

## **Styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsen för Securitas AB har inrättat ett ersättningsutskott vilket sedan årsstämman 2010 består av Melker Schörling, tillika utskottets ordförande, samt Annika Falkengren. Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa och utvärdera samtliga program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Styrelsen får härmed i enlighet med punkt 10.3 i Svensk kod för bolagsstyrning lämna följande redovisning av resultatet av ersättningsutskottets utvärdering.

Ersättningsutskottet har löpande följt och utvärderat bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. På ersättningsutskottsmötet den 13 januari 2016 presenterades utfallet av programmen för rörlig ersättning, varvid konstaterades att programmen var ändamålsenliga och, liksom den övriga ersättning som de ledande befattningshavarna erhållit under 2015, har varit i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Vidare konstaterades att riktlinjerna, mot bakgrund av det beskrivna utfallet, väl uppfyllt sina syften och fungerat på avsett sätt. Utskottet bedömer därför att tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har varit korrekt. Utskottet har också följt och utvärderat de ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget, varvid ersättningsutskottet finner att dessa är marknadsmässiga och väl avvägda.

Securitas incitamentsprogram beslutades för första gången av årsstämman 2010. 2011, 2012, 2013, 2014 och 2015 antog årsstämman nästan identiska program. Programmen har mottagits väl och deltagarna i 2014 års program erhöll sina aktier i början av mars 2016. Totalt kommer omkring 1 142 anställda att erhålla totalt omkring 814 543 aktier (före försäljning av aktier tilläckande av skatter i de olika länderna). Justering görs för de anställda som lämnat Securitas vid tidpunkten för utdelning. Utskottet konstaterar att aktier köpts för SEK 74 per aktie (2011), SEK 61 (2012), SEK 62 (2013), SEK 70 (2014) och SEK 117 (2015) och att aktien för närvarande handlas kring SEK 131 (den 29 mars 2016). Utöver detta har utdelning betalats kontant eller genom återinvestering i aktier, vilket förbättrar avkastningen.

Utskottets uppfattning är att utfallet så långt är i enlighet med förväntningarna. Programmet kommer att följas upp kontinuerligt under 2016 och därefter.

---

Stockholm i april 2016  
Styrelsen