

VD:s redogörelse



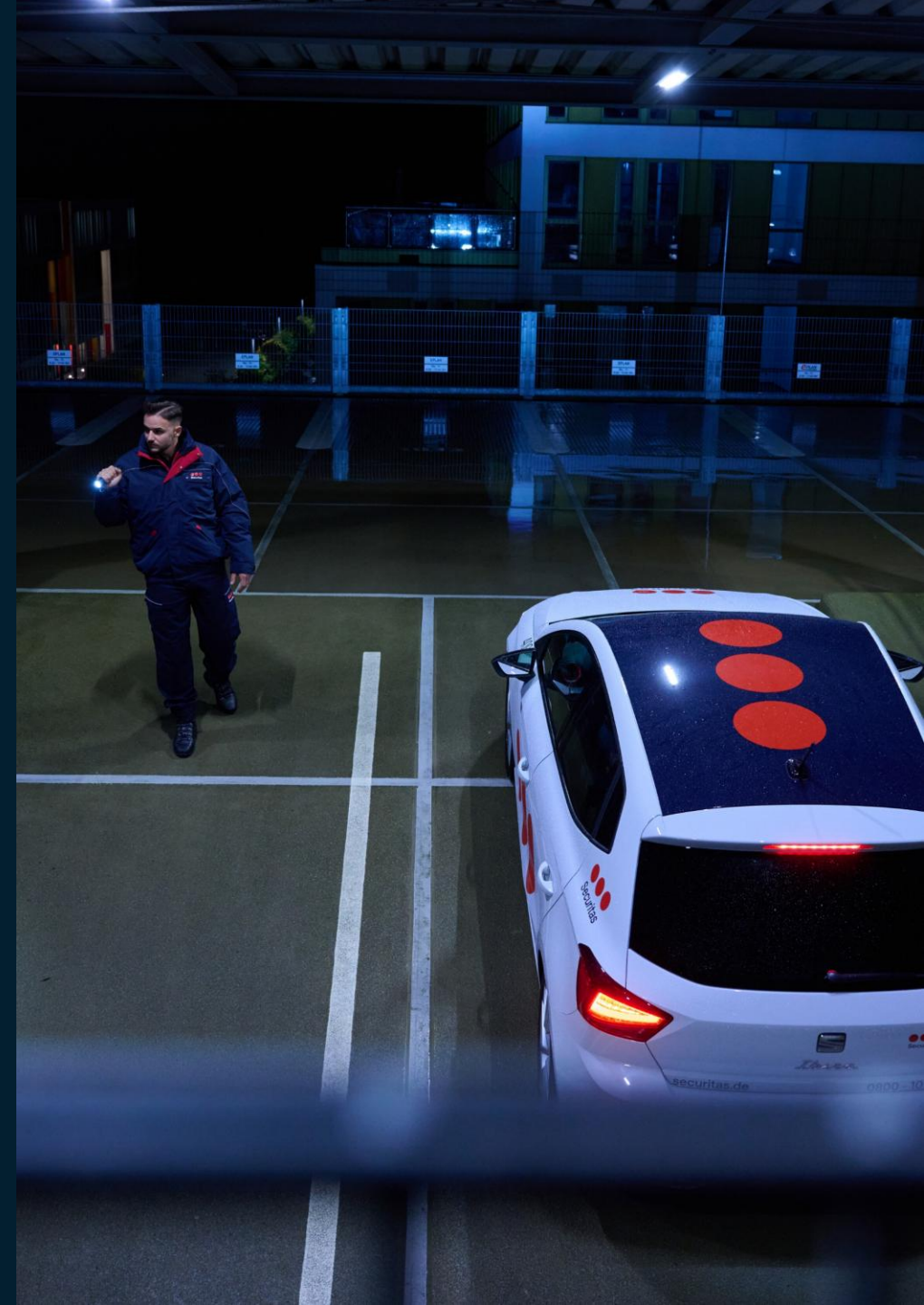
2025 – ett år av starkt strategiskt genomförande

- Målet om en rörelsemarginal på 8 procent uppnåddes under det andra halvåret, vilket markerar en viktig milstolpe
- Detta skall jämföras med 5 procent som var rörelsemarginalnivån under mer än ett årtionde
- Vi har uppnått det genom fyra prioriterade områden:
 - Tekniskt ledarskap
 - Att leverera **bevakningstjänster med hög kvalitet** och med fokus på lönsamhet
 - Att bli en **global partner för säkerhetslösningar** där vi kombinerar teknik och expertis till såväl globala som små och medelstora företag
 - Att bygga en **global teknikplattform** med skalbara lösningar och därmed framtidssäkra verksamheten

8%

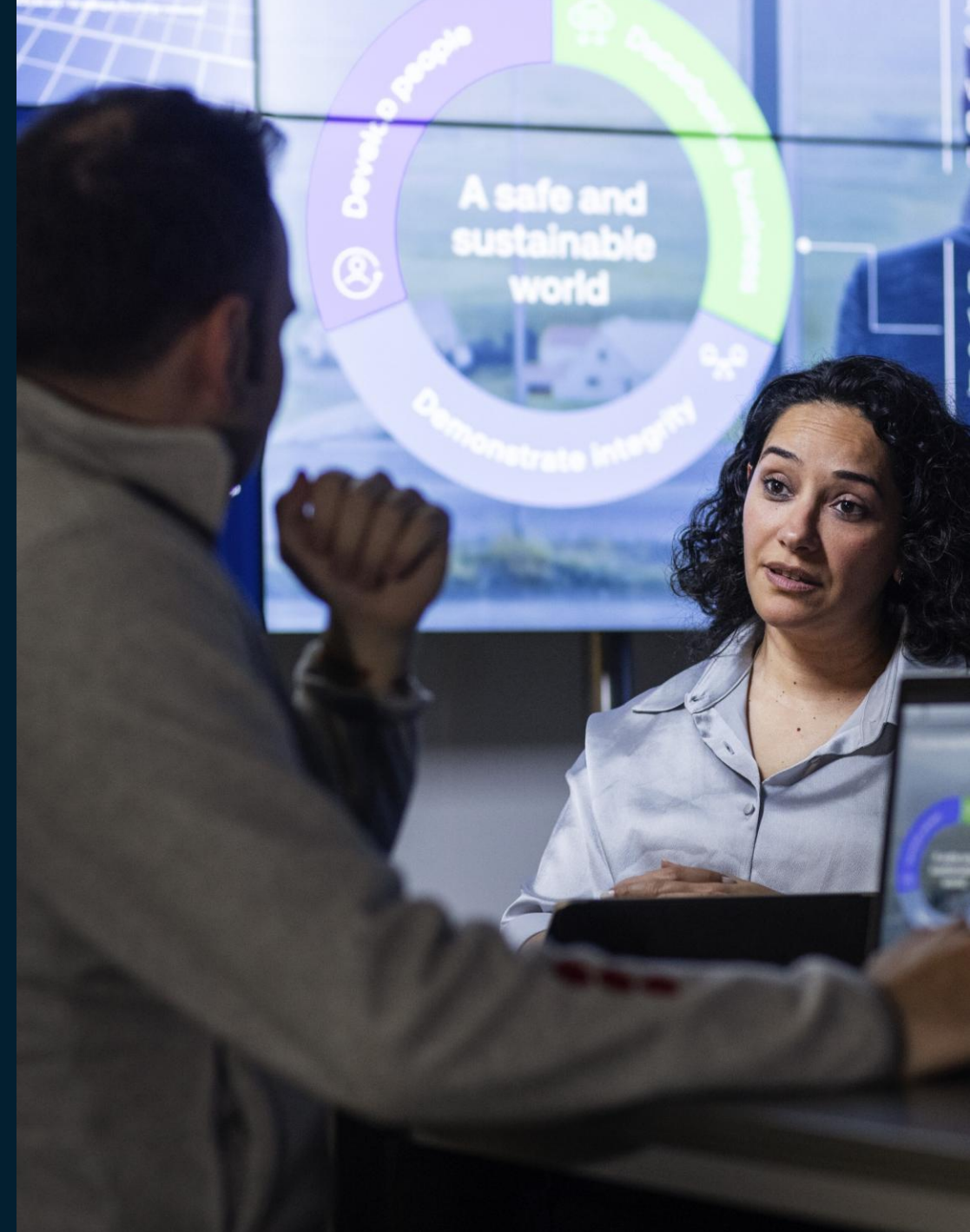
2025 var ett händelserikt och starkt år

- Organisk försäljningstillväxt uppgick till **4** procent för helåret
- Valutajusterat resultat per aktie ökade **18** procent
- Ett starkt operativt kassaflöde på **88** procent möjliggjorde en skuldsättningsgrad på **2,1x**
- Affärsoptimeringsprogrammet avslutades och levererade årliga besparingar om **200** MSEK
- Föreslagen utdelning om **5,30** kronor per aktie, en ökning med **18** procent

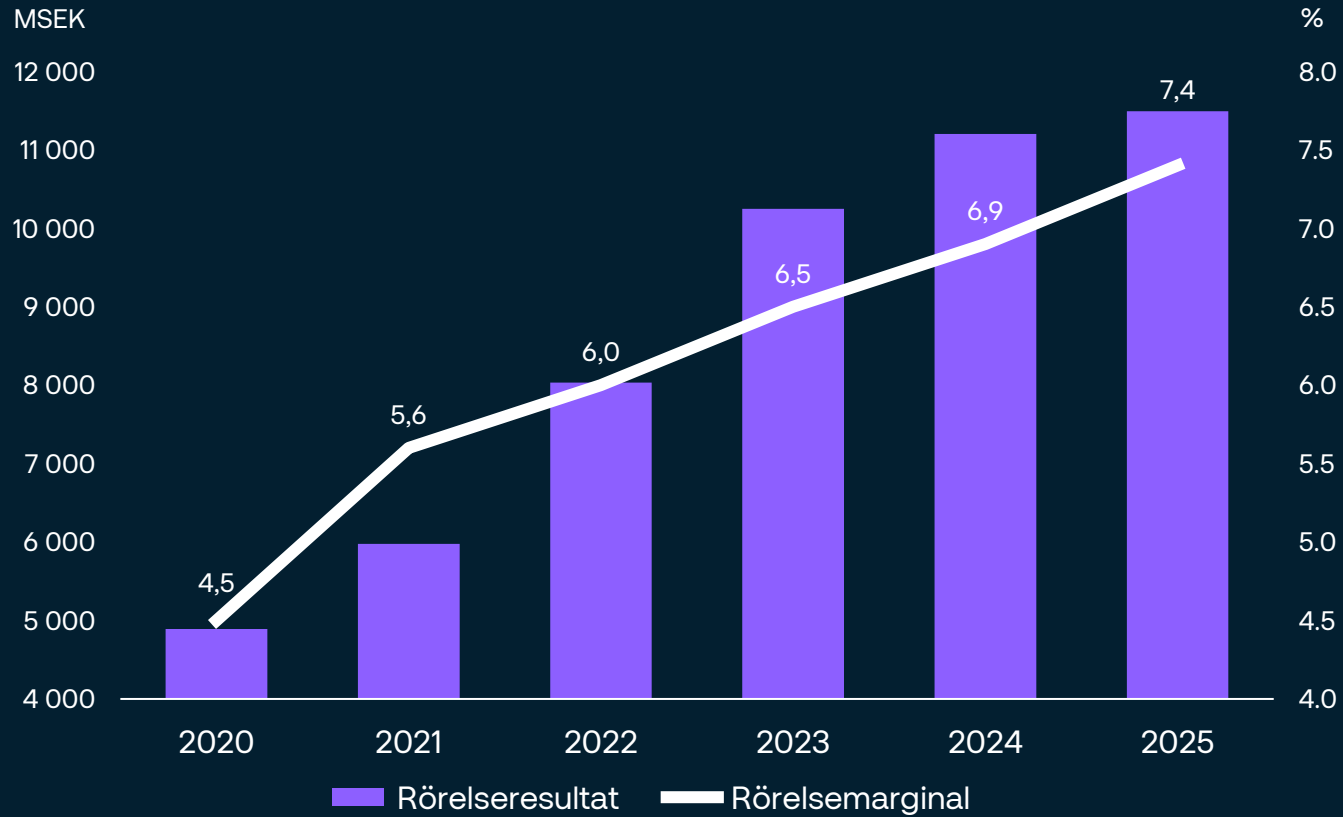


2025 var ett händelserikt och starkt år

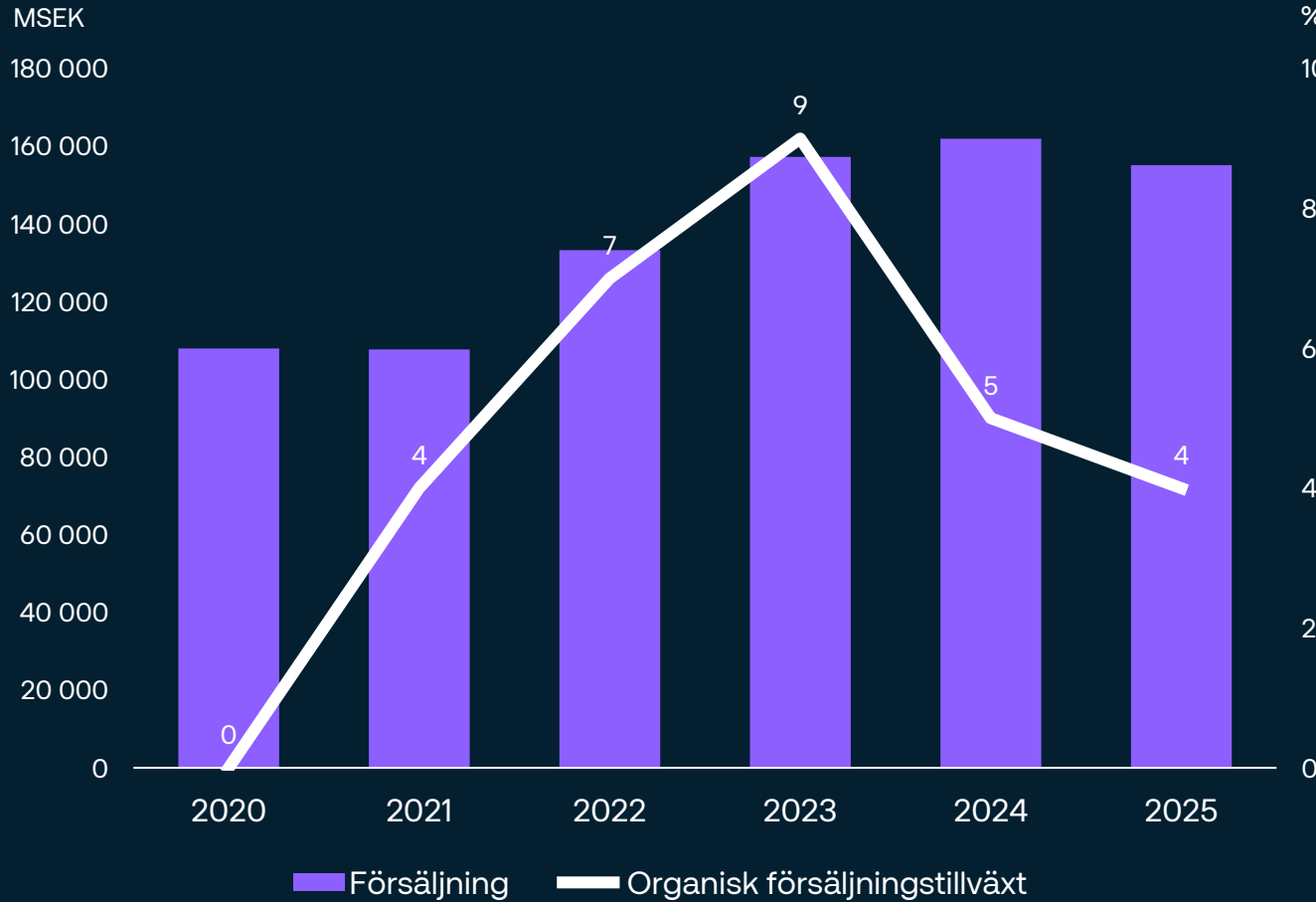
- Vi lanserade en ny och ambitiös hållbarhetsstrategi under hösten utformad för att skapa kundvärde och skapa mätbart värde för verksamheten. Den bygger på tre centrala områden:
 - Utveckla våra medarbetare
 - Minska verksamhetens koldioxidutsläpp
 - Agera med integritet
- Vi främjar mångfald, rekryterar starka ledare och satsar mycket på ledarutveckling och vårt medarbetarlöfte



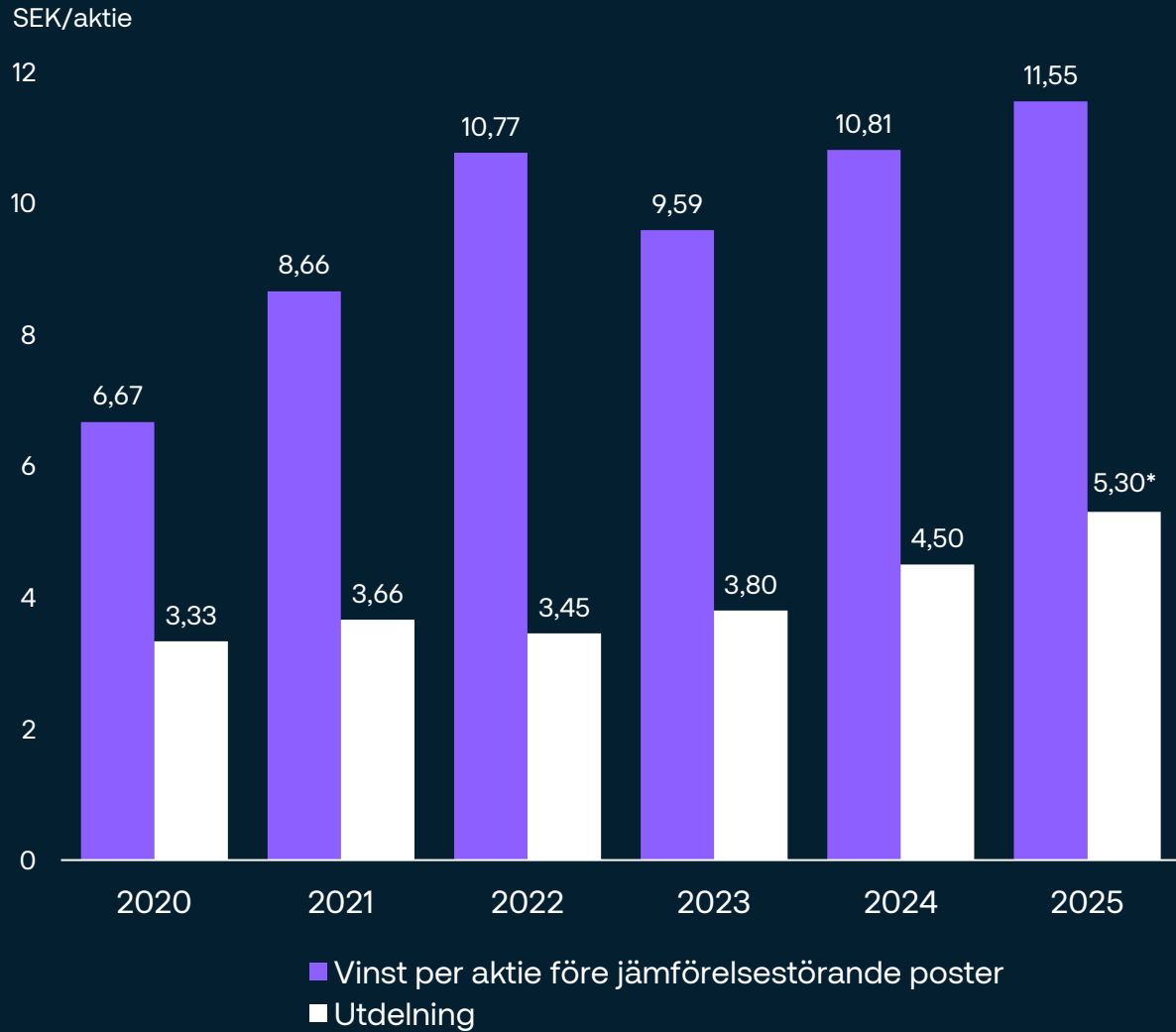
Fortsatt stark lönsamhetsutveckling – driven av samtliga affärssegment



Stabil försäljning och positiv organisk försäljningstillväxt



Vinst per aktie ökade 18 procent

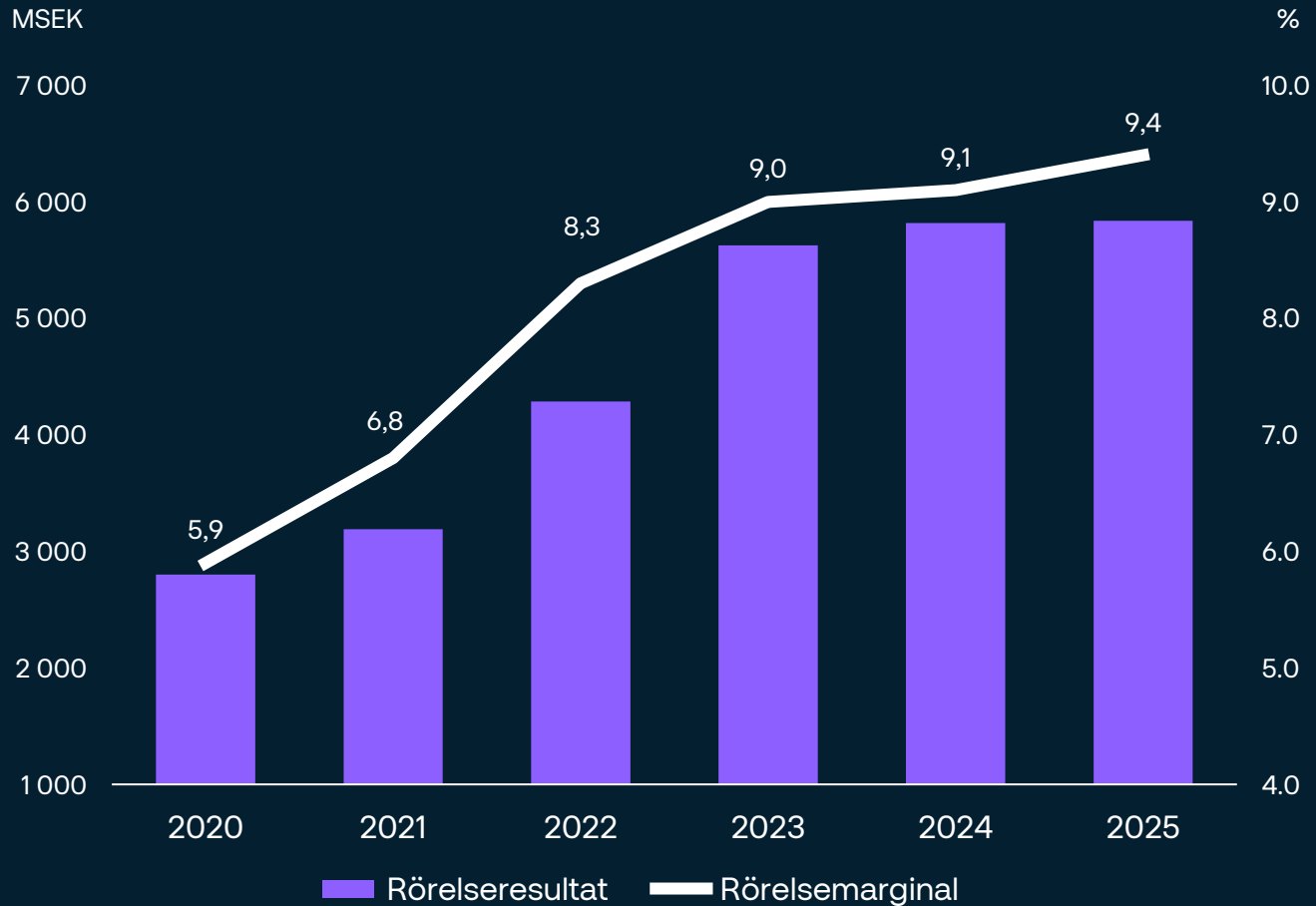


*Föreslagen

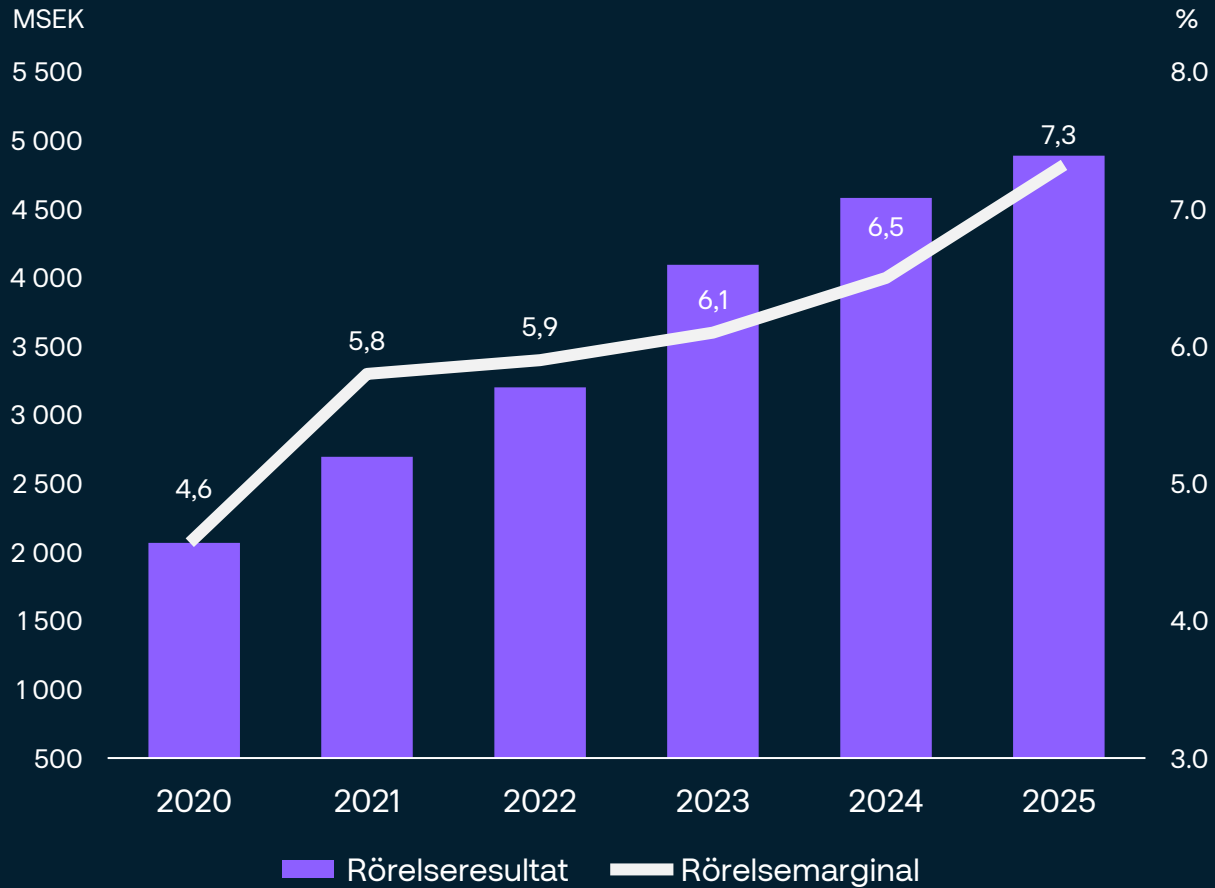
Alla siffror för 2020-2021 har räknats om till följd av företrädesemissionen



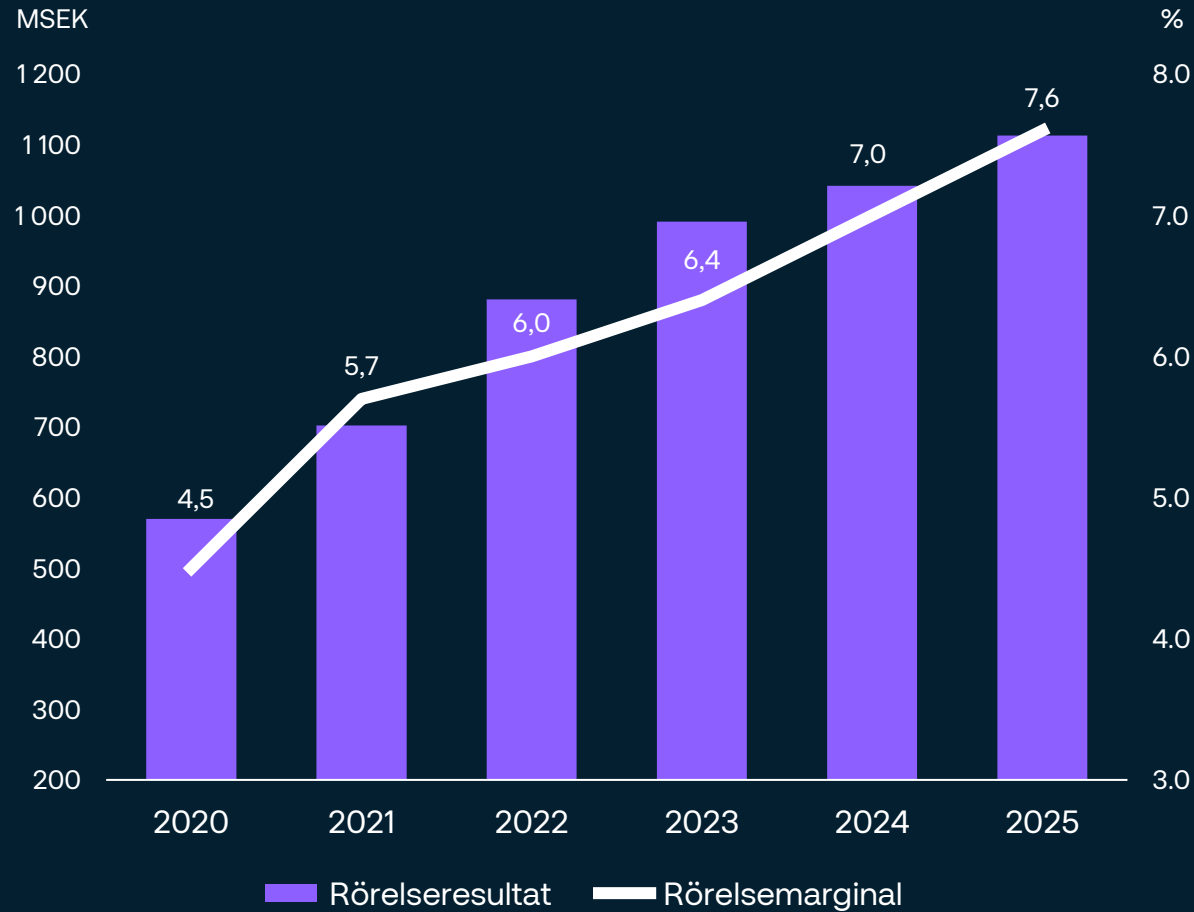
Nordamerika – Marginalökningen driven av både bevakningsverksamheten och Technology



Europa – Resultatförbättringen driven av båda verksamhetsgrenarna



Ibero-Amerika – Resultatförbättringen drevs av säkerhetstjänster och aktiv hantering av kontraktportföljen



Första kvartalet 2026 – Fortsatt förbättrad rörelsemarginal

- Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,0 procent (6,7) stöttad av samtliga affärssegment och inom båda verksamhetsgrenarna
- Rörelseresultatet ökade 8 procent och valutajusterad vinst per aktie ökade 16 procent
- Organisk försäljningstillväxt var 2 procent justerad för avvecklingen avseende verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur
- Rörelsens kassaflöde var 40 procent (1) och nettoskuld i relation till EBITDA var 2,2 (2,5)
- Vi förvärvade Liferaft – ett ledande företag inom risk intelligence med verksamhet i Nordamerika
- Global Elite Group, en del av flygplatsverksamheten i USA, avyttrades liksom en mindre icke-kärnverksamhet inom Technology i Kanada
- Vi etablerade en ny affärsenhet – Security Risk Management – där vi samlar Liferaft, Pinkerton och den befintliga enheten för risk intelligence. Det möjliggör proaktiv säkerhet, snabbare riskhantering och utgör en tillväxtmotor





Väl positionerade för fortsatt lönsam tillväxt

Vi är verksamma på attraktiva och växande marknader

Ökande global osäkerhet med en dynamisk hotbild med ökad riskmedvetenhet

Vi har transformerat vår kontraktspportfölj

Förbättrad lönsamhet och fokus på segment med hög tillväxt med stora säkerhetsbehov

Vi samarbetar med våra kunder för att erbjuda de bästa tjänsterna

- Helhetslösningar tack vare teknik, digitala möjligheter, innovation och medarbetare
- 90 procents kundkontinuitet skapar en motståndskraftig affärsmodell

Vi har stärkt kassaflödet och balansräkningen

>80 procents operativt kassaflöde har möjliggjort en låg skuldsättningsgrad

Vi skapar ett mer skalbart Securitas

- Vi har mer än 1 BSEK i återkommande månatliga intäkter
- Vi har stärkt vår position på den snabbväxande marknaden för risk intelligence genom förvärvet av Liferaft och lanseringen av affärsenheten Security Risk Management





The trusted partner in intelligence-led security

Mer information om nästa steg i vår strategiska
resa kommer att ges i samband med vår
[kapitalmarknadsdag](#) den 16 juni i London