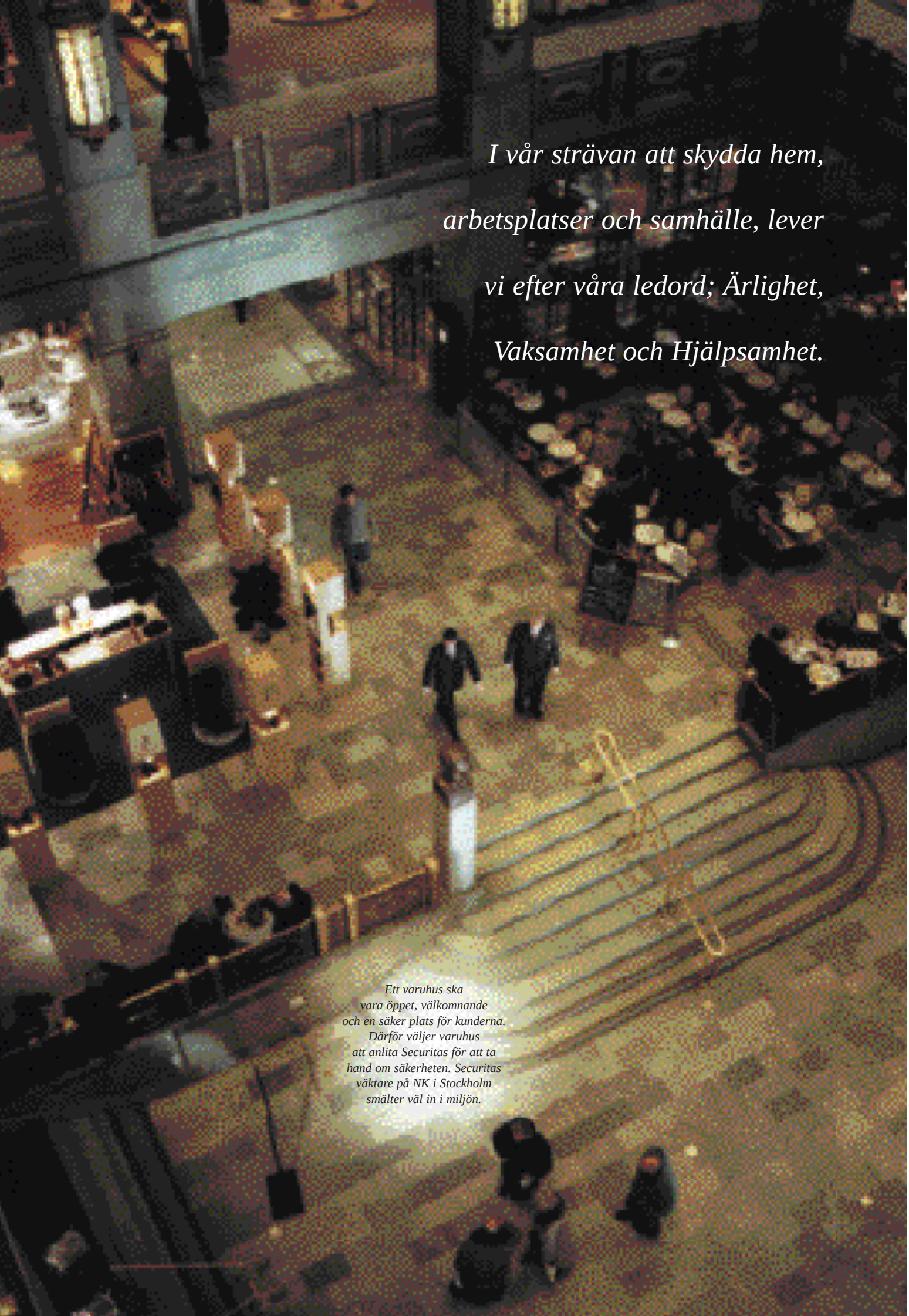
Securitas AB
Årsredovisning 1998



I vår strävan att skydda hem, arbetsplatser och samhälle, lever vi efter våra ledord; Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet.

Ett varuhus ska vara öppet, välkomnande och en säker plats för kunderna. Därför väljer varuhus att anlita Securitas för att ta hand om säkerheten. Securitas väktare på NK i Stockholm smälter väl in i miljön.

Innehåll

Securitaskoncernen

Koncernchefen har ordet: *Securitasmodellen fungerar* 2
Securitasmodellen – strategi för lönsam tillväxt 4
Stark bas i Europa 6
Modellen i siffror – Securitas sex fingrar 8
Securitasaktien 10

Verksamhetsområden

Fokus på tre verksamhetsområden 12
Bevakning och Larm:
Konceptlösningar från larm till åtgärd 14
Trygghet för hemmen och de små företagen 18
Värdehantering:
Säkert och effektivt penningflöde 20

Utvecklingen i verksamhetsländerna

Sverige • Norge 24
Danmark 25
Finland 26
Tyskland • Frankrike 27
Storbritannien 28
Spanien 29
Schweiz • Österrike 30
Portugal 31
Ungern • Polen 32
Estland • Tjeckien • Lettland 33

Informationsteknik 34
Miljö 35

Ekonomisk redovisning

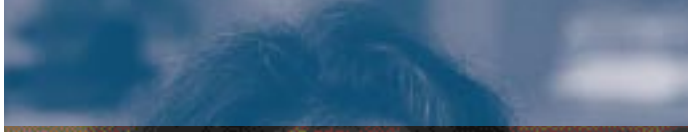
Förvaltningsberättelse 36
Koncernens resultaträkning 42
Koncernens kassaflödesanalys 43
Koncernens balansräkning 44
Moderbolaget 46
Redovisningsprinciper 48
Finanspolicy 50
Definitioner 51
Noter till räkenskaperna 52
Revisionsberättelse 58

Ledning

Koncernledning 60
Landsledning 61
Styrelse och revisorer 62

Övrig information

Adresser 64
Ekonomisk information 65
Inbjudan till bolagsstämma 65



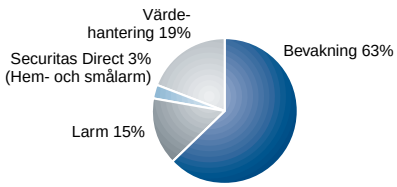
Europas ledande säkerhetsföretag

På lite drygt tio år har Securitas utvecklats från en nationell tjänsteverksamhet till Europas ledande säkerhetsföretag med verksamhet i sexton länder och med cirka 65.000 anställda. I vår strävan att tillgodose kundernas behov har vi genom specialisering och produktutveckling vuxit organiskt, samtidigt som olika förvärv också bidragit till en stark tillväxt med stigande lönsamhet.

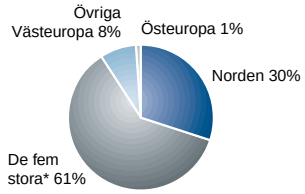
Securitas finns till för att trygga hem, arbetsplatser och samhälle. Ambitionen under vår drygt 60-åriga historia har alltid varit att i fullgörandet av vår uppgift leva upp till våra tre ledord – Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet.

Den tekniska utvecklingen och specialiseringen av säkerhetstjänster har ökat kraven på medarbetarnas kompetens. Därför tar Securitas vara på och utvecklar kunnandet hos sina medarbetare. Yrkesetik är ett centralt begrepp. Securitasemblemet med de tre röda prickarna, som alla Securitasanställda bär, påminner oss i det dagliga arbetet om våra tre ledord – Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet som förblir grunden i Securitas.

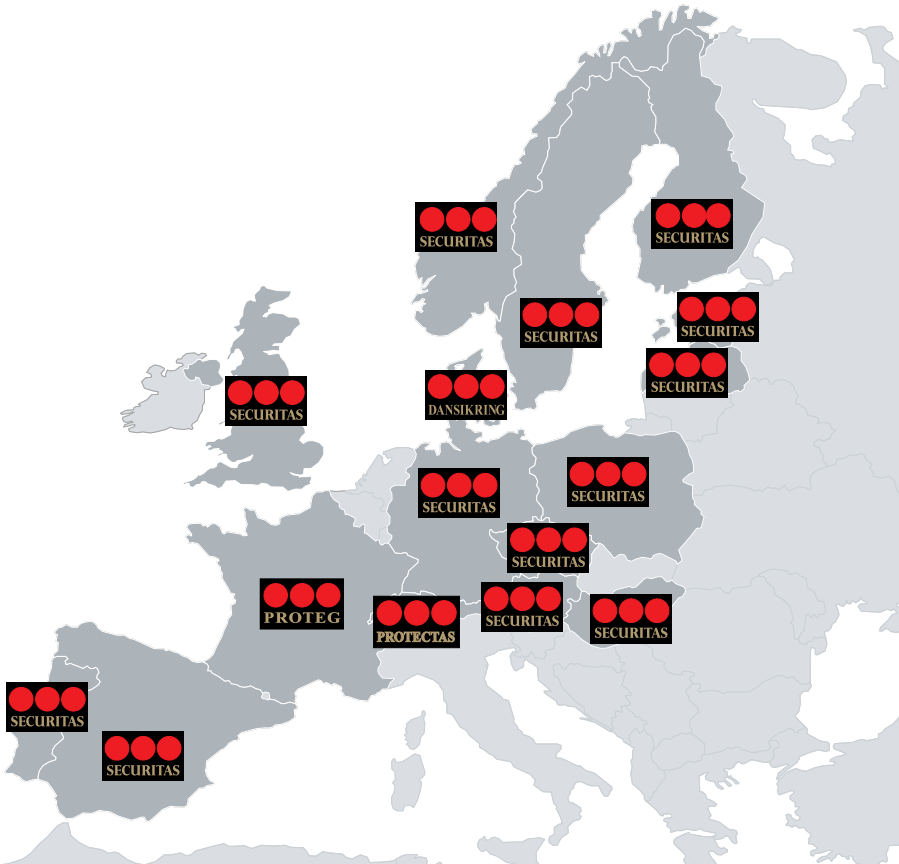
Securitas försäljning per verksamhetsområde 1998



Securitas försäljning per marknad 1998



*Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Spanien och Italien. Securitas har ingen verksamhet i Italien.



1998 i korthet

- Försäljningen ökade med 27 procent till 13.710 MSEK (10.763). Av denna ökning utgjordes 9 procent av organisk tillväxt och resterande del av förvärv.
- Rörelsemarginalen uppgick till 7,3 procent (7,2). Justerat för förvärven av Raab Karcher och Proteg uppgick rörelsemarginalen till 7,7 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 25 procent till 766 MSEK (614).
- Det fria kassaflödet ökade med 29 procent till 583 MSEK (451).
- Vinsten per aktie efter schablonskatt ökade med 21 procent till 1,82 SEK (1,50).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 1998 med 0,85 SEK (0,69).
- Förvärven av marknadsledarna Proteg i Frankrike och Raab Karcher i Tyskland ökar den årliga försäljningen med cirka 50 procent, inom huvudsakligen Bevakning. Förvärven ökade Securitas totala marknadsandel i Europa från 6 procent till 9 procent.

Nyckeltal

	1998	1997	1996	1995	1994*
Försäljning, MSEK	13.710	10.763	9.074	7.309	6.844
– varav organisk tillväxt, %	9	7	7	5	0
– varav tillväxt genom förvärv, %	17	11	24	0	14
Rörelsemarginal, %	7,3	7,2	7,6	7,5	7,0
Resultat före skatt, MSEK	766	614	550	472	392
Fritt kassaflöde, MSEK	583	451	391	308	394
Genomsnittligt operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	14,5	16,3	14,1	14,9	15,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,45	0,65	0,36	-0,04	0,08
Vinst per aktie efter schablonskatt, SEK	1,82	1,50	1,37	1,18	0,98

För definitioner se sid 51.

*Proformaredovisningen för helåret 1994 utgörs av summan av de två förkortade räkenskapsåren under 1994.

Securitasmodellen fungerar – efter tio år i Europa är vi redo för nästa steg

De stora förvärven i Tyskland och Frankrike befäster vår ställning som marknadsledare i Europa. En starkare fokusering på de olika verksamhetsområdena har accelererat den organiska tillväxten och ökat resultatet inom varje verksamhetsområde. Vi har klara mål för den framtida utvecklingen och ser fortsatt stora möjligheter i Europa. Vi är redo för nästa steg.

SECURITASMODELLEN FUNGERAR

I mer än tio år har vi arbetat enligt Securitasmodellen. Först i Sverige och sedan i alltfler länder i övriga Europa. Genom att tillämpa några enkla principer har vi från ett svenskt bevakningsföretag utvecklats till marknadsledare i Europa. Förstå marknaden. Bygg en tydlig och enkel organisation. Sex fingrar. Steg för steg. Människor gör skillnaden.

Vi har sett modellen fungera i små såväl som i stora företag. Vi har sett modellen fungera i små länder och i stora länder. Vi har sett den fungera inom Bevakning och Larm samt inom Värdehantering och Direct. Securitasmodellen fungerar – oavsett storlek eller geografi.

EN STARK EUROPEISK STRUKTUR

Under dessa tio år har vi också byggt en stark europeisk struktur. Vi har en stark ledning i varje land och hängivna plats- och avdelningschefer. Varje land driver sin verksamhet och har även kompetens att göra både mindre och större förvärv. I våra senaste stora förvärv i Frankrike och Tyskland är omstruktureringen väl på spåret och vi ligger före i tidsplanen. Securitas är marknadsledare med nästan tio procent av den europeiska marknaden.

Vi har en stark struktur som säkrar vår förmåga att ta tillvara gruppens totala kunskap om hur vi driver och utvecklar verksamheten. Vi utbyter kunskap och erfarenheter genom internationella produktgrupper och genom en kombination av nationella och internationella chefsutbildningsprogram.

1998 ÅRS RESULTAT BEKRÄFTAR

Vi hade ett bra 1998. Vi uppnådde nio procents organisk tillväxt för hela året och under det sista kvartalet nådde vi elva procent. Rörelsemarginalen, där vårt mål är att år 2000 nå tio procent på befintlig verksamhet vid 1997 års utgång, var 7,7 procent för hela året och sista kvartalet var den 8,7 procent.

Resultatet före skatt steg med 25 procent till 766 MSEK och kassaflödet ökade med 29 procent.

MÅL FÖR VARJE VERKSAMHETSOMRÅDE

I slutet av 1997 satte vi mål för såväl varje verksamhetsområde som för hela gruppen. De sammantagna målen för verksamhetsområdena är att över en ekonomisk cykel ska koncernen nå en organisk tillväxt på 5-7 procent. Med facit i hand efter de två senaste åren känns detta tryggt. Rörelsemarginalen inom de existerande verksamheterna 1997 skulle uppgå till minst tio procent år 2000. 1998 – det första av de tre åren – ökade rörelsemarginalen alltså till 7,7 procent.

Utöver den organiska utvecklingen i de olika verksamhetsområdena, ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom förvärv.

Inom Bevakning är vi klar marknadsledare, även om vi fortfarande har en del vita fläckar på kartan. Samtidigt känner vi att vi kan öka volymen på existerande marknader.

Inom det ”traditionella” larmområdet fokuserar vi huvudsakligen på smålarm. Detta är ett område som vi hittills inte prioriterat tillräckligt, men nu inför vi i denna verksamhet samma metoder som används inom Securitas Direct. När fokuseringen givit resultat, ser vi möjligheter till förvärv inom detta verksamhetsområde.

Vår Värdehanteringsverksamhet är idag starkare efter att stora problem i Tyskland och Spanien har lösts. Det är fortfarande en bit kvar att gå lönsamhetsmässigt på dessa marknader, men på det hela taget närmar vi oss den stabilitet och styrka som krävs för att ta nya steg. I samband med euron ser vi både kortsiktiga och långsiktiga affärsmöjligheter inom värdehanteringsmarknaden.

Inom Directverksamheten – hem- och smålarm för mindre företag – ser vi en fortsatt ökad organisk tillväxt. För närvarande har Securitas Direct verksamhet i sju länder och i Tyskland håller verksamheten precis på att startas. Även om detta verksamhetsområde främst expanderar genom organisk tillväxt, utesluter vi inte förvärv i vissa länder för att få en bas att expandera ifrån.

REDO FÖR NÄSTA STEG

Vi är redo för nästa steg. Den europeiska verksamheten är tillräckligt stark för att fortsätta utvecklas under ledning av våra starka chefer på alla nivåer. En marknadsandel på tio procent är inte det slutliga målet – det är bara en milstolpe.

Europa utgör knappt 40 procent av den globala säkerhetsmarknaden, USA drygt 40 procent och resten av världen cirka 20 procent.

Det naturliga steget efter Europa blir därför USA. Att vara stark på dessa båda kontinenter innebär globalt marknadsledarskap. Målet är alltså uppenbart – att bli marknadsledare även i USA.

När vi går in på den amerikanska marknaden, startar vi en ny tioårsprocess som den vi startade i Europa för tio år sedan. Därmed kommer vi att ha två starka plattformar för fortsatt tillväxt och ökad lönsamhet. Europa med väl förädlad verksamhet och USA med stor potential.

1999

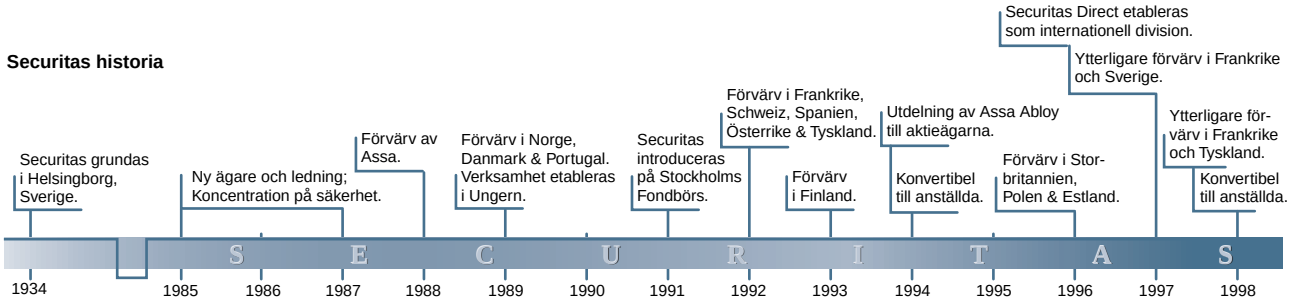
1999 blir ytterligare ett år då vi ska uppnå vår målsättning om en ökning av vinsten per aktie med 20 procent.

Stockholm 12 februari 1999

Thomas Berglund

Verkställande direktör och koncernchef

Securitas historia



Securitasmodellen – strategi för lönsam tillväxt

Securitasmodellen har blivit det sammanfattande namnet på några enkla – men fundamentala – förhållningssätt i Securitas arbete:

FÖRSTÅ MARKNADEN

Förmågan att se och ta tillvara kundernas olika säkerhetsbehov i detalj är grunden för att kunna vinna marknadsandelar, både på de traditionellt starka marknaderna och på de för Securitas nya marknaderna.

Securitas marknadsmatris delar in säkerhetsmarknaden i olika marknadssegment. Utifrån segmentens behov har Securitas utvecklat olika säkerhetskoncept. De specialiserade tjänsterna och produkterna utgör grunden i Securitas tjänste- och produktutbud som kombineras till skräddarsydda säkerhetslösningar. Genom att gå på djupet i varje segment kan vi bättre möta kundens behov.

BYGG RÄTT ORGANISATION

Förståelse för marknaden och kunderna uppnås med hjälp av en platt, enkel och tydlig organisation med decentraliserat ansvar. Våra företag byggs med fokus på platskontoren där platschefer och lokala arbetsledare har den kompetens som krävs för att ta sitt verksamhetsansvar. Nya lösningar växer fram när kontaktytan mot kunden är bred. På så vis skapas goda förutsättningar för utveckling av tjänster och produkter för de olika marknadssegmentens specifika behov.

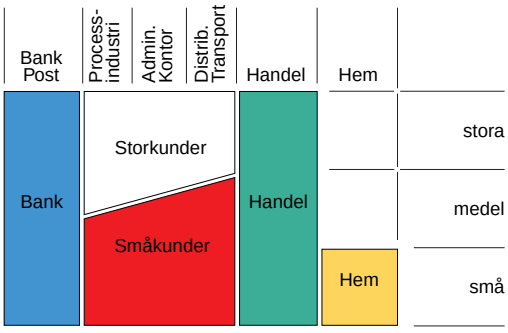
SEX FINGRAR

Alla verksamheter inom Securitaskoncernen använder ett gemensamt ramverk för den finansiella uppföljningen bestående av sex nyckeltal – internt kallat för *Securitas sex fingrar*. Ramverket baseras på Securitasmodellens centrala begrepp – strukturering, förädling och tillväxt. Modellen är ett verktyg för att följa upp lönsamhetsutvecklingen i respektive verksamhetsland och verksamhetsområde. Se vidare sidan 8.

STEG FÖR STEG

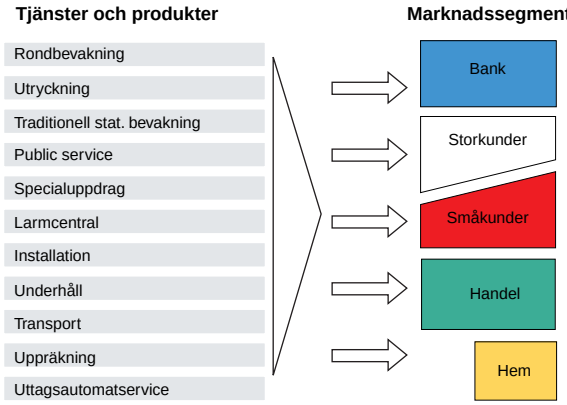
Huvuddelen av Securitas förvärv har utgjorts av olönsamma eller låglönsamma verksamheter, som genom införandet av Securitasmodellen har utvecklats till växande och lönsamma verksamheter. Securitas modell för att bygga upp verksamhet innebär en utveckling steg för steg genom fyra olika faser.

Securitas marknadsmatris



Närheten till och förståelsen för kundens verkliga behov skapar möjlighet till utveckling för både kunden och Securitas.

Skräddarsydda säkerhetslösningar



En specialisering av säkerhetstjänsterna ger högre kvalitet för kunden, ökat engagemang hos medarbetarna och ökad lönsamhet för Securitas.

Steg 1 – Organisation, struktur och människor

I ett första steg läggs organisation och struktur fast. Rätt medarbetare rekryteras till de olika uppgifterna i organisationen. Nyckeltal implementeras och uppföljningen struktureras. En bas finns på plats och jobbet med att förbättra verksamheten kan börja.

Steg 2 – Fokusering på befintlig verksamhet

I nästa steg är målet att förbättra den befintliga verksamheten – inte starta nya tjänster för nya kundgrupper. Genom fokus på den befintliga verksamheten ökas organisationens detaljkunskap samtidigt som lönsamheten stiger. Organisationen bygger upp självförtroende.

Steg 3 – Förädling och utveckling

Med större kunskap och tro på den egna förmågan, kan nästa steg fokusera på kompletterande tjänster och nya kundgrupper. Verksamheten specialiseras och koncepten förfinas.

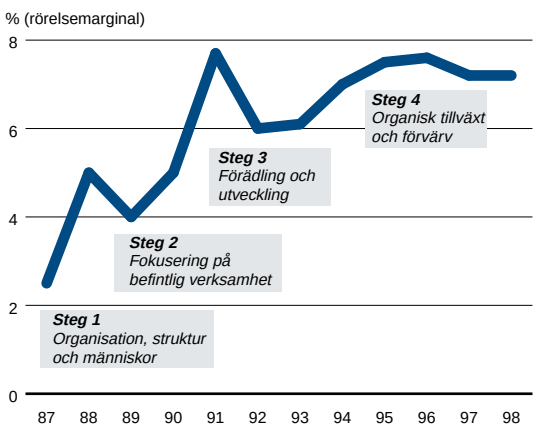
Steg 4 – Organisk tillväxt och förvärv

Förädlingen och utvecklingen av tjänstens innehåll bidrar till ökad organisk tillväxt. Nya kundsegment och tjänster accelererar utvecklingen. I detta skede har organisationen också nått sådan styrka att den framgångsrikt kan göra kompletterande förvärv. Efter ett företagsförvärv börjar processen från början med steg 1. Strukturen läggs rätt och människan ges tydligare uppgifter och ansvar.

MÄNNISKOR GÖR SKILLNADEN

Modeller och strukturer är verktyg, men det är människor som gör skillnaden. Engagemang och hängivenhet är nyckelord för oss. Vår metod att utveckla människor och överföra värderingar är att leva som vi lär och att vara goda föredömen.

Steg för steg



Securitas modell för att bygga upp verksamhet innebär en utveckling steg för steg genom fyra olika faser.

Marknad och tillväxt

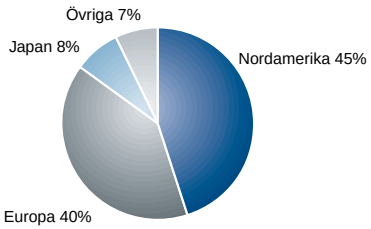
Region	Marknad i mrd SEK	Securitas marknads-andel i %	Tillväxtstrategi Organisk	Förvärv
Norden	15	36	Ja	Delvis
De fem stora	149	7	Ja	Ja
Övr. Västeuropa	24	6	Ja	Ja
Österuropa	7	3	Ja	Delvis
Totalt	**195**	**9**		

Den europeiska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 195 miljarder SEK, varav Securitas, som marknadsledare, svarar för 9 procent.

Stark bas i Europa

Den globala säkerhetsmarknaden är värd cirka 550 miljarder SEK. Nordamerika svarar för cirka 45 procent och Europa för knappt 40 procent. 1998 sålde de europeiska säkerhetsföretagen tjänster för sammanlagt cirka 195 miljarder SEK, av vilket Securitas, som marknadsledare, svarade för cirka 9 procent.

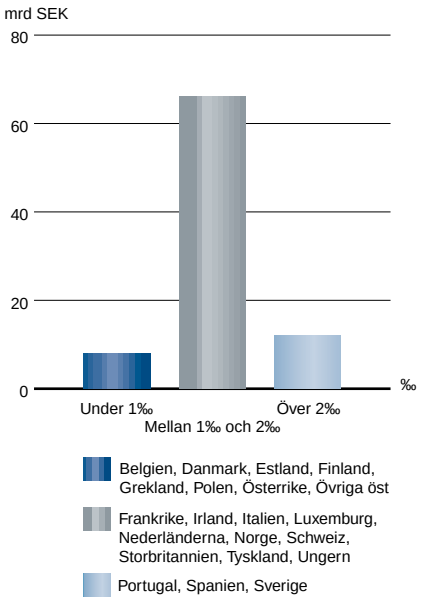
Den globala säkerhetsmarknaden



Källa: Securitas och Freedonia

Av den globala säkerhetsmarknaden svarar Europa för cirka 40 procent.

Europeiska länders konsumtion av bevakningstjänster i relation till BNP



Storleken på dagens professionella bevakningsmarknader i relation till BNP varierar från land till land. I takt med att företagen koncentrerar sig på kärnverksamheten anlitas specialiserade säkerhetsföretag allt mer. I Europa svarar bevakningsmarknaden för 92 miljarder SEK av den totala säkerhetsmarknaden om 195 miljarder SEK.

Securitas marknadsandelar

%	Bevakning	Larm	Värde	Direct	Totalt
Norden	48	24	49	44	**36**
De fem stora	11	2	11	6	**7**
Övr. Västeuropa	7	1	12	2	**6**
Österuropa	2	2	10	0	**3**
Totalt	**13**	**4**	**13**	**10**	**9**

Den europeiska säkerhetsmarknaden beräknas till 195 miljarder SEK, varav Securitas, som marknadsledare, svarar för cirka 9 procent.

VÄXANDE MARKNAD

Inom den europeiska marknaden svarar bevakning för 92 miljarder SEK med en årlig tillväxt på knappt 5 procent, larm för 82 miljarder SEK med en årlig tillväxt på nästan 10 procent och värdehantering svarar för 21 miljarder SEK med en årlig tillväxt på knappt 10 procent.

Särskilt stark är tillväxten inom larm för mindre företag och hem, där den årliga tillväxten uppskattas till mer än 20 procent.

Den totala säkerhetsmarknaden i Europa har en tillväxt som uppskattas till 5–7 procent per år.

Faktorer som driver säkerhetsmarknadens tillväxt är främst samhällets ökade tekniska och finansiella komplexitet och därmed större sårbarhet, ökande brottslighet samt outsourcing. Trenden är densamma i alla världsdelar och i exempelvis USA uppskattas den årliga tillväxten till cirka 7–9 procent. Efterfrågan är i viss mån cykliskt beroende och dämpas därmed något i tider av ekonomisk avmattning.

OUTSOURCING HAR BARA BÖRJAT

Samhällets ökade sårbarhet och tilltagande specialisering driver fram allt mer outsourcing av säkerhetsarbete. Avgörande för outsourcing-takten är dels näringsstrukturen i respektive land, dels säkerhetsbranschens egen aktivitet.

Ett enkelt, men tydligt mått för att illustrera skillnaderna mellan olika länder är bevakningsbranschens storlek i relation till bruttonationalprodukten. Vissa europeiska länder har så låg penetration som 0,5 promille, medan andra länder ligger över 2,0 promille – outsourcingen har bara börjat.

SECURITAS MARKNADSLEDARE – MED LITEN MARKNADSANDEL

Med cirka 18 miljarder SEK i årlig försäljning är Securitas marknadsledare med cirka 9 procent av den totala

europeiska säkerhetsmarknaden. Det visar att branschen, trots många strukturaffärer, fortfarande är mycket fragmenterad. Störst är fragmenteringen inom bevakning där det finns cirka 7.000 aktörer i Europa. Inom larm och värdehantering är marknaden inte lika fragmenterad, främst beroende på att dessa verksamheter är mer kapitalkrävande. Det finns cirka 500 aktörer på den europeiska värdehanteringsmarknaden. Sedan 1989 har Securitas hittills genomfört mer än 50 olika förvärv. Dessa har sammantaget tillfört cirka 14 miljarder SEK i ny verksamhet. Den organiska tillväxten har under samma period uppgått till cirka 3 miljarder SEK, vilket motsvarar en årlig genomsnittlig organisk tillväxt på cirka 7 procent.

SÄKERHETSBEHOVET ÖKAR OCH DIFFERENTIERAS

För att framgångsrikt ta tillvara tillväxten i marknaden krävs ökad förståelse för hur säkerhetsbehovet utvecklas för olika typer av kunder. Trenden går mot alltmer specifika behov inom respektive industri- eller verksamhetsgren. Denna specialisering av säkerhetsbehovet leder till efterfrågan på helt nya typer av tjänster. Flygplatssäkerhet är ett typiskt exempel på en tjänst som knappt existerade för ett par decennier sedan.

Utmaningen är att först välja rätt kundgrupper och för dessa bygga och leverera rätt lösningar. Detta är grunden för fortsatt och accelererad organisk tillväxt.

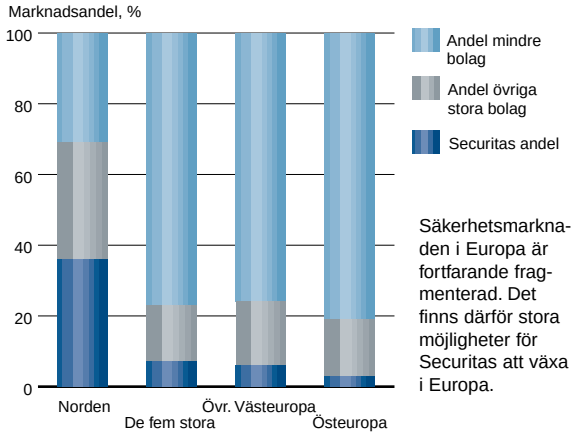
FÖRVÄRVEN ÖKAR TILLVÄXTTAKTEN

Securitas kommer att forsätta att växa genom förvärv. Till följd av förvärven av marknadsledarna Proteg i Frankrike och Raab Karcher i Tyskland har en stark bas skapats i Europa. Med en marknadsledande position på två av Europas största säkerhetsmarknader är det Securitas målsättning att aktivt driva säkerhetsmarknadens utveckling mot en högre grad av specialisering och därmed högre tillväxt och lönsamhet.

POTENTIALEN ÄR STOR

Marknaden växer trendmässigt, outsourcing bidrar i stor utsträckning till denna tillväxt och potentialen för ytterligare outsourcing är fortfarande stor. Securitas har, trots ett stort antal förvärv, ännu bara 9 procent av marknaden. Det finns därför fortfarande stora möjligheter för Securitas att växa i Europa.

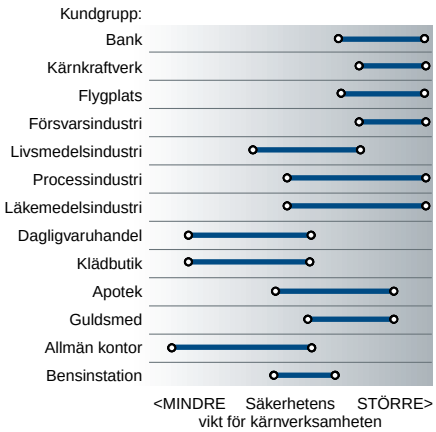
Europeiska säkerhetsmarknadens struktur



Säkerhetsmarknaden i Europa är fortfarande fragmenterad. Det finns därför stora möjligheter för Securitas att växa i Europa.

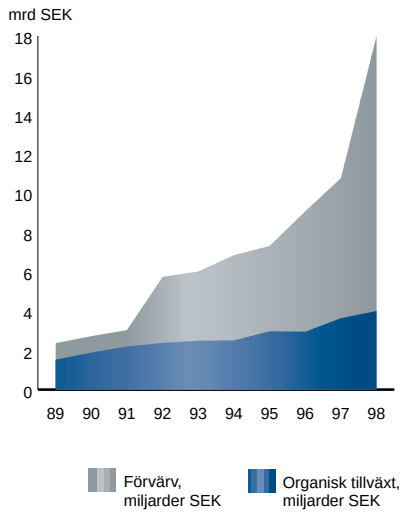
Källa: Securitas

Säkerhetens vikt för kärnverksamheten



Grunden för förbättrad och accelererad organisk tillväxt är att för de olika kundgrupperna bygga och leverera rätt lösningar.

Securitas försäljningstillväxt



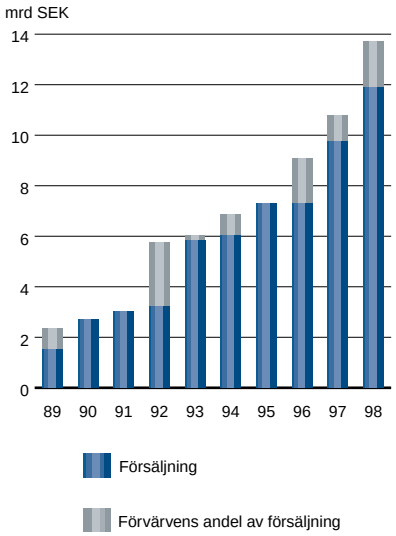
Sedan 1989 har Securitas förvärvat verksamheter med sammanlagd försäljning på cirka 14 miljarder SEK. Den organiska växten har tillfört cirka 3 miljarder SEK. Justerat för de under 1998 genomförda förvärvens helårsförsäljning uppgår koncernens försäljning på årsbasis till cirka 18 miljarder SEK.

Modellen i siffror – Securitas sex fingrar

Alla verksamheter inom Securitaskoncernen använder ett gemensamt ramverk för den finansiella uppföljningen. Ramverket baseras på Securitasmodellens centrala begrepp – strukturering, förädling och tillväxt.

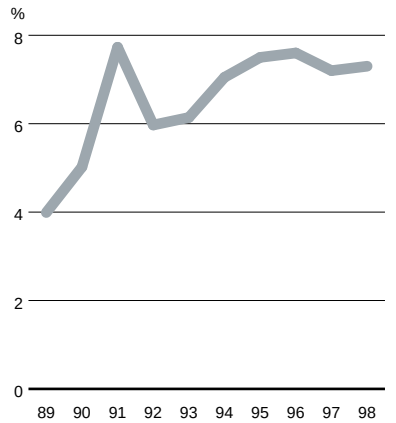
Lönsamhetsutvecklingen i de olika verksamhetsområdena följs internt upp löpande i Securitas, genom fokusering på ett antal nyckelfaktorer – *Sex fingrar* – som har betydelse för resultatutvecklingen inom respektive verksamhetsområde: *nyförsäljning av kontrakt och orderingång, förändring av kontraktsportföljen* samt *fakturering*, det vill säga volymrelaterade faktorer. Övriga nyckelfaktorer är *bruttomarginal* och *administrationskostnader* som båda är effektivitetsrelaterade samt utvecklingen av *kundfordringar* och *operativt sysselsatt kapital* som är mått på kapitalbindningen.

Försäljning



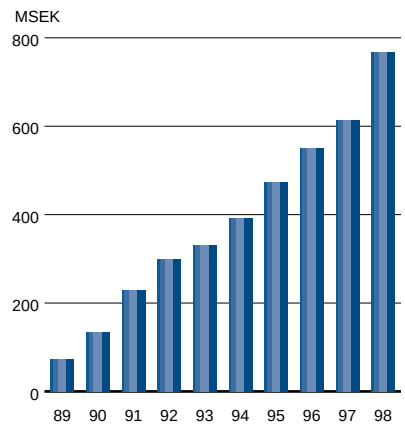
Försäljningen har ökat med i genomsnitt 22 procent per år under den senaste tioårsperioden. Under 1998 uppgick den organiska tillväxten till 9 procent. Förvärven ökade försäljningen med 17 procent. Målsättningen är att den organiska tillväxten över en konjunkturcykel ska vara 5–7 procent. Med en god organisk tillväxt som bas kan förvärv tillföra ytterligare volym.

Rörelsemarginal



Förädling och effektivitetshöjning har successivt lyft rörelsemarginalen som 1998 uppgick till 7,3 procent. Justerat för förvärven av Raab Karcher och Proteg uppgick marginalen till 7,7 procent. Målsättningen är att höja rörelsemarginalen i befintlig verksamhet 1997, som då var 7,2 procent, till 10 procent under perioden fram till och med år 2000.

Resultat före skatt



Resultatet före skatt har under den senaste tioårsperioden ökat med i genomsnitt 30 procent per år. Under 1998 ökade resultatet med 25 procent till 766 MSEK. Målsättningen är att vinsten per aktie ska öka med 20 procent per år.

UTVECKLINGEN UNDER 10 ÅR

	1998	1997	1996
RESULTAT, MSEK			
Försäljning	**13.710,1**	**10.762,9**	**9.074,3**
varav förvärv	1.834,7	1.002,6	1.784,2
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	**1.002,8**	**777,8**	**687,9**
Rörelsemarginal, %	*7,3*	*7,2*	*7,6*
Goodwillavskrivningar	–171,4	–115,5	–99,4
Finansnetto	–65,3	–48,2	–38,7
Resultat före skatt	**766,1**	**614,1**	**549,8**
Betald skatt	–183,7	–114,4	–127,7
Latent skatt	–60,4	–54,7	–39,8
Minoritetsintressen	–0,5	0,9	–0,2
Årets nettovinst	**521,5**	**445,9**	**382,1**
KASSAFLÖDE, MSEK			
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	**1.002,8**	**777,8**	**687,9**
Finansnetto	–65,3	–48,2	–38,7
Betald skatt	–183,7	–114,4	–127,7
Justerat resultat	**753,8**	**615,2**	**521,5**
Förändring i rörelsekapital	–41,7	–57,3	–8,5
Investeringar	–699,0	–557,4	–475,6
Avskrivningar	569,6	450,5	354,0
Fritt kassaflöde	**582,7**	**451,0**	**391,4**
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING, MSEK			
Operativt sysselsatt kapital	**2.948,5**	**2.182,1**	**1.590,7**
Genomsnittligt operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	*14,5*	*16,3*	*14,1*
Aktier i intressebolag	261,0	258,4	–
Goodwill	4.564,0	1.457,4	1.180,7
Sysselsatt kapital	**7.773,5**	**3.897,9**	**2.771,4**
Nettoskuld	–2.418,6	–1.532,5	–738,6
Eget kapital	5.351,0	2.365,1	2.032,6
Totala tillgångar	**15.446,5**	**7.911,5**	**6.438,1**

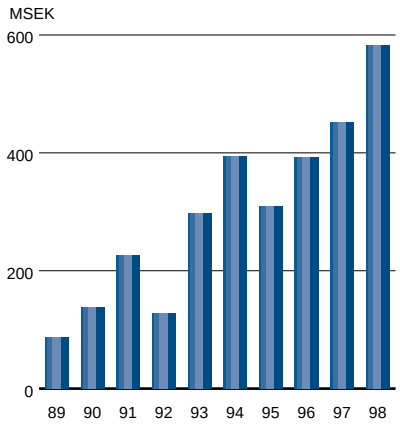
*Proformaredovisningen för helåret 1994 utgörs av summan av de två förkortade räkenskapsåren under 1994.

Uppföljningen och verifieringen av den långsiktiga resultatutvecklingen i koncernen är fokuserad på sex nyckeltal, som alla bygger på uppföljningen inom respektive verksamhetsområde.

Securitas *sex externa nyckeltal* för koncernen är följande: *Försäljning* där tillväxt kan ske antingen organiskt eller genom förvärv. *Rörelsemarginal* där en ökning avspeglar effektivitetsförbättringar och förädling till större kundnytta. *Resultat före skatt* vars utveckling påverkas av utvecklingen av försäljningen och rörelsemarginalen. *Fritt kassaflöde* vars utveckling verifierar resultatutvecklingen. *Operativt sysselsatt kapital i procent av försäljning* där god kontroll över kundfordringar och balanserade investeringar leder till ett lågt sysselsatt kapital. *Nettoskuldsättningsgraden* där ett starkt kassaflöde och ett lågt behov av sysselsatt kapital gör tillväxt möjlig utan nämnvärd ökning av nettoskulden.

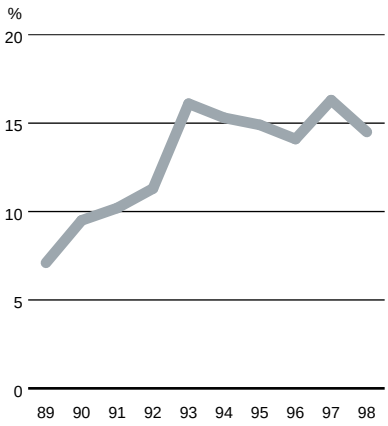
1995	1994*	1993	1992	1991	1990	1989
7.309,1	**6.843,8**	**6.010,6**	**5.734,8**	**3.030,4**	**2.720,7**	**2.361,6**
–	820,9	160,3	2.522,0	–	–	838,0
548,7	**482,5**	**368,8**	**342,6**	**234,3**	**136,6**	**94,3**
7,5	*7,0*	*6,1*	*6,0*	*7,7*	*5,0*	*4,0*
–65,9	–63,9	–37,2	–26,8	–15,0	–10,5	–8,1
–11,0	–26,6	–1,6	–16,6	8,6	7,9	–13,8
471,8	**392,0**	**330,0**	**299,2**	**227,9**	**134,0**	**72,4**
–104,6	–98,9	–81,6	–52,0	–33,3	–24,0	–7,0
–19,8	–50,2	10,7	–20,7	–16,0	–14,8	–11,9
–0,4	–0,2	–2,1	–0,1	0,0	–0,3	–0,1
347,0	**242,7**	**257,0**	**226,4**	**178,6**	**94,9**	**53,4**
548,7	**482,5**	**368,8**	**342,6**	**234,3**	**136,6**	**94,3**
–11,0	–26,6	–1,6	–16,6	8,6	7,9	–13,8
–104,6	–98,9	–81,6	–52,0	–33,3	–24,0	–7,0
433,1	**357,0**	**285,6**	**274,0**	**209,6**	**120,5**	**73,5**
–75,6	67,9	–3,2	–148,2	92,4	124,0	32,6
–339,1	–292,7	–231,6	–207,1	–209,1	–218,7	–119,8
289,8	262,2	246,1	208,9	132,9	111,4	99,8
308,2	**394,4**	**296,9**	**127,6**	**225,8**	**137,2**	**86,1**
1.103,2	**1.068,7**	**1.030,0**	**910,3**	**380,2**	**239,6**	**279,3**
14,9	*15,3*	*16,1*	*11,3*	*10,2*	*9,5*	*7,1*
–	–	–	53,1	74,3	74,5	0,8
590,5	649,5	440,2	322,1	26,8	32,5	21,2
1.693,7	**1.718,2**	**1.470,2**	**1.285,5**	**481,3**	**346,6**	**301,3**
75,0	–122,6	–78,2	–99,6	–131,9	–125,1	–86,3
1.767,8	1.589,7	1.375,0	1.173,6	349,3	221,1	214,6
5.014,5	**4.532,1**	**4.451,7**	**4.249,8**	**2.414,1**	**2.254,4**	**1.357,2**

Fritt kassaflöde



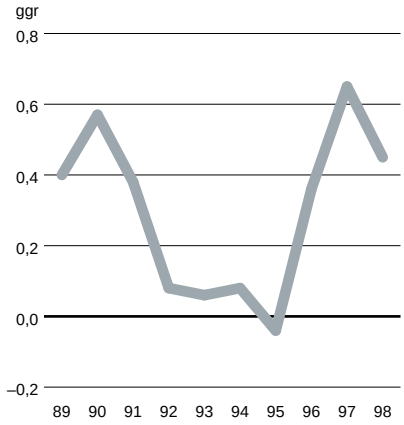
Det fria kassaflödet speglar kvaliteten i resultatet och har i genomsnitt uppgått till 90 procent av det justerade resultatet under den senaste tioårsperioden. Målsättningen är att det fria kassaflödet ska uppgå till minst 75 procent av det justerade resultatet vid en organisk tillväxt på cirka 7 procent.

Genomsnittligt operativt sysselsatt kapital i % av försäljning



Med kontroll av kundfordringar och investeringar kan det operativt sysselsatta kapitalet hållas lågt. För Bevakningsverksamhet bör det operativt sysselsatta kapitalet uppgå till cirka 5-10 procent av försäljningen, för Larmverksamhet till cirka 20 procent av försäljningen och för Värdehanteringsverksamhet till cirka 40 procent av försäljningen.

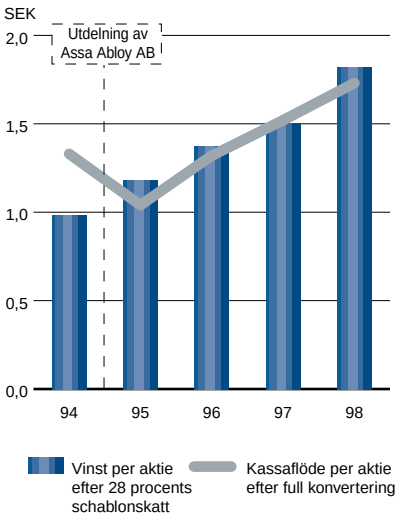
Nettoskuldsättningsgrad



Starkt kassaflöde och kontrollerad utveckling av det sysselsatta kapitalet ger möjlighet till tillväxt med rimlig skuldsättning. För koncernen är målsättningen att nettoskuldsättningsgraden ej ska överstiga 1,35.

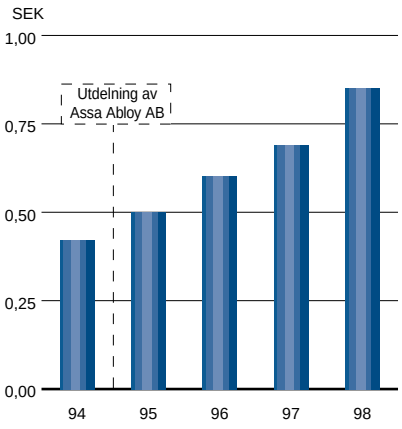
Securitasaktien

Vinst och kassaflöde per aktie



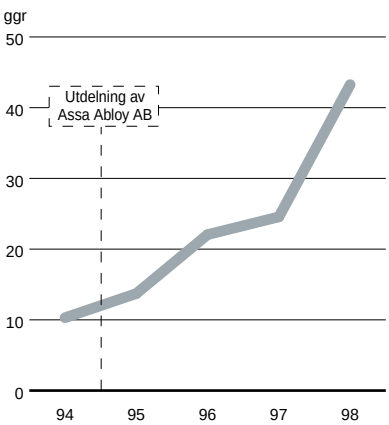
Vinst per aktie har ökat med i genomsnitt 17 procent per år under den senaste femårsperioden.

Utdelning per aktie



Utdelningen har ökat med i genomsnitt 19 procent under den senaste femårsperioden. Utöver den ordinarie utdelningen har en utdelning av aktier i Assa Abloy AB skett under 1994.

EBITA-multipel



Under 1994 delade Securitas ut samtliga aktier i Assa Abloy AB. Securitas marknadsvärde ökade mer än 100 procent under 1998.

Securitasaktien är noterad på Stockholms Fondbörs sedan 1991. Börsvärdet och handeln med aktien har sedan dess stigit betydligt. De senaste åren har Securitasaktien tillhört en av de mest omsatta på Stockholms Fondbörs.

Under 1998 steg kursen på Securitasaktien med 110 procent. Stockholmsbörsens generalindex steg med 10 procent.

Securitas börsvärde var vid årsskiftet 40.965 MSEK (17.570). Sammanlagt handlades 111,4* (92,3*) miljoner Securitasaktier på Stockholms Fondbörs, vilket är 20,7 procent högre omsättning än under 1997.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelningen ökar med 23 procent till 0,85 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar en direktavkastning på 0,7 procent beräknad på B-aktiens kurs den 30 december 1998.

Framtida utdelningar kommer att göras beroende av koncernresultatet och förväntas motsvara minst en tredjedel av resultatet efter finansnetto och schablonskatt om 28 procent.

DATA PER AKTIE[1)]

SEK/aktie	**1998**	1997	1996	1995	1994
Vinst efter betald skatt	1,92	1,70	1,45	1,27	1,02
D:o efter 28 % schablonskatt	1,82	1,50	1,37	1,18	0,98
D:o efter fullskattemetoden	1,73	1,51	1,32	1,21	0,85
Utdelning	0,85[2)]	0,69	0,60	0,50	0,42[3)]
Utdelning % [4)]	47%	46%	44%	42%	43%
Direktavkastning	0,7%	1,1%	1,2%	1,9%	2,5%
Börskurs, periodens slut	126,00	60,00	49,63	26,25	16,75
Högsta börskurs	130,00	62,50	50,75	26,25	23,75
Lägsta börskurs	54,00	43,50	23,73	16,00	15,00
Genomsnittlig börskurs	89,95	51,96	36,36	19,75	19,00
P/E-tal, ggr	73	40	38	22	20
Antal aktier (1.000-tal)	337.125	296.972	296.972	296.972	296.972

[1)] Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 4:1 1998 samt 3:1 1996.
[2)] Föreslagen utdelning.
[3)] Utöver den vanliga utdelningen har en utdelning av aktier i Assa Abloy AB skett under 1994.
[4)] Utdelning i % av vinst per aktie efter 28 procents schablonskatt.

DEFINITIONER
Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 1998 används föreslagen utdelning.
P/E-tal (price/earnings). Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.
EBITA-multipel. Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultatet före goodwillavskrivningar, finansnetto och skatter.
Omsättningshastighet. Omsättning under en period i årstakt i förhållande till det genomsnittliga börsvärdet under perioden.

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet per 1998-12-31 uppgick till 325,1 MSEK fördelat på 325,1 miljoner aktier om nominellt 1 SEK, varav 17,1 miljoner aktier av serie A och 308,0 miljoner aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B motsvarar en röst.

* Källa: Stockholms Fondbörs

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000
1989	Apportemission	285.714	28.571.400
1989	Nyemission	342.856	34.285.600
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250
1996	Split 3:1[1)]	72.349.350	120.582.250
1996	Fondemission[1)]	72.349.350	144.698.700
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386
1998	Fondemission[2)]	73.439.693	293.758.772
1998	Split 4:1[2)]	293.758.772	293.758.772
1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
2003	Ej konverterade skuldebrev[3)]	337.125.314	337.125.314

[1)] Under 1996 genomfördes en split 3:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 5 SEK till 2 SEK.

[2)] Under 1998 genomfördes en split 4:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 2 SEK till 1 SEK.

[3)] Securitas AB har två konvertibla förlagslån riktade till personalen. Det ena lånet löper från den 8 augusti 1994 till den 30 juni 1999 och har belastat resultatet med 3,1 MSEK i form av räntekostnader. Konvertering till B-aktier kan påkallas till en kurs av 22,80 SEK fram till och med den 1 juni 1999 och konvertibelräntan är 4,82 procent. Vid full konvertering 1999 tillkommer 3.198.471 aktier. Det andra lånet löper från den 24 april 1998 till och med den 28 februari 2003 och har belastat resultatet med 24,9 MSEK i form av räntekostnader. Konvertering till B-aktier kan påkallas till en kurs av 79,50 SEK under perioden 30 maj 2001 till och med den 31 januari 2003 och konvertibelräntan är 3,55 procent. Vid full konvertering tillkommer 8.805.031 aktier. Se Not 16 sidan 56.

STÖRSTA ÄGARE*

Ägare, 31 december 1998	A-aktier	B-aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Investment AB Latour		29.900.000	9,1	6,2
Janus Funds		25.116.152	7,7	5,2
Melker Schörling + bolag	3.000.000	15.180.500	5,6	9,4
Raab Karcher AG Veba		14.356.056	4,4	3,0
SäkI AB	14.142.600		4,3	29,5
Akila (f.d. Finecco)		13.480.256	4,1	2,8
SPP		12.508.480	3,9	2,6
AMF Försäkring		8.242.620	2,5	1,7
Femte AP-Fonden		8.097.400	2,5	1,7
Nordbanken Fonder		7.844.200	2,4	1,6
Summa tio största ägare	17.142.600	134.725.664	46,5	63,7

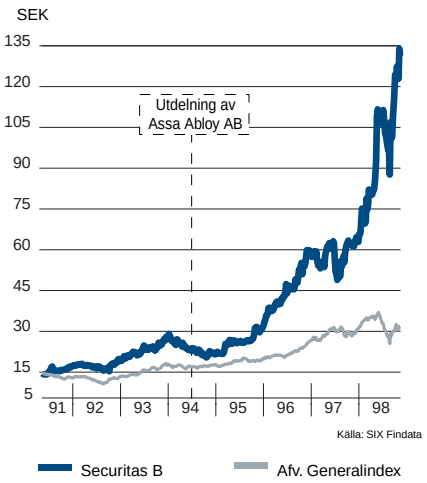
ÄGARSTRUKTUR**

Ägare med:	Antal ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital
Upp till 1.000 aktier	7.909	2.424.458	0,8
1.001-5.000	2.238	5.069.476	1,6
5.001-20.000	425	4.384.736	1,3
20.001-50.000	137	4.574.489	1,4
50.001-100.000	65	4.535.363	1,4
Över 100.000 aktier	210	304.133.290	93,5
Totalt	10.984	325.121.812	100

Per 31 december 1998 hade Securitas cirka 11.000 aktieägare enligt VPC – en ökning med drygt 50 procent sedan 1997. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 15,6 (20,8) procent av kapitalet och 37,2 (42,1) procent av rösterna, samt Melker Schörling med bolag som innehar 5,6 (6,8) procent av kapitalet och 9,4 (10,5) procent av rösterna. Institutionella investerare svarar för 92 (90) procent av kapitalet. Investerare utanför Sverige svarar för 52 (49) procent av kapitalet.

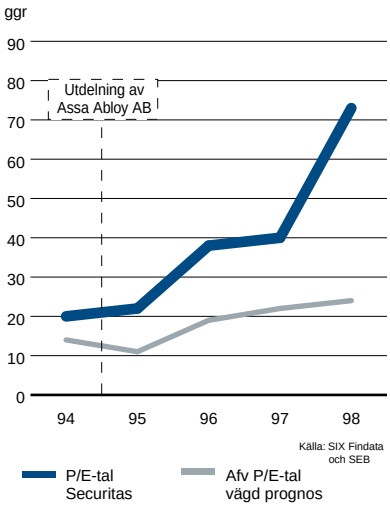
* Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar ** Källa: VPC

Börskursens utveckling



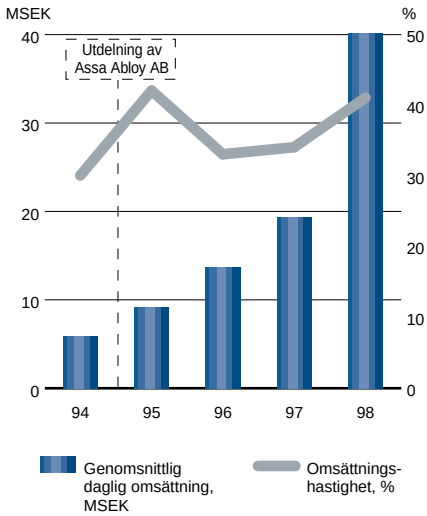
Securitasaktiens börskurs har ökat med i genomsnitt 37 procent per år den senaste femårsperioden.

Värdering



Under 1998 har Securitas P/E-tal i genomsnitt ökat mer än genomsnittet av P/E-talen för aktierna på Stockholms Fondbörs.

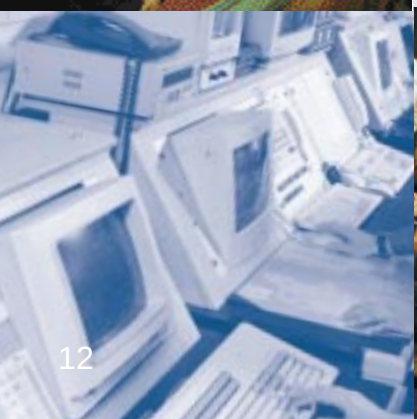
Securitasaktiens likviditet



Börshandeln i Securitasaktien har ökat i genomsnitt med cirka 61 procent per år under den senaste femårsperioden.

Fokus på tre verksamhetsområden

Securitas har verksamhet i sexton länder inom Bevakning, Larm och Värdehantering. Sedan 1997 är Securitas Direct, hem- och smålarmsverksamheten, en europeisk division. Totalt omsatte Securitas 13.710 MSEK under 1998. Bevakning är störst med cirka 63 procent av den totala försäljningen. Larm svarar för cirka 15 procent, Värdehantering för cirka 19 procent och Securitas Direct för cirka 3 procent.



Till följd av samhällets ökande beroende av modern teknik och företagens hårdnande konkurrens, har känsligheten för produktionsstörningar ökat. Det blir allt viktigare att förebygga skador och fler anlitar därför professionella säkerhetsföretag. Denna trend har stärkts i takt med att företagen i allt större utsträckning fokuserar på kärnverksamheten och anlitar specialistföretag för säkerhetsåtgärder, vilket tidigare vanligen sköttes i egen regi.

RISKANALYSER

För att erbjuda helhetslösningar som både skyddar och förebygger, arbetar Securitas med riskanalyser. Securitas utför riskvärderingar genom att identifiera kundens risker och möjliga skadescenarier, samtidigt som olika skadors konsekvenser beräknas. Utifrån riskanalysen utarbetar Securitas, tillsammans med representanter från kunden, ett förslag till en säkerhetslösning. Resultatet blir ofta en helhetslösning där utbildade väktare arbetar i samverkan med modern teknik.

SPECIALANPASSADE SÄKERHETSLÖSNINGAR

För att på bästa sätt tillgodose kundens behov integreras ofta Securitas olika verksamhetsområden till en heltäckande säkerhetslösning. Det handlar allt mer om specialanpassade kombinationer av personell bevakning och larm.

KUNDER MED OLIKA BEHOV

Kunderna har olika säkerhetsbehov. Securitas verksamhetsområden bryts ned till olika kundsegment – Bank, Storkunder, Småkunder, Handel och Hem – vart och ett med individuella förutsättningar och behov av specialiserade säkerhetslösningar.

Bankerna har behov av avancerade larmsystem och snabba åtgärder.
De stora företagen behöver ofta kombinerade, specialanpassade lösningar av bevakning och larm.
De mindre företagen kan ha behov av standardiserade larmsystem och dessutom kan flera små företag dela på kostnaderna för en ronderande väktare.
Handeln kan ha behov av såväl civila som uniformerade väktare som ansvarar för säkerheten.
Hem har oftast behov av standardiserade larmsystem kopplade till en särskild larmcentral.

Det här arbetssättet hjälper oss att bättre förstå kunderna och deras specifika önskemål. Genom att arbeta nära kunden med en bred kontaktyta skapas goda förutsättningar för utveckling av tjänster och produkter för de olika kundsegmenten.

LÅNGSIKTIG SAMARBETSPARTNER

Det här är utgångspunkten för att sedan utveckla säkerhetsarbetet vidare tillsammans med kunden. Genom att arbeta nära kunden fungerar Securitas som en långsiktig samarbetspartner i säkerhetsfrågor. En partner som förutser förändringar och som kommer med konkreta förslag till säkerhetsförbättrande åtgärder anpassade efter kundens verklighet.

VÄKTARYRKET UTVECKLAS

Yrkesetik är ett centralt begrepp. Kraven på de som anställs är höga och på de flesta håll testas alla som söker en tjänst noga innan de anställs. Till följd av ökat beroende av modern teknik och i takt med att verksamheten specialiseras, ställs nya krav på Securitas medarbetare.

Att vara väktare idag är något helt annat än för 20 år sedan. I takt med att det blir allt vanligare med kombinationen larm och bevakning är det viktigt att även bevakningspersonalen besitter teknisk kompetens för att kunna hantera komplexa larmsystem.

Förändrade behov och ökade krav från kunderna innebär att väktarna får mer intressanta och stimulerande arbetsuppgifter. Väktaryrkets status höjs i takt med att fler företag inser att de behöver professionella väktare för att kunna bedriva en säker och högkvalitativ verksamhet.

I och med ökad specialisering är utbildning ett allt mer prioriterat område för Securitas runt om i Europa.

UTBYTE MELLAN LÄNDER

Inom varje verksamhetsområde drar Securitas nytta av de erfarenheter som görs i de olika länderna. Det bästa från olika typer av uppdrag sprids till likartade uppdrag i andra länder. Inom Bevakning ser till exempel flygplatssäkerhet i stort sett lika ut i de länder där Securitas har sådan verksamhet. Inom Värdehantering provas såväl likartade tekniska lösningar som hela koncept i flera länder.

Konceptlösningar från larm till åtgärd

För att på bästa sätt tillgodose kundens behov integreras Securitas olika verksamhetsområden ofta till en heltäckande säkerhetslösning. Det handlar alltmer om specialanpassade kombinationer av personell bevakning och larm.

Securitas erbjuder hela kedjan från larm till åtgärd. När larmet går hos en kund tas det emot av Securitas specialiserade larmcentral, där professionell personal snabbt fattar beslut om lämplig åtgärd.

1998 var 155.000 larm (exklusive Securitas Direct) anslutna till Securitas larmcentraler.

ABONNEMANGSBASERADE SÄKERHETSLÖSNINGAR

I Sverige och Norge finns sedan ett par år tillbaka de standardiserade smålarmskoncepten Response och Business Line, men även i Finland, Danmark, Portugal, Spanien och Frankrike utgör smålarmen en betydande del av verksamheten.

Kunden väljer en lösning som passar de aktuella säkerhetsbehoven och betalar därefter en löpande abonnemangsavgift som täcker uppkoppling till larmcentralen, service samt eventuell utryckning. Konceptet liknar det som Securitas erbjuder hemmen via Securitas Direct.

RONDERANDE BEVAKNING VÄXER

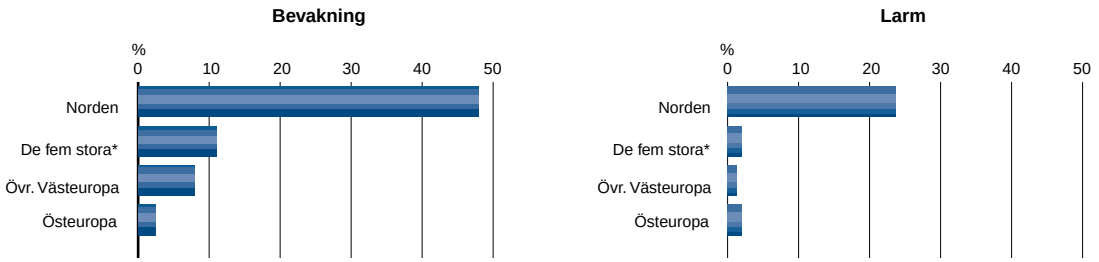
På de marknader där Securitas erbjuder utryckningstjänster skapas också möjligheter för ronderande bevakning. När väktaren inte befinner sig på utryckning frigörs en resurs för rondering. Varje form av bevakning kräver sitt fokus och efter förvärvet av Proteg blir Frankrike en stark bas för att ytterligare specialisera rondering.

För många företag kan en störning i verksamheten vara mycket kostsam och för att undvika detta väljer de att anlita Securitas rondväktare. Väktaren ser exempelvis till att kaffebryggare är avstängda, dörrar låsta och fönster stängda. Det handlar om skydd mot såväl inbrott som brand och andra oförutsedda händelser. Ronderande väktare bygger på så kallad *time-sharing*, där flera kunder kan dela på en väktartjänst.

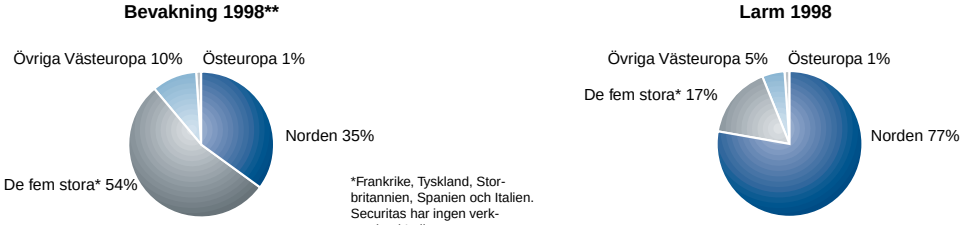
För handeln är ronderande bevakning under butikernas öppethållande en växande marknad i Norge, Finland och Sverige. Intresset för denna form av bevakning är stort även i andra länder. Genom att rondera blir också väktaren mer synlig. Det är dock hos kunden – inte på allmän plats – som väktaren verkar. I en del länder har lagen inte tillåtit den här formen av ronderande bevakning. Det håller successivt på att luckras upp.

Ett annat *time-sharing*-koncept som utvecklats i de nordiska länderna är områdesbevakning. Här går flera företag samman och delar på en väktarresurs som stän-

Marknadsandelar



Försäljning per marknad



*Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Spanien och Italien. Securitas har ingen verksamhet i Italien.

**Justerat för helårsförsäljning av förvärven av Proteg och Raab Karcher, uppgår försäljningen i de fem stora till 65 procent, i Norden till 25 procent, i övriga Västeuropa till 8 procent och i Österuropa till 1 procent av Securitas totala bevakningsförsäljning.

Bevakning och Larm är två verksamhetsområden som blir alltmer sammanlänkade. Stora kunder väljer ofta lösningar där personella väktartjänster kombineras med avancerade larmsystem. Kombinationslösningen Bevakning och Larm återfinns bland annat på museer, som har behov av specialanpassade säkerhetslösningar. Besökarna ska känna sig trygga i miljön, utställningsobjekten måste skyddas mot slitage och stöld samtidigt som brand utgör en fara för både besökare och utställningsobjekt. Med en kombination av passagetull, rondväktare, stationära salsväktare och avancerade larmsystem kan museernas specifika säkerhetsbehov tillgodoses.

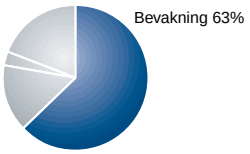
Bevakning och Larm utgör 78 procent av Securitas verksamhet och omsätter 10.650 MSEK. Totalt arbetar cirka 57.800 medarbetare inom dessa verksamhetsområden.

FAKTA OM BEVAKNING

MSEK	1998
Nettoförsäljning	8.558
Organisk tillväxt	10%
Rörelseresultat*	630
Operativ rörelse-marginal	7%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	12%
Europamarknaden för bevakning	92.000
Securitas marknads-andel	13%

*Före goodwillavskrivningar.

Andel av total försäljning 1998

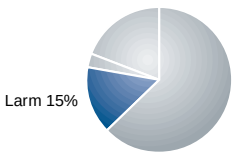


FAKTA OM LARM

MSEK	1998
Nettoförsäljning	2.092
Organisk tillväxt	2%
Rörelseresultat*	194
Operativ rörelse-marginal	9%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	19%
Antal anslutna larm	155.000**
Europamarknaden för larm	71.000**
Securitas marknads-andel	4%

*Före goodwillavskrivningar.
**Exklusive Securitas Direct.

Andel av total försäljning 1998



digt finns tillgänglig i närområdet och på så sätt kan agera preventivt mot inbrott och skadegörelse, eller snabbt tillkalla polis när det behövs. På flera orter har områdesbevakningen bidragit till att antalet polisanmälda fall av inbrott och skadegörelse sjunkit.

STARK OUTSOURCINGTREND

På storkundssidan är outsourcingtrenden fortfarande stark. Outsourcing innebär att företag, för att kunna koncentrera sig på kärnverksamheten, anlitar professionella säkerhetsföretag. Även i lågkonjunktur visar erfarenheten på en fortsatt vilja att anlita professionella säkerhetsföretag.

En annan trend är att larm blir ett ökat inslag i de stora företagens verksamhet. I Sverige har förvärvet av TeleLarm, som gjordes 1997, skapat en stark produktbas med inbrotts- och brandlarm, passersystem, integrerade system och bevaknings-TV, så kallad CCTV. I takt med att bevakning växer uppstår automatiskt ett behov för kombinerade säkerhetslösningar.

VÄKTARTJÄNSTERNA FÖRÄNDRAS

Det ökade inslaget av teknisk säkerhet märks framförallt hos bankerna. De flesta banker i de nordiska länderna har idag kompletterat den traditionella personella bevakningen i banklokalen med säkerhetsteknik i form av larm, passerkontroll och bevaknings-TV. Samma trend märks även i Sydeuropa. Det innebär inte att väktartjänsterna försvinner, utan att de i stället får ett annat innehåll. Väktaren får ansvara för att de tekniska systemen fungerar och därför blir ökad teknisk kompetens allt viktigare. I takt med det ökade tekniska inslaget ökar även behovet av traditionella personella bevakningstjänster. Det är nämligen själva åtgärden, det vill säga väktaren, som är den gemensamma nämnaren mellan Bevakning och Securitas övriga verksamhetsområden. Där Securitas är starka på Bevakning skapas också goda förutsättningar för Larmverksamhet.

Den här utvecklingen finns på alla marknader, även om den varierar i styrka och snabbhet. I exempelvis de östeuropeiska länderna är personalkostnaderna fortfarande relativt låga. Det gör att behovet av att effektivisera säkerheten med tekniska säkerhetslösningar är mindre än i väst, även om samma trend kan förväntas där de kommande åren.

NYTTAN AV LOKALA ERFARENHETER

Eftersom lagstiftningar och säkerhetsbehov varierar i de länder där Securitas verkar är det viktigt att ta hänsyn till varje enskild marknad. Därför arbetar Securitas lokalt på respektive marknad och drar nytta av de erfarenheter som görs i respektive land. Strategin för att samordna verksamheten är att samla länder med likartad grundstruktur och dra nytta av de olika erfarenheter som görs i respektive land.

Det finns även exempel där säkerhetslösningarna är likartade över gränserna. Ett sådant är flygplatssäkerhet. Den verksamheten – särskilt kontroll av passagerare och bagage – är hårt reglerad av internationell lagstiftning. Idag har Securitas verksamhet på 38 europeiska flygplatser, där uppdraget på Tegel flygplats i Berlin är ett av de största. Cirka 2.000 Securitasmedarbetare är delaktiga i flygplatssäkerhet runt om i Europa.

MARKNAD OCH KONKURRENTER

Den europeiska bevakningsmarknaden uppgår till cirka 92 miljarder SEK och växer med cirka 5 procent per år. Larmmarknaden i Europa uppgår till cirka 78 miljarder SEK, exklusive hemlarmsmarknaden om cirka 4 miljarder SEK, och växer med cirka 10 procent per år. Securitas andel av bevakningsmarknaden är 13 procent och 4 procent av larmmarknaden.

Konkurrenssituationen på den europeiska marknaden för larm och bevakning varierar kraftigt mellan de olika länderna. De största konkurrenterna inom bevakning är Falck, Group 4, Securicor, Rentokil och Prosegur. Även inom larm är Falck och Group 4 konkurrenter, men också Cerberus och Tyco.

Incidenter får snabbt konsekvenser

På en flygplats finns många säkerhetsrisker. Internationell terrorism, smuggling, stölder och bombhot är några av de mest uppenbara. Det här är incidenter som snabbt kan få stora konsekvenser i form av störningar i flygtrafiken och ekonomiska förluster för såväl flygbolag som resenärer – eller i värsta fall materiella eller personella skador samt dödsfall. Därför är det viktigt att varje flygplats upprätthåller en mycket hög säkerhetsnivå.

Securitas ansvarar idag för säkerheten på 38 europeiska flygplatser. I uppdragen ingår kontroll av bagage och passagerare, passerkontroll, ID-kontroll, stationär och ronderande bevakning, värdehantering samt VIP-service.

Flygplatssäkerheten står för 350 MSEK av Securitas totala omsättning och cirka 2.000 medarbetare är delaktiga i arbetet.

Ett av de största uppdragen finns på Tegel flygplats i Berlin. Sedan 1 januari 1997 ansvarar 300 Securitasmedarbetare för kontroll av passagerare och bagage på denna flygplats.

Trygghet för hemmen och de små företagen

Securitas Direct är den enhet inom Securitaskoncernen som är specialiserad på larm för privatpersoner och små företag. Det är koncernens organiskt snabbast växande enhet – och sedan ett år tillbaka en självständig europeisk division.

Under 1998 såldes och installerades totalt 27.000 larm i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Danmark, Finland, Spanien, Frankrike och Schweiz. Totalt finns nu nästan 100.000 larmanslutningar.

Försäljningen uppgick till 423 MSEK, vilket motsvarar cirka tre procent av koncernens totala försäljning. Hemmen står för cirka 70 procent och småföretag för cirka 30 procent av försäljningen.

DIFFERENTIERING AV TJÄNSTER

Även inom hem- och smålarm har kunderna olika behov. En del kunder behöver ett inbrottslarm. Andra behöver en helhetslösning och kompletterar därför med brandvarningslarm och kanske också ett överfalls- eller driftlarm. Kunden väljer en lösning som passar de aktuella säkerhetsbehoven och betalar en löpande abonnemangsavgift som täcker uppkopplingen till larmcentralen, service samt eventuell utryckning.

Differentiering av tjänster för olika kunder, utan avkall på effektiviteten, har varit den viktigaste framgångsfaktorn för Securitas Direct.

SPECIALISERAD LARMCENTRAL

Kärnan i Securitas Direct är Kundservicecentret – en specialiserad larmcentral. Kundservicecentret tar hand om alla frågor och behov som abonnenterna har samt sköter all administration. Genom att Securitas Direct är specialiserat mot ett avgränsat kundsegment skapas förståelse för kundens behov och på så vis höjd kvalitet i tjänsterna.

SAMARBETSAVTAL GER STÖRRE MARKNAD

Securitas Direct säljer en stor del av larmen genom så kallad uppsökande fältförsäljning. Andra säljkanaler är telefonförsäljning med uppföljning av direktreklam till potentiella kunder.

I flera länder finns samarbetsavtal med försäkringsbolag som erbjuder sina kunder hem- och smålarm till förmånliga villkor. Sådana allianser är bra för bägge parter. Securitas Direct når en större marknad och samarbetspartnern stärker sina egna kundrelationer genom att erbjuda larm.

LOKALA PARTNERS

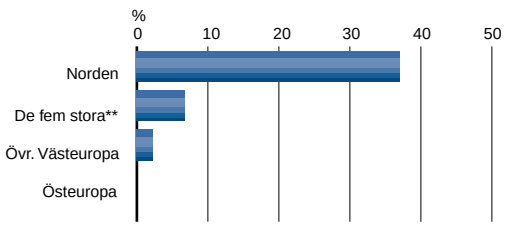
För att distribuera larmen har Securitas Direct byggt upp ett nät av lokala partners – installatörsfirmor som blir Securitas Directs lokala representanter. Kraven på varje partner är höga.

Det här arbetssättet finns idag i Sverige, Spanien, Norge, Finland och Schweiz. I Danmark har under 1998 steg tagits mot specialiserade Securitas Direct-partners och i Frankrike har en mix av egna installatörer och partners utvecklats.

FOKUS

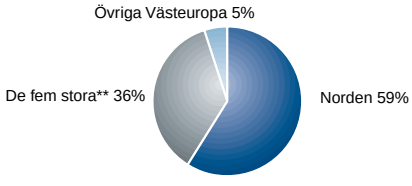
Syftet med att skapa en särskild division för Securitas Direct var att få ett tydligare fokus på smålarmsmarknaden. Avsikten är att förbättra spridningen av den gemensamma visionen och kunnandet, utveckla gemensamma system, produkter och säljverktyg samt att öka utbytet av erfarenheter mellan de olika länderna.

Marknadsandelar Securitas Direct* 1998



*endast hemlarm

Försäljning per marknad Securitas Direct 1998



**Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Spanien och Italien. Securitas har ingen verksamhet i Italien.

Larmet ger familjen trygghet
Hemmen står för cirka 70 procent av försäljningen för Securitas Direct och 1998 installerades totalt 27.000 direktlarm.

FAKTA OM SECURITAS DIRECT

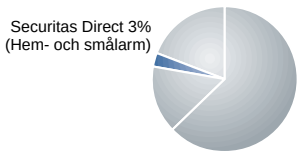
MSEK	1998
Nettoförsäljning	423
Organisk tillväxt	36%
Rörelseresultat*	59
Operativ rörelse-marginal	14%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	25%
Antal anslutna larm	99.550
Antal sålda larm	27.047
Europamarknaden för hem- och smålarm	10.750**
Securitas marknads-andel hemlarm	10%

*Före goodwillavskrivningar.
**4.100 MSEK avser hemlarm och 6.650 MSEK avser smålarm

Försäljning per land,

MSEK	1998	1997
Sverige	127,8	102,4
Norge	85,7	64,1
Danmark	18,9	–
Finland	15,6	10,3
Frankrike	82,3	75,4
Spanien	70,0	41,5
Schweiz	22,6	18,5
Totalt	**422,9**	**312,2**

Andel av total försäljning 1998



Under året har också förstärkningar genomförts på finans- och managementsidan. Detta var en av grundförutsättningarna för en fortsatt tillväxt.

Den organiska tillväxten är fortsatt i fokus. Särskilt god har utvecklingen varit i Sverige och Spanien, med hög tillväxt i såväl försäljning som resultat.

I Danmark har mycket kraft lagts vid att säkerställa en god utveckling för Securitas Direct. Där finns nu bra förutsättningar för fortsatta framsteg.

TYSKLAND – UTMANING OCH MÖJLIGHET

En chef har under 1998 rekryterats för Securitas Direct i Tyskland och den stora utmaningen under 1999 är att komma igång med verksamheten i landet. Situationen i Tyskland är, liksom i Frankrike, mycket lik den som rådde i Spanien för ett par år sedan. Där var andelen lokallarm, det vill säga larm utan någon åtgärd, hög. Visionen för Securitas Direct är att förändra den marknaden till att i stället bli en servicemarknad. Möjligheten att erbjuda åtgärd är unik jämfört med övriga konkurrenter.

STOR MARKNADSPOTENTIAL

Securitas Direct verkar på en marknad med en mycket stor potential. Marknaden för hem- och smålarm i Europa uppskattas till cirka 11 miljarder SEK och växer med cirka 20 procent per år.

Bara i Sverige finns fyra miljoner hushåll. Cirka en miljon av dessa är potentiella kunder och idag har Securitas Direct två procent av den marknaden. Ungefär samma situation gäller för övriga Europa. Den kanske största potentialen finns på de marknader där lokallarm är ett vanligt skydd – där kan Securitas Direct erbjuda larm till åtgärd. Strategin för ökad tillväxt ligger såväl i att öka marknadsandelen som att marknaden växer. På samtliga marknader där Securitas Direct finns idag är tillväxten god.

KONKURRENTER

Konkurrenssituationen är inte enhetlig, utan varierar från land till land. I vissa länder, som till exempel Spanien, handlar det om ett flertal aktörer som erbjuder larm med åtgärd från polis. På andra marknader, där bevakningsbranschen är stark, i kombination med att polisen inte alltid kan ställa upp vid larm, finns få konkurrenter.

En tredje situation är konkurrens från olika typer av serviceföretag. Det kan till exempel vara ett försäkringsbolag med en stark kundbas som erbjuder sina kunder ett larm utöver försäkringstjänsten. Detta är vanligt i framförallt Frankrike. Inom hem- och smålarm är Falck, Prosegur, Tyco (ADT och CIPE) och CET konkurrenter.

Säkert och effektivt penningflöde

Som specialist på kontanthantering kan Securitas se till att kunderna får ett effektivt och säkert penningflöde. Allt fler bank- och detaljhandelskunder väljer helhetskoncept där Securitas tar hand om penningtransporter, uppräkningstjänster och skötsel av uttagsautomater.

Bankerna är den största kundgruppen inom Värdehantering och svarar grovt räknat för 65 procent av verksamhetsområdets intäkter. Övriga 35 procent kommer från handeln.

MÄNGDEN KONTANTER ÖKAR

Kontanter är det vanligaste betalningssättet i samhället. Beräkningar visar att mellan 60 och 80 procent av alla betalningar som görs i Europa sker i kontanter, trots nya former av betalkort och så kallade smarta kort.

I de flesta europeiska länder ökar det sammanlagda värdet på mängden sedlar och mynt som cirkulerar i betalningssystemen. Även antalet uttagsautomater i Europa har ökat kraftigt under 90-talet. För butiksinnehavare är det mest ekonomiskt när kunderna betalar kontant eftersom de då slipper administrationskostnaderna för kortköp.

PENNINGFLÖDET ÄR NAVET

Stora summor överförs varje dag mellan riksbanken och bankkontoren, från bankerna till konsumenterna, vidare till detaljhandeln och tillbaka in i banksystemet. Penningflödet är själva navet i kontanthanteringen och är mycket känsligt för störningar. Securitas erbjuder tjänster som säkrar hela kedjan.

Värdehanteringsverksamheten har utvecklats från att handla om transport av pengar till just hantering av hela penningflöden. En stor del av Securitas Värdehantering handlar om att på ett säkert och effektivt sätt flytta kontanter. Det blir allt vanligare att Securitas ansvarar för att fylla på sedlar i uttagsautomater och att räkna och sortera sedlar och mynt i uppräkningscentralerna som Securitas driver i Europa.

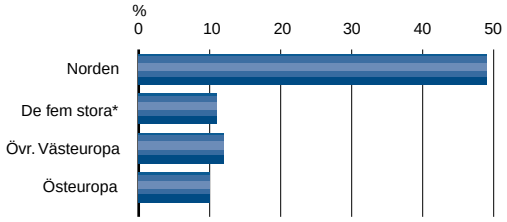
SATSNING PÅ HELHETSLÖSNINGAR

Bank- och detaljhandelskunder efterfrågar, och erbjuds, i allt högre utsträckning helhetskoncept där Securitas tar hand om penningtransporter, uppräkningstjänster och skötsel av uttagsautomater.

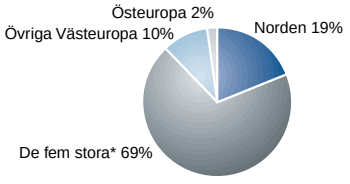
Satsningen på helhetslösningar är positivt för kunderna, eftersom de kan utveckla sin service och renodla sina affärsidéer. Detaljhandelsföretagen får mer tid till sin försäljning. Från Securitas får kunderna statistik och rapporter som ger dem en snabb överblick över sina kassaflöden.

För ett bankkontor är det mycket viktigt att den dagliga uppräkningen av pengar går snabbt. Det gäller även transporten till centralbanken så att pengarna blir räntebärande. Förlust i tid är förlust av ränta. Samtidigt blir uttagsautomaterna en allt viktigare bankservice, där Securitas ser till att automaterna fungerar och innehåller rätt mängd pengar.

Marknadsandelar Värdehantering 1998



Försäljning per marknad Värdehantering 1998



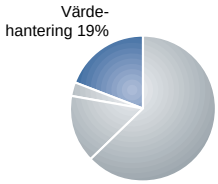
*Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Spanien och Italien. Securitas har ingen verksamhet i Italien.

FAKTA OM VÄRDEHANTERING

MSEK	1998
Nettoförsäljning	2.638
Organisk tillväxt	5%
Rörelseresultat*	120
Operativ rörelse-marginal	5%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	50%
Europamarknaden för värdehantering	21.100
Securitas marknads-andel	13%

*Före goodwillavskrivningar.

Andel av total försäljning 1998



Securitas etablerades i Storbritannien 1996 genom uppköpet av Security Express Armaguard och arbetar uteslutande med värdehantering.

Securitas UK har fokuserat på att utveckla och förbättra sin verksamhet och har därigenom kommit att påverka hela branschen. Stora investeringar har gjorts i pansarbilar, lokaler, transporter samt i IT-stödsystem för att förädla verksamheten samtidigt som både säkerheten och kvaliteten höjts. Säkerhetsinvesteringarna har minskat förlusterna och kostnaderna i samband med rån och överfall.

Under sin korta tid på den brittiska marknaden har Securitas blivit ett av Storbritanniens säkraste värdetransportföretag och vänt förlusten i det förvärvade företaget till en vinst på ett och ett halvt år.

Securitas totala Värdehantering utgör 19 procent av Securitas verksamhet och omsätter 2.638 MSEK. Totalt arbetar cirka 6.800 medarbetare inom verksamhetsområdet.

VÄRDEHANTERING KRÄVER FOKUS

Securitas största marknader för Värdehantering är Storbritannien, Tyskland, Spanien och Sverige. Tillsammans står dessa länder för drygt tre fjärdedelar av Securitas totala försäljning inom Värdehantering.

Värdehantering kräver sitt eget fokus och skiljer sig från till exempel Bevakning – den dominerande delen inom Securitas – genom att vara en mer kapitalintensiv verksamhet. För att dra nytta av erfarenheter som vunnits i de olika verksamhetsländerna är Värdehantering ett eget verksamhetsområde i Securitaskoncernen.

Olikheterna är stora mellan de länder där Securitas har Värdehanteringsverksamhet. Dels handlar det om skillnader i lagstiftning, dels om olika former av kundbehov. I till exempel Spanien är banksektorn den klart största kunden, medan i Storbritannien och Sverige är detaljhandeln mest betydande.

SPECIALISERADE TJÄNSTER FÖR HANDELN

Även inom Värdehantering erbjuder Securitas kundanpassade koncept. Ett exempel på det är den så kallade handelsbilen. Handelsbilen är utrustad med kvittofunktion och fungerar som en ”rullande” servicebox. Detta ger en snabb och rationell hantering av mindre värden som passerar handeln.

Avancerad teknik i form av värdeväskor och säkerhet inbyggd i fordonet borgar för en säker transport. I en del länder erbjuds kunderna dessutom att hyra ett kassaskåp där pengarna förvaras tills de hämtas av Securitas väktare. Detta gör att kunden inte behöver vara låst av en tid när värdetransporten kommer.

SÄKERHET VIKTIGT KONKURRENSMEDEL

Satsningen på säkerhet gäller samtliga Securitas värdetransporter. Säkerheten är i fokus och är ett viktigt konkurrensmedel.

I till exempel Storbritannien hade det företag som 1996 förvärvades av Securitas drabbats hårt av grova brott mot värdetransporter, med psykiska påfrestningar för personalen och finansiella förluster som följd. Betydande investeringar i säkerhetsteknik – fordon, väskor och byggnader – ledde till en minskning av rånförlusterna med mer än 90 procent från 1996 till 1998. Det här är en viktig förklaring till att Securitas i Storbritannien lyckats vända en förlustbringande verksamhet till en lönsam på bara drygt ett år.

En annan viktig faktor för att få ett så effektivt och säkert penningflöde som möjligt är investeringar i IT. Under 1998 har Transtrack, ett streckkodssystem för att följa värdet genom hela hanteringskedjan, införts eller testats i flera verksamhetsländer.

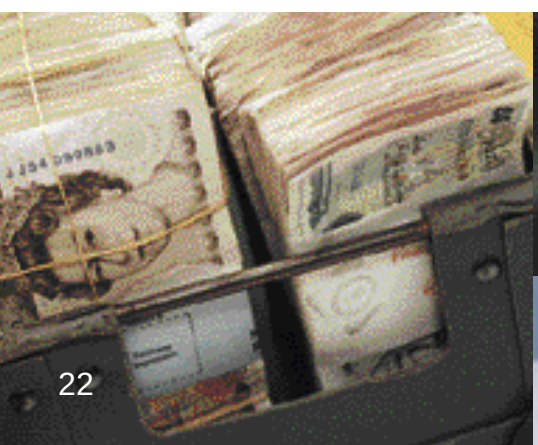
Systemet ger en exakt bild av var i kedjan värdetransporten befinner sig, var den kommer ifrån och vart den är på väg. Det här är viktigt både för Securitas och i informationen till kunden.

MARKNAD OCH KONKURRENTER

Den europeiska marknaden för värdehantering uppgår till cirka 21 miljarder SEK och den växer med cirka 10 procent per år. Securitas andel av marknaden är cirka 13 procent.

Antalet aktörer är mycket färre än inom bevakning och larm. En förklaring till detta är höga investeringskostnader vid uppstart av värdehanteringsverksamhet.

Konkurrenterna på värdehanteringsmarknaden utgörs av ett antal nationella aktörer, som Securicor i Storbritannien, Brinks i Frankrike, Prosegur i Spanien samt Falck i Norden.



Sena hämtningar vanliga på Wembley

Storbritannien är Securitas enskilt största marknad för Värdehanteringstjänster. I London sköter Securitas värdetransporterna för anrika Wembley Arena, vilket innefattar stadion, Arena Box Office och ibland även Wembley Conference Centre. Utöver detta finns också ett separat avtal med cateringföretaget, som sköter matserveringen i samband med olika evenemang.

Pengarna hämtas vid flera olika tider på dygnet. Efter större konserter blir det sena hämtningar. Först efter midnatt är kassorna färdiga för att lämnas över till värdeväktarna.

Det absolut största evenemanget för Securitas del under 1998 var när American Wrestling arrangerades på Wembley. 90 000 människor – vilket är fullsatt – fanns på plats.

Andra välbesökta evenemang är aktiviteter för hela familjen, till exempel konserter, och naturligtvis när England spelar landskamper i fotboll.

Verksamhetsländerna

SVERIGE

Försäljning, MSEK	1998	1997
Bevakning	**1.642**	1.548
Larm	**1.046**	868
Värdehantering	**252**	234
TOTALT	**2.940**	2.650
Andel av total försäljning, %	**21**	25
Antal anställda	**5.692**	5.659

MOTORN I KONCERNENS TJÄNSTE- OCH PRODUKTUTVECKLING

Securitas Sverige ökade försäljningen med 11 procent, från 2.650 MSEK 1997 till 2.940 MSEK 1998. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent.

Den goda tillväxten inom Bevakning förklaras främst av förädling av produkter och tjänster som genomförts under året. Som ett exempel kan Securitas områdesbevakning nämnas. Områdesbevakning innebär att flera kunder går samman och delar på en väktare som alltid finns inom ett bestämt område. Denna tjänst har vuxit och finns idag på ett trettiotal orter runt om i Sverige.

Den 1 januari 1998 bildades Securitas Larm AB, som ett resultat av sammanslagningen mellan Securitas Teknik och det förvärvade TeleLarm. Integrering av det nya företaget har varit i fokus och under året har Securitas Larm omorganiserats i syfte att förbättra den administrativa effektiviteten. Antalet kombinationsavtal, där kunden väljer både bevakning och säkerhetsteknik från Securitas, har också ökat.

Securitas Värdehantering har haft en mycket god tillväxt under verksamhetsåret. Detaljhandeln har blivit en större kundgrupp och under året har satsningen på små, specialiserade fordon för handeln fortsatt att utvecklas. Inom Värdehantering är också uppräkningscentraler ett ökande uppdrag för Securitas.

Securitas Sverige deltar tillsammans med 40 andra företag i den branschgemensamma Väktarskolan, där ett tusental väktare utbildas varje år.

Inom Securitaskoncernen är Sverige försäljningsmässigt det tredje största landet, och driver tillsammans med de övriga nordiska länderna Securitaskoncernens tjänste- och produktutveckling framåt.

Den svenska säkerhetsmarknaden uppskattas till 6.900 MSEK varav Securitas andel är 40 procent.

Bevakningsmarknaden i Sverige uppgår till cirka 3.000 MSEK, larm uppskattas till cirka 3.250 MSEK och värdehantering till cirka 500 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är cirka 50 procent, andelen av larm är cirka 30 procent och av värdehanteringsmarknaden cirka 50 procent.

Inom bevakning är Falck den största konkurrenten. På larm är Cerberus och Falck de största konkurrenterna och även inom värdehantering konkurrerar Securitas med Falck.

NORGE

Försäljning,	MSEK		MNOK	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**822**	755	**779**	696
Larm	**260**	216	**246**	199
Värdehantering	**115**	93	**109**	86
TOTALT	**1.197**	1.064	**1.134**	981
Andel av total försäljning, %	**9**	10	–	–
Antal anställda	**2.451**	2.372		

VÄXANDE VERKSAMHET I VÄXANDE EKONOMI

Försäljningen för Securitas Norge ökade i lokal valuta med 16 procent jämfört med 1997, varav den organiska tillväxten var 15 procent. Värdehantering har vuxit snabbast, men även verksamhetsområdena Bevakning och Larm har vuxit betydligt. Under 1998 förnyades kontraktet avseende bevakningen av vägtullarna runt Oslo. Det nya avtalet inkluderar även värdetransport och är det största enskilda kontraktet i Norge. Dessutom har andra stora uppdrag omförhandlats och förlängts under året.

Trenden att norska företag och myndigheter koncentrerar på kärnverksamheten och överlåter servicefunktioner på specialistföretag är fortfarande stark. Banker har i stor utsträckning börjat anlita Securitas för att få hjälp med kontantuppräkning och penningtransporter.

Den ekonomiska utvecklingen har länge varit mycket positiv i Norge. Under hösten 1998 har emellertid sjunkande oljepriser och turbulens i världsekonomin lett till

att den norska ekonomin blivit starkt pressad med kraftiga räntehöjningar och börsras som följd. Under verksamhetsåret har dock Securitas norska verksamhet vuxit i volym med en förbättrad marginal.

Under året påbörjades sammanslagningen av larmcentraler för att öka fokuseringen på specialisering och lönsamhet. Strategin att utveckla rond- och utryckningstjänsterna för att stärka de marknadsledande positionerna fortsätter. Ett annat led i fokusering och utveckling är att Osloverksamheten i juni 1998 flyttade in i nya, centralt belägna lokaler.

Den norska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 2.700 MSEK. Securitas andel uppskattas till drygt 40 procent, och är därmed marknadsledare inom alla verksamhetsområden.

Bevakningsmarknaden i Norge uppgår till 1.500 MSEK, larm uppskattas till cirka 800 MSEK och värdehantering till cirka 200 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är drygt 50 procent, andelen larm är cirka 30 procent och av värdehanteringsmarknaden är Securitas andel drygt 50 procent.

Inom bevakning är Falck och Vaktservice de största konkurrenterna. På larmmarknaden är Cerberus och Falck de största konkurrenterna och inom värdehantering är huvudkonkurrenten Falck.

DANMARK

Försäljning,	MSEK		MDKK	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**75**	49	**63**	43
Larm	**138**	118	**116**	102
Värdehantering	**77**	55	**64**	47
TOTALT	**290**	222	**243**	192
Andel av total försäljning, %	**2**	2	–	–
Antal anställda	**490**	266		

FOKUS PÅ TILLVÄXT

Securitas danska företag, Dansikring, har under tre år i följd haft en stark tillväxt och under 1998 omsatte Dansikring 290 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 27 procent, uteslutande bestående av organisk tillväxt. Tillväxten beror till stor del på att danska företag börjat anlita professionella tjänsteföretag istället för att sköta säkerheten i egen regi. Outsourcingtrenden skapar goda förutsättningar för en fortsatt stark tillväxt, speciellt inom Bevakning.

Under 1998 har Dansikring skapat en ny administrativ plattform, med syfte att i än högre grad fokusera på tillväxt, i synnerhet inom områdena Bevakning och Larm. Ett steg i den riktningen var att Securitas Direct lanserades i Danmark under året, samtidigt som larmcentralen flyttades och byggdes om. Vidare har Bevakningsenheten byggts ut till att bli rikstäckande under verksamhetsåret.

Securitasmodellen avseende affärsklimat och arbetsmetoder har etablerats under året bland annat genom satsning på utbildning av chefspersonal. Under året har den danska verksamheten börjat arbeta under Securitas gemensamma logotype. Verksamheten i Danmark heter fortfarande Dansikring, men kombinerar namnet med Securitas varumärke, de tre röda prickarna, för att tydligare markera att företaget ingår i Securitaskoncernen.

Den danska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 2.700 MSEK, varav Dansikrings andel är cirka 10 procent.

Bevakningsmarknaden i Danmark uppgår till cirka 900 MSEK, larm uppskattas till cirka 1.550 MSEK och värdehantering till cirka 150 MSEK. Dansikrings andel av bevakningsmarknaden är cirka 10 procent, andelen av larm är cirka 8 procent och andelen av värdehantering är drygt 50 procent.

I Danmark finns det tre större säkerhetsföretag och cirka 400 mindre. Inom bevakning och larm är Falck den största konkurrenten. På larmsidan är även Cerberus en stor aktör och inom värdehantering utgör Post Danmark, Falck och banker konkurrenter.

FINLAND

Försäljning,	MSEK		MFIM	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**448**	400	**300**	272
Larm	**212**	200	**141**	135
Värdehantering	**58**	33	**39**	22
TOTALT	**718**	633	**480**	429
Andel av total försäljning, %	**5**	6	–	–
Antal anställda	**2.001**	1.862		

FORTSATT STARK UTVECKLING

Securitas i Finland ökade försäljningen i lokal valuta med 12 procent under verksamhetsåret. Hela tillväxten var organisk, med störst tillväxt inom Värdehantering. Inom Larm har Securitas Finland under 1998 fokuserat på försäljningen av smålarmsystem och teknisk service.

Den landsomfattande Värdehanteringsverksamheten, som startade förra året, har uppvisat god lönsamhet, främst genom fokusering på fortsatt produktförädling samt intern effektivitet. Den finska posten hade tidigare näst intill monopol på värdehanteringsverksamhet, men får nu konkurrens av Securitas med uppräkningscentraler i Helsingfors, Åbo, Kouvola, Uleåborg och Vasa.

Inom bevakning är Securitas marknadsledare i Finland. För att befästa och utveckla denna position har man under 1998 medvetet fokuserat på att bygga säkerhetslösningar för de olika kundgrupperna, vilket har resulterat i att antalet kombinationskontrakt inom Bevakning och Larm har ökat. Arbetet med att utveckla konceptet larm till åtgärd för mindre affärskunder fortsätter parallellt.

Den finska säkerhetsmarknaden uppskattas till drygt 2.300 MSEK, varav Securitas andel är cirka 30 procent.

Bevakningsmarknaden i Finland uppgår till cirka 800 MSEK, larm uppskattas till cirka 1.300 MSEK och värdehantering till cirka 250 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är drygt 50 procent, andelen av larm är cirka 15 procent och av värdehanteringsmarknaden cirka 20 procent.

De största konkurrenterna inom bevakning är Engel och Falck. Inom larm är de största konkurrenterna Esmi och Aldata. Inom värdehantering konkurrerar Securitas främst med SPAC FP, tidigare finska posten.

TYSKLAND

Försäljning,	MSEK		MDEM	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**1.727**	1.008	**374**	228
Larm	**22**	16	**5**	4
Värdehantering	**558**	664	**123**	150
TOTALT	**2.307**	1.688	**502**	382
Andel av total försäljning, %	**17**	16	–	–
Antal anställda	**13.586**	6.095		

FÖRVÄRVET AV RAAB KARCHER SICHERHEIT STÄRKER STÄLLNINGEN

Securitas tyska verksamhet ökade försäljningen uttryckt i lokal valuta med 31 procent jämfört med föregående år. Ökningen beror bland annat på förvärven av Raab Karcher Sicherheit som omsätter 2.000 MSEK och har 8.000 anställda med huvudsaklig verksamhet inom bevakning samt Deutsche Sicherheits AG med en omsättning på 300 MSEK och 800 anställda. Även Deutsche Sicherheits AGs huvudsakliga verksamhetsområde är bevakning. Förvärven befäster Securitas ställning som Tysklands ledande säkerhetsföretag och genom integrationen med Securitas nuvarande verksamhet i Tyskland kommer betydande effektivitetsvinster att kunna realiseras. Detta gäller framförallt kostnader för region- och huvudkontor. De ökade möjligheterna att kunna erbjuda specialiserade tjänster av typen flygplatssäkerhet och säkerhetslösningar för allmänna kommunikationsmedel förväntas också öka lönsamheten.

I Tyskland har en stor del av säkerhetstjänsterna inom företag och myndigheter hittills producerats internt. I takt med ökad specialisering inom näringslivet, efterfrågas säkerhetstjänster av professionella säkerhetsföretag i allt större utsträckning. Bevakningsverksamheten har under året vuxit med 11 procent.

Värdehanteringsverksamheten har präglats av omstrukturering med fokus på intern effektivitet. Omstruktureringen genomfördes under 1997 och har också inneburit att priserna setts över och att vissa förlustbringande kontrakt har sagts upp. Verksamheten uppvisade vid årets slut *break-even*.

Lönerna i Tyskland varierar fortfarande kraftigt mellan olika regioner och framför allt mellan öst och väst. Detta har skapat en osund konkurrens med lönekostnader. Här är ambitionen att tillsammans med personalen, de fackliga organisationerna och säkerhetsindustrin lägga riktlinjer för framtiden, vilket innebär en enhetlig lönestruktur och satsning på utbildning av personal.

Den totala tyska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 46.000 MSEK och Securitas är marknadsledare med cirka 8 procent.

Bevakningsmarknaden uppgår till cirka 23.000 MSEK, varav Securitas andel är cirka 13 procent. Larmmarknaden uppgår till cirka 20.000 MSEK, varav Securitas andel är cirka 1 procent. Inom värdehantering har Securitas cirka 20 procent av den totala tyska värdehanteringsmarknaden på cirka 3.200 MSEK.

Den tyska säkerhetsmarknaden är mycket fragmenterad med över 2.000 aktörer. Inom bevakning konkurrerar Securitas främst med Niedersächsische Wach- und Schließgesellschaft och Kötter Security. Konkurrenter på värdehanteringsmarknaden är GWU, G&W och Brinks.

FRANKRIKE

Försäljning,	MSEK		MFRF	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**1.825**	945	**1.320**	721
Larm	**203**	–	**142**	–
Värdehantering	**36**	–	**26**	–
TOTALT	**2.064**	945	**1.488**	721
Andel av total försäljning, %	**15**	9	–	–
Antal anställda	**19.579**	5.230		

KONCERNENS STÖRSTA VERKSAMHETSLAND EFTER FÖRVÄRVET AV PROTEG

Securitas franska företag, Protectas, ökade sin försäljning till 2.064 MSEK. Uttryckt i lokal valuta är detta en ökning med 106 procent, varav organisk tillväxt är 7 procent. Securitas har sedan 1996 bedrivit en aktiv förvärvsstrategi i Frankrike i syfte att skapa en ledande marknadsposition för att därigenom kunna driva branschens utveckling mot högre tillväxt och lönsamhet.

I januari 1998 förvärvades Kesslerkoncernen med huvudsaklig verksamhet i östra Frankrike. Försäljningen uppgick till cirka 120 MSEK, varav 65 procent utgörs av Bevakning och 35 procent av Larm. Under hösten förvärvade Securitas i Frankrike även Proteg, vars försäljning uppgår till cirka 3.800 MSEK, varav brandlarmsdelen var cirka 600 MSEK. Genom förvärvet tillkom cirka 50.000 installerade larm och cirka 15.000 anställda vilket gör Frankrike till Securitaskoncernens största verksamhetsland. Genom sammanslagningen med Securitas nuvarande verksamhet i Frankrike kommer betydande effektivitetsvinster att kunna realiseras.

Securitas verksamhet kommer att verka under namnet Proteg i Frankrike. Namnet kombineras med Securitas varumärke, de tre röda prickarna, för att markera att företaget ingår i Securitaskoncernen.

I december såldes brandlarmsföretagen Proteg Incendie och Proteg Extincteurs. Försäljningen var ett led i att renodla den franska verksamheten.

Securitas franska bevakningsverksamhet arbetar med tjänste- och produktförädling samt förbättring av den interna effektiviteten. Detta ökar kvaliteten i tjänsterna och värdet för kunderna. Utvecklingen bidrar till att höja väktarnas status samtidigt som lönsamheten förbättras.

Den franska säkerhetsmarknaden är den tredje största i Europa och uppskattas totalt till cirka 34.000 MSEK. Efter uppköpet av Proteg är Securitas andel cirka 13 procent. Av bevakningsmarknaden, som uppgår till 12.500 MSEK, är Securitas andel cirka 27 procent. Securitas är därmed marknadsledare i Frankrike och har en position att kunna påverka säkerhetsbranschens utveckling. Den franska larmmarknaden uppgår till cirka 16.200 MSEK och Securitas andel är cirka 5 procent. Värdehanteringsmarknaden uppgår till cirka 4.300 MSEK och Securitas andel är cirka 3 procent.

Säkerhetsmarknaden i Frankrike är fragmenterad med över 1.000 aktörer. Inom bevakning är Euroguard och Onet Sécurité konkurrenter, inom smålarm konkurrerar Securitas främst med Tyco/CIPE och Protector/CET. Inom värdehantering är Brinks och Ardial stora aktörer.

STORBRITANNIEN

Försäljning,	MSEK		MGBP	
	1998	1997	**1998**	1997
Värdehantering	**1.017**	865	**77**	69
TOTALT	**1.017**	865	**77**	69
Andel av total försäljning, %	**7**	8	–	–
Antal anställda	**2.624**	2.869		

SÄKER OCH LÖNSAM VÄRDEHANTERING

Securitas etablerades i Storbritannien 1996 efter förvärvet av Security Express Armaguard och arbetar enbart med Värdehantering, till 70 procent för detaljhandel och till 30 procent för banker. Securitas har utvecklats till ett av Storbritanniens säkraste värdetransportföretag. 1998 omsatte Securitas i Storbritannien 1.017 MSEK, en ökning med 12 procent uttryckt i lokal valuta, som uteslutande var organisk tillväxt.

Den brittiska värdehanteringsbranschen har under de senaste åren genomgått stora förändringar. Branschens medvetna fokusering på tjänste- och produktutveckling har bidragit till att höja kvaliteten på tjänsterna.

För att förbättra säkerheten har Securitas brittiska verksamhet gjort investeringar i utbildning men även i pansarbilar, lokaler, transporter samt i IT-stödsystem i verksamheten. Detta har bidragit till att förädla verksamheten samtidigt som både säkerheten och kvaliteten höjts. Kvalitetshöjningen har resulterat i prishöjningar, vilket kunderna har accepterat och haft förståelse för. Säkerhetsinvesteringarna har minskat rånförlusterna och kostnaderna i samband med rån och överfall. Genom detta förbyggande arbete har också försäkringskostnaderna sänkts väsentligt. Sammantaget finns nu en god plattform för fortsatt tillväxt och god lönsamhet.

Branschens positiva utveckling samt den förbättrade säkerheten har dessutom bidragit till bättre relationer med de fackliga organisationerna samt givit nöjdare medarbetare.

Securitas ledning i Storbritannien har också en central roll i arbetet med att skapa en europeisk värdehanterings-

division i Securitaskoncernen. I Storbritannien är outsourcingen av värdehantering redan hög, men trots detta finns stora utvecklingsmöjligheter med bland annat förädling av tjänster för bankomater och enmansbetjänade säkerhetsbilar.

Den brittiska värdehanteringsmarknaden uppskattas till 5.300 MSEK. Securitas marknadsandel är cirka 19 procent. Värdehanteringsmarknaden domineras av några få stora aktörer. Securitas huvudkonkurrent är Securicor som har en marknadsandel på cirka 50 procent.

SPANIEN

Försäljning,	MSEK		MESP	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**1.070**	919	**19.993**	17.578
Larm	**140**	86	**2.607**	1.649
Värdehantering	**227**	248	**4.252**	4.751
TOTALT	**1.437**	1.253	**26.852**	23.978
Andel av total försäljning, %	**11**	12	–	–
Antal anställda	**8.295**	7.291		

TILLVÄXT INOM KOMBINERADE SÄKERHETSTJÄNSTER

Den totala försäljningen ökade under verksamhetsåret med cirka 12 procent, varav 8 procent var organisk tillväxt. Under första kvartalet 1998 togs ett viktigt steg när ett samarbetsavtal med Caixa Cataluna, en av de största bankerna i Katalonien, undertecknades. Avtalet inkluderar förvärvet av bankens säkerhetsföretag Segurcat med en årlig försäljning på cirka 45 MSEK.

Under sista kvartalet 1998 slutfördes årets andra förvärv genom köpet av franska Protegs dotterbolag i Spanien med en årlig försäljning på cirka 140 MSEK. Förvärvet var integrerat i den befintliga verksamheten vid årets slut.

Antalet kombinationskontrakt har ökat under 1998 och ronderande bevakning har introducerats i alla större spanska provinser.

Utvecklingen mot kombinationskontrakt avspeglas också i en tillväxt inom Larm. Försäljningen för Larmverksamheten ökade under 1998 med 58 procent. Samarbetsavtalet med Caixa Cataluna har ökat fokuseringen på banker som en av de större framtida marknaderna. Detta innebär kompletta lösningar för banker inkluderande installation, underhåll och uppkoppling till larmcentral.

Värdehanteringsbranschen står inför en vändpunkt nu när marknaden och priserna stabiliserats. Lansering av nya produkter och fokusering på marknader utanför banksektorn har påbörjats.

Den totala spanska säkerhetsmarknaden uppskattas till 11.200 MSEK och Securitas andel är cirka 15 procent.

Bevakningsmarknaden i Spanien uppgår till cirka 8.000 MSEK, larmmarknaden uppgår till cirka 1.500 MSEK och värdehantering till cirka 1.350 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är cirka 15 procent, andelen av larm är cirka 11 procent och andelen av värdehanteringsmarknaden är cirka 17 procent.

Sammantaget är Securitas Spaniens näst största säkerhetsföretag. Prosegur är den största konkurrenten inom bevakning och värdehantering, men även Prosesa, Seguriberica och Vinsa är konkurrenter på bevakningssidan. Ausysegur är en betydande aktör inom värdehanteringsbranschen. Inom larm utgör Tyco (ADT och CIPE), Prosegur och Fichet konkurrenter.

SCHWEIZ

Försäljning,	MSEK		MCHF	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**242**	227	**44**	43
Larm	**6**	5	**1**	1
Värdehantering	**32**	25	**6**	5
TOTALT	**280**	257	**51**	49
Andel av total försäljning, %	**2**	3	–	–
Antal anställda	**600**	562		

FRÅN RONDBEVAKNING TILL FJÄRRÖVERVAKNING

Under 1998 omsatte Securitas schweiziska företag, Protectas, 280 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 5 procent, varav 4 procent var organisk tillväxt.

Protectas startade rondbevakning redan för 20 år sedan. Allt mer av denna bevakning kompletteras nu med teknik. Protectas har till exempel verksamhet där larmcentralen fjärrövervakar industrier och andra anläggningar med videokamera. Den schweiziska bevakningsmarknaden har minskat under de senaste åren beroende på att landets ekonomi stagnerat.

Värdehanteringsverksamheten är inte utvecklad i Schweiz, vilket beror på att de flesta banker och detaljhandelsföretag på landsbygden sköter värdehantering i egen regi. En omfattande outsourcingprocess har dock börjat.

Under 1998 blev verksamheten i Schweiz rikstäckande i och med en expansion till de italiensktalande områdena i landet. Detta öppnar nya möjligheter. Den schweiziska verksamheten går fortfarande under namnet Protectas, men i kombination med Securitas varumärke med de tre röda prickarna för att markera att företaget ingår i Securitaskoncernen.

1998 uppskattades den schweiziska säkerhetsmarknaden till cirka 4.600 MSEK, varav Protectas andel var cirka 7 procent.

Bevakningsmarknaden i Schweiz uppgår till cirka 2.100 MSEK, larm uppskattas till 2.200 MSEK och värdehantering till cirka 200 MSEK. Protectas andel av bevakningsmarknaden är cirka 12 procent och cirka 15 procent av värdehanteringsmarknaden.

Inom bevakning konkurrerar Protectas med marknadsledaren Securitas AG. Det är också med Securitas AG i Schweiz som Securitaskoncernen äger hem- och smålarmsverksamheten till 50 procent. Även inom värdehantering är Securitas AG den största konkurrenten. På hem- och smålarmsmarknaden är Cerberus, Securiton, CIPE och C.E.T betydande konkurrenter.

ÖSTERRIKE

Försäljning,	MSEK		MATS	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**46**	–	**67**	–
Värdehantering	**136**	118	**211**	189
TOTALT	**182**	118	**278**	189
Andel av total försäljning, %	**1**	1	–	–
Antal anställda	**944**	339		

DETALJHANDELN I FOKUS

Securitas i Österrike hade under 1998 en försäljning på 182 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 47 procent, varav 12 procent var organisk tillväxt.

Genom förvärvet av Raab Karcher Sicherheit har Securitas nu även Bevakning i Österrike, där de traditionella bevakningstjänsterna är de mest efterfrågade.

Värdehanteringsmarknaden är i stort sett oförändrad sedan 1997. Man har arbetat vidare med konceptet för enmansbetjänade fordon som introducerades 1997. Det innebär att enmansbetjänade säkerhetsbilar hämtar upp dagskassor. Föraren sitter kvar i bilen medan en butiksanställd lägger pengarna i ett inkast i bilen. I konceptet ingår också att butikerna får sina kassor uppräknade och sorterade. Detta koncept har också börjat användas framgångsrikt i andra verksamhetsländer inom Securitas. Inom kontantuppräkning var tillväxten under året stor. 1998 påbörjades förberedelser för hantering av euro.

I och med förvärvet av Raab Karcher Sicherheit har namnet, inom Bevakning, bytts ut mot Securitas samtidigt som Securitas logotype har börjat användas. Värdehanteringsverksamheten kommer under 1999 också att börja använda namnet Securitas.

Den österrikiska säkerhetsmarknaden uppgår till cirka 2.350 MSEK varav Securitas andel är cirka 11 procent.

Den totala österrikiska bevakningsmarknaden uppgår till drygt 1.000 MSEK, varav Securitas andel är cirka 12 procent.Värdehanteringsmarknaden i Österrike uppgår totalt till cirka 200 MSEK och Securitas andel är drygt 50 procent.

I Österrike finns cirka 50 säkerhetsföretag. Efter förvärvet av Raab Karcher är Securitas det tredje största efter Group 4 och ÖWD som enbart erbjuder tjänster inom bevakning. Inom värdehantering konkurrerar Securitas främst med Securop och posten.

PORTUGAL

Försäljning,	MSEK		MPTE	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**561**	521	**12.671**	11.933
Larm	**99**	84	**2.226**	1.929
Värdehantering	**126**	109	**2.837**	2.492
TOTALT	**786**	714	**17.734**	16.354
Andel av total försäljning, %	**6**	7	–	–
Antal anställda	**5.912**	5.506		

SECURITAS MEST LÖNSAMMA VERKSAMHETSLAND

Securitas Portugal hade under 1998 en försäljning på 786 MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 8 procent, jämfört med föregående år. Ökningen var enbart organisk tillväxt.

Som marknadsledare visar Securitas vägen för utvecklingen av den portugisiska säkerhetsindustrin och fokuserar på att ytterligare förädla säkerhetstjänsterna inom alla verksamhetsområden – Bevakning, Larm och Värdehantering.

Bevakningsmarknaden har bland annat till följd av världsutställningen i Lissabon utvecklats mycket positivt under 1998.

Securitas har ökat sin försäljning inom Värdehantering med nära 10 procent.

Den portugisiska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 2.500 MSEK, varav Securitas andel är cirka 30 procent.

Bevakningsmarknaden i Portugal uppgår till cirka 1.950 MSEK, larm uppskattas till 250 MSEK och värdehanteringsmarknaden till cirka 250 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är cirka 30 procent, andelen av larm är cirka 40 procent och andelen värdehantering är cirka 50 procent.

Inom bevakning konkurrerar Securitas med Prosegur och Grupo 8. Konkurrenten inom stora larmsystem är Cerberus och inom mindre larmsystem Prosegur. Även inom värdehantering konkurrerar Securitas med Prosegur.

UNGERN

Försäljning,	MSEK		MHUF	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**34**	35	**917**	854
Larm	**12**	4	**317**	93
Värdehantering	**45**	45	**1.198**	1.102
TOTALT	**91**	84	**2.432**	2.049
Andel av total försäljning, %	**1**	1	–	–
Antal anställda	**1.067**	1.184		

FORTSATT STARK POSITION

Med en total försäljning på 91 MSEK har Securitas Ungern ökat sin försäljning med 19 procent jämfört med föregående år, varav 18 procent var organisk tillväxt.

Under 1998 stärkte Securitas sin position inom de traditionella marknaderna – bank, detaljhandel och industri. Kontrakt tecknades med ett telekommunikationsföretag där Securitas tillhandahåller en helhetslösning bestående av Bevakning och Larm. Det har även gjorts investeringar i ett kontantcenter för att utveckla myntuppräkningsservicen.Verksamheten i Raab Karcher Sicherheit i Ungern har integrerats med Securitas ungerska verksamhet under hösten.

Securitas har under 1998 introducerat ett nytt värdehanteringsfordon med högt fysiskt och elektroniskt skydd att användas vid högrisktransporter.

I Ungern uppgår den totala säkerhetsmarknaden till cirka 950 MSEK och Securitas andel är cirka 9 procent.

Bevakningsmarknaden i Ungern uppgår till cirka 500 MSEK, larm uppskattas till 200 MSEK och värdehantering till 200 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är cirka 6 procent, andelen av larm är cirka 5 procent och andelen av värdehantering cirka 20 procent.

Inom bevakning konkurrerar Securitas med ett tiotal större företag, varav Bizalom Kft och Group 4 är de största konkurrenterna, samt cirka 1.500 mindre företag. Securitas hör till de största företagen inom värdehantering där de främsta konkurrenterna är Group 4 och Banktech.

POLEN

Försäljning,	MSEK		MPLN	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**62**	41	**28**	18
Larm	**3**	–	**1**	–
Värdehantering	**2**	–	**1**	–
TOTALT	**67**	41	**30**	18
Andel av total försäljning, %	**0**	0	–	–
Antal anställda	**1.293**	902		

ERBJUDER SÄKERHET INOM FLER OMRÅDEN

Polens ekonomi växer snabbt. Under sitt tredje verksamhetsår visar Securitas Polen en god försäljnings- och vinstökning och redovisar en försäljning på 67 MSEK. I lokal valuta är det en ökning med 65 procent som uteslutande är organisk tillväxt. Efter att enbart erbjudit bevakningstjänster införde Securitas i Polen också Värdehantering och Larm under 1998.

Värdehanteringen är ännu i början av sin utveckling i Polen. Securitas utvecklar tjänsten genom ett ökat antal fordon, introduktion av nya lösningar och etablering av ett kontor för kontantuppräkning. Statsägda banker kommer eventuellt att privatiseras och därmed öppnas en ny marknad för värdetransport – hittills har bankerna bedrivit värdehantering i egen regi.

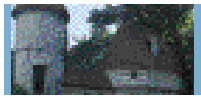
Under 1998 startade Securitas teknikinstallationer i Polen. Enheten är ännu liten och riktar sig enbart mot större kunder.

Ekonomin i Polen fortsätter att utvecklas starkt, mycket tack vare utländska investerare. Detta medför goda tillväxtutsikter för Securitas – företagen behöver en långsiktig och pålitlig samarbetspartner vad gäller högkvalitativa kombinationslösningar för säkerhet och bevakning.

Den totala säkerhetsmarknaden i Polen uppgår till cirka 5.000 MSEK varav Securitas andel är drygt 1 procent.

Bevakningsmarknaden i Polen uppgår till cirka 4.000 MSEK och värdehantering uppgår till cirka 150 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden uppgår till cirka 2 procent och andelen av värdehanteringsmarknaden beräknas till cirka 1 procent.

Securitas är ett av de största säkerhetsföretagen i Polen och konkurrerar med cirka 4.000 bevakningsföretag och cirka 500 värdetransportföretag, varav Solid Security och Falck är de största konkurrenterna.



ESTLAND

Försäljning,	MSEK		MEEK	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**7**	0	**12**	0
Larm	**8**	4	**14**	7
Värdehantering	**5**	4	**8**	7
TOTALT	**20**	8	**34**	14
Andel av total försäljning, %	**0**	0	–	–
Antal anställda	**529**	156		

EXPANDERANDE SÄKERHETSMARKNAD

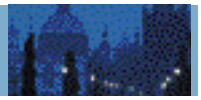
Securitas Estland ökade sin försäljning med 150 procent jämfört med föregående år, varav 112 procent var organisk tillväxt. Främsta anledningen är att säkerhetsmarknaden i Estland växer mycket snabbt, i synnerhet på bevakningssidan. Under 1998 startade Securitas verksamhet inom Bevakning och under året förvärvades också Estonian Security Centre.

Den totala estniska säkerhetsmarknaden har under 1998 ökat med cirka 30 procent och uppskattas till 400 MSEK, varav Securitas andel är cirka 13 procent.

Bevakningsmarknaden i Estland uppgår till cirka 250 MSEK, larm uppskattas till 150 MSEK och värdehantering till 30 MSEK. Securitas andel av bevakningsmarknaden är cirka 16 procent, andelen av larm cirka 8 procent och av värdehanteringsmarknaden cirka 20 procent.

I Estland finns det ett hundratal registrerade säkerhetsföretag, varav Securitas är nummer två efter Estonian Security Service.

TJECKIEN



Försäljning,	MSEK		MCZK	
	1998	1997	**1998**	1997
Bevakning	**14**	–	**51**	–
TOTALT	**14**	–	**51**	–
Andel av total försäljning, %	**0**	–	–	–
Antal anställda	**995**	–		

NYFÖRVÄRV PÅ VÄXANDE MARKNAD

Securitas finns i Tjeckien sedan september 1998 genom förvärvet av det tyska företaget Raab Karcher Sicherheits dotterbolag i Tjeckien. Försäljningen i Tjeckien blev 14 MSEK och beror bland annat på att man under året fick ett av Prags största bryggerier som kund.

Securitas i Tjeckien erbjuder värdehantering endast som ett komplement till andra tjänster.

Inom bevakning är Securitas på fjärde plats vad gäller antal anställda och försäljning.

Securitas största konkurrenter i Tjeckien inom bevakning och värdehantering är Group 4 och B.O.S.

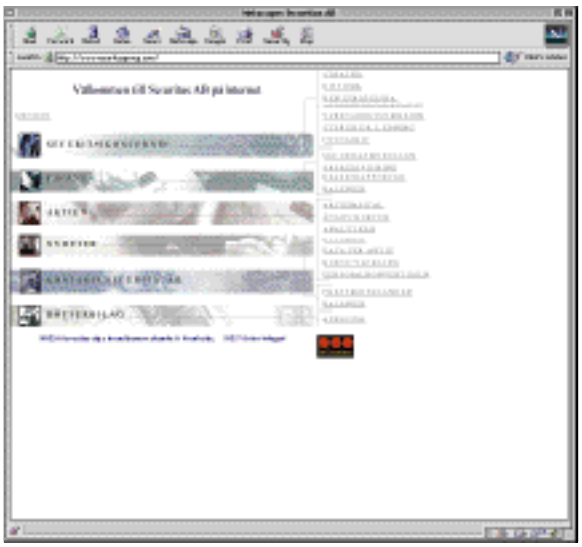
LETTLAND

NYKOMLING MED GODA FRAMTIDSUTSIKTER

Under 1998 startade Securitas sin bevakningsverksamhet i Lettland. Redan från start har intresset varit stort bland skandinaviska företag etablerade i Lettland, men även lokala företag är intresserade av Securitas tjänster och framtidsutsikterna är goda.

I Lettland finns cirka 200 registrerade säkerhetsföretag, varav Securitas konkurrerar med de största, Apsardze, Polla, AveLat sargs och Evor.

Informationsteknik



www.securitasgroup.com

INFORMATIONSTEKNIK SOM STÖDJER OCH STYR

Securitas använder informationstekniken som ett stöd för att bättre kunna förstå kunderna och marknadens behov, kunna bygga rätt organisation och för att uppnå finansiell kontroll och styrning. Projekt inom IT-området startas om det finns ett intresse i mer än ett land och om de passar in i den övergripande strategin och bygger på den gemensamma tekniska plattformen. För närvarande pågår projekt som syftar till att förbättra stödet för bevaknings- och larmhanteringsverksamheterna.

SÄKERHET

I takt med att det elektroniska informationsflödet blir allt mer omfattande, ställs också större krav på säkerhet. Securitas eftersträvar en hög IT-säkerhet, både internt och externt. Internt pågår arbete med att införa standarder för mjukvara och hårdvara, kommunikation och definitioner. Externt innebär IT-säkerhet huvudsakligen att byta ut gamla system hos kunder. Det resulterar i förädlade tjänster och produkter för kunden och kan även medföra en ökad försäljning för Securitas.

ÅR 2000

Inom Securitaskoncernen ansvarar varje bolag lokalt för att millennieskiftet inte ska påverka verksamheten. Respektive landledning har identifierat problemområden i

den lokala verksamheten och relevanta åtgärder vidtas för att övergången till år 2000 ska fungera så smidigt som möjligt. Securitas eftersträvar att alla nödvändiga åtgärder ska vara genomförda under mitten av 1999.

HEMSIDA

För externa användare finns Securitas hemsida på Internet – www.securitasgroup.com – med framför allt ekonomisk information. De flesta av Securitas dotterbolag i Europa har egna hemsidor. På dotterbolagens hemsidor kan mer information erhållas om respektive lands verksamhet.

Inom koncernen håller även ett Intranet på att byggas upp för att koppla samman alla Securitas bolag och därigenom mer effektivt kunna sprida information samt knyta samman de olika verksamhetsområdena.

IT-VÄKTARE

Informationstekniken förändrar företagens produktion, arbetsförhållanden och kommunikation. Nya risker uppstår. Securitas IT-väktare hjälper till i arbetet att säkra ett företags IT-skydd och att hålla riskerna under kontroll. Det kan till exempel handla om att kontrollera att anslutningen mellan persondatorer och databaser är avstängd efter en arbetsdags slut. IT-väktaren kan också se till att en backuputrustning fungerar och att utskrifter med känslig information inte ligger framme.

Miljö

LOKALT ANSVAR

Miljöarbetet bedrivs som en del i den dagliga verksamheten och i varje land finns en miljöpolicy.

TJÄNSTEUTVECKLING UR MILJÖHÄNSYN

I samarbete med ett flertal kunder har Securitas också utvecklat en specialiserad väktartjänst, miljöväktare. Securitas gör tillsammans med kunden en riskanalys där miljöriskerna förknippade med kundens verksamhet gås igenom. Miljöväktare bedömer de olika riskmomenten vid varje genomgång. Rapporterna hjälper kunden att hålla riskerna under kontroll och att åtgärda dem i tid.

Miljöväktaren övervakar miljöfarliga processer, kontrollerar lager med farligt gods och övervakar lastning och lossning av sådant gods. Miljöväktaren kan också se till att företaget följer sin miljöpolicy och löpande rapportera statistik och aktuell miljöskyddsnivå.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1998.

ÄGARSTRUKTUR

Huvudägare i Securitas AB är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 15,6 procent av kapitalet och 37,2 procent av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 5,6 procent av kapitalet och 9,4 procent av rösterna. Dessa ägare representeras av Gustaf Douglas och Melker Schörling i styrelsen.

Genom förvärven av Proteg i Frankrike och Raab Karcher Sicherheit i Tyskland fick Securitas två nya internationella ägare som även har erhållit var sin plats i Securitas AB:s styrelse. Dessa är Akila S.A. (f.d. Finecco S.A.) i Frankrike som innehar 4,1 procent av kapitalet och 2,8 procent av rösterna och representeras av Philippe Foriel-Destezet i styrelsen samt Raab Karcher/VEBA Immobilien Management i Tyskland, som innehar 4,4 procent av kapitalet samt 3,0 procent av rösterna och representeras i styrelsen av Wilhelm Heilmann.

BOLAGETS LEDNING

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen. Under 1998 har en ny arbetsordning och instruktion antagits av styrelsen. Denna reglerar bland annat antal styrelsesammanträden under ett verksamhetsår, kallelser, ärenden som skall underställas styrelsen, föredragsordning, ekonomiska rapporter samt ordförandens uppgifter.

Styrelsen består av åtta ordinarie ledamöter med en suppleant och tre arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagarsuppleanter. Styrelsen sammanträder minst fyra gånger per år, varav minst ett möte med ett besök i och fördjupad genomgång av ett verksamhetsland.

Revisorerna deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte och någon speciell revisionskommitté finns därför inte utsedd.

Nomineringskommitté för att utse styrelsens ledamöter och revisorer består av styrelsens ordförande och vice ordförande som representanter för huvudägarna.

Koncernledningen tillsammans med landscheferna och en divisionschef leder koncernens löpande verksamhet. För att möta koncernens snabba utveckling och säkerställa en riktig ledningsstruktur utvidgades koncernledningen under 1998. Landscheferna i Frankrike, Tyskland och Spanien ingår nu i koncernledningen. Därigenom är de fem största verksamhetsländerna (inklusive Sverige och Norge) representerade i ledningen. Landschefen i Storbritannien, med ansvar för hela koncernens värdehanteringsverksamhet samt divisionschefen för Securitas Direct (hem- och småföretagslarm), ingår också i koncernledningen. Koncernledningen består därefter av tio personer.

I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och koncernledningen ramarna för verksamheten samtidigt som grunden läggs för en stark decentralisering av verksamheten. Den gemensamma finans- och redovisningspolicyn sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning.

EUROPEISKT KONCERNRÅD

Securitas har sedan 1996 ett europeiskt koncernråd som har bildats i syfte att vara ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer.

UTVECKLINGEN I VERKSAMHETSOMRÅDENA

Bevakning uppvisar en god organisk tillväxt och lönsamhetsutveckling. Verksamhetsområde Larm, som har en god lönsamhetsutveckling, har nu uppnått en stark marknadsposition i Norden och därmed har koncernen en god plattform för vidare expansion inom detta område till övriga Europa. Inom verksamhetsområde Värdehantering har samtliga länder utom Tyskland och Spanien haft en god volymutveckling. Lönsamheten har totalt sett utvecklats bra.

Koncernens försäljning per verksamhetsområde

	1998		1997	
	MSEK	Andel	MSEK	Andel
Bevakning	8.557,8	63	6.347,9	59
Larm	2.091,6	15	1.629,6	15
Direct	422,9	3	312,2	3
Värdehantering	2.637,8	19	2.473,2	23
Totalt	**13.710,1**	**100**	**10.762,9**	**100**

UTVECKLINGEN I VERKSAMHETSLÄNDERNA

Den organiska tillväxten har under 1998 uppgått till 9 procent, vilket är en ökning med 2 procentenheter från 1997. Förvärven har ökat försäljningen med 1.835 MSEK.

Koncernens försäljning per land

Land	1998 MSEK	Andel av total	1998 M(lokal)	1997 M(lokal)	Förändring i % organiskt	Förändring i % totalt
Sverige	2.940	21	2.940	2.650	5	11
Norge	1.197	9	1.134	981	15	16
Danmark	290	2	243	192	27	27
Finland	718	5	480	429	12	12
Tyskland	2.307	17	502	382	0	31
Frankrike	2.064	15	1.488	721	7	106
Storbritannien	1.017	7	77	69	12	12
Spanien	1.437	11	26.852	23.978	8	12
Schweiz	280	2	51	49	4	5
Österrike	182	1	278	189	12	47
Portugal	786	6	17.734	16.354	8	8
Ungern	91	1	2.432	2.049	18	19
Polen	67	0	30	18	65	65
Estland	20	0	34	14	112	150
Tjeckien	14	0	51	-	-	-
Securitas Direct	423	3	423	312	36	36
Eliminering	-123	-	-123	-59	-	-
Totalt (MSEK)	**13.710**	**100**	**13.710**	**10.763**	**9**	**26**

Verksamheterna i Sverige, Norge, Danmark och Finland uppvisar en fortsatt god volym- och resultatutveckling, framförallt inom Värdehanterings- och Bevakningsverksamheterna. Integrationen av det under 1997 i Sverige gjorda förvärvet av TeleLarm är nu avslutad och en ny enhet, Securitas Larm, har bildats.

I Tyskland fortsätter den positiva volym- och resultatutvecklingen inom Bevakning. Integrationen av de under 1998 genomförda förvärven av Deutsche Sicherheits AG samt Raab Karcher Sicherheit fortgår enligt plan. Förvärven som ingår i koncernen från 1 juli respektive 1 oktober har påverkat koncernens försäljning med 621 MSEK. Inom Värdehanteringsverksamheten har volymerna stabiliserats efter att vissa olönsamma kontrakt avslutats. En fortsatt resultatförbättring förväntas.

I Frankrike fortgår sammanslagningen av Proteg och Protectas enligt plan. Proteg ingår i koncernen från och med 1 oktober 1998 och har påverkat koncernens försäljning med 928 MSEK.

Verksamheten i Storbritannien uppvisar god volym- och resultattillväxt.

I Spanien fortsätter den goda volym- och resultatutvecklingen inom Bevaknings- och Larmverksamheterna. Inom Värdehanteringsområdet har en omstrukturering skett och volymerna är nu stabila.

Portugal behåller positionen som Securitas mest lönsamma land.

Verksamheterna i Östeuropa uppvisar en fortsatt god volymutveckling.

Securitas Direct-divisionen har en forsatt god volym- och resultatutveckling och antalet installerade enheter under 1998 uppgick till 27.047, vilket är en ökning med 44 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Totala antalet installationer uppgår nu till 99.550 stycken. Försäljningen ökade med 36 procent.

FÖRVÄRV

De genomförda förvärven kommer att öka försäljningen med cirka 5.600 MSEK i helårstakt. Förvärven har ökat 1998 års försäljning med 1.835 MSEK. Förvärven har ökat koncernens goodwill med 3.247 MSEK och koncernens goodwillavskrivningar kommer att öka med cirka 160 MSEK per år.

Förvärv 1996-1998, MSEK

Datum	Bolag	Land	Helårsförsäljning	Verksamhet
jan 96	DSW	Tyskland	1.000	Bevakning
jan 96	Raab Karcher	Tyskland	180	Värdehantering
feb 96	La Ronde de Nuit	Frankrike	65	Bevakning
mar 96	Sonasa	Portugal	170	Bevakning
mar 96	Timetech	Sverige	40	Larm
apr 96	Krupp Sicherheit	Tyskland	40	Bevakning
jun 96	Security Express	England	650	Värdehantering
jul 96	Norma & SET	Polen	30	Bevakning
aug 96	Network Mgt	Sverige	25	Bevakning
sep 96	Domen Sécurité	Frankrike	70	Direct
okt 96	Inkassaator	Estland	3	Värdehantering
dec 96	Inter Marketing	Finland	18	Larm
Summa 1996			**2.291**	
jan 97	JLMT	Frankrike	18	Larm
apr 97	SGI Surveillance	Frankrike	420	Bevakning
okt 97	TeleLarm	Sverige	920	Larm
Summa 1997			**1.358**	
jan 98	Kessler	Frankrike	120	Bevakning & Larm
apr 98	Segurcat	Spanien	45	Larm
jun 98	Deutsche Sicherheit	Tyskland	290	Bevakning
okt 98	Proteg	Frankrike	3.800*	Bevakning,Larm &Värde
okt 98	Raab Karcher	Tyskland	2.000	Bevakning
Summa 1998			**6.255**	

*Inklusive brandlarmsverksamheten, cirka 600 MSEK.

Frankrike

I januari 1998 förvärvade Securitas i Frankrike Kesslerkoncernen, bestående av Kessler Sécurité och Télésécur, med huvudsaklig verksamhet i östra Frankrike. Försäljningen för 1997 uppgick till cirka 120 MSEK varav 80 MSEK för Bevakning och 40 MSEK för Larm, med 5.000 larmanslutningar. Antal anställda uppgår till 550. Förvärvet stärker Securitas verksamhet i regionen betydligt och bidrar till att bygga en landsomfattande struktur för Larmverksamheten. Köpeskillingen uppgick till 3 MSEK. Förvärvet ingår i Secu-

ritaskoncernen från och med 1 januari 1998. Goodwill hänförlig till förvärvet skrivs av på 10 år.

I juni träffades en överenskommelse med Akila S.A. (f.d. Finecco S.A.) och övriga aktieägare i Proteg S.A. om förvärv av 100 procent av aktierna i Proteg som är det marknadsledande säkerhetsföretaget i Frankrike med en årlig försäljning på 3.800 MSEK varav 2.400 MSEK inom Bevakning. Larmverksamheten omsätter cirka 1.100 MSEK varav brandlarm utgjorde 600 MSEK. Antalet larmanslutningar uppgår till cirka 50.000. Värdehantering utgör cirka 90 MSEK. En mindre del av verksamheten bedrivs utanför Frankrike där verksamheten i Spanien är störst med en försäljning på cirka 160 MSEK. Totala antalet anställda uppgår till cirka 15.000. Vid förvärvstillfället hade Proteg ett rörelseresultat på cirka 60 MSEK och en rörelsemarginal på cirka 2 procent. Den påbörjade sammanslagningen och integrationen med Securitas övriga verksamhet i Frankrike kommer att ge betydande effektivitetsvinster. Detta gäller framförallt kostnader för regionkontor, affärsområden, produktutveckling och huvudkontor samt sammanslagning av den internationella verksamheten med Securitas verksamhet i respektive land.

Genom förvärvet av Proteg blir Securitas marknadsledare på den franska säkerhetsmarknaden som uppskattas till cirka 34 miljarder SEK med cirka 13 procent av totalmarknaden och 27 procent av bevakningsmarknaden. Securitas totala försäljning i Frankrike inklusive hem- och smålarm uppgår till 4.500 MSEK, baserat på förvärvens helårsförsäljning, och Frankrike är därmed koncernens största verksamhetsland. Securitaskoncernen kommer att verka under namnet Proteg i Frankrike.

Förvärvet genomfördes i oktober och betalades dels genom en nyemission till Protegs aktieägare om 16.989.644 nya aktier av serie B i Securitas AB, varje aktie med ett nominellt belopp om 1 SEK, till en kurs av 77,50 SEK per aktie, dels genom kontant betalning av ett belopp på 1.017 MSEK till Protegs aktieägare. Styrelsen i Securitas AB fattade den 22 oktober 1998 beslut om nyemissionen i enlighet med det bemyndigande som lämnades till styrelsen vid en extra bolagsstämma i Securitas AB den 8 september 1998. Betalning för de nyemitterade aktierna erlades genom apport av aktier i Proteg S.A. De genom nyemission tillkomna aktierna medförde en utspädning på 5 procent beräknat efter full konvertering av utestående förlagslån.

Goodwill i samband med förvärvet uppgår till 1.835 MSEK, och skrivs av över 20 år, vilket innebär en årlig goodwillavskrivning på 92 MSEK. Finansiering av kontantdelen, exklusive erhållen likvid för brandlarmsföretagen, beräknas medföra en årlig räntekostnad på cirka 12 MSEK.

I samband med förvärvet avsattes en omstruktureringsreserv på 142 MSEK som kommer att användas för att täcka kostnaderna i samband med omstrukturering och sammanslagning av verksamheterna. Kvarvarande reserv uppgår till 125 MSEK. Integrationen av förvärvet löper enligt plan.

Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från och med 1 oktober 1998. Den franska konkurrensmyndigheten har förbehållit sig rätten att fram till och med februari 1999 granska Protectas och Protegs marknadsandelar på den franska säkerhetsmarknaden.

Tyskland

I juni förvärvades Deutsche Sicherheits AG med en försäljning på 290 MSEK och cirka 800 anställda. Företaget har med mycket god lönsamhet specialiserat sig på bevakning av kärnkraftverk, kemiska fabriker och andra objekt med höga krav på säkerhet.

Köpeskillingen uppgick till 182 MSEK och koncernens goodwill ökade med 182 MSEK. Goodwill skrivs av över 15 år. Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från och med 1 juli. Koncernens resultat har påverkats positivt av förvärvet under 1998.

I juni träffades en överenskommelse med Raab Karcher/ VEBA Immobilien Management om förvärv av 100 procent av aktierna i Raab Karcher Sicherheit GmbH (Raab Karcher) som är det marknadsledande bevakningsföretaget i Tyskland och en betydande leverantör till den tyska industrin med en försäljning på cirka 2.000 MSEK varav cirka 180 MSEK är hänförligt till verksamheter i Österrike, Ungern och Tjeckien. Larmverksamheten inom Raab Karcher ingick ej i förvärvet. Antalet anställda uppgår till 8.000. Köpeskillingen uppgick till 1.224 MSEK och goodwill i samband med förvärvet uppgår till 898 MSEK och skrivs av över 20 år. I samband med förvärvet gjordes en avsättning för omstrukturering uppgående till 60 MSEK. Kvarvarande strukturreserv uppgår till 29 MSEK.

Vid förvärvstillfället hade Raab Karcher ett rörelseresultat på cirka 70 MSEK och en rörelsemarginal på cirka 3 procent. Genom den påbörjade sammanslagningen med Securi-

tas existerande verksamhet i Tyskland kommer betydande effektivitetsvinster att realiseras, framförallt vad gäller kostnader för huvudkontor och regionkontor. De ökade möjligheterna att erbjuda specialiserade tjänster förväntas bidra till en ökad organisk tillväxt med god lönsamhet.

Genom förvärvet av Raab Karcher blir Securitas marknadsledare på den tyska säkerhetsmarknaden, som är Europas största och som uppskattas till cirka 45 miljarder SEK, med cirka 8 procent av totalmarknaden och cirka 13 procent av bevakningsmarknaden. Securitas totala försäljning i Tyskland uppgår till 3.700 MSEK, baserat på förvärvens helårsförsäljning, och Tyskland är därmed koncernens näst största verksamhetsland.

Den tyska konkurrensmyndigheten har godkänt förvärvet.

Förvärvet genomfördes i oktober och betalades kontant. I samband med förvärvet gjordes en nyemission om 14.356.056 nya aktier av serie B i Securitas AB, envar aktie à nominellt 1 SEK, till Raab Karcher/VEBA Immobilien Management. Emissionskursen för de nya aktierna var 85,25 SEK, totalt 1.224 MSEK och betalning erlades kontant. Styrelsen i Securitas AB fattade den 6 oktober 1998 beslut om nyemissionen i enlighet med det bemyndigande som lämnades till styrelsen vid en extra bolagsstämma i Securitas AB den 8 september 1998. De genom nyemission tillkomna aktierna medförde en utspädning på 4,3 procent beräknat efter full konvertering av utestående förlagslån.

Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från och med 1 oktober 1998.

Sammantaget beräknas förvärven av Raab Karcher och Proteg ge upphov till synergier på 220–250 MSEK på årsbasis.

Spanien

I mars tecknades ett samarbetsavtal med Kataloniens näst största sparbank, Caixa de Cataluna, vilket också inkluderade förvärvet av Segurcat S.A. Samarbetet innebär att Securitas tar hand om bankens samtliga säkerhetstjänster under fem år, vilket garanterar en årlig försäljning på minst 55 MSEK. Vidare förvärvade Securitas bankens eget säkerhetsföretag Segurcat S.A. med en årlig försäljning på cirka 45 MSEK. Köpeskillingen uppgick till 51 MSEK och medförde en goodwill på 42 MSEK. Goodwillen skrivs av över 10 år. Förvärvet har bidragit positivt till koncernens resultat under 1998.

Efter detta förvärv är Securitas det största säkerhetsföretaget i Katalonien.

Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från och med 1 april.

AVYTTRINGAR

TeleLarm Care

På en extra bolagsstämma i Securitas AB den 17 december 1998 beslutades enhälligt att avyttra TeleLarm Care AB (Care) till Securitas aktieägare.

Care, som förvärvades av Securitas i samband med förvärvet av TeleLarm i oktober 1997, utvecklar, marknadsför och säljer trygghetssystem för äldre och handikappade. Trygghetssystemen utgörs av produkter, såsom trygghetstelefoner, och tjänster, såsom larmmottagning, service och underhåll. Cares mål är att vara en av Europas ledande leverantörer av trygghetssystem, vilka skall bidra till att bolagets kunder kan erbjuda äldre och handikappade som bor hemma, på servicehem eller på vårdhem en säkrare, mer högkvalitativ och mer kostnadseffektiv vård.

Care har egna säljbolag i Sverige, England, Tyskland och Finland. Bolaget säljer sina produkter genom återförsäljare även på andra marknader i Europa samt i Japan och USA. Koncernen omsätter cirka 340 MSEK på årsbasis, inklusive förvärv gjorda under 1998 vilka bidrar med cirka 40 MSEK.

Priset för samtliga aktier i Care uppgick till cirka 320 MSEK, eller 98,50 SEK per aktie, vilket motsvarar marknadsvärdet enligt en oberoende värdering.

Beslutet innebar att aktieägare med upp till och med 1.000 Securitasaktier erbjöds köpa tio Careaktier. Aktieägare med fler än 1.000 Securitasaktier erbjöds köpa en Careaktie för varje påbörjat hundratal aktier i Securitas. Lägst tio aktier i Care fick förvärvas.

Två av Securitas huvudaktieägare, SäkI, med Gustaf Douglas som majoritetsägare, och Melker Schörling, förband sig att, till förmån för övriga aktieägare i Securitas, avstå från en del av de Careaktier de annars skulle få köpa så att aktieägare med upp till 1.000 aktier fick köpa tio Careaktier och aktieägare med fler än 1.000 aktier fick köpa en Careaktie för varje påbörjat, men ej helt, hundratal aktier i Securitas. Ovan nämnda huvudaktieägare förband sig att köpa samtliga Careaktier som ej förvärvades av övriga aktieägare till motsvarande villkor som i erbjudandet.

Det kapital som erhålles vid försäljningen bidrar till att ge Securitas ökade resurser för investeringar och fortsatt expansion på säkerhetsmarknaden. För Care förväntas avskiljandet från Securitas övriga verksamhet bidra till att Care, med aktiva och långsiktigt engagerade ägare, får större möjligheter att utveckla sin kärnverksamhet.

Aktierna i Care kommer initialt inte att vara föremål för organiserad handel. Styrelsen för Care och huvudaktieägarna har dock för avsikt att verka för en notering av bolagets aktier inom en femårsperiod.

Anmälningstiden för erbjudandet gick ut den 22 januari 1999 och Securitas huvudägare SäkI och Melker Schörling erhöll tillsammans 82,4 procent av kapitalet samt 88,2 procent av rösterna i Care. Huvudägarna delar ägandet sinsemellan lika. Likvid erhölls den 9 februari 1999. Totala antalet aktieägare kom att uppgå till 2.638 stycken. Försäljningen har medfört ett resultat på 147 MSEK.

Brandlarm Frankrike

I december träffades en överenskommelse med Williams PLC om försäljning av brandlarmsföretagen Proteg Incendie och Proteg Extincteurs. Dessa företag har en försäljning uppgående till cirka 600 MSEK. Köpeskillingen uppgick till cirka 715 MSEK och erhölls i februari 1999. Verksamheten har ej ingått i Securitas under 1998.

Försäljningen har medfört ett resultat på 92 MSEK.

Network Management Tcpip AB

I januari 1999 ingicks avtal om försäljning av Network Management Tcpip AB till Investment AB Bure. Bolaget som omsätter cirka 30 MSEK och har 33 anställda är specialiserat på utbildning inom nätverks- och datakommunikationssäkerhet. Avyttringen kommer ej att påverka Securitaskoncernens resultat under 1999.

Avyttringarna av Care, den tidigare nämnda brandlarmsverksamheten i Frankrike samt Network Management är alla led i Securitas fortsatta fokusering på kärnverksamheten.

FONDEMISSION OCH SPLIT

På den extra bolagsstämman i Securitas AB den 8 september 1998 beslutades att genom fondemission öka bolagets till 146.879.386 SEK uppgående aktiekapital, fördelat på 4.285.650 aktier av serie A och 69.154.043 aktier av serie B, envar aktie à nominellt 2 SEK, med 146.879.386 SEK till 293.758.772 SEK genom överföring av 146.879.386 SEK från bolagets reservfond till dess aktiekapital. Emissionen genomfördes genom uppskrivning av aktiernas nominella belopp från 2 SEK till 4 SEK per aktie.

Vidare beslutade stämman, att efter företagen fondemission, aktiernas nominella belopp genom uppdelning skulle sänkas från 4 SEK till 1 SEK per aktie (split 4:1), varvid envar ägare av aktier av serie A och serie B var berättigad att i utbyte mot av honom ägd aktie utan betalning erhålla fyra nya aktier av samma serie, envar aktie à nominellt 1 SEK. Med de nya aktierna följde rätt till vinstutdelning från och med för räkenskapsåret 1998.

Avstämningsdag för split och fondemission var den 14 oktober 1998.

Totala antalet utestående aktier i Securitas AB uppgår per 31 december 1998 till 325.121.812 stycken, varav 17.142.600 A aktier och 307.979.212 B aktier. Totala antalet aktier efter full konvertering uppgår till 337.125.314, varav 17.142.600 A aktier och 319.982.714 stycken B aktier.

INFÖRANDET AV EURON

Den nya gemensamma europavalutan, euron, infördes i sex av koncernens verksamhetsländer den 1 januari 1999. De länder som berörs är Finland, Tyskland, Frankrike, Österrike, Spanien och Portugal. Dessa länder svarar tillsammans för cirka 60 procent av koncernens försäljning beräknat på de under 1998 genomförda förvärvens helårsförsäljning. Inga enheter inom koncernen har ännu övergått till euron som funktions-/redovisningsvaluta. Detta förväntas ske under perioden fram till år 2002 då euron ersätter de nationella valutorna i respektive land. Det finns dock beredskap att fakturera samt erhålla respektive betala i euro i de berörda länderna. Ett krav för att en enhet inom Securitaskoncenen skall få gå över till euron som funktions-/redovisningsvaluta är att växelkursen mellan den nationella valutan och euron är fast.

Övergång till euro som koncernens redovisningsvaluta kommer troligen att ske under perioden fram till och med år 2002 under förutsättning att nödvändiga förändringar i Aktiebolagslagen genomförs.

Securitas förutser en positiv påverkan på koncernens verksamhet genom införandet av euron. På den kommersiella sidan, framförallt inom Värdehantering, förväntas nya affärsmöjligheter uppstå på sikt, dels till följd av byte av betalningsmedel i de berörda länderna, dels till följd av nya penningströmmar.

Införandet av euron förväntas leda till minskade finansiella risker i koncernen. Anskaffningen av finansieringsmedel underlättas om Europas kapitalmarknader integreras, vilket minskar koncernens finansieringsrisk. Koncernens valutaflöden är mycket begränsade då verksamheterna i respektive land i princip har alla intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket innebär att effekterna av eurons införande på detta område blir relativt små.

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN TILL ANSTÄLLDA

På en extra bolagsstämma i Securitas AB den 8 januari 1998 beslutades att anställda i Securitaskoncernen fick möjlighet att teckna konvertibla skuldförbindelser i Securitas AB. Förlagslånet som övertecknades kom att uppgå till 700 MSEK med en löptid från och med den 24 april 1998 till och med den 28 februari 2003. Konvertering kan ske från och med 30 maj 2001 till kursen 79,50 SEK. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12 månaders STIBOR minus 0,25 procent. Fördelning har skett på cirka 2.200 anställda i elva länder. Förlagslånet medför en utspädning på cirka 3 procent av totala antalet aktier i Securitas vid full konvertering.

ÖVRIGT

I samband med en intern omorganisation under 1996 i Securitas juridiska koncernstruktur uppkom en skattemässig avdragspost som har reducerat Securitas skattebelastning med cirka 96 MSEK fördelat på två år. Skattemyndigheten i Stockholm har beslutat att inte acceptera denna skattemässiga avdragspost. Avdraget är gjort i enlighet med Riksskatteverkets anvisningar och förhandsbesked. Securitas anser därmed att avdraget är korrekt och kommer således att överklaga skattemyndighetens beslut.

Försäljningarna av TeleLarm Care och Brandlarm Frankrike, som medfört ett resultat på 147 MSEK respektive 92 MSEK, har tillsammans med en reservering för långsiktiga aktiekursrelaterade och prestationsberoende löne- och pensionsåtaganden för ledningen, -237 MSEK, påverkat Securitas rörelseresultat positivt med netto 2 MSEK.

MILLENNIESKIFTET

De problem med datumhantering som är förknippade med millennieskiftet är föremål för genomgång i respektive verksamhetsland. Problemet bedöms hanterbart med disponibla resurser.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ej någon operativ verksamhet. I Securitas AB finns koncernledningen samt supportfunktioner.

UTVECKLING 1999

En fortsatt organisk tillväxt och positiv resultatutveckling förutses. Resultatutvecklingstakten bedöms därför ligga på den tidigare trenden på cirka 20 procents ökning i vinsten per aktie.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 1.269,6 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Årets vinst	1.006.729.011 SEK
Balanserade vinstmedel	1.131.904.486 SEK
Summa	2.138.633.497 SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår,

att i utdelning till aktieägarna lämnas 0,85 SEK per aktie	276.554.590 SEK
att i ny räkning överföres	1.862.078.907 SEK
Summa	2.138.633.497 SEK

Koncernens resultaträkning

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 13.710,1 MSEK (10.762,9). Detta är en ökning med 27 procent jämfört med 1997. I lokala valutor ökade den fakturerade försäljningen med 26 procent jämfört med föregående år, varav den organiska tillväxten svarar för 9 procent och förvärven för 17 procent.

Förvärven har ökat försäljningen med 1.834,7 MSEK. Försäljningens fördelning mellan länder och verksamhetsområden framgår av not 2 till räkenskaperna.

Bruttoresultatet uppgick till 2.728,6 MSEK (2.097,4). Detta innebär en ökning med 30 procent från 1997. I lokala valutor motsvarar detta en ökning på 28 procent. Ökningen är främst hänförlig till förvärven och den organiska volymtillväxten. Bruttomarginalen, beräknad som bruttoresultat i procent av fakturerad försäljning, uppgick till 19,9 procent (19,5).

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 1.002,8 MSEK (777,8). Detta är en ökning med 29 procent från 1997. I lokala valutor är detta en ökning med 28 procent. Ökningen sammanhänger med förvärven och den organiska volymtillväxten. Rörelsemarginalen uppgick till 7,3 procent (7,2). Justerat för förvärven av Proteg och Raab Karcher uppgick rörelsemarginalen till 7,7 procent.

Goodwillavskrivningarna uppgick till 171,4 MSEK (115,5). Ökningen är hänförlig till förvärven.

Finansnettot uppgick till -65,3 MSEK (-48,2). Förändringen förklaras av de under året genomförda förvärven som till viss del har betalats kontant. Det fria kassaflödet har samtidigt påverkat finansnettot positivt. Räntetäckningsgraden uppgick till 5,4 (5,8).

Resultat före skatt uppgick till 766,1 MSEK (614,1), vilket innebär en ökning med 152,0 MSEK eller 25 procent från 1997. I lokala valutor är ökningen 24 procent. Ökningen beror på förvärven och den organiska tillväxten. Nettomarginalen uppgick till 5,6 procent (5,7).

Förändringsanalys:

Resultat före skatt 1997	614,1
Volymökning och förvärv	213,6
Ökade goodwillavskrivningar	–55,9
Förvärvsrelaterade räntekostnader	– 31,0
Effekter av kassaflöde	14,0
Valutaeffekter	11,3
Resultat före skatt 1998	**766,1**

Betald skatt uppgick till -183,7 MSEK (–114,4), vilket motsvarar 24,0 procent (18,6) av resultatet före skatt.

Latent skatt uppgick till –60,4 MSEK (–54,7), vilket motsvarar 7,9 procent (8,9) av resultatet före skatt.

Total skatt för 1998 uppgick till 31,9 procent (27,5).

MSEK	Not	1998	1997	1996
Försäljning, fortgående verksamhet		11.875,4	9.760,3	7.290,1
Försäljning, förvärv		1.834,7	1.002,6	1.784,2
Summa försäljning	Not 2	**13.710,1**	**10.762,9**	**9.074,3**
Produktionskostnader	Not 3	–10.981,5	–8.665,5	–7.252,9
Bruttoresultat		**2.728,6**	**2.097,4**	**1.821,4**
Försäljnings- och administrationskostnader	Not 3	–1.725,8	–1.319,6	–1.133,5
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		**1.002,8**	**777,8**	**687,9**
Goodwillavskrivningar		–171,4	–115,5	–99,4
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar		**831,4**	**662,3**	**588,5**
Finansnetto	Not 6	–65,3	–48,2	–38,7
Resultat före skatt		**766,1**	**614,1**	**549,8**
Betald skatt		–183,7	–114,4	–127,7
Latent skatt		–60,4	–54,7	–39,8
Minoritetens andel av årets resultat		–0,5	0,9	–0,2
Årets nettovinst		**521,5**	**445,9**	**382,1**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	1998	1997	1996
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		1.002,8	777,8	687,9
Finansnetto		–65,3	–48,2	–38,7
Betald skatt		–183,7	–114,4	–127,7
Justerat resultat		**753,8**	**615,2**	**521,5**
Förändring i rörelsekapital		–41,7	–57,3	–8,5
Investeringar i rörelsetillgångar		–699,0	–557,4	–475,6
Avskrivningar (exkl goodwill)		569,6	450,5	354,0
Fritt kassaflöde		**582,7**	**451,0**	**391,4**
Förvärv	Not 7			
Goodwill		–3.211,0	–339,6	–725,9
Operativt sysselsatt kapital		–501,9	–535,5	–388,8
Aktier i intressebolag		–	–256,6	–
Eget kapital				
Lämnad utdelning		–201,3	–174,5	–144,7
Nyemissioner		2.562,2	46,4	31,8
Förändring i nettoskuldsättning före omräkning av ingående balanser		**–769,3**	**–808,8**	**–836,2**
Omräkningsdifferens		–116,8	14,9	22,6
Förändring i nettoskuldsättning		**–886,1**	**–793,9**	**–813,6**

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 753,8 MSEK (615,2), vilket är en ökning med 23 procent från 1997. Ökningen förklaras främst av ökningen i rörelseresultatet före goodwillavskrivningar.

Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringen uppgick till –41,7 MSEK (–57,3).

Investeringar i rörelsetillgångar uppgick till 699,0 MSEK (557,4) och utgörs främst av investeringar i fordon, byggnader, Directdivisionen samt i så kallade kombinationsavtal där kunden hyr säkerhetsteknik av Securitas.

MSEK	1998	1997
Investeringar i rörelsetillgångar	699,0	557,4
Avskrivningar enligt plan (exkl goodwill)	569,6	450,5
Investeringar i procent av avskrivningar, %	123	124

Det fria kassaflödet uppgick till 582,7 MSEK (451,0), vilket är en ökning med 29 procent. I procent av det justerade rörelseresultatet utgjorde det fria kassaflödet 77,3 procent (73,3).

De under 1998 genomförda förvärven har delvis betalats kontant, vilket tillsammans med den i de förvärvade bolagen ingående nettoskulden påverkat koncernens nettoskuldsättning. Totalt har förvärven påverkat nettoskuldsättningen negativt med 1.123 MSEK.

Konvertering av konvertibla förlagsbevis har påverkat koncernens nettoskuld positivt med 21,7 MSEK (46,4) under 1998. I samband med förvärven av Proteg och Raab Karcher genomfördes nyemissioner som sammantaget uppgick till 2.540,5 MSEK.

Utdelning för räkenskapsåret 1997 har betalats med 201,3 MSEK (174,5), vilket utgör 0,69 SEK (0,60) per aktie justerat för under 1998 genomförd split.

Omräkningsdifferenser har påverkat nettoskuldsättningen netto med –116,8 MSEK (14,9). De ovan angivna förändringarna i sysselsatt kapital, det vill säga rörelsekapital och anläggningstillgångar, är således före omräkning av de ingående balanserna.

Den totala förändringen i nettoskuldsättningen uppgår till –886,1 MSEK (–793,9).

Koncernens balansräkning

Sysselsatt kapital

Kundfordringarna uppgick till 2.879,2 MSEK (1.569,6). Detta innebär en ökning med 1.309,6 MSEK, vilket sammanhänger med förvärven och den organiska tillväxten. Uttryckt i procent av försäljningen, justerad för förvärvens helårsförsäljning, uppgick kundfordringarna till 16,3 procent (13,5).

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2.948,5 MSEK (2.182,1). Ökningen förklaras av förvärven samt av investeringarna. Koncernens sysselsatta kapital ökade till 7.773,5 MSEK (3.897,9).

Uttryckt i procent av försäljningen uppgick det operativt sysselsatta kapitalet, justerat för förvärvens helårsförsäljning, till 16,7 procent (18,8).

Avkastningen på genomsnittligt operativt sysselsatt kapital uppgick till 39,1 procent (35,6). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 14,2 procent (17,0).

Verksamheterna i TeleLarm Care samt brandlarmsverksamheten i Frankrike konsolideras ej per 31 december 1998. Då försäljningslikviden ej erhållits för dessa verksamheter, upptages dessa som övriga fordringar per 31 december 1998.

MSEK	1998	1997
Icke räntebärande anläggningstillgångar (exkl goodwill och aktier i intressebolag)	3.470,5	2.740,1
Icke räntebärande omsättningstillgångar	4.816,5	2.088,8
Icke räntebärande kortfristiga skulder	–4.772,1	–2.441,5
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	–566,4	–205,3
Operativt sysselsatt kapital	2.948,5	2.182,1
Aktier i intressebolag	261,0	258,4
Goodwill	4.564,0	1.457,4
Sysselsatt kapital	**7.773,5**	**3.897,9**

MSEK per den 31 december	Not	1998	1997	1996
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Goodwill	Not 8	**4.564,0**	**1.457,4**	**1.180,7**
Övriga immateriella anläggningstillgångar	Not 9			
Immateriella rättigheter		193,1	211,3	8,5
Övriga immateriella tillgångar		53,3	44,7	45,5
Summa övriga immateriella anläggningstillgångar		**246,4**	**256,0**	**54,0**
Materiella anläggningstillgångar	Not 10			
Byggnader och mark		1.002,0	801,9	781,5
Maskiner		1.214,6	983,5	741,2
Inventarier		431,0	257,0	229,0
Summa materiella anläggningstillgångar		**2.647,6**	**2.042,4**	**1.751,7**
Aktier i intressebolag	Not 12	**261,0**	**258,4**	**0,0**
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar				
Latent skattefordran		520,1	408,0	417,9
Övriga anläggningstillgångar		56,4	33,7	108,5
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		**576,5**	**441,7**	**526,4**
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		**145,6**	**53,7**	**–**
Summa anläggningstillgångar		**8.441,1**	**4.509,6**	**3.512,8**
Omsättningstillgångar:				
Icke räntebärande omsättningstillgångar				
Varulager		231,2	177,8	89,0
Kundfordringar		2.879,2	1.569,6	1.220,3
Övriga fordringar	Not 13	1.706,1	341,4	327,2
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar		**4.816,5**	**2.088,8**	**1.636,5**
Räntebärande omsättningstillgångar	Not 14			
Kortfristiga placeringar		1.662,3	1.039,0	1.029,4
Kassa och bank		526,6	274,1	259,4
Summa räntebärande omsättningstillgångar		**2.188,9**	**1.313,1**	**1.288,8**
Summa omsättningstillgångar		**7.005,4**	**3.401,9**	**2.925,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**15.446,5**	**7.911,5**	**6.438,1**
Ställda säkerheter	Not 15	25,5	21,9	3,0

MSEK per den 31 december	Not	1998	1997	1996
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		325,1	146,4	145,4
Bundna reserver		3.756,3	1.204,4	1.023,4
Summa bundet eget kapital		**4.081,4**	**1.350,8**	**1.168,8**
Fritt eget kapital				
Fria reserver		748,1	568,4	481,7
Årets nettovinst		521,5	445,9	382,1
Summa fritt eget kapital		**1.269,6**	**1.014,3**	**863,8**
Summa eget kapital	Not 17	**5.351,0**	**2.365,1**	**2.032,6**
Minoritetsintresse		**3,9**	**0,3**	**0,2**
Avsättningar:				
Räntebärande avsättningar				
Avsatt till pensioner, PRI		–	83,4	–
Avsatt till pensioner, övriga		54,3	11,2	10,3
Summa räntebärande avsättningar		**54,3**	**94,6**	**10,3**
Icke räntebärande avsättningar				
Latent skatteskuld		341,4	182,1	163,8
Övriga avsättningar		186,9	9,9	–
Summa icke räntebärande avsättningar		**528,3**	**192,0**	**163,8**
Summa avsättningar		**582,6**	**286,6**	**174,1**
Långfristiga skulder:				
Icke räntebärande långfristiga skulder		**38,1**	**13,3**	**5,8**
Räntebärande långfristiga skulder				
Konvertibelt förlagslån	Not 16	772,9	94,6	141,1
Låneskulder	Not 18	2.450,2	1.869,8	1.264,4
Summa räntebärande långfristiga skulder		**3.223,1**	**1.964,4**	**1.405,5**
Summa långfristiga skulder	Not 18	**3.261,2**	**1.977,7**	**1.411,3**
Kortfristiga skulder:				
Icke räntebärande kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		654,4	354,9	244,9
Övriga kortfristiga skulder	Not 19	4.117,7	2.086,6	1.963,4
Summa icke räntebärande kortfristiga skulder		**4.772,1**	**2.441,5**	**2.208,3**
Räntebärande kortfristiga skulder		**1.475,7**	**840,3**	**611,6**
Summa kortfristiga skulder		**6.247,8**	**3.281,8**	**2.819,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**15.446,5**	**7.911,5**	**6.438,1**
Ansvarsförbindelser	Not 20	642,2	413,6	159,0

Nettoskuldsättning

Koncernens nettoskuldsättning uppgick till –2.418,6 MSEK (–1.532,5). Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,45 (0,65).

Under 1998 har konvertering av konvertibla förlagsbevis minskat nettoskulden samt ökat det egna kapitalet med totalt 21,7 MSEK (46,4).

Nettoskuldens genomsnittliga räntebindningstid är 9 månader. Återstående löptid på de bekräftade långfristiga kreditfaciliteterna är i genomsnitt cirka 6 år.

Den tillgängliga långfristiga finansieringen i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital utgjorde 130 procent (157) av koncernens sysselsatta kapital.

Minoritetsintressen uppgick till 3,9 MSEK (0,3).

MSEK	1998	1997
Räntebärande anläggningstillgångar	145,6	53,7
Räntebärande omsättningstillgångar	2.188,9	1.313,1
Räntebärande avsättningar	-54,3	-94,6
Konvertibelt förlagslån	-772,9	-94,6
Låneskulder	-2.450,2	-1.869,8
Räntebärande kortfristiga skulder	-1.475,7	-840,3
Nettoskuldsättning	**-2.418,6**	**-1.532,5**

Eget kapital

Totalt uppgick eget kapital till 5.351,0 MSEK (2.365,1) motsvarande 17,06 SEK (7,96) per aktie. Ökningen förklaras främst av de i samband med förvärven av Proteg och Raab Karcher genomförda nyemissionerna på sammanlagt 2.540,5 MSEK. Justerat eget kapital uppgick till 6.123,9 MSEK (2.459,7) eller 19,53 SEK (8,28) per aktie. Soliditeten uppgick till 34,6 procent (29,9).

Förändring i eget kapital förklaras av följande faktorer:

MSEK	
Ingående eget kapital, 1998-01-01	2.365,1
Utdelning	–201,3
Årets resultat	521,5
Konvertering av konvertibla förlagsbevis	21,7
Nyemissioner	2.540,5
Omräkningsdifferenser	103,5
Utgående eget kapital, 1998-12-31	**5.351,0**

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING

MSEK	1998	1997	1996
Administrationsbidrag och övriga intäkter	77,4	71,6	63,9
Bruttoresultat	**77,4**	**71,6**	**63,9**
Administrationskostnader	–77,3	–65,3	–65,6
Rörelseresultat	**0,1**	**6,3**	**–1,7**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	186,2	254,3	-342,1
Utdelning	947,6	980,5	643,6
Ränteintäkter	59,6	17,4	1,6
Räntekostnader	–170,2	–97,8	–121,9
Övriga finansiella poster	–6,1	–3,9	–4,0
Summa finansiella intäkter och kostnader	1.017,1	1.150,5	177,2
Resultat efter finansiella poster	**1.017,2**	**1.156,8**	**175,5**
Bokslutsdispositioner			
Återföring av skatteutjämningsreserv	0,2	0,3	0,3
Avsättning till periodiseringsfond	–4,8	–3,8	–
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	–0,3	0,3	0,0
Summa bokslutsdispositioner	–4,9	–3,2	0,3
Resultat före skatt	**1.012,3**	**1.153,6**	**175,8**
Skatt på årets resultat	–5,6	–4,2	–
Årets nettovinst	**1.006,7**	**1.149,4**	**175,8**

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	1998	1997	1996
Rörelseresultat	0,1	6,3	–1,7
Finansnetto	1.017,1	1.150,5	177,2
Betald skatt	–5,6	–4,2	–
Justerat rörelseresultat	**1.011,6**	**1.152,6**	**175,5**
Förändring i rörelsekapital	283,5	–354,7	–272,5
Investeringar i rörelsetillgångar	–1,3	–1,2	–0,1
Avskrivningar	2,2	2,0	1,9
Fritt kassaflöde	**1.296,0**	**798,7**	**–95,2**
Investeringar i aktier i dotterbolag	–5.126,0	–1.428,2	–122,8
Förändring i övrigt sysselsatt kapital	–	–	16,8
Lämnad utdelning	–201,3	–174,5	–144,7
Nyemission	2.562,2	46,4	31,8
Förändring i nettoskuldsättning	**–1.469,1**	**–757,6**	**–314,1**

BALANSRÄKNING
PER DEN 31 DECEMBER

TILLGÅNGAR, MSEK	Not	1998	1997	1996
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella rättigheter	Not 9	–	1,0	2,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		**–**	**1,0**	**2,1**
Materiella anläggningstillgångar	Not 10			
Byggnader och mark		9,2	9,4	9,5
Maskiner		0,1	0,1	0,2
Inventarier		2,9	2,5	2,0
Summa materiella anläggningstillgångar		**12,2**	**12,0**	**11,7**
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar				
Aktier i dotterbolag	Not 11	9.472,5	4.346,5	2.918,3
Aktier i intressebolag		–	2,1	2,1
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		**9.472,5**	**4.348,6**	**2.920,4**
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		**61,1**	**3,0**	**3,0**
Summa anläggningstillgångar		**9.545,8**	**4.364,6**	**2.937,2**
Omsättningstillgångar				
Icke räntebärande omsättningstillgångar				
Fordringar hos dotterbolag		466,1	379,7	359,9
Övriga fordringar		17,1	29,7	7,3
Skattefordran		–	–	2,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		340,3	681,1	345,1
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar		**823,5**	**1.090,5**	**714,8**
Räntebärande omsättningstillgångar				
Fordringar hos dotterbolag		461,9	737,4	5,0
Kortfristiga placeringar		–	120,0	–
Kassa och bank		0,0	0,0	0,2
Summa räntebärande omsättningstillgångar	Not 14	**461,9**	**857,4**	**5,2**
Summa omsättningstillgångar		**1.285,4**	**1.947,9**	**720,0**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10.831,2**	**6.312,5**	**3.657,2**
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga

EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	Not	1998	1997	1996
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		325,1	146,4	145,4
Överkursfond och andra fonder		3.271,0	887,5	842,0
Summa bundet eget kapital		**3.596,1**	**1.033,9**	**987,4**
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat		1.131,9	183,8	182,5
Årets nettovinst		1.006,7	1.149,4	175,8
Summa fritt eget kapital		**2.138,6**	**1.333,2**	**358,3**
Summa eget kapital	Not 17	**5.734,7**	**2.367,1**	**1.345,7**
Obeskattade reserver				
Skatteutjämningsreserv		0,6	0,8	1,1
Periodiseringsfond		49,9	45,1	41,3
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		0,4	0,1	0,4
Summa obeskattade reserver		**50,9**	**46,0**	**42,8**
Långfristiga skulder				
Icke räntebärande långfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag		114,1	112,0	112,0
Summa icke räntebärande långfristiga skulder		**114,1**	**112,0**	**112,0**
Räntebärande långfristiga skulder				
Konvertibelt förlagslån	Not 16	772,9	94,6	141,1
Koncernbankkontokrediter		43,5	94,2	191,6
Långfristiga lån		2.400,0	1.803,0	1.201,1
Summa räntebärande långfristiga skulder		**3.216,4**	**1.991,8**	**1.533,8**
Summa långfristiga skulder	Not 18	**3.330,5**	**2.103,8**	**1.645,8**
Kortfristiga skulder				
Icke räntebärande kortfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag		29,1	37,3	9,0
Leverantörsskulder		5,0	3,1	3,2
Skatteskuld		2,2	0,2	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		41,6	26,1	27,6
Övriga kortfristiga skulder		1,8	0,6	6,6
Summa icke räntebärande kortfristiga skulder		**79,7**	**67,3**	**46,4**
Räntebärande kortfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag		320,0	970,6	81,9
Kortfristiga lån		1.315,4	757,7	494,6
Summa räntebärande kortfristiga skulder		**1.635,4**	**1.728,3**	**576,5**
Summa kortfristiga skulder		**1.715,1**	**1.795,6**	**622,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10.831,2**	**6.312,5**	**3.657,2**
Ansvarsförbindelser	Not 20	965,8	473,7	415,3

Redovisningsprinciper

Securitas koncernbokslut upprättas enligt Årsredovisningslagen, Redovisningsrådets rekommendationer samt Bokföringsnämndens rekommendationer och uttalanden, vilket är i överensstämmelse med Stockholms Fondbörs inregistreringskontrakt. Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

KONSOLIDERING

Principer för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland icke räntebärande avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstruktureringsreserv. Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital.

I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med avyttringstidpunkten.

Aktier i intressebolag

Kapitalandelsmetoden används vid redovisning av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 49 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolaget varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill och belastat andelen i intressebolagets resultat. Andel av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel av resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförts till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Klyvningsmetoden tillämpas där ägarandelen är 50 procent, så kallade joint ventures. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.

Internförsäljning

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Goodwill

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det justerade egna kapitalet i bolaget enligt ovan, uppstår goodwill som tages upp i balansräkningen och avskrives enligt plan. Koncerngoodwill avskrives med 5–20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i företag där den största tillgången är kundavtal, system eller speciellt utbildad personal avskrives med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrives med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrives med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Vid omräkning av utländska dotterbolags bokslut till SEK för intagande i koncernbokslut används dagskursmetoden.

Resultaträkningarna har omräknats till en genomsnittskurs som baseras på valutakursen den sista dagen i varje månad. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar.

Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, kvittas kursdifferenser på lånen respektive terminskontrakten mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna.

Valutakurser

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna var i vägt genomsnitt per bokslutsdagen följande:

Land	Valuta		Vägt genomsnitt 1998	Dec 1998	Vägt genomsnitt 1997	Dec 1997
Norge	NOK	100	105,52	107,30	108,31	107,20
Danmark	DKK	100	119,37	126,85	115,98	115,45
Finland	FIM	100	149,57	158,85	147,60	145,30
Tyskland	DEM	100	460,06	482,95	441,88	439,75
Frankrike	FRF	100	138,78	144,00	131,07	131,40
Storbritannien	GBP	1	13,24	13,52	12,59	13,12
Spanien	ESP	100	5,35	5,68	5,23	5,20
Schweiz	CHF	100	550,80	590,10	529,11	542,10
Österrike	ATS	100	65,48	68,64	62,77	62,51
Portugal	PTE	100	4,43	4,71	4,37	4,30
Ungern	HUF	100	3,73	3,75	4,12	3,91
Polen	PLN	1	2,27	2,31	2,31	2,26
Estland	EEK	1	0,57	0,60	0,54	0,55
Tjeckien	CZK	1	0,27	0,27	–	–

VÄRDERING

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Räntedifferensen på terminskontrakten, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelseresultatet.

Skatter

Vid redovisningen av skatter följer Securitas svenska redovisningsrekommendationer och i huvudsak internationell standard, IAS.

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats i enlighet med i varje land gällande skatteregler och redovisats som betald skatt.

Svensk och vissa andra länders lagstiftning ger möjlighet att skjuta upp skattebetalningar genom avsättningar till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning delas obeskattade reserver upp i latent skatteskuld och eget kapital bland bundna, det vill säga icke utdelningsbara reserver. Koncernens resultaträkning redovisas således exklusive förändring i obeskattade reserver.

Koncernen redovisar även latent skatt på övriga differenser mellan bokföringsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Latenta skattefordringar, i huvudsak beräknade på skattemässigt avdragsgilla goodwillavskrivningar i förvärvsanalysen, redovisas endast i den mån de sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. Förlustavdrag uppkomna under löpande år värderas ej i koncernbalansräkningen. Vid beräkning av latent skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd.

Immateriella rättigheter	5–25 procent
Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent
Goodwill	5–20 procent

Leasingavtal

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggning respektive skuld, och i resultaträkningen delas leasingkontrakten upp i avskrivning och ränta. Övriga leasingåtaganden, det vill säga operationell leasing samt finansiell leasing av mindre värde, till exempel personbilar, redovisas inte i balansräkningen och hela kostnaden redovisas som rörelsekostnad.

Räntebärande omsättningstillgångar

Räntebärande omsättningstillgångar och finansiella instrument marknadsvärderas. I de fall så kallat *off balance sheet* instrument, till exempel terminskontrakt, används för att valutasäkra en finansiell fordran eller skuld i utländsk valuta, värderas dessa till terminskontraktets avistakurs varvid terminspremier och terminsavdrag periodiseras över fordringens/ skuldens löptid och redovisas som ränteintäkt respektive räntekostnad.

Finanspolicy

BAKGRUND

De finansiella risker som normalt uppstår i koncernens operativa verksamhet är begränsade. Verksamheterna i de olika länderna arbetar i huvudsak endast med intäkter och kostnader i lokal valuta. I princip förekommer inga kommersiella valutaflöden mellan länderna. Ett lågt kapitalbehov vad gäller anläggnings- och rörelsekapital kombinerat med ett starkt kassaflöde, det vill säga en hög grad av självfinansiering, medför att det externa kapitalbehovet i rörelsen är lågt. I samband med förvärv kan, beroende på vald finansieringsmetod, ett externt finansieringsbehov uppstå.

KAPITALSTRUKTUR

Koncernens strategi är att arbeta med en låg nettoskuldsättningsgrad. Målsättningen är att denna skall vara lägre än 1,35. Kapitalstrukturen i respektive verksamhetsland anpassas främst med hänsyn till verksamhetens art – Bevakning, Larm och/eller Värdehantering – samt kassaflödets storlek och stabilitet.

Målsättningen för koncernens räntetäckningsgrad är att denna ska överstiga 3,0.

ORGANISATION

Finansverksamheten i Securitas är inriktad på att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de finansiella riskerna.

Dotterbolagen

Den finansiella verksamheten i bolagen är inriktad på att förbättra kassaflödet genom fokusering på lönsamhet i den operativa verksamheten, låg kapitalbindning i kundfordringar och lager, balanserade investeringar samt en effektiv lokal cash management.

Länderna

I de större verksamhetsländerna Frankrike, Tyskland, Sverige, Spanien, Finland och Norge matchas över- och underskott i de lokala dotterbolagen på landnivå genom så kallade koncernkontolösningar. Därefter sker placering eller upplåning av det samlade över- respektive underskottet i koncernens internbank.

Internbanken

Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till den egna internbanken, Securitas Treasury Ireland Ltd, uppnås stordriftsfördelar till exempel vad beträffar prissättning på in- och utlåning. Vidare kan möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan de olika verksamhetsländerna tillvaratas.

FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Finansieringsrisk

Koncernens kortsiktiga betalningsberedskap säkerställs genom att hålla en likviditetsreserv (kassa, bankmedel, kortfristiga likvida placeringar samt outnyttjad del av så kallad bekräftad lånefacilitet) som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens försäljning.

Finansieringsrisken minimeras långsiktigt genom säkerställande av långfristig finansiering i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital som minst matchar storleken på koncernens sysselsatta kapital. Beträffande de bekräftade lånefaciliteterna är strävan att dessa ska ha en sådan förfallostruktur, att mer än 50 procent av den totala tillgängliga lånevolymen i faciliteterna har en återstående löptid som överstiger två år.

I kombination med koncernens starka kassaflöde ger detta en god betalningsberedskap på kort och lång sikt samt flexibilitet i finansieringen i samband med expansion.

Koncernens nuvarande nettoskuldsättning uppgående till cirka 2,4 miljarder SEK har uppkommit till följd av förvärv. Nettoskulden är finansierad genom utnyttjande av koncernens bekräftade kreditfaciliteter och den förväntas reduceras med cirka 1,3 miljarder under den närmaste 12 månadersperioden till följd av redan genomförda avyttringar av icke kärnverksamheter samt rörelsens kassaflöde. Kvarvarande nettoskuld kommer att amorteras på medellång sikt.

Kredit/Motpartsrisk

Placeringar av likvida medel får endast ske i statspapper eller banker med hög officiell kreditrating samt hos kreditvärdiga motparter. Detta gäller även då så kallade derivatinstrument används för att hantera de finansiella riskerna.

Ränterisk

Koncernens intäkter är i huvudsak avtalsbundna på årsbasis och följer normalt respektive lands ekonomi- och inflationsutveckling. Ränterisken på den finansiering som upptages för den löpande verksamheten kan därför anses minimeras genom en kort räntebindning, i genomsnitt under ett år. Det starka kassaflödet, det vill säga möjligheten att snabbt amortera ner eventuella lån, implicerar normalt även en kort räntebindning.

Koncernen använder sig av finansiella instrument som till exempel ränteswappar för att förändra löptiden på nettoskulden i önskvärd riktning i syfte att minimera inverkan av räntefluktuationer och begränsa upplåningskostnaden. Finansiella instrument används ej i spekulativt syfte.

Nuvarande nettoskuld-löptider

MSEK	Total	Eurovalutor	SEK
	2,4	1,7	0,7
varav			
Rörlig	1,2	0,7	0,5
Bunden 1 år	0,8	0,6	0,2
Bunden 1-2 år	0,3	0,3	
Bunden 1-3 år	0,1	0,1	
>3 år	0		

Den genomsnittliga räntebindningstiden för nettoskulden uppgår till 9 månader.

Valutarisker

Valutarisken i form av så kallad transaktionsrisk är mycket begränsad och härrör främst från export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt från betalning av centrala försäkringspremier. Netto uppgår flödena endast till –52 MSEK, det vill säga koncernen är nettoköpare av utländsk valuta. De största enskilda valutorna är GBP, JPY och USD. Valutaflödena kurssäkras löpande under året och i genomsnitt är åtta månaders flöden kurssäkrade.

Valutarisken i form av så kallad omräkningsrisk, det vill säga risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar i form av eget kapital eller goodwill, är begränsad dels genom verksamheternas låga behov av eget kapital lokalt, dels genom finansiering lokalt samt genom att koncernen har motsvarande låneskulder i respektive valuta. Det så kallade *equity-hedge* programmet där valutaterminer användes för att kurssäkra koncernens nettoexponering i utländska tillgångar avvecklades i början av 1998.

En viss resultatpåverkan uppstår i koncernens resultaträkning till följd av att de utländska dotterbolagens resultat omräknas till SEK. Då bolagen i princip endast opererar lokalt och då deras konkurrenssituation ej påverkas av valutakursförändringar, skyddas ej denna exponering.

Definitioner

DEFINITIONER – FINANS

Finansieringsrisk
Risken att anskaffning av finansieringsmedel försvåras.

Kreditrisk/Motpartsrisk
Risken att likvida tillgångar går förlorade på grund av att låntagaren eller motparten ej har möjligheter att fullgöra sina skyldigheter.

Ränterisk
Risken för påverkan på resultatet till följd av förändringar i det allmänna ränteläget.

Valutarisk 1 - transaktionsrisk
Risken för påverkan på resultatet till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländsk valuta förändras vid ändringar i växelkurserna.

Valutarisk 2 - omräkningsrisk
Risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar.

DEFINITIONER – NYCKELTAL

Produktionskostnader
Väktarnas lönekostnader inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren utnyttjar i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna. I resultaträkningen har rörelsens kostnader fördelats på produktion och administration. Avskrivningar enligt plan har fördelats på produktion, administration och goodwill. Därmed framgår Securitas förädlingsgrad (bruttoresultat) och rörelseresultat (rörelseresultat före goodwillavskrivningar).
Utfall 1998: 10.981,5 MSEK

Administrationskostnader
Kostnader för försäljning och administration och ledning. I relation till de totala administrationskostnaderna är försäljningskostnaderna ej betydande och redovisas därför ej separat.
Utfall 1998: 1.725,8 MSEK

Rörelsemarginal
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i förhållande till försäljning.
Utfall 1998: 1.002,8 / 13.710,1 = 7,3 procent

Nettomarginal
Resultat före skatt i procent av försäljningen.
Utfall 1998: 766,1 / 13.710,1 = 5,6 procent

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Utfall 1998: (1.002,8 + 129,7) / 211,4 = 5,4 ggr

Sysselsatt kapital
Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och icke räntebärande avsättningar.
Utfall 1998: 8.441,1 – 145,6 + 4.816,5 – 38,1 – 4.772,1 – 528,3 = 7.773,5 MSEK

Operativt sysselsatt kapital
Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och aktier i intressebolag.
Utfall 1998: 7.773,5 – 4.564,0 – 261,0 = 2.948,5 MSEK

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
Utfall 1998: 831,4 / 5.835,7 = 14,2 procent

Avkastning på genomsnittligt operativt sysselsatt kapital
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i förhållande till genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.
Utfall 1998: 1.002,8 / 2.565,3 = 39,1 procent

Justerat eget kapital
Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.
Utfall 1998: 5.351,0 + 772,9 = 6.123,9 MSEK

Avkastning på genomsnittligt eget kapital
Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.
Utfall 1998: (521,5 + 28,1 x 0,72) / 4.291,8 = 12,6 procent

Fritt kassaflöde
Fakturerad försäljning minus produktions-, försäljnings- och administrationskostnader plus/minus finansnetto minus betald skatt plus/minus förändring i rörelsekapitalet minus nettoinvesteringar i den löpande verksamheten.
Utfall 1998: 582,7 MSEK

Räntebärande omsättningstillgångar
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar.
Utfall 1998: 2.188,9 MSEK

Nettoskuld
Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, konvertibelt förlagslån, låneskulder och räntebärande kortfristiga skulder.
Utfall 1998: 145,6 + 2.188,9 – 54,3 – 772,9 – 2.450,2 – 1.475,7 = 2.418,6 MSEK

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Utfall 1998: 2.418,6 / 5.351,0 = 0,45 ggr

Soliditet
Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.
Utfall 1998: 5.351,0 / 15.446,5 = 34,6 procent

Noter till räkenskaperna

Not 1 Försäljning, rörelseresultat och operativt sysselsatt kapital per verksamhetsområde

	Försäljning			Rörelseresultat	Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning
MSEK	1998	1997	1996	1998	1998
Bevakning	8.557,8	6.347,9	5.778,3	629,5	12
Larm	2.091,6	1.629,6	1.161,1	194,3	19
Direct	422,9	312,2	184,0	59,1	25
Värdehantering	2.637,8	2.473,2	1.950,9	119,9	50

Not 2 Försäljning per verksamhetsområde

	Bevakning			Larm			Direct			Värdehantering		
MSEK	1998	1997	1996	1998	1997	1996	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Sverige	1.641,9	1.548,4	1.514,4	1.046,5	867,7	532,5	127,8	102,4	79,7	252,1	233,7	200,8
Norge	822,2	754,6	647,8	259,5	215,5	201,6	85,7	64,1	43,7	115,3	92,9	72,3
Danmark	74,9	49,4	41,2	119,6	118,1	108,3	18,9	–	–	76,7	54,6	47,5
Finland	448,1	400,2	398,9	211,9	199,6	149,4	15,6	10,3	7,5	58,3	33,2	15,1
Tyskland	1.727,4	1.007,7	887,0	22,3	16,5	18,9	–	–	–	557,8	663,6	713,5
Frankrike	1.824,8	945,2	633,1	203,1	–	–	82,3	75,4	13,6	36,5	–	–
Storbritannien	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.016,5	865,1	344,6
Spanien	1.070,3	919,4	932,2	139,6	86,2	63,7	70,0	41,5	24,1	227,3	248,5	292,1
Schweiz	242,1	227,2	217,2	6,2	4,5	3,9	22,6	18,5	15,4	31,7	25,2	25,3
Österrike	46,0	–	–	–	–	–	–	–	–	136,0	118,4	108,2
Portugal	561,0	521,5	510,4	98,8	84,2	77,7	–	–	–	125,9	108,9	103,1
Ungern	34,2	35,2	27,3	11,8	3,8	2,7	–	–	–	44,6	45,4	39,6
Polen	62,0	41,2	12,0	2,5	–	–	–	–	–	2,3	0,0	–
Estland	6,8	0,1	–	8,2	3,9	–	–	–	–	4,7	3,5	–
Tjeckien	13.8	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Eliminering	-17,7	-102,2	-43,2	-38,4	29,6	2,4	–	–	–	-47,9	-19,8	-11,2
Koncernen	8.557,8	6.347,9	5.778,3	2.091,6	1.629,6	1.161,1	422,9	312,2	184,0	2.637,8	2.473,2	1.950,9

Försäljning per land. Förändring mellan 1997-1998

MSEK	Tillväxt	Valuta	Förvärv	Totalt
Sverige	136,1	0,0	154,7	290,8
Norge	155,1	-30,8	9,7	134,0
Danmark	59,6	8,3	0,0	67,9
Finland	75,9	9,4	0,0	85,3
Tyskland	-9,3	67,9	560,6	619,2
Frankrike	61,3	30,6	1.027,3	1.119,2
Storbritannien	102,2	49,5	0,0	151,7
Spanien	96,3	29,9	56,9	183,1
Schweiz	8,9	10,4	3,8	23,1
Österrike	14,0	3,6	46,0	63,6
Portugal	58,7	10,7	1,7	71,1
Ungern	15,5	-9,5	0,2	6,2
Polen	26,8	-1,2	0,0	25,6
Estland	8,3	0,8	3,2	12,3
Tjeckien	-	-	13,8	13,8
Securitas Direct	110,7	0,0	0,0	110,7
Eliminering	0,3	12,5	-43,2	-30,4
Koncernen	920,4	192,1	1.834,7	2.947,2

Not 3 Rörelsens kostnader

Jämförelsestörande poster

Koncernen, MSEK	1998
Resultat från försäljningen av TeleLarm Care	147
Resultat från försäljningen av Branddivisionen i Proteg	92
Avsättning för aktiekursrelaterad bonus- och pensionsförmån, se not 4	-237
Summa	2

Operationella leasingavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader uppgår i koncernen till 197,0 (127,1) MSEK.

Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där löptiden överstiger ett år, fördelar sig enligt följande:

MSEK	Koncernen
Förfaller till betalning 1999	188,3
Förfaller till betalning 2000	152,6
Förfaller till betalning 2001	137,4
Förfaller till betalning 2002	126,2
Förfaller till betalning 2003 eller senare	655,1

Finansiella leasingavtal förekommer endast i begränsad omfattning.

Not 4 Personal

Medelantal anställda – fördelning kvinnor och män

	Kvinnor			Män			Total		
Koncernen	1998	1997	1996	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Sverige	1.287	1.212	1.089	4.452	4.481	3.916	5.739	5.693	5.005
Norge	582	553	488	1.919	1.849	1.698	2.501	2.402	2.186
Danmark	121	58	48	375	208	185	496	266	233
Finland	369	300	242	1.641	1.572	1.520	2.010	1.872	1.762
Tyskland	1.983	1.069	826	11.603	5.026	4.844	13.586	6.095	5.670
Frankrike	2.050	693	422	17.624	4.615	2.715	19.674	5.308	3.137
Storbritannien	435	712	733	2.189	2.157	2.029	2.624	2.869	2.762
Spanien	974	769	752	7.454	6.622	6.512	8.428	7.391	7.264
Schweiz	55	50	44	561	528	505	616	578	549
Österrike	192	49	43	752	290	299	944	339	342
Portugal	681	647	663	5.231	4.859	5.351	5.912	5.506	6.014
Ungern	55	190	190	1.012	994	795	1.067	1.184	985
Polen	110	54	28	1.183	848	746	1.293	902	774
Estland	62	12	0,0	467	144	0,0	529	156	0,0
Tjeckien	103	0,0	0,0	892	0,0	0,0	995	0,0	0,0
Irland	4	4	3	2	2	3	6	6	6
Summa	9.063	6.372	5.571	57.357	34.195	31.118	66.420	40.567	36.689
Varav moderbolaget:									
Sverige	17	12	12	13	11	18	30	23	30

Lönekostnader, styrelse och verkställande direktörer

	1998			1997			1996		Varav tantiem		
Koncernen, MSEK	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.*	1998	1997	1996
Sverige	23,2	12,4	(3,9)	18,8	8,9	(2,4)	17,3	8,6	4,9	3,4	5,3
Norge	9,3	1,6	(0,1)	6,5	1,1	(0,1)	6,7	1,1	7,2	4,4	4,8
Danmark	2,6	0,3	(0,0)	5,1	0,0	(0,0)	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Finland	1,8	0,3	(0,2)	0,7	0,2	(0,1)	0,9	0,3	0,5	0,0	0,2
Tyskland	4,3	0,2	(0,0)	4,9	5,5	(0,0)	6,3	0,2	1,9	1,6	2,4
Frankrike	8,9	3,8	(0,0)	6,7	2,9	(0,0)	5,8	2,6	1,4	0,7	1,2
Storbritannien	2,8	0,4	(0,1)	1,7	0,4	(0,2)	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0
Spanien	2,5	0,2	(0,0)	1,9	0,0	(0,0)	0,9	0,0	0,4	0,0	0,0
Schweiz	1,9	0,3	(0,1)	1,7	0,3	(0,1)	1,6	0,3	0,0	0,0	0,0
Österrike	2,1	2,3	(0,6)	0,9	0,7	(0,5)	0,9	0,2	0,2	0,0	0,0
Portugal	2,5	0,3	(0,0)	0,9	0,1	(0,0)	0,9	0,1	1,1	0,0	0,0
Ungern	0,3	0,1	(0,0)	0,2	0,1	(0,0)	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Polen	1,4	0,2	(0,2)	1,1	0,2	(0,2)	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
Estland	1,1	0,3	(0,0)	0,5	0,2	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tjeckien	0,2	0,1	(0,1)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Irland	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Summa	64,9	22,8	(5,3)	51,6	20,6	(3,6)	43,9	13,6	17,4	10,2	13,9
Varav moderbolaget:											
Sverige	9,5	4,3	(0,8)	7,3	3,4	(0,8)	6,6	3,2	1,3	0,9	1,9

* Pensionskostnader ej specificerade i 1996 års siffror.

Lönekostnader, övriga anställda

	1998			1997			1996	
Koncernen, MSEK	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.*
Sverige	1.260,4	507,2	(91,9)	1.229,7	519,3	(81,3)	972,3	408,7
Norge	687,7	144,0	(17,2)	612,8	128,4	(15,4)	538,5	94,8
Danmark	144,3	22,5	(4,3)	86,9	0,0	(0,0)	74,5	1,3
Finland	374,2	80,8	(49,3)	317,2	75,7	(47,5)	250,7	111,3
Tyskland	1.564,1	310,4	(0,9)	1.043,9	213,2	(0,1)	991,4	205,7
Frankrike	1.172,4	654,3	(0,0)	543,5	301,7	(0,6)	355,2	196,2
Storbritannien	538,7	64,5	(19,8)	507,4	60,7	(12,6)	217,1	23,8
Spanien	886,8	360,9	(0,0)	796,8	200,6	(0,0)	828,6	207,7
Schweiz	198,8	34,9	(7,3)	175,9	32,3	(6,6)	157,0	27,7
Österrike	106,6	15,9	(0,2)	61,1	12,7	(0,2)	53,2	10,9
Portugal	424,7	93,4	(0,0)	364,8	87,4	(0,0)	392,1	89,1
Ungern	23,7	10,0	(0,0)	24,6	12,3	(0,0)	19,6	8,2
Polen	35,1	12,6	(12,6)	29,6	8,3	(8,1)	1,3	0,6
Estland	9,0	2,8	(0,0)	3,2	1,0	(0,0)	0,0	0,0
Tjeckien	29,9	11,3	(10,4)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0
Irland	2,1	0,5	(0,3)	2,6	0,0	(0,0)	2,2	0,0
Summa	7.458,5	2.326,0	(214,2)	5.800,0	1.653,6	(172,4)	4.853,7	1.386,0
Varav moderbolaget:								
Sverige	16,4	7,5	(1,7)	16,4	7,1	(1,4)	9,5	5,2

* Pensionskostnader ej specificerade i 1996 års siffror.

Not 4 *forts.*

Lönekostnader totalt (styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda)

	1998			1997			1996	
Koncernen, MSEK	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.*
Sverige	1.283,6	519,6	(95,8)	1.248,5	528,2	(83,7)	989,6	417,3
Norge	697,0	145,6	(17,3)	619,3	129,5	(15,5)	545,2	95,9
Danmark	146,9	22,8	(4,3)	92,0	0,0	(0,0)	76,3	1,3
Finland	376,0	81,1	(49,5)	317,9	75,9	(47,6)	251,6	111,6
Tyskland	1.568,4	310,6	(0,9)	1.048,8	218,7	(0,1)	997,7	205,9
Frankrike	1.181,3	658,1	(0,0)	550,2	304,6	(0,6)	361,0	198,8
Storbritannien	541,5	64,9	(19,9)	509,1	61,1	(12,8)	217,5	23,9
Spanien	889,3	361,1	(0,0)	798,7	200,6	(0,0)	829,5	207,7
Schweiz	200,7	35,2	(7,4)	177,6	32,6	(6,7)	158,6	28,0
Österrike	108,7	18,2	(0,8)	62,0	13,4	(0,7)	54,1	11,1
Portugal	427,2	93,7	(0,0)	365,7	87,5	(0,0)	393,0	89,2
Ungern	24,0	10,1	(0,0)	24,8	12,4	(0,0)	19,9	8,2
Polen	36,5	12,8	(12,8)	30,7	8,5	(8,3)	1,4	0,6
Estland	10,1	3,1	(0,0)	3,7	1,2	(0,0)	0,0	0,0
Tjeckien	30,1	11,4	(10,5)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Irland	2,1	0,5	(0,3)	2,6	0,0	(0,0)	2,2	0,0
Summa	7.523,4	2.348,8	(219,5)	5.851,6	1.674,2	(176,0)	4.897,6	1.399,5
Varav moderbolaget:								
Sverige	25,9	11,7	(2,5)	23,7	10,5	(2,2)	16,1	8,4

* Pensionskostnader ej specificerade i 1996 års siffror.

Ledande befattningshavares förmåner

Styrelsens ordförande:
Styrelsens ordförande har under räkenskapsåret 1998 i styrelsearvode erhållit 150 kSEK. Styrelsens ordförande har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag.

Verkställande direktören:
VD har under räkenskapsåret 1998 i lön erhållit 2.820 kSEK, och bonus avseende 1998 års resultat med 1.500 kSEK. VD har samma pensionsförmåner som koncernledningen i övrigt. VD har därutöver möjlighet till långsiktig bonus med samma belopp som nedan anges för övriga koncernledningen i dess helhet. Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner samt upparbetad del av bonus- och pensionsförmåner.

Koncernledningen i övrigt:
Koncernledningen i övrigt har under räkenskapsåret 1998 erhållit lön med sammanlagt 14.977 kSEK och bonus med 5.254 kSEK. Koncernledningen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen samt därutöver rätt till pension från bolaget från 60 års ålder motsvarande cirka 60 procent av nuvarande lönenivå inklusive bonus. Denna senare pensionsrätt förutsätter att anställningen består till år 2003 och pensionsnivån justeras nedåt i förhållande till en eventuell reducering i Securitas börsvärde fram till denna tidpunkt. Vidare föreligger rätt till långsiktig bonus. Bonusen ska framräknas med utgångspunkt i den procentuella kursökning bolagets aktie genomgår från startnivån 55 SEK till den 31 december 2002, varvid börskursen sistnämnda dag ska anses utgöras av den genomsnittliga börskursen under de sex (6) månader som närmast föregår den 31 december 2002. Vid eventuella förändringar i börskursen till följd av nyemissioner eller utdelningar avvikande från bolagets utdelningspolicy ska bonusbeloppets storlek justeras enligt samma omräkningsmodeller som gäller för av bolaget utgivet konvertibellån. Skulle bolagets aktie i samband med företagsfusion bytas ut mot annan aktie ska denna nya akties procentuella kursökning därefter läggas till grund för bonusberäkningen. Den sammanlagda bonusen för koncernledningen i övrigt beräknas som 0,6 procent av den ackumulerade värdeökningen under perioden med utbetalning år 2003. Bonusen förutsätter att anställningen består under hela perioden och reduceras med de sociala avgifter bolaget har att erlägga i samband med utbetalningen.
Vid uppsägning från bolagets sida har koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12–24 månadslöner samt upparbetad del av bonus- och pensionsförmåner.

Not 5 Avskrivningar enligt plan (exkl. goodwill)

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Immateriella rättigheter	18,7	6,4	5,3
Immateriella tillgångar	5,7	4,1	4,4
Maskiner	369,6	298,5	237,2
Inventarier	124,7	101,6	73,8
Byggnader	50,9	39,9	33,3
Summa avskrivningar (exkl goodwill)	569,6	450,5	354,0

Not 6 Finansnetto

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Ränteintäkter	129,7	110,5	104,8
Räntekostnader	-211,4	-154,4	-135,8
Räntenetto	-81,7	-43,9	-31,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	2,7	-7,5	-8,8
Resultatandel i intressebolag	13,7	3,2	1,1
Finansnetto	-65,3	-48,2	-38,7

Not 7 Förvärv

				Varav		
Koncernen, MSEK Bolag	Förvärvspris	Övrig nettoskuldspåverkan	Summa	Goodwill	Operativt sysselsatt kapital	Kvarvarande strukturreserv
Förvärv genomförda under 1997						24,6
Förvärv och avyttringar genomförda under 1998						
Proteg S.A.	-2.333,7	-36,4	-2.370,1	-1.835,0	-535,1	125,3
Raab Karcher Sicherheit GmbH	-1.224,0	292,2	-931,8	-898,0	-33,8	29,0
Övriga förvärv och avyttringar	-376,6	-34,4	-411,0	-478,0	67,0	
Summa	-3.934,3	221,4	-3.712,9	-3.211,0	-501,9	178,9

Not 8 Goodwill

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	1.896,2	1.504,7	818,3
Investeringar / avyttringar	3.211,0	396,7	688,0
Omräkningsdifferens	91,5	-5,2	-1,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5.198,7	1.896,2	1.504,7
Ingående avskrivningar	-438,8	-324,0	-227,8
Årets avskrivningar	-171,4	-115,5	-99,4
Omräkningsdifferens	-24,5	0,7	3,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-634,7	-438,8	-324,0
Utgående planenligt restvärde	4.564,0	1.457,4	1.180,7

Not 9 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget		
	Immateriella rättigheter			Övriga immateriella tillgångar			Immateriella rättigheter		
MSEK	1998	1997	1996	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	220,9	16,1	2,5	68,6	65,5	70,3	3,1	3,1	3,1
Investeringar	23,7	211,1	13,6	10,0	3,7	10,5	–	–	–
Avyttringar / utrangeringar	-44,1	-6,2	0,0	-3,7	-0,1	-12,4	–	–	–
Omklassificering	-0,9	–	–	0,4	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	1,9	-0,1	0,0	6,3	-0,5	-2,9	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	201,5	220,9	16,1	81,6	68,6	65,5	3,1	3,1	3,1
Ingående avskrivningar	-9,6	-7,5	-2,0	-23,9	-20,0	-20,2	-2,1	-1,0	0,0
Avyttringar / utrangeringar	23,5	4,1	0,0	3,7	0,1	3,9	–	–	–
Omklassificering	-2,4	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-18,7	-6,4	-5,3	-5,7	-4,1	-4,4	-1,0	-1,1	-1,0
Omräkningsdifferens	-1,2	0,2	-0,2	-2,4	0,1	0,7	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,4	-9,6	-7,5	-28,3	-23,9	-20,0	-3,1	-2,1	-1,0
Summa tillgångar	193,1	211,3	8,6	53,3	44,7	45,5	0,0	1,0	2,1

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
Koncernen, MSEK	1998	1997	1996	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	1.023,6	948,4	780,0	1.901,7	1.640,1	1.378,8	578,4	521,6	455,8
Investeringar	305,8	77,4	273,7	633,2	555,4	581,1	335,3	171,4	186,0
Avyttringar / utrangeringar	-187,1	-17,1	-92,4	-295,1	-334,2	-298,7	-167,4	-114,6	-111,8
Omklassificering	7,2	–	–	-8,0	–	–	10,8	–	–
Omräkningsdifferens	50,8	14,9	-12,9	108,3	40,4	-21,1	11,1	–	-8,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.200,3	1.023,6	948,4	2.340,1	1.901,7	1.640,1	768,2	578,4	521,6
Ingående avskrivningar	-221,7	-173,0	-146,7	-918,2	-882,1	-819,0	-321,4	-303,4	-297,8
Avyttringar / utrangeringar	97,3	-3,5	6,0	228,9	291,4	177,5	122,8	83,7	64,0
Omklassificering	-10,1	–	–	5,5	–	–	-4,8	–	–
Årets avskrivningar	-50,9	-39,9	-33,3	-369,6	-298,5	-237,2	-124,7	-101,6	-73,8
Omräkningsdifferens	-12,9	-5,3	1,0	-72,1	-29,0	-3,4	-9,1	-0,1	4,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-198,3	-221,7	-173,0	-1.125,5	-918,2	-882,1	-337,2	-321,4	-303,4
Utgående planenligt restvärde	1.002,0	801,9	775,4	1.214,6	983,5	758,0	431,0	257,0	218,2

	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
Moderbolaget, MSEK	1998	1997	1996	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,5	5,9	4,7	5,8
Investeringar	–	–	–	–	–	0,1	1,5	1,3	0,6
Avyttringar / utrangeringar	–	–	–	–	–	–	-0,2	-0,1	-1,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	7,2	5,9	4,7
Ingående avskrivningar	-0,4	-0,3	-0,1	-0,5	-0,4	-0,4	-3,4	-2,7	-3,1
Avyttringar / utrangeringar	–	–	–	–	–	–	0,1	0,1	1,1
Årets avskrivningar	-0,2	-0,1	-0,2	-0,0	-0,1	-0,0	-1,0	-0,8	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,6	-0,4	-0,3	-0,5	-0,5	-0,4	-4,3	-3,4	-2,7
Summa tillgångar	9,2	9,4	9,5	0,1	0,1	0,2	2,9	2,5	2,0

Not 11 Aktier i dotterbolag*

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av Aktie-kapital	Andel i % av Röst-värde	Valuta	Nominellt värde	Bokfört värde Moderbolaget
Securitas Sverige AB	556020-2193	Stockholm	375.000	100	100	MSEK	37,5	97,6
Securitas Holding A/S, Norge		Oslo	8.000	100	100	MNOK	80,0	111,5
Securitas Norge A/S		Oslo	15.000	100	100	MNOK	150,0	160,5
Dansikring Holding A/S, Danmark		Köpenhamn	100%	100	100	MDKK	138,2	158,5
Securitas OY, Finland		Helsingfors	131.550	100	100	MFIM	13,2	186,8
Securitas Deutschland Holding GmbH		Düsseldorf	20.000	100	100	MDEM	2,0	2.345,2
Protectas France SA		Paris	880.000	100	100	MFRF	880,0	1.413,8
Securitas UK Ltd		Nottingham	240.000	100	100	MGBP	24,0	291,3
Securitas Iberia Holding BV (Securitas Seguridad España SA)		Amsterdam	25.000	100	100	MNLG	25,0	327,0
Protectas S A., Schweiz		Lausanne	50.000	100	100	MCHF	5,0	36,8
Protectas Unternehmen für Sicherheit GmbH, Österrike		Wien	97%	97	97	MATS	2,5	53,9
Raab Karcher Sicherheit GmbH, Österrike		Wien	100%	100	100	MATS	0,5	0,4
Raab Karcher Sicherheit Austria GmbH & Co KG		Wien	100%	100	100	MATS	16,0	57,9
Securitas Serviços e Tecnologia de Seguranca SA, Portugal		Lissabon	350.000	100	100	MPTE	350,0	79,6
Securitas Hungária RT, Ungern		Budapest	47.730	100	100	MHUF	477,3	29,7
Securitas Polska Sp.z.o.o., Polen		Warszawa	3.040	95	95	MPLN	0,3	10,3
Securitas C.I.T. Sp.z.o.o. Polen		Warszawa	1.472	100	100	MPLN	0,2	0,7
Securitas Eesti AS, Estland		Tallinn	1.369	100	100	MEEK	13,7	15,6
Raab Karcher Securiton Spol s.r.o. Tjeckien		Prag	100	100	100	MCZK	40,0	7,6
Securitas Latvia Sia, Lettland		Riga	500	50	50	MLVL	0,1	1,4
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	109.000	100	100	MSEK	10,9	13,1
Securitas Treasury Ireland Ltd		Dublin	22.500.000	100	100	MSEK	225,0	3.765,0
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	500	100	100	MSEK	262,6	262,6
Övriga innehav								45,7
Summa								**9.472,5**

* Komplett specifikation kan erhållas från moderbolaget.

Not 12 Aktier i intressebolag

Intressebolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av Aktie-kapital	Andel i % av Röst-värde	Valuta	Nominellt värde	Bokfört värde Koncernen
Multicom Security AB	556527-2001	Stockholm	450	45	45	MSEK	0,0	257,7
Övriga innehav								3,3
Summa								**261,0**

Aktierna i Multicom Security AB ägs av Securitas Rental AB.

Not 13 Övriga fordringar

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Skattefordringar	37,5	37,8	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	505,1	155,1	167,3
Övriga poster	1.163,5	148,5	159,9
Summa	1.706,1	341,4	327,2

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår en fordran till följd av försäljningen av TeleLarm Care med 320 MSEK.
I övriga poster ingår en fordran till följd av försäljningen av Protegs brandlarmsverksamhet i Frankrike med 715 MSEK.

Not 14 Räntebärande omsättningstillgångar

I koncernens balansräkning har inlåning i Sverige på gemensamt koncernbankkonto redovisats under Kassa och bank. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit redovisats under Koncernbankkontokredit.

Kortfristiga placeringar avser svenska räntebärande värdepapper och bankdeposits till fast ränta, med löptid understigande 12 månader. Värdering har skett till marknadsvärde.

Not 15 Ställda säkerheter

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Fastighetsinteckningar	25,5	21,9	3,0
Moderbolaget, MSEK	Inga	Inga	Inga

Not 16 Konvertibelt förlagslån

Det finns två stycken utestående konvertibla förlagslån. Det första lånet löper med en ränta motsvarande 12 månaders STIBOR minskad med 0,25 procent. Lånet löper från den 8 augusti 1994 till den 30 juni 1999 och har belastat resultatet i form av räntekostnader med 3,1 MSEK. Konvertering kan påkallas under tiden 2 juli 1996 till och med den 1 juni 1999 till aktier av serie B. Konvertering sker till kursen 22,80 SEK per aktie, vilket motsvarar högst 7.574.184 st nya aktier av serie B à nominellt 1 SEK per aktie, justerat för fondemission och split. Under 1998 har konvertering skett med motsvarande 21,7 MSEK, vilket motsvarar 950.852 st aktier av serie B. Vid full konvertering 1999 tillkommer 3.198.471 aktier.

Det andra lånet löper med en ränta motsvarande 12 månaders STIBOR minskad med 0,25 procent. Lånet löper från den 24 april 1998 till den 28 februari 2003 och har belastat resultatet i form av räntekostnader med 24,9 MSEK. Konvertering kan påkallas under tiden 30 maj 2001 till och med den 31 januari 2003 till aktier av serie B. Konvertering sker till kursen 79,50 SEK per aktie, vilket motsvarar högst 8.805.031 nya aktier av serie B.

Not 17 Förändring av eget kapital

Koncernen, MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans 98-01-01	146,4	1.204,4	1.014,3	2.365,1
Lämnad utdelning	–	–	-201,3	-201,3
Årets nettovinst	–	–	521,5	521,5
Nyemission	178,7*	2.383,5**	–	2.562,2
Förskjutningar bundet och fritt	–	60,7	-60,7	–
Omräkningsdifferenser	–	107,7	-4,2	103,5
Utgående balans	325,1	3.756,3***	1.269,6	5.351,0

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 98-01-01	146,4	842,0	45,5	1.333,2	2.367,1
Lämnad utdelning	–	–	–	-201,3	-201,3
Årets nettovinst	–	–	–	1.006,7	1.006,7
Nyemission	178,7**	-146,8	2.530,3***	–	2.562,2
Utgående balans	325,1	695,2	2.575,8	2.138,6	5.734,7

Antal utgivna aktier 31 december 1998

A-aktier	17.142.600 st à nominellt 1 SEK	17,1
B-aktier	307.979.212 st à nominellt 1 SEK	308,0
Summa	325.121.812 st à nominellt 1 SEK	325,1

*Varav konvertering 0,5 MSEK
**Varav konvertering 21,2 MSEK
*** I koncernens bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 0,9 MSEK.

Not 18 Låneskulder

Koncernens långfristiga finansiering består i huvudsak av ett syndikerat lån, Multicurrency Revolving Credit Facility, uppgående till 800 MDEM motsvarande 3.500 MSEK och som upptogs av ett syndikat av 15 europeiska banker den 17 december 1997. Arrangörer var Deutsche Bank och Enskilda. Lånet löper till 2004.

Av lån med kort räntebindning (<1 år) har 2.400 MSEK klassificerats som långfristiga lån i moderbolaget då dessa är dragna under den syndikerade lånefaciliteten som har en återstående löptid på 6 år.

Långfristiga skulder

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Förfallotid < 5 år	843,3	473,2	960,5
Förfallotid > 5 år	2.417,9	1.504,5	450,8
Summa	3.261,2	1.977,7	1.411,3

Moderbolaget, MSEK	1998	1997	1996
Förfallotid < 5 år	930,5	703,8	444,7
Förfallotid > 5 år	2.400,0	1.400,0	1.201,1
Summa	3.330,5	2.103,8	1.645,8

Not 19 Övriga kortfristiga skulder

Koncernen, MSEK	1998	1997	1996
Personalrelaterade poster	1.898,9	1.005,6	789,5
Skatteskulder	290,2	110,5	78,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	411,7	352,9	279,7
Förskott från kunder	227,1	169,6	158,9
Övriga poster	1.289,8	448,0	656,6
Summa	4.117,7	2.086,6	1.963,4

Not 20 Ansvarsförbindelser*

	Koncernen			Moderbolaget		
MSEK	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Borgensförbindelser	109,7	71,1	10,0	243,9	176,6	185,1
Garantiförbindelser	383,6	336,9	146,0	388,9	296,9	229,6
Övriga	148,9	5,6	3,0	333,0**	0,2	0,6
Summa ansvarsförbindelser	642,2	413,6	159,0	965,8	473,7	415,3
Varav pensionsförpliktelser	60,8	1,6	1,1	60,8	1,7	–
(varav till förmån för dotterbolag)	–	–	–	(535,8)	(384,1)	(325,4)

* I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.
** I posten övriga ingår avsättning för aktiekursrelaterad pensions- och bonusreserv samt ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocess.

STOCKHOLM DEN 12 FEBRUARI 1999

Melker Schörling
Ordförande

Gustaf Douglas
Vice Ordförande

Philippe Foriel-Destezet

Anders Frick

Wilhelm Heilmann

Berthold Lindqvist

Fredrik Palmstierna

Bertil Breitkreuz
Arbetstagarrepresentant

Camilla Henricsson
Arbetstagarrepresentant

Rune Lindblad
Arbetstagarrepresentant

Thomas Berglund
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.)
Org.nr 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB för år 1998. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen.

Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 19 FEBRUARI 1999

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Nils Brehmer
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Securitasväktaren Mattias Sundqvist arbetar som värdetransportör och flyttar kontanter säkert och effektivt.

Koncernledning

Thomas Berglund f 1952
VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen. Anställd i Securitas sedan 1984.
Aktier i Securitas: 1.460.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 1.587.085 B-aktier.

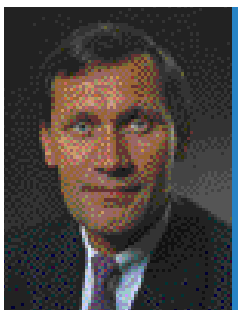
Tore K. Nilsen f 1956
Verksamhetsområdesansvarig för Bevakning i Securitaskoncernen, landschef Norge och VD i Securitas AS. Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 26.472 B-aktier.

Amund Skarholt f 1948
Vice VD i Securitas AB. Operativt ansvarig tillsammans med koncernchefen. Anställd i Securitas sedan 1991.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Melville Scott f 1961
Verksamhetsområdesansvarig för Värdehantering i Securitaskoncernen, landschef Storbritannien och VD i Securitas UK Limited. Anställd i Securitas sedan 1997.
Aktier i Securitas: 3.200 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Håkan Winberg f 1956
Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB. Anställd i Securitas sedan 1985.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 462.880 B-aktier.

Juan Vallejo f 1957
Verksamhetsområdesansvarig för Larm i Securitaskoncernen, landschef Sverige och VD i Securitas Sverige AB. Anställd i Securitas sedan 1990.
Aktier i Securitas: 17.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.



Patrick Coutand f 1950
Landschef Frankrike och VD i Proteg/Protectas France S.A. Anställd i Protectas sedan 1992.
Aktier i Securitas: 0.

Santiago Galaz f 1959
Landschef Spanien och VD i Securitas Seguridad España S.A. Anställd i Securitas sedan 1995.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

Reinhard W. Ottens f 1944
Landschef Tyskland och VD i Securitas Deutschland Holding GmbH. Anställd i Securitas sedan 1973.
Aktier i Securitas: 15.000 B-aktier.

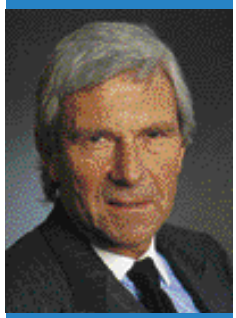
Dick Seger f 1953
VD i Securitas Direct International. Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 76.440 B-aktier.

Landsledning

Björn Brisère f 1943
Östeuropachef, landschef för Estland, Lettland, Polen, Tjeckien och Ungern. Anställd i Securitas sedan 1987.
Aktier i Securitas: 13.680 B-aktier och konvertibler motsvarande 36.000 B-aktier.

Jorma Hakala f 1944
Landschef Finland och VD i Securitas Oy. Anställd i Securitas sedan 1986.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 13.200 B-aktier.

Antoine Epiney f 1950
Landschef Schweiz och VD i Protectas S.A. Anställd i Protectas sedan 1984.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.



Emanuel Mensdorff-Pouilly f 1934
Landschef Österrike och VD i Protectas Unternehmen für Sicherheit GmbH och Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH. Anställd i Protectas sedan 1979.
Aktier i Securitas: 6.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 5.040 B-aktier.

Artur Grilo f 1940
Landschef Portugal och VD i Securitas S.A. Anställd i Securitas sedan 1975.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 5.040 B-aktier.

Hardy Vad f 1944
Landschef Danmark och VD i Dansikring A/S. Anställd i Securitas sedan 1989.
Aktier i Securitas: 12.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 13.600 B-aktier.

Landsledningen inkluderar också Tore K. Nilsen *(landschef Norge)*, Juan Vallejo *(landschef Sverige)*, Melville Scott *(landschef Storbritannien)*, Reinhard W. Ottens *(landschef Tyskland)*, Patrick Coutand (*landschef Frankrike)*, Santiago Galaz *(landschef Spanien)* samt Dick Seger *(VD Securitas Direct International)*. Samtliga ingår även i koncernledningen.

Styrelse och revisorer

ORDINARIE LEDAMÖTER

Melker Schörling *(ordförande)* f 1947. Verkställande direktör i Securitas 1987-1992. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Cardo AB, Hennes & Mauritz AB och Sveriges Industriförbund. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: 3.000.000 A-aktier, 15.180.500 B-aktier privat och genom bolag.

Gustaf Douglas *(vice ordförande)* f 1938. Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour). Styrelseordförande i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Stockholms Handelskammare och SäkI AB. Vice ordförande i Sveriges Television. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Munksjö AB, Pharmacia & Upjohn Inc. och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985-1992 och vice ordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 29.900.000 B-aktier, genom SäkI AB 14.142.600 A-aktier och genom Förvaltnings AB Wasatornet 6.800.000 B-aktier.

Thomas Berglund f 1952. VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993. Aktier i Securitas: 1.460.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 1.587.085 B-aktier.

Philippe Foriel-Destezet f 1935. Ordförande Adecco S.A. sedan 1996. Ordförande i Ecco Group 1964–1996. Ordförande i Akila S.A., f.d. Finecco S.A. och Nescofin UK Ltd. Styrelseledamot i Vivendi S.A., Promodes S.A. och Akila Finance S.A. Styrelse ledamot i Securitas AB sedan 1998. Aktier i Securitas: 17.142 B-aktier privat och 13.480.256 B-aktier genom Akila S.A., f.d. Finecco S.A.

Anders Frick f 1945. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Getinge Industrier AB, Humlegården Fastigheter AB, Lifco AB, Nordbanken – Södra Region och Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. Aktier i Securitas: 2.880 B-aktier.

Wilhelm Heilmann f 1950. Styrelseledamot i Raab Karcher AG Veba Immobilien Management. Styrelseledamot i Securitas sedan 1998. Aktier i Securitas: 0.

Berthold Lindqvist f 1938. Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Gambro AB, PLM AB, Pharmacia & Upjohn Inc. och Trelleborg AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994. Aktier i Securitas: 0.

Fredrik Palmstierna f 1946. Verkställande direktör i SäkI AB. Styrelseordförande i AB Svenska Tempus. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors AB och BPA AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1985. Ordinarie ledamot i Securitas AB sedan 1992. Aktier i Securitas: 17.200 B-aktier.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Bertil Breitkreuz f 1965
Väktare i Securitas Bevakning AB. Svenska Transportarbetareförbundet.
Styrelseledamot i Securitas sedan 1998.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 2.500 B-aktier.

Camilla Henricsson f 1968
Väktare i Securitas Värde AB. Svenska Transportarbetareförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993.
Aktier i Securitas: 0.

Rune Lindblad f 1947
Servicetekniker i Securitas Larm AB. Elektrikerförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995.
Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 2.524 B-aktier.

SUPPLEANTER

Carl Douglas f 1965
Styrelseledamot i Boxholms skogar AB, PM-Luft AB, Specma AB och SäkI AB.
Suppleant i Securitas AB sedan 1992.
Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

Björn Drewa f 1946
Funktionsansvarig ingenjör i Securitas.
Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben Stockholm.
Suppleant i Securitas AB sedan 1996.
Aktier i Securitas: 0.

Ulf Jarnefjord f 1955
Utryckningsväktare i Securitas Bevakning AB.
Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet.
Suppleant i Securitas AB sedan 1989.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 2.520 B-aktier.

REVISORER

Nils Brehmer f 1934
Auktoriserad revisor,
Öhrlings Coopers & Lybrand AB.
Revisor i Securitas AB sedan 1984.

Anders Lundin f 1956
Auktoriserad revisor,
Öhrlings Coopers & Lybrand AB.
Revisor i Securitas AB sedan 1991.

En redogörelse för styrelsens arbetssätt finns i Förvaltningsberättelsen på sidan 36 under rubriken Bolagets ledning.

Adresser

KONCERNHUVUDKONTOR

Securitas AB
Lindhagensplan 70
Box 12307, 102 28 Stockholm
Tel 08-657 74 00
Fax 08-657 70 72
VD och koncernchef
Thomas Berglund

Securitas Treasury Ireland Ltd
”Harbourmaster 4”
1 Harbourmaster Street
I.F.S.C., Custom House Docks
Dublin 1, Irland
Tel +353 1 670 06 26
Fax +353 1 670 07 01
VD Janet Watters

Securitas Direct International
Östgötagatan 3,
Box 2511, 580 02 Linköping
Tel 013-327 580
Fax 013-327 581
VD Dick Seger

LANDSHUVUDKONTOR

Danmark
Dansikring A/S
Sydvestvej 98, DK-2600 Glostrup
Tel +45 43 43 43 88
Fax +45 43 43 19 21
VD Hardy Vad

Estland
Securitas Eesti AS
Suur-Sôjamäe 44/46
EE-11415 Tallinn
Tel +372 6 139 250
Fax +372 6 139 251
VD Riho Lutter

Finland
Securitas Oy
Elimäenkatu 30, P.O. Box 93
FI-00520 Helsingfors
Tel +358 204 911
Fax +358 204 91 2210
VD Jorma Hakala

Frankrike
Protectas France S.A.
98, avenue de la République
B.P. 35
FR-92403 Courbevoie Cedex
Tel +33 1 46 67 20 00
Fax +33 1 43 34 59 31
VD Patrick Coutand

Proteg France S.A.
2 bis, rue Louis Armand
FR-75741 Paris Cedex 15
Tel +33 1 53 98 15 15
Fax +33 1 40 60 61 60
VD Patrick Coutand

Lettland
Securitas Latvia
Audēju 16, LV-1050 Rïga
Tel +371 7 018 144
Fax +371 7 222 987
VD Per Venbakken

Norge
Securitas AS
Urtegata 9,
Postboks 35, Grønland,
NO-0133 Oslo
Tel +47 23 03 88 00
Fax +47 23 03 88 01
VD Tore K. Nilsen

Polen
Securitas Polska Sp. z o.o.
Securitas C.I.T. Sp.z. o.o.
Ul. Postepu 2
PL-02-676 Warszawa
Tel +48 22 549 07 35
Fax +48 22 549 07 84
VD Michał Jeżewski

Portugal
Securitas S.A.
Av. 25 de Abril, 23
Edifício Securitas
PT-2795-197 Linda-a-Velha
Tel +351 1 416 60 00
Fax +351 1 416 61 11
VD Artur Grilo

Schweiz
Protectas S.A.
Rue de Genève 70
Case postale 3595
CH-1002 Lausanne
Tel +41 21 623 20 20
Fax +41 21 623 20 21
VD Antoine Epiney

Spanien
Securitas Seguridad España S.A.
C/Soto Hidalgo 1
ES-28042 Madrid
Tel +34 91 329 04 44
Fax +34 91 329 51 54
VD Santiago Galaz

Storbritannien
Securitas UK Ltd
5th Floor, The Ziggurat
Grosvenor Road
GB-St. Albans, Herts. AL1 3AW
Tel +44 1727 86 86 66
Fax +44 1727 86 86 45
VD Melville Scott

Sverige
Securitas Sverige AB
Lindhagensplan 70
Box 12516, 102 29 Stockholm
Tel 08-657 70 00
Fax 08-657 73 50
VD Juan Vallejo

Tjeckien
Securitas CR, s.r.o.
Pod Kotlárkou 34
CZ-Praha 5, 150 00
Tel +42 2 57 014 100
Fax +42 2 57 210 243
VD Michal Kuník

Tyskland
Securitas Deutschland Holding GmbH
Wilhelm-Raabe Straße 14
DE-40470 Düsseldorf
Postfach 30 02 03
DE-40402 Düsseldorf
Tel +49 211 96 14 0
Fax +49 211 96 14 200
VD Reinhard W. Ottens

Ungern
Securitas Hungária Rt
Hauszmann Alajos
utca 9–11
P.O. Box 472
HU-1519 Budapest 112
Tel +36 1 204 02 00
Fax +36 1 204 01 98
VD Péter Szabó
Österuropachef, landschef för Estland, Lettland, Tjeckien, Polen och Ungern: Björn Brisère

Österrike
Protectas Unternehmen für Sicherheit GmbH
Nordbahnstraße 36
AT-1020 Wien
Tel +43 1 214 55 90
Fax +43 1 214 55 90 19
VD Emanuel Mensdorff-Pouilly

Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH
Brünner Straße 85
AT-1210 Wien
Tel +43 1 290 10 40 00
Fax +43 1 290 10 40 556
VD Emanuel Mensdorff-Pouilly

Ekonomisk information

SECURITAS PUBLICERAR FÖLJANDE EKONOMISKA RAPPORTER UNDER 1999:

Delårsrapport januari–mars 1999	**6 maj 1999**
Delårsrapport januari–juni 1999	**5 augusti 1999**
Delårsrapport januari–september 1999	**4 november 1999**

Ordinarie bolagsstämma hålls den 15 april 1999.

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från
Securitas AB, Investor Relations,
Box 12307, 102 28 Stockholm
Tel 08-657 74 00 Fax 08-657 70 72
samt via Securitas ABs hemsida,
www.securitasgroup.com

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER SECURITAS

Företag	Namn
Alfred Berg Fondkommission	Sandra Frimann-Clausen
Aros Securities	Lars Larsen
Carnegie Fondkommission	Carsten J. Leth
Cazenove	Charles Evans Lombe
Chevreux De Virieu	Jeff Saul
Deutsche Morgan Grenfell	Rasmus Engberg
Goldman Sachs International	Boris Bernstein
Handelsbanken Markets	Henrik Sparup
Kleinwort Benson Securities	Peter Lawrence
H. Lundén Fondkommission	Johan Söderström
Merrill Lynch	Andreas Tholstrup
Nordbanken Trading	Mattias Gredmark
Nordiska Fondkommission	Jan Wolter
Swedbank Fondkommission	Jonas Palmqvist
Warburg Dillon Read	Elizabeth Farr

Inbjudan till bolagsstämma

Securitas ABs aktieägare välkomnas till ordinarie bolagsstämma torsdagen den 15 april 1999 kl 16.30 på Essinge Konferenscenter Lärarnas Hus, Stockholm.

RÄTT ATT DELTA

Rätt att delta i Securitas bolagsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 5 april 1999, dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till Securitas senast kl 16.00 måndagen den 12 april 1999.

ÄGARREGISTRERING

Securitas ABs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, senast ett par bankdagar före den 5 april 1999.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till Securitas AB, Box 12307, 102 28 Stockholm eller per telefon 08-657 74 00. Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,85 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman tisdagen den 20 april 1999. Beslutar bolagsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC tisdagen den 27 april 1999 till de aktieägare som per avstämningsdagen är införda i den av VPC förda aktieboken eller den i anslutning därtill förda förteckningen över panthavare med flera.

Securitas årsredovisning 1998 är producerad i samarbete med n3prenör. Foto: Mats Lundqvist m.fl. Tryck: Strokirk/Landströms, Lidköping 1999.

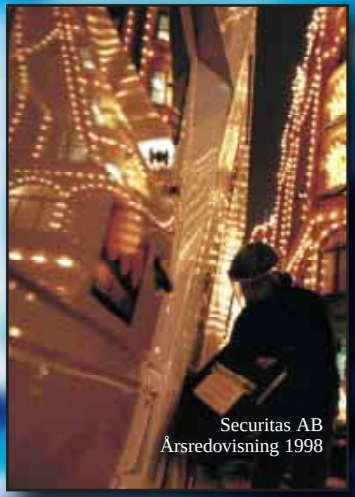
Omslagsbild:
Storbritannien är den största enskilda marknaden för värdetransporttjänster i Securitaskoncernen. Under julrushen är mycket kontanter i omlopp i centrala London och Securitas väktare bidrar till att höja värdehanteringssäkerheten för kunderna.

SECURITAS

Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet

Securitas AB Box 12307 102 28 Stockholm
Telefon 08-657 74 00 Telefax 08-657 74 72
www.securitasgroup.com
Besöksadress Lindhagensplan 70

Securitas AB



- Innehållsförteckning
- Presentation av företaget
- Sammanfattning av 1998
- Nyckeltal
- Förvaltningsberättelse
- Resultaträkning
- Balansräkning
- Finansieringsanalys
- Noter
- Aktien

HUGIN 1999. All rights reserved