

## **Styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsen för Securitas AB har inrättat ett ersättningsutskott vilket sedan det konstituerande styrelsemötet den 3 maj 2017 och fram till årsstämman 2018 består av Marie Ehrling, tillika utskottets ordförande, samt Carl Douglas. Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa och utvärdera samtliga program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Styrelsen får härmed i enlighet med punkt 10.3 i Svensk kod för bolagsstyrning lämna följande redovisning av resultatet av ersättningsutskottets utvärdering.

Ersättningsutskottet har löpande följt och utvärderat bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. På ersättningsutskottsmötet den 24 januari 2018 presenterades utfallet av programmen för rörlig ersättning, varvid konstaterades att programmen var ändamålsenliga och, liksom den övriga ersättning som de ledande befattningshavarna erhållit under 2017, har varit i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Vidare konstaterades att riktlinjerna, mot bakgrund av det beskrivna utfallet, väl uppfyllt sina syften och fungerat på avsett sätt. Utskottet bedömer därför att tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har varit korrekt. Utskottet har också följt och utvärderat de ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget, varvid ersättningsutskottet finner att dessa är marknadsmässiga och väl avvägda.

Securitas incitamentsprogram beslutades för första gången av årsstämman 2010. 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 och 2017 antog årsstämman nästan identiska program. Programmen har mottagits väl och deltagarna i 2016 års program erhöll sina aktier i början av mars 2018. Totalt kommer omkring 1 350 anställda att erhålla totalt omkring 1 100 000 aktier (före försäljning av aktier till täckande av skatter i de olika länderna). Justering görs för de anställda som lämnat Securitas vid tidpunkten för tilldelning. Utskottet konstaterar att aktier köpts för 74 kronor per aktie (2011), 61 kronor (2012), 62 kronor (2013), 70 kronor (2014), 117 kronor (2015), 130 kronor (2016) och 139 kronor (2017) och att aktien för närvarande handlas kring 144 kronor (den 12 mars 2018). Utöver detta har utdelning betalats kontant eller genom återinvestering i aktier, vilket förbättrar avkastningen.

Utskottets uppfattning är att utfallet i incitamentsprogrammet ligger i linje med förväntningarna. Programmet kommer att följas upp kontinuerligt under 2018 och därefter.

---

Stockholm i mars 2018  
Styrelsen  
SECURITAS AB (publ)