB Wasatornet 5.000.000 B-aktier.

Thomas Berglund f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993.

Aktier i Securitas: 2.395.877 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Carl Douglas f 1965

Styrelseledamot i PM-Luft AB, Specma AB och Sökl AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1992. Ordinarie ledamot sedan 1999.

Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

Philippe Foriel-Destezet f 1935

Ordförande i Adecco S.A., Akila S.A. och Nescofin UK Ltd. Styrelseledamot i Vivendi S.A., Carrefour S.A. och Akila Finance S.A. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1998.

Aktier i Securitas: 7.142 B-aktier privat och 11.088.730 B-aktier genom Akila S.A. (exklusive 1.126.250 aktier utlånade till Société Générale).

Anders Frick f 1945

Styrelseledamot i AB Fagerhult, Getinge AB, Nordbanken – Södra Region, ProstaLund AB och Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.

Aktier i Securitas: 2.880 B-aktier.

Berthold Lindqvist f 1938

Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Pharmacia Corp. Inc., Trelleborg AB, Novotek AB och Probi AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994.

Aktier i Securitas: 2.000 B-aktier.

Fredrik Palmstierna f 1946

Verkställande direktör i Sökl AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors AB och Bravida ASA. Suppleant i Securitas AB sedan 1985. Ordinarie ledamot sedan 1992.

Aktier i Securitas: 80.224 B-aktier.

Ulf Jarnefjord f 1955

Utryckningsväktare, huvudskyddsombud i Securitas Bevakning AB, Göteborg. Arbetstagarrepresentant, Svenska transportarbetarförbundet. Suppleant i Securitas AB 1989–1999. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2001. Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 2.520 B-aktier.

Thomas Lind f 1966

Klubbordförande i Securitas Region Stockholm. Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2000. Aktier i Securitas: 0.

Rune Lindblad f 1947

Servicetekniker i Securitas Larm AB. Arbetstagarrepresentant, Elektrikerförbundet. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995. Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 2.524 B-aktier.

Björn Drewa f 1946

Funktionsansvarig ingenjör i Securitas. Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben Stockholm. Suppleant i Securitas AB sedan 1996. Aktier i Securitas: 0.

Magnus Thelander f 1968

Arbetstagarrepresentant, Svenska transportarbetarförbundet. Suppleant i Securitas AB sedan 2000. Aktier i Securitas: 0.

REVISORER

Göran Tidström f 1946

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB Revisor i Securitas AB sedan 1999.

Anders Lundin f 1956

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB Revisor i Securitas AB sedan 1991.

Landschefer per division

Security Services USA



Don Walker
f 1941
vice VD Securitas AB.
Divisional President
Security Services USA,
Country President USA
och Security Services.



Laura Cerar
f 1962
vice VD Security
Services USA.



Jim McNulty
f 1949
vice VD Security
Services USA.



Mats Wahlström
f 1954
vice VD Securitas AB,
vice VD Security
Services USA.



Håkan Winberg
f 1956
vice VD Securitas AB,
direktör Ekonomi och
Finans Securitas AB.
CFO Security Services
USA.



Sam D'Amico
f 1943
Regional President
Security Services,
Southern California/
Hawaii Region.



Rocco Defelice
f 1958
Regional President
Security Services,
Mid-Atlantic Region.



Jack Donahue
f 1938
Regional President
Security Services,
New York/New Jersey
Region.



Ken Jenkins
f 1951
Regional President
Security Services,
New England Region.



William N. Barthelemy
f 1954
Regional President
Security Services,
East Central Region.



Tony Majka
f 1955
Regional President
Security Services,
North Central Region.



Jack Serpas
f 1957
Regional President
Security Services,
South Central Region.



Craig Smith
f 1958
Regional President
Security Services,
South East Region.



Larry Taylor
f 1942
Regional President
Security Services,
Northern California
Region.



Brad Van Hazel
f 1957
Regional President
Security Services,
Rocky Mountain
Region.



Nicholas Walsh
f 1942
Country President
Pinkerton Automotive
Services.



N. Ronald Thunman
f 1932
Chairman of the
Board, Pinkerton
Governmental
Services.



Thomas Clark
f 1942
Business Area
President Consulting
& Investigations.

Security Services Europe



Amund Skarholt
f 1948
Ställföreträdande kon-
cernchef och vice VD
Securitas AB.
Divisional President
Security Services
Europe.



Tore K. Nilsen
f 1956
vice VD Securitas AB,
Large Customers och
Security Services
Europe.



Manfred Buhl
f 1952
Country President
Security Services
Germany.



David Cairns
f 1954
Country President
Security Services UK.



Patrick Coutand
f 1950
Country President
France och Security
Services.



Artur Grilo
f 1940
Country President
Portugal och Security
Services.



Jorma Hakala
f 1944
Country President
Finland.



Michel Mathieu
f 1962
Regional Vice
President Security
Services France.



Jarmo Mikkonen
f 1963
Country President
Security Services
Finland.



Jan-Ove Nilsson
f 1955
Country President
Sweden och Security
Services.



Marc Pissens
f 1950
Country President
Belgium och Security
Services.



Luis Posadas
f 1958
Country President
Spain och Security
Services.



Morten Rønning
f 1960
Country President
Norway och Security
Services.



Richard H. Chenoweth
f 1952
Country President
Canada och Security
Services.



Michael Clausen
f 1959
Regional Vice
President Security
Services Denmark.



Antoine Epiney
f 1950
Country President
Switzerland.



Patrice Girard
f 1946
Regional Vice
President Security
Services France.



Sergio González Cortina
f 1956
Country President
Mexico och Security
Services.



Michal Jezewski
f 1960
Country President
Poland.



Michal Kuník
f 1965
Country President Czech
Republic.



Hans Mulder
f 1954
Country President
Netherlands.



Jaanus Pajumaa
f 1952
Country President
Estonia.



Yannick Rineau
f 1955
Regional Vice
President Security
Services France.



Peter Rosenberg
f 1960
Country President
Denmark och Security
Services.



Péter Szabó
f 1964
Country President
Hungary och Security
Services.



**Wolfgang
Waschulewski**
f 1949
Country President
Germany.



Martin Wiesinger
f 1962
Country President
Austria och Security
Services.

Security Systems USA



Mats Wahlström
f 1954
vice VD Securitas AB,
Divisional President
Security Systems USA.



Björn Lohne
f 1954
vice VD och COO
Security Systems USA.



Martin C. Guay
f 1964
Regional President
North Region.



Robert Roller
f 1952
Regional President
West Region.



Richard Ruppert
f 1946
Regional President
South Region.



Richard Pea
f 1946
Vice President of
Operations, Pinkerton
System Integration.

Security Systems Europe



Juan Vallejo
f 1957
vice VD Securitas AB,
Divisional President
Security Systems
Europe, Country
President Security
Systems Sweden.



Kéo Douang
f 1958
Country President
Security Systems
France.



Artur Grilo
f 1940
Country President
Portugal och Security
Systems.



Hannu Kankkunen
f 1952
Country President
Security Systems
Finland.



Pål Kreile
f 1958
Country President
Security Systems
Norway.



Hardy Vad
f 1944
Country President
Security Systems
Denmark.



Antonio Villaseca
f 1954
Country President
Security Systems
Spain.

Direct Europe



Dick Seger
f 1953
Divisional President
Direct Europe och
Country President
Direct Sweden.



Arne Fanuelsen
f 1958
Country President
Direct Norway.



Luis M. Gil
f 1961
Country President
Direct Spain.



Patrick Grevet
f 1955
Regional Vice
President Direct
France.



Stéphane Grodner
f 1957
Country President
Direct France.



Jesper Paulsen
f 1963
Country President
Direct Denmark.



Christian Schemann
f 1962
Country President
Direct Germany.



Luc Sergy
f 1960
Country President
Direct Switzerland.



Kim Willgren
f 1967
Country President
Direct Finland.

Cash Handling Services Europe



Santiago Galaz
f 1959
vice VD Securitas AB
och Divisional
President Cash
Handling Services.



Johan Eriksson
f 1965
Country President
Cash Handling
Services Sweden.



Bill Isdale
f 1953
Country President
Cash Handling
Services Germany.



Melville Scott
f 1961
Country President UK
och Cash Handling
Services.



Steve Gilberg
f 1958
Country President
Cash Handling
Services Norway.



Juha Hakavuori
f 1964
Country President
Cash Handling
Services Finland.



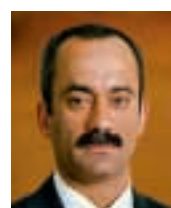
Christian Lerognon
f 1960
Country President
Cash Handling
Services France.



Georges López
f 1965
Country President
Cash Handling
Services Spain.



Pawel Rafalski
f 1956
Country President
Cash Handling
Services Poland.



Rui Sanches
f 1962
Country President
Cash Handling
Services Portugal.



Michael Schnabl
f 1960
Country President Cash
Handling Services
Austria.



Kim Sorgenfri
f 1963
Country President
Cash Handling
Services Denmark.



Péter Szabó
f 1964
Country President
Hungary och Cash
Handling Services.

Adresser

HUVUDKONTOR

Securitas AB

Lindhagensplan 70
P.O. Box 12307
SE-102 28 Stockholm, Sverige
tel: +46 8 657 74 00
fax: +46 8 657 70 72

Securitas Services Ltd

Berkshire House
3 Maple Way, Feltham,
Middlesex TW13 7AW, UK
tel: +44 20 8432 6500
fax: +44 20 8432 6505

Securitas Treasury Ireland Limited

Harbourmaster 4
1 Harbourmaster Street
I.F.S.C., Custom House Docks,
Dublin 1, IRELAND
tel: +353 1 670 06 26
fax: +353 1 670 07 01

LANDS- OCH DIVISIONSKONTOR

BELGIEN

Securis NV

Brucargo 744
BE-1931 Zaventem
tel: +32 2 752 35 11
fax: +32 2 752 35 03

DANMARK

Dansikring A/S

Sydvestvej 98
DK-2600 Glostrup
tel: +45 43 43 43 88
fax: +45 43 96 99 37

Dansikring Direct A/S

Sydvestvej 102
DK-2600 Glostrup
tel: +45 43 43 43 88
fax: +45 43 43 08 48

ESTLAND

Securitas Eesti AS

Suur-Sõjamäe 44/46
EE-11415 Tallinn
tel: +372 6 139 266
fax: +372 6 139 278

FINLAND

Securitas Oy

Elimäenkatu 30
P.O. Box 93
FI-00520 Helsinki
tel: +358 204 911
fax: +358 204 91 2210

Securitas Tekniikka Oy

Elimäenkatu 30
P.O. Box 47
FI-00520 Helsinki
tel: +358 204 911
fax: +358 204 91 2461

Securitas Direct Oy

Elimäenkatu 30
FI-00520 Helsinki
tel: +358 204 911
fax: +358 204 91 2919

Securitas Oy

Suometsäntie 1
FI-01740 Vantaa
tel: +358 204 91 2800
fax: +358 204 91 2807

FRANKRIKE

Securitas Holding

Securitas France S.A.R.L.

Le Sextant
2 bis, rue Louis Armand
FR-75741 Paris Cedex 15
tel: +33 1 53 98 15 00
fax: +33 1 40 60 61 60

Domen Sécurité S.A.

1 Centrale Parc - bâtiment 1
Avenue Sully Prud'homme
FR-92298 Châtenay Malabry Cedex
tel: +33 1 46 61 16 16
fax: +33 1 41 87 87 07

Securitas France TF S.A.R.L.

3, Rue de la Savonnerie
BP 70
FR-68460 Lutterbach
tel: +33 3 89 52 89 69
fax: +33 3 89 52 89 98

KANADA

Securitas Canada

340 Ferrier Street, Suite 2,
Markham, Ontario
Canada L3R 2Z5
tel: +1 905 948 2500
fax: +1 905 948 2544

MEXIKO

Pinkerton Servicios de Seguridad Privada, S.A. de C.V.

Ave Hidalgo 1911 Pte.,
Col. Obispaño
Monterrey, N.L., Mexico C.P 64060
tel: +52 8 122 6200
fax: +52 8 122 6203

NEDERLÄNDERNA

B&M Beveiliging & Alarmering B.V.

Groene Zoom 1
NL-1171 AA Badhoevedorp
tel: +31 20 449 84 84
fax: +31 20 449 84 85

NORGE

Securitas A/S

Urtegata 9
Postboks 35, Grønland
NO-0133 Oslo
tel: +47 23 03 88 00
fax: +47 23 03 88 01

Securitas Direct A/S

Urtegata 9
Postboks 35, Grønland
NO-0133 Oslo
tel: +47 23 03 85 55
fax: +47 23 03 85 85

POLEN

Securitas Polska Sp. z o.o.

Securitas Services Sp. z o.o.

ul. Postępu 2
PL-02-676 Warszawa
tel: + 48 22 549 07 35
fax: + 48 22 549 07 84

Securitas C.I.T. Sp. z o.o.

Securitas Cash Handling Sp. z o.o.

ul. Postępu 2
PL-02-676 Warszawa
tel: + 48 22 549 07 35
fax: + 48 22 549 07 84

PORTUGAL

Securitas S.A.

Rua Rodrigues Lobo No. 2
Edifício Securitas
PT-2795-147 Linda-a -Velha
tel: +351 21 4600
fax: +351 21 5336

SCHWEIZ

Protectas S.A.

Rue de Genève 70
Case Postale 3595
CH-1002 Lausanne
tel: +41 21 623 20 20
fax: +41 21 623 20 21

Securitas Direct S.A.

Chemin de Béré 50
CH-1010 Lausanne
tel: +41 21 651 16 16
fax: +41 21 651 16 77

SPANIEN

Securitas Seguridad España S.A.

C/Arrastaría, 11
Polígono Las Mercedes
ES-28022 Madrid
tel: +34 91 277 60 00
fax: +34 91 329 51 54

Securitas Direct España S.A.

Ctra. de la Coruña, km 17,8
Edificio F.L. Smidth
ES-28230 Las Rozas, Madrid
tel: +34 916 023 300
fax: +34 916 023 344

Securitas Tratamiento Integral

de Valores S.A.

C/Maria Tubau, 4 Torre A 2a
ES-28050 Madrid
tel: +34 91 376 22 00
fax: +34 91 358 87 21

STORBRITANNIEN

Securitas UK Limited

5th Floor
The Ziggurat
Grosvenor Road
St. Albans, Herts AL1 3AW
tel: +44 1727 86 86 66
fax: +44 1727 86 86 45

Securitas Security Services Ltd

203/205 Lower Richmond Road
Richmond, Surrey, TW9 4LN
tel: +44 208 392 60 00
fax: +44 208 392 20 88

SVERIGE

Securitas Bevakning AB

Lindhagensplan 70
P.O. Box 12516
SE-102 29 Stockholm
tel: +46 8 657 70 00
fax: +46 8 657 73 50

Securitas Larm AB

Lindhagensplan 70
P.O. Box 12545
SE-102 29 Stockholm
tel: +46 8 657 70 00
fax: +46 8 657 74 69

Securitas Direct AB

Östgötagatan 3
P.O. Box 2511
SE-580 02 Linköping
tel: +46 13 32 75 00
fax: +46 13 13 25 79

Securitas Värde AB

Lindhagensplan 70
P.O. Box 12516
SE-102 29 Stockholm
tel: +46 8 657 70 00
fax: +46 8 657 73 80

TJECKIEN

Securitas ČR s.r.o.

Československá 1
CZ-Praha 3, 130 00
tel: +420 2 8401 7111
fax: +420 2 7177 2999

TYSKLAND

Securitas Deutschland Holding GmbH

Wilhelm-Raabe-Straße 14
Postfach 300203
DE-40402 Düsseldorf
tel: +49 211 64 003 0
fax: +49 211 64 003 100

Securitas Direct Deutschland GmbH

Bonsiepen 6
DE-45136 Essen
tel: +49 201 747 99-0
fax: +49 201 747 99-10

Securitas Wertdienste Holding GmbH

Wilhelm-Raabe-Str. 14
DE-40470 Düsseldorf
tel: +49 211 64 003 251
fax: +49 211 64 003 250

UNGERN

Securitas Hungary RT

Hauszmann Alajos u. 9-11
HU-1119 Budapest
tel: +36 1 204 02 00
fax: +36 1 204 01 98

USA

Pinkertons Inc.

U.S. Security, Western Operations Center

4330 Park Terrace Drive
Westlake Village, CA 91361
tel: +1 818 706 68 39
fax: +1 818 706 5613

Eastern Operations Center

2 Campus Drive
Parsippany, NJ 07054-4467
tel: +1 973 397 6500
fax: +1 973 397 2491

Securitas USA

200 South Michigan Ave
Chicago, IL 60604
tel: +1 312 322 8507
fax: +1 312 322 8636

Northern California Region

5776 Stoneridge Mall Road, Suite 130
Pleasanton, CA 94588
tel: +1 925 468 0124
fax: +1 925 468 0207

Southern California/Hawaii Region

500 South Main Street, Suite 500
Orange, CA 92688
tel: +1 714 541 4277
fax: +1 714 541 8565

Rocky Mountain Region

10170 E. Mississippi Avenue, Suite 200
Denver, CO 80231
tel: +1 303 751 8877
fax: +1 303 748 0411

North Central Region

3040 Finley Road, Suite 250
Downers Grove, IL 60515
tel: +1 630 241 2577
fax: +1 630 241 2660

South Central Region

333 North Belt Drive, Suite 950
Houston, TX 77060
tel: +1 281 820 2426
fax: +1 281 820 2834

East Central Region

9265 Counselors Row, Suite 106
Indianapolis, IN 46240
tel: +1 317 569 1149
fax: +1 317 569 1375

New England Region

One Harborside Drive, Suite 3025
Boston, MA 02128
tel: +1 617 568 8706
fax: +1 617 568 88 14

New York/New Jersey Region

2 Campus Drive
Parsippany, NJ 07054-4467
tel: +1 973 397 6500
fax: +1 973 397 2491

Mid-Atlantic Region

1100 Washington Avenue, Suite 300
Carnegie PA 15106
tel: +1 412 279 3668
fax: +1 412 279 3623

South East Region

300 Chastain Center, Suite 305
Kennesaw, GA 30144
tel: +1 770 426 5262
fax: +1 770 426 5480

Pinkerton System Integration Division

3475 Corporate Way
Duluth, CA 30096
tel: +1 678 474 17 20
fax: +1 678 474 1756

Pinkerton Consulting & Investigation

13950 Ballantyne Corporate Place
Charlotte, NC 28277
tel: +1 704 552 6257
fax: +1 704 553 7805

ÖSTERRIKE

Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH

Nordbahnstrasse 36
A-1020 Vienna
tel: +43 1 211 960
fax: +43 1 211 96 555

Securitas Wertransporte GmbH

Nordbahnstrasse 36
A-1020 Vienna
tel: +43 1 211 960
fax: +43 1 211 96 319

Ekonomisk information och inbjudan till bolagsstämma

EKONOMISK INFORMATION

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter under 2001:

Delårsrapporter 2001

Januari–mars 2001	8 maj 2001
Januari–juni 2001	9 augusti 2001
Januari–september 2001	7 november 2001

Ordinarie bolagsstämma 18 april 2001.

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB, Investor Relations,
Box 12307, 102 28 Stockholm.
Tel +46 8 657 74 00 Fax +46 8 657 74 85

eller

Securitas Services Ltd., Investor Relations,
Berkshire House,
Feltham Corporate Centre,
3 Maple Way, Feltham,
Middlesex TW13 7AW, Great Britain.
Tel +44 20 8432 6500, Fax +44 20 8432 6520

samt via

Securitaskoncernens hemsida,
www.securitasgroup.com

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER SECURITAS

Företag	Namn
ABG Securities	Elisabeth Kruth
Alfred Berg Fondkommission	Sandra Frimann-Clausen
Aros Securities	Lars Larsen
BNP Paribas	Christian Diebitsch
Bryan, Garnier & Co	Laurent Brunelle
Carnegie	Carsten Leth
Cazenove	Jonas Pålsson
Cheuvreux	Jeff Saul
Commerzbank	David Greenall/ Andrew Brooke
Crédit Suisse First Boston	Andrew Sweeting
Danske Securities	Allan Nielsen
Deutsche Bank	Paul Ginocchio
Enskilda Securities	Monika Elling
Goldman Sachs	Boris Bernstein
Handelsbanken	Torben Sand
HSBC	Tom Sykes
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Oddo Securities	Alexandre Dergatcheff
Schroder Salomon Smith Barney	Nick Williamson
Swedbank	Stefan Stjernholm
Sydbank	Christian Kirk-Thomsen
UBS Warburg	Mark Shepperd
Öhman Fondkommission	Rolf Karp

INBJUDAN TILL BOLAGSSTÄMMA

Securitas ABs aktieägare välkomnas till ordinarie bolagsstämma onsdagen den 18 april 2001, kl 16.30 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via Royal entré, Stallgatan 6. Registrering till bolagsstämman börjar klockan 15.45.

Rätt att delta

Rätt att delta i Securitas bolagsstämma har den aktieägare som dels är införd i den utskrift av aktieboken som görs per söndagen den 8 april 2001, (införandet måste, på grund av mellankommande veckoslut, ske senast fredagen den 6 april 2001), dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till Securitas senast tisdagen den 10 april 2001, kl 16.00.

Ägarregistrering

Securitas ABs aktiebok förs av VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, i god tid före fredagen den 6 april 2001.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till bolaget under adress Securitas AB, "Bolagsstämma", Box 12307, 102 28 Stockholm, per telefon 08-657 74 74, eller per telefax 08-657 74 85, senast tisdagen den 10 april 2001, klockan 16.00. Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer el. dyl.), adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för juridisk person skall inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som skall uppvisas vid inregistrering.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,20 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman måndagen den 23 april 2001. Beslutar bolagsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC torsdagen den 26 april 2001.





Ärlighet, Vaksamhet, Hjälpssamhet

Securitas AB Box 12307 102 28 Stockholm

Telefon 08-657 74 00 Telefax 08-657 70 72

www.securitasgroup.com

Besöksadress Lindhagensplan 70