

Securitas AB  
Årsredovisning 2001





Ärlighet

Vaksamhet

Hjälpksamhet

## Innehåll

Plattformer på plats	4
Securitasmodellen	6
Värderingarna	8
Marknadsmatrisen och Värdekedjan	10
Tydlig och enkel organisation	12
Sex Fingrar – Finansiell tioårsöversikt	14
Utveckla branschen	16
Steg för steg	18
Människor gör skillnaden	20
Securitasmodellen i praktiken	22
Security Services USA	26
Security Services Europe	32
Security Systems USA och Europe	36
Direct Europe	40
Cash Handling Services USA och Europe	44
Securitasaktien	48
Förvaltningsberättelse	50
Definitioner	59
Koncernens resultaträkning	60
Koncernens kassaflödesanalys	61
Koncernens balansräkning	62
Moderbolagets resultaträkning	64
Moderbolagets kassaflödesanalys	64
Moderbolagets balansräkning	65
Riskhantering	66
Redovisningsprinciper	68
Noter	70
Revisionsberättelse	77
Koncernledning	78
Styrelse och revisorer	79
Landschefer per division	80
Adresser	84
Ekonomisk information	86
Inbjudan till bolagsstämma	86

## OMSLAGSBILDEN

Frihetsgudinnan vid inloppet till Manhattan i New York. En gåva från Frankrike till USA som en symbol för frihet och ett öppet samhälle.

# Viktiga händelser

- Plattformarna för fortsatt utveckling är på plats i både USA och Europa. Securitas har en enkel och tydlig organisation med rätt bemanning, starkt kundfokus och lokal närhet som skapar förutsättningar för fortsatt organisk tillväxt och marginalförbättringar.
- För att ge en möjlighet till de anställda att investera i Securitas fortsatta utveckling kommer styrelsen att föreslå bolagstämman i april 2002 att utge en personalkonvertibel som löper under fem år. Konvertibeln föreslås vara riktad till alla anställda i Securitas.
- Försäljningen ökade med 48 procent till 60.364 MSEK (40.807). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent (6).
- Resultatet före skatt ökade med 39 procent till 1.902 MSEK (1.364).
- Det fria kassaflödet uppgick till 1.953 MSEK (1.089) vilket motsvarar 80 procent (64) av det justerade resultatet.
- Vinsten per aktie efter full skatt ökade med 37 procent till 3,27 SEK (2,39).

## NYCKELTAL

	2001	2000	1999	1998	1997
Försäljning, MSEK	60.364	40.807	25.646	13.710	10.763
Organisk växt, %	7	6	9	9	7
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	6,4	6,3	6,4	7,3	7,2
Resultat före skatt, MSEK	1.902	1.364	1.116	766	614
Fritt kassaflöde, MSEK	1.953	1.089	802	583	451
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning <sup>1)</sup>	9,5	13,2	12,0	14,5	16,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,05	1,23	0,23	0,44	0,65

<sup>1)</sup> Justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

För definitioner se sid 59.

# Plattformer på plats

*Under den senaste treårsperioden har Securitas mer än fyrdubblat försäljningen från mindre än 14.000 MSEK till mer än 60.000 MSEK. Vi har byggt en verksamhet i Nordamerika av samma storlek som i Europa och strukturerat koncernen i fem affärsområden med specialiserade divisioner. Allt detta har gjorts samtidigt som vinsten per aktie haft en betydande ökning. Securitas har nu en stark plattform för fortsatt utveckling av företaget och branschen.*

## 2001 bekräftar

Den finansiella utvecklingen bekräftar att plattformarna är på plats. Försäljningen ökade med 48 procent till 60.364 MSEK, varav 7 procent är organisk tillväxt. Resultatet före skatt ökade med 39 procent till 1.902 MSEK och vinsten per aktie ökade med 37 procent till 3,27 SEK.

Resultatutvecklingen underströks av ett starkt kassaflöde som motsvarade 80 procent av justerat resultat. Efter tre års intensivt arbete med att integrera gjorda förvärv, går vi nu in i en fas med ännu tydligare fokus på kunder, fortsatt konceptutveckling och tillväxt i hela verksamheten.

Security Services i USA har en stark organisation med en gemensam vision och gemensamma värderingar för utvecklingen av bevakningstjänster i USA. Security Services i Europa har visat god tillväxt efter att viktiga utvecklingssteg har tagits i Frankrike och Tyskland. Security Systems i Europa är på god väg att nå målen för tillväxt och lönsamhet. Direct Europe för småarm fortsätter också att visa stark organisk utveckling. Cash Handling Services visar en kraftig tillväxt och förbättrade marginaler.

Det finns två kvarstående områden som kräver ytterligare bearbetning. Det är Security Systems i USA där den förväntade vändningen har försenats mot ursprunglig tidplan, samt Security Services i Storbritannien. Den senare verksamheten är ännu instabil och verkar i en marknad som saknar struktur och ledning från de brittiska marknadsledarna. Vår avsikt är att hantera dessa kvarvarande problemområden under 2002.

## Divisionerna är motorn för framtiden

Vår affärsmodell – Securitasmodellen, visualiseras av ”Toolboxen”. De olika verktygen symboliserar de grundläggande värderingarna och principerna för hur Securitas gör affärer – Fokus på säkerhet, Förstå marknaden och Värdekedjan, Bygg rätt organisation, Räkna på Sex fingrar, Utveckla branschen, Steg för steg och Människorna gör skillnaden.

Vår förståelse för verksamheten har ökat mer och mer genom ett tydligt fokus på säkerhet. Från början generellt inom hela säkerhetsområdet och senare allt mer på specifika säkerhetslösningar för olika kundgrupper.

Det senaste steget i denna utveckling var att skapa en divisionsorganisation där det nu i varje land finns en fokuserad organisation och landschef för varje affärsområde. Den tidigare organisationen som fungerade väl då marknaden var mindre utvecklad och verksamhetsvolymen lägre, innebar att en landschef svarade för alla affärsområden inom respektive land. Den nya divisionsstrukturen är nu fullt genomförd med starka ledningsteam som driver verksamheten med klara mål för framtiden.

Dessa mål har vi sammanfattat i en femårsvision för vår volym- och resultatutveckling som presenterades hösten 2000. Femårsvisionen är grundad enbart på organisk tillväxt och visar att Securitas strävar efter att uppnå en resultatutveckling om 25 procent per år över de fem åren.





Thomas Berglund

### En marknadsledare inom alla affärsområden

De senaste 15 åren har Securitas byggt en position som marknadsledare inom Security Services, först i Norden, sedan i övriga Europa och nu även i USA. De övriga affärsområdena Security Systems, Direct Europe, Cash Handling Services och Consulting & Investigations, har haft en kraftig expansion, men är fortfarande relativt små i sina respektive marknadssegment.

Med den nya divisionsorganisationen som bas, är vi nu redo att starta en snabbare utveckling av dessa affärsområden i syfte att bli en marknadsledare även inom dessa områden.

Divisionen Security Systems för stora larminstallationer måste i ett längre perspektiv expandera kraftigt också för att tillsammans med Security Services erbjuda lösningar där larm och bevakning kombineras för högre effektivitet och bättre säkerhet.

Cash Handling Services har redan startat en kraftig expansion med fördubblad verksamhetsvolym under 2001 och ett omsättningsmål för 2002 på 11.000 MSEK.

### 2002

Securitas står starkt, både vad gäller den egna organisationen och på marknaden. För att befästa positionen och för att försäkra oss om medarbetarnas fortsatt hängivna arbete kommer styrelsen att föreslå bolagsstämman 2002 att utge en personalkonvertibel med möjlighet för alla anställda i Securitas att investera i bolaget.

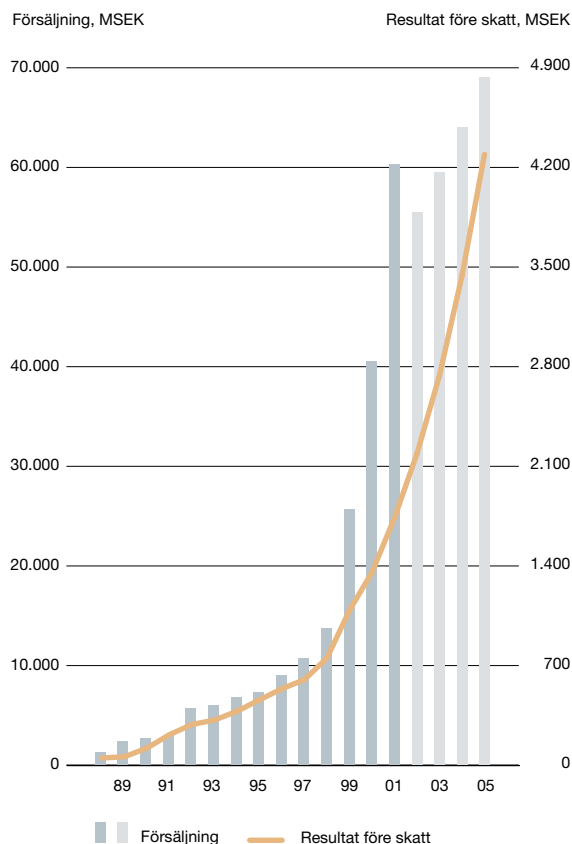
Vi har de senaste åren visat att Securitasmodellen fungerar, främst genom integrationen av ett antal stora förvärv i Europa och USA. Med den positiva

utvecklingen av koncernens olika divisioner, förväntas resultatet före skatt utvecklas i enlighet med den tidigare presenterade femårsvisionen.

Stockholm 11 februari 2002

THOMAS BERGLUND, VD OCH KONCERNCHEF

### FEMÅRSVISIONEN



Securitas presenterade i november 2000 en femårsvision för resultatutvecklingen. Visionen bygger på organisk tillväxt där rörelseresultatet före skatt uppskattas till 4.300 MSEK år 2005 vilket motsvarar en tillväxt om 25 procent över hela femårsperioden. Utfallet 1989–2001 inkluderar gjorda förvärv.



*Till grund för Securitas utveckling ligger den så kallade Securitasmodellen. Internt visualiseras den genom ett antal verktyg som används för att uppnå målen av lönsam tillväxt och förtroende hos kunderna.*

## Värderingarna

Securitas har en lång tradition av att vårda och respektera företagets grundläggande värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpssamhet. För att kunder och andra intressenter ska känna tillit till företaget måste etik och värderingar ha en framträdande roll i all verksamhet.

## Marknadsmatrisen

Med ett tydligt fokus på säkerhet blir förståelsen för kundernas behov djupare. Denna förståelse illustreras med Marknadsmatrisen. Kunderna har olika verksamheter av varierande storlek och därmed olika säkerhetsbehov.

## Värdekedjan

När kundens säkerhetsbehov har identifierats med hjälp av Marknadsmatrisen använder Securitas Värdekedjan för att mer detaljerat förstå hur dessa behov ska mötas. Värdekedjan kan utvecklas för olika kunder med anpassad försäljning, produktion och uppföljning.

## Organisationen

Securitas har valt att bygga en platt organisation. Det ger en bred, stark bas med många, starka lokala enheter. Medarbetarna arbetar nära kunden och har rätt att själva ta beslut och utveckla verksamheten. Genom att på så sätt anpassa och förfina tjänsterna efter kundernas behov skapas tillväxt.

## Sex Fingrar – Finansiell översikt

Securitas sätt att styra och följa upp den finansiella utvecklingen kan räknas på sex fingrar: försäljning av nya kontrakt, förändringar i kontraktspportföljen, total tillväxt, effektiv produktionsplanering, kontroll

över administrationskostnaderna och kundfordringar. Tillsammans bildar de basen för lönsamhet.

## Branschen

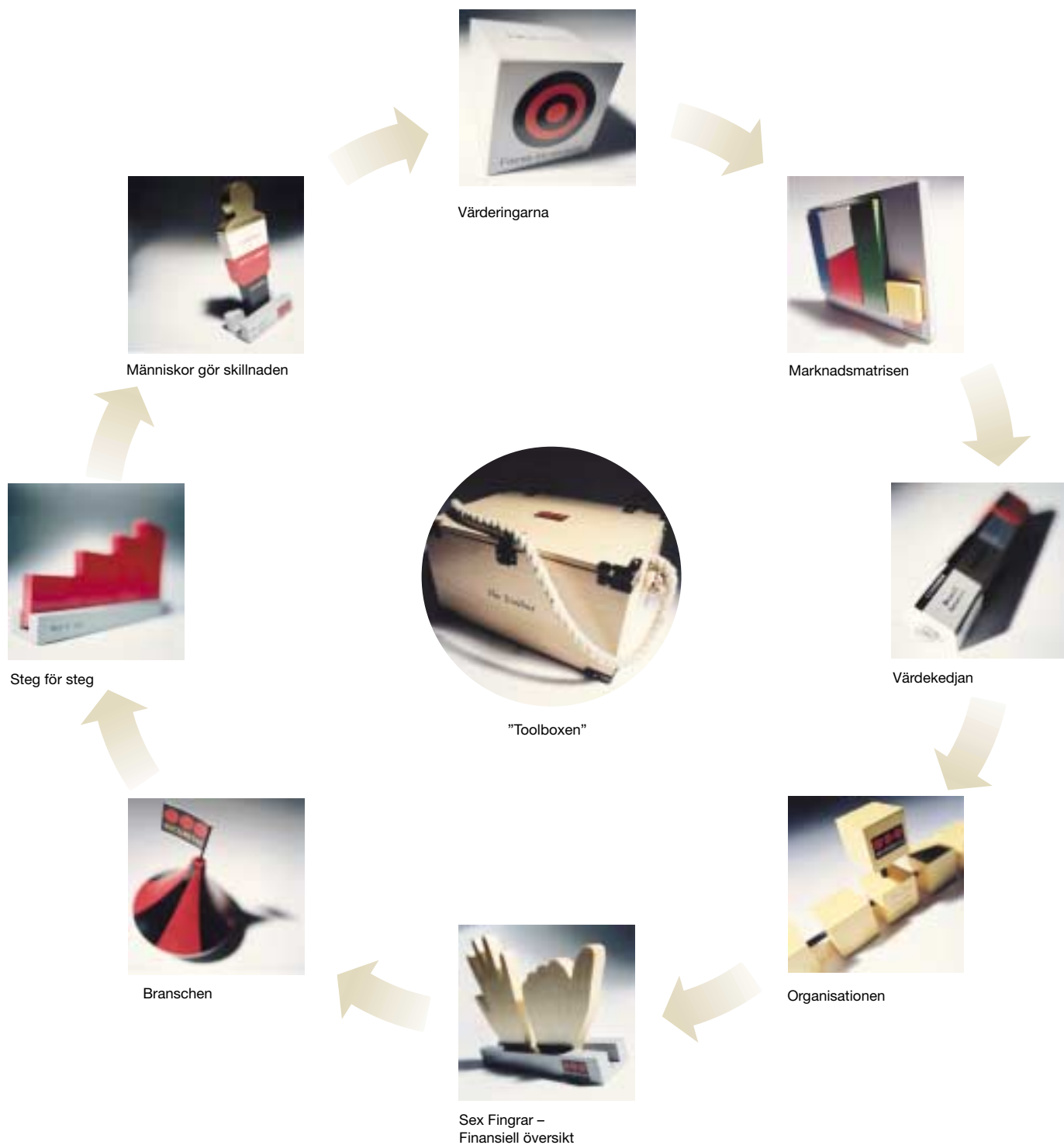
Securitas tar ett ansvar för hela säkerhetsbranschens utveckling. Genom att påverka och samarbeta med bland annat branschorganisationer, fackliga organisationer, myndigheter och polis, utvecklas tjänsterna och marknaden. En viktig del av denna utveckling är att höja standarden och lönerna inom branschen för att säkra en god tillgång på bra och välutbildad personal.

## Steg för steg

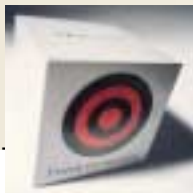
Alla dessa verktyg tar tid och kraft att implementera. Det är viktigt att inte göra allt på en gång, utan att utveckla verksamheten steg för steg. Det första steget är att skära ner på alla onödiga omkostnader, fastställa ansvarsfördelningen och få det finansiella systemet på plats – att bygga rätt organisation. Steg två innebär att få en djup förståelse av alla detaljer i verksamheten, vilket leder till utveckling och ökad lönsamhet samt ökat förtroende hos Securitas kunder. Steg tre är att förädla och specialisera verksamheten och därmed skapa organisk tillväxt. Efter steg tre är man redo att göra nya förvärv och utvecklingen börjar om på nytt.

## Människorna gör skillnaden

Teorier kan hjälpa till att bygga upp en verksamhet. Riktig framgång däremot skapas av individer. Därför har den enskilda människan en central roll och ett ansvar inom Securitas. Att vara en bra ledare betyder att vara ett gott föredöme för sina medarbetare. Ett engagerat och involverat ledarskap får de anställda att känna sig motiverade att utvecklas och växa.



Arbetet med verktygen i Securitasmodellen illustreras bäst i en cirkel. Den symboliserar det Securitasmodellen står för – att arbetet aldrig upphör utan att Securitas ständigt strävar mot vidare förädling av verksamheten.



*Securitas är dess människor – och människor leds och bärs av värderingar och värden. För Securitas 230.000 medarbetare med det särskilda uppdraget att trygga det goda i hem, arbete och samhälle är det särskilt viktigt med gemensamma värderingar som svetsar samman och som ger förtroende hos kunderna.*

## **Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet**

Det särskilda uppdrag Securitas har i att utföra säkerhetsarbete ställer stora krav på medarbetarna.

Securitas bedriver sedan lång tid tillbaka ett djupgående etikarbete för att säkerställa att de höga krav som medarbetarna själva liksom omgivningen ställer är väl förankrade och en del av yrkesprofessionalismen.

Securitas värderingar kan sammanfattas i de tre ledorden: *Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet*.

*Ärlighet* – En Securitasmedarbetare är ärlig och får därför förtroende att arbeta ensam hos kunderna och med stora värden. Securitas kompromissar aldrig i sanningskravet. Ärlighet innefattar även att öppet uttrycka sin uppfattning, inte undanhålla information och att rapportera missförhållanden.

*Vaksamhet* – Yrkesskickligheten består av att se, höra och bedöma och en Securitasväktare slappnar aldrig av i denna uppmärksamhet. En yrkesman utvecklar intuition som gör att han eller hon upptäcker sådant som andra inte skulle uppfatta. Vaksamhet är en förutsättning för att upptäcka något som utgör en risk eller som håller på att hända hos kunden.

*Hjälpsamhet* – När det behövs ställer en Securitasmedarbetare upp även om det ligger utanför den omedelbara arbetsuppgiften. En Securitasmedarbetare finns alltid till hands och hjälper till om något

händer som kräver ett ingripande i syfte att bidra till en tryggare vardag.

## **Etiken – en del i vardagen**

Securitas verksamhet bygger på förtroende. Att ta ansvar för andra människors egendom och hantera stora summor pengar varje dag kräver att alla medarbetare respekterar och vårdar den etiska grundtanken.

Ett viktigt arbete sker därför internt med att sprida de gemensamma normerna bland medarbetarna både i samband med rekrytering och därefter i det dagliga arbetet.

Redan 1958 utarbetades en ”Handlingsnorm för väktare” i Sverige, ett dokument som uttrycker de krav som Securitasmedarbetare ställer på sig själva liksom i umgänget med varandra och med kunderna. Den har med tiden utvecklats till boken ”Handlingsnorm för medarbetare i Securitas”, som inte bara omfattar väktare utan alla Securitasanställda och som utgör ett viktigt inslag i etikarbetet.

## **Fokus på säkerhet**

Grundstenen i de gemensamma värderingarna är också att förstå sammanhanget Securitas medarbetare är satta att verka i.

Genom att leva med i samhället och utvecklas för kunderna vill Securitas bidra till en tryggare vardag.





Detta synsätt sammanfattas i Securitas affärsidé, som är att trygga hem, arbete och samhälle.

Den ökande komplexiteten i samhället ställer allt större och mer precisa krav på förebyggande säkerhetsarbete. För att kunna möta de högre kraven är Securitas fokuserat på enbart säkerhet. Säkerhet är viktigt i sig – och tillräckligt för Securitas.

Securitas arbetar inom fem affärsområden: Security Services, Security Systems, Direct, Cash Handling Services och Consulting & Investigations. Specialiseringen inom varje affärsområde ger möjlighet till att tränga djupare, förstå mer och bli duktigare inom varje specialområde. På det sättet kan Securitas medarbetare göra mer nytta för kunderna och ta tillvara idéer som kan utvecklas och leda till nya möjligheter för verksamheten.



Boken "Handlingsnorm för medarbetare i Securitas" beskriver de krav som Securitaspersonal ställer på sig själva och varandra i sitt arbete.



# Marknadsmatrisen och Värdekedjan



*Securitas kunder har olika behov av säkerhetstjänster. Anpassade produkter och tjänster måste kunna utvecklas och levereras till såväl privatpersoner som företag i skilda branscher som bank och finans, flygplatser och tillverkningsindustri. Securitas använder Marknadsmatrisen för att definiera säkerhetsmarknadens skiftande behov och Värdekedjan för att förstå hur dessa ska mötas.*

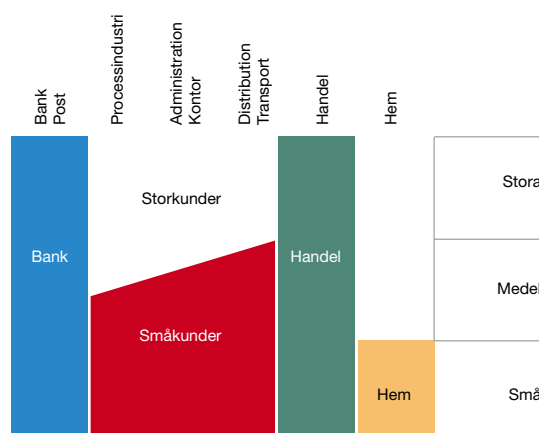
## Marknadsmatris med kundens behov i fokus

Specialisering inom specifika kundsegment, och att tydligt sätta kundens behov i fokus är grunden till Marknadsmatrisen.

Det är inte bara nödvändigt att definiera skillnader mellan olika kunder, utan också att se de likheter som finns. Genom att identifiera gemensamma nämnare grupperar Marknadsmatrisen både nuvarande och potentiella kunder enligt tre principer: storlek, verksamhetstyp och säkerhetsbehov. Utifrån detta levererar Securitas en lösning, från försäljning till leverans och uppföljning, som passar den individuella kunden.

Med storlek menas i Securitastermer storleken på det fysiska objektet, inte på själva företaget eller på kundens storlek i Securitas samlade kundportfölj. Det innebär att stora företag inte nödvändigtvis är stora kunder samt att en stor kund i praktiken kan bestå av flera mindre skyddsobjekt, till exempel butiker eller bensinstationer. Andra kriterier som spelar in är vilket kundsegment kunden tillhör och hur stor andel anpassade respektive standardiserade lösningar som krävs.

SECURITAS MARKNADSMATRIS



Marknadsmatrisens vertikala dimension anger kundens storlek. Ju större kunden är, desto högre upp i matrisen placeras dess verksamhet. Den horisontella dimensionen beskriver verksamhetstypen, med finansiella verksamheter längst till vänster, medan myndigheter och service- och handelsföretag återfinns i mitten av matrisen. Längst till höger finner man privata hem. Matrisen har även en tredje diagonal dimension som beskriver graden av säkerhetsbehov. I det övre vänstra hörnet placeras kunder med komplexa säkerhetsbehov, medan kunder med standardiserade säkerhetsbehov finns i det nedre högra hörnet.

### **Riskbild avgör segmentindelning**

Matrisen delar in säkerhetsbranschen i fem olika verksamhetssegment: Bank, Storkunder, Småkunder, Handel och Hem. Det som förenar kunderna inom ett visst segment är att de står inför samma typ av riskbild och därmed har liknande säkerhetsbehov.

I banksegmentet ingår företag som är verksamma inom samma bransch. Oavsett storlek har de liknande krav på säkerhet. Detta gäller även service- och handelssegmentet. I storkundssegmentet återfinns däremot många olika slags verksamheter, såsom tillverkningsindustri, myndigheter och transportindustri. Gemensamt för dessa kunder är att de har en stor bevakningsyta, vilket kräver komplexa och anpassade lösningar som omfattar både bevakning och teknik. Även i småkundssegmentet återfinns företag med olika slags verksamheter. Här innebär dock verksamheternas storlek att de har en mindre komplicerad riskbild och ofta kan klara sig med standardiserade säkerhetslösningar. I hemsegmentet står kunden ofta inför samma typ av risker, framför allt bränder och inbrott.

Graden av säkerhetsbehov identifieras också av matrisen, och omfattar allt ifrån komplexa behov av anpassade lösningar till kunder vars behov helt kan täckas med standardlösningar.

### **Värdekedjan hjälp i kundrelationen**

När kundens säkerhetsbehov har identifierats med hjälp av Marknadsmatrisen använder Securitas Värdekedjan för att mer detaljerat förstå hur dessa

behov ska mötas. Värdekedjan täcker hela leveransen av varor och tjänster. Den beskriver hur man ska arbeta mot en viss kund samt hur samarbetet kan fördjupas och utvecklas på längre sikt.

Värdekedjan svarar på tre grundläggande frågor: hur försäljningen till en kund ska skötas, hur varan eller tjänsten ska produceras, och hur uppföljningen ska hanteras. Försäljningen kan ske genom direktreklam eller utesäljare eller ske kontinuerligt via kundens lokala kontaktperson. Produktionen kan innebära standardiserade eller anpassade lösningar och återkopplingen kan till exempel vara i form av händelserapportering eller löpande kundkontakt.

Genom att besvara dessa frågor kan ett arbetsflöde skapas anpassat efter kundens krav och behov.

Med hjälp av Värdekedjan kan Securitas utveckla och förädla produkter och tjänster och förbättra samarbetet med kunderna. Den gör det också lättare att identifiera större homogena kundgrupper åt vilka speciellt anpassade tjänster kan utvecklas.

Utvecklingen inom säkerhetsindustrin under senare år har gått från leverans av produkter till leverans av koncept. Alla kunder har olika förutsättningar och behov. Många kräver därför anpassade lösningar som kombinerar både bemanningstjänster och teknik. Det handlar om att blanda en mix av tjänster och produkter som fungerar för varje enskild kund, på varje marknad.



# Tydlig och enkel organisation

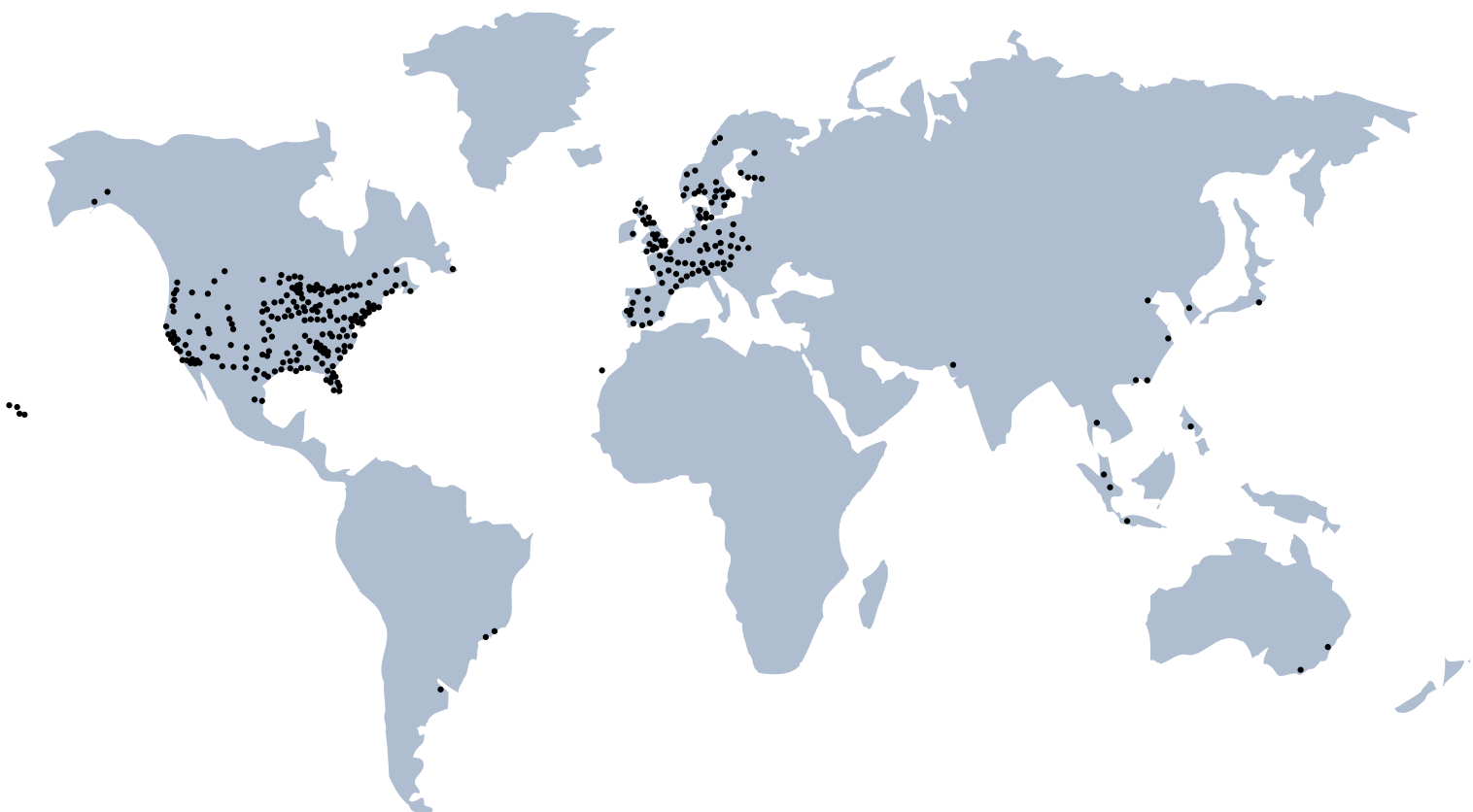


*Varje affär är lokal och Securitas organisation med många självständiga lokala enheter är skapad för att stödja detta synsätt. Organisationen kännetecknas av få nivåer, tydligt ansvar, många platskontor och starka lokala chefer som lever nära kunderna.*



De många små platskontoren skapar en stark bas för hela organisationen med flexibilitet och närhet till kunderna. De är också drivkraften i hela affärsverksamheten. Till stöd för dessa enheter finns Securitas globala organisation och resurser. Utifrån basen av platskontor växer företaget på bredden och i takt med att volymerna växer skapas nya kontor på samma nivå i organisationen. På så sätt förblir organisationen platt och närheten till kunderna bibehålls.

I framför allt större städer har detta organisations-tänkande varit framgångsrikt och skapat förutsättningar för att komma närmare kunderna och påskynda utvecklingen av specialiserade tjänster. I exempelvis Stockholm och Oslo går utvecklingen mot fler geografiska enheter som är specialiserade på olika kundsegment såsom time sharing eller storkunder





och där de fysiska platskontoren är belägna i själva kundmiljön.

Securitas organisation kännetecknas också av så få beslutsfattande nivåer som möjligt. Detta för att optimera kvalitet och effektivitet liksom för att skapa engagemang och motivation hos medarbetarna.

Inom varje land delar Securitas in organisationen i områden som i sin tur består av ett antal platskontor som är självständiga resultatenheter. Securitas mål är att aldrig ha fler än tre nivåer mellan väktaren eller serviceteknikern och landschefen. Landschefen rapporterar i sin tur till en divisionschef som rapporterar till koncernchefen.

### Tydlig och enkel

Alla länder har minskat eller befinner sig i processen att minska mellanleden och skapa fler självständiga enheter nära kunderna. I Sverige var den landsomfattande verksamheten fördelad på fyra regionschefer och 20 platskontor för 15 år sedan. Idag är ansvaret fördelat på 150 lokala platskontor. Andra exempel är Tyskland som förra året genomförde en stor omstrukturering där 30 resultatenheter blev 115 och USA som förra året delade in landet i tio regioner motsvarande europeiska länder. Under 2001 fortsatte processen i USA med identifiering av cirka 600 lokala och självständiga platschefer.

Totalt i Securitas finns idag mer än 2.000 platschefer som leder den dagliga verksamheten på varje ort med fullt ansvar för försäljning och resultat. Tillsammans utgör de basen för tillväxt och lönsamhet i Securitas.

### Ökade förutsättningar inom varje division

Införandet av divisioner under 2001 har förstärkt den enkla, tydliga och platta organisationen. Inom varje division skapas förutsättningar att lättare fånga upp behoven inom respektive kundsegment samtidigt som varje division effektivare kan påverka resultatet både av kvaliteten i tjänsteutförandet liksom av den totala lönsamheten.

Strävan efter att ansvar och beslut ska ligga så nära kunderna som möjligt genomsyrar på detta sätt alla nivåer i företaget – från väktaren till ledningen inom varje specialiserad division.

### Sju divisioner

**Security Services USA** (inkluderar Consulting & Investigations)

Divisionschef: Amund Skarholt

Antal medarbetare: 125.000

Försäljning: 27.922 MSEK

**Security Services Europe**

Divisionschef: Tore K. Nilsen

Antal medarbetare: 83.000

Försäljning\*: 21.679 MSEK

**Security Systems USA**

Divisionschef: Björn Lohne

Antal medarbetare: 400

Försäljning: 571 MSEK

**Security Systems Europe**

Divisionschef: Juan Vallejo

Antal medarbetare: 3.000

Försäljning\*: 2.975 MSEK

**Direct Europe**

Divisionschef: Dick Seger

Antal medarbetare: 1.400

Försäljning\*: 1.033 MSEK

**Cash Handling Services USA (Loomis)**

Divisionschef: James B. Mattly

Antal medarbetare: 6.700

Försäljning\*: 4.427 MSEK

**Cash Handling Services Europe**

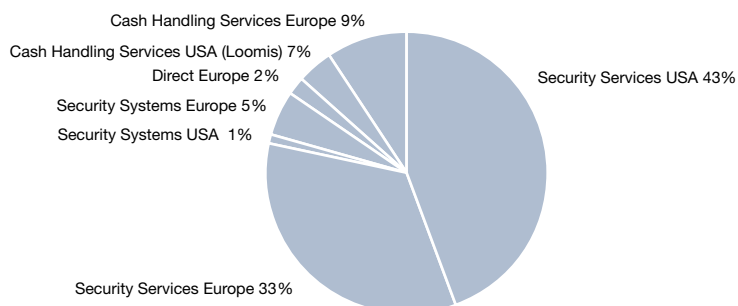
Divisionschef: Santiago Galaz

Antal medarbetare: 13.000

Försäljning\*: 5.827 MSEK

\* Beräknad helårstakt.

DIVISIONERNAS ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING





# Sex Fingrar – Finansiell tioårsöversikt



*En viktig del av Securitas filosofi är att ständigt mäta den finansiella prestationen. Det kräver ett gemensamt tillvägagångssätt för att redovisa lönsamheten dels inom de olika divisionerna, dels för hela verksamheten.*

## Sex Fingrar

Till grund för den ekonomiska uppföljningen ligger verktyget Sex Fingrar. Det består av ett antal nyckelfaktorer som påverkar resultatutvecklingen i de olika divisionerna.

Volymrelaterade faktorer är *nyförsäljning av kontrakt*, *nettoförändring av kontraktportföljen* samt *försäljning*.

Effektivitetsrelaterade faktorer är *bruttomarginal* definierad som försäljning minus direkta kostnader i förhållande till försäljningen.

Kapitalbindningen mäts främst genom *utveckling av kundfordringar*.

Uppföljningen av olika faktorer anpassas dessutom beroende på behoven inom de olika verksamhetstyperna. Inom Security Systems och Direct mäts till exempel antal genomförda installationer och antal anslutna larm. För Cash Handling Services sker en separat uppföljning av utvecklingen inom den snabbväxande ATM-försäljningen. Då dessa divisioner är mer kapitalintensiva än Security Services görs dessutom en uppföljning av utvecklingen av operativt sysselsatt kapital i relation till försäljning och avkastning på sysselsatt kapital.

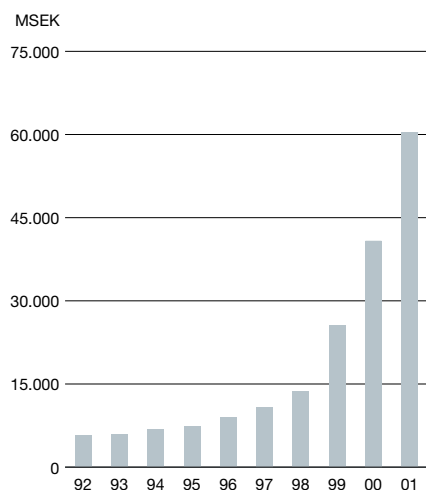
## Koncernens nyckeltal

Uppföljningen och verifieringen av den långsiktiga resultatutvecklingen i koncernen är fokuserad på ett antal ekonomiska nyckeltal:

*Försäljning*, där tillväxt kan ske både organiskt och genom förvärv. *Rörelsemarginal*, vilket är rörelse-resultatet före goodwillavskrivningar i förhållande till försäljningen. En ökning av rörelsemarginalen visar på effektivitetsförbättringar och förädling vilket leder till större kundnytta. *Resultat före skatt*, som påverkas av försäljning och rörelsemarginal men även goodwillavskrivningar och finansnetto. *Fritt kassaflöde*, som definieras som rörelsens kassaflöde justerat för finansnetto och aktuell skattekostnad. Det fria kassaflödet verifierar resultatutvecklingen. *Operativt sysselsatt kapital*, vilket visar rörelsens operativa anläggningstillgångar och rörelsekapital i förhållande till försäljningens helårstakt. Ett lågt operativt sysselsatt kapital avspeglar god kontroll över kundfordringar och investeringar. *Nettoskuldsättningsgraden*, som definieras som koncernens nettoskuld i förhållande till eget kapital. Ett lågt behov av sysselsatt kapital och god lönsamhet gör tillväxt möjlig utan att öka skuldsättningsgraden.

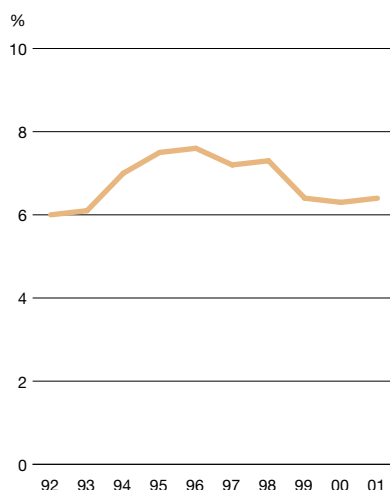
### FÖRSÄLJNING

Försäljningen har ökat med i genomsnitt 30 procent under den senaste tioårsperioden.



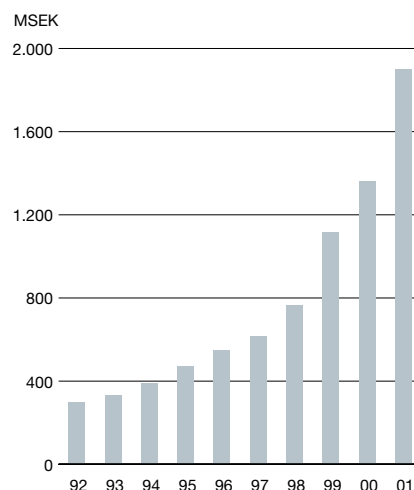
### RÖRELSEMARGINAL

Rörelsemarginalen uppgick till 6,4 procent inklusive gjorda förvärv.



### RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt har under den senaste tioårsperioden ökat med i genomsnitt 23 procent per år.



	1992	1993	1994 <sup>1)</sup>	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
<b>RESULTAT, MSEK</b>										
<b>Försäljning</b>	<b>5.734,8</b>	<b>6.010,6</b>	<b>6.843,8</b>	<b>7.309,1</b>	<b>9.074,3</b>	<b>10.762,9</b>	<b>13.710,1</b>	<b>25.646,3</b>	<b>40.806,5</b>	<b>60.363,6</b>
varav förvärv	2.522,0	160,3	820,9	–	1.784,2	1.002,6	1.834,7	10.964,4	13.361,0	12.364,1
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>342,6</b>	<b>368,8</b>	<b>482,5</b>	<b>548,7</b>	<b>687,9</b>	<b>777,8</b>	<b>1.002,8</b>	<b>1.630,5</b>	<b>2.560,3</b>	<b>3.854,5</b>
Rörelsemarginal, %	6,0	6,1	7,0	7,5	7,6	7,2	7,3	6,4	6,3	6,4
Goodwillavskrivningar	–26,8	–37,2	–63,9	–65,9	–99,4	–115,5	–171,4	–403,9	–707,4	–1.089,8
Finansnetto	–16,6	–1,6	–26,6	–11,0	–38,7	–48,2	–65,3	–110,8	–489,4	–862,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>299,2</b>	<b>330,0</b>	<b>392,0</b>	<b>471,8</b>	<b>549,8</b>	<b>614,1</b>	<b>766,1</b>	<b>1.115,8</b>	<b>1.363,5</b>	<b>1.901,9</b>
Aktuell skattekostnad	–52,0	–81,6	–98,9	–104,6	–127,7	–114,4	–183,7	–334,5	–359,0	–548,3
Uppskjuten skattekostnad	–20,7	10,7	–50,2	–19,8	–39,8	–54,7	–60,4	18,0	–153,0	–170,0
Minoritetsintressen	–0,1	–2,1	–0,2	–0,4	–0,2	0,9	–0,5	–1,5	–0,2	–0,9
<b>Årets nettovinst</b>	<b>226,4</b>	<b>257,0</b>	<b>242,7</b>	<b>347,0</b>	<b>382,1</b>	<b>445,9</b>	<b>521,5</b>	<b>797,8</b>	<b>851,3</b>	<b>1.182,7</b>
<b>KASSAFLÖDE, MSEK</b>										
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>342,6</b>	<b>368,8</b>	<b>482,5</b>	<b>548,7</b>	<b>687,9</b>	<b>777,8</b>	<b>1.002,8</b>	<b>1.630,5</b>	<b>2.560,3</b>	<b>3.854,5</b>
Investeringar	–207,1	–231,6	–292,7	–339,1	–475,6	–557,4	–699,0	–1.044,3	–1.202,3	–1.764,3
Avskrivningar	208,9	246,1	262,2	289,8	354,0	450,5	569,6	754,3	942,2	1.377,2
Förändring i övrigt operativt sysselsatt kapital	–148,2	–3,2	67,9	–75,6	–8,5	–57,3	–41,7	–93,4	–363,3	–103,0
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>196,2</b>	<b>380,1</b>	<b>519,9</b>	<b>423,8</b>	<b>557,8</b>	<b>613,6</b>	<b>831,7</b>	<b>1.247,1</b>	<b>1.936,9</b>	<b>3.364,4</b>
Finansnetto	–16,6	–1,6	–26,6	–11,0	–38,7	–48,2	–65,3	–110,8	–489,4	–862,8
Aktuell skattekostnad	–52,0	–81,6	–98,9	–104,6	–127,7	–114,4	–183,7	–334,5	–359,0	–548,3
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>127,6</b>	<b>296,9</b>	<b>394,4</b>	<b>308,2</b>	<b>391,4</b>	<b>451,0</b>	<b>582,7</b>	<b>801,8</b>	<b>1.088,5</b>	<b>1.953,3</b>
Förvärv	–750,6	–235,7	–448,3	0,0	–1.114,7	–1.131,7	–3.712,9	–3.700,9	–10.944,3	–3.001,5
Lämnad utdelning	–70,9	–83,0	–106,3	–120,6	–144,7	–174,5	–201,3	–276,6	–356,3	–427,6
Nyemissioner	666,6	36,9	115,8	–	31,8	46,4	2.562,2	3.436,7	–	378,7
Värdepapperisering	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.380,5
Valutakursdifferenser	4,4	99,9	–	10,0	22,6	14,9	–116,8	105,0	–154,1	–1.447,2
<b>Förändring av nettoskulden</b>	<b>–22,9</b>	<b>115,0</b>	<b>–44,4</b>	<b>197,6</b>	<b>–813,6</b>	<b>–793,9</b>	<b>–886,1</b>	<b>366,0</b>	<b>–10.366,2</b>	<b>–163,8</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL &amp; FINANSIERING, MSEK</b>										
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>910,3</b>	<b>1.030,0</b>	<b>1.068,7</b>	<b>1.103,2</b>	<b>1.590,7</b>	<b>2.182,1</b>	<b>3.052,5</b>	<b>3.943,8</b>	<b>6.743,1</b>	<b>5.854,1</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning <sup>2)</sup>	11,3	16,1	15,3	14,9	14,1	16,3	14,5	12,0	13,2	9,5
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	53,1	38,0	46,0	50,5	51,1	41,2	38,3	46,6	47,9	61,2
Andelar i intressebolag	53,1	–	–	–	–	258,4	261,0	0,9	602,6	42,4
Goodwill	322,1	440,2	649,5	590,5	1.180,7	1.457,4	4.564,0	7.178,4	15.133,7	18.639,9
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>1.285,5</b>	<b>1.470,2</b>	<b>1.718,2</b>	<b>1.693,7</b>	<b>2.771,4</b>	<b>3.897,9</b>	<b>7.877,5</b>	<b>11.123,1</b>	<b>22.479,4</b>	<b>24.536,4</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35,7	24,1	26,3	28,3	26,4	19,9	14,1	12,9	11,0	11,8
Nettoskuld	–99,6	–78,2	–122,6	75,0	–738,6	–1.532,5	–2.418,6	–2.052,6	–12.418,8	–12.582,6
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,08	0,06	0,08	–0,04	0,36	0,65	0,44	0,23	1,23	1,05
Eget kapital	1.173,6	1.375,0	1.589,7	1.767,8	2.032,6	2.365,1	5.455,0	9.068,7	10.059,2	11.936,3
Avkastning på eget kapital, %	28,6	19,7	15,5	19,3	19,0	19,4	14,6	9,6	8,5	10,4
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4.249,8</b>	<b>4.451,7</b>	<b>4.532,1</b>	<b>5.014,5</b>	<b>6.438,1</b>	<b>7.911,5</b>	<b>15.550,5</b>	<b>20.879,2</b>	<b>34.944,2</b>	<b>39.075,3</b>

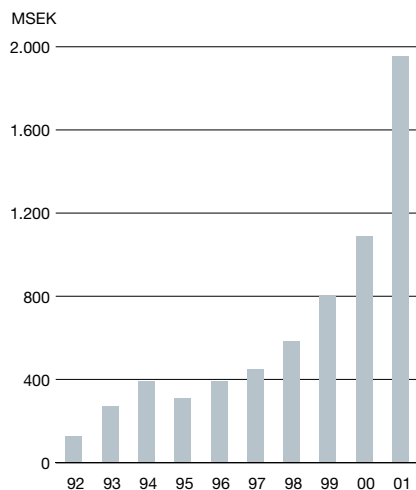
<sup>1)</sup> Proformaredovisningen för helåret 1994 utgår av summan av de två förkortade räkenskapsåren under 1994.

För definitioner se sid 59.

<sup>2)</sup> Justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

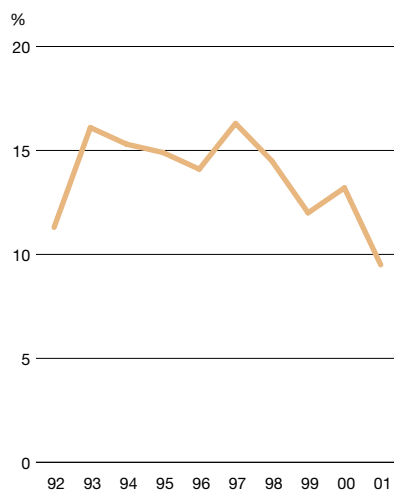
#### FRITT KASSAFLÖDE

Det fria kassaflödet uppgick till 80 procent av justerat resultat för 2001.



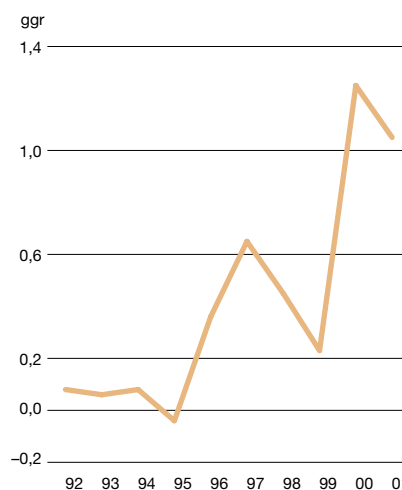
#### OPERATIVT SYSSELSATT KAPITAL I PROCENT AV FÖRSÄLJNING

Det operativt sysselsatta kapitalet uppgick till 9 procent av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning.



#### NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettoskultsättningsgraden uppgick till 1,05.





*Säkerhetsbranschen beräknas totalt vara värd omkring 844.000 MSEK. De nordamerikanska och europeiska marknaderna står tillsammans för omkring 80 procent av detta. Totalt växer marknaden med omkring 7–9 procent per år.*

Den europeiska säkerhetsbranschen, där Securitas har en marknadsandel på omkring 10 procent beräknas vara värd 294.000 MSEK och växer med 6–8 procent per år.

Säkerhetsmarknaden i USA, som växer med 7–9 procent årligen, beräknas vara värd 375.000 MSEK, varav bevakningstjänster svarar för 215.000 MSEK. Marknaden för bevakningstjänster är koncentrerad till de befolkningstäta områdena i västra, centrala, nordöstra och sydöstra USA. Securitas har en marknadsandel inom bevakningstjänster i USA (exklusive Consulting & Investigations) på omkring 19 procent.

## Behovet av säkerhet ökar

Den främsta drivkraften för tillväxt inom säkerhetsbranschen är ökat välstånd. Detta leder till högre teknisk komplexitet och sårbarhet i samhället, vilket ökar efterfrågan på säkerhet. Andra viktiga tillväxtfaktorer är outsourcing och specialisering, medan brottsnivåer endast påverkar säkerhetsmarknaden i mindre utsträckning. Faktum är att säkerhetsbranschen har haft hög tillväxt under de senaste fem åren, medan brottsligheten har minskat. Historiskt sett har säkerhetsbranschen vuxit med några procent mer än BNP.

## Världsmarknadsledare i en växande bransch

Securitas är världsmarknadsledande inom säkerhet med 7 procent av världsmarknaden. Det lämnar fortfarande gott om utrymme för både organisk tillväxt och förvärv.

Securitas har genom marknadsledarskapet ett ansvar för utvecklingen av branschen. I det arbetet finns ett starkt samband mellan personalutbildning, tjänstekvalitet och kompensation. För att säkra fortsatt tillväxt försöker Securitas att ständigt förbättra var och en av dessa faktorer. En del av denna strävan

### SÄKERHETSMARKNADEN VÄXER

	Marknad (SEK MDR)	Securitas andel	Årlig tillväxt
Europa	294	10%	6–8 %
Nordamerika	375	8 %	7–9%
Japan	60	0 %	7–9 %
Övriga världen	115	0 %	10–11%
<b>Totalt</b>	<b>844</b>	<b>7 %</b>	<b>7–9%</b>

Källa: Securitas och Freedonia

### MARKNAD OCH MARKNADSANDELAR 2001 (SEK MDR)

	Security Services		Security Systems		Direct & Småalarm		Cash Handling Services		Totalt	
	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas	Marknad	Securitas
Norden	8.243	53%	7.075	26%	2.140	25%	1.816	45%	19.274	39%
De fem stora	79.315	13%	76.287	1 %	10.841	4%	21.823	18%	188.265	8 %
Övriga Västeuropa	15.104	19%	11.340	1 %	5.967	1 %	3.611	14%	36.022	10 %
Östeuropa	9.679	4 %	3.297	1 %	642	0 %	1.917	6 %	15.535	3 %
Overseas <sup>1)</sup>	18.705	7 %	10.773	0 %	2.020	0 %	2.914	0 %	34.413	4 %
Totalt Europa <sup>2)</sup>	131.046	15%	108.773	3 %	21.610	5%	32.081	17%	293.509	10%
USA <sup>3)</sup>	215.208	12 %	108.864	1 %	30.240	0 %	21.168	20%	375.480	8 %
<b>Total</b>	<b>346.254</b>	<b>13 %</b>	<b>217.637</b>	<b>2 %</b>	<b>51.850</b>	<b>2 %</b>	<b>53.249</b>	<b>18 %</b>	<b>668.989</b>	<b>9 %</b>

Källa: Securitas och Freedonia

<sup>1)</sup> Kanada, Mexico och Argentina.

<sup>2)</sup> Inkluderar Kanada, Mexiko och Argentina enligt divisionsstruktur.

<sup>3)</sup> Marknaden för security services inkluderar consulting och investigation. Securitas andel av den amerikanska väktarmarknaden är 19 procent.

är "Living Wage"-kampanjen i USA, där Securitas höjer lönerna för väktarna. Detta leder i sin tur till medarbetare med högre kompetens, lägre personalomsättning, bättre tjänster och i slutändan till mer tillfredsställda kunder.

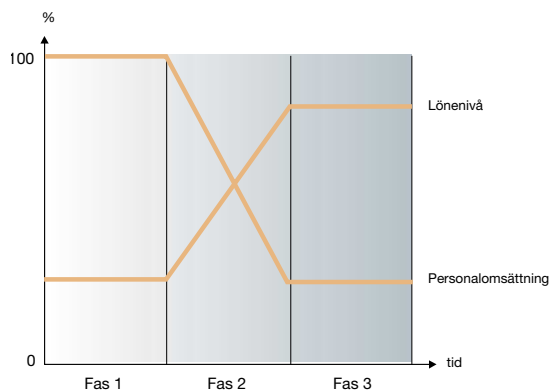
### Marknadsutveckling i tre faser

Utvecklingen av en marknad kan sägas ske i tre faser, där löneutveckling och produktmix driver tillväxt och lönsamhet. I den första fasen är efterfrågan på säkerhetstjänster kopplad till låga priser och enkla bevakningstjänster. Löne- och utbildningsnivåer är låga med hög personalomsättning som följd. Genomsnittslönerna i en sådan marknad ligger ofta under 50 procent av snittet för industriarbetarlöner. Marknaden växer långsamt med låga marginaler.

Då aktörerna i marknaden börjar ta ansvar för marknadens utveckling och struktur genom att öka löne- och prisnivåer, går marknaden in i nästa fas. Kunderna börjar efterfråga mer specialiserade tjänster, utbildningsnivåerna ökar och säkerhetstjänsterna specialiseras med följden att färre antal väktare kan utföra fler tjänster med bättre kvalitet. Tillväxten ökar men består till stor del av pris- och löneökningar. Personalomsättningen är betydligt lägre i denna marknadsfas vilket också bidrar till högre kundnytta.

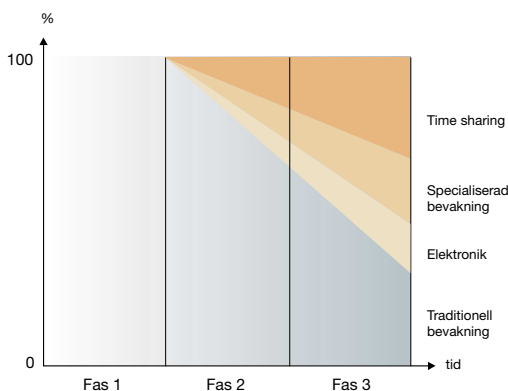
I en tredje fas har lönenivåerna stabiliserats och kan motsvara cirka 90 procent av snittet för industriarbetare. Huvuddelen av den ökade tillväxten utgörs nu av volymökningar. Kunderna kompletterar fysisk bevakning med tekniska övervaknings- och larmsystem, så kallade kombinationskontrakt. Därtill införs time sharing-koncept som innebär lösningar anpassade till kundens riskbedömning och betalningsvillighet. Marknader som befinner sig i denna fas har totalt sett högre marginaler. Personalomsättningen sjunker ytterligare och kompetensnivån ökar hos väktarna som nu kan utföra mer specialiserade tjänster med högre kvalitet i innehållet.

### LÖNEUTVECKLING OCH PERSONALOMSÄTTNING



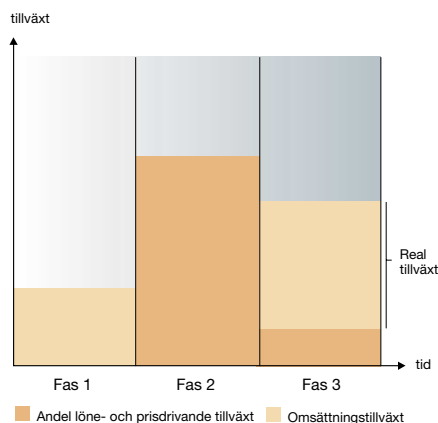
I fas 1, en utvecklad marknad, är lönenivåerna ofta lägre än halva snittlönerna för industriarbetare och personalomsättningen kan uppgå till 100 procent. En utvecklad marknad, fas 3, har stabila lönenivåer och låg personalomsättning.

### PRODUKTMIX



I en utvecklad marknad består hela volymen av traditionell bevakning med låg tillväxt och låga marginaler. I en utvecklad marknad ändras produktmixen med högre tillväxt och högre marginaler som följd.

### MARKNADSTILLVÄXT



I första fasen är tillväxten låg med låga marginaler. När lönenivåerna justeras uppåt ökar tillväxten, främst baserat på löne- och prisökningar. I fas 3, där lönenivåerna stabiliseras, kommer också den reala tillväxten att öka, med ökade marginaler som följd.



*När Securitas bygger upp en verksamhet eller går in på en ny marknad sker det steg för steg. Att fullborda ett steg för att sedan ta nästa är ett arbetssätt som skapar en stark bas för verksamheten med tydligt fokus på säkerhet, lönsamhet och tillväxt.*

## Verksamhetsuppbyggnad i fyra steg

Det första steget i Securitas Steg för steg-modell innebär att börja från grunden med att skapa rätt organisation och struktur samt att rekrytera rätt människor till nyckelbefattningar. Tydlig ansvarsfördelning, kontroll på kostnader och tillförlitlig finansiell uppföljning är avgörande för att gå vidare.

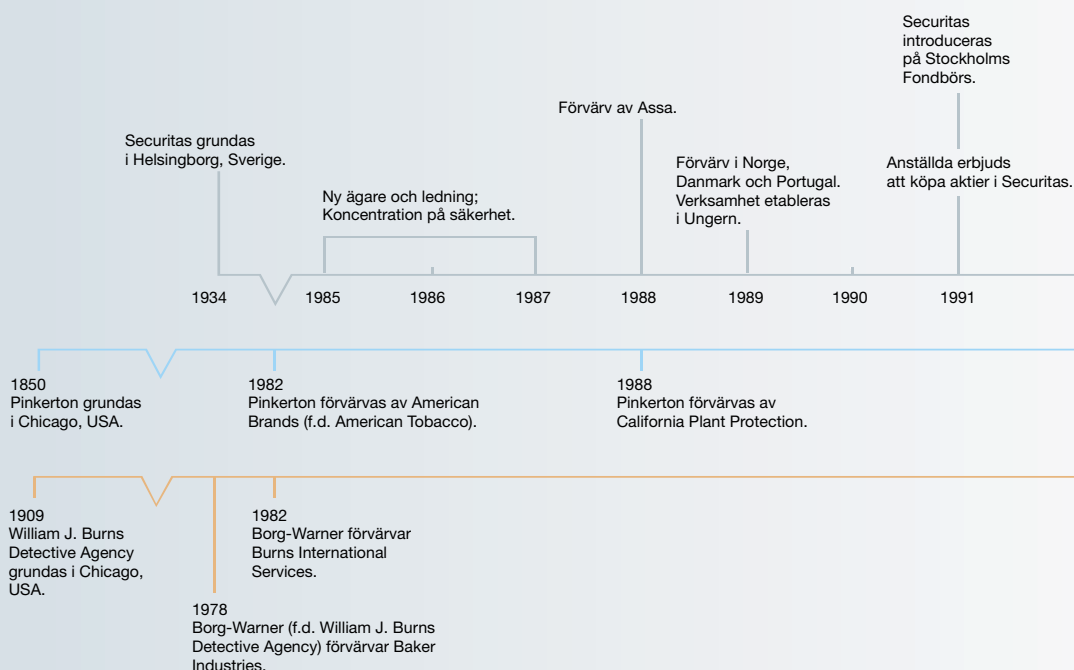
Steg två innebär fokus på den befintliga verksamheten. Varje arbetsflöde analyseras i syfte att höja kvalitet och effektivitet. Genom besök, intervjuer och arbete nära kunden ökar förståelsen för säkerhetsbehoven.

Steg tre innebär att förädla och specialisera verksamheten och att utveckla den inom alla områden. Genom specialisering skapas en fokusering på en tjänst eller produkt som riktar sig till ett specifikt

kundsegment. Receptionisttjänster och brandskyddsväktare är exempel på sådana specialiserade tjänster för stora företag. Cityväktare, bomiljöväktare och områdesväktare är andra exempel inom time sharing, där flera kunder delar på väktartjänster.

Ju mer Securitas fördjupar sin kunskap om olika kundgruppers säkerhetsbehov desto större förståelse skapas om hur tjänsterna eller produkterna ska säljas, produceras och följas upp. Under detta steg fördjupas också kvalitets- och utbildningsarbetet samt drivandet av branschfrågor.

När det tredje steget avslutats läggs fokus på organisk tillväxt genom ökade satsningar på försäljning, samtidigt som arbetet med specialisering och utveckling fortsätter. Detta är också rätt tidpunkt för nyförvärv, då processen startar om på steg ett igen.





### Modell med gott resultat

Steg för steg-modellen har visat sig fungera i både små och stora länder liksom på mogna och omogna marknader. Med modellen som grund påbörjades Securitas europeiska expansion i slutet av 80-talet genom förvärv i Norge, Danmark och Portugal. Genom att i varje land arbeta enligt Steg för steg-modellen kunde mindre lönsamma bolag vändas till nya goda exempel.

Den internationella expansionen fortsatte under 90-talet med verksamheter i Ungern, Frankrike, Tyskland, Finland, Schweiz, Österrike, Storbritannien, Polen, Estland, Belgien och Nederländerna – förvärv som gjorde Securitas till marknadsledare i Europa.

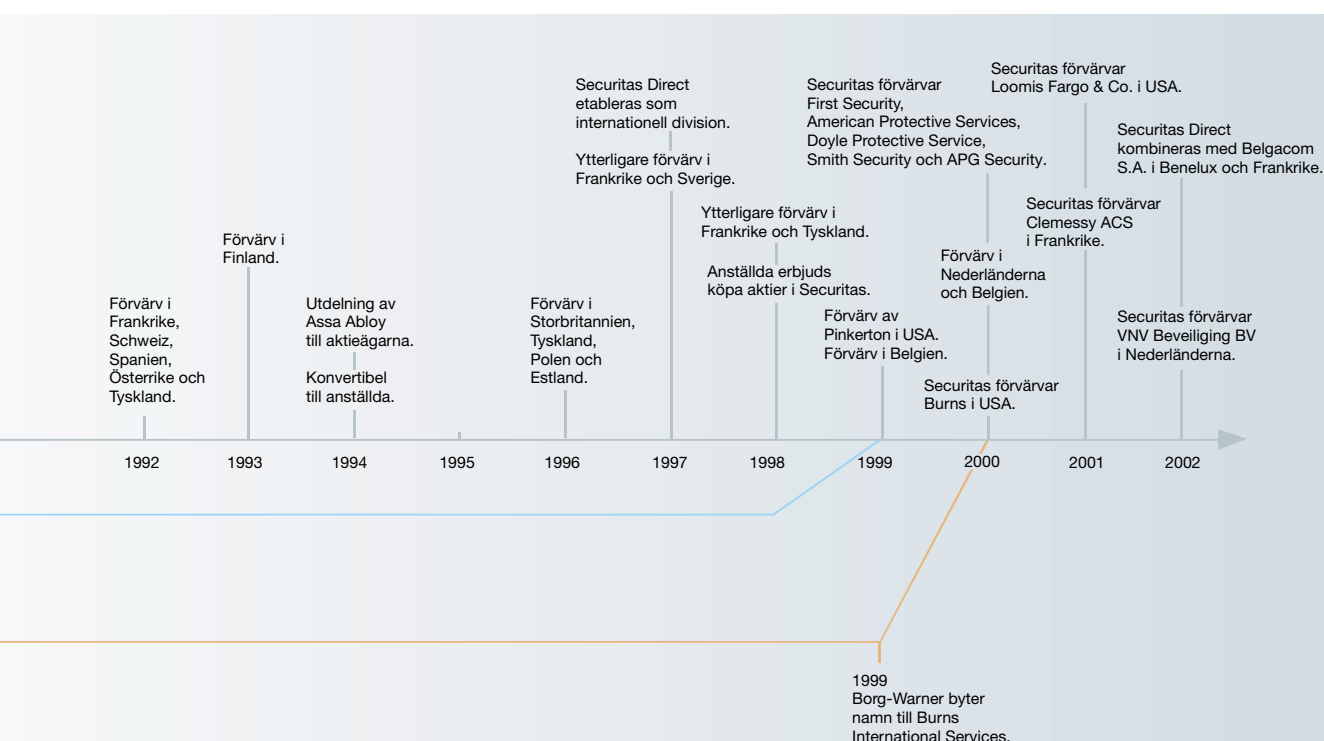
Stärkt av erfarenheten av den fungerade modellen på olika marknader i Europa i kombination med fördjupade kunskaper om de olika verktygen kunde etableringen i Nordamerika ske 1999. Då förvärvades Pinkerton – USAs näst största säkerhetsföretag. Efter ytterligare förvärv av ett flertal regionala bolag i

USA samt det anrika Burns International år 2000 blev Securitas marknadsledande även i USA. Genom att ta stegen i rätt ordning och bland annat skapa en grund bestående av en platt organisation med 600 platschefer, som har fullt ansvar för sin verksamhet, fortsätter nu processen mot ökad tillväxt och lönsamhet även i USA.

### Utveckling av affärsområden

För att fördjupa kunskaperna ytterligare och förbättra de olika delarna i säkerhetsleveranserna skapades år 2000 en organisation som bygger på de fem affärsområdena. Med rätt förutsättningar och tydligt fokus skapas därmed också förutsättningar för snabbhet, utvecklingskraft och lönsamhet inom varje enskilt affärsområde.

Utvecklingsarbetet pågår ständigt och Steg för steg-modellen är ett värdefullt hjälpmedel för att strukturera arbetet och nå uppsatta mål.





*För att bygga en framgångsrik verksamhet behövs motiverade och engagerade medarbetare på alla nivåer. Därför arbetar Securitas för att skapa en arbetsmiljö som tar tillvara medarbetarnas kompetens och egenskaper på bästa sätt.*

## **Fyra nyckelbegrepp**

Inom Securitas används fyra nyckelbegrepp för att sammanfatta de egenskaper som förenar medarbetarna och det gemensamma arbetssättet.

*Förståelse* – Att förstå kunderna och deras behov är en grundläggande förutsättning för Securitas framgång. Denna förståelse får Securitas medarbetare genom att vara ute hos kunderna och vara nära den dagliga verksamheten. Närvaron gör också anpassningar till förändringar i kundernas situation och riskbild lättare.

*Engagemang* – Engagemang kommer inifrån och stimuleras när förutsättningarna är de rätta. Securitas försöker stimulera till engagemang genom en arbetsmiljö där fritt tänkande och handlande uppskattas och där kollegor ger stöd och råd.

*Enkelhet* – En viktig del av Securitas filosofi är att arbetsflöden och organisation ska vara så enkla som möjligt. Då blir de tydliga och lätta att följa. Enkelhet skapar också kvalitet. Instruktioner ska vara lätta att läsa och förstå, larmanläggningar enkla att montera och chefer ska vara nära kunderna och kunna nås utan problem. När en uppgift löses på enklast möjliga sätt går det fortare och smidigare och ger bättre resultat.

*Föredöme* – Securitas ledarskapsteori bygger på att cheferna ska vara ett gott föredöme för sina medarbetare. Genom att agera på ett sätt visar man kollegor hur de ska agera. Genom att se hur likartade problem lösts på andra håll i verksamheten får man hjälp att hantera olika situationer på samma sätt. På liknande sätt vill Securitas vara ett föredöme för sin bransch.

## **God utbildning**

Securitas verkar för att de anställda får en god utbildning och att lönerna är på en rimlig nivå. Securitas har genom sitt marknadsledarskap bidragit till att

driva branschen i en sådan riktning vad gäller löner och utbildningsstandard. I takt med att utbildningsnivån höjs förbättras kvaliteten på tjänsterna och de anställdas engagemang och kompetens ökar.

Basen i en stark väktarkår ligger i en god väktargrundutbildning. Omfattningen av denna skiftar idag beroende på olika länders lagstiftning, men generellt sett förespråkar Securitas en mer omfattande utbildning än vad lagen kräver.

Securitas har bland annat tagit initiativet till branschgemensamma utbildningar som ökat både kvaliteten och omfattningen på väktarutbildningarna.

## **Specialiserade utbildningar**

Förutom grundläggande väktarutbildningar bedriver Securitas omfattande specialistutbildningar för att möta kundernas ökade behov av utbildning för specifika tjänster. Det kan till exempel handla om särskilda utbildningar för receptionister eller brandskyddsväktare.

För anställda inom flygplatssäkerhet finns ett speciellt utbildningscenter i Bryssel – Airport Security Training Centre – där väktare och chefer från hela Europa genomgår olika specialistutbildningar.

Kraven på personal inom flygplatssäkerhet är höga. De ska inte bara vara skickliga inom säkerhet utan även arbeta nära passagerarna i en flerspråkig och multinationell miljö med höga krav på service. Andra specialiserade utbildningar ges till operatörer på larmcentraler, där mycket höga krav ställs på exempelvis perceptionsförmåga, simultankapacitet och språkkunskaper. Även på Högsäkerhetscentralerna, som är specialiserade på banksegmentet, måste väktarna förutom att klara grundkraven för att bli anställd som väktare genomgå djupgående tester i perception, simultankapacitet, logisk förmåga och instruktionsförståelse.



Utbildningen av nyanställda operatörer pågår vanligtvis i sex månader. I utbildningen ingår bland annat traditionell larmhantering, kundregistreringsrutiner, specifik utbildning för banksegmentet, teknisk utbildning för samtliga anslutna larmsystem samt analyskriterier och bedömningsgrunder.

### **Ökad efterfrågan på utbildad personal**

Efterfrågan på kvalificerad säkerhetspersonal, och framför allt välutbildad sådan, ökar, speciellt i USA. Den tydligaste ökningen sker inom så kallade högriskobjekt såsom höghus, evenemang, oljeraffinaderier och kärnkraftverk där kunderna ställer nya och ökade krav på väktarna. Bland annat har utrymning av lokaler i nödsituationer samt identifiering av suspekta försändelser i större omfattning kommit i fokus. Detta har lett till en ökning av utbildning för säkerhetspersonalen. Utbildningarnas längd och innehåll varierar beroende på kundernas behov. Viss utbildning sker på platskontoren, medan större delen av träningen äger rum i den aktuella kundmiljön.

Väktare som arbetar på kärnkraftverk i USA är föremål för mycket strikta urvalsprocesser, omfattande utbildning samt hårda kvalifikationskrav som alla regleras på federal nivå. Grundutbildningen pågår mellan två och tre månader, beroende på de individuella träningsprogram som krävs för respektive kärnkraftverk, och omfattar föreläsningar, metodgranskningar och utbildning på arbetsplatsen. Utvecklingen mot ökad kompetens medför att både standard och löner för väktare kan höjas, vilket i sin tur gör det lättare att rekrytera kvalificerad personal.

### **Ledarutbildningar på olika nivåer**

Förutom väktarutbildningar bedriver Securitas ledarutbildningar på olika nivåer, både nationellt och inter-

nationellt. Securitas Gruppleदारutbildning är första steget där grundläggande kunskaper ges i vad det innebär att vara ledare och följa upp sin egen verksamhet. På nationell nivå genomförs också ledarutbildning för platschefer och områdeschefer för att fördjupa kunskaperna i Securitasmodellen och den egna affärsverksamheten. Majoriteten av cheferna är före detta väktare, gruppleदार eller administratörer som vidareutbildats internt.

För att säkra tillväxten av ledare på högre nivå genomförs varje år en internationell exekutiv utbildning för chefer från olika länder och samtliga divisioner. År 2001 deltog 25 medarbetare från elva länder. Utbildningen är ett ovärderligt redskap i arbetet att utveckla verksamheten och hitta gemensamma ”best practices”, och har stark verklighetsförankring genom studiebesök och projektarbeten kring verkliga situationer. Både koncern- och divisionsledning deltar aktivt i genomförandet vilket bidrar till att skapa en dynamisk utveckling av både organisationen och den operativa verksamheten.

Personaltätheten, karaktären av tjänster som Securitas levererar och den levande miljö medarbetarna verkar i medför att det på alla nivåer är avgörande att rekrytera rätt personer och att ge dem rätt utbildning och möjlighet att utvecklas i företaget. Det är också viktigt att skapa förutsättningar för motivation i det dagliga arbetet. Tydligt ansvar i arbetet, resultatbaserade löner och möjlighet till personalkonvertibler är några exempel på motivationshöjande åtgärder som Securitas erbjuder sina anställda.



*Utvecklingen av Cash Handling Services från enkla penningtransporter till att ansvara för hela penningflödet, framgångarna för time sharing-tjänster i Paris och utvecklingen av kombinationslösningar i USA är tydliga exempel på att Securitasmodellen fungerar i praktiken.*

## CASH HANDLING

*Tydlig fokusering ökar inte bara möjligheterna till bättre förståelse för detaljerna i säkerhetsleveransen. Det leder också till utveckling av nya tjänster och ökad professionalism. Det är Värdehantering, Cash Handling, ett gott exempel på. Genom tydligt fokus har utvecklingen gått från enkla penningtransporter till fullt ansvar för hela penningflödet.*

Det är inte så länge sedan värdehantering betraktades som en del av vanliga bevakningstjänster. Tjänsterna organiserades och producerades då gemensamt av samma personal.

Kenneth Högman, VD för Securitas Värde AB i Sverige berättar: – Det började med att väktarna eskorterade handlarna när de gick till banken med sin dagskassa. Efterhand började vi ta över hela penningtransporten, och med ökade volymer kunde vi investera i speciellt anpassade fordon och säkerhetsväskor. Allt det här skedde i nära samarbete med kunderna. Bankerna fortsatte ganska länge att ha egna värdefordon, men så småningom såg de fördelarna med att outsourca värdetransporterna för att koncentrera sig på sin egen kärnverksamhet.

### Ökade volymer resulterade i egen enhet

Ökade volymer och intäkter från banker och handel gjorde Securitas värdehantering så stor att tiden var mogen att i Sverige bryta ut det till en helt egen enhet i mitten av 90-talet – med egen ledning och egen organisation för rekrytering, utbildning, säkerhet och inte minst finansiell uppföljning.

Sedan dess har enheten vuxit volymmässigt mellan 15 och 25 procent per år, samtidigt som tjänsterna har utvecklats och blivit mer kvalificerade.

– När vi fördjupade vår fokusering på behoven inom bank och handel kunde vi börja utveckla ännu bättre koncept för varje kundgrupp. Tyngdpunkten flyttades från enstaka tjänster till funktionstänkande, säger Kenneth Högman. Resultatet blev både nöjdare kunder och kraftigt ökade volymer och resultat.

I de flesta länder där Securitas bedriver värdehantering har utvecklingen gått i samma riktning. Divisionaliseringen och erfarenhetsutbyten mellan länderna påskyndar utvecklingen, eftersom tjänsterna är av sådan karaktär att de lättare än bevakning kan appliceras i andra länder.

### Samriskbolag i Storbritannien

Securitas i Storbritannien, det enskilt största verksamhetslandet inom värdehanteringen, har tagit ett steg längre i specialiseringsarbetet och delat upp värdehanteringen i separata affärsflöden: Transport, ABS (Automatic Banking Services) och Cash Management.



Tack vare Securitas Cash Management har Securitas blivit den största aktören på den brittiska marknaden för penninghantering.



Utvecklingen är ett naturligt steg efter bildandet av Securitas Cash Management Ltd. Det är ett samrisk-bolag med HSBC och Barclays Bank, som gjort Securitas till största aktören på brittiska penningmarknaden. Genom detta bolag står Securitas inte bara för transporter och uppräknings utan för hela penningflödet. Det är företagets ansvar att se till att bankerna får rätt mängd pengar från Bank of England samt att optimera penningflödet.

Frank Williams, VD för Securitas Cash Management Ltd. i Storbritannien, ser det som ett partnerskap.

– Bankerna ställer höga krav på kvalitet och effektivitet och det gör att vi måste vara ytterst professionella. Det handlar inte bara om outsourcing, utan om ett partnerskap mellan bankerna och oss. Vi måste förstå varandra, säger han.

### Prissättning för valfrihet

Inom varje affärsflöde går utvecklingen vidare och fokuseringen medför att kunskaperna om detaljerna i värdekedjan hela tiden fördjupas. Det gör det lättare att anpassa försäljning, produktion och uppföljning efter kundernas specifika behov och öka precisionen i leveransen och prissättningen.

I exempelvis Spanien har detta lett fram till ett nytt prissystem där kunder kan kombinera värdetjänster fritt ur en ”meny”.

– För oss gäller det att få betalt för allt arbete som görs, säger Georges Lopez, VD för Cash Handling Services Spanien.

Nu betalar kunderna ett specificerat pris för varje del i tjänsten. Priserna varierar till exempel beroende på om sedlarna är vikta och sorterade eller om transporten omfattar flera kollin.

– Kundernas valfrihet ökar när de själva kan påverka kostnaderna och utförandet. Vi försöker alltid att spara pengar åt kunderna samtidigt som vi justerar våra kostnader för att utföra tjänsten. På så sätt skapar vi ett samarbete som alla vinner på, säger Georges Lopez.



Genom en översyn av uppdrag och kontrakt har Mobile Services i Paris effektiviserat arbetet, med rejält ökade volymer som resultat.

## MOBILE SERVICES I PARIS – FOKUSERING GER FRAMGÅNG

*I Paris har Mobile Services – Securitas verksamhet inom övervakning och larmutryckning – utvecklats väl genom åren. Arbetet som skett i enlighet med Securitasmodellen inleddes 1996, men det var först 1998 som grunden lades för ett konkret och effektivt utvecklingsarbete. Då förvärvades det franska säkerhetsföretaget Proteg.*

Genom Proteg-förvärvet skapades den kritiska affärsvolym som krävs för att tjänsteutvecklingen ska ta fart på allvar. Volym är dessutom en avgörande faktor för att kunna agera kraftfullt i branschgemensamma frågor – det som i Securitasmodellen innefattas i att ta ansvar för hela säkerhetsbranschens utveckling.

### Lyckat förändringsarbete

1998 hade Mobile Services ett eget kontor och tre larmcentraler i Paris. Försäljningen uppgick till cirka 3,8 MEUR. Rörelsemarginalen var negativ. Förutom den dåliga lönsamheten kännetecknades Mobile Services verksamhet också av att den var relativt liten med en splittrad inriktning.

Specialisering och fokusering var nyckelord i det förändringsarbete som följde. Genom en översyn av uppdrag och kontrakt effektiviserades arbetet med kundportföljen. Olönsamma uppdrag avslutades samtidigt som en branschbaserad kundbearbetning inför-





En stor ambition för Securitas i USA är att förändra tänkandet hos kunden mot mer totala säkerhetslösningar från en och samma leverantör, där fokus ligger på totalfunktion i stället för enstaka tjänster.

des. En ny organisation etablerades för att bättre fånga upp kundernas och marknadens behov. Via ett nytt utbildningsprogram har väktarnas kompetens utvecklats och anpassats till de tjänster de utför. Securitas har satsat på lönehöjningar för att öka attraktiviteten och statusen på de aktuella tjänsterna, vilket på sikt också gynnar kvalitetsutvecklingen inom Mobile Services.

#### Koncentrerad försäljning

Försäljningen koncentrerades till vissa utvalda branschsegment som exempelvis industri, kontor, bostäder och juvelerarbutiker. Till varje segment utsågs särskilda säljare som genom koncentrationen kunde bearbeta respektive kunder på ett mera systematiskt sätt.

En helt ny typ av tjänst lanserades – hisservice. Det rör sig om larmutryckning för att undsätta människor som råkat fastna i hissar i Paris-området. Samarbetet med Securitas övriga larmverksamhet i Paris har också utvecklats. Det handlar om en gemensam strategi för att långsiktigt öka kvaliteten och därmed också priserna på de tjänster som levereras.

Det omfattande förändringsarbetet har gett resultat. Under de gångna tre åren har volymen ökat rejält. Mobile Services har idag tre egna kontor och 15 larmcentraler i Paris. Det är nu 200 väktare och 70 bilar som betjänar företagets kunder. 2001 uppgick försäljningen till 9,6 MEUR med en rörelsemarginal om 8 procent.

### NYA MÖJLIGHETER MED KOMBINATIONSAVTAL

*Att förstå kundens behov är avgörande för att kunna leverera bra säkerhetslösningar. För att förstå måste man leva nära kunderna. Det gör man bara i en platt organisation. Security Services och Security Systems i USA har jobbat enligt den principen det senaste året, och resultatet har inte låtit vänta på sig. Vid årsskiftet började de första kombinationsavtalen tecknas. I ett kombinationsavtal köper kunden en säkerhetslösning som består av både bevakningstjänster och larmsystem från en och samma leverantör. Traditionellt har amerikanska företag ofta anlitat en leverantör för personella tjänster som köpts per timme och en annan för larmsystem.*

#### Totalfunktion

Att förändra tänkandet hos kunden mot mer totala säkerhetslösningar från en och samma leverantör, där fokus ligger på totalfunktion i stället för enstaka tjänster är en stor ambition för Securitas i USA. För det krävs både rätt organisation och rätt kunskap.

Under 2001 har ett stort förändringsarbete skett inom både Security Services och Security Systems, som lett till en mer decentraliserad organisation där de lokala platscheferna har ett tydligt ansvar för alla delar i leveransen gentemot kund. Det har gett en bra grund för förädlingsarbete.

– En decentraliserad organisation stärker automatiskt relationen till kunderna, säger Marty Guay, Regional President för Security Systems i Boston.



–För en säljare eller platschef inom Security Systems krävs en förståelse för kundens behov och värdekedjan för att kunna ge en teknisk lösning som passar i helheten och som kan kombineras med den personella bevakningen. Samspelet mellan den lokala bevakningschefen och den lokala larmchefen är oerhört viktigt om vi ska kunna vara framgångsrika, säger han.

#### **Internt samspel viktigt**

Relationen med kunden och samspelet mellan de lokala Securitascheferna var också de avgörande faktorerna när det första riktiga kombinationsavtalet tecknades med ett multinationellt högteknologiskt företag i Boston. Securitas hade i över tio år levererat personella tjänster, och under den tiden hade elektroniska säkerhetssystem lagts till och installerats av ett flertal olika leverantörer i takt med att företaget växte. Resultatet var en kombination av dåligt underhållna elektroniska komponenter, omodern teknologi och bristande kommunikationsförmåga mellan de olika systemen, liksom brist på ansvarstagande och utveckling av väktartjänsterna.

Genom att både den lokala bevakningschefen och larmchefen tillsammans utförde en omfattande riskanalys och utvärdering av kundens säkerhetsbehov, kunde de föreslå en komplett säkerhetslösning för både kundens huvudkontor, bestående av sex byggnader, och fyra separata anläggningar.

Lösningen innebar en stegvis övergång från ett stort beroende av personella väktartjänster till en lösning som också innefattade ett toppmodernt passerkontrollsystem och bevakningskameror övervakade från ett centralt kontrollrum. Antalet väktare reducerades, kontrollrummet bemannades av välutbildad säkerhetspersonal och säkerhetslösningen blev på det sättet både bättre och mer kostnadseffektiv. En lokal platschef stationerad hos kunden tog över ansvaret för hela säkerhetsprogrammet.

#### **En leverantör och fast månadskostnad**

Att den elektroniska säkerhetsutrustningen ägs av Securitas och hyrs ut över en femårsperiod betyder att kunden inte själv behöver göra några kostsamma investeringar eller bry sig om underhåll och service av utrustningen.

Kenneth Jenkins, Regional President för Security Services i Boston, arbetade tillsammans med Marty Guay, för att introducera kombinationslösningen.

– Förutom den ökade skyddsnivån får kunden bekvämligheten av att ha en enda säkerhetsleverantör och en fast månadskostnad. Och genom att det finns en lokal kontaktperson som lever nära kunden kan vi fortsätta att utveckla och förbättra säkerheten kontinuerligt, säger han.



**TAKE  
THE  
TIME**



*Den övergripande verksamhetsstrukturen för Security Services USA är på plats. År 2001 var ett år av integrering för att bygga en plattform för framtiden. Det skedde genom att utveckla och förädla verksamheten efter ett antal förvärv under 1999 och 2000.*

Security Services USA har omkring 125.000 anställda och är uppdelad i tio geografiska regioner samt fyra specialiserade affärsområden. De geografiska regionerna har delats upp i mer än 100 områden med över 600 platskontor. Strukturen är platt och resurserna är koncentrerade nära kunderna.

De fyra specialiserade affärsområdena är:  
Nuclear, Consulting & Investigations, Government och Aviation.

#### **Gemensam vision och värderingar**

Divisionen är verksam i USA under namnen Burns, Pinkerton och Securitas. Under året har integrationsarbetet fortsatt och verksamheten har tagit betydande steg genom att skapa en gemensam vision om utvecklingen av bevakningstjänster i USA. Därtill har en gemensam syn på värderingarna i verksamheten skapats och divisionen är nu på väg att samlas under Securitas varumärke.

#### **”Living Wage”-strategin**

Som marknadsledare är det viktigt att erbjuda en konkurrenskraftig lön till alla anställda. En ”Living Wage” definieras som en inkomstnivå vid vilken familjer har tillräckliga finansiella tillgångar för att kunna täcka sina basbehov utan att behöva statliga eller privata subventioner. Säkerhetsindustrin har historiskt sett generellt inte lyckats uppfylla detta krav.

Fördelarna med att förbättra löne- och förmånsstrukturen är många. Genom att betala högre löner attraheras mer erfaren och välutbildad personal. Kombinerat detta med en satsning på utbildning stannar medarbetarna kvar längre inom företaget samt utvecklar kompetens och erfarenhet som leder till en högre servicenivå och kundnytta.

Securitas övergripande strategi går ut på att höja lönerna i syfte att möta eller överträffa ”The Living



Bevakningsmarknaden i USA utvecklas mot att erbjuda fler säkerhetstjänster och säkerhetsprodukter av högre kvalitet för säkerhetsmedvetna kunder.

Wage” i takt med att efterfrågan på bevakningstjänster av hög kvalitet ökar. Terrorattackerna i USA den 11 september gjorde att omvärldens medvetenhet om säkerhet och trygghet ökade. Det ledde till en ökad efterfrågan på säkerhetstjänster och en volymökning på mellan 5 och 10 procent, vilket har kompenserat för den ekonomiska nedgången.

#### **Möjligheter till tillväxt**

Security Services USA har stärkt tonvikten på, och utvidgat programmet för, nationella kunder genom ett starkt fokus på vertikala marknader. Målgruppen för tillväxt är finansföretag, högteknologiska industrier, petrokemiska företag, tillverkande företag och läkemedelsindustri, höghus som inhyser kommersiella företag, logistikföretag samt sjukvård och utbildningsinstitut. Inom varje kundgrupp erbjuds anpassade säkerhetslösningar som svarar mot kundens behov och riskbedömning. En fortsatt konceptutveckling baserad på säkerhetskompetens och erfarenhet leder till utvecklade servicetjänster med målet att uppnå

ytterligare marknadspenetrering inom definierade kundgrupper. Industrispecifika partnerskap planeras att formas framöver vilka kommer att öka mervärdet för kunderna samtidigt som rimliga marginaler för Securitas kan uppnås.

En annan tillväxtmöjlighet för Security Services USA är en fortsatt utveckling av time sharing-tjänster såsom rondbevakning, larmutryckning, områdesbevakning, citybevakning och standardiserade larm-till-åtgärdsfunktioner. Time sharing-tjänsterna utgör ett värdefullt tjänsteerbjudande som framför allt är riktat mot små och mellanstora företag samt handeln. Parterna delar på tjänsterna och får på så sätt en kostnadseffektiv lösning anpassad till deras säkerhetsbehov.

#### **Den 11 september**

Händelserna den 11 september har skapat en omfattande debatt i USA om flygplatssäkerhetsindustrin. Den 19 november 2001 skrev president Bush på ett lagförslag som förstatligar all flygplatsövervakning.





Övergångsperioden är ett år. Efter 2005 kan privata säkerhetsföretag åter användas för passagerarscreening.

Som en följd av detta kommer Globe Aviation Services gradvis att överföra all verksamhet inom flygplatsscreening till de federala myndigheterna under 2002. Av Globes omsättning på omkring 65 MUSD kommer ungefär 50 MUSD att påverkas av lagstiftningen. Under 2001 visade Globe ett nollresultat och den gradvisa avtrappningen av screeningverksamheten förväntas inte ha någon negativ inverkan på lönsamheten för Security Services USA.

Securitas bedömning är att det finns fortsatt potential inom flygplatssäkerhet. Företaget kommer därför att bibehålla en aktiv och hög profil på denna marknad och stå beredd när detaljerna kring den nya lagstiftningen presenteras och nya möjligheter uppstår.

### Marknadstrender

Bevakningsmarknaden i USA utvecklas mot att erbjuda fler säkerhetstjänster och säkerhetsprodukter av högre kvalitet för säkerhetsmedvetna kunder som efterfrågar långsiktigt mervärde.

Fler kunder väntas efterfråga helhetslösningar, det vill säga en säkerhetsleverantör som kan erbjuda ett brett urval av tjänster såsom bevakning, larminstallation och uttryckning samt rondbevakning. Till följd av ökad reglering av säkerhetsindustrin och en höjd standard i branschen kommer leverantörerna att kunna erbjuda högre löner, bättre förmåner och ökad utbildning, vilket i sin tur leder till lägre personalomsättning och skapar ett mervärde för kunderna.

### Consulting & Investigations

Pinkerton Consulting & Investigations är en del av divisionen Security Services USA som fokuserar på säkerhetskonsultationer, reducering av verksamhetsrisker, informationsskydd och globala undersökningar. Divisionen består av de tre verksamhetsenheterna Consulting & Investigations, Business Risks International och Pinkerton Services Group. Tjänsterna omfattar bland annat säkerhetskonsultationer, bedrägeriutredningar, personskydd och rättsstöd, med 18 kontor i USA och 24 internationella kontor.

### Marknadstrender

Efterfrågan på konsult- och undersökningstjänster är stor. Sedan den 11 september har dock kundernas prioritering ändrats med ökad efterfrågan på riskbedömningar, hotanalyser, beredskapsplanering, personskydd och krishanteringsutbildning.





## Marknaden för Security Services USA

**Marknad:** Marknaden\* för security services i USA uppgår till cirka 215.000 MSEK och växer årligen med minst 5 procent. I denna siffra ingår marknaden för consulting och investigations som uppgår till cirka 84.000 MSEK.

**Största marknader:** Security Services USA är koncentrerat till de stora befolkningsregionerna i västra, mellersta, nordöstra samt sydöstra USA.

**Konkurrenter:** Wackenhut, Allied, Guardsmark, Securicor, Initial, Outsource Partners (USSA) samt TransNational Security Group med flera.

**Securitas marknadsandel:** Securitas har en marknadsandel på 19 procent av den amerikanska marknaden för security services. I denna siffra ingår inte marknaden för consulting och investigations.

\* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

## Försäljning

Regioner	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
North Central	2.731	261	
East Central	2.379	228	
South Central	2.814	269	
Mid Atlantic	1.950	187	
New England	1.740	166	
New York/New Jersey	2.348	225	
South East	2.155	206	
Rocky Mountains	2.577	247	
Notthern California	2.595	249	
Southern California/Hawaii	2.622	251	
Övriga	4.011	388	
<b>Totalt</b>	<b>27.922</b>	<b>2.677</b>	<b>19</b>

## Fakta om Security Services USA

MSEK	2000	2001	Femårsvision 2005
Försäljning	16.976	27.922	
Organisk tillväxt	4%	3%	5%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	926	1.577	
Rörelsemarginal	5,5%	5,6%	8%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	10%	9% <sup>1)</sup>	10%
Totalt sysselsatt kapital	12.239	10.251	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	8%	15%	>20%
Antal anställda	117.000	125.000	

<sup>1)</sup> Inkluderar inte värdepapperisering om 2.381 MSEK.







*Ett år har gått efter att den nya divisionsstrukturen inom Security Services Europe introducerades. Målet med omstruktureringen har varit att ytterligare öka fokus på specialisering och förädling. Detta för att fortsätta den starka tillväxten.*

Tillväxt och lönsamhetsförbättringar efter omstruktureringen har inte låtit vänta på sig. Sett utifrån produkten bevakningstjänster har divisionaliseringen definitivt varit en framgång.

## **Utveckling och förädling**

Strategin inom bevakningsdivisionen bygger på utveckling och förädling av tjänsterna stationär bevakning, time sharing och kombinationstjänster. För att kunna möta marknadens krav på konkurrenskraftiga priser är det nödvändigt att utveckla tjänstekoncepten. Det görs genom att ge extra innehåll i de tjänster som redan levereras, så att kunderna kan skära ned på egna eller övriga inköpta tjänster. Nästa steg är att kombinera stationär bevakning och time sharing-tjänster för att reducera kostnaderna. Som ett sista steg i utvecklingen används tekniska lösningar för att effektivisera tjänsterna ytterligare.

Grundläggande för den positiva utvecklingen är att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta och duktiga medarbetare på alla nivåer och reducera personalomsättningen. Securitas strävar därför efter att erbjuda konkurrenskraftiga förhållanden, vilket betyder höjda löner till de anställda i de flesta länder.

## **Spridning av kunskaper och "know-how"**

De europeiska länderna är på olika stadier i sin utvecklingsprocess inom Security Services. Norden utgör basen för utvecklingen och divisionens strategi är att förmedla "best practice" till de länder som inte kommit lika långt i utvecklingen. Samtidigt ökar kraven på vidareutveckling i de länder som kommit längst.

Spanien har uppvisat en mycket god utveckling vad gäller time sharing-tjänster, varför ett utbildningscenter i Madrid för att sprida kunskaperna om denna typ av tjänster kommer att etableras. Planeringen har pågått under det senare halvåret år 2001, och den första utbildningen kommer att genomföras under första kvartalet år 2002.

Divisionen har sitt ursprung i Sverige. En hög kompetens har över en lång tid etablerats och utvecklats inom Security Services tjänsteområde med mycket goda ekonomiska resultat. Sverige fungerar därför som utbildningsbas för stationär bevakning och kombitjänster. Under andra kvartalet 2002 kommer den första utbildningen inom dessa tjänstetyper att genomföras.

Genom fokus på time sharing-tjänster, har kravet





på kombinationslösningar med larm varit centralt. Det har lett till en utveckling av kompetens och effektiva lösningar för små och mellanstora kunder. Utvecklingen har inte varit lika positiv för kombinationslösningar för stora kunder, det vill säga kombinationslösningar som omfattar stationär bevakning och mer avancerade tekniska produkter. Security Systems och Security Services har därför gemensamt etablerat ett projekt i Norden för att fokusera starkare på konceptutveckling av kombitjänster för stora kunder – den övre delen av Securitas marknadsmatris.

#### **Norden – stadig tillväxt**

Den stadiga organiska tillväxten förväntas fortsätta i den nordiska regionen. Verksamheten kommer dessutom att förbättras genom effektivisering samt ökat fokus på förädling och utveckling. Konkret har ytterligare specialisering skett i delar av den norska verksamheten där små och stora kunder har organiserats i separata enheter. Projektet är i ett startskede men resultatet är så här långt mycket positivt med en synbart starkare organisk tillväxt inom dessa enheter. Med en fortsatt utveckling i samma riktning kommer denna modell att stå som grund för resten av den norska organisationen, liksom för resten av divisionen. Strategin att utveckla väktarbasen i Danmark har lyckats och det finns nu en stabil plattform i alla länderna i regionen.

#### **De stora länderna – stärkt kundbas**

Efter en period av omstrukturering och internfokus inom denna region som omfattar länderna Frankrike, Tyskland, Storbritannien och Spanien, förväntas nu

en starkare och mer utåtriktad aktivitet med en förväntad god organisk tillväxt. I flera av länderna har kraftiga löne- och prisökningar genomförts, som i sin tur har medfört omfattande förändringar och förstärkningar i kundbasen.

I Storbritannien och Irland är sammanslagningen av två jämnstora organisationer slutförd. Spanien har haft en mycket god utveckling som väntas fortsätta. Dessa faktorer sammantaget medför att en positiv utveckling väntas inom regionen under 2002.

#### **Övriga Västeuropa – positiv organisk tillväxt**

Övriga Västeuropa har haft en betydande organisk tillväxt under 2001. Österrike visar en stark förbättring. Belgien har haft en mycket bra utveckling och bidrar positivt till divisionens resultat. Den organiska tillväxten kommer att ha en positiv effekt på resultatutvecklingen för regionen och en god utveckling väntas även år 2002.

#### **Östeuropa, Kanada, Mexiko och Argentina – god lönsamhetsutveckling**

I Östeuropa varierade den organiska tillväxten kraftigt från land till land, och den totala tillväxten har varit lägre än väntat. Polen, som är bevakningsdivisionens största verksamhetsland och största marknad inom region Östeuropa, har utvecklats mycket positivt. Den organiska tillväxten i Polen har varit stark och lönsamhetsutvecklingen mycket positiv. Den organiska tillväxten i regionen kommer fortsatt att variera något nästa år, men bedöms totalt sett att vara god. Marginalerna väntas dessutom utvecklas positivt i alla länderna.



I Kanada, Mexiko och Argentina är Securitas verksamhets- och ledarskapsfilosofi på god väg att implementeras. Den organiska tillväxten har varit begränsad, men lönsamhetsutvecklingen har varit god. En liknande utveckling förväntas även under 2002.

#### Branschen – fortsatt konsolidering ger högre kvalitet

Konsolideringen fortsätter i bevakningsbranschen och tendensen visar tydligt att industrin utvecklas på ett professionellt sätt med tydliga normer, höjda löner och mer specialiserade tjänster. I flera länder, särskilt i storstäderna, är stabilitet i arbetsstyrkan och rekrytering av nya medarbetare en viktig uppgift.

Den stora efterfrågan på arbetskraft har medfört att bevakningsbranschen i många länder höjt lönerna för väktare betydligt. Detta har samtidigt ökat kraven på branschen som helhet vad gäller kvalitet i tjänsteutbudet.

#### Framtiden – efterfrågan ökar

Efterfrågan på bevakningstjänster ökar i en jämn takt. Outsourcingen fortsätter på många marknader. Den ändrade riskbilden efter 11 september 2001 har till viss del ändrat synen på säkerhetsbranschen.

Kunderna ser nu säkerhet i ökad utsträckning som en investering inför framtiden, snarare än en kostnad. Då den långsiktiga effekten av terroristattacker är ännu oklar, har en ökad efterfrågan i det korta perspektivet tydligt kunnat urskiljas.

## Marknaden för Security Services Europe

**Marknad:** Marknaden\* för security services i Europa uppgår till 131.000 MSEK och växer årligen med 6–8 procent.

**Största marknader:** Storbritannien, Tyskland och Frankrike.

**Konkurrenter:** Group 4 Falck och GMIC (Rentokil), Prosegur och Securicor.

**Securitas marknadsandel:** Securitas har en marknadsandel på 15 procent av den europeiska marknaden för security services, varav andelen i Norden uppgår till cirka 50 procent.

\* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

## Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	2.242	2.242	>50
Norge	1.080	933	>50
Danmark	216	173	35
Finland	698	446	>50
Tyskland	3.598	757	15
Frankrike	4.231	2.986	32
Storbritannien	1.079	72	5
Spanien	2.147	38.423	21
Schweiz	427	69	16
Österrike	143	212	10
Portugal	886	19.119	31
Belgien	1.252	5.432	41
Nederländerna <sup>1)</sup>	1.797	429	28
Ungern	56	1.555	9
Polen	219	86	4
Estland	56	95	23
Tjeckien	78	283	7
Kanada <sup>1)</sup>	1.107	165	11
Mexiko	246	220	7
Argentina	121	12	2
<b>Totalt<sup>1)</sup></b>	<b>21.679</b>		

<sup>1)</sup> Beräknad helårstakt.

## Fakta om Security Services Europe

MSEK	2000	2001	Femårsvision 2005
Försäljning	16.059	19.745	
Organisk tillväxt	4%	7%	7%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	1.098	1.333	
Rörelsemarginal	6,8%	6,8%	9%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9%	10%	10%
Totalt sysselsatt kapital	5.808	6.101	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	19%	22%	>20%
Antal anställda	78.000	83.000	





*Specialiseringen mot olika kundsegment inom Security Systems USA och Europe fortsätter. Resultatet visar sig i form av bättre kvalitet, snabbare tillväxt och högre lönsamhet.*

## SECURITY SYSTEMS EUROPE

För att nå framgång har Security Systems Europe fortsatt ökat kundorienteringen. Detta har lett till att divisionen nu är indelad i tre tydliga områden:

- Stora kunder, som kan vara industri- och tjänsteföretag med behov av integrerade lösningar med inbrottslarm, brandlarm, CCTV eller passersystem.
- Banker, till vilka Securitas levererar helhetslösningar med tekniskt avancerade larmsystem, uppkoppling till specialiserade larmcentraler samt uttryckning.
- Mellanstora kunder som har behov av koncept där larmcentralen utgör kärnan till vilken standardiserade larmprodukter kan kopplas.

För banker och de mellanstora kunderna är de viktiga elementen i Securitas organisation en larmcentral med hög kundservice. De stora kunderna kräver mer komplexa lösningar där system- och integrationskunande är viktigt. Organisationen är därför för detta segment en geografisk projekt- och serviceorganisation.

### Uppdelningen fortskrider

Uppdelningsprocessen, som syftar till att varje landska kunna öka tillväxten inom alla kundsegment, startade i Sverige och pågår nu över hela divisionen. Uppdelningen är tydligast i storstadsområden, men ska på sikt genomföras fullt ut i hela organisationen. Också den tekniska serviceverksamheten (eftermarknaden) är specialiserad mot olika kundsegment.

Teknisk service står därigenom mer och mer på egna ben i en egen organisation inom segmentet stor-

kund. En annan del av servicen fokuseras på Securitas larmcentraler som är naven i verksamheten för mindre kunder och fungerar som en "help desk" där kunden kan få allt nödvändigt stöd.

På den europeiska larmmarknaden möter Securitas konkurrens från aktörer som delvis är specialiserade inom något av de olika kundsegmenten. Det ställer krav på omfattande aktivitet i samband med nybyggnationer, där Securitas knyter upp samarbete med olika elinstallatörer.

Marknaden för systemlösningar beräknas växa med 10 procent per år.

### Norden – fokus ökar tillväxt

I Sverige, som är divisionens enskilt största marknad, är tillväxten särskilt god vad gäller teknisk service samt försäljning till banker. Förklaringen till detta är ett tydligt fokus på respektive kundsegment. Securitas bankorganisation har samtidigt utvecklats vidare, och har under året tagit ett ökat helhetsgrepp om kunderna.

Det under tidigare år snabbt växande mellansegmentet har under året präglats av en avmattning till följd av minskade installationer hos större butiks kedjor.

I Finland, där betoningen ligger på de större systemen, utvecklas försäljningen fortsatt väl. Securitas dominerar marknaden och är även framgångsrikt på kombinerade lösningar tillsammans med Security Services.



Den norska larmverksamheten har ökat sitt fokus på större system. Samtidigt görs en satsning på mellansegmentet i och med lanseringen av larmkonceptet Response.

Även i Danmark har det skett en ökad satsning på de större kunderna. Organisationen har genomgått en anpassning för detta, vilket också lett till ökad tillväxt.

#### **Frankrike – nytt förvärv**

Tillväxten i den franska verksamheten har fortsatt under 2001 samtidigt som lönsamheten förbättrats väsentligt. Det är till stor del ett resultat av en tydligare uppdelning mellan installation och service.

Organisationen har genomgått större förändringar. Dels har den plattats ut i enlighet med Securitas-modellen, dels pågår införlivandet av Clemessy ACS, som förvärvades i oktober 2001. Clemessy har huvudsakligen bedrivit verksamhet i södra och sydöstra Frankrike. Syftet med förvärvet är framför allt att få tillgång till den serviceportfölj bolaget har och som stått för 40 procent av försäljningen.

#### **Spanien och Portugal – bankkunderna i fokus**

Både den spanska och portugisiska verksamheten är starka i mellansegmentet. I Spanien har man skapat en separat organisation för bankkunderna, samt tydligare fokuserat på de större larmsystemen. Tillväxten i såväl Spanien som Portugal har varit fortsatt hög, med god lönsamhetsutveckling.

#### **SECURITY SYSTEMS USA**

Installation och service av passerkontrollsystem och övervakningskameror är den främsta verksamheten för Security Systems i USA. Organisationen har stor kompetens inom integrerade system.

#### **Negativ volymutveckling**

Många företag minskade under 2001 sin kapitalkonsumtion och sköt upp investeringar i säkerhetssystem. Historiskt har en betydande andel av inkomster för Security Systems USA genererats från teknologisektorn, vilket var den sektor som påverkades kraftigt negativt under 2001 bland annat till följd av den svaga ekonomin i landet.

Kortsiktigt har volymutvecklingen också påverkats av omställningen mot lokal marknadspenetrering för varje platskontor, där beroendet av stora nationella





kunder minskas. Denna förändring håller på att etablera en stabilare och mer förutsägbar verksamhet.

Till följd av omstruktureringen har indirekta kostnader minskat med över 35 procent och bruttomarginalen har förbättrats. Detta har delvis kompenserat för volymminskningen, dock inte tillräckligt för att nå ett nollresultat under 2001.

### Fokus på försäljning

Omfattande satsningar har gjorts under 2001 i form av rekrytering och utbildning för att stärka säljorganisationen. En stor del av säljpersonalen har varit mindre än ett år i företaget.

Målet är att bygga ett landsomfattande nätverk av platskontor med stark lokal marknadspenetrering, hög leveranskvalitet och ett tydligt fokus på långsiktiga relationer där service och stöd till kunderna utgör basen. Organisationens kan på detta sätt bättre uppfylla kraven också från stora nationella kunder, då de även i fortsättningen kommer att utgöra en viktig del i kundmixen.

Samarbetet mellan Security Systems och Security Services kommer att fortsätta att utvidgas för att kunna erbjuda kunderna konceptlösningar där både bevakning och teknik ingår.

## Marknaden för Security Systems USA och Europe

**Marknad:** Marknaden\* för security systems i USA och Europa uppgår till 218.000 MSEK, där USA och Europa står för vardera 109.000 MSEK. Larmsystemmarknadens årliga tillväxttakt uppgår till 9 procent.

**Största marknader:** USA följt av Storbritannien och Tyskland.

**Konkurrenter:** USA: Tyco/ADT, Security Link och Best Access.  
Europa: Siemens/Cerberus, Gunnebo, Group 4 Falck, Esmi, Tyco/ADT och Chubb.

**Securitas marknadsandel:** Securitas har en marknadsandel på 3 procent i Europa och 1 procent i USA. I Norden har Securitas en marknadsandel på 26 procent.

\* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

### Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
USA	571	55	1
Sverige	1.019	1.019	26
Norge	365	315	35
Danmark	151	121	18
Finland	351	224	25
Frankrike <sup>1)</sup>	594	418	4
Spanien	328	5.872	9
Portugal	167	3.593	21
<b>Totalt</b>	<b>3.546</b>		

<sup>1)</sup> Beräknad helårstakt

### Fakta om Security Systems USA och Europe

MSEK	2000	2001	Femårsvision 2005
Försäljning	3.102	3.388	
Organisk tillväxt	5%	1%	9%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	151	218	
Rörelsemarginal	4,9%	6,4%	12%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	23%	24%	22%
Totalt sysselsatt kapital	1.280	1.496	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	12%	15%	>20%
Antal anställda	3.000	3.400	



*Direct Europe erbjuder kundanpassade säkerhetslösningar för hem och mindre företag. Med kunden som utgångspunkt bygger Direct Europe kompletta larm-till-åtgärdskoncept där tjänster som kundservicecenter, väktarutryckning och teknisk service ingår. Divisionen Direct Europe finns idag etablerad i tio länder.*

Direct Europe erbjuder en kvalitetsmässigt stark åtgärdskedja vid larm. Viktiga komponenter i denna kedja är specialiserade kundservicecenter och lokala nätverk för service och åtgärder vid larm. Långsiktiga partnerskap med lokala installatörer och bevakningsenheter gör att tjänsterna kan erbjudas nationellt på varje marknad.

### **Directs affärsmodell öppnar upp för nya marknader och partnerskap**

Med kundnyttan som utgångspunkt utvecklar Direct Europe koncept och partnerskap som bygger på kvalitetssäkring genom parallella intressen där belöningssystem och drivkrafter ska sträva mot samma mål för alla parter. Idén bygger på att alla delar i värdekedjan samverkar och belönas enligt fastställda kvalitetsmått för bästa möjliga tjänst.

I takt med att konsumenter och företag ställer allt högre krav på funktion och kvalitet till lägre pris ökar behovet för larmcentraler, lokala larminstallatörer och bevakningsenheter att samverka gentemot olika målgrupper. Denna trend gör det möjligt att såväl bredda målgruppen som att komma in på nya geografiska marknader. En bredare målgrupp ökar dock komplexiteten i leveransen, något som Direct Europe möter genom en ökad specialisering.

### **Tre kanaler mot marknaden**

Direct Europe arbetar med tre partnerkanaler till marknaden:

- Konceptinstallatörer, som arbetar med standardiserade säkerhetskoncept till främst företag med krav på professionell installation och uppfyllelse av olika

kravnormer (oftast krav ställda av försäkringsbolagens intresseorganisationer).

- Områdesspecialister, som främst riktar sig till privatpersoner med krav på enkelhet och snabbhet i såväl lokal installation som service.
- Partnerinstallatörer, som erbjuder Securitas meny av övervaknings-, kundservice- och åtgärdstjänster i kombination med sina egna larminstallationer till hem och företag.

Valet av affärskoncept och partnerkanaler är anpassat till den lokala marknadens historik och förutsättningar där stor vikt läggs vid långsiktig lojalitet, uthållighet och konkurrenskraft.

### **Norden – ett kompetenscenter för utveckling av konceptpartner**

I Norden har gemensamma produkter, koncept och metoder främst anpassats för distribution via konceptpartner och försäljning via uppsökande fältsäljare. Securitas Services starka ställning har möjliggjort att kompletta larm-till-åtgärdstjänster kan erbjudas i varje nordiskt land.

Konceptverksamheterna i Danmark, Norge och Finland riktade mot småföretag har under året lagts över och integrerats i Direct-organisationen. Detta har möjliggjort en tydligare uppdelning och specialisering inom bolagen – mot företag via konceptpartner och mot konsument via områdesspecialister.

Sverige har kommit längst i sin specialisering med Securitas aroundio (områdesspecialister) och Direct Europe (konceptpartner). Den uppsökande metoden för fältförsäljning med stark områdesnärvaro är hämtad från den spanska verksamheten där kon-

ceptet varit mycket framgångsrikt. I Sverige är fördelningen mellan hem- och företagskunderna cirka 75–25.

I Norge är implementeringen av de nya affärssystemen och integrationen av företagslarmen klar. Under slutet av 2001 tecknades ett samarbetsavtal med försäkringsbolaget If avseende If-alarm. Norge satsar nu på att ytterligare utveckla sina marknadskanaler. I Norge är fördelningen mellan hem- och företagskunderna cirka 85–15.

Finland har en balanserad tillväxt mellan volym och lönsamhet. En satsning har skett på ökad fältförsäljning med fokus på företag och den professionella delen av privatmarknaden.

Danmark har ökat sitt fokus på företag och professionella installationer. Även här har en satsning skett på ökad fältförsäljning. I Danmark är fördelningen mellan hem- och företagskunderna cirka 50–50.

#### **Benelux – ett kompetenscenter för utveckling av partnerinstallatörer**

Från och med januari 2002 ingår Alert Services i Directs organisation. Det är resultatet av ett köp och ett samarbete med den belgiska telekomoperatören Belgacom.

Alert Services är specialiserade på övervaknings-, kundservice- och åtgärdstjänster i kombination med lokala partnerinstallatörers egna larminstallationer till hem och företag. Alert Services har även utvecklat koncept för högsäkerhet och jobbar här tillsammans med sina partnerinstallatörer mot kedjekunder, post och bank.

Benelux är en av de intressantaste marknaderna för smålarm i Europa. Alert Services har en väl fungerande partnermodell och ett koncept som kompletterar Securitas tidigare affärsmodeller. Tillväxten, som bygger på en kombination av organisk tillväxt och små förvärv, ligger högre än motsvarande delar inom övriga Securitas. Det är resultatet av en kombination av nya produkter och koncept tillsammans med stärkta relationer med utvalda larminstallatörer. Alert Services är en av de tre–fyra marknadsledande larmcentralerna i Benelux med totalt 60.000 kunder.

#### **Frankrike – specialisering och potentiella synergier**

Sedan 1 januari 2002 ingår smålarmsverksamheten i Frankrike i Direct Europe. Det underlättar arbetet med att hitta synergier med den övriga Direct-verksamheten avseende främst tjänsteproduktionen och

marknadskanaler. Målet är att specialisera de båda verksamheterna på företag respektive hem.

Styrkorna hos de båda organisationerna är i många delar kompletterande. Securitas Domen (under namnändring från Domen Sécurité) har över 90 procent privatkunder. Bolaget har enkla och tydliga koncept som levereras med hög kvalitet. Arbetet koncentreras kring att utveckla områdesspecialister enligt nordisk och spansk modell.

Den tidigare smålarmsverksamheten har en nytillströmning av främst företagskunder. En lokal supportorganisation och ett nätverk av partnerinstallatörer gör att kundtillströmningen är god. Arbetet koncentreras till att utveckla tydliga koncept, förbättra leveranskvaliteten och förbättra kundlojaliteten. Nya affärssystem kommer att sättas på plats enligt Benelux-modellen.

Arbetet i Frankrike kommer långsiktigt att fokusera på att skapa starkare försäljningskanaler enligt de koncept som Securitas utvecklat på andra marknader.

#### **Spanien – ett kompetenscenter för vår konsumentsatsning**

Med fler än 36.000 installerade larm under året står Spanien återigen för mer än hälften av Directs totala installationer under året. Utvecklingen är fortsatt mycket positiv, med hög tillväxt och god lönsamhet.

Spanien arbetar med en mycket renodlad affärsmodell som bas, med enkla och tydliga sälj- och distributionsmodeller. Dessa är enkla och snabba att applicera och matchar en av Europas största marknader vad gäller både larm och nybyggnation.

Den spanska verksamheten består till 75 procent av privatkunder. Här arbetar Direct med så kallade områdesspecialister. Det är personal som via sina bilar finns på plats i ett villaområde för att assistera sina kunder.

Spanien har under 2001 tagit ansvaret för att starta upp Direct-verksamhet i Portugal. Verksamheten är i sin linda men utvecklingen är mycket positiv. Securitas har ett starkt namn i Portugal och bevakningsverksamheten är väl utvecklad.

Spanienverksamheten fortsätter att utveckla mer-värdestjänster och implementera nya teknik- och systemplattformar. Samtidigt sker en satsning på att öka sälj- och prospekteringskanalerna gentemot marknaden.

#### **Övriga Europa – Securitas renodlar och fokuserar**

Direct-verksamheten i Tyskland ligger organisatoriskt inom Securitas bevakningsorganisation och kombineras med befintliga larmcentraler. Ett förbere-





dande arbete pågår innan verksamheten kan renodlas. Målet är att Steg för steg utveckla en partnerinstallatör strategi liknande den i Benelux och Frankrike.

Den schweiziska verksamheten är fortsatt lönsam, men inriktad mot en smalare marknad relativt övriga Direct-verksamheter. Fokus ligger på stabil tillväxt och lönsamhet.

Inom Securitas bevakning finns ett antal larmcentral- och småarmsverksamheter som ligger för renodling eller tillväxt. Mest intressant är kanske småarmssatsningen i Polen som resulterat i god tillväxt och ett antal områdesväktare med kanske de snabbaste insatstiderna efter larm i Europa.

### Framtiden – med väktaren som bas

I Securitaskoncernen finns idag fler än 230.000 medarbetare, varav cirka 130.000 är verksamma i USA. Dessa är som tidigare basen för vidareutveckling av Securitas olika time sharing- och tjänstekoncept, som Direct. Detta kombinerat med partnerstrategin utgör basen för utvecklingen av Direct.

Områdesnärvaron och den snabba insatsen vid både larm och service är kärnan i Direct Europas tjänster. Det handlar ytterst om tjänster där människor hjälper andra människor.

Marknaden drivs och utvecklas i huvudsak av traditionella säkerhetsföretag. Det finns dock undantag i form av banker och försäkringsbolag som ser nära koppling till sin kärnverksamhet. De flesta samarbetar dock med etablerade säkerhetsföretag. Securitas ser det positivt att fler aktörer utvecklar marknaden.

Direct har strävat efter att utveckla nya värdekedjor för nya kundkategorier och marknadskanaler för att utveckla större volymer. Idag finns ett flertal fungerande koncept och Securitas strävan är att renodla och introducera dessa där marknadsförutsättningarna är de rätta.

En etablering av Direct i USA är ett långsiktigt mål. En bevakning av denna marknad förenklas i och med andra delar av Securitas närvaro i USA. Möjligheterna på de europeiska marknaderna är fortfarande stora, där det mesta handlar om Securitas förmåga att hantera förändringar inom den egna strukturen och att låta verksamheterna behålla sitt fokus med bibehållna krav på tillväxt och lönsamhet.

## Marknaden för Direct Europe

**Marknad:** Den europeiska marknaden\* för småarm uppgår till cirka 22.000 MSEK, av vilket cirka en tredjedel utgör bostadslarm. Den årliga tillväxttakten uppskattas till cirka 20 procent. Småarm är det snabbast växande området inom Securitas. Enbart under det gångna året har Securitas installerat 71.000 larm i bostäder och småföretag. Totalt finns nu mer än 253.000 anslutna larm i Direct Europe.

**Största marknader:** Frankrike följt av Storbritannien och Spanien. Den amerikanska marknaden för hemlarm har en högre marknadspenetration och bedöms vara flera gånger större än den europeiska.

**Konkurrenter:** Group 4 Falck, CIPE (ADT/Tyco), CET (ProtectionOne), Prosegur, Viterra Sicherheit samt Crédit Mutuel och Segurmap inom bank- och försäkringsbranschen.

**Securitas marknadsandel:** Securitas europeiska marknadsandel för hem- och småarm uppgår till cirka 5 procent med tyngdpunkten i de nordiska länderna där Securitas har en marknadsandel på 25 procent.

\* Exklusive icke outsourcad verksamhet.

## Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknadsandel %
	MSEK	Lokal valuta	
Sverige	245	245	31
Norge	191	165	32
Danmark	57	45	10
Finland	34	22	24
Tyskland	1	0	0
Frankrike	128	90	6
Spanien	346	6.180	23
Schweiz	30	5	8
Portugal	1	11	0
<b>Totalt</b>	<b>1.033</b>		

## Fakta om Direct Europe

MSEK	2000	2001	Femårsvision 2005
Försäljning	762	1.018	
Organisk tillväxt	31%	25%	30%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	91	113	
Rörelsemarginal	11,9%	11,1%	12%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	28%	35%	26%
Totalt sysselsatt kapital	242	390	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	38%	29%	>20%
Antal anställda	900	1.400	
	<b>2000</b>	<b>2001</b>	
Installationer under året	55.000	71.000	
Tillväxttakt	45%	29%	
Antal anslutna larm	194.000	253.000	





# Cash Handling Services USA och Europe

*Cash Handling Services Europe fortsätter att visa god tillväxt. En ökad fokusering inom divisionen har lett till ytterligare förädling av tjänster och fler outsourcinginitiativ inom banksektorn. I maj 2001 slutfördes förvärvet av Loomis Fargo & Co., ett av två landsomfattande värdetjänstföretag i USA.*

## EUROPE – TRANSPORT, CASH MANAGEMENT OCH ABS

Cash Handling Services Europe har delats upp i tre områden: Transport, Cash Management och ABS (Automatic Banking Services). Utbudet inom varje område förädlas kontinuerligt. Transport kräver effektiv logistik för att hämta upp och distribuera pengar, Cash Management behöver specifik ledningskompetens för att på ett effektivt sätt kunna sköta uppräkningsen åt banker och detaljhandel, medan ABS, som är en kombination av Transport och Cash Management, kräver hög IT-kompetens för att sköta övervakningen av uttagsautomater.

### Outsourcingtrend

Outsourcingtrenden inom banksektorn fortsätter och förväntas växa både nationellt och internationellt, särskilt efter att eurozonen etablerade sin gemensamma valuta i början av 2002. Fram till nyligen låg fokus på Cash Management, det vill säga uppräkningsen och sortering, men det håller gradvis på att flyttas till service och underhåll av hela nätverk av uttagsautomater.

### Euroinförandet

Införandet av euron, som äger rum i två steg och började med så kallad frontloading av nya sedlar och mynt till kommersiella banker år 2001 och fortsätter med återkallandet av gamla valutor under 2002, var en extraordinär utmaning för organisationen. Investeringar i fordon och nya euro-kompatibla räknemaskiner har krävts för att stötta denna historiska händelse.

### Nordiska regionen – fortsatt god tillväxt

Den stadiga tillväxten i den nordiska regionen fortsätter, och alla länderna har en stabil kundbas, främst inom banksektorn. Tillväxten sker dock främst inom detaljhandelsegmentet, där nya koncept som introducerats på marknaden har visat sig bli mycket framgångsrika.

### Storbritannien – hela pengaflödet täcks

Storbritannien, som är divisionens största verksamhetsland med en stabil bas inom samtliga tre affärsområden, utgör en förebild för fortsatt utveckling i andra länder.

Höjdpunkten under 2001 var bildandet av ett samriskbolag med Barclays Bank och HSBC Bank. Securitas Cash Management Ltd. (SCM), som ägs till 75 procent av Securitas, sköter de tre företagens gemensamma uppräkningscentraler. Samarbetet har lett till en avsevärd volymökning, vilket gjort Securitas till marknadsledare på den brittiska penninghanteringsmarknaden med en marknadsandel på 40 procent.

Konsortiet innefattar 23 sedeluppräkningscentraler och sex myntuppräkningscentraler runtom i landet. Dessutom hanterar SCM clearing för båda bankerna gentemot Bank of England. Samarbetet är det första i sitt slag och har banat väg för liknande modeller i andra länder. Samtidigt har Securitas etablerat sig på en traditionsbunden marknad och visat på alternativa sätt att hantera penninghantering på ett effektivt och säkert sätt.



Inom ABS, det vill säga påfyllning och service av uttagsautomater, har Securitas goda möjligheter att ta över en större del av värdekedjan. Outsourcingen för dessa tjänster förväntas öka, och Securitas analyserar och förbereder sig för den nya situationen.

#### **Tyskland – fortsatta framgångar i banksektorn**

Detaljhandeln har tidigare varit Securitas dominerande segment i Tyskland. Ett avtal med Commerzbank och Deutsche Bank har dock tagit företaget ett viktigt steg närmare till att bli en ledande leverantör till banker med ansvar för hela penningflödet. Kontraktet ger Securitas ansvaret för alla cash management-funktioner liksom transporter och uppräknings. För att skapa förutsättningar för denna nya situation har produktionskapaciteten höjts och verksamheten koncentrerats till nya, större centra som bidrar till högre effektivitet.

#### **Spanien – lyckad integration med Ausysegur**

Sammanläggningen med Ausysegur har helt genomförts och 2001 var ett år av god lönsamhet och hög kvalitet i Spanien. Securitas har nu en stabil plattform, både geografiskt och kvalitetsmässigt, för att kunna erbjuda kunderna bättre lösningar.

Fokusering inom varje område ledde till införandet av ett nytt prissystem under året. Det nya systemet fastställer tydligt kostnaden för varje del i leveransen, som därmed kan bli korrekt prissatt. Kunderna kan välja, och betala för, olika tjänster och servicenivåer efter behov, beroende på exempelvis hur ofta de behöver leveranser och hur värdesakerna är paketerade.

Banker står fortfarande för majoriteten av värdehanteringstjänsterna i Spanien. Nya koncept för detaljhandeln håller dock på att införas.

Strävan att höja nivån och statusen inom hela branschen fortsätter. Lönetariffen för värdetransportörer ökade med 25 procent under året.

#### **Portugal – stark ledningsgrupp**

Tillväxten i Portugal är fortsatt god. En välfungerande verksamhet med en stark ledningsgrupp bidrar till den fortsatta utvecklingen av tjänster och koncept. Bankerna överväger i kundbasen, främst för transporter och uppräknings-tjänster. ABS ökade dock kraftigt under året.

Under året öppnade nya kontor i Lissabon som utformats speciellt för att erbjuda goda arbetsförhållanden och hög säkerhet. Dessutom gjordes avsevärda investeringar i nya räknemaskiner för eurosedlar och euromynt.

#### **Framtiden**

Outsourcingtenden inom värdehantering väntas fortsätta i Europa de närmaste åren. Med starka enheter för Transport, Cash Management och ABS har Securitas goda möjligheter att stödja och effektivisera hela penningflödet i samhället.

Många av lösningarna inom Cash Handling Services kan förhållandevis lätt appliceras i olika länder, och spridningen av olika system, säkerhetslösningar och koncept inom divisionen väntas fortsätta.

Eftersom verksamheten präglas av höga investeringar och risknivåer kännetecknas branschen av få och starka aktörer som ofta verkar över nationsgränser. Utnyttjandet av kapaciteten över nationsgränser väntas också öka, dels som en effekt av införandet av euro, men även för att bättre utnyttja möjligheterna till effektivitetshöjning totalt inom divisionen.

#### **USA – NY MARKNAD**

Loomis Fargo & Co. (Loomis), som förvärvades 2001, erbjuder tjänster inom värdetransport, uttagsautomathantering och cash management genom ett nätverk av 220 verksamhetsorter i de flesta av USAs 50 stater samt Puerto Rico.

#### **Nära kunderna**

Loomis är ett av två landsomfattande värdetjänstföretag och har en betydande roll i distributionen av USAs penningtillgångar. Företagets förmåga att göra



en korrekt och rättvis prissättning, hantera stora uttagsautomatskontrakt och landsomfattande kundrelationer har visat sig vara avgörande egenskaper.

För att möta dessa utmaningar placeras i vissa fall försäljnings- och verksamhetsspecialister hos kunden för att koordinera service, identifiera möjligheter för förbättring samt mäta företagets prestation.

### Konsolidering inom banksegmentet

Bankerna står för omkring 60 procent av möjliga outsourcingintäkter inom Cash Handling. Under de senaste 5–7 åren har USAs bankindustri genomgått en betydande konsolidering. Det har resulterat i färre men större nationella banker, som alla använder sig av olika värdetjänstföretag på olika marknader.

Stora banker och tillverkare av utrustning rationaliserar nu sin bas av värdetransportörer. Valet av leverantör har blivit en mer och mer centraliserad process där landsomfattande leverantörer som Loomis har en klar konkurrensfördel. Potentialen bland medelstora banker är stor, framför allt inom uppräkningsområdet.

### Framtiden

Outsourcing av cash managementtjänster är mycket mindre utvecklad i USA än i Europa. Större delen av möjligheterna finns i banksegmentet och består till största del av omkring 100.000 enheter inom bankfili- alernas lokaler. Generellt förväntas outsourcing av cash managementtjänster ha en mycket stor potential på lång sikt. Konsolideringen av bankindustrin i USA under senare år har skapat ett behov av bred geografisk täckning och, i ökad utsträckning, ett stort urval av tjänster.

Loomis ser en fortsatt blygsam men stadig ökning av värdetransporter inom detaljhandelssegmentet. Samtidigt utvärderar Securitas flera nya produkter inom uppräknings-tjänster för detta segment i USA. Utagstjänsterna börjar mogna, men fortsätter att växa i god takt.

## Marknaden för Cash Handling Services USA och Europe

**Marknad:** Marknaden för cash handling uppgår till 53.000 MSEK, varav Europa står för 32.000 MSEK och Nordamerika för 21.000 MSEK. Den årliga tillväxten uppskattas till cirka 10 procent.

**Största marknader:** USA, Storbritannien, Frankrike och Tyskland.

**Konkurrenter:** Europa: Securicor, Group 4 Falck, Prosegur. USA: Brink's.

**Securitas marknadsandel:** Securitas har en marknadsandel i hela Europa på omkring 17 procent. I de nordiska länderna har Securitas en marknadsandel på cirka 45 procent.

### Försäljning och marknadsandelar

Land	Försäljning		Marknads- andel %
	MSEK	Lokal valuta	
USA <sup>1)</sup>	4.427	417	20
Sverige	462	462	48
Norge	175	151	>50
Danmark	74	60	>50
Finland	132	84	33
Tyskland	1.213	255	33
Frankrike	237	167	4
Storbritannien <sup>1)</sup>	2.006	133	30
Spanien	828	14.790	40
Schweiz	75	12	25
Österrike	196	290	>50
Portugal	289	6.222	49
Ungern	60	1.649	21
Polen	62	24	7
Estland	6	10	11
Tjeckien	12	44	8
<b>Totalt</b>	<b>10.254</b>		

<sup>1)</sup> Beräknad helårstakt.

### Fakta om Cash Handling Services USA och Europe

MSEK	2000	2001	Femårs- vision 2005
Försäljning	3.908	8.291	
Organisk tillväxt	14%	28%	12%
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	294	614	
Rörelsemarginal	7,5%	7,4%	15%
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	41%	27%	40%
Totalt sysselsatt kapital	2.308	6.256	
Avkastning på totalt sysselsatt kapital	13%	10%	>20%
Antal anställda	10.400	19.700	



# Securitasaktien

Securitasaktien är sedan 1991 noterad på Stockholmsbörsens A-lista. Börsvärdet och handeln har ökat betydligt och aktien har de senaste åren tillhört de mest omsatta på Stockholmsbörsen. Från och med januari 2000 ingår Securitasaktien även i OMX-index, som omfattar de 30 mest omsatta aktierna på börsen. Securitas vikt i OMX-index vid ingången av 2001 var 3,22 procent.\*

Under 2001 steg kursen på Securitasaktien med 13,7 procent medan Stockholmsbörsens SAX index gick ned med 16,9 procent. Den lägsta betalkursen var 130,00 SEK och den högsta kursen var 199,00 SEK. Börsvärdet vid årets slut var 71.855 MSEK (62.356). Sammanlagt handlades 509,3 MSEK (285,8) Securitasaktier på Stockholmsbörsen, vilket var 78 procent fler än under 2000.\*

## Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 25 procent till 1,50 SEK (1,20) per aktie. Detta motsvarar en direktavkastning på 0,8 procent (0,7) beräknad på B-aktiens kurs den 28 december 2001. Framtida utdelningar kommer att göras beroende av koncernresultatet och förväntas motsvara minst en tredjedel av resultatet efter full skatt.

\* Källa: Stockholmsbörsen.

## DATA PER AKTIE<sup>1)</sup>

SEK/aktie	1997	1998	1999	2000	2001
Vinst efter aktuell skattekostnad <sup>2)</sup>	1,70	1,92	2,25	2,81	<b>3,73</b>
Vinst efter fullskattemetoden <sup>2)</sup>	1,51	1,73	2,30	2,39	<b>3,27</b>
Utdelning	0,69	0,85	1,00	1,20	<b>1,50<sup>3)</sup></b>
Utdelning i % <sup>4)</sup>	46%	49%	43%	50%	<b>46%</b>
Direktavkastning, % <sup>5)</sup>	1,1%	0,7%	0,6%	0,7%	<b>0,8%</b>
Fritt kassaflöde per aktie	1,52	1,86	2,25	2,98	<b>5,35</b>
Börskurs, periodens slut	60,00	126,00	154,00	175,00	<b>199,00</b>
Högsta börskurs	62,50	130,00	171,00	251,00	<b>199,00</b>
Lägsta börskurs	43,50	54,00	111,50	149,00	<b>130,00</b>
Genomsnittlig börskurs <sup>6)</sup>	51,96	89,95	129,48	191,85	<b>184,51</b>
P/E-tal, ggr	40	73	67	73	<b>61</b>
Betavärde <sup>6)</sup>	0,41	0,44	0,48	0,81	<b>0,7</b>
Förklaringsvärde <sup>6)</sup>	0,06	0,07	0,09	0,23	<b>0,24</b>
Antal utestående aktier (1.000 tal)	292.825	325.122	356.318	356.318	<b>361.081</b>
Genomsnittligt antal aktier efter full konvertering (1.000 tal)	296.975	313.616	355.790	365.123	<b>365.123</b>
Antal aktier efter full konvertering (1.000 tal)	296.975	337.125	365.123	365.123	<b>365.123</b>

<sup>1)</sup> Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 4:1 1998 samt 3:1 1996.

<sup>2)</sup> Justerat för ränte- och skatteeffekter hänförliga till konvertibelt förlagslån, se not 18 (sid 75).

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning.

<sup>4)</sup> Beräknas 2001 på föreslagen utdelning.

<sup>5)</sup> Utdelning i % av vinst per aktie beräknas efter full skatt.

<sup>6)</sup> Källa: Stockholmsbörsen.

## DEFINITIONER

**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2001 används föreslagen utdelning.

**P/E-tal (Price/Earnings):** Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

**Betavärde:** Riskmått som visar aktiens kursrörelse jämfört med börsen som helhet under en 48-månadersperiod.

**Förklaringsvärde:** Anger i vilken utsträckning variationer i Securitas aktiekurs kan förklaras av börsens totala utveckling.

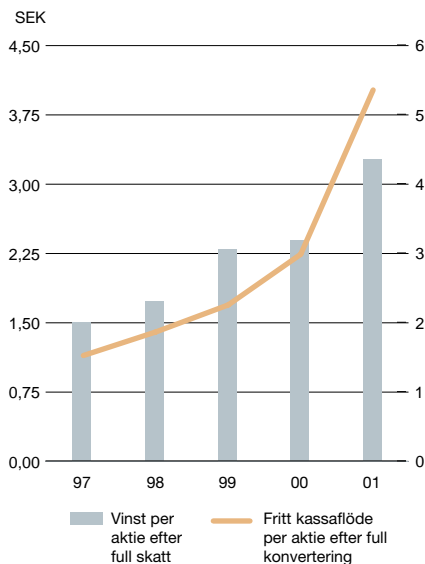
**EBITA-multiplier:** Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före goodwill-avskrivningar, finansnetto och skatter.

**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

**Börsvärde:** Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

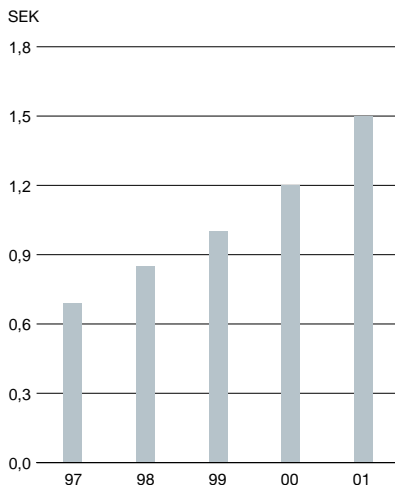
## VINST OCH FRITT KASSAFLÖDE PER AKTIE

Vinst per aktie har ökat i genomsnitt med 21 procent under de senaste fem åren.



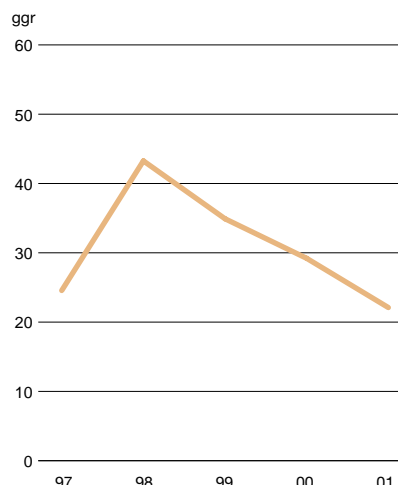
## UTDELNING PER AKTIE

Utdelningen per aktie har ökat i genomsnitt med 21 procent under de senaste fem åren.



## EBITA-MULTIPEL

Securitas marknadsvärde ökade med 15 procent under 2001. Marknadsvärdet har ökat i genomsnitt med 42 procent under de senaste fem åren.



Aktiekapitalet per 31 december 2001 uppgick till 361.081.321 SEK fördelat på lika många aktier (se not 19 sid 76) och nominellt 1,00 SEK, varav 17.142.600 aktier av serie A och 343.938.721 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och av serie B en röst.

#### STÖRSTA ÄGARE

Ägare, 31 december 2001	A-aktier	B-aktier	Andel i % av	
			kapital	röster
Investment AB Latour		25.350.000	7,0	5,0
Janus Funds		20.700.000	5,7	4,0
Rowe Price Fleming		16.000.000	4,4	3,1
Melker Schörling + bolag	3.000.000	12.107.100	4,2	8,2
Säkl AB	14.142.600		3,9	27,4
Alecta		11.636.985	3,2	2,3
Robur		11.099.591	3,1	2,2
Akila Finance SA		10.746.463	3,0	2,1
Black Rock UK		10.000.000	2,8	1,9
Deutsche Asset Mgmt		9.872.553	2,7	1,9

Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar.

Per den 31 december 2001 hade Securitas cirka 23.900 aktieägare – en ökning med 3,9 procent sedan 2001. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och Säkl AB innehar 12,1 procent (13,2) av kapitalet och 33,1 procent (34,1) av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 4,2 procent (4,6) av kapitalet och 8,2 procent (8,5) av rösterna. Institutionella ägare svarar för 97 procent (97) av kapitalet. Investerare utanför Sverige svarar för 57 procent (52) av kapitalet.

#### ANDEL ÄGANDE UTANFÖR SVERIGE

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
%	50	49	52	56	52	57

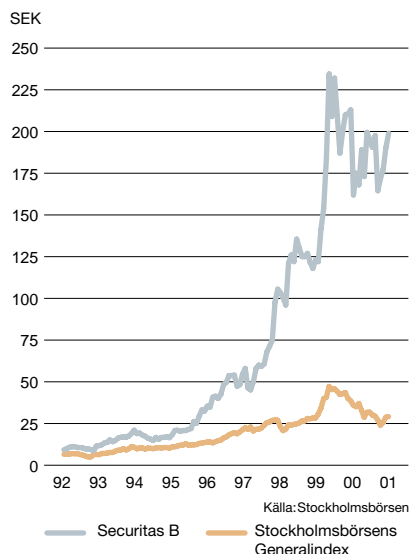
#### ÄGARSTRUKTUR

Ägare med:	Antal ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital
Upp till 1.000 aktier	20.182	4.829.695	1,34
1.001–10.000 aktier	2.979	8.471.292	2,35
10.001–50.000 aktier	420	9.797.664	2,71
50.001–100.000 aktier	117	8.321.076	2,31
Över 100.000 aktier	260	329.661.594	91,29
<b>Summa</b>	<b>23.958</b>	<b>361.081.321</b>	<b>100,00</b>

Källa: VPC.

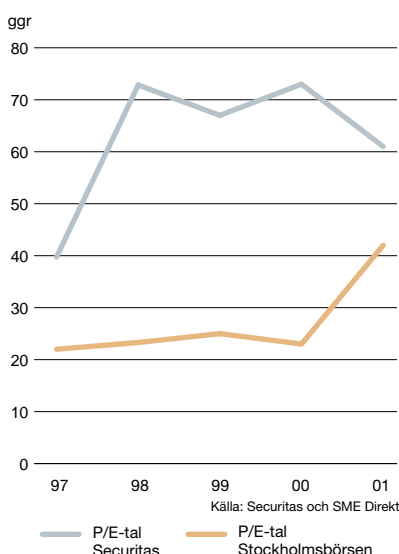
#### BÖRSKURSENS UTVECKLING

Securitas börskurs har ökat i genomsnitt med 35 procent under de senaste fem åren.



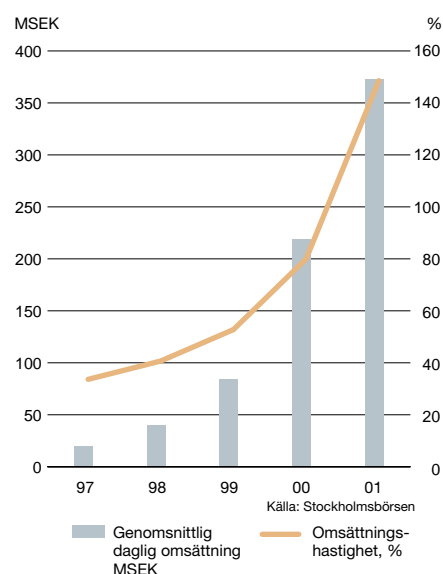
#### VÄRDERING

P/E talet uppgick till 61 vid utgången av 2001.



#### SECURITASAKTIENS LIKVIDITET

Securitasaktiens omsättningshastighet har ökat till 148 procent vilket motsvarar en ökning med 68 procentenheter jämfört med 2000.





*Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2001.*

## **Ägarstruktur**

Huvudägare i Securitas AB är Investment AB Latour – som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB – innehar 12,1 procent (13,2) av kapitalet och 33,1 procent (34,1) av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 4,2 procent (4,6) av kapitalet och 8,2 procent (8,5) av rösterna. Dessa ägare representeras av Gustaf Douglas och Melker Schörling i styrelsen.

## **Bolagets ledning**

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen. Styrelsens arbetsordning finns dokumenterad i en skriftlig instruktion.

Styrelsen har åtta ordinarie ledamöter och två arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagar-suppleanter. Styrelsen sammanträder minst fyra gånger per år, varav minst ett möte med ett besök i, och fördjupad genomgång av, ett verksamhetsland. Under 2001 har styrelsen hållit 5 sammanträden.

Bolagets revisorer deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte. Någon speciell revisionskommitté finns inte utsedd. Nomineringskommitté för att utse styrelsens ledamöter och revisorer består av styrelsens ordförande och vice ordförande som representanter för huvudägarna.

Securitaskoncernen är organiserad som en grupp av aktiebolag, vilka direkt eller indirekt ägs av det svenska börsnoterade moderbolaget Securitas AB. Koncernledningen leder koncernens löpande verksamhet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att verksamheten inom Securitas-koncernen bedrivs i linje med den strategi och de långsiktiga mål vilka fastställts av styrelsen i Securitas AB.

Koncernledningen består av tio personer. I koncernledningen ingår Thomas Berglund, VD och koncernchef, Amund Skarholt, ställföreträdande koncernchef och divisionschef Security Services USA, Håkan Winberg, vice VD och direktör Ekonomi och Finans, Don Walker, vice VD och landschef Security Services USA, Tore K. Nilsen, vice VD och divisionschef Security Services Europe, Björn Lohne, divisionschef Security Systems USA efterträder Mats Wahlström som slutade sin anställning i Securitas i februari 2002, Juan Vallejo, vice VD och divisionschef Security Systems Europe, Dick Seger, divisionschef Direct Europe, James B Mattly, divisionschef Cash Handling Services USA ingår i koncernledningen då Loomis Fargo konsolideras i Securitas koncernen från och med den 15 maj 2001 samt Santiago Galaz, vice VD och divisionschef Cash Handling Services Europe.



Divisionscheferna ansvarar för att den löpande verksamheten i respektive divisions verksamhetsländer bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt de riktlinjer och instruktioner vilka fastställts av koncernledningen. Rapportering av divisionernas verksamheter sker genom divisionschefens direkta representation i koncernledningen.

I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och koncernledningen ramarna för verksamheten samtidigt som grunden läggs för en stark decentralisering. Den gemensamma finans- och redovisningspolicyn, Securitas Financial Policies and Guidelines, sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning.

Mot bakgrund av koncernens kraftiga tillväxt, och med syfte att ytterligare öka fokus på varje affärsområde i varje land, infördes en ny organisation från och med 1 januari 2001. Den nya organisationen bygger på koncernens fem affärsområden som delats upp i sju divisioner. Den nya organisationen ska säkerställa att samtliga affärsområden får den uppmärksamhet de kräver med målet att nå världsledande positioner inom respektive område.

Från och med 2001 har varje land/region en landschef/regionchef för varje affärsområde till skillnad från tidigare då samtliga affärsområden i ett land leddes av samma landschef.

Landschefen/regionchefen inom respektive affärsområde rapporterar till en divisionschef. Varje affärsområde får härmed sin egen fokuserade ledning, både i respektive land och på koncernnivå.

Affärsområdena är Security Services (Bevakning), Security Systems (Larm), Direct, Cash Handling Services (Värdehantering) samt Consulting & Investigations. De sju divisionerna är Security Services USA (inklusive Consulting & Investigations), Security Services Europe, Security Systems USA, Security Systems Europe, Direct Europe, Cash Handling Services USA och Cash Handling Services Europe.

### Europeiskt koncernråd

Securitas har sedan 1996 ett europeiskt koncernråd som ska vara ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer. Koncernrådet har hållit ett sammanträde under året.

### Försäljning och resultat

Koncernens försäljning uppgick till 60.364 MSEK (40.807), vilket är en ökning med 48 procent. I lokala valutor är ökningen 38 procent. Den organiska tillväxten uppgick till

DIVISIONSÖVERSIKT	Security Services USA		Security Services Europe		Security Systems USA och Europe		Direct Europe		Cash Handling Services USA och Europe		Totalt	
	2001	2000 <sup>a</sup>	2001	2000 <sup>a</sup>	2001	2000 <sup>a</sup>	2001	2000 <sup>a</sup>	2001	2000 <sup>a</sup>	2001	2000
Försäljning, MSEK	27.922	16.976	19.745	16.059	3.388	3.102	1.018	762	8.291	3.908	60.364	40.807
Organisk tillväxt, %	3	4	7	4	1	5	25	31	28	14	7	6
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK	1.577	926	1.333	1.098	218	151	113	91	614	294	3.855	2.560
Rörelsemarginal, %	5,6	5,5	6,8	6,8	6,4	4,9	11,1	11,9	7,4	7,5	6,4	6,3
<i>Operativt sysselsatt kapital</i>												
i % av försäljning <sup>1)</sup>	0 <sup>a</sup>	10	10	9	24	23	35	28	27	41	9	13
Sysselsatt kapital <sup>2)</sup>	10.251	12.239	6.101	5.808	1.496	1.280	390	242	6.256	2.308	24.494	21.877
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	8	22	19	15	12	29	38	10	13	16	12

<sup>1)</sup> Justerat för förvärvens helårsförsäljning

<sup>2)</sup> I enlighet med ny divisionsstruktur

<sup>3)</sup> Exklusive andelar i intresseföretag

<sup>4)</sup> Påverkat av försäljning av kundfordringar om 2.381 MSEK

7 procent (6). I det fjärde kvartalet uppgick den organiska tillväxten till 10 procent (6). Det senaste årets förvärv har ökat försäljningen med 12.364 MSEK, vilket motsvarar 30 procent.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 3.855 MSEK (2.560). Rörelsemarginalen uppgick till 6,4 procent (6,3). I det fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 1.212 MSEK (913) och rörelsemarginalen till 7,2 procent (6,9).

Resultatet före skatt uppgick till 1.902 MSEK (1.364), vilket är en ökning med 39 procent. I lokala valutor är ökningen 30 procent. Resultatet före skatt för det fjärde kvartalet 2001 uppgick till 696 MSEK (473), en ökning med 47 procent. I lokala valutor är ökningen 35 procent.

Vinsten per aktie efter full skatt ökade med 37 procent till 3,27 SEK (2,39). Vinsten per aktie efter aktuell skattekostnad uppgick till 3,73 SEK (2,81).

FÖRÄNDRINGSANALYS MSEK	
Resultat före skatt 2000	1.363,5
Volymökning och förvärv	904,6
Ökade goodwillavskrivningar	-382,4
Förvärvsrelaterade räntekostnader	-105,0
Effekter av kassaflöde	-2,0
Valutaeffekter	123,2
<b>Resultat före skatt 2001</b>	<b>1.901,9</b>

## Utvecklingen inom koncernens divisioner

### Security Services USA

Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent (4) och rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (5,5). I det fjärde kvartalet var den organiska tillväxten 7 procent (4) och rörelsemarginalen var 6,7 procent (6,3).

Efter knappt ett och ett halvt års intensivt arbete är nu den amerikanska verksamheten organiserad och bemannad för att ge ett starkt lokalt fokus med närhet till kunder och medarbetare. Divisionen går nu, efter denna omfattande förändring, in i "normalläge" med koncentration på utveckling av bevakningstjänsterna och åtföljande organisk växt och marginal-

förbättring. Efter den 11 september har förståelsen för behovet av mer och bättre säkerhet ökat i USA. Detta har bidragit till en högre organisk tillväxt under fjärde kvartalet och en bestående effekt förutses.

I USA, liksom på alla andra marknader, gäller dock självfallet fortsatt att en kontinuerlig utveckling av både branschen och det egna företaget enbart kan uppnås genom branschens och företagets egen medvetna och målinriktade strävan.

SECURITY SERVICES USA, STATUS JANUARI-DECEMBER 2001				
	Brutto marginal, %	Kostnader %	Rörelse marginal, %	Andel av total %
Mål	≥18	≤12	≥6	100
Regioner över målet	8	4	6	
Regioner under målet	2	6	4	
Regionsgenomsnitt	18,6	12,4	6,2	88
Specialdivisioner	14,1	13,1	1,0	12
<b>Totalt</b>	<b>18,1</b>	<b>12,5</b>	<b>5,6</b>	<b>100</b>

### 11 september

Den 11 september kapades fyra flygplan i USA och tre av dem flög in i byggnader, medan det fjärde störtade i ett obebott område.

Securitas dotterbolag Globe Aviation Services (Globe), som kom in i koncernen i samband med förvärvet av Burns i september 2000, utförde passagerarscreening i Boston för det American Airlines flyg AA11 som flög in i ett av World Trade Centers två torn. Globe är en legalt separat enhet med en årlig försäljning på 65 MUSD och ett nollresultat.

Händelserna den 11 september utreds alltså av amerikanska myndigheter och av Globe. Som en del i dessa utredningar granskas alla omständigheter kring Globes screening av passagerare i detalj, inklusive genomgång av nuvarande och tidigare anställda. I utredningarna har inget hittills framkommit som indikerar att Globe på något sätt brustit i sina åtaganden eller på annat sätt har något ansvar för händelserna.

Den amerikanska kongressen fattade under november 2001 beslut angående flygplatssäkerhet i USA. Beslutet innebar för säkerhetsföretag följande:

- All passagerarscreening övertas av en federal myndighet inklusive det arbete som idag utförs av privata säkerhetsföretag. Övergångstiden är ett år.
- På fem flygplatser behålls privata säkerhetsföretag för att ge erfarenheter av hur dessa kan utveckla och förbättra verksamheten under de nya federala föreskrifterna.
- Fr.o.m 2005 kan på nytt privata säkerhetsföretag användas för passagerscreening.
- Efter övergångstiden skall företag som utför passagerarscreening vara amerikanskt ägda och kontrollerade.

Begreppen har ej vidare definierats.

*För Globe innebär beslutet följande:*

Av Globes försäljning på cirka 65 MUSD berörs cirka 50 MUSD av beslutet. Denna verksamhet kommer successivt att överföras till den federala myndigheten under det kommande året. Den successiva avvecklingen av verksamheten väntas inte medföra någon negativ resultatpåverkan för koncernen.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september indikerar fortsatt att Globe inte på något sätt brustit i sina åtaganden eller på något annat sätt har något ansvar för händelserna. Det aktuella kundavtalet ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden. Globe är en separat verksamhet och drivs i en separat legal enhet med eget försäkringsskydd. En eventuell kvarstående skadeståndsskyldighet begränsas därmed till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd.

#### *Security Services Europe*

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent (4) och rörelsemarginalen uppgick till 6,8 procent (6,8). I det fjärde kvartalet uppgick den organiska tillväxten till 10 procent (4) och rörelsemarginalen till 7,3 procent (7,0).

Den högre tillväxttakten förklaras huvudsakligen av de nordiska länderna samt av Frankrike och Tyskland som uppvisar 15 respektive 5 procents organisk växt i det fjärde kvartalet. Rörelsemarginalen fortsätter att förbättras. Den sammanlagda marginalen har belastats av de under 2000 förvärvade verksamheterna i Storbritannien, Kanada och Spanien. I den befintliga verksamheten har rörelsemarginalen förbättrats med cirka 0,5 procentenheter.

SECURITY SERVICES EUROPE, ORGANISK TILLVÄXT PER LAND 2001

	1kv	2kv	3kv	4kv	Helår	Försäljn.	Andel av totalen
Sverige	11	9	10	6	9	2.242	12
Norge	9	17	13	13	13	1.080	6
Danmark	22	22	38	23	26	216	1
Finland	13	11	12	12	12	698	4
Tyskland	0	-2	-1	5	0	3.598	18
Frankrike	0	2	7	15	6	4.231	21
Storbritannien	0	-6	6	-4	-1	1.079	5
Spanien	12	10	17	17	14	2.147	11
Schweiz	14	12	13	17	14	427	2
Österrike	-4	-10	8	22	4	143	1
Portugal	14	14	8	8	11	886	4
Belgien	10	10	10	10	10	1.252	6
Nederländerna	e/t	e/t	e/t	31	31	197	1
Kanada	-1	-1	-1	-1	-1	1.025	5
Östeuropa	14	14	27	10	16	409	2
Latinamerika	0	16	17	31	16	367	2
Eliminering						-252	-1
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>19.745</b>	<b>100</b>

#### *Security Systems USA och Europe*

Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent (5) och rörelsemarginalen till 6,4 procent (4,9). I det fjärde kvartalet uppgick den organiska tillväxten till 1 procent (2) och rörelsemarginalen till 6,8 procent (6,5). Den europeiska larmverksamheten har visat en positiv utveckling medan volymutvecklingen i den amerikanska verksamheten under det andra halvåret varit en besvikelse.

#### *Direct Europe*

Den organiska tillväxten uppgick till 25 procent (31) och rörelsemarginalen till 11,1 procent (11,9). I det fjärde kvartalet uppgick den organiska tillväxten till 25 procent (31) och rörelsemarginalen till 12,3 procent (12,4).

Antalet nyinstallationer under året uppgick till 71.100 enheter (55.200), vilket är en ökning med 29 procent jämfört med föregående år. Totalt antal installerade enheter uppgick till 253.300 (194.200).

Förutom Direct Europe hade Securitas inom Security Services Europe och Security Systems Europe 233.000 larmanslutningar (214.000). Antalet nyinstallerade enheter under året uppgick till 29.900 (26.700).

#### *Cash Handling Services USA och Europe*

Den organiska tillväxten uppgick till 28 procent (14) och rörelsemarginalen till 7,4 procent (7,5). Avtalet med HSBC och Barclays har påverkat den organiska tillväxten positivt med 9 procent och rörelsemarginalen negativt med 0,4 procentenheter. I det fjärde kvartalet uppgick den organiska tillväxten till 45 procent (14) och rörelsemarginalen till 7,9 procent (9,4). Införandet av euron i Europa har påverkat den europeiska försäljningen med cirka 220 MSEK med för divisionerna genomsnittlig rörelsemarginal.

Loomis Fargo & Co. i USA ingår i koncernens värdehanteringsverksamhet från och med 15 maj 2001. Rörelsemarginalen i Loomis Fargo & Co. är stigande och uppgår till 7,3 procent. Den organiska tillväxten är 7 procent.

#### **Förvärv**

Förvärv har ökat försäljningen år 2001 med 12.364 MSEK. Koncernens goodwill har ökat med 3.272 MSEK och goodwillavskrivningarna med 290 MSEK. De genomförda förvärven ökar försäljningen med ytterligare cirka 3.800 MSEK i helårstakt medan goodwillavskrivningarna ökar med ytterligare cirka 120 MSEK per år.

#### *USA*

Securitas förvärvade den 15 maj 2001 resterande 51 procent av aktierna i värdehanteringsföretaget Loomis Fargo & Co. (Loomis) i USA. Loomis, baserat i Houston, Texas, har verksamhet på 220 platser i USA och har 7.200 anställda och 2.600 fordon. Försäljningen som på årsbasis uppgår till 4.427 MSEK (417 MUSD), är jämnt fördelad över USA och företaget är organiserat i tre geografiska divisioner. Transporter utgör cirka 60 procent av försäljningen, uttagsautomatrelaterade tjänster 30 procent och uppräknings tjänster utgör resterande 10 procent.

I ett första steg förvärvades 49 procent av aktierna i företaget som en del av förvärvet av Burns i USA i september 2000. Resterande 51 procent av aktierna förvärvades till ett pris av 1.079 MSEK (102 MUSD). Förvärvet av Loomis gav totalt upphov till en goodwill på 2.675 MSEK (253 MUSD) vilken skrivs av över 20 år. Loomis konsolideras i Securitas-koncernen från och med den 15 maj 2001.

Genom affären har den årliga försäljningen proforma i affärsområdet Cash Handling Services fördubblats.

#### *Belgacom*

I april 2001 slöt Direct Europe avtal med Belgacom S.A. om att kombinera sina respektive småarmsverksamheter i Benelux och Frankrike. Belgacom Alert Services Holding (BASH) är huvudsakligen aktiva inom småarm för hem och småföretag med cirka 62.000 larmanslutningar i Belgien och Nederländerna.

Affären genomförs i tre steg. I ett första steg har Securitas tillskjutit sin belgiska larmverksamhet och därigenom fått ett minoritetsägarande om 5 procent i BASH. I ett andra steg som kommer att genomföras under första kvartalet 2002 tillför Securitas sina småarmsverksamheter i Frankrike till BASH mot ett majoritetsägarande i bolaget uppgående till totalt 72 procent. I dessa två steg ingår inga kontantregleringar. I ett tredje steg har Belgacom från 2003 en option att sälja sin minoritetsandel till Securitas som i sin tur har en option att köpa Belgacom's minoritetsandel från 2006. Verksamheten ingår i Securitaskoncernen från den 1 januari 2002.

Genom affären kommer Direct Europe att ha verksamhet i tio europeiska länder med en helårsförsäljning 2002 på cirka 2.000 MSEK.

#### *Frankrike*

Den 24 oktober 2001 träffade Security Systems Europe avtal om att förvärva säkerhetsföretaget Clemessy ACS i Frankrike. Bolaget omsätter cirka 120 MSEK (83 MFRF) och har 140 anställda. Försäljningen är huvudsakligen delad mellan larminstallation (60 procent av försäljningen) och service av passersystem, inbrottslarm, CCTV och brandlarm (40 procent av försäljningen). Företaget bedriver verksamhet i södra och sydöstra Frankrike och kompletterar väl Securitas nuvarande närvaro i Frankrike inom Security Systems som kommer att ha en årlig försäljning på 650 MSEK (450 MFRF) efter förvärvet.

Köpeskillingen uppgick till 39 MSEK (27 MFRF) vilket gav upphov till en goodwill på 48 MSEK (33 MFRF) som skrivs av över 10 år. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med oktober 2001 och förväntas bidra positivt till koncernens resultat före skatt under år 2002.



### Nederländerna

Den tredje januari 2002 förvärvade Security Services Europe VNV Beveiliging B.V. (VNV), det näst största säkerhetsföretaget i Nederländerna. VNV är baserat i Amsterdam och med verksamhet i 6 regioner skapas en nationell täckning i Nederländerna. VNV har en beräknad försäljning för 2001 om cirka 1.600 MSEK (170 MEUR), en rörelsemarginal om cirka 7 procent och 4.600 medarbetare. Tillsammans med befintlig verksamhet i Nederländerna kommer Securitas att ha en beräknad försäljning om 1.800 MSEK (190 MEUR) och mer än 5.000 medarbetare.

VNV är verksam inom bevakning (80 procent av försäljningen), installation och underhåll av larm och passersystem (7 procent av försäljningen), larmövervakning (4 procent av försäljningen) samt övriga säkerhetsrelaterade tjänster (9 procent av försäljningen).

Förvärvspriset uppgår till cirka 1.036 MSEK (110 MEUR) vilket ger upphov till en goodwill på 961 MSEK (102 MEUR) vilken skrivs av över 20 år.

Förvärvet är inte föremål för godkännande av konkurrensmyndigheter. VNV konsolideras i Securitas från och med 1 januari 2002 och förväntas bidra positivt till koncernens resultat före skatt 2002.

### Kanada

I februari 2002 träffade Security Services Europe avtal om att förvärva Vision Security and Investigations Inc. i Kanada. Vision Security bedriver verksamhet i västra Kanada. Bolaget har 450 anställda och en årlig försäljning på 82 MSEK (12 MCAD).

Köpeskillingen uppgår till 34 MSEK (5 MCAD) och ger upphov till en goodwill på 34 MSEK (5 MCAD) vilken skrivs av över 10 år. Förvärvet väntas bidra positivt till koncernens resultat före skatt år 2002.

### FÖRVÄRV 1999–2002, MSEK

Datum	Bolag	Land	Helårsförsäljning	Verksamhet
mar 99	Pinkerton	USA	9.200	Services & Systems
sep 99	Seguridad 7	Spanien	170	Services
okt 99	Securis	Belgien	780	Services
nov 99	Sonasa Madeira	Portugal	59	Services
<b>Summa 1999</b>			<b>10.209</b>	
jan 00	APS	USA	3.300	Services
jan 00	First Security Corp.	USA	1.130	Services
feb 00	Micro-Route	UK	168	Cash Handling
apr 00	Ausysegur	Spanien	530	Services & Cash Handling
apr 00	Smith Security Inc.	USA	150	Services
maj 00	Baron Security	Belgien	300	Services, Systems & Cash Handling
jul 00	Doyle	USA	240	Services & Systems
jul 00	B&M	Nederländerna	116	Services & Systems
aug 00	APG Security	USA	260	Services
sep 00	Burns	USA	13.300	Services
<b>Summa 2000</b>			<b>19.494</b>	
maj 01	Loomis Fargo & Co.	USA	4.427	Cash Handling
okt 01	Clemessy ACS	Frankrike	120	Systems
<b>Summa 2001</b>			<b>4.547</b>	
jan 02	VNV Beveiliging BV	Nederländerna	1.600	Services & Systems
feb 02	Vision Security and Investigations Inc.	Kanada	82	Services
<b>Summa 2002</b>			<b>1.682</b>	

### Avyttringar

Securitas avyttrade per den 30 juni 2001 verksamheten inom Bakgrundskontroll. Verksamheten omsätter cirka 22 MUSD på helårsbasis. Denna verksamhet ingick i affärsområdet Consulting & Investigations inom divisionen Security Services USA och är specialiserad på bakgrunds- och säkerhetskontroller i samband med anställningar. Köpare var ChoicePoint Inc. (NYSE:CPS) i USA. Konkurrensmyndigheternas godkännande har erhållits.

### Kassaflöde

Det justerade resultatet definierat som rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansnetto och aktuell skattekostnad uppgick till 2.443 MSEK (1.712).

Investeringar i rörelsetillgångar uppgick till 1.764 MSEK (1.202). Ökningen sammanhänger med den organiska tillväxten och förvärv.

Kassaflödeseffekten från förändringar i övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -103 MSEK (-363).

Rörelsens kassaflöde ökade med 74 procent till 3.364 MSEK och utgjorde 87 procent (76) av rörelseresultatet före

goodwillavskrivningar. Det fria kassaflödet uppgick till 1.953 MSEK (1.089) vilket motsvarar 80 procent (64) av det justerade resultatet.

Det fria kassaflödet har inte påverkats av den värdepapperisering som genomfördes i juni.

MSEK	2001	2000
Investeringar i rörelsetillgångar	1.764,3	1.202,3
Avskrivning enligt plan (exkl. goodwill)	1.377,2	942,2
Investeringar i procent av avskrivningar	128	128

### Sysselsatt kapital, nettoskuld och eget kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 5.854 MSEK (6.743), vilket motsvarar 9 procent (13) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Koncernens totalt sysselsatta kapital ökade till 24.536 MSEK (22.479). Förvärv har under året ökat koncernens goodwill med 3.272 MSEK. Koncernens sysselsatta kapital har under året ökat vid omräkningen av det utländska sysselsatta kapitalet med 2.191 MSEK.

MSEK	2001	2000
Icke räntebärande anläggningstillgångar (exkl goodwill och andelar i intressebolag)	8.962,6	7.194,9
Icke räntebärande omsättningstillgångar	10.367,9	9.890,6
Icke räntebärande kortfristiga skulder	-10.152,6	-8.144,1
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	-3.323,8	-2.198,3
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>5.854,1</b>	<b>6.743,1</b>
Procent av omsättningen	9,5	13,2
Andelar i intressebolag	42,4	602,6
Goodwill	18.639,9	15.133,7
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>24.536,4</b>	<b>22.479,4</b>

Koncernens nettoskuld uppgick till 12.583 MSEK (12.419). Förvärv har under perioden ökat koncernens nettoskuld med 3.001 MSEK.

Inom Security Services USA genomfördes i juni en så kallad värdepapperisering innebärande försäljning av kundfordringar på totalt 2.381 MSEK. Securitas har härigenom fått tillgång till extern konkurrenskraftig kortfristig finansiering. Försäljningen av kundfordringarna klassificeras som kassaflöde från finansieringsverksamheten och har därför ej påverkat det fria kassaflödet.

Koncernens nettoskuld har vid omräkning av den utländska nettoskulden till SEK ökat med 1.447 MSEK under perioden.

I mars upptogs ett sjuårigt obligationslån på 500 MEUR på de internationella kapitalmarknaderna. För information om övrig finansiering hänvisas till sidan 67, Finansiella risker och riskhantering.

MSEK	2001	2000
Räntebärande anläggningstillgångar	83,9	97,8
Räntebärande omsättningstillgångar	978,6	2.024,5
Räntebärande avsättningar	-33,6	-24,9
Konvertibelt förlagslån	-321,3	-700,0
Låneskulder	-11.081,6	-6.343,8
Räntebärande kortfristiga skulder	-2.208,6	-7.472,4
<b>Nettoskuld</b>	<b>-12.582,6</b>	<b>-12.418,8</b>

Det egna kapitalet uppgick till 11.936 MSEK (10.059).

Det egna kapitalet har till följd av omräkning av utländska tillgångar och skulder till SEK under perioden ökat med 743 MSEK.

Konverteringar av konvertibla förlagsbevis har ökat koncernens egna kapital med 379 MSEK varav 5 MSEK avser aktiekapital och 374 MSEK bundna reserver. Antalet utestående aktier till följd av konvertering har ökat med 4.763.004 stycken och uppgår per 31 december 2001 till 361.081.321 stycken.

Periodens räntekostnad för det utestående konvertibellånet uppgick till 14 MSEK (29).

Under maj utbetalades utdelning till aktieägarna på totalt 428 MSEK.

Genom koncernens resultatökning och starka kassaflöde har nettoskuldssättningsgraden under året minskat från 1,23 till 1,05.

MSEK	
Ingående eget kapital, 2001-01-01	9.955,2
Effekt av byte av redovisningsprincip	104,0
Utdelning	-427,6
Konvertering	378,7
Årets nettovinst	1.182,7
Omräkningsdifferenser	743,3
<b>Utgående eget kapital, 2001-12-31</b>	<b>11.936,3</b>

### Införandet av euron

Den nya gemensamma europavalutan, euron, infördes i åtta av koncernens verksamhetsländer den 1 januari 1999. De länder som berörs inom Securitas-koncernen är Finland, Tyskland, Frankrike, Österrike, Spanien, Portugal, Belgien

och Nederländerna. Dessa länder svarar tillsammans för cirka 31 procent av koncernens försäljning beräknat på de under 2001 genomförda förvärvens helårsförsäljning.

Finland och Frankrike har under 2001 övergått till euron som rapporteringsvaluta. Resterande länder inom euro-området kommer att övergå till euro som rapporteringsvaluta från och med 1 januari 2002.

Införandet av euron förväntas leda till minskade finansiella risker i koncernen. Anskaffningen av finansieringsmedel underlättas om Europas kapitalmarknader integreras, vilket minskar koncernens finansieringsrisk. Koncernens valutaflöden är mycket begränsade då verksamheterna i respektive land i princip har alla intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket innebär att effekterna av eurons införande på detta område blir relativt små.

#### **Incitamentsprogram till de anställda**

1998 uppgick Securitas omsättning till knappt 14.000 MSEK, verksamhet bedrevs enbart i Europa och organisationen var baserad på länder där landschefen ansvarade för samtliga affärsområdens utveckling. 2001 översteg omsättningen 60.000 MSEK, halva verksamheten fanns i USA, en ny affärsområdesorganisation var införd, där fokuserade landschefer ansvarar för varje divisions utveckling. Securitasmodellen fungerar och plattformarna för de olika divisionerna är nu på plats med rätt ledning på alla nivåer.

För att konsolidera positionen och förbereda för fortsatt utveckling har Securitas tidigare förstärkt medarbetarnas engagemang genom att på marknadsmässiga villkor skapa möjlighet till deläggande. Så skedde 1991 i samband med börsintroduktionen av Securitas, vid avknoppningen av Assa Abloy 1994 och 1998 inför den amerikanska expansionen.

När nu konsolideringen av de senaste årens expansion är genomförd är det rätt tid att på nytt erbjuda en sådan möjlighet till de anställda. Styrelsen kommer därför att föreslå bolagsstämman att utge ett 5-årigt konvertibelprogram som riktar sig till samtliga anställda. Styrelsen kommer vidare att föreslå att konvertibeln motsvarar maximalt 5 procent av

antalet aktier i Securitas och att villkoren i övrigt nära ansluter till det konvertibelprogram som utställdes hösten 2001 av Assa Abloy AB. Det detaljerade förslaget kommer att utges inför bolagsstämman den 16 april 2002, som också föreslås fatta beslut om detta konvertibelprogram.

#### **Moderbolagets verksamhet**

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ej någon operativ verksamhet. I Securitas AB finns enbart koncernledning och supportfunktioner.

#### **Utveckling under 2002**

Med den positiva utvecklingen inom koncernens olika divisioner förväntas resultatet före skatt att utvecklas i enlighet med den tidigare presenterade femårsvisionen.

#### **Förslag till vinstdisposition**

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 3.484,0 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Årets förlust	-291.770.518
Balanserade vinstmedel	12.429.002.182
<b>Summa</b>	<b>12.137.231.664</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

1,50 SEK per aktie	541.970.955
att i ny räkning överföres	11.595.260.709
<b>Summa</b>	<b>12.137.231.664</b>

# Definitioner

**Avkastning på eget kapital** Årets resultat justerat med konvertibel-ränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Utfall 2001:  $(1.182,7 + 14,2 \times 0,72) / 11.508,4 = 10,4$  procent

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital** Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.

Utfall 2001:  $3.854,5 / ((5.854,1 + 6.743,1) / 2) = 61,2$  procent

**Avkastning på sysselsatt kapital** Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Utfall 2001:  $2.764,7 / ((24.536,4 + 22.479,4) / 2) = 11,8$  procent

**Bruttomarginal** Bruttoresultat i procent av försäljning.

Utfall 2001:  $8.385,5 / 60.363,6 = 13,9$  procent

**Finansieringsrisk** Risken att anskaffning av finansieringsmedel försvåras.

**Försäljnings- och administrationskostnader** Kostnader för försäljning, administration och ledning. I relation till de totala administrationskostnaderna är försäljningskostnaderna ej betydande och redovisas därför ej separat.

Utfall 2001: 4.531,0 MSEK

**Justerat eget kapital** Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

Utfall 2001:  $11.936,3 + 321,3 = 12.257,6$  MSEK

**Justerat resultat** Rörelseresultat före goodwillavskrivningar justerat för finansnetto och aktuell skattekostnad.

Utfall 2001:  $3.854,5 - 862,8 - 548,3 = 2.443,4$  MSEK

**Kreditrisk/Motpartsrisk** Risken att likvida tillgångar går förlorade på grund av att låntagaren eller motparten ej har möjlighet att fullgöra sina skyldigheter.

**Nettomarginal** Resultat före skatt i procent av försäljning.

Utfall 2001:  $1.901,9 / 60.363,6 = 3,2$  procent

**Nettoskuld** Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, konvertibelt förlagslån, låneskulder och räntebärande kortfristiga skulder.

Utfall 2001:  $83,9 + 978,6 - 33,6 - 321,3 - 11.081,6 - 2.208,6 = -12.582,6$  MSEK

**Nettoskuldsättningsgrad** Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Utfall 2001:  $12.582,6 / 11.936,3 = 1,05$  ggr

**Operativt sysselsatt kapital** Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andelar i intressebolag.

Utfall 2001:  $24.536,4 - 18.639,9 - 42,4 = 5.854,1$  MSEK

**Produktionskostnader** Väktarnas lönekostnader inklusive lönebi-kostnader, kostnader för den utrustning som väktaren utnyttjar i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna. I resultaträkningen har rörelsens kostnader fördelats på produktion och administration. Avskrivningar enligt plan har fördelats på produktion, administration och goodwill. Därmed framgår Securitas förädlingsgrad (bruttoresultat) och rörelseresultat (rörelseresultat före goodwillavskrivningar).

Utfall 2001: 51.978,1 MSEK

**Ränterisk** Risken för påverkan på resultatet till följd av förändringar i det allmänna ränteläget.

**Räntetäckningsgrad** Rörelseresultat före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Utfall 2001:  $(3.854,5 + 329,5) / 1.136,3 = 3,7$  ggr

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av försäljning.

Utfall 2001:  $3.854,5 / 60.363,6 = 6,4$  procent

**Sysselsatt kapital** Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och icke räntebärande avsättningar.

Utfall 2001:  $27.728,8 - 83,9 + 10.367,9 - 352,8 - 10.152,6 - 2.971,0 = 24.536,4$  MSEK

**Soliditet** Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Utfall 2001:  $11.936,3 / 39.075,3 = 30,5$  procent

**Valutarisk 1 – transaktionsrisk** Risken för påverkan på resultatet till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländsk valuta förändras vid ändringar i växelkurserna.

**Valutarisk 2 – omräkningsrisk** Risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar.



## Koncernens resultaträkning

MSEK	NOT	2001	2000	1999
Försäljning, fortgående verksamhet		47.999,5	27.445,5	14.681,9
Försäljning, förvärv		12.364,1	13.361,0	10.964,4
<b>Summa försäljning</b>	<b>2</b>	<b>60.363,6</b>	<b>40.806,5</b>	<b>25.646,3</b>
Produktionskostnader	3	-51.978,1	-35.118,7	-21.477,1
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.385,5</b>	<b>5.687,8</b>	<b>4.169,2</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	3	-4.531,0	-3.127,5	-2.538,7
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>		<b>3.854,5</b>	<b>2.560,3</b>	<b>1.630,5</b>
Goodwillavskrivningar	9	-1.089,8	-707,4	-403,9
<b>Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar</b>		<b>2.764,7</b>	<b>1.852,9</b>	<b>1.226,6</b>
Finansnetto	6	-862,8	-489,4	-110,8
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1.901,9</b>	<b>1.363,5</b>	<b>1.115,8</b>
Aktuell skattekostnad	7	-548,3	-359,0	-334,5
Uppskjuten skattekostnad	7	-170,0	-153,0	18,0
Minoritetens andel av årets resultat		-0,9	-0,2	-1,5
<b>Årets nettovinst</b>		<b>1.182,7</b>	<b>851,3</b>	<b>797,8</b>
<b>Data per aktie</b>				
<b>MSEK</b>				
Årets nettovinst		1.182,7	851,3	797,8
Räntekostnad för konvertibellånet, netto 28% skatt		10,2	20,9	20,6
<b>Resultat som använts i data per aktieberäkning</b>		<b>1.192,9</b>	<b>872,2</b>	<b>818,4</b>
Genomsnittligt antal aktier		358.098.487	356.318.317	345.845.427
Genomsnittligt antal aktier, efter full konvertering		365.123.348	365.123.348	355.790.015
<b>SEK</b>				
Vinst efter aktuell skattekostnad, efter full konvertering		3,73	2,81	2,25
Vinst efter full skatt, före full konvertering		3,33	2,45	2,37
Vinst efter full skatt, efter full konvertering		3,27	2,39	2,30

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2001	2000	1999
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar		3.854,5	2.560,3	1.630,5
Investeringar i rörelsetillgångar		-1.764,3	-1.202,3	-1.044,3
Avskrivningar (exkl. goodwill)	5	1.377,2	942,2	754,3
Förändring i övrigt operativt sysselsatt kapital		-103,0	-363,3	-93,4
<b>Rörelsens kassaflöde</b>		<b>3.364,4</b>	<b>1.936,9</b>	<b>1.247,1</b>
Finansnetto	6	-862,8	-489,4	-110,8
Aktuell skattekostnad		-548,3	-359,0	-334,5
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>1.953,3</b>	<b>1.088,5</b>	<b>801,8</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv				
Goodwill	8	-3.271,7	-8.038,0	-3.327,2
Övrigt sysselsatt kapital	8	270,2	-2.405,6	-62,2
Andelar i intressebolag	8	-	-457,6	-
Övrigt		-	-43,1	-311,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl. förändring av räntebärande skulder				
Lämnad utdelning		-427,6	-356,3	-276,6
Nyemissioner		378,7	-	3.436,7
Värdepapperisering		2.380,5	-	-
Valutakursdifferenser				
Likvida medel		49,4	23,6	-41,2
Övrig nettoskuld		-1.496,6	-177,7	146,2
<b>Förändring av nettoskulden</b>		<b>-163,8</b>	<b>-10.366,2</b>	<b>366,0</b>
Förändring av räntebärande skulder		292,2	10.530,9	-515,4
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>128,4</b>	<b>164,7</b>	<b>-149,4</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK per 31 december	NOT	2001	2000	1999
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar:</b>				
Goodwill	9	18.639,9	15.133,7	7.178,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10			
Immateriella rättigheter		223,0	222,9	201,4
Övriga immateriella rättigheter		72,4	62,4	74,3
<b>Summa övriga immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>295,4</b>	<b>285,3</b>	<b>275,7</b>
 Materiella anläggningstillgångar	 11			
Byggnader och mark		1.454,5	961,7	921,0
Maskiner		2.475,1	1.692,2	1.361,0
Inventarier		1.252,6	1.037,9	797,9
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>5.182,2</b>	<b>3.691,8</b>	<b>3.079,9</b>
 Andelar i intressebolag	 13	 42,4	 602,6	 0,9
 Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar				
Uppskjuten skattefordran	7	2.295,0	1.654,6	990,1
Övriga anläggningstillgångar	14	1.190,0	1.563,2	511,3
<b>Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3.485,0</b>	<b>3.217,8</b>	<b>1.501,4</b>
 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		 83,9	 97,8	 37,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>27.728,8</b>	<b>23.029,0</b>	<b>12.074,1</b>
<b>Omsättningstillgångar:</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar				
Varulager		417,1	302,7	263,4
Kundfordringar		7.656,5	8.179,5	4.559,4
Övriga fordringar	15	2.294,3	1.408,4	737,5
<b>Summa icke räntebärande omsättningstillgångar</b>		<b>10.367,9</b>	<b>9.890,6</b>	<b>5.560,3</b>
 Räntebärande omsättningstillgångar	 16			
Kortfristiga placeringar		308,3	1.482,7	2.867,6
Kassa och bank		670,3	541,9	377,2
<b>Summa räntebärande omsättningstillgångar</b>		<b>978,6</b>	<b>2.024,6</b>	<b>3.244,8</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11.346,5</b>	<b>11.915,2</b>	<b>8.805,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>39.075,3</b>	<b>34.944,2</b>	<b>20.879,2</b>
 Ställda säkerheter	 17	 39,3	 31,4	 37,3

# Koncernens balansräkning

MSEK per 31 december	NOT	2001	2000	1999
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital:</b>				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		361,1	356,3	356,3
Bundna reserver		8.091,2	7.414,0	7.215,1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>8.452,3</b>	<b>7.770,3</b>	<b>7.571,4</b>
Fritt eget kapital				
Fria reserver		2.301,3	1.437,6	699,5
Årets nettovinst		1.182,7	851,3	797,8
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3.484,0</b>	<b>2.288,9</b>	<b>1.497,3</b>
<b>Summa eget kapital</b>	19	<b>11.936,3</b>	<b>10.059,2</b>	<b>9.068,7</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>17,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>
<b>Avsättningar:</b>				
Räntebärande avsättningar				
Avsatt till pensioner, övriga		33,6	24,9	27,3
<b>Summa räntebärande avsättningar</b>		<b>33,6</b>	<b>24,9</b>	<b>27,3</b>
Icke räntebärande avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld	7	528,5	369,2	185,1
Övriga avsättningar	20	2.442,5	1.515,6	726,0
<b>Summa icke räntebärande avsättningar</b>		<b>2.971,0</b>	<b>1.884,8</b>	<b>911,1</b>
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3.004,6</b>	<b>1.909,7</b>	<b>938,4</b>
<b>Långfristiga skulder:</b>				
Icke räntebärande långfristiga skulder		352,8	313,5	311,2
Räntebärande långfristiga skulder				
Konvertibelt förlagslån	18	321,3	700,0	700,0
Låneskulder		11.081,6	6.343,8	3.039,0
<b>Summa räntebärande långfristiga skulder</b>		<b>11.402,9</b>	<b>7.043,8</b>	<b>3.739,0</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	21	<b>11.755,7</b>	<b>7.357,3</b>	<b>4.050,2</b>
<b>Kortfristiga skulder:</b>				
Icke räntebärande kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1.698,8	1.318,1	684,4
Övriga kortfristiga skulder	22	8.453,8	6.826,0	4.566,8
<b>Summa icke räntebärande kortfristiga skulder</b>		<b>10.152,6</b>	<b>8.144,1</b>	<b>5.251,2</b>
Räntebärande kortfristiga skulder		2.208,6	7.472,4	1.568,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12.361,2</b>	<b>15.616,5</b>	<b>6.820,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>39.075,3</b>	<b>34.944,2</b>	<b>20.879,2</b>
Ansvarsförbindelser	23	493,7	463,2	398,4



## Moderbolagets resultaträkning

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2001	2000	1999	MSEK	2001	2000	1999
Administrationsbidrag och övriga intäkter		101,2	140,7	103,8	Rörelseresultat	-19,5	18,4	10,3
<b>Bruttoresultat</b>		<b>101,2</b>	<b>140,7</b>	<b>103,8</b>	Investeringar i rörelsetillgångar	-0,6	0,9	-1,4
Administrationskostnader	3	-120,7	-122,3	-93,5	Avskrivningar	2,7	3,1	1,4
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-19,5</b>	<b>18,4</b>	<b>10,3</b>	Förändring i övrigt operativt sysselsatt kapital	-122,7	-106,0	-165,4
Resultat från finansiella investeringar					<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>-140,1</b>	<b>-83,6</b>	<b>-155,1</b>
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag		-	9.250,3	433,0	Finansnetto	-282,9	10.536,4	778,1
Utdelning		620,4	1.827,8	459,5	Aktuell skattekostnad	-	-2,6	-5,5
Ränteintäkter		833,2	237,5	78,8	<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-423,0</b>	<b>10.450,2</b>	<b>617,5</b>
Räntekostnader		-1.283,7	-575,5	-248,3	Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Övriga finansiella poster		-452,8	-203,7	55,1	Aktier i dotterbolag	-337,6	-11.640,6	-5.724,4
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-282,9</b>	<b>10.536,4</b>	<b>778,1</b>	Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl. förändring av räntebärande skulder			
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-302,4</b>	<b>10.554,8</b>	<b>788,4</b>	Lämnad utdelning	-427,6	-356,3	-276,6
Bokslutsdispositioner					Nyemissioner	378,7	-	3.436,7
Återföring av skatteutjämningsreserv		-	0,3	0,3	<b>Förändring av nettoskulden</b>	<b>-809,5</b>	<b>-1.546,7</b>	<b>-1.946,8</b>
Förändring av periodiseringsfond		12,1	26,9	-5,8	Förändring av räntebärande skulder	1.738,4	4.675,8	2.173,8
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-1,5	-5,9	-0,1	<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>928,9</b>	<b>3.129,1</b>	<b>227,0</b>
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>10,6</b>	<b>21,3</b>	<b>-5,6</b>				
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-291,8</b>	<b>10.576,1</b>	<b>782,8</b>				
Aktuell skattekostnad		-	-2,6	-5,5				
<b>Årets nettovinst</b>		<b>-291,8</b>	<b>10.573,5</b>	<b>777,3</b>				

## Moderbolagets balansräkning

MSEK per 31 december	NOT	2001	2000	1999	MSEK per 31 december	NOT	2001	2000	1999
<b>TILLGÅNGAR</b>					<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>					<b>Eget kapital</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	10				Bundet eget kapital				
Immateriella rättigheter		13,8	15,5	17,2	Aktiekapital		361,1	356,3	356,3
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>13,8</b>	<b>15,5</b>	<b>17,2</b>	Överkursfond och andra fonder		7.050,4	6.676,5	6.676,5
Materiella anläggningstillgångar	11				<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7.411,5</b>	<b>7.032,8</b>	<b>7.032,8</b>
Byggnader och mark		—	8,8	9,0	Fritt eget kapital				
Maskiner		—	0,1	0,1	Balanserat resultat		12.429,0	2.283,1	1.862,1
Inventarier		2,5	2,8	3,1	Årets vinst/förlust		-291,8	10.573,5	777,3
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2,5</b>	<b>11,7</b>	<b>12,2</b>	<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>12.137,2</b>	<b>12.856,6</b>	<b>2.639,4</b>
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar					<b>Summa eget kapital</b>	19	<b>19.548,7</b>	<b>19.889,4</b>	<b>9.672,2</b>
Aktier i dotterbolag	12	27.175,2	26.837,5	15.197,0	<b>Obeskattade reserver</b>				
Andelar i intressebolag	13	—	18,4	—	Skatteutjämningsreserv		—	—	0,3
Övriga anläggningstillgångar		355,7	366,1	319,6	Periodiseringsfond		16,6	28,8	55,7
<b>Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>27.530,9</b>	<b>27.222,0</b>	<b>15.516,6</b>	Akkumulerade avskrivningar utöver plan		8,0	6,5	0,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>27.547,2</b>	<b>27.249,2</b>	<b>15.546,0</b>	<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>24,6</b>	<b>35,3</b>	<b>56,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					<b>Långfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar					Icke räntebärande långfristiga skulder				
Fordringar hos dotterbolag		1.562,3	894,6	591,5	Skulder till dotterbolag		142,9	160,2	103,6
Övriga fordringar		4,7	10,0	4,6	<b>Summa icke räntebärande långfristiga skulder</b>		<b>142,9</b>	<b>160,2</b>	<b>103,6</b>
Aktuell skattefordran		13,7	5,3	1,3	Räntebärande långfristiga skulder				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		505,8	93,5	40,2	Konvertibelt förlagslån	18, 21	321,3	700,0	700,0
<b>Summa icke räntebärande omsättningstillgångar</b>		<b>2.086,5</b>	<b>1.003,4</b>	<b>637,6</b>	Koncernbankkontokrediter	16	263,6	61,8	100,2
Räntebärande omsättningstillgångar					Långfristiga lån	21	10.141,7	6.227,9	3.000,0
Fordringar hos dotterbolag		4.709,8	3.818,0	526,4	<b>Summa räntebärande långfristiga skulder</b>		<b>10.726,6</b>	<b>6.989,7</b>	<b>3.800,2</b>
Kortfristiga placeringar		11,8	—	162,5	<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10.869,5</b>	<b>7.149,9</b>	<b>3.903,8</b>
Kassa och bank		25,3	0,0	0,0	<b>Kortfristiga skulder</b>				
<b>Summa räntebärande omsättningstillgångar</b>		<b>4.746,9</b>	<b>3.818,0</b>	<b>688,9</b>	Icke räntebärande kortfristiga skulder				
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6.833,4</b>	<b>4.821,4</b>	<b>1.326,5</b>	Skulder till dotterbolag		545,1	174,5	37,1
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>34.380,6</b>	<b>32.070,6</b>	<b>16.872,5</b>	Leverantörsskulder		5,5	2,2	4,3
Ställda säkerheter	17	Inga	Inga	Inga	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		734,0	166,8	33,0
					Övriga kortfristiga skulder		1,0	1,6	1,2
					<b>Summa icke räntebärande kortfristiga skulder</b>		<b>1.285,6</b>	<b>345,1</b>	<b>75,6</b>
					Räntebärande kortfristiga skulder				
					Skulder till dotterbolag		2.469,4	367,7	1.631,0
					Kortfristiga lån		182,8	4.283,2	1.533,3
					<b>Summa räntebärande kortfristiga skulder</b>		<b>2.652,2</b>	<b>4.650,9</b>	<b>3.164,3</b>
					<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3.937,8</b>	<b>4.996,0</b>	<b>3.239,9</b>
					<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>34.380,6</b>	<b>32.070,6</b>	<b>16.872,5</b>
					Ansvarsförbindelser	23	3.457,3	2.217,6	1.463,0

# Riskhantering

## Verksamhetsrisker

Securitas levererar varor och tjänster som associeras med höga säkerhetsnivåer. De risker som uppstår som en direkt konsekvens av verksamhetsriskerna följs därför noggrant upp i divisionerna och verksamhetsländerna i syfte att minimera deras potentiella inflytande på kunder och anställda samt på koncernens intäkter och kassaflöde på både kort och lång sikt.

En platt och enkel organisation med tydliga ansvarsområden, selektiv rekrytering, välutbildade väktare och modern utrustning är viktiga faktorer när det gäller att säkra en hög kvalitet på varor och tjänster och därmed kontrollera verksamhetsriskerna.

I affärskontrakten med kunderna försöker Securitas alltid att uppnå en rättvis och rimlig balans mellan kunden och Securitas när det gäller potentiella skadeståndsanspråk som kan uppstå ur kundkontrakten.

För att ytterligare minimera verksamhetsriskernas potentiella inverkan har Securitas beslutat att överföra vissa risker till försäkringsmarknaden. Exempel på sådana risker är risken för fysisk förlust av eller skada på egendom som är under Securitas vård, uppsikt och kontroll, exempelvis inom värdehanteringsverksamheten, och risken för fysisk skada på individer eller egendom inom bevaknings- och larmverksamheterna.

Vissa försäkringstyper är av strategisk vikt för Securitas och köps därför in centralt. Exempel på sådana försäkringsprogram är Allmän Ansvarsförsäkring samt Värdehanteringsförsäkring. Genom att köpa in dessa försäkringsprogram centralt får Securitas ett brett och enhetligt skydd till en konkurrenskraftig kostnad. Dessa försäkringsprogram är placerade på internationella försäkringsmarknader med motparter med hög officiell kreditvärdighet.

Securitas använder sig av ett internt försäkringsbolag, ett så kallat captive. På detta sätt blir riskhanteringen och premiebetalningarna mer effektiva. Vidare kan Securitas optimera den risk som kvarhålls i de olika försäkringsprogrammen, och uppnår därmed ett visst oberoende från försäkringsmarknaderna. De risker som kvarhålls begränsas alltid till nivåer som anses lämpliga i förhållande till exempelvis verksamhetens storlek och lönsamhet.

## Finansiella risker

### Bakgrund

De finansiella risker som normalt uppstår i gruppens verksamhet är begränsade. Verksamheterna i de olika länderna arbetar i princip bara med intäkter och kostnader i den lokala valutan. Det finns praktiskt taget inga kommersiella valutaflöden mellan länderna. Kapitalbehoven är i allmänhet låga och varierar mellan divisionerna. Värdehantering har de högsta kapitalbehoven medan Bevakning har de lägsta. Starkt kassaflöde från verksamheterna minskar beroendet av extern finansiering. Beroende på vilken finansieringsmetod som väljs kan ett externt finansieringskrav uppstå i samband med uppköp.

## Organisation och aktiviteter

Syftet med Securitas finansorganisation är att stötta affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker.

Securitas Financial Policy and Guidelines sätter ramen för finansaktiviteterna inom gruppen.

## Dotterbolag/Divisioner

Finansiell verksamhet inom dotterbolagen och divisionerna koncentreras på att förbättra kassaflödet genom fokus på lönsamhet i affärsverksamheten, reducering av kapital bundet i kundfordringar och lager samt genom ett balanserat program för investeringar och effektiv lokal kassaförvaltning.

## Länder

I länder med mer omfattande verksamhet är över- och underskott i de lokala dotterbolagen matchade på nationell nivå med hjälp av cashpooling-lösningar. Dessutom driver Securitas en överliggande euro-cashpoolingstruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande cashpoolingstruktur i USD för dotterbolagen i USA, i vilka lokala över- och underskott investeras eller från vilka lokala underskott finansieras. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från gruppens internbank, Group Treasury Centre, i Dublin.

## Group Treasury Centre

Genom att koncentrera den interna och externa finansieringen till gruppens internbank, kan stordriftsfördelar utnyttjas för prissättning av investeringar och lån, och fördel kan dras av möjligheter att balansera lokala över- och underskott mellan de olika länderna och cashpools. En centraliserad finansfunktion ger också bättre överblick och kontroll av finansiella risker.

## Kapitalstruktur och räntetäckning

Relationen mellan koncernens nettoskuld och eget kapital, den så kallade nettoskuld-sättningsgraden, får aldrig överskrida 1,35. Strategin på lång sikt är att verka med en nettoskuld-sättningsgrad, mätt på balansräkningsvärdet, omkring 0,8–1,0.

Nyckeltalet för räntetäckning ska alltid vara över 3,0 och målet är att hålla det över 4,0.

## Finansiella risker och riskhantering

### Finansieringen av risk och likviditet

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kontanter, bankdepositioner, kortfristiga investeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade kreditfaciliteter) som ska motsvara ett minimum av fem procent av gruppens årliga försäljning.

Gruppens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, konvertibla förlagslån med förfallotid på minst ett år, långfristiga bekräftade lånfaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar gruppens sysselsatta kapital. Den långfristiga finansieringen av gruppen ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och strukturerad på ett sådant sätt att gruppens femårsvision kan uppfyllas.

Målet är att långfristiga lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år.

Långfristiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 600 MEUR som etablerades år 1999 med ett konsortium av internationella banker med förfall under 2004. Det finns dessutom bilaterala bekräftade kreditlimiter med tre svenska banker som uppgår till 300 MEUR med en förfallotid på 12 månader.

För att kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna på ett effektivt sätt har Securitas långsiktiga kreditratingar från både Standard & Poor's och Moody's. Bedömningen från Standard & Poor's är BBB+ och ratingen från Moody's är Baa1. I januari 2002 kungjordes en svensk kortsiktig rating på K-1 med Standard and Poor's.

I december 2000 etablerade Securitas ett Euro Medium Term Note Programme med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat upplåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Den första offentliga eurobondemissionen gjordes i december 2000, när en eurobond på 350 MEUR med en förfallotid på 5 år utfärdades. I februari 2001 gjordes ytterligare ett offentligt eurobondemission på 500 MEUR med en förfallotid på 7 år. Intäkterna från båda lånen användes för att återbetala existerande banklån. Båda obligationslånen är listade på Luxemburgbörsen.

I juni 2001 gjordes en så kallad värdepapperisering av kundfordringar till en summa av 2.381 MSEK i divisionen Security Services USA. Detta har givit Securitas tillgång till en ny källa till kortsiktig finansiering till konkurrenskraftiga priser.

I januari 2002 etablerade Securitas ett kortfristigt svenskt "commercial paper program" med tre svenska banker som uppgår till 5.000 MSEK. Detta i syfte att få tillgång till kortsiktig finansiering till konkurrenskraftiga priser.

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i att finansiera gruppens verksamhet.

Securitas nuvarande nettoskuld på 12.600 MSEK har uppstått till följd av uppköp. Nettoskulden finansieras genom gruppens bekräftade och obekräftade kreditfaciliteter och emission av obligationer på kapitalmarknaderna.

#### Ränterisker

Koncernens inkomst är främst knuten till årliga kontrakt och följer vanligtvis av varje lands ekonomiska utveckling och inflationsnivå. Ränterisker minimeras därför genom att korta räntebindningsperioder bibehålls, i genomsnitt under ett år. Starkt kassaflöde, det vill säga möjligheten att återbetala utestående lån med kort varsel, innebär också kort räntebindning.

Ökningen av nettoskuldsnivån under de senaste två åren till följd av uppköp har ökat exponeringen för förändringar i räntenivåer. I syfte att minska denna exponering har Securitas beslutat att förlänga den fasta räntenivåperioden för skulder noterade i USD till två år. Den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala nettoskulden är efter detta 1,5 år.

Koncernen använder finansiella instrument såsom ränteswaps för att ändra löptiden på nettoskulden i önskad riktning i syfte att minimera effekterna av räntefluktuationer samt begränsa upplåningskostnaderna. Finansiella instrument används inte i spekulationsändamål.

#### Valutarisker

##### Finansiering av utländska tillgångar

Securitas utländska sysselsatta kapital per 31 december 2001 uppgick till omkring 22.700 MSEK. Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Detta betyder att Securitas har eget kapital i utländska valutor som utsätts för förändringar i växelkurser. Securitas har dock etablerat en långsiktig närvaro i länderna i fråga och har för avsikt att utveckla verksamheten, vilket betyder att det är viktigt att ha eget kapital i utländska valutor. Genom att hålla förhållandet mellan nettoskuld och eget kapital (nettoskulsättningsgraden) i var och en av de mest betydande valutorna på samma nivå som gruppens totala nettoskulsättningsgrad uppnås ett visst skydd av koncernens totala nettoskulsättningsgrad mot valutafluktuationer. Justeringar i de olika valutorna görs genom att använda derivat.

Koncernresultaträkningen påverkas till en viss grad av att utländska dotterbolags resultaträkningar översätts till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i den lokala valutan, och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, är denna exponering inte skyddad.

##### Transaktionsexponering

Risker i samband med utländska växelkurser i form av transaktionsexponering är begränsade och består av export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt betalningar av centrala försäkringspremier.

##### Kredit/motpartsrisk

Investeringar av likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Detta gäller även för användandet av derivat för att hantera finansiella risker.

FÖRFALLOSTRUKTUR BEKRÄFTADE LÅNEFACILITETER					
Förfallotid	1 år	2-3 år	4-5 år	6-7 år	Totalt
Facilitetsbelopp, MSEK	3.030	5.972	3.297	4.710	17.009

KÄNSLIGHET TILL ÄNDRINGAR I RÄNTENIVÅER				
	% av bok	Aktuell räntekostnad	Effekt på koncernens resultat under de närmaste 12 månaderna om räntenivån ökar med 1% sjunker med 1%	
EUR	30%	5,4%	6,0%	4,5%
USD	60%	7,2%	7,2%	6,1%
Övriga	7%	6,0%	7,0%	5,0%
SEK	3%	4,6%	5,5%	3,9%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,8%</b>	<b>5,5%</b>



# Redovisningsprinciper

Securitas årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Redovisningsrådets rekommendation RR9 Inkomstskatter tillämpas från och med 2001-01-01. I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med föregående år.

## Konsolidering

### Principer för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland icke räntebärande avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärfsanalysen erfordras, görs en avsättning till en så kallad omstruktureringsreserv. Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital.

I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med avyttringstidpunkten.

### Andelar i intressebolag

Kapitalandelsmetoden används vid redovisning av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 49 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultat före skatt. I de fall anskaffningsvärdet för andelar i intressebolaget varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill och belastat andelen i intressebolagets resultat. Andel av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och andel av resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Klyvningsmetoden tillämpas där ägarandelen är 50 procent, så kallade samriskbolag. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.

### Internförsäljning

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

## Goodwill

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det justerade egna kapitalet i bolaget enligt ovan, uppstår goodwill som tas upp i balansräkningen och avskrivs enligt plan. Koncerngoodwill avskrivs med 5–20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i företag där den största tillgången är kundavtal, system eller speciellt utbildad personal avskrivs med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Vid omräkning av utländska dotterbolags bokslut till SEK för intagande i koncernbokslut används dagskursmetoden.

Resultaträkningarna har omräknats till en genomsnittskurs som baseras på valutakursen den sista dagen i varje månad. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar.

Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, kvittas kursdifferenser på lånen mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna.

### Valutakurser

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna var per bokslutsdagen följande:

Land	Valuta		Vägt genomsnitt 2001		Vägt genomsnitt 2000	
				Dec 2001		Dec 2000
Norge	NOK	100	115,73	118,35	104,59	107,15
Danmark	DKK	100	124,86	126,65	113,66	118,70
Finland	FIM	100	156,40	158,50	142,62	148,96
Tyskland	DEM	100	475,55	481,58	433,27	452,86
Frankrike	FRF	100	141,70	143,60	129,26	135,02
Storbritannien	GBP	1	15,06	15,48	14,00	14,22
Spanien	ESP	100	5,59	5,66	5,10	5,32
Schweiz	CHF	100	616,98	636,00	545,10	581,35
Österrike	ATS	100	67,64	68,45	61,56	64,37
Portugal	PTE	100	4,64	4,70	4,23	4,42
Belgien	BEF	100	23,04	23,35	21,03	21,96
Nederländerna	NLG	100	422,09	427,41	390,83	401,91
Ungern	HUF	100	3,63	3,82	3,25	3,24
Polen	PLN	1	2,55	2,69	2,13	2,30
Estland	EEK	1	0,59	0,60	0,54	0,57
Tjeckien	CZK	1	0,28	0,29	0,24	0,25
USA	USD	1	10,44	10,58	9,39	9,54
Kanada	CAD	1	6,72	6,69	6,24	6,36
Mexiko	MXN	1	1,12	1,17	0,97	0,99
Argentina	ARS	1	10,54	10,59	–	–

### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter hänför sig till olika typer av bevakningstjänster samt försäljning av larmprodukter. Intäkter avseende bevakningstjänster redovisas i den period då de intjänats. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställande-graden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförs.

### Värdering

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Terminspremier och terminsavdrag, det vill säga skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelseresultatet.

#### *Skatter*

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på årets resultat inberäknat uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten inkomstskatt baseras på nettoförändringar av temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder beräknas till de skattesatser som förväntas gälla för de år som de temporära skillnaderna beräknas återföras. Beräkning av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på samma sätt som de underliggande transaktionerna redovisats på balansdagen.

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, såvida den inte avser icke skattemässigt avdragsgill goodwill eller dotterbolagsaktier.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot eget kapital i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip, eller avseende valutadifferenser vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag som redovisas mot eget kapital.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Upplysning i not lämnas om uppskjuten skatteskuld som kan beräknas uppkomma på resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag.

Den retroaktiva tillämpningen av RR9 har medfört en positiv effekt på eget kapital om 104 MSEK.

#### *Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

#### *Varulager*

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

#### *Anläggningstillgångar*

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

#### *Avskrivningar enligt plan*

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas historiska anskaffningsvärden och skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Immateriella rättigheter	5–25 procent
Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent
Goodwill	5–20 procent

#### *Leasingavtal*

Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggning respektive skuld, och i resultaträkningen delas leasingkontrakten upp i avskrivning och ränta. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad.

# Noter

## NOT 1 DIVISIONSÖVERSIKT

MSEK	Försäljning			Rörelseresultat			Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning <sup>1)</sup>			Sysselsatt kapital <sup>2)</sup>			Avkastning på sysselsatt kapital, %		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Security Services USA	27.922	16.976	5.080	1.577	926	211	0	10	9	10.251	12.239	3.367	15	8	6
Security Services Europe	19.745	16.059	13.982	1.333	1.098	883	10	9	8	6.101	5.808	4.721	22	19	19
Security Systems USA och Europe	3.388	3.102	2.897	218	151	271	24	23	21	1.496	1.280	1.207	15	12	22
Direct Europe	1.018	762	560	113	91	71	35	28	23	390	242	151	29	38	47
Cash Handling Services USA och Europe	8.291	3.908	3.127	614	294	194	27	41	41	6.256	2.308	1.574	10	13	12
<b>Summa</b>	<b>60.364</b>	<b>40.807</b>	<b>25.646</b>	<b>3.855</b>	<b>2.560</b>	<b>1.630</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>24.494</b>	<b>21.877</b>	<b>11.020</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>15</b>

<sup>1)</sup> Justerat för förvärvens helårsförsäljning.

<sup>2)</sup> Exklusive andelar i intressebolag.

## NOT 2 FÖRSÄLJNING PER LAND OCH DIVISION

MSEK	Security Services USA			Security Services Europe			Security Systems USA och Europe			Direct Europe			Cash Handling Services USA och Europe		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Sverige	—	—	—	2.242,1	2.042,3	1.884,6	1.019,0	1.022,2	1.046,6	244,7	208,5	158,7	461,7	377,6	298,8
Norge	—	—	—	1.080,4	878,8	872,2	364,8	308,0	320,8	190,9	166,4	125,1	175,1	143,8	144,1
Danmark	—	—	—	215,9	152,0	142,0	150,5	138,3	138,9	56,7	44,9	30,9	74,4	90,4	78,4
Finland	—	—	—	698,3	570,6	537,7	350,6	289,7	295,9	33,7	29,5	10,1	132,0	82,9	62,3
Tyskland	—	—	—	3.598,4	3.272,6	3.343,6	—	—	—	1,0	0,3	—	1.213,1	787,3	601,3
Frankrike	—	—	—	4.231,0	3.702,2	3.862,1	474,0	381,1	340,8	127,8	105,3	95,5	236,8	162,2	145,3
Storbritannien	—	—	—	1.079,0	683,3	320,9	—	—	—	—	—	—	1.773,3	1.277,0	1.129,1
Spanien	—	—	—	2.146,9	1.671,3	1.319,5	328,4	238,5	180,5	345,5	193,9	117,2	828,2	427,2	225,4
Schweiz	—	—	—	426,5	331,4	306,4	—	—	—	30,4	26,2	22,6	74,7	56,4	43,5
Österrike	—	—	—	143,3	125,6	136,1	—	—	—	—	—	—	196,3	141,8	142,6
Portugal	—	—	—	885,9	726,6	605,0	166,7	122,1	108,8	0,5	—	—	289,2	203,7	171,1
Belgien	—	—	—	1.251,6	955,4	197,7	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Nederländerna	—	—	—	196,6	54,7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ungern	—	—	—	56,4	49,0	53,6	—	—	—	—	—	—	60,0	48,9	44,7
Polen	—	—	—	219,0	139,0	88,8	—	—	—	—	—	—	62,3	39,0	12,7
Estland	—	—	—	56,4	49,2	45,8	—	—	—	—	—	—	6,0	5,0	4,6
Tjeckien	—	—	—	77,6	66,5	53,3	—	—	—	—	—	—	12,3	2,4	1,2
USA	27.921,5	16.975,6	5.080,4	—	—	—	570,6	644,8	505,3	—	—	—	2.767,0	—	—
Kanada	—	—	—	1.024,5	675,4	338,4	—	—	—	—	—	—	—	95,9	63,3
Mexiko	—	—	—	246,2	184,2	110,4	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Argentina	—	—	—	121,1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Eliminering	—	—	—	-252,6	-271,1	-236,6	-36,2	-42,5	-40,6	-13,2	-13,0	—	-71,2	-33,8	-41,1
<b>Koncernen</b>	<b>27.921,5</b>	<b>16.975,6</b>	<b>5.080,4</b>	<b>19.744,5</b>	<b>16.059,0</b>	<b>13.981,5</b>	<b>3.388,4</b>	<b>3.102,2</b>	<b>2.897,0</b>	<b>1.018,0</b>	<b>762,0</b>	<b>560,1</b>	<b>8.291,2</b>	<b>3.907,7</b>	<b>3.127,3</b>

## NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER

### Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
PricewaterhouseCoopers				
– revisionsuppdrag	24.746,0	14.144,1	2.150,0	1.442,0
– andra uppdrag	15.211,0	6.148,1	937,0	650,0
	<b>39.957,0</b>	<b>20.292,2</b>	<b>3.087,0</b>	<b>2.092,0</b>
Övriga revisorer				
– revisionsuppdrag	4.512,0	5.147,2	—	—
	<b>4.512,0</b>	<b>5.147,2</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
	<b>44.469,0</b>	<b>25.439,4</b>	<b>3.087,0</b>	<b>2.092,0</b>

### Operationella leasingavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader och fordon uppgår i koncernen till 526,2 MSEK (507,0). Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2001	2000
Förfallotid < 1 år	414,6	527,7
Förfallotid 1-5 år	1.098,3	1.026,1
Förfallotid > 5 år	1.043,6	777,8

Finansiella leasingavtal förekommer endast i begränsad omfattning.

# NOT 4 PERSONAL

## Medeltal anställda; fördelning kvinnor och män

Koncernen	Kvinnor			Män			Totalt		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Sverige	1.555	1.520	1.369	4.734	4.817	4.573	6.289	6.337	5.942
Norge	706	652	632	2.068	2.005	2.047	2.774	2.657	2.679
Danmark	112	122	154	419	454	635	531	576	789
Finland	687	597	524	1.862	1.791	1.671	2.549	2.388	2.195
Tyskland	2.661	3.630	2.294	12.571	11.262	12.239	15.232	14.892	14.533
Frankrike	2.789	2.740	2.584	16.451	16.066	17.017	19.240	18.806	19.601
Storbritannien	1.404	839	597	6.475	6.792	3.826	7.879	7.631	4.423
Spanien	2.940	2.072	2.065	11.633	10.998	7.802	14.573	13.070	9.867
Schweiz	135	99	109	814	745	673	949	844	782
Österrike	148	120	184	890	706	692	1.038	826	876
Portugal	996	1.006	799	6.307	6.572	5.813	7.303	7.578	6.612
Belgien	546	520	468	3.066	2.916	2.223	3.612	3.436	2.691
Nederländerna	118	82	—	462	311	—	580	393	—
Ungern	106	71	23	653	537	700	759	608	723
Polen	286	293	186	2.148	2.184	1.219	2.434	2.477	1.405
Estland	78	66	63	519	522	502	597	588	565
Tjeckien	218	186	234	1.161	1.117	996	1.379	1.303	1.230
USA	28.254	30.146	9.831	82.888	80.242	25.649	111.142	110.388	35.480
Kanada	544	757	490	4.878	5.080	2.713	5.422	5.837	3.203
Mexiko	226	197	221	2.239	1.954	2.125	2.465	2.151	2.346
Argentina	103	—	—	941	—	—	1.044	—	—
Irland	3	3	2	5	5	2	8	8	4
<b>Summa</b>	<b>44.615</b>	<b>45.718</b>	<b>22.829</b>	<b>163.184</b>	<b>157.076</b>	<b>93.117</b>	<b>207.799</b>	<b>202.794</b>	<b>115.946</b>
Varav moderbolaget:									
Sverige	13	14	17	11	7	15	24	21	32

## Lönekostnader, styrelse och verkställande direktörer

Koncernen MSEK	2001			2000			1999			Varav tantiem		
	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	Löner	Soc kostn	(Varav pension)	2001	2000	1999
Sverige	31,8	12,0	(2,2)	31,9	14,1	(2,0)	20,7	10,0	(1,9)	8,3	7,3	8,0
Norge	2,4	0,4	(0,1)	1,2	0,2	(0,1)	1,5	0,3	(0,0)	0,4	0,3	0,4
Danmark	3,7	0,3	(0,3)	1,9	0,1	(0,1)	3,0	0,0	(0,0)	0,5	0,0	0,0
Finland	6,1	1,1	(0,6)	1,8	0,4	(0,1)	1,2	0,3	(0,2)	0,8	0,0	0,4
Tyskland	10,1	4,1	(3,5)	3,9	0,3	(0,0)	5,4	0,2	(0,2)	3,8	1,4	2,8
Frankrike	22,1	18,4	(0,0)	13,4	5,7	(0,0)	14,2	6,5	(0,0)	4,2	3,8	3,4
Storbritannien	27,4	3,6	(0,7)	8,4	1,4	(0,4)	11,3	1,8	(0,5)	10,7	—	5,1
Spanien	6,7	0,3	(0,0)	4,3	0,1	(0,0)	1,7	0,1	(0,0)	1,6	1,8	0,5
Schweiz	2,9	0,2	(0,2)	2,0	0,4	(0,1)	1,8	0,3	(0,2)	0,0	—	0,0
Österrike	4,7	1,4	(0,2)	4,1	2,2	(1,1)	3,7	1,6	(0,6)	0,6	0,2	0,2
Portugal	5,1	0,8	(0,0)	2,4	0,4	(0,0)	2,5	0,4	(0,0)	0,0	—	1,0
Belgien	4,3	1,0	(0,6)	3,4	2,0	(0,4)	0,5	0,3	(0,1)	1,8	1,1	—
Nederländerna	1,4	0,3	(0,2)	0,5	0,2	(0,1)	—	—	—	0,3	—	—
Ungern	0,0	0,0	(0,0)	0,3	0,1	(0,0)	0,3	0,1	(0,0)	0,0	—	0,0
Polen	2,6	0,1	(0,1)	2,5	0,1	(0,1)	2,0	0,1	(0,0)	0,0	0,1	0,3
Estland	0,7	0,2	(0,0)	0,9	0,3	(0,0)	0,9	0,3	(0,0)	0,0	—	0,0
Tjeckien	0,1	0,0	(0,0)	0,6	0,3	(0,0)	1,4	0,5	(0,3)	0,0	0,0	0,0
USA	23,7	3,5	(1,9)	7,1	2,5	(1,6)	6,7	3,3	(3,3)	7,3	0,6	0,0
Kanada	2,7	1,5	(1,2)	2,2	0,2	(0,0)	1,8	0,1	(0,0)	0,8	0,6	0,9
Mexiko	1,7	0,0	(0,0)	1,7	0,0	(0,0)	0,6	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Argentina	0,1	0,0	(0,0)	—	—	—	—	—	—	0,0	—	—
Irland	2,2	0,6	(0,4)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)	0,4	—	—
<b>Summa</b>	<b>162,5</b>	<b>49,8</b>	<b>(12,2)</b>	<b>94,5</b>	<b>31,0</b>	<b>(6,1)</b>	<b>81,2</b>	<b>26,2</b>	<b>(7,3)</b>	<b>41,5</b>	<b>17,2</b>	<b>23,0</b>
Varav moderbolaget:												
Sverige	24,0	9,0	(2,2)	23,0	9,9	(1,5)	12,8	5,7	(0,8)	4,9	3,8	4,7



**NOT 4 PERSONAL FORTS**  
**Lönekostnader övriga anställda**

Koncernen MSEK	Löner	2001 Soc. Kostn	(varav pension)	Löner	2000 Soc. Kostn	(varav pension)	Löner	1999 Soc. Kostn	(varav pension)
Sverige	1.573,0	660,6	(121,5)	1.446,8	602,3	(50,8)	1.309,0	553,0	(97,9)
Norge	874,6	239,1	(15,0)	727,4	202,3	(20,1)	722,4	186,5	(17,9)
Danmark	233,7	10,2	(10,2)	207,2	7,6	(7,6)	183,6	6,8	(6,8)
Finland	543,2	127,8	(83,4)	455,3	103,5	(64,3)	401,5	89,5	(52,7)
Tyskland	2.603,9	1.100,6	(0,3)	2.809,1	563,3	(1,2)	2.645,8	432,5	(2,2)
Frankrike	2.688,3	1.075,1	(0,0)	2.650,5	796,0	(661,6)	2.132,5	1.155,0	(0,1)
Storbritannien	1.136,3	191,8	(21,0)	666,8	93,0	(10,4)	877,8	96,2	(24,2)
Spanien	2.050,5	565,8	(0,0)	1.598,9	424,7	(0,0)	1.098,3	290,8	(0,0)
Schweiz	408,3	12,2	(12,2)	282,1	52,0	(9,4)	231,1	45,2	(7,6)
Österrike	177,4	52,6	(0,3)	148,2	44,0	(0,2)	120,1	57,9	(0,2)
Portugal	726,8	149,2	(0,0)	615,5	129,7	(0,0)	478,2	103,5	(0,0)
Belgien	663,5	416,0	(62,8)	601,7	344,4	(58,5)	102,4	66,3	(9,0)
Nederländerna	128,7	31,8	(2,2)	31,7	4,9	(0,5)	—	—	—
Ungern	28,6	13,9	(0,0)	15,2	6,8	(0,0)	16,2	8,1	(0,0)
Polen	150,3	30,6	(30,6)	97,8	18,7	(13,2)	57,2	11,7	(11,7)
Estland	22,8	6,8	(0,0)	19,0	5,6	(0,0)	25,5	5,8	(0,0)
Tjeckien	9,6	3,1	(0,0)	7,7	4,1	(0,0)	27,5	9,9	(6,9)
USA	22.764,2	3.446,5	(54,6)	12.592,0	1.662,4	(50,8)	3.861,9	6,6	(6,6)
Kanada	760,7	164,0	(8,6)	517,0	78,4	(7,3)	303,8	50,6	(5,3)
Mexiko	157,9	31,6	(0,5)	108,4	21,8	(0,3)	25,2	5,5	(0,4)
Argentina	7,0	0,0	(0,0)	—	—	—	—	—	—
Irland	2,6	0,4	(0,1)	3,7	0,7	(0,4)	2,1	0,5	(0,3)
<b>Summa</b>	<b>37.711,9</b>	<b>8.329,7</b>	<b>(423,3)</b>	<b>25.602,0</b>	<b>5.166,2</b>	<b>(956,6)</b>	<b>14.622,1</b>	<b>3.181,9</b>	<b>(249,8)</b>
Varav moderbolaget:									
Sverige	25,1	11,1	(2,3)	16,2	7,2	(1,5)	25,6	10,3	(1,5)

**Lönekostnader totalt: styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda**

Koncernen MSEK	Löner	2001 Soc. Kostn	(varav pension)	Löner	2000 Soc. Kostn	(varav pension)	Löner	1999 Soc. Kostn	(varav pension)
Sverige	1.604,8	672,6	(123,7)	1.478,7	616,4	(52,8)	1.329,7	563,0	(99,8)
Norge	877,0	239,5	(15,2)	728,6	202,5	(20,2)	723,9	186,8	(17,9)
Danmark	237,4	10,5	(10,5)	209,1	7,7	(7,7)	186,6	6,8	(6,8)
Finland	549,3	128,8	(84,0)	457,1	103,9	(64,4)	402,7	89,8	(52,9)
Tyskland	2.614,0	1.104,7	(3,7)	2.813,0	563,6	(1,2)	2.651,2	432,7	(2,4)
Frankrike	2.710,4	1.093,5	(0,0)	2.663,9	801,7	(661,6)	2.146,7	1.161,5	(0,1)
Storbritannien	1.163,7	195,5	(21,7)	675,2	94,4	(10,8)	889,1	98,0	(24,7)
Spanien	2.057,2	566,1	(0,0)	1.603,2	424,8	(0,0)	1.100,0	290,9	(0,0)
Schweiz	411,1	12,4	(12,4)	284,1	52,4	(9,5)	232,9	45,5	(7,8)
Österrike	182,1	54,0	(0,4)	152,3	46,2	(1,3)	123,8	59,5	(0,8)
Portugal	731,9	149,9	(0,0)	617,9	130,1	(0,0)	480,7	103,9	(0,0)
Belgien	667,8	417,0	(63,4)	605,1	346,4	(58,9)	102,9	66,6	(9,1)
Nederländerna	130,1	32,1	(2,4)	32,2	5,1	(0,6)	—	—	—
Ungern	28,6	13,9	(0,0)	15,5	6,9	(0,0)	16,5	8,2	(0,0)
Polen	152,9	30,7	(30,7)	100,3	18,8	(13,3)	59,2	11,8	(11,7)
Estland	23,5	7,0	(0,0)	19,9	5,9	(0,0)	26,4	6,1	(0,0)
Tjeckien	9,6	3,1	(0,0)	8,3	4,4	(0,0)	28,9	10,4	(7,2)
USA	22.787,9	3.450,0	(56,5)	12.599,1	1.664,9	(52,4)	3.868,6	9,9	(9,9)
Kanada	763,5	165,6	(9,8)	519,2	78,6	(7,3)	305,6	50,7	(5,3)
Mexiko	159,7	31,6	(0,5)	110,1	21,8	(0,3)	25,8	5,5	(0,4)
Argentina	7,1	0,0	(0,0)	—	—	—	—	—	—
Irland	4,9	1,0	(0,4)	3,7	0,7	(0,4)	2,1	0,5	(0,3)
<b>Summa</b>	<b>37.874,5</b>	<b>8.379,5</b>	<b>(435,3)</b>	<b>25.696,5</b>	<b>5.197,2</b>	<b>(962,7)</b>	<b>14.703,3</b>	<b>3.208,1</b>	<b>(257,1)</b>
Varav moderbolaget:									
Sverige	49,1	20,1	(4,5)	39,2	17,1	(3,0)	38,4	16,0	(2,3)

**Ledande befattningshavares förmåner**

*Styrelsens ordförande*

Styrelsens ordförande har under räkenskapsåret 2001 i styrelsearvode erhållit 500 tkr. Styrelsens ordförande har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag.

*Verkställande direktören*

VD har för räkenskapsåret 2001 erhållit lön motsvarande 5.040 tkr och bonus avseende 2001 års resultat motsvarande 7.560 tkr. VD överenskom vidare 1998 med Securitas styrelse och huvudägare om ett långsiktigt bonusprogram som grundade sig på Securitasaktiens utveckling. Efter samråd med Aktiespararna och stora svenska institutioner avslutades detta

bonusprogram 1999 och överfördes till en engångsbetald försäkring.

Därefter har Securitas inte belastats med några ytterligare kostnader.

Värdet av denna försäkring motsvarar 1.220.118 Securitas aktier och kan utbetalas tidigast 2006-06-30 under förutsättning att VD kvarstår i sin befattning minst intill 2004-12-31. Skulle VD kvarstå i sin befattning efter årskiftet 2004/5 beräknas värdet av försäkringen 18 månader efter den tidpunkt anställningen upphör.

Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner samt upparbetat värde av försäkringen. VD har inga pensionsförmåner.

### Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen i övrigt bestående av 9 personer har under räkenskapsåret erhållit lön motsvarande 43.582 tkr och bonus avseende 2001 års resultat motsvarande 19.948 tkr. Amund Skarholt, Håkan Winberg, Tore K. Nilsen och Juan Vallejo har vidare samma typ av försäkring som VD och som motsvarar ett värde av totalt 1.370.367 Securitasaktier. Under förutsättning att dessa personer fortfarande är anställda i Securitas, minst intill den 31 december 2002, utbetalas värdet av denna försäkring. Koncernledningen har i övrigt pensionsförmåner motsvarande ITP planen eller i huvudsak jämförbara pensionsplaner i respektive hemland.

Vid uppsägning från bolagets sida har koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12–24 månadslöner samt upparbetat värde av den aktierelaterade försäkringen och eventuell pensionsförmån.

### NOT 5 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN (exkl. goodwill)

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Immateriella rättigheter	38,8	35,5	23,8
Immateriella tillgångar	9,8	8,6	5,5
Maskiner	716,3	519,5	444,3
Inventarier	534,9	324,4	233,8
Byggnader	77,4	54,2	46,9
<b>Summa avskrivningar (exkl. goodwill)</b>	<b>1.377,2</b>	<b>942,2</b>	<b>754,3</b>

### NOT 6 FINANSNETTO

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Ränteintäkter	329,5	287,8	150,9
Räntekostnader	-1.136,3	-771,5	-258,9
Räntenetto	-806,8	-483,7	-108,0
Utdelning	0,3	0,1	8,7
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-85,7	-30,6	-11,5
Resultatandel i intressebolag	29,4	24,8	-
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-862,8</b>	<b>-489,4</b>	<b>-110,8</b>

Resultatandel i intressebolag utgörs av koncernens andel i Loomis Fargo & Co. fram till och med den 15 maj 2001.

### NOT 7 SKATTER

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Skatt på resultat före skatt			
– aktuell skattekostnad	-548,3	-359,0	-334,5
– uppskjuten skattekostnad	-170,0	-153,0	18,0
<b>Summa</b>	<b>-718,3</b>	<b>-512,0</b>	<b>-316,5</b>

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag har ej avsatts för och beräknas uppgå till 145 MSEK (huvudsakligen Securitas Treasury Ireland).

	2001	2000	1999
Uppskjutna skattefordringar	2.295,0	1.654,6	990,1
Uppskjutna skatteskulder	528,5	369,2	185,1
<b>Netto uppskjutna skattefordringar/skulder</b>	<b>1.766,5</b>	<b>1.285,4</b>	<b>805,0</b>
Aktuella skattefordringar	404,4	181,4	154,1
Aktuella skatteskulder	396,5	939,8	400,8

### Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, brutto var hänförliga till:

Uppskjutna skattefordringar	2001	2000	1999
Pensionavsättningar och personalrelaterade skulder	627,0	502,0	368,9
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	475,2	346,9	70,9
Förlustavdrag	432,1	252,5	114,1
Skattemässigt avdragsgill goodwill	292,5	294,7	284,9
Maskiner och inventarier	58,0	110,8	23,7
Övriga temporära skillnader	410,2	147,7	127,6
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>2.295,0</b>	<b>1.654,6</b>	<b>990,1</b>

Uppskjutna skatteskulder	2001	2000	1999
Pensionavsättningar och personalrelaterade skulder	192,7	152,5	0,0
Maskiner och inventarier	159,5	184,6	140,5
Övriga temporära skillnader	176,3	32,1	44,6
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>528,5</b>	<b>369,2</b>	<b>185,1</b>

<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder netto</b>	<b>1.766,5</b>	<b>1.285,4</b>	<b>805,0</b>
--	----------------	----------------	--------------

### Inkomstskatt

Den svenska företagsskatten uppgick till 28% under 2001, 2000 och 1999. Den totala skattesatsen för resultat före skatt uppgick till 37,8% (37,5% och 28,4%). Den huvudsakliga skillnaden mellan den lagstadgade skatten i Sverige och den verkliga skatten i koncernen var:

	2001	%	2000	%	1999	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-533	-28,0	-382	-28,0	-312	-28,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	64	3,4	100	7,3	12	1,1
Permanent skillnader						
Goodwillavskrivningar	-365	-19,2	-250	-18,3	-111	-9,9
Övriga permanenta skillnader	46	2,4	20	1,5	41	3,7
Utnyttjade ej värderade förlustavdrag	70	3,7	0	0,0	54	4,8
<b>Verklig skattekostnad</b>	<b>-718</b>	<b>-37,8</b>	<b>-512</b>	<b>-37,5</b>	<b>-316</b>	<b>-28,4</b>

### Förlustavdrag

Moderbolaget i Sverige och vissa dotterbolag, främst i Tyskland, USA och Spanien hade den 31 december 2001 förlustavdrag som uppgick till 1.470 MSEK (686 och 382 MSEK). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

2002	11
2003	8
2004	49
2005	66
2006	3
2007 och senare	1.333

Den 31 december 2001 genererade de totala förlustavdragen uppskjutna skattefordringar om 432 MSEK. Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad skattekostnad för koncernen.

Koncernen har anpassat redovisningen till Redovisningsrådets rekommendation RR9 inkomstskatter, innebärande en justering av ingående balans för uppskjutna skattefordringar avseende ovärderade förlustavdrag med 104 MSEK för 2001, 2000 respektive 1999. Justeringen har redovisats direkt mot eget kapital.

**NOT 8 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR**

Koncernen, MSEK	Förvärvspris	Övrig nettoskuld- påverkan	Summa	goodwill	Varav operativt sysselsatt kapital	intresse- bolag	Kvarvarande strukturresev
Förvärv och avyttringar genomförda under 1999* och 2000*							
Totalt redovisat, exkl. Loomis	-11.398,4	-3.456,6	-14.855,0	-11.631,4	-3.223,6	—	—
Avgår redovisat 1999 och 2000	11.398,4	3.484,3	14.882,7	11.365,2	3.517,5	—	—
Summa redovisat 2001	—	27,7	27,7	-266,2	293,9	—	126,4
Förvärv och avyttringar genomförda under 2001*							
Totalt redovisat Loomis 2000–2001	-1.536,8	-1.584,9	-3.121,7	-2.675,1	-446,6	—	31,9
Avgår redovisat 2000	457,6	—	457,6	—	—	457,6	—
Summa redovisat Loomis 2001	-1.079,2	-1.584,9	-2.664,1	-2.675,1	-446,6	457,6	31,9
Övriga förvärv och avyttringar genomförda under 2001	-267,1	-98,0	-365,1	-330,4	-34,7	—	—
<b>Summa förvärv och avyttringar 2001</b>	<b>-1.346,3</b>	<b>-1.655,2</b>	<b>-3.001,5</b>	<b>-3.271,7</b>	<b>-187,4</b>	<b>457,6</b>	<b>158,3</b>

\* Samtliga förvärvskalkyler inklusive Loomis, är slutgiltigt fastställda per den 31 december 2001.

**NOT 9 GOODWILL**

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999	Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	16.878,3	8.155,4	5.198,7	Ingående avskrivningar	-1.744,6	-977,0	-634,7
Investeringar/avyttringar	3.271,7	8.195,4	3.341,8	Årets avskrivningar	-1.089,8	-707,4	-403,9
Omräkningsdifferens	1.480,2	527,5	-385,1	Omräkningsdifferens	-155,9	-60,2	61,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21.630,2	16.878,3	8.155,4	Utgående ackumulerade avskrivningar	-2.990,3	-1.744,6	-977,0
				<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>18.639,9</b>	<b>15.133,7</b>	<b>7.178,4</b>

**NOT 10 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

MSEK	Koncernen			Koncernen			Moderbolaget		
	Immateriella rättigheter			Övriga immateriella tillgångar			Immateriella rättigheter		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	275,2	224,6	201,5	98,2	102,5	81,6	17,2	17,2	3,1
Investeringar	33,7	29,7	34,0	15,7	12,7	24,1	—	—	17,2
Avyttringar/utrangeringar	-13,0	-11,7	-8,4	-1,9	-24,8	-3,0	—	—	-3,1
Omklassificering	7,8	29,7	3,5	8,1	4,4	7,1	—	—	—
Omräkningsdifferens	8,4	2,9	-6,0	5,3	3,4	-7,3	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	312,1	275,2	224,6	125,4	98,2	102,5	17,2	17,2	17,2
Ingående avskrivningar	-52,3	-23,2	-8,4	-35,8	-28,2	-28,3	-1,7	—	-3,1
Avyttringar/utrangeringar	9,6	8,1	5,9	0,9	2,9	2,0	—	—	3,1
Omklassificering	-2,9	0,9	-1,0	-6,2	-0,7	1,0	—	—	—
Årets avskrivningar	-38,8	-35,5	-23,8	-9,8	-8,6	-5,5	-1,7	-1,7	—
Omräkningsdifferens	-4,7	-2,6	4,1	-2,1	-1,2	2,6	—	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-89,1	-52,3	-23,2	-53,0	-35,8	-28,2	-3,4	-1,7	—
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>223,0</b>	<b>222,9</b>	<b>201,4</b>	<b>72,4</b>	<b>62,4</b>	<b>74,3</b>	<b>13,8</b>	<b>15,5</b>	<b>17,2</b>

**NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	1.201,2	1.134,2	1.200,3	3.329,0	2.558,4	2.340,1	1.791,2	1.323,2	768,2
Investeringar	611,6	322,4	163,0	1.439,0	902,2	694,2	694,0	592,6	602,9
Avyttringar/utrangeringar	-53,7	-270,6	-95,0	-330,5	-174,4	-208,8	-296,4	-206,0	-182,1
Omklassificering	-34,7	-23,1	-44,2	153,3	-30,0	-134,0	122,5	24,0	172,3
Omräkningsdifferens	89,5	38,3	-89,9	226,6	72,8	-133,1	129,5	57,4	-38,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.813,9	1.201,2	1.134,2	4.817,4	3.329,0	2.558,4	2.440,8	1.791,2	1.323,2
Ingående avskrivningar	-239,5	-213,2	-198,3	-1.636,8	-1.197,4	-1.125,5	-753,3	-525,3	-337,2
Avyttringar/utrangeringar	21,5	41,2	6,8	260,6	131,6	165,9	247,0	127,7	159,7
Omklassificering	-40,6	-2,3	7,0	-120,5	—	124,1	-86,8	-2,9	-135,8
Årets avskrivningar	-77,4	-54,2	-46,9	-716,3	-519,5	-444,3	-534,9	-324,4	-233,8
Omräkningsdifferens	-23,4	-11,0	18,2	-129,3	-51,5	82,4	-60,2	-28,4	21,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-359,4	-239,5	-213,2	-2.342,3	-1.636,8	-1.197,4	-1.188,2	-753,3	-525,3
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1.454,5</b>	<b>961,7</b>	<b>921,0</b>	<b>2.475,1</b>	<b>1.692,2</b>	<b>1.361,0</b>	<b>1.252,6</b>	<b>1.037,9</b>	<b>797,9</b>

Moderbolaget, MSEK	Byggnader och mark			Maskiner			Inventarier		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	7,7	8,4	7,2
Investeringar	—	—	—	—	—	—	0,6	1,2	1,4
Avyttringar/utrangeringar	-9,8	—	—	—	—	—	—	-1,9	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	—	9,8	9,8	0,6	0,6	0,6	8,3	7,7	8,4
Ingående avskrivningar	-1,0	-0,8	-0,6	-0,5	-0,5	-0,5	-4,9	-5,3	-4,3
Avyttringar/utrangeringar	1,1	—	—	—	—	—	—	1,6	0,2
Årets avskrivningar	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	—	—	-0,9	-1,2	-1,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	—	-1,0	-0,8	-0,6	-0,5	-0,5	-5,8	-4,9	-5,3
Utgående planenligt restvärde	—	8,8	9,0	—	0,1	0,1	2,5	2,8	3,1

## NOT 12 AKTIER I DOTTERBOLAG\*

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Bokfört värde moderbolaget
				Aktie-kapital	Röst-värde	
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	100	3.978,3
Securitas Deutschland Holding GmbH		Düsseldorf	20.000	100	100	2.345,2
Securitas France Holding SA		Paris	1.010.143	100	100	1.726,3
Securitas Holding UK Ltd		London	659.879	100	100	804,9
Securitas Services International BV		Amsterdam	25.000	100	100	572,2
Protectas S A		Lausanne	50.000	100	100	36,8
Securitas Werttransporte GmbH		Wien	—	99	99	57,1
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH		Wien	100	100	100	58,3
Securitas Serviços e Tecnologia de Seguranca SA		Lissabon	350.000	100	100	79,6
Securis N V		Bryssel	1.000	100	100	272,8
Moolenheugel Beheer BV		Amsterdam	72	100	100	67,3
Securitas Hungária RT		Budapest	47.730	100	100	39,3
Securitas Polska Sp z o o		Warszawa	29.700	100	100	14,5
Securitas C I T Sp z o o		Warszawa	38.472	100	100	8,4
Securitas Eesti AS		Tallinn	1.371	100	100	32,1
Securitas CR s r o		Prag	100	100	100	8,8
Securitas Holdings Inc		Los Angeles	100	100	100	3.355,7
Securitas Canada Ltd		Montreal	4.004	100	100	85,6
Grupo Securitas Mexico, S.A. de C.V.		Monterrey	5.000	100	100	14,5
Organizacion Fiel S.A.		Buenos Aires	7.200	60	60	32,7
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	109.000	100	100	29,1
Securitas Treasury Ireland Ltd		Dublin	21.075.470	100	100	13.546,9
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	500	100	100	3,6
Övriga innehav						5,2
<b>Summa aktier i dotterbolag</b>						<b>27.175,2</b>

\* Komplet specifikation kan erhållas från moderbolaget.

## NOT 13 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Koncernen	Säte	Kapitalandel
Belgacom Alert Services Holding NV	Bryssel	5%

Skillnaden mellan bokfört värde i koncernen och koncernens andel i intresseföretagets eget kapital uppgår till 9 MSEK.

## NOT 14 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Pensionsmedel	737,2	639,0	140,5
Övriga anläggningstillgångar	452,8	924,2	370,8
<b>Summa övriga anläggningstillgångar</b>	<b>1.190,0</b>	<b>1.563,2</b>	<b>511,3</b>

## NOT 15 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Aktuella skattefordringar	404,4	181,4	154,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1.150,6	520,9	283,3
Övriga poster	739,3	706,1	300,1
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>2.294,3</b>	<b>1.408,4</b>	<b>737,5</b>

## NOT 16 RÄNTEBÄRANDE OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under Koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdeposits till fast ränta, med löptid understigande 12 månader. Värdering har skett till anskaffningsvärde.

## NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Fastighetsinteckningar	39,3	31,4	37,3
<b>Moderbolaget, MSEK</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga

## NOT 18 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Lånet löper med en rörlig ränta motsvarande 12 månader STIBOR minus 0,25 procent. Lånet löper från 24 april 1998 till 28 februari 2003. Lånet har belastat årets resultat med 14,2 MSEK i form av räntekostnader. Konvertering till aktier av serie B kan påkallas under perioden 30 maj 2001 till 31 januari 2003. Konverteringskursen är 79,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 8.805.031 st serie B aktier.

Under 2001 har totalt 379 MSEK motsvarande 4.763.004 st aktier konverterats.



**NOT 19 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

Koncernen, MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	356,3	7.414,0	2.184,9	9.955,2
Effekt av byte av redovisningsprincip	—	—	104,0	104,0
Ingående eget kapital justerat i enlighet med ny princip	356,3	7.414,0	2.288,9	10.059,2
Lämnad utdelning	—	—	-427,6	-427,6
Konvertering	4,8	373,9	—	378,7
Årets nettovinst	—	—	1.182,7	1.182,7
Förskjutningar bundet och fritt	—	-394,3	394,3	—
Omräkningsdifferenser	—	697,6	45,7	743,3
<b>Utgående balans</b>	<b>361,1</b>	<b>8.091,2</b>	<b>3.484,0</b>	<b>11.936,3</b>

Redovisningsrådets rekommendation RR9 Inkomstskatter har implementerats från och med 2001.

Bytet av princip har medfört en ökning av ingående balans eget kapital med 104 MSEK.

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans	356,3	695,2	5.981,3	12.856,6	19.889,4
Lämnad utdelning	—	—	—	-427,6	-427,6
Konvertering	4,8	—	373,9	—	378,7
Årets nettovinst	—	—	—	-291,8	-291,8
<b>Utgående balans</b>	<b>361,1</b>	<b>695,2</b>	<b>6.355,2</b>	<b>12.137,2</b>	<b>19.548,7</b>

Antal utgivna aktier 31 december 2001

A-aktier	17.142.600	å nominellt 1 SEK	17,1
B-aktier	343.938.721	å nominellt 1 SEK	344,0
<b>Summa</b>	<b>361.081.321</b>		<b>361,1</b>

**AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING**

År	Transaktion	Antal Aktier	SEK	År	Transaktion	Antal Aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000	1998	Nyemission Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1989	Apportemission	285.714	28.571.400	1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1989	Nyemission	342.856	34.285.600	1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600	1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000	1999	Nyemission	355.926.707	355.926.707
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000	1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250	2001	Konvertering <sup>3)</sup>	361.081.321	361.081.321
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250	2002	Konvertering <sup>4)</sup>	361.313.970	361.313.970
1996	Split 3:1 <sup>1)</sup>	72.349.350	120.582.250	2003	Ej konverterade skuldebrev <sup>5)</sup>	365.123.348	365.123.348
1996	Fondemission <sup>1)</sup>	72.349.350	144.698.700				
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478				
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630				
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386				
1998	Fondemission <sup>2)</sup>	73.439.693	293.758.772				
1998	Split 4:1 <sup>2)</sup>	293.758.772	293.758.772				

<sup>1)</sup> Under 1996 genomfördes en split 3:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 5 SEK till 2 SEK.

<sup>2)</sup> Under 1998 genomfördes en split 4:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 2 SEK till 1 SEK.

<sup>3)</sup> 184.200 avser interimsktior som registrerades hos PRV 2002-01-11.

<sup>4)</sup> Konverterat antal aktier per 2002-02-01.

<sup>5)</sup> Se not 18.

**NOT 20 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	1.209,4	1.322,1	556,3
Övriga poster	1.233,1	193,5	169,7
<b>Summa övriga avsättningar</b>	<b>2.442,5</b>	<b>1.515,6</b>	<b>726,0</b>

**NOT 21 LÅNGFRISTIGA SKULDER**

Koncernens långfristiga finansiering består i huvudsak av ett syndikerat lån, en så kallad Multicurrency Revolving Credit Facility, uppgående till 600 MEUR med förfall i december 2004 samt två obligationslån på 350 MEUR respektive 500 MEUR med förfall 2006 respektive 2008.

**Långfristiga skulder**

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Förfallotid <5 år	3.976,8	3.909,6	1.032,3
Förfallotid >5 år	7.778,9	3.447,7	3.017,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>11.755,7</b>	<b>7.357,3</b>	<b>4.050,2</b>

**Moderbolaget, MSEK**

	2001	2000	1999
Förfallotid <5 år	3.600,2	3.835,0	700,0
Förfallotid >5 år	6.862,8	3.092,9	3.000,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>10.463,0</b>	<b>6.927,9</b>	<b>3.700,0</b>

**NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

Koncernen, MSEK	2001	2000	1999
Personalrelaterade poster	4.986,0	3.753,7	2.467,1
Aktuella skatteskulder	396,5	939,8	400,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.328,6	596,0	553,4
Förskott från kunder	260,4	215,4	225,4
Övriga poster	1.482,3	1.321,1	920,1
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>8.453,8</b>	<b>6.826,0</b>	<b>4.566,8</b>

## NOT 23 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	Koncernen			Moderbolaget*		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Borgens- och garantiförbindelser	437,7	418,6	358,8	2.913,0	1.678,9	969,8
Övriga	56,0	44,6	39,6	544,3 **	538,7 **	493,2 **
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>493,7</b>	<b>463,2</b>	<b>398,4</b>	<b>3.457,3</b>	<b>2.217,6</b>	<b>1.463,0</b>
(varav pensionsförpliktelser)	(56,0)	(43,2)	(39,6)	(354,6)	(354,6)	(312,0)
(varav till förmån för dotterbolag)	—	—	—	(2.907,1)	(1.673,4)	(952,8)

\* I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

\*\* I posten övriga ingår avsättning för aktiekursrelaterad pensions- och bonusreserv samt ansvarsförbindelse avseende pågående skatteprocess.

Stockholm den 11 februari 2002

*Melker Schörling*

Ordförande

*Gustaf Douglas*

Vice ordförande

*Carl Douglas*

*Philippe Foriel-Destezet*

*Anders Frick*

*Berthold Lindqvist*

*Fredrik Palmstierna*

*Ulf Jarnefjord*

Arbetstagarrepresentant

*Rune Lindblad*

Arbetstagarrepresentant

*Thomas Berglund*

Verkställande direktör och koncernchef

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.). Org.nr 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB (publ) för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 februari 2002

PricewaterhouseCoopers AB

*Göran Tidström*

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

*Anders Lundin*

Auktoriserad revisor

# Koncernledning



**Thomas Berglund** f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen.  
Anställd i Securitas sedan 1984.  
Aktier i Securitas: 2.515.877 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

**Amund Skarholt** f 1948

Ställföreträdande koncernchef i Securitas koncernen, vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Services USA.  
Anställd i Securitas sedan 1991.  
Aktier i Securitas: 0

**Håkan Winberg** f 1956

Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB. CFO i division Security Services USA.  
Anställd i Securitas sedan 1985.  
Aktier i Securitas: 250.442 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

**Santiago Galaz** f 1959

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Cash Handling Services Europe.  
Anställd i Securitas sedan 1995.  
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

**Tore K. Nilsen** f 1956

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Services Europe.  
Anställd i Securitas sedan 1988.  
Aktier i Securitas: 10.013 B-aktier.

**Dick Seger** f 1953

Divisional President Securitas Direct Europe och Country President Direct Sweden.  
Anställd i Securitas sedan 1984.  
Aktier i Securitas: 10.326 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

**Juan Vallejo** f 1957

Vice VD i Securitas AB och Divisional President Security Systems Europe.  
Anställd i Securitas sedan 1990.  
Aktier i Securitas: 37.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

**Björn Lohne** f 1954

Divisional President Security Systems USA.  
Anställd i Securitas sedan 1976.  
Aktier i Securitas: 2.760 B-aktier.

**Don Walker** f 1941

Vice VD i Securitas AB och Country President USA.  
Anställd i Securitas sedan 1999.  
Anställd i Pinkerton sedan 1991.  
Aktier i Securitas: 10.000 B-aktier.

**James B Mattly** f 1941

Divisional President Securitas Cash Handling Services USA.  
Anställd i Securitas sedan 2001.  
Anställd i Loomis sedan 1991.  
Aktier i Securitas: 0.

Uppgifterna avser aktieinnehav per februari 2002.

# Styrelse och revisorer



## STYRELSE

**Melker Schörling** (ordförande) f 1947

Verkställande direktör i Securitas 1987–1992.

Styrelseordförande i Hexagon AB, Karlshamns AB och Attendo Senior Care AB. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Cardo AB, Hennes & Mauritz AB och Skandia AB.

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.

Aktier i Securitas: 3.000.000 A-aktier, 12.102.300 B-aktier privat och genom bolag.

**Gustaf Douglas** (vice ordförande) f 1938

Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour).

Styrelseordförande i Investment AB Latour, IFS AB, AB Fagerhult, Stockholms Handelskammare och SäkI AB och vice styrelseordförande i Attendo Senior Care AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985–1992 och vice ordförande sedan 1993.

Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 25.050.000 B-aktier, genom SäkI AB 14.142.600 A-aktier och genom Förvaltnings AB Wasatornet 4.300.000 B-aktier.

**Thomas Berglund** f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993.

Aktier i Securitas: 2.515.877 B-aktier och konvertibler motsvarande 62.880 B-aktier.

**Carl Douglas** f 1965

Styrelseledamot i PM-Luft AB, Specma AB och SäkI AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1992.

Ordinarie ledamot sedan 1999.

Aktier i Securitas: 100.000 B-aktier.

**Philippe Foriel-Destezet** f 1935

Ordförande i Adecco S.A., Akila S.A. och Nescofin UK Ltd. Styrelseledamot i Vivendi S.A., Carrefour S.A. och Akila Finance S.A. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1998.

Aktier i Securitas: 7.142 B-aktier privat och 11.088.730 B-aktier genom Akila S.A. (exklusive 1.126.250 aktier utlånade till Société Générale).

**Anders Frick** f 1945

Ordförande Postalund AB. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Getinge AB, Nordbanken – Södra Regionen och Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.

Aktier i Securitas: 2.880 B-aktier.

**Berthold Lindqvist** f 1938

Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Pharmacia Corp. Inc., Trelleborg AB, JM AB, Novotek AB och Probi AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994.

Aktier i Securitas: 2.000 B-aktier.

**Fredrik Palmstierna** f 1946

Verkställande direktör i SäkI AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors AB och Bravida ASA. Suppleant i Securitas AB sedan 1985. Ordinarie ledamot sedan 1992.

Aktier i Securitas: 80.224 B-aktier.

**Ulf Jarnefjord** f 1955

Utryckningsväktare, huvudskyddsombud i Securitas Bevakning AB, Göteborg. Arbetstagarrepresentant, Svenska transportarbetarförbundet. Suppleant i Securitas AB 1989–1999. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2001. Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 2.520 B-aktier.

**Rune Lindblad** f 1947

Servicetekniker i Securitas Larm AB.

Arbetstagarrepresentant, Elektrikerförbundet.

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995.

Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier och konvertibler motsvarande 2.524 B-aktier.

**Björn Drewa** f 1946

Funktionsansvarig ingenjör i Securitas.

Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben Stockholm. Suppleant i Securitas AB sedan 1996.

Aktier i Securitas: 0.

**Magnus Thelander** f 1968

Arbetstagarrepresentant, Svenska transportarbetarförbundet. Suppleant i Securitas AB sedan 2000.

Aktier i Securitas: 0.

## REVISORER

**Göran Tidström** f 1946

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB Revisor i Securitas AB sedan 1999.

**Anders Lundin** f 1956

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB Revisor i Securitas AB sedan 1991.



# Landschefer per division

## Security Services USA



**Amund Skarholt**  
f 1948  
Ställföreträdande kon-  
cernchef och vice VD  
Securitas AB.  
Divisional President  
Security Services USA.



**Don Walker**  
f 1941  
Vice VD Securitas AB  
och Country President  
USA.



**James F. McNulty**  
f 1949  
Vice VD Security  
Services USA.



**Brad Van Hazel**  
f 1957  
President Strategic  
Account Support och  
Development.



**Håkan Winberg**  
f 1956  
Vice VD Securitas AB,  
direktör Ekonomi och  
Finans Securitas AB.  
CFO Security Services  
USA.



**William N. Barthelemy**  
f 1954  
Regional President  
Security Services,  
East Central Region.



**Sam D'Amico**  
f 1943  
Regional President  
Security Services,  
Southern California/  
Hawaii Region.



**Rocco DeFelice**  
f 1958  
Regional President  
Security Services,  
Mid-Atlantic Region



**Jack Donohue**  
f 1938  
Regional President  
Security Services,  
New York/New Jersey  
Region.



**Tim Frank**  
f 1960  
President Pinkerton  
Automotive Services.



**Kim Harris**  
f 1955  
Regional President  
Security Services,  
Northern California  
Region.



**Ken Jenkins**  
f 1951  
Regional President  
Security Services,  
New England Region.



**Tony Majka**  
f 1955  
Regional President  
Security Services,  
North Central Region.



**Nazzareno Paciotti**  
f 1946  
Regional President  
Consulting &  
Investigation.



**Jack Serpas**  
f 1957  
Regional President  
Security Services,  
South Central Region.



**Craig Smith**  
f 1958  
Regional President  
Security Services,  
Rocky Mountain  
Region.



**Mike Smidt**  
f 1962  
Regional President  
Security Services,  
South East Region.



**Ronald N. Thunman**  
f 1932  
Chairman of the  
Board, Pinkerton  
Governmental  
Services.

## Security Services Europe



**Tore K. Nilsen**  
f 1956  
Vice VD Securitas AB,  
Divisional President  
Security Services  
Europe.



**Jorma Hakala**  
f 1944  
Vice President Security  
Services Europe.



**Manfred Buhl**  
f 1952  
Country President  
Security Services  
Germany.



**David Cairns**  
f 1954  
Country President  
Security Services UK.



**Richard H. Chenoweth**  
f 1952  
Country President  
Canada.



**Michael Clausen**  
f 1959  
Regional Vice President  
Security Services  
Denmark.



**Patrick Coutand**  
f 1950  
Country President  
France och Security  
Services.



**Sergio González Cortina**  
f 1956  
Country President  
Mexico.



**Antoine Epiney**  
f 1950  
Country President  
Switzerland och  
Security Services.



**Artur Grilo**  
f 1940  
Country President  
Portugal och Security  
Services.



**Patrice Girard**  
f 1946  
Regional Vice  
President Security  
Services France.



**László Gyöngyösi**  
f 1965  
Country President  
Hungary.



**Michal Kuník**  
f 1965  
Country President  
Czech Republic.



**Gustave Long**  
f 1960  
President VNV.



**Michel Mathieu**  
f 1962  
Regional Vice  
President Security  
Services France.



**Jarmo Mikkonen**  
f 1963  
Country President  
Finland och Security  
Services.



**Hans Mulder**  
f 1954  
President B & M.



**Jan-Ove Nilsson**  
f 1955  
Country President  
Sweden och Security  
Services.



**Jaanus Pajumaa**  
f 1952  
Country President  
Estonia.



**Marc Pissens**  
f 1950  
Country President  
Belgium och Security  
Services.



**Luis Posadas**  
f 1958  
Country President  
Spain och Security  
Services.



**Pawel Rafalski**  
f 1956  
Country President  
Poland och Security  
Services.



**Yannick Rineau**  
f 1955  
Regional Vice  
President Security  
Services France.



**Peter Rosenberg**  
f 1960  
Country President  
Denmark och Security  
Services.



**Morten Rønning**  
f 1960  
Country President  
Norway och Security  
Services.



**Luis Alberto Vecchi**  
f 1947  
Country President  
Argentina.



**Wolfgang  
Waschulewski**  
f 1949  
Country President  
Germany.



**Martin Wiesinger**  
f 1962  
Country President  
Austria och Security  
Services.

## Security Systems USA



**Björn Lohne**  
f 1954  
Divisional President  
Security Systems USA.



**Martin C. Guay**  
f 1964  
Regional President  
North Region.



**Robert Manee**  
f 1954  
Regional Vice  
President West  
Region.



**Brian Mathieu**  
f 1959  
Vice President  
Pinkerton Response.



**Larry Simmons**  
f 1953  
Regional President  
South Region.



**Larry Odegard**  
f 1943  
Regional Vice  
President Rocky  
Mountain Region.

## Security Systems Europe



**Juan Vallejo**  
f 1957  
Vice VD Securitas AB,  
Divisional President  
Security Systems  
Europe.



**Christian Andersen**  
f 1966  
Country President  
Security Systems  
Denmark.



**Curt Frenmark**  
f 1953  
Country President  
Security Systems  
Sweden.



**Luis M. Santos**  
f 1969  
Country President  
Security Systems  
Portugal.



**Hannu Kankkunen**  
f 1952  
Country President  
Security Systems  
Finland.



**Pål Kreile**  
f 1958  
Country President  
Security Systems  
Norway.



**Antonio Villaseca**  
f 1954  
Country President  
Security Systems  
Spain.

## Direct Europe



**Dick Seger**  
f 1953  
Divisional President  
Direct Europe och  
Country President  
Direct Sweden.



**Arne Fanuelsen**  
f 1958  
Country President  
Direct Norway.



**Luis M. Gil**  
f 1961  
Country President  
Direct Spain och  
Direct Portugal.



**Patrick Grevet**  
f 1955  
Country President  
Direct France.



**Lucien Meeus**  
f 1947  
Country President  
Direct Belgien och  
Holland.



**Jesper Paulsen**  
f 1963  
Country President  
Direct Denmark.



**Luc Sergy**  
f 1960  
Country President  
Direct Switzerland.



**Pieter Verstappen**  
f 1956  
President  
Direct Holland.



**Kim Willgren**  
f 1967  
Country President  
Direct Finland.

## Cash Handling Services Europe



**Santiago Galaz**  
f 1959  
Vice VD Securitas AB  
och Divisional  
President Cash  
Handling Services.



**Johan Eriksson**  
f 1965  
Country President CiT  
och ABS UK.



**Steve Gilberg**  
f 1958  
Country President  
Cash Handling  
Services Norway.



**Juha Hakavuori**  
f 1964  
Country President  
Cash Handling  
Services Finland.



**Kenneth Högman**  
f 1957  
Country President  
Cash Handling  
Services Sweden.



**Christian Lerognon**  
f 1960  
Country President  
Cash Handling  
Services France och  
Switzerland.



**Georges López**  
f 1965  
Country President  
Cash Handling  
Services Spain.



**Rui Sanches**  
f 1962  
Country President  
Cash Handling  
Services Portugal.



**Michael Schnabl**  
f 1960  
Country President Cash  
Handling Services  
Austria.



**Kim Sorgenfri**  
f 1963  
Country President  
Cash Handling  
Services Denmark.



**Heinz Spiegelmacher**  
f 1962  
Country President  
Cash Handling  
Services Germany.



**Frank Williams**  
f 1953  
Country President  
Securitas Cash  
Management UK.

## Cash Handling Services USA



**James B. Mattly**  
f 1941  
Divisional President  
Securitas Cash  
Handling Services  
USA.



**Steve Anderson**  
f 1951  
President Central  
Region.



**Cal Murri**  
f 1951  
President Western  
Region.



**John Warren**  
f 1950  
President Eastern  
Region.



# Adresser

## HUVUDKONTOR

**Securitas AB**  
P.O Box 12307  
SE-102 28 Stockholm  
tel: +46 8 657 74 00  
fax: +46 8 657 70 72

**Securitas Services Ltd.**  
Berkshire House, 3 Maple Way,  
Feltham, TW13 7AW, UK  
tel: +44 208 432 6500  
fax: +44 208 432 6505

**Securitas Treasury Ireland Ltd**  
Ground Floor, Plaza 1  
Custom House Plaza  
I.F.S.C., Dublin 1, IRELAND  
tel: +353 1 1435 0100  
fax: +353 1 435 0195

## SECURITY SERVICES EUROPE

**Divisionskontor:**  
**Securitas AS**  
Urtegata 9, Postboks 35, Grønland  
NO-0133 Oslo  
tel: +47 2303 8800  
fax: +47 2303 8801

## Landskontor:

**BELGIEN**  
**Securis NV**  
Brucargo 744  
BE-1931 Zaventem  
tel: +32 2 752 35 11  
fax: +32 2 752 35 03

**DANMARK**  
**Dansikring A/S**  
Sydvestvej 98  
DK-2600 Glostrup  
tel: +45 43 43 43 88  
fax: +45 43 43 43 37

**ESTLAND**  
**Securitas Eesti AS**  
Suur-Sõjamäe 44/46  
EE-11415 Tallinn  
tel: +372 6 139 200  
fax: +372 6 139 201

**FINLAND**  
**Securitas Oy**  
Elimäenkatu 30  
P.O. Box 93  
FI-00520 Helsinki  
tel: +358 204 911  
fax: +358 204 91 2210

**FRANKRIKE**  
**Securitas France Holding**  
**Securitas France S.A.R.L.**  
Le Sextant  
2 bis, rue Louis Armand  
FR-75741 Paris Cedex 15  
tel: +33 1 53 98 15 00  
fax: +33 1 40 60 61 60

**KANADA**  
**Securitas Canada Ltd.**  
265 Yorkland Boulevard, 5 th Floor  
North York, Ontario  
M2J 1 S5  
tel: +1 800 268 0545  
fax: +1 905 948 2544

**MEXIKO**  
**Grupo Securitas Mexico, S.A. de C.V.**  
Ave Hidalgo #1911 Pte.  
Col. Obisado  
Monterrey, N.L., Mexico C.P 64060  
tel: +52 8 122 6200  
fax: +52 8 122 6206

**NEDERLÄNDERNA**  
**B&M Beveiliging & Alarmering B.V.**  
Groene Zoom 1  
NL-1171 AA Badhoevedorp  
tel: +31 20 449 84 84  
fax: +31 20 449 84 85

**NORGE**  
**Securitas AS**  
Urtegata 9  
Postboks 35, Grønland  
NO-0133 Oslo  
tel: +47 23 03 88 00  
fax: +47 23 03 88 01

**POLEN**  
**Securitas Services Sp. z o.o.**  
ul. Postepu 2  
PL-02-676 Warszawa  
tel: +48 22 549 07 35  
fax: +48 22 549 07 84

**PORTUGAL**  
**Securitas S.A.**  
Rua Rodrigues Lobo No.2  
Edifício Securitas  
PT-2795-147 Linda-a-Velha  
tel: +351 21 415 46 00  
fax: +351 21 419 54 36

**SCHWEIZ**  
**Protectas SA**  
Rue de Genève 70  
Case Postale 3595  
CH-1002 Lausanne  
tel: +41 21 623 20 20  
fax: +41 21 623 20 21

**SPANIEN**  
**Securitas Seguridad España S.A.**  
C/Arrastaría, 11  
Poligono Las Mercedes  
ES-28022 Madrid  
tel: +34 91 277 60 00  
fax: +34 91 329 51 54

**ARGENTINA**  
**Organización Fiel**  
Paroissien 2506  
AR-1429 Buenos Aires  
tel: +54 11 4703 01 00  
fax: +54 11 4703 01 00

**STORBRITANNIEN**  
**Securitas Security Services Ltd**  
203/205 Lower Richmond Road  
Richmond, Surrey, TW9 4LN, UK  
tel: +44 208 392 6000  
fax: +44 208 878 9961

**SVERIGE**  
**Securitas Bevakning AB**  
Lindhagensplan 70  
P.O.Box 12516  
SE-102 29 Stockholm  
tel: +46 8 657 70 00  
fax: +46 8 657 73 50

**ČJECKIEN**  
**Securitas CR s.r.o.**  
Ceskoobrátská 1  
CZ-Praha 3, 130 00  
tel: +420 2 8401 7111  
fax: +420 2 7177 2999

**TYSKLAND**  
**Securitas Deutschland Holding GmbH**  
Wahlerstrasse 2a  
DE-40472 Düsseldorf  
Postfach 300203  
DE-40472 Düsseldorf  
tel: +49 211 64 00 30  
fax: +49 211 64003 100

**UNGERN**  
**Securitas Hungary RT**  
Hauszmann Alajos u. 9-11  
HU-1119 Budapest  
tel: +36 1 204 02 00  
fax: +36 1 204 01 98

**ÖSTERRIKE**  
**Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH**  
Nordbahnstrasse 36  
AT-1020 Vienna  
tel: +43 1 211 960  
fax: +43 1 211 96 555

**SECURITY SERVICES USA**  
**Divisionskontor:**  
**Securitas USA**  
200 South Michigan Avenue, 20 th floor  
Chicago, IL 60604  
tel: +1 312 322 8800  
fax: +1 312 322 8636

**Eastern Operations Centre**  
2 Campus Drive  
Parsippany, NJ 07054  
tel: +1 973 267 5300

**Western Operations Centre**  
Westlake Village  
4330 Terrace Drive Park  
Westlake Village, CA 91361  
tel: +1 818 706 6800  
fax: +1 818 706 5515

**Regionskontor:**  
**ROCKY MOUNTAIN REGION**  
**Pinkerton**  
10170 E. Mississippi Avenue, Suite 200  
Denver, CO 80231  
tel: +1 303 751 8877  
fax: +1 720 748 0411  
(AK,WA,OR,NV,AZ,NM,MT,ID,WY,CO,UT)

**NORTH CENTRAL REGION**  
**Pinkerton**  
200 S. Michigan Ave, 20 th floor  
Chicago, IL 60604  
tel: +1 312 322 8656  
fax: +1 312 322 8508  
(ND,MN,SD,NE,KS,MO,IL,IA,WI)

**SOUTH CENTRAL REGION**  
**Pinkerton**  
333 North Belt Drive, Suite 950  
Houston, TX 77060  
tel: +1 281 820 2426  
fax: +1 281 820 2834  
(OK, TX,MS,AR,LA,TN)

**EAST CENTRAL REGION**  
**Pinkerton**  
9265 Counselors Row, Suite 106  
Indianapolis, IN 46240  
tel: +1 317 569 1149  
fax: +1 317 569 1375  
(MI,IN,OH, KY)

**NEW ENGLAND REGION**  
**Pinkerton**  
One Harborside Drive  
Boston, MA 02128  
tel: +1 617 568 8700  
fax: +1 617 568 8814  
(ME,VT,NH,MA, RI, CT)

**NEW YORK/NEW JERSEY REGION**  
**Pinkerton**  
Two Campus Drive  
Parsippany, NJ 07054-4467  
tel: +1 973 397 2276  
fax: +1 973 397 2491  
(NY,NJ)

**NORTHERN CALIFORNIA REGION**  
**Pinkerton**  
5776 Stoneridge Mall Rd, Suite 130  
Pleasanton, CA 94588  
tel: +1 925 468 0124  
fax: +1 925 468 0207  
(CA)

**MID-ATLANTIC REGION**  
**Pinkerton**  
3 Parkway Center, Suite G5  
Pittsburgh, PA 15220  
tel: +1 412 919 0146  
fax: +1 412 919 0675  
(PA,WV,DC,VA,DE,MD)

**SOUTH EAST REGION**  
**Pinkerton**  
300 Chastain Center Blvd, Suite 305  
Kennesaw, GA 30144  
tel: +1 770 426 5262  
fax: +1 770 426 5480  
(NC,SC,GA, AL, FL)

**SOUTHERN CALIFORNIA/HAWAII REGION**  
**Pinkerton**  
500 S Main Street, Suite 500  
Orange, CA 92868  
tel: +1 714 541 4277  
fax: +1 714 541 8565  
(CA, HI)

**PINKERTON AUTOMOTIVE SERVICES**  
300 Renaissance Center  
Mail Code: 482-C22-A96  
Detroit, MI 48265  
tel: +1 313 665 6500  
fax: +1 313 665 6565

**PINKERTON GOVERNMENT SERVICES**  
373 Emory Valley Road  
Oak Ridge, TN 37830  
tel: +1 310 787 1844  
fax: +1 865 481 3162

**PINKERTON CONSULTING & INVESTIGATIONS**  
13950 Ballantyne Corporate Place  
Charlotte, NC 28277  
tel: +1 704 552 1119  
fax: +1 704 553 7805

## SECURITY SYSTEMS EUROPE

**Divisionskontor:**  
**Securitas Larm AB**  
Lindhagensplan 70  
P.O. Box 12545  
SE-102 29 Stockholm  
tel: +46 8 657 7600  
fax: +46 8 618 7469

**Landskontor:**  
**DANMARK**  
**Dansikring A/S**  
Sydvestvej 98  
DK-2600 Glostrup  
tel: +45 43 43 43 88  
fax: +45 43 25 55 50

**FINLAND**  
**Securitas Tekniikka Oy**  
Elimäenkatu 30  
P.O. Box 47  
FI-00520 Helsinki  
tel: +358 204 911  
fax: +358 204 91 2350

**FRANKRIKE**  
**Securitas France S.A.R.L.**  
Le Sextant  
2 bis, rue Louis Armand  
FR-75741 Paris Cedex  
tel: +33 1 53 98 15 00

**NORGE**  
**Securitas AS**  
Urtegata 9  
Postboks 35, Grønland  
NO-0133 Oslo  
tel: +47 23 03 88 00  
fax: +47 23 0388 14

**PORTUGAL**  
**Securitas S.A.**  
Rua Rodrigues Lobo, No 2  
Edifício Securitas  
PT-2795-174 Linda-a-Velha  
tel: +351 21 415 46 00  
fax: +351 21 419 54 89

**SPANIEN**  
**Securitas Sistemas de Seguridad, S.A.**  
C/Arrastaría, 11  
Poligono Las Mercedes  
ES-28022 Madrid  
tel: +34 91 277 60 00  
fax: +34 91 329 51 54

**SVERIGE**  
**Securitas Larm AB**  
Lindhagensplan 70  
P.O. Box 12545  
SE-102 29 Stockholm  
tel: +46 8 657 7600

## SECURITY SYSTEMS USA

### Divisionskontor:

#### **Pinkerton System Integration**

3475 Corporate Way, Suite B  
Duluth, GA 30096  
tel: +1 678 474 1720  
fax: +1 678 474 1756

### Regionskontor:

#### **NORTH REGION**

#### **Pinkerton System Integration Pinkerton Response**

One Harbourside Drive, Suite 302S  
Boston, MA 02128  
tel: +1 617 568 8700  
fax: +1 617 568 5130  
(MN,WI,IL,IN,KS,MI,OH,PA,NY,VT,ME,  
NH,MA,CT,RI,NJ)

#### **WEST REGION**

#### **Pinkerton System Integration**

16810 Valley View Avenue  
LA Mirada CA 90638  
tel: +1 714 690 7900  
fax: +1714 522 7980  
(WA,OR,CA,NV,AZ,NM)

#### **SOUTH REGION**

#### **Pinkerton System Integration**

4995 Avalon Ridge Parkway, Suite 100  
Norcross, GA 30071  
tel: +1 770 441 3692  
fax: +1 770 368 9293  
(TX,OK,AR,LA,MS,AL,GA,FL,NC,SC,TN,  
WV,VA,MD,DE)

#### **ROCKEY MOUNTAIN REGION**

#### **Pinkerton System Integration**

9197 W.6th Avenue, Ste. 600  
Lakewood, CO 80215  
Tel: + 1 303 232 5600  
Fax: +1 303 232 5455  
(ID,MT,ND,SD,IA,NE,MO,KS,CO,WY,UT)

## DIRECT EUROPE

### Divisionskontor:

#### **Securitas Direct International AB**

Östgötagatan 3  
P.O. Box 2511  
SE-580 02 Linköping  
tel: +46 13 32 75 00  
fax: +46 13 32 7581

### Landskontor:

#### **BELGIEN**

#### **Belgacom Alert Services Holding N.V./SA.**

rue Carli 2  
BE-1140 Evere  
tel: +32 2 244 65 65  
fax: +32 2 244 6532

#### **DANMARK**

#### **Dansikring Direct A/S**

Sydvestvej 102  
DK-2600 Glostrup  
tel: +45 43 43 43 88  
fax: +45 43 43 08 48

#### **FINLAND**

#### **Securitas Direct Oy**

Elimäenkatu 30  
FI-00520 Helsinki  
tel: +358 204 911  
fax: +358 204 91 2919

#### **FRANKRIKE**

#### **Domen Sécurité S.A**

1 Centrale Parc - bâtiment 1  
Avenue Sully Prud'homme  
FR-92298 Châtenay Malabry Cedex  
tel: +33 1 46 61 16 16  
fax: +33 1 41 87 87 07

#### **Division Telesurveillance**

Parc de Pourmeyrol  
393 Chemin du bac à Traille  
FR-69643 Caluire et Cuire Cedex  
tel: +33 4 37 40 2836  
fax: +33 4 37 40 2837

#### **NEDERLÄNDERNA**

#### **Belgacom Alert Services Nederland N.V.**

Spaarpot 40  
NL-5667 KX Geldrop  
tel: +31 402 85 7985  
fax: +31 412 86 0913

#### **NORGE**

#### **Securitas Direct AS**

Urtegata 9  
Postboks 35, Grønland  
NO-0133 Oslo  
tel: +47 23 03 85 55  
fax: +47 23 03 85 85

#### **SPANIEN**

#### **Securitas Direct España S.A.**

Ctra. de la Coruña, km 17,8  
Edificio F.L. Smidth  
ES-28230 Las Rozas, Madrid  
tel: +34 916 023 300  
fax: +34 916 023 344

#### **SVERIGE**

#### **Securitas Direct AB**

Östgötagatan 3  
P.O. Box 2511  
SE-580 02 Linköping  
tel: +46 13 32 75 00  
fax: +46 1313 25 79

#### **SCHWEIZ**

#### **Securitas Direct S.A.**

Chemin de Bérée 50  
CH-1010 Lausanne  
tel: +41 21 651 16 16  
fax: +41 21 651 16 77

## CASH HANDLING SERVICES EUROPE

### Divisionskontor:

Cash Handling Services Europe Ltd  
Berkshire House, 3 Maple Way  
Feltham, TW13 7AW, UK  
+44 208 432 6500  
+44 208 432 6505

### Landskontor:

#### **DANMARK**

#### **Dansikring A/S**

Sydvestvej 98  
DK-2600 Glostrup  
tel: +45 43 43 43 88  
fax: +45 43 43 30 35

#### **FINLAND**

#### **Securitas Arvokuljetus Oy**

Suometsäntie 1  
FI-01740 Vantaa  
tel: +358 204 91 2800  
fax: +358 204 91 2807

#### **FRANKRIKE**

#### **Securitas France TF S.A.R.L.**

3, Rue de la Savonnerie BP 7,  
FR-68460 Lutterbach  
tel: +33 3 89 52 89 69  
fax: +33 3 89 52 89 98

#### **NORGE**

#### **Securitas AS**

Urtegata 9  
Postboks 35, Grønland  
NO-0133 Oslo  
tel: +47 23 03 88 00  
fax: +47 23 03 88 01

#### **PORTUGAL**

#### **Securitas S.A.**

Rua Rodriguse Lobo No 2  
Edifício Securitas  
PT-2795-197 Linda-a-Velha  
tel: +351 21 415 46 00  
fax: +351 21 419 5496

#### **SPANIEN**

#### **Securitas Tratamiento Integral**

de Valores S.A.  
C/Maria Tubau, 4 Torre A 2ª Planta A.  
ES-28050 Madrid  
tel: +34 91 736 22 00  
fax: +34 91 358 87 21

#### **SVERIGE**

#### **Securitas Värde AB**

Lindhagensplan 70  
P.O. Box 12516  
SE-102 29 Stockholm  
tel: +46 8 657 70 00  
fax: +46 8 657 73 80

#### **SCHWEIZ**

#### **Protectas S.A.**

Rue de Genève 70  
Case Postale 3595  
CH-1002 Lausanne  
tel: +41 21 623 20 20  
fax: +41 21 623 20 21

#### **STORBRITANNIEN**

#### **Securitas UK Limited**

5th Floor  
The Ziggurat  
Grosvenor Road  
St. Albans, Herts AL1 3AW,UK  
tel: +44 1727 86 86 66  
fax: +44 1727 86 86 45

#### **TYSKLAND**

#### **Securitas Wertdienste Holding GmbH**

Wilhelm-Raabe-Strasse 14  
DE-40470 Düsseldorf  
Postfach 30 02 03  
DE-404 02 Düsseldorf  
tel: + 49 211 64 00 30

#### **ÖSTERRIKE**

#### **Securitas Werttransporte GmbH**

Nordbahnstrasse 36  
AT-1020 Vienna  
tel: +43 1 211 960  
fax: +43 1 211 96 319

## CASH HANDLING SERVICES USA

### Divisionskontor:

#### **Loomis, Fargo & Co**

2500 CityWest Blv., Suite 900  
Houston, TX 77042  
tel: +1 713 435 6700  
fax: +1 713 435 6905

### Regionskontor

#### **WEST REGION**

#### **Loomis, Fargo & Co**

563 West 500 South, Suite 340  
Bountiful, UT 84010  
tel: +1 801 397 8507  
fax: +1 801 397 292 8155

#### **CENTRAL REGION**

#### **Loomis, Fargo & Co**

1655 Vilbig Road  
Dallas, TX 75208  
tel: +1 214 748 7634  
fax: +1 214 748 7637

#### **EASTERN REGION**

#### **Loomis, Fargo & Co**

3480 Preston Ridge Road, Suite 290  
Alpharetta, GA 30005  
tel: +1 678 256 0200  
fax: +1 678 256 0199

# Ekonomisk information och inbjudan till bolagsstämma

## EKONOMISK INFORMATION

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter under 2002:

### *Delårsrapporter 2002*

Januari–mars 2002	7 maj 2002
Januari–juni 2002	8 augusti 2002
Januari–september 2002	7 november 2002

*Ordinarie bolagsstämma hålls den 16 april 2002.*

All ekonomisk information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas Services Ltd.  
Investor Relations  
Berkshire House  
3 Maple Way, Feltham  
Middlesex TW13 7AW, Storbritannien  
Tel +44 20 8432 6500, Fax +44 20 8432 6520  
samt via  
Securitaskoncernens hemsida,  
www.securitasgroup.com

## FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER SECURITAS

Företag	Namn
ABG Securities	Elisabeth Kruth
Alfred Berg Fondkommission	Sandra Frimann-Clausen
Nordea Securities	Lars Larsen
BNP Paribas	Christian Diebitsch
Carnegie	Carsten Leth
Cazenove	Jonas Pålsson
Cheuvreux	Jeff Saul
Commerzbank	David Greenall/ Andrew Brooke
Crédit Suisse First Boston	Andrew Sweeting
Danske Securities	Allan Nielsen
Deutsche Bank	Paul Ginocchio
Dresdner Kleinwort Wasserstein	Adrian Cattley
Enskilda Securities	Monika Elling
Goldman Sachs	Boris Bernstein
Hagströmer&Qviberg	Mats Hyttinge
Handelsbanken Securities	Torben Sand
HSBC	Tom Sykes
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Morgan Stanley Dean Witter	David Allchurch
Oddo Securities	Alexandre Dergatcheff
Schroder Salomon Smith Barney	Nick Williamson
Swedbank	Stefan Stjernholm
Sydbank	Christian Kirk-Thomsen
UBS Warburg	Mark Shepperd/ Lindy Newton
WestLB Panmure	Peter Högstedt
Öhman Fondkommission	Rolf Karp

## INBJUDAN TILL BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 16 april 2002, kl 17.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via "Royal entré", Stallgatan 6. Registrering till bolagsstämman börjar kl 16.15.

### Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken per lördagen den 6 april 2002. Införandet måste, på grund av mellankommande veckoslut, ske senast fredagen den 5 april 2002, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Securitas AB, "Bolagsstämma", Box 12307, 102 28 Stockholm, eller per telefon 08-657 74 74 eller per telefax 08-657 74 85, senast onsdagen den 10 april 2002, kl 16.00. Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för juridisk person skall inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som skall uppvisas vid inregistrering.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatsavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Sådan registrering måste, på grund av mellankommande veckoslut, vara genomförd senast fredagen den 5 april 2002 och förvaltare bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,50 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman fredagen den 19 april 2002. Beslutar bolagsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC onsdagen den 24 april 2002.



8  
← Salida







*Ärlighet, Vaksamhet, Hjälpksamhet*

Securitas AB Box 12307 102 28 Stockholm

Telefon 08-657 74 00 Telefax 08-657 70 72

[www.securitasgroup.com](http://www.securitasgroup.com)

Besöksadress Lindhagensplan 70