

## **Styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsen för Securitas AB har inrättat ett ersättningsutskott vilket sedan det konstituerande styrelsemötet den 2 maj 2018 och fram till årsstämman 2019 består av Marie Ehrling, tillika utskottets ordförande, samt Carl Douglas. Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa och utvärdera samtliga program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av de av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer i bolaget.

Styrelsen får härmed i enlighet med punkt 10.3 i Svensk kod för bolagsstyrning lämna följande redovisning av resultatet av ersättningsutskottets utvärdering.

Ersättningsutskottet har löpande följt och utvärderat bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. På ersättningsutskottsmötet den 18 februari 2019 presenterades utfallet av programmen för rörlig ersättning, varvid konstaterades att programmen var ändamålsenliga och, liksom den övriga ersättning som de ledande befattningshavarna erhållit under 2018, har varit i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Vidare konstaterades att riktlinjerna, mot bakgrund av det beskrivna utfallet, uppfyllt sina syften och haft önskad effekt. Utskottet bedömer därför att tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har varit korrekt. Utskottet har också följt och utvärderat de ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget, varvid ersättningsutskottet finner att dessa är marknadsmässiga och väl avvägda.

Securitas incitamentsprogram beslutades för första gången av årsstämman 2010. 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 och 2018 antog årsstämman nästan identiska program. Programmen har mottagits väl och deltagarna i 2017 års program erhöll sina aktier den 6 mars 2019. 1 366 anställda delade på totalt 1 031 560 aktier (före försäljning av aktier till täckande av skatter i de olika länderna). Justering görs för de anställda som lämnat Securitas vid tidpunkten för tilldelning. Utskottet konstaterar att aktier köpts för 74 kronor per aktie (2011), 61 kronor (2012), 62 kronor (2013), 70 kronor (2014), 117 kronor (2015), 130 kronor (2016), 139 kronor (2017) och 147 kronor (2018) och att aktien för närvarande handlas kring 148 kronor (den 6 mars 2019). Utöver detta har utdelning betalats kontant eller genom återinvestering i aktier, vilket förbättrar avkastningen.

Utskottets uppfattning är att utfallet i incitamentsprogrammet ligger i linje med förväntningarna. Programmet kommer att följas upp kontinuerligt under 2019 och därefter.

---

Stockholm i mars 2019  
Styrelsen  
SECURITAS AB (publ)