

VD:s redogörelse

Starkt strategiskt genomförande och resultat under 2024

- + Förbättringar inom alla segment
- + Rörelsemarginalen uppgick till 6,9 procent (6,5) och valutajusterat rörelseresultat ökade med 11 procent
- + Transformationsprogrammet i Ibero-Amerika avslutat
- + Digitalisering:
 - + På 130 000 kundplatser i 23 länder används MySecuritas
 - + På 474 000 kundplatser används den digitala plattformen SecureStat
- + Starkt kommersiellt momentum. Vi vinner förtroendet hos flera av de ledande företagen i världen
- + Kontinuerlig utvärdering av vår affärsmix för långsiktig utveckling och konkurrensposition
- + Vi främjar större mångfald och rekryterar starka ledare





Stark utveckling under 2024

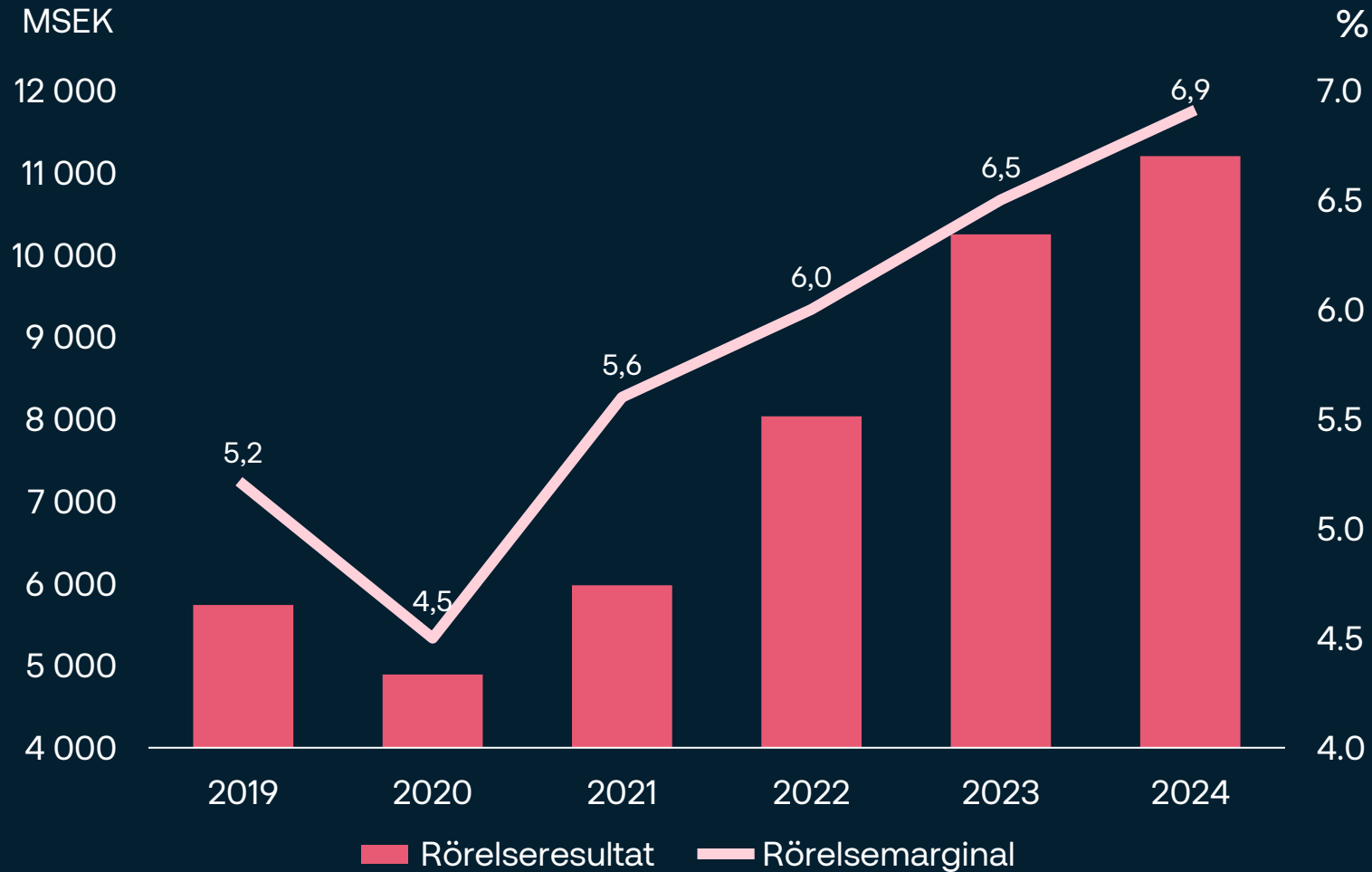
Finansiella mål

Utfall 2024

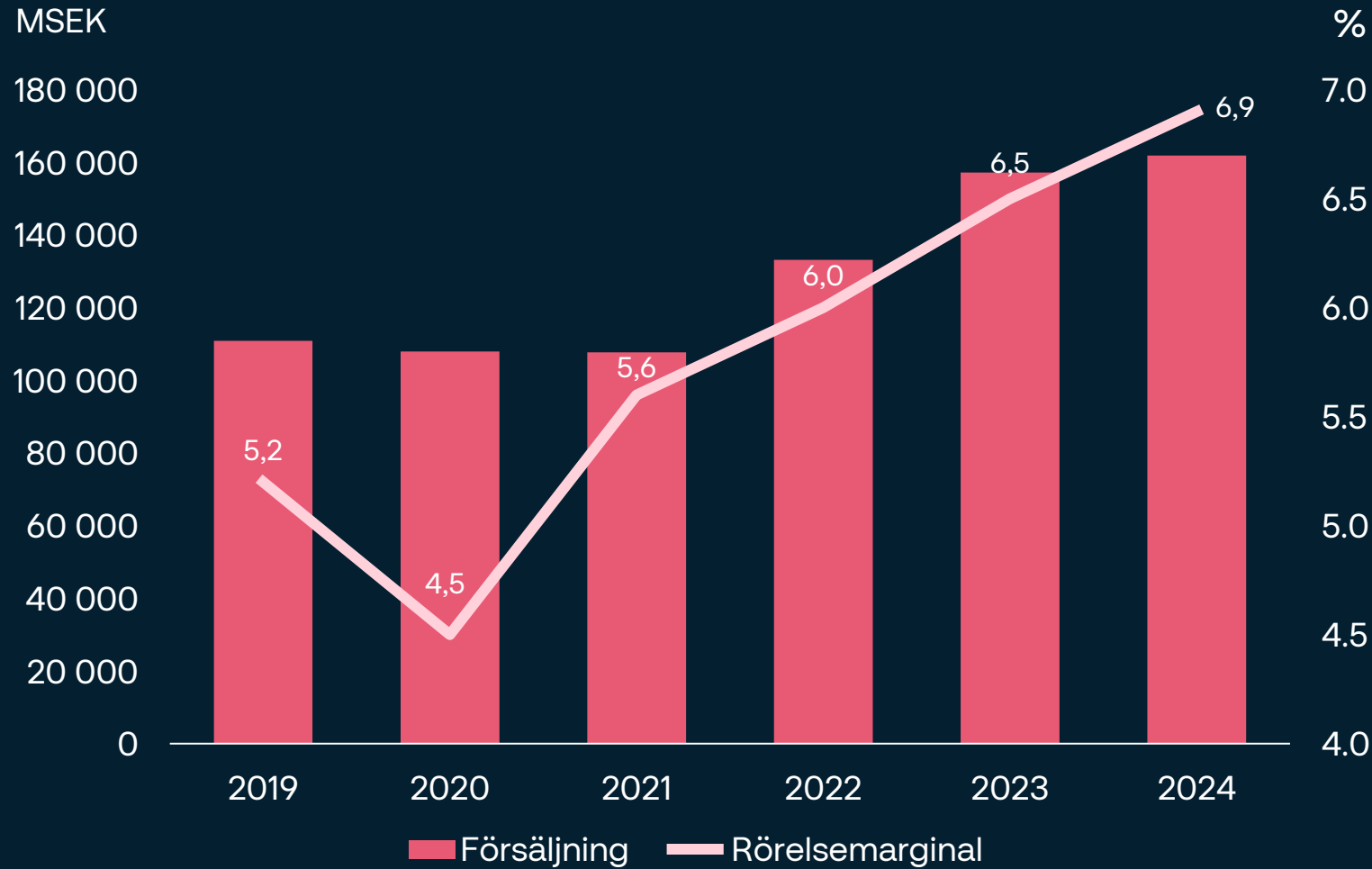
Tillväxt	Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar	8-10%	6%	→
Lönsamhet	Koncernens rörelsemarginal i slutet av 2025	8%	6,9%	↗
	Långsiktig ambition för rörelsemarginalen	>10%		
Kassaflöde	Operativt kassaflöde av rörelseresultat före avskrivningar	70-80%	84%	✓
Kapitalstruktur	Nettoskuld i relation till EBITDA	<3x	2,5x	✓
Utdelningspolicy	Utdelning om 50-60% av årets resultat	50-60%	50%*	✓

* Föreslagen

Fortsatt stark utveckling av rörelseresultatet och rörelsemarginalen

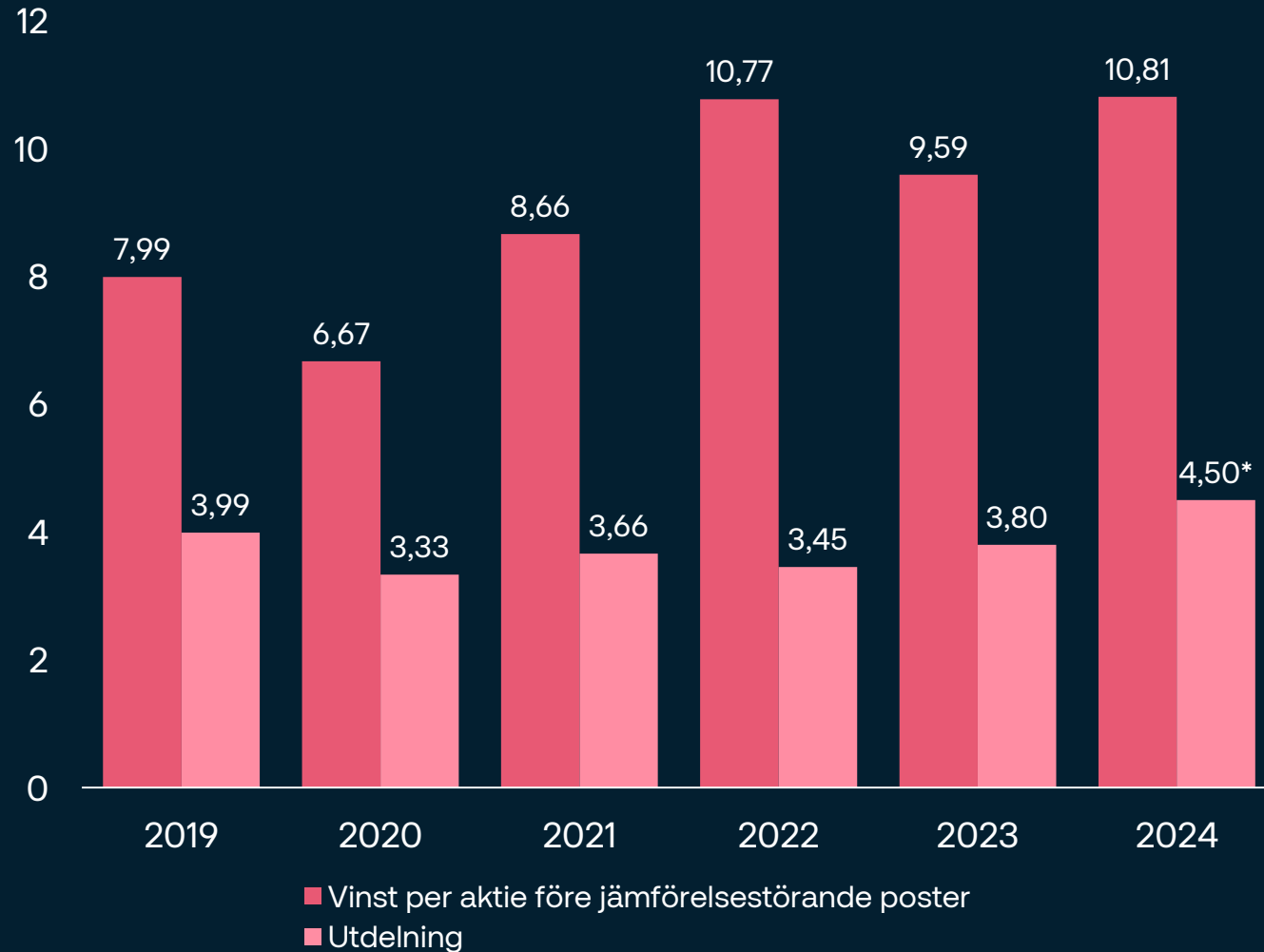


God utveckling i försäljning och rörelsemarginal



Vinst per aktie ökade 15 procent

SEK/aktie

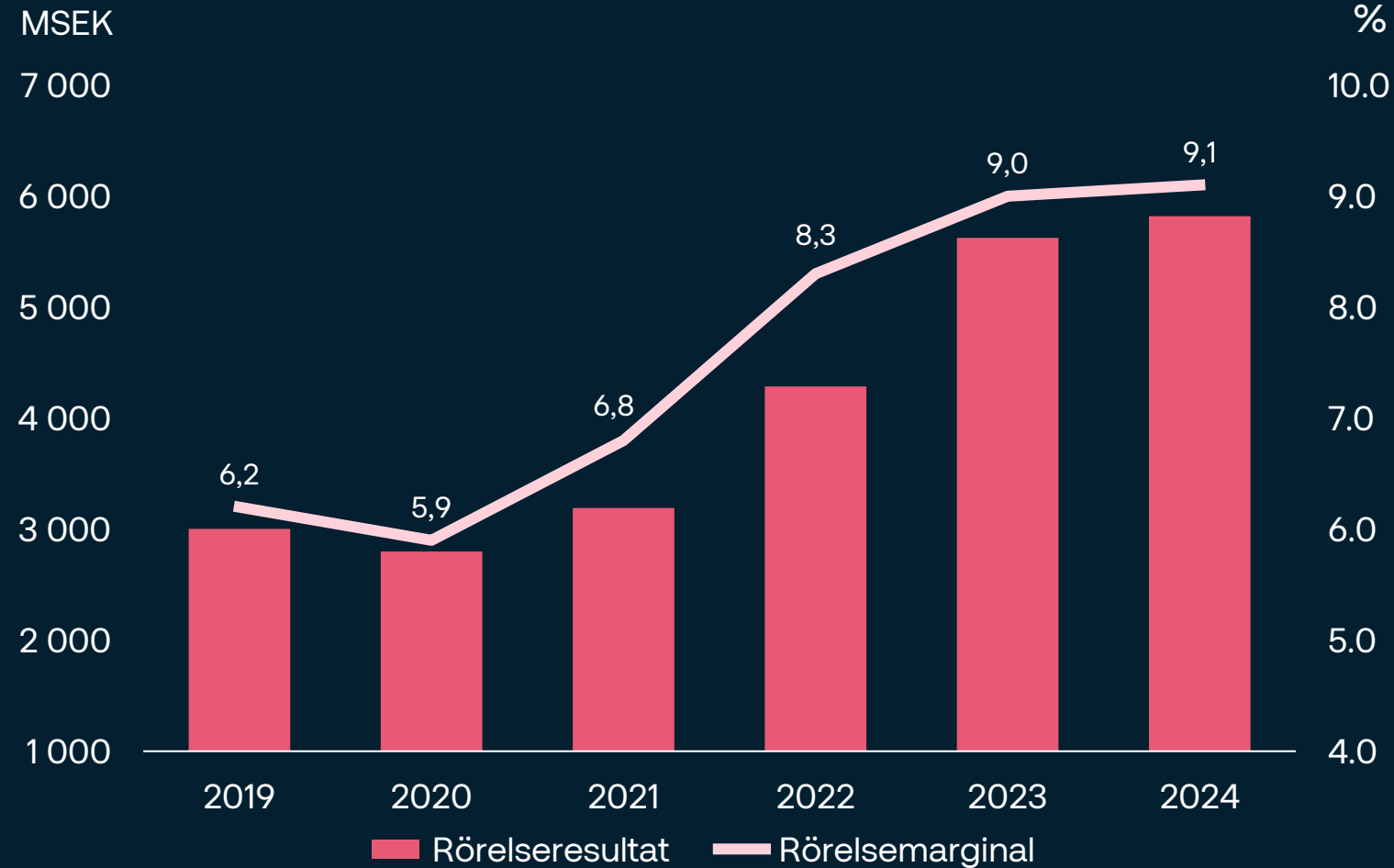


*Föreslagen

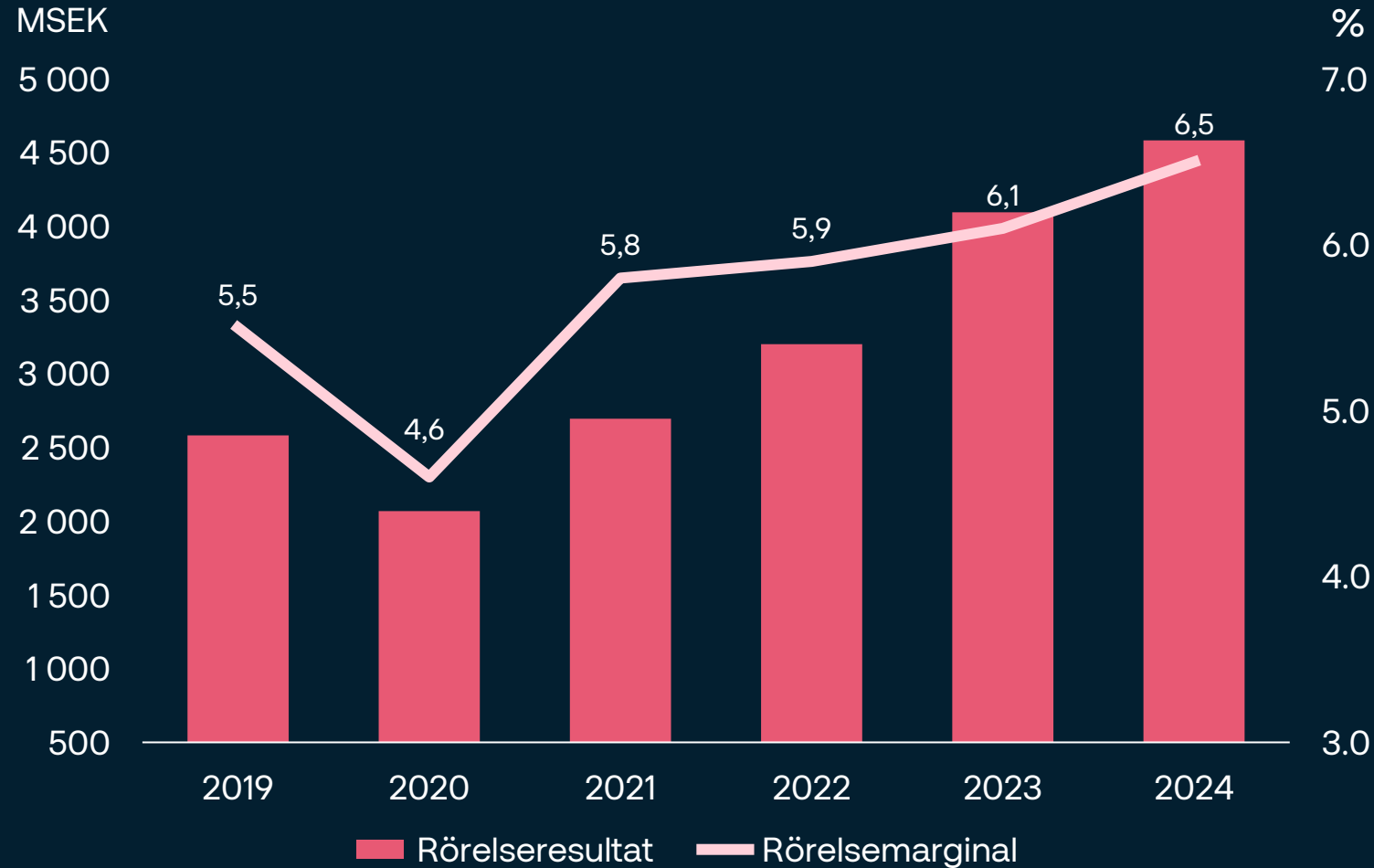
Alla siffror för 2019-2021 har räknats om till följd av företrädesemissionen



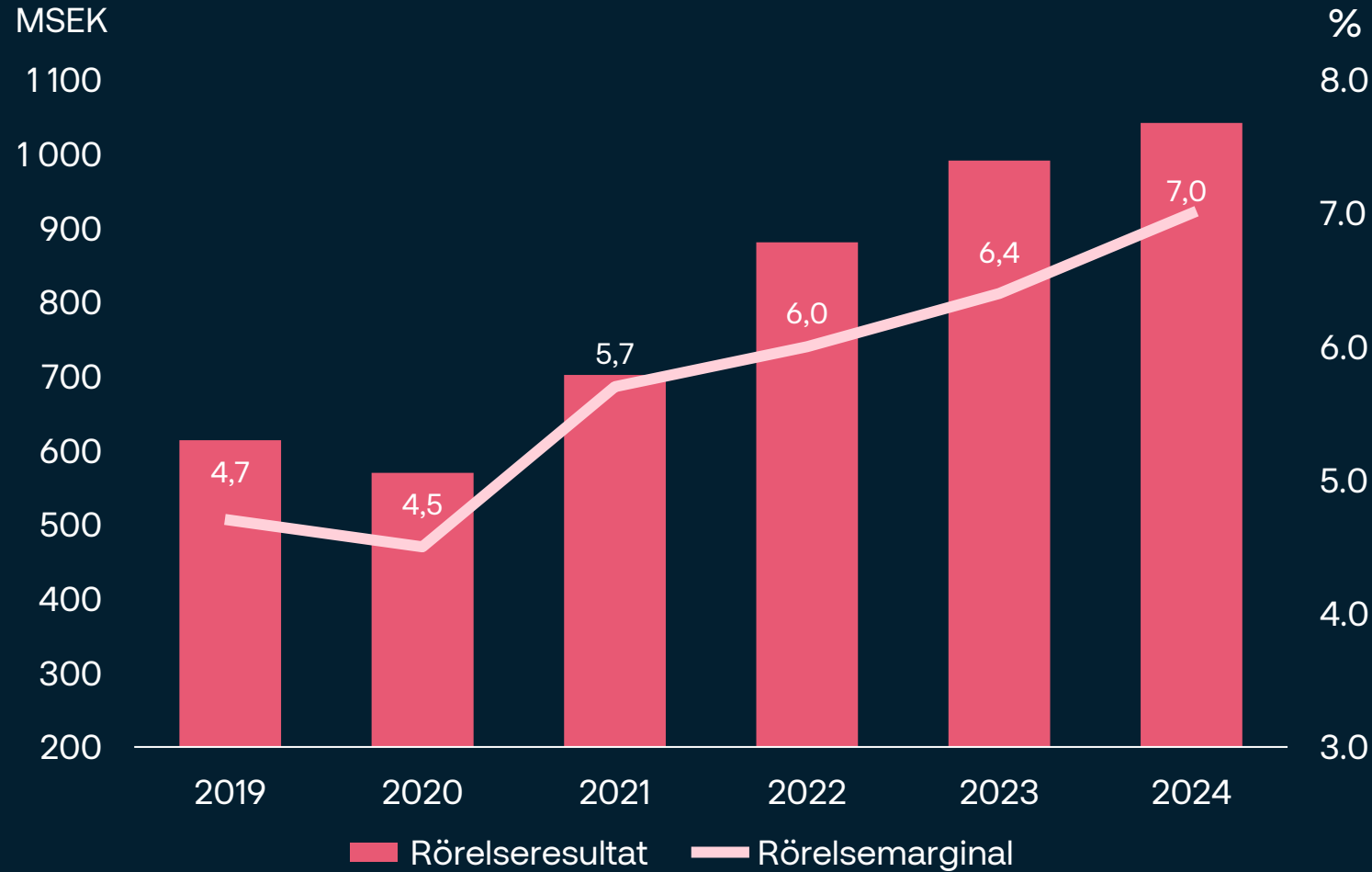
Nordamerika – affärsenheterna bevakning och Technology stöttade förbättringen



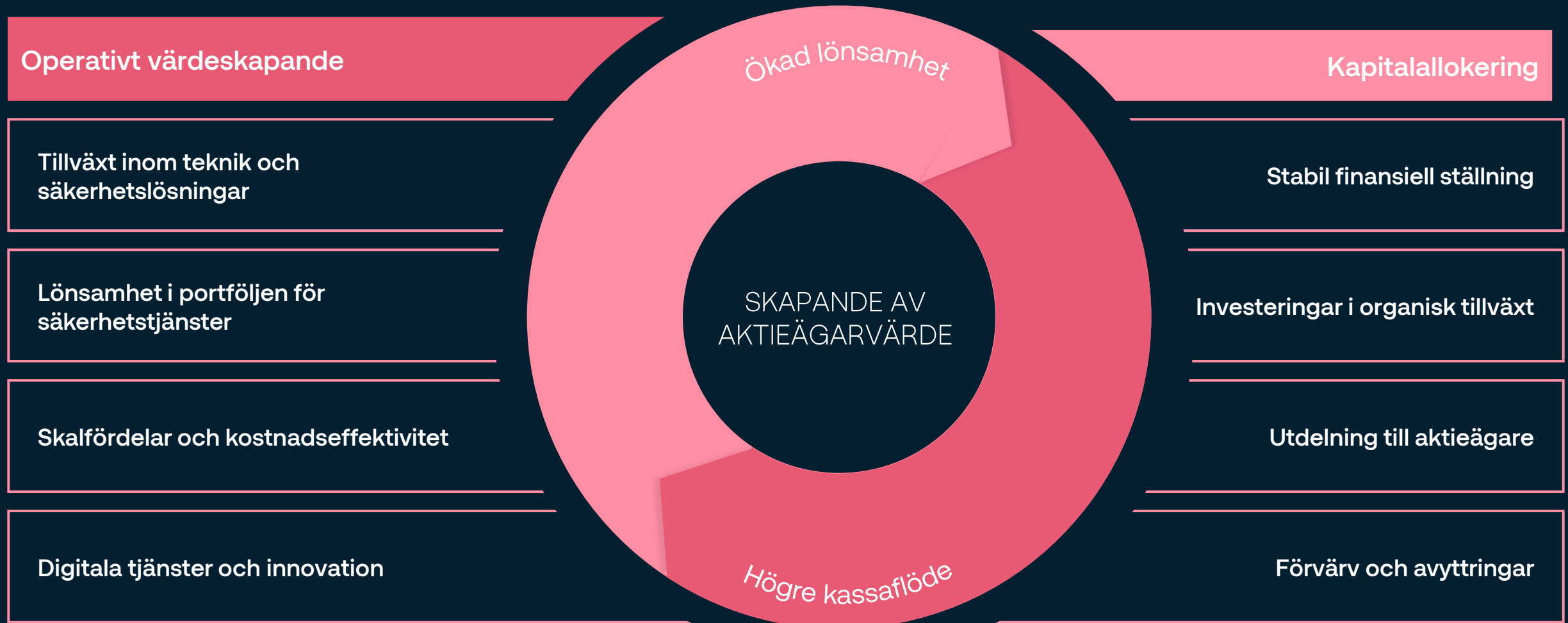
Europa – förbättringen drevs främst av säkerhetstjänster och av aktiv hantering av kontraktportföljen



Ibero-Amerika – förbättringen drevs av högre försäljning inom teknik och säkerhetslösningar



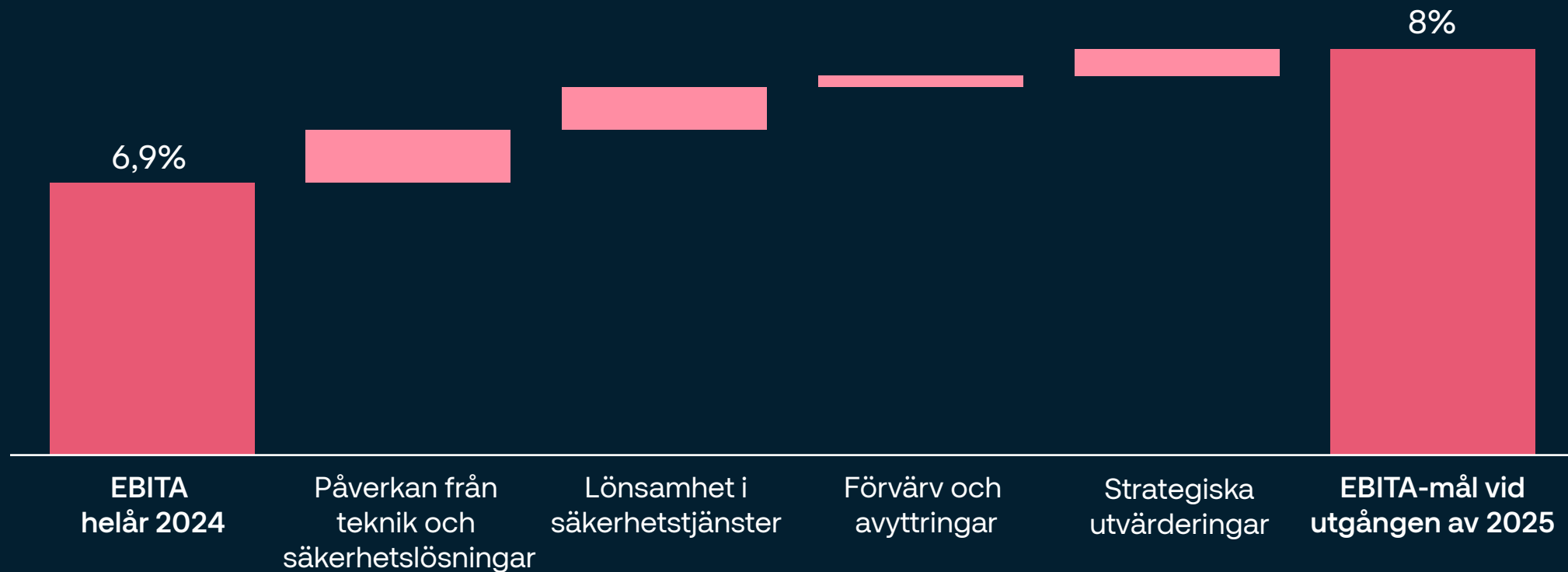
Ett Securitas som skapar långsiktigt, hållbart aktieägarvärde





Tydlig plan för att uppnå 8% rörelsemarginal till slutet av 2025

Rörelsemarginal



Bortom 2025 – Vi ska leda säkerhetsbranschen genom innovation och fokus på kvalitet

- Stärka byggstenarna som behövs för **datadriven innovation**
- **Utnyttja AI** i alla delar av vår verksamhet

10%

Mot vår långsiktiga ambition för rörelsemarginalen

Skalbarhet och uppkoppling

Datadriven innovation

Digital säkerhet som tjänst (SaaS)

Starkare mix av teknik och säkerhetslösningar

Expertis inom attraktiva vertikaler

Värdeskapande samarbeten

Stor och värdefull kundbas

Digitalt från början till slut

Oöverträffat erbjudande

Resultatdriven och skalbar verksamhet

