

Securitas AB Årsredovisning 1999



Innehåll

Securitaskoncernen

Koncernchefen	2
<i>Två plattformar på plats</i>	
Securitasmodellen	4
Finansiell tioårsöversikt	6
Securitasaktien	8
Marknaden	10

Affärsområden

Bevakning och Larm	15
Värdehantering	22

Verksamheten per land och division

Sverige	27
Norge, Danmark	28
Finland	29
Tyskland	30
Frankrike	31
Storbritannien	32
Spanien	33
Schweiz, Österrike	34
Portugal, Belgien	35
Ungern, Polen	36
Estland, Tjeckien	37
USA	38
Kanada, Mexiko	39
Securitas Direct, Consulting & Investigations	40

Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse	42
Koncernens resultaträkning	50
Koncernens kassaflödesanalys	51
Koncernens balansräkning	52
Moderbolaget	54
Redovisningsprinciper	56
Finanspolicy	58
Definitioner	59
Noter till räkenskaper	60
Revisionsberättelse	67

Ledning

Koncernledning	68
Lands- och divisionsledning	69
Styrelse	70
Revisorer	71

Övrig information

Adresser	72
Ekonomisk information	73
Inbjudan till bolagsstämma	73

En världsledare i säkerhet

Behovet av skydd och säkerhet har funnits sedan urminnes tider, lika länge som människan funnits på jorden. Med tiden skapades större samhällen och med det också behovet av att organisera bevakningen för att skydda såväl invånare som de värden som fanns inom stadsmuren. Väktaryrket föddes.

1934 grundades dagens Securitas och 1850 startade Pinkerton sin verksamhet i USA.

I slutet av 1980-talet började Securitas bygga upp den europeiska plattform som under 1999 gjorde det möjligt att ta steget över Atlanten och, tillsammans med Pinkerton, också utveckla den nordamerikanska säkerhetsmarknaden. Securitas och Pinkerton har båda mycket lång erfarenhet av kvalificerat säkerhetsarbete.

Genom tillväxt av egen kraft samt genom förvärv har Securitas idag vuxit till världens största säkerhetsföretag, med en årlig försäljning på cirka 35 miljarder kronor och med verksamhet i mer än 30 länder i främst Europa och Nordamerika. Mer än 150.000* medarbetare arbetar dagligen efter affärsidén *att trygga hem, arbetsplatser och samhälle*.

Med tydligt fokus på säkerhet förädlar vi säkerhetstjänster i nära samarbete med våra kunder. På så sätt har affärsområdena tillkommit och innehållet i tjänsterna specialiserats och utvecklats.

Securitas emblem med de tre röda prickarna symboliserar våra tre ledord – *Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet*. Dessa ledord är och förblir grunden i vår gemensamma strävan att alltid leva upp till kundernas förväntningar.

* Inklusive förvärv gjorda under år 2000.



Omslagsbilden: Securitas har under året stärkt sin position på den tyska marknaden, som är en av de största i Europa. Potsdamer Platz, i hjärtat av Berlin, är en av Europas största byggarbetsplatser och beräknas bli en av världens mest välbesökta mötesplatser.

Med två starka varumärken, Securitas emblem med tre röda prickarna som symboliserar *Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet*, samt Pinkertons emblem som symboliserar *"the Private Eye"*, är Securitas marknadsledande på världens två största säkerhetsmarknader – Europa och USA.

1999 i korthet

- Försäljningen ökade med 87 procent till 25.646 MSEK (13.710). Av denna ökning utgjordes 9 procent av organisk tillväxt och resterande delen av förvärv.
- Resultatet före skatt ökade med 46 procent till 1.116 MSEK (766).
- Vinsten per aktie efter schablonskatt ökade med 27 procent till 2,32 SEK (1,82).
- Det fria kassaflödet förbättrades med 38 procent till 802 MSEK (583).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 1999 med 1,00 SEK (0,85).
- Genom förvärvet av Pinkerton i februari blev Securitas en världsledare i säkerhet. Den nord-amerikanska plattformen stärktes ytterligare i december, då APS och First Security förvärvades.
- I oktober förvärvades Securigruppen och senare Baron Security i Belgien, som är ett nytt verksamhetsland för Securitas.
- Genom förvärven av Ausysegur i Spanien och Micro-Route i Storbritannien har en god bas för fortsatt utveckling av värdehanteringsverksamheten skapats.
- Genom en nyemission på totalt 3.364 MSEK har en finansiell bas för fortsatt expansion bildats.



Nyckeltal

	1999	1998	1997	1996	1995
Försäljning, MSEK	25.646	13.710	10.763	9.074	7.309
Organisk växt, %	9	9	7	7	5
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	6,4	7,3	7,2	7,6	7,5
Resultat före skatt, MSEK	1.116	766	614	550	472
Fritt kassaflöde, MSEK	802	583	451	391	308
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ¹⁾	12,0	14,5	16,3	14,1	14,9
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,23	0,45	0,65	0,36	-0,04

För definitioner se sid 59.

¹⁾ Justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Två plattformar på plats



Med två plattformar på plats – den gamla i Europa och den nya i Nordamerika – är vi redo för fortsatt snabb tillväxt – organiskt och genom förvärv – både försäljnings- och

resultatmässigt under de kommande åren.

År 1999

Försäljningen ökade med 87 procent till 25.646 MSEK (13.710). Av detta var 9 procent organisk tillväxt – jämnt fördelad över de fyra kvartalen. Resultat före skatt ökade med 46 procent till 1.116 MSEK (766). Det fria kassaflödet ökade med 38 procent till 802 MSEK (583). Detta motsvarar ett kassaflöde på 68 procent av justerat resultat. Vinst per aktie ökade med 27 procent till 2,32 SEK (1,82).

Året började med ett stort kliv över Atlanten till Nordamerika genom förvärvet av Pinkerton, det näst största säkerhetsföretaget i Nordamerika. Efter att i tio år byggt en europeisk plattform, kände vi oss redo att etablera Securitas på världens största säkerhetsmarknad.

Ju mer vi sett och lärt av de amerikanska marknaderna, desto fler likheter ser vi med de europeiska verksamheterna. En ledningsgrupp bildades snabbt av medarbetare i Pinkerton för den dominerande USA-verksamheten och, i motsats till vad många trodde, delar vi samma värderingar. Securitasmodellen var rätt även för säkerhetsproffs med amerikansk erfarenhet.

Under det senaste året har verksamheten i Pinkerton förändrats till ökat decentraliserat ansvar med starkare fokus på den lokala verksamheten och till att förstå den regionala marknaden, från att bara sett aggregerade abstrakta siffror för en hel kontinent.

Som resultat av den snabba och framgångsrika utvecklingen i Pinkerton var vi redo att i slutet av året lägga till två betydande regionala förvärv i USA – APS på västkusten och First Security i nordöst. Dessa två förvärv gjorde oss inte bara till marknadsledare inom två regioner, vilket var målsättningen, utan gjorde oss även till det största säkerhetsföretaget i Nordamerika.

I Europa har integrationen av förvärven Proteg i Frankrike och Raab Karcher i Tyskland fortsatt framgångsrikt. I de båda länderna kommer de organisatoriska och administrativa synergier att få fullt genomslag under år 2000. Dessutom har Securitas i Frankrike lyckats

höja priserna framgångsrikt för att kompensera för den lagstadgade 35-timmars arbetsveckan. Genom att ytterligare utveckla färdigheterna att tillämpa Securitasmodellen i Frankrike och Tyskland förväntar vi fortsatt förbättrat resultat och en återgång till normal organisk tillväxt.

Även om etableringen av den nordamerikanska plattformen och integrationsprocessen i Frankrike och Tyskland var de mest kritiska och spektakulära händelserna under 1999, har en mängd viktiga aktiviteter ägt rum i de olika verksamhetsländerna och divisionerna. Förvärven av Securis och Baron etablerade Securitas i Belgien. Sonasa Madeira förvärvades i Portugal och integrationen av TeleLarm slutfördes i Sverige. Förvärven av Ausysegur i Spanien och Micro-Route i Storbritannien har banat väg för en förstärkning av värdehanteringsverksamheten. Sist men inte minst har Securitas Direct ytterligare ökat tillväxttakten och har under året installerat 38.000 nya larmsystem.

Fokus ger framgång

Inom Securitas tror vi starkt på fokusering. Där vi har misslyckats eller blivit fördröjda har det varit på grund av antingen brist på detaljkunskap eller brist på ledarskapsresurser inom ett specifikt område – båda ett resultat av brist på fokus.

Under de första åren av Securitas internationella expansion var vårt fokus främst på landnivå och på att skapa och utveckla kompetenta och oberoende nationella chefer. Detta fokus är fortfarande starkt, men över åren har vi även ökat fokus på de olika affärsområdena – såväl på aggregerad nivå som på nationella och lokala nivåer. Detta har i sin tur ökat fokus på utbildning och utveckling av nya chefer.

Med perspektivet att Securitas har tredubblats storleksmässigt de senaste två åren och förväntas fördubblas över de kommande fem åren, ökar vikten av fokus ännu mer. Våra krav på oss själva är att vi på alla chefsnivåer måste ha operationell detaljkunskap om alla affärsområden. Antalet affärsområden kommer därför även i fortsättningen att vara begränsat. Befintliga och potentiella affärsområden får rättfärdiga sin position, både beträffande strategiskt värde och tillväxtpotential.

Säkerhet är en växande marknad och branschen är mycket fragmenterad. Securitas uppgift är att gradvis hjälpa till att förändra innehållet av säkerhetstjänsterna från enkla produkter eller tjänster till hela koncept bestående av flera produkter och tjänster. Detta är en krävande

uppgift som förtjänar Securitas fulla uppmärksamhet. Under de senaste tio åren har vi blivit en världsledare, men det återstår mer att göra än det som hittills gjorts.

Genom att bibehålla vårt starka fokus hoppas vi kunna möta våra utmaningar under år 2000 och därefter. En utmaning är att få verksamhetsområdet storlarm att växa för att kunna öka vårt utbud av kombinerade kontrakt. En annan utmaning är att öka tillväxttakten inom smålarm. En tredje utmaning ligger i att utveckla värdehanteringskoncepten ytterligare. För bevakningsverksamheten gäller det att visa att vi kan växa organiskt också på de stora marknaderna.

Securitas tillväxt och ökat fokus på de olika affärsområdena kräver mer chefsresurser på alla nivåer. Vi ökar både nationella och internationella utbildningsaktiviteter. Vi har även under det senaste året förstärkt koncernledningen och har nu, utöver landscheferna, en grupp på fyra vice verkställande direktörer som på heltid arbetar med att leda och koordinera koncernen.

Femårsvisionen

Femårsvisionen, som presenterades vid tidpunkten för förvärvet av Pinkerton, är en summa av lokala operationella mål för lokala affärer gjorda av lokala chefer. Den ger en fördubbling av försäljningen och en tredubbling av vinst före skatt under de kommande fem åren.

Visionen är alltså inte ett finansiellt mål. Detta är en viktig skillnad, eftersom vårt resultat aldrig kan vara annat eller något mer än summan av lokala affärsaktiviteter utförda av lokala chefer som tar ansvar för sina lokala möjligheter. Detta sätt att skapa mål är en viktig mental process som utmanar vår egen förmåga samt tänjer gränsen för vad som anses vara möjligt.

När vi byggde den europeiska plattformen, summerade våra lokala verksamheters mål till cirka 20 procents årlig ökning i vinst per aktie. Med den nordamerikanska plattformen framgångsrikt på plats, ser vi nu de operationella målen summera till en siffra på 25-procentsnivån.

För att uppnå femårsvisionen är basen att bibehålla god organisk tillväxt och utveckla lönsamheten i de olika

affärsområdena – återigen med början på lokal nivå. Med starkt fokus på varje enskilt affärsområde kan målen sättas på rätt, men utmanande nivå och förbättringen kan drivas med en snabb, men realistisk hastighet.

Den organiska växten kommer att ta oss nästan halvvägs till visionen. Den ger också legitimitet att göra ytterligare förvärv, vilka kommer att ta oss vidare till målet. I den starkt fragmenterade säkerhetsindustrin ser vi ingen brist på förvärvsmöjligheter. Begränsningen är att utveckla ledare tillräckligt snabbt.

År 2000

För år 2000 ser vi en fortsatt god utveckling genom såväl förädling av befintlig verksamhet som omstrukturering av nya förvärvade bolag. Vinsten per aktie förväntas öka med åtminstone 25 procent.

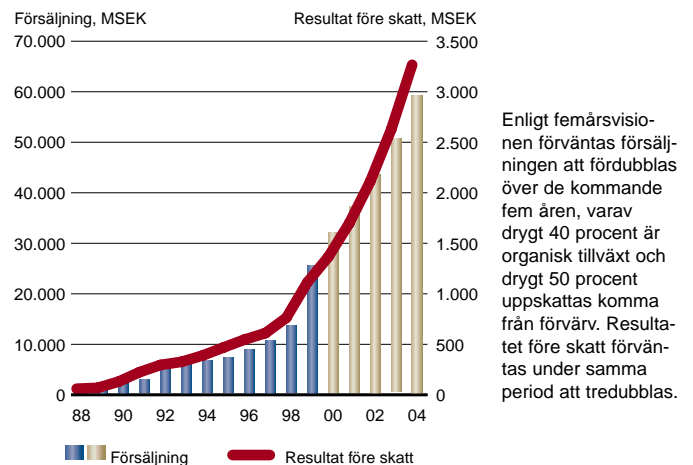
Stockholm 10 mars 2000

Thomas Berglund

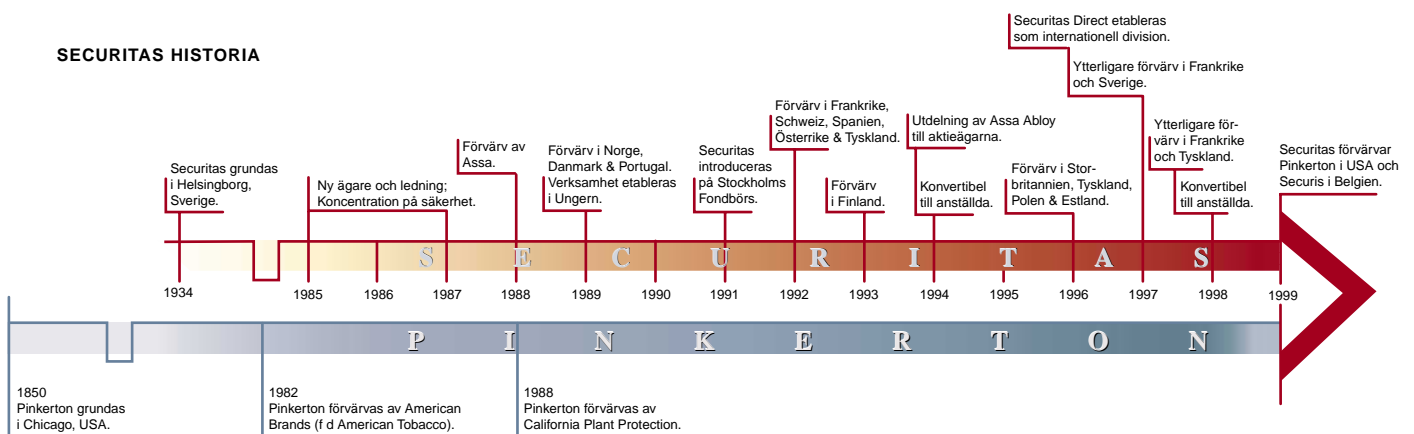
Thomas Berglund

Verkställande direktör och koncernchef

FEMÅRSVISIONEN



SECURITAS HISTORIA



Securitasmodellen

Fler än 150.000 människor ger Securitas ett ansikte runt om i världen. Några få, men starka gemensamma värderingar håller oss samman och utgör själen i företaget. Samtidigt har de bidragit till den framgång och det förtroende som byggts upp hos våra kunder genom åren.

Människorna gör skillnaden

Modeller och strukturer är verktyg, men det är människan som gör skillnaden. Arbetsglädje, engagemang och hängivenhet är nyckelord för Securitas. Vår metod att utveckla människor och överföra värderingar bygger på att leva som vi lär och att vara goda föredömen.

Förståelse för det vi gör, engagemang i varje detalj, enkelhet i arbetet och att föregå med gott exempel är sammanfattande egenskaper och färdigheter som förenar oss i sättet att arbeta.



Värderingarna

Våra gemensamma värderingar har formats utifrån vår affärsidé – Securitas tryggar hem, arbetsplatser och samhälle. Med tydligt fokus på säkerhet förädlar vi säkerhetstjänster i nära samarbete med våra kunder.

Värderingarna knyts samman i yrkesetiken, som har funnits med som en viktig hörnsten i det dagliga arbetet sedan starten för drygt 60 år sedan. Våra ledord – Årlighet, Vaksamhet och Hjälsamhet – är och förblir grunden i vår gemensamma strävan att alltid leva upp till våra kunders förtroende.



Steg för steg

Securitas förvärvar företag med syfte att utveckla dem. Genom att bygga upp verksamheten steg för steg har de förvärvade företagen kunnat utvecklas till växande och lönsamma enheter.

Utvecklingen sker i fyra steg. I första steget läggs organisation och struktur fast, rätt medarbetare rekryteras till de olika uppgifterna och nyckeltalen implementeras. Basen är lagd och arbetet med att förbättra de befintliga verksamheterna kan börja.

Med fokus på den befintliga verksamheten – steg två – ökar detaljkunskaperna med förbättrad kvalitet på tjänsterna och ökad lönsamhet som följd. Organisationen bygger självförtroende.

Steg tre fokuserar på kompletterande tjänster och nya kundgrupper, vilket resulterar i specialisering och förfinade koncept.

Förädlingen och utvecklingen av tjänsternas innehåll bidrar slutligen till det fjärde steget – organisk tillväxt. Nya kundsegment och tjänster accelererar utvecklingen ytterligare.

I detta skede har organisationen nått en sådan styrka att den framgångsrikt kan göra kompletterande förvärv – och processen startar om från steg ett.

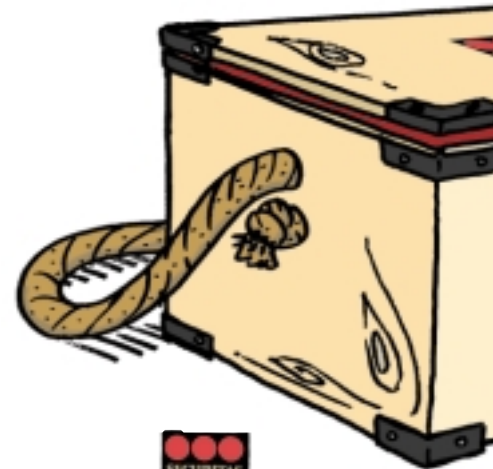


Branschen

Genom att leva i harmoni med omvärlden – samhället i stort, dess olika myndigheter och inte minst, medarbetarna och deras fackliga organisationer – skapar vi förutsättningar för utveckling av tjänsterna och marknaden.

Som betydande aktör på marknaden kan vi ta ett ansvar för att höja normerna inom branschen och arbeta för att gemensamma mål sätts upp inom frågor avseende etik, utbildning och löner.

Med ett gemensamt synsätt på marknad och konkurrens baserat på kvalitet, ökar förtroendet för en mer professionell och kvalitetsinriktad säkerhetsindustri. Det i sin tur leder till större kundnytta, ökat förädlingsvärde och grunden läggs för ytterligare tillväxt och lönsamhet.

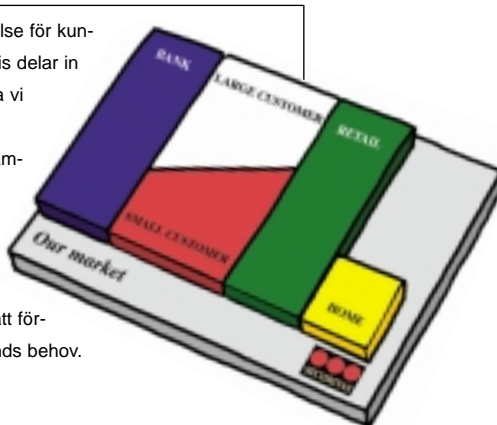


Vårt gemensamma sätt att arbeta innefattas i Securitasmodellen, som visat sig fungera i både små och stora länder och på både mogna och omogna marknader och genomgående i våra affärsområden Bevakning, Larm och Värdehantering.

Marknaden

Grunden för all vår verksamhet utgår från förståelse för kunderna och deras behov. Securitas marknadsmatris delar in säkerhetsmarknaden i olika kundsegment ur vilka vi utvecklar olika säkerhetskoncept.

Genom att utgå från kundens storlek, verksamhetstyp och graden av säkerhetsbehov, kan vi kombinera specialiserade tjänster och produkter till olika skräddarsydda säkerhetslösningar, liksom till standardiserade kostnadseffektiva lösningar. Det är detaljerna som avgör och genom att förstå på djupet kan vi bättre möta varje enskild kunds behov.



Verktygslådan

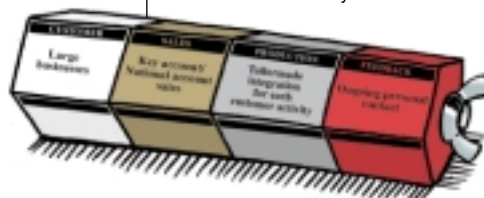
Som ett led i att förstå och beskriva vårt sätt att arbeta har några enkla symboler vuxit fram – Verktygslådan. Varje verktyg symboliserar en viktig komponent i Securitasmodellen och tillsammans bildar de en helhet av de drivkrafter som bidrar till lönsam tillväxt. Verktygslådan används i alla Securitas verksamhetsländer.

Värdekedjan

Länken mellan kundernas behov och hur vi organiserar oss är en värdekedja som komponeras för varje kundgrupp.

Ett arbetsflöde skapas där försäljning, produktion och uppföljning optimeras utifrån de specifika behoven. Genom att se nyanserna och förstå kundernas olika

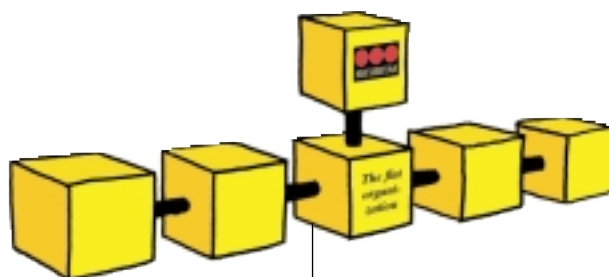
behov kan organisationen erbjuda flera olika flexibla lösningar.



Sex fingrar

Securitas använder ett gemensamt ramverk för den finansiella uppföljningen. Ramverket består av sex nyckeltal – "Securitas sex fingrar" – och baseras på Securitasmodellens centrala begrepp – strukturering, förädling och tillväxt. Modellen är vårt verktyg för att följa upp lönsamhetsutvecklingen på varje individuellt kostnadsställe i respektive verksamhetsland och affärsområde.

Genom att enbart mäta det som någon är ansvarig för, ökar chefernas engagemang och uppföljningen bidrar till tillväxt och utveckling.



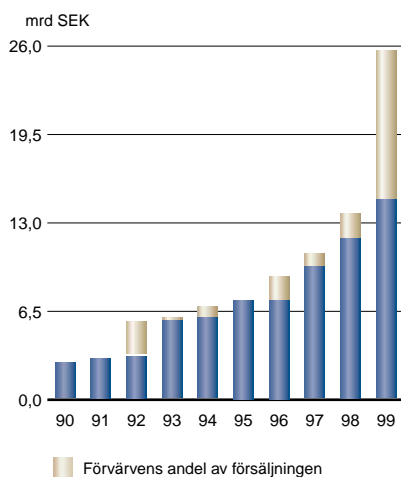
Organisationen

Securitas organisation är platt, enkel och tydlig med decentraliserat ansvar hos kompetenta lokala platschefer. Organisationen byggs horisontellt – inte vertikalt – för att skapa en stabil bas med många självständiga platskontor.

Platt organisation innebär närhet till kunderna, snabba och korta beslutsvägar vilket i sin tur bidrar till att kundens behov av kvalitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet kan tillgodoses. Samtidigt skapar det ett starkt personligt engagemang hos medarbetarna.

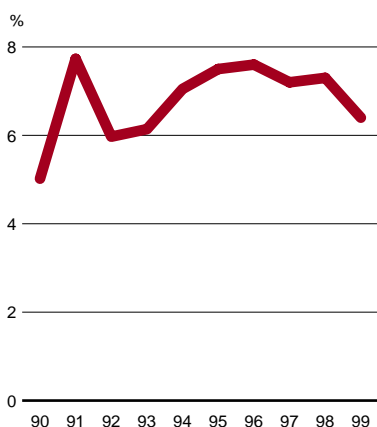
Med rätt person på rätt plats och med en bred kontaktyta mot kunden skapas goda förutsättningar för utveckling av tjänster och produkter.

FÖRSÄLJNING



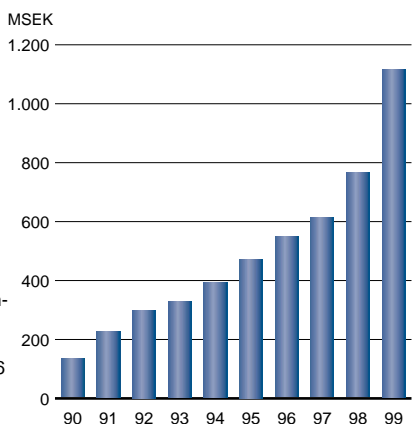
Försäljningen har ökat med i genomsnitt 28 procent per år under den senaste tioårsperioden. Under 1999 uppgick den organiska tillväxten till 9 procent. Förvärven ökade försäljningen med 80 procent.

RÖRELSEMARGINAL



Den lägre marginalen jämfört med 1998 förklaras av förvärven Proteg, Raab Karcher och Pinkerton. Efter förvärven har rörelsemarginalen utvecklats positivt både i de förvärvade enheterna och i den underliggande verksamheten.

RESULTAT FÖRE SKATT



Resultatet före skatt har under den senaste tioårsperioden ökat med i genomsnitt 27 procent per år. Under 1999 ökade resultatet med 46 procent till 1.116 MSEK.

Finansiell tioårsöversikt

Lönsamhetsutvecklingen i de olika affärsområdena följs internt upp löpande i Securitas, genom fokusering på ett antal nyckelfaktorer – *Sex fingrar* – som har betydelse för resultatutvecklingen inom respektive affärsområde: *nyförsäljning av kontrakt* och *orderingång*, *förändring av kontraktportföljen* samt *fakturerings*, det vill säga volymrelaterade faktorer. Övriga nyckelfaktorer är *bruttomarginal* och *administrationskostnader* som båda är effektivitetsrelaterade samt utvecklingen av *kundfordringar* och *operativt sysselsatt kapital* som är mått på kapitalbindningen.

Uppföljningen och verifieringen av den långsiktiga resultatutvecklingen i koncernen är fokuserad på sex externa nyckeltal, som alla bygger på uppföljningen inom respektive affärsområde. Securitaskoncernens sex externa nyckeltal är följande:

Försäljning där tillväxt kan ske antingen organiskt eller genom förvärv. *Rörelsemarginal* definierad som rörelseresultatet

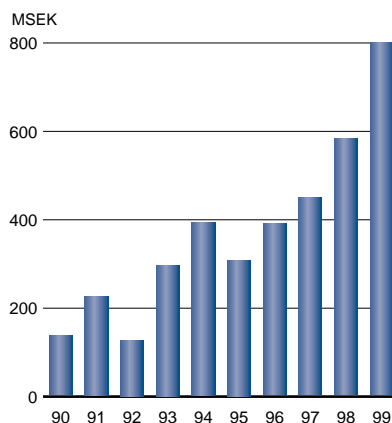
	1990	1991	1992
RESULTAT, MSEK			
1 Försäljning	2.720,7	3.030,4	5.734,8
varav förvärv	–	–	2.522,0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	136,6	234,3	342,6
2 Rörelsemarginal, %	5,0	7,7	6,0
Goodwillavskrivningar	–10,5	–15,0	–26,8
Finansnetto	7,9	8,6	–16,6
3 Resultat före skatt	134,0	227,9	299,2
Betald skatt	–24,0	–33,3	–52,0
Latent skatt	–14,8	–16,0	–20,7
Minoritetsintressen	–0,3	0,0	–0,1
Årets nettovinst	94,9	178,6	226,4
KASSAFLÖDE, MSEK			
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	136,6	234,3	342,6
Investeringar	–218,7	–209,1	–207,1
Avskrivningar	111,4	132,9	208,9
Förändring i rörelsekapital	124,0	92,4	–148,2
Rörelsens kassaflöde	153,3	250,5	196,2
Finansnetto	7,9	8,6	–16,6
Betald skatt	–24,0	–33,3	–52,0
4 Fritt kassaflöde	137,2	225,8	127,6
Förvärv	–155,2	–409,2	–750,6
Lämnad utdelning	–19,4	–41,1	–70,9
Nyemissioner	–	–	666,6
Valutakursdifferenser	–	–	4,4
Förändring av nettoskulden	–37,4	–224,5	–22,9
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING, MSEK			
Operativt sysselsatt kapital	239,6	380,2	910,3
5 Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9,5	10,2	11,3
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	52,6	75,6	53,1
Andelar i intressebolag	74,5	74,3	53,1
Goodwill	32,5	26,8	322,1
Sysselsatt kapital	346,6	481,3	1.285,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,9	53,0	35,7
Nettoskuld	–125,1	–131,9	–99,6
6 Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,57	0,38	0,08
Eget kapital	221,1	349,3	1.173,6
Avkastning på eget kapital, %	38,1	56,1	28,6
Totala tillgångar	2.254,4	2.414,1	4.249,8

före goodwillavskrivningar i förhållande till försäljningen. En ökning avspeglar effektivitetsförbättringar och förädling till större kundnytta. *Resultat före skatt* som utöver försäljning och rörelsemarginal påverkas av goodwillavskrivningar och finansnetto. *Fritt kassaflöde* definierat som rörelsens kassaflöde justerat för finansnetto och betald skatt. Det fria kassaflödet verifierar resultatutvecklingen. *Operativt sysselsatt kapital i procent av försäljningen* definierat som rörelsens operativa anläggningstillgångar och rörelsekapital i förhållande till försäljningens helårstakt. En god kontroll över kundfordringar och investeringar genererar ett lågt operativt sysselsatt kapital. *Nettoskultsättningsgraden* definierat som koncernens nettoskuld i förhållande till eget kapital. Ett lågt behov av sysselsatt kapital gör tillväxt möjlig utan materiell ökning av nettoskulden.

1993	1994*	1995	1996	1997	1998	1999
6.010,6	6.843,8	7.309,1	9.074,3	10.762,9	13.710,1	25.646,3
160,3	820,9	–	1.784,2	1.002,6	1.834,7	10.964,4
368,8	482,5	548,7	687,9	777,8	1.002,8	1.630,5
6,1	7,0	7,5	7,6	7,2	7,3	6,4
–37,2	–63,9	–65,9	–99,4	–115,5	–171,4	–403,9
–1,6	–26,6	–11,0	–38,7	–48,2	–65,3	–110,8
330,0	392,0	471,8	549,8	614,1	766,1	1.115,8
–81,6	–98,9	–104,6	–127,7	–114,4	–183,7	–334,5
10,7	–50,2	–19,8	–39,8	–54,7	–60,4	18,0
–2,1	–0,2	–0,4	–0,2	0,9	–0,5	–1,5
257,0	242,7	347,0	382,1	445,9	521,5	797,8
368,8	482,5	548,7	687,9	777,8	1.002,8	1.630,5
–231,6	–292,7	–339,1	–475,6	–557,4	–699,0	–1.044,3
246,1	262,2	289,8	354,0	450,5	569,6	754,3
–3,2	67,9	–75,6	–8,5	–57,3	–41,7	–93,4
380,1	519,9	423,8	557,8	613,6	831,7	1.247,1
–1,6	–26,6	–11,0	–38,7	–48,2	–65,3	–110,8
–81,6	–98,9	–104,6	–127,7	–114,4	–183,7	–334,5
296,9	394,4	308,2	391,4	451,0	582,7	801,8
–235,7	–448,3	0,0	–1.114,7	–1.131,7	–3.712,9	–3.700,9
–83,0	–106,3	–120,6	–144,7	–174,5	–201,3	–276,6
36,9	115,8	–	31,8	46,4	2.562,2	3.436,7
99,9	–	10,0	22,6	14,9	–116,8	105,0
115,0	–44,4	197,6	–813,6	–793,9	–886,1	366,0
1.030,0	1.068,7	1.103,2	1.590,7	2.182,1	2.948,5	3.839,8
16,1	15,3	14,9	14,1	16,3	14,5	12,0
38,0	46,0	50,5	51,1	41,2	39,1	48,0
–	–	–	–	258,4	261,0	0,9
440,2	649,5	590,5	1.180,7	1.457,4	4.564,0	7.178,4
1.470,2	1.718,2	1.693,7	2.771,4	3.897,9	7.773,5	11.019,1
24,1	26,3	28,3	26,4	19,9	14,2	13,1
–78,2	–122,6	75,0	–738,6	–1.532,5	–2.418,6	–2.052,6
0,06	0,08	–0,04	0,36	0,65	0,45	0,23
1.375,0	1.589,7	1.767,8	2.032,6	2.365,1	5.351,0	8.964,7
19,7	15,5	19,3	19,0	19,4	14,8	9,7
4.451,7	4.532,1	5.014,5	6.438,1	7.911,5	15.446,5	20.775,2

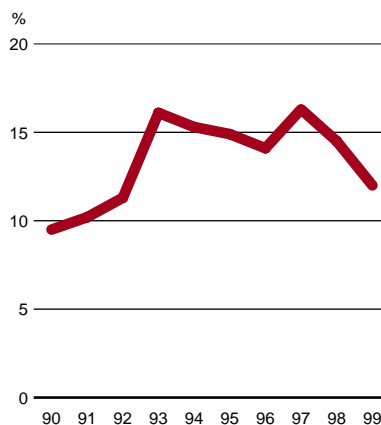
* Proformaredovisningen för helåret 1994 utgörs av summan av de två förkortade räkenskapsåren under 1994.

FRITT KASSAFLÖDE



Det fria kassaflödet speglar kvaliteten i resultatet och har i genomsnitt uppgått till 85 procent av det justerade resultatet under den senaste tioårsperioden.

OPERATIVT SYSSELSATT KAPITAL I PROCENT AV FÖRSÄLJNING

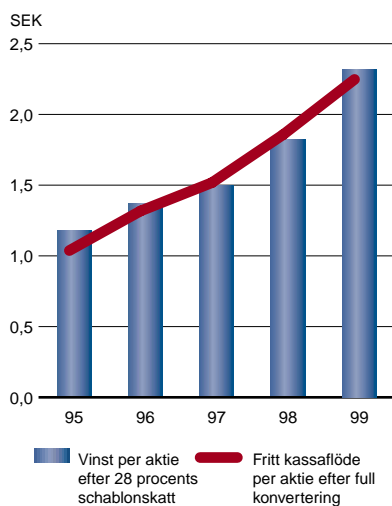


Det operativt sysselsatta kapitalet i procent av försäljningen uppgick till 12 procent. Förvärv av stora bevakningsverksamheter har minskat kapitalbindningen.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

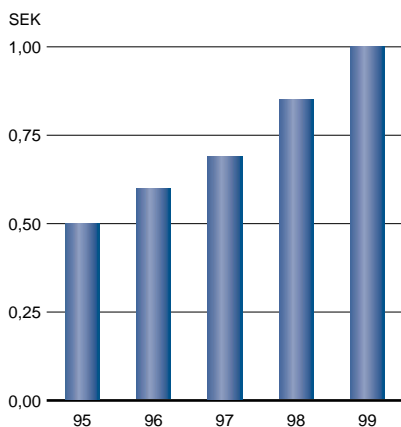


Nettoskultsättningsgraden uppgick till 0,23. En nyemission har gjorts under 1999 på 3.364 MSEK.

VINST OCH FRITT KASSAFLÖDE
PER AKTIE

Vinst per aktie har ökat med i genomsnitt 18 procent per år under den senaste femårsperioden.

UTDELNING PER AKTIE



Utdelningen har ökat med i genomsnitt 19 procent per år under den senaste femårsperioden.

EBITA-MULTIPEL



Securitas marknadsvärde ökade med 34 procent under 1999. Marknadsvärdet har ökat med i genomsnitt 64 procent per år under den senaste femårsperioden.

Securitasaktien

Securitasaktien är sedan 1991 noterad på OM Stockholmsbörsens A-lista. Börsvärdet och handeln har ökat betydligt och aktien har de senaste åren tillhört de mest omsatta på Stockholmsbörsen. Från och med januari 2000 ingår Securitasaktien även i OMX-index som omfattar de 30 mest omsatta aktierna på börsen. Securitas vikt i OMX-index vid ingången av 2000 var 1,98 procent.*

Under 1999 steg kursen på Securitasaktien med 22,2 procent och Stockholmsbörsens Generalindex steg med 66,4 procent. Den lägsta betalkursen var 111,50 SEK och den högsta kursen var 171,00 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 54.873 MSEK (40.965). Sammanlagt handlades 163,6 miljoner (111,4) Securitasaktier på Stockholmsbörsen, vilket var 47 procent mer än under 1998.*

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 18 procent till 1,00 SEK (0,85) per aktie. Detta motsvarar en direktavkastning på 0,6 procent (0,7) beräknad på B-aktiens kurs den 30 december 1999. Framtida utdelningar kommer att göras beroende av koncernresultatet och förväntas motsvara minst en tredjedel av resultatet efter finansnetto och schablonskatt om 28 procent.

Data per aktie¹⁾

SEK/aktie	1995	1996	1997	1998	1999
Vinst efter betald skatt ²⁾	1,27	1,45	1,70	1,92	2,25
D:o efter 28% schablonskatt ²⁾	1,18	1,37	1,50	1,82	2,32
D:o efter fullskattemetoden ²⁾	1,21	1,32	1,51	1,73	2,30
Utdelning	0,50	0,60	0,69	0,85	1,00 ³⁾
Utdelning i % ⁴⁾	42%	44%	46%	47%	43%
Direktavkastning, % ⁵⁾	1,9%	1,2%	1,1%	0,7%	0,6%
Fritt kassaflöde per aktie	1,04	1,32	1,52	1,86	2,25
Börskurs, periodens slut	26,25	49,63	60,00	126,00	154,00
Högsta börskurs	26,25	50,75	62,50	130,00	171,00
Lägsta börskurs	16,00	23,73	43,50	54,00	111,50
Genomsnittlig börskurs	19,75	36,36	51,96	89,95	129,48
P/E-tal, ggr	22	38	40	73	67
Antal utestående aktier (1.000-tal)	289.397	290.791	292.825	325.122	356.318
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering (1.000-tal)	296.975	296.975	296.975	313.616	355.790
Antal aktier efter full konvertering (1.000-tal)	296.975	296.975	296.975	337.125	365.123

¹⁾ Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 4:1 1998 samt 3:1 1996.

²⁾ Justerat för ränte- och skatteeffekter hänförliga till konvertibelt förlagslån, se not 15 (sid 65).

³⁾ Föreslagen utdelning.

⁴⁾ Beräknas 1999 på föreslagen utdelning.

⁵⁾ Utdelning i % av vinst per aktie beräknas 1999 efter 28 procents schablonskatt.

DEFINITIONER

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 1999 används föreslagen utdelning.

P/E-tal (price/earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

EBITA-multipel: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultatet före goodwillavskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

* Källa: OM Stockholmsbörsen.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet per 1999-12-31 uppgick till 356.318.317 SEK fördelat på lika många aktier (se not 16, sid 65) om nominellt 1,00 SEK, varav 17.142.600 aktier av serie A och 339.175.717 av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B motsvarar en röst.

Nyemission

I april 1999 genomfördes en nyemission på 28 miljoner B-aktier, vilket är en ökning med cirka 8 procent. Emissionen riktades till institutionella placerare till priset 124 SEK per aktie, vilket var rådande marknadspris. Emissionen gav Securitas en finansiell plattform för fortsatt expansion i såväl Europa som Nordamerika.

Största ägare*

Ägare, 31 december 1999	A-aktier	B-aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Investment AB Latour		29.900.000	8,4%	5,9%
Janus Funds		27.292.493	7,7%	5,3%
Melker Schörling + bolag	3.000.000	14.202.300	4,8%	8,7%
Säkl AB	14.142.600		4,0%	27,7%
Akila S.A.		13.480.256	3,8%	2,6%
SPP		12.390.649	3,5%	2,4%
Alliance Capital		11.000.000	3,1%	2,2%
Comgest		7.307.000	2,1%	1,4%
Row Price Flemming		7.277.809	2,0%	1,4%
AMF Försäkringar		7.220.000	2,0%	1,4%
Summa tio största ägare	17.142.600	130.070.507	41,4%	59,0%

Ägarstruktur**

Ägare med:	Antal ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital
Upp till 1.000 aktier	13.517	3.732.131	1,1%
1.001-5.000 aktier	2.376	5.388.308	1,5%
5.001-20.000 aktier	483	4.971.048	1,4%
20.001-50.000 aktier	139	4.630.307	1,3%
50.001-100.000 aktier	89	6.214.732	1,7%
Över 100.000 aktier	230	331.381.791	93,0%
Totalt	16.834	356.318.317	100,0%

* Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar ** Källa: VPC

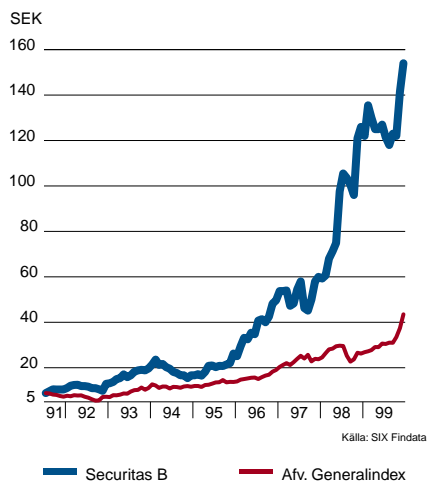
Per den 31 december 1999 hade Securitas cirka 17.000 aktieägare – en ökning med 55 procent sedan 1998. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och Säkl AB innehar 13,8 procent (15,6) av kapitalet och 34,5 procent (37,2) av rösterna, samt Melker Schörling med bolag som innehar 4,8 procent (5,6) av kapitalet och 8,7 procent (9,4) av rösterna. Institutionella ägare svarar för 95 procent (92) av kapitalet. Investerare utanför Sverige svarar för 56 procent (52) av kapitalet.

Under året har Raab Karcher AG VEBA sålt hela sitt innehav om 14.356.056 B-aktier motsvarande 4,0 procent av kapitalet och 2,8 procent av rösterna.

Andel ägande utanför Sverige

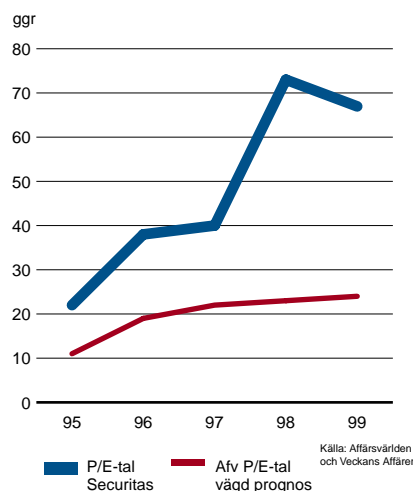
%	1995	1996	1997	1998	1999
	46	50	49	52	56

BÖRSKURSENS UTVECKLING



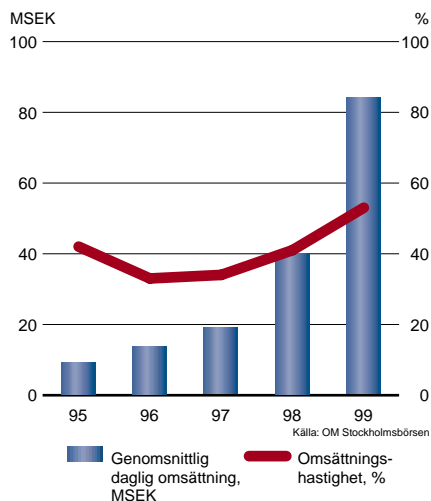
Securitasaktiens börskurs har ökat med i genomsnitt 56 procent per år den senaste femårsperioden.

VÄRDERING



P/E talet uppgick till 67 vid utgången av 1999.

SECURITASAKTIENS LIKVIDITET



Securitasaktiens omsättningshastighet har ökat till 53 procent, en ökning med 12 procentenheter jämfört med 1998.

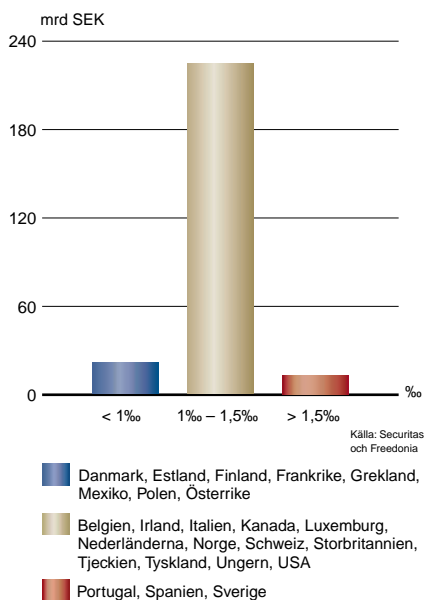
SÄKERHETSMARKNADEN VÄXER

	Marknad mrd SEK	Securitas andel	Årlig tillväxt
Europa	220	9%	5–7%
Nordamerika	304	4%	6–9%
Japan	39	0%	8–10%
Övriga världen	73	0%	8–10%
Totalt	636	5%	7–8%

Källa: Securitas och Freedonia

MARKNADSPENETRATION

Diagrammet visar olika länders konsumtion av bevakningstjänster i relation till BNP. Storleken på de professionella bevakningsmarknaderna i relation till BNP varierar från land till land. Ökad fokusering på kärnverksamheten hos företag ökar efterfrågan på specialiserade säkerhetstjänster. I Europa svarar bevakningsmarknaden för 99 miljarder SEK av den totala säkerhetsmarknaden på 220 miljarder SEK. I Nordamerika svarar bevakningsmarknaden för 160 miljarder SEK och den totala säkerhetsmarknaden för 304 miljarder SEK.



Marknaden

Securitas har vuxit kraftigt i Europa genom en kombination av ökad förädling av säkerhetstjänster och genom förvärv. Under 1999 togs steget över till Nordamerika. Securitas andel av världsmarknaden är fortfarande bara cirka 5 procent.

Växande marknad

Den totala säkerhetsmarknaden i världen uppskattas till cirka 636 miljarder SEK och de nordamerikanska och europeiska marknaderna svarar tillsammans för mer än 80 procent. Totalt sett växer marknaden med i genomsnitt cirka 7-8 procent per år, där Europa står för 5-7 procent årlig tillväxt och Nordamerika för 6-9 procent.

Den europeiska säkerhetsmarknaden uppskattas till 220 miljarder SEK och Securitas marknadsandel till cirka 9 procent. Den nordamerikanska säkerhetsmarknaden inklusive Mexiko uppskattas till cirka 304 miljarder SEK och Securitas marknadsandel till cirka 4 procent. USA svarar för 280 miljarder SEK av den nordamerikanska marknaden varav bevakning, som utgör drygt 100 miljarder SEK, är koncentrerad till västra, nordöstra samt sydöstra USA. Inom bevakning i USA är Securitas marknadsandel cirka 10 procent.

Outsourcing har börjat – mer kommer

Samhällets ökade tekniska och finansiella komplexitet och därmed större sårbarhet och hög brottslighet driver säkerhetsmarknadens tillväxt. Den tilltagande specialiseringen av olika branscher driver fram outsourcing av säkerhetsarbetet. Avgörande för takten är dels näringsstrukturen i varje land, dels säkerhetsbranschens egen aktivitet.

Ett enkelt men tydligt mått som illustrerar skillnaderna mellan olika länder är bevakningsbranschens storlek i relation till BNP. Vissa länder har så låg penetration som 0,5 promille, medan andra länder som till exempel Portugal ligger över 2 promille.

Säkerhetsbehovet ökar – och differentieras

För att framgångsrikt kunna ta tillvara tillväxten i marknaden krävs förståelse för hur säkerhetsbehovet utvecklas för olika typer av kunder. Trenden går mot alltmer specifika behov inom respektive industri- eller verksamhetsgren. Denna specialisering av säkerhetsbehovet leder till efterfrågan på helt nya typer av tjänster – flygplatssäkerhet är ett exempel på en tjänst som knappt existerade för ett par decennier sedan.

Utmaningen är att först välja kundgrupper och sedan bygga och leverera rätt lösningar. Detta är grunden för fortsatt och accelererad organisk tillväxt.

Det är också grunden för fortsatta förvärv – har vi inte förmågan att skapa tillväxt i den volym vi har, har vi heller inte legitimitet eller anledning att förvärva ny volym.

Securitas marknadsledare – men med liten marknadsandel

Efter förvärven i USA och med cirka 35 miljarder SEK i försäljning är Securitas en världsledare i säkerhet. Men andelen av världsmarknaden är fortfarande bara 5 procent.

Detta visar att branschen, trots många strukturaffärer, fortfarande är mycket fragmenterad. Den största fragmenteringen finns inom bevakning och larm med tio tusentals aktörer i Europa och USA. Inom värdehantering är marknaden inte lika fragmenterad, främst beroende på att denna verksamhet är mer kapitalkrävande. I Europa finns det cirka 500 aktörer på värdehanteringsmarknaden. I USA är denna marknad än mer konsoliderad med två aktörer som svarar för två tredjedelar av marknaden.

Förvärven ökar tillväxttakten

Securitas kommer att fortsätta att förvärva företag i den takt som organisationen förmår att omstrukturera och integrera ny volym. Förvärven är inget självändamål utan ett sätt att öka vår slagkraft på valda geografiska marknader och affärsområden.

Potentialen för förvärv är fortfarande mycket stor.

Det är upp till oss

Marknaden växer trendmässigt, outsourcing tillsammans med ett ökat behov av mer differentierade tjänster bidrar till denna tillväxt. Securitas har trots ett stort antal förvärv, bara 5 procent av världsmarknaden.

Slutsaten är enkel: Det finns fortfarande potential och utrymme för expansiva säkerhetsföretag – det är upp till oss själva!

SECURITAS MARKNADSMATRIS

Bank Post	Process-industri	Admin. Kontor	Distrib. Transport	Handel	Hem	
Bank	Storkunder		Handel			stora
	Småkunder					medel
				Hem		små

Närhet till och förståelse för kundens behov skapar möjligheter till utveckling för både kunden och Securitas. Marknadsmatrisen delar in säkerhetsmarknaden i olika kundsegment ur vilka vi utvecklar olika säkerhetskoncept.

MARKNAD OCH MARKNADSANDELAR 1999

	Bevakning		Larm		Direct		Värde		Totalt	
	Marknad mrd SEK	Securitas andel	Marknad mrd SEK	Securitas andel	Marknad mrd SEK	Securitas andel	Marknad mrd SEK	Securitas andel	Marknad mrd SEK	Securitas andel
Norden	6	53%	7	23%	1	48%	1	54%	15	39%
De fem stora*	74	11%	75	1%	3	10%	17	13%	169	7%
Övriga Västeuropa	13	14%	9	1%	1	1%	3	13%	26	9%
Östeuropa	6	3%	2	3%	0	0%	1	7%	10	3%
Europa	99	14%	93	3%	5	12%	22	14%	220	9%
Nordamerika	160	7%	93	1%	37	0%	14	0%	304	4%

* Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Spanien och Italien. Securitas har ingen verksamhet i Italien.

Securitas är marknadsledare på både den nordamerikanska säkerhetsmarknaden, med 4 procent, och på den europeiska säkerhetsmarknaden, med 9 procent.

Källa: Securitas och Freedonia



Affärsområden



Securitas har verksamhet i mer än 30 länder inom

Bevakning, Larm och Värdehantering.

Totalt omsatte Securitas 25.646 MSEK under 1999. Bevakning är störst med

72 procent av försäljningen. Larm svarar för 16 procent och

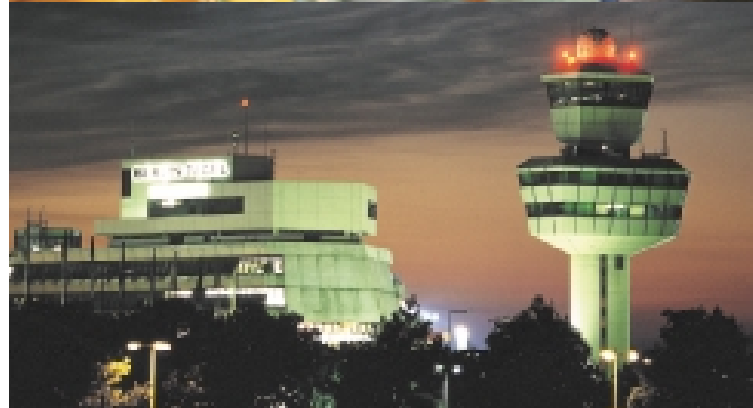
Värdehantering för 12 procent.

Securitas bedriver verksamhet inom tre affärsområden – Bevakning, Larm och Värdehantering. Varje lands verksamhet är indelad i dessa tre affärsområden, som rapporterar till en gemensam landsledning. Inom varje affärsområde är sedan verksamheten organiserad i många lokala enheter med resultatansvariga chefer.

Med denna organisation skapar vi närhet till kunden och stark förmåga både på lokal nivå och i varje land att underhålla, anpassa och utveckla affärerna. Mellan länderna sker sedan ett fortlöpande erfarenhetsutbyte inom varje affärsområde. Detta leds av en produktansvarig för varje affärsområde, utsedd inom koncernledningen.

Inom ett område – larm för hem och småföretag – är efterfrågan mer lika mellan länderna och arbetssättet i verksamheten också i detalj mer likt. Inom detta område finns därför en separat division - Securitas Direct – som ligger utanför den landbaserade verksamheten. På så sätt når vi snabbare tillväxt genom ett tydligare fokus.

En stor och växande andel av Securitas affärer består av kombinationer av flera produkter och tjänster, ofta från fler än ett affärsområde. Denna utveckling i riktning mot funktionsåtaganden ger kunden bättre säkerhet och samtidigt Securitas en starkare och långsiktigare bas. När vi gör sådana kombinationer är alltid en lokal enhet inom ett affärsområde totalansvarig mot kunden och enheter inom andra affärsområden blir underleverantörer.



Bevakning och Larm

Bevakning och Larm är de två affärsområden som, oftast genom att kombinera sina tjänster och produkter, bygger kompletta lösningar för kunderna – såväl stora skräddarsydda lösningar som små standardiserade paket. Kunden får därmed en helhetslösning. Ur produktionssynpunkt är det dock väsentligt att hålla isär respektive organisationer för att uppnå rätt precision och effektivitet i leveransen.

BEVAKNING

Bevakningen kan indelas i permanent bevakning där väktarresurserna är på plats hos kunden kontinuerligt och olika typer av timesharing-tjänster där många kunder delar på samma resurser.

Permanent bevakning

Permanent bevakning utförs för kunder med stora anläggningar – produktionsanläggningar, kontorskomplex, kommersiella centra och andra stora anläggningar som t ex flygplatser, kärnkraftverk och sjukhus.

Securitas strävar efter att specialisera tjänsten för varje särskild kundgrupp. Beroende på kundens verksamhet blir väktarens kompetensprofil mycket olika. Ett kärnkraftverk har en helt annan profil än ett köpcentra. Så långt det är praktiskt möjligt och affärsmässigt motiverat försöker vi att inom en lokal verksamhet organisera oss efter de olika specialiteterna snarare än efter den lokala geografien. Det dagliga affärsmässiga ansvaret förs också allt längre ut och på större kundobjekt finns en platschef eller gruppleddare som tar ett löpande totalansvar.

En viktig förutsättning för denna specialisering och förädling av väktartjänsten är våra medarbetare. Det krävs en relativt omfattande utbildning för de olika uppgifterna. Det krävs också att lönerna långsiktigt höjs till en nivå där kompetenta medarbetare kan rekryteras. I vissa länder – t ex i Norden – är lönerna på en rimlig nivå, medan lönenivåerna i många andra länder alltför låga. För Securitas som marknadsledare, är det därför en viktig uppgift att arbeta med att påverka vår omgivning i dessa avseenden.

När innehållet i väktartjänsterna har specialiserats och förädlats, finns tillräcklig kompetens i bevakningsverksamheten för att öka användningen av tekniska system i





säkerhetslösningarna. Tekniken används då för att ersätta enkla – och ofta enformiga – väktartjänster, för att öka säkerhetsnivån och för att hålla tillbaka totalkostnaden för säkerheten. Denna process för att skapa funktionslösningar drivs av de lokala cheferna inom bevakningsverksamheten eftersom de har den dagliga löpande kontakten med kunden.

Timesharing-tjänster

För mindre företag och verksamheter är det oftast inte motiverat med permanent bevakning. För dessa kunder erbjuder vi olika typer av timesharing-tjänster, som innebär att många kunder delar på samma resurser. Den äldsta

typen av sådana tjänster är forna tiders ”nattvaktare”.

Rondbevakning nattetid är fortfarande en viktig tjänst – även om innehållet idag är mycket annorlunda.

Exempel på timesharing-tjänster är rondbevakning dag- och nattetid, områdesbevakning (inom industriområden med många små företag), bostadsbevakning och dagtidsrondering i centrumområden. Tjänster för att hålla tillbaka svinn inom handeln är också ett växande område. Utryckning vid larm är ännu en snabbt växande tjänst.

Personella timesharing-tjänster kombineras ofta med enkla tekniska lösningar för att öka säkerheten och hålla tillbaka kostnaderna. Standardiserade larmsystem är en viktig komponent i dessa kunders säkerhet.

Marknaden för Bevakning

Totalmarknaden för bevakning i Europa och Nordamerika uppgår till 259 miljarder SEK, fördelat på 99 miljarder i Europa och 160 miljarder i Nordamerika.¹⁾

Bevakningsmarknaden förväntas växa med mellan 5 och 7 procent per år.

Securitas svarar för 25 miljarder SEK av totala marknaden, fördelat på drygt 13 miljarder SEK i Europa och 12 miljarder SEK i Nordamerika.

De största konkurrenterna inom bevakning i Nordamerika är Burns och Wackenhut. Falck är en stor konkurrent i Norden, Prosegur i Sydeuropa samt Group 4 och Securicor i Centraleuropa. Dessutom finns betydande lokala konkurrenter på varje enskild marknad.

De största marknaderna för Securitas i Europa inom bevakning är ”de fem stora”: Frankrike, Tyskland, Spanien, Italien²⁾ samt Storbritannien. Tillsammans svarar dessa länder för drygt 74 miljarder SEK eller 75 procent av den europeiska marknaden. Genom förvärvet av Pinkerton har Securitas bevakningsverksamhet i Nordamerika. USA är den största marknaden i denna region och svarar för cirka 100 miljarder SEK eller 63 procent av den nordamerikanska bevakningsmarknaden.¹⁾

¹⁾ Inklusive consulting & investigations marknad.

²⁾ Securitas har ingen verksamhet i Italien.



FAKTA OM AFFÄRSOMRÅDE BEVAKNING

MSEK	1999	1998
Försäljning	18.515	8.558
Organisk tillväxt	5%	10%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.029	630
Rörelsemarginal	6%	7%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	7%	12%
Antal anställda	112.293	61.277

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSANDELAR FÖR BEVAKNING

Land	Försäljning 1999 MSEK	Lokal valuta	Marknadsandel % 1999*
Sverige	1.736	1.736	> 50
Norge	853	805	> 50
Danmark	142	120	19
Finland	511	346	> 50
Tyskland	3.287	732	14
Frankrike	3.492	2.609	30
Storbritannien ¹⁾	428	32	3
Spanien ^{1) 4)}	1.548	29.469	17
Schweiz	299	55	13
Österrike	135	212	10
Portugal	605	13.821	32
Belgien ^{1) 2) 5)}	1.045	4.853	40
Ungern	46	1.331	10
Polen	67	32	2
Estland	30	54	9
Tjeckien	53	222	10
USA ^{1) 3)}	10.514	1.263	10
Kanada ^{1) 3)}	491	86	8
Mexiko ^{1) 3)}	147	167	8
Consulting & Investigations ^{1) 3)}	623	75	E/T

¹⁾ Beräknad helårstakt.

²⁾ Inkluderat från och med 1 oktober 1999.

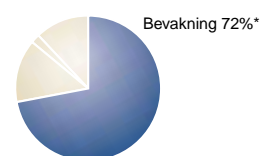
³⁾ Inkluderat från och med 1 april 1999.

⁴⁾ Inklusive Ausysegur som förvärvades i januari 2000.

⁵⁾ Inklusive Baron Security som förvärvades i februari 2000.

* Källa: Securitas och Freedonia.

ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING 1999 FÖR BEVAKNING



*Inklusive Consulting & Investigations.



LARM

Larm kan indelas i fyra kategorier – larm till åtgärd för banker, skräddarsydda stora system och mindre, men ändå kundspecifika system, samt heltäckande konceptlösningar för hem och små företag organiserat i en separat division.

Larm till åtgärd för banker

Banker har mycket höga säkerhetskrav. Samtidigt bedrivs bankverksamhet i tiotusentals lokala kontor, vilket skapar möjligheter att standardisera säkerhetslösningarna på en hög nivå och därmed vinna skalfördelar.

I ett nära samarbete med de olika bankerna designar och standardiserar Securitas hela värdekedjan från installation och service av larmanläggningen till övervakningen och uttryckningstjänsten. Larmövervakningen sker från larmcentraler helt fokuserade på banker.

Skräddarsydda stora system

För kunder med stora verksamheter – kontor eller produktionsmiljöer – krävs stora integrerade tekniska system där bl a inbrottslarm, brandlarm, passersystem, intern-TV-system och manöversystem ingår.

Även om den tekniska utvecklingen medger allt större standardisering av enskilda komponenter och delsystem

är stora system fortfarande i hög grad skräddarsydda.

Genom noggrannhet i den övergripande säkerhetsanalysen och i projekteringen kan välfungerande och kostnads-effektiva system byggas. För att hålla projektbudgetar och därmed lönsamheten i projekten krävs en stark och lönsamhetsansvarig lokal organisation.

Dessa stora system används av väktarna i deras dagliga arbete hos kunden. Vi lägger därför stor vikt vid att utforma systemen så att de verkligen blir effektiva hjälpmedel. Allt oftare säljs dessa system i kombination med bevakningen och ingår då i ett totalt funktions-åtagande.

Mindre system

För kunder med mindre verksamhetsställen, men fortfarande för stora för helt standardiserade lösningar, erbjuder vi enkla projekterade system. Innehållet av standardiserade delsystem är här stort och specialanpassningarna begränsas till ett minimum.

Den kundgrupp vi vänder oss till här ställer krav på korta ledtider mellan offert och färdig anläggning. Det uppnås genom specialisering i varje led av processen – försäljning, installation och driftsättning.

Marknaden för Larm

Totalmarknaden för larm i Europa och Nordamerika uppgår till 186 miljarder SEK, fördelat på 93 miljarder SEK i Europa och 93 miljarder SEK i Nordamerika.

Larmmarknaden har en årlig tillväxt på 10 procent.

Securitas svarar för 4 miljarder SEK av totala marknaden, fördelat på cirka 3 miljarder SEK i Europa och 1 miljard SEK i Nordamerika.

De största konkurrenterna i Europa inom larm är Group 4, Falck och Cerberus. I Nordamerika är Tyco en stor aktör.

De största marknaderna för Securitas i Europa inom larm är de nordiska länderna, Spanien och Portugal. Tillsammans svarar dessa länder för drygt 9 miljarder SEK eller cirka 10 procent av den europeiska marknaden. Genom förvärvet av Pinkerton har Securitas larmverksamhet i Nordamerika. USA är den största marknaden i regionen, och beräknas uppgå till cirka 83 miljarder SEK, eller 89 procent av den totala nordamerikanska marknaden.



FAKTA OM AFFÄRSOMRÅDE LARM

MSEK	1999	1998
Försäljning	3.460	2.092
Organisk tillväxt	16%	2%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	339	194
Rörelsemarginal	10%	9%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	21%	19%
Antal anslutna larm*	198.000	176.000
Antal anställda	3.599	2.705

* Varav smålarm 74.000 (61.000).

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSANDELAR FÖR LARM

Land	Försäljning 1999 MSEK	Lokal valuta	Marknadsandel % 1999*
Sverige	1.059	1.059	30
Norge	330	311	36
Danmark	139	118	8
Finland	290	197	16
Tyskland	31	7	<1
Frankrike	708	529	5
Storbritannien	–	–	–
Spanien	181	3.427	10
Schweiz	7	1	<1
Österrike	–	–	–
Portugal	109	2.489	27
Belgien ^{1) 3) 4)}	28	125	3
Ungern	8	233	5
Polen	22	11	3
Estland	16	28	13
Tjeckien	1	2	4
USA ^{2) 3)}	673	80	1
Kanada ^{2) 3)}	33	6	<1
Mexiko	–	–	–

¹⁾ Inkluderat från och med 1 oktober 1999.

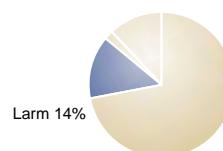
²⁾ Inkluderat från och med 1 april 1999.

³⁾ Beräknad helårstakt.

⁴⁾ Inklusive Baron Security som förvärvades i februari 2000.

* Källa: Securitas och Freedomia.

ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING 1999 FÖR LARM





Securitas Direct – larm för hem och små företag

Heltäckande konceptlösningar är nyckeln till Securitas tillväxt inom kundsegmenten hem och små företag. Differentiering och specialisering i kombination driver fram kundanpassade lösningar.

Små larm – en egen produktgrupp

Under året har Securitas Direct-divisionen, Securitas Response och andra liknande larmkoncept samlats i en egen produktgrupp. Avsikten är att förbättra spridningen av den gemensamma visionen och kunnandet, utveckla gemensamma system, produkter och säljverktyg samt att öka utbytet av erfarenheter mellan de olika enheterna och länderna. Målet är att säkerställa att de enheter som arbetar med standardiserade och konceptuella säkerhetslösningar når en hög tillväxttakt.

Åtgärden i centrum för mindre kunder

Denna kundgrupp är intresserad av ett bekymmersfritt skydd för sitt hem eller företag. Åtgärden står i centrum. Kunden väljer en lösning med larm och övervakning som passar de aktuella säkerhetsbehoven och betalar en löpande abonnemangsavgift för uppkoppling till larmcentral, service och eventuell uttryckning. Larm-till-åtgärdskedjan är standardiserad för att kunna säkerställa en god funktion och jämn kvalitet även vid stora volymer.

Differentiering av tjänster

Differentiering av Securitas erbjudanden till olika kundgrupper leder till ökad specialisering i värdekedjan. De tydligaste exemplen på detta är Securitas Response, Securitas Direct Företag/Hem och Securitas Direct Konsument. Securitas Response har specialiserat sig på kedjekunder med höga krav på rapportering och integration mot andra säkerhetssystem såsom passerkontroll och TV-övervakning. Securitas Direct Företag/Hem har inriktat sig på att paketera standardiserade larminstallationer utförda av certifierade larminstallatörer som uppfyller försäkringsbolagens krav och regler. Securitas Direct Konsument inriktar sig på trådlösa larm som inte kräver installation i traditionell mening.

Specialisering

Kärnan i småarmsverksamheterna är respektive kundservicecenter – en specialiserad larmcentral. Kundservicecentret tar hand om alla frågor som rör abonnenterna och sköter all administration. Den främsta fördelen är att man får en total överblick över värdekedjan vilket leder till förståelse för kundernas behov och därmed bra kvalitet, ständiga förbättringar och hög servicenivå.

Under olika faser i verksamheternas utveckling uppstår synergier mellan de olika värdekedjorna, vilket underlättar såväl start av nya verksamheter som utveckling och implementering av befintliga koncept på olika marknader. På lång sikt med ökade volymer och ständigt ökad specialisering uppstår underlag och behov för verksamheternas egna kundservicecenter.

Marknaden för hem och småföretagslarm

Totalmarknaden för centralanslutna hem och smålarm i Europa beräknas uppgå till cirka 12 miljarder SEK och marknaden beräknas växa med cirka 20 procent per år i installerad volym. Marknaden för hemlarm är den snabbast växande. Under 1999 installerade Securitas Direct 38.000 larm, en ökning med 39 procent jämfört med 1998. Försäljningen ökade organiskt med 32 procent. Inom affärsområde Larm finns utöver Securitas Direct ytterligare cirka 74.000 larmanslutningar till småföretag och dessa växte med 22 procent under 1999.

De största marknaderna försäljningsmässigt för Securitas hittills inom smålarm är de skandinaviska länderna. Den högsta tillväxten bland länderna har för närvarande Spanien. Den största potentialen för framtida tillväxt finns i "de fyra stora", Frankrike, Tyskland, Spanien och Storbritannien. Verksamheten i Tyskland är under uppbyggnad. Frankrike har en relativt omfattande verksamhet med en stor kundbas.

Marknaden för hem- och smålarm i Europa är fortfarande mycket fragmenterad med många lokala aktörer på varje marknad. De största konkurrenterna på de befintliga marknaderna är, förutom de lokala aktörerna, Prosegur och ADT/Tyco i Spanien, CIPE (ADT/Tyco) och CET (Protection One) i Frankrike, Vitera Sicherheit och CIPE (ADT/Tyco) i Tyskland samt Falck i Skandinavien. Övriga konkurrenter är banker och försäkringsbolag, som t ex Crédit Mutuel, AXA och BNP i Frankrike. Nya aktörer i form av telekombolag samt elleverantörer har också blivit mer aktiva på marknaden.

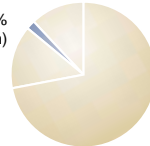
FAKTA OM SECURITAS DIRECT

MSEK	1999	1998
Försäljning	544	423
Organisk tillväxt	32%	36%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	68	59
Rörelsemarginal	13%	14%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	23%	25%
Antal anställda	686	414

	Installationer under året	Antal anslutna larm	Tillväxt
Securitas Direct	38.000	134.000	39%
Övriga smålarm	13.000	74.000	22%
Totalt	51.000	208.000	33%

ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING 1999 FÖR SECURITAS DIRECT

Securitas Direct 2%
(Hem- och smålarm)



Värdehantering



Under 1990-talet har värdehanteringstjänsterna utvecklats från rena penningtransporter till hantering av hela penningflödet med transporter, uppräkningstjänster och skötsel av uttagsautomater och serviceboxar.

Affärsområde Värdehantering har två huvudsakliga kundkategorier – bank- och postsektorn samt detaljhandeln. De olika länder där Securitas erbjuder värdehanteringstjänster har ett nära samarbete och överför nya och utprovade koncept eller tekniska säkerhetslösningar mellan varandra.

En viktig fråga idag är den gemensamma europeiska valutan, som införs den 1 januari 2002, och vad den kan ge för affärsmöjligheter. Förberedelserna för euron är en stor utmaning för såväl bankerna som för Securitas.

Det kommer att krävas betydande ansträngningar för att distribuera ut de nya sedlarna och mynten samtidigt som gamla valutor ska samlas in. Genom noggrann planering räknar Securitas med att klara av att hantera de stora volymer valuta det kan bli frågan om.

Kontanter vanligast

Kontanter är fortfarande det vanligaste betalningsmedlet. Undersökningar visar att kontantanvändandet ökar med 6–11 procent per år i stora europeiska länder som Storbritannien, Tyskland och Spanien. En orsak är det ökande antalet uttagsautomater som snabbt och enkelt ger tillgång till kontanter. En annan orsak är att många människor föredrar den större integritet som kontanter ger i jämförelse med kortbetalning eller elektronisk handel över Internet. Med kontant betalning slipper också butiksinnehavarna de administrativa kostnader som är kopplade till kortköp.

Nya koncept för handelskunderna

Handelskunderna svarar för omkring hälften av Securitas försäljning inom värdehantering, men stora variationer förekommer från land till land. Idag finns 3,3 miljoner mindre butiker i Europa och detta är en växande kundkategori.

Ett koncept som intresserar allt fler är den enmansbetjänade värdetransportbilen – handelsbilen. De mindre kunderna har inte samma behov som bankerna av större bepansrade värdetransportfordon och här blir handelsbilen en mer effektiv lösning.

Ett annat koncept på stark frammarsch är hanteringen av kontanter och kassaskåp för mindre butiker. Securitas äger skåpet som placeras hos kunden. Värdetransportörerna ansvarar för att skåpet töms och att pengarna transporteras till Securitas uppräkningscentral. Liknande lösningar finns också i större köpcentra, där flera butiker går samman om ett större skåp. Konceptet är väl utvecklat i Sverige och Storbritannien och finns i mindre skala även i andra länder.

De här tjänsterna är fördelaktiga även för bankerna som kan lägga mindre tid på att hantera butikernas dagskassor. För Securitas del skapas möjligheter att även erbjuda hantering av hela penningflödet, inklusive uppräkningscentralen.

Tid är pengar

I de allra flesta europeiska länder pågår en process där bankerna outsourcar penninghanteringen för att i stället koncentrera sig på kvalificerade rådgivningstjänster. I Europa finns idag cirka 8.400 banker med ungefär 80.000 bankkontor. Dessutom finns lika många postkontor. Sammantaget blir detta en marknad med en avsevärd potential.

En tjänst som i allt större utsträckning tas över av Securitas är uppräkning av sedlar och mynt. Snabb uppräkning tillsammans med snabb och effektiv transport till centralbanken är väsentligt för att inte förlora ränta.

Att sköta – men också att äga och driva – olika former av automatiserade banktjänster är ett annat område som växer. I Sverige och Tyskland driver Securitas så kallad automatlobbyverksamhet. Det är bankneutrala uttags- och insättningsautomater, där Securitas tömmer och fyller på automaterna samt tar ansvar för all övrig service. Tillväxtpotentialen är stor eftersom det finns cirka 180.000 uttagsautomater i Europa.

Teknik som skyddar

När butiker och banker flyttar över sina risker till säkerhetsföretagen blir värdetransporterna ett intressant mål för kriminalitet.



Securitas skyddar människor och egendom genom att bygga in avancerad teknik i både värdeväskor, fordon och byggnader. I takt med att brottsligheten förändras utvecklar Securitas nya former av avancerad säkerhetsutrustning. De kunskaper och erfarenheter som kommer ur ett rånförsök sprids vidare ut i organisationen för att möjliggöra en bättre säkerhet för värdetransporterna. Securitas har även omfattande ansvars- och egendomsförsäkringar.

Säkerhetstekniken kombineras med relevant utbildning och träning för personalen. Securitas gör omfattande satsningar på utbildning på alla nivåer. Värdetransportörerna får utbildning i rutiner och möjlighet att träna sig i hur de ska agera om de blir utsatta för ett rån. Om ett rån har inträffat får den drabbade personalen rätt stöd. Särskilda krishanteringsplaner finns upprättade för sådana tillfällen.

Säkerheten är naturligtvis viktig för kunderna. Securitas har tagit fram ett särskilt streckkodssystem som ger kunden full kontroll över exakt var i värdehanteringskedjan pengarna befinner sig. Detta system finns idag i Storbritannien, Norge och Polen. Serviceboxar är en annan tjänst som bidrar till ökad säkerhet för såväl kunderna som Securitas.

Marknaden för Värdehantering

Den totala marknaden för värdehantering i Europa och Nordamerika är värd 36 miljarder SEK, varav Europa står för 22 miljarder och Nordamerika för 14 miljarder.

Marknaden för värdehantering beräknas växa med cirka 10 procent varje år.

Securitas svarar för drygt 3 miljarder SEK av marknaden, varav Europa står för så gott som hela den summan. I Nordamerika utför Securitas värdehanteringstjänster i Kanada.

Större konkurrenter inom värdehantering är ett antal regionala aktörer, som Falck i Norden, Securicor i Storbritannien, Brinks i Frankrike samt Prosegur i Spanien.





FAKTA OM AFFÄRSOMRÅDE VÄRDEHANTERING

MSEK	1999	1998
Försäljning	3.127	2.638
Organisk tillväxt	12%	5%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	194	120
Rörelsemarginal	6%	5%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	41%	50%
Antal anställda	9.207	7.587

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSANDELAR FÖR VÄRDEHANTERING

Land	Försäljning 1999 MSEK	Lokal valuta	Marknadsandel % 1999*
Sverige	285	285	> 50
Norge	141	133	> 50
Danmark	78	66	46
Finland	59	40	47
Tyskland	597	133	20
Frankrike	145	108	4
Storbritannien ¹⁾	1.296	96	20
Spanien ^{1) 4)}	528	10.143	30
Schweiz	44	8	24
Österrike	142	222	> 50
Portugal	171	3.910	> 50
Belgien ^{2) 5)}	27	119	3
Ungern	45	1.303	21
Polen	13	6	7
Estland	5	8	18
Tjeckien	1	5	2
USA	–	–	–
Kanada ^{1) 3)}	86	15	2
Mexiko	–	–	–

¹⁾ Beräknad helårstakt.

²⁾ Inkluderat från och med 1 oktober 1999.

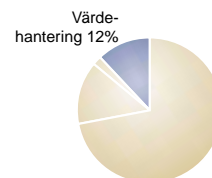
³⁾ Inkluderat från och med 1 april 1999.

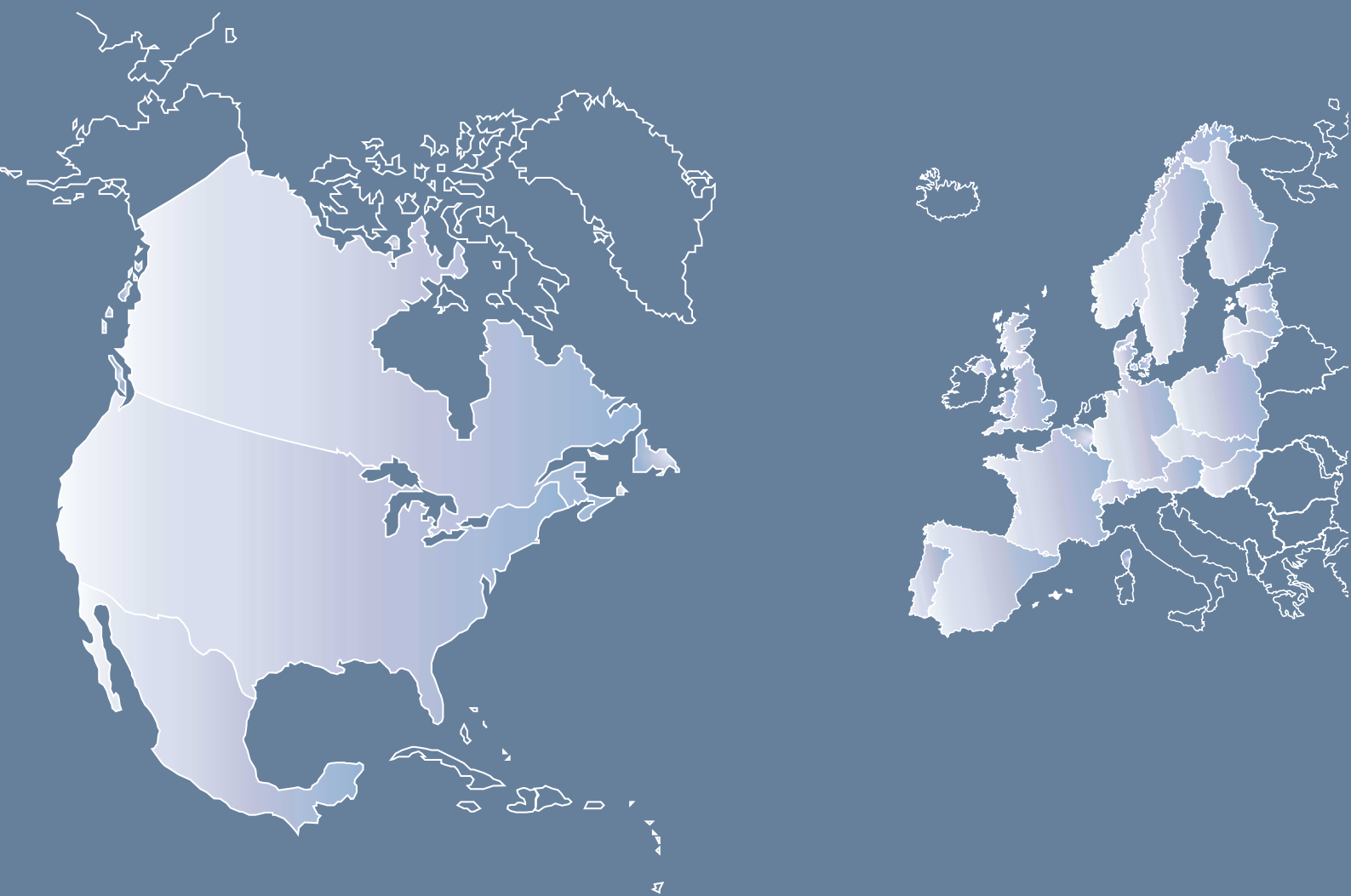
⁴⁾ Inklusive Ausysegur som förvärvades i januari 2000.

⁵⁾ Inklusive Baron Security som förvärvades i februari 2000.

* Källa: Securitas och Freedomia.

ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING 1999 FÖR VÄRDEHANTERING





Verksamheten per land och division



SVERIGE

– Koncernens bas för produktutveckling

	MSEK	MSEK
FÖRSÄLJNING	1999	1998
Bevakning	1.736	1.642
Larm	1.059	1.046
Värdehantering	285	252
TOTALT	3.080	2.940
Andel av total försäljning, %	12	21
Medelantal anställda	5.886	5.692

Securitas Sverige ökade försäljningen med 5 procent till 3.080 MSEK (2.940). Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.

Inom Bevakning fortsätter Sverige att utgöra basen för koncernens utveckling av tjänster och produkter. Förädlingsarbetet har gått vidare med ökad organisk tillväxt som följd. Ett koncept med fortsatt stark utveckling är områdesbevakning, som innebär att flera kunder går samman och delar på en väktare. Fördelarna för kunden är lokal närvaro och snabba utryckningar.

Andelen funktionsavtal fortsätter att växa hos storkunder, men också hos medelstora företag. Den här typen av avtal innebär att kunden får en leverantör som tar ansvar för den totala säkerheten med bevakning, säkerhetsteknik, teknisk service, larmcentral och utryckning.

Inom affärsområde Larm är integrationen av TeleLarm nu avslutad och full fokusering ligger på organisk tillväxt.

Orderingången har varit stabil och arbetet för att säkra kundernas larmanläggningar inför millennieskiftet bidrog till ökad försäljning. Renodlingen av verksamheten har fortsatt genom försäljningen av brandlarmsutvecklingsverksamheten. Avtalet innebär samtidigt att Securitas Larm får ensamrätt på köparens (Matsushitas) brandlarmsprodukter på den svenska marknaden.

Småalarmsmarknaden spås fortsatt tillväxt. Konceptet med larm och uppkoppling till larmcentral för kedjekunder och mindre företag tas väl emot på marknaden, vilket har resulterat i en kraftig ökning av såväl installerade anläggningar som ökad försäljning och förbättrat resultat.

Värdehanteringen har haft en mycket god tillväxt under verksamhetsåret. Securitas tar idag ett allt större helhetsansvar för hanteringen av penningflödet, bland annat genom att driva uppräkningscentraler på tolv orter i Sverige. Securitas tillhandahåller också serviceboxar samt växlings- och insättningsautomater. Verksamheten är bankneutral och Securitas svarar för driften.

Inom Securitaskoncernen är Sverige försäljningsmässigt det fjärde största landet. Den totala svenska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 7.000 MSEK varav Securitas andel är cirka 45 procent.

Inom samtliga affärsområden är Falck den största konkurrenten. Inom larm är även Cerberus en stor konkurrent.



**NORGE**

– Fortsatt stark tillväxt

FÖRSÄLJNING	MSEK		MNOK	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	853	822	805	779
Larm	330	260	312	246
Värdehantering	141	115	133	109
TOTALT	1.324	1.197	1.250	1.134
Andel av total försäljning, %	5	9	–	–
Medelantal anställda	2.620	2.451		

Försäljningen för Securitas Norge uppgick till 1.324 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 10 procent jämfört med 1998. Hela ökningen avser organisk växt. En kombination av stigande oljepriser och sjunkande ränta har påverkat landets ekonomi positivt. Detta har också bidragit till att Securitas utveckling blivit mer positiv än väntat och alla tre affärsområden har under 1999 uppvisat god tillväxt.

Inom marknadssegmentet små och mellanstora kunder har tillväxten varit mycket god. Specialisering och reduktion av antalet larmcentraler har lett till att effektiviteten ökat och servicen till kunder blivit bättre. Kontraktet med Luftfartsverket har omförhandlats under året, samtidigt som många nya kontrakt tillkommit inom Bevakning. I Norge är trenden att många företag, för att kunna fokusera på sin kärnverksamhet, väljer att anlita specialistkompetens för bland annat säkerhetstjänster.

Under 1999 ökade antalet rån mot värdetransporter dramatiskt i Norge, vilket fått till konsekvens att Securitas gjort stora investeringar i säkerhetsteknik och utbildning för att öka säkerheten och reducera den ökade risken för rån.

Den totala norska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 2.900 MSEK varav Securitas andel är cirka 45 procent. Securitas är därmed marknadsledare i Norge. Konkurrensen inom säkerhetsmarknaden präglas fortfarande av några stora och många små aktörer. Falck är den huvudsakliga konkurrenten inom alla affärsområden.

**DANMARK**

– Klar tvåa på marknaden

FÖRSÄLJNING	MSEK		MDDK	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	142	75	120	63
Larm	139	138	118	116
Värdehantering	78	77	66	64
TOTALT	359	290	304	243
Andel av total försäljning, %	2	2	–	–
Medelantal anställda	774	496		

Securitas danska dotterbolag, Dansikring, hade under året en försäljning på 359 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 34 procent, varav 18 procent var organisk tillväxt.

För tre år sedan var Dansikring en relativt liten aktör på den danska säkerhetsmarknaden. Under 1999 tog Dansikring steget fullt ut från att i huvudsak ha varit ett larmföretag till att bli ett komplett säkerhetsföretag med ett fullvärdigt och välutvecklat utbud inom alla affärsområden. En stark fokusering på bevakningsverksamheten under året har resulterat i stark tillväxt och Bevakning är nu Dansikrings största affärsområde. Inom Larm har verksamheten delats upp i tre grenar – handel, industri och banker. Syftet med indelningen är att öka fokus på respektive område, men samtidigt behålla fokus på smålarmsmarknaden, som utgjort grunden för Larmverksamheten. Som ett led i att fokusera på smålarmsmarknaden blev Dansikring Direct A/S ett separat företag från den 1 januari 1999, och ingår i Securitaskoncernens internationella Securitas Direct division. I maj övertog Dansikring säkerhetsföretaget Falcks värdehanteringsverksamhet vilket bidragit till en ökad värdehanteringsvolym på cirka 25 procent.

Tillväxten i den danska säkerhetsmarknaden sjönk något under 1999 och marknaden uppskattas till cirka 2.800 MSEK, varav Dansikring har cirka 14 procent. I Danmark finns det tre större och omkring 400 mindre säkerhetsföretag. Den största konkurrenten är Falck inom bevakning och larm, samt Cerberus inom larm. På värdehanteringsmarknaden konkurrerar Dansikring med främst Post Danmark och med bankerna.





FINLAND

– Förädling av tjänster ökar tillväxten

FÖRSÄLJNING	MSEK		MFIM	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	511	448	346	300
Larm	290	212	197	141
Värdehantering	59	58	40	39
TOTALT	860	718	583	480
Andel av total försäljning, %	3	5	–	–
Medelantal anställda	2.195	2.001		

Securitas i Finland ökade försäljningen i lokal valuta med 21 procent under verksamhetsåret. 13 procent var organisk tillväxt med den största delen inom Larm och Värdehantering.

Affärsområde Bevakning har under året haft framgångar, vilket till stor del beror på förädlingsarbete som är resultat av nära samarbete med kunderna. Ett ökat intresse för service har lett till fler receptionisttjänster samtidigt som *timesharing-tjänsterna* ökat. Under året har även stor vikt lagts på att utveckla den grundläggande väktarutbildningen.

Inom Larm har den starka fokuseringen på smålarm resulterat i tillväxt och en bättre marknadsposition. Som ett led i det fortsatta fokuseringsarbetet tog Securitas i Finland under året över ansvaret även för den svenska delen av Timetech, som levererar ett kombinerat passerkontrollsystem med tidsregistrering.

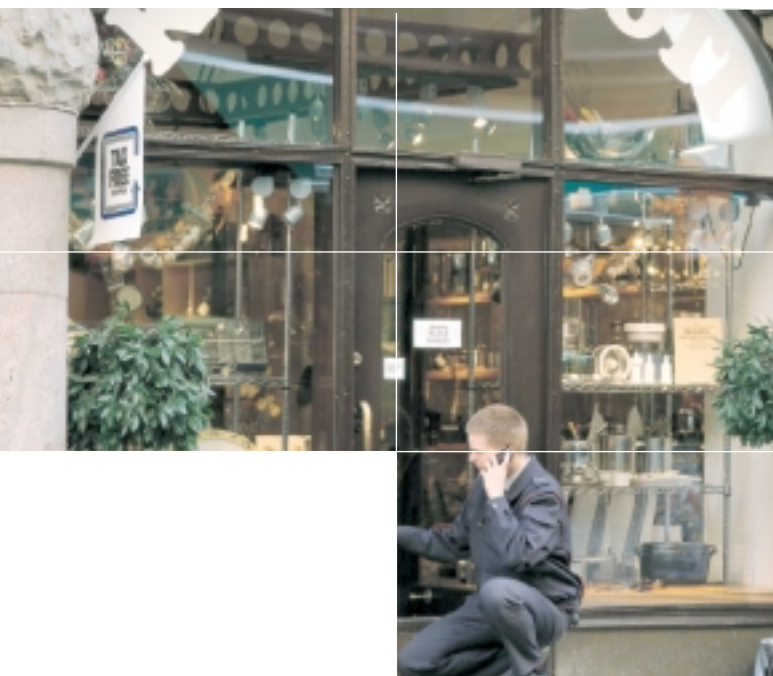
Inom Värdehantering har marknaden tagit emot Securitas satsningar på transporter och uppräkningspositivt. Tillväxten är god och lönsamheten har fortsatt att öka genom produktförädling och förbättring av den interna effektiviteten. Konkurrensvillkoren har också för-

bättrats genom att Posten, som tidigare hade monopol på värdehantering, nu konkurrerar på samma villkor.

För att leva upp till marknadsledarrollen har Securitas i Finland under verksamhetsåret fokuserat på att utveckla kombinerade säkerhetslösningar till alla kundgrupper.

Den finska säkerhetsmarknaden uppskattas till 2.600 MSEK, varav Securitas andel är cirka 34 procent.

De största konkurrenterna inom bevakning är Falck och Engel, inom larm Esmi och Aldata och inom värdehantering konkurrerar Securitas främst med SPAC FP, före detta finska posten.





TYSKLAND

– Stark bas för tillväxt

FÖRSÄLJNING	MSEK		MDEM	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	3.287	1.727	732	374
Larm	31	22	7	5
Värdehantering	597	558	133	123
TOTALT	3.915	2.307	872	502
Andel av total försäljning, %	15	17	–	–
Medelantal anställda	14.532	13.586		

Under 1999 var Securitas försäljning i Tyskland 3.915 MSEK. Den organiska tillväxten var 3 procent.

Under 1999 har de förvärvade företagen – Raab Karcher och Deutsche Sicherheits AG från 1998, HBI Sicherheitsdienste Offenbach och WKD Pinkerton från 1999 – integrerats i Securitas befintliga verksamhet och nytta har dragits av synergier.

I Tyskland debatteras den privata säkerhetsmarknaden och regeringen planerar att reglera marknaden. Securitas i Tyskland har därför tagit fram förslag till den kommande lagstiftningen, som mottagits positivt av allmänheten.

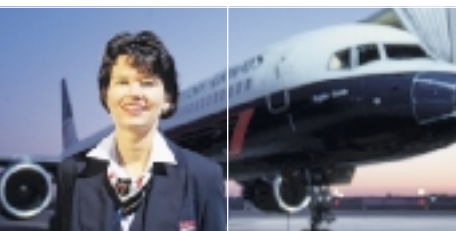
Inom Bevakning har fortsatt förädling av tjänster varit i fokus.

På Larmsidan har Securitas i Tyskland satsat på små-larm och en ledning är tillsatt för detta projekt. Securitas Direct finns på den tyska marknaden sedan 1999. Den

officiella starten av den nya verksamheten är förlagd till början av 2000.

Värdehanteringsbranschen i Tyskland håller på att omstruktureras, vilket bland annat beror på att bankvärlden är under förändring. Outsourcing-trenden fortsätter genom att allt fler banker fokuserar på kärnverksamheten. Detta skapar möjligheter för Securitas att utveckla nya tjänster för dessa kunder och både volym och lönsamhet har under året gradvis förbättrats inom värdeverksamheten.

Den totala tyska säkerhetsmarknaden uppgår till 47.000 MSEK och Securitas är marknadsledare med 8 procent. Inom bevakning konkurrerar Securitas främst med Niedersächsische Wach- und Schließgesellschaft och Kötter Security. Konkurrenter på värdehanteringsmarknaden är GWU, G&W och Brinks.





FRANKRIKE – Plattform skapad för framtida tillväxt

FÖRSÄLJNING	MSEK		MFRP	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	3.492	1.825	2.609	1.320
Larm	708	203	529	142
Värdehantering	145	36	108	26
TOTALT	4.345	2.064	3.246	1.488
Andel av total försäljning, %	17	15	–	–
Medelantal anställda	19.501	19.579		

Securitas i Frankrike nådde en försäljning på 4.345 MSEK. Uttryckt i lokal valuta innebär det en ökning med 118 procent jämfört med föregående år. All tillväxt var hänförlig till förvärv.

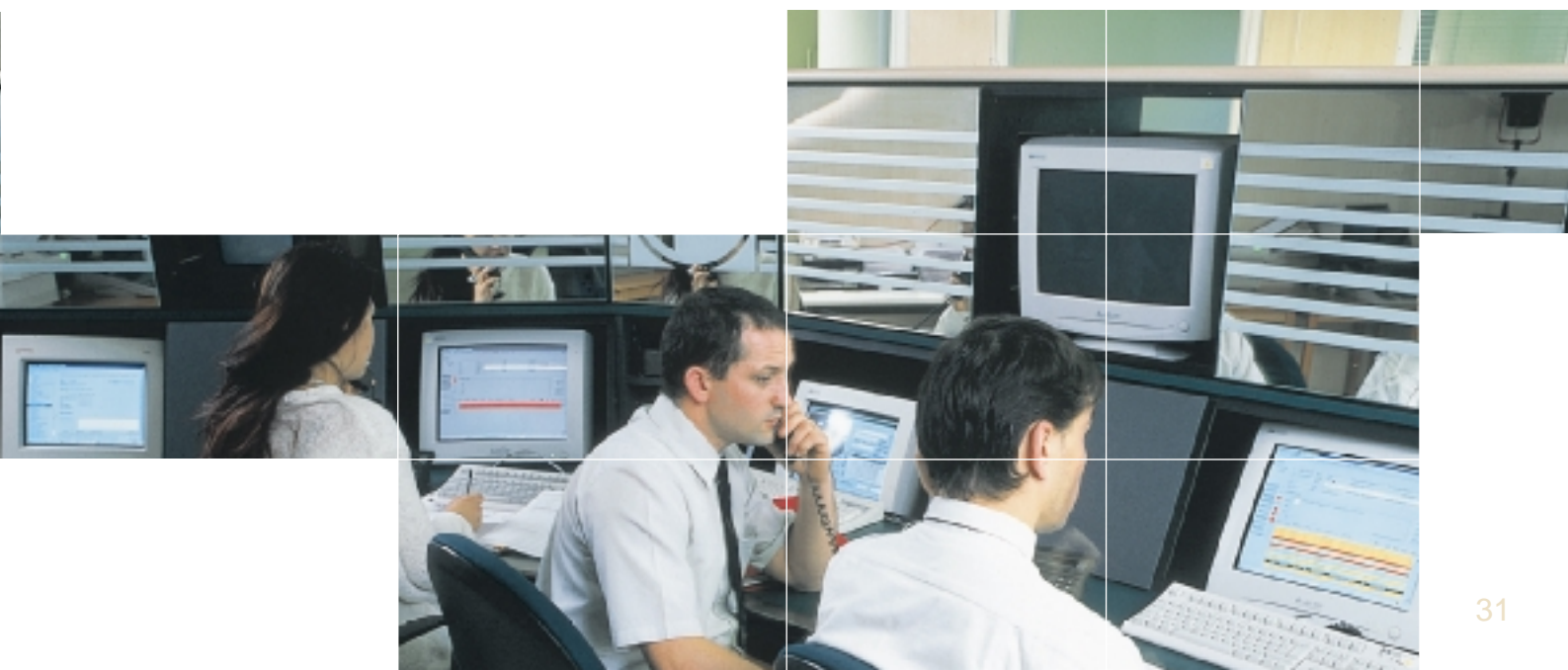
Under verksamhetsåret har Proteg, som förvärvades i oktober 1998, integrerats med Securitas franska verksamhet. Arbetet att anpassa företaget till de nya förutsättningarna, efter införandet av 35 timmars arbetsvecka, som trädde i kraft 1 januari 2000, har påbörjats. Mer än 1.000 väktare har rekryterats och verksamhetssystemen har justerats. Samtidigt har arbetet med rationalisering av kontor och övervakningsnätverk varit i fokus.

Inom Larm har två nya divisioner upprättats – den ena med fokus på stora och medelstora kunder och den andra med fokus på småkunder. Detta är ett led i att möta kundernas behov på ett mer fokuserat sätt.

Den 1 januari 2000 gick Proteg och Protectas samman och ändrade samtidigt företagsnamnet till Securitas.

Securitas i Frankrike tar aktiv del i säkerhetsindustrins utveckling och under året har man deltagit i planeringen av att förena säkerhetsindustrins bevaknings- och larmorganisationer. Därigenom har en ny verksamhetsplattform för ytterligare tillväxt skapats.

Den franska säkerhetsmarknaden uppvisade en generell ökning med 5 procent under 1999 och uppskattas till totalt cirka 33.000 MSEK, varav Securitas andel är cirka 14 procent. Arbetet med omstrukturering inom den franska säkerhetsmarknaden fortsätter på alla områden. Bevakningsmarknaden är fortfarande mycket fragmenterad och Securitas främsta konkurrenter är Euroguard, Onet och Securifrance. Inom larm konkurrerar Securitas med Tyco/CIPE, Williams, Siemens och Fichet. På värdehanteringsmarknaden är de huvudsakliga konkurrenterna Brinks och Ardial.





STORBRITANNIEN – Fokus på tjänste- och produktutveckling

FÖRSÄLJNING	MSEK		MGBP	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	321	–	24	–
Värdehantering	1.129	1.017	84	77
TOTALT	1.450	1.017	108	77
Andel av total försäljning, %	6	7	–	–
Medelantal anställda	4.423	2.624		

Securitas i Storbritannien har sedan 1996 varit verksam inom värdehantering efter förvärvet av Security Express Armaguard. Försäljningen är uppdelad mellan detaljhandel (65 procent) och banker (35 procent). Under verksamhetsåren har Securitas utvecklats till ett av Storbritanniens största värdehanteringsföretag. Under 1999 var försäljningen 1.450 MSEK, en ökning med 41 procent uttryckt i lokal valuta. Den organiska tillväxten var 10 procent.

Den brittiska värdehanteringsbranschen har under de senaste åren genomgått stora förändringar. Branschens medvetna fokusering på tjänste- och produktutveckling har bidragit till att höja kvaliteten på tjänsterna.

För att förbättra säkerheten och kundservice har Securitas brittiska verksamhet investerat i utbildning, men även i pansarbilar, lokaler samt i IT-stödsystem. Detta har bidragit till förädling av verksamheten samtidigt som både säkerheten och kvaliteten har höjts.

Under 1999 har implementering av nya IT-system samt säkerställande av teknisk utrustning i samband med millennieskiftet varit i fokus. Bolaget fick även sin ISO 9002 certifiering förnyad. Sammantaget finns nu en stabil plattform för fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Branschens positiva utveckling samt den förbättrade säkerheten

har dessutom bidragit till bättre relationer med de fackliga organisationerna.

I Storbritannien är outsourcing av värdehantering redan hög, men trots detta finns stora utvecklingsmöjligheter. Under året har Securitas i Storbritannien fokuserat på förädling av tjänster, bland annat för bankomattjänster och enmansbetjänade säkerhetsbilar. Securitas ledning i Storbritannien har också en central roll i utvecklingen av värdehanteringsverksamheten inom Securitaskoncernen.

Genom årets förvärv av Pinkerton's Inc. erhöll Securitas även bevakningsverksamhet i Storbritannien, där en förändringsprocess enligt Securitasmodellen påbörjats. Redan i slutet av 1999 var en lönsamhetsförbättring märkbar. Denna del av Pinkertons verksamhet har under året bytt namn och verkar nu under namnet Securitas.

I februari 2000 förvärvade Securitas UK Micro-Route Ltd., som bedriver verksamhet inom uttagsautomatsektorn och utför installation och service av uttagsautomater. Företaget har en årlig försäljning på 168 MSEK.

Den brittiska säkerhetsmarknaden uppskattas till 47.000 MSEK varav Securitas del är 3 procent. Inom bevakning är de största konkurrenterna Group 4, Securicor och Reliance. Inom värdehantering konkurrerar Securitas främst med Securicor.





SPANIEN – Säkerhetsindustrin utvecklas positivt

FÖRSÄLJNING	MSEK		MESP	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	1.320	1.070	25.039	19.993
Larm	181	140	3.427	2.607
Värdehantering	225	227	4.272	4.252
TOTALT	1.726	1.437	32.738	26.852
Andel av total försäljning, %	7	11	–	–
Medelantal anställda	9.543	8.295		

Under verksamhetsåret omsatte Securitas i Spanien 1.726 MSEK. Försäljningsökningen var 22 procent uttryckt i lokal valuta, varav 10 procent var organisk tillväxt.

Hela säkerhetsindustrin i Spanien är nu enig om att höja standarden i branschen. För att kunna rekrytera och behålla personal följer Securitas det femåriga löneavtalet, som innebär 5 procents lönehöjning per år. Avtalet tecknades 1997 med de fackliga organisationerna.

Bevakningsverksamheten i Spanien hade under 1999 en organisk tillväxt på drygt 8 procent. Starkt fokus på förädling av stationär bevakning har bidragit till att skapa en god plattform för fortsatt tillväxt. Rond- och *timesharing-koncept* har lanserats i flera städer och integrationen av franska Protegs spanska dotterbolag Asepro, som förvärvades 1998, slutfördes lyckosamt under året.

Securitas i Spanien har koncernens starkaste tillväxt inom Larm. Småalarm och bank, som utgör en mycket stor marknad i Spanien, har varit i fokus och utvecklingen har varit god med snabb tillväxt.

Den svåra marknadssituationen med hård konkurrens som under flera år kännetecknat den spanska värdehandlingsmarknaden har nu förändrats och behovet av nytän-

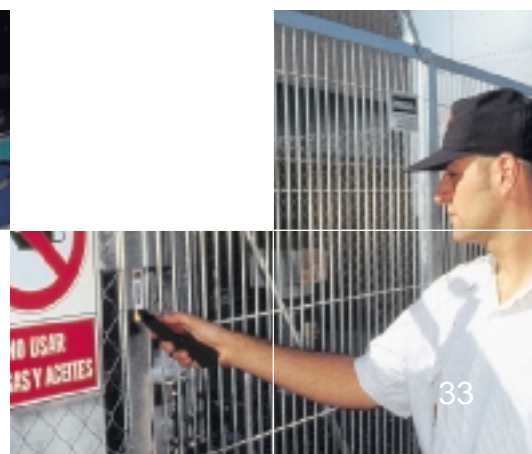
kande och omstrukturering är påtagligt. Under året har Securitas lanserat nya tjänster inom detaljhandeln.

I september, med effekt från 1 juli, förvärvade Securitas Seguridad 7, ett bevakningsföretag med verksamhet främst på Kanarieöarna. Förvärvet beräknas öka försäljningen med cirka 170 MSEK på årsbasis.

I januari 2000 förvärvade Securitas 75 procent av säkerhetsföretaget Ausysegur med en försäljning om 530 MSEK. Förvärvet skapar en god plattform för Värdehandlingsverksamheten i Spanien.

Den totala spanska säkerhetsmarknaden uppskattas till 12.000 MSEK, varav Securitas andel, inklusive Ausysegur, är cirka 19 procent. Den spanska marknaden är en av de snabbast växande i Europa. Införandet av en ny vaktarkategori – *vigilante de seguridad* – kommer att leda till nya säkerhetslösningar på marknaden som till exempel *timesharing-tjänster* och kombinationslösningar av larm och bevakning.

De största konkurrenterna inom bevakning är Prosegur, Prosesa, Seguriberica och Vinsa. Inom larm är Securitas nu marknadsledande och inom värdehantering konkurrerar Securitas med Prosegur.



**SCHWEIZ****– Stark organisk tillväxt**

FÖRSÄLJNING	MSEK		MCHF	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	299	242	55	44
Larm	7	6	1	1
Värdehantering	44	32	8	6
TOTALT	350	280	64	51
Andel av total försäljning, %	1	2	–	–
Medelantal anställda	757	600		

Securitas schweiziska bolag, Protectas, hade under 1999 en försäljning på 350 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 19 procent. Försäljningsökningen förklaras huvudsakligen av att outsourcing har ökat, samtidigt som Protectas fokuserat på tillväxt, framför allt inom Värdehantering, och ytterligare förädlat tjänsterna.

Under 1999 växte värdehanteringsmarknaden i Schweiz. Ökningen beror på att outsourcingprocessen, som påbörjades redan förra året, tilltagit i synnerhet inom banksektorn och detaljhandeln. Efterfrågan på uppräknings-tjänster har varit stor och där bedöms tillväxtpotentialerna goda även framöver. Protectas har under året breddat tjänsteutbudet och erbjuder nu även mynthantering för bank- och detaljhandelskunder.

Konsolideringen av franska Protegs schweiziska dotterbolag, CNC Sécurité, med försäljning på cirka 14 MSEK, har gått enligt plan. Verksamheten i Schweiz går fortfarande under namnet Protectas. Namnet kombineras med Securitas varumärke, de tre röda prickarna, för att visa att Protectas ingår i Securitaskoncernen.

Den schweiziska säkerhetsmarknaden uppskattas till 4.700 MSEK, varav Protectas andel är cirka 7 procent.

Inom bevakning konkurrerar Protectas med marknadsledaren Securitas AG. Inom larm är de största konkurrenterna Cerberus, Securiton CIPE och C.E.T. Inom värdehantering konkurrerar Protectas främst med Mat Securitas Express.

**ÖSTERRIKE****– Plattform för förädling**

FÖRSÄLJNING	MSEK		MATS	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	135	46	212	67
Värdehantering	142	136	222	211
TOTALT	277	182	434	278
Andel av total försäljning, %	1	1	–	–
Medelantal anställda	876	944		

1999 hade Securitas i Österrike en försäljning på 277 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 56 procent jämfört med föregående år, varav 5 procent var organisk tillväxt.

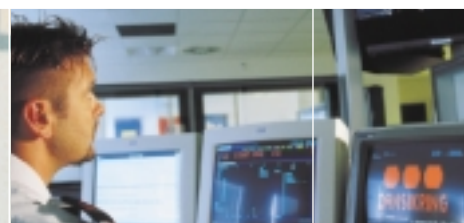
Verksamheten i Österrike består av två operativt självständiga enheter – Bevakning och Värdehantering. Båda har under året bytt namn till Securitas.

För Bevakning har 1999 varit ett konsolideringsår och verksamheten har präglats av integrationen av bevakningsföretaget Raab Karcher Sicherheit, som förvärvades under 1998. En ny operativ ledning har tillsatts, vars utmaning är att starta en förädlingsprocess av tjänsterna. I slutet av året etablerades en egen larmcentral för Bevakningsverksamheten.

Värdehanteringen uppvisade avsevärt bättre resultat än i fjol, mycket beroende på en volymökning, huvudsakligen inom handelssegmentet. För att öka kapaciteten och effektiviteten påbörjades en ombyggnad av kontoret i Wien i samband med att Securitas värdehanteringsverksamhet sammanfördes med Raab Karchers bevakningsverksamhet.

Den österrikiska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 2.600 MSEK varav Securitas andel är cirka 10 procent.

Inom bevakning konkurrerar Securitas med Group 4 och ÖWD och inom värdehantering är Posten den största konkurrenten.





PORTUGAL – Bäst i klassen

FÖRSÄLJNING	MSEK		MPTE	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	605	561	13.821	12.671
Larm	109	99	2.489	2.226
Värdehantering	171	126	3.910	2.837
TOTALT	885	786	20.220	17.734
Andel av total försäljning, %	4	6	–	–
Medelantal anställda	6.612	5.912		

1999 blev ännu ett starkt år för Securitas i Portugal. Försäljningen uppgick till 885 MSEK, vilket i lokal valuta innebär en ökning med 14 procent, som enbart var organisk tillväxt. Securitas i Portugal är fortsatt koncernens lönsammaste enhet.

Med fokus på förädling av tjänster inom alla affärsområden – Bevakning, Larm och Värdehantering – leder Securitas utvecklingen inom den portugisiska säkerhetsindustrin.

Inom Värdehantering har försäljningen varit mycket god, främst beroende på utvecklingen av kontantuttagsautomater. Securitas i Portugal handhar för närvarande en stor andel av landets automater.

Under året har Pinkertons bevakningsverksamhet integrerats med Securitas. I november förvärvade Securitas Sonasa Madeira SA, med verksamhet på Madeira och Azorerna. Det förvärvade företaget är verksamt inom Securitas samtliga affärsområden och förvärvet medförde att Securitas nu är marknadsledare inom alla affärsområden och finns representerat på alla geografiska marknader i Portugal.

Den totala portugisiska säkerhetsmarknaden uppskattas till 2.800 MSEK, varav Securitas andel är cirka 30 procent.

De största konkurrenterna inom bevakning är Prosegur och Grupo 8. Inom larm konkurrerar Securitas med Cerberus och inom smålarm och värdehantering konkurrerar Securitas med Prosegur.



BELGIEN – Nyförvärv med fokus på flygplatssäkerhet

FÖRSÄLJNING	MSEK	MBEF
	1999	1999
Bevakning	196	924
TOTALT	196	924
Andel av total försäljning, %	1	–
Medelantal anställda	2.691	

*1 oktober – 31 december 1999.

I oktober förvärvades Securigruppen, ett nationellt säkerhetsföretag i Belgien och därmed fick Securitas sin första verksamhet i Belgien. Securis är, med fyra dotterbolag, aktivt inom tre områden, *bevakning* – Securis och Securis IGS, *flygplatssäkerhet* – Securair, och *utbildning* – Airport Security Training Centre.

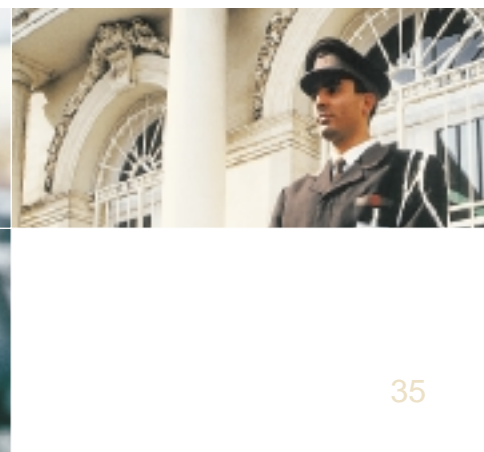
Securis omsatte 196 MSEK under det fjärde kvartalet 1999.

Liksom Securitas arbetar Securis nära kunderna för att skapa ett bestående samarbete, med anpassade säkerhetslösningar för varje kund. Bland kunderna finns exempelvis organisationen EU och ambassader.

Stor kunskap finns i dotterbolagen. Ett exempel är Securair, som har hand om säkerheten på Bryssels flygplats. Tjänsten innefattar bland annat passagerar- och handbagagekontroll, genomlysning av bagage och handikappassistans. Dessutom erbjuds specifika säkerhetstjänster till flygbolag såsom bland annat genomsökning och bevakning av flygplan. Securair kommer att ansvara för utvecklingen av flygplatssäkerhet inom Securitaskoncernen.

I februari 2000 förvärvade Securitas Baron Security S.A., Belgiens fjärde största säkerhetsföretag med en årlig försäljning på 300 MSEK och verksamhet främst inom bevakning.

Den totala belgiska säkerhetsmarknaden uppskattas till 3.600 MSEK, varav Securis andel är cirka 30 procent efter förvärvet av Baron i februari 2000. Securis är den näst största aktören på den belgiska säkerhetsmarknaden och konkurrerar främst med Group 4 och GMIC (Rentokil).



**UNGERN****– Helhetslösningar till banker**

FÖRSÄLJNING	MSEK		MHUF	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	46	34	1.331	917
Larm	8	12	233	317
Värdehantering	45	45	1.303	1.198
TOTALT	99	91	2.867	2.432
Andel av total försäljning, %	<1	1	–	–
Medelantal anställda	723	1.067		

Med en total försäljning på 99 MSEK har Securitas i Ungern ökat sin försäljning med 18 procent i lokal valuta jämfört med föregående år, varav 13 procent var organisk tillväxt.

Under året har Securitas i Ungern arbetat med att reducera kostnader. De tre olika affärsområdena har sammanförts i gemensamma lokaler. Dessutom har samordning av avtal med underleverantörer bidragit till lägre priser och bättre betalningsvillkor.

Inom Värdehantering har Securitas i Ungern börjat erbjuda helhetslösningar till banker, dvs hantering av hela penningflödet, i stället för bara transport av pengar. För detaljhandeln har den nya enmansbetjänade handelsbilen introducerats. Kostnaderna för den nya bilen är lägre än tidigare och på så vis har priset för värdetjänster blivit konkurrenskraftiga mot detaljhandeln.

Integrationen av Raab Karcher avslutades planenligt under 1999.

I Ungern uppgår den totala säkerhetsmarknaden till cirka 1.000 MSEK och Securitas andel är cirka 12 procent.

Inom bevakning konkurrerar Securitas med ett tiotal större företag varav Bizalom Kft och Group 4 är de största konkurrenterna. Inom värdehantering hör Securitas till de största företagen och konkurrerar främst med Group 4 och Banktech.

**POLEN****– Värdehantering i startfasen**

FÖRSÄLJNING	MSEK		MPLN	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	67	62	32	28
Larm	22	3	11	1
Värdehantering	13	2	6	1
TOTALT	102	67	49	30
Andel av total försäljning, %	<1	<1	–	–
Medelantal anställda	1.405	1.293		

I Polen fortsätter den positiva utvecklingen av landets ekonomi. Under 1999 stärkte Securitas i Polen sin ställning på den polska säkerhetsmarknaden. Den totala försäljningen uppgick till 102 MSEK, vilket i lokal valuta är en ökning med 67 procent, varav 55 procent var organisk tillväxt.

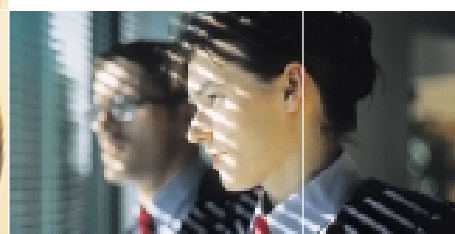
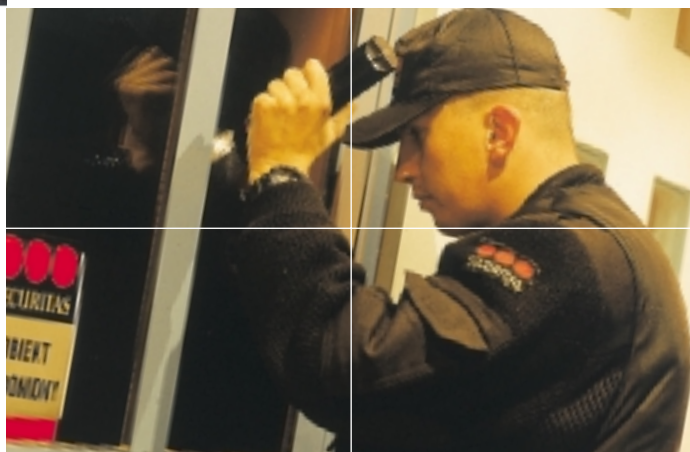
I september förvärvades Agema Ltd. från en av Polens banker, och Securitas övertog därmed bankens säkerhetstjänster. Bevakning har ökat utbudet av tjänster genom att införa kombinationslösningar. Dessutom har ett samarbete med de stora handelsnätverken Metro och Tesco påbörjats.

Inom Larm har ett GSM-system installerats, vilket möjliggör att larmanslutningar över hela Polen kan övervakas från en larmcentral i Warszawa. Larmövervakningstjänsterna kompletteras med utryckningstjänster.

Under året blev Värdehantering procentuellt det mest lönsamma affärsområdet och Securitas Polen har under året startat 5 uppräkningscentraler för banker och detaljhandeln.

1999 infördes nya lagar för säkerhetsverksamheten och detta har bidragit till att skapa ett gott klimat för seriösa säkerhetsföretag i Polen.

Den totala polska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 5.600 MSEK, varav Securitas andel är cirka 3 procent. Securitas är ett av de största säkerhetsföretagen i Polen och konkurrerar främst med Solid Security, Falck Sezam och Group 4.



**ESTLAND****– Ökning av kombinationskontrakt**

FÖRSÄLJNING	MSEK		MEEK	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	30	7	54	12
Larm	15	8	28	14
Värdehantering	5	5	8	8
TOTALT	50	20	90	34
Andel av total försäljning, %	<1	<1	–	–
Medelantal anställda	565	529		

Securitas i Estland ökade sin försäljning i lokal valuta med 162 procent, varav 156 procent var organisk tillväxt. Den största ökningen svarar Bevakning och Larm för. I och med att industrin i landet utvecklas, ökar också behovet av säkerhet. Detta har lett till en ökad efterfrågan på säkerhetstjänster. Securitas i Estland har under året fokuserat på att utveckla kombinerade säkerhetslösningar till alla kundgrupper. Detta har lett till att samarbetet med flera kunder har mognat och nya kontrakt som kombinerar teknik med rena väktartjänster har tecknats.

Den organiska volymutvecklingen var under 1999 störst inom Larm, som ökade sin försäljning med cirka 70 procent. Ökningen beror på ökad försäljning av TV-övervakningssystem och passerkontroll.

Tillväxttakten i Estland har varit god men vi har inte nått de uppsatta målen. Därför rapporterar Estland från och med 1 januari 2000 till Finland. Förhoppningen är att detta ytterligare ska öka den estniska verksamhetens tillväxt och lönsamhet.

Den totala estniska säkerhetsmarknaden uppskattas till drygt 400 MSEK, varav Securitas andel är cirka 11 procent.

Säkerhetsmarknaden i Estland är mycket fragmenterad med ett fyrtiotal registrerade företag, varav Securitas är nummer två efter Estonian Security Service, som ägs av Falck.

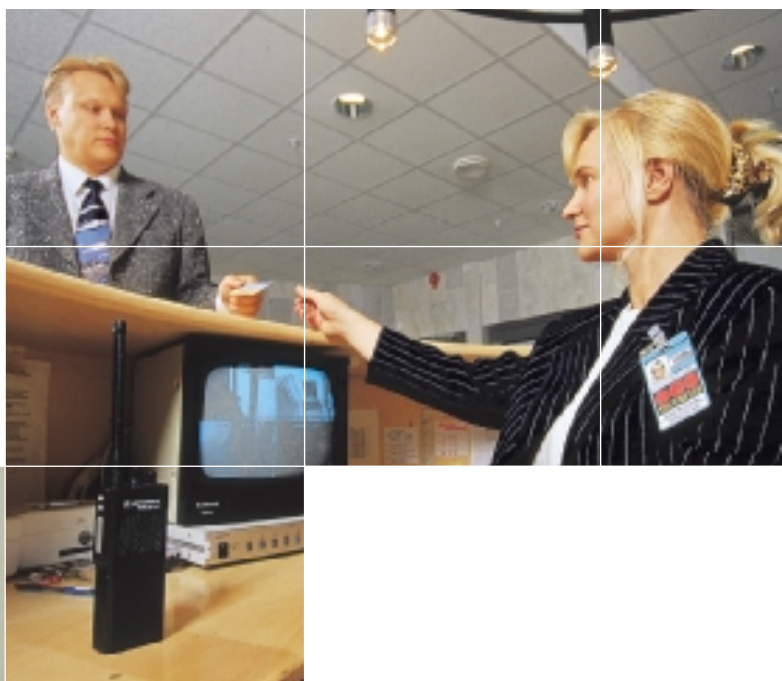
**TJECKIEN – Bevakningsverksamheten i fokus**

FÖRSÄLJNING	MSEK		MCZK	
	1999	1998	1999	1998
Bevakning	53	14	222	51
Larm	1	–	2	–
Värdehantering	1	–	5	–
TOTALT	55	14	229	51
Andel av total försäljning, %	<1	<1	–	–
Medelantal anställda	1.230	995		

Securitas verksamhet i Tjeckien är en följd av förvärven av Raab Karcher 1998 och Pinkerton 1999. Under 1999 hade Securitas i Tjeckien en försäljning på 55 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 39 procent.

Utvecklingen har under året varit positiv. Integrationen av de båda bolagen har varit i fokus för den ny tillsatta ledningen. Bolaget har fokuserat på att renodla och utveckla tjänsterna, främst inom bevakningsverksamheten.

Den tjeckiska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 800 MSEK och Securitas andel är cirka 8 procent. Efter förvärvet av Pinkerton är Securitas nummer fyra på den tjeckiska säkerhetsmarknaden efter Group 4, Fenix och B.O.S.





USA

– Nyförvärv med god plattform

	MSEK	MUSD
FÖRSÄLJNING	1999*	1999*
Bevakning	4.662	557
Larm	505	60
Värdehantering	–	–
TOTALT	5.167	617
Andel av total försäljning, %	20	–
Medelantal anställda	34.726	

* 1 april – 31 december 1999.

Securitas förvärvade det amerikanska företaget Pinkerton's Inc. i mars 1999. Pinkerton som etablerades 1850 var vid förvärvet det näst största säkerhetsföretaget i USA med en marknadsandel inom bevakning på cirka 6 procent.

Den amerikanska ekonomin har för sjunde året i rad haft en stark tillväxt med låg inflation, förbättrad produktivitet och låg arbetslöshet. Den starka ekonomin i USA ger goda förutsättningar för fortsatt tillväxt inom säkerhetsindustrin.

Under 1999 arbetade Pinkerton i USA med omstruktureringar för att implementera Securitasmodellen, minska indirekta kostnader och öka lönsamheten. Den interna strukturen anpassades för att uppnå en mer kundfokuserad, tillväxtorienterad organisation. Genom att supportfunktioner placerades ut i divisionerna har följden blivit att huvudkontoren omstrukturerats.

Behovet av outsourcing ökar i USA och bevakningsverksamheten har visat en tillväxt på 3 procent och rörelsemarginalerna har förbättrats, delvis tack vare minskade huvudkontorskostnader. Ett särskilt utbildningsprogram – Pilot Office Program – som fokuserar på den operationella verksamhetsprocessen har utvecklats för utbyte av idéer på nationell basis. Målsättningen är högre standardisering, ökad effektivitet, ökad lyhörddhet, kortare tidscykler och ökad lönsamhet.

Pinkertons Government Services har omorganiserats för att även fortsättningsvis kunna arbeta för företag som har kontrakt med den amerikanska regeringen som kräver väktare med "U.S. Government Security Clearance". Det utländska ägandet medförde att en separat organisation med egen styrelse bildades.

Larmverksamheten omorganiserade sin verksamhet genom att flytta huvudkontoret till Atlanta, Georgia, som tidigare enbart användes av en central övervakningsstation. Divisionens fyra regioner reducerades till två och ett nytt redovisningssystem implementerades för att ytterligare öka effektiviteten. Larmverksamheten har under året visat en tillväxt på drygt 10 procent och nådde under tredje kvartalet break-even efter stora förluster tidigare år.

Under december träffades överenskommelser om förvärv av American Protective Services (APS) och First Security Corporation (First Security). APS med en försäljning på 3.300 MSEK i huvudsak på västkusten i USA etablerades 1945. First Security med en försäljning på 1.130 MSEK i den nordöstra delen av USA etablerades 1972. Förvärven är ett led i den nya strategin att växa lokalt i USA och etablera regionala marknadsledarskap. Genom förvärven erhöles en marknadsandel på västkusten på 14 procent och i nordöstra USA på 19 procent.

Efter förvärven uppgår årsomsättningen i USA till drygt 11 miljarder SEK.

Den årliga tillväxttakten för den amerikanska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 8 procent. Den totala säkerhetsmarknaden är beräknad till cirka 280 miljarder SEK och Pinkertons andel är cirka 4 procent. Av denna utgör drygt 100 miljarder SEK bevakning och Pinkertons andel uppgår till cirka 10 procent.

Securitas amerikanska verksamhet, Pinkerton, konkurrerar främst med Burns, Wackenhut, Allied Spectaguard, Barton och Guardsmark Inc. inom bevakning och med The Security Technologies Group inom larm.





KANADA – Bra fotfäste på fragmenterad marknad

FÖRSÄLJNING	MSEK 1999*	MCAD 1999*
Bevakning	318	56
Larm	25	5
Värdehantering	64	11
TOTALT	407	72
Andel av total försäljning, %	2	–
Medelantal anställda	3.203	

* 1 april – 31 december 1999.

I och med förvärvet av amerikanska Pinkerton har Securitas verksamhet i Kanada sedan april 1999.

Bevakningsmarknaden i Kanada kännetecknas av extrem fragmentering och priskrig. Branschens rörelse-marginaler har under flera år varit oacceptabla. Trots detta har Securitas fått ett bra fotfäste genom förvärvet. Securitas kanadensiska verksamhet, som går under namnet Pinkerton, har lyckats höja både marginaler och vinst under 1999 jämfört med 1998.

Den kanadensiska Värdehanteringsverksamheten är en förhållandevis liten aktör, men har ändå lyckats upprätthålla en tvåsiffrig tillväxttakt. Pinkerton är för övrigt det enda säkerhetsföretaget i Kanada med verksamhet inom bevakning, larm, Consulting & Investigations och värdehantering.

Den kanadensiska säkerhetsmarknaden uppgår till knappt 20.000 MSEK, varav Pinkertons andel är cirka 5 procent.

Inom bevakning konkurrerar Pinkerton främst med Canadian Corps of Commissionaires, Canadian Veterans' Organization, Burns, Group 4 och Rentokil. På värdehanteringssidan är de största konkurrenterna Loomis Canada och Brinks.



MEXIKO – Konsolidering för framtida tillväxt

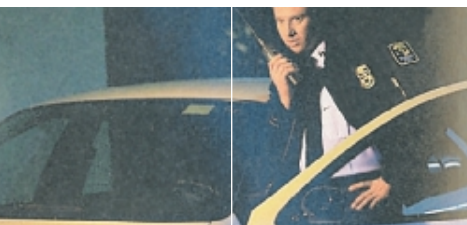
FÖRSÄLJNING	MSEK 1999*	MMXN 1999*
Bevakning	110	125
TOTALT	110	125
Andel av total försäljning, %	<1	–
Medelantal anställda	2.346	

*1 april – 31 december 1999.

Efter förvärvet av Pinkerton i april 1999 är Securitas även representerat i Mexiko. Säkerhetsmarknaden i Mexiko beräknas till cirka 3.900 MSEK, varav Pinkertons andel är 4 procent.

Securitas mexikanska bolag – Pinkerton Servicios de Seguridad Privada, S.A. de C.V. – grundades i Monterrey i Mexiko 1990 och är huvudsakligen verksamt inom bevakning. Verksamheten i Mexiko har en kundstock bestående av huvudsakligen större internationella kunder. Inom affärsområdet Larm har Pinkerton i Mexiko en begynnande verksamhet.

Inom bevakning konkurrerar Pinkerton Mexiko främst med det statligt ägda Policia Bancariay Auxiliar, Intercon och Multisistemas-Burns.



SECURITAS DIRECT – Fortsatt god tillväxt

	MSEK	MSEK
FÖRSÄLJNING	1999	1998
Sverige	159	128
Norge	109	86
Danmark	31	19
Finland*	10	16
Frankrike	95	82
Spanien	117	70
Schweiz	23	22
FÖRSÄLJNING TOTALT	544	423
Andel av total försäljning, %	2	3
Medelantal anställda	580	350

* Avser endast 8 månaders försäljning då verksamheten överförts från Securitas Direct till den operativa enheten Finland.

Securitas Direct sålde och installerade 38.000 larmsystem under 1999, vilket är en ökning med 39 procent. All tillväxt var organisk. Totalt finns nu 134.000 installerade larmsystem. Försäljningen uppgick till 544 MSEK. Hemlarm utgör cirka 80 procent av nyinstallationerna och små företag står för 20 procent.

De flesta länderna uppvisar god volymtillväxt, i synnerhet Spanien. Även Frankrike och Danmark, som tidigare hade låg tillväxt, uppvisar goda resultat.

Securitas har ökat fokuseringen på både små företag och hemlarm, där Securitas Direct i huvudsak utvecklar och säljer till hemlarmsmarknaden.

Trenden inom hemlarmsmarknaden går mot trådlösa lösningar. Securitas Direct utvecklar redan försäljningen inom detta område i Spanien, Frankrike och Danmark. Cirka 30 procent av den totala försäljningen är idag trådlösa produkter.

Den allmänna trenden på larmmarknaden, från lokala ej uppkopplade larm till övervakade larm som är anslutna till larmcentral, håller i sig. Securitas Directs strategi för ökad tillväxt ligger fortfarande i att höja marknadsandelen inom larmmarknaden och samtidigt öka den totala larmmarknaden. Dessutom pågår anpassningar till marknadens förändring avseende "det intelligenta hemmet" och säkerhetserbjudanden med "value added"-tjänster.

Konkurrentbilden ändras gradvis – de traditionella lokala installatörerna blir mindre viktiga, eftersom de inte fokuserar på volym. Nya konkurrenter är istället banker och försäkringsbolag (till exempel Crédit Mutuel, AXA och BNP i Frankrike), telekomföretag (till exempel Belgacom i Belgien) och samhällsnyttiga företag (till exempel Vattenfall i Sverige) som alla erbjuder nya produkter och tjänster. Securitas Direct ser positivt på denna utveckling med ökat utbud, eftersom det leder till en ökad medvetenhet och ett ökat intresse för hemlarm hos konsumenterna.

CONSULTING & INVESTIGATIONS – Nya möjligheter inom nytt verksamhetsområde

	MSEK	MUSD
FÖRSÄLJNING	1999*	1999*
FÖRSÄLJNING TOTALT	418	50
Andel av total försäljning, %	2	–
Medelantal anställda	754	

* 1 april – 31 december 1999.

I och med förvärvet av Pinkerton fick Securitas ett nytt verksamhetsområde – Consulting & Investigations. Pinkerton C & I är världens näst största bolag i sitt slag och opererar globalt, liksom Securitas Direct, till skillnad från de övriga operativa enheterna inom Securitas.

Investigations innefattar tjänster inom försäkringsbedrägeri, "due diligence", förfalskningskontroll samt skydd av intellektuellt kapital.

C&I-divisionen fokuserar på att skydda tillgångar bland annat genom bedömning av den fysiska säkerhetsrisken, utveckling av elektroniska säkerhetssystem och datornätverkssäkerhet.

C & I bestod tidigare av fristående divisioner i varje verksamhetsland som med stöd av bevakningsorganisationen bedrev verksamhet. Marknadsföring, IT-system och administrativa funktioner var därför inte utformade för att passa C & I.

En av de viktigaste uppgifterna 1999 var att sammanföra och skapa en gemensam struktur för hela C & I:s verksamhet världen över. En världsomfattande division har nu skapats för att ge kunderna bättre service och öka fokus på tillväxt. Samtidigt har huvudkontoret placerats i Charlotte, North Carolina. Inom C&I är konkurrenterna de större revisionsbyråerna, Kroll O'Gara, IGI och DSFX.



Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse	42
Koncernens resultaträkning	50
Koncernens kassaflödesanalys	51
Koncernens balansräkning	52
Moderbolaget	54
Redovisningsprinciper	56
Finanspolicy	58
Definitioner	59
Noter till räkenskaperna	60
Revisionsberättelse	67



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1999.

Ägarstruktur

Huvudägare i Securitas AB är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 13,8 procent (15,6) av kapitalet och 34,5 procent (37,2) av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 4,8 procent (5,6) av kapitalet och 8,7 procent (9,4) av rösterna. Dessa ägare representeras av Gustaf Douglas och Melker Schörling i styrelsen.

Vid den ordinarie bolagsstämman 1999 valdes Denis R. Brown, tidigare koncernchef i Pinkerton's Inc. tillsammans med Carl Douglas in i Securitas styrelse. I samband med att Raab Karcher AG VEBA under sommaren 1999 avyttrade sitt innehav motsvarande 4,0 procent av kapitalet samt 2,8 procent av rösterna i Securitas AB har Wilhelm Heilmann avgått ur styrelsen.

Bolagets ledning

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen. Styrelsens arbetsordning finns dokumenterad i en skriftlig instruktion vilken antogs under 1998.

Styrelsen har nio ordinarie ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagaruppleanter. Styrelsen sammanträder minst fyra gånger per år, varav minst ett möte med ett besök i och fördjupad genomgång av ett verksamhetsland. Under 1999 har styrelsen hållit 12 sammanträden.

Bolagets revisorer deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte. Någon speciell revisionskommitté finns därför inte utsedd.

Nomineringskommitté för att utse styrelsens ledamöter och revisorer består av styrelsens ordförande och vice ordförande som representanter för huvudägarna.

Securitaskoncernen är organiserad som en grupp av aktiebolag, vilka direkt eller indirekt ägs av det svenska börsnoterade moderbolaget Securitas AB. Securitaskoncernens organisationsstruktur utgår från respektive lokal marknad. För varje land finns en landschef med övergripande ansvar för landets verksamhet inom respektive affärsområde Bevakning, Larm och Värdehantering. Divisionerna Securitas Direct och Consulting & Investigations leds av två divisionschefer med ansvar för respektive divisions verksamhet i samtliga verksamhetsländer.

Koncernledningen leder tillsammans med lands- och divisionscheferna koncernens löpande verksamhet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att verksamheten inom Securitaskoncernen bedrivs i linje med den strategi och de långsiktiga mål vilka fastställts av styrelsen i Securitas AB.

Koncernledningen består av 12 personer. I koncernledningen ingår Thomas Berglund, VD och koncernchef, Amund Skarholt, vice VD och operativt ansvarig tillsammans med koncernchefen, Håkan Winberg, vice VD och direktör ekonomi och finans, Tore K. Nilsen, vice VD och affärsområdesansvarig Bevakning samt Juan Vallejo, vice VD och affärsområdesansvarig Larm. Utöver dessa personer ingår landscheferna i Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Spanien, Belgien, USA samt divisionschefen för Securitas Direct.

Landscheferna samt de två divisionscheferna ansvarar för att den löpande verksamheten i respektive land och division bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt de riktlinjer och instruktioner vilka fastställts av koncernledningen. Rapportering av ländernas verksamhet sker antingen genom landschefens direkta representation i koncernledningen eller för de länder vars landschefer inte ingår i koncernledningen genom speciellt utsedd koncernledningsrepresentant (Parent Company Representative).

I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och koncernledningen ramarna för verksamheten samtidigt som grunden läggs för en stark decentralisering av verksamheten. Den gemensamma finans- och redovisningspolicyn, Securitas Financial Policies and Guidelines, sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning.

Europeiskt koncernråd

Securitas har sedan 1996 ett europeiskt koncernråd som har bildats i syfte att vara ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer. Koncernrådet har hållit ett sammanträde under året.

Utvecklingen inom koncernens affärsområden

Inom Bevakning sker en fortsatt förädling och specialisering av tjänsterna. Den organiska tillväxten uppgår till 5 procent (10). Den lägre tillväxttakten jämfört med föregående år beror huvudsakligen på tillfälligt lägre tillväxttakt i Tyskland och Frankrike efter förvärven av Proteg och Raab Karcher.

Affärsområde Larm växte organiskt med 16 procent (2) med en god lönsamhet. I Norden finns nu en stabil och lönsam plattform som under året visat god tillväxt och lönsamhet.

Inom Securitas Direct utvecklas volymerna och resultatet

fortsatt mycket positivt. Antalet nyinstallerade enheter under året uppgick till 38.000 (27.000) vilket är en ökning med 39 procent jämfört med föregående år. Totalt antal installerade enheter uppgår nu till 134.000 (99.000). Försäljningen ökade organiskt med 32 procent (36).

Förutom Securitas Direct har Securitas inom affärsområdet Larm 198.000 (176.000) larmanslutningar med en tillväxt på 13 procent, varav cirka 74.000 (61.000) är larmanslutningar till småföretag med en tillväxt på 22 procent.

Fortsatt outsourcing inom banksektorn och detaljhandeln samt stabil verksamhet i Tyskland och Spanien har inneburit god tillväxt för Värdehanteringsverksamheten som växte med 12 procent (5) organiskt samtidigt som lönsamheten förbättrats.

Samtliga affärsområden ökade rörelseresultatet före goodwillavskrivningar jämfört med föregående år.

Utvecklingen inom koncernens verksamhetsländer

Den organiska tillväxten har under 1999 uppgått till 9 procent (9). Förvärven har ökat försäljningen med 10.964 MSEK.

De nordiska länderna uppvisar en god organisk tillväxt för samtliga affärsområden.

I Tyskland och Frankrike har omstruktureringsarbetet i

AFFÄRSOMRÅDESÖVERSIKT

	Bevakning ¹		Larm		Direct		Värdehantering		Totalt	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Försäljning, MSEK	18.515	8.558	3.460	2.092	544	423	3.127	2.638	25.646	13.710
Organisk tillväxt, %	5	10	16	2	32	36	12	5	9	9
Rörelseresultat före goodwill-avskrivningar, MSEK	1.029	630	339	194	68	59	194	120	1.630	1.003
Rörelsemarginal, %	6	7	10	9	13	14	6	5	6	7
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljningen ²	7	12	21	19	23	25	41	50	12	15

¹ Inkluderar Consulting & Investigations.

² Justerat för förvärvens helårsförsäljning.

samband med förvärven av Raab Karcher och Proteg avslutats. Den i Frankrike lagstadgade förkortningen av arbetstiden till 35 timmar per vecka har fullt ut kompenseras genom prishöjningar gentemot slutkund. Den organiska växten förväntas successivt förbättras i Frankrike och Tyskland. I Storbritannien fortsätter den goda volym- och lönsamhetsutvecklingen.

I Spanien uppvisar Bevaknings- och Larmverksamheterna fortsatt mycket god och lönsam tillväxt. Den spanska Värdehanteringsverksamheten ökar volymerna. Portugal uppvisar en god tillväxt, framförallt inom Värdehantering, och är fortsatt koncernens lönsammaste enhet.

KONCERNENS FÖRSÄLJNING PER LAND OCH DIVISION

Land	1999 MSEK	Andel av total	1999 M(lokal)	1998 M(lokal)	Förändring i %	
					organiskt	totalt
Sverige	3.080	12	3.080	2.940	8	5
Norge	1.324	5	1.250	1.134	10	10
Danmark	359	2	304	243	18	34
Finland	860	3	583	480	13	21
Tyskland	3.915	15	872	502	3	74
Frankrike	4.345	17	3.246	1.488	0	118
Storbritannien	1.450	6	108	77	10	41
Spanien	1.726	7	32.738	26.852	10	22
Schweiz	350	1	64	51	19	26
Österrike	277	1	434	278	5	56
Portugal	885	4	20.220	17.734	14	14
Belgien ¹⁾	196	1	924	–	–	–
Ungern	99	<1	2.867	2.432	13	18
Polen	102	<1	49	30	55	67
Estland	50	<1	90	34	156	162
Tjeckien	55	<1	229	51	39	346
USA ²⁾	5.167	20	617	–	–	–
Kanada ²⁾	407	2	72	–	–	–
Mexiko ²⁾	110	<1	125	–	–	–
Securitas Direct	544	2	544	423	32	29
Consulting & Investigations ²⁾	418	2	50	–	–	–
Eliminering	–73	–	–73	–123	–	–
Totalt (MSEK)	25.646	100	25.646	13.710	9	87

¹⁾ 1 oktober – 31 december 1999.

²⁾ 1 april – 31 december 1999.

Förvärv

Förvärv har ökat 1999 års försäljning med 10.964 MSEK. Koncernens goodwill har ökat med 3.327 MSEK och goodwillavskrivningarna med 104 MSEK. De genomförda förvärven ökar försäljningen med ytterligare cirka 8.200 MSEK i helårstakt, medan goodwillavskrivningarna ökar med cirka 169 MSEK per år.

USA

Den 31 mars 1999 förvärvades Pinkerton's Inc. som etablerades 1850 och är det näst största bevakningsföretaget i USA med en årlig försäljning på cirka 9.200 MSEK och 48.000 anställda i USA, Kanada, Mexiko, Europa och Asien. Pinkerton, som var noterat på New York-börsen, förvärvades genom ett kontanterbudande på 29 USD per aktie motsvarande en total köpeskilling på 3.201 MSEK. Koncernens goodwill ökade med 2.954 MSEK. Avskrivningstiden är 20 år. Pinkerton ingår i Securitaskoncernen från och med 1 april 1999 och bidrog positivt till koncernens resultat under 1999.

Pinkertons ledningsstruktur har förändrats så att cheferna för USA, Kanada och Mexiko samt Consulting & Investigations rapporterar direkt till Securitas koncernledning. Den europeiska verksamheten i Pinkerton har integrerats med Securitas. Vidare har en decentraliseringsprocess genomförts som medfört att huvudkontorsfunktionerna för Pinkerton har fördelats ut på respektive land och affärsområde vilket medfört väsentligt minskade kostnader.

Den amerikanska Bevakningsverksamheten har visat en tillväxt under 1999 på cirka 3 procent och rörelsemarginalen förbättrades, delvis tack vare lägre huvudkontorskostnader. Den amerikanska Larmverksamheten nådde break-even under tredje kvartalet och uppvisar nu positivt rörelseresultat. Den brittiska Bevakningsverksamheten har nått break-even under det fjärde kvartalet 1999.

Den 6 december 1999 träffades en överenskommelse om att per 2 januari år 2000 förvärva American Protective Services Inc. (APS) och First Security Corporation (First Security).

APS med en försäljning på 3.300 MSEK baserat i Oakland, Kalifornien, etablerades 1945. Bolaget var vid förvärvstillfället det största privatägda säkerhetsföretaget i USA. Huvuddelen av verksamheten utgörs av bevakningstjänster. Bolaget är marknadsledare i den västra regionen av USA som svarar för mer än 70 procent av företagets försäljning. Företaget har också en kanadensisk verksamhet med en årlig försäljning på 65 MSEK. Antalet anställda i APS uppgår till 17.000 personer.

First Security med en försäljning på 1.130 MSEK baserat i Boston, Massachusetts, etablerades 1972 och är marknadsledare i den nordöstra delen av USA. Cirka 90 procent av företagets försäljning är bevakningstjänster, 5 procent är larminstallationer och larmövervakning och 5 procent är säkerhetskonsulttjänster. Antalet anställda uppgår till 5.500 personer.

Den totala köpeskillingen som erlades den 2 januari 2000 uppgick till 1.693 MSEK och koncernens goodwill kommer att öka med 1.419 MSEK. Avskrivningstiden är 20 år. APS och First Security ingår i Securitaskoncernen från och med 1 januari 2000 och kommer att bidra positivt till koncernens resultat under 2000.

Förvärven är ett led i Securitas strategi att växa lokalt i USA. APS, med huvudsaklig verksamhet på västkusten, och First Security, med verksamhet i nordöstra USA, bidrar till att Securitas blir marknadsledande i såväl västra USA, med en marknadsandel om 14 procent, som i nordöstra USA, med en marknadsandel om 19 procent. Totalt uppgår Securitas-koncernens marknadsandel, som det ledande bevakningsföretaget i USA, till 10 procent av den amerikanska bevakningsmarknaden och 4 procent av den totala amerikanska säkerhetsmarknaden.

Securitas amerikanska verksamhet kommer från och med 2000 att ha en årlig försäljning på 11.800 MSEK där Bevakning kommer att svara för 10.500 MSEK, Larm för 700 MSEK och säkerhetskonsultverksamhet för 600 MSEK.

Storbritannien

I februari 2000, med effekt från 1 januari 2000, förvärvades det brittiska Micro-Route Ltd. med en försäljning på 168 MSEK och 250 anställda. Företaget bedriver verksamhet inom uttagsautomatsektorn och utför installation och service av uttagsautomater.

Genom att kombinera den snabbt växande verksamheten relaterad till uttagsautomater i Securitas UK med Micro-Route Ltd.s verksamhet kommer Securitas att befinna sig i en unik position att erbjuda en heltäckande service av uttags-

automater från påfyllning av kontanter till avancerad maskinservice. Förvärvet kommer därför göra det möjligt för Securitas i Storbritannien att ta en större del av marknaden för service av uttagsautomater, som för närvarande beräknas vara värd 1.900 MSEK.

Köpeskillingen uppgick till 109 MSEK och gav upphov till en goodwill på cirka 92 MSEK vilken kommer att skrivas av över 10 år. Förvärvet kommer att bidra positivt till koncernens resultat under år 2000.

Spanien

I september 1999, med effekt från 1 juli, förvärvades det spanska bevakningsföretaget Seguridad 7. Företaget driver en lönsam bevakningsverksamhet som utgör huvuddelen av verksamheten. Seguridad 7 verkar främst på Kanarieöarna. Försäljningen beräknas på årsbasis uppgå till 170 MSEK och antalet anställda är cirka 1.000 personer. Köpeskillingen uppgick till 64 MSEK och gav upphov till en goodwill på 57 MSEK som skrivs av över 10 år. Förvärvet har bidragit positivt till koncernens resultat 1999.

Den 20 januari 2000 träffade Securitas avtal om förvärv av Ausysegur med en årlig försäljning på cirka 530 MSEK. Förvärvet kommer att genomföras i tre steg där Securitas i det första steget förvärvar 75 procent av aktierna från Lico Corporation SA, ett finansbolag som ägs av 46 sparbanker i Spanien. I det andra steget kommer Securitas i Spanien att föra över sin värdehanteringsverksamhet till Ausysegur och därigenom öka sitt aktieinnehav till 85 procent. I det tredje steget kommer Lico att ha en option att sälja den kvarvarande aktieposten till Securitas, tidigast under det andra året efter förvärvet. Securitas kommer att ha en option att köpa den kvarvarande aktieposten senast under det fjärde året efter förvärvet. Priset för 75 procent av aktierna kommer att uppgå till 251 MSEK. Det totala priset för 100 procent av aktierna i Ausysegur förväntas uppgå till 335 MSEK. Den andra betalningen kommer att äga rum när optionen utnyttjas under det andra eller fjärde året efter förvärvet. Synergierna och de långsiktiga effekterna av förvärvet kommer att stärka

Securitas värdehanteringsverksamhet i Spanien betydligt och göra det möjligt att uppnå en god lönsamhet. Ausysegur kommer att inkluderas i Securitaskoncernen från och med 1 april 2000. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2001.

Portugal

I november, med effekt från 1 december 1999, förvärvade Securitas det portugisiska bolaget Sonasa Madeira S.A (Sonasa). Sonasa bedriver verksamhet på Madeira och Azoreerna. Bolaget har cirka 500 anställda och en årlig försäljning på 59 MSEK där bevakning står för huvuddelen. Köpeskillingen uppgick till 25 MSEK och gav upphov till en goodwill på 24 MSEK som skrivs av över 5 år. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2000.

Belgien

I oktober förvärvades den belgiska Securigruppen (Securis). Securis är Belgiens näst största säkerhetsföretag med en årlig försäljning på 780 MSEK och 2.600 anställda. Securis startade sin verksamhet 1985 och levererar till största del bevakningstjänster. Bolaget har en marknadsandel på cirka 23 procent av den belgiska säkerhetsmarknaden. Köpeskillingen uppgick till totalt 270 MSEK och gav upphov till en goodwill på 230 MSEK som skrivs av över 20 år. Securis ingår i Securitaskoncernen från 1 oktober 1999. Förvärvet har inte haft nämnvärd påverkan på årets resultat, men kommer att bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2000.

I februari 2000 förvärvades Baron Security med en årlig försäljning på 300 MSEK och 930 anställda. Baron Security är Belgiens fjärde största säkerhetsföretag, med verksamhet främst inom bevakning. Köpeskillingen uppgick till 123 MSEK och goodwillen uppskattas till 86 MSEK. Baron Security ingår i Securitaskoncernen från tidpunkten för konkurrensmyndigheternas godkännande, vilket förväntas erhållas i april 2000.

FÖRVARV 1996–2000, MSEK

Datum	Bolag	Land	Helårsförsäljning	Verksamhet
jan 96	DSW	Tyskland	1.000	Bevakning
jan 96	Raab Karcher	Tyskland	180	Värdehantering
feb 96	La Ronde de Nuit	Frankrike	65	Bevakning
mar 96	Sonasa	Portugal	170	Bevakning
mar 96	Timetech	Sverige	40	Larm
apr 96	Krupp Sicherheit	Tyskland	40	Bevakning
jun 96	Security Express	England	650	Värdehantering
jul 96	Norma & SET	Polen	30	Bevakning
aug 96	Network Mgt	Sverige	25	Bevakning
sep 96	Domen Sécurité	Frankrike	70	Direct
okt 96	Inkassator	Estland	3	Värdehantering
dec 96	Inter Marketing	Finland	18	Larm
Summa 1996			2.291	
jan 97	JLMT	Frankrike	18	Larm
apr 97	SGI Surveillance	Frankrike	420	Bevakning
okt 97	TeleLarm	Sverige	920	Larm
Summa 1997			1.358	
jan 98	Kessler	Frankrike	120	Bevakning & Larm
apr 98	Segurcat	Spanien	45	Larm
jun 98	Deutsche Sicherheit	Tyskland	290	Bevakning
okt 98	Proteg	Frankrike	3.800*	Bevakning, Larm & Värde
okt 98	Raab Karcher	Tyskland	2.000	Bevakning
Summa 1998			6.255	
mar 99	Pinkerton	USA	9.200	Bevakning & Larm
sep 99	Seguridad 7	Spanien	170	Bevakning
okt 99	Securis	Belgien	780	Bevakning
nov 99	Sonasa Madeira	Portugal	59	Bevakning
Summa 1999			10.209	
jan 00	APS	USA	3.300	Bevakning
jan 00	First Security	USA	1.130	Bevakning
jan 00	Ausysegur	Spanien	530	Bevakning & Värdehantering
feb 00	Micro-Route	UK	168	Värdehantering
feb 00	Baron Security	Belgien	300	Bevakning, Larm & Värde
Summa 2000			5.428	

*Inklusive brandlarmsverksamheten, cirka 600 MSEK.

Avyttringar**TeleLarm Care**

Utförsäljningen av TeleLarm Care till Securitas aktieägare avslutades under januari 1999 när köpeskillingen om 320 MSEK erhöles.

Brandlarmsverksamheten i Frankrike

Försäljningen av brandlarmsverksamheten i Frankrike till det brittiska säkerhetsföretaget Williams Plc. avslutades under februari 1999 då köpeskillingen om 715 MSEK erhöles.

Network Management Tcpip AB

I januari 1999 träffade Securitas avtal om försäljning av samtliga aktier motsvarande 100 procent av rösterna i Network Management Tcpip AB till Investment AB Bure. Företaget, som omsätter cirka 30 MSEK och har 33 anställda, är specialiserat på utbildning inom nätverks- och datakommunikationssäkerhet. Köpeskillingen som uppgick till 25 MSEK erhöles under januari 1999.

Scand Park, Svensk Bolagsinkasso AB

Den 18 maj träffade Securitas avtal om försäljning av 100 procent av aktierna i Scand Park, Svensk Bolagsinkasso AB (Scand Park), till Nordisk Parkering AB. Scand Park, som årligen omsätter cirka 50 MSEK, har 57 anställda. Bolaget är verksamt inom parkeringsservice och inkassoverksamhet i Sverige. Köpeskillingen uppgick till 22 MSEK och erhöles i maj 1999.

Multicom Security AB

Den 16 december sålde Securitas samtliga sina aktier i Multicom Security AB motsvarande 45 procent av kapital och röster i bolaget till Telia. Köpeskillingen som erhöles i december uppgick till 305 MSEK.

Securitas Latvia SIA

Den 4 februari 2000 tecknade Securitas avtal om försäljning av sin 50 procentiga andel i Securitas Latvia SIA till Group 4 som efter sitt förvärv äger 100 procent av bolaget.

Nyemission

Den 21 april 1999 beslutade styrelsen att i enlighet med bolagsstämman beslut den 15 april 1999 emittera 24.347.826 stycken nya aktier av serie B. Styrelsen beviljade även en option till ett banksyndikat, lett av Deutsche Bank, att teckna ytterligare 3.652.174 nya aktier av serie B vilken utnyttjades den 12 maj 1999. Totalt emitterades därmed 28.000.000 nya aktier av serie B.

Priset för de nya aktierna var 124 SEK per aktie och emissionen inbringade totalt 3.364 MSEK. Emissionen placerades hos institutionella investerare i Sverige, övriga Europa och USA och breddade ägarbasen, samtidigt som kapitalbasen för koncernens framtida expansion säkerställdes.

Flytt av vissa koncernledningsfunktioner

Under året beslutades att delar av koncernledningen ska flytta från Stockholm till London. Flytten är ett led i koncernens fortsatta expansion och medför att koncernledningen kommer närmare de numera stora verksamheterna på europeiska kontinenten och i Nordamerika samt finansmarknaderna. Securitas koncernledning och centrala staber bestod vid årsskiftet av cirka 35 personer varav 5 personer är placerade i Dublin. Av de 30 personerna i Stockholm berörs cirka 10 personer av flytten till London som beräknas vara fullt genomförd under augusti 2000.

Bolagets och styrelsens säte förblir Stockholm. Securitas kommer också fortsättningsvis att vara noterat på Stockholmsbörsen.

Långsiktig bonus

Securitas styrelse och koncernledning har under 1999 kommit överens om att avveckla den verkställande ledningens långsiktiga bonusprogram på så sätt att fram till den 16 juni 1999 upparbetat belopp motsvarande 251 MSEK varav 22 MSEK belastat 1999 års rörelseresultat, har placerats i en av Securitas ägd försäkring. Värdet på försäkringen följer värdeutvecklingen på Securitasaktien t o m år 2002. Under förutsättning att de i ledningen ingående personerna fortfarande är anställda i Securitas den 31 december 2002 överförs för-

säkringen till dessa personer. Uppgåelsen innebär att Securitas inte belastas med ytterligare kostnader för det långsiktiga bonusprogrammet och att den eftersträlvade kontinuiteten i ledningen kvarstår, vilket var en viktig utgångspunkt vid programmets tillkomst.

Ny kreditfacilitet

Den 8 december undertecknade Securitas en ny syndikerad lånefacilitet på 900 miljoner EUR. Faciliteten är en s k Multi-Currency Revolving Credit Facility, uppdelad i två trancher; en 364-dagars tranche på 300 miljoner EUR med option för Securitas att förlänga, och en femårstranche på 600 miljoner EUR. Kreditfaciliteten arrangerades av Citibank N.A., Deutsche Bank AG och SEB Debt Capital Markets. Faciliteten ersätter den syndikerade lånefaciliteten på 800 miljoner DEM som tecknades i december 1997. Det större rambeloppet återspeglar Securitas starka tillväxt sedan 1997 och de planer som finns för fortsatt internationell expansion.

Millennieskiftet

Securitaskoncernens verksamhet har inte påverkats negativt av övergången till det nya millenniet.

Införandet av euron

Den nya gemensamma europavalutan, euron, infördes i sju av koncernens verksamhetsländer den 1 januari 1999. De länder som berörs inom Securitaskoncernen är Finland, Tyskland, Frankrike, Österrike, Spanien, Portugal och Belgien. Dessa länder svarar tillsammans för cirka 40 procent av koncernens försäljning beräknat på de under 1999 genomförda förvärvens helårsförsäljning. Inga enheter inom koncernen har ännu övergått till euron som funktions-/redovisningsvaluta. Detta förväntas ske under perioden fram till år 2002 då euron ersätter de nationella valutorna i respektive land. Det finns dock beredskap att fakturera samt erhålla respektive betala i euro i de berörda länderna. Ett krav för att en enhet inom Securitaskoncernen ska få gå över till euron som funktions-/redovisningsvaluta är att växelkursen mellan den nationella valutan och euron är fast.

Övergång till euro som koncernens redovisningsvaluta kommer troligen att ske under perioden fram till och med år 2002 under förutsättning att nödvändiga förändringar i Aktiebolagslagen genomförs.

Securitas förutser en positiv påverkan på koncernens verksamhet genom införandet av euron. På den kommersiella sidan, framförallt inom Värdehantering, förväntas nya affärsmöjligheter uppstå på sikt, dels till följd av byte av betalningsmedel i de berörda länderna, dels till följd av nya penningströmmar.

Införandet av euron förväntas leda till minskade finansiella risker i koncernen. Anskaffningen av finansieringsmedel underlättas om Europas kapitalmarknader integreras, vilket minskar koncernens finansieringsrisk. Koncernens valutaflöden är mycket begränsade då verksamheterna i respektive land i princip har alla intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket innebär att effekterna av eurons införande på detta område blir relativt små.

Övrigt

Det svenska försäkringsbolaget SPP har på grund av överkonsolidering beslutat om en engångsåterbäring till sina kundföretag. Det belopp som tillfaller Securitaskoncernens svenska bolag beräknas uppgå till cirka 155 MSEK. Det är ännu ej helt klarlagt när och på vilket sätt återbäringen kan tas i anspråk. Securitas avvaktar därför med beslut om redovisning av dessa medel.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ej någon operativ verksamhet. I Securitas AB finns enbart koncernledning och supportfunktioner.

Utveckling 2000

Vi förväntar en ökning av vinsten per aktie med minst 25 procent år 2000.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 1.393,3 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Årets vinst	777.332.762 SEK
Balanserade vinstmedel	1.862.078.907 SEK
Summa	2.639.411.669 SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas

1,00 SEK per aktie	356.318.317 SEK
att i ny räkning överföres	2.283.093.352 SEK
Summa	2.639.411.669 SEK

Koncernens resultaträkning

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 25.646 MSEK (13.710). Detta är en ökning med 87 procent jämfört med 1998. I lokala valutor ökade den fakturerade försäljningen med 89 procent jämfört med föregående år, varav den organiska tillväxten exklusive förvärven Pinkerton, Seguridad 7, Securis och Sonasa svarar för 9 procent. Förvärven har ökat försäljningen med 10.964 MSEK (1.835). Försäljningens fördelning mellan länder och affärsområden framgår av not 2 till räkenskaperna.

Bruttoresultatet uppgick till 4.169 MSEK (2.729), vilket innebär en ökning med 53 procent från 1998. I lokala valutor motsvarar detta en ökning på 54 procent. Ökningen är främst hänförlig till förvärven och den organiska volymtillväxten. Bruttomarginalen uppgick till 16,3 procent (19,9).

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 1.630 MSEK (1.003), vilket är en ökning med 63 procent från 1998. I lokala valutor är detta en ökning med 64 procent. Ökningen sammanhänger med förvärven och den organiska volymtillväxten. Rörelsemarginalen uppgick till 6,4 procent (7,3). Minskningen jämfört med 1998 förklaras huvudsakligen av förvärven av Proteg, Raab Karcher och Pinkerton som samtliga vid förvärvstidpunkten hade lägre rörelsemarginal än den existerande verksamheten i Securitas. Rörelsemarginalen har sedan förvärven utvecklats positivt enligt plan, i både den underliggande verksamheten samt i förvärven. Under det fjärde kvartalet uppgick rörelsemarginalen till 7,2 procent.

Goodwillavskrivningarna uppgick till 404 MSEK (171). Ökningen är hänförlig till förvärven.

Finansnettot uppgick till -111 MSEK (-65). Förändringen förklaras av de under året genomförda förvärven, samt helårseffekt av föregående års förvärv, vilka betalats kontant. Det fria kassaflödet har samtidigt påverkat finansnettot positivt. Räntetäckningsgraden uppgick till 6,9 (5,4).

Resultat före skatt uppgick till 1.116 MSEK (766), vilket innebär en ökning med 350 MSEK eller 46 procent från 1998. I lokala valutor är ökningen 48 procent. Ökningen beror på förvärven och den organiska tillväxten. Nettomarginalen uppgick till 4,4 procent (5,6).

FÖRÄNDRINGSANALYS:

Resultat före skatt 1998	766,1
Volymökning och förvärv	644,6
Ökade goodwillavskrivningar	-232,8
Förvärvsrelaterade räntekostnader	-50,0
Effekter av kassaflöde	2,7
Valutaeffekter	-14,8
Resultat före skatt 1999	1.115,8

Betald skatt uppgick till -335 MSEK (-184), vilket motsvarar 30,0 procent (24,0) av resultatet före skatt. Ökningen i skatteprocent förklaras av högre andel goodwillavskrivningar vilka ingår som icke avdragsgill kostnad i resultat före skatt.

Latent skatt uppgick till 18 MSEK (-60). Total-skattesatsen för 1999 uppgick till 28,4 procent (31,9).

MSEK	Not	1999	1998	1997
Försäljning, fortgående verksamhet		14.681,9	11.875,4	9.760,3
Försäljning, förvärv		10.964,4	1.834,7	1.002,6
Summa försäljning	Not 2	25.646,3	13.710,1	10.762,9
Produktionskostnader	Not 3	-21.477,1	-10.981,5	-8.665,5
Bruttoresultat		4.169,2	2.728,6	2.097,4
Försäljnings- och administrationskostnader	Not 3	-2.538,7	-1.725,8	-1.319,6
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		1.630,5	1.002,8	777,8
Goodwillavskrivningar		-403,9	-171,4	-115,5
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar		1.226,6	831,4	662,3
Finansnetto	Not 6	-110,8	-65,3	-48,2
Resultat före skatt		1.115,8	766,1	614,1
Betald skatt		-334,5	-183,7	-114,4
Latent skatt		18,0	-60,4	-54,7
Minoritetens andel av årets resultat		-1,5	-0,5	0,9
Årets nettovinst		797,8	521,5	445,9

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	1999	1998	1997
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		1.630,5	1.002,8	777,8
Investeringar i rörelsetillgångar		-1.044,3	-699,0	-557,4
Avskrivningar (exkl goodwill)	Not 5	754,3	569,6	450,5
Förändring i rörelsekapital		-93,4	-41,7	-57,3
Rörelsens kassaflöde		1.247,1	831,7	613,6
Finansnetto	Not 6	-110,8	-65,3	-48,2
Betald skatt		-334,5	-183,7	-114,4
Fritt kassaflöde		801,8	582,7	451,0
Återläggning av rörelsens investeringar		1.044,3	699,0	557,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1.846,1	1.281,7	1.008,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Goodwill	Not 7	-3.327,2	-3.211,0	-339,6
Övrigt sysselsatt kapital	Not 7	-1.376,8	-501,9	-792,1
Avyttringar	Not 7	1.314,6	-	-
Övrigt		-311,5	-	-
Rörelsens investeringar		-1.044,3	-699,0	-557,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl förändring av räntebärande skulder				
Lämnad utdelning		-276,6	-201,3	-174,5
Nyemissioner		3.436,7	2.562,2	46,4
Valutakursdifferenser				
Likvida medel		-41,2	-13,4	-0,4
Övrig nettoskuld		146,2	-103,4	15,3
Förändring av nettoskulden		366,0	-886,1	-793,9
Förändring av räntebärande skulder		-515,4	1.138,6	808,6
Förändring av likvida medel		-149,4	252,5	14,7

Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringen uppgick till -93 MSEK (-42). Rörelsekapitalbindningen i Frankrike ökade med 101 MSEK, vilket huvudsakligen förklaras av ökning i kundfordringar. Investeringar i rörelsetillgångar uppgick till 1.044 MSEK (699). Ökningen förklaras främst av den organiska växten och gjorda förvärv.

MSEK	1999	1998
Investeringar i rörelsetillgångar	1.044,3	699,0
Avskrivningar enligt plan (exkl goodwill)	754,3	569,6
Investeringar i procent av avskrivningar	138	123

Det fria kassaflödet uppgick till 802 MSEK (583), vilket motsvarar 68 procent (77) av det justerade resultatet.

De under 1999 genomförda förvärven har betalats kontant, vilket tillsammans med den i de förvärvade bolagen ingående nettoskulden påverkat koncernens nettoskuld. Totalt har förvärven påverkat nettoskulden negativt med 4.439 MSEK (1.123).

Utdelning för räkenskapsåret 1998 har betalats med 277 MSEK (201), vilket utgör 0,85 SEK (0,69) per aktie. Den under året genomförda nyemissionen har påverkat nettoskulden positivt med 3.364 MSEK. Konvertering av konvertibla förlagsbevis har påverkat koncernens nettoskuld positivt med 73 MSEK (22) och ökat eget kapital med motsvarande belopp.

Vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor har förstärkningen av den svenska kronan under perioden inneburit en positiv påverkan på koncernens nettoskuld med sammanlagt 105 MSEK (-116,8).

Den totala förändringen av nettoskulden uppgår till 366 MSEK (-886).

Koncernens balansräkning

Sysselsatt kapital

Kundfordringarna uppgick till 4.559 MSEK (2.879). Detta innebär en ökning med 1.680 MSEK, vilket sammanhänger med förvärven och den organiska tillväxten samt ökning av kundfordringarna i Frankrike. Uttryckt i procent av försäljningen, justerad för förvärvens helårsförsäljning, uppgick kundfordringarna till 16,1 procent (16,3).

Koncernens genomsnittligt operativt sysselsatta kapital uppgick till 3.394 MSEK (2.565), vilket motsvarar 12 procent (15) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning. Minskningen förklaras främst av de under året genomförda förvärven med stor andel bevakningsverksamhet med lägre kapitalbehov. Koncernens sysselsatta kapital ökade till 11.019 MSEK (7.774). Årets förvärv har ökat koncernens goodwill med 3.327 MSEK.

Avkastningen på genomsnittligt operativt sysselsatt kapital uppgick till 48,0 procent (39,1).

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 13,1 procent (14,2).

MSEK	1999	1998
Icke räntebärande anläggningstillgångar (exkl goodwill och aktier i intressebolag)	4.753,0	3.470,5
Icke räntebärande omsättningstillgångar	5.560,3	4.816,5
Icke räntebärande kortfristiga skulder	-5.251,2	-4.772,1
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	-1.222,3	-566,4
Operativt sysselsatt kapital	3.839,8	2.948,5
Andelar i intressebolag	0,9	261,0
Goodwill	7.178,4	4.564,0
Sysselsatt kapital	11.019,1	7.773,5

MSEK per den 31 december	Not	1999	1998	1997
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Goodwill	Not 8	7.178,4	4.564,0	1.457,4
<i>Övriga immateriella anläggningstillgångar</i>	Not 9			
Immateriella rättigheter		201,4	193,1	211,3
Övriga immateriella tillgångar		74,3	53,3	44,7
Summa övriga immateriella anläggningstillgångar		275,7	246,4	256,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	Not 10			
Byggnader och mark		921,0	1.002,0	801,9
Maskiner		1.361,0	1.214,6	983,5
Inventarier		797,9	431,0	257,0
Summa materiella anläggningstillgångar		3.079,9	2.647,6	2.042,4
Andelar i intressebolag		0,9	261,0	258,4
<i>Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar</i>				
Latent skattefordran		886,1	520,1	408,0
Övriga anläggningstillgångar		511,3	56,4	33,7
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1.397,4	576,5	441,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		37,8	145,6	53,7
Summa anläggningstillgångar		11.970,1	8.441,1	4.509,6
Omsättningstillgångar:				
<i>Icke räntebärande omsättningstillgångar</i>				
Varulager		263,4	231,2	177,8
Kundfordringar		4.559,4	2.879,2	1.569,6
Övriga fordringar	Not 12	737,5	1.706,1	341,4
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar		5.560,3	4.816,5	2.088,8
<i>Räntebärande omsättningstillgångar</i>	Not 13			
Kortfristiga placeringar		2.867,6	1.662,3	1.039,0
Kassa och bank		377,2	526,6	274,1
Summa räntebärande omsättningstillgångar		3.244,8	2.188,9	1.313,1
Summa omsättningstillgångar		8.805,1	7.005,4	3.401,9
SUMMA TILLGÅNGAR		20.775,2	15.446,5	7.911,5
Ställda säkerheter	Not 14	37,3	25,5	21,9

MSEK per den 31 december	Not	1999	1998	1997
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		356,3	325,1	146,4
Bundna reserver		7.215,1	3.756,3	1.204,4
Summa bundet eget kapital		7.571,4	4.081,4	1.350,8
<i>Fritt eget kapital</i>				
Fria reserver		595,5	748,1	568,4
Årets nettovinst		797,8	521,5	445,9
Summa fritt eget kapital		1.393,3	1.269,6	1.014,3
Summa eget kapital	Not 16	8.964,7	5.351,0	2.365,1
Minoritetsintresse		1,8	3,9	0,3
Avsättningar:				
<i>Räntebärande avsättningar</i>				
Avsatt till pensioner, PRI		–	–	83,4
Avsatt till pensioner, övriga		27,3	54,3	11,2
Summa räntebärande avsättningar		27,3	54,3	94,6
<i>Ikke räntebärande avsättningar</i>				
Latent skatteskuld		185,1	341,4	182,1
Övriga avsättningar		726,0	186,9	9,9
Summa ikke räntebärande avsättningar		911,1	528,3	192,0
Summa avsättningar		938,4	582,6	286,6
Långfristiga skulder:				
Ikke räntebärande långfristiga skulder		311,2	38,1	13,3
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>				
Konvertibelt förlagslån	Not 15	700,0	772,9	94,6
Låneskulder	Not 17	3.039,0	2.450,2	1.869,8
Summa räntebärande långfristiga skulder		3.739,0	3.223,1	1.964,4
Summa långfristiga skulder	Not 17	4.050,2	3.261,2	1.977,7
Kortfristiga skulder:				
<i>Ikke räntebärande kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder		684,4	654,4	354,9
Övriga kortfristiga skulder	Not 18	4.566,8	4.117,7	2.086,6
Summa ikke räntebärande kortfristiga skulder		5.251,2	4.772,1	2.441,5
Räntebärande kortfristiga skulder		1.568,9	1.475,7	840,3
Summa kortfristiga skulder		6.820,1	6.247,8	3.281,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		20.775,2	15.446,5	7.911,5
Ansvarsförbindelser	Not 19	876,8	642,2	413,6

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld uppgick till –2.053 MSEK (–2.419). Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,23 (0,45). Erhållna likvider i samband med föregående års försäljning av brandlarmsverksamheten i Frankrike och TeleLarm Care uppgår till 1.044 MSEK. Årets förvärv har påverkat nettoskulden negativt med 4.439 MSEK.

Den under året genomförda nyemissionen har påverkat nettoskulden positivt med 3.364 MSEK.

Under 1999 har konvertering av konvertibla förlagsbevis minskat nettoskulden med totalt 73 MSEK (22).

Nettoskuldens genomsnittliga räntebindningstid är 4 månader (9). Återstående löptid på de bekräftade långfristiga kreditfaciliteterna är i genomsnitt cirka 5 år (6).

Den tillgängliga långfristiga finansieringen i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital utgjorde 159 procent (130) av koncernens sysselsatta kapital.

Minoritetsintressen uppgick till 1,8 MSEK (3,9).

MSEK	1999	1998
Räntebärande anläggningstillgångar	37,8	145,6
Räntebärande omsättningstillgångar	3.244,8	2.188,9
Räntebärande avsättningar	–27,3	–54,3
Konvertibelt förlagslån	–700,0	–772,9
Låneskulder	–3.039,0	–2.450,2
Räntebärande kortfristiga skulder	–1.568,9	–1.475,7
Nettoskuld	–2.052,6	–2.418,6

Eget kapital

Totalt uppgick eget kapital till 8.965 MSEK (5.351) motsvarande 25,20 SEK (17,06) per aktie. Ökningen förklaras främst av den under året genomförda nyemissionen som ökat det egna kapitalet med 3.364 MSEK. Totalt antal aktier efter genomförd nyemission och full konvertering uppgick till 365.123.348 stycken. Genomsnittligt antal aktier under perioden efter full konvertering uppgick till 355.790.015 stycken. Årets räntekostnad för det utestående konvertibel-lånet uppgick till 29 MSEK (28). I maj betalades utdelning till aktieägarna på totalt 277 MSEK (201).

Soliditeten uppgick till 43,2 procent (34,6). Avkastningen på eget kapital uppgick till 9,7 procent (14,8).

Förändringen i eget kapital förklaras av följande faktorer:

MSEK	
Ingående eget kapital, 1999-01-01	5.351,0
Utdelning	–276,6
Årets nettovinst	797,8
Konvertering av konvertibla förlagsbevis	72,9
Nyemissioner	3.363,8
Latent skatt nyemission	30,3
Omräkningsdifferenser	–374,5
Utgående eget kapital, 1999-12-31	8.964,7

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING

MSEK	1999	1998	1997
Administrationsbidrag och övriga intäkter	103,8	77,4	71,6
Bruttoresultat	103,8	77,4	71,6
Administrationskostnader	-93,5	-77,3	-65,3
Rörelseresultat	10,3	0,1	6,3
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	433,0	186,2	254,3
Utdelning	459,5	947,6	980,5
Räntetäkter	78,8	59,6	17,4
Räntekostnader	-248,3	-170,2	-97,8
Övriga finansiella poster	55,1	-6,1	-3,9
Summa finansiella intäkter och kostnader	778,1	1.017,1	1.150,5
Resultat efter finansiella poster	788,4	1.017,2	1.156,8
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Återföring av skatteutjämningsreserv	0,3	0,2	0,3
Avsättning till periodiseringsfond	-5,8	-4,8	-3,8
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,1	-0,3	0,3
Summa bokslutsdispositioner	-5,6	-4,9	-3,2
Resultat före skatt	782,8	1.012,3	1.153,6
Skatt på årets resultat	-5,5	-5,6	-4,2
Årets nettovinst	777,3	1.006,7	1.149,4

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	1999	1998	1997
Rörelseresultat	10,3	0,1	6,3
Investeringar i rörelsetillgångar	-1,4	-1,3	-1,2
Avskrivningar	1,4	2,2	2,0
Förändring i rörelsekapital	-165,4	283,5	-354,7
Rörelsens kassaflöde	-155,1	284,5	-347,6
Finansnetto	778,1	1.017,1	1.150,5
Betald skatt	-5,5	-5,6	-4,2
Fritt kassaflöde	617,5	1.296,0	798,7
Återläggning av rörelsens investeringar	1,4	1,3	1,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	618,9	1.297,3	799,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Aktier i dotterbolag	-5.724,4	-5.126,0	-1.428,2
Rörelsens investeringar	-1,4	-1,3	-1,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl förändring av räntebärande skulder			
Lämnad utdelning	-276,6	-201,3	-174,5
Nyemissioner	3.436,7	2.562,2	46,4
Förändring av nettoskulden	-1.946,8	-1.469,1	-757,6
Förändring av räntebärande skulder	2.173,8	1.073,6	1.609,8
Förändring av likvida medel	227,0	-395,5	852,2

BALANSRÄKNING PER DEN 31 DECEMBER

TILLGÅNGAR, MSEK	Not	1999	1998	1997
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Immateriella rättigheter	Not 9	17,2	–	1,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		17,2	–	1,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	Not 10			
Byggnader och mark		9,0	9,2	9,4
Maskiner		0,1	0,1	0,1
Inventarier		3,1	2,9	2,5
Summa materiella anläggningstillgångar		12,2	12,2	12,0
<i>Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar</i>				
Aktier i dotterbolag	Not 11	15.197,0	9.472,5	4.346,5
Andelar i intressebolag		–	–	2,1
Övriga anläggningstillgångar		319,6	–	–
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		15.516,6	9.472,5	4.348,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		–	61,1	3,0
Summa anläggningstillgångar		15.546,0	9.545,8	4.364,6
Omsättningstillgångar				
<i>Icke räntebärande omsättningstillgångar</i>				
Fordringar hos dotterbolag		591,5	466,1	379,7
Övriga fordringar		4,6	17,1	29,7
Skattefordran		1,3	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		40,2	340,3	681,1
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar		637,6	823,5	1.090,5
<i>Räntebärande omsättningstillgångar</i>				
Fordringar hos dotterbolag		526,4	461,9	737,4
Kortfristiga placeringar		162,5	–	120,0
Kassa och bank		0,0	0,0	0,0
Summa räntebärande omsättningstillgångar	Not 13	688,9	461,9	857,4
Summa omsättningstillgångar		1.326,5	1.285,4	1.947,9
SUMMA TILLGÅNGAR		16.872,5	10.831,2	6.312,5
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga

EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	Not	1999	1998	1997
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		356,3	325,1	146,4
Överkursfond och andra fonder		6.676,5	3.271,0	887,5
Summa bundet eget kapital		7.032,8	3.596,1	1.033,9
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserat resultat		1.862,1	1.131,9	183,8
Årets nettovinst		777,3	1.006,7	1.149,4
Summa fritt eget kapital		2.639,4	2.138,6	1.333,2
Summa eget kapital	Not 16	9.672,2	5.734,7	2.367,1
Obeskattade reserver				
Skatteutjämningsreserv		0,3	0,6	0,8
Periodiseringsfond		55,7	49,9	45,1
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		0,6	0,4	0,1
Summa obeskattade reserver		56,6	50,9	46,0
Långfristiga skulder				
<i>Icke räntebärande långfristiga skulder</i>				
Skulder till dotterbolag		103,6	114,1	112,0
Summa icke räntebärande långfristiga skulder		103,6	114,1	112,0
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>				
Konvertibelt förlagslån	Not 15	700,0	772,9	94,6
Koncernbankkontokrediter		100,2	43,5	94,2
Långfristiga lån		3.000,0	2.400,0	1.803,0
Summa räntebärande långfristiga skulder		3.800,2	3.216,4	1.991,8
Summa långfristiga skulder	Not 17	3.903,8	3.330,5	2.103,8
Kortfristiga skulder				
<i>Icke räntebärande kortfristiga skulder</i>				
Skulder till dotterbolag		37,1	29,1	37,3
Leverantörsskulder		4,3	5,0	3,1
Skatteskuld		–	2,2	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		33,0	41,6	26,1
Övriga kortfristiga skulder		1,2	1,8	0,6
Summa icke räntebärande kortfristiga skulder		75,6	79,7	67,3
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>				
Skulder till dotterbolag		1.631,0	320,0	970,6
Kortfristiga lån		1.533,3	1.315,4	757,7
Summa räntebärande kortfristiga skulder		3.164,3	1.635,4	1.728,3
Summa kortfristiga skulder		3.239,9	1.715,1	1.795,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16.872,5	10.831,2	6.312,5
Ansvarsförbindelser	Not 19	1.463,0	965,8	473,7

Redovisningsprinciper

Securitas koncernbokslut upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer och god redovisningssed i Sverige. Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

Konsolidering

Principer för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upp-tagits bland icke räntebärande avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstruktureringsreserv. Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital.

I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med avyttringstidpunkten.

Andelar i intressebolag

Kapitalandelsmetoden används vid redovisning av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 49 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolaget varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill och belastat andelen i intressebolagets resultat. Andel av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel av resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obe-

skattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Klyvningsmetoden tillämpas där ägarandelen är 50 procent, så kallade joint ventures. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.

Internförsäljning

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Interna resultat som upp-kommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Goodwill

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det justerade egna kapitalet i bolaget enligt ovan, uppstår goodwill som tages upp i balansräkningen och avskrivs enligt plan. Koncerngoodwill avskrivs med 5–20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i företag där den största tillgången är kundavtal, system eller speciellt utbildad personal avskrivs med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Vid omräkning av utländska dotterbolags bokslut till SEK för intagande i koncernbokslut används dagskursmetoden.

Resultaträkningarna har omräknats till en genomsnittskurs som baseras på valutakursen den sista dagen i varje månad. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar.

Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, kvittas kursdifferenser på lånen mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna.

Valutakurser

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna var per bokslutsdagen följande:

Land	Valuta		Vägt genomsnitt 1999	Dec 1999	Vägt genomsnitt 1998	Dec 1998
Norge	NOK	100	105,94	106,05	105,52	107,30
Danmark	DKK	100	117,99	115,05	119,37	126,85
Finland	FIM	100	147,48	144,03	149,57	158,85
Tyskland	DEM	100	448,92	437,84	460,06	482,95
Frankrike	FRF	100	133,86	130,55	138,78	144,00
Storbritannien	GBP	1	13,41	13,80	13,24	13,52
Spanien	ESP	100	5,27	5,15	5,35	5,68
Schweiz	CHF	100	547,93	533,60	550,80	590,10
Österrike	ATS	100	63,80	62,23	65,48	68,64
Portugal	PTE	100	4,38	4,27	4,43	4,71
Belgien	BEF	100	21,23	21,23	–	–
Ungern	HUF	100	3,46	3,36	3,73	3,75
Polen	PLN	1	2,07	2,06	2,27	2,31
Estland	EEK	1	0,56	0,55	0,57	0,60
Tjeckien	CZK	1	0,24	0,24	0,27	0,27
USA	USD	1	8,37	8,53	–	–
Kanada	CAD	1	5,67	5,87	–	–
Mexiko	MXN	1	0,89	0,90	–	–

Värdering

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelseresultatet.

Skatter

Vid redovisningen av skatter följer Securitas svenska redovisningsrekommendationer.

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats i enlighet med i varje land gällande skatteregler och redovisats som betalad skatt.

Svensk och vissa andra länders lagstiftning ger möjlighet att skjuta upp skattebetalningar genom avsättningar till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning delas obeskattade reserver upp i latent skatteskuld och eget kapital bland bundna, det vill säga icke utdelningsbara, reserver. Koncernens resultaträkning redovisas således exklusive förändring i obeskattade reserver.

Koncernen redovisar även latent skatt på övriga differenser mellan bokföringsmässiga och skattemässiga värden på

tillgångar och skulder. Latenta skattefordringar redovisas endast i den mån de sannolikt kan utnyttjas inom en över-skådlig framtid. Förlustavdrag uppkomna under löpande år värderas ej i koncernbalansräkningen. Vid beräkning av latent skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd.

Immateriella rättigheter	5–25 procent
Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent
Goodwill	5–20 procent

Leasingavtal

Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggning respektive skuld, och i resultaträkningen delas leasingkontrakten upp i avskrivning och ränta. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad.

Räntebärande omsättningstillgångar

Räntebärande omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen. I de fall så kallade *off-balance-sheet* instrument, till exempel terminskontrakt, används för att valutasäkra en finansiell fordran eller skuld i utländsk valuta, värderas dessa till terminskontraktets avistakurs varvid terminspremier och terminsavdrag periodiseras över fordringens/skuldens löptid och redovisas som ränteränta respektive räntekostnad.

Finanspolicy

Bakgrund

De finansiella risker som normalt uppstår i koncernens operativa verksamhet är begränsade. Verksamheterna i de olika länderna arbetar i huvudsak endast med intäkter och kostnader i lokal valuta. I princip förekommer inga kommersiella valutaflöden mellan länderna. Ett lågt kapitalbehov vad gäller anläggnings- och rörelsekapital kombinerat med ett starkt kassaflöde, det vill säga en hög grad av självfinansiering, medför att det externa kapitalbehovet i rörelsen är lågt. I samband med förvärv kan, beroende på vald finansieringsmetod, ett externt finansieringsbehov uppstå.

Kapitalstruktur

Koncernens strategi är att arbeta med en låg nettoskuldssättningsgrad. Målsättningen är att denna ska vara lägre än 1,35. Kapitalstrukturen i respektive verksamhetsland anpassas främst med hänsyn till verksamhetens art – Bevakning, Larm och/eller Värdehantering – samt kassaflödets storlek och stabilitet.

Målsättningen för koncernens räntetäckningsgrad är att denna ska överstiga 3,0.

Organisation

Finansverksamheten i Securitas är inriktad på att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de finansiella riskerna.

Dotterbolagen

Den finansiella verksamheten i bolagen är inriktad på att förbättra kassaflödet genom fokusering på lönsamhet i den operativa verksamheten, låg kapitalbindning i kundfordringar och lager, balanserade investeringar samt en effektiv lokal cash management.

Länderna

I de större verksamhetsländerna matchas över- och underskott i de lokala dotterbolagen på landnivå genom så kallade koncernkontolösningar. Därefter sker placering eller upplåning av det samlade över- respektive underskottet i koncernens internbank.

Koncernens finansfunktion

Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till koncernens finansfunktion (Group Treasury Centre) i Dublin, Irland, uppnås stordriftsfördelar till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning. Vidare kan

möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan de olika verksamhetsländerna tillvaratas.

Finansiella risker och riskhantering

Finansieringsrisk

Koncernens kortsiktiga betalningsberedskap säkerställs genom att hålla en likviditetsreserv (kassa, bankmedel, kortfristiga likvida placeringar samt outnyttjad del av så kallad bekräftad lånefacilitet) som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens försäljning.

Finansieringsrisken minimeras långsiktigt genom säkerställande av långfristig finansiering i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital som minst matchar storleken på koncernens sysselsatta kapital. Beträffande de bekräftade lånefaciliteterna är strävan att dessa ska ha en sådan förfallostruktur, att mer än 50 procent av den totala tillgängliga lånevolymen i faciliteterna har en återstående löptid som överstiger två år.

I kombination med koncernens starka kassaflöde ger detta en god betalningsberedskap på kort och lång sikt samt flexibilitet i finansieringen i samband med expansion.

Koncernens nuvarande nettoskuld, uppgående till 2,1 miljarder SEK, har uppkommit till följd av förvärv. Nettoskulden är finansierad genom utnyttjande av koncernens bekräftade lånefaciliteter. Under år 2000 förväntas nettoskulden totalt sett öka till följd av redan genomförda förvärv. Denna ökning motverkas till viss del av det operativa kassaflödet.

Kredit/Motpartsrisk

Placeringar av likvida medel får endast ske i statspapper eller banker med hög officiell kreditrating samt hos kreditvärdiga motparter. Detta gäller även då så kallade derivatinstrument används för att hantera de finansiella riskerna.

Ränterisk

Koncernens intäkter är i huvudsak avtalsbundna på årsbasis och följer normalt respektive lands ekonomi- och inflationsutveckling. Ränterisken på den finansiering som upptages för den löpande verksamheten kan därför minimeras genom en kort räntebindning, i genomsnitt under ett år. Det starka kassaflödet, det vill säga möjligheten att snabbt amortera ner eventuella lån, implicerar normalt även en kort räntebindning.

Koncernen använder sig av finansiella instrument som till exempel ränteswappar för att förändra löptiden på nettoskulden i önskvärd riktning i syfte att minimera inverkan av rän-

tefluktuationer och begränsa upplåningskostnaden. Finansiella instrument används ej i spekulativt syfte.

NUVARANDE NETTOSKULD – LÖPTIDER

MSEK	Total	Eurovalutor	SEK
	2,1	0,8	1,3
varav			
Rörlig	1,8	0,5	1,3
Bunden 1 år	0,2	0,2	–
Bunden 1–2 år	0,1	0,1	–

Den genomsnittliga räntebindningstiden för nettoskulden uppgår till 4 månader.

Valutarisker

Valutarisken i form av så kallad transaktionsrisk är mycket begränsad och härrör främst från export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt från betalning av centrala försäkringspremier. Netto uppgår flödena endast till –90 MSEK, det vill säga koncernen är nettoköpare av utländsk valuta.

De största enskilda valutorna är GBP, JPY och USD. Valutaflödena kurssäkras löpande under året och i genomsnitt är åtta månaders flöden kurssäkrade.

Valutarisken i form av så kallad omräkningsrisk, det vill säga risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar i form av eget kapital eller goodwill, är begränsad dels genom verksamheternas låga behov av eget kapital lokalt, dels genom finansiering lokalt samt genom att koncernen har motsvarande låneskulder i respektive valuta. Kurssäkring av nettoexponering i utländska nettotillgångar sker därför ej.

En viss resultatpåverkan uppstår i koncernens resultaträkning till följd av att de utländska dotterbolagens resultat omräknas till SEK. Då bolagen i princip endast opererar lokalt och då deras konkurrenssituation ej påverkas av valutakursförändringar, skyddas ej denna exponering.

Definitioner

Definitioner – finans

Finansieringsrisk

Risken att anskaffning av finansieringsmedel försvåras.

Kreditrisk/Motpartsrisk

Risken att likvida tillgångar går förlorade på grund av att låntagaren eller motparten ej har möjlighet att fullgöra sina skyldigheter.

Ränterisk

Risken för påverkan på resultatet till följd av förändringar i det allmänna ränteläget.

Valutarisk 1 – transaktionsrisk

Risken för påverkan på resultatet till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländsk valuta förändras vid ändringar i växelkurserna.

Valutarisk 2 – omräkningsrisk

Risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar.

Definitioner – nyckeltal

Produktionskostnader

Väktarnas lönekostnader inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren utnyttjar i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna. I resultaträkningen har rörelsens kostnader fördelats på produktion och administration. Avskrivningar enligt plan har fördelats på produktion, administration och goodwill. Därmed framgår Securitas förädlingsgrad (bruttoresultat) och rörelseresultat (rörelseresultat före goodwillavskrivningar).
Utfall 1999: 21.477,1 MSEK

Försäljnings- och administrationskostnader

Kostnader för försäljning, administration och ledning. I relation till de totala administrationskostnaderna är försäljningskostnaderna ej betydande och redovisas därför ej separat.
Utfall 1999: 2.538,7 MSEK

Justerat resultat

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansnetto och betald skatt.
Utfall 1999: 1.630,5–110,8–334,5=1.185,2 MSEK

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljning.
Utfall 1999: 4.169,2/25.646,3=16,3 procent

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av försäljning.
Utfall 1999: 1.630,5/25.646,3=6,4 procent

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av försäljning.
Utfall 1999: 1.115,8/25.646,3=4,4 procent

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Utfall 1999: (1.630,5+150,9)/258,9=6,9 ggr

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och icke räntebärande avsättningar.
Utfall 1999: 11.970,1–37,8+5.560,3–311,2–5.251,2–911,1=11.019,1 MSEK

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andelar i intressebolag.
Utfall 1999: 11.019,1–7.178,4–0,9=3.839,8 MSEK

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Utfall 1999: 1.226,6/((11.019,1+7.773,5)/2)=13,1 procent

Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.
Utfall 1999: 1.630,5/((3.839,8+2.948,5)/2)=48,0 procent

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.
Utfall 1999: 8.964,7+700,0=9.664,7 MSEK

Avkastning på eget kapital

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.
Utfall 1999: (797,8+28,6x0,72)/8.455,0=9,7 procent

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, konvertibelt förlagslån, låneskulder och räntebärande kortfristiga skulder.
Utfall 1999: 37,8+3.244,8–27,3–700,0–3.039,0–1.568,9=2.052,6 MSEK

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Utfall 1999: 2.052,6/8.964,7=0,23 ggr

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Utfall 1999: 8.964,7/20.775,2=43,2 procent

Noter till räkenskaperna

NOT 1 FÖRSÄLJNING, RÖRELSERESULTAT OCH OPERATIVT SYSSELSATT KAPITAL PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Försäljning			Rörelseresultat		Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning ¹⁾	
	1999	1998	1997	1999	1998	1999	1998
Bevakning	18.515,0	8.557,8	6.347,9	1.029,4	629,5	7	12
Larm	3.460,2	2.091,6	1.629,6	338,8	194,3	21	19
Direct	543,8	422,9	312,2	68,4	59,1	23	25
Värdehantering	3.127,3	2.637,8	2.473,2	193,8	119,9	41	50

¹⁾ Justerat för förvärvens helårsförsäljning.

NOT 2 FÖRSÄLJNING PER LAND OCH AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Bevakning			Larm			Direct			Värdehantering		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Sverige	1.735,6	1.641,9	1.548,4	1.059,1	1.046,5	867,7	158,7	127,8	102,4	284,9	252,1	233,7
Norge	853,0	822,2	754,6	329,8	259,5	215,5	108,8	85,7	64,1	140,9	115,3	92,9
Danmark	142,0	74,9	49,4	138,9	119,6	118,1	30,9	18,9	–	78,4	76,7	54,6
Finland	510,3	448,1	400,2	290,3	211,9	199,6	10,1	15,6	10,3	59,1	58,3	33,2
Tyskland	3.287,0	1.727,4	1.007,7	31,1	22,3	16,5	–	–	–	596,7	557,8	663,6
Frankrike	3.492,0	1.824,8	945,2	708,3	203,1	–	95,5	82,3	75,4	145,3	36,5	–
Storbritannien	320,9	–	–	–	–	–	–	–	–	1.129,1	1.016,5	865,1
Spanien	1.320,0	1.070,3	919,4	180,6	139,6	86,2	117,2	70,0	41,5	225,5	227,3	248,5
Schweiz	299,1	242,1	227,2	7,3	6,2	4,5	22,6	22,6	18,5	43,5	31,7	25,2
Österrike	135,1	46,0	–	–	–	–	–	–	–	141,7	136,0	118,4
Portugal	605,0	561,0	521,5	108,8	98,8	84,2	–	–	–	171,1	125,9	108,9
Belgien ¹⁾	196,2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ungern	46,1	34,2	35,2	8,1	11,8	3,8	–	–	–	45,2	44,6	45,4
Polen	67,5	62,0	41,2	21,8	2,5	–	–	–	–	12,8	2,3	0,0
Estland	30,3	6,8	0,1	15,6	8,2	3,9	–	–	–	4,6	4,7	3,5
Tjeckien	52,7	13,8	–	0,6	–	–	–	–	–	1,2	–	–
USA ^{2), 3)}	5.080,4	–	–	505,3	–	–	–	–	–	–	–	–
Kanada ²⁾	318,4	–	–	24,8	–	–	–	–	–	64,2	–	–
Mexiko ²⁾	110,4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Eliminering	–87,0	–17,7	–102,2	29,8	–38,4	29,6	–	–	–	–16,9	–47,9	–19,8
Koncernen	18.515,0	8.557,8	6.347,9	3.460,2	2.091,6	1.629,6	543,8	422,9	312,2	3.127,3	2.637,8	2.473,2

¹⁾ Endast inkluderad 1 oktober–31 december.

²⁾ Endast inkluderad 1 april–31 december.

³⁾ Inkluderar Consulting & Investigations.

NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar	Koncernen	Moderbolaget	Operationella leasingavtal
Öhrlings PricewaterhouseCoopers			Under året betalade leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader och fordon uppgår i koncernen till 407,9 MSEK (197,0).
– revisionsuppdrag	10.782,4	1.173,0	Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där löptiden överstiger ett år, fördelas sig enligt följande:
– andra uppdrag	6.358,9	1.781,5	
Övriga revisorer			
– revisionsuppdrag	6.670,0	–	
			MSEK
			Koncernen
			Förfallotid <1 år
			410,7
			Förfallotid 1–5 år
			847,4
			Förfallotid > 5 år
			593,3

Finansiella leasingavtal förekommer endast i begränsad omfattning.

NOT 4 PERSONAL

Medelantal anställda; fördelning kvinnor och män

	Kvinnor			Män			Totalt		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Koncernen									
Sverige	1.369	1.287	1.212	4.573	4.452	4.481	5.942	5.739	5.693
Norge	632	582	553	2.047	1.919	1.849	2.679	2.501	2.402
Danmark	154	121	58	635	375	208	789	496	266
Finland	524	369	300	1.671	1.641	1.572	2.195	2.010	1.872
Tyskland	2.294	1.983	1.069	12.239	11.603	5.026	14.533	13.586	6.095
Frankrike	2.584	2.050	693	17.017	17.624	4.615	19.601	19.674	5.308
Storbritannien	597	435	712	3.826	2.189	2.157	4.423	2.624	2.869
Spanien	2.065	974	769	7.802	7.454	6.622	9.867	8.428	7.391
Schweiz	109	55	50	673	561	528	782	616	578
Österrike	184	192	49	692	752	290	876	944	339
Portugal	799	681	647	5.813	5.231	4.859	6.612	5.912	5.506
Belgien	468	–	–	2.223	–	–	2.691	–	–
Ungern	23	55	190	700	1.012	994	723	1.067	1.184
Polen	186	110	54	1.219	1.183	848	1.405	1.293	902
Estland	63	62	12	502	467	144	565	529	156
Tjeckien	234	103	–	996	892	–	1.230	995	–
USA	9.831	–	–	25.649	–	–	35.480	–	–
Kanada	490	–	–	2.713	–	–	3.203	–	–
Mexiko	221	–	–	2.125	–	–	2.346	–	–
Irland	2	4	4	2	2	2	4	6	6
Summa	22.829	9.063	6.372	93.117	57.357	34.195	115.946	66.420	40.567
Varav moderbolaget:									
Sverige	17	17	12	15	13	11	32	30	23

Lönekostnader; styrelse och verkställande direktörer

	1999			1998			1997			Varav tantiem		
	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	1999	1998	1997
Koncernen, MSEK												
Sverige	20,7	10,0	(1,9)	23,2	12,4	(3,9)	18,8	8,9	(2,4)	8,0	4,9	3,4
Norge	1,5	0,3	(0,0)	9,3	1,6	(0,1)	6,5	1,1	(0,1)	0,4	7,2	4,4
Danmark	3,0	0,0	(0,0)	2,6	0,3	(0,0)	5,1	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Finland	1,2	0,3	(0,2)	1,8	0,3	(0,2)	0,7	0,2	(0,1)	0,4	0,5	0,0
Tyskland	5,4	0,2	(0,2)	4,3	0,2	(0,0)	4,9	5,5	(0,0)	2,8	1,9	1,6
Frankrike	14,2	6,5	(0,0)	8,9	3,8	(0,0)	6,7	2,9	(0,0)	3,4	1,4	0,7
Storbritannien	11,3	1,8	(0,5)	2,8	0,4	(0,1)	1,7	0,4	(0,2)	5,1	0,0	0,0
Spanien	1,7	0,1	(0,0)	2,5	0,2	(0,0)	1,9	0,0	(0,0)	0,5	0,4	0,0
Schweiz	1,8	0,3	(0,2)	1,9	0,3	(0,1)	1,7	0,3	(0,1)	0,0	0,0	0,0
Österrike	3,7	1,6	(0,6)	2,1	2,3	(0,6)	0,9	0,7	(0,5)	0,2	0,2	0,0
Portugal	2,5	0,4	(0,0)	2,5	0,3	(0,0)	0,9	0,1	(0,0)	1,0	1,1	0,0
Belgien	0,5	0,3	(0,1)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ungern	0,3	0,1	(0,0)	0,3	0,1	(0,0)	0,2	0,1	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Polen	2,0	0,1	(0,0)	1,4	0,2	(0,2)	1,1	0,2	(0,2)	0,3	0,1	0,0
Estland	0,9	0,3	(0,0)	1,1	0,3	(0,0)	0,5	0,2	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Tjeckien	1,4	0,5	(0,3)	0,2	0,1	(0,1)	–	–	–	0,0	0,0	–
USA	6,7	3,3	(3,3)	–	–	–	–	–	–	0,0	–	–
Kanada	1,8	0,1	(0,0)	–	–	–	–	–	–	0,9	–	–
Mexiko	0,6	0,0	(0,0)	–	–	–	–	–	–	0,0	–	–
Irland	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Summa	81,2	26,2	(7,3)	64,9	22,8	(5,3)	51,6	20,6	(3,6)	23,0	17,4	10,2
Varav moderbolaget:												
Sverige	12,8	5,7	(0,8)	9,5	4,3	(0,8)	7,3	3,4	(0,8)	4,7	1,3	0,9

NOT 4 forts.

Lönekostnader; övriga anställda

Koncernen, MSEK	1999			1998			1997		
	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)
Sverige	1.309,0	553,0	(97,9)	1.260,4	507,2	(91,9)	1.229,7	519,3	(81,3)
Norge	722,4	186,5	(17,9)	687,7	144,0	(17,2)	612,8	128,4	(15,4)
Danmark	183,6	6,8	(6,8)	144,3	22,5	(4,3)	86,9	0,0	(0,0)
Finland	401,5	89,5	(52,7)	374,2	80,8	(49,3)	317,2	75,7	(47,5)
Tyskland	2.645,8	432,5	(2,2)	1.564,1	310,4	(0,9)	1.043,9	213,2	(0,1)
Frankrike	2.132,5	1.155,0	(0,1)	1.172,4	654,3	(0,0)	543,5	301,7	(0,6)
Storbritannien	877,8	96,2	(24,2)	538,7	64,5	(19,8)	507,4	60,7	(12,6)
Spanien	1.098,3	290,8	(0,0)	886,8	360,9	(0,0)	796,8	200,6	(0,0)
Schweiz	231,1	45,2	(7,6)	198,8	34,9	(7,3)	175,9	32,3	(6,6)
Österrike	120,1	57,9	(0,2)	106,6	15,9	(0,2)	61,1	12,7	(0,2)
Portugal	478,2	103,5	(0,0)	424,7	93,4	(0,0)	364,8	87,4	(0,0)
Belgien	102,4	66,3	(9,0)	—	—	—	—	—	—
Ungern	16,2	8,1	(0,0)	23,7	10,0	(0,0)	24,6	12,3	(0,0)
Polen	57,2	11,7	(11,7)	35,1	12,6	(12,6)	29,6	8,3	(8,1)
Estland	25,5	5,8	(0,0)	9,0	2,8	(0,0)	3,2	1,0	(0,0)
Tjeckien	27,5	9,9	(6,9)	29,9	11,3	(10,4)	—	—	—
USA	3.861,9	6,6	(6,6)	—	—	—	—	—	—
Kanada	303,8	50,6	(5,3)	—	—	—	—	—	—
Mexiko	25,2	5,5	(0,4)	—	—	—	—	—	—
Irland	2,1	0,5	(0,3)	2,1	0,5	(0,3)	2,6	0,0	(0,0)
Summa	14.622,1	3.181,9	(249,8)	7.458,5	2.326,0	(214,2)	5.800,0	1.653,6	(172,4)
Varav moderbolaget:									
Sverige	25,6	10,3	(1,5)	16,4	7,5	(1,7)	16,4	7,1	(1,4)

Lönekostnader totalt; styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

Koncernen, MSEK	1999			1998			1997		
	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)
Sverige	1.329,7	563,0	(99,8)	1.283,6	519,6	(95,8)	1.248,5	528,2	(83,7)
Norge	723,9	186,8	(17,9)	697,0	145,6	(17,3)	619,3	129,5	(15,5)
Danmark	186,6	6,8	(6,8)	146,9	22,8	(4,3)	92,0	0,0	(0,0)
Finland	402,7	89,8	(52,9)	376,0	81,1	(49,5)	317,9	75,9	(47,6)
Tyskland	2.651,2	432,7	(2,4)	1.568,4	310,6	(0,9)	1.048,8	218,7	(0,1)
Frankrike	2.146,7	1.161,5	(0,1)	1.181,3	658,1	(0,0)	550,2	304,6	(0,6)
Storbritannien	889,1	98,0	(24,7)	541,5	64,9	(19,9)	509,1	61,1	(12,8)
Spanien	1.100,0	290,9	(0,0)	889,3	361,1	(0,0)	798,7	200,6	(0,0)
Schweiz	232,9	45,5	(7,8)	200,7	35,2	(7,4)	177,6	32,6	(6,7)
Österrike	123,8	59,5	(0,8)	108,7	18,2	(0,8)	62,0	13,4	(0,7)
Portugal	480,7	103,9	(0,0)	427,2	93,7	(0,0)	365,7	87,5	(0,0)
Belgien	102,9	66,6	(9,1)	—	—	—	—	—	—
Ungern	16,5	8,2	(0,0)	24,0	10,1	(0,0)	24,8	12,4	(0,0)
Polen	59,2	11,8	(11,7)	36,5	12,8	(12,8)	30,7	8,5	(8,3)
Estland	26,4	6,1	(0,0)	10,1	3,1	(0,0)	3,7	1,2	(0,0)
Tjeckien	28,9	10,4	(7,2)	30,1	11,4	(10,5)	—	—	—
USA	3.868,6	9,9	(9,9)	—	—	—	—	—	—
Kanada	305,6	50,7	(5,3)	—	—	—	—	—	—
Mexiko	25,8	5,5	(0,4)	—	—	—	—	—	—
Irland	2,1	0,5	(0,3)	2,1	0,5	(0,3)	2,6	0,0	(0,0)
Summa	14.703,3	3.208,1	(257,1)	7.523,4	2.348,8	(219,5)	5.851,6	1.674,2	(176,0)
Varav moderbolaget:									
Sverige	38,4	16,0	(2,3)	25,9	11,7	(2,5)	23,7	10,5	(2,2)

Ledande befattningshavares förmåner

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har under räkenskapsåret 1999 i styrelsearvode erhållit 500 kSEK. Styrelsens ordförande har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag.

Verkställande direktören

VD har under räkenskapsåret 1999 i lön erhållit 2.893 kSEK, och bonus avseende 1999 års resultat med 4.097 kSEK. VD har vidare haft en långsiktig aktiekursrelaterad bonus. Styrelsen har per 16 juni 1999 omförhandlat denna bonus vilket medfört att upparbetat belopp 125.363 kSEK placerats i en av Securitas ägd försäkring. Värdet av försäkringen kommer att följa värdeutvecklingen av Securitasaktien fram till och med år 2002. Under förutsättning att VD fortfarande är anställd i Securitas den 31 december 2002 överförs försäkringen till VD. Securitas kommer inte att belastas med ytterligare kostnader för den långsiktiga aktiekursrelaterade bonusen.

VD har pensionsförmån motsvarande ITP-planen samt därutöver rätt till en pensionsförmån från bolaget motsvarande kapitalvärdet av 60% av nuvarande avtalad lön och bonus utbetald från 60 års ålder. Denna pensionsförmån förutsätter att anställningen består till år 2003.

Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månads-löner samt upparbetad del av bonus- och pensionsförmån.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen i övrigt, bestående av 11 personer, har under räkenskapsåret erhållit lön motsvarande 19.489 kSEK och bonus avseende 1999 års resultat med 12.193 kSEK. Koncernens fyra vice verkställande direktörer har vidare haft en långsiktig aktiekursrelaterad bonus. Styrelsen har per 16 juni 1999 omförhandlat denna bonus vilket medfört att upparbetat belopp 125.363 kSEK placerats i en av Securitas ägd försäkring. Värdet av försäkringen kommer att följa värdeutvecklingen av Securitasaktien fram till och med år 2002. Under förutsättning att dessa fyra personer fortfarande är anställda i Securitas den 31 december 2002 överförs försäkringen till dessa. Securitas kommer inte att belastas med ytterligare kostnader för den långsiktiga aktiekursrelaterade bonusen.

Koncernledningen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen. Därutöver har koncernens fyra vice verkställande direktörer rätt till en sammanlagd pensionsförmån från bolaget motsvarande kapitalvärdet av 60% av nuvarande avtalad lön och bonus utbetald från 60 års ålder. Denna pensionsförmån förutsätter att anställningen består till år 2003.

Vid uppsägning från bolagets sida har koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12–24 månadslöner samt upparbetad del av bonus- och pensionsförmån.

NOT 5 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN (EXKL. GOODWILL)

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Immateriella rättigheter	23,8	18,7	6,4
Immateriella tillgångar	5,5	5,7	4,1
Maskiner	444,3	369,6	298,5
Inventarier	233,8	124,7	101,6
Byggnader	46,9	50,9	39,9
Summa avskrivningar (exkl goodwill)	754,3	569,6	450,5

NOT 6 FINANSNETTO

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Ränteintäkter	150,9	129,7	110,5
Räntekostnader	-258,9	-211,4	-154,4
Räntenetto	-108,0	-81,7	-43,9
Utdelning	8,7	-	-
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-11,5	2,7	-7,5
Resultatandel i intressebolag	-	13,7	3,2
Summa finansnetto	-110,8	-65,3	-48,2

NOT 7 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Koncernen, MSEK	Köpeskilling	Övrig nettoskuld- påverkan	Summa	Varav		
				Goodwill	Operativt sysselsatt kapital	Kvarvarande struktur- reserv
Förvärv genomförda under 1997 och 1998	-	-264,9	-264,9	-	-264,9	30,5
Förvärv genomförda under 1999						
Pinkerton	-3.311,8	-215,5	-3.527,3	-2.954,0	-573,3	-
Övriga förvärv	-893,1	-18,7	-911,8	-373,2	-538,6	8,8
Summa förvärv	-4.204,9	-499,1	-4.704,0	-3.327,2	-1.376,8	39,3
Avyttringar genomförda under 1999	1.314,6	-	1.314,6	7,5	1.307,1	-
Summa förvärv och avyttringar	-2.890,3	-499,1	-3.389,4	-3.319,7	-69,7	39,3

NOT 8 GOODWILL

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Ingående anskaffningsvärde	5.198,7	1.896,2	1.504,7
Investeringar / avyttringar	3.341,8	3.211,0	396,7
Omräkningsdifferens	-385,1	91,5	-5,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8.155,4	5.198,7	1.896,2
Ingående avskrivningar	-634,7	-438,8	-324,0
Årets avskrivningar	-403,9	-171,4	-115,5
Omräkningsdifferens	61,6	-24,5	0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-977,0	-634,7	-438,8
Utgående planenligt restvärde	7.178,4	4.564,0	1.457,4

NOT 9 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen						Moderbolaget		
	Immateriella rättigheter			Övriga immateriella tillgångar			Immateriella rättigheter		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Ingående anskaffningsvärde	201,5	220,9	16,1	81,6	68,6	65,5	3,1	3,1	3,1
Investeringar	34,0	23,7	211,1	24,1	10,0	3,7	17,2	-	-
Avyttringar / utrangeringar	-8,4	-44,1	-6,2	-3,0	-3,7	-0,1	-3,1	-	-
Omklassificering	3,5	-0,9	-	7,1	0,4	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-6,0	1,9	-0,1	-7,3	6,3	-0,5	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	224,6	201,5	220,9	102,5	81,6	68,6	17,2	3,1	3,1
Ingående avskrivningar	-8,4	-9,6	-7,5	-28,3	-23,9	-20,0	-3,1	-2,1	-1,0
Avyttringar / utrangeringar	5,9	23,5	4,1	2,0	3,7	0,1	3,1	-	-
Omklassificering	-1,0	-2,4	-	1,0	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-23,8	-18,7	-6,4	-5,5	-5,7	-4,1	-	-1,0	-1,1
Omräkningsdifferens	4,1	-1,2	0,2	2,6	-2,4	0,1	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23,2	-8,4	-9,6	-28,2	-28,3	-23,9	-	-3,1	-2,1
Utgående planenligt restvärde	201,4	193,1	211,3	74,3	53,3	44,7	17,2	0,0	1,0

NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Koncernen, MSEK									
Ingående anskaffningsvärde	1.200,3	1.023,6	948,4	2.340,1	1.901,7	1.640,1	768,2	578,4	521,6
Investeringar	163,0	305,8	77,4	694,2	633,2	555,4	602,9	335,3	171,4
Avyttringar / utrangeringar	-95,0	-187,1	-17,1	-208,8	-295,1	-334,2	-182,1	-167,4	-114,6
Omklassificering	-44,2	7,2	-	-134,0	-8,0	-	172,3	10,8	-
Omräkningsdifferens	-89,9	50,8	14,9	-133,1	108,3	40,4	-38,1	11,1	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.134,2	1.200,3	1.023,6	2.558,4	2.340,1	1.901,7	1.323,2	768,2	578,4
Ingående avskrivningar	-198,3	-221,7	-173,0	-1.125,5	-918,2	-882,1	-337,2	-321,4	-303,4
Avyttringar / utrangeringar	6,8	97,3	-3,5	165,9	228,9	291,4	159,7	122,8	83,7
Omklassificering	7,0	-10,1	-	124,1	5,5	-	-135,8	-4,8	-
Årets avskrivningar	-46,9	-50,9	-39,9	-444,3	-369,6	-298,5	-233,8	-124,7	-101,6
Omräkningsdifferens	18,2	-12,9	-5,3	82,4	-72,1	-29,0	21,8	-9,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-213,2	-198,3	-221,7	-1.197,4	-1.125,5	-918,2	-525,3	-337,2	-321,4
Utgående planenligt restvärde	921,0	1.002,0	801,9	1.361,0	1.214,6	983,5	797,9	431,0	257,0
	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Moderbolaget, MSEK									
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	7,2	5,9	4,7
Investeringar	-	-	-	-	-	-	1,4	1,5	1,3
Avyttringar / utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-0,2	-0,2	-0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	8,4	7,2	5,9
Ingående avskrivningar	-0,6	-0,4	-0,3	-0,5	-0,5	-0,4	-4,3	-3,4	-2,7
Avyttringar / utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1	0,1
Årets avskrivningar	-0,2	-0,2	-0,1	-	-0,0	-0,1	-1,2	-1,0	-0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,8	-0,6	-0,4	-0,5	-0,5	-0,5	-5,3	-4,3	-3,4
Utgående planenligt restvärde	9,0	9,2	9,4	0,1	0,1	0,1	3,1	2,9	2,5

NOT 11 AKTIER I DOTTERBOLAG*

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Valuta	Bokfört värde
				Aktie-kapital	Röst-värde		Moderbolaget
Securitas Sverige AB	556020-2193	Stockholm	375.000	100	100	MSEK	97,6
Securitas Holding A/S		Oslo	8.000	100	100	MNOK	111,5
Securitas Norge A/S		Oslo	15.000	100	100	MNOK	160,5
Dansikring Holding A/S		Köpenhamn	-	100	100	MDKK	279,2
Securitas Oy		Helsingfors	131.550	100	100	MFIM	186,8
Securitas Deutschland Holding GmbH		Düsseldorf	-	100	100	MDEM	2.345,2
Securitas France Holding SA		Paris	880.000	100	100	MFRF	1.413,8
Securitas Holding UK Ltd.		London	659.879	100	100	MGBP	85,1
Securitas Services International BV (Securitas Seguridad España SA)		Amsterdam	25.000	100	100	MNLG	327,0
Protectas S A		Lausanne	50.000	100	100	MCHF	36,8
Securitas Werttransporte GmbH		Wien	-	98	98	MATS	55,3
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH		Wien	-	100	100	MATS	58,3
Securitas Serviços e Tecnologia de Segurança SA		Lissabon	350.000	100	100	MPTE	79,6
Securis N.V.		Bryssel	999	100	100	MBEF	272,6
Securitas Hungária RT		Budapest	47.730	100	100	MHUF	29,7
Securitas Polska Sp.z.o.o.		Warszawa	19.700	95	95	MPLN	10,1
Securitas C.I.T. Sp.z.o.o.		Warszawa	1.472	100	100	MPLN	0,7
Securitas Eesti AS		Tallinn	1.369	100	100	MEEK	15,6
Securitas ČR s.r.o.		Prag	100	100	100	MCZK	8,8
Securitas Holdings Inc.		Los Angeles, CA	100	100	100	MUSD	1.034,4
Pinkerton's of Canada Ltd		Montreal	4.004	100	100	MCAD	85,6
Pinkerton Servicios de Seguridad Privada S.A. de C.V.		Monterrey	4.999	100	100	MMXN	14,5
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	109.000	100	100	MSEK	13,1
Securitas Treasury Ireland Ltd.		Dublin	22.500.000	100	100	MSEK	8.462,6
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	500	100	100	MSEK	3,6
Övriga innehav							9,0
Summa aktier i dotterbolag							15.197,0

* Komplet specifikation kan erhållas från moderbolaget.

NOT 12 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Skattefordringar	154,1	37,5	37,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	283,3	505,1	155,1
Övriga poster	300,1	1.163,5	148,5
Summa övriga fordringar	737,5	1.706,1	341,4

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår 1998 en fordran till följd av försäljningen av TeleLarm Care med 320 MSEK.

I övriga poster ingår 1998 en fordran till följd av försäljningen av Protegs brandlarmsverksamhet i Frankrike med 715 MSEK.

NOT 13 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under Koncernbankkontokrediter.

Kortfristiga placeringar avser bankdeposits till fast ränta, med löptid understigande 12 månader. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

NOT 14 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Fastighetsinteckningar	37,3	25,5	21,9
Moderbolaget, MSEK	1999	1998	1997
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga

NOT 15 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Lånet löper med en rörlig ränta motsvarande 12 månader STIBOR minus 0,25 procent. Lånet löper från 24 april 1998 till 28 februari 2003. Lånet har belastat årets resultat med 28,5 MSEK i form av räntekostnader. Konvertering till aktier av serie B kan påkallas under perioden 30 maj 2001 till 31 januari 2003. Konverteringskursen är 79,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 8.805.031 st serie B aktier.

Den 30 juni 1999 förföll ett tidigare konvertibelt förlagslån. Detta lån har belastat årets resultat med 0,1 MSEK i form av räntekostnader. Under 1999 har konvertering skett med 72,9 MSEK, vilket motsvarar 3.196.505 aktier av serie B, till konverteringskursen 22,80 SEK per aktie.

NOT 16 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen, MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	325,1	3.756,3	1.269,6	5.351,0
Lämnad utdelning	–	–	–276,6	–276,6
Årets nettovinst	–	–	797,8	797,8
Nyemission	31,2*	3.435,8**	–	3.467,0
Förskjutningar bundet och fritt	–	334,1	–334,1	–
Omräkningsdifferenser	–	–311,1	–63,4	–374,5
Utgående balans	356,3	7.215,1	1.393,3	8.964,7

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans	325,1	695,2	2.575,8	2.138,6	5.734,7
Lämnad utdelning	–	–	–	–276,6	–276,6
Årets nettovinst	–	–	–	777,3	777,3
Nyemission	31,2*	–	3.405,5***	–	3.436,7
Utgående balans	356,3	695,2	5.981,3	2.639,4	9.672,2

* varav konvertering 3,2 MSEK

** varav konvertering 69,7 MSEK, latent skatt 30,3 MSEK

*** varav konvertering 69,7 MSEK

Antal utgivna aktier 31 december 1999

A-aktier	17.142.600	å nominellt 1 SEK	17,1
B-aktier	339.175.717	å nominellt 1 SEK	339,2
Summa	356.318.317	å nominellt 1 SEK	356,3

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	SEK	År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000	1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1989	Apportemission	285.714	28.571.400	1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1989	Nyemission	342.856	34.285.600	1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600	1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000	1999	Nyemission	355.926.707	355.926.707
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000	1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250	2003	Ej konverterade skuldebrev ¹⁾	365.123.348	365.123.348
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250				
1996	Split 3:1 ¹⁾	72.349.350	120.582.250				
1996	Fondemission ¹⁾	72.349.350	144.698.700				
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478				
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630				
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386				
1998	Fondemission ²⁾	73.439.693	293.758.772				
1998	Split 4:1 ²⁾	293.758.772	293.758.772				

¹⁾ Under 1996 genomfördes en split 3:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 5 SEK till 2 SEK.

²⁾ Under 1998 genomfördes en split 4:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 2 SEK till 1 SEK.

³⁾ Se not 15.

NOT 17 LÅNESKULDER

Koncernens långfristiga finansiering består i huvudsak av ett syndikerat lån, Multicurrency Revolving Credit Facility, uppgående till 900 MEUR, motsvarande 7.707 MSEK, som upptogs av ett konsortium av 23 internationella banker den 8 december 1999. Ledarbanker var Citibank N.A., Deutsche Bank AG och SEB Debt Capital Markets. Lånet löper till 2004.

Av lån med kort räntebindning (<1 år) har 3.000 MSEK klassificerats som långfristiga lån i moderbolaget då dessa är dragna under den syndikerade lånefaciliteten som har en återstående löptid på 5 år.

Långfristiga skulder

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Förfallotid < 5 år	1.032,3	843,3	473,2
Förfallotid > 5 år	3.017,9	2.417,9	1.504,5
Summa långfristiga skulder	4.050,2	3.261,2	1.977,7

Moderbolaget, MSEK	1999	1998	1997
Förfallotid < 5 år	903,8	930,5	703,8
Förfallotid > 5 år	3.000,0	2.400,0	1.400,0
Summa långfristiga skulder	3.903,8	3.330,5	2.103,8

NOT 18 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Koncernen, MSEK	1999	1998	1997
Personalrelaterade poster	2.467,1	1.898,9	1.005,6
Skatteskulder	400,8	290,2	110,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	553,4	411,7	352,9
Förskott från kunder	225,4	227,1	169,6
Övriga poster	920,1	1.289,8	448,0
Summa övriga kortfristiga skulder	4.566,8	4.117,7	2.086,6

NOT 19 ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen			Moderbolaget*		
MSEK	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Borgensförbindelser	135,6	109,7	71,1	236,8	243,9	176,6
Garantiförbindelser	305,2	383,6	336,9	733,0	388,9	296,9
Övriga	436,0	148,9	5,6	493,2**	333,0**	0,2
Summa ansvarsförbindelser	876,8	642,2	413,6	1.463,0	965,8	473,7
Varav pensionsförpliktelser	39,6	60,8	1,6	312,0	60,8	1,7
(varav till förmån för dotterbolag)	—	—	—	(952,8)	(535,8)	(384,1)

* I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

** I posten övriga ingår avsättning för aktiekursrelaterad pensions- och bonusreserv samt ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocess.

STOCKHOLM DEN 10 MARS 2000

Melker Schörling
Ordförande

Gustaf Douglas
Vice ordförande

Denis R. Brown

Carl Douglas

Philippe Foriel-Destezet

Anders Frick

Berthold Lindqvist

Fredrik Palmstierna

Thomas Lind
Arbetstagarrepresentant

Rune Lindblad
Arbetstagarrepresentant

Lennarth Ädel
Arbetstagarrepresentant

Thomas Berglund
Verkställande direktör och koncernchef

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.)
Org.nr 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut,

åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 17 MARS 2000

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Koncernledning



Thomas Berglund



Amund Skarholt



Håkan Winberg



Tore K. Nilsen



Juan Vallejo



Patrick Coutand



Santiago Galaz



Reinhard W. Ottens



Marc Pissens



Melville Scott



Dick Seger



Don Walker

Thomas Berglund f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen.
Anställd i Securitas sedan 1984.
Aktier i Securitas: 2.985.877 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Amund Skarholt f 1948

Vice VD i Securitas AB.
Operativt ansvarig tillsammans med koncernchefen.
Anställd i Securitas sedan 1991.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Håkan Winberg f 1956

Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB.
Anställd i Securitas sedan 1985.
Aktier i Securitas: 400.442 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Tore K. Nilsen f 1956

Vice VD i Securitas AB och affärsområdesansvarig för Bevakning i Securitaskoncernen.
Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: 26.513 B-aktier.

Juan Vallejo f 1957

Vice VD i Securitas AB och affärsområdesansvarig för Larm i Securitaskoncernen.
Anställd i Securitas sedan 1990.
Aktier i Securitas: 32.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Patrick Coutand f 1950

Landschef Frankrike och VD i Securitas France Holding S.A.
Anställd i Securitas sedan 1992.
Aktier i Securitas: 0.

Santiago Galaz f 1959

Landschef Spanien och VD i Securitas Seguridad España S.A.
Anställd i Securitas sedan 1995.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Reinhard W. Ottens f 1944

Landschef Tyskland och VD i Securitas Deutschland Holding GmbH.
Anställd i Securitas sedan 1973.
Aktier i Securitas: 20.000 B-aktier.

Marc Pissens f 1950

Ansvarig för flygplatssäkerhet i Securitas-koncernen. Landschef Belgien och VD i Securis N.V.
Anställd i Securitas sedan 1999.
Anställd i Securis sedan 1988.
Aktier i Securitas: 0.

Melville Scott f 1961

Affärsområdesansvarig för Värdehantering i Securitaskoncernen.
Landschef Storbritannien och VD i Securitas UK Limited.
Anställd i Securitas sedan 1997.
Aktier i Securitas: 5.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Dick Seger f 1953

VD i Securitas Direct International AB.
Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: 12.326 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Don Walker f 1941

Landschef USA och VD i Pinkerton's Inc.
Anställd i Securitas sedan 1999.
Anställd i Pinkerton sedan 1991.
Aktier i Securitas: 10.000 B-aktier.

Uppgifterna avser aktieinnehav per februari 2000.

Lands- och divisionsledning



Thomas Clark



Bill Doran



Antoine Epiney



Artur Grilo



Jorma Hakala



Michał Jeżewski



Michał Kunik



Bjørn Lohne

Emanuel Mensdorff-
Pouilly

Jan-Ove Nilsson



Paul R. St. Amour



Péter Szabó



Hardy Vad

Thomas Clark f 1942
VD i Pinkerton Consulting & Investigations.
Anställd i Securitas sedan 1999.
Anställd i Pinkerton sedan 1997.
Aktier i Securitas: 0.

Bill Doran f 1938
Landschef Mexiko och VD i Pinkerton Servicios de Seguridad Privada S.A. de C.V.
Anställd i Securitas sedan 1999.
Anställd i Pinkerton sedan 1990.
Aktier i Securitas: 0.

Antoine Epiney f 1950
Landschef Schweiz och
VD i Protectas S.A.
Anställd i Protectas sedan 1984.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Artur Grilo f 1940
Landschef Portugal och
VD i Securitas S.A.
Anställd i Securitas sedan 1975.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 5.040 B-aktier.

Landsledningen inkluderar också Patrick Coutand (*landschef Frankrike*), Santiago Galaz (*landschef Spanien*), Reinhard W. Ottens (*landschef Tyskland*), Marc Pissens (*landschef Belgien*), Melville Scott (*landschef Storbritannien*), Dick Seger (*VD Securitas Direct International*) samt Don Walker (*landschef USA*). Samtliga ingår även i koncernledningen.

Jorma Hakala f 1944
Landschef Finland och
VD i Securitas Oy.
Anställd i Securitas sedan 1986.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 13.200 B-aktier.

Michał Jeżewski f 1960
Landschef Polen och VD för Securitas Polska Sp. z o.o. och Securitas C.I.T. Sp. z o.o.
Anställd i Securitas sedan 1996.
Aktier i Securitas: 0.

Michał Kunik f 1965
Landschef Tjeckien och VD i Securitas ČR s.r.o.
Anställd i Securitas sedan 1992.
Aktier i Securitas: 0.

Bjørn Lohne f 1954
Landschef Norge och VD i Securitas AS.
Anställd i Securitas sedan 1976.
Aktier i Securitas: 2.729 B-aktier.

Emanuel Mensdorff-Pouilly f 1934
Landschef Österrike och VD i Securitas Werttransporte GmbH och Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH.
Anställd i Protectas sedan 1979.
Aktier i Securitas: 6.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 5.040 B-aktier.

Jan-Ove Nilsson f 1955
Landschef Sverige och VD i Securitas Sverige AB.
Anställd i Securitas sedan 1974.
Aktier i Securitas: 37.120 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Paul R. St. Amour f 1943
Landschef Kanada och VD i Pinkerton's of Canada Limited och Pinkerton du Québec Limitée.
Anställd i Securitas sedan 1999.
Anställd i Pinkerton sedan 1970.
Aktier i Securitas: 0.

Péter Szabó f 1964
Landschef Ungern och VD i Securitas Hungária RT.
Anställd i Securitas sedan 1993.
Aktier i Securitas: 0.

Hardy Vad f 1944
Landschef Danmark och
VD i Dansikring A/S.
Anställd i Securitas sedan 1989.
Aktier i Securitas: 15.399 B-aktier och konvertibler motsvarande 12.600 B-aktier.

Uppgifterna avser aktieinnehav per februari 2000.

Styrelse

Ordinarie ledamöter



Melker Schörling



Gustaf Douglas



Thomas Berglund



Denis R. Brown



Carl Douglas



Philippe Foriel-Destezet



Anders Frick



Berthold Lindqvist



Fredrik Palmstierna

Melker Schörling (*ordförande*) f 1947
Verkställande direktör i Securitas 1987–1992. Styrelseordförande i Hexagon AB och Tele-Larm Care AB. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Cardo AB, Hennes & Mauritz AB, Skandia AB och Sveriges Industriförbund. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: 3.000.000 A-aktier, 13.702.300 B-aktier privat och genom bolag.

Gustaf Douglas (*vice ordförande*) f 1938
Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour). Styrelseordförande i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Stockholms Handelskammare och SäkI AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Munksjö AB och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985-1992 och vice ordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 28.000.000 B-aktier, genom SäkI AB 14.142.600 A-aktier och genom Förvaltnings AB Wasatornet 5.000.000 B-aktier.

Thomas Berglund f 1952
VD i Securitas AB och koncernchef i Securitas-koncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993. Aktier i Securitas: 2.985.877 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Denis R. Brown f 1939
F.d. ordförande och VD i Pinkerton. Styrelseledamot i The Farr Co. Styrelsemedlem i St. Mary's College. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1999. Aktier i Securitas: 0.

Carl Douglas f 1965
Styrelseledamot i PM-Luft AB, Specma AB och SäkI AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1992. Ordinarie ledamot sedan 1999. Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

Philippe Foriel-Destezet f 1935
Ordförande i Adecco S.A., Akila S.A. och Nescofin UK Ltd. Styrelseledamot i Vivendi S.A., Carrefour S.A. och Akila Finance S.A. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1998. Aktier i Securitas: 17.142 B-aktier privat och 13.480.256 B-aktier genom Akila S.A.

Anders Frick f 1945
Styrelseledamot i AB Fagerhult, Getinge Industrier AB, Lifco AB, Nordbanken – Södra Region och Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. Aktier i Securitas: 2.880 B-aktier.

Berthold Lindqvist f 1938
Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i AB Bure, Pharmacia & Upjohn Inc., Trelleborg AB, Modo Paper AB, Novotek AB och Probi AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994. Aktier i Securitas: 0.

Fredrik Palmstierna f 1946
Verkställande direktör i SäkI AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafor AB och BPA AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1985. Ordinarie ledamot sedan 1992. Aktier i Securitas: 80.224 B-aktier.

Arbetstagarrepresentanter

Suppleanter



Thomas Lind



Rune Lindblad



Lennarth Ädel



Björn Drewa



Magnus Thelander

Thomas Lind f 1966
 Klubbordförande i Securitas Region Stockholm.
 Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet.
 Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2000.
 Aktier i Securitas: 0.

Rune Lindblad f 1947
 Servicetekniker i Securitas Larm AB. Arbetstagarrepresentant, Elektrikerförbundet. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995.
 Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 2.524 B-aktier.

Lennarth Ädel f 1961
 Huvudskyddsombud i Securitas. Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2000.
 Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 2.579 B-aktier.

Björn Drewa f 1946
 Funktionsansvarig ingenjör i Securitas. Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben Stockholm. Suppleant i Securitas AB sedan 1996.
 Aktier i Securitas: 0.

Magnus Thelander f 1968
 Gruppledare i Securitas Bevakning AB i Malmö. Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet. Suppleant i Securitas AB sedan 2000.
 Aktier i Securitas: 0.

Uppgifterna avser aktieinnehav per februari 2000.

En redogörelse för styrelsens arbetssätt finns i Förvaltningsberättelsen på sidan 42 under rubriken Bolagets ledning.

Revisorer

Göran Tidström f 1946
 Auktoriserad revisor,
 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
 Revisor i Securitas AB sedan 1999.

Anders Lundin f 1956
 Auktoriserad revisor,
 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
 Revisor i Securitas AB sedan 1991.

Adresser

KONCERNKONTOR

Stockholm

Securitas AB

Lindhagensplan 70
Box 12307
102 28 Stockholm
Tel +46 8 657 74 00
Fax +46 8 657 70 72
VD och koncernchef
Thomas Berglund

London

Securitas Services Limited

Berkshire House
Feltham Corporate Centre
3 Maple Way, Feltham
Middlesex TW13 7AW
Tel +44 20 8867 00 01
Fax +44 20 8867 00 07
VD Thomas Berglund

Dublin

Securitas Treasury Ireland Limited

Harbourmaster 4
1 Harbourmaster Street
I.F.S.C., Custom House Docks
IE-Dublin 1
Tel +353 1 670 06 26
Fax +353 1 670 07 01
VD Janet Watters

KONTOR LÄNDER OCH DIVISIONER

Belgien

Securis N.V.

Brucargo 744
BE-1931 Zaventem
Tel +32 2 752 3511
Fax +32 2 752 3680
VD Marc Pissens

Danmark

Dansikring A/S

Sydvestvej 98
DK-2600 Glostrup
Tel +45 43 43 43 88
Fax +45 43 43 19 21
VD Hardy Vad

Estland

Securitas Eesti Ltd.

Suur-Sõjamäe 44/46
EE-11415 Tallinn
Tel +372 6 139 200
Fax +372 6 139 201
VD Jaanus Pajumaa

Finland

Securitas Oy

Elimäenkatu 30, P.O. Box 93
FI-00520 Helsingfors
Tel +358 204 911
Fax +358 204 91 2210
VD Jorma Hakala

Frankrike

Securitas France Holding S.A.

Le Sextant
2 bis, rue Louis Armand
FR-75741 Paris Cedex 15
Tel +33 1 53 98 15 00
Fax +33 1 40 60 61 60
VD Patrick Coutand

Kanada

Pinkerton's of Canada Limited och Pinkerton du Québec Limitée

1980 Sherbrooke Street West, Suite 640
Montreal, Quebec
Canada H3H 1E8
Tel +1 514 935 2533
Fax +1 514 935 7552
VD Paul R. St. Amour

Mexiko

Pinkerton Servicios de Seguridad Privada S.A. de C.V.

Privada Cholula 1739 Pte.
Col. María Luisa
Monterrey N.L. México C.P. 64040
Tel +52 8 343 0528
Fax +52 8 343 0570
VD Bill Doran

Norge

Securitas AS

Urtegata 9
Postboks 35, Grønland
NO-0133 Oslo
Tel +47 23 03 88 00
Fax +47 23 03 88 01
VD Bjørn Lohne

Polen

Securitas Polska Sp. z o.o. Securitas C.I.T. Sp. z o.o.

Ul. Postepu 2
PL-02-676 Warszawa
Tel +48 22 549 07 35
Fax +48 22 549 07 84
VD Michał Jęzewski

Portugal

Securitas S.A.

Av. 25 de Abril, 23
Edifício Securitas
PT-2795-197 Linda-a-Velha
Tel +351 21 416 60 00
Fax +351 21 416 61 11
VD Artur Grilo

Schweiz

Protectas S.A.

Rue de Genève 70
Case postale 3595
CH-1002 Lausanne
Tel +41 21 623 20 20
Fax +41 21 623 20 21
VD Antoine Epiney

Spanien

Securitas Seguridad España S.A.

C/Arrastaria 11
ES-28022 Madrid (fr o m 1 maj 2000)
Tel +34 91 329 04 44
Fax +34 91 329 51 54
VD Santiago Galaz

Storbritannien

Securitas UK Limited

5th Floor
The Ziggurat
Grosvenor Road
St. Albans, Herts AL1 3AW
Tel +44 1727 86 86 66
Fax +44 1727 86 86 45
VD Melville Scott

Sverige

Securitas Sverige AB

Lindhagensplan 70
Box 12516, 102 29 Stockholm
Tel +46 8 657 70 00
Fax +46 8 657 73 50
VD Jan-Ove Nilsson

Tjeckien

Securitas ČR s.r.o.

Českobratrská 1
CZ-Praha 3, 130 00
Tel +420 2 84 017 111
Fax +420 2 7177 2999
VD Michal Kunik

Tyskland

Securitas Deutschland Holding GmbH

Wilhelm-Raabe-Straße 14
DE-40470 Düsseldorf
Postfach 30 02 03
DE-40402 Düsseldorf
Tel +49 211 64 00 30
Fax +49 211 64 00 31 00
VD Reinhard W. Ottens

Ungern

Securitas Hungary RT

Hauszmann Alajos u. 9-11
HU-1119 Budapest
Tel +36 1 204 02 00
Fax +36 1 204 01 98
VD Péter Szabó

USA

Pinkerton's Inc.

Westlake Village
4330 Park Terrace Drive
Westlake Village, CA 91361
Tel +1 818 706 6800
Fax +1 818 706 5515
VD Don Walker

Österrike

SECURITAS Werttransporte GmbH och SECURITAS Sicherheitsdienst- leistungen GmbH

Nordbahnstraße 36
A-1020 Wien
Tel +43 1 211 96 0
Fax +43 1 211 96 3 19
VD Emanuel Mensdorff-Pouilly

Securitas Direct International

Östgötagatan 3
Box 2511
580 02 Linköping
Tel +46 13 327 580
Fax +46 13 327 581
VD Dick Seger

Pinkerton Consulting & Investigations

6100 Fairview Road
Suite 615
Charlotte, North Carolina 28210
Tel +1 800 774 9600
Fax +1 877 576 2563
VD Thomas Clark

Ekonomisk information

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter under 2000:

Delårsrapport januari–mars 2000	2 maj 2000
Delårsrapport januari–juni 2000	3 augusti 2000
Delårsrapport januari–september 2000	2 november 2000

Ordinarie bolagsstämma hålls den 2 maj 2000.

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB, Investor Relations,

Box 12307, 102 28 Stockholm

Tel +46 8 657 74 00

Fax +46 8 657 74 85

eller

Securitas Services Ltd., Investor Relations,

Berkshire House

Feltham Corporate Centre

3 Maple Way, Feltham

Middlesex TW13 7AW, Great Britain

Tel +44 20 8867 00 01

Fax +44 20 8867 00 07

samt via

Securitaskoncernens hemsida,

www.securitasgroup.com

Finansanalytiker som följer Securitas

<i>Företag</i>	<i>Namn</i>
ABG Securities	Ben Wärn
Alfred Berg	Sandra Frimann-Clausen
Aros Securities	Lars Larsen
Carnegie	Carsten J. Leth
Cazenove	Charles Evans Lombe
Cheuvreux de Virieu	Jeff Saul
Commerzbank	David Greenall
Den Danske Bank	Allan Nielsen
Deutsche Bank	Paul Ginocchio
Dresdner Kleinwort Benson	Nick Williamson
Enskilda Securities	Monika Elling
Erik Penser FK	Linus Marmstedt
Goldman Sachs	Boris Bernstein
Handelsbanken	Henrik Sparup
MeritaNordbanken	Mattias Gredmark
Paribas	Christian Diebitsch
Swedbank	Jonas Palmqvist
Warburg Dillon Read	Anna Carnefeldt

Inbjudan till bolagsstämma

Securitas ABs aktieägare välkomnas till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 2 maj 2000 kl 17.30 i Vinterträdgården, Grand Hotel, ingång via Royal entré, Stallgatan 6, Stockholm. Registrering till bolagsstämman börjar klockan 16.45.

Rätt att delta

Rätt att delta i Securitas bolagsstämma har den aktieägare som dels är införd i den utskrift av aktieboken som görs per lördagen den 22 april 2000, (införandet måste på grund av mellankommande påskhelg ske senast torsdagen den 20 april 2000), dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till Securitas senast tisdagen den 25 april 2000 kl 16.00.

Ägarregistrering

Securitas ABs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfälligt ägarregistrering, så kallad rösträtsregistrering, senast ett par bankdagar före torsdagen den 20 april 2000.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till bolaget under adress Securitas AB, Bolagsstämma, Box 12307, 102 28 Stockholm, per telefon 08-657 74 00, eller per fax 08-657 74 85. Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer el. dyl.), adress och telefonnummer.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,00 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman fredagen den 5 maj 2000. Beslutar bolagsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC onsdagen den 10 maj 2000.



Ärlighet Vaksamhet Hjälpssamhet

Securitas AB Box 12307 102 28 Stockholm

Telefon 08-657 74 00 Telefax 08-657 70 72

www.securitasgroup.com

Besöksadress Lindhagensplan 70