

7 maj 2012



Årsstämma 2012

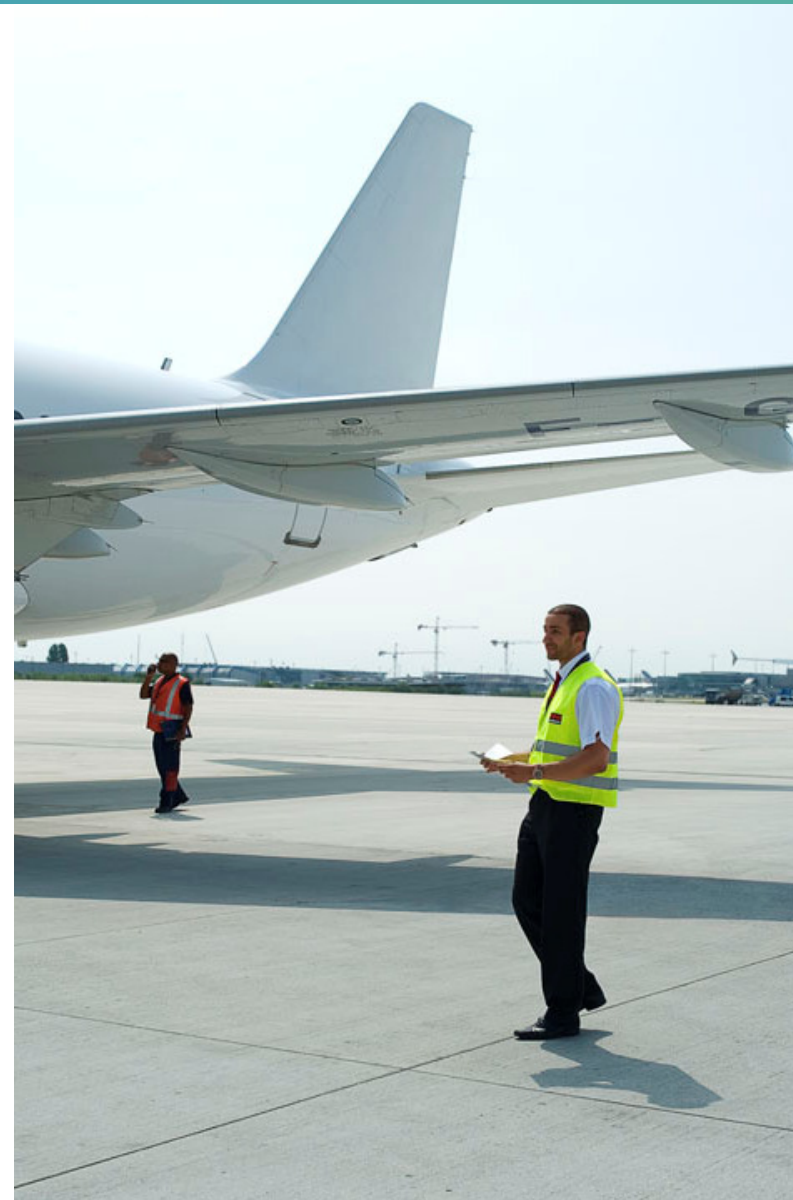
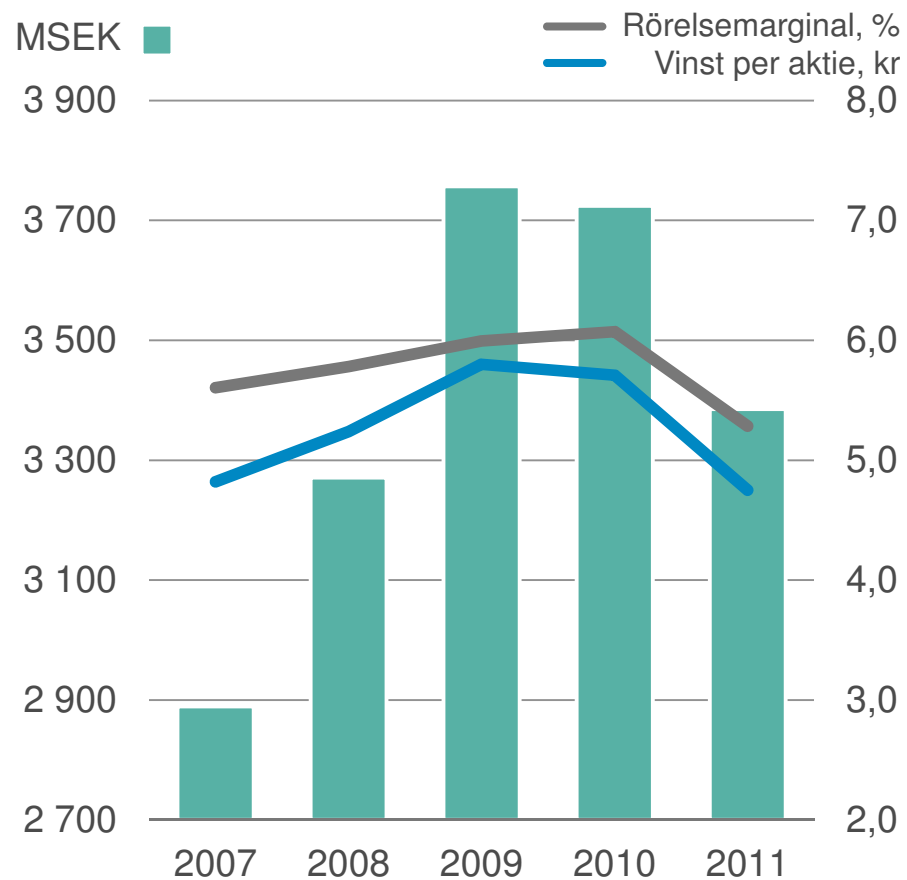


Alf Göransson
VD och koncernchef

Resultatutveckling i koncernen



Rörelseresultat och rörelsemarginal

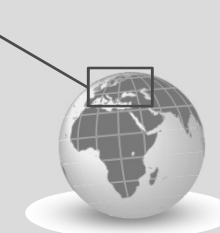
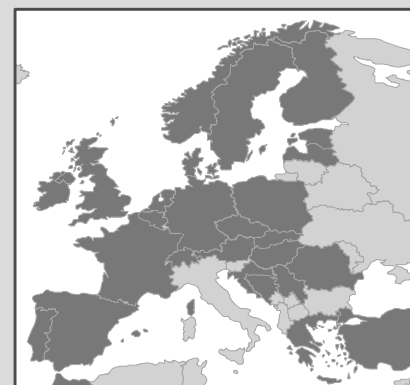
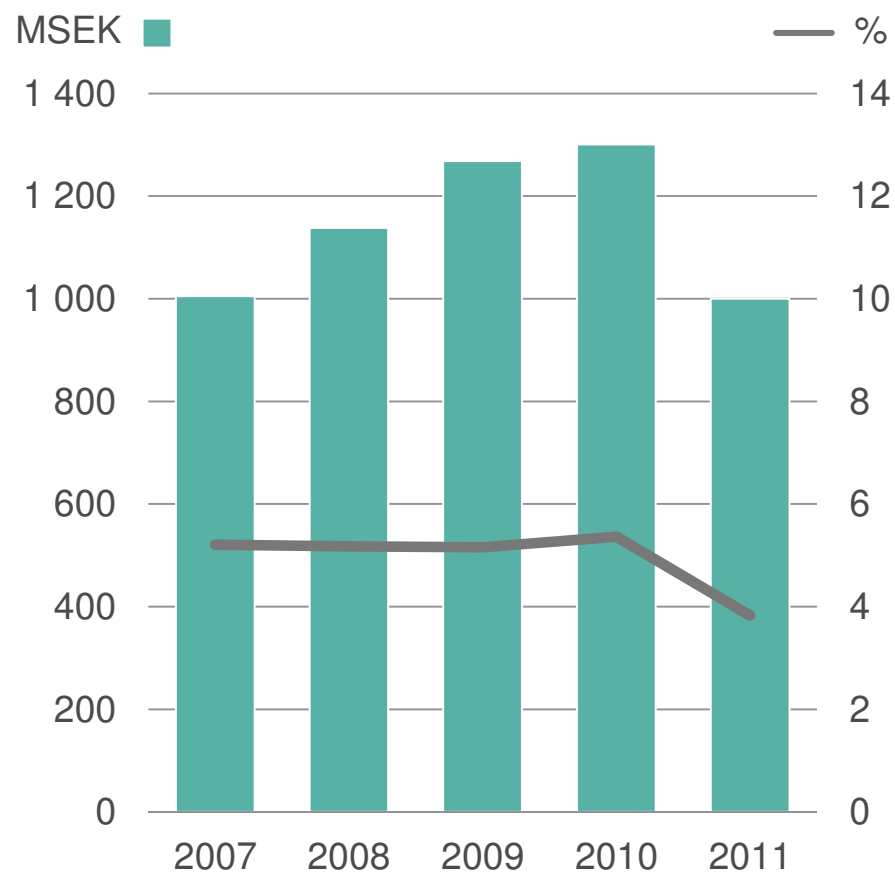


Security Services Europe

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

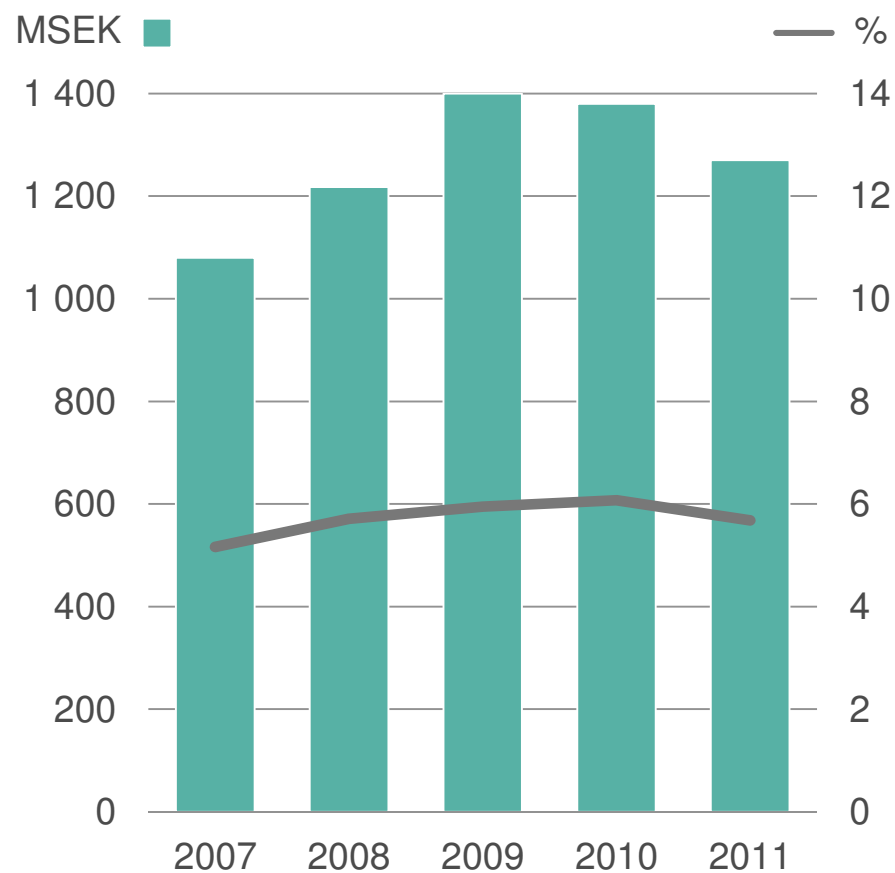


Security Services North America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi sköter säkerheten vid 32 flygplatser i Kanada

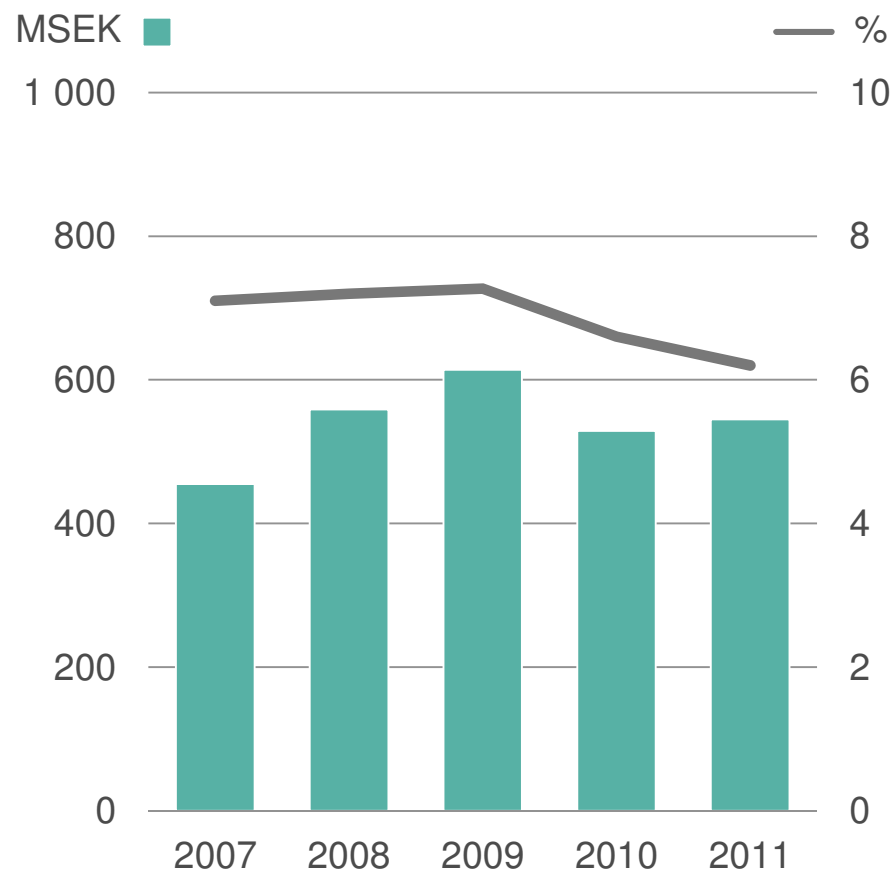


Security Services Ibero-America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

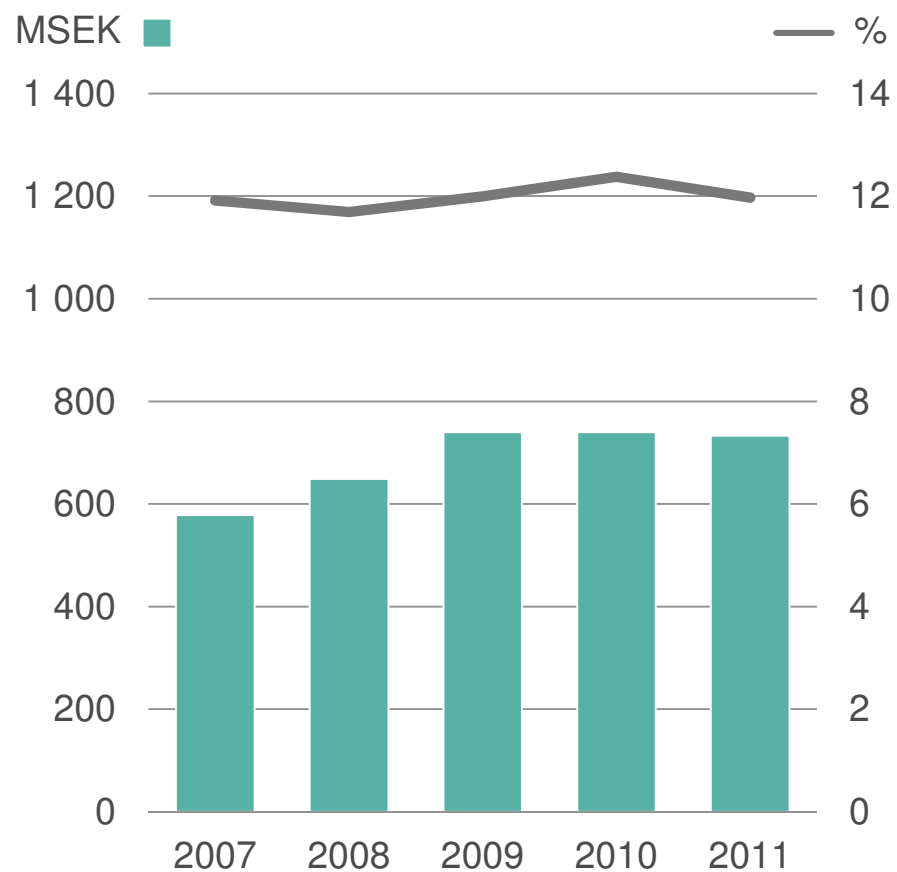


Mobile and Monitoring

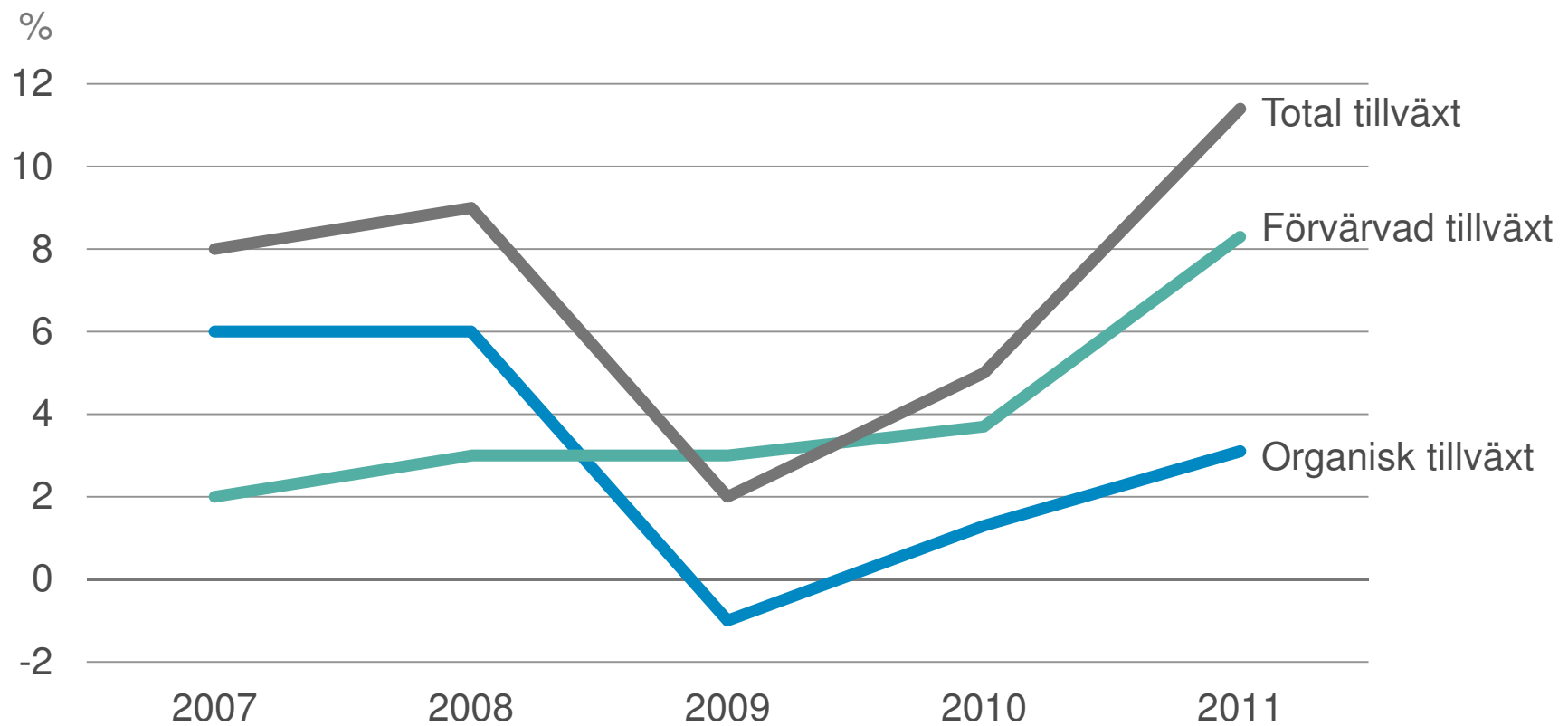
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi växer på en knivig marknad

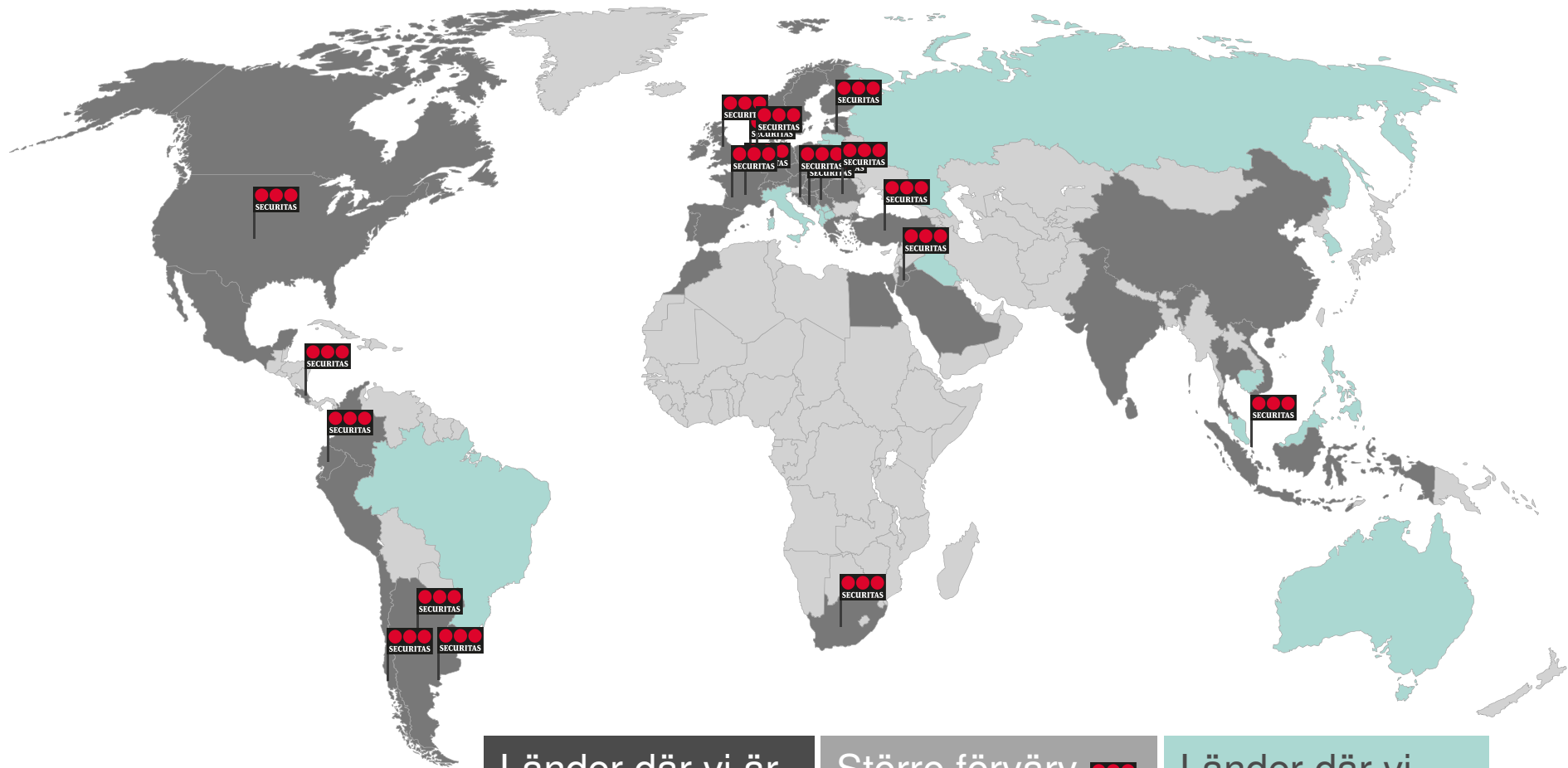


Vi bygger en stark plattform i Storbritannien



			
Marknadsandel	4%	10%	5%
Marknadsposition	7	3	5
Lokaliseringar	32	34	19
Nationell närvaro:	17 000 medarbetare		
Ronderingsteam:	215		
Marknadsposition:	2		
Marknadsandel:	19%		

Vår globala närvaro



Länder där vi är
verksamma

Större förvärv
under 2011

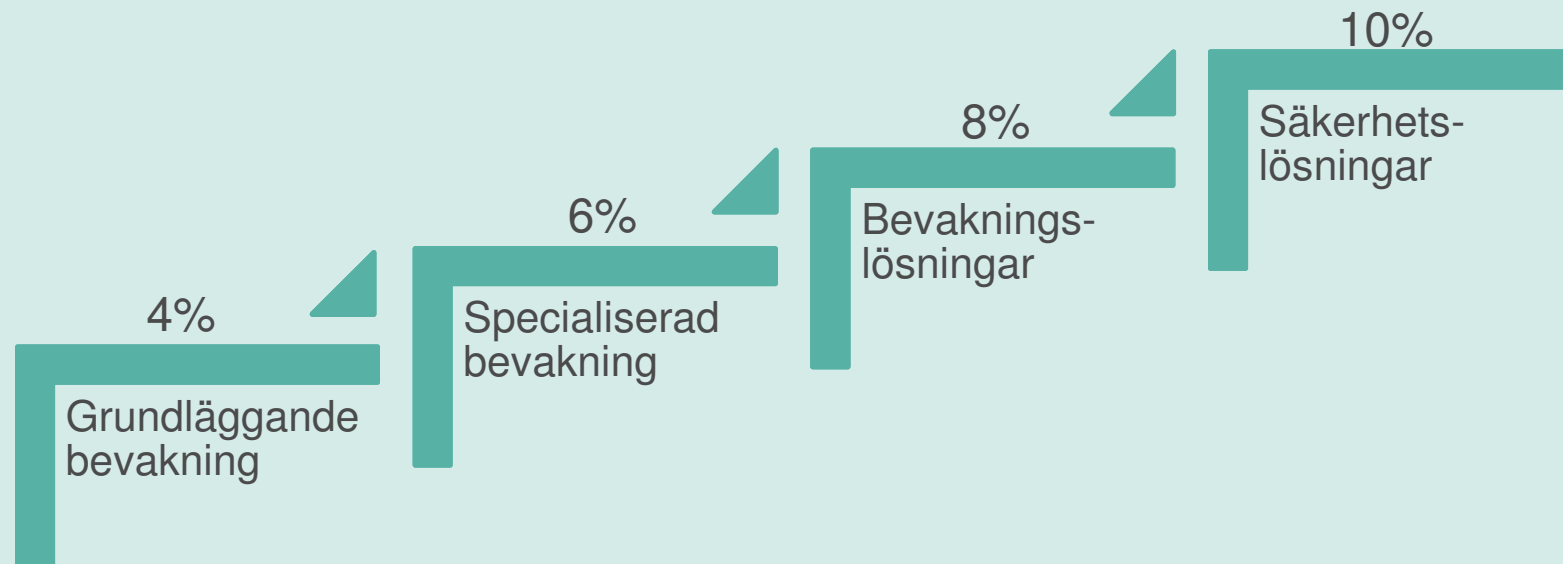
Länder där vi
vill vara

Större förvärv under 2011



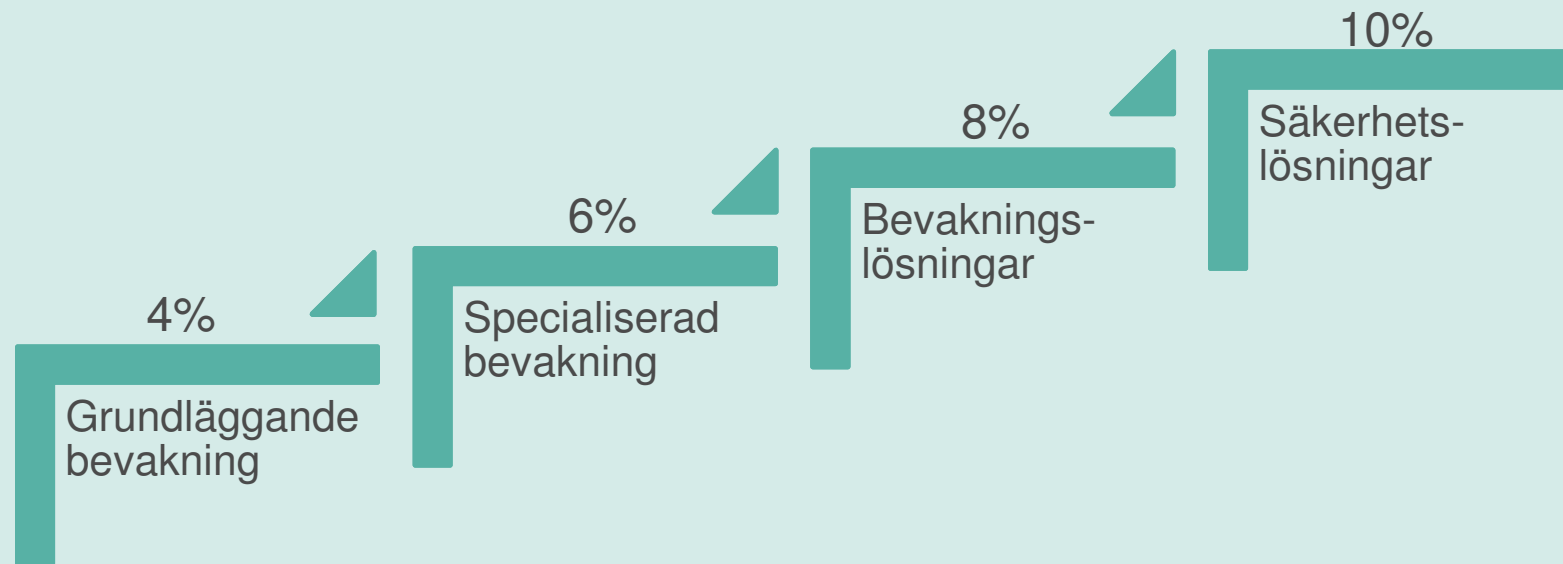
-
- A light gray world map with a grid pattern. Several Securitas logos are placed on the map, primarily in Europe, North America, and Asia, indicating the company's global presence.
- **19** större förvärv på mogna och nya marknader
 - **24 900** medarbetare
 - Årlig försäljning ca **4 500 MSEK**

Från bevakning till säkerhetslösningar



Mervärde driver rörelsemarginal

Att skapa mervärde



Produktionsanläggning (USA)



Tillverkare av geofysiska och meteorologiska testinstrument

Om kontraktet

- Existerande kund sedan 2007

Förutsättningar

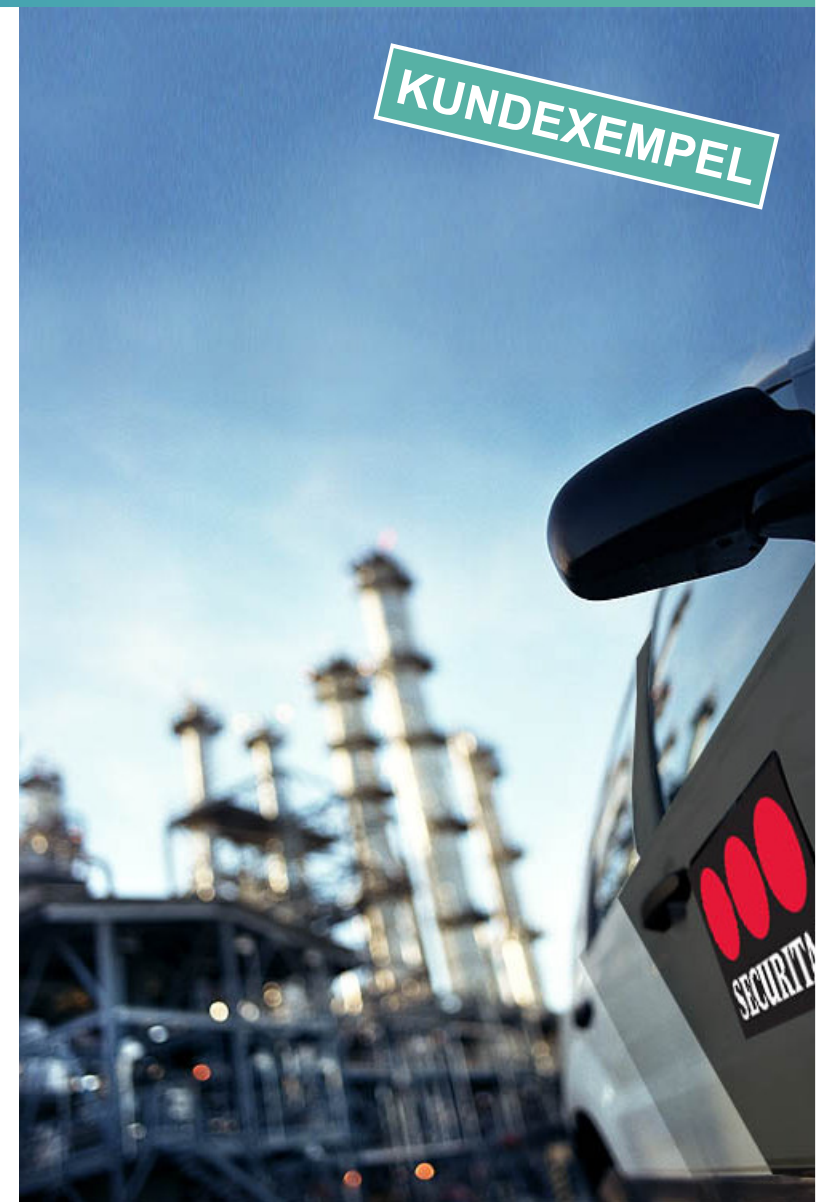
- Kund med flera anläggningar som krävde färre timmar för väktarbevakning och lägre kostnad

Lösning

- SecuritasVision, nio videokamerasystem med fjärrövervakningskapacitet och minskning av 128 timmars väktarbevakning

Ekonomiska villkor

- Förlängning av kontraktet med 3 år med automatisk årlig prisökning
- Årlig försäljning ca 3,7 MSEK
- Rörelsemarginalen ökar med 3 procentenheter mellan 2011 och 2012



Ledande teknikkonsultföretag (Europa)



Om kontraktet

- Nytt kombi-kontrakt från 2011

Förutsättningar

- Kunden önskade översyn med “fräscha ögon” av existerande säkerhetslösning på huvudkontoret – annat säkerhetsföretag hade haft kontraktet i flera år

Lösning

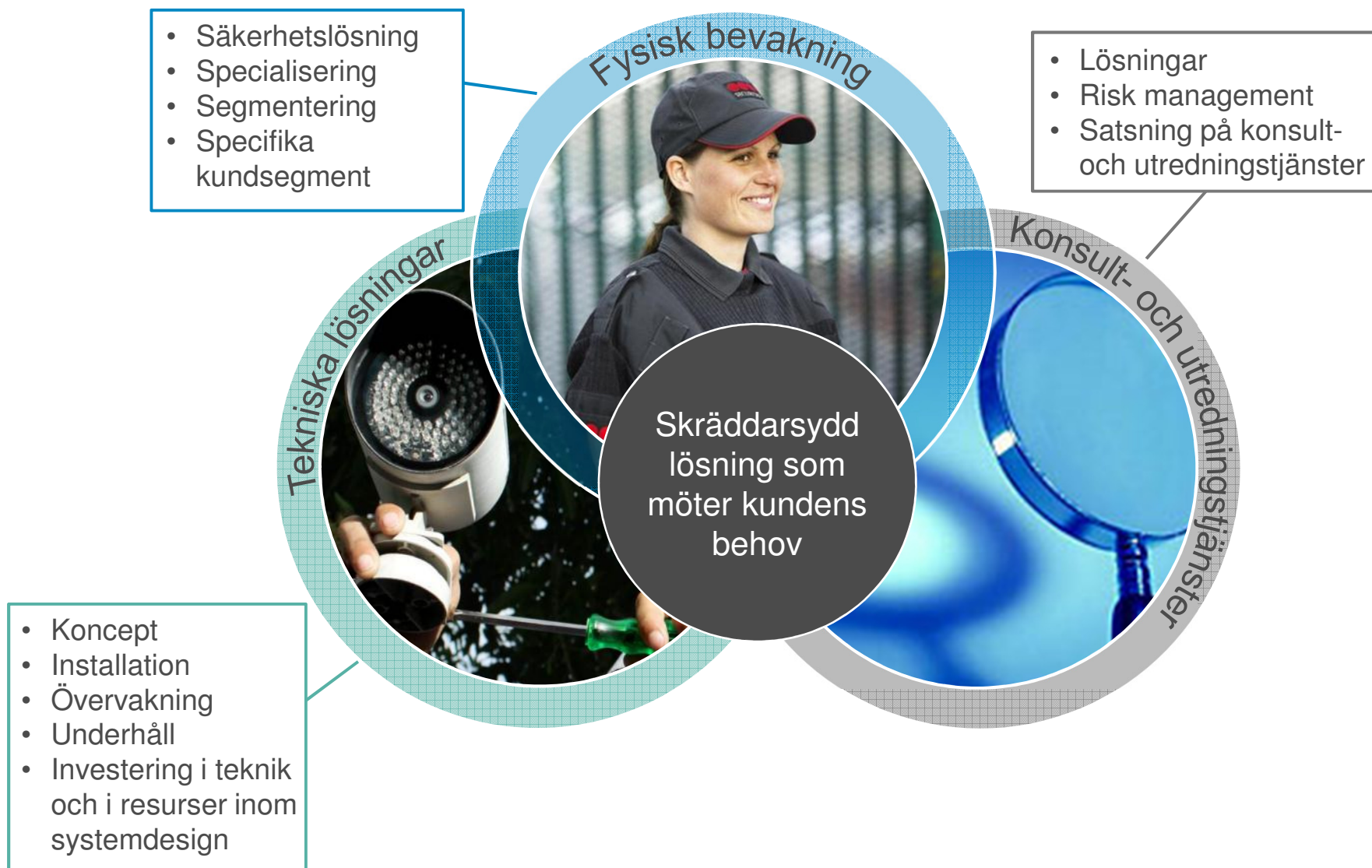
- Efter omfattande riskanalys föreslog vi en total servicelösning, som inkluderade bevakning och en fullt integrerad teknisk lösning med larmsystem, passersystem, kameraövervakning och brandskydd
- Ev nästa steg: implementera denna lösning också på kundens övriga europeiska kontor

Ekonomiska villkor

- 5-årigt kontrakt
- Totalt kontraktsvärde ca 13 MSEK
- Rörelsemarginal >10 procent



Vi utvecklar vår kärnverksamhet



Moderna kundportaler underlättar för kunderna



PINKERTON
POWERED BY **ODD** ties

Kiosk | Events & Conditions | Kiosk | Occupy Wall Street Movement

OWS Alerts

Title	Date
-------	------

Page 1 of 1 | No data to d

OccupyWallStreet on Twitter

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/garyc3/statuses/196961873579614210>

RT @AngryVoters: Banks & Police share intelligenc
<http://twitter.com/CaptainOmega/statuses/196961860619223042>

RT @OccupyTOMedia: Tomarrow is MAY DAY! What
http://twitter.com/Fifth_Business/statuses/196961837168861184

RT @OccupyWallStNYC: City drops charges against
<http://twitter.com/jjpoopoo/statuses/196961837101748224>

#Occupy #OWS The World's Biggest Companies Re
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961801710211072

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/TradersLog/statuses/196961803341807617>

"Right to protest but not to disrupt" ha sure RT @.
http://twitter.com/Sara_Jeans/statuses/196961775093161984

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/Uspace123/statuses/196961760446565512>

RT @TheNewDeal: The Top 1% Must Realize That T
<http://twitter.com/Deanabella/statuses/196961754734010368>

#Occupy #OWS Emma Frost, raped by father who f
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961733779267586

#Occupy #OWS Government blames horrendous H
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961735066918913

#Occupy #OWS Munich nymphomaniac: Second vi.
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/19696173643006317

Tomorrow's going to be so annoying: <http://t.co/G>
<http://twitter.com/RobertGibsonIII/statuses/196961724979613698>

Occupy Live Stream Video and Locations

Road Aerial Hybrid

Social Media Search | Occupy Wall Street

From the 1500's to 1800's, the word "occupy" was ...
<http://twitter.com/onemillionfacts/status/196960731076378625>

Mayor warns Occupy May Day could turn violent
<http://www.wnd.com/2012/04/mayor-warns-occupy-may-day-could-...>

0.26% of Americans gave two-thirds of all campai...
http://twitter.com/occupy_data/status/196956867359027202

The Working Class Took the Beating of the Recessi...
<http://twitter.com/thenewdeal/status/196956862623657984>

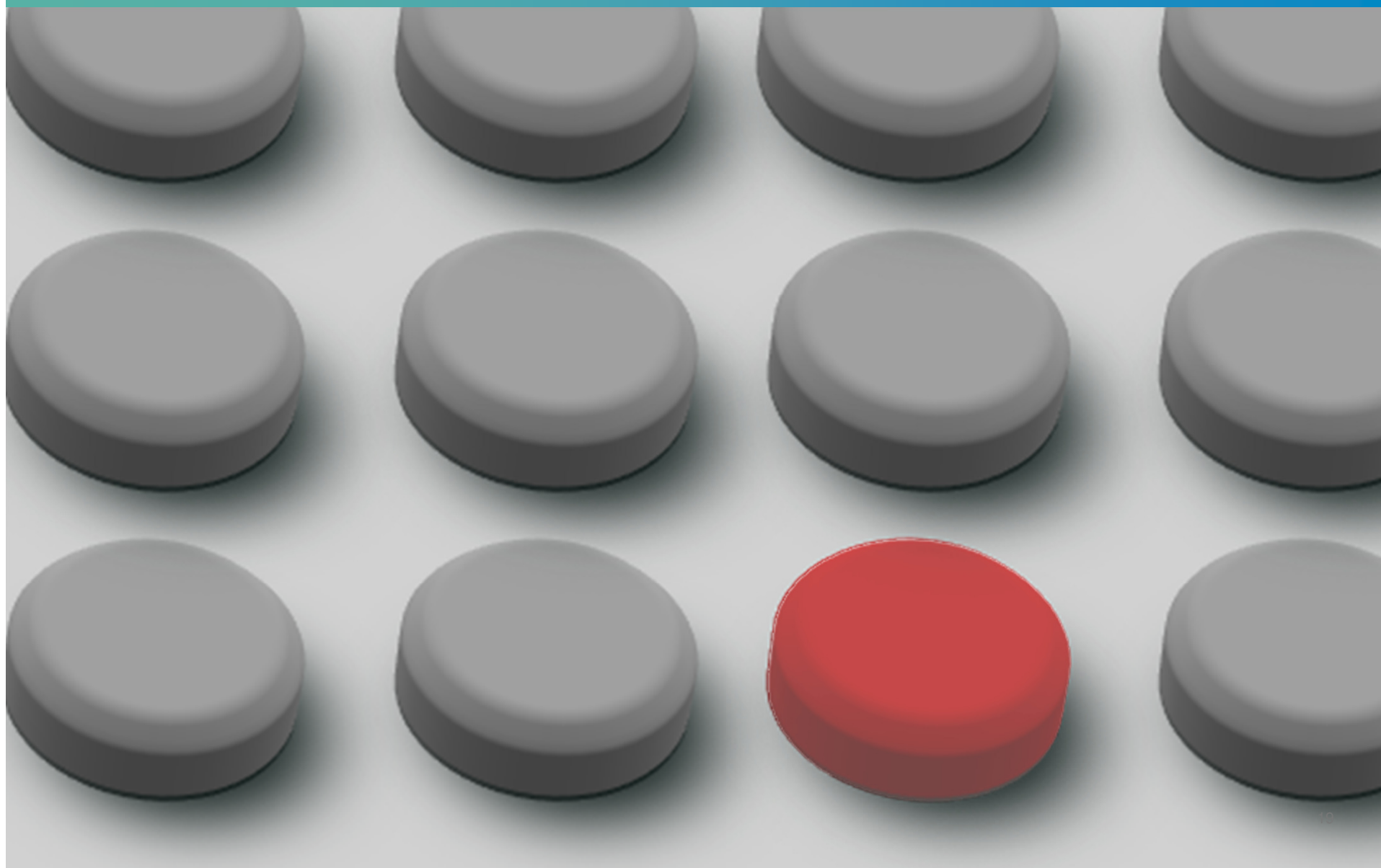
Apparently the #occupy morons want to be the ne...
<http://twitter.com/daggy1/status/196955803452833792>

Fast Facts | United Republic
<http://unitedrepublic.org/fast-facts>

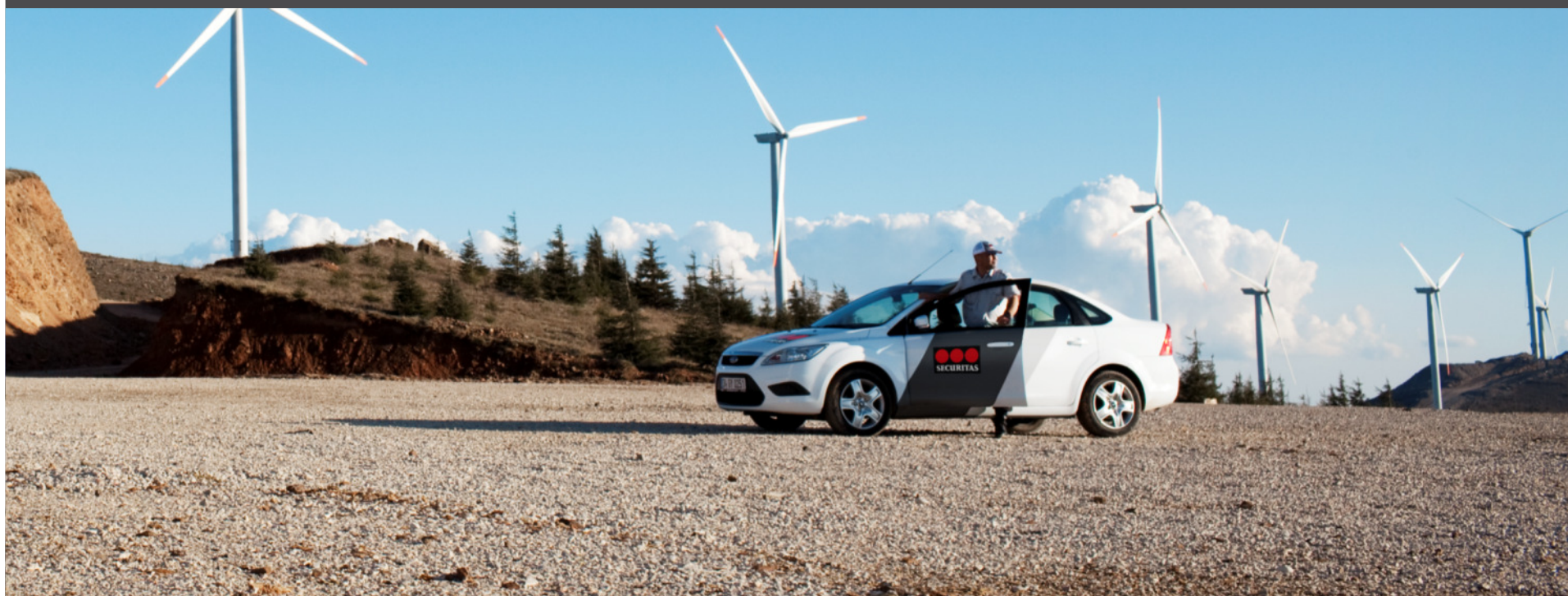
Intelligenta övervakningssystem



Vi gör skillnad



Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com

7 maj 2012



Årsstämma 2012

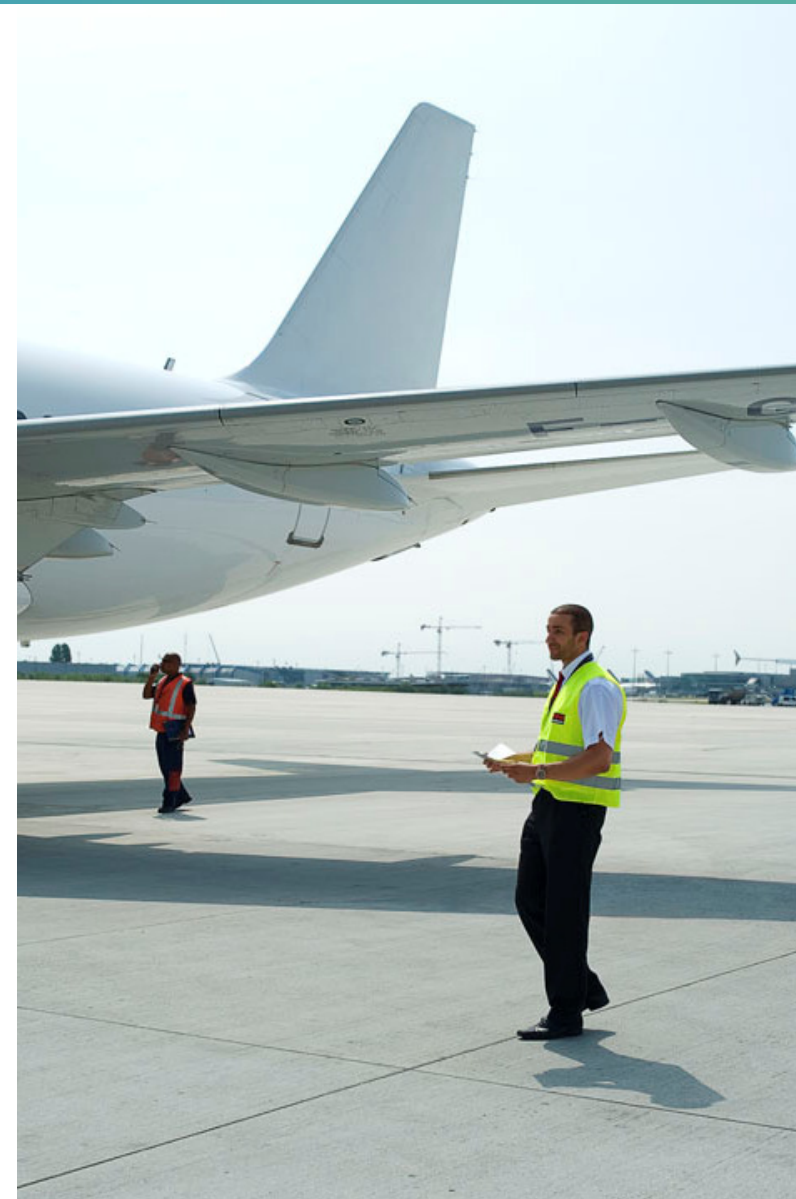
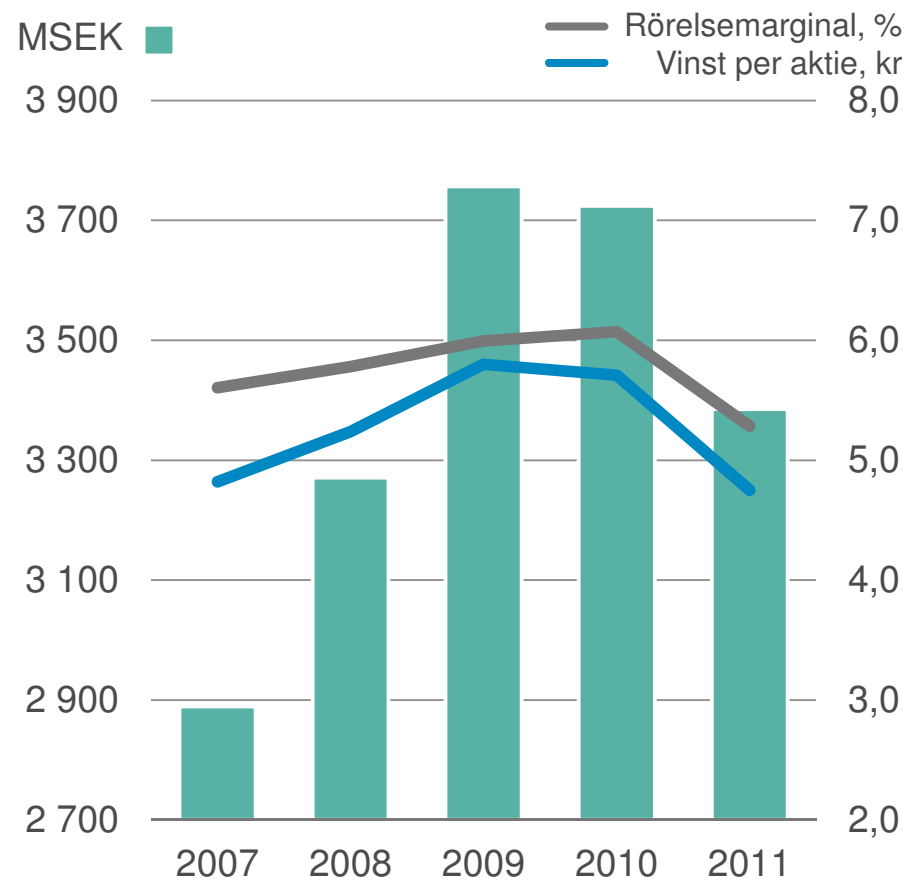


Alf Göransson
VD och koncernchef

Resultatutveckling i koncernen



Rörelseresultat och rörelsemarginal

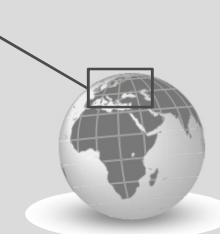
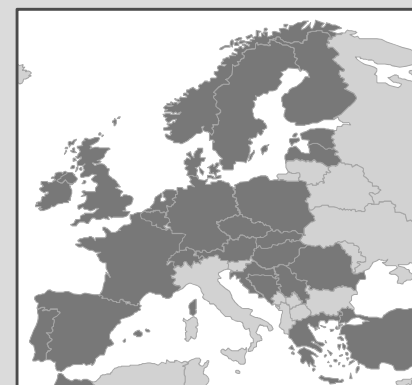
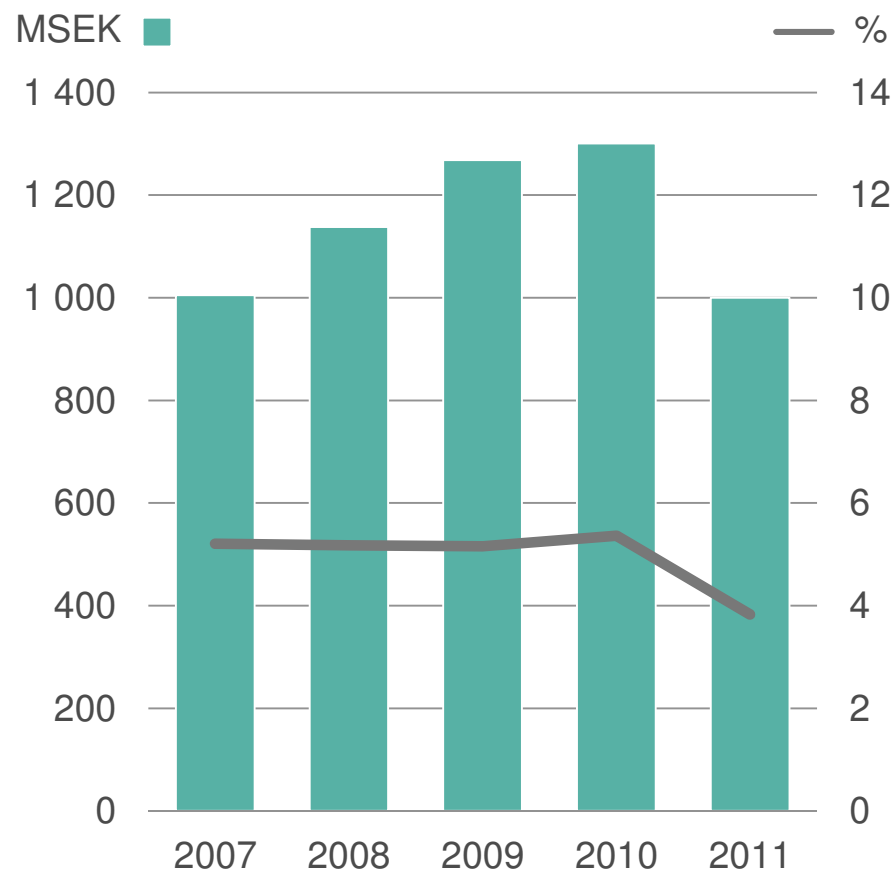


Security Services Europe

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

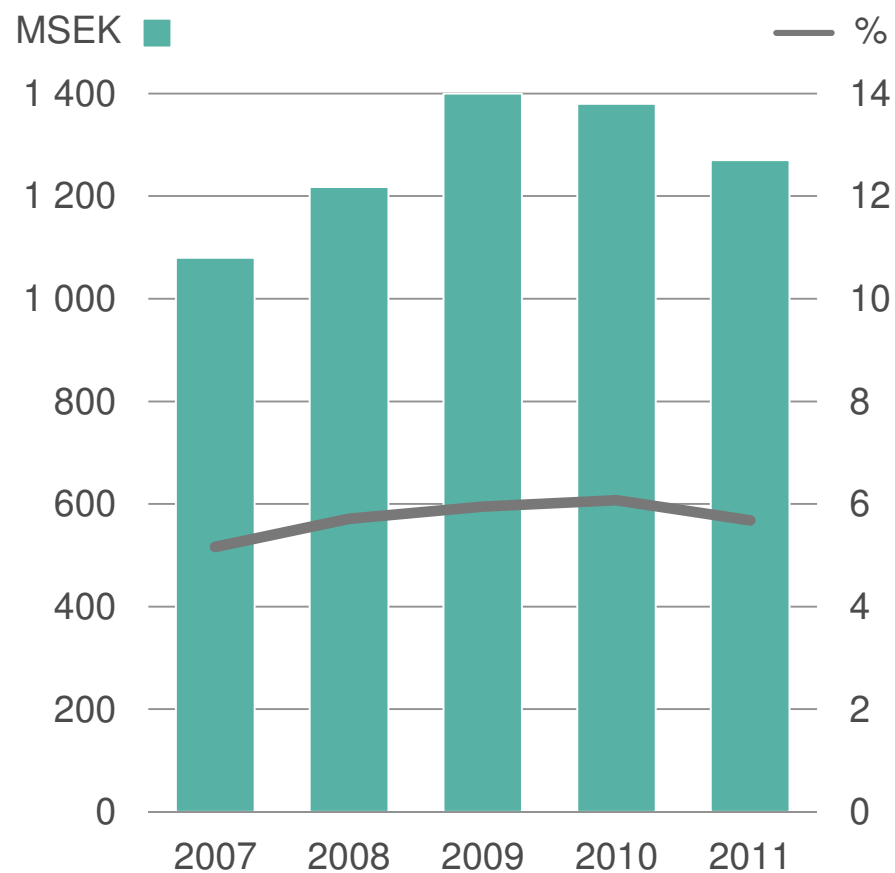


Security Services North America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi sköter säkerheten vid 32 flygplatser i Kanada

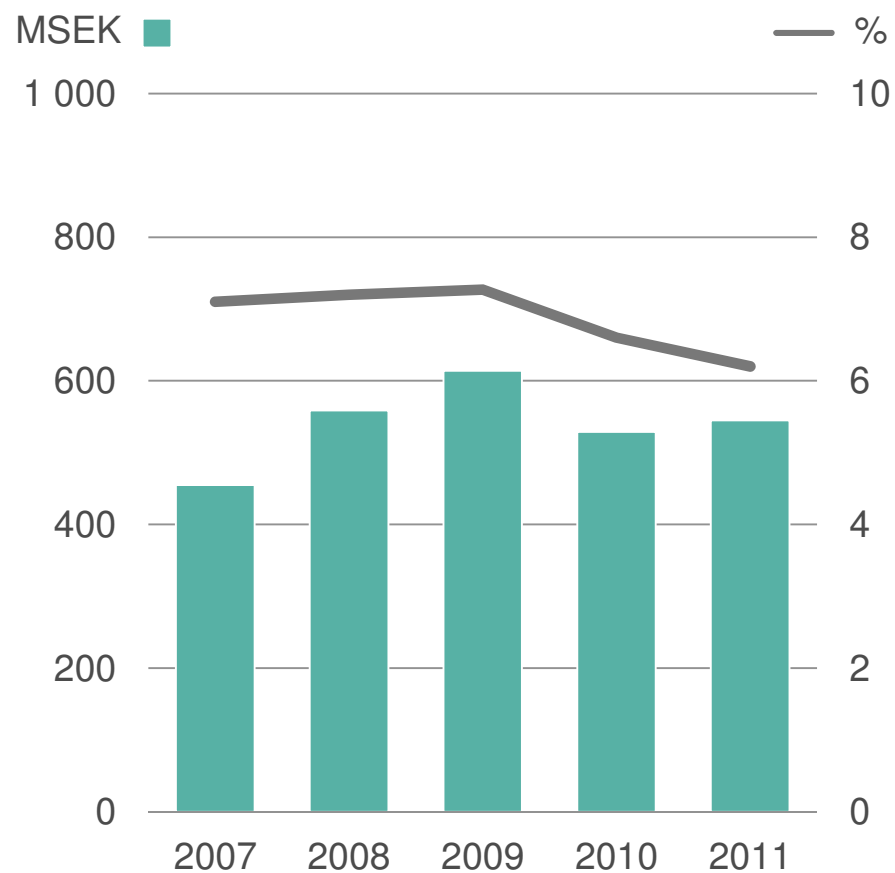


Security Services Ibero-America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

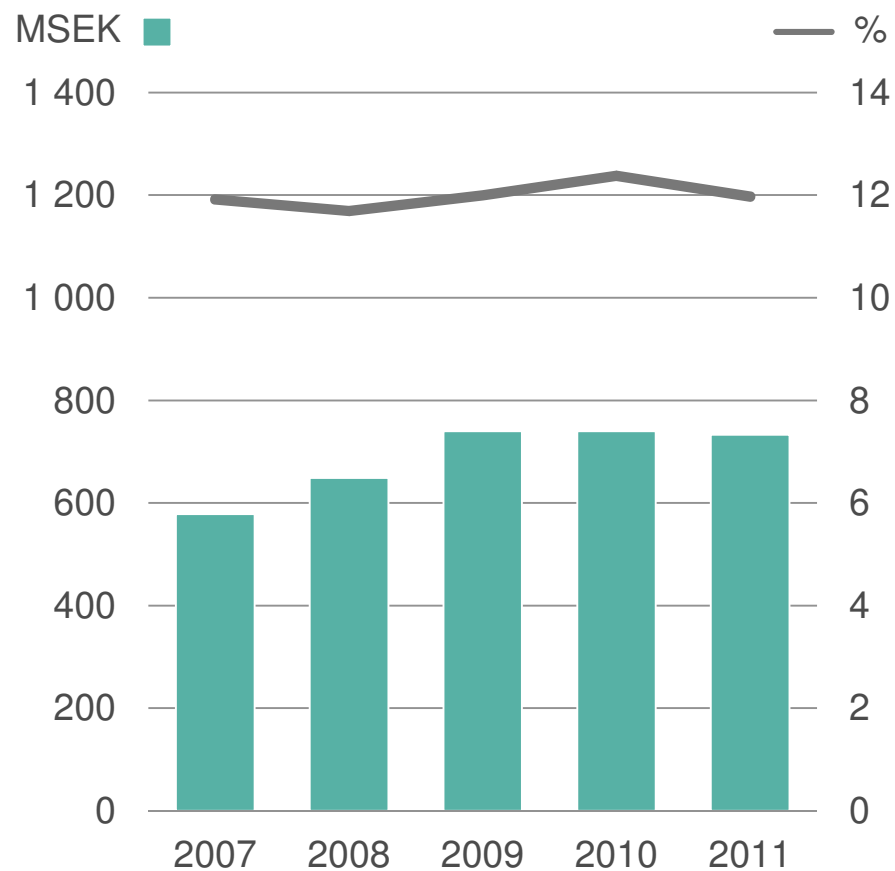


Mobile and Monitoring

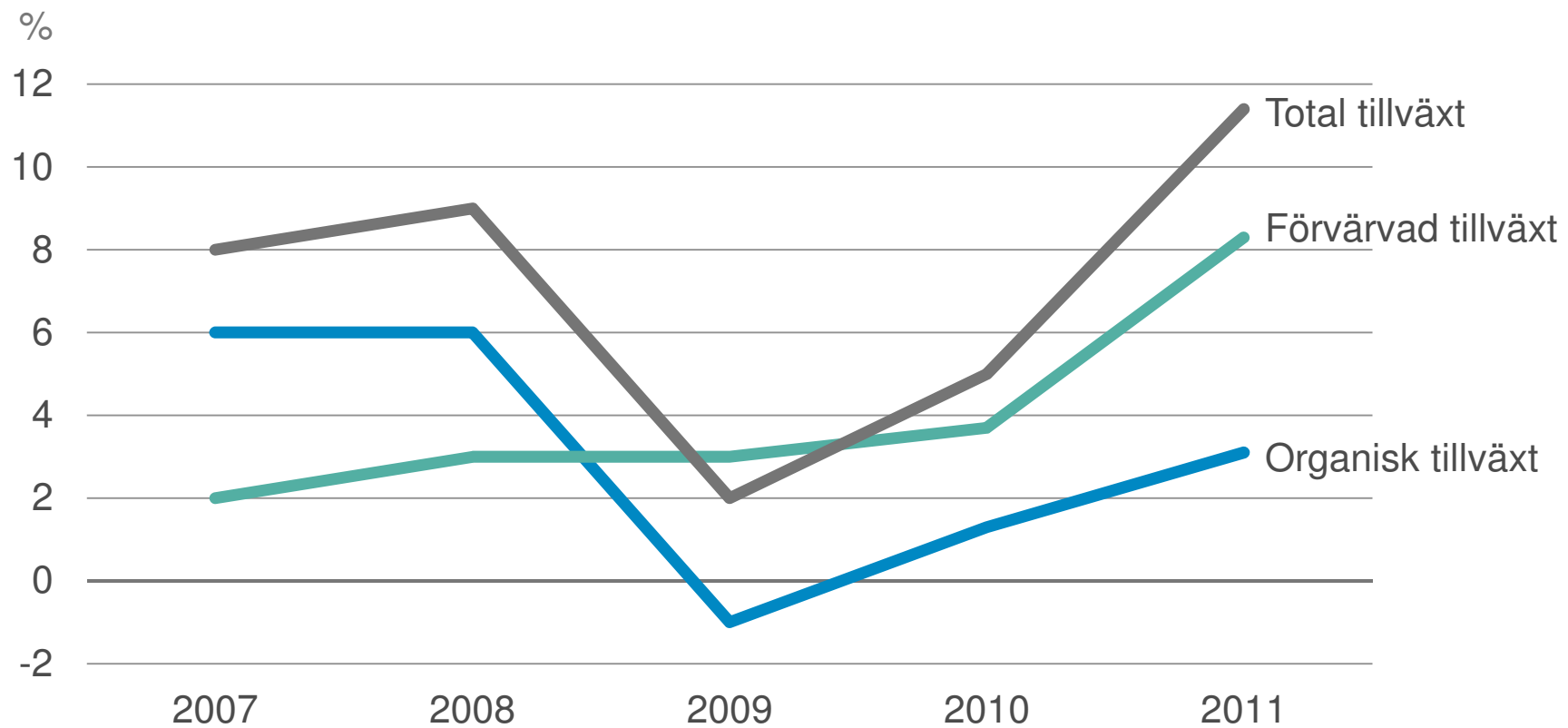
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi växer på en knivig marknad



Vi bygger en stark plattform i Storbritannien



			
Marknadsandel	4%	10%	5%
Marknadsposition	7	3	5
Lokaliseringar	32	34	19
Nationell närvaro:	17 000 medarbetare		
Ronderingsteam:	215		
Marknadsposition:	2		
Marknadsandel:	19%		

Vår globala närvaro



Länder där vi är
verksamma

Större förvärv under 2011

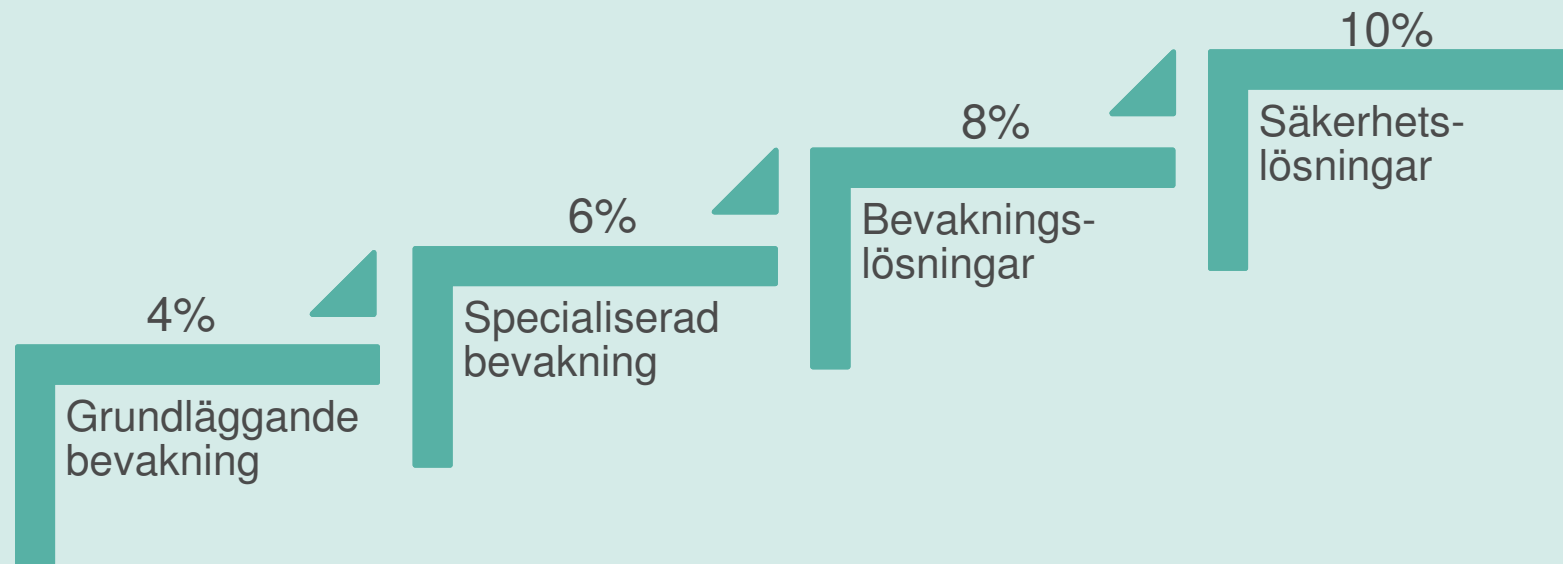
Länder där vi vill vara

Större förvärv under 2011



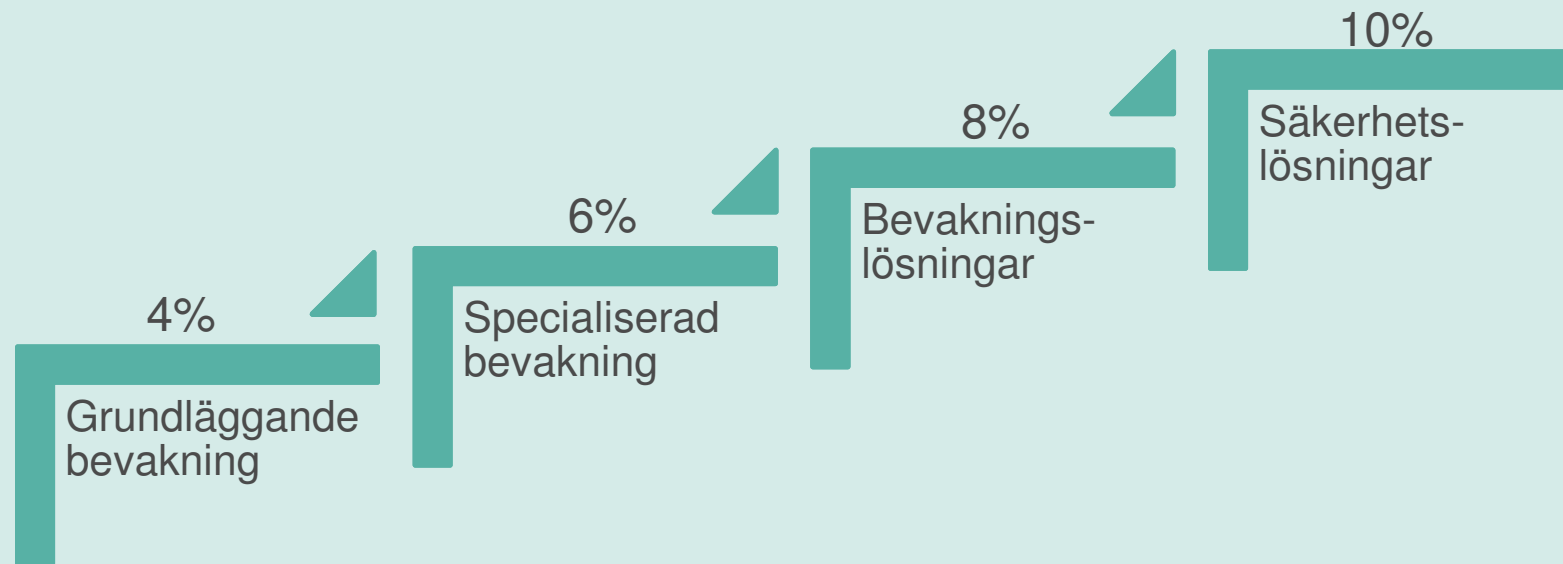
-
- A light gray world map with a grid pattern. Several Securitas logos are placed on the map, primarily concentrated in Europe and North America, indicating the company's global presence.
- **19** större förvärv på mogna och nya marknader
 - **24 900** medarbetare
 - Årlig försäljning ca **4 500 MSEK**

Från bevakning till säkerhetslösningar



Mervärde driver rörelsemarginal

Att skapa mervärde



Produktionsanläggning (USA)



Tillverkare av geofysiska och meteorologiska testinstrument

Om kontraktet

- Existerande kund sedan 2007

Förutsättningar

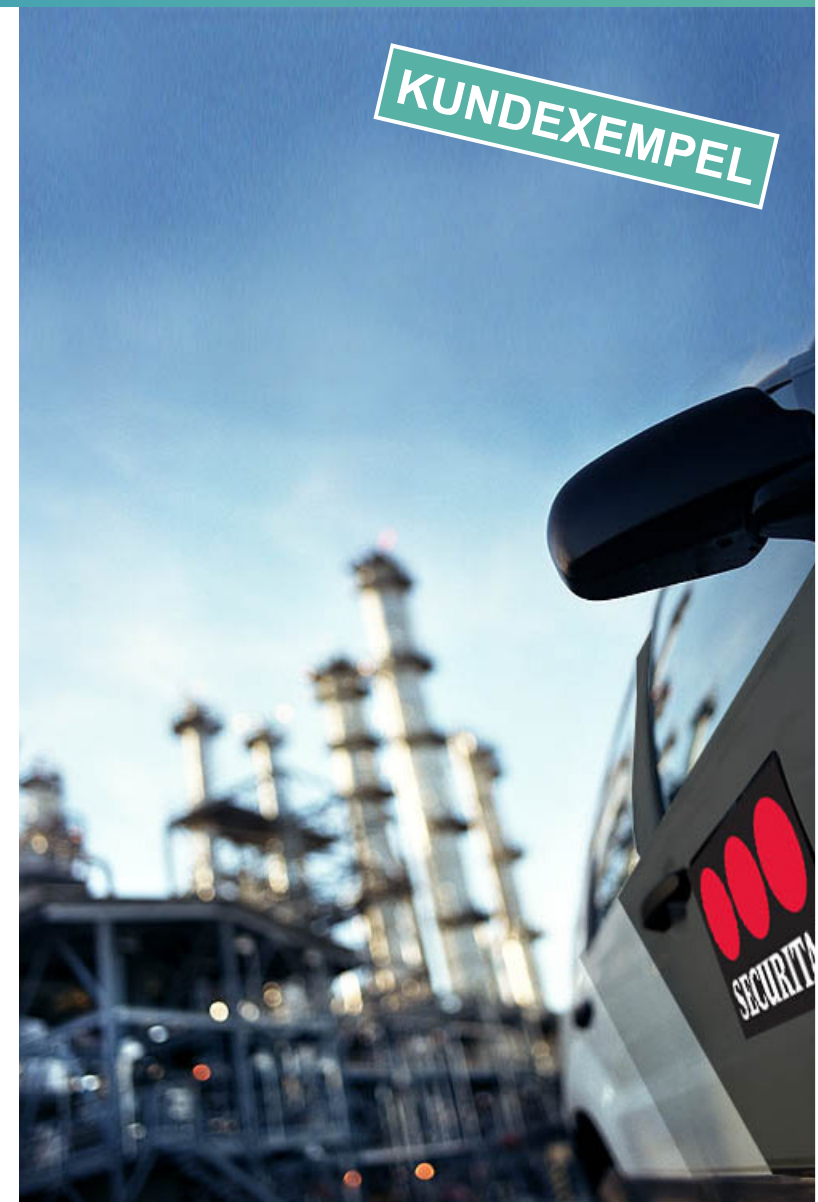
- Kund med flera anläggningar som krävde färre timmar för väktarbevakning och lägre kostnad

Lösning

- SecuritasVision, nio videokamerasystem med fjärrövervakningskapacitet och minskning av 128 timmars väktarbevakning

Ekonomiska villkor

- Förlängning av kontraktet med 3 år med automatisk årlig prisökning
- Årlig försäljning ca 3,7 MSEK
- Rörelsemarginalen ökar med 3 procentenheter mellan 2011 och 2012



Ledande teknikkonsultföretag (Europa)



Om kontraktet

- Nytt kombi-kontrakt från 2011

Förutsättningar

- Kunden önskade översyn med “fräscha ögon” av existerande säkerhetslösning på huvudkontoret – annat säkerhetsföretag hade haft kontraktet i flera år

Lösning

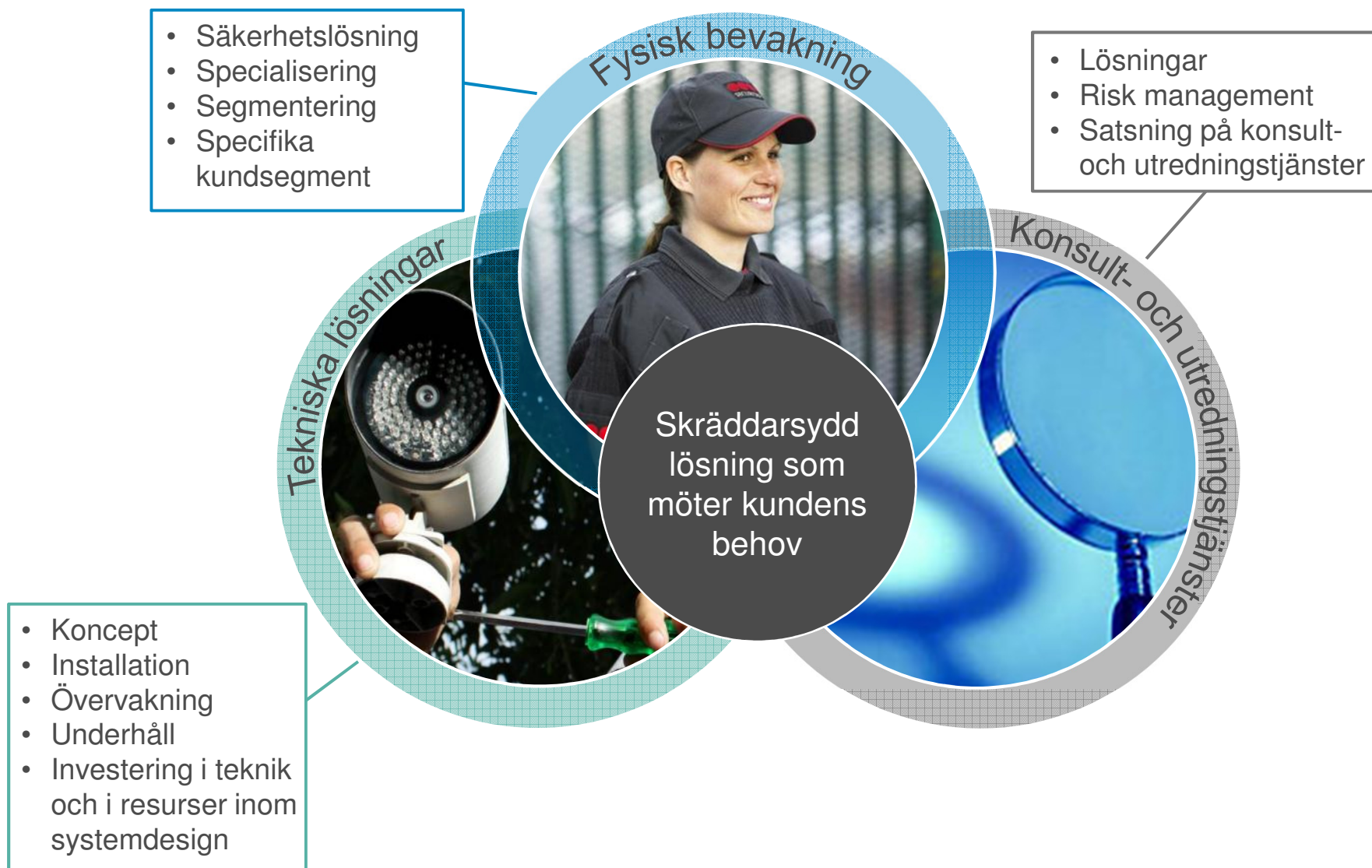
- Efter omfattande riskanalys föreslog vi en total servicelösning, som inkluderade bevakning och en fullt integrerad teknisk lösning med larmsystem, passersystem, kameraövervakning och brandskydd
- Ev nästa steg: implementera denna lösning också på kundens övriga europeiska kontor

Ekonomiska villkor

- 5-årigt kontrakt
- Totalt kontraktsvärde ca 13 MSEK
- Rörelsemarginal >10 procent



Vi utvecklar vår kärnverksamhet



Moderna kundportaler underlättar för kunderna



PINKERTON
POWERED BY **ODD** ties

Kiosk | Events & Conditions | Kiosk | Occupy Wall Street Movement

OWS Alerts

Title	Date
-------	------

Page 1 of 1 | No data to d

OccupyWallStreet on Twitter

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/garyc3/statuses/196961873579614210>

RT @AngryVoters: Banks & Police share intelligenc
<http://twitter.com/CaptainOmega/statuses/196961860619223042>

RT @OccupyTOMedia: Tomarrow is MAY DAY! What
http://twitter.com/Fifth_Business/statuses/196961837168861184

RT @OccupyWallStNYC: City drops charges against
<http://twitter.com/jjpoopoo/statuses/196961837101748224>

#Occupy #OWS The World's Biggest Companies Re
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961801710211072

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/TradersLog/statuses/196961803341807617>

"Right to protest but not to disrupt" ha sure RT @.
http://twitter.com/Sara_Jeans/statuses/196961775093161984

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/Uspace123/statuses/196961760446565512>

RT @TheNewDeal: The Top 1% Must Realize That T
<http://twitter.com/Deanabella/statuses/196961754734010368>

#Occupy #OWS Emma Frost, raped by father who f
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961733779267586

#Occupy #OWS Government blames horrendous H
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961735066918913

#Occupy #OWS Munich nymphomaniac: Second vi.
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/19696173643006317

Tomorrow's going to be so annoying: <http://t.co/G>
<http://twitter.com/RobertGibsonIII/statuses/196961724979613698>

Occupy Live Stream Video and Locations

Map showing Occupy Wall Street locations across North America, including Canada and Mexico. The map includes a search bar, zoom controls, and a legend. The map is titled "CANADA" and "MEXICO".

Social Media Search | Occupy Wall Street

From the 1500's to 1800's, the word "occupy" was ...
<http://twitter.com/onemillionfacts/status/196960731076378625>

Mayor warns Occupy May Day could turn violent
<http://www.wnd.com/2012/04/mayor-warns-occupy-may-day-could-...>

0.26% of Americans gave two-thirds of all campai...
http://twitter.com/occupy_data/status/196956867359027202

The Working Class Took the Beating of the Recessi...
<http://twitter.com/thenewdeal/status/196956862623657984>

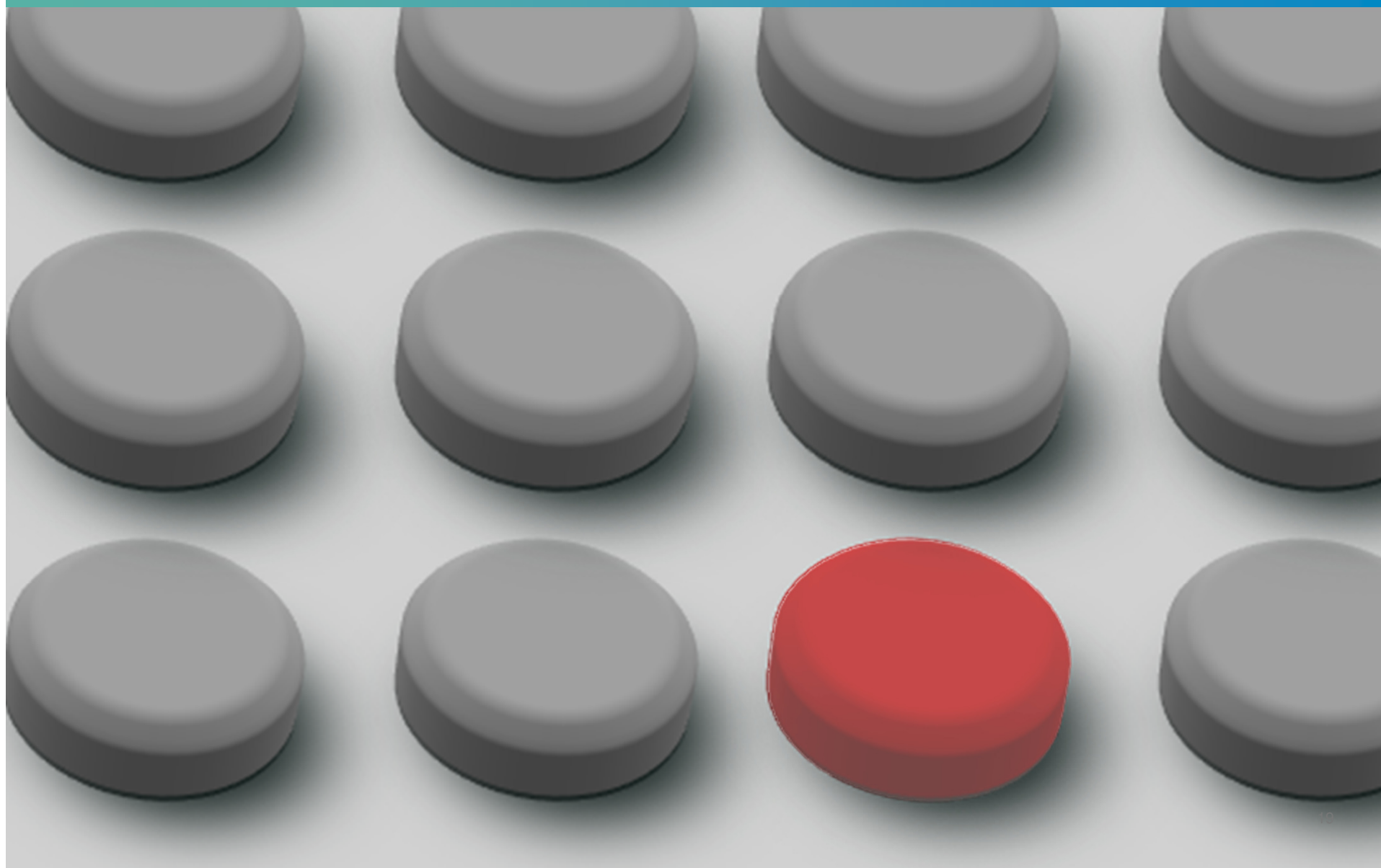
Apparently the #occupy morons want to be the ne...
<http://twitter.com/daggy1/status/196955803452833792>

Fast Facts | United Republic
<http://unitedrepublic.org/fast-facts>

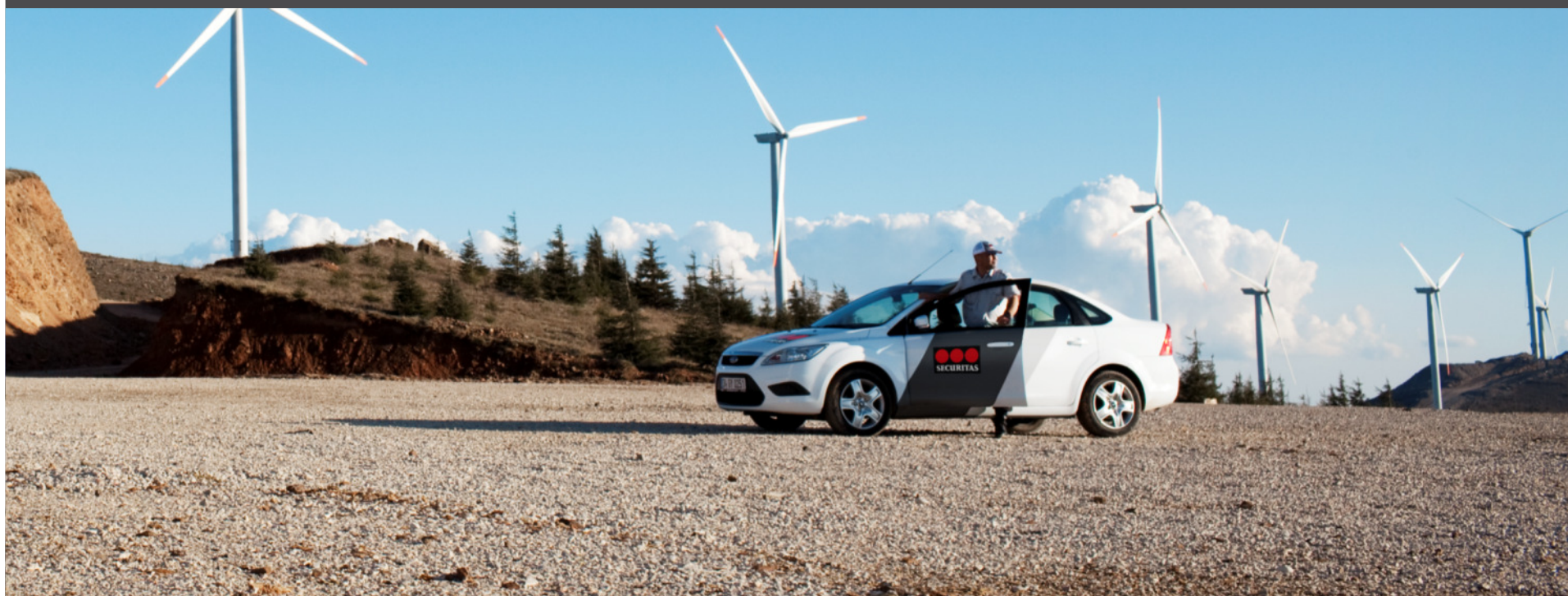
Intelligenta övervakningssystem



Vi gör skillnad



Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com

7 maj 2012



Årsstämma 2012

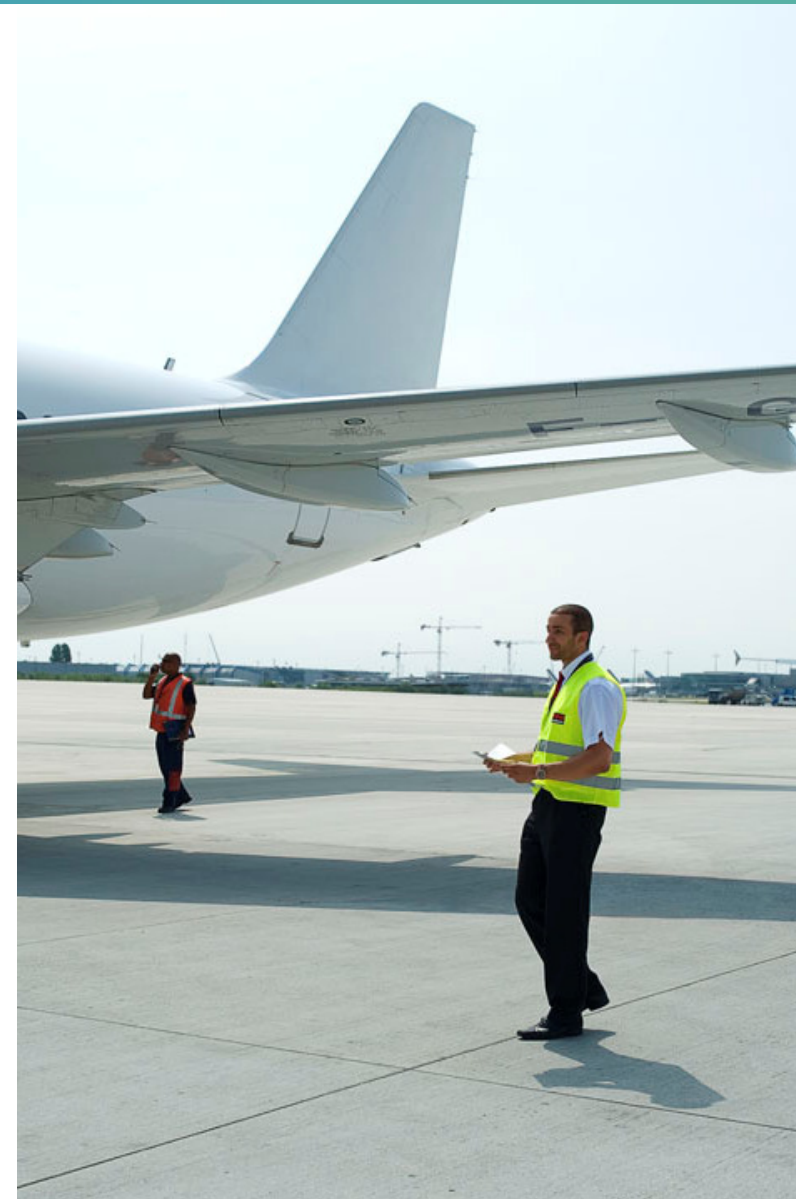
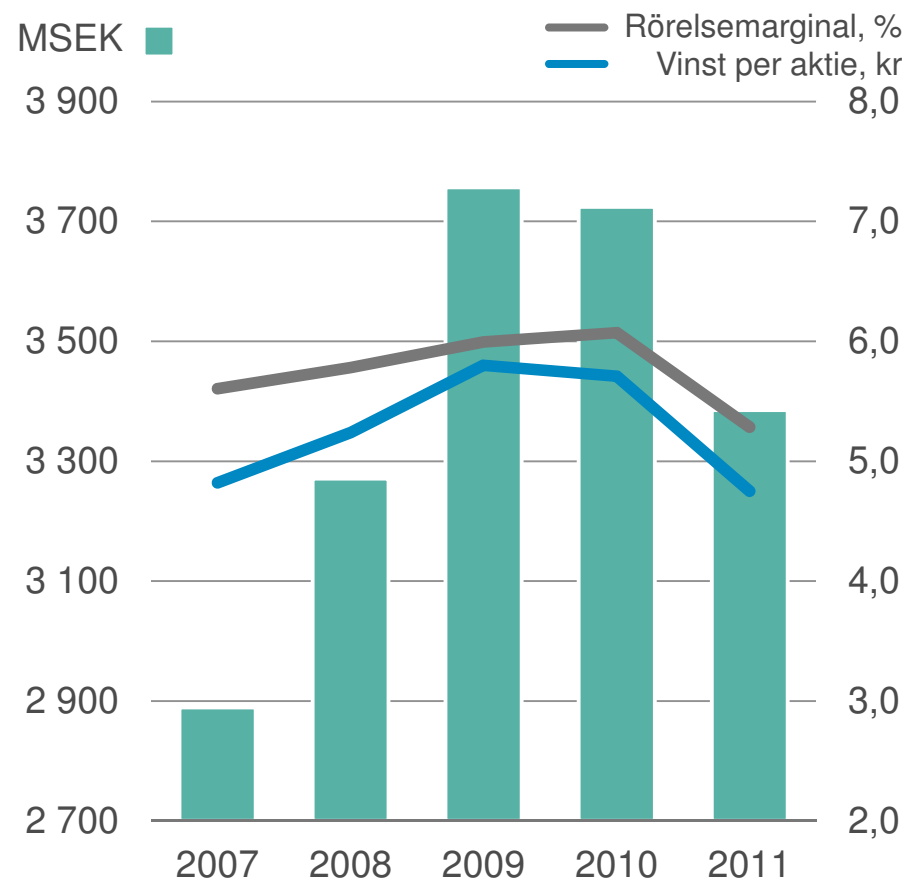


Alf Göransson
VD och koncernchef

Resultatutveckling i koncernen



Rörelseresultat och rörelsemarginal

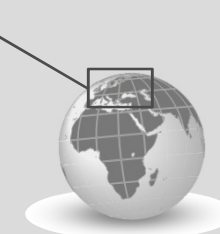
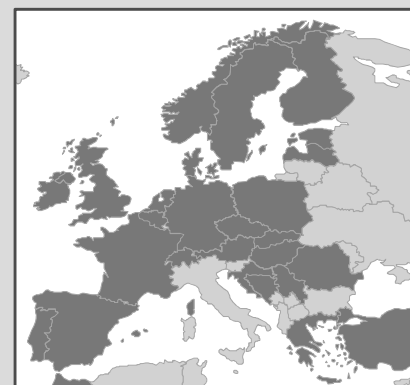
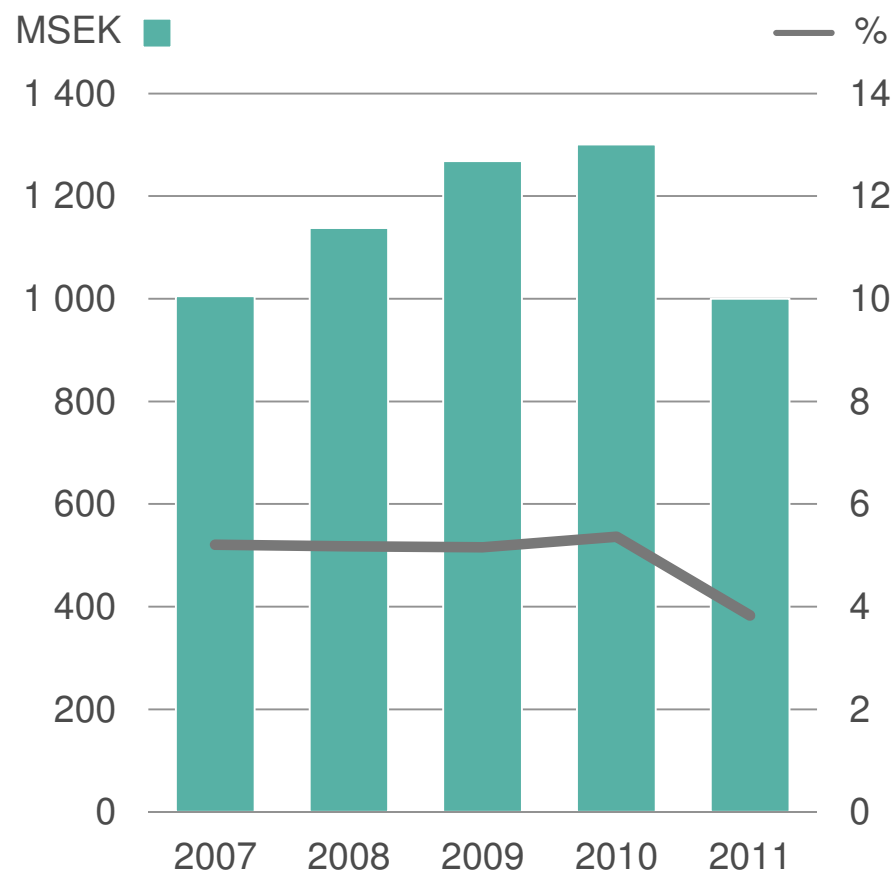


Security Services Europe

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

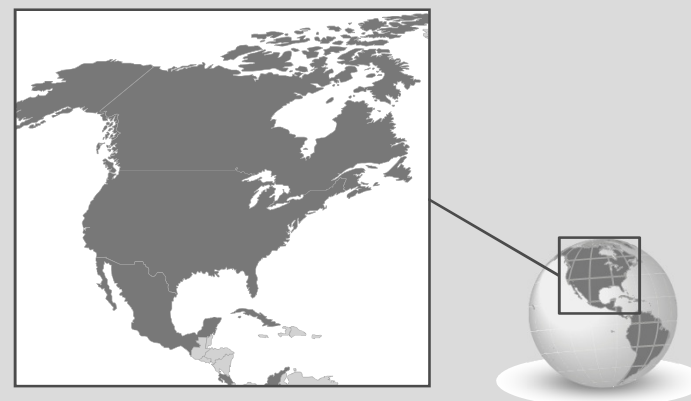
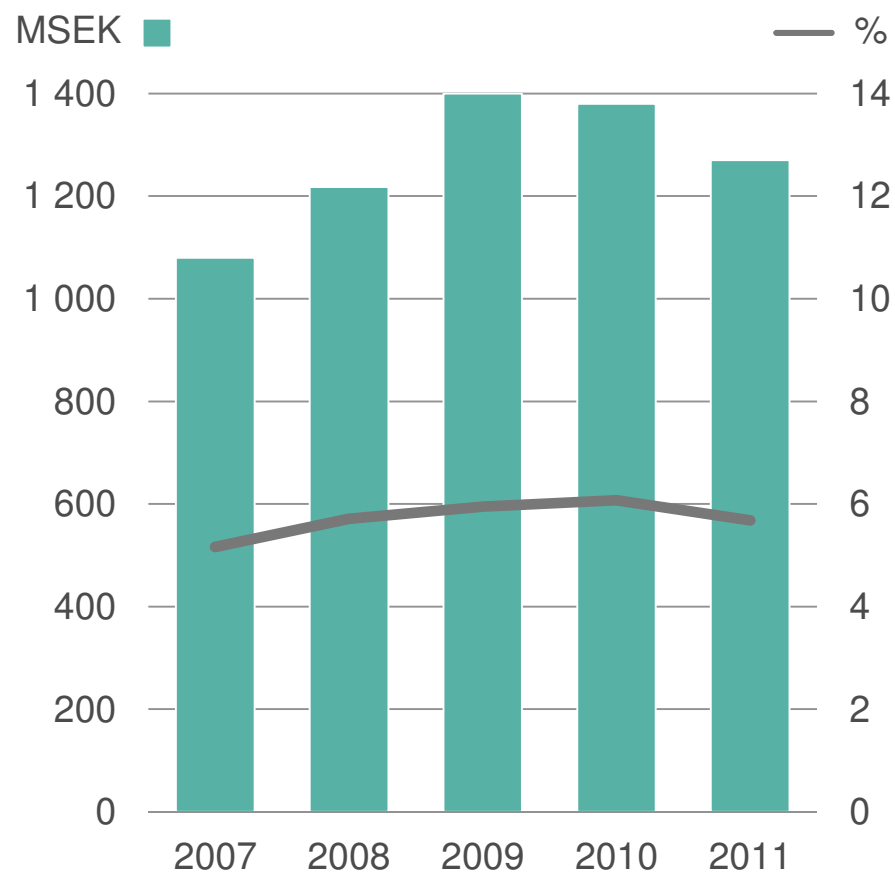


Security Services North America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi sköter säkerheten vid 32 flygplatser i Kanada

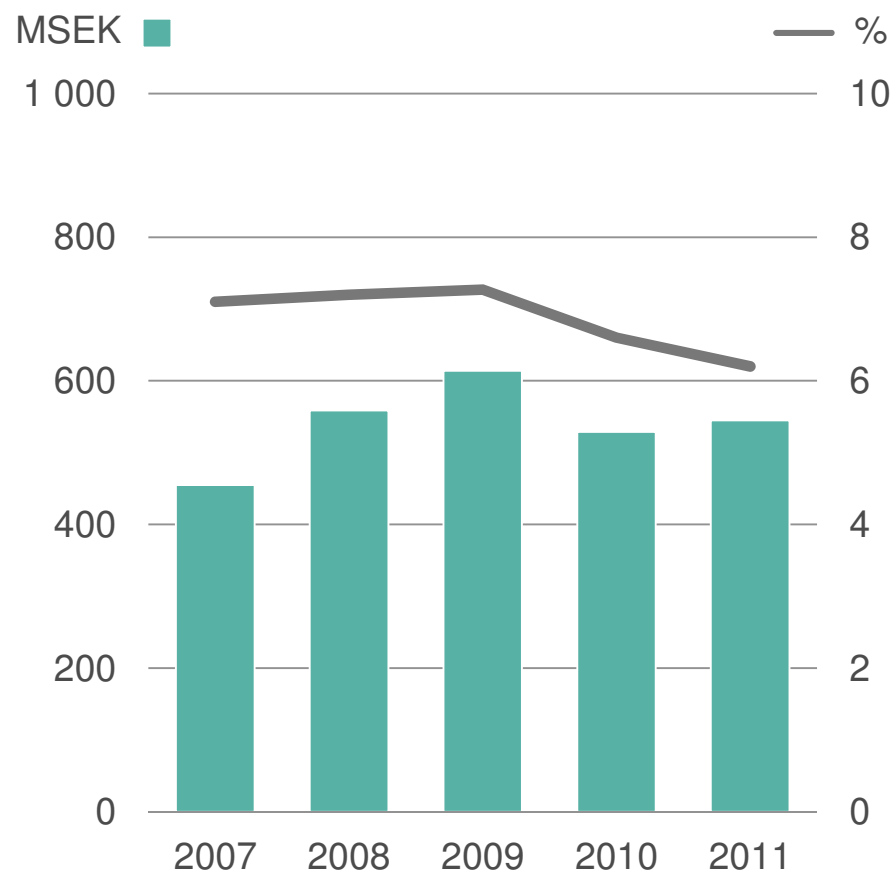


Security Services Ibero-America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

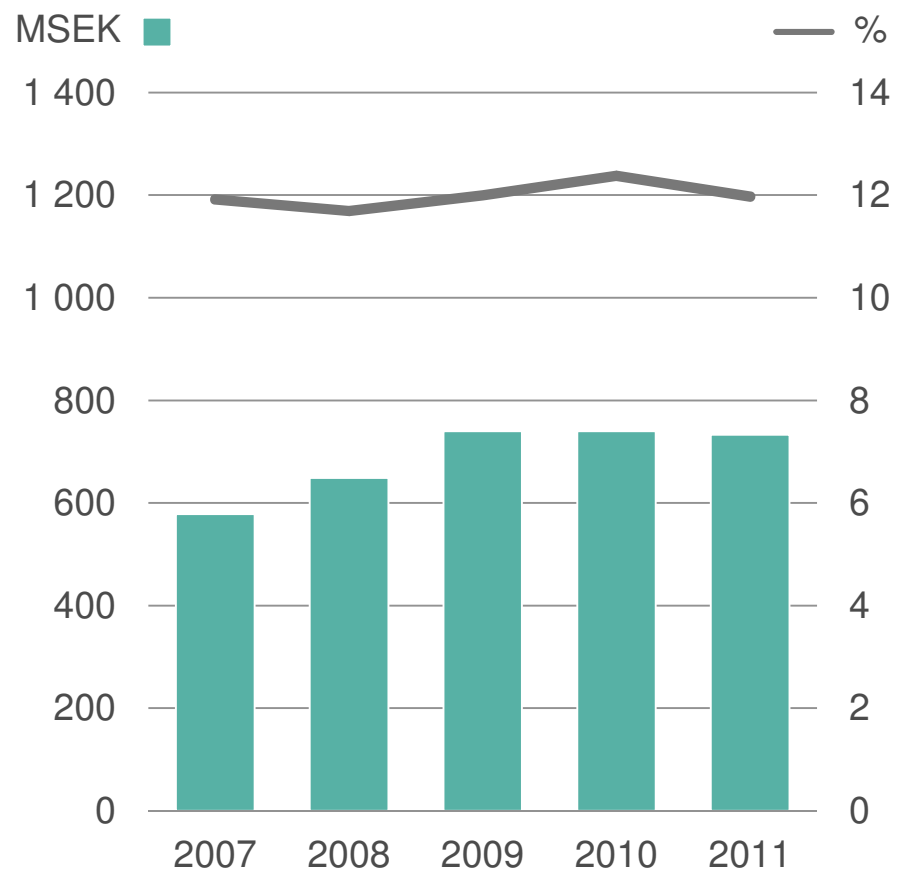


Mobile and Monitoring

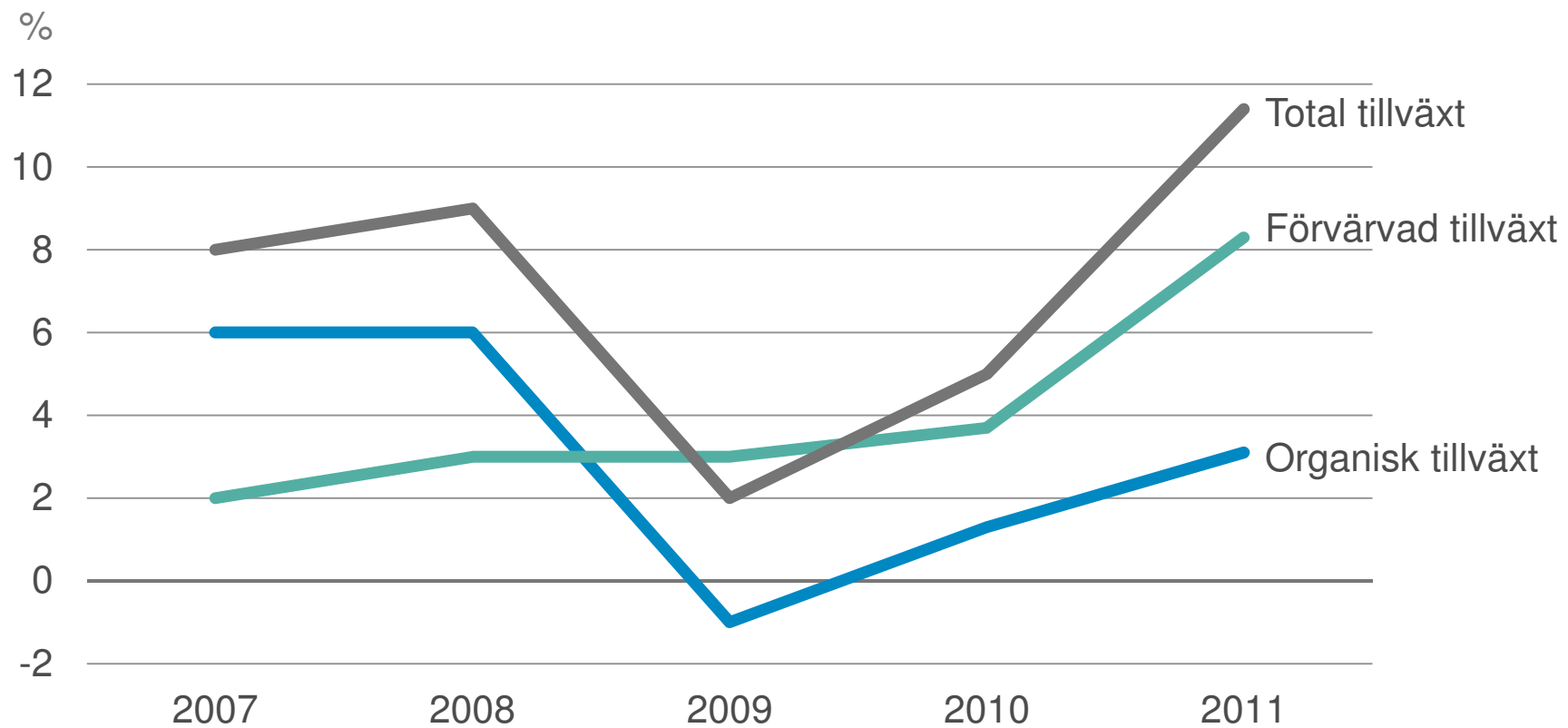
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi växer på en knivig marknad

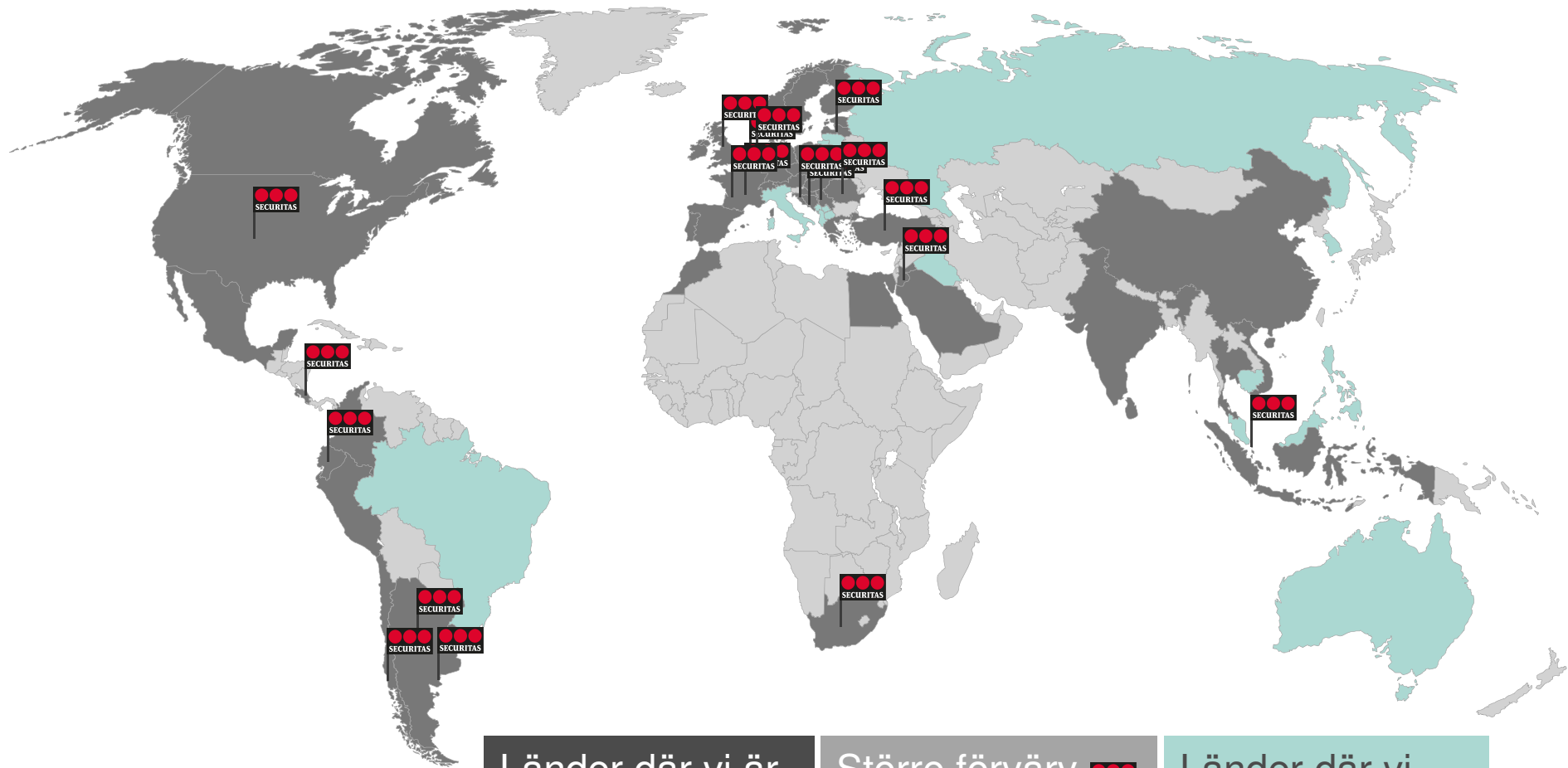


Vi bygger en stark plattform i Storbritannien



			
Marknadsandel	4%	10%	5%
Marknadsposition	7	3	5
Lokaliseringar	32	34	19
Nationell närvaro:	17 000 medarbetare		
Ronderingsteam:	215		
Marknadsposition:	2		
Marknadsandel:	19%		

Vår globala närvaro



Länder där vi är
verksamma

Större förvärv
under 2011

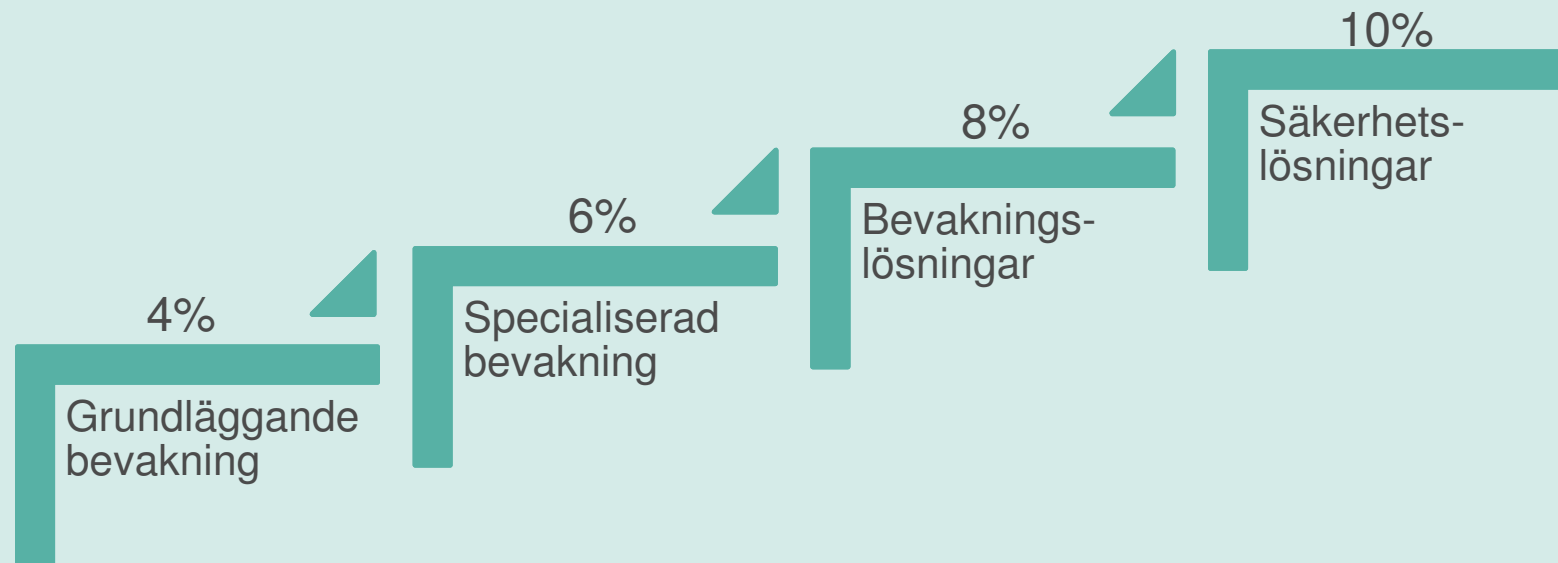
Länder där vi
vill vara

Större förvärv under 2011



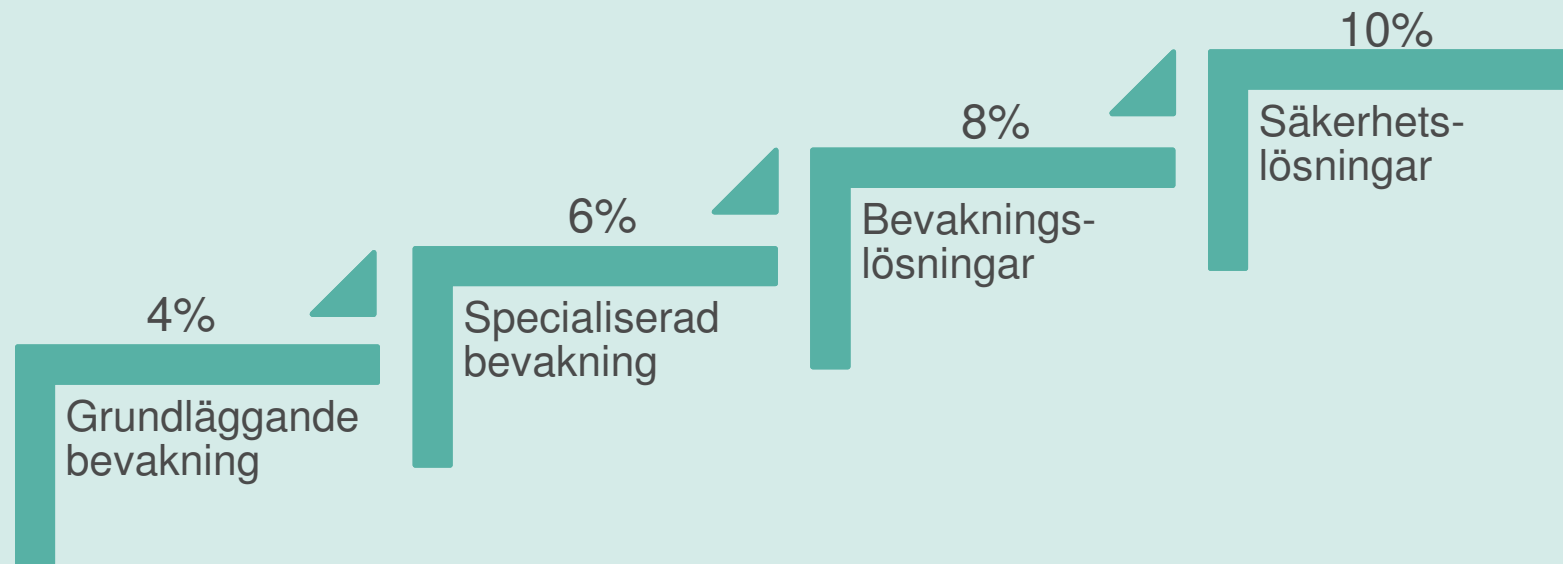
-
- A light gray world map with a grid pattern. Several Securitas logos are placed on the map, primarily in Europe, North America, and Asia, indicating the company's global presence.
- **19** större förvärv på mogna och nya marknader
 - **24 900** medarbetare
 - Årlig försäljning ca **4 500 MSEK**

Från bevakning till säkerhetslösningar



Mervärde driver rörelsemarginal

Att skapa mervärde



Produktionsanläggning (USA)



Tillverkare av geofysiska och meteorologiska testinstrument

Om kontraktet

- Existerande kund sedan 2007

Förutsättningar

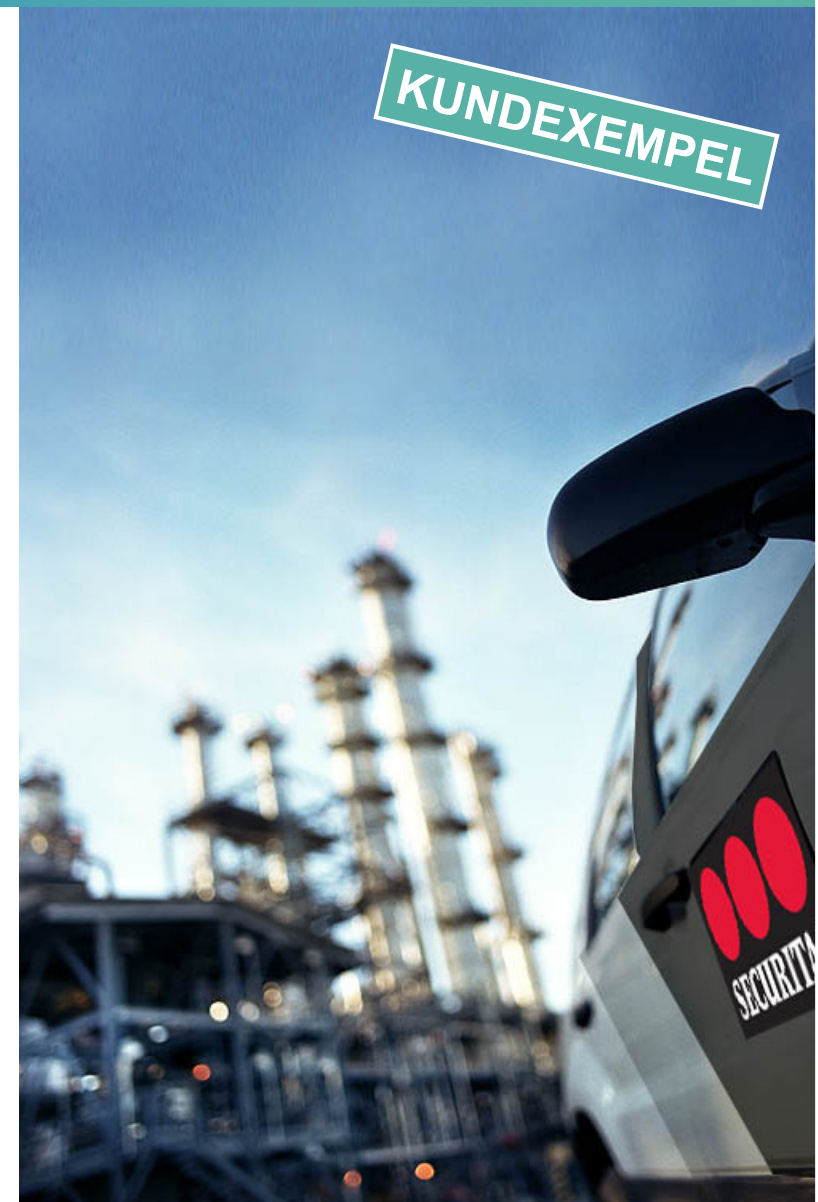
- Kund med flera anläggningar som krävde färre timmar för väktarbevakning och lägre kostnad

Lösning

- SecuritasVision, nio videokamerasystem med fjärrövervakningskapacitet och minskning av 128 timmars väktarbevakning

Ekonomiska villkor

- Förlängning av kontraktet med 3 år med automatisk årlig prisökning
- Årlig försäljning ca 3,7 MSEK
- Rörelsemarginalen ökar med 3 procentenheter mellan 2011 och 2012



Ledande teknikkonsultföretag (Europa)



Om kontraktet

- Nytt kombi-kontrakt från 2011

Förutsättningar

- Kunden önskade översyn med “fräscha ögon” av existerande säkerhetslösning på huvudkontoret – annat säkerhetsföretag hade haft kontraktet i flera år

Lösning

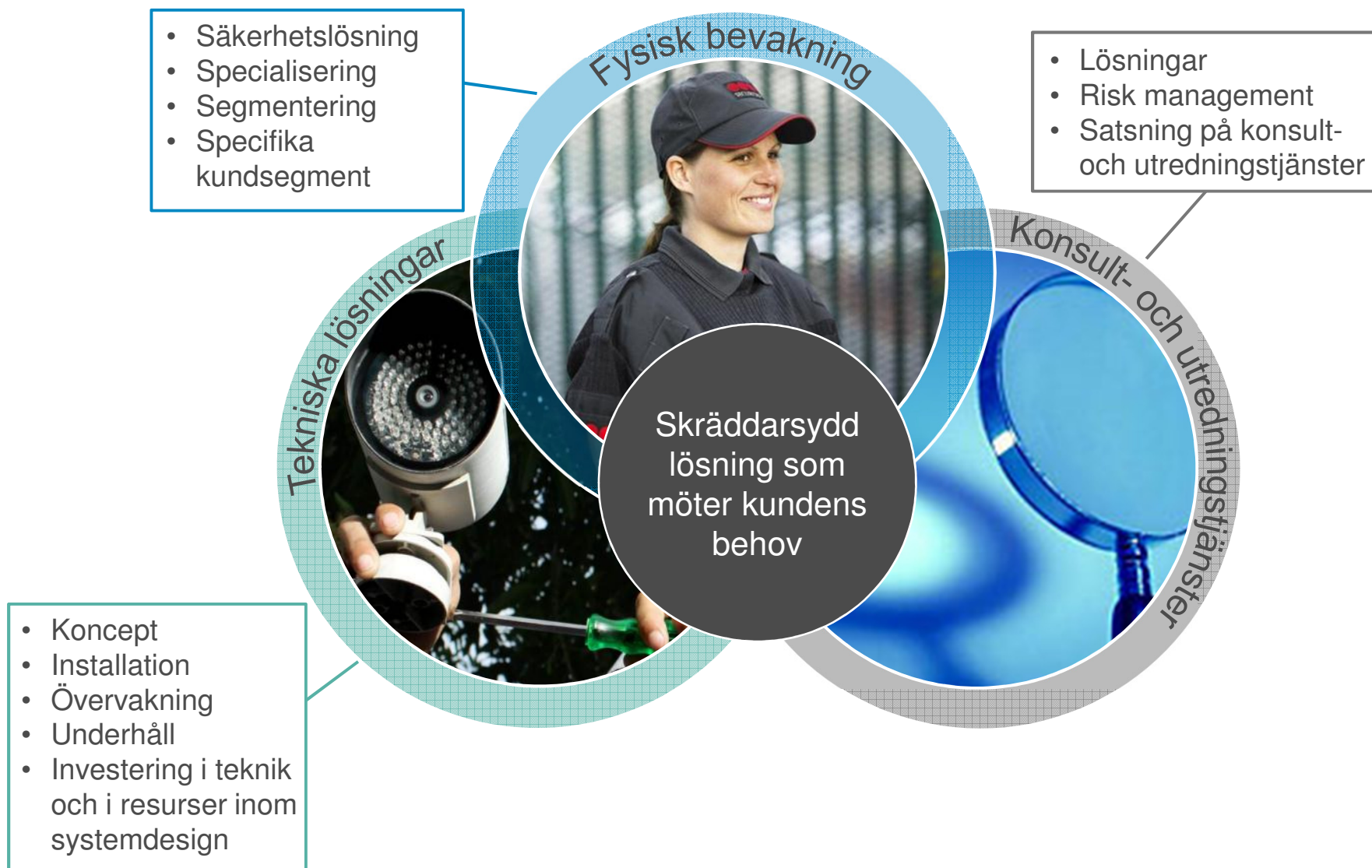
- Efter omfattande riskanalys föreslog vi en total servicelösning, som inkluderade bevakning och en fullt integrerad teknisk lösning med larmsystem, passersystem, kameraövervakning och brandskydd
- Ev nästa steg: implementera denna lösning också på kundens övriga europeiska kontor

Ekonomiska villkor

- 5-årigt kontrakt
- Totalt kontraktsvärde ca 13 MSEK
- Rörelsemarginal >10 procent



Vi utvecklar vår kärnverksamhet



Moderna kundportaler underlättar för kunderna



PINKERTON
POWERED BY **ODD** ties

Kiosk | Events & Conditions | Kiosk | Occupy Wall Street Movement

OWS Alerts

Title	Date
-------	------

Page 1 of 1 | No data to d

OccupyWallStreet on Twitter

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/garyc3/statuses/196961873579614210>

RT @AngryVoters: Banks & Police share intelligenc
<http://twitter.com/CaptainOmega/statuses/196961860619223042>

RT @OccupyTOMedia: Tomarrow is MAY DAY! What
http://twitter.com/Fifth_Business/statuses/196961837168861184

RT @OccupyWallStNYC: City drops charges against
<http://twitter.com/jjpoopoo/statuses/196961837101748224>

#Occupy #OWS The World's Biggest Companies Re
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961801710211072

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/TradersLog/statuses/196961803341807617>

"Right to protest but not to disrupt" ha sure RT @.
http://twitter.com/Sara_Jeans/statuses/196961775093161984

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/Uspace123/statuses/196961760446565512>

RT @TheNewDeal: The Top 1% Must Realize That T
<http://twitter.com/Deanabella/statuses/196961754734010368>

#Occupy #OWS Emma Frost, raped by father who f
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961733779267586

#Occupy #OWS Government blames horrendous H
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961735066918913

#Occupy #OWS Munich nymphomaniac: Second vi.
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/19696173643006317

Tomorrow's going to be so annoying: <http://t.co/G>
<http://twitter.com/RobertGibsonIII/statuses/196961724979613698>

Occupy Live Stream Video and Locations

Map showing Occupy Wall Street locations in Canada and Mexico. The map includes labels for Canada, Mexico, Lake Superior, and Lake Michigan. A scale bar indicates 1000 miles. The map is powered by Bing and NAVTEQ.

Social Media Search | Occupy Wall Street

From the 1500's to 1800's, the word "occupy" was ...
<http://twitter.com/onemillionfacts/status/196960731076378625>

Mayor warns Occupy May Day could turn violent
<http://www.wnd.com/2012/04/mayor-warns-occupy-may-day-could-...>

0.26% of Americans gave two-thirds of all campai...
http://twitter.com/occupy_data/status/196956867359027202

The Working Class Took the Beating of the Recessi...
<http://twitter.com/thenewdeal/status/196956862623657984>

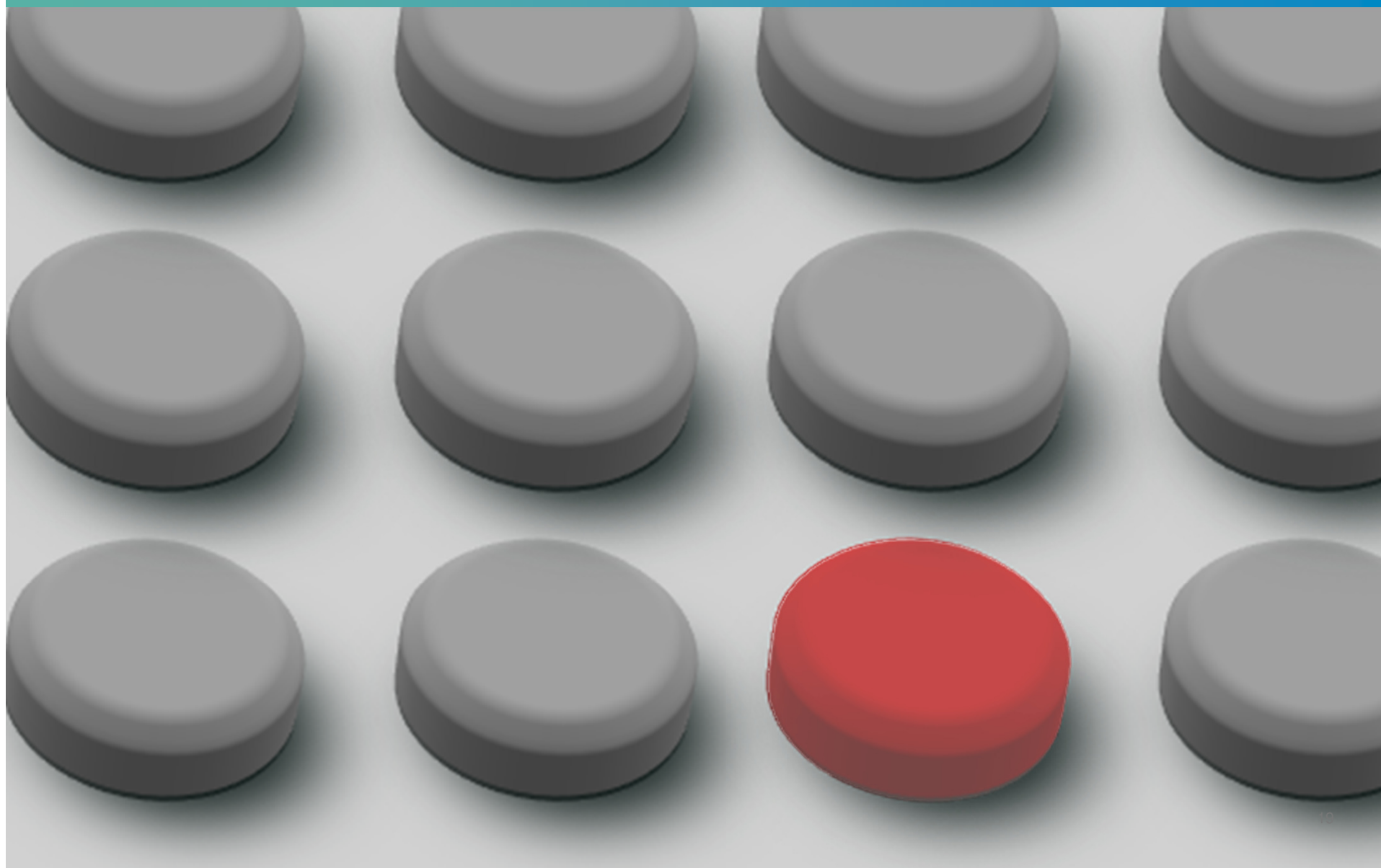
Apparently the #occupy morons want to be the ne...
<http://twitter.com/daggy1/status/196955803452833792>

Fast Facts | United Republic
<http://unitedrepublic.org/fast-facts>

Intelligenta övervakningssystem



Vi gör skillnad



Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com

7 maj 2012



Årsstämma 2012

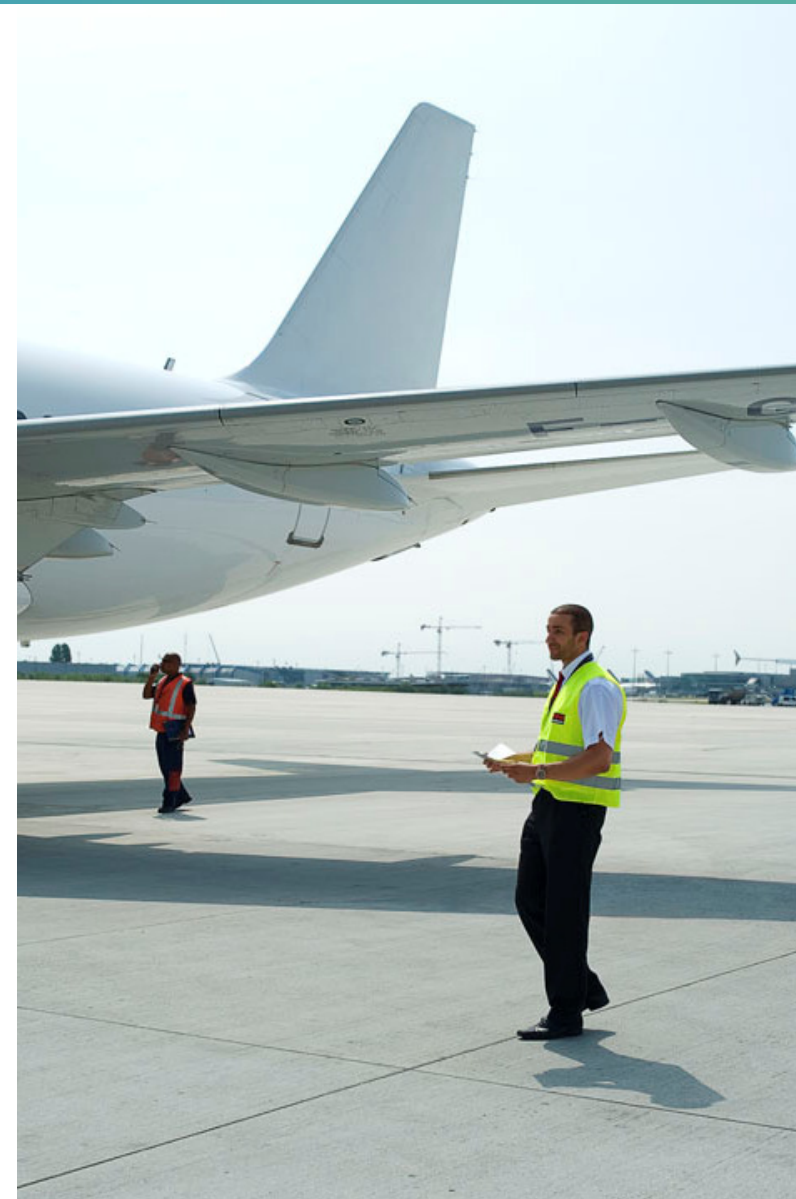
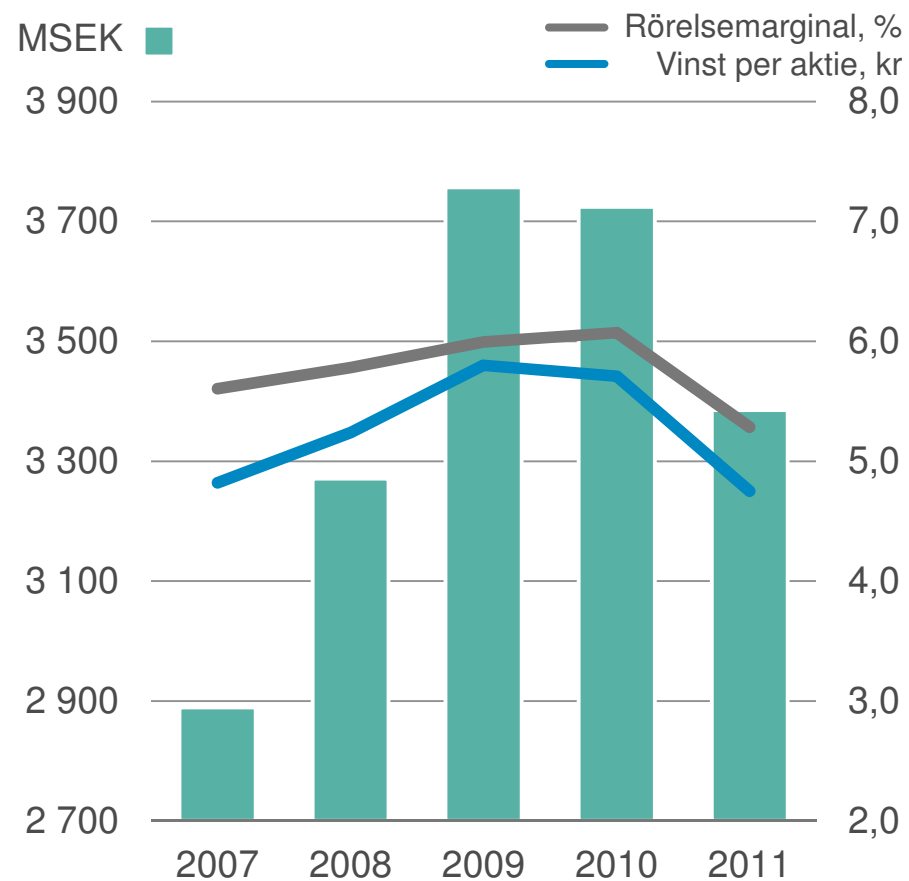


Alf Göransson
VD och koncernchef

Resultatutveckling i koncernen



Rörelseresultat och rörelsemarginal

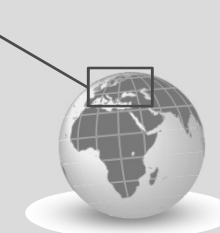
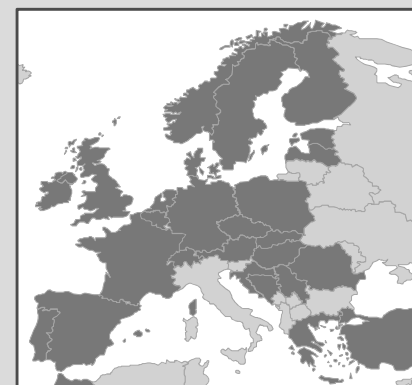
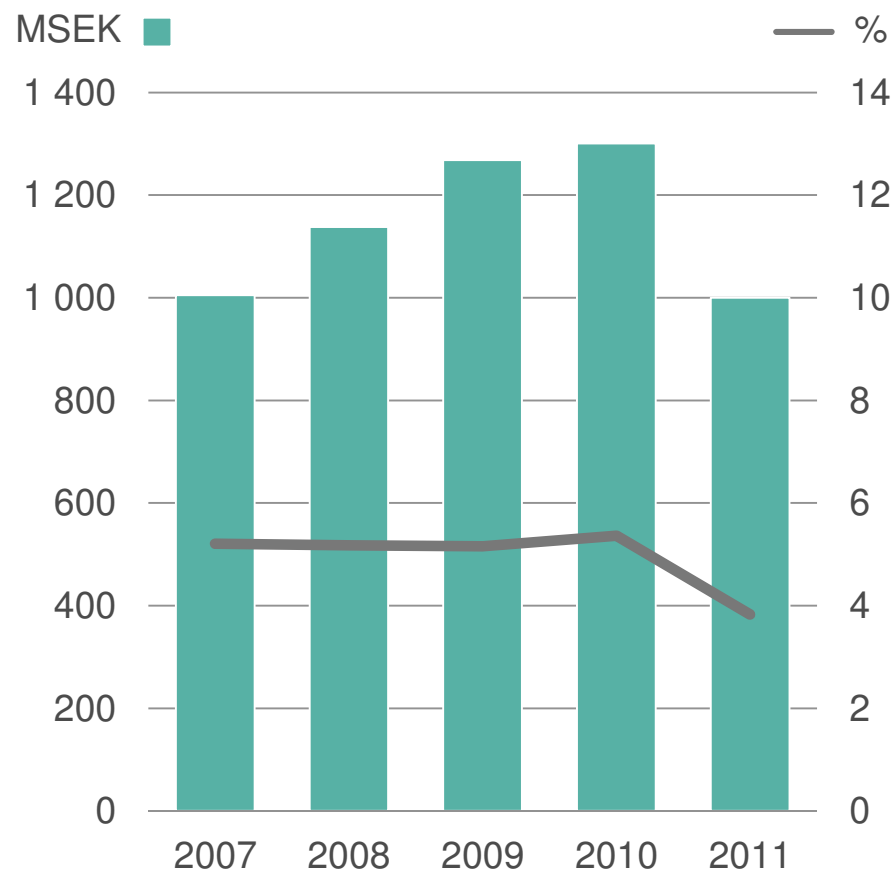


Security Services Europe

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

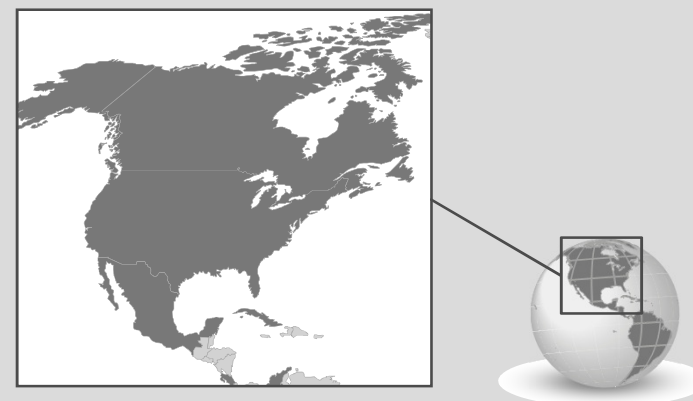
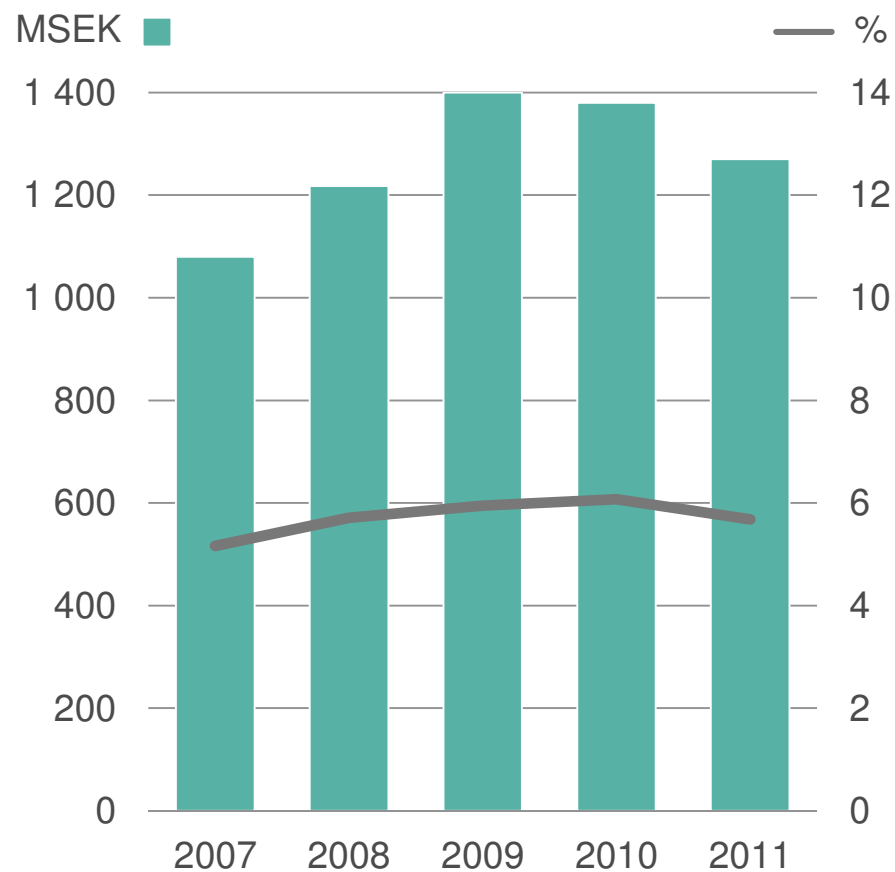


Security Services North America

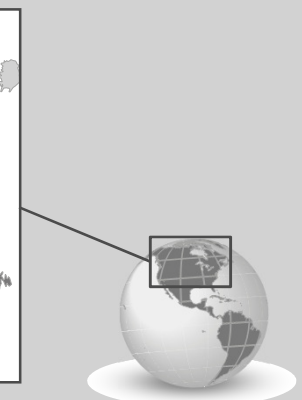
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi sköter säkerheten vid 32 flygplatser i Kanada

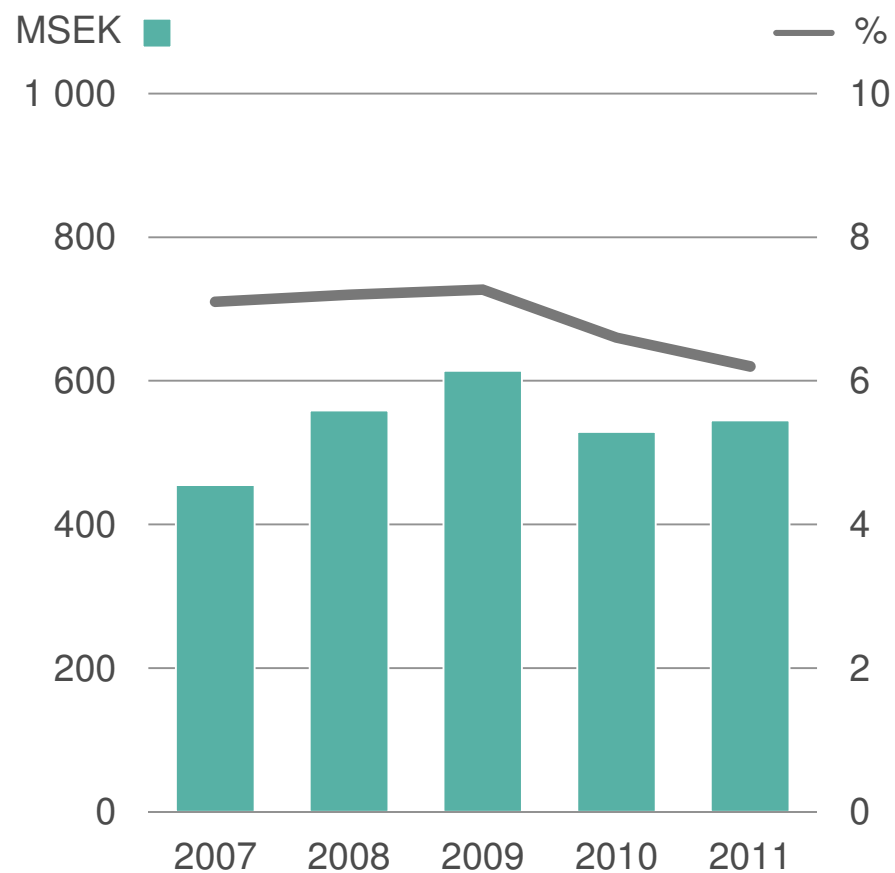


Security Services Ibero-America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

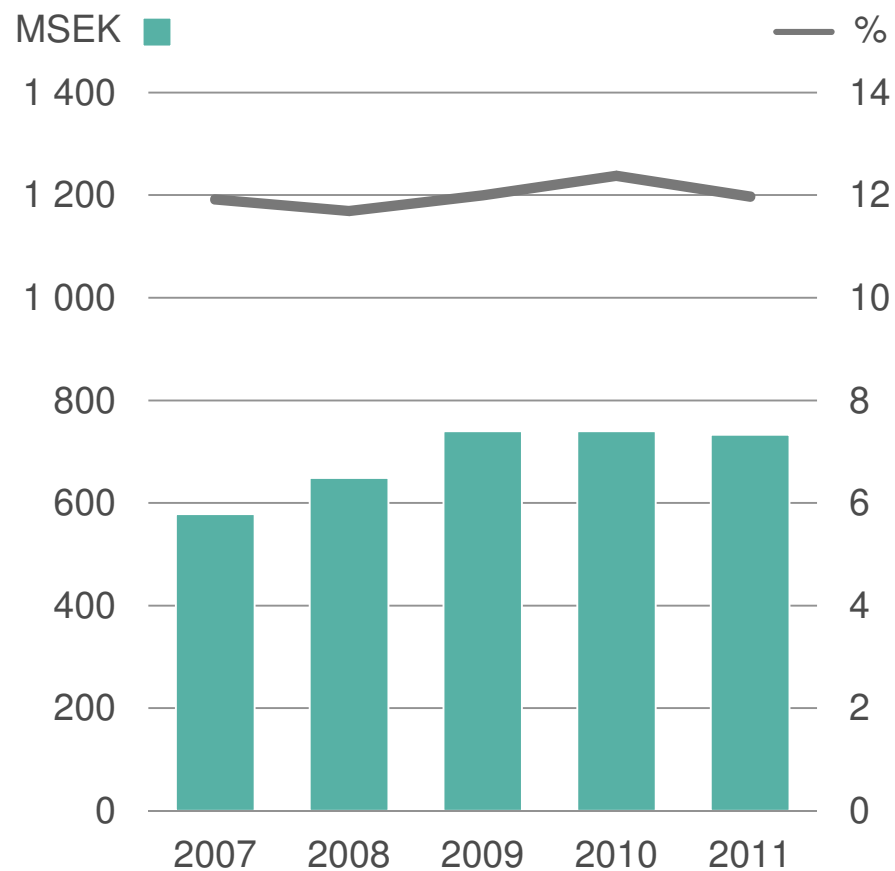


Mobile and Monitoring

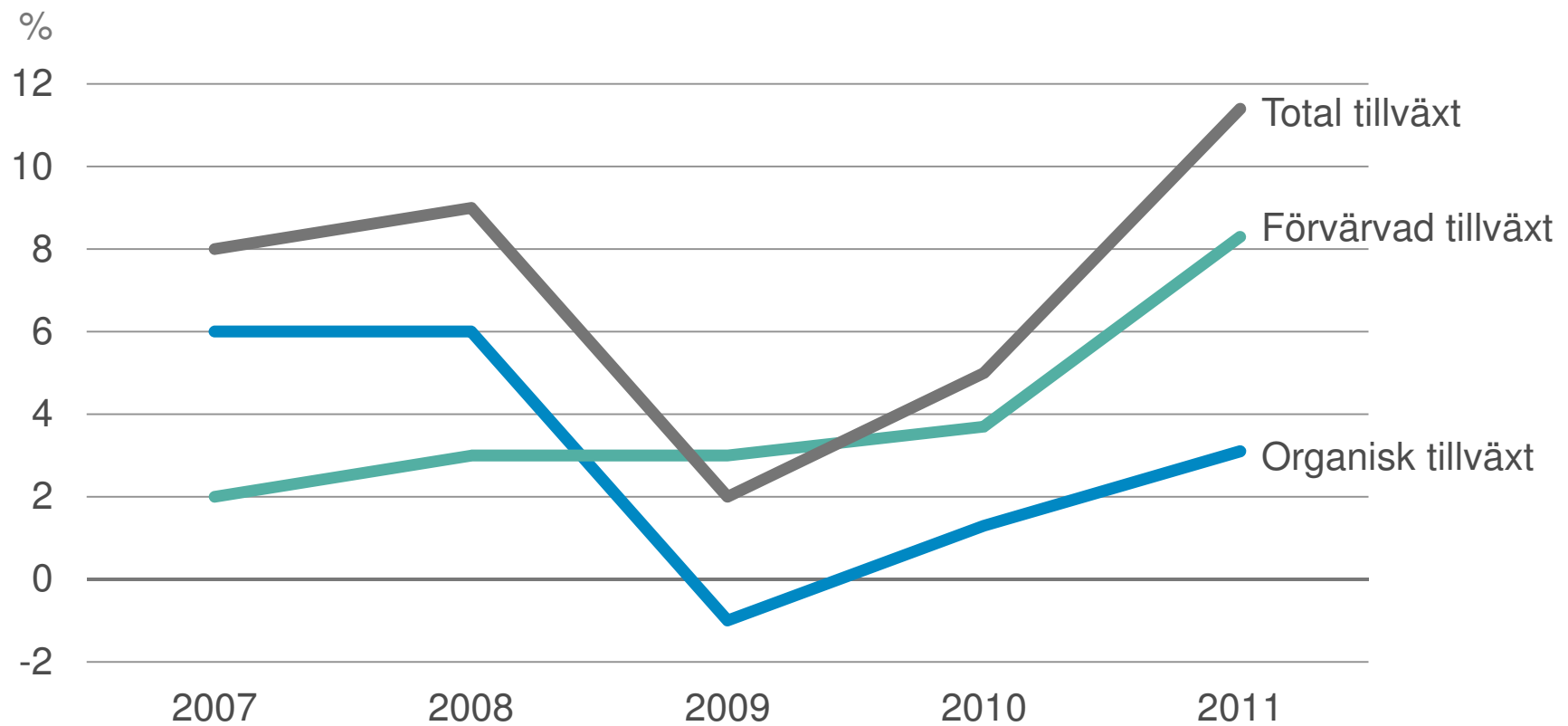
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi växer på en knivig marknad

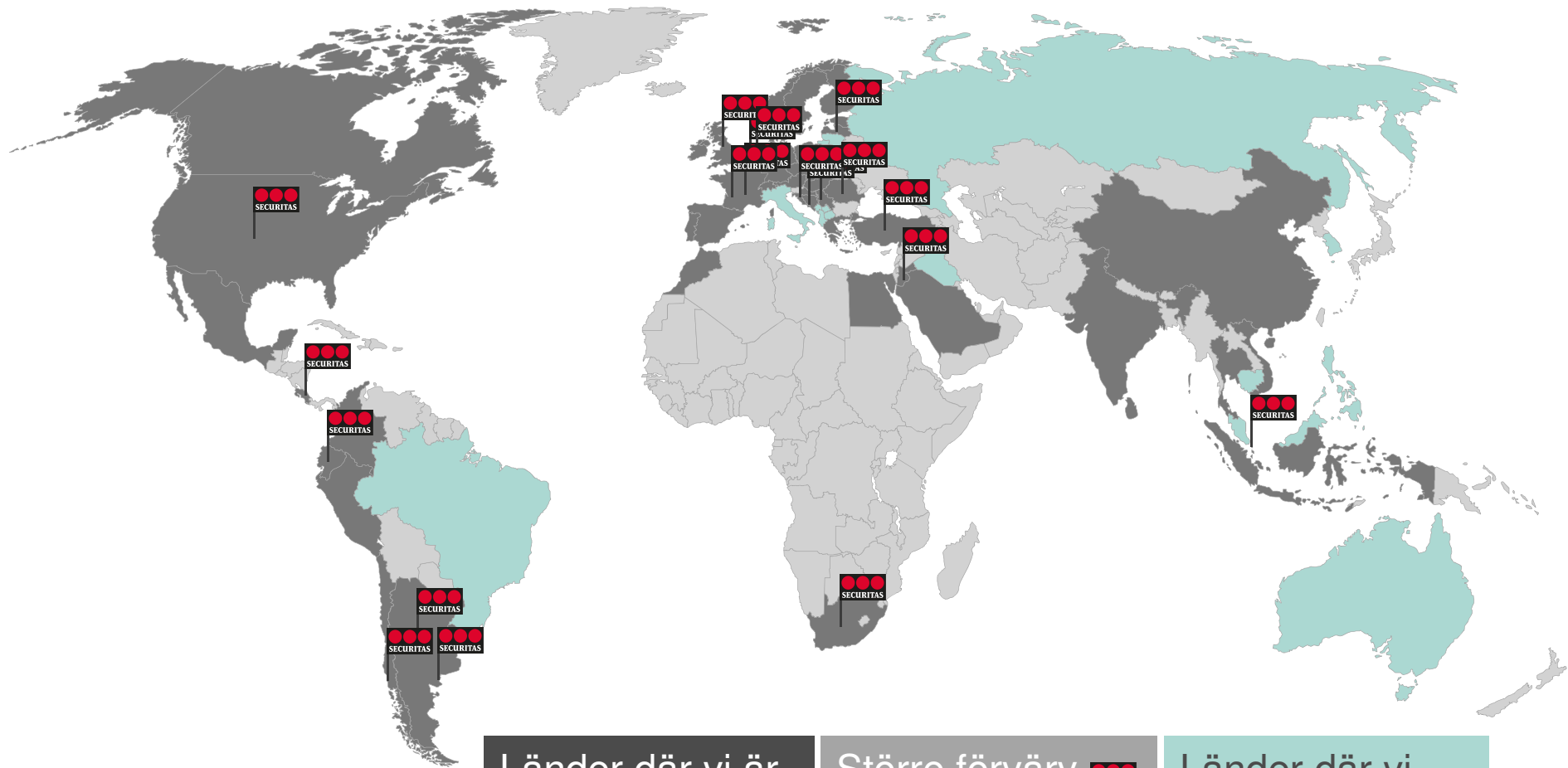


Vi bygger en stark plattform i Storbritannien



			
Marknadsandel	4%	10%	5%
Marknadsposition	7	3	5
Lokaliseringar	32	34	19
Nationell närvaro:	17 000 medarbetare		
Ronderingsteam:	215		
Marknadsposition:	2		
Marknadsandel:	19%		

Vår globala närvaro



Länder där vi är
verksamma

Större förvärv
under 2011

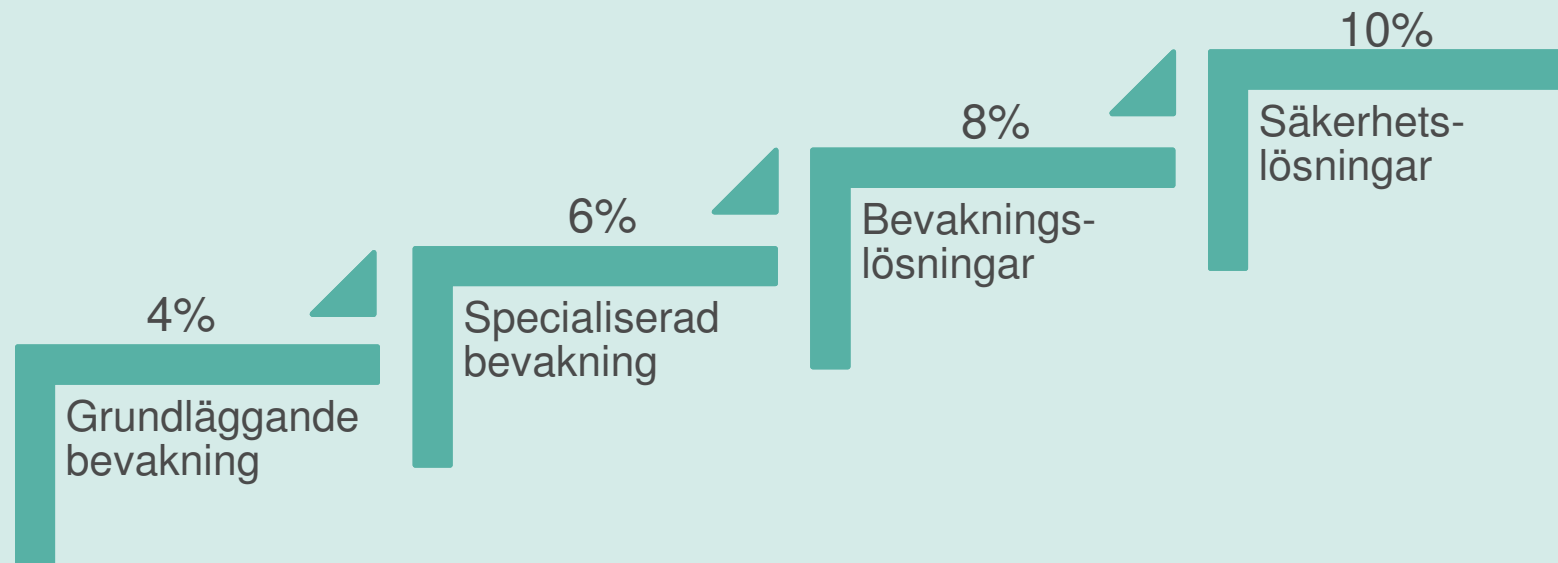
Länder där vi
vill vara

Större förvärv under 2011



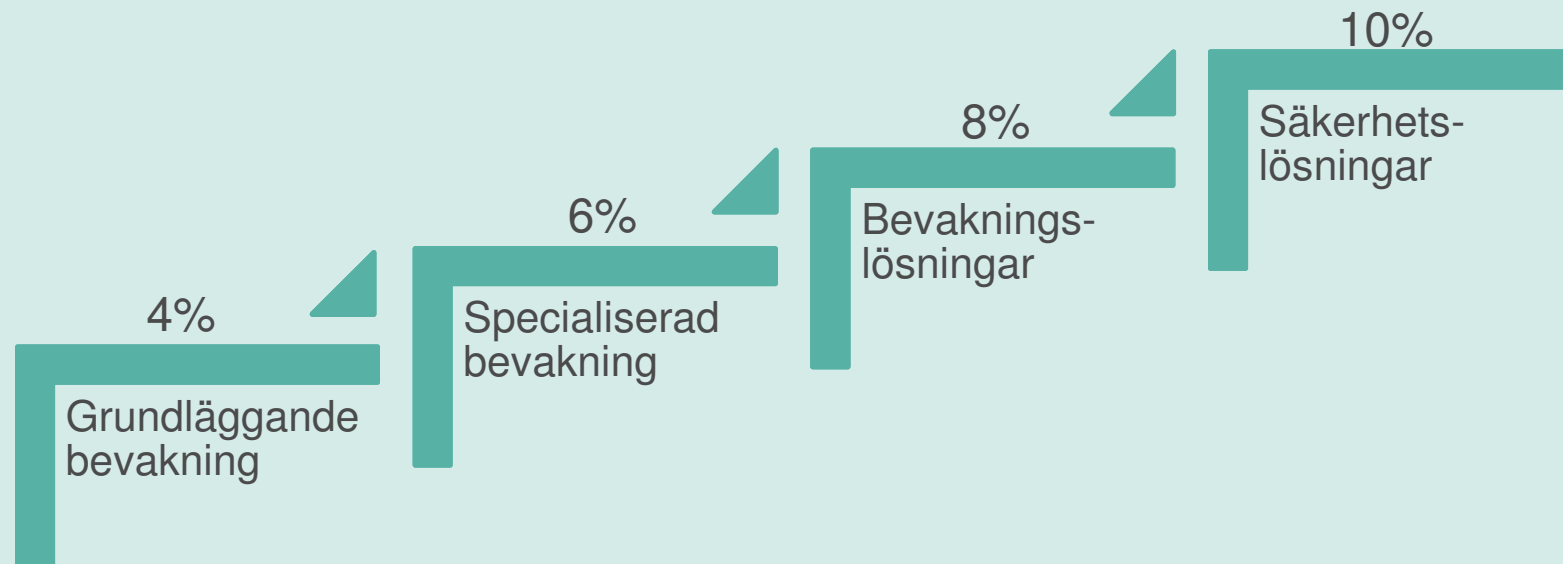
-
- A light gray world map with a grid pattern. Several Securitas logos are placed on the map, primarily concentrated in Europe and North America, indicating the company's global presence.
- **19** större förvärv på mogna och nya marknader
 - **24 900** medarbetare
 - Årlig försäljning ca **4 500 MSEK**

Från bevakning till säkerhetslösningar



Mervärde driver rörelsemarginal

Att skapa mervärde



Produktionsanläggning (USA)



Tillverkare av geofysiska och meteorologiska testinstrument

Om kontraktet

- Existerande kund sedan 2007

Förutsättningar

- Kund med flera anläggningar som krävde färre timmar för väktarbevakning och lägre kostnad

Lösning

- SecuritasVision, nio videokamerasystem med fjärrövervakningskapacitet och minskning av 128 timmars väktarbevakning

Ekonomiska villkor

- Förlängning av kontraktet med 3 år med automatisk årlig prisökning
- Årlig försäljning ca 3,7 MSEK
- Rörelsemarginalen ökar med 3 procentenheter mellan 2011 och 2012



Ledande teknikkonsultföretag (Europa)



Om kontraktet

- Nytt kombi-kontrakt från 2011

Förutsättningar

- Kunden önskade översyn med “fräscha ögon” av existerande säkerhetslösning på huvudkontoret – annat säkerhetsföretag hade haft kontraktet i flera år

Lösning

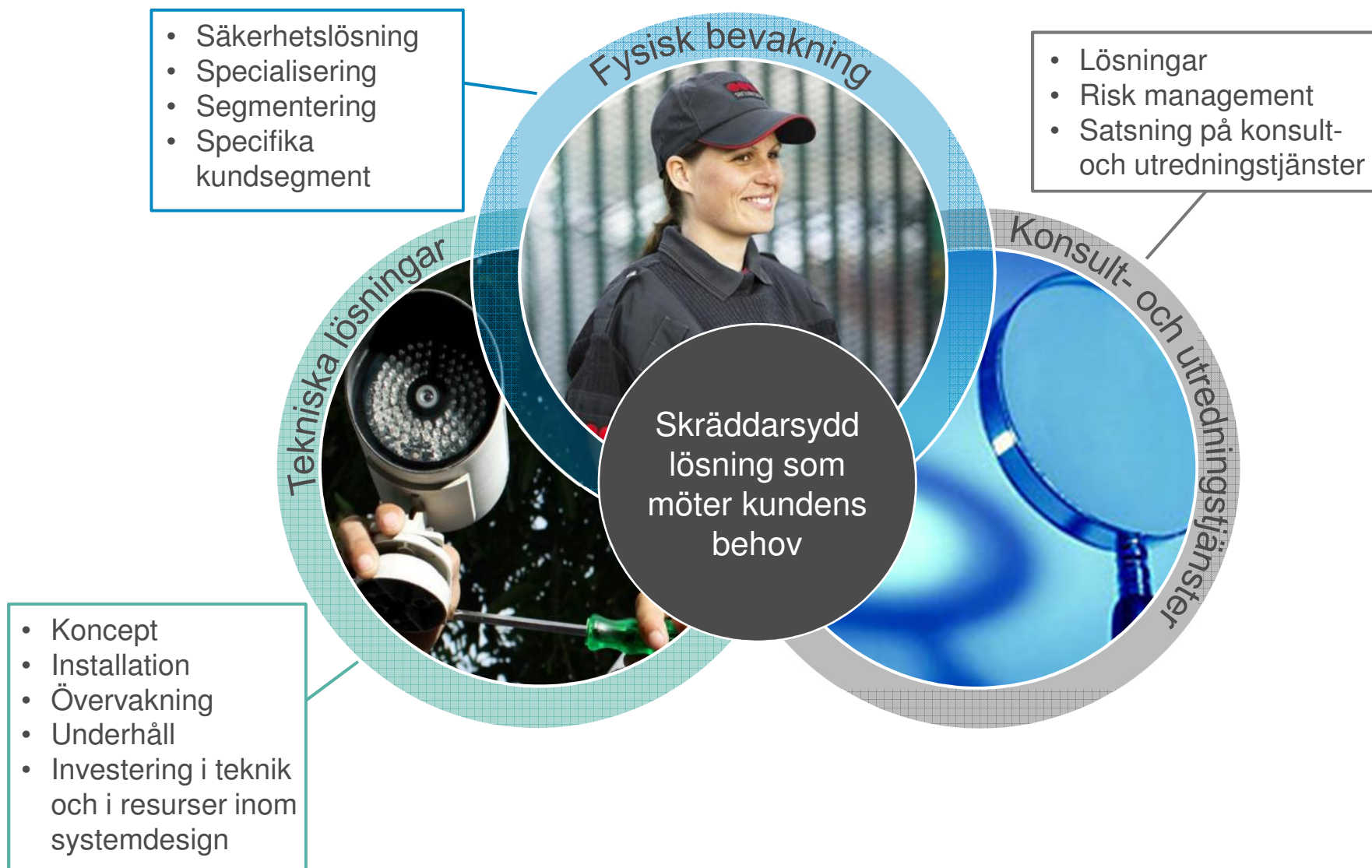
- Efter omfattande riskanalys föreslog vi en total servicelösning, som inkluderade bevakning och en fullt integrerad teknisk lösning med larmsystem, passersystem, kameraövervakning och brandskydd
- Ev nästa steg: implementera denna lösning också på kundens övriga europeiska kontor

Ekonomiska villkor

- 5-årigt kontrakt
- Totalt kontraktsvärde ca 13 MSEK
- Rörelsemarginal >10 procent



Vi utvecklar vår kärnverksamhet



Moderna kundportaler underlättar för kunderna



PINKERTON
POWERED BY **ODD** ties

Kiosk | Events & Conditions | Kiosk | Occupy Wall Street Movement

OWS Alerts

Title	Date
-------	------

Page 1 of 1 | No data to d

OccupyWallStreet on Twitter

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/garyc3/statuses/196961873579614210>

RT @AngryVoters: Banks & Police share intelligenc
<http://twitter.com/CaptainOmega/statuses/196961860619223042>

RT @OccupyTOMedia: Tomarrow is MAY DAY! What
http://twitter.com/Fifth_Business/statuses/196961837168861184

RT @OccupyWallStNYC: City drops charges against
<http://twitter.com/jjpoopoo/statuses/196961837101748224>

#Occupy #OWS The World's Biggest Companies Re
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961801710211072

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/TradersLog/statuses/196961803341807617>

"Right to protest but not to disrupt" ha sure RT @.
http://twitter.com/Sara_Jeans/statuses/196961775093161984

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/Uspace123/statuses/196961760446565512>

RT @TheNewDeal: The Top 1% Must Realize That T
<http://twitter.com/Deanabella/statuses/196961754734010368>

#Occupy #OWS Emma Frost, raped by father who f
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961733779267586

#Occupy #OWS Government blames horrendous H
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961735066918913

#Occupy #OWS Munich nymphomaniac: Second vi.
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961736430063617

Tomorrow's going to be so annoying: <http://t.co/G>
<http://twitter.com/RobertGibson111/statuses/196961724979613698>

Occupy Live Stream Video and Locations

Map showing Occupy Wall Street locations in Canada and Mexico. The map includes labels for Canada, Mexico, Lake Superior, and Lake Michigan. A scale bar indicates 1000 miles. The map is powered by Bing and NAVTEQ.

Social Media Search | Occupy Wall Street

From the 1500's to 1800's, the word "occupy" was ...
<http://twitter.com/onemillionfacts/status/196960731076378625>

Mayor warns Occupy May Day could turn violent
<http://www.wnd.com/2012/04/mayor-warns-occupy-may-day-could-...>

0.26% of Americans gave two-thirds of all campai...
http://twitter.com/occupy_data/status/196956867359027202

The Working Class Took the Beating of the Recessi...
<http://twitter.com/thenewdeal/status/196956862623657984>

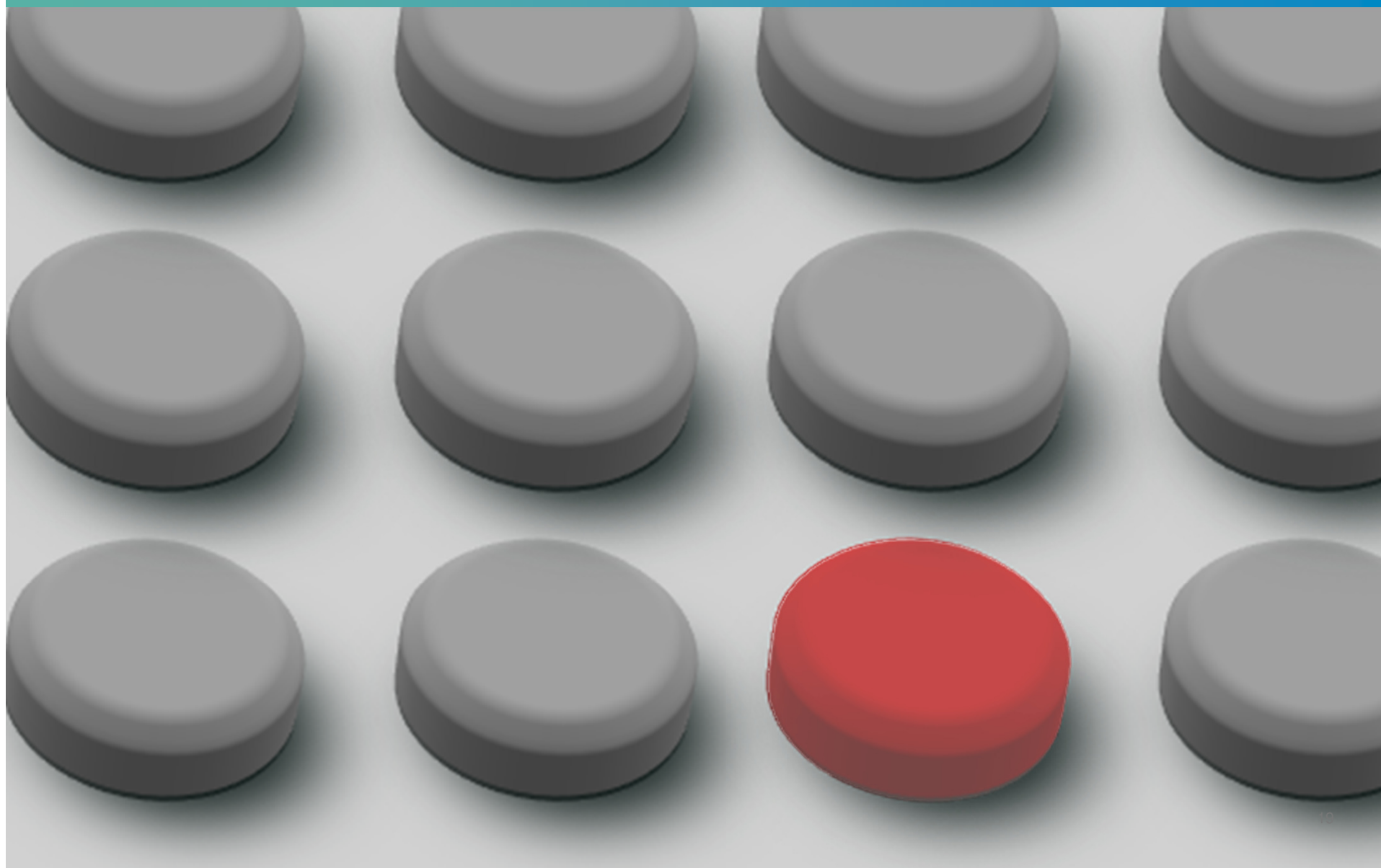
Apparently the #occupy morons want to be the ne...
<http://twitter.com/daggy1/status/196955803452833792>

Fast Facts | United Republic
<http://unitedrepublic.org/fast-facts>

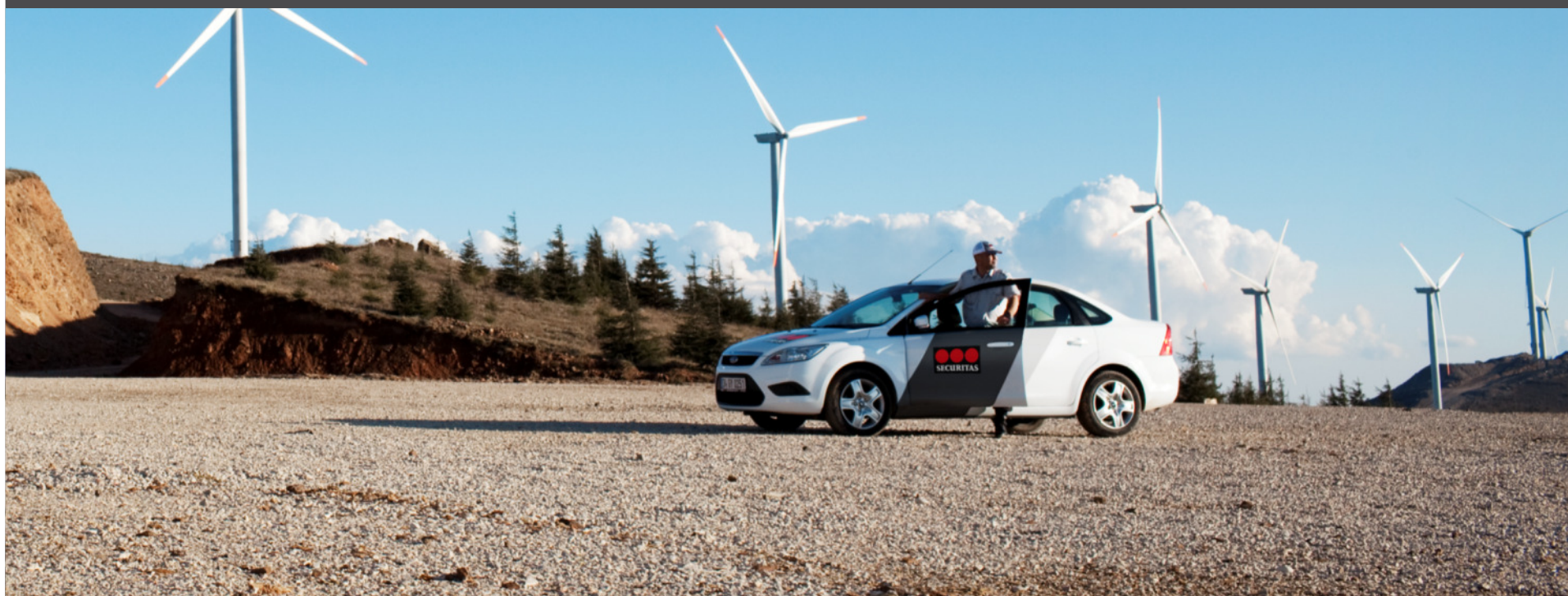
Intelligenta övervakningssystem



Vi gör skillnad



Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com

7 maj 2012



Årsstämma 2012

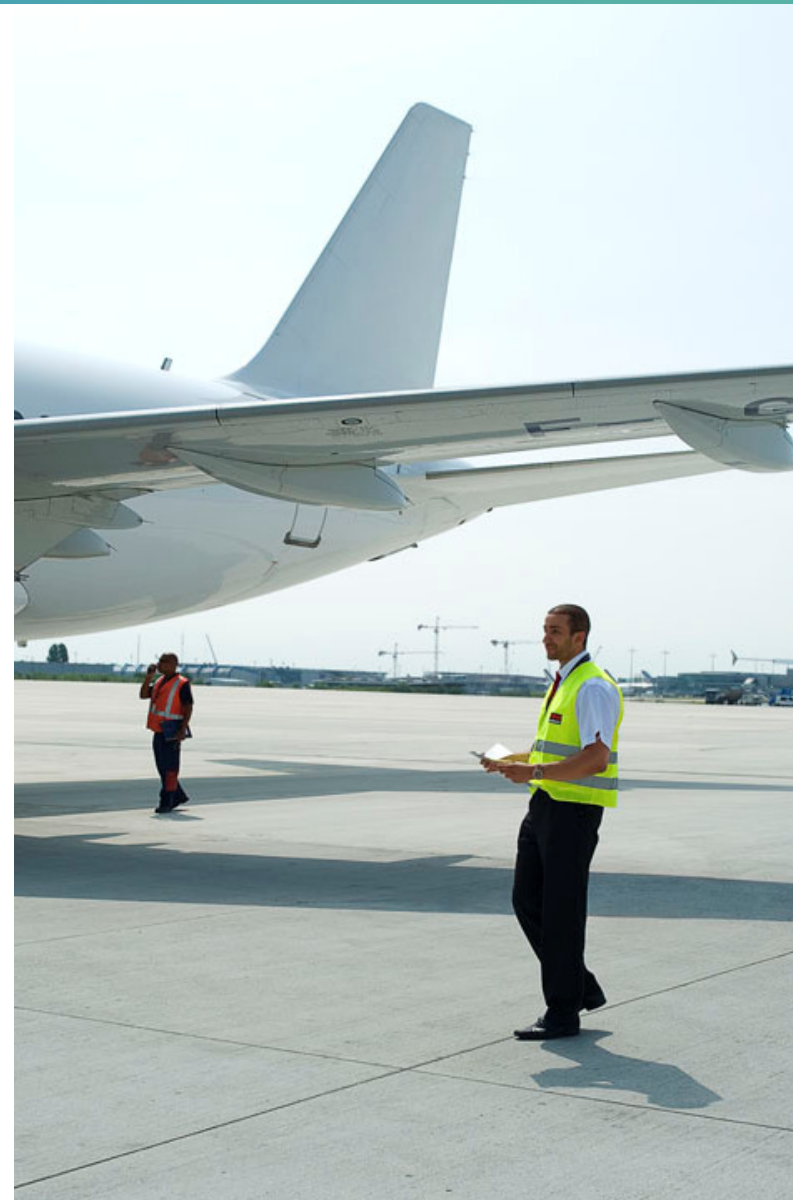
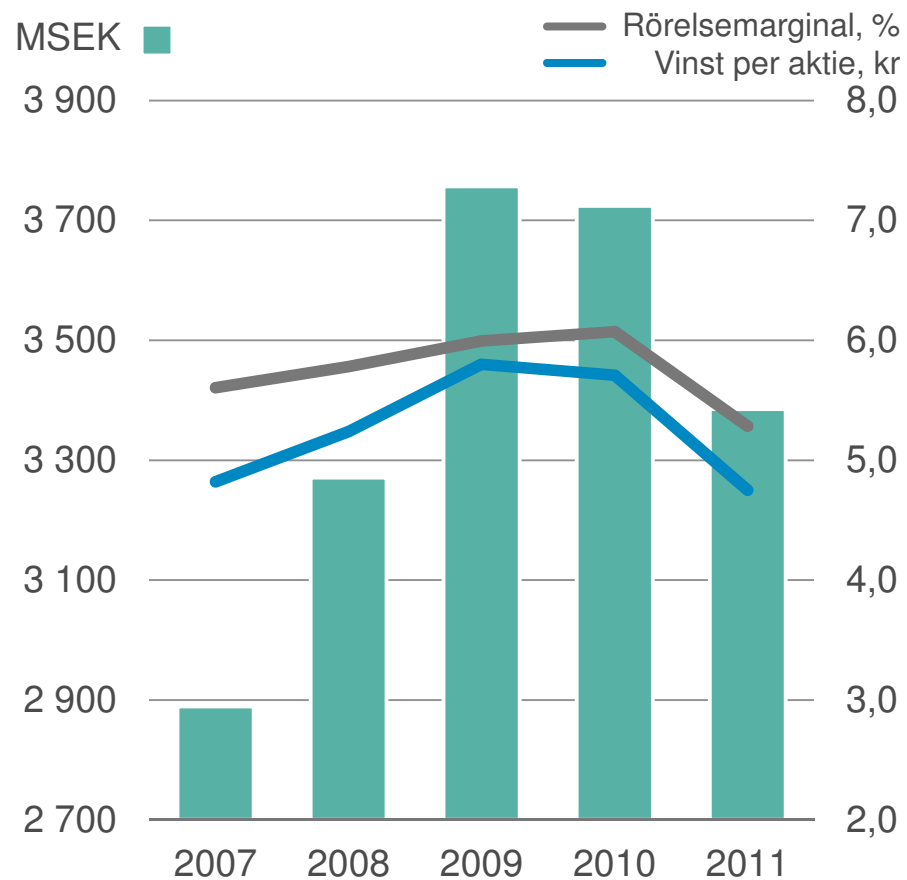


Alf Göransson
VD och koncernchef

Resultatutveckling i koncernen



Rörelseresultat och rörelsemarginal

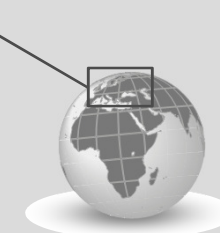
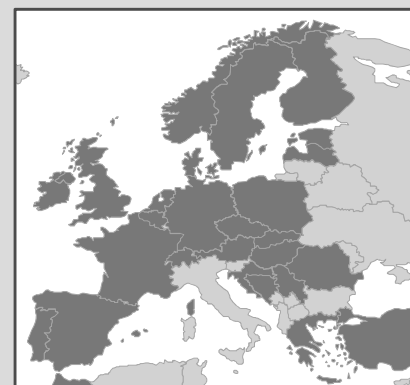
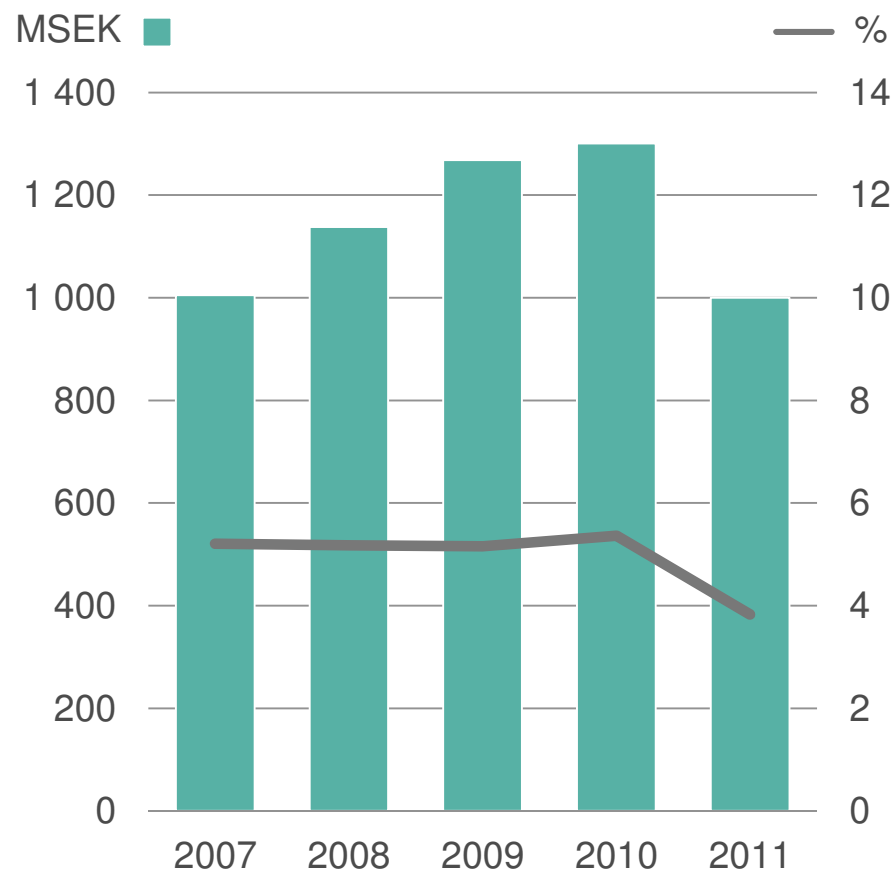


Security Services Europe

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

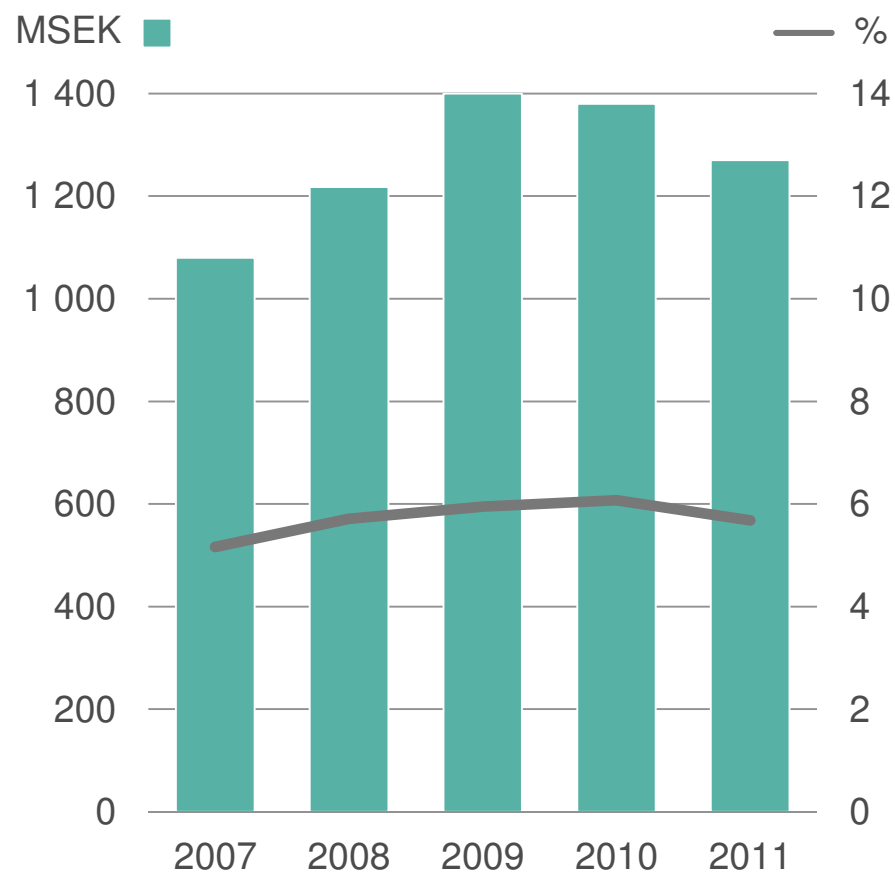


Security Services North America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi sköter säkerheten vid 32 flygplatser i Kanada

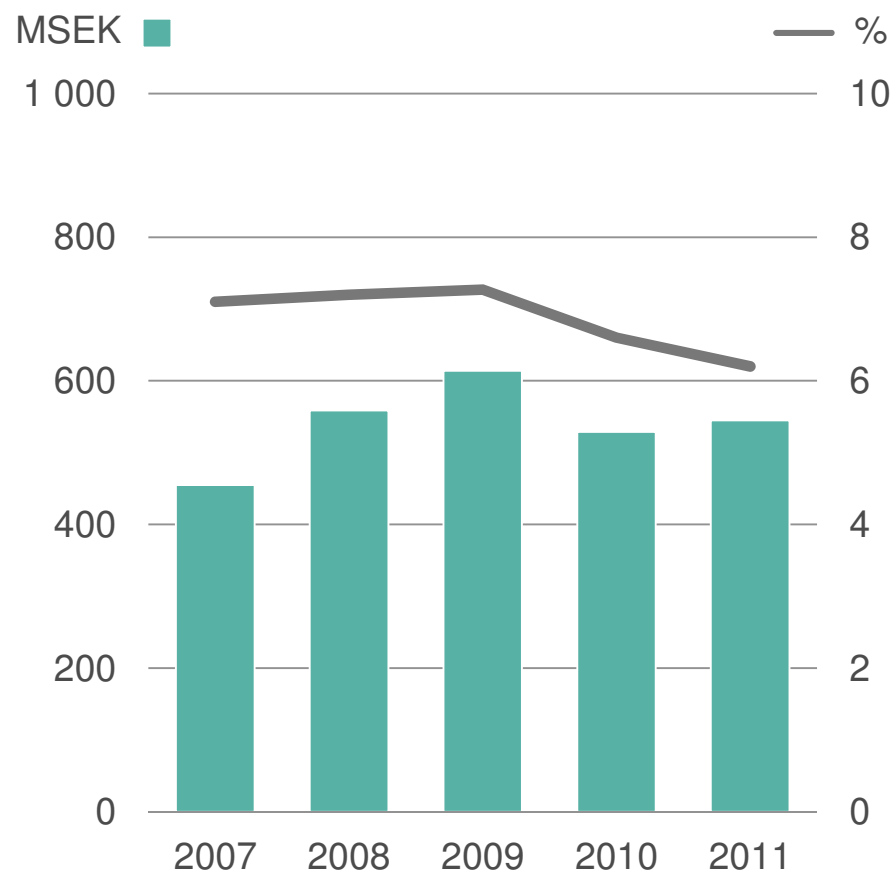


Security Services Ibero-America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

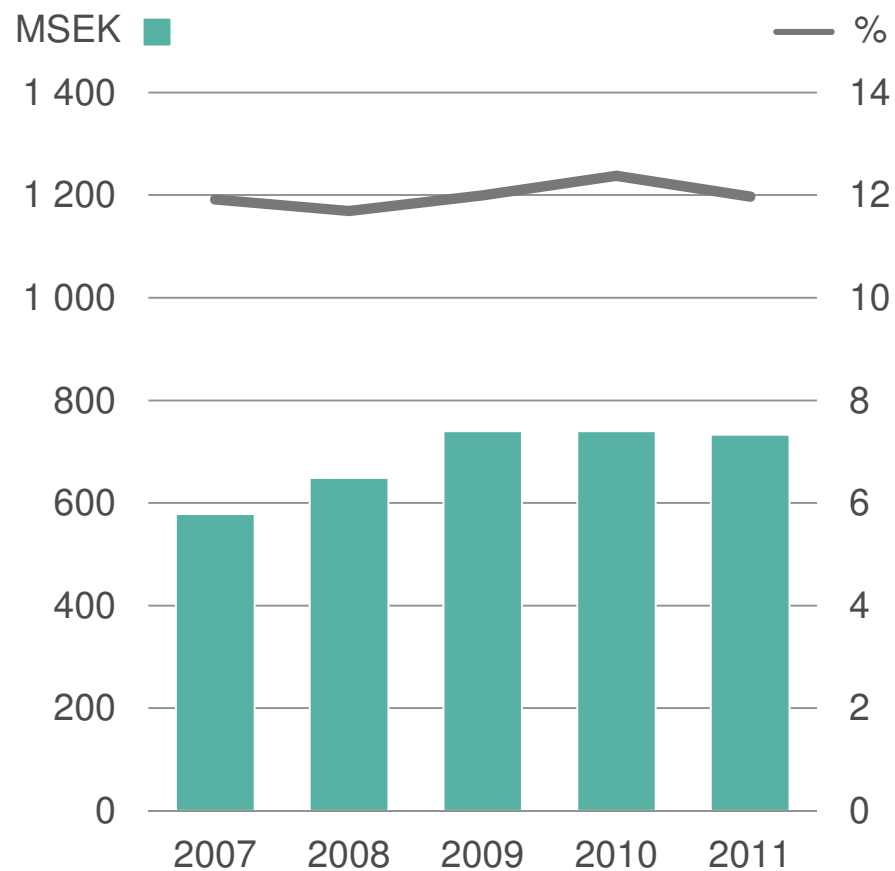


Mobile and Monitoring

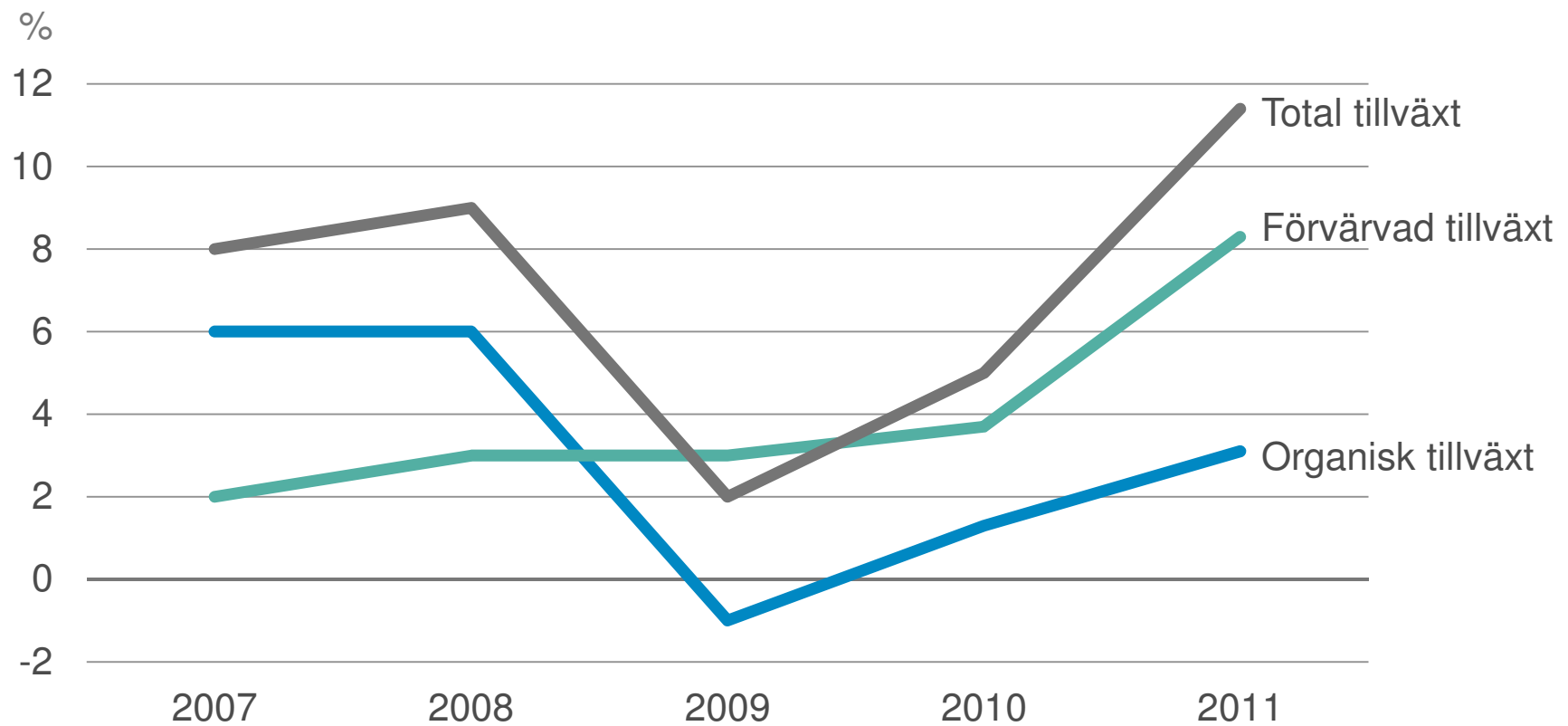
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi växer på en knivig marknad

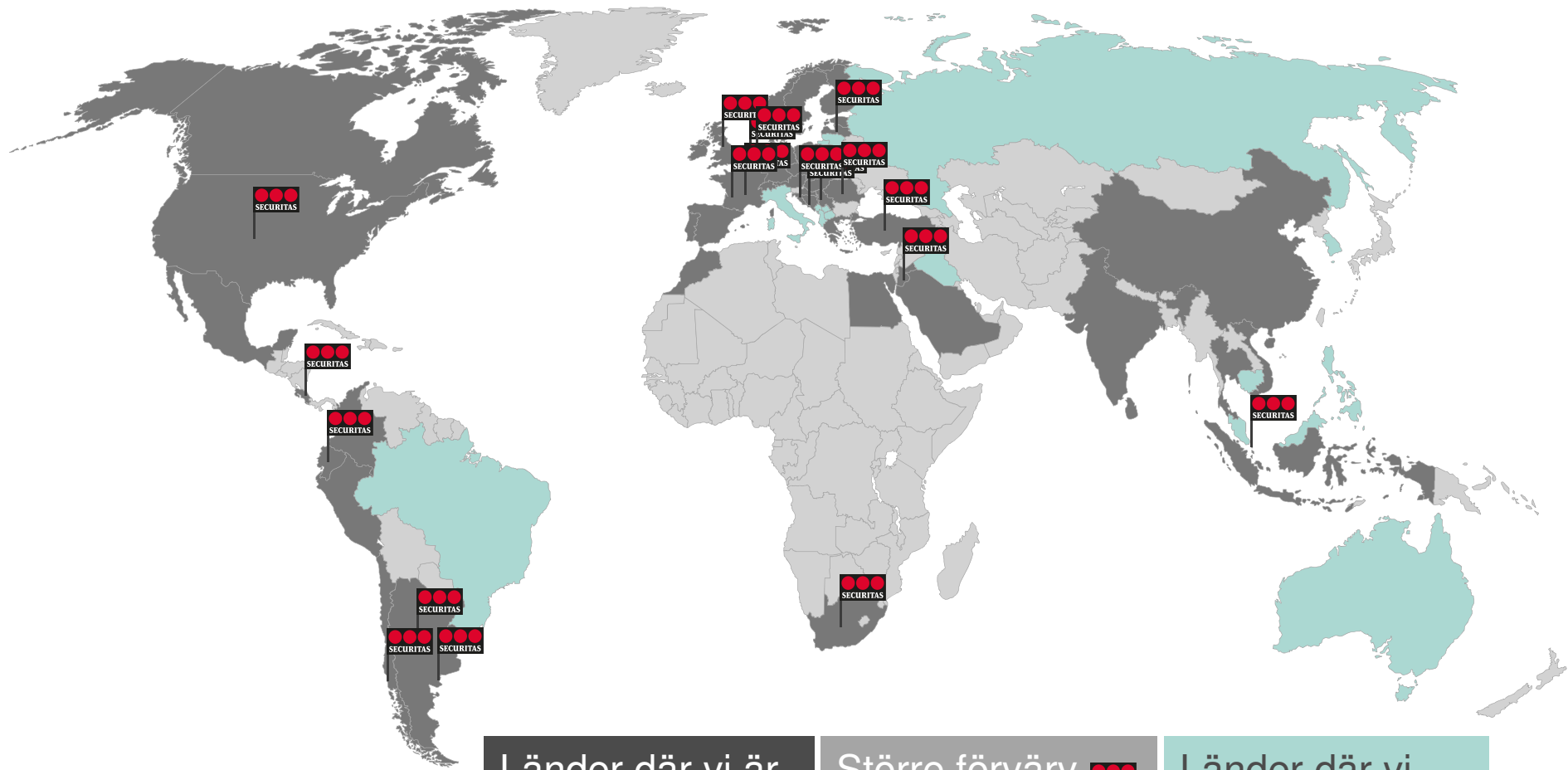


Vi bygger en stark plattform i Storbritannien



			
Marknadsandel	4%	10%	5%
Marknadsposition	7	3	5
Lokaliseringar	32	34	19
Nationell närvaro:	17 000 medarbetare		
Ronderingsteam:	215		
Marknadsposition:	2		
Marknadsandel:	19%		

Vår globala närvaro



Länder där vi är
verksamma

Större förvärv
under 2011

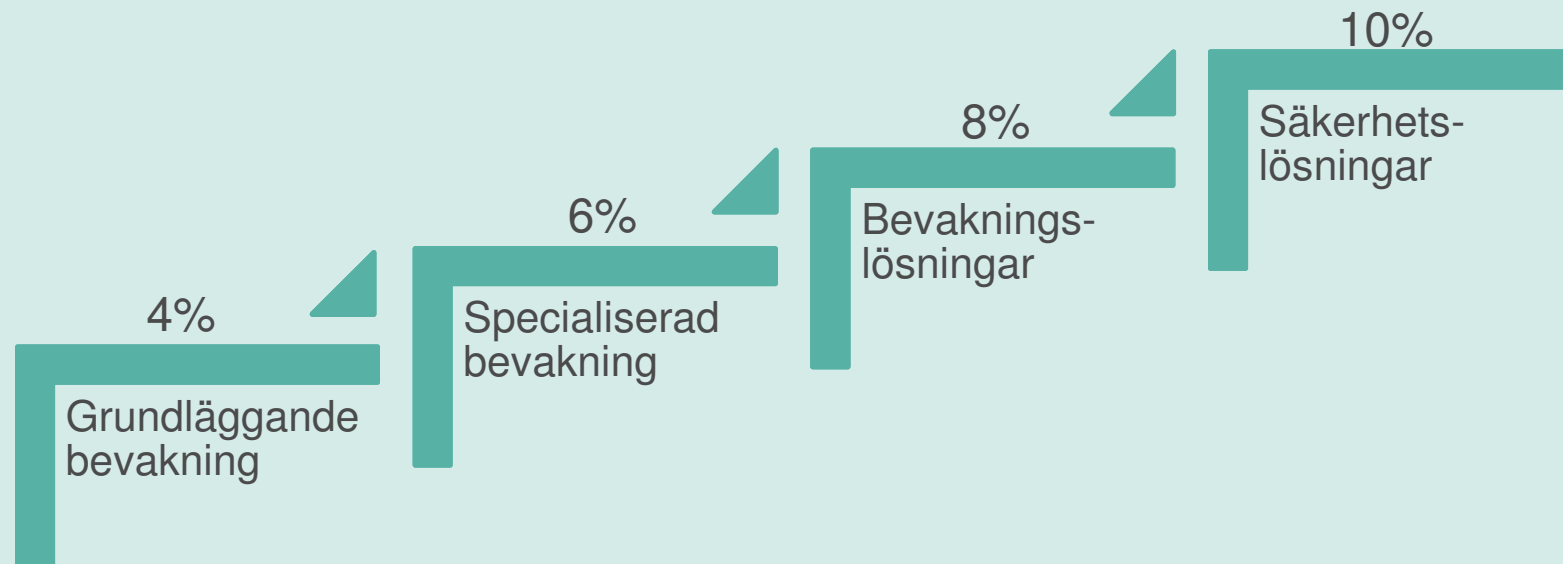
Länder där vi
vill vara

Större förvärv under 2011



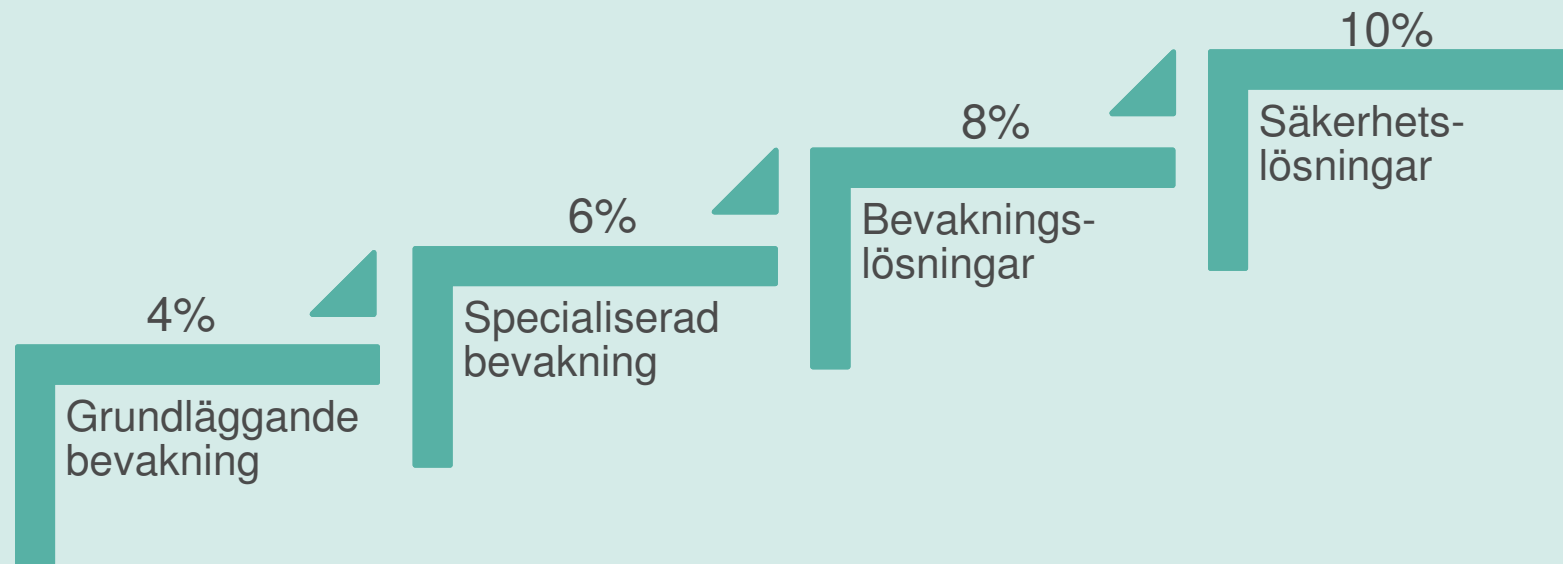
-
- A light gray world map with a grid pattern. Several Securitas logos are placed on the map, primarily in Europe, North America, and Asia, indicating the company's global presence.
- **19** större förvärv på mogna och nya marknader
 - **24 900** medarbetare
 - Årlig försäljning ca **4 500 MSEK**

Från bevakning till säkerhetslösningar



Mervärde driver rörelsemarginal

Att skapa mervärde



Produktionsanläggning (USA)



Tillverkare av geofysiska och meteorologiska testinstrument

Om kontraktet

- Existerande kund sedan 2007

Förutsättningar

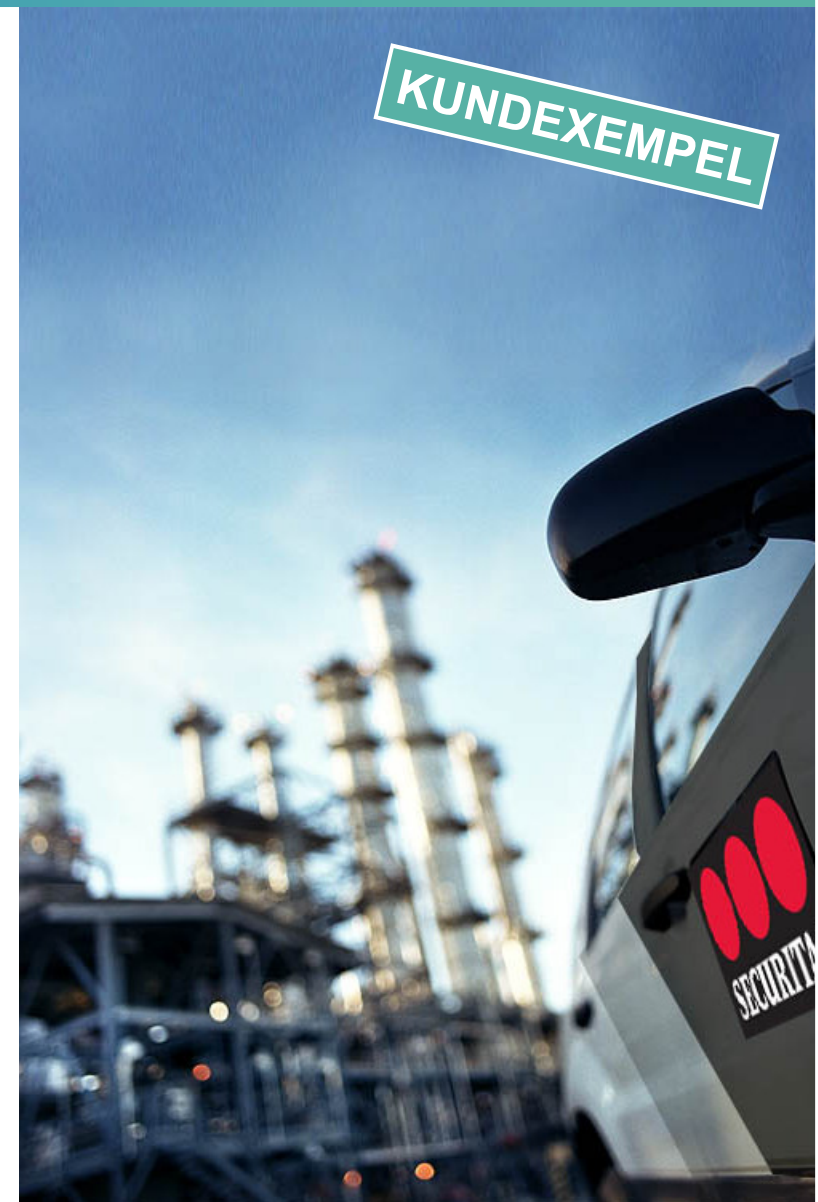
- Kund med flera anläggningar som krävde färre timmar för väktarbevakning och lägre kostnad

Lösning

- SecuritasVision, nio videokamerasystem med fjärrövervakningskapacitet och minskning av 128 timmars väktarbevakning

Ekonomiska villkor

- Förlängning av kontraktet med 3 år med automatisk årlig prisökning
- Årlig försäljning ca 3,7 MSEK
- Rörelsemarginalen ökar med 3 procentenheter mellan 2011 och 2012



Ledande teknikkonsultföretag (Europa)



Om kontraktet

- Nytt kombi-kontrakt från 2011

Förutsättningar

- Kunden önskade översyn med “fräscha ögon” av existerande säkerhetslösning på huvudkontoret – annat säkerhetsföretag hade haft kontraktet i flera år

Lösning

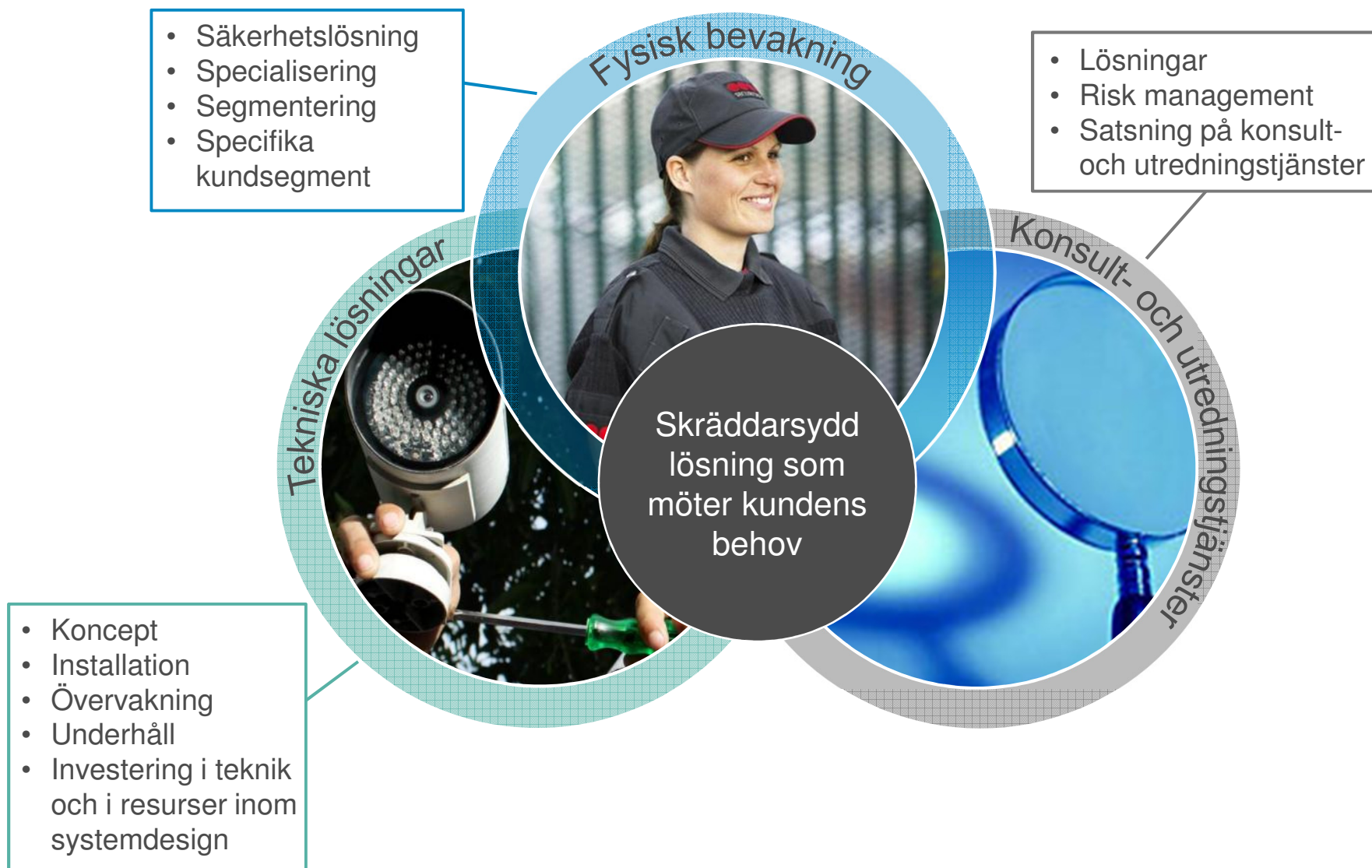
- Efter omfattande riskanalys föreslog vi en total servicelösning, som inkluderade bevakning och en fullt integrerad teknisk lösning med larmsystem, passersystem, kameraövervakning och brandskydd
- Ev nästa steg: implementera denna lösning också på kundens övriga europeiska kontor

Ekonomiska villkor

- 5-årigt kontrakt
- Totalt kontraktsvärde ca 13 MSEK
- Rörelsemarginal >10 procent



Vi utvecklar vår kärnverksamhet



Moderna kundportaler underlättar för kunderna



PINKERTON
POWERED BY **ODD** ties

Kiosk | Events & Conditions | Kiosk | Occupy Wall Street Movement

OWS Alerts

Title	Date
-------	------

Page 1 of 1 | No data to d

OccupyWallStreet on Twitter

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/garyc3/statuses/196961873579614210>

RT @AngryVoters: Banks & Police share intelligenc
<http://twitter.com/CaptainOmega/statuses/196961860619223042>

RT @OccupyTOMedia: Tomarrow is MAY DAY! What
http://twitter.com/Fifth_Business/statuses/196961837168861184

RT @OccupyWallStNYC: City drops charges against
<http://twitter.com/jjpoopoo/statuses/196961837101748224>

#Occupy #OWS The World's Biggest Companies Re
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961801710211072

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/TradersLog/statuses/196961803341807617>

"Right to protest but not to disrupt" ha sure RT @.
http://twitter.com/Sara_Jeans/statuses/196961775093161984

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/Uspace123/statuses/196961760446565512>

RT @TheNewDeal: The Top 1% Must Realize That T
<http://twitter.com/Deanabella/statuses/196961754734010368>

#Occupy #OWS Emma Frost, raped by father who f
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961733779267586

#Occupy #OWS Government blames horrendous H
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961735066918913

#Occupy #OWS Munich nymphomaniac: Second vi.
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/19696173643006317

Tomorrow's going to be so annoying: <http://t.co/G>
<http://twitter.com/RobertGibsonIII/statuses/196961724979613698>

Occupy Live Stream Video and Locations

Social Media Search | Occupy Wall Street

From the 1500's to 1800's, the word "occupy" was ...
<http://twitter.com/onemillionfacts/status/196960731076378625>

Mayor warns Occupy May Day could turn violent
<http://www.wnd.com/2012/04/mayor-warns-occupy-may-day-could-...>

0.26% of Americans gave two-thirds of all campai...
http://twitter.com/occupy_data/status/196956867359027202

The Working Class Took the Beating of the Recessi...
<http://twitter.com/thenewdeal/status/196956862623657984>

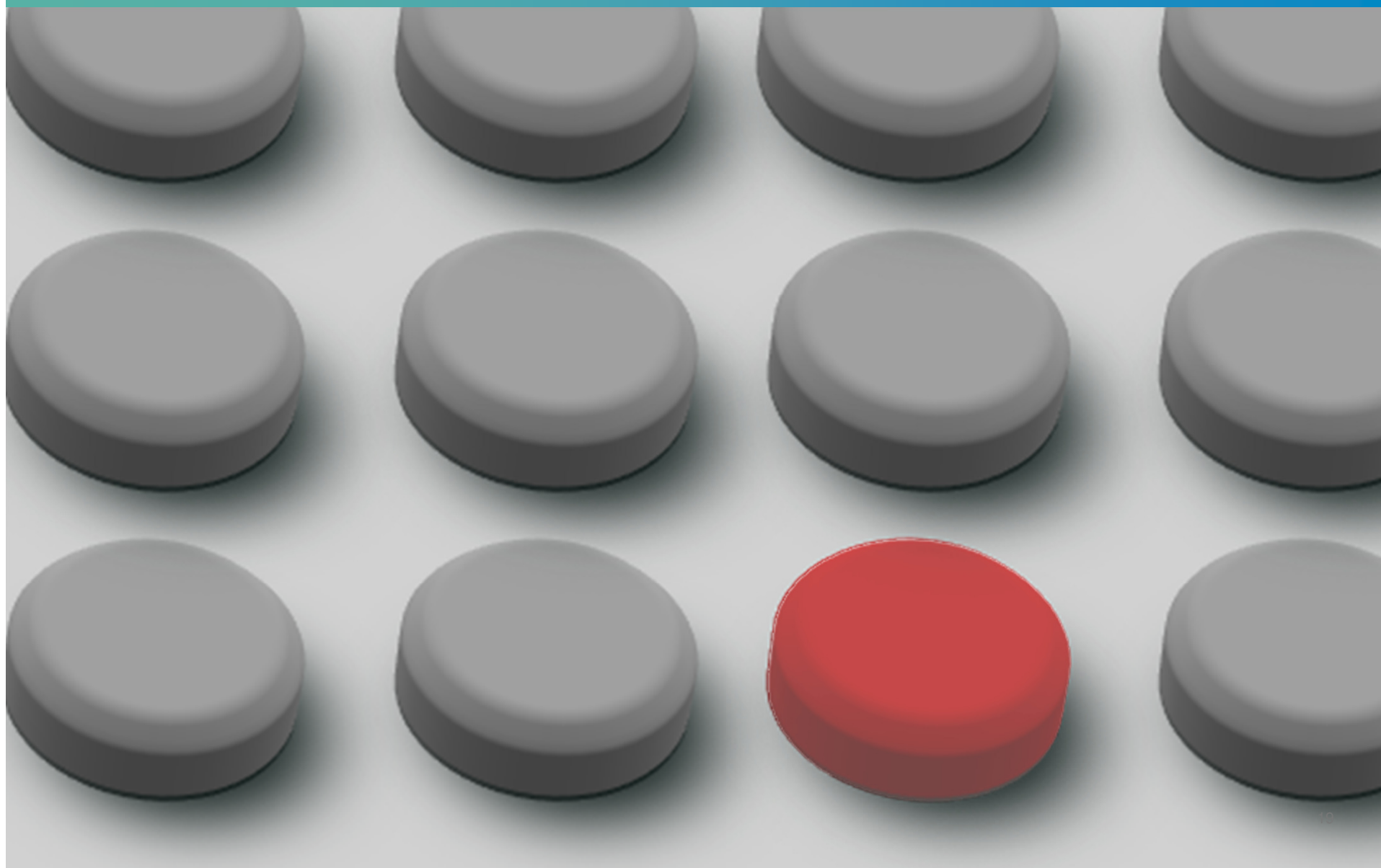
Apparently the #occupy morons want to be the ne...
<http://twitter.com/daggy1/status/196955803452833792>

Fast Facts | United Republic
<http://unitedrepublic.org/fast-facts>

Intelligenta övervakningssystem



Vi gör skillnad



Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com

7 maj 2012



Årsstämma 2012

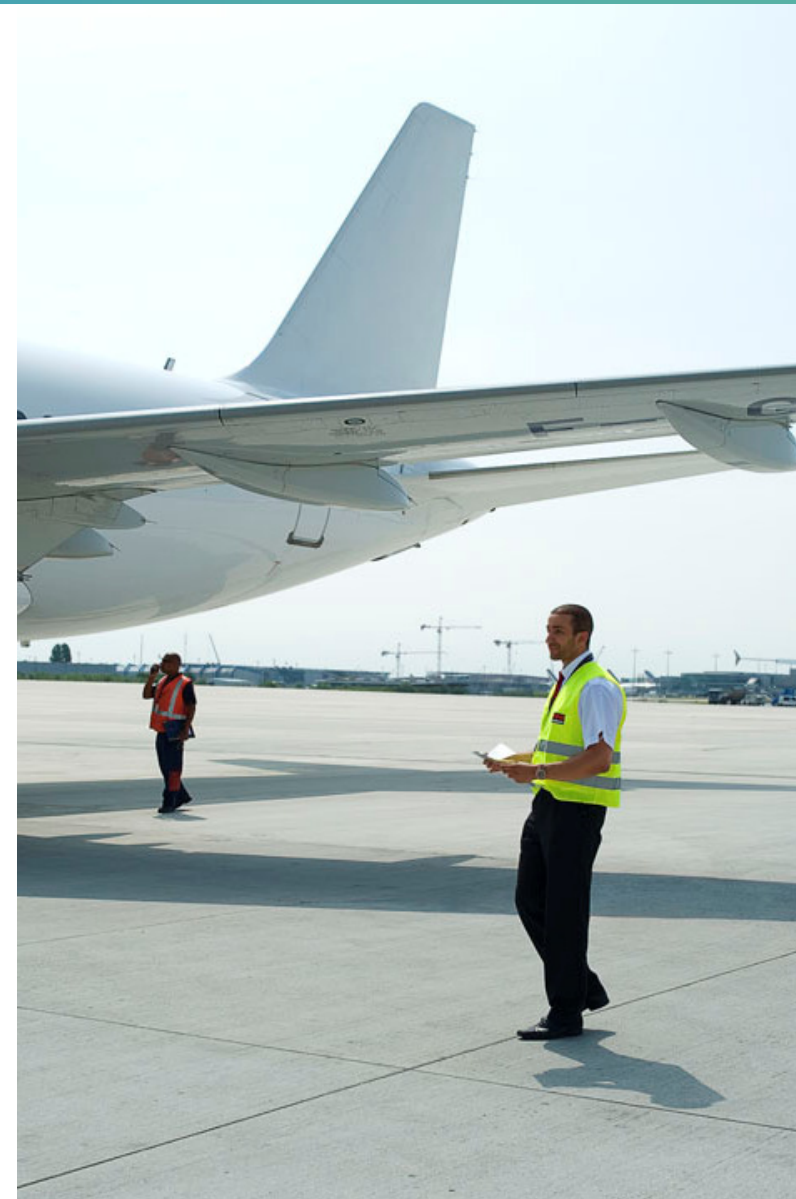
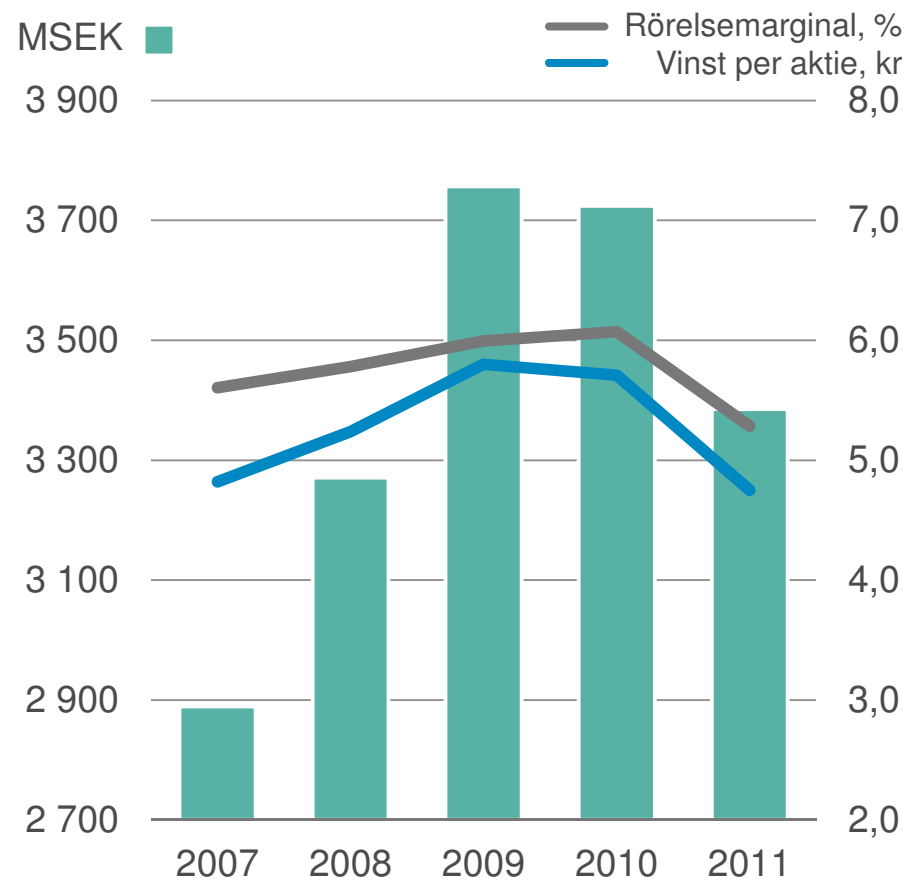


Alf Göransson
VD och koncernchef

Resultatutveckling i koncernen



Rörelseresultat och rörelsemarginal

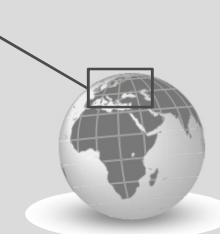
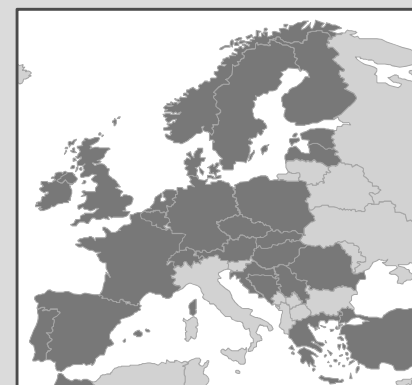
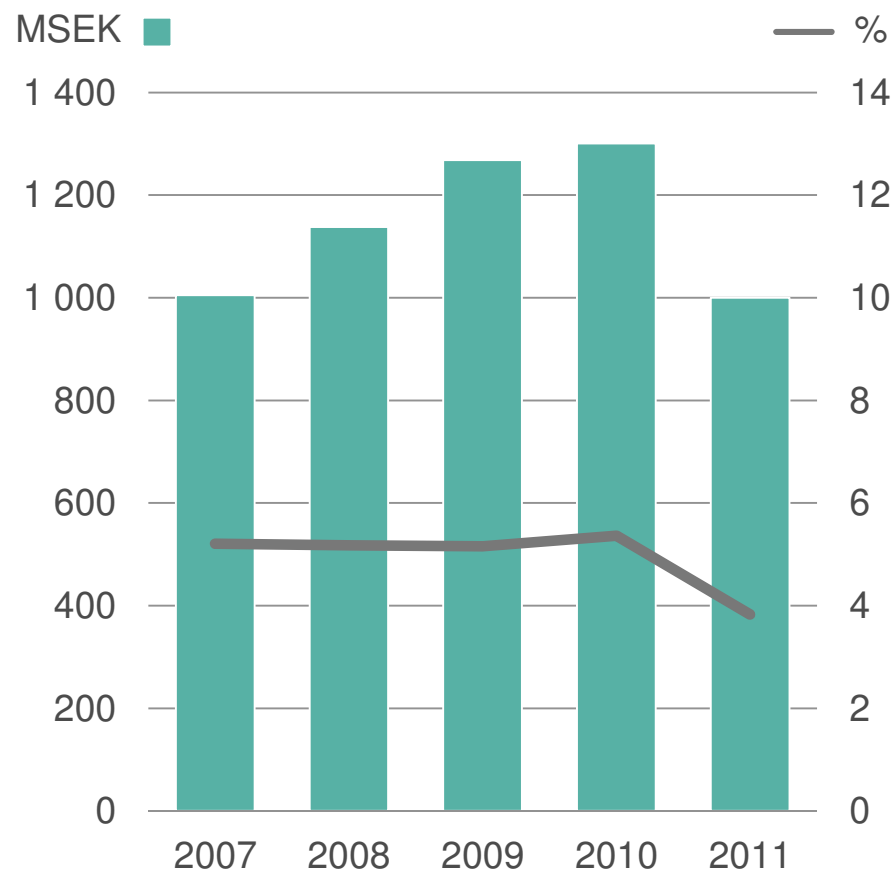


Security Services Europe

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

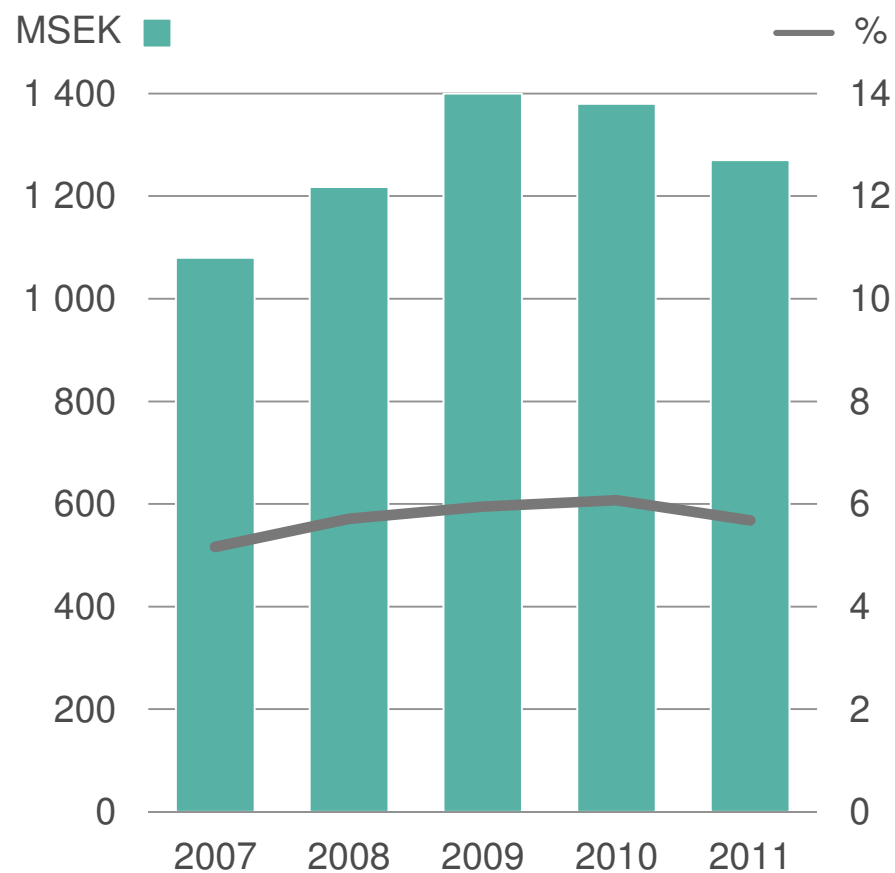


Security Services North America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi sköter säkerheten vid 32 flygplatser i Kanada

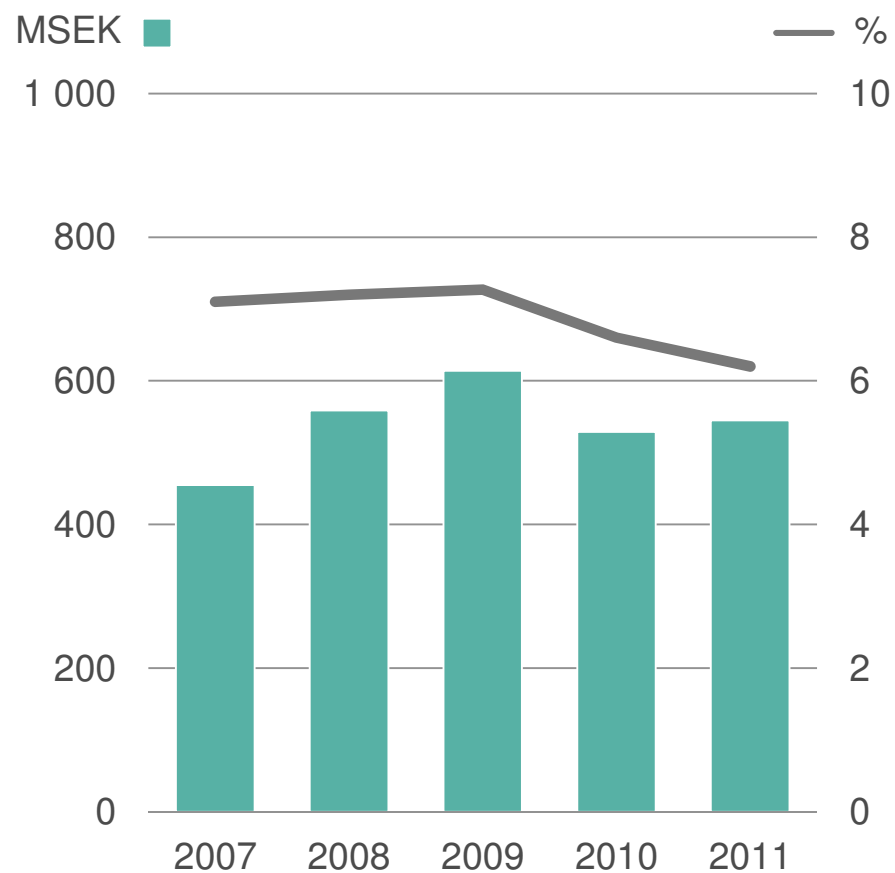


Security Services Ibero-America

– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal

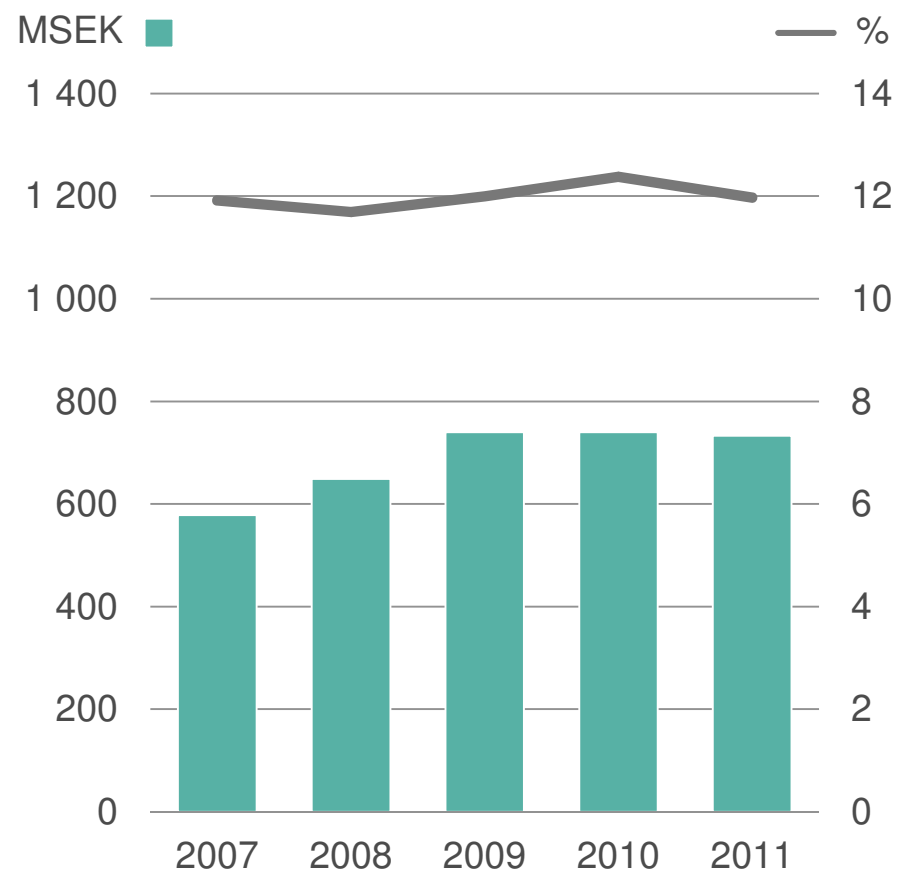


Mobile and Monitoring

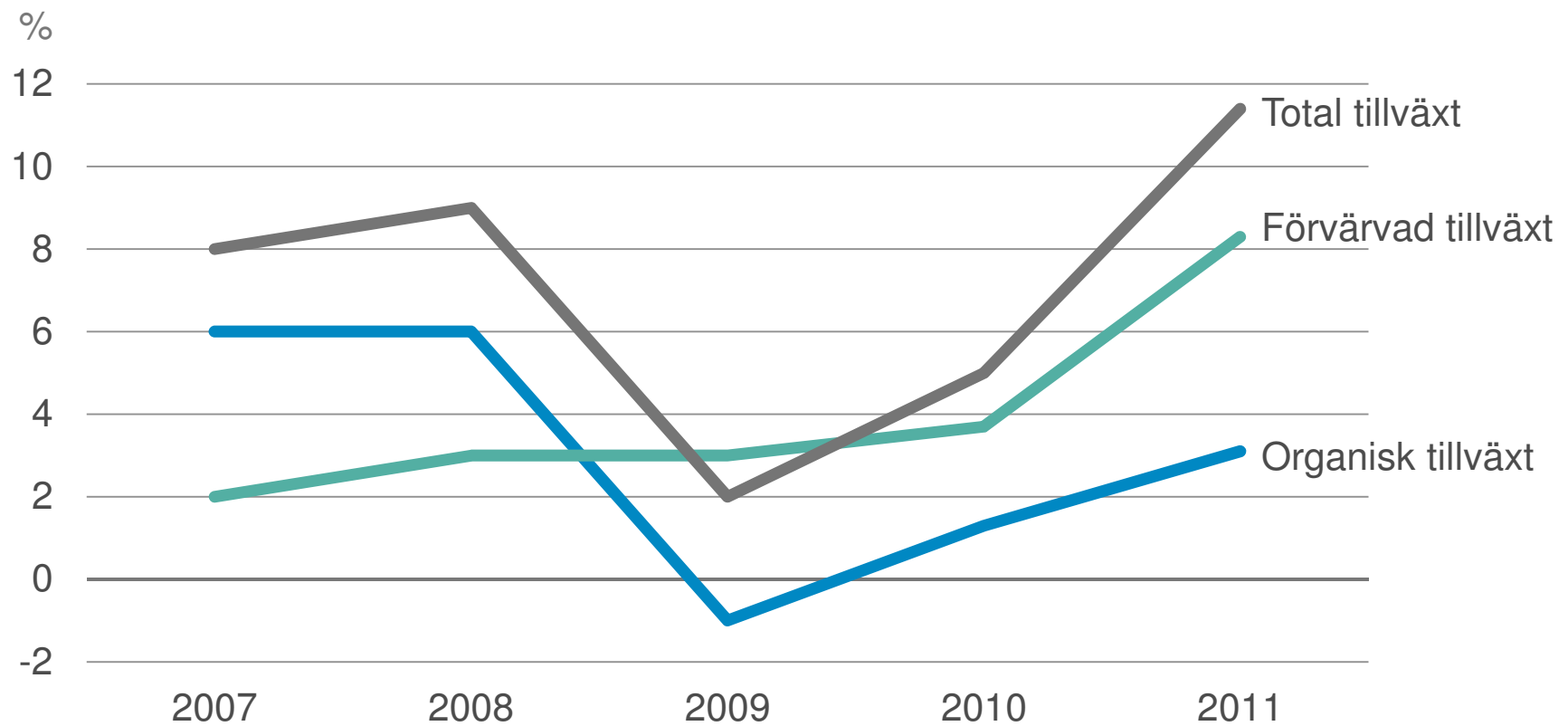
– Resultatutveckling



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Vi växer på en knivig marknad



Vi bygger en stark plattform i Storbritannien



			
Marknadsandel	4%	10%	5%
Marknadsposition	7	3	5
Lokaliseringar	32	34	19
Nationell närvaro:	17 000 medarbetare		
Ronderingsteam:	215		
Marknadsposition:	2		
Marknadsandel:	19%		

Vår globala närvaro



Länder där vi är
verksamma

Större förvärv under 2011

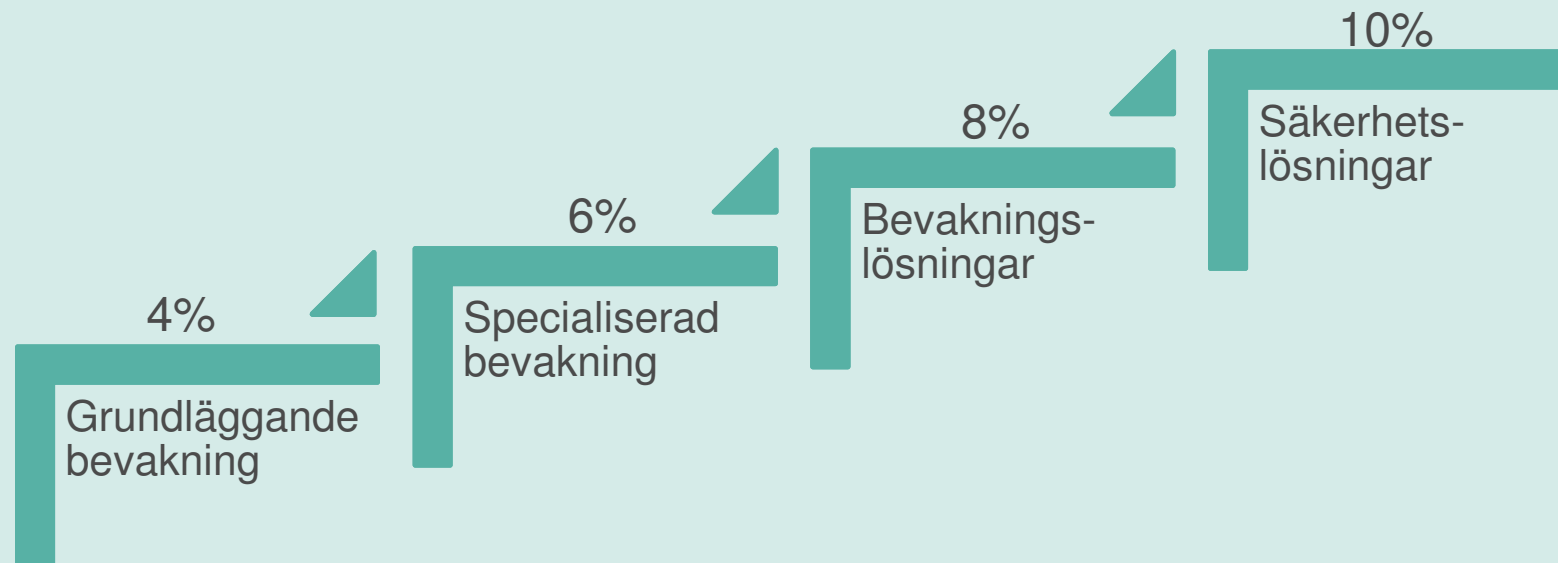
Länder där vi vill vara

Större förvärv under 2011



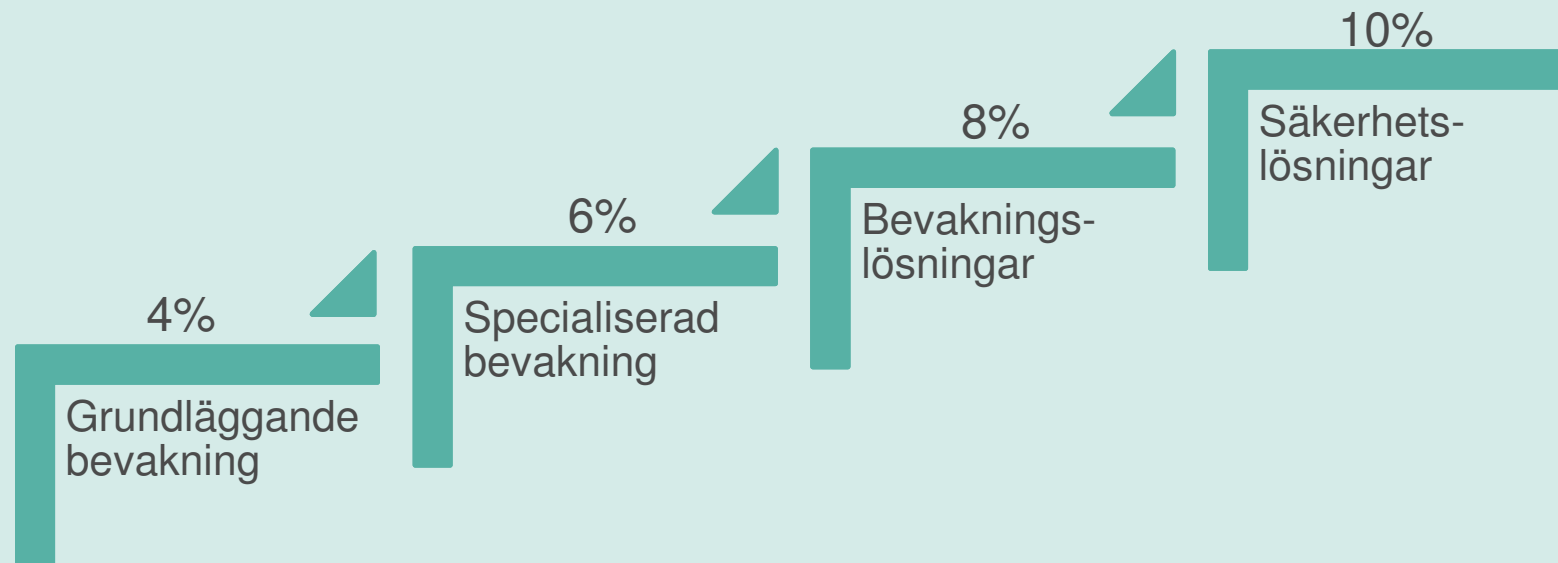
-
- A light gray world map with a grid pattern. Several Securitas logos are placed on the map, primarily in Europe, North America, and Asia, indicating the company's global presence.
- **19** större förvärv på mogna och nya marknader
 - **24 900** medarbetare
 - Årlig försäljning ca **4 500 MSEK**

Från bevakning till säkerhetslösningar



Mervärde driver rörelsemarginal

Att skapa mervärde



Produktionsanläggning (USA)



Tillverkare av geofysiska och meteorologiska testinstrument

Om kontraktet

- Existerande kund sedan 2007

Förutsättningar

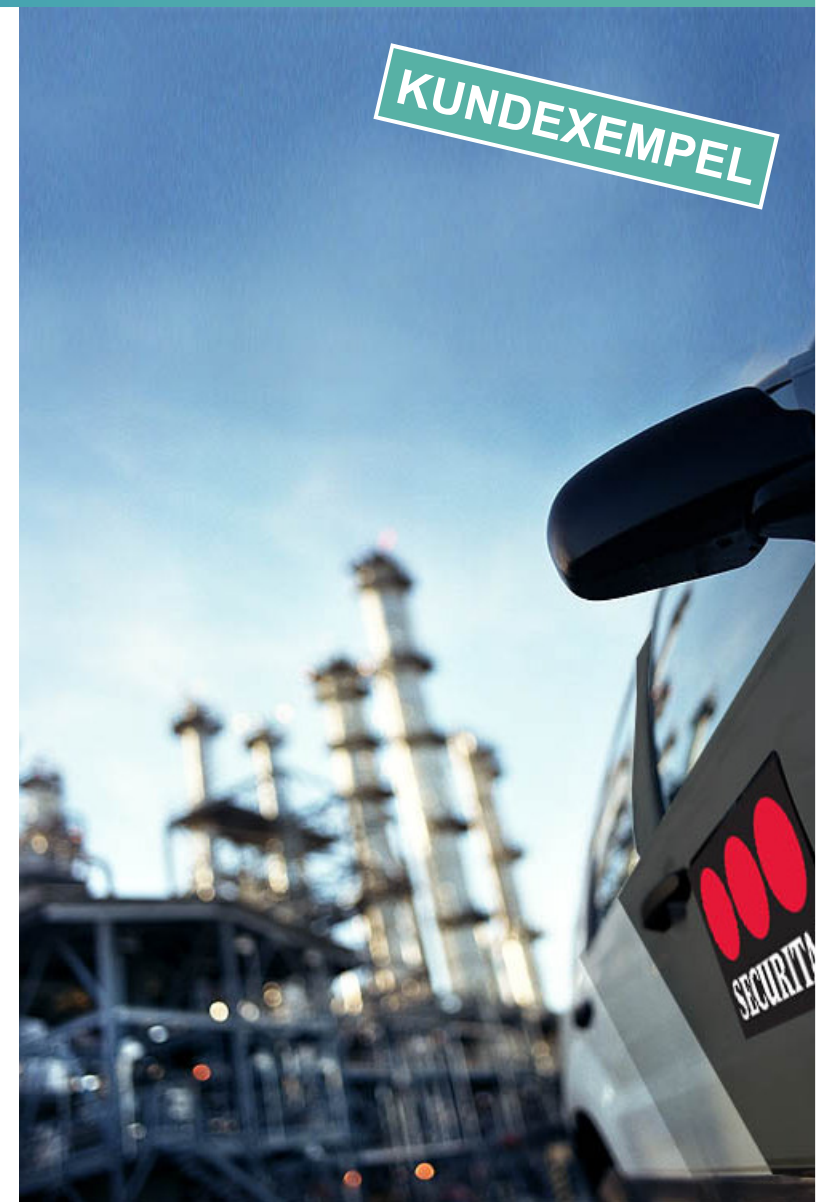
- Kund med flera anläggningar som krävde färre timmar för väktarbevakning och lägre kostnad

Lösning

- SecuritasVision, nio videokamerasystem med fjärrövervakningskapacitet och minskning av 128 timmars väktarbevakning

Ekonomiska villkor

- Förlängning av kontraktet med 3 år med automatisk årlig prisökning
- Årlig försäljning ca 3,7 MSEK
- Rörelsemarginalen ökar med 3 procentenheter mellan 2011 och 2012



Ledande teknikkonsultföretag (Europa)



Om kontraktet

- Nytt kombi-kontrakt från 2011

Förutsättningar

- Kunden önskade översyn med “fräscha ögon” av existerande säkerhetslösning på huvudkontoret – annat säkerhetsföretag hade haft kontraktet i flera år

Lösning

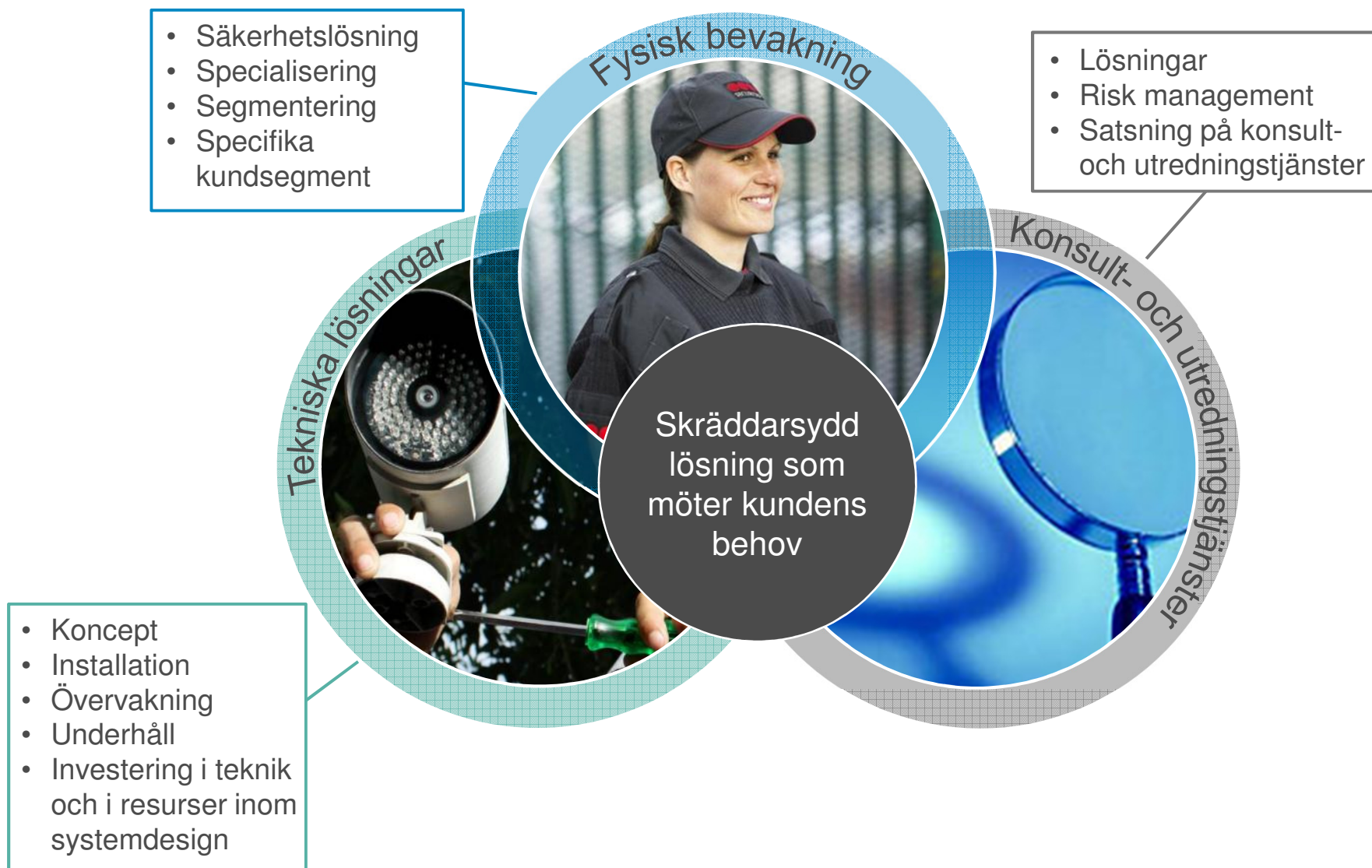
- Efter omfattande riskanalys föreslog vi en total servicelösning, som inkluderade bevakning och en fullt integrerad teknisk lösning med larmsystem, passersystem, kameraövervakning och brandskydd
- Ev nästa steg: implementera denna lösning också på kundens övriga europeiska kontor

Ekonomiska villkor

- 5-årigt kontrakt
- Totalt kontraktsvärde ca 13 MSEK
- Rörelsemarginal >10 procent



Vi utvecklar vår kärnverksamhet



Moderna kundportaler underlättar för kunderna



PINKERTON
POWERED BY **ODD** ties

Kiosk | Events & Conditions | Kiosk | Occupy Wall Street Movement

OWS Alerts

Title	Date
-------	------

Page 1 of 1 | No data to d

OccupyWallStreet on Twitter

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/garyc3/statuses/196961873579614210>

RT @AngryVoters: Banks & Police share intelligenc
<http://twitter.com/CaptainOmega/statuses/196961860619223042>

RT @OccupyTOMedia: Tomarrow is MAY DAY! What
http://twitter.com/Fifth_Business/statuses/196961837168861184

RT @OccupyWallStNYC: City drops charges against
<http://twitter.com/jjpoopoo/statuses/196961837101748224>

#Occupy #OWS The World's Biggest Companies Re
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961801710211072

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/TradersLog/statuses/196961803341807617>

"Right to protest but not to disrupt" ha sure RT @.
http://twitter.com/Sara_Jeans/statuses/196961775093161984

Occupy Wall Street Plans Global Disruption of Stat.
<http://twitter.com/Uspace123/statuses/196961760446565512>

RT @TheNewDeal: The Top 1% Must Realize That T
<http://twitter.com/Deanabella/statuses/196961754734010368>

#Occupy #OWS Emma Frost, raped by father who f
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961733779267586

#Occupy #OWS Government blames horrendous H
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961735066918913

#Occupy #OWS Munich nymphomaniac: Second vi.
http://twitter.com/Vote_Online/statuses/196961736430063617

Tomorrow's going to be so annoying: <http://t.co/G>
<http://twitter.com/RobertGibsonIII/statuses/196961724979613698>

Occupy Live Stream Video and Locations

Social Media Search | Occupy Wall Street

From the 1500's to 1800's, the word "occupy" was ...
<http://twitter.com/onemillionfacts/status/196960731076378625>

Mayor warns Occupy May Day could turn violent
<http://www.wnd.com/2012/04/mayor-warns-occupy-may-day-could-...>

0.26% of Americans gave two-thirds of all campai...
http://twitter.com/occupy_data/status/196956867359027202

The Working Class Took the Beating of the Recessi...
<http://twitter.com/thenewdeal/status/196956862623657984>

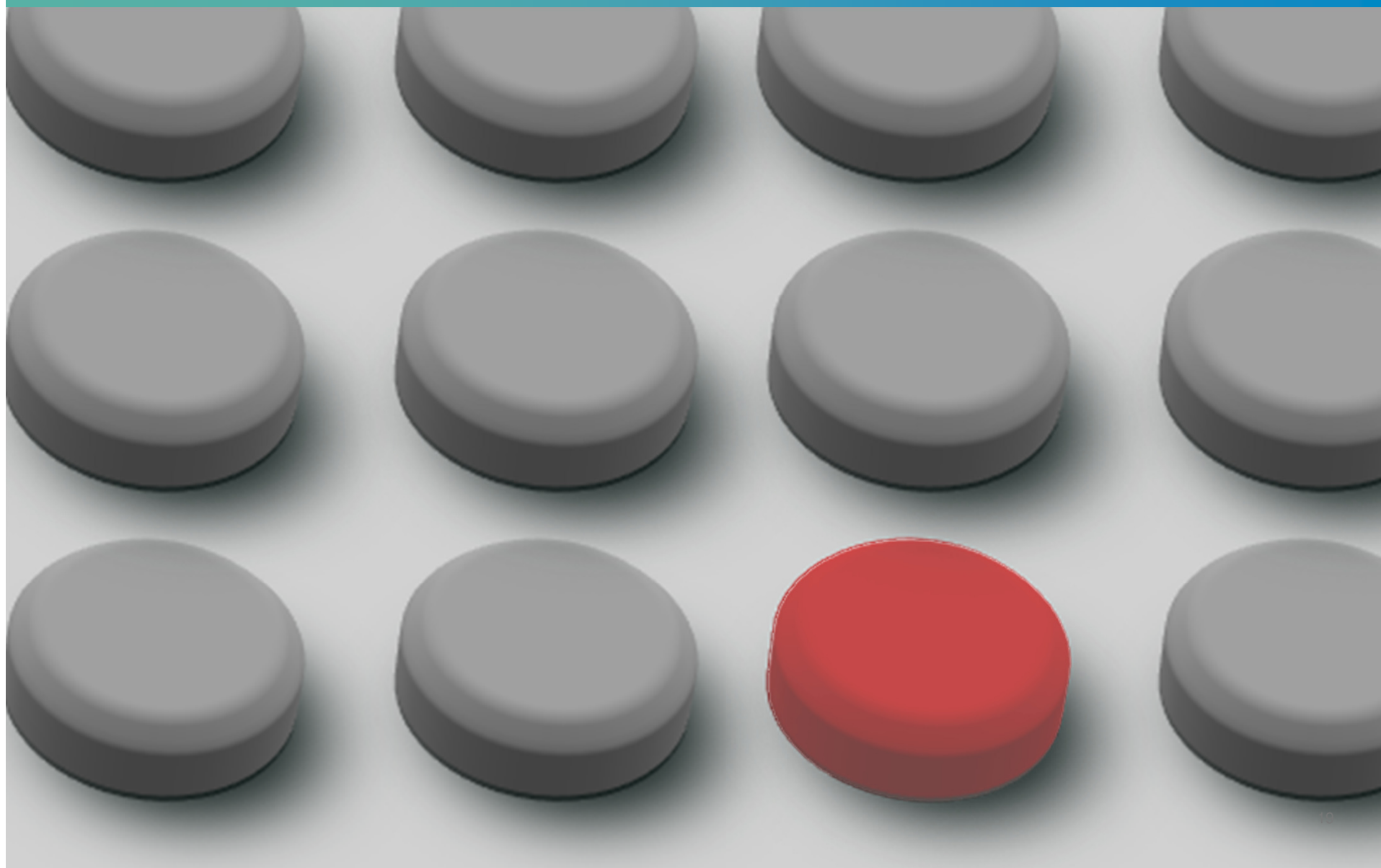
Apparently the #occupy morons want to be the ne...
<http://twitter.com/daggy1/status/196955803452833792>

Fast Facts | United Republic
<http://unitedrepublic.org/fast-facts>

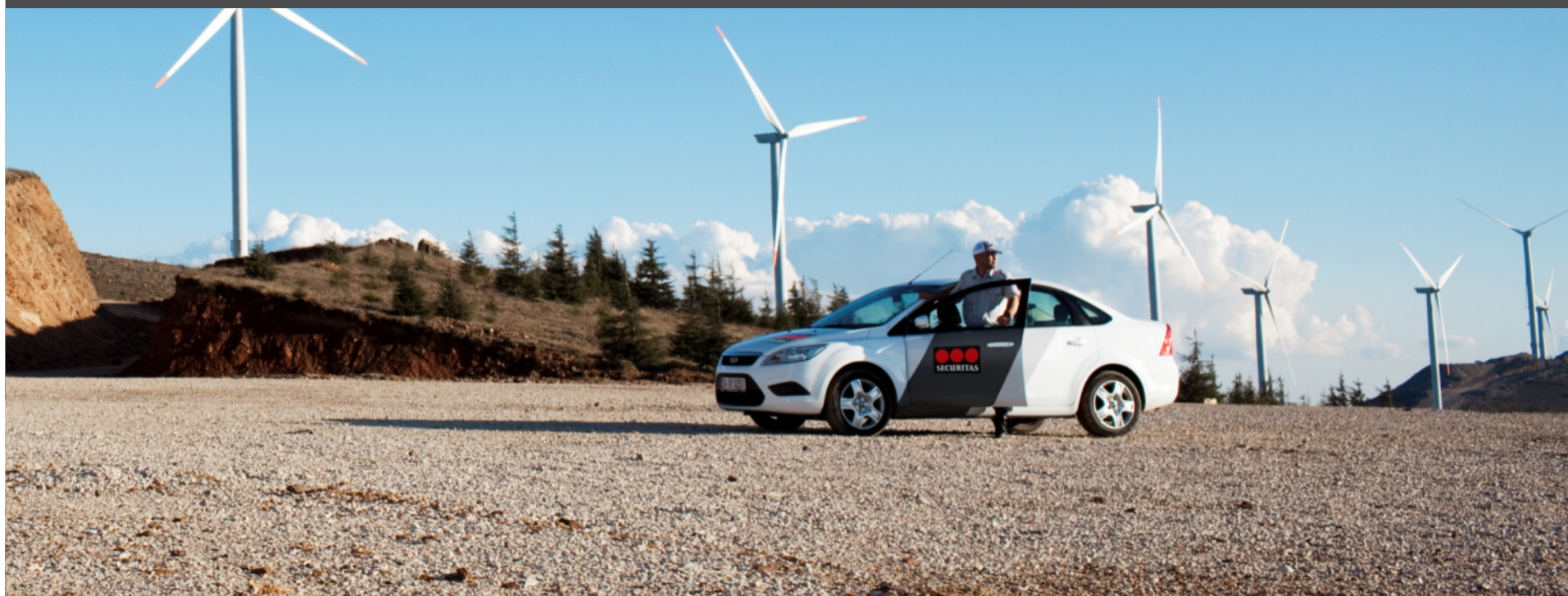
Intelligenta övervakningssystem



Vi gör skillnad



Frågor och svar





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com