

# Securitas årsstämma 2023

## VD:s anförande



## Det här är Securitas - en partner för säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis

- Securitas är den ledande leverantören av säkerhetstjänster globalt
- Verksamhet på 45 marknader
- Erbjudanden som sträcker sig från bevakning till teknisk säkerhet
- Europa och Nordamerika utgör de största regionerna
- 358 000 medarbetare
- Securitas syfte är: "Vi finns här för att göra din värld till en tryggare plats."





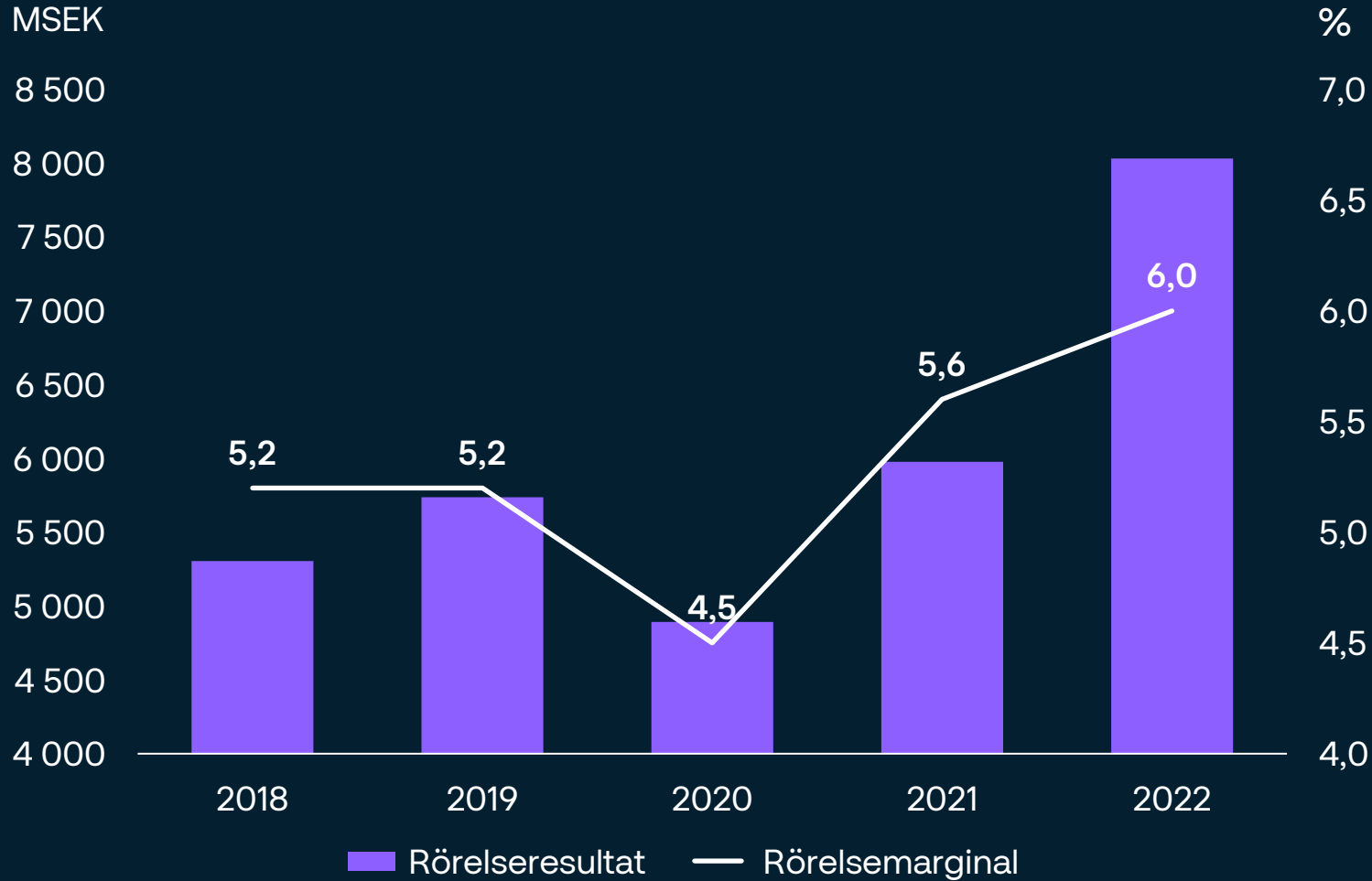
## 2022 - Ett år med stark utveckling och strategiska milstolpar

- Solid tillväxt, lönsamhet och kassaflöde
- STANLEY Security – transformativt förvärv
- Företrädesemission mottogs väl
- Nya finansiella mål
- Omfattande hållbarhetsagenda - första stora säkerhetsföretag att underteckna Science Based Targets initiative
- Uppdaterad Toolbox – vårt interna ledarskapsverktyg
- Vi skapar det framtida Securitas



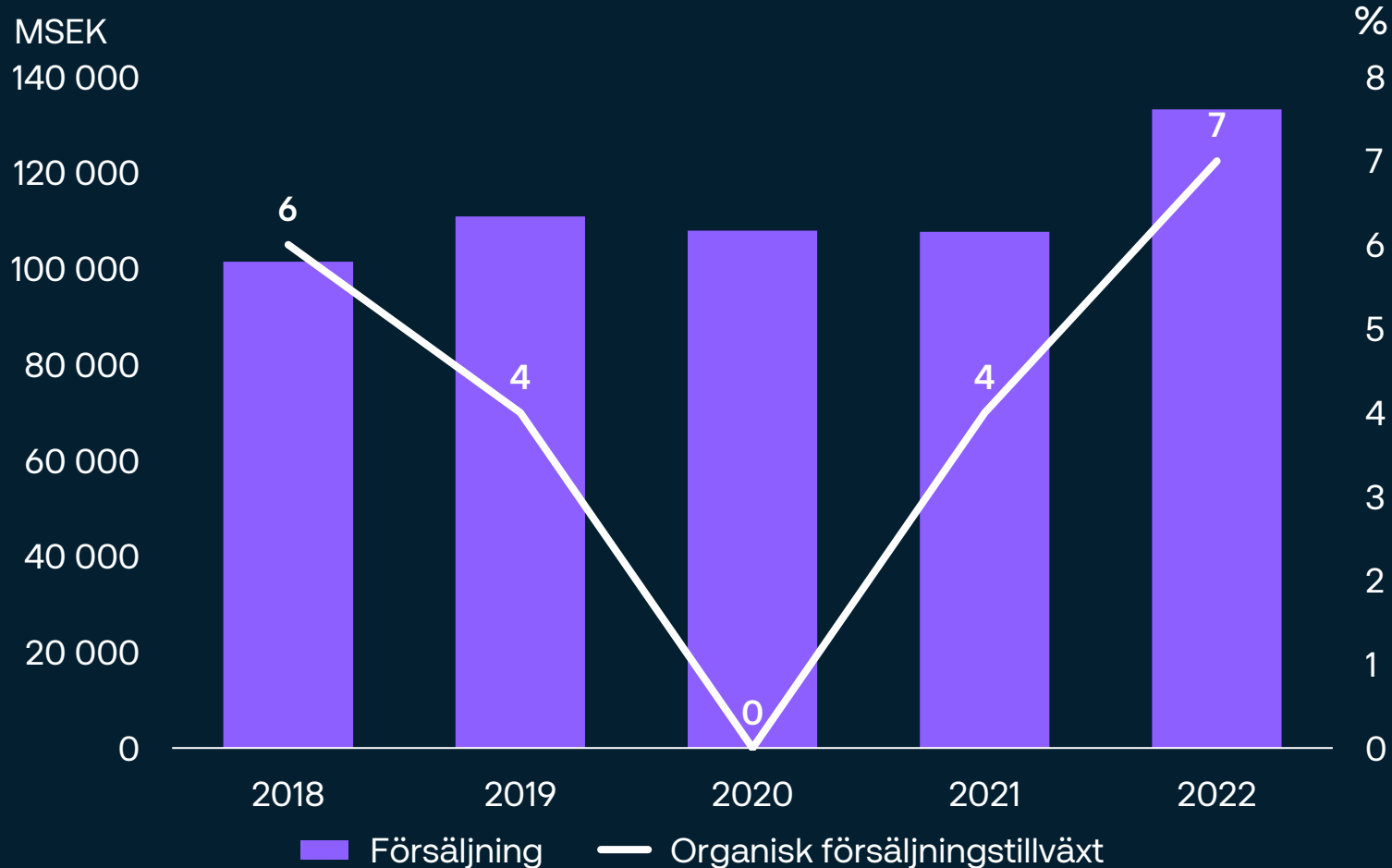


# Den förbättrade rörelsemarginalen drevs av alla segment och STANLEY Security





Koncernens tillväxt var främst driven av Europa och Ibero-Amerika med prisökningar, ökad försäljning av teknik och säkerhetslösningar samt flygplatsverksamhet





# Långsiktig stabil vinstutveckling och utdelning

SEK/aktie

12

10

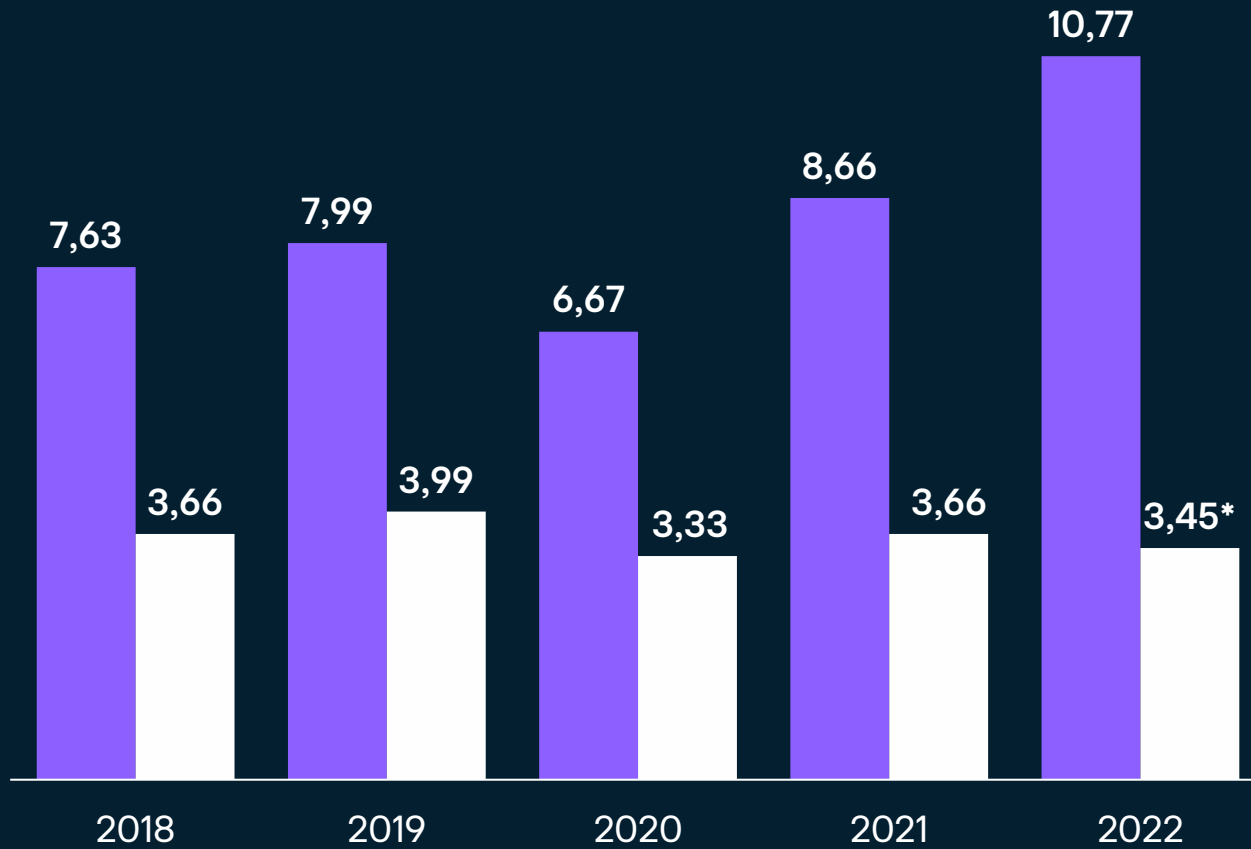
8

6

4

2

0



■ Vinst per aktie

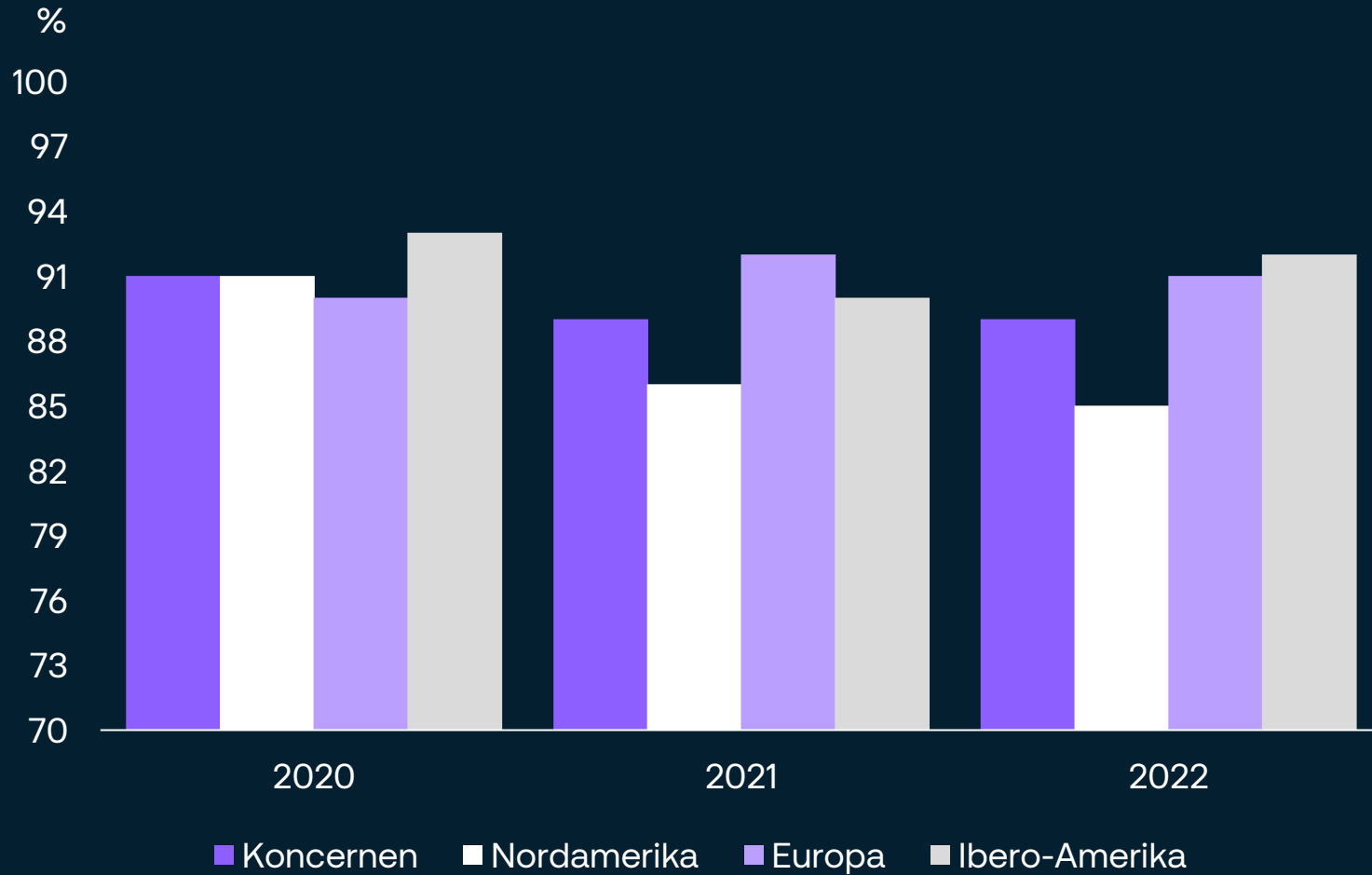
■ Utdelning

\*Föreslagen

Alla belopp för tidigare år är omräknade till följd av företrädesemissionen

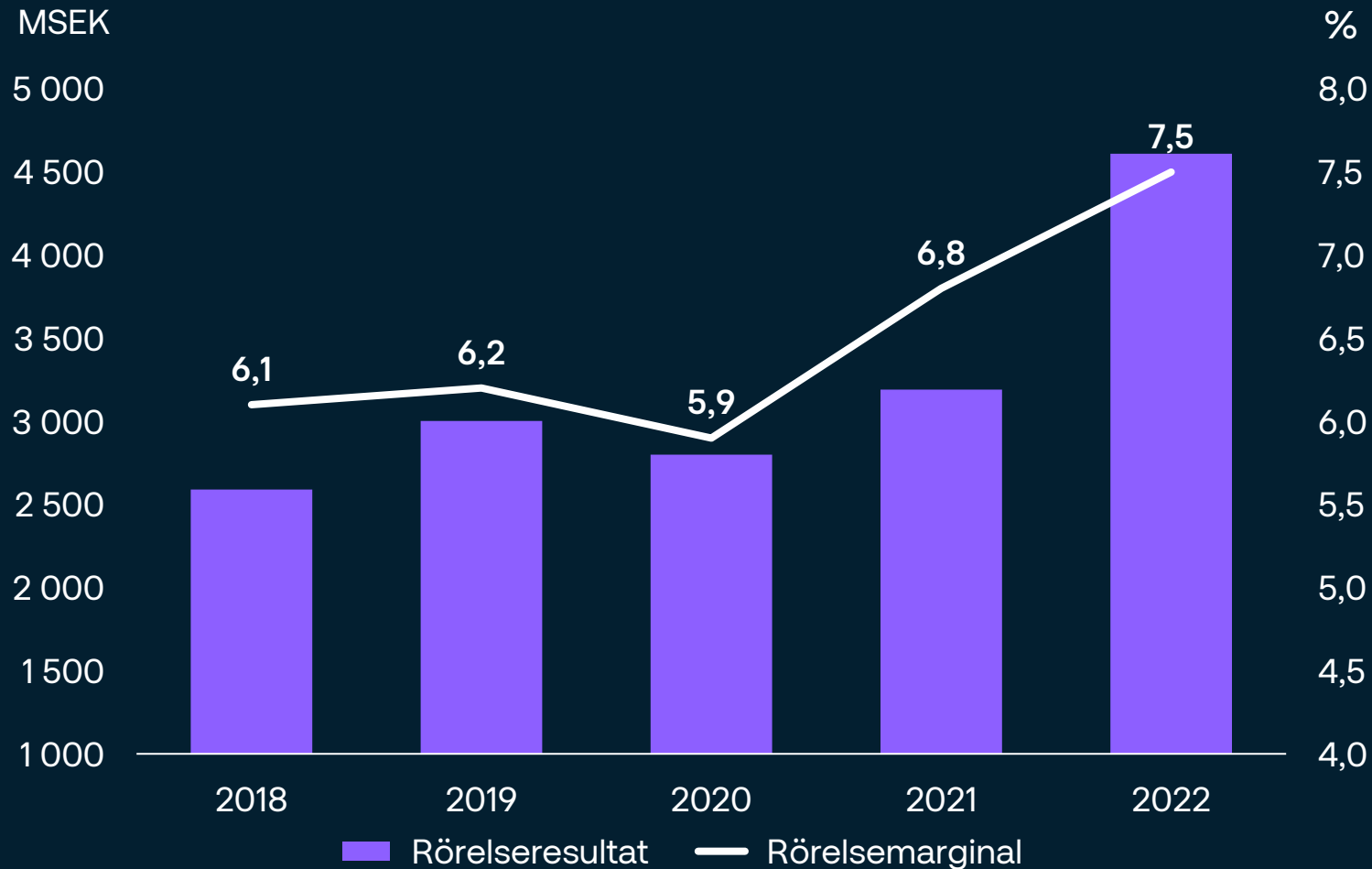


## Långa och goda kundrelationer med en kundkontinuitet på 89% ger stabilitet i verksamheten över tid





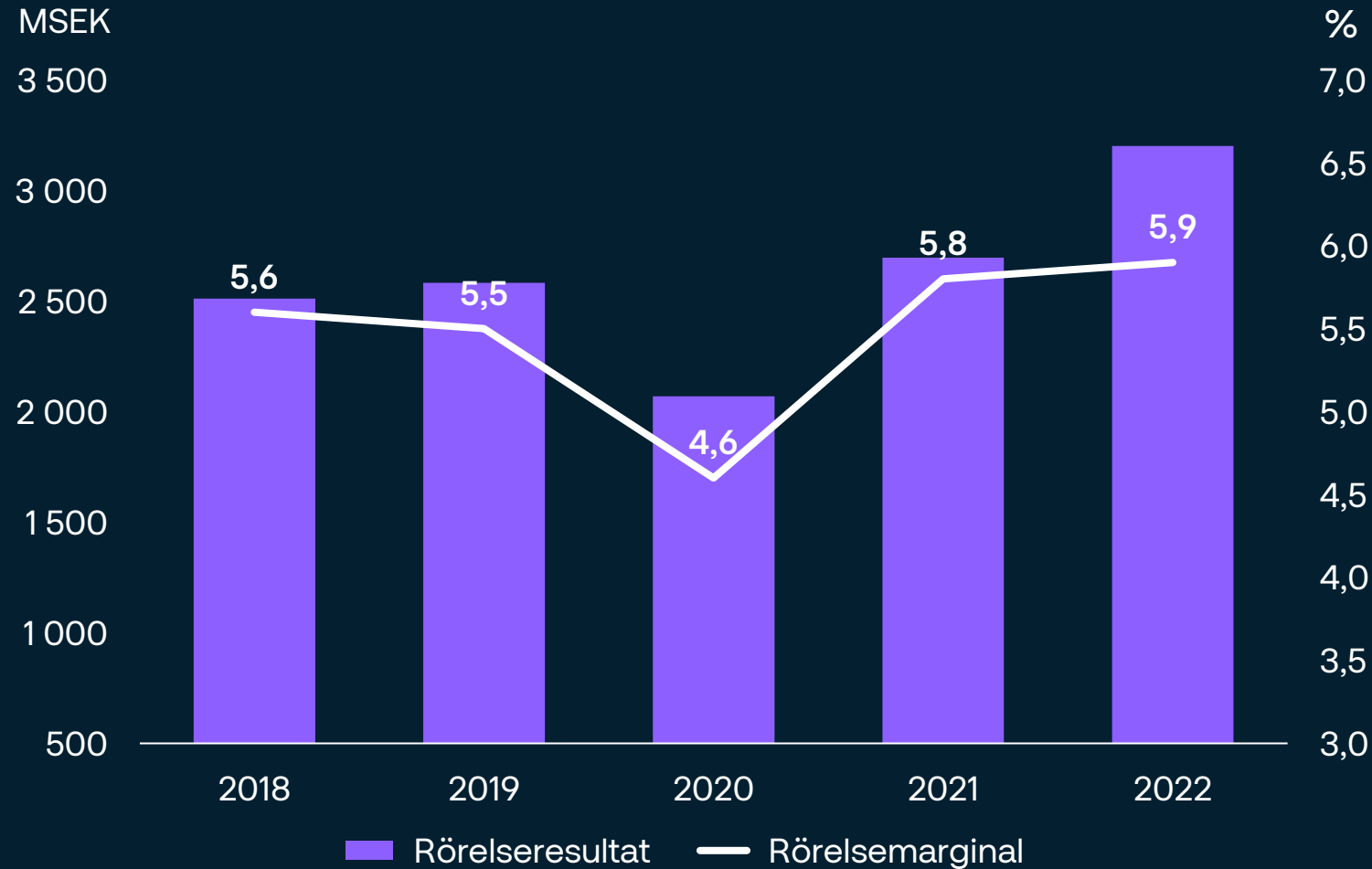
# Nordamerika – Samtliga enheter inklusive STANLEY Security drev förbättringen





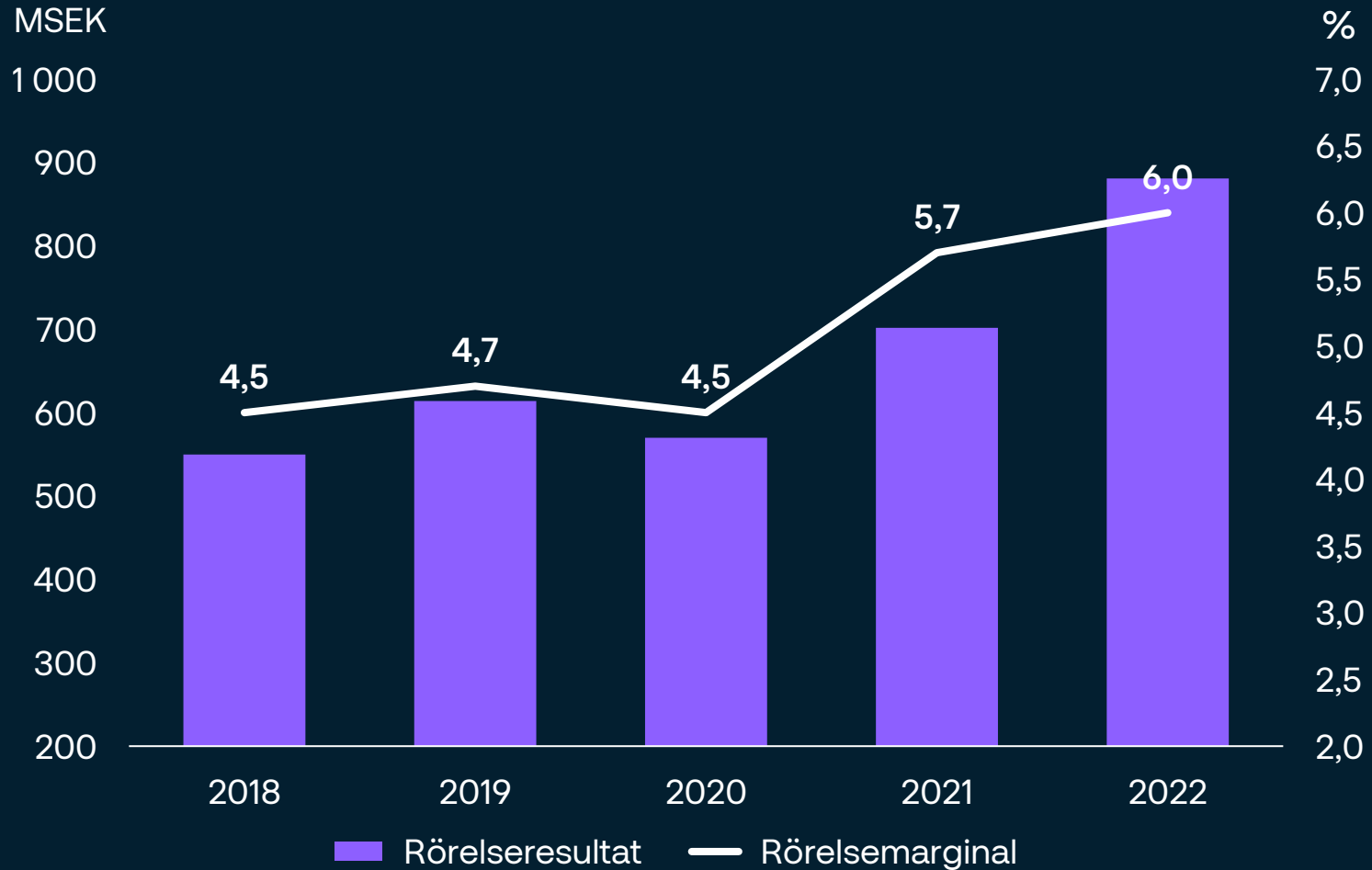


## Europa – Högre försäljning av teknik och säkerhetslösningar supporterade men kostnader relaterade till arbetskraftsbrist dämpade utvecklingen





## Ibero-Amerika – Positiv utveckling i Spanien och Portugal





# Nu skapar vi framtidens Securitas





Ett ledande säkerhetsföretag med förmåga att leverera elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar

En partner inom säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis

**STANLEY**  
Security

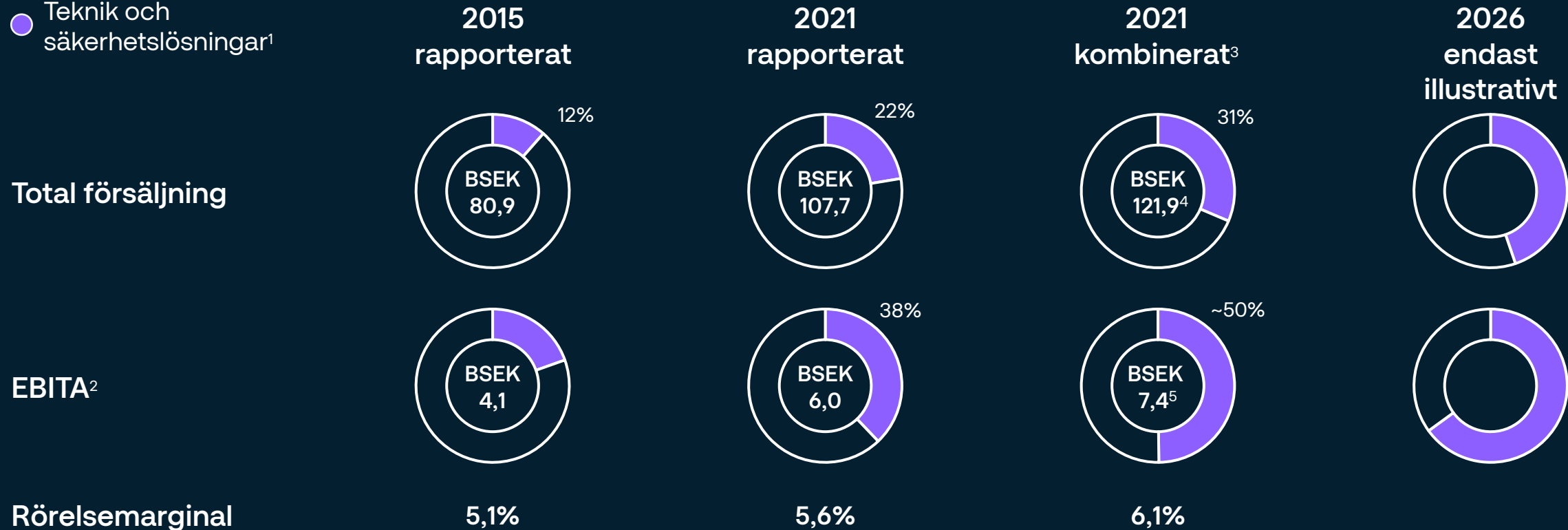
En ledare inom kommersiell elektronisk säkerhet med mycket innovativa lösningar





# Securitas - ett företag inom teknik och säkerhetslösningar

● Teknik och säkerhetslösningar<sup>1</sup>

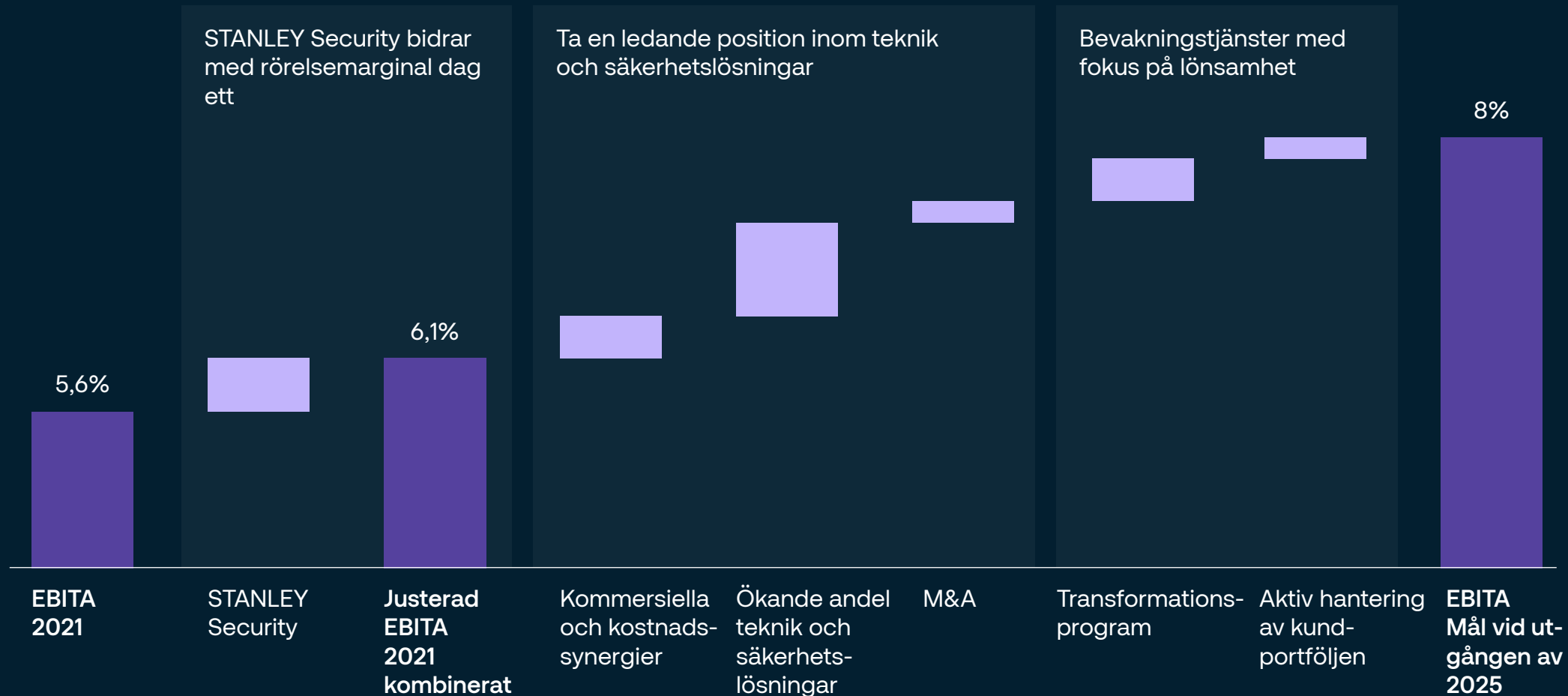


1) STANLEY Security räknas som teknik 2) Rörelseresultat före avskrivningar. Koncernens kostnader har allokerats till varje verksamhet

3) Securitas och STANLEY Security kombinerat. STANLEY Securitys finansiella information har konverterats till en genomsnittlig USD/SEK kurs på 8,603 för 2021 4) STANLEY Security baserad på justerad försäljning 2021 5) Baserad på STANLEY Securitys justerade EBITA



# Tillsammans med STANLEY Security har vi en tydlig plan för att nå marginalmålet



Notera: Storleken på komponenterna är indikativa



## Nya finansiella mål

### Stark tillväxt

**8-10%**

Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar<sup>1</sup>

- En ledande global leverantör av teknik och säkerhetslösningar med en stark position i viktiga geografiska marknader
- Konkurrenskraftiga lösningar och korsförsäljning
- Attraktiva förvärvsmöjligheter när lägre skuldsättningsgrad uppnåtts

### Högre marginaler

**8%**

Koncernens rörelsemarginal vid utgången av 2025

**>10%**

Rörelsemarginal, långsiktig ambition

- Högre exponering mot teknik och säkerhetslösningar med högre marginal
- Betydande kostnadssynergier
- Marginalförbättring genom affärstransformation
- Aktiv hantering av kontraktportföljen och kontinuerlig översyn av kontrakt med låg marginal

### Operativt kassaflöde

**70-80%**

av rörelseresultatet före avskrivningar

### Kapitalstruktur

**<3x**

av nettoskuld i relation till EBITDA

### Utdelningspolicy

**50-60%**

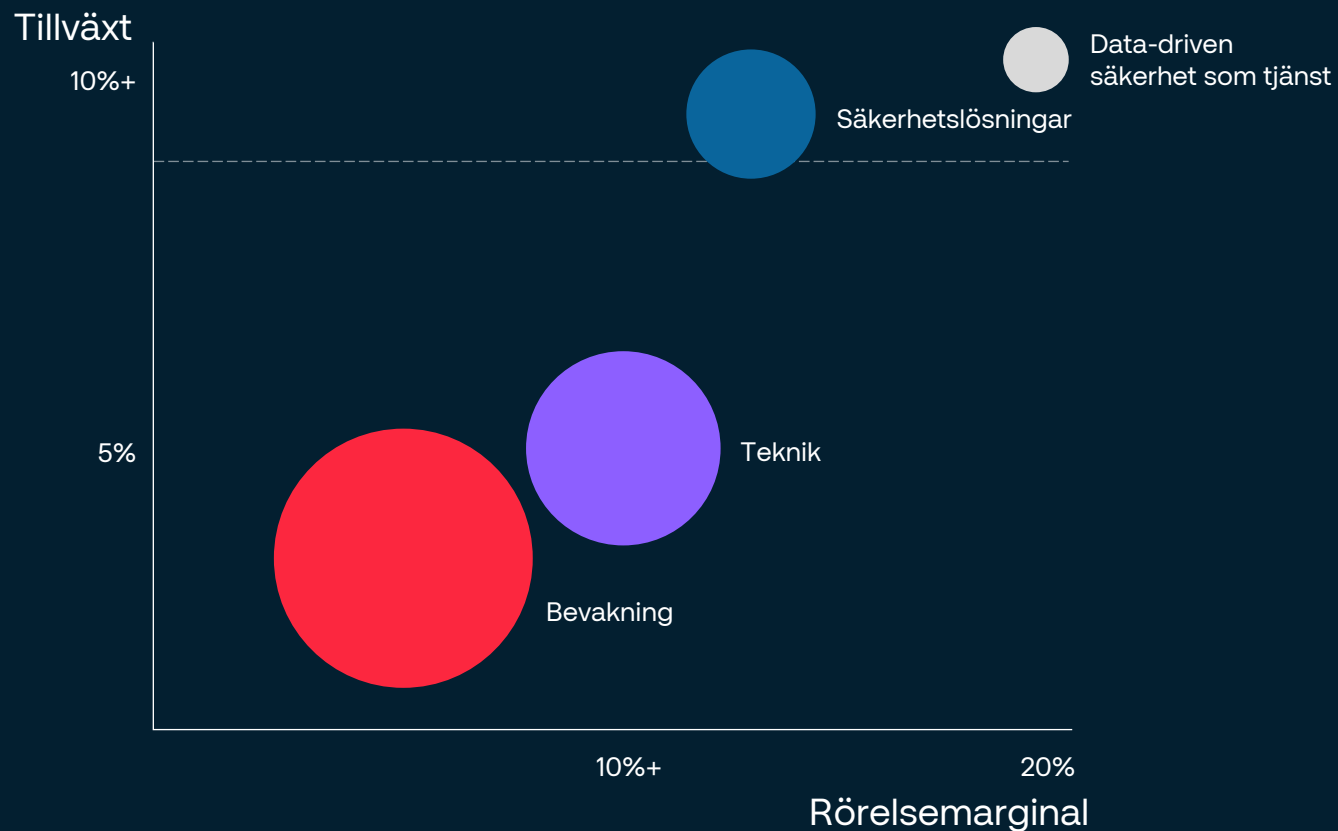
av årets nettoresultat över tid

Ytterligare ny information från Q1 2023:

Försäljning och rörelseresultat för **säkerhetstjänster, teknik och säkerhetslösningar** och **risk managementtjänster** samt **kostnader för koncernfunktioner**



# Att positionera Securitas på marknader med högre tillväxt och marginaler



**Marknadsstorlek**  
2022

Teknik

**70 BUSD**

Säkerhetslösningar

**Snabb tillväxt**

Bevakning

**135 BUSD**





# Fokusområden för att nå målen

## Ta en ledande position inom teknik

## Bevakning med fokus på lönsamhet

## En global partner för säkerhetslösningar

## En global plattform för att driva innovation



- En enastående position på teknikmarknaden tillsammans med STANLEY Security för att leverera stark tillväxt
- Höga återkommande intäkter med en teknikplattform för att driva på skiftet ytterligare mot en moln- och abonnemangsbaserad affärsmodell och ökande återkommande intäkter

- Lönsamhetsfokus inom bevakningsverksamheten genom aktiv hantering av kontraktportföljen med stabila återkommande intäkter och med en kundkontinuitet på cirka 89%
- Skalfördelar, transparens och effektivitetsvinster med ett digitalt ledarskap och med acceleration mot säkerhetslösningar

- En partner för säkerhetslösningar med ledande teknik och expertis
- Väl positionerad för att tillgodose de omfattande och alltmer komplexa behoven allt från globala kunder till små och medelstora företag genom kundspecifika kombinationer av de sex säkerhetstjänsterna

- En stark global framtidssäkrad teknikplattform för att driva innovation av nästa generations säkerhetslösningar
- En starkare position med lönsamhetsutveckling genom att öka teknik och säkerhetslösningar



# Vi har en omfattande hållbarhetsagenda

Omfattande mål stöttar en ambitiös hållbarhetsstrategi vilket var tydligt när Securitas tilldelades AAA-betyg av Net Impact

Securitas är det första globala säkerhetsföretaget som anslutit sig till Science Based Targets initiative (SBTi), arbete pågår för att sätta slutgiltiga mål



## Arbetsmiljö & hälsa

5% årlig minskning av koncernens skadefrekvens



## Affärsetik

Genomförda workshops i affärsetik i alla länder till slutet av 2023



## Miljö

Mål validerat av Science Based Targets initiative senast Q4 2023



## Mångfald & inkludering

Andel kvinnliga chefer på alla nivåer >20% till 2025



## Utbildning & utveckling

Genomförande av obligatoriska kurser i koncernen bland annat inom etik och mångfald



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



# Vårt löfte och hur vi når framgång tillsammans med våra kunder

Djup förståelse för kundens verksamhet och behov



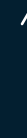
Hållbara, tillförlitliga och dynamiska säkerhetslösningar,  
framtagna av värdedrivna medarbetare  
med stöd av intelligenta digitala tjänster



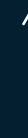
Betrodd rådgivare  
med allsidig expertis



Expertis inom platsanknutna,  
fjärrstyrda och mobila  
säkerhetstjänster



Kompetens, skalfördelar  
och innovation inom teknik



Intelligenta centraler för  
övervakning, åtgärder och  
rapportering





# Securitas – en attraktiv arbetsgivare för 358 000 medarbetare

## Securitas värdegrund och Toolbox

- Koncernövergripande obligatoriska digitala utbildningar

## En inkluderande och hållbar företagskultur

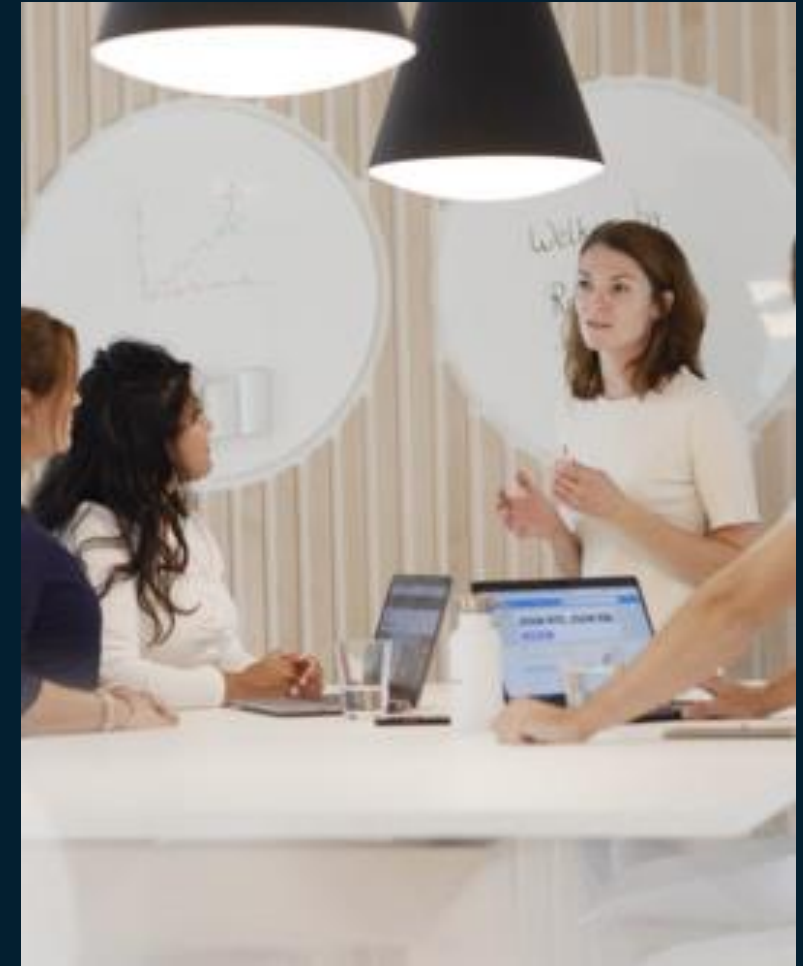
- Koncernövergripande utbildning i mångfald och inkludering
- Global visseblåsartjänst
- Globala utmärkelser till medarbetare som levt våra värderingar och syfte

## Utbildning & ledarskapsutveckling

- Årlig process för identifiera och utveckla ledare
- Ledarskapsramverk och ledarskapsprogram
- Utbildningsplattform: En on-demand utbildningsplattform för alla våra medarbetare med kurser för både professionell och personlig utveckling

## Kommunikation & engagemang

- Workplace och medarbetarundersökning för att mäta engagemang och inkludering





## The Securitas Toolbox: Vårt viktigaste interna ledarskapsverktyg uppdaterades under året



- Beskriver vilka vi är, hur vi arbetar och engagerar oss i våra kunder och vår omvärld
- Sju grundläggande principer
- Kunden i centrum i allt vi gör



## Sammanfattning av 2022

Ökat valutajusterat rörelseresultat med 22 procent

Stark rörelsemarginal på 6,0 procent (5,6)

Bra momentum i försäljningen av teknik och säkerhetslösningar i alla segment

Strategiska milstolpar 2022

- Transformativt förvärv av STANLEY Security
- Första säkerhetsföretaget att underteckna SBTi
- Bra framdrift av digitalisering och modernisering av system och applikationer
- Nya finansiella mål

