

4 maj 2011

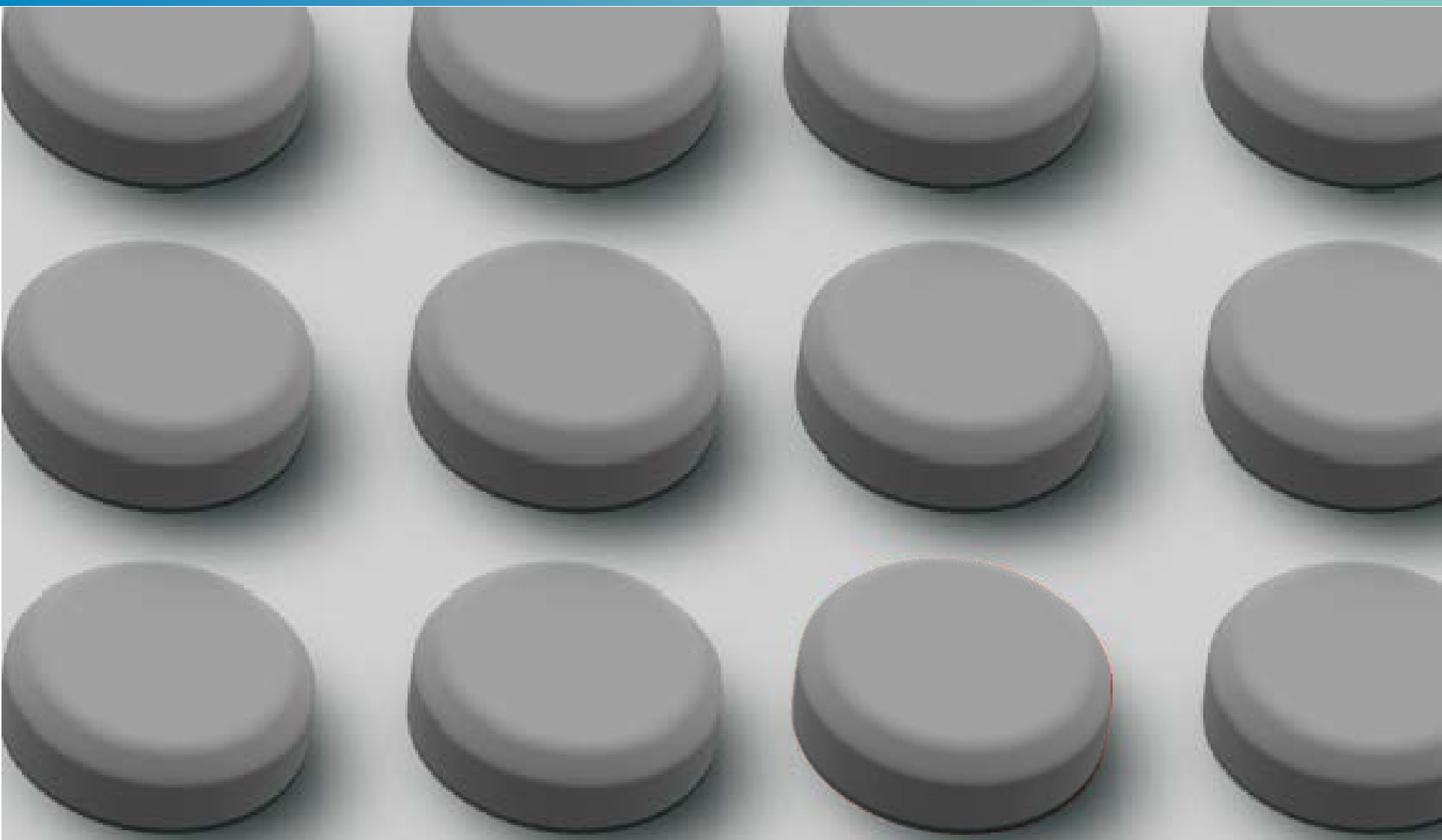


Årsstämma i Securitas AB

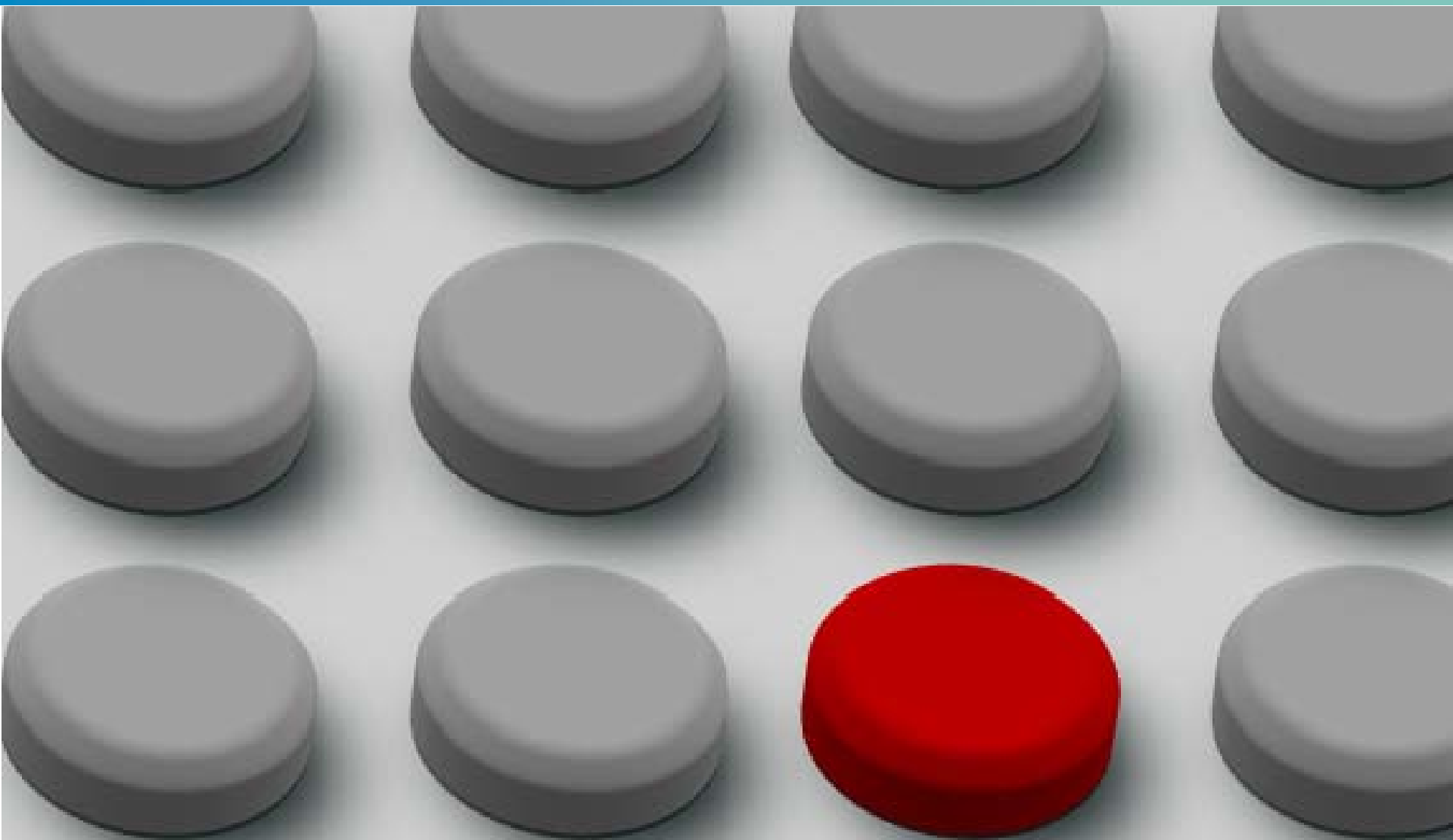


Alf Göransson,
VD och koncernchef

När allting ser likadant ut, är priset den enda skillnaden



Bevisa skillnaden



Differentiering genom specialisering

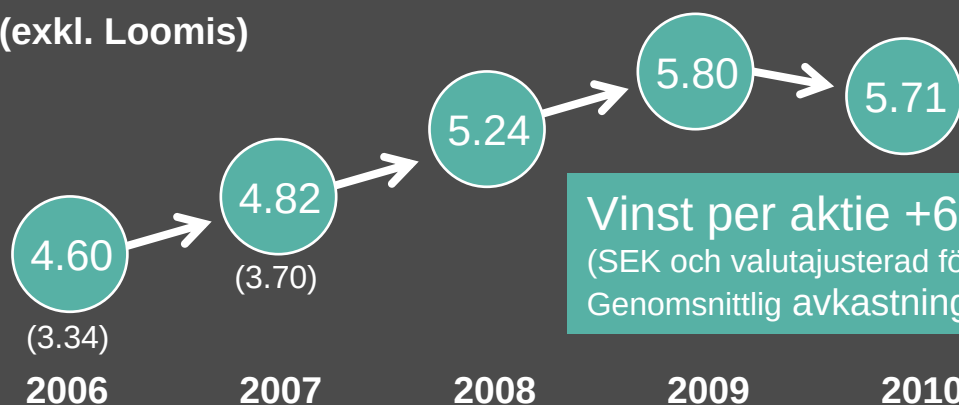


Erbjud kunskap och tjänster
så att Securitas erbjudande
är bättre än konkurrenternas

Securitas finansiella EPS mål

En genomsnittlig ökning av vinst per aktie med 10 procent per år och en utdelning av 50 procent av det fria kassaflödet.

Vinst per aktie (exkl. Loomis)



Aktie, SEK
(dec)

88

75

64

70

78

P/E

19

16

12

12

14

Hur förbättra vinst per aktie med 10% per år i genomsnitt?



Organisk
försäljningstillväxt



Förvärv



Förbättra
rörelsemarginalen



...genom organisk försäljningstillväxt



- Organisk försäljningstillväxt i nivå med säkerhetsmarknadens tillväxt
- Investera i Mobile och Monitoring för högre organisk försäljningstillväxt

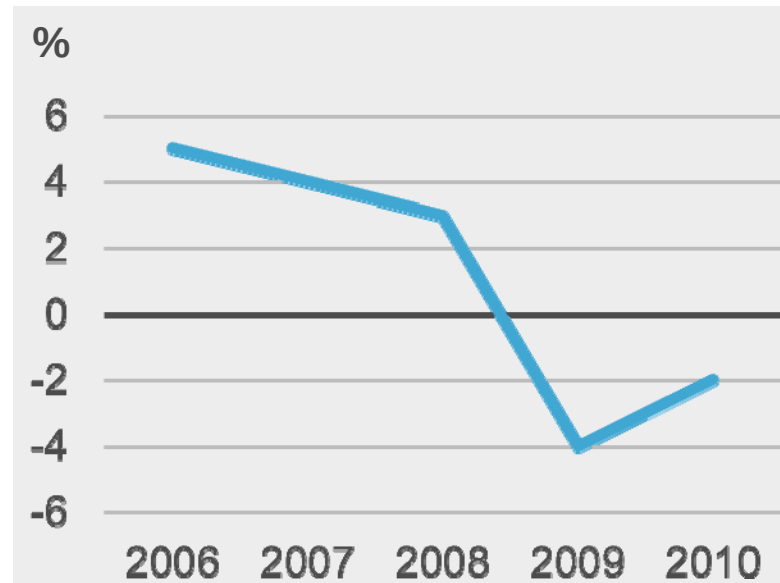
	2006	2007	2008	2009	2010
Försäljning, MSEK	49.085	51.536	56.572	62.667	61.340
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	6	-1	1
Säkerhetsmarknadens tillväxt (USA och Europa) %	4	5	5	-1	1

Security Services North America

– Försäljningsutveckling helår 2010



- Förbättrad organisk försäljningstillväxt -2% (-4) ...3% i fjärde kvartalet
- Försäljningen av specialiserade lösningar som andel av total försäljning har ökat under året

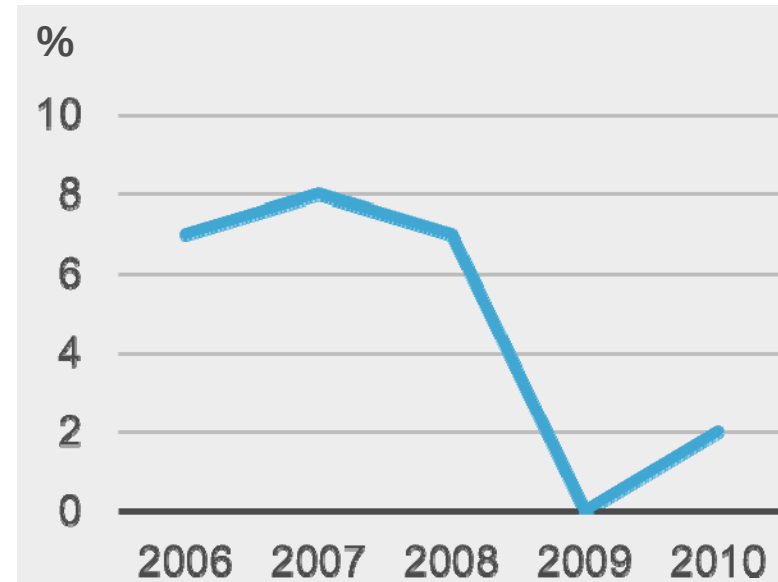


Security Services Europe

– Försäljningsutveckling helår 2010



- Förbättrad organisk försäljningstillväxt 2% (0)
- De flesta länder hade en positiv organisk försäljningstillväxt
- Den organiska försäljningstillväxten i Spanien var negativ 2010 liksom 2009
- Securitas är # 2 in Storbritannien genom förvärven av Reliance och Chubb



Hur förbättra vinst per aktie med 10% per år i genomsnitt?



Organisk
försäljningstillväxt



Förvärv



Förbättra
rörelsemarginalen



...genom förvärv



	Länder	Försäljning, MSEK	Medarbetare
2007	12	1.100	17.000
2008	15	1.600	15.000
2009	15	1.300	14.000
2010	15	4.100	19.500
2011 Jan-april	8	2.700	14.500



	2006	2007	2008	2009	2010
Försäljning, MSEK	49.085	51.536	56.572	62.667	61.340
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	6	-1	1
Marknadstillväxt genom förvärv	2	2	3	3	4
=Valutajust. försäljn. tillväxt, %	8	8	9	2	5

Vår förvärvskapacitet



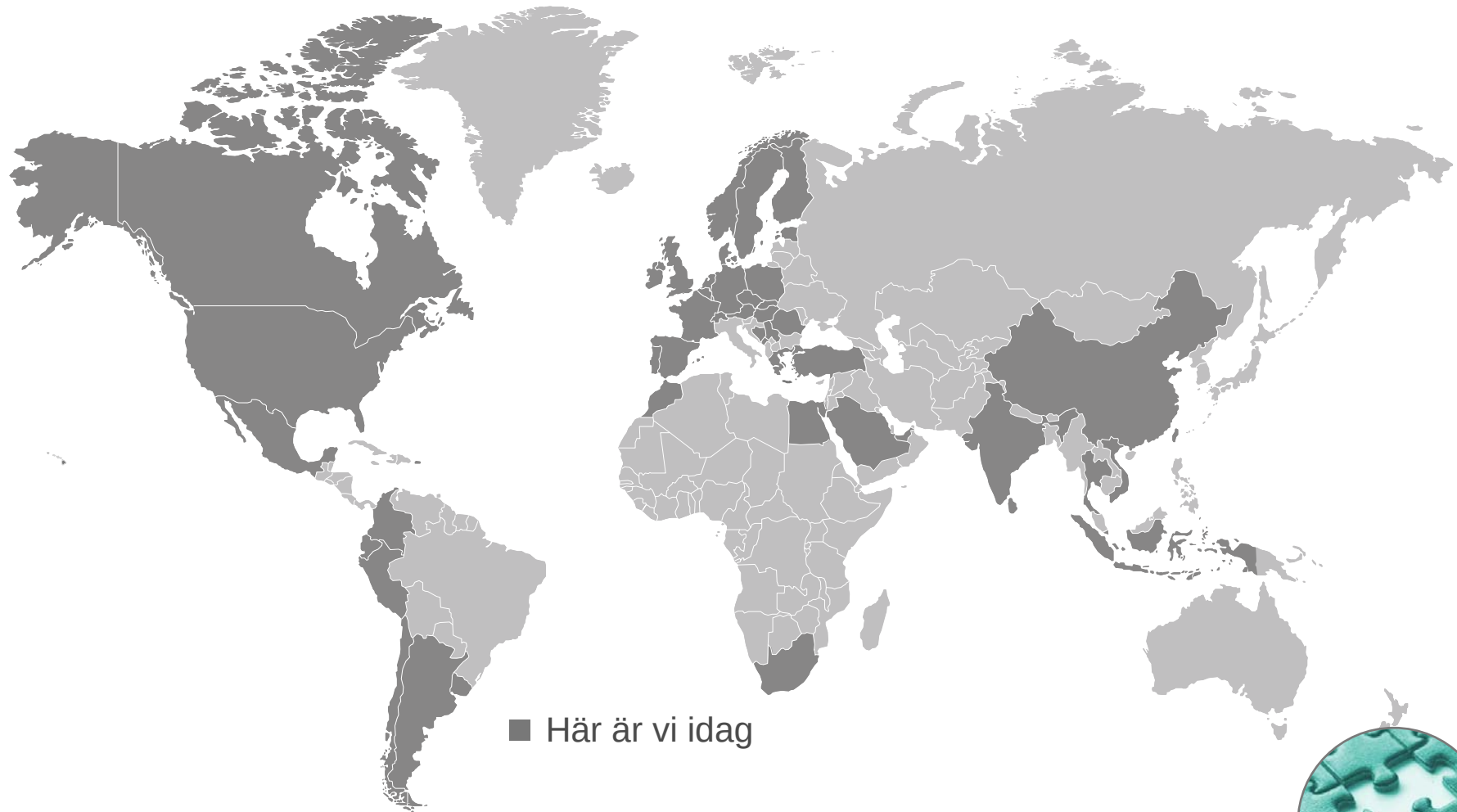
Av det kassaflöde vi årligen genererar delas cirka hälften ut till aktieägarna och ca hälften används till förvärv



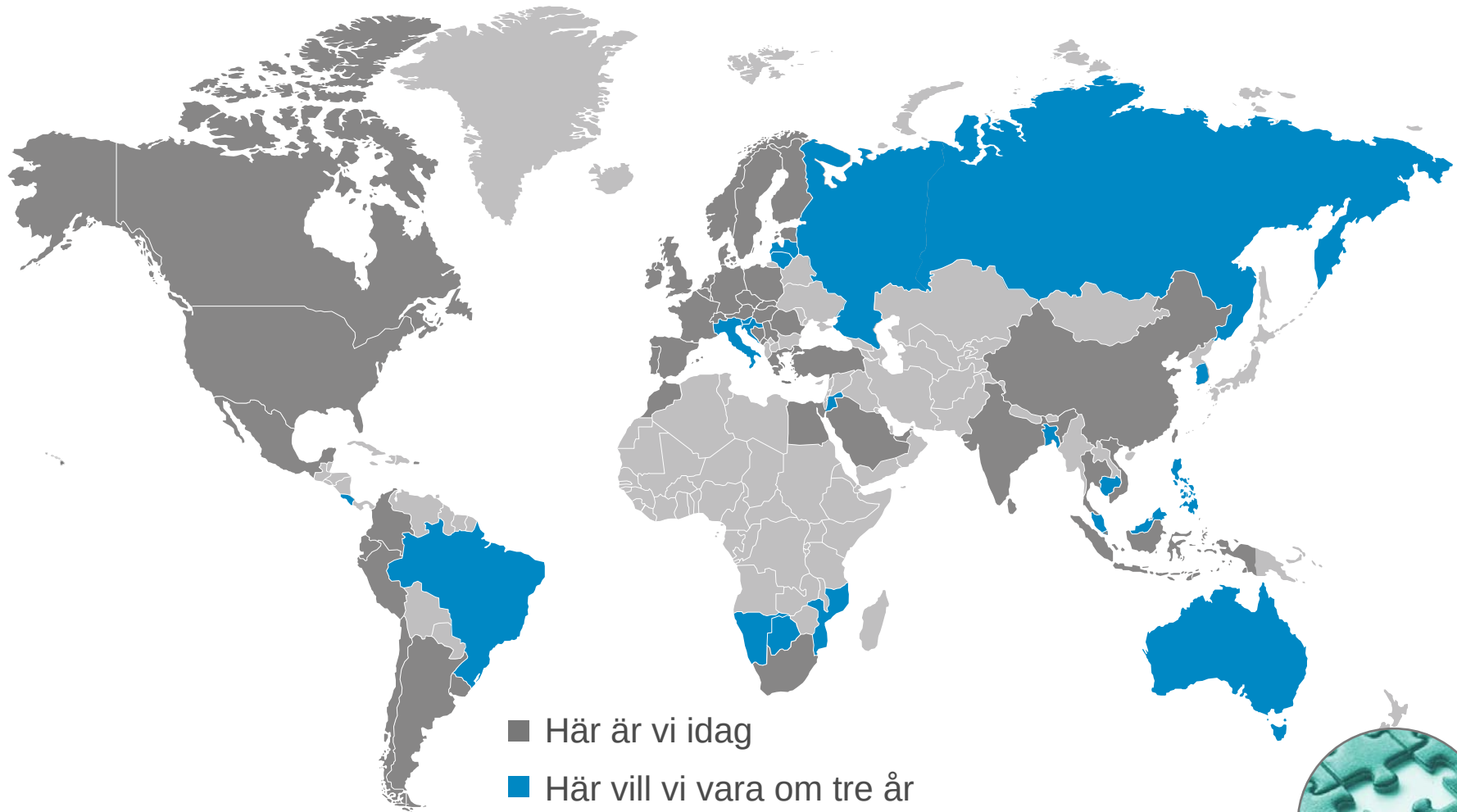
	2006	2007	2008	2009	2010
Securitas nettoskuld	9.735	9.878	9.413	8.388	8.209
Fritt kassaflöde / nettoskuld	0,18	0,24	0,21	0,26	0,24

Finansiellt mål = fritt kassaflöde / nettoskuld = 0,20

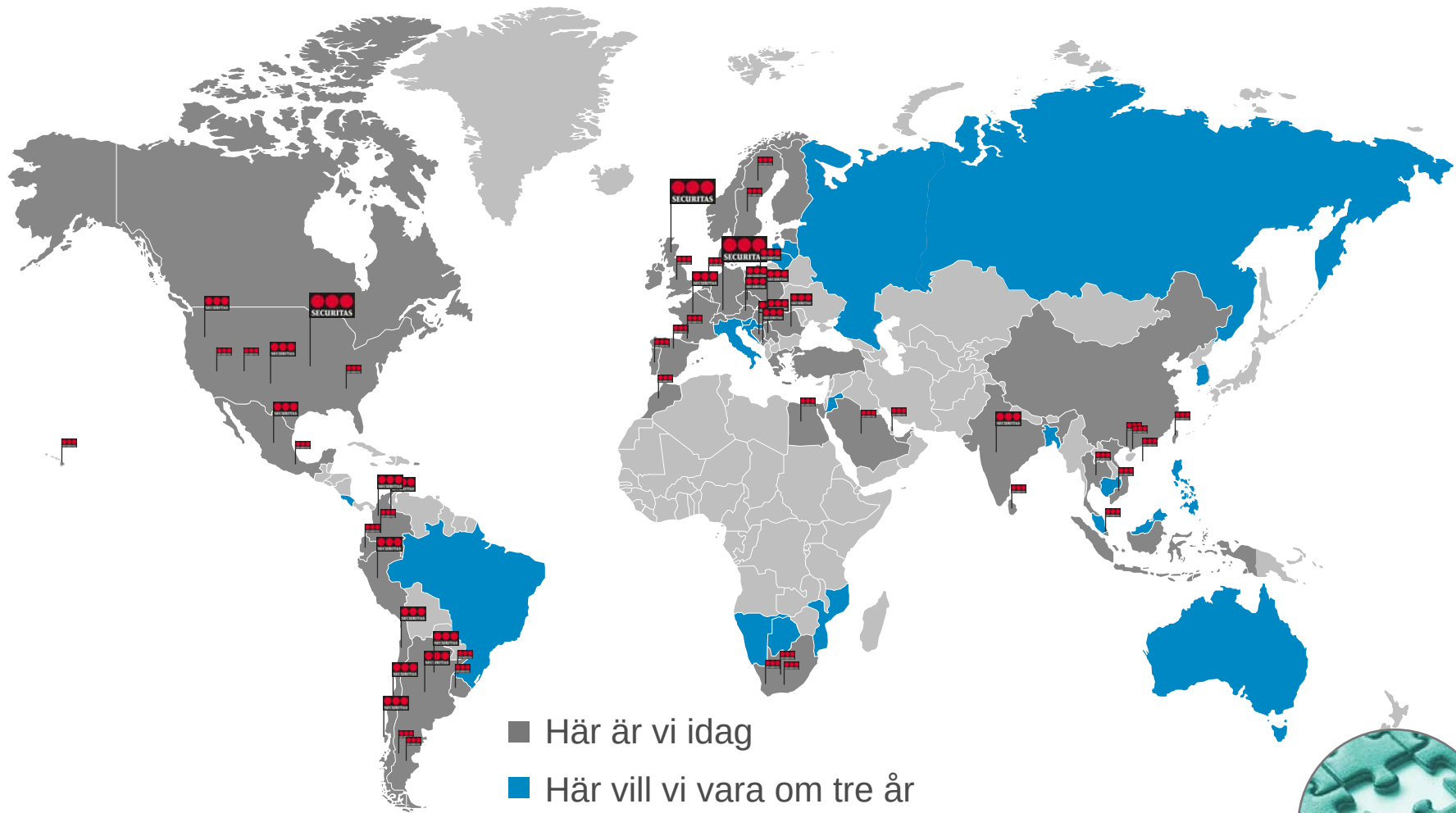
45 länder och 280,000 medarbetare idag,
60 länder inom tre år



45 länder och 280,000 medarbetare idag,
60 länder inom tre år



45 länder och 280,000 medarbetare idag, 60 länder inom tre år



■ Här är vi idag

■ Här vill vi vara om tre år

▢ Förvärv de senaste fyra åren (flaggornas storlek i relation till förvärvens storlek)



Hur förbättra vinst per aktie med 10% per år i genomsnitt?



Organisk
försäljningstillväxt



Förvärv



Förbättra
rörelsemarginalen



Hur förbättra vinst per aktie med 10% per år i genomsnitt?



Hantera verksamheten

Högkonjunktur

- + Hävstång
- Personaloms.
- + Prissättning
- Rekrytering
- + Inflation

Lågkonjunktur

- + Skära kostnader
- + Personaloms.
- Jaga volym
- Osäkra fordringar
- + Förvärv

Förbättra rörelsemarginalen



Utveckla kärnverksamheten

- Fokus på säkerhet / specialisering och segmentering
- Skapa mervärde
- Lösningar, teknik och innovationer



Lösning – En partner som hanterar och levererar ett komplett säkerhetsprogram

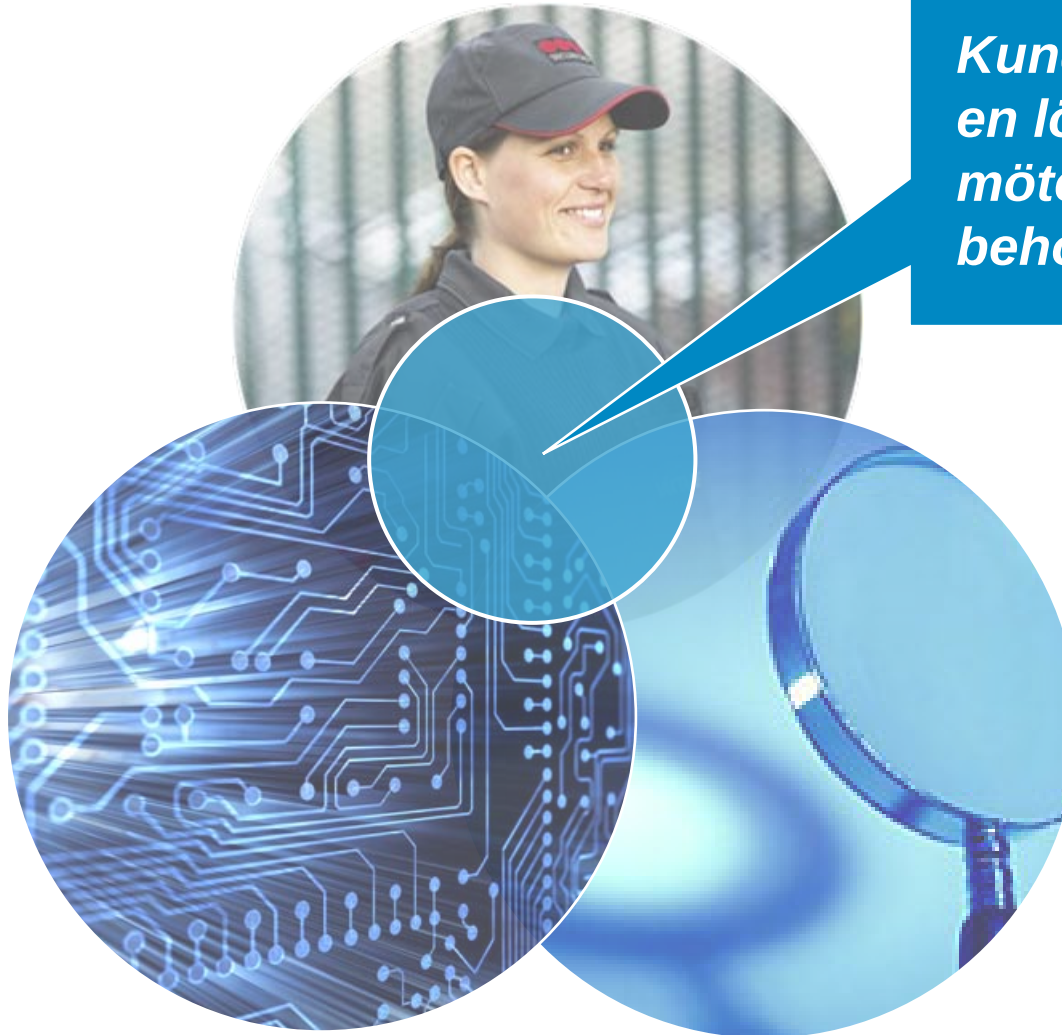


Fysisk bevakning Säkerhetslösningar

*Kundanpassa
en lösning som
möter kundens
behov*

*Tekniska
lösningar*
Säkerhet

*Konsulttjänster
och krishantering*



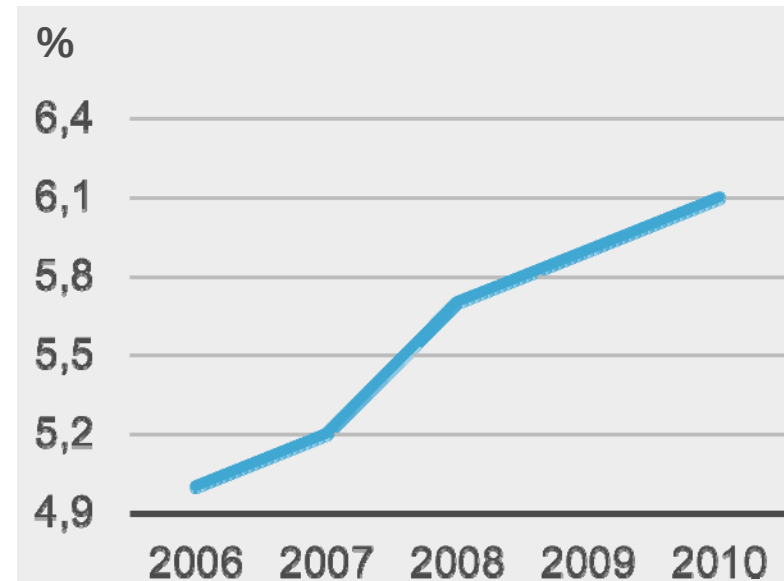
Security Services North America

– Resultatutveckling helår 2010



- Förbättrad rörelsemarginal 6,1% (5,9), genom...
- Fokus på kostnadskontroll, minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar samt lönsamhetsstrategin
- Konsolideringen av Paragon Systems hade en utspädande effekt på -0,1 procent på helåret

Valutajusterad förändring 4% under 2010



Security Services Europe

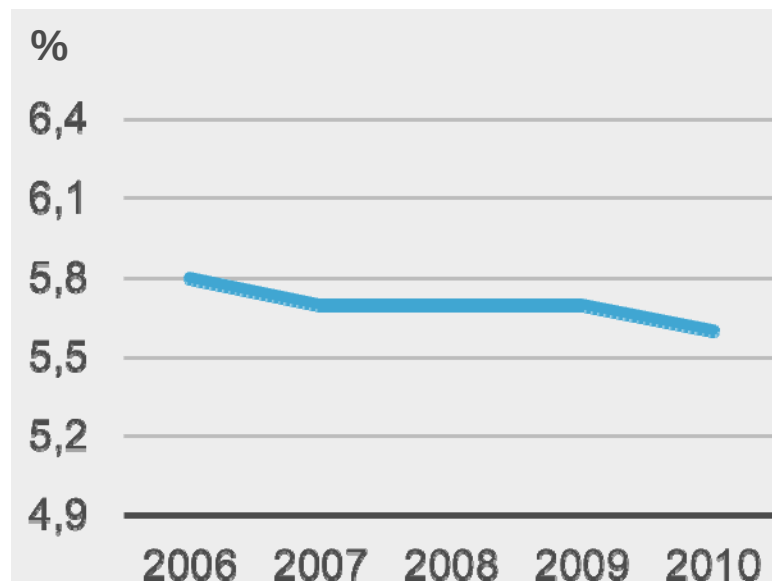
– Resultatutveckling helår 2010



- Rörelsemarginalen 5,6% (5,7*)
- Oförändrad rörelsemarginal i bevakningsverksamheten
- Aviations rörelsemarginal minskade till följd av avsättningar för osäkra fordringar och askmolnet i april

Valutajusterad förändring 3% under 2010

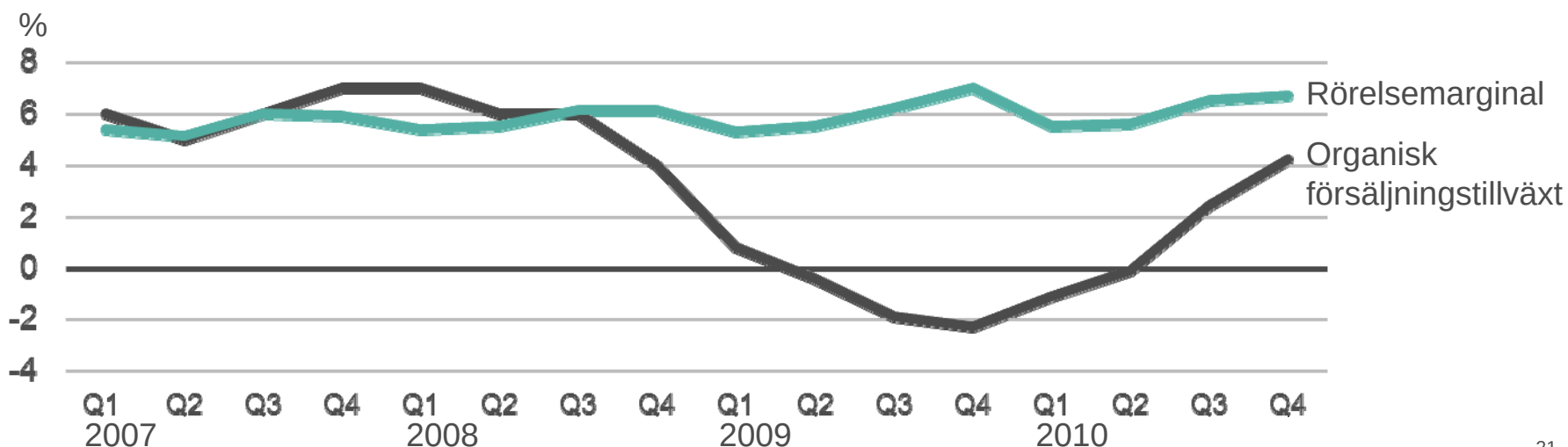
Jämförelstalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring.



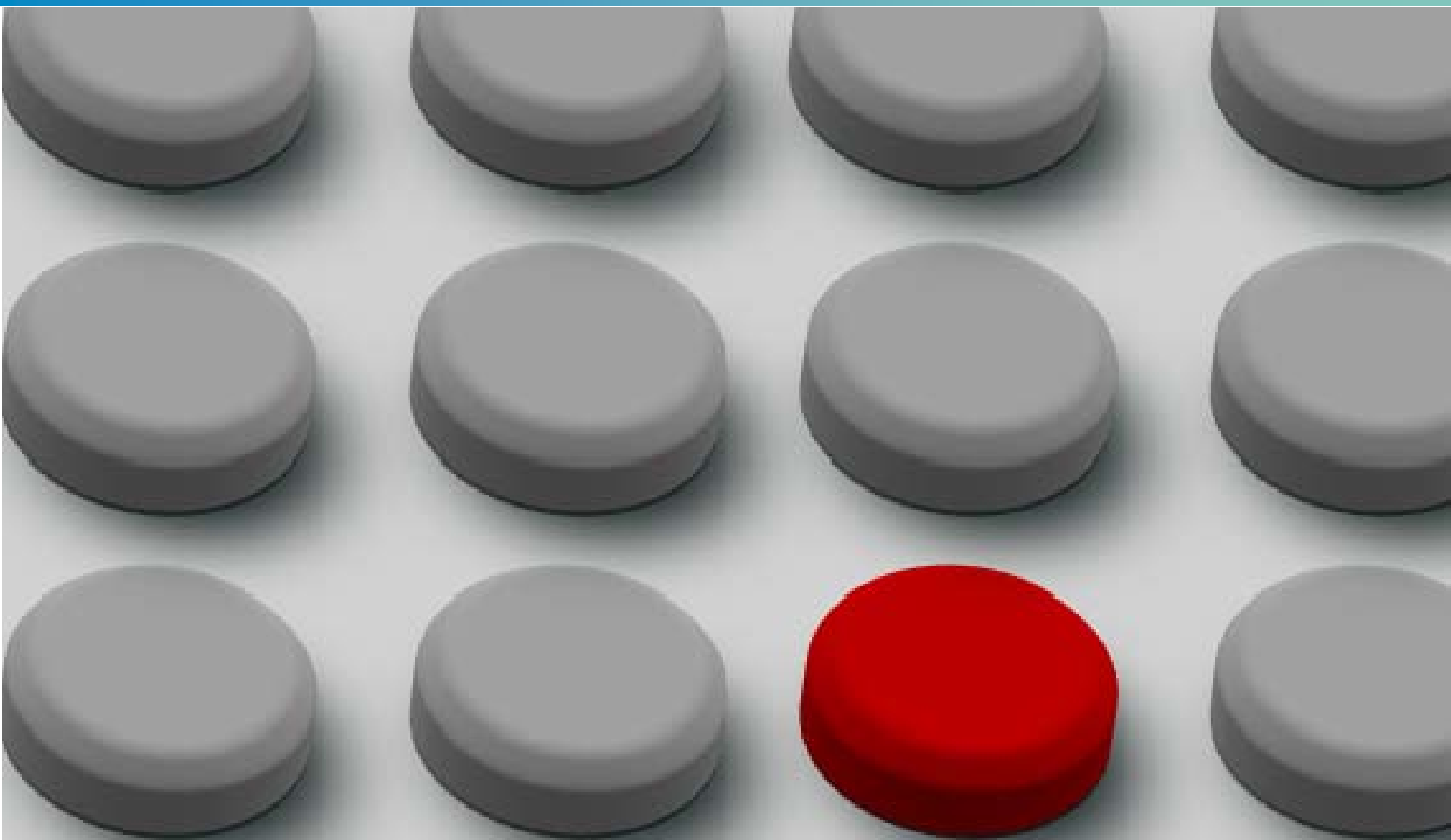
Ökad lönsamhet



	2006	2007	2008	2009	2010
Försäljning, MSEK	49.085	51.536	56.572	62.667	61.340
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	6	-1	1
Marknadstillväxt genom förvärv	2	2	3	3	4
= Valutajust. försäljn. tillväxt, %	8	8	9	2	5
Rörelseresultat	2.753	2.889	3.271	3.757	3.724
Rörelsemarginal, %	5,6	5,6	5,8	6,0	6,1



Bevisa skillnaden



Frågor och svar



Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet