

Formar framtidens globala säkerhet

Årsredovisning 2025



Introduktion

Om Securitas	3
Koncernchefens kommentarer	6
Strategi och mål	8
Hållbarhetsstrategi och mål	10
Vårt erbjudande	13
Vår verksamhet	18
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	20
Medarbetare	24
Varför investera i Securitas	27
Securitas aktie	28
Finansiell information	30
Securitas historia	31

Bolagsstyrningsrapport och ledning 32

Securitas styrningsmodell	33
Styrelse	39
Koncernledning	41
Proaktiv riskstyrning och intern styrning och kontroll	43
Styrelsens underskrifter	47
Revisionsberättelse	47

Securitas finansiella modell 48

Årsredovisning 50

Förvaltningsberättelse	51
Hållbarhetsrapport	59
Koncernens finansiella rapporter	106
Koncernens noter och kommentarer	112
Moderbolagets finansiella rapporter	159
Moderbolagets noter och kommentarer	162
Styrelsens underskrifter	170
Revisionsberättelse	171
Kvartalsdata	177



Introduktion

- Om Securitas
 - Koncernchefens kommentar
 - Strategi och mål
 - Hållbarhetsstrategi och mål
 - Vårt erbjudande
 - Vår verksamhet
 - Den globala säkerhetsmarknaden och trender
 - Medarbetare
 - Varför investera i Securitas
 - Securitas aktie
 - Finansiell information
 - Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

En pålitlig global leverantör av säkerhetslösningar med djup lokal expertis

Vårt syfte

Securitas syfte är: ”Vi finns här för att göra din värld till en tryggare plats.” Vårt syfte fungerar som en stark påminnelse till varje medarbetare om att deras arbete bidrar till något meningsfullt – det är anledningen till att vårt företag finns.

Mer än bara ett uttryck är vårt syfte en drivkraft som genomsyrar alla aspekter av vår verksamhet. Det betonar den avgörande betydelsen av säkerhet och trygghet i dagens värld, samtidigt som det utgör grunden för vår strategi, kultur och värdeskapande.

Våra värderingar

För att uppfylla vårt syfte leds våra medarbetare av våra tre kärnvärden – integritet, vaksamhet och hjälpsamhet. Dessa värden genomsyrar allt vi gör på Securitas. Symboliserade av de tre röda prickarna i vår logotyp förenar de vårt globala team och formar hur vi behandlar våra kunder, stöttar varandra och bygger förtroende i våra samhällen.

Integritet betyder att vara ärlig. Vi kompromissar aldrig med vår integritet, etik eller uppriktighet.

Vaksamhet innebär att vara uppmärksam, ta initiativ och att alltid utvärdera möjligheter att förbättra.

Hjälpsamhet innebär att vara tillgänglig, serviceinriktad och tillmötesgående mot våra kunder och kollegor.

Formar framtidens globala säkerhet

Securitas är världens näst största leverantör av säkerhetstjänster, med verksamhet på 44 marknader och tusentals kunder – vilket bekräftar företagets roll som en ledande aktör i branschen.

Med Europa och Nordamerika som de största regionerna för verksamheten är vi starkt positionerade för att driva framtida lönsam tillväxt, särskilt genom teknik och innovation. Securitas har även närvaro i Ibero-Amerika och AMEA-regionen. Vår styrka ligger i att leverera hållbara, världsledande säkerhetslösningar som kombinerar mänsklig expertis med banbrytande teknologi.

Introduktion

→ Om Securitas

Koncernchefens kommentar

Strategi och mål

Hållbarhetsstrategi och mål

Vårt erbjudande

Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden
och trender

Medarbetare

Varför investera i Securitas

Securitas aktie

Finansiell information

Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport
och ledning

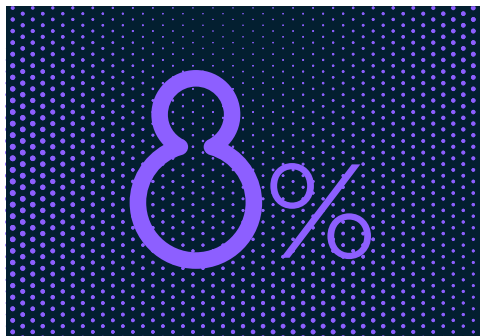
+

Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+



Vi nådde målet om 8 procents rörelsemarginal under andra halvåret 2025

Det ambitiösa finansiella målet som sattes 2022 uppnåddes under andra halvåret 2025. Det markerar den hittills högsta rörelsemarginalen i företagets historia och bekräftar att vi framgångsrikt har levererat i linje med vår strategi.

För att nå detta har vi arbetat fokuserat utifrån ett antal strategiska prioriteringar:

- Tekniskt ledarskap
- Bevakning med hög kvalitet och med fokus på lönsamhet
- Skapa en global partner för säkerhetslösningar
- En global plattform för att driva innovation

[Läs mer på sidan 8.](#)



Det strategiska utvärderingsprogrammet snart slutfört

Under de senaste åren har vi genomfört en strategisk utvärdering av vår affärsportfölj, som närmar sig sitt slut med begränsade kvarvarande aktiviteter och vi förväntar oss att den är slutförd under första halvåret 2026. Som en del av denna process har vi lämnat Argentina, avyttrat vår flygplatsverksamhet i Frankrike och är i färd med att avveckla verksamheten inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur. Dessa åtgärder har avsevärt skärpt vår långsiktiga utveckling och konkurrensposition.

[Läs mer på sidan 9.](#)



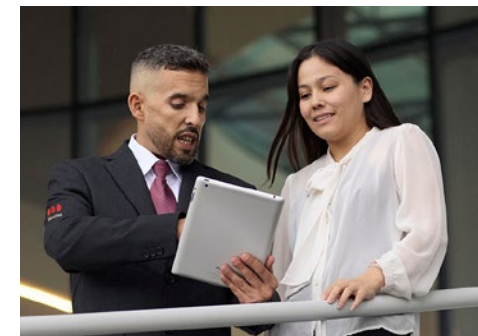
Vi lanserade en ny hållbarhetsstrategi

I september presenterade vi en ambitiös hållbarhetsstrategi med målet att hjälpa våra kunder att nå sina mål samtidigt som vi skapar mätbart värde för verksamheten. Genom att integrera hållbarhet i hur vi arbetar, hjälper våra kunder och stöttar våra medarbetare, bidrar vi till att bygga en tryggare och mer hållbar värld – nu och i framtiden.

Vår hållbarhetsstrategi fokuserar på tre områden där vi kan göra störst skillnad:

- Utveckla människor – ge förutsättningar att leverera exceptionell service
- Minska koldioxidutsläpp – påskynda effektivitet i drift och säkerhetslösningar
- Visa integritet – agera enligt högsta etiska standard

[Läs mer på sidan 10.V](#)



Långvariga kundrelationer med 90 procents kund- kontinuitet

Att bygga starka kundrelationer handlar om mer än att leverera en bra tjänst – det handlar om att skapa förtroende, konsekvens och ett genuint partnerskap. När kunder känner sig förstådda, stöttade och uppskattade blir lojalitet en naturlig följd.

Starka relationer byggs på:

- Tillförlitlighet – att vara närvarande, hålla löften och leverera kvalitet
- Transparens – att kommunicera öppet
- Proaktivt engagemang – att förutse kundernas behov
- Delade framgångar – att fira vinster tillsammans och lära av motgångar
- Långsiktigt engagemang – att fokusera på hållbart värde

Vår långsiktiga partnerskapsmodell, som stöds av djup expertis, global närvaro och AI-drivna digitala möjligheter, positionerar Securitas som den föredragna säkerhetspartnern på marknaden.

Året i korthet

Introduktion	
→ Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Strategi och mål	
Hållbarhetsstrategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Medarbetare	
Varför investera i Securitas	
Securitas aktie	
Finansiell information	
Securitas historia	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

2025 i nyckeltal

155 113	7,4%	322 000
Total försäljning, MSEK (161 921)	Rörelsemarginal (6,9)	Medarbetare (336 000)
4%	5,30	44
Organisk försäljningstillväxt (5)	Föreslagen utdelning per aktie, SEK (4,50)	Antal marknader med verksamhet (44)
34%	88%	90%
Teknik och säkerhetslösningar, andel av total försäljning (33)	Operativt kassaflöde av rörelseresultat (84)	Kundkontinuitet (90)
5%	2,1	
Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar (6)	Nettoskuld i relation till EBITDA (2,5)	

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Starkt resultat med en rörelsemarginal över 8% under andra halvåret

Under 2025 nådde vi en viktig milstolpe genom att leverera en rörelsemarginal som översteg 8 procent under andra halvåret, att jämföras med 5 procent som var rörelsemarginalnivån under mer än ett årtionde. Denna prestation återspeglar flera års disciplinerat strategiskt genomförande och starka resultat.

Ett starkare kunderbjudande än någonsin

När organisationer står inför en allt mer komplex riskmiljö – präglad av global osäkerhet, geopolitiska spänningar och makroekonomisk volatilitet – fortsätter vår motståndskraftiga affärsmodell att särskilja oss som branschledare. Genom högkvalitativa, lokalt levererade säkerhetstjänster står vi nära våra kunder och är integrerade i deras verksamheter.

Vårt långsiktiga partnerarbete, understött av djup säkerhetsexpertis, global närvaro och AI-drivna digitala möjligheter, positionerar oss konsekvent som den föredragna säkerhetspartnern.

Vi är fast beslutna att leverera det mest kundcentrerade värdeerbjudandet i säkerhetsbranschen. Genom att kombinera riskintelligens med data, teknik och alltmer digitaliserade verksamheter stärker vi beslutsfattandet, ökar motståndskraften och erbjuder högre precision i hur vi möter våra kunders föränderliga behov.



Vi har levererat en förbättrad rörelsemarginal 20 kvartal i följd och samtidigt löpande stärkt vårt kassaflöde.



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
 - Strategi och mål
 - Hållbarhetsstrategi och mål
 - Vårt erbjudande
 - Vår verksamhet
 - Den globala säkerhetsmarknaden och trender
 - Medarbetare
 - Varför investera i Securitas
 - Securitas aktie
 - Finansiell information
 - Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+



Efter fem år av uppbyggnad för att stärka vår kapacitet inom riskintelligens accelererar vi nu vår närvaro i detta snabbväxande segment genom förvärvet av Liferaft, en ledande SaaS-leverantör inom threat intelligence. Detta strategiska steg stärker vår ambition och höjer ytterligare vårt ledarskap inom nästa generations säkerhetslösningar.

Lönsamhet – en prioritering

Vårt starka kunderbjudande och vårt fortsätta fokus på att skärpa vår verksamhet återspeglas i den högre rörelsemarginal-nivån. Dessa framsteg stärker vår tilltro till förmågan att leverera hållbar, lönsam tillväxt och skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

För helåret 2025 förbättrades vår rörelsemarginal avsevärt till 7,4 procent (6,9). Inom verksamhetsgrenen teknik och säkerhetslösningar bidrog förbättringar i vårt kommersiella erbjudande, i kombination med disciplinerad kostnadskontroll, till en rörelsemarginal på 11,5 procent (10,9). Inom verksamhetsgrenen säkerhetstjänster bidrog aktiv hantering av kontraktspotföljen och högre marginaler på nyförsäljning med en förbättring till 6,0 procent (5,5).

Under de senaste åren har vi arbetat systematiskt och disciplinerat med att adressera de mest underpresterande säkerhetskontrakten i vår portfölj. Vi förväntar oss att merparten av detta arbete kommer att vara slutfört i Europa under första halvåret 2026, vilket ytterligare stärker grunden för uthållig lönsamhet.

Affärsoptimeringsprogrammet slutfördes enligt plan och avslutades under 2025.

Programmet bidrog väsentligt till årets marginalförbättring och levererade de målsatta årliga besparingarna om 200 MSEK.

Koncernen levererade en organisk försäljningstillväxt på 4 procent (5), i linje med våra förväntningar. Den organiska tillväxten stöddes främst av stark utveckling inom säkerhetstjänster i Nordamerika, som fortsatte att uppvisa solid kommersiell utveckling. Inom säkerhetstjänster Europa dämpades den organiska försäljningstillväxten av pågående aktiviteter inom aktiv portföljhantering.

Den valutajusterade försäljningstillväxten inom teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 procent, vilket ligger under vårt långsiktiga mål. Vårt kunderbjudande är starkt, och vi har vidtagit riktade åtgärder för att intensifiera kunddialogen och accelerera den kommersiella utvecklingen.

Det operativa kassaflödet var starkt på 88 procent (84) under 2025 och bidrog till fortsatt lägre skuldsättning. Som ett resultat förbättrades koncernens nettoskuld i förhållande till EBITDA till 2,1 (2,5) vid årets slut.

Att skapa framtidens Securitas

Under de senaste åren har vi gjort betydande investeringar i teknisk kapacitet och transformationsprogram för att driva skala, effektivitet och ökad automatisering i våra verksamheter. Samtidigt som betydande framsteg har gjorts fortsätter implementeringsarbetet i Europa för att säkerställa ett effektivt genomförande av strategin.

En annan del av vår strategiska agenda har varit den fortlöpande utvärderingen av vår affärsmix och geografiska närvaro för att

stärka prestation och förbättra konkurrenspositionen. Under 2025 fattade vi beslutet att avveckla verksamheten riktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur och processen fortskrider enligt plan. Detta förväntas ha en positiv effekt på koncernens långsiktiga lönsamhet och kassaflöde.

Det strategiska utvärderingsprogrammet förväntas att slutföras under de kommande kvartalen, vilket markerar en viktig milstolpe i koncernens affärsmix.

En ambitiös hållbarhetsagenda

- Under året lanserade vi en ambitiös hållbarhetsstrategi utformad för att hjälpa kunder att nå sina mål samtidigt som den skapar mätbart värde för verksamheten. Strategin bygger på tre starka pelare som ramar in våra långsiktiga åtaganden:
- utveckla människor
 - minska koldioxidutsläpp
 - visa integritet

Dessa åtaganden kommer att förbättra effektivitet, personalomsättning och förstärka förtroendet – vilket säkerställer den kvalitet och tillförlitlighet som våra kunder kan förlita sig på över tid.

Vi fortsätter att stödja våra medarbetare genom att prioritera välmående, bygga högpresterande team och investera i kontinuerlig utveckling. För att ytterligare minska personalomsättningen och långsiktigt värdeskapande kommer vi även att utvärdera införandet av ett ramverk för levnadslön i nära samarbete med våra kunder.

” Vi har stärkt vår prestation, byggt en allt mer datadriven och skalbar verksamhet och steg för steg fört företaget tydligt framåt.

Nästa fas

Vi har tydligt fastställt vår strategi – och vi har levererat i linje med den. Vi har stärkt vår prestation, byggt en allt mer datadriven och skalbar verksamhet och steg för steg fört företaget tydligt framåt. Nu blickar vi framåt med fortsatt ambition och tillförsikt, redo att fortsätta utveckla vår verksamhet och driva innovation. Vi ser fram emot att presentera vår uppdaterade strategi på vår kapitalmarknadsdag i juni.

Jag vill rikta mitt uppriktiga tack till våra aktieägare, medarbetare, kunder och partners för ert fortsatta förtroende för Securitas.

Stockholm 25 mars 2026

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Strategi och mål

Vår strategi är att leverera heltäckande, skalbara och teknikdrivna säkerhetslösningar som möter våra kunders föränderliga behov. I en värld präglad av ökade risker och komplexitet positionerar vår långsiktiga partnerskapsmodell, stöttad av djup säkerhetsexpertis, global närvaro och AI-drivna digitala möjligheter, Securitas som den föredragna säkerhetspartnern på marknaden.

Efter det transformativa förvärvet av Stanley Security år 2022 satte vi upp ambitiösa finansiella mål för att spegla förvärvets omfattning och strategiska betydelse. Centralt i dessa mål var en betydande förbättring av koncernens rörelsemarginal, med ett tydligt mål att nå åtta procent under andra halvåret 2025, tillsammans med en medveten förändring i vår affärsmix för att accelerera tillväxten inom teknik och säkerhetslösningar.

För att uppnå dessa mål och skapa hållbart aktieägarvärde har vi genomfört ett fokuserat antal strategiska prioriteringar.

Tekniskt ledarskap

- Driva valutajusterad försäljningstillväxt i höga ensiffriga tal, stöttad av betydande kommersiella synergier
- Utöka återkommande intäkter genom moln- och abonnemangsdrivna modeller och skalbara plattformar

Bevakningstjänster med hög kvalitet och med fokus på lönsamhet

- Förbättra lönsamheten i den stabila, portföljbaserade bevakningsverksamheten genom aktiv hantering av kontraktsporföljen, prissättningsdisciplin, arbetsproduktivitet och kostnadseffektivitet
- Utnyttja digitalt ledarskap för att förbättra skala, transparens och operativ effektivitet

Skapa en global partner för säkerhetslösningar

- Kombinera ledande teknik och expertis för att leverera integrerade säkerhetslösningar anpassade för globala kunder samt små och medelstora företag
- Erbjud en kundspecifik mix av sex säkerhetstjänster för att möta allt mer komplexa säkerhetsbehov

En global plattform för innovation

- Bygga en stark global teknikplattform för att framtidssäkra verksamheten med nästa generations lösningar
- Frigöra lönsamhetspotential genom att skala teknik och lösningar över marknader



Introduktion

Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
→ Strategi och mål	
Hållbarhetsstrategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Medarbetare	
Varför investera i Securitas	
Securitas aktie	
Finansiell information	
Securitas historia	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Parallellt har vi genomfört en strategisk översyn av kontraktsporföljen som lett till avgörande åtgärder: vi lämnade Argentina, vi avyttrade flygplatsverksamheten i Frankrike, vi initierade avvecklingen av verksamheten inriktad mot statlig sektor inom Securitas Kritisk infrastruktur under 2025. Dessa steg har skärpt vår långsiktiga prestation och konkurrensposition.

Idag är Securitas en modern, framtidssäkrad säkerhets- och teknikpartner med ett komplett erbjudande, drivet av global kommersiell samordning. Genom att utnyttja data och riskinsikter bygger vi ett sammanlänkat ekosystem som förenar våra möjligheter

som Ett Securitas, vilket gör det möjligt för oss att leverera större trygghet och sinnesro till kunder världen över. Framåt är vi väl positionerade för framtida lönsam tillväxt:

- Vi är verksamma på attraktiva och växande marknader, drivna av ökad global riskmedvetenhet
- Vi förändrar vår kontraktsporfölj mot segment med hög tillväxt och höga marginaler
- Vi levererar integrerade säkerhetslösningar genom teknik, digital innovation och medarbetare
- Vi uppnådde vårt mål om 8 procents rörelsemarginal, stöttad av marginalförbättring 20 kvartal i rad, stark tillväxt av

vinst per aktie under 2025, hög andel återkommande intäkter och 90 procents kundkontinuitet

- Vi genererade ett starkt kassaflöde, med >80 procent operativt kassaflöde som möjliggjorde en skuldsättning på 2,1x

Vi förblir engagerade i värdestyrd utveckling och långsiktigt värdeskapande för våra aktieägare. I juni kommer vi att presentera strategin fram till 2030 med uppdaterade finansiella mål som markerar nästa fas i vår resa.

Finansiella mål och utfall

Stark tillväxt

8-10%

Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar.

2025: 5%

Operativt kassaflöde

70-80%

av rörelseresultat före avskrivningar.

2025: 88%

Högre rörelsemarginal

8%

Koncernens rörelsemarginal (EBITA) andra halvåret 2025.

Andra halvåret 2025: 8%

>10%

Rörelsemarginal (EBITA), långsiktig ambition.

Kapitalstruktur

<3x

Nettoskuld i relation till EBITDA.

2025: 2,1x

Utdelningspolicy

50-60%

av årets nettoresultat över tid.

2025 59%*

* Föreslagen utdelning i procent av 2025 års nettoresultat.



Introduktion

Om Securitas

Koncernchefens kommentar

Strategi och mål

→ Hållbarhetsstrategi och mål

Vårt erbjudande

Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden och trender

Medarbetare

Varför investera i Securitas

Securitas aktie

Finansiell information

Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning

+

Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+

En ambitiös hållbarhetsagenda

Under 2025 lanserade vi en ambitiös hållbarhetsstrategi utformad för att hjälpa kunder att nå sina mål samtidigt som den skapar mätbart värde för verksamheten.

Nyckelaktiviteter

Ta fram en global riktlinje för levnadslön senast 2026

Sätta ett globalt mål för 2030 att stärka kompetensen hos medarbetare i frontlinjen

Lansera ett verktyg som gör det möjligt för kunder att beräkna klimatpåverkan från våra säkerhetstjänster

39 procent av vår operativa fordonsflotta ska bestå av hybrid- och elfordon senast år 2030

Alla medarbetare skall utbildas i Securitas Värderingar och Etik

Ett starkt efterlevnadsprogram som omfattar etik, mutor och korruption, konkurrensregler, intressekonflikter, leverantörsansvar, datasekretess

Utveckla medarbetare

Genom kontinuerliga investeringar och ett starkt fokus på våra medarbetare bygger vi en kompetent och motiverad arbetsstyrka – utrustad med utbildning, teknik och data – som stärker servicekvaliteten för våra kunder och skapar hållbart värde för det globala samhället.

<1,5	≥30%
Minska koncernens skadefrekvens till under 1,5	Andel kvinnliga ledare på alla chefsnivåer till ≥30%* *där det är rättsligt tillåtet
7,5	8,5
Förbättra vårt inkluderingsindex med +0,6 enheter till 7,5, från ett basvärde på 6,9 för 2024	Förbättra vårt index för medarbetar-tillväxt med +0,6 enheter till 8,5, från ett basvärde på 7,9 för 2024

Minska verksamhetens koldioxidutsläpp

Vi minskar vårt koldioxidavtryck och tillhandahåller utsläppsdata för våra produkter och tjänster till klimatmedvetna kunder för att stödja deras hållbarhetsresa.

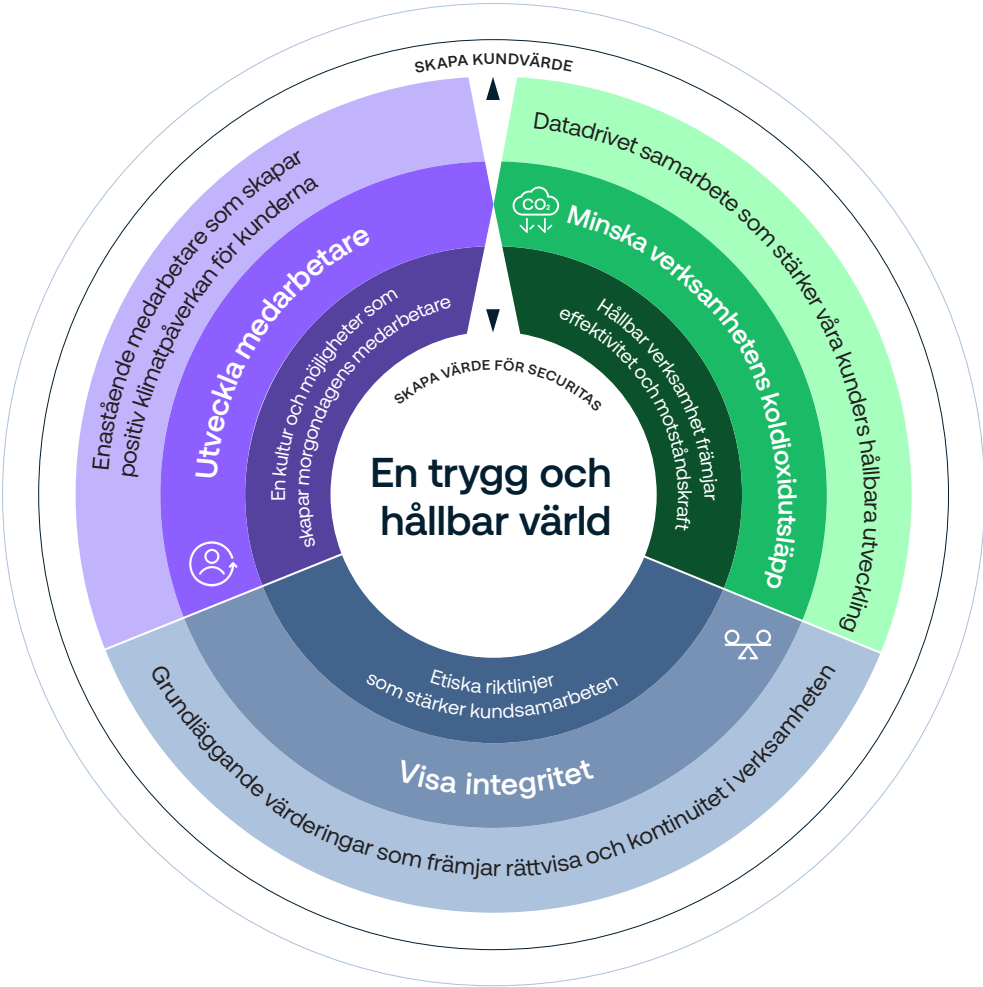
42%	70%
Att minska utsläpp i scope 1, 2 och 3 med 42 procent (validerat av SBTi)	Leverera utsläppsdata för 70 procent av all nyförsäld teknik

Visa integritet

Som en betrodd rådgivare till våra kunder agerar vi med integritet och förväntar oss detsamma av våra samarbetspartners, vi integrerar etiska riktlinjer i allt vi gör och tillämpar en nolltoleranspolicy mot överträdelser av etik eller regelefterlevnad.

>95%	100%
effektivitet i regelefterlevnads-kontroller, verifierad genom tester och revisioner	av verksamhetscheferna ska aktivt verka för att främja affärsetik minst två gånger per år

Strategiska områden för hållbarhet



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Hållbart och långsiktigt värdeskapande

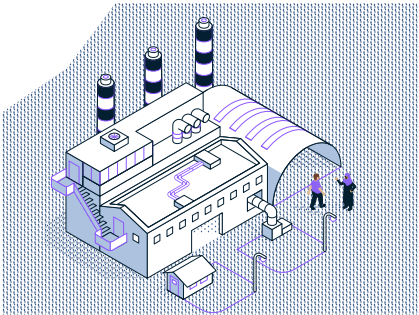
Hållbart värde skapas genom att minska operativa och tjänsteleveransrelaterade risker, stärka förtroendet för varumärket, sänka driftkostnader och öppna nya tillväxtmöjligheter genom hela tjänstens livscykel.

Värdekedjan uppströms

1 ● ● ●

Leverantörer

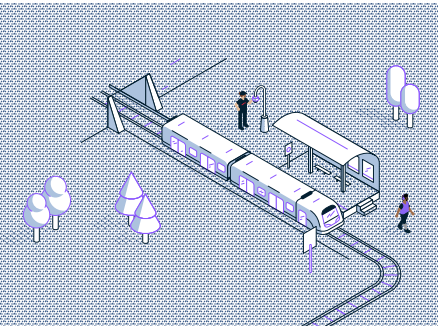
Vi bygger starka och långsiktiga partnerskap med våra leverantörer genom tydliga krav och förväntningar vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, affäretik, miljöhänsyn och efterlevnad av lagar och regler.



2 ●

Transport och logistik

Som tjänsteföretag har Securitas relativt låga egna utsläpp från transporter och logistik. Samtidigt måste vi säkerställa att transporter av de varor vi köper inte bidrar till ökade utsläpp.

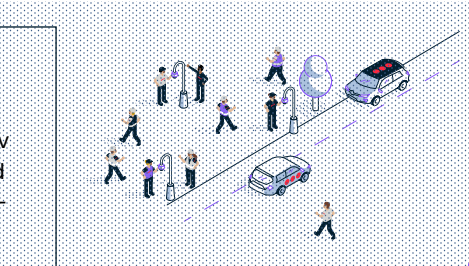


Den egna verksamheten

5 ● ●

Säkerhetstjänster

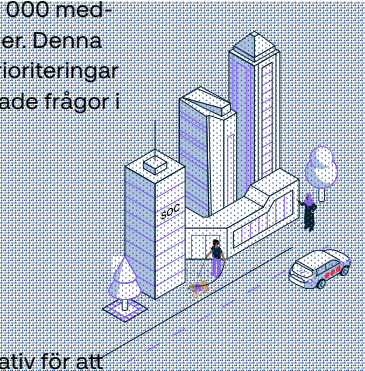
Dessa tjänster är kärnan i vårt erbjudande och de utgör kombinationer av stationär och mobil bevakning, brand och säkerhetstjänster, teknik och lösningar, och riskhanteringstjänster.



4 ● ● ●

Medarbetare

Vi har utvecklat en global HR-vision och strategi för våra 322 000 medarbetare på 44 marknader. Denna strategi vägleder våra prioriteringar inom medarbetarrelaterade frågor i hela organisationen.



3 ●

Lokaler

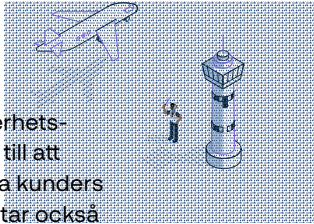
Vi arbetar med flera initiativ för att minska utsläppen från våra lokaler, såsom byte till förnybar energi vid hyreskontrakt, energibesparing och flytt till mer energieffektiva byggnader vid kontraktsförnyelser.

Värdekedjan nedströms

6 ● ● ●

Kunder

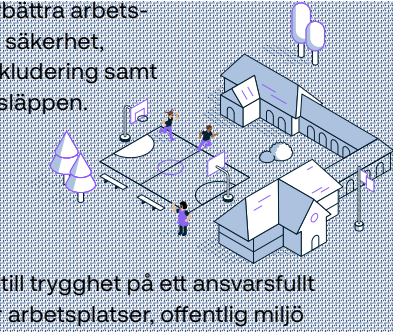
Securitas skapar säkerhetslösningar som hjälper till att minimera avbrott i våra kunders verksamheter. Vi arbetar också tillsammans med kunderna för att ytterligare förbättra arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering samt för att minska utsläppen.



7 ● ● ●

Samhälle

Securitas bidrar till trygghet på ett ansvarsfullt sätt och skyddar arbetsplatser, offentlig miljö och infrastruktur. Vi skapar många arbetstillfällen och är ofta en väg in på arbetsmarknaden. Vi strävar även efter att bidra lokalt i samhällena där vi verkar.



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
 - Vårt erbjudande
 - Vår verksamhet
 - Den globala säkerhetsmarknaden och trender
 - Medarbetare
 - Varför investera i Securitas
 - Securitas aktie
 - Finansiell information
 - Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Vi bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling

Förenta nationernas mål för hållbar utveckling (SDG) är en uppmaning till handling för alla parter, inklusive företag, att arbeta tillsammans för att förbättra liv och förutsättningar både för människor och planeten. Securitas stöder SDG:erna och tar hänsyn till dem i vår strategi och vår dagliga verksamhet.



Specifikt mål 3.6

Vi prioriterar aktivt våra medarbetares hälsa och säkerhet och vidtar åtgärder för att säkerställa att deras arbetsmiljö är säker. Vi strävar också efter att hjälpa andra när vi utför våra tjänster.



Specifikt mål 4.4

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta länder där vi verkar och vi erbjuder våra medarbetare ett brett utbud av kurser och utbildningar. Det ger dem möjlighet att få den kunskap och de färdigheter och förmågor de behöver.



Specifikt mål 5.1 och 5.5

Securitas strävar efter att tillhandahålla lika möjligheter för alla medarbetare och att behandla dem rättvist och utan diskriminering. Vi anser att mångfald i arbetsgrupper bidrar till bättre affärsresultat och strävar efter att öka andelen kvinnor i chefspositioner på alla nivåer inom företaget. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö där alla medarbetare uppskattas och respekteras.



Specifikt mål 8.8

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamheter i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder våra medarbetare goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder.



Specifikt mål 9b

Securitas är engagerad i att utveckla säkerhetsbranschen med ett tydligt fokus på innovation. Vi jobbar ständigt med att förbättra våra nuvarande produkter och tjänster, och att utveckla nya. Vi använder datadrivna metoder för att förbättra rapporteringen och analysen av våra tjänster, vilket gör att vi kan fatta välgrundade beslut och leverera bättre säkerhet till våra kunder.



Specifikt mål 13.2

I december 2023 validerades våra miljömål av Science Based Targets initiative. Securitas åtar sig att minska totala utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent fram till 2030, med 2022 som basår. Detta ambitiösa mål överensstämmer med det 1,5-gradersmål som fastställts av Parisavtalet.



Mål 16 och specifikt mål 16.5

Säkerhet och stabilitet är avgörande för ett välfungerande samhälle, särskilt i dagens alltmer oförutsägbara värld. Securitas bidrar till ett säkrare och mer hållbart och produktivt samhälle genom att skydda arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur på ett ansvarsfullt sätt. Securitas har också en strikt nolltoleranspolicy mot mutor och korruption.

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport
och ledning

+

Securitas finansiella modell

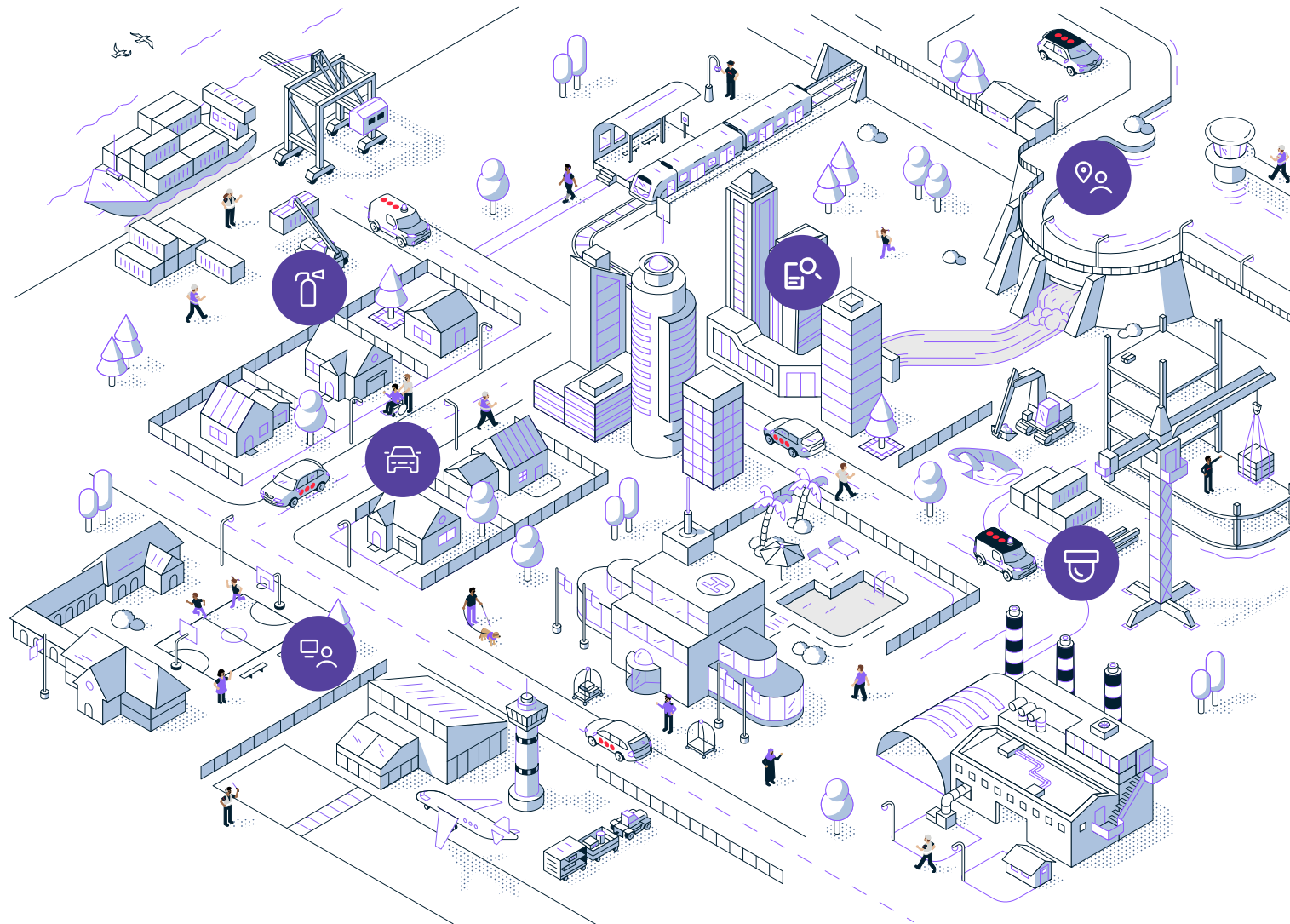
+

Årsredovisning

+

Våra tjänster i samhället

Vi tillhandahåller säkerhetstjänster i hela samhället, både fysiskt och digitalt.



 [Platsanknuten bevakning](#) →

 [Riskhanteringstjänster](#) →

 [Brandsäkerhet](#) →

 [Mobil bevakning](#) →

 [Teknik och säkerhetslösningar](#) →

 [Övervakning/fjärrtjänster](#) →

Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Strategi och mål	
Hållbarhetsstrategi och mål	
→ Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Medarbetare	
Varför investera i Securitas	
Securitas aktie	
Finansiell information	
Securitas historia	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

En lojal, bred och diversifierad kundbas

Vi löser komplexa säkerhetsbehov globalt

Securitas är en global leverantör av säkerhetstjänster, teknik och säkerhetslösningar samt riskhanteringstjänster. Inom våra verksamhetsgrenar erbjuder vi ett antal säkerhetstjänster för att kunna lösa de alltmer komplexa säkerhetsbehoven för våra tusentals kunder över hela världen.

Oavsett storlek på våra kunder eller i vilken bransch de arbetar, börjar vi med att göra en grundlig riskbedömning för att förstå deras specifika behov. Beroende på resultatet av analysen erbjuds en eller flera av våra säkerhetstjänster till kunden.

Långsiktiga kontrakt

Längden på kontrakten avseende bevakning och säkerhetslösningar i vår verksamhet varierar både i storlek och komplexitet, men de flesta kontrakten sträcker sig över 3-5 år och innehåller ofta klausuler som medger att vi kan förhandla prisökningar för att spegla lönekostnadsökningarna för våra väktare.

Bred och lojal kundbas

Vi har tusentals kundkontrakt som är väl diversifierade i termer av kundsegment. Trots att vi tillhandahåller tjänster till några av världens största företag över flera geografiska områden, har vi fortfarande inte en stor koncentration av försäljningen, det vill säga att ett litet antal kunder står för en stor andel av försäljningen.

För att förstå stabiliteten i kundportföljen är det viktigt att förstå nyckeltalet kundkontinuitet vilket var 90 procent 2025, vilket betyder att vi behåller kunderna i 9-10 år. Kundkontinuiteten har varit stabil under många år och reflekterar därmed den långsiktiga och lojala kundbasen.



Introduktion

Om Securitas

Koncernchefens kommentar

Strategi och mål

Hållbarhetsstrategi och mål

→ Vårt erbjudande

Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden och trender

Medarbetare

Varför investera i Securitas

Securitas aktie

Finansiell information

Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning

+

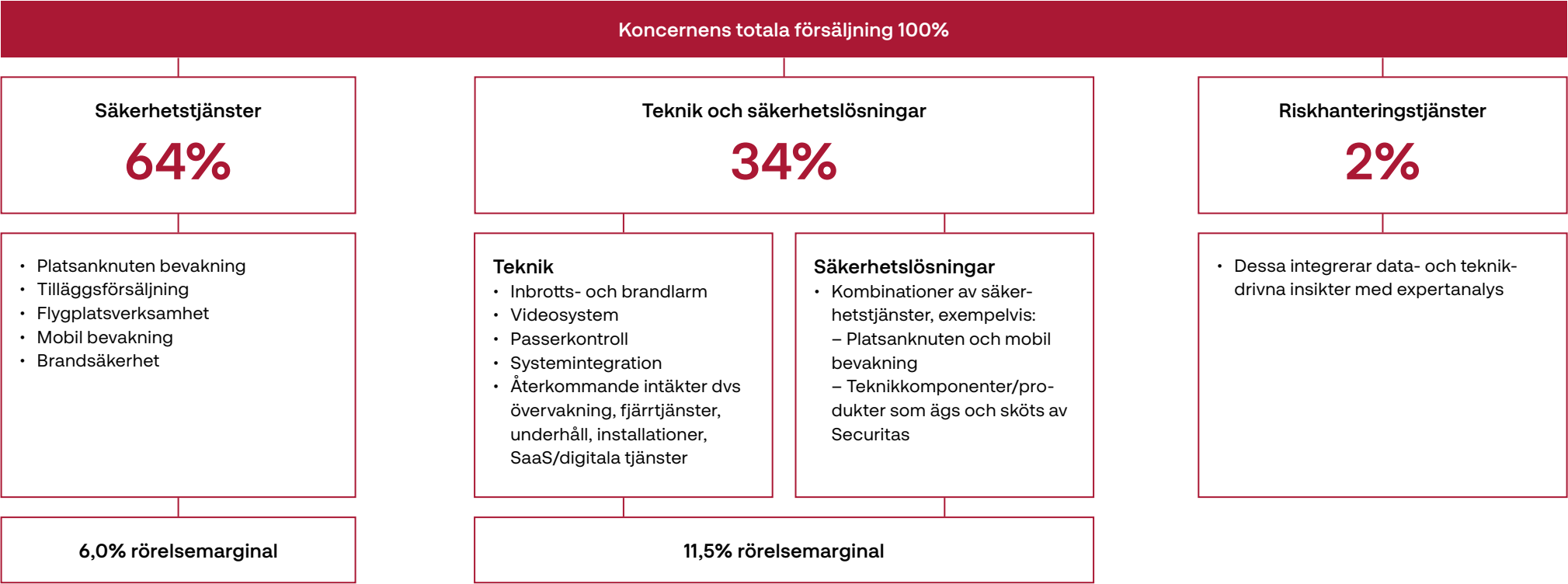
Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+

Våra verksamhetsgrenar



Ekonomisk översikt per verksamhetsgren

Verksamhetsgren	Helår 2025					
	Försäljning, MSEK	Valutajusterad försäljningstillväxt, %	Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	Rörelsemarginal, %	% av koncernens försäljning	% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar
Teknik och säkerhetslösningar	51 963	5	5 968	11,5	34	52
Säkerhetstjänster	100 047	1	6 022	6,0	64	52
Riskhanteringstjänster och kostnader för koncernfunktioner	3 103	–	-497	–	2	-4
Koncernen	155 113	3	11 493	7,4	100	100



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Våra säkerhetstjänster

Säkerhetstjänster



Platsanknuten bevakning

Vi erbjuder platsanknuten bevakning med särskilt utvalda och utbildade väktare som utför bevakningstjänster som är skräddarsydda för medelstora och stora företags behov i privata eller offentliga miljöer. De är utbildade i att upptäcka, avskräcka och reagera på risker och händelser. Försäljningen är portföljbaserad, icke säsongsbetonad och med varierad kontraktslängd på minst 12 månader. Prissättningen på kontrakten baseras på en kostnadsplusmetod.

Tilläggsförsäljning

Majoriteten av tilläggsförsäljningen (kontraktslängd kortare än 12 månader) ingår här och utgör normalt 13–15 procent årligen av försäljningen i koncernen. Tilläggsförsäljning är normalt försäljning

som behövs för speciella evenemang och plötsliga händelser såsom sportevenemang, konserter, orkaner, översvämningar, strejker och händelser förknippade med social oro. Tilläggsförsäljning kan också utgöra tillägg utöver portföljbaserad försäljning till befintliga kunder.

Flygplatsverksamhet

Vi erbjuder platsanknuten bevakning på flygplatser med specialutbildade väktare som genomför kontroll av passagerare och bagage, såväl som områdesskydd. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad, med varierande kontraktslängd men det vanligaste är 3–5 år. Försäljningen från flygplatsverksamhet utgjorde cirka 5 procent av koncernens försäljning 2025.



Mobil bevakning

Vi tillhandahåller mobila bevakningstjänster där en väktare betjänar flera olika kunder inom ett begränsat geografiskt område. De mobila väktarna kan erbjuda regelbundna patrullrundor och utryckningstjänster. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad.



Brandsäkerhet

Securitas tillhandahåller även brand- och säkerhetstjänster inklusive brandförbyggande åtgärder, första hjälpen, evakueringshjälp och utrymningsplanering anpassad efter varje kunds behov. Dessa tjänster ingår i samtliga verksamhetsgrenar ovan.



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Teknik
Installationer

Vi erbjuder design, installation och integration av säkerhetssystem såsom videoövervakning och passerkontroll, brandskydd och inbrottslarm. Säkerhetssystem säljs som engångsförsäljning och projektkontrakten kan variera i hög grad, från månader till flera år, beroende på omfattning och komplexitet. Det finns en säsongsbetonad variation i försäljningen och betalningar från kunderna är normalt knutna till stadier i projektet i termer av milstolpar såsom undertecknande av kontrakt, design- och konstruktionsfas, installationsarbete och godkännande efter färdigställande.

Underhåll

Vi erbjuder underhåll av installerade säkerhetssystem. Denna försäljning är icke säsongsbetonade månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning, samt tid och material.



Övervakning/fjärrtjänster

Vi erbjuder larmövervakning av den installerade systembasen. Övervakningen och övriga fjärrtjänster utförs av operatörerna på Securitas Operations Center (SOC), och det finns minst en SOC i varje land. Denna försäljning är icke säsongsbetonad månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning.

Produkter

Vi säljer larm och komponenter utan design och installation. Försäljningen inom denna kategori är begränsad.



Vi erbjuder ett brett utbud av tjänster utformade för att leverera kompletta säkerhetslösningar.



Säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är icke säsongsbetonad, portföljbaserad försäljning och kombinerade tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller övervaknings-/fjärrtjänster. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och sköts av Securitas och används när tjänsterna tillhandahålls. Kundkontrakten är vanligtvis 3–5 år och Securitas investerar i teknikutrustning som är installerad hos kunden.



Riskhanteringstjänster

Våra tjänster för hanterad riskinformation kombinerar data- och teknikdrivna insikter med djup expertanalys för att ge organisationer korrekt, aktuell och handlingsbar omvärldsbevakning. Genom våra analyser får de en tydlig förståelse för risker kopplade till kriminella och terroraktörer, geopolitiska förändringar, cybersäkerhetshot, miljöutmaningar och mycket mer.

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Vi kombinerar global räckvidd med lokal närvaro

Securitas har verksamhet på 44 marknader globalt och är organiserade i tre affärssegment: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Koncernen har även verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilka utgör divisionen AMEA, som tillsammans med affärsenheten Kritisk infrastruktur i Nordamerika ingår under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

Kanada, Mexiko och USA

Rörelsemarginal 9,4%
94 000 medarbetare

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder.

Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Kroatien, Luxemburg, Nederländerna, Norge, Polen, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern och Österrike

Rörelsemarginal 7,3%
111 000 medarbetare

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder.

Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay

Rörelsemarginal 7,6%
48 000 medarbetare

AMEA – Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien

AMEA erbjuder säkerhetstjänster i 11 länder såväl som i Hongkong.

Australien, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Indonesien, Kina, Saudiarabien, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Thailand och Vietnam

69 000 medarbetare rapporterat inom Övrigt (varav 9 000 hänförliga till Securitas Kritisk infrastruktur)

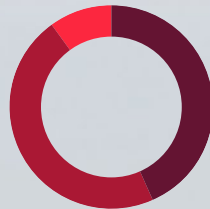
Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

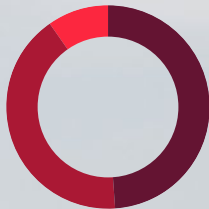
En decentraliserad affärsmodell

Securitas är ett globalt företag där den dagliga verksamheten sker hos kunderna genom våra cirka 1 800 platskontor på 44 marknader. Decentralisering av beslut och ansvar är grundläggande inom Securitas och skapar starka kundrelationer.



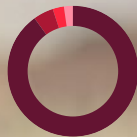
Andel av total försäljning per segment, exklusive Övrigt 7%

- Nordamerika 40%
- Europa 43%
- Ibero-Amerika 10%



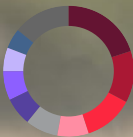
Andel av totalt rörelseresultat per segment, exklusive Övrigt -4%

- Nordamerika 51%
- Europa 43%
- Ibero-Amerika 10%



Securitas North America
Andel försäljning per land

- USA 90%
- Kanada 5%
- Mexiko 3%
- Övriga länder i segmentet 2%



Securitas Europe
Andel försäljning per land

- Tyskland 20%
- Frankrike 13%
- Sverige 12%
- Belgien 8%
- Turkiet 8%
- Storbritannien 7%
- Nederländerna 7%
- Östeuropa 6%
- Schweiz 5%
- Övriga länder i segmentet 14%



Securitas Ibero-America
Andel försäljning per land

- Spanien 61%
- Portugal 10%
- Chile 9%
- Övriga länder i segmentet 20%

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Den globala säkerhetsmarknaden

”

Med en #2 position inom såväl teknik som bevakning är Securitas den ledande globala partnern för säkerhetslösningar med fokus enbart på säkerhet.

Globala tillväxtmöjligheter

Marknaden präglas av ett begränsat antal verkligt globala fullserviceleverantörer på marknaden, som till exempel Securitas, och ett mycket stort antal mindre regionala och lokala säkerhetstjänsteleverantörer. Den totala marknaden är väldiversifierad ur ett geografiskt och ett branschmässigt perspektiv. Vi tror att marknaden för säkerhetslösningar kommer att uppvisa en högre tillväxt än den övriga marknaden på kort och medellång sikt mot bakgrund av den ökande efterfrågan på sådana lösningar.

Marknaden för tekniska säkerhetstjänster

Teknisk säkerhet omfattar både systemintegration (utformning, försäljning, installation och projektledning av integrerade system) samt larmövervakning (dygnet runt-övervakning från en certifierad övervakningscentral samt övriga säkerhetstjänster). Tekniska säkerhetssystem bygger ofta på fysiska produkter och komponenter, såsom passerkontroller (in- och utgångsövervakning), videoövervakning, branddetektering, inbrottslarm, larmsystem (områdesskydd och interaktiv övervakning) samt övriga

säkerhetserbjudanden. Segmentet omfattar även underhållstjänster och tekniska installationer. Tekniska säkerhetssystem utgör en viktig del av alla moderna säkerhetserbjudanden och möjliggör insamling och analys av data, som i sin tur tillför ett bättre erbjudande till kunderna.

Marknaden för säkerhetslösningar

Kombinationen av olika tjänster skapar möjligheter för heltäckande rådgivning, utformning och installation av säkerhetssystem. Säkerhetslösningar i kombination med teknik skapar en möjlighet att tillgodose

Marknadsposition globalt baserad på försäljning

Teknik



Bevakning



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

komplexa krav från globala kunder och stärker kundlojaliteten. Dessutom tillhandahålls säkerhetslösningar på ett mer proaktivt vis, vilket stärker förhållandet till kunden och skapar långa och varaktiga samarbeten.

Marknaden för bevakningstjänster
Bevakningstjänster kan tillhandahållas på flera olika sätt, exempelvis genom platsanknutna, mobila eller fjärrstyrda tjänster. Den största skillnaden mellan dessa olika bevakningstjänster är sättet på vilket de

tillhandahålls. De platsanknutna tjänsterna är helt stationära, mobila tjänster tillhandahålls under vissa tider under dygnet samt vid larm och fjärrbevakningstjänsterna är digitala med hjälp av övervakningskameror.

Vad behövs för att vinna i den framtida säkerhetsbranschen?
För att skapa nya innovativa datadrivna lösningar tror vi att det krävs en stabil grund baserad på tre faktorer – styrkan i närvaro, teknik och data. Med dessa strävar vi att

förändra hur säkerhetstjänster och säkerhetslösningar erbjuds till kunder.

Med de tre beståndsdelarna ser vi stora möjligheter till tillväxt inom ett antal olika marknadssegment, som förväntas skapa kundvärde och leda till nya innovativa tjänster som skall lösa kundernas kommande behov.



Introduktion

Om Securitas

Koncernchefens kommentar

Strategi och mål

Hållbarhetsstrategi och mål

Vårt erbjudande

Vår verksamhet

→ Den globala säkerhetsmarknaden och trender

Medarbetare

Varför investera i Securitas

Securitas aktie

Finansiell information

Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning

+

Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+

Drivkrafter som påverkar säkerhetsmarknaden

Större förändringar

Vi ser nio stora förändringar som påverkar den framtida säkerhetsmarknaden.

- 1 Ökade konfliktnivåer
- 2 Banbrytande användning av teknik och data
- 3 Ökade förmögenhetsskillnader och högre löneinflation
- 4 Företag prioriterar säkerhet högre
- 5 Mer sofistikerade inköp av heltäckande säkerhetslösningar
- 6 Övergång till teknik- och datadrivna säkerhetslösningar
- 7 Ökad konkurrens från icke-traditionella säkerhetsleverantörer
- 8 Ökat fokus på hållbarhet
- 9 Strängare reglering av data- och teknikanvändande

Makroekonomiska drivkrafter

Den övergripande efterfrågan på säkerhetstjänster ökar med några specifika drivkrafter som påverkar marknaden.

- Politiska**

- Högre politisk volatilitet och konflikter
- Tekniska**

- Ökande sammanlänkning mellan fysisk och cybersäkerhet
 - Alltmer sofistikerade cyberattacker och större angreppsytor
- Ekonomiska**

- Högre löneinflation
 - Organiserade säkerhetstjänster på tillväxtmarknader
 - Högre grad av urbanisering
- Politiska**

- Brist på nya välutbildade väktare och experter på cybersäkerhet
- Sociala**

- Ökad kriminalitet
 - Offentliga myndigheter uppgraderar till teknikstödda säkerhetstjänster
 - Ökat distans- och hybridarbete
- Miljömässiga**

- Ökad frekvens av extrema väderhändelser driver efterfrågan på säkerhetstjänster vid nödsituationer
- Legala**

- Ökat fokus på säkerhet för knappa och kritiska miljöresurser
 - Stränga regler för datasekretess
 - Ökad efterfrågan på privata säkerhetstjänster
 - Hög aktivitet inom förvärv och avyttringar

Kundbehov

Förändrade kundbehov driver högre tillväxt av en portfölj med integrerade säkerhetstjänster som svarar upp mot ett bredare spektrum av fysiska och icke-fysiska hot.

- Förutse**

- Förutse potentiella hot och sårbarhet
- Förebygga**

- Förebyggande åtgärder för att eliminera säkerhetsrisker

- Avskräcka**

- System för att avskräcka potentiella attacker
 - Övervakning 24/7
- Upptäcka**

- Förutse och identifiera incidenter och intrång

- Fördröja**

- Fördröja utvecklingen av en attack och dess effekter
- Agera**

- Agera snabbt som ett svar på en säkerhetsincident
- Återställa**

- Återgå till det normala efter en säkerhetshändelse

Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Strategi och mål	
Hållbarhetsstrategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
→ Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Medarbetare	
Varför investera i Securitas	
Securitas aktie	
Finansiell information	
Securitas historia	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
	+
Securitas finansiella modell	
	+
Årsredovisning	
	+

Trender på säkerhetsmarknaden

Högre förväntad tillväxt för digital säkerhet jämfört med bemannade bevakningslösningar, driven av införandet av teknik och datadrivna applikationer.

Teknikdriven säkerhet

- Användande av robotar, molnbaserade säkerhetstjänster, edge computing (analys nära där datan genereras) för videoövervakning, mobila övervakningsenheter, användning av drönare och anti-drönare, kroppskameror och annan bärbar teknik, biometrisk teknik

Vertikal integration av erbjudande

- Helhetslösningar av säkerhetstjänster

Datadrivna applikationer

- Användning av maskininläring, AI och prediktiv analys, delade säkerhetstjänster som SOC as-a-service

Medarbetarnas upplevelser och produktivitet

- Optimering av utplacering av väktare, investeringar i utbildning och utveckling, virtuella säkerhetskonsultationer, digital rapportering för väktare för högre produktivitet

Säkerhet i kundens hela värdekedja

- Säkerhet i leveranskedjan, nollförtroendearkitektur (autentisering), IoT-säkerhet, blockkedjesäkerhet

Övrigt

- Regionalisering – skräddarsydda lösningar som hanterar lokala hot, regel efterlevnad, kulturell förståelse etc.
- Övergång från reaktiv till proaktiv säkerhet
- Ökat fokus på kundupplevelsen
- Ökad specialisering, t ex för en specifik bransch eller kundgrupp



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender

→ Medarbetare

- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Den strategiska betydelsen av våra medarbetare

Vi främjar en inkluderande arbetsplats där alla känner sig respekterade, stöttade och inspirerade att växa.

Global medarbetarstrategi

Under 2025 fortsatte vi att integrera vår affärsinriktade globala medarbetarvision och strategi för att stärka kompetensen och prestationen hos våra 322 000 medarbetare på 44 marknader. Strategin fungerar som en hörnsten för att styra vårt fokus på medarbetarrelaterade områden inom hela

Securitas. Vårt globala aktiveringsprogram för medarbetarstrategin har lett till en större samordning av våra prioriteringar och riktat våra investeringar mot medarbetaragendan. Vår medarbetarvision är att ”Inspirera, stärka och engagera våra medarbetare för att leverera extraordinära resultat och leva vårt syfte i en snabbt föränderlig värld.”

Medarbetarstrategin fokuserar på fyra åtaganden:
Att utveckla gott ledarskap – Vi utvecklar framstående ledare som driver prestation, utvecklar sig själva och andra, och därigenom gör det möjligt för oss att bli den ledande leverantören av intelligenta säkerhetstjänster.

Att utveckla våra talanger för framtiden – Vi bygger en effektiv organisation genom att identifiera och utveckla unika färdigheter, kompetenser och förmågor, och främjar specialiserade och högpresterande team.

Att främja en engagerande Securitaskultur – Vi driver engagemang och samarbete i vår mångfaldiga personalstyrka genom att främja en inkluderande, innovativ och värdestyrd kultur, och vi vinner tillsammans som ett Securitasteam.

Att möjliggöra HR-kompetens med hjälp av teknik – Vi fortsätter att omvandla HR till en proaktiv strategisk partner och förändringsagent, genom att utnyttja digitala lösningar och AI.

Medarbetarlöfte – att attrahera och behålla de bästa talangerna
Under 2025 utökade vi uttrullningen av Securitas medarbetarlöfte, efter omfattande förberedande arbete och pilotanseringar under 2024.

Medarbetarlöftet bygger på tre centrala åtaganden – människor, möjligheter och syfte – som speglar det våra kollegor värdesätter mest och som definierar vår kultur. Under året integrerade fler länder dessa åtaganden i sin rekrytering, introduktion och interna kommunikationsaktiviteter, vilket bidrog till en tydligare och mer konsekvent medarbetarupplevelse i vår decentraliserade organisation.

För att stödja denna expansion introducerade vi en global aktiveringshandbok, lokalt anpassat innehåll och employer branding-material skraddarsytt för roller i frontlinjen – majoriteten av vår arbetsstyrka. Viktigt är att vi inkluderade flera stora marknader

Att attrahera och behålla rätt kompetens är avgörande för vår framgång.



Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender

→ Medarbetare

- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

där personalomsättningen historiskt varit hög, vilket gör det möjligt för dessa marknader att använda medarbetarlöftet som en ram för att förbättra attraktion, utveckling och minska personalomsättningen

Under 2026 kommer vi att skala upp vårt medarbetarlöfte ytterligare. Detta kommer att inkludera en utbilda-utbildaren-modell (train the trainer) som gör det möjligt för regioner att självständigt driva lokal aktivering, tillsammans med ytterligare uppskalningsinsatser i hela organisationen, vilket skapar en mer globalt konsekvent och värdestyrd medarbetarupplevelse.

Denna expansion speglar vår syn på att medarbetarlöftet är en viktig hävstång för att förbättra medarbetarupplevelsen och minska personalomsättningen, särskilt på centrala frontlinjemarknader. Genom att skapa en mer sammanhållen och konsekvent upplevelse över alla regioner stärker vi vår långsiktiga förmåga att attrahera och behålla talanger – en avgörande drivkraft för servicekvalitet, operativ stabilitet och hållbart värdeskapande för våra kunder.

Medarbetarundersökning

Under 2025 fortsatte vi att stärka vårt arbetssätt för att lyssna på våra medarbetare genom den globala medarbetarundersökningen och att driva meningsfulla åtgärder över våra 44 marknader.

Över 121 000 (~50%) kollegor svarade på den årliga undersökningen och delade 650 000 kommentarer, vilket gav oss ovärderliga insikter om hur vi kan fortsätta att stärka vår organisation. Vårt totala engagemangsresultat ökade från 26 eNPS år 2024 till 31 eNPS



Medarbetarlöftet är en viktig hävstång för att förbättra medarbetarupplevelsen och minska personalomsättningen.

år 2025 (+5 poäng jämfört med föregående år, +5 jämfört med True Benchmark), vilket bekräftar den positiva utvecklingen inom koncernen.

Vår medarbetarundersökning förblir en av de mest värdefulla källorna till medarbetarinsikter inom Securitas. Under 2025 förbättrade vi hur vi analyserar och använder dessa data, vilket gör det möjligt för ledare att bättre förstå drivkrafterna bakom engagemang, arbetsplatskultur, ledarskap och medarbetarupplevelse. Detta stärker vår förmåga att möta våra medarbetares föränderliga behov och förstärker kopplingen mellan starkt engagemang, servicekvalitet

och långsiktig hållbar tillväxt.

Vi fokuserade också på högkvalitativa handlingsplaner genom att ge tydligare vägledning, utbildning och förbättrade dashboards för att hjälpa ledare att omsätta insikter till meningsfulla förbättringar. Länderna utvecklade fokuserade förbättringsplaner anpassade till sina viktigaste möjligheter, vilket bidrog till ett mer konsekvent och strukturerat arbetssätt för engagemang i hela organisationen.

Resultatstyrning

En ny, globalt konsekvent metod för resultatstyrning lanserades 2025. Vårt mål är att

främja en kultur av ansvarstagande och hög prestation där våra ledare och medarbetare fokuserar på rätt affärs mål och utvecklar nya färdigheter och förmågor för att framtids-säkra sina karriärer.

Tillvägagångssättet för resultatstyrning är en uppsättning minimistandarder med fokus på tre aktiviteter:

1. Att sätta affärsanpassade mål och utvecklingsplaner
2. Att genomföra en halvårsavstämning för att följa upp prestationer
3. Att genomföra en utvärdering i slutet av året med fokus på uppnådda affärsresultat, kompetensutveckling och bedömning av ledarskapsbeteenden

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

För att säkerställa att resultatstyrning är en positiv och effektiv process och för att uppmuntra globalt införande, har vi påbörjat övergången från manuella processer till digitala lösningar för resultatstyrning. Vi har också tillhandahållit coaching, verktyg och resurser till våra ledare, medarbetare och People & Culture communityn för att säkerställa att de är rustade att hålla effektfulla samtal om resultatstyrning och utveckling.

Global befattningsstruktur

Ett globalt projekt avseende befattningsstruktur lanserades med initialt fokus på utvalda pilotområden. Att etablera en tydlig global befattningsstruktur kommer att göra det möjligt för Securitas att uppnå lönejämlikhet och transparens som en del av vårt åtagande till EU:s direktiv om lönetransparens, förbättra karriärvägar och öka möjligheterna till intern rörlighet för att bättre attrahera och behålla talanger. Dessutom kommer en global befattningsstruktur att underlätta identifieringen av framtida färdigheter, kompetenser och resurser.

Levnadslön

Vi erkänner att rättvisa löner är avgörande för både behålla medarbetarna och servicekvalitet, och vi har åtagit oss att definiera en global ambition för levnadslöner senast 2026. Arbetet pågår med att jämföra löner över alla marknader och att pilottesta levnadslöneprogram tillsammans med nyckelkunder. Dessa initiativ förväntas minska personalomsättningen, attrahera talanger och höja servicekvaliteten.



Vi investerar i våra medarbetare och skapar tydliga vägar för karriärutveckling.

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Varför investera i Securitas?

Securitas är väl positionerat för att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

1 Säkerhetsmarknaden är attraktiv och växande, och behovet av säkerhetstjänster i kombination med teknik ökar över tid bland företag världen över.

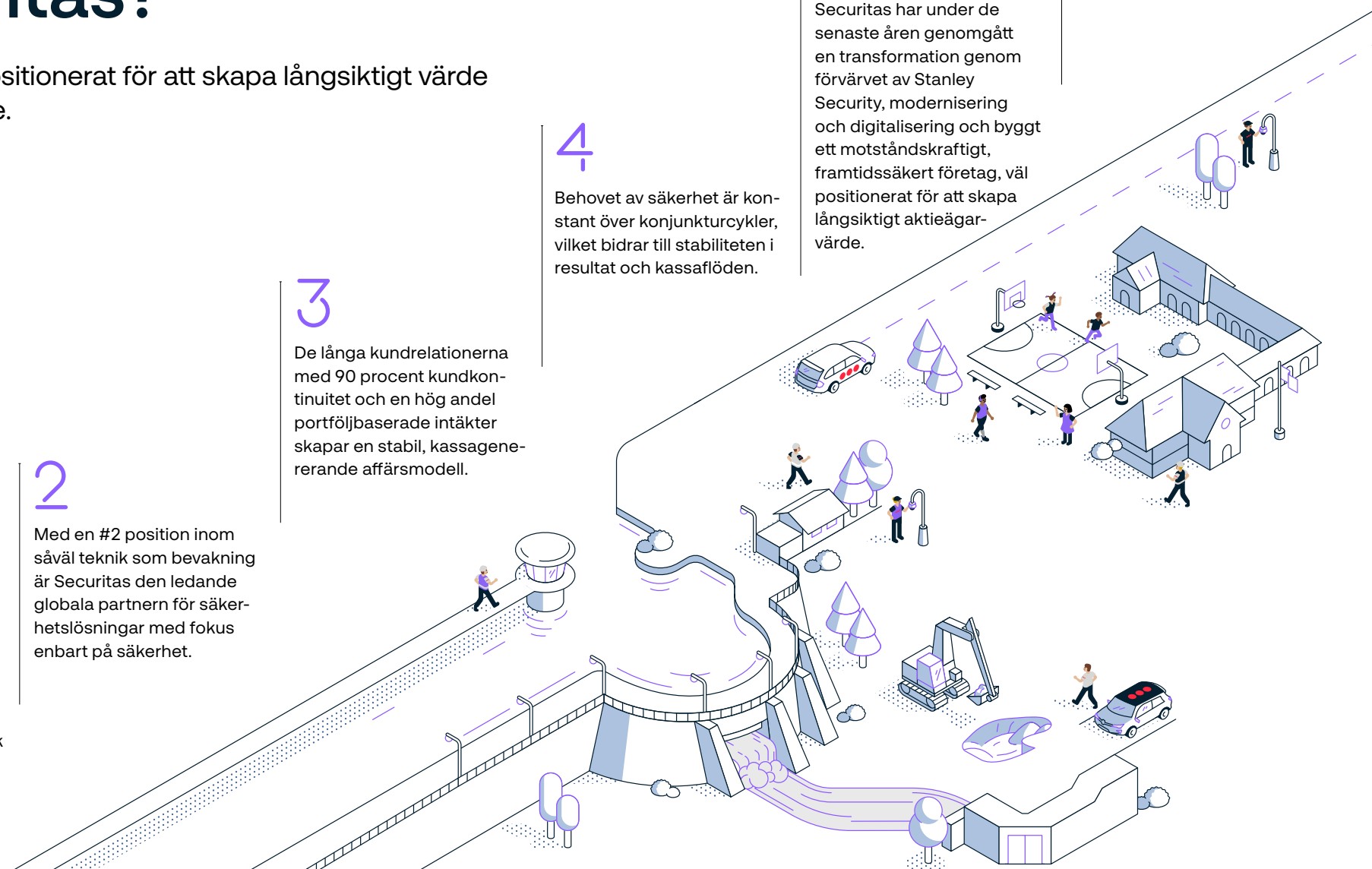
2 Med en #2 position inom såväl teknik som bevakning är Securitas den ledande globala partnern för säkerhetslösningar med fokus enbart på säkerhet.

3 De långa kundrelationerna med 90 procent kundkontinuitet och en hög andel portföljbaserade intäkter skapar en stabil, kassagenererande affärsmodell.

4 Behovet av säkerhet är konstant över konjunkturcykler, vilket bidrar till stabiliteten i resultat och kassaflöden.

5 Securitas har under de senaste åren genomgått en transformation genom förvärvet av Stanley Security, modernisering och digitalisering och byggt ett motståndskraftigt, framtidssäkert företag, väl positionerat för att skapa långsiktigt aktieägarvärde.

6 Securitas har en stark historik när det gäller utdelningar.



Introduktion

- Om Securitas

Koncernchefens kommentar

Strategi och mål

Hållbarhetsstrategi och mål

Vårt erbjudande

Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden och trender

Medarbetare

Varför investera i Securitas

→ Securitas aktie

Finansiell information

Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning

+

Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+

Aktiens utveckling 2025

Stängningskursen för Securitas aktie var 147,20 SEK (136,90) vilket motsvarade ett börsvärde på 80,4 BSEK (74,8). Aktiekursen ökade med 7,5 procent under 2025 att jämföra med OMX Stockholm index som ökade med 12,8 procent. Det högsta pris som betalades för Securitasaktien under 2025 var 159,80 SEK, noterat den 13 februari och det lägsta priset var 125,85 SEK noterat den 7 april.

Omsättning

Det omsattes 216 miljoner (318) Securitas-aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 31,1 BSEK (36,8). Omsättningshastigheten 2025 var 38 procent (58), att jämföra med en omsättnings-hastighet för hela Nasdaq Stockholm på 35 procent (41). I genomsnitt handlades 868 600 Securitasaktier varje dag.

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2025 uppgick aktieka-pitalet till 573 392 552 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitasaktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2025 hade Securitas 60 994 aktieägare (63 007). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 56 115 aktieägare, mot-svarande 92 procent av det totala antalet

Data per aktie

SEK/aktie	2025	2024	2023	2022 ⁵	2021 ⁵
Vinst per aktie ^{3,4}	8,93	9,01	2,24	9,20	7,14
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster ^{3,4}	11,55	10,81	9,59	10,77	8,66
Utdelning	5,30 ¹	4,50	3,80	3,45	3,66
Utdelning i % av vinst per aktie	59 ²	50	170	38	51
Direktavkastning, %	3,6 ²	3,3	3,9	4,0	3,5
Fritt kassaflöde per aktie	11,9	8,9	8,6	7,3	9,1
Börskurs vid årets slut	147,20	136,90	98,58	86,96	103,65
Högsta börskurs	159,80	144,15	105,90	105,81	129,67
Lägsta börskurs	125,85	94,84	79,54	69,63	97,66
Genomsnittlig börskurs	143,85	115,70	89,96	86,42	113,84
P/ E-tal, ggr	13	13	10	8	12
Antal utestående aktier (1 000-tal) ³	572 918	572 918	572 918	572 918	438 442
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ³	572 918	572 918	572 918	468 284	438 627

1 Föreslagen utdelning.
2 Beräknad på föreslagen utdelning.
3 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

4 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelate-rade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.
5 Justerad för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.

De största aktieägarna per den 31 december 2025

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Investment AB Latour ¹	19 866 943	42 569 999	10,9	29,6
Melker Schörling AB	7 071 428	21 753 604	5,0	11,3
BlackRock		26 105 342	4,6	3,2
SEB Fonder		24 151 363	4,2	3,0
Vanguard		20 981 916	3,7	2,6
Swedbank Robur Fonder		17 329 591	3,0	2,1
Macquarie Investment Management		12 500 000	2,2	1,5
Handelsbanken Fonder		10 636 376	1,9	1,3
M&G Investment Management		10 268 198	1,8	1,3
Länsförsäkringar Fonder		10 217 143	1,8	1,3
Summa, tio största aktieägarna	26 938 371	196 513 532	39,0	57,1
Totalt, övriga ägare	–	349 940 649	61,0	42,9
Totalt per den 31 december 2025	26 938 371	546 454 181 ²	100,0	100,0

1 Genom Investment AB Latour och familj.
2 Inkluderar 475 000 aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.



Introduktion

- Om Securitas

Koncernchefens kommentar

Strategi och mål

Hållbarhetsstrategi och mål

Vårt erbjudande

Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden och trender

Medarbetare

Varför investera i Securitas

→ Securitas aktie

Finansiell information

Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning

+

Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+

aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 90 procent respektive 93 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehade 55 procent (58) av kapitalet och 69 procent (71) av rösterna. Jämfört med 2024 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen sjunkit. Den 31 december 2025 svarade aktieägarna utanför Sverige för 45 procent (42) av kapitalet och 31 procent (29) av rösterna. De största aktieinnehaven som innehas av utländska ägare finns i USA och Norge, med 16 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i USA och 7 procent av kapitalet och 5 procent av rösterna i Norge. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2025 var Investment AB Latour, som innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent (5,0) av kapitalet och 11,3 procent (11,3) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Jan Svensson och Sofia Schörling Högberg.

Utdelningspolicy och kontantutdelning

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i teknik och säkerhetslösningar, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 5,30 SEK per aktie, vilket motsvarar 59 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2025

uppgick direktavkastningen till 3,6 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier under perioden fram till årsstämman 2026.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594.

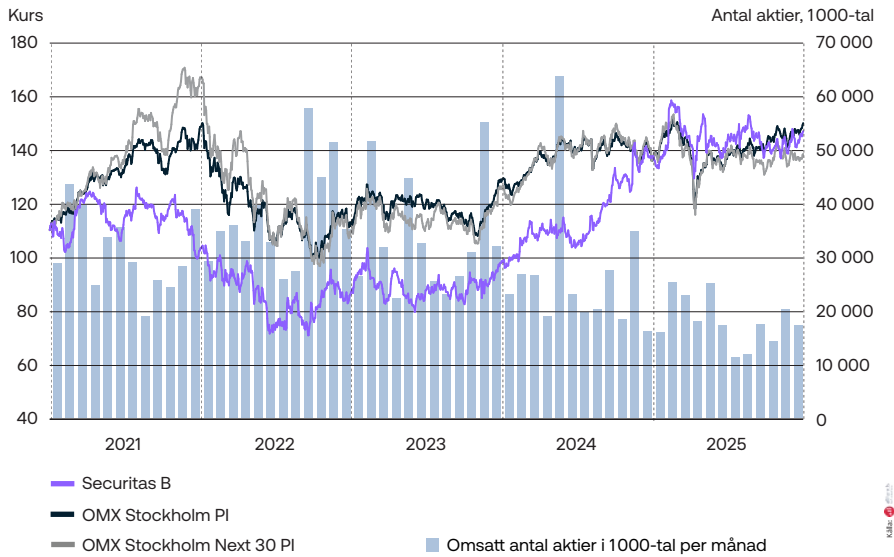
Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU-B på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Ägarstruktur per den 31 december 2025

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1–500	45 354		5 563 349	0,97	0,68
501–1000	5 952		4 559 796	0,80	0,56
1001–5 000	7 244		16 309 679	2,84	2,00
5 001–10 000	1101		7 890 400	1,38	0,97
10 001–20 000	538		7 783 340	1,36	0,95
20 001–	805	26 938 371	504 347 617	92,65	94,84
Total	60 994	26 938 371	546 454 181 ¹	100,0	100,0

1Inkluderar 475 000 egna aktier varav 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021. Källa: Modular Finance

Aktiekursen för Securitas, 1 januari – 31 december 2021–2025



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2025 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris/vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Finansiell information

Finansiell kalender

Delårsrapport januari – mars 2026
28 april 2026

Årsstämma 2026
29 april 2026 i Stockholm

Kapitalmarknadsdag
16 juni 2026 i London

Delårsrapport januari – juni 2026
24 juli 2026

Delårsrapport januari – september 2026, 23 oktober 2026

Finansiell information

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress:
www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com/sv

Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Sundal Collier	Simon Jönsson
AlphaValue	Hélène Coumes
BNP Paribas Exane	Andrew Grobler
Citigroup	Marc van't Sant
DNB Carnegie	Viktor Lindeberg
Goldman Sachs	Suhasini Varanasi
Jefferies	Allen Wells
J.P.Morgan	Karin So
Morgan Stanley	Remi Grenu
Pareto Securities	Thomas Blikstad
RBC	Andrew Brooke
Redburn	Neil Tyler
SB1 Markets	Johan Eliason
SEB	Dan Heimer
UBS	Nicole Manion

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på www.securitas.com/sv/investerare

Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Strategi och mål
- Hållbarhetsstrategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Medarbetare
- Varför investera i Securitas
- Securitas aktie
- Finansiell information
- Securitas historia

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Vår historia

1934

Erik Philip-Sörensen förvärvar Helsingborgs Nattvakt i Helsingborg. Sörensen förvärvar ytterligare ett par säkerhetsföretag i södra Sverige och slår ihop dessa för att bilda Förenade Svenska Vakt AB.

↓

1942

En avdelning startas i Stockholm, vilket gör bolaget rikstäckande i Sverige.

↓

1949

Securitas Alarm grundas i Sverige för att möta efterfrågan på larm-teknik som ett komplement till bevakningstjänsterna.

↓

1972

Bolaget döps om till Securitas och logotypen med de tre röda prick-arna skapas.

↓

1981

Securitas delas upp mellan Sörensens två söner. Securitas i Sverige säljs till Sven Philip-Sörensen. Securitas internationella verksamhet, som senare skulle komma att bli G4S, säljs till Jörgen Philip-Sörensen.

↓

1983

Securitas i Sverige säljs till Skrinet.

↓

1985

Investment AB Latour blir Securitas nya ägare.

↓

1987

Melker Schörling utses till VD för Securitas och förvärvar 17 procent av bolaget.

↓

1989

Securitas påbörjar sin interna-tionella expansion med förvärv i Norge, Danmark och Portugal.

↓

1991

Securitas noteras på Stockholmsbörsen (numera Nasdaq Stockholm).

↓

1994

Assa knoppas av och delas ut till Securitas aktieägare och förvärvar Abloy och noteras som Assa Abloy.

↓

1999

Securitas etablerar sig i USA genom förvärvet av Pinkerton.

↓

2006

Securitas offentliggör planer på att knoppa av och dela ut tre företag till sina aktieägare: Securitas Systems (som senare blev Niscayah Group), Securitas Direct (som senare blev Verisure) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen.

↓

2008

Loomis knoppas av och delas ut till aktieägarna och note-ras som ett separat bolag på Stockholmsbörsen. Efter avknopp-ningen är Securitas verksamhet huvudsakligen fokuserad på bevakningstjänster.

↓

2011

Securitas offentliggör ett bud på att köpa tillbaka Niscayah Group men förlorar budstriden mot Stanley Black & Decker Inc.

↓

2012

Securitas ökar satsningen på teknisk säkerhet och höjer sina ambitioner för tillväxt inom detta område.

↓

2015

Securitas förvärvar Diebolds nord-amerikanska tekniska säkerhets-verksamhet – koncernens största förvärv på 15 år.

↓

2018

Securitas uppnår en milstolpe på över 100 000 MSEK i försäljning.

↓

2020

Covid-19-pandemin påverkar företag och människor över hela världen. Trots nedstängningar i samhället, inklusive minskad flygplats- och underhållningsverk-samhet, visar Securitas uthållighet inför nya utmaningar.

↓

2021

Securitas offentliggör sitt största förvärv någonsin i samband med att de ingått avtal om att förvärva STANLEY Security, en global leverantör av tekniska säkerhetslösningar.

↓

2022

Förvärvet av STANLEY Security slutförs den 22 juli 2022 efter att alla regulatoriska godkännanden från relevanta myndigheter erhållits.

↓

2023

Ett intensivt integrationsarbete av STANLEY Security och transfor-mationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika fortsatte.

↓

2024

Securitas redovisade en rekordhög rörelsemarginal på 7,5 procent i det tredje kvartalet vilken var den hittills högsta i företagets historia.

↓

2025

Det ambitiösa finansiella målet om en rörelsemarginal på 8 procent uppnåddes under andra halvåret 2025, vilket markerar den hittills högsta rörelsemarginalen i före-tagets historia och bekräftar att vi framgångsrikt har levererat i linje med vår strategi.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Denna bolagsstyrningsrapport, som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), innehåller viktig information om hur vi följer Koden, om våra aktieägare, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

Då hållbarhetsrapporten hänvisar till denna bolagsstyrningsrapport för vissa ERS-relaterade upplysningar om bolagsstyrning, beskriver detta avsnitt också de roller och ansvarsområden som gäller för styrningen av hållbarhetsfrågor, inklusive styrelsens och dess utskotts tillsyn över den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen samt effektiviteten i den interna kontrollen inom dessa områden.

I avsnittet som behandlar intern styrning, kontroll och risk har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering fungerar i en vidare mening, oavsett risktyp, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

På en separat del av koncernens hemsida finns bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Läs mer på
www.securitas.com/sv/om-oss/bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
→ Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	
+	
Årsredovisning	
+	

Bolagsstyrning i Securitas

Securitas modell för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att koncernen drivs på ett sätt som är hållbart, etiskt, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt med Securitas aktieägares intressen i fokus. Securitas anser att en väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att säkerställa en fortsatt organisk försäljningstillväxt, förbättring av rörelsemarginaler och en framgångsrik integration av företag i koncernen.

Securitas är ett syftesdrivet företag med höga etiska standarder som underbyggs av våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi är fast beslutna att upprätthålla en hög standard avseende integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och eventuella uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi är verksamma. Securitas följer Svensk kod för bolagsstyrnings ”följ eller förklara”-princip och har inga avvikelser för 2025.

Bolagets högst beslutande organ är bolagsstämman, som beslutar om styrelsens sammansättning och val av revisorer. Val av styrelseledamöter och revisorer förbereds av valberedningen. Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Styrelsen utser VD och koncernchef, som i sin tur utser koncernledningen.

Koncernen är exponerad för olika risker och utmaningar och har etablerat en modell med tre linjer för att hantera dessa risker.

Den första linjen innefattar den operativa ledningen som äger och hanterar de lokala riskerna. Den andra linjen utgörs av de olika funktioner för risk- och regelefterlevnad som finns på olika nivåer i koncernen. Den tredje linjen utgörs av internrevisionen, som är oberoende i förhållande till ledningen och rapporterar direkt till styrelsen. Var och en av dessa linjer har en tydlig roll inom organisationens bredare ramverk för bolagsstyrning.

Securitas tror på en decentraliserad modell där beslut fattas av den person som är närmast frågan och som därmed kan hantera den effektivt. Möjligheten att fatta beslut och agera inom ett bestämt ramverk utan att behöva söka godkännanden för dagliga uppgifter är en väsentlig del av Securitas DNA och är grundläggande för vår förmåga att vara ett agilt, flexibelt och kundfokuserat bolag. Delegering av behörighet i en decentraliserad organisation måste dock förenas med fullgoda kontroller och ramverk. Inom vissa områden, såsom strategisk inriktning,

policyer, finansiell planering och regel- efterlevnad, krävs ett centraliserat ledarskap, ägarskap och kontroll för att decentraliseringen ska fungera så effektivt som möjligt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste Securitas sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden samt hur vi kan övervaka och kontrollera dessa faktorer. Se sidorna 48–49 för ytterligare information.

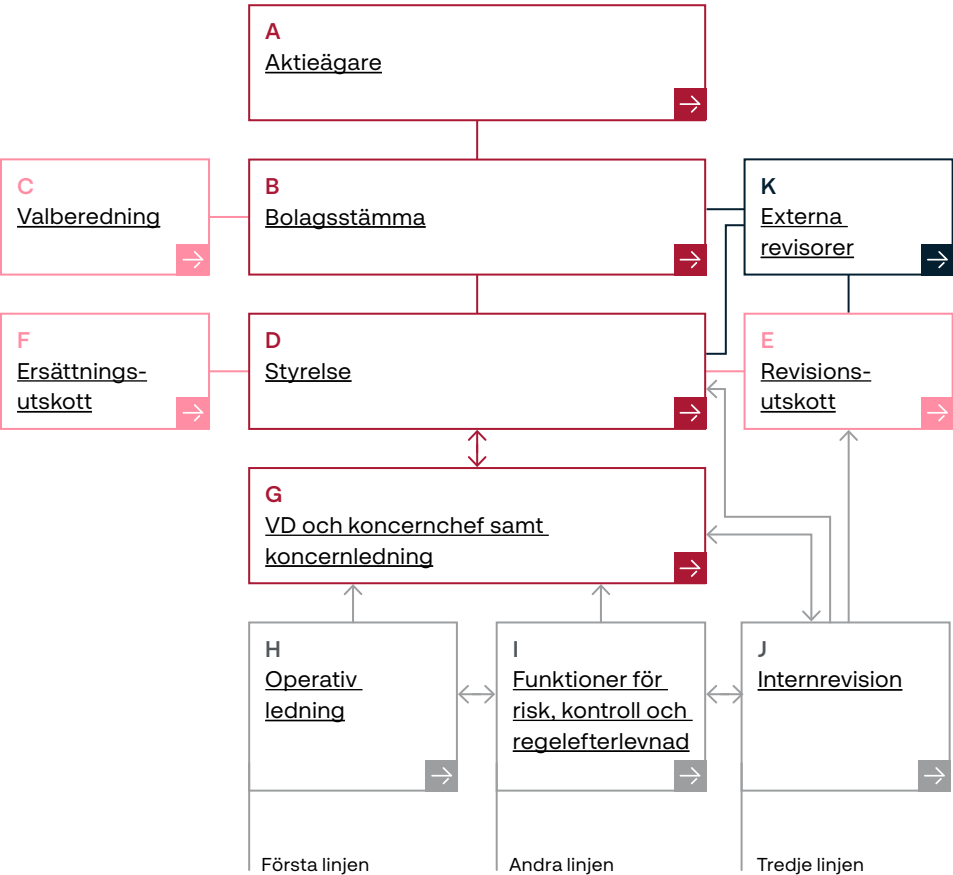
Securitas Toolbox

Securitas ledningsmodell, ”Securitas Toolbox”, har en stark koppling till våra värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. En viktig funktion för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer.

Verktygen beskriver hur Securitas chefer förväntas uppträda och beskriver vårt förhållningssätt till marknaden, kunderna och medarbetarna, och betonar vikten av hög etisk standard och god styrning.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
→ Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Styrningsmodell



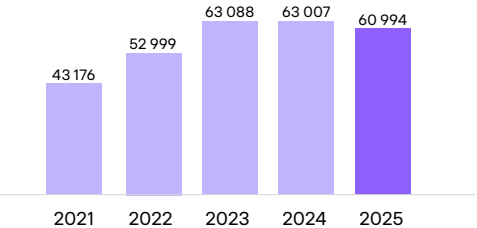
Väsentliga externa styrinstrument
Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknadsmissbruksförordning, Global Reporting Initiative (GRI), International Financial Reporting Standards (IFRS) och andra redovisningsregler, Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares) samt Svensk kod för bolagsstyrning.

Väsentliga interna styrinstrument
Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och dess utskott, instruktion för VD och koncernchef, strategier, policyer och direktiv samt Securitas kod för värderingar och etik.

A Aktieägare
Securitas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2025 var Carl och Eric Douglas, som genom familj och Investment AB Latour innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,0 procent (5,0) av kapitalet och 11,3 procent (11,3) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 28.

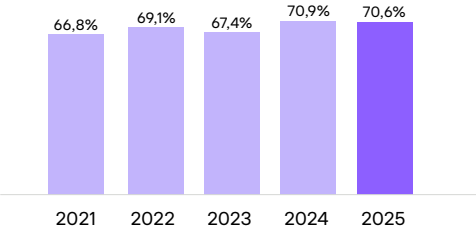
Antal aktieägare 2021–2025



B Bolagsstämma
Bolagsstämman är företagets högsta beslutsfattande organ och är ett forum för samtliga aktieägare att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för samtliga aktier som innehas vid stämman.

Årsstämma i Securitas AB hölls den 8 maj 2025. På årsstämman deltog aktieägare vilka representerade 58,2 procent (58,6) av kapitalet och 70,6 procent (70,9) av totalt antal röster i bolaget. Ett av de beslut som togs 2025 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.securitas.com/sv. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt Styrelse nedan.

Närvaro årsstämma 2021–2025 (% av röststyrka)



Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämμοordförande för årsstämman, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, revisor, arvode till styrelseledamöterna, inklusive uppdelningen mellan ordförande, och övriga styrelseledamöter, och fastställande av arvoden till styrelsens utskott, revisor samt uppdatera valberedningens instruktioner vid behov.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om

ledamöternas kompetens, kön, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2025 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Av de stämμοvalda ledamöterna, utgörs styrelsen för närvarande av tre kvinnor och fem män. Andelen kvinnor i styrelsen är därmed 37,5 procent, vilket är i linje med den ambitionsnivå som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att kontinuerligt arbeta med att skapa och bibehålla en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer.

Årsstämman antog 2022 en uppdaterad instruktion för valberedningen, vilken

fortfarande är gällande. Instruktionen innefattar en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen bestå av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För det fall aktieägare avstår från att utse ledamot till valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. Förutsatt att valberedningen består av minst tre ledamöter, ska proceduren dock endast upprepas fram till att totalt åtta aktieägare har tillfrågats.

För ytterligare information, se www.securitas.com/sv avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande

ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Baserat på dessa principer består valberedningens sammansättning av de ledamöter som anges i tabellen.

Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter, dock minst ett sammanträde årligen. Inför årsstämman 2025 sammanträdde valberedningen fem gånger.

Valberedning inför årsstämman 2026

Valda ledamöter	Andel röster per den 31 augusti 2025
Johan Hjertonsson, Investment AB Latour, Styrelseordförande	29,6%
Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB	11,3%
Elisabet Jamal Bergström, SEB Fonder	2,9%
Joachim Spetz, Swedbank Robur Fonder	2,5%
Anna Henricsson, Handelsbanken Fonder	1,5%
Andel röster representerade i valberedningen	47,8%



D Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Securitas organisation och administration.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämmovalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande. Styrelsen har bildat ett revisions- respektive ersättningsutskott.

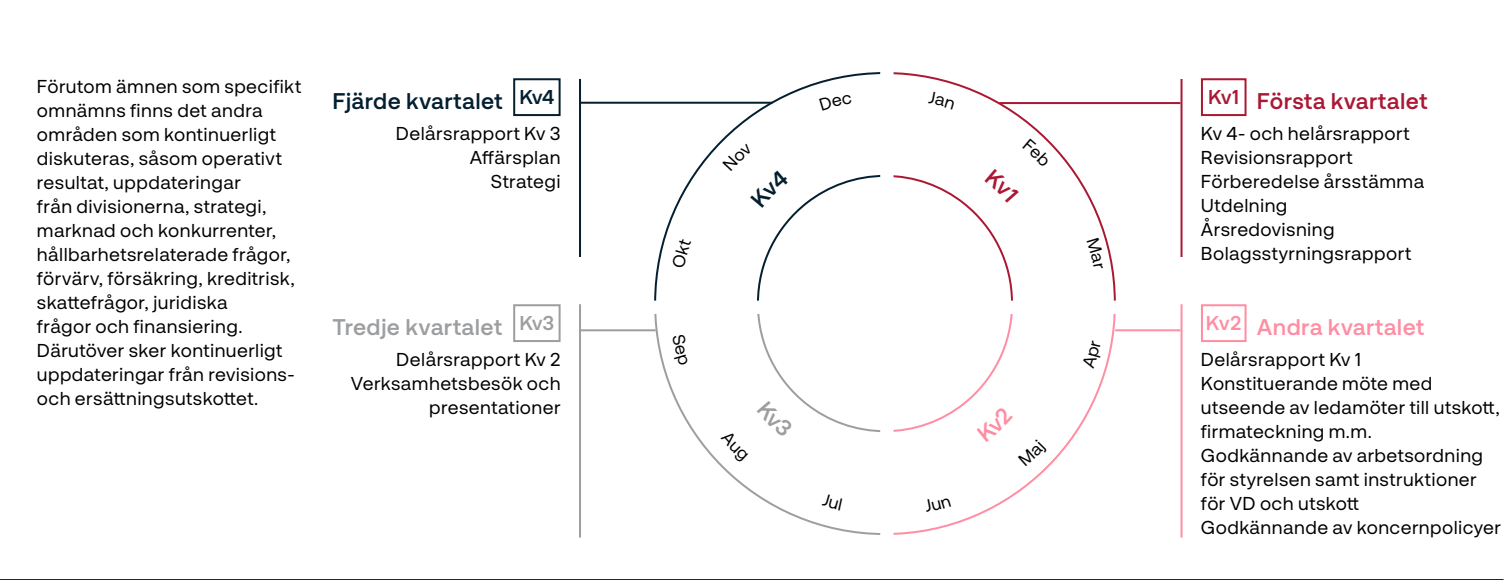
Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen och utskotten, inklusive ersättningar, finns på sidorna 39–40.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen. Styrelsen ska förvalta koncernens angelägenheter i koncernens och aktieägarnas intresse samt säkerställa och främja en god företagskultur. Styrelsen utser VD och koncernchef.

Styrelsen har antagit ett antal koncernpolicyer. Utöver dessa koncernpolicyer finns det även policyer som antas på divisions- och lokal nivå. Policyer är avgörande för koncernen eftersom de fastställer gränser för individer såväl som processer, relationer och transaktioner och implementerar relevanta kontrollprocedurer.

Översikt över styrelsens arbete



Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 43.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchef regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, definition av mål (inkluderande

verksamhets-, lönsamhets- och hållbarhetsrelaterade mål), företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Valberedningen beaktar årligen resultatet av den utvärdering som gjorts av styrelsen och dess arbete. Som en del av denna process presenterar styrelsens ordförande en rapport om styrelsens arbete och

valberedningen genomför intervjuer med enskilda styrelseledamöter. Dessa delar utgör tillsammans grunden för valberedningens samlade bedömning och förslag.

Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Under 2025 höll styrelsen nio möten, varav två hölls per capsulam. Revisorerna deltog vid styrelsemötet som hölls i samband med årsbokslutet, där de även presenterade revisionen.

- Securitas styrningsmodell
- Styrelse
- Koncernledning
- Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

E Revisionsutskott

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för revisionsutskottet. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året.

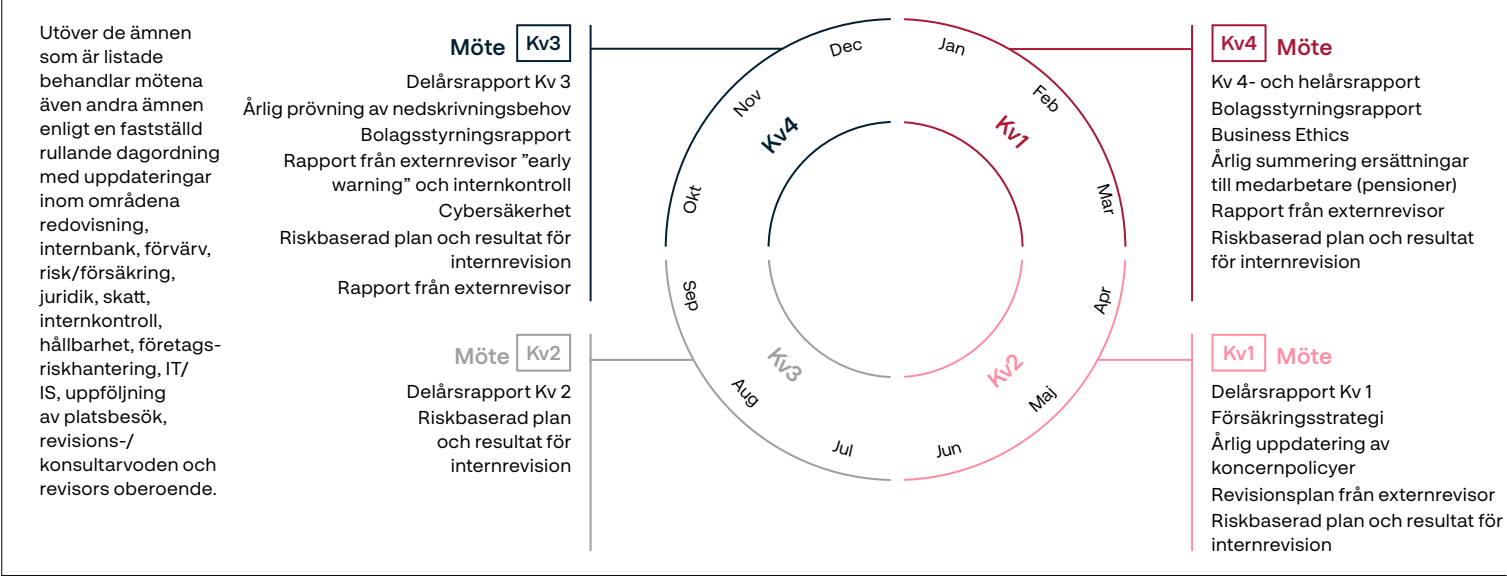
Utskottet övervakar finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem för att stödja styrelsens kvalitetskontrollarbete. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revisorns oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen. Utskottet skall även bevaka utfall avseende revisionens kvalitet, genom att bevaka utfall hos Revisorsinspektionen och liknande.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2025.

F Ersättningsutskott

Styrelsen har även bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande, vilket inkluderar förslag till ersättningsrapport. Utskottet höll två möten under 2025.

Översikt över revisionsutskottets arbete



Riktlinjer för ersättning

Nya riktlinjer för ersättning till koncernledningen antogs vid årsstämman 2025. Enligt riktlinjerna ska ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta anställda inom koncernen. Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken

ska baseras på utfallet i förhållande till finansiella mål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Prestationsmålen ska bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

De revideringar i riktlinjerna som gjordes 2025 inkluderar en justering av den rörliga kontantersättningen för VD och koncernchef. Därtill har mindre språkliga justeringar genomförts. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com/sv.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen, koncernledningen och aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, inklusive utfall, se not 9.

G VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen. Det finansiella ramverket och den finansiella modellen utgör, tillsammans med andra verktyg och ramverk, ett viktigt instrument som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål.

Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 41–42.

H Operativ ledning (den första linjen)

Den första linjen omfattar den lokala operativa ledningen vilka äger och förvaltar lokala risker. Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala operativa ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av lokal lagstiftning och förordningar och koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och upprätthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande nyckelkontroller för att hantera relevanta risker. Landets operativa ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operativa frågor och lokala controllers via divisionscontrollers gällande den finansiella rapporteringen.

I Funktioner för risk, kontroll och regelefterlevnad (den andra linjen)

Inom den andra linjen har koncernen upprättat en struktur över olika regelefterlevnadsområden med tydligt ansvar för kontroll och stöd för efterlevnad i förhållande till varje sådant område, eller ”vertikaler”. Varje koncernpolicy tillhör ett av områdena för efterlevnad och varje efterlevnadsområde ska ha en klart dokumenterad ägare och/eller ledare. Därutöver har koncernen definierat ”horisontella processer” för att stödja harmonisering och samordning av gemensamma processer som är tillämpliga på alla eller flera regelefterlevnadsområden.

Koncernen har inrättat ett antal kommittéer och arbetsgrupper och möten hålls varje kvartal med VD och koncernchefen, CFO, Vice President Finance och Senior Vice President General Counsel, där ämnen som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras. Det finns också en separat IT-styrelse, en styrgrupp för digital säkerhet, en kommitté för riskhantering, en styrgrupp för regelefterlevnad, en etik- och hållbarhetsnämnd, en hållbarhetskommitté, en insiderkommitté samt en nämnd för internkontroll över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.

J Internrevision (den tredje linjen)

Funktionen för internrevision är en del av den integrerade assurance-agendan och arbetar efter en riskbaserad revisionsplan i samverkan med den andra linjens assurance-funktioner och de externa revisorerna. De punkter som upptäcks i den interna revisionen, tillsammans med handlingsplaner för riskminimerande åtgärder, övervakas systematiskt för att säkerställa lämplig riskminimering i verksamheten. Samtliga

utförda revisionsuppdrag rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet och den operativa ledningen. Koncernfunktionen för internrevision rapporterar direkt och oberoende till revisionsutskottet.

K Externa revisorer

Årsstämman 2025 utsåg Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor för en period om ett år fram tills tiden för nästa årsstämma.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga ordinarie möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45.

Huvudansvarig revisor

Rickard Andersson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Rickard Andersson har varit huvudansvarig revisor sedan 2021. Andra revisionsuppdrag: Elekta AB (publ), Skanska AB (publ) och SSAB AB (publ). Medlem av FAR.

Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning

- Securitas styrningsmodell
- Styrelse
 - Koncernledning
 - Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +



Jan Svensson
Ordförande, född 1956
Ordförande i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör samt civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult och Billerud AB, styrelseledamot i Herenco Holding AB
Tidigare: VD och koncernchef för Investment AB Latour 2003–2019, VD för AB Sigfrid Stenberg, styrelseledamot i Stena Metall AB, styrelseordförande i Nobia AB
Aktier i Securitas: 92 928 B-aktier



Åsa Bergman
Född 1967
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2023
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Sweco AB, styrelseledamot i Svenska Cellulosa AB SCA
Tidigare: Styrelseledamot i Swegon Group AB och Persson Invest AB, ledande befattningar inom Swecokoncernen, medlem i nationella innovationsrådet
Aktier i Securitas: 7 944 B-aktier



Fredrik Cappelen
Född 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dometic Group AB, Rossignol SA, Laedi TopCo AB (moderbolag i iDeal of Sweden-koncernen), Transcom Holding AB och Zacco A/S, ledamot i ICC Executive Board
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia, styrelseordförande i Dustin Group AB, Byggmax Group AB, Terveystalo Oy, KonfiDents GmbH och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB
Aktier i Securitas: 140 885 B-aktier



Massimo Grassi
Född 1961
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2025
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Executive Vice President och chef för Entrance Systems Division för Assa Abloy AB
Tidigare: Divisionschef för IMI Precision Engineering, ledande befattningar inom Stanley Black & Decker koncernen såsom chef för Stanley Security Europe
Aktier i Securitas: 0 B-aktier



Sofia Schörling Högberg
Född 1978
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, styrelseledamot i Hexagon AB, Assa Abloy AB och Stockholms Handelskammare
Tidigare: –
Aktier i Securitas: 7 071 428 A-aktier och 21 761 146 B-aktier¹



Harry Klagsbrun
Född 1954
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Journalistexamen, civilekonomexamen samt en MBA
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Harmar AB, Fortnox AB och Ailongam Holdco AB (moderbolag i Mabtech-koncernen), senior rådgivare på EQT AB
Tidigare: Partner EQT AB, styrelseledamot i Duni AB, Securitas Direct AB, Academedia AB, Gambro AB, Dako A/S, ISS A/S, Dometic Group AB, Piab AB och Press Ganey Inc.
Aktier i Securitas: 157 142 B-aktier

Styrelse

Bolagsstyrningsrapport och ledning

- Securitas styrningsmodell
- Styrelse
- Koncernledning
- Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll



Johan Menckel

Född 1971
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Executive Vice President och Chief Investment Officer för Investment AB Latour, Styrelseordförande i Bemsig AB, Nederman Holding AB, Swegon Group AB, CTEK AB och Nord Lock Group, Styrelseledamot i Latour Industries AB, Saab AB och World Materials Forum France
Tidigare: VD för Gränges AB och Sapa Heat Transfer, konsult på Accenture och grundare av addnature.com
Aktier i Securitas: 15 714 B-aktier

Styrelsens sammansättning samt närvaro under 2025

Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelsemöten	Revisions-utskottsmöten	Ersättnings-utskottsmöten	Totalt i arvode, SEK¹	Oberoende i förhållande till bolaget²	Oberoende i förhållande till ägarna²
Jan Svensson	Ordförande	–	Ordförande	9/9	–	2/2	3 624 000	Ja	Ja
Åsa Bergman	Ledamot	Ledamot	–	9/9	4/4	–	1 500 000	Ja	Ja
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	–	9/9	4/4	–	1 692 000	Ja	Ja
Massimo Grassi	Ledamot	–	–	6/6	–	–	1 152 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	–	Ledamot	8/9	–	1/1	1 224 000	Ja	Nej
Harry Klagsbrun	Ledamot	–	–	9/9	–	–	1 152 000	Ja	Ja
Johan Menckel	Ledamot	Ledamot	–	9/9	4/4	–	1 500 000	Ja	Nej
Jill D. Smith	Ledamot	–	–	6/6	–	–	1 152 000	Ja	Ja
Åse Hjelm³	Ledamot	–	–	8/9	–	–	0	–	–
Jan Prang³	Ledamot	–	–	9/9	–	–	0	–	–
Mikael Persson³	Ledamot	–	–	7/9	–	–	0	–	–
John Brandon⁴	Ledamot	–	–	3/3	–	–	–	–	–
Gunilla Fransson⁴	Ledamot	–	Ledamot	3/3	–	1/1	–	–	–

- 1) Totalt arvode beslutat av årsstämman 2025. Arvodet inkluderar arvode för utskottsarbete om totalt 1 452 000 SEK, varav 216 000 SEK för ersättningsutskott och 1 236 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2025 på Securitas hemsida www.securitas.com/sv.
2) Av de styrelseledamöter som valts av årsstämman är åtta (100 %) oberoende i förhållande till bolaget och sex (75 %) oberoende i förhållande till bolagets ägare.
3) Arbetstagarrepresentanter. Suppleant är Thomas Fanberg (f. 1961), som har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008.
4) Gunilla Fransson och John Brandon var styrelseledamöter i Securitas AB fram till årsstämman 2025. Sofia Schörling Högberg ersatte Gunilla Fransson som ledamot i ersättningsutskottet. Massimo Grassi och Jill D. Smith är nyvalda styrelseledamöter sedan årsstämman 2025.

För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9.



Jill D. Smith

Född 1958
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2025
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i Management
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Check Point Technologies Ltd, MDA Space Ltd och Evolent Health Inc.
Tidigare: VD och koncernchef för Allied Minds plc, styrelseordförande och VD för DigitalGlobe Inc., styrelseordförande i Aspen Technology Inc., styrelseledamot i R1 RCM Inc. och Circor International Inc.
Aktier i Securitas: 0 B-aktier



Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm

Född 1962
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd
Aktier i Securitas: 120 B-aktier



Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson

Född 1966
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021
Ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas i Värmland
Aktier i Securitas: 0 B-aktier



Arbetstagarrepresentant

Jan Prang

Född 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg
Aktier i Securitas: 1 100 B-aktier

¹Genom familj och Melker Schörling AB. Utöver aktieinnehavet innehar Sofia Schörling Högberg, genom Melker Schörling AB, obligationer i Securitas till ett nominellt värde av 5 000 000 EUR, 6 000 000 EUR och 4 100 000 EUR (ISIN XS2607381436, ISIN XS2771418097 och ISIN XS2676818482).

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2025.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
→ Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+



Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef i Securitas AB¹
Född: 1974
Anställd: 2015
Aktier i Securitas: 578 575 B-aktier



Andreas Lindback
Chief Financial Officer
Anställd: 2011
Aktier i Securitas: 53 016 B-aktier



Hillevi Agranius
Chief Information Officer
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 20 371 B-aktier



Martin Althén
President, Securitas Digital
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 70 252 B-aktier



Helena Andreas
Chief Human Resources Officer och Chief Marketing Officer
Anställd: 2019
Aktier i Securitas: 34 337 B-aktier



Tony Byerly
Global President, Securitas Technology
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 100 734 B-aktier

Koncern- ledning

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
→ Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	
+	
Årsredovisning	
+	



Jorge Couto
Divisional President, Securitas North America
Anställd: 1998
Aktier i Securitas: 77 200 B-aktier



Zacarías Erimias
Divisional President, Securitas Ibero-America
Anställd: 2001
Aktier i Securitas: 91 226 B-aktier



Brian Riis Nielsen
President Global Clients
Anställd: 2002
Aktier i Securitas: 32 742 B-aktier



Frida Rosenholm
Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics & Sustainability
Anställd: 2018
Aktier i Securitas: 42 008 B-aktier



Axel Sundén
Divisional President, AMEA
Anställd: 2012
Aktier i Securitas: 19 762 B-aktier



Henrik Zetterberg
Divisional President, Securitas Europe
Anställd: 2014
Aktier i Securitas: 65 432 B-aktier

1 Magnus Ahlqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility - ett Google-ägt bolag, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligue.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2025:
• José Castejon, Chief Operating Officer, North American Guarding, North America, lämnade Securitas i januari 2025. Rollen har upphört.

Följande ändringar i koncernledningen träder i kraft under 2026:
• Andreas Lindback, Chief Financial Officer, har beslutat att lämna sin roll för att tillbringa mer tid med sin familj. Han lämnar Securitas den 1 april 2026, och Matteo Dall'Ora tillträder rollen som Chief Financial Officer under andra kvartalet 2026.

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 december 2025.

Mer information om koncernledningen finns på www.securitas.com/sv/om-oss/koncernledning

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll är riskbaserat och har utformats för att stödja verksamheten med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister, såväl som efterlevnad av de mest väsentliga policyerna.

”Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare.

Intern kontroll över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering ingår som en del av Securitas övergripande interna styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för intern kontroll över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering nämns specifikt. På sidan 45 beskriver vi Securitas enterprise risk management-process (ERM-process), som utgör den övergripande processen för hur Securitas proaktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 44 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

Kontrollmiljö
De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: styrelsens arbetsordning, vilken ger tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med beslutsdelegering, dokumenterad i koncernens attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare

till koncernledning. Koncernens attestmatris sätter även ramarna för divisionernas och lokala organisationers godkännandepolicyer. Kontrollmiljön innefattar även kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten ligger på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram och tydliga processer och rutiner för att säkerställa att medarbetare snabbt kan agera i enlighet med ramverket.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare. Securitas kod för värderingar och etik samt Securitas uppförandekod för affärspartners sätter den höga etiska standard som är en väsentlig del av Securitas verksamhet och ger Securitas medarbetare och samarbetspartners vägledning för att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Policyer och ramverk som är relevanta för

intern kontroll över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll, koncernpolicyen för intern kontroll över finansiell rapportering samt Securitas rapporteringsmanual för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

Riskanalys
På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Den övergripande processen för riskhantering, eller ERM, utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operativa, finansiella eller strategiska risker. Riskanalys

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

Koncernövergripande kontrollaktiviteter
Internkontrollaktiviteter fastställs av ramverk, policyer och processer, vilka bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv för riskhantering genomförs. Koncernen har en särskild funktion för internkontroll avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering (Group ICFR & ICSR), som regelbundet informerar revisionsutskottet om sitt arbete. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Ett exempel är Securitas interna övergripande kontrollramverk och finansiella kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering. Detta inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och

tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer. Inom området för intern kontroll över den finansiella rapporteringen genomförs även självutvärderingar.

Information och kommunikation
Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har implementerats, vilket förser ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen

finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

Uppföljning
Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operativa frågeställningar eller finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, internrevision, utskott och arbetsgrupper, koncernfunktionerna för internkontroll över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering, juridik, affärsetik och regelefterlevnad, IT-säkerhet, koncernens riskorganisation och andra funktioner för regelefterlevnad samt lokal och divisionsledning.

Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att vi utför vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

Vikten av aktiv skadehantering
Viktiga delar i vårt riskhanteringsarbete är ett proaktivt förhållningssätt till de risker Securitas utsätts för genom ingåendet av nya kundkontrakt samt att säkerställa att

uppdragsinstruktioner korrekt reflekterar de tjänster som utförs i syfte att förebygga att skador uppstår. En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador i syfte att identifiera underliggande drivkrafter och på så vis kunna vidta åtgärder som mildrar framtida anspråk och därigenom minska den totala riskkostnaden.

Upphandlingsstrategi
Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat

och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram.

Fördelar för våra kunder
En stor fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringsskydd är konsekvent på alla marknader.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Securitas process för att hantera företagsrisker

Securitas utsätts för olika typer av risker i sin dagliga verksamhet. När Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hanteras inte bara egna risker utan även risker för kundernas räkning. En väl fungerande riskhantering är ett centralt mål för alla delar av koncernen. Securitas process för enterprise risk management (ERM) är väl integrerad i verksamheten och syftar till att identifiera, prioritera och hantera de mest väsentliga riskerna för vår verksamhet.

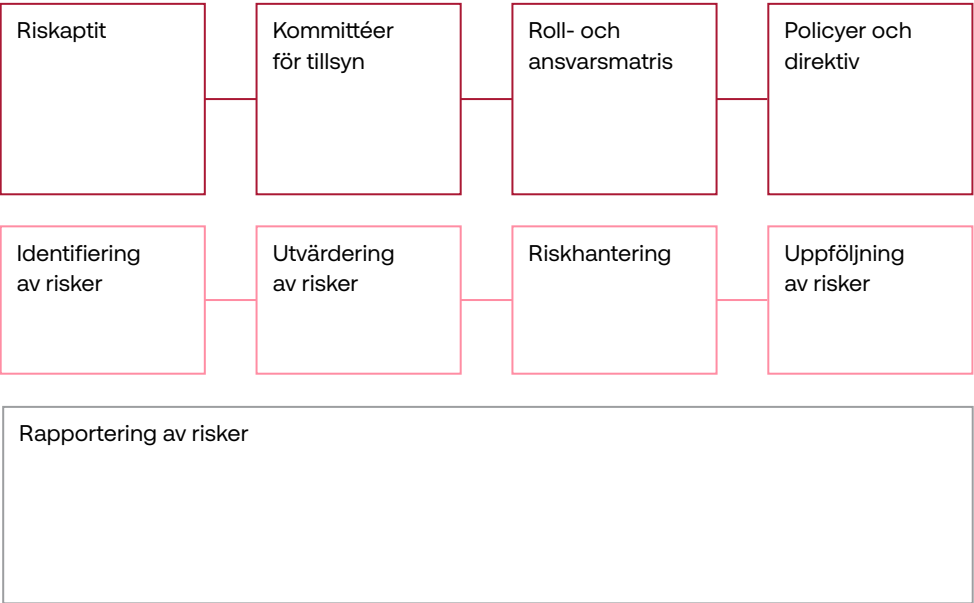
ERM-styrning

ERM-styrning innefattar det övergripande ramverket för kontroll och hantering av företagsrisker för att säkerställa en ändamålsenlig styrning inom hela Securitaskoncernen. Den omfattar ramverket för riskkaptit, kommittéer för tillsyn, roll- och ansvarsmatris, samt policyer och direktiv.

En hörnsten i ERM-arbetet är koncernens policyer. Koncernens policyer tas fram av ledningen och prioriterade policyer antas av styrelsen. En generell policyuppdatering publiceras efter det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman varje år, men specifika policyer utfärdas eller uppdateras också vid behov under året.

Exempel på viktiga policyer som är relevanta ur ett styrningsperspektiv är bolagsstyrningspolicy, koncernavtalspolicy, Securitas kod för värderingar och etik, visselblåsarpolicy, varumärkes-, informations- och marknadsföringspolicy, policy för affärsetik, personuppgifts- och AI-policy och insiderpolicy.

ERM-styrning



Mer information om varje steg i processen finns på www.securitas.com/sv

”

Risker utvärderas i hela organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+

Identifiering av risker

Grunden för ERM-arbetet är identifiering av Securitas risker. Koncernens riskfunktion ansvarar för att underhålla riskregistret, som innehåller de viktigaste riskerna och uppdateras årligen, främst baserat på input från alla nivåer i den interna organisationen, men även baserat på externa faktorer såsom makroekonomiska faktorer. Securitas risker har indelats i tre huvudkategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Utvärdering av risker

Risker utvärderas i hela organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet. På koncern-nivå definierar ERM-kommittén de större riskområden som bör prioriteras och som kräver särskilt fokus från koncernledningen under det kommande året. ERM-kommittén

identifierar även andra viktiga risker som ska delegeras och/eller hanteras i den dagliga verksamheten.

Riskhantering

Nästa steg i riskhanteringsprocessen är att besluta hur riskerna ska hanteras, dvs om riskerna ska mildras, accepteras, överföras eller undvikas. Beslutet baseras på riskbedömningen och Securitas riskaptit. Styrelsen har det yttersta ansvaret för styrningen av riskhanteringen, medan ansvaret för att hantera risker och för att införa och upprätthålla kontrollsystem i enlighet med koncernens policyer är tydligt fördelat på ledningen på koncern-, divisions- och lokal nivå.

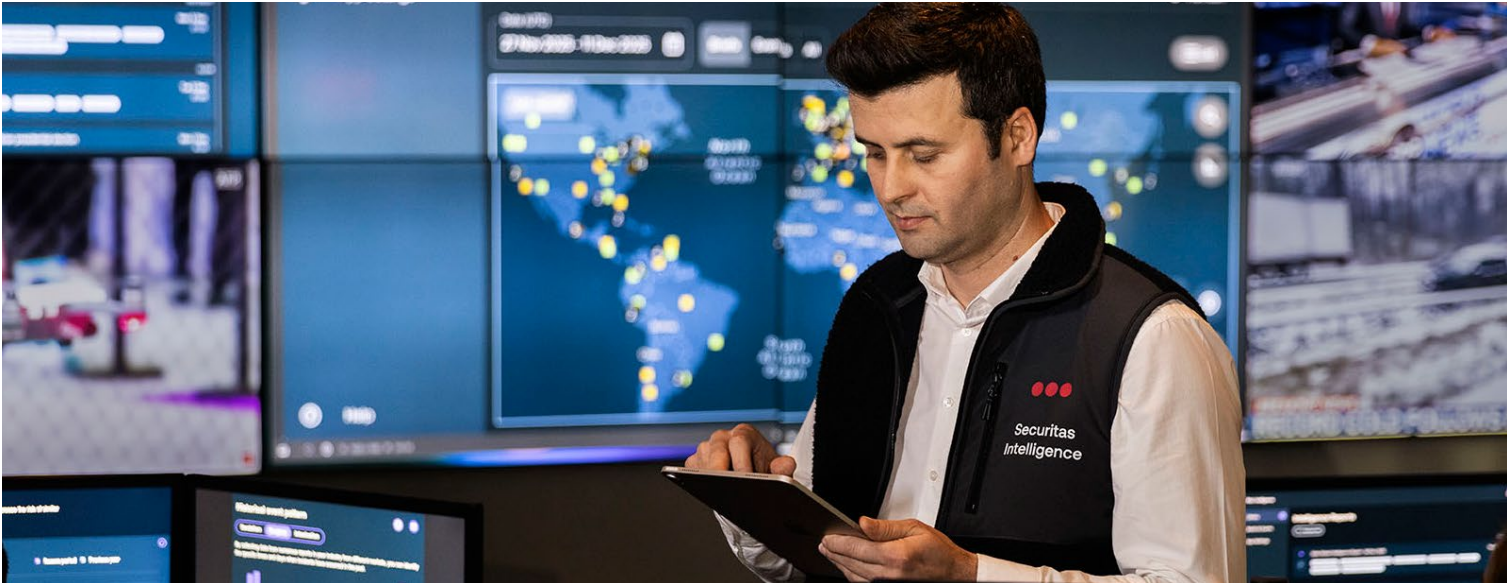
Uppföljning av risker

Identifierade risker och antagna policyer sätter strukturen för det fjärde steget i

processen – riskbaserad uppföljning. Väsentliga risker övervakas med hjälp av olika verktyg och metoder som är bäst lämpade för respektive riskområden, t ex självutvärdering, revision, risk och kontroll-diagnostik och/eller är föremål för andra uppföljande åtgärder under året. Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner.

Rapportering av risker

Baserat på den prioritering av risker som görs av ERM-kommittén och koncern-, divisions- och lokal ledning, rapporteras risker under hela året.



Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Stockholm den 25 mars 2026

Jan Svensson

Ordförande

Åsa Bergman

Styrelseledamot

Massimo Grassi

Styrelseledamot

Harry Klagsbrun

Styrelseledamot

Jill D. Smith

Styrelseledamot

Mikael Persson

Styrelseledamot

Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist

Verkställande direktör
och koncernchef

Fredrik Cappelen

Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg

Styrelseledamot

Johan Menckel

Styrelseledamot

Åse Hjelm

Styrelseledamot

Arbetstagarrepresentant

Jan Prang

Styrelseledamot

Arbetstagarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ),
org. nr 556302-7241.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för
bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på
sidorna 32–47 och för att den är upprättad i
enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt

mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2026

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	
→ Securitas finansiella modell	
Årsredovisning	+

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas finansiella modell – sex fingrar – fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetsilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel teknik och säkerhetslösningar. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning), investeringar i säkerhetsutrustning och orderstock för larminstallationer.

Samband mellan resultat, kassaflöde och balansräkning
Resultaträkningen
Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelse-

Securitas modell för finansiella nyckeltal

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Nyförsäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsportföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsportföljen. **Nyförsäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsportföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsportföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga bevakningsuppdrag men också larminstallationer, vissa underhållstjänster, produktförsäljning och vissa riskhanteringstjänster.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landskontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärvsrelaterade poster och jämförelsestörande poster.

Koncernen	Verksamheter
.....	Nyförsäljning
.....	Bruttomarginal på nyförsäljning
.....	Uppsagda kontrakt
.....	Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
.....	Nettoförändring
.....	Prisförändring
.....	Organisk försäljningstillväxt
Organisk försäljningstillväxt	
Förvärvad försäljningstillväxt	
Valutajusterad försäljningstillväxt	
Total försäljning	Total försäljning

Koncernen	Verksamheter
.....	Personalomsättning
.....	Ökning av lönekostnader
.....	Bruttomarginal
.....	Indirekta kostnader
Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
Resultat före skatt	
Vinst per aktie	



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	
→ Securitas finansiella modell	
Årsredovisning	+

marginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen över tid. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av försäljningsrelaterade fordringar, förändring av operativa skulder och förändring av övrigt rörelsekapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en kursdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån och leasingskulder, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

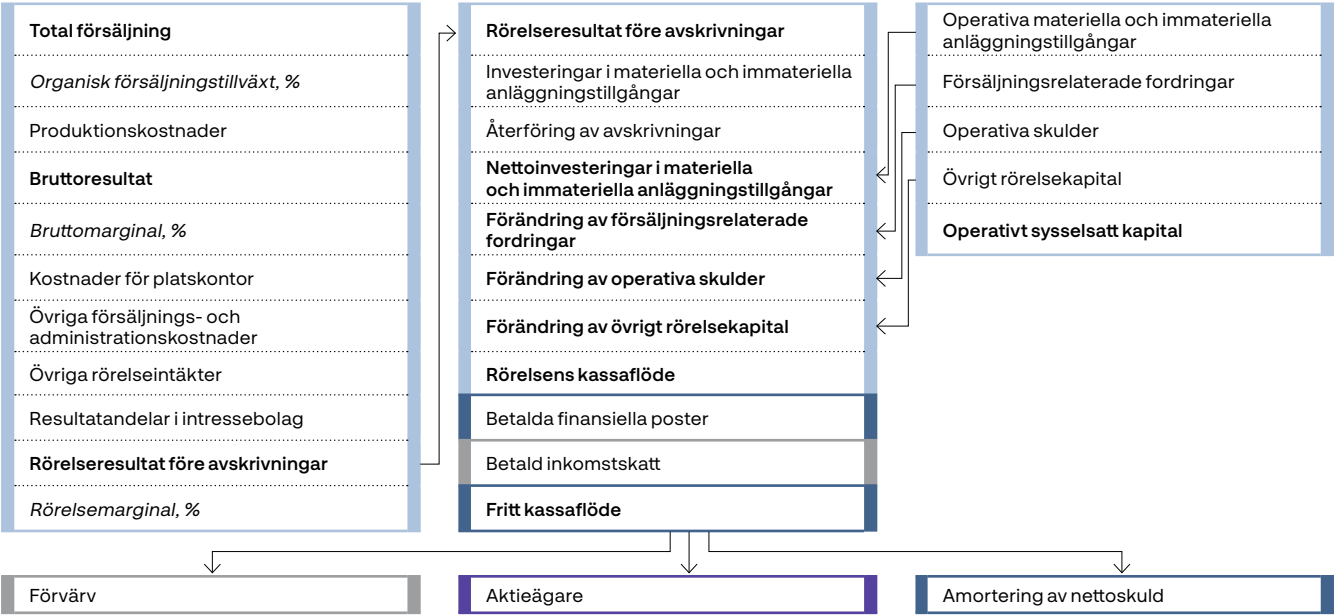
Securitas använder begreppen ”sysselsatt kapital” och ”finansiering av sysselsatt kapital” för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Koncernen	Verksamheter
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Utestående kundfordringsdagar
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Fritt kassaflöde	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.
■ Operativa poster ■ Nettoskulderelaterade poster ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster ■ Poster relaterade till eget kapital

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Årsredovisning

Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar sidorna 51–170.

Förvaltningsberättelse	51	Not 1	Allmän företagsinformation	112	Not 41	Redovisningsprinciper	162
Hållbarhetsrapport	59	Not 2	Redovisningsprinciper	112	Not 42	Händelser efter balansdagen	162
Koncernens finansiella rapporter	106	Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	117	Not 43	Uppllysningar om närstående	163
Koncernens resultaträkning	106	Not 4	Väsentliga uppskattningar och bedömningar	119	Not 44	Finansiell riskhantering	163
Koncernens rapport över totalresultat	106	Not 5	Händelser efter balansdagen	121	Not 45	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	165
Koncernens kassaflödesanalys	108	Not 6	Intäkter	121	Not 46	Personal	166
Koncernens balansräkning	109	Not 7	Finansiell riskhantering	122	Not 47	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	166
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	111	Not 8	Uppllysningar om närstående	129	Not 48	Skatter	166
Koncernens noter och kommentarer	112	Not 9	Ersättning till styrelsen och koncernledningen	129	Not 49	Immateriella tillgångar	167
Moderbolagets finansiella rapporter	159	Not 10	Segmentsrapportering	133	Not 50	Maskiner och inventarier	167
Moderbolagets resultaträkning	159	Not 11	Rörelseresultat	136	Not 51	Andelar i dotterbolag	167
Moderbolagets rapport över totalresultat	159	Not 12	Personal	138	Not 52	Andelar i intressebolag	168
Moderbolagets kassaflödesanalys	159	Not 13	Avskrivningar	139	Not 53	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	168
Moderbolagets balansräkning	160	Not 14	Omvärdering avseende höginflation	139	Not 54	Likvida medel	168
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	161	Not 15	Finansnetto	139	Not 55	Eget kapital	168
Moderbolagets noter och kommentarer	162	Not 16	Skatter	140	Not 56	Obeskattade reserver	169
Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter	170	Not 17	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	142	Not 57	Långfristiga skulder	169
Revisionsberättelse	171	Not 18	Goodwill och nedskrivningsbedömning	143	Not 58	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	169
Kvartalsdata	177	Not 19	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	144	Not 59	Ställda säkerheter	169
		Not 20	Övriga immateriella tillgångar	144	Not 60	Eventualförpliktelser	169
		Not 21	Nyttjanderättstillgångar	145			
		Not 22	Materiella anläggningstillgångar	145			
		Not 23	Andelar i intressebolag	146			
		Not 24	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	146			
		Not 25	Övriga långfristiga fordringar	146			
		Not 26	Varulager	146			
		Not 27	Kundfordringar	147			
		Not 28	Övriga kortfristiga fordringar	147			
		Not 29	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	147			
		Not 30	Likvida medel	148			
		Not 31	Eget kapital	148			
		Not 32	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	149			
		Not 33	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	149			
		Not 34	Övriga långfristiga avsättningar	154			
		Not 35	Kortfristiga låneskulder	155			
		Not 36	Övriga kortfristiga skulder	155			
		Not 37	Kortfristiga avsättningar	155			
		Not 38	Ställda säkerheter	155			
		Not 39	Eventualförpliktelser	155			
		Not 40	Finansiell femårsöversikt	157			

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Verksamhet och kunderbjudande

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet på 44 marknader. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra säkerhetslösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap.

Organisation

Securitas bestod 2025 av affärssegmenten Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och i affärsenheten Kritisk infrastruktur i Nordamerika, vilka inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10.

Koncernens finansiella mål

Målet att nå 8 procent under andra halvåret 2025 nåddes med en rörelsemarginal på 8,0 procent och 8,2 procent, justerad för den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn och som är under avveckling. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 procent (6) under 2025 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,5) med målet att vara under 3,0x. Det operativa kassaflödet uppgick till 88 procent (84) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett genomsnittligt mål om 70–80 procent.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 155 113 MSEK (161 921) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (5) för året, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 4 procent.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 3 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 51 963 MSEK (53 167) eller 34 procent (33) av total försäljning för året. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 5 procent (6).

Försäljning januari – december

MSEK	2025	2024	%
Total försäljning	155 113	161 921	-4
Valutaförändring från 2024	11 098	–	
Valutajusterad försäljning	166 211	161 921	3
Förvärv/avyttringar	-59	-1565	
Organisk försäljning	166 152	160 356	4

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 11 493 MSEK (11 200) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 11 procent (11).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 7,4 procent (6,9), en förbättring driven av samtliga tre affärssegment, men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,7 procent (7,1).

Rörelseresultat januari – december

MSEK	2025	2024	%
Rörelseresultat före avskrivningar	11 493	11 200	3
Valutaförändring från 2024	986	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	12 479	11 200	11

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –563 MSEK (–639).

Förvävsrelaterade kostnader var –9 MSEK (20). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster uppgick till –1 848 MSEK (–1 285) varav –161 MSEK (–135) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –221 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet, –4 MSEK (0) till avyttringar och –1 462 MSEK (0) relaterade till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 9 073 MSEK (9 296).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1 778 MSEK (–2 277). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 76 MSEK (129) hänförlig till den monetära nettovinsten. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 6 MSEK (31). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer. För ytterligare information hänvisas till not 14 och 15.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 7 295 MSEK (7 019).

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,5 procent (26,3). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,3 procent (25,3). Skattesatsen exklusive kostnader hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur var 27,2 procent.

Nettoresultatet var 5 144 MSEK (5 172).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 8,93 SEK (9,01).

Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 11,55 SEK (10,81).

Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2025	2024
Total försäljning	155 113	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	4	5
Produktionskostnader	-121 972	-127 935
Bruttoresultat	33 141	33 986
Försäljnings- och administrationskostnader	-21 787	-22 923
Övriga rörelseintäkter	76	71
Resultatandelar i intressebolag	63	66
Rörelseresultat före avskrivningar	11 493	11 200
Rörelsemarginal, %	7,4	6,9
Rörelsemarginal justerad, % ¹	7,7	7,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-563	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	-9	20
Jämförelsestörande poster	-1 848	-1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar	9 073	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	-1 778	-2 277
Resultat före skatt	7 295	7 019
Inkomstskatt	-2 151	-1 847
Årets resultat	5 144	5 172

1 Rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Affärssegmentens utveckling
Securitas North America

Försäljning och resultat

MSEK	2025	2024	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	61 931	64 271	-4	5
Organisk försäljningstillväxt, %	5	3		
Andel av koncernens försäljning, %	40	40		
Rörelseresultat före avskrivningar	5 837	5 819	0	10
Rörelsemarginal, %	9,4	9,1		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	51	52		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3) för året, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av god utveckling i kontraktsporföljen och prishöjningar inom bevakningsverksamheten men fortsatt dämpad av det, per den 31 mars 2024, avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten om 1 300 MSEK. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och god utveckling inom Technology bidrog. Kundkontinuiteten var 89 procent (87).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 22 786 MSEK (24 064) eller 37 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 3 procent (7) för året.

Rörelsemarginalen var 9,4 procent (9,1) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Lönsamheten i Pinkerton var på samma nivå jämfört med föregående år.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 10 procent (3) för året.

Securitas Europe

Försäljning och resultat

MSEK	2025	2024	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	67 378	70 177	-4	1
Organisk försäljningstillväxt, %	4	8		
Andel av koncernens försäljning, %	43	43		
Rörelseresultat före avskrivningar	4 890	4 584	7	13
Rörelsemarginal, %	7,3	6,5		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	43	41		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (8) för året stöttad av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god medan aktiv hantering av kontraktsporföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 90 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 23 040 MSEK (23 027) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (6) för året.

Rörelsemarginalen var 7,3 procent (6,5), en stark förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affäroptimeringsprogrammet.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (15) för året.

Securitas Ibero-America

Försäljning och resultat

MSEK	2025	2024	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	14 699	14 845	-1	4
Organisk försäljningstillväxt, %	4	6		
Andel av koncernens försäljning, %	9	9		
Rörelseresultat före avskrivningar	1 113	1 042	7	12
Rörelsemarginal, %	7,6	7,0		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	9		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (6) för året driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktsporföljen höll tillbaka organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster medan teknik och säkerhetslösningar utvecklades positivt. Kundkontinuiteten var 92 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 441 MSEK (5 322) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (11).

Rörelsemarginalen var 7,6 procent (7,0) och den starka förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktsporföljen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 12 procent (6) för året.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Kassaflöde

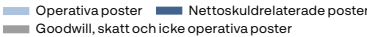
Rörelsens kassaflöde uppgick till 10 163 MSEK (9 395) motsvarande 88 procent (84) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet för året förbättrades jämfört med föregående år, stöttat av fortsatt stark effektivitet i rörelsekapitalet och lägre organisk tillväxttakt men tyngdes av en extra löneutbetalning i vår amerikanska bevakningsverksamhet på cirka 44 MUSD (404 MSEK).

Fritt kassaflöde var 6 832 MSEK (5 077), positivt påverkat av ett starkare operativt kassaflöde. Även lägre betalade finansiella intäkter och kostnader liksom tidpunkten för skattebetalningar bidrog.

Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell		
MSEK	2025	2024
Rörelseresultat före avskrivningar	11 493	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	-3 974	-4 029
Återföring av avskrivningar	3 551	3 723
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-423	-306
Försäljningsrelaterade fordringar	-806	-837
Operativa skulder	-466	181
Övrigt rörelsekapital	365	-843
Rörelsens kassaflöde	10 163	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	88	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-1 782	-2 156
Betald inkomstskatt	-1 549	-2 162
Fritt kassaflöde	6 832	5 077
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-318	-186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 101	-882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing	-5 469	-4 630
Årets kassaflöde	-56	-621

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.



Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens rörelsekapital uppgick till 8 181 MSEK (9 153), motsvarande 5 procent av försäljningen (6), justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 19 086 MSEK (20 869). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 2 719 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2025 i samband med att affärsplanerna för 2026 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades, förutom Kritisk infrastruktur, hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2025, förutom nedskrivningen om –547 MSEK relaterad till avvecklingen av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. För 2024 redovisades inte någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 70 344 MSEK (80 603). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 10 102 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (14).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 31 301 MSEK (37 923). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 6 832 MSEK, en utdelning om –2 578 MSEK, varav –1 289 MSEK delades ut i maj och –1 289 MSEK i november 2025, omräkningsdifferenser om 3 936 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om –1 101 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,5). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,13). Räntetäckningsgraden uppgick till 5,8 (4,3).

I februari 2025 återbetalade koncernen ett obligationslån om 300 MEUR med likviden av ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR med förfall under 2032. Till följd av det nya obligationslånet sade koncernen upp avtalet avseende bankfaciliteten om 400 MEUR som tecknades under fjärde kvartalet 2024.

I juni 2025 tecknade koncernen ett nytt avtal om en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 1 100 MEUR med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya revolverande kreditfaciliteten består av två delar: en del på 900 MEUR med förfall 2030 och en del på 200 MEUR med förfall 2028. Varje del kan förlängas med upp till två år. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2025. Till följd av den nya faciliteten sades den revolverande kreditfaciliteten på 1 029 MEUR med förfall 2027 upp.

I juni 2025 återbetalade koncernen 200 MUSD av terminlånet om 600 MUSD med förfall 2026 med likviden av ett nytt 200 MUSD private placement med förfall 2031. Dessutom tecknade koncernen ett låneavtal om 190 MUSD med Nordiska investeringsbanken med förfall 2032. Detta lån utnyttjades den 30 juli 2025. Likviden, tillsammans med 10 MUSD i kontanter, användes för att återbetala ytterligare 200 MUSD av det kvarvarande lån om 400 MUSD som förfaller 2026.

I augusti och september 2025 återbetalade koncernen även hela lånet om 135 MUSD som förfaller 2025. I oktober 2025 återbetalade koncernen de återstående 200 MUSD av terminslånet som förfaller 2026.

Under 2025 återbetalade koncernen totalt 3,3 BSEK. Koncernen hade ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 0 MSEK var utnyttjat per 31 december 2025.

Standard & Poor’s kreditvärdering för Securitas var BBB med stabila utsikter vid utgången av 2025.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 7.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –5 469 MSEK (–4 630) till följd av betald utdelning om –2 578 MSEK (–2 177) samt en nettominskning av lån om –2 891 MSEK (–2 453).

Kassaflöde för året var –56 MSEK (–621). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –320 MSEK var 7 051 MSEK (7 427).

Det egna kapitalet uppgick till 39 043 MSEK (42 680). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar minskade det egna kapitalet med 6 166 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 106.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

MSEK	2025	2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	10 905	11 716
Rörelsekapital	8 181	9 153
Rörelsekapital i % av försäljningen	5	6
Operativt sysselsatt kapital	19 086	20 869
Goodwill	47 975	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	4 929	6 132
Andelar i intressebolag	324	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 970	-1 673
Summa sysselsatt kapital	70 344	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	14
Nettoskuld	31 301	37 923
Eget kapital	39 043	42 680
Summa finansiering	70 344	80 603

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.

- Operativa poster
- Nettoskudrelaterade poster
- Goodwill, skatt och icke operativa poster
- Poster relaterade till eget kapital

Nettoskuldens utveckling

MSEK	2025	2024
Ingående balans 1 januari	-37 923	-37 530
Rörelsens kassaflöde	10 163	9 395
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-1 782	-2 156
Betald inkomstskatt	-1 549	-2 162
Fritt kassaflöde	6 832	5 077
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-318	-186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 101	-882
Betald utdelning	-2 578	-2 177
Förändring av leasingskulder	85	171
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	2 920	2 003
Omvärdering av finansiella instrument	-234	283
Omräkningsdifferenser	3 936	-2 679
Förändring av nettoskulden	6 622	-393
Utgående balans 31 december	-31 301	-37 923

Förvärv och avyttringar
Förvärv och avyttringar januari–december 2025 (MSEK)

Affärssegment ¹	Inkluderad/ exkluderad fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²	Årlig försäljning ³	Enterprise value ^{4,7}	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans					54 895	6 132
Övriga förvärv och avyttringar ^{5,6}	–	–	-1 471	310	83	46
Summa förvärv och avyttringar januari – december 2025	–	–	-1 471	310 ⁷	83	46
Avskrivningar ⁸					-521	-26
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar					–	-563
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation					-6 482	-660
Utgående balans					47 975	4 929

- 1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.
2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.
3 Uppskattad årlig försäljning.
4 Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.
5 Avser övriga förvärv för perioden för följande enheter: Sonitrol of New Orleans och Sonitrol Fort Lauderdale och Level 5 Security Group, USA och Mortalin (kontraktportfölj), Danmark, Maurice J. Kerrigan och Laurie Glue (kontraktportfölj), Australien. Avser även avyttring av flygplatsverksamheten i Frankrike och kundkontrakt i Storbritannien samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Österrike, Spanien, Australien och Sydkorea.
6 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –13 MSEK. Totalt uppgår de kort och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 27 MSEK.
7 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –318 MSEK, vilket är summan av enterprise value –310 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –8 MSEK.
8 Relaterat till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten över förändringar i eget kapital och i not 31. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 11.

Under det första kvartalet 2025 slutförde Securitas avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen. Total försäljning för året 2024 uppgick till cirka 1,5 BSEK med en marginal väl under genomsnittet i Securitas Europe.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2025 framgår av not 17.

Förändringar i koncernledningen

Den 4 februari 2026 kommunicerades det att Andreas Lindback, CFO och medlem av koncernledningen, beslutat att lämna sin roll på Securitas för att spendera mer tid med sin familj. Han lämnar Securitas den 1 april 2026, och Matteo Dall’Ora tillträder rollen som Chief Financial Officer under andra kvartalet 2026.

Alla övriga medlemmar av koncernledningen kvarstår i sina nuvarande befattningar.

Övriga väsentliga händelser

Kritisk infrastruktur

Efter att ha utvärderat olika strategiska möjligheter, har Securitas beslutat att avveckla den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn, då verksamheten inte är i linje med företagets långsiktiga strategi och lönsamhetskrav. Avvecklingen förväntas till största delen vara slutförd till slutet av 2026 och kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet och generering av kassaflöde. Kritisk infrastruktur, inklusive verksamheten som skall avvecklas, kommer fortsatt att redovisas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Den återstående delen av Kritisk infrastruktur är huvudsakligen inriktad på att tillhandahålla säkerhetstjänster till den kommersiella sektorn för kritisk infrastruktur med statlig säkerhetsklarering.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Portugal – portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensdomstolen har ogiltigförklarat det tidigare meddelade beslutet av den portugisiska konkurrensmyndigheten (PCA) angående påstådda överträdelser av konkurrenslagstiftningen av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas – Serviços e Tecnologia de Segurança SA. Målet återfördes till PCA, som därefter har beslutat att

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning
→ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

avsluta ärendet. Beslutet kan endast överklagas av klagande parter i målet. Den tidigare bedömningen, innebärande att ingen väsentlig påverkan på resultatet eller koncernens finansiella ställning förväntas, kvarstår. För ytterligare information hänvisas till not 39.

Brasilien – Estrela Azul

Securitas är involverat i rättsliga förfaranden i Brasilien relaterade till Estrela Azul (EA Gruppen), ett bevakningsföretag som Securitas under 2006 utnyttjade sin rätt att inte fullfölja förvärvet av EA Gruppen försattes i konkurs under 2009, och konkursboet har framställt olika krav mot Securitas, inklusive ett civilrättsligt krav om 314 MBRL (vilket per den 31 december 2025 motsvarade 518 MSEK).

Efter att förstainstansrätten i mars 2024 dömde helt till förmån för Securitas, överklagade konkursboet domen till överklagandeinstansen. Överklagandeinstansen kom fram till att underrättens beslut var ogiltigt på grund av bristande grunder och återförvisade målet till första instans för vidare handläggning. Förstainstansrätten (med en ny domare) har nu återigen dömt helt till förmån för Securitas. Konkursboet har där efter överklagat domen, och målet handläggs för närvarande av överklagandeinstansen.

Securitas bestrider allt ansvar och vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven. För ytterligare information hänvisas till not 39.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare på sidan 45.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisker, affärsetiska risker och cybersäkerhetshot.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisker, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatterelaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärsmål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av geopolitiska spänningar, ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2026.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat, förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmet kan vara högre än förväntat.

Securitas har beslutat att avveckla den offentliga delen inom Kritisk infrastruktur med färdigställande i stor utsträckning planerat till slutet av 2026. Även om detta beslut förväntas påverka koncernens långsiktiga lönsamhet och generering av kassaflöde, innebär avvecklingen potentiella störningar, engångskostnader och osäkerhet kring slutresultatet.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförplikteli-

ser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Forskning och utveckling

Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Säkerhetslösningar är en viktig del i de säkerhetstjänster som Securitas erbjuder och varje större marknad har en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats. Våra divisioner har också en chef med ansvar för säkerhetslösningar på plats för att säkerställa koordination och att vi arbetar på bästa sätt. Under 2019 skapade koncernen också Global Technology Business Center, ansvarigt för att utveckla ett globalt angreppssätt med gemensamma verktyg, processer, produkter och tjänster inom teknik. Denna funktion har nu utvecklats till Global Technology, vilket är vår globala organisation under ledning av Securitas Technology Global President. Det transformativa förvärvet av STANLEY Security där vi för samman det bästa från de två verksamheterna har varit viktigt för utvecklingen av vår teknikverksamhet och dess globala utbredning.

Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Under 2022 delades denna organisation upp i Global IT under ledning av Chief Information Officer medan Securitas Digital blev en separat organisation under ledning av Securitas Digital President. Detta kommer att möjliggöra att dra nytta av data, plattformar och digitalisering för att accelerera genomförandet av Securitas vision för tillväxt, marginalutveckling, värde för våra kunder och långsiktig konkurrenskraft medan vi fortsätter vår transformationsresa. För ytterligare information om transformationsprogrammen, se avsnittet Koncernens utveckling nedan.

Sedan 2019 har vi byggt upp betydande kunskap och idag utnyttjar vi avancerad analys och artificiell intelligens för att optimera hur vi driver verksamheten och för att skapa värdeskapande och intäktsgenererande tjänster till våra kunder, bland annat inom området riskintelligens.

Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Koncernen har gradvis investerat i förmågan att utveckla skarpare datadrivna och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritiskt för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2025 hade koncernen 358 MSEK (143) i aktiverade utvecklingsutgifter.

Information om Securitas aktie

Antalet aktier i Securitas uppgår till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Ytterligare information om Securitas aktie samt information avseende större aktieägare finns i not 31 samt på sidorna 28–29.

Det finns för närvarande ett bemyndigande som beslutats av årsstämman 2025, för styrelsen att förvärva aktier i bolaget för att kunna justera bolagets kapitalstruktur, kunna utnyttja attraktiva förvärvsmöjligheter och/eller att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av aktierelaterade incitamentsprogram (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen). Styrelsen har beslutat att föreslå att årsstämman den 29 april 2026 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget av samma skäl som under nuvarande bemyndigande. Det totala antalet aktier som tidigare återköpts uppgår per den 31 december 2025 till 475 000 (475 000). Dessa aktier hålls i eget förvar och har inte minskat bolagets aktiekapital.

Ett aktieägaravtal föreligger mellan familjen Douglas och familjen Schörling och dem närstående bolag enligt vilket parterna har för avsikt att koordinera sitt agerande i relation till exempelvis styrelsens sammansättning, bolagets utdelningspolicy, ändringar av bolagsordningen, förändringar i aktiekapitalet, betydande förvärv eller avyttringar samt utnämmandet av verkställande direktören. Avtalet innehåller även en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av aktier av klass A. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen under andra halvåret 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Utdelningspolicyn är mellan 50–60 procent av årets nettore-sultat över tid.

Målet att nå 8 procent under andra halvåret 2025 nåddes med en rörelsemarginal på 8,0 procent och 8,2 procent, justerad. Rörelsemarginalen för helåret 2025 uppgick till 7,4 procent (6,9). Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,7 procent (7,1). Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 procent (6). Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,5). Det operativa kassaflödet uppgick till 88 procent (84) av rörelseresultatet före avskrivningar.

Våra kunder verkar i en dynamisk och komplex riskmiljö. Den fortsatt ökande efterfrågan på säkerhet, i kombination med vår långsiktiga samarbetsmodell, globala närvaro och unika möjligheter, positionerar oss som deras föredragna säkerhetspartner. Våra tjänster levereras huvudsakligen lokalt och utgör grunden för vår motståndskraftiga affärsmodell, som under 2025 inte påverkades väsentligt av pågående geopolitisk volatilitet eller förändringar i den globala handeln.

Vår förbättrade lönsamhet är ett resultat av konsekvent strategiskt genomförande inom samtliga delar av verksamheten.

Även om utvärderingen av underpresterande kontrakt är en pågående del av vår verksamhet, förväntar vi oss att slutföra majoriteten av den nuvarande portföljen av underpresterande säkerhetskontrakt i Europa under första halvåret 2026.

Affärsoptimeringsprogrammet avslutades enligt plan och levererade årliga besparingar om 200 MSEK under det fjärde kvartalet. Vårt strategiska utvärderingsprogram närmar sig sitt slut med begränsade kvarvarande aktiviteter. Avvecklingen av verksamheten inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur fortskrider enligt plan.

Under de senaste åren har vi stärkt vårt värdeerbjudande och vår lönsamhet inom bevakningsverksamheten, utvecklat en globalt ledande position inom teknik och byggt en mer

modern och digital verksamhet. Då hotlandskapet blir alltmer dynamiskt ser vi ett växande behov hos våra kunder av digitala riskintelligenslösningar som möjliggör mer proaktiva säkerhetsprogram. Vi började bygga upp vår kapacitet inom riskintelligens för fem år sedan och accelererar nu vår position på denna snabbväxande marknad när vi i februari 2026 tecknade ett bindande avtal om att förvärva Liferaft, en ledande SaaS-leverantör (säkerhet som tjänst) inom threat intelligence som för närvarande fokuserar på den nordamerikanska marknaden.

Förvärvet öppnar upp betydande möjligheter för oss att utnyttja Liferafts förmåga inom threat intelligence till vår kundbas. Förvärvet av Liferaft bidrar också till att bygga ett mer skalbart Securitas och till fortsatt tillväxt i vår verksamhet med återkommande månadsintäkter som idag överstiger 1 BSEK.

Att nå vårt mål om 8 procents rörelsemarginal var viktigt, men utgör endast en milstolpe på en spännande resa med betydande möjligheter framgent. Vi har levererat 20 kvartal i följd med förbättrad rörelsemarginal och samtidigt löpande stärkt vårt kassaflöde.

Securitas är i dag ett mer motståndskraftigt, skalbart och framtidssäkrat bolag – väl positionerat för att fortsätta skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 491 MSEK (2 603) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 828 MSEK (523). Ökningen jämfört med föregående år beror främst på högre utdelningar från dotterbolag samt lägre räntekostnader. Resultat före skatt uppgick till 2 714 MSEK (1 065).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag om 1 752 MSEK (1 397), ränteintäkter om 378 MSEK (585), räntekostnader om –722 MSEK (–996) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om 420 MSEK (–463). För ytterligare information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 2 512 MSEK (1 036).

Årets kassaflöde uppgick till –41 MSEK (–2 053).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 180 MSEK (74 888) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 825 MSEK (72 971). Omsättnings-



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

tillgångarna uppgick till 7 746 MSEK (4 468) varav likvida medel uppgick till 24 MSEK (65).

Det egna kapitalet uppgick till 55 469 MSEK (55 544). Total utdelning uppgår till 2 578 MSEK (2 177) varav 1 289 MSEK (1 089) betalades till aktieägarna i maj 2025 och 1 289 MSEK (1 088) betalades ut till aktieägarna i november 2025.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 26 457 MSEK (23 812) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Nu gällande riktlinjer för ersättning till Securitas koncernledning

Nya riktlinjer för ersättning till koncernledningen antogs vid årsstämman 2025, vilka är tillämpliga till årsstämman 2029 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för medlemmarna av Securitas koncernledning.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2025, samt för det fall ändringar görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Den fullständiga lydelsen av de beslutade riktlinjerna framgår av not 9.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande av årsstämman 2026.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
	Kronor
Säkringsreserv	-1 039 835
Överkursfond	9 303 850 562
Balanserat resultat	35 718 312 054
Årets resultat	2 511 860 279
Summa	47 532 983 060
Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 5,30 kronor per aktie	3 036 463 026
att i ny räkning överföres	44 496 520 034
Summa	47 532 983 060

Utdelningsbeloppet och beloppet att överföras i ny räkning är beräknade på antal utestående aktier per den 3 februari 2026. Ingen utdelning lämnas på Securitas AB:s innehav av egna aktier, där det exakta antalet bestäms på avstämningsdagen för utdelningen. Securitas AB:s innehav av egna aktier uppgick till 475 000 aktier per den 3 februari 2026.

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2025 på 5,30 SEK (4,50) per aktie att utbetalas i två lika delar om 2,65 SEK vardera per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 4 maj 2026 för den första utbetalningen och den 19 november 2026 för den andra utbetalningen. Om stämman så beslutar förväntas den första utdelningen att utbetalas av Euroclear Sweden AB med början den 7 maj 2026 och den andra utbetalningen med början den 24 november 2026.

Förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2026 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2027, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning och förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har avgett följande yttranden angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och förslaget återköpsbemyndigande.

Bolagets egna kapital hade inte påverkats per den 31 december 2025, om finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, eftersom det inte finns någon skillnad per detta datum.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och förslaget återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställ-

ning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning och förslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning och förslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter. Styrelsen kommer att fortsätta att vidare utvärdera den finansiella ställningen och likviditeten fram till årsstämmans beslut.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Hållbarhetsrapport

Hållbarhet inom Securitas
Vår resa mot CSRD-rapportering

Allmänna upplysningar
ESRS 2 – Allmänna upplysningar

Miljöinformation
E1 – Klimatförändringar
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Social information
S1 – Den egna arbetskraften
S2 – Arbetstagare i värdekedjan
S4 – Konsumenter och slutanvändare

Styrning
G1 – Ansvarsfullt företagande

Bilaga
Hur vi rapporterar
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning
Beräkningsfaktorer

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Hållbarhet inom Securitas

Vår resa mot CSRD-rapportering

Vi välkomnar EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) som viktiga steg mot ökad transparens och ansvarstagande. Dessa ramverk bidrar inte bara till mer balanserade och jämförbara hållbarhetsupplysningar, utan driver också starkare styrning och förbättrade ledningsprocesser i hela vår organisation. På Securitas ser vi detta som en möjlighet att stärka förtroendet hos våra intressenter och att integrera hållbarhet djupare i vår affärsstrategi.

Integrering av ESG-rapportering i finansiella arbetsflöden

Under 2025 flyttade vi ansvaret för ESG-redovisning och rapportering till vår finansiella organisation. Denna integrering säkerställer att de som arbetar med ESG-rapportering och controlling arbetar fullt ut i linje med de finansiella teamen när det gäller processer, tidplaner, verktyg, mallar och rapporteringsleveranser. Koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer har det övergripande arbetet med det löpande hållbarhetsarbetet. Ett nära samarbete med våra hållbarhetsteam på koncern- och divisionsnivå fortsätter att vara en hörnsten i detta arbetssätt. För att stärka transparens och validering införde vi en arbetsflödeshantering med flera nivåer i vårt hållbarhetsrapporteringssystem från och

med första kvartalet 2025. Arbetsflödet inkluderar strukturerade godkännande- och valideringssteg på enhets-, lands-, divisions- och koncernnivå, med stöd av motsvarande meddelandeflöden och loggar. Ansvariga finansfunktioner på lands- och divisionsnivå granskar den data som rapporteras in i vårt hållbarhetsrapporteringssystem. Dessa ytterligare lager har avsevärt förbättrat datakvaliteten genom att identifiera luckor i datain-samlingen, validera estimat och antaganden samt säkerställa en robust dokumentation för revisionsberedskap. Detta förbättrade rapporteringsupplägg ger oss en stark position för att implementera CSRD och underliggande ESRS, och integrerar styrning och ansvarstagande på alla nivåer.

Hantering av arbetsflödet

Arbetsflödeshanteringen är en flernivåprocess för granskning, godkännande och validering. Meddelandeflöden och loggar följer samma struktur, vilket skapar transparens på alla nivåer.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

2025 utgjorde en viktig milstolpe för Securitas och vår långa historia av hållbarhetsrapportering, då vi för första gången rapporterar i enlighet med de obligatoriska kraven i EU:s CSRD och de tillhörande ESRS. Som ett resultat av vår dubbla väsentlighetsanalys (double materiality assesment, DMA) identifierade vi väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (impacts, risks and opportunities, IROs) för varje ESRS-område, vilket leder till rapportering av sex ESRS- relevanta hållbarhetsfrågor. För mer information, se DMA- avsnittet på sidorna 70–71.

BP-1 Allmänna principer för upprättande av hållbarhetsredovisningen

Securitas AB:s hållbarhetsredovisning upprättas på koncernnivå och i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och ESRS. Ramen för konsolideringen är densamma som för de finansiella rapporterna – det vill säga moderbolaget Securitas AB samt dotterbolag som kontrolleras av Securitas AB. Intressebolag och joint ventures ingår inte i den konsoliderade datan, vilket betyder att Indien och Vietnam inte längre inkluderas, om inte annat anges. Hållbarhetsrapporten omfattar perioden 1 januari till 31 december 2025.

Upplysningar om väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i Securitas värdekedja, både uppströms och nedströms, följer resultaten från vår dubbla väsentlighetsanalys, samt specifika krav när sådana finns.

Koncernen har inte utlämnat information som rör immateriella rättigheter, know-how eller resultatet av innovationer, och vi har inte använt undantaget som tillåter att viss information utlämnas på grund av kommande utvecklingar eller pågående förhandlingar.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidshorisonter
De tidshorisonter som används i denna hållbarhetsrapport följer definitionerna i ESRS.

- Kort sikt: upp till ett år
- Medellång sikt: ett till fem år
- Lång sikt: mer än fem år

Uppskattning av värdekedja och källor till osäkerhet i estimat och utfall
Se Bilaga – Estimater.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras
Justeringar av ekonomirelaterade frågor, såsom förvärv, avyttring eller avveckling av verksamheter, följer samma principer som i den finansiella rapporteringen. Vi har en intern kontroll för att granska och godkänna omräkning på grund av materiella fel eller justeringar av ESG-data från tidigare perioder för att kunna avgöra om omräkning är nödvändig. Om en omräkning krävs anges detta tydligt i respektive tabell.

Förändringar 2025
2025 omräknades baslinjen för växthusgasutsläpp från 2022 med förbättrade aktivitetsdata och uppdateringar av metodiken, vilket resulterade i reviderade värden för Scope 3-kategorierna 1, 7 och 11. Estimatmetoderna förfinades för att inkludera uppdaterade emissionsfaktorer och bättre täckning av primärdata, särskilt för medarbetarnas pendling, tjänsteresor och energirelaterad data. Rapporteringsramarna förtydligades för att anpassas till reglerna för finansiell konsolidering, inklusive uppdaterad hantering av förvärvade och avyttrade enheter. Beräkningar av avfall och resursanvändning förbättrades också med en hybridmodell som kombinerar primär och uppskattad data i linje med EU-standarder. För mer information, se avsnittet om miljö.

Omräkning av historisk data
Om data från tidigare perioder har räknats om på grund av fel eller ändrade redovisningsprinciper eller metodik beskrivs orsaken tydligt.

Securitas har under 2025 räknat om validerade utsläpp av växthusgaser för basåret 2022 för att säkerställa full enhetlighet i metodik och riktighet, i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard, SBTi-vägledning och ESRS-krav. Ytterligare detaljer redovisas under E1-6.

Rapportering som härrör från annan lagstiftning eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering
Hållbarhetsredovisningen innehåller inte information som baseras på andra lagar eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering.

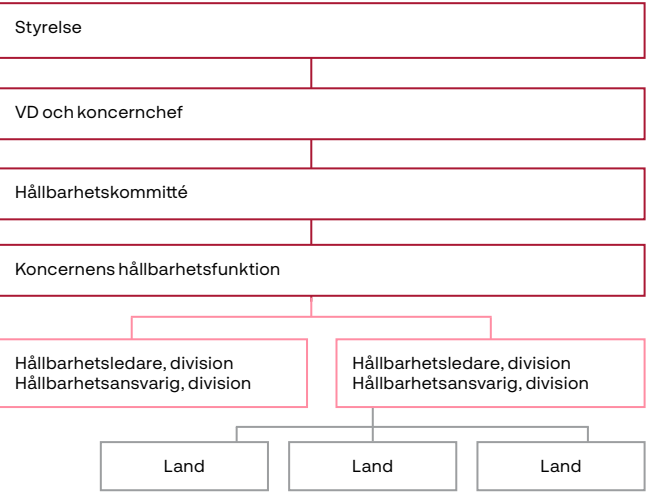
GOV-1 Förvaltnings- lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen fastställer Securitas hållbarhetsstrategi och policyer tillsammans med Securitas AB:s VD och koncernchef, som har det yttersta ansvaret för att genomföra koncernens hållbarhetsarbete.

Hållbarhetskommittén har det primära ansvaret för att fatta centrala beslut i hållbarhetsfrågor och för att styra hållbarhetsstrategin och dess målsättningar. Kommitténs uppdrag inkluderar att säkerställa att hållbarhetsarbetet bidrar till affärsnytta. Kommittén leds av koncernens VD och koncernchef, och består av divisionscheferna och funktionscheferna. Under 2025 sammanträdde kommittén två gånger.

Den löpande verksamheten leds av koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer, som även leder nätverket bestående av divisionernas

Securitas styrningsmodell för hållbarhetsstrategin



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

och funktionernas hållbarhetschefer och hållbarhetsansvariga, vilka koordinerar arbetet i respektive verksamhet.

	Antal styrelseledamöter ¹		
	Män	Kvinnor	Totalt
2025	5	3	8
2024	5	3	8
2023	5	4	9
2022	5	3	8

1 Exklusive arbetstagarrepresentanter.

ESRS-referens	Styrelsens köns-mångfald, andel ¹	Enhet	2025	2024
ESRS 2 GOV-1, 21d	Män	Procent	62	62
ESRS 2 GOV-1, 21d	Kvinnor	Procent	38	38
Total			100	100

1 Exklusive arbetstagarrepresentanter.

ESRS-referens	Antal exekutiva medlemmar ¹	Enhet	2025	2024
ESRS 2 GOV-1, 21a	Män	Heltal	0	0
ESRS 2 GOV-1, 21a	Kvinnor	Heltal	0	0
Total			0	0

1 Exklusive arbetstagarrepresentanter.

ESRS-referens	Antal icke exekutiva medlemmar ¹	Enhet	2025	2024
ESRS 2 GOV-1, 21a	Män	Heltal	5	5
ESRS 2 GOV-1, 21a	Kvinnor	Heltal	3	3
Total			8	8

1 Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Koncernens hållbarhetsteam, under ledning av koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer, tar fram en statusrapport som presenteras för hållbarhetskommittén kvartalsvis. Rapporten beskriver utveckling mot hållbarhetsmålen och ger en översikt över periodens konsekvenser, risker, möjligheter, inklusive relevanta nyckeltal och hur de har förändrats. Securitas fördelar ansvar för hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter genom de styrmodeller som anges i koncernens bolagsstyrningspolicy, inklusive koncernens attestmatris och styrelsens arbetsordning. Styrelsen säkerställer att koncerngemensamma policyer och kontrollramverk tas fram och underhålls, medan VD och koncernledningen implementerar dem i hela verksamheten.

Divisions- och landschefer använder policyerna och sina delegerade mandat för att identifiera, bedöma och hantera hållbarhetsrisker inom sina ansvarsområden.

GOV-2

Information som tillhandahålls till – och hållbarhetsfrågor som behandlas av – företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Securitas styrningsstruktur tydliggör ansvaret för tillsynen av hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Styrelsen fastställer hållbarhetsstrategin och policyer tillsammans med VD och koncernchef, som har det yttersta ansvaret för genomförandet av koncernens hållbarhetsarbete.

Styrelsens revisionsutskott övervakar hållbarhetsrapporteringen, effektiviteten i intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen, internrevisionens arbete samt riskhanteringssystemet. 2025 behandlades hållbarhet på alla revisionsutskottets möten, det vill säga fyra gånger.

Alla styrelseledamöter är icke verkställande. Styrelsen består av åtta ledamöter, varav tre är kvinnor (38 procent) och fem är män (62 procent). Därutöver finns tre arbetstagarrepresentanter, vilket innebär totalt elva ledamöter, varav fyra är kvinnor (36 procent) och sju är män (64 procent). Ledamöterna har omfattande erfarenhet från ledande roller i olika branscher, inklusive frågor som rör hållbarhet, såsom sociala frågor, klimatförändringar och affäsetik. Revisionsutskottets medlemmar bidrar med kunskap inom riskhantering och regelefterlevnad.

Valberedningen använder regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy och har eftersträvat en styrelsesammansättning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, kön, erfarenhet och bakgrund. Alla styrelseledamöter svarar årligen på en enkät från valberedningen om styrelsens arbete, som sedan ligger till grund för en utvärdering i både styrelsen och valberedningen.

Koncernledningen har kvartalsvis fått omfattande information om hållbarhetsstyrning och hållbarhetsrapportering, inklusive konsekvenser, risker och möjligheter, aktiviteter och mål. Fokus under 2025 har legat på krav gällande CSRD och ESRS.

För uppgifter om styrelseledamöternas närvaro, arvoden och oberoende, se sidan 40. Mer information om Securitas styrningsmodell finns på sidorna 33–40. Ytterligare information om styrelseledamöter finns på företagets webbplats, www.securitas.com/om-oss/bolagsstyrning/styrelse.

Securitas hållbarhetskommittés främsta syfte är att ta nyckelbeslut i hållbarhetsfrågor och styra hållbarhetsarbetet och dess utfall, vilket inkluderar att säkerställa att hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsnyttan. Hållbarhetskommitténs ordförande är koncernens VD och koncernchef med divisions- och funktionschefer som medlemmar. Medlemmarna i kommittén är också del av Securitas AB:s koncernledning och de har

djupgående kunskaper olika hållbarhetsområden, såsom socialt ansvar, regelefterlevnad och riskhantering. Under 2025 höll kommittén två möten.

Koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer leder det pågående hållbarhetsarbetet och leder nätverket av divisionernas hållbarhetsledare och hållbarhetsansvariga, vilka koordinerar arbetet i sina respektive enheter.

Koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer har det övergripande ansvaret för miljöfrågor. Global VP People and Culture ansvarar för sociala frågor, och SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability har det övergripande ansvaret för regelefterlevnadsfrågor.

Vid behov anlitar koncernen externa experter och konsulter för att erhålla ytterligare insikter och guidning vad gäller komplexa hållbarhetsfrågor. Dett stöder kontrollen och måluppfyllelse av Securitas hållbarhetsmål, inklusive att hantera risker och materiella konsekvenser, och identifiera möjligheter.

Enterprise risk management

Enterprise Risk Management (ERM) är en integrerad del av Securitas verksamhet, och riskmedvetenhet är en central del av företagets kultur. Riskbedömningar genomförs inom ramen för Securitas ERM-process, oavsett om riskerna är operativa, finansiella eller strategiska. Riskbedömningen är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i förhållande till Securitas mål.

ERM-styrningen omfattar det övergripande ramverket för kontroll och hantering av koncernens risker för att säkerställa en lämplig styrning inom hela koncernen. Den omfattar ramverket för riskaptit, kommittéer för tillsyn, roll- och ansvarsmatris, samt policyer och direktiv.

För mer information om Securitas enterprise risk management, se sidorna 43–46.

GOV-3

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram

Mål kopplade till hållbarhet ingår i Securitas långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2024/2026 och LTI 2025/2027). Programmen omfattar cirka 70 medarbetare, inklusive VD, övriga medlemmar i koncernledningen och andra nyckelpersoner i koncernen. Genom ett aktiebaserat incitamentsprogram kopplas medarbetarnas ersättning till företagets framtida resultat, hållbarhet och värdeskapande.

Minskning av Securitas växthusgasutsläpp utgör tio procent av programmens viktning. Hållbarhetsmålet är i linje med Securitas klimatmål, som är godkända av SBTi för att reducera växthusgaser.

LTI 2024/2026 och LTI 2025/2026 har utarbetats av styrelsens ersättningsutskott och granskats av styrelsen. Programmen godkändes av en majoritet av aktieägarna vid årsstämman den 8 maj 2024 respektive 8 maj 2025.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

GOV-4

Uttalande om tillbörlig aktsamhet (due diligence)

Se Bilaga, sidan 99.

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Vi har infört robust styrning och kontroller för att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen uppfyller samma krav på noggrannhet och integritet som den finansiella rapporteringen.

Under 2024 initierade vi ett strukturerat program för att stärka styrning och intern kontroll för hållbarhetsrapportering i enlighet med ESRS. Detta arbete säkerställer att våra upplysningar är korrekta, fullständiga och transparenta.

- Programmet fokuserade på tre huvudområden:
- Grund för styrning: Vi definierade tydliga rapporteringsprinciper och ansvarsområden, med stöd av en hållbarhetsrapporteringsmanual
 - Utformning av interna kontroller: Baserat på vår dubbla västentlig-hetsanalys och utkastet till ESRS, utvecklade och testade vi generiska kontroller för att skydda kritiska datapunkter. Dessa kontroller adresserar risker kopplade till datans riktighet, fullständighet och aktualitet. Från januari 2025 implementerades 22 generiska kontroller i vårt interna kontrollramverk, som täcker sex ESRS-områden på koncern-, divisions- och enhetsnivå
 - Integrering, utbildning och uppföljning: I mars 2025 genomförde vi en uppdatering för att åter betona kraven i ESRS-rapporteringen och stärka översyn och konsekvent tillämpning

Revisionsutskottet övervakar våra processer för hållbarhetsrapportering, inklusive planer för förbättringar, risker, interna kontroller och deras effektivitet.

SBM-1

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Securitas syfte är "Vi hjälper dig att göra din värld tryggare". Vårt syfte påminner alla medarbetare om att deras arbete bidrar till något av stor betydelse, och att detta syfte utgör själva anledningen till att företaget existerar. Det är inte bara ett budskap – det är en drivkraft som genomsyrar hela verksamheten. Syftet lyfter fram säkerhetens och trygghetens betydelse i dagens samhälle och utgör grunden för strategi, kultur och värdeskapande.

Securitas är världens näst största leverantör av säkerhetstjänster och är verksamt på 44 marknader med tusentals kunder, vilket gör oss till en viktig spelare i branschen. Vi skapar värde genom vår expertis, engagerade medarbetare och modern teknik. Dessa hjälper oss att skydda arbetsplatser, infrastruktur och samhällen, och säkerställa människors trygghet världen över. Securitas är en pålitlig arbetsgivare för 322 000 medarbetare och vi skapar också många nya arbetstillfällen.

Affärssegment

Antal anställda (ESRS2 SBM-1, 40 a (iii))	2025	2024
Securitas North America	94 000	96 000
Securitas Europe	111 000	120 000
Securitas Ibero-America	48 000	48 000
Övrigt¹	69 000	72 000
Total	322 000	336 000

1 Inkluderar Indien och Vietnam.

Total omsättning, MSEK (ESRS2 SBM-1, 40 b)	2025	2024
Securitas North America	61 931	64 271
Securitas Europe	67 378	70 177
Securitas Ibero-America	14 699	14 845
Övrigt	11 225	12 811
Total¹	155 233	162 104

1 Avvikelsen mot koncernens totala försäljning beror på elimineringar.

Securitas tjänster har en positiv påverkan på människors liv genom att minska risker och stress i olika miljöer, som arbetsplatser, flygplatser och skolor, vilket i sin tur kan förbättra det allmänna välbefinnandet. Att människor känner sig trygga har en mycket positiv påverkan på människors hälsa.

Den miljöpåverkan som Securitas verksamhet medför är relativt liten på global nivå, men vi arbetar ändå kontinuerligt för att minska den. Våra miljömål är godkända av SBTi. De direkta utsläppen kommer främst från fordon i vår operativa verksamhet.

Inga tjänster eller produkter är förbjudna på någon marknad.

Strategi

Vår övergripande strategi är att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar som möter kundernas allt mer komplexa behov. Vi ska också vara en säkerhetspartner med världsledande teknik och expertis och vi har tagit betydande branschutvecklande steg mot detta mål. Under det senaste decenniet har vi gradvis utvecklat vårt erbjudande genom att lägga till fler tjänster, och idag erbjuder vi en omfattande portfölj av säkerhetslösningar.

Europa och Nordamerika är våra största regioner och erbjuder betydande tillväxtmöjligheter, särskilt med den snabba tekniska utvecklingen. Vi har även verksamhet i Ibero-Amerika och AMEA-regionen.

Vi erbjuder unika kombinationer av människor och teknik i hållbara och världsledande säkerhetslösningar.

Parallellt med implementeringen av ESRS genomförde Securitas en omfattande översyn och uppdatering av vår hållbarhetsstrategi för att säkerställa fortsatt värdeskapande, både för verksamheten och för våra kunder. Arbetet omfattade analys av hållbarhetstrender, benchmarking mot bästa praxis i branschen och en djup förståelse av våra kunders nuvarande och framtida behov.

Den uppdaterade strategin godkändes av styrelsen i juni 2025 och är framtagen för att förstärka Securitas långsiktiga konkurrenskraft och motståndskraft. Den uppdaterade strategin är uppbyggd kring tre grundpelare som tillsammans bildar basen för vårt åtagande som syftar till att bygga en säkrare och mer hållbar värld. De tre grundpelarna är:

Utveckla människor – Ge förutsättningar att leverera de bästa tjänsterna

Våra medarbetare är grunden för vår framgång och vi arbetar för att de ska utvecklas och för att de ska kunna erbjuda bästa möjliga service till våra kunder.

Utöver att bygga högpresterande team och prioritera arbetsmiljö och välmående, tar vi nu ett viktigt steg mot levnadslön och genomför en global benchmarkstudie kring levnadslöner för att bättre förstå hur vi kan införa det i organisationen. Detta stärker oss som ansvarstagande arbetsgivare och förbättrar vår förmåga att attrahera och behålla kompetens – något som skapar värde både för våra medarbetare, kunder och Securitas.

Mål till 2030: Vi strävar efter att säkerställa levnadslön för en betydande del av vår arbetsstyrka, bygga högpresterande team med framtidssäkrade kompetenser och prioritera välmående — vilket stärker förmågan att leverera service av högsta kvalitet.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Minska koldioxidutsläpp i verksamheten – Öka effektivitet i drift och lösningar

Vi arbetar aktivt för att minska våra utsläpp i linje med vårt mål att reducera klimatutsläppen med 42 procent till 2030. Detta förbättrar både vår miljöpåverkan, vår effektivitet och vår motståndskraft. Samtidigt hjälper vi kunder att ta datadrivna klimatinitiativ. Efter att Securitas Technology införde produktspecifika klimatavtryck för säkerhetsutrustning i Nordamerika, undersöker vi nu hur vi kan utveckla motsvarande klimatdata för våra bevakningstjänster, något som skapar transparens och värde genom klimatsmarta säkerhetslösningar.

Mål till 2030: Vi ska minska vårt klimatavtryck i linje med våra SBTi-åtaganden och ge kunderna möjlighet att göra medvetna, klimatintelligenta val genom att tillhandahålla transparent data för klimatavtryck.

Visa integritet – Driva högsta affärsetiska standard

Vi är fast förankrade i våra kärnvärden: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet och att upprätthålla ett affärsetiskt förhållningssätt till allt vi gör. Genom vårt starka regelefterlevnadsprogram, som leds av organisationen för affärsetik, och genom ett värderingsdrivet ledarskap skapar vi en kultur där rätt agerande vägleder varje beslut. För våra kunder innebär detta en partner som är långsiktigt pålitlig och konsekvent levererar kvalitet.

Mål till 2030: Vi ska utveckla mycket höga standarder för regelefterlevnad i alla delar av organisationen, med en nivå på åtagandet som gör oss unika i branschen. Vårt ledarskap förankrar kontinuerligt våra värderingar, och vi bibehåller nolltolerans mot överträdelser.

Värdekedja

Securitas leverantörskedja omfattar både varor och tjänster och varierar i storlek och geografisk spridning. Grundläggande kriterier för att utvärdera och välja leverantörer omfattar ledningsförmåga, pris, kvalitet, leveranssäkerhet, teknisk kapacitet och affärskontinuitet. Alla leverantörer måste dessutom följa våra krav, inklusive efterlevnad av Securitas uppförandekod för affärspartners, som anger minimikrav för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, affärsetik, miljömässig hållbarhet och efterlevnad av lagar och regler.

Vissa leverantörer klassificeras som kritiska, vilket innebär att deras underlåtenhet att prestera kan få betydande påverkan på Securitas varumärke, lokalt eller globalt, eller på verksamhetens resultat. Denna bedömning bygger bland annat på beroendegrad och brist på alternativ. Exempel inkluderar leverantörer av viktiga mjukvarusystem, IT-nätverk, säkerhetsutrustning som krävs för kunduppdrag och i vissa fall även uniformer.

När vi väljer, bedömer och följer upp leverantörer analyserar vi även om de har egna urvalsprocesser och riskbedömningar i sina leverantörskedjor. Vi arbetar efter ett riskhanteringsramverk för leverantörer och inkluderar tredjepartsrisker i vårt GRC-system (Governance, Risk and Compliance, styrning, risk och regelefterlevnad). Genom att vara tydliga med våra förväntningar och processer minskar vi riskerna och bygger hållbara, långsiktiga partnerskap med våra leverantörer.

Securitas kunder finns i alla storlekar och branscher, och vi vet att varje kund har specifika behov. Detta kräver en öppen dialog, flexibilitet och tid.

Våra globala kunder förväntar sig samma höga servicenivå oavsett land. Vår kundmodell kombinerar stark lokal närvaro med global enhetlighet, vilket gör det möjligt att bygga kundrelationer baserat på bästa praxis.

Securitas har inga verksamheter inom fossila bränslen, kemikalieproduktion, kontroversiella vapen eller tobak.

Fördelar för intressenter i värdekedjan

Vi utgår alltid från kundens perspektiv och fokuserar på att utveckla djupa kundrelationer. Genom att tillhandahålla rätt teknik i kombination med våra medarbetares kunskap och expertis, ett gemensamt arbetssätt och kontinuerlig tjänsteleverans, blir säkerhetstjänsterna mer ändamålsenliga och kostnadseffektiva. Den pågående digitaliseringen av Securitas verksamhet ger oss också möjlighet att erbjuda våra kunder bättre analyser, riskbedömningar och lösningar för det förebyggande säkerhetsarbetet.

Securitas strävar efter att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att ha de bästa och mest engagerade medarbetarna i branschen. Vår företagskultur bygger på starka värderingar och en platt organisation som uppmuntrar ett entreprenöriellt tankesätt. Människor kommer alltid att utgöra kärnan i säkerhetslösningen och vi strävar efter att utveckla våra medarbetare så att de kan vara på rätt plats med rätt kompetenser.

Vi drar nytta av vår storlek och den stora mängd verksamhetsdata som våra medarbetare i frontlinjen och andra samlar in, för att skapa resultat och värde för våra kunder och medarbetare. Vi utnyttjar datan för att utveckla bättre och mer intelligenta produkter och moderna och effektiva verktyg för våra medarbetare i frontlinjen. Kontroller och processer finns på plats så att den data vi samlar in hanteras på ett ansvarsfullt sätt.

Kunder

- Djup expertis och specialisering för att möta kundernas säkerhetsbehov
- Effektiva och skräddarsydda säkerhetslösningar för att minimera störningar i kundernas verksamhet
- Innovation och datadriven utveckling för att stärka erbjudandet

Medarbetare

- Stabil arbetsgivare med långsiktigt perspektiv
- Skäligen löner och goda arbetsvillkor
- Utveckling av medarbetarna genom utbildning och talent management

Aktieägare

- Långsiktigt stabil verksamhet
- Attraktiv investering
- Ökat aktieägarvärde

Samhälle

- Tryggare samhällen
- Minskade kostnader för incidenter
- Färre störningar i kritiska funktioner

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Securitas skapar hållbart värde och gör världen säkrare

Värdekedjan uppströms

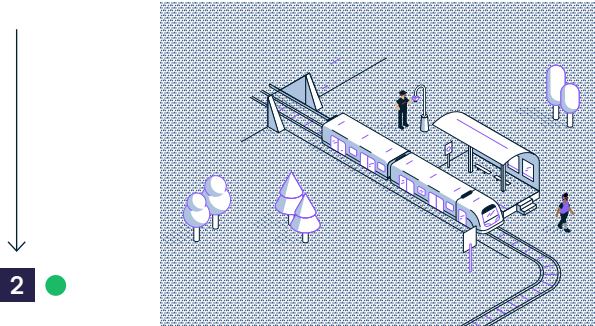
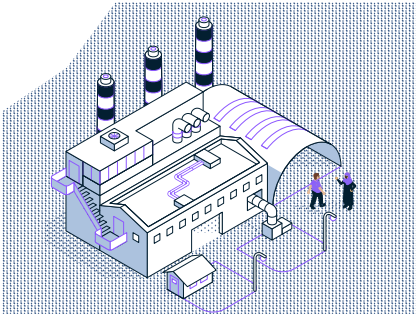
1

Miljö

Samhälle

Styrning

Leverantörer
Vi bygger starka och långsiktiga partnerskap med våra leverantörer genom tydliga krav och förväntningar vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, affärsetik, miljöhänsyn och efterlevnad av lagar och regler.



2

Miljö

Transport och logistik
Som tjänsteföretag har Securitas relativt låga egna utsläpp från transporter och logistik. Samtidigt måste vi säkerställa att transporter av de varor vi köper inte bidrar till ökade utsläpp.

Den egna verksamheten

5

Miljö

Samhälle

Styrning

Säkerhetstjänster
Dessa tjänster är kärnan i vårt erbjudande och de utgör kombinationer av stationär och mobil bevakning, brand- och säkerhetstjänster, teknik och säkerhetslösningar, och riskhanteringstjänster.

4

Miljö

Samhälle

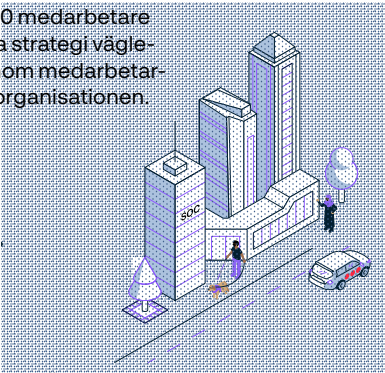
Styrning

Medarbetare
Vi har utvecklat en global HR-vision och -strategi för våra 322 000 medarbetare på 44 marknader. Denna strategi vägleder våra prioriteringar inom medarbetarrelaterade frågor i hela organisationen.

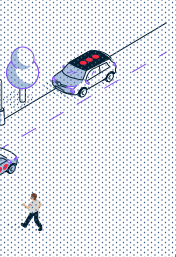
3

Miljö

Lokaler
Vi arbetar med flera initiativ för att minska utsläppen från våra lokaler, såsom byte till förnybar energi i hyrda lokaler, energibesparing och flytt till mer energieffektiva byggnader vid kontraktsförnyelser.



Värdekedjan nedströms



6

Miljö

Samhälle

Styrning

Kunder
Securitas skapar säkerhetslösningar som hjälper till att minimera störningar i våra kunders verksamheter. Vi arbetar också tillsammans med våra kunder för att ytterligare förbättra arbetsvillkor, arbetsmiljö, mångfald och inkludering, och med att minska utsläpp.

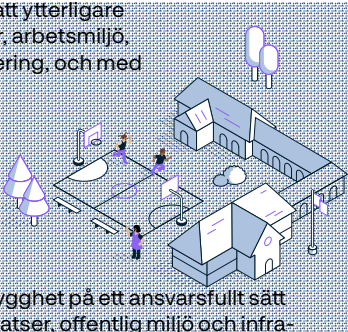
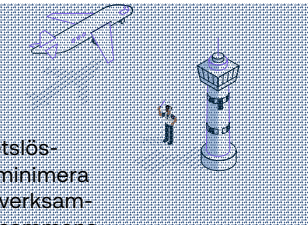
7

Miljö

Samhälle

Styrning

Samhälle
Securitas bidrar till trygghet på ett ansvarsfullt sätt och skyddar arbetsplatser, offentlig miljö och infrastruktur. Vi skapar många arbetstillfällen och är ofta en väg in på arbetsmarknaden. Vi strävar även efter att bidra lokalt i samhällena där vi verkar.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

SBM-2

Intressenters intressen och synpunkter

Securitas huvudsakliga intressenter identifieras utifrån vilken påverkan de kan ha på vår verksamhet samt utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas. Vi träffar många av våra intressenter regelbundet i det dagliga arbetet, och vårt mål är att vara ett ansvarsfullt, hållbart och transparent företag. Securitas uppmuntrar en öppen och proaktiv dialog med de som påverkas av vår verksamhet, för att bättre förstå deras förväntningar och identifiera områden som vi kan vidareutveckla.

Under 2024 genomförde vi en strukturerad intressentdialog som en del av den dubbla väsentlighetssanalysen (DMA) som krävs enligt ESRS. Analysen byggde på de ämnen som definieras i ESRS och omfattade ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter, samt de finansiella risker som Securitas kan påverkas av.

Insikter från intressenter, inklusive medarbetare, kunder, fackförbund och investerare, har spelat en viktig roll i vidareutvecklingen av Securitas hållbarhetsstrategi och affärsmodell. Den övergripande strategiska inriktningen har inte förändrats, men intressenternas synpunkter har förstärkt

Vår samverkan med de viktigaste intressenterna

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Viktiga områden	Utfall
Kunder	Vi får en djup förståelse för deras behov och krav genom: • Öppen dialog • Daglig samverkan och regelbundna möten • Omfattande analys • Ett flexibelt arbetssätt • Kundcentrerat mindset • Delad syn på hållbar företagskultur	• Digitalisering av samarbetet med kunden • Dataintegritet • Starka värderingar och regelefterlevnad • För arbetare i denna del av värdekedjan: – Arbetsmiljö – Mångfald och inkludering • Miljö • Utbildning och kompetensutveckling	Starka kundrelationer byggda på: • Kombinationen av djup kundkunskap, specialistkompetens och tillgång till vår globala kunskap • Konstant och kontinuerlig kommunikation • Bra gemensamma lösningar inom arbetsmiljö och mångfald samt inkludering, både för Securitas egna medarbetare samt kunders anställda och kunder • Leverans enligt kundernas och regulatoriska krav på oss som hållbar leverantör
Medarbetare	• Årliga globala medarbetarundersökningar som ger insikter för att: – Stötta medarbetare i att prestera sitt bästa – Stärka ledare i att ta informerade beslut som ökar engagemanget i organisationen • Proaktiv och öppen dialog med arbetstagarrepresentanter, lokala fack, UNI Global Union (UNI) och Europeiska företagsrådet (European Works Council, EWC)	• Värderingar och etik • Skäligen löner och anställningsvillkor • Arbetsmiljö • Mångfald och inkludering • Engagemang • Rekrytering och introduktion • Utbildning och kompetensutveckling • Talent management • Dataintegritet	• Securitas medarbetarlöfte fokuserar på tre centrala erbjudanden: – Möjlighet, människor och arbete – Securitas syfte – Vi gör din värld till en tryggare plats – vägleder våra medarbetare i deras dagliga arbete – Proaktiva relationer och konstruktiv dialog med medarbetare, fackliga representanter, lokala fackföreningar och globala fackliga organisationer
Aktieägare	• Årsstämman är företagets högsta beslutande organ och ett forum för alla aktieägare att utöva inflytande • Publicerade delårsrapporter och kontinuerlig finansiell information • Kapitalmarknadsdagar och andra möten med investerare och analytiker • Roadshows och konferenser	• Hur Securitas leder omställningen av säkerhetsbranschen • Hur vi bemöter utmaningar relaterade till övergången till intelligenta datadrivna säkerhetslösningar • Upprätthålla en långsiktig, stabil, lönsam och hållbar verksamhet	• Securitas tillhandahåller data som stödjer vår strategi samt information om hur omställningen av våra tjänster påverkar det finansiella resultatet • Vi visar att det ger en betydande konkurrensfördel att vara branschledare, också inom hållbarhet

prioriteringen av vissa centrala hållbarhetsområden. Bland annat har dialogen lett till:

- Ökat fokus på arbetsvillkor, arbetsmiljö och skäliga anställningsförhållanden i den egna verksamheten
- Tydligare integrering av mänskliga rättigheter i leverantörsbedömningar och upphandling
- Stärkt prioritering av initiativ för att reducera utsläpp

Baserat på intressenternas återkoppling planerar Securitas att ytterligare integrera hållbarhet i den strategiska planeringen och i operativa beslut. Planerade steg inkluderar stärkta insatser för medarbetar- och leverantörsengagemang, utvecklade due diligence-processer för arbetstagare i värdekedjan och för konsumenter och slutanvändare, och gradvis förstärkning av hållbarhetsrelaterade prestationsmål. Aktiviteterna väntas implementeras successivt på medellång till lång sikt. Målet är att åtgärderna ska stärka relationerna med viktiga intressenter genom ökad transparens, ansvarstagande och dialog, särskilt med medarbetare, fackföreningar, kunder och leverantörer i miljöer med högre risk.

Intressenternas synpunkter på hållbarhetsrelaterade konsekvenser kommuniceras till lednings- och styrningsorgan via regelbunden rapportering, inklusive sammanfattningar av intressentengagemang, resultat

från DMA, uppdateringar från due diligence-processer och klagomålsmekanismer. Insikterna används som underlag för strategiska diskussioner och för övervakning av hållbarhetsrelaterade risker och konsekvenser.

En analys genomfördes också för att bedöma om några av de identifierade IRO:erna haft materiella finansiella konsekvenser på koncernens finansiella ställning och kassaflöde under perioden. Slutsatsen var att inga betydande finansiella konsekvenser hade uppstått under den aktuella perioden.

Analysen av om dessa risker och möjligheter väntas få materiell finansiell effekt på Securitas finansiella ställning eller kassaflöden över kort, medellång eller lång sikt pågår fortfarande, i synnerhet vad gäller effekter kopplade till medellånga och långsiktiga effekter av klimatrelaterade omställningsplaner. Vi avser att ha en detaljerad bedömning färdig före utgången av 2026.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Viktiga områden	Utfall
Leverantörer	• Samarbete med våra leverantörer för att säkerställa att de följer våra krav gällande arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, affärsetik, miljö, mångfald och lika möjligheter och andra områden som är grundläggande för oss som ett hållbart företag, enligt Securitas uppförandekod för affärspartners • Uppförandekoden omfattar krav som påverkar arbetare i leverantörskedjan • Fortlöpande dialog mellan våra leverantörer och Securitas representanter på alla nivåer	• Krav på efterlevnad av Securitas uppförandekod för affärspartners • Kvalitet på varor och tjänster • Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse • Samarbete för att minska utsläpp	• Leverantörer som uppfyller kraven på regelefterlevnad • Starka och långsiktiga partnerskap • Gemensamma ansträngningar för att minska utsläpp
Samhälle	• Securitas har olika viktiga roller i de samhällen där vi verkar: – En stor arbetsgivare och ofta första steget in på arbetsmarknaden – En pålitlig partner till våra kunder – En leverantör av trygghet genom att skydda arbetsplatser, offentliga platser och infrastruktur • Aktivt engagemang i lokalsamhällen, exempelvis genom deltagande i olika lokala projekt • Kontinuerlig dialog med olika intressenter	• Skapa arbetstillfällen • En pålitlig arbetsgivare • Arbetsmiljö och lika möjligheter för lokala medarbetare • Sätt att öka tryggheten i lokalsamhällena	• Skapa jobbmöjligheter • Lika möjligheter för män och kvinnor, minoriteter och personer med funktionsnedsättning • Samarbete med olika intressenter för att bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhället
Bransch-organisationer	• Regelbundna möten med olika lokala och globala branschorganisationer som Securitas är medlem i • Vi tar en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt på marknader där vi har en ledande ställning	• Status för säkerhetspersonal i frontlinjen och yrket • Arbetsförhållanden • Kompetensutveckling för medarbetare • Arbetsmiljö • Regleringsfrågor • Villkor för värderingar och etik i säkerhetsbranschen internationellt	• Securitas använder sin position som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen för att driva frågor, till exempel om att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen • Vi verkar för att öka regleringen av branschen för att förbättra statusen för arbete i säkerhetsbranschen, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Hållbarhetsrapport
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

SBM-3

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Securitas genomförde en dubbel väsentlighetssanalys som identifierade de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (IRO:er). De väsentliga IRO:erna beskrivs i översikten nedan. Den visar var i verksamheten och värdekedjan dessa förekommer, samt hur de kopplar till Securitas strategi och affärsmodell.

Ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens eller risk	IRO	Positiv/negativ ¹	Värdekedja	Verklig/potentiell
E1 Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringarna	Securitas inköpta varor och tjänster, fordonsflotta, lokaler samt säkerhetstjänster är kopplade till direkta och indirekta växthusgasutsläpp.	I R	—	^ ● v	V
	Energi	Securitas absoluta energiförbrukning är främst kopplad till kontorsbyggnader, men i takt med elektrifiering av fordonsflottan kommer elanvändningen att öka.	I	—	●	P
	Energi	Securitas kan vara exponerat för energirelaterade risker eller möjligheter från fluktuerande elpriser. När elnäten avkarboniseras bör priserna sjunka på lång sikt.	I	—	●	P
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Avfall	Securitas avfallsgenerering är kopplad till kontorsmaterial och till arbetskläder och utrustning till medarbetare i frontlinjen. Ytterligare potentiella avfallsströmmar inkluderar förpackningar kopplade till den teknikutrustning som Securitas köper och säljer. Ämnet bedöms som potentiellt väsentligt baserat på hur lokala avfallsregler följs.	I	—	●	P
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Securitas har 322 000 anställda i mer än 40 länder. Bolaget påverkar arbetsvillkoren för sin egen arbetsstyrka direkt, till exempel genom rekrytering, uppsägningar, arbetsmiljö, arbetstid.	I R	—	●	V
	Arbetsvillkor	Som en "people business" påverkar arbetsvillkor direkt förmågan att attrahera och behålla medarbetare och skapar både finansiella risker och möjligheter. Securitas har relativt hög personalomsättning (48 procent), vilket kan vara ett tecken på att medarbetarna upplever vissa problem med arbetsvillkoren. Inga specifika bevis på att mycket allvarliga konsekvenser existerar har identifierats.	I R O	— +	●	V
	Likabehandling och lika möjligheter	Securitas påverkar direkt om alla behandlas lika och ges samma möjligheter, till exempel genom att säkerställa att alla har tillgång till relevant utbildning, att löner och förmåner är berättigade, och att inte straffa medarbetare som tar föräldraledigt.	I	—	●	P
	Likabehandling och lika möjligheter	Likabehandling påverkar direkt möjligheten att behålla och attrahera medarbetare, vilket medför både finansiella risker och möjligheter. Securitas har mål för jämnare könsfördelning i chefsroller. Målen kan dock kan anses mindre ambitiösa jämfört med internationella standarder, vilket kan tolkas som att lika möjligheter inte erbjuds.	I R O	— +	●	P

I Impact (konsekvens)

R Risk

O Opportunity (möjlighet)

+ Positiv

— Negativ

^ Uppströms

● Egna verksamheten

v Nedströms

V Verklig

P Potentiell

¹Kolumnen Positiv/negativ hänför sig endast till konsekvens.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens eller risk	IRO	Positiv/ negativ ¹	Värdekedja	Verklig/ potentiell
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor – värdekedja	Även om Securitas inte köper stora volymer material och har en relativt begränsad uppströms värdekedja, omfattar leverantörskedjan ändå arbetare i sektorer som anses ha hög risk för svaga arbetsvillkor, såsom textil/kläder och elektronik. Arbetare i den nedströms värdekedjan inkluderar arbetare hos våra kunder, vilka omfattar många olika sorters branscher. Det är troligt att det där finns arbetsplatser som potentiellt skulle kunna ha otillräckliga arbetsvillkor.	I	—	^ v	P
	Likabehandling och lika möjligheter – värdekedja	Arbetare i den nedströms värdekedjan inkluderar arbetare hos våra kunder, vilka omfattar många olika sorters branscher och anställningstyper. Dessa skulle kunna inkludera arbetsplatser där diskriminering eller ojämlikhet förekommer.	I	—	^ v	P
	Andra rättigheter – värdekedja	Leverantörsledet kan inkludera sektorer som anses ha hög risk för svaga arbetsvillkor, såsom textil/kläder och elektronik. Arbetare i den nedströms värdekedjan inkluderar arbetare hos våra kunder, vilka omfattar många olika sorters branscher och anställningstyper. Dessa skulle kunna inkludera arbetsplatser där tvångsarbete eller barnarbete kan förekomma. Det skulle kunna vara arbetsplatser där det finns minderåriga arbetare eller där det finns migrantarbetare i arbetsstyrkan som har varit tvungna att lämna ifrån sig identitetshandlingar eller betala höga rekryteringsavgifter för att få ett arbete.	I	—	^ v	P
S4 Konsumenter och slut-användare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Securitas kombinerar säkerhetslösningar med teknik, vilka innehåller till exempel kameror och sensorer. Securitas arbetar också med att utveckla ett utbud av digitala produkter. Denna transformation kräver skydd av data och information för kundernas räkning.	I	—	v	P
	Personlig säkerhet konsumenter och slutanvändare	Securitas tjänster påverkar kunders säkerhet och välmående direkt eftersom vi har fått förtroendet att skydda kundernas tillgångar. Försummelser från Securitas sida kan leda till betydande finansiella risker och/eller risker avseende personlig säkerhet.	R	—	v	V
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Securitas företagskultur påverkar alla intressenter, speciellt när det gäller marknadspraxis och affärskultur i den egna verksamheten. Det kan handla om att skydda data och kundernas integritet och att bibehålla professionell integritet för att förhindra negativa juridiska konsekvenser.	I	—	^ ● v	P
	Företagskultur	Securitas är en av de ledande aktörerna i säkerhetsbranschen och konkurrensbrott kan därför leda till försämrat anseende och allvarliga finansiella konsekvenser.	I	—	^ ● v	P
	Skydd av visselblåsare	Securitas bedriver verksamhet globalt, inklusive på marknader med högre risk för mutor och korruption. Verksamheten är nära kopplad till människor och deras säkerhet och bolaget är beroende av känslig information från sina kunder, och det är därför nödvändigt att tillse att det finns säkra visselblåsarkanalerna.	I	—	^ ● v	P
	Skydd av visselblåsare	Securitas tillhandahåller ett system där medarbetare kan rapportera oegentligheter anonymt.	O	+	^ ● v	P
	Korruption och mutor	Securitas verkar på marknader med låga poäng i Transparency Internationals Corruption perception index, vilket betyder att det finns en potentiell exponering för mutor och korruption. Mutor och korruption utgör en hög risk för Securitas rykte och verksamhet. Policyer som Securitas kod för värderingar och etik och koncernens policy för affärsetik ställer krav som säkerställer regelefterlevnad av lokala och extraterritoriella lagar. Policyerna inkluderar också principen om nolltolerans mot alla typer av korruption, vilket kan begränsa sannolikheten för mycket allvarliga konsekvenser eller stora finansiella risker.	I	—	●	V

I Impact
 (konsekvens)
R Risk
O Opportunity
 (möjlighet)

+ Positiv
— Negativ

^ Uppströms
● Egna verksamheten
v Nedströms

V Verklig
P Potentiell

¹Kolumnen Positiv/negativ hänför sig endast till konsekvens.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



IRO-1

Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga IRO:er

Den dubbla väsentlighetssanalysen identifierar de hållbarhetsfrågor där Securitas har störst påverkan (inifrån-ut-perspektiv) och de frågor som har störst påverkan på Securitas (utifrån-in-perspektiv). Analysen identifierar också väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i både den egna verksamheten och i värdekedjan.

De identifierade väsentliga ämnena avgör omfattningen av Securitas rapportering, inklusive utvärderingen av företagsspecifika frågor, vilka måste integreras i risk- och affärsprocesser och strategier för att begränsa negativa konsekvenser och risker, och dra nytta av och realisera möjligheter.

Dubbel väsentlighetsanalys (DMA)

2024 genomförde Securitas en omfattande DMA i linje med de slutliga ESRS standarderna och European Financial Reporting Advisory Groups (EFRAG) vägledning. Arbetet inkluderade kartläggning av värdekedjan, identifiering av konsekvenser, risker och möjligheter. Processen inkluderade både interna och externa intressenter för att säkerställa en robust, ESRS-anpassad rapportering. Huvudsakliga antaganden inkluderade omfattningen av Securitas verksamhet och värdekedja, hur relevanta ESRS-ämnena var för företagets affärsmodell samt sannolikhet och allvarighetsgrad för potentiella konsekvenser. Vid databegränsningar användes konservativa antaganden, kompletterade med intern expertis och externa referenskällor.

Analysprocessen fokuserade särskilt på aktiviteter, affärsrelationer och geografisk kontext med högre sannolikhet för negativa konsekvenser. Det inkluderade arbetsintensiva tjänster, tjänster utförda av underleverantörer, och verksamhet på marknader med förhöjda sociala eller regulatoriska risker.

Risgprioriteringen baserades på interna riskbedömningar, operativ erfarenhet och externa referensskällor, vilket gjorde det möjligt för Securitas att identifiera områden inom sin egen verksamhet och värdekedja där det är mer troligt att konsekvenser kommer att inträffa.

Processen omfattade både den egna verksamheten och affärsrelationer, inklusive leverantörer och underleverantörer. Fokus för analysen av den egna verksamheten var konsekvenser kopplade till arbetsstyrkan, arbetsmiljö och miljöaspekter kopplat till tjänsteleveransen.

För värdekedjan tog analysen hänsyn till risker uppströms och nedströms, speciellt de kopplade till arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och miljöpåverkan, vid inköp och tjänster utförda av underleverantörer. Securitas identifiering och analys av verkliga och potentiella konsekvenser på människor och miljö baseras på Securitas processer för tillbörlig aktsamhet, som följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Processerna inkluderar:

- Regelbundna riskbedömningar inom verksamheten och viktiga delar av värdekedjan genom ERM-processen
- Incident- och klagomålsrapportering
- Dialog med arbetstagarrepresentanter och fackföreningar
- Leverantörsbedömningar och revisioner i högriskkategorier
- Interna regelefterlevnads- och affärsetikutredningar

Resultaten konsolideras och utgör viktiga bidrag till väsentlighetsanalysen. Identifierade negativa konsekvenser och nyttillkomna risker mappas till ESRS-ämnena och utvärderas avseende sannolikhet och allvarlighetsgrad. Detta säkerställer att prioriteringen av konsekvenser, risker och möjligheter avspeglar både framåtblickade riskanalys och reella utfall som uppmärksammats i due diligence-processen.

Materiella konsekvenser och risker följs regelbundet upp genom befintliga regelefterlevnads- och kontrollprocesser. Då nya eller förhöjda risker identifieras kommer dessa att tas med i kommande väsentlighetsanalyser.

Både interna och externa källor var involverade i identifieringen och utvärderingen av IRO:er.

Interna källor

Arbetet inkluderade intervjuer och workshops med interna aktörer, såsom koncernens Chief Business Ethics and Sustainability Officer, SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability, och representanter från HR och IT.

Övriga interna källor:

- Årsredovisning
- Securitas kod för värderingar och etik
- Företagsinformation publicerad på koncernens hemsida
- Intern risk- och styrningsdata

Externa källor

Intervjuer och workshops gjordes också med externa intressenter, såsom aktieägare, investerare och fackliga organisationer.

Övriga externa källor:

- CSRD
- ESRS
- Nyhetskällor

Securitas genomförde den ursprungliga DMA 2024 enligt följande process:

1. Kartläggning av värdekedjan
 - Övergripande kartläggning av värdekedjan
 - Validering av resultat av Securitas huvudteam
2. Identifiering av konsekvenser, risker och möjligheter
 - Framtagning av en långlista över potentiellt väsentliga ämnena enligt ESRS

- Kartläggning av möjliga konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan
 - Validering av resultat av Securitas huvudteam
3. Bedömning
- Poängsättning av varje underämne i långlistan utifrån konsekvens och finansiell väsentlighet
 - Workshops med de viktigaste interna och externa intressenterna
 - Sammanställning och dokumentation av resultat
4. Validering och dokumentation
- Resultatet valideras av bolagets ledning och styrelse
 - Upprättande av slutlig väsentlighetsmatris

Där det var möjligt deltog berörda intressenter direkt. När direkt involvering inte var möjlig, användes representanter för berörda grupper och synpunkter från specialister. Workshops om väsentlighetsanalysen genomfördes med interna intressenter, som specialister inom upphandling, HR, juridik, kommersiell verksamhet och hållbarhet. Den första analysen förfinades sedan genom dialog med externa intressenter, såsom investerare, arbetstagarrepresentanter och fackföreningar. Processen och det slutliga resultat validerades av bolagets ledning och styrelse.

Den första väsentlighetsanalysen av långlistans ESRS-underämnena genomfördes med stöd av externa konsulter. En skala från ett till fyra, samma som i Securitas ERM, användes. Ämnena som fick poängen två eller högre i antingen den konsekvensiella eller den finansiella väsentlighetsbedömningen klassades som väsentliga. Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter har bedömts efter tidshorisonerna kort, medel och lång. Sociala och bolagsstyrningskonsekvenser som avser arbetsvillkor, arbetsmiljö, arbetsförhållanden och affärskultur förväntas primärt materialiseras på kort till medellång sikt. Miljö- och klimatrelaterade konsekvenser och risker förväntas primärt materialiseras på medellång till lång sikt.

Väsentlighetsanalysen för identifierade underämnena genomfördes för konsekvensiell och finansiell väsentlighet enligt följande parametrar:

Konsekvensiell väsentlighet

Identifierade konsekvenser

- Skala: hur allvarlig eller fördelaktig är konsekvensen?
- Omfattning: Hur omfattande är konsekvensen?
- Gottgörelse: Hur svårt är det att gottgöra en potentiell skada?
- Sannolikhet: Hur sannolikt är det att konsekvensen inträffar?

Finansiell väsentlighet

Identifierade konsekvenser

- Magnitud: hur stor är den verkliga eller potentiella finansiella effekten av risken eller möjligheten?
- Sannolikhet: hur sannolikt är det att risken eller möjligheten inträffar?

Securitas DMA följer en treårig rullande cykel: en enklare uppdatering 2025, en riktad uppdatering med deltagande av externa intressenter 2026 och en full analys 2027. En tidigareläggning av en fullständig analys görs om större händelser inträffar.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

2025 års uppdatering var avgränsad till att justera och validera 2024 års resultat snarare än att göra en ny full analys. Interna intressenter deltog i workshops för att säkerställa fortsatt överensstämmelse med vår affärsstrategi och riskhantering. Dialog med externa intressenter kommer att genomföras vartannat år för att bibehålla relevans och undvika rapporteringströtthet.

Skälen till att en fullständig DMA inte gjordes om 2025:

Regelverk

- 2024 års fullständiga DMA är fortfarande aktuell och gångbar för vår verksamhet. För att hålla 2024 års DMA aktuell gick vi igenom den och validerade den för att säkerställa att den fortfarande var relevant. På så sätt uppfyllde vi förväntningen på löpande uppdatering

Stabil verksamhet

- Securitas huvudsakliga verksamhetsmodell, tjänster och värdekedja är till största delen oförändrade
- Det har inte varit några betydande förändringar i verksamheten, marknader eller i riskprofilen för att göra större ändringar av de väsentliga ämnena

Proportionalitet och effektivitet

- En årligt återkommande fullständig DMA med externa intressenter skulle skapa onödigt dubbelarbete utan att ge några nya insikter
- En enklare process säkerställer fokus på uppdatering av poängsättning, validering av föregående års ämnen och att fånga upp nytillkomna ämnen internt

Intressentstrategi

- Interna intressenter konsulteras varje år för att säkerställa fortsatt överensstämmelse med vår affärsstrategi och riskhantering
- Dialog med externa intressenter kommer att genomföras vartannat år för fånga upp hur förväntningar utvecklas

Följande ämnen och underämnena, enligt ESRS definitioner, som erhöll två eller högre i poäng i antingen konsekvensiella eller finansiella väsentlighet, eller båda, klassades som väsentliga i 2025 års analys.

Väsentliga ämnen	
Ämne	Underämne
E1 Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar Energi
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Avfall
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor – värdekedjan Likabehandling och lika möjligheter för alla – värdekedjan Andra arbetsrelaterade rättigheter – värdekedjan
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur Skydd för visselblåsare Korruption och mutor

För mer information om fysisk klimatrisk, klimatrelaterad omställningsrisk och resiliensanalys, se ESRS E1.

IRO-2

Upplysningar som omfattas av Securitas hållbarhetsredovisning

Securitas analyserade konsekvenser, risker och möjligheter för att avgöra vilka som är väsentliga för våra viktigaste intressenter. Bedömningen baserades på samma skala som används i Securitas ERM-process, det vill säga en skala från ett (mindre) till fyra (kritisk) för konsekvensiell väsentlighet.

Vid identifiering av konsekvenser analyserade vi var i värdekedjan påverkan uppstår, om det rör sig om verklig eller potentiell påverkan och om konsekvensen är positiv eller negativ.

Även för den finansiella väsentligheten användes samma skala som i ERM-processen, från ett (låg) till fyra (kritisk).

Identifieringen av risker och möjligheter inkluderade en bedömning av hur beroende vi är av affärsrelationer som förknippas med konsekvensen, till exempel leverantörer, vår förmåga att fortsatt använda eller få tillgång till resurser, till exempel säkerhetsutrustning, och tidshorisonten (kort, medellång eller lång sikt).

IRO:er med poäng över två i antingen konsekvensiell eller finansiell väsentlighet kvalificerades som väsentliga och inkluderas i rapporteringen. IRO:er med poäng under två är inte inkluderade i rapporten.

För varje väsentligt ämne bedömde Securitas vilka upplysningar som ska lämnas enligt ESRS 1 och ESRS 2. Bedömningen var främst kvalitativ och baserades på om informationen är nödvändig för att förstå den väsentliga konsekvensen, risken eller möjligheten eller för att möta användares behov av inför beslutsfattande.

För att fastställa det, tog Securitas hänsyn till faktorer som om informationen om de väsentliga ämnena var relevant, om den avspeglar verkliga eller potentiella konsekvenser, om den var tillgänglig och tillförlitlig och om den informationen påtagligt skulle påverka användarnas bedömning. Om ett ämne ansågs som väsentligt, men viss information inte rapporterats, var det på grund av att informationen bedömts som inte relevant för beslutsfattande, inte applicerbar på Securitas affärsmodell eller data av tillräcklig kvalitet inte var tillgänglig. I dessa fall arbetar Securitas för att utveckla datainsamling och mognaden i rapporteringen över tid.

Med hänvisning till EU:s delegerade förordning av den 11 juli 2025 som justerar ESRS upplysningar, väljer Securitas att endast rapportera sammanfattande information för de två ämnena S2 – Arbetstagare i värdekedjan och S4 – Konsumenter och slutanvändare.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Policy	Ågare	Godkännare	Syfte	Omfattning	Detaljer
Koncernens bolagsstyrnings-policy	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	Styrelsen	Att säkerställa att koncernen styrs hållbart, etiskt, ansvarsfullt och effektivt, med tydligt definierade styrningsstrukturer som upprätthåller aktieägarnas förtroende, kundernas tillit och medarbetarnas engagemang.	Alla bolag, medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen.	Policyn definierar Securitas bolagsstyrningsramverk, inklusive hierarkin för bolagsstämman, styrelsen, VD och koncernledning. Den beskriver koncernens decentraliserade operativa modell som stöds av obligatoriska koncernpolicyer, arbetsprocesser och koncernens attestinstruktion. Den fastställer även centrala kontrollprinciper såsom "farfarsprincipen", fyra-ögon-principen och uppdelning av ansvarsområden, tillsammans med modellen för tre linjer för risk- och regelefterlevnad. Policyn anger även krav för legal bolagsstruktur, marknadsinträde, beslutsmandat samt representation inom koncernen.
Securitas kod för värderingar och etik	Koncernchef och VD	Styrelsen	Securitas kod för värderingar och etik är en av företagets viktigaste koncernpolicyer och en vägledning för hur vi förväntas agera individuellt och kollektivt i vårt dagliga arbete.	Alla bolag, medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen.	Policyn definierar principerna ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet som ska vägleda varje medarbetare. Den återspeglar vårt åtagande för mänskliga rättigheter, arbetsrätt och etiskt affärsuppförande, i linje med FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s huvudkonventioner.
Koncernens hållbarhetspolicy	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	Styrelsen	Att definiera ramen för hållbarhetsarbetet i Securitas samt tillhandahålla en styrningsstruktur för företagets hållbarhetsarbete.	Alla bolag, medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen.	Policyn beskriver Securitas hållbarhetsprinciper samt den koncernövergripande styrningsstrukturen för hållbarhet.
Koncernens policy för affärsetik	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	Styrelsen	Securitas förbinder sig att upprätthålla högsta standard för integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och föreskrifter i de jurisdiktioner där företaget verkar.	Alla bolag, medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen.	Policyn fastställer principer och riktlinjer för etiskt uppförande inom koncernen. Den beskriver företagets åtagande att upprätthålla högsta standard av integritet, rättslig efterlevnad samt efterlevnad av regler gällande mutor, anti-korruption, konkurrens och antitrust. Den tillhandahåller även ett ramverk för hantering och begränsning av affärsrisker genom Securitas regelefterlevnadsprogram för affärsetik.
Securitas uppförandekod för affärspartners	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	VD och koncernchef	Att ge våra affärspartners en tydlig bild av de värderingar och principer som genomsyrar allt vårt arbete. Policyn beskriver de minimikrav som Securitas kräver av sina affärspartners vid samarbete med oss. De standarder som beskrivs i policyn baseras på internationellt erkända fördrag och avtal.	Alla leverantörer, underleverantörer, agenter och affärspartners till Securitas.	Affärspartners måste följa alla tillämpliga lagar, regler och branschstandarder samt kraven i denna policy. Alla nödvändiga tillstånd, licenser, godkännanden och registreringar måste finnas på plats.
Koncernens visseblåsarpolicy	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	Styrelsen	Policyn och dess obligatoriska instruktioner fastställer ramen för hantering av rapporter eller klagomål om missförhållanden som rapporteras av anställda eller tredje parter utan risk för repressalier. Missförhållanden kan inkludera brott mot lagar eller regleringar eller brist på efterlevnad av Securitas policyer, instruktioner eller Securitas kod för värderingar och etik.	Alla medarbetare och enheter inom koncernen.	Policyn omfattar rapportering av överträdelser av Securitas kod för värderingar och etik, andra koncernpolicyer, lagar och regler. För att underlätta rapportering i känsliga situationer har Securitas etablerat Securitas Integrity Line, ett webbaserat system för anonym rapportering som drivs av en extern leverantör. En grundläggande del av policyn är att Securitas inte tolererar någon form av repressalier mot personer som rapporterar i god tro.
Koncernens arbetsmiljöpolicy	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	VD och koncernchef	Att fastställa ramen som säkerställer att Securitas tillhandahåller en säker och hälsosam arbetsmiljö och vidtar alla rimliga åtgärder för att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador samt att främja hälsa och välbefinnande.	Alla medarbetare och enheter inom koncernen.	I linje med ISO 45001 kräver policyn systematiska riskbedömningar, tydliga ansvarsområden, säkerhetsutbildning, rapporteringsprocesser samt kontinuerliga förbättringar genom grundorsaksanalys. Policyn betonar förebyggande av arbetsrelaterade olyckor och medarbetares välbefinnande och stöds av lokala arbetsmiljökommittéer i de flesta länder där Securitas verkar.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Policy	Ägare	Godkännare	Syfte	Omfattning	Detaljer
Koncernens mångfaldspolicy	Group VP People and Culture	Styrelsen	För att kunna rekrytera och behålla de bästa medarbetarna måste Securitas kunna anställa personer från hela talangpoolen, oavsett etniskt ursprung, nationalitet, religion, kön, ålder, sexuell läggning, politisk åsikt, civilstånd, funktionsvariation eller andra skyddade egenskaper.	Alla medarbetare och enheter inom koncernen.	Policyn fastställer Securitas åtagande för lika möjligheter och jämställdhet och förbjuder diskriminering, trakasserier och mobbning. Obligatorisk utbildning om inkludering och omedvetna fördomar krävs där lagstiftningen tillåter det.
Koncernens instruktion för mänskliga rättigheter	Chief Ethics and Sustainability Officer	VD och koncernchef	Respekt för mänskliga rättigheter är avgörande för Securitas och hur företaget bedriver sin verksamhet. Vi stödjer och respekterar de grundläggande rättigheterna som anges i internationella deklarationer och riktlinjer.	Alla medarbetare och enheter inom koncernen.	Policyn beskriver de steg som krävs för att bedöma risker för kränkning av mänskliga rättigheter och undvika att orsaka eller bidra till negativa konsekvenser genom verksamheten. Securitas ska också förhindra eller mildra negativa konsekvenser som direkt är kopplade till verksamheten via affärsrelationer.
Koncernens personuppgifts- och AI-policy	SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability	VD och koncernchef	Policyn är en del av Securitas strategi och åtagande kring integritet, dataskydd och ansvarsfull användning av AI.	Alla medarbetare och enheter inom koncernen.	Securitas förbinder sig att skydda integriteten hos kunder, anställda och alla personer företaget interagerar med. Detta inkluderar principer om transparens, integritet, rättvisa, laglighet, datakvalitet och minimering av bias, säkerhet, respekt för rättigheter, ansvarstagande samt innovation och affärsnytta.
Koncernens IT-policy	Group Chief Information Officer	VD och koncernchef	Att sätta strategiska mål för IT och fastställa principer för att kunna nå de strategiska målen.	Alla medarbetare och enheter inom koncernen.	Med hänsyn till Securitas affärsstrategi och våra kunders förväntningar kommer vikten av, och beroendet av, IT inom Securitas att öka ytterligare. Policyn inkluderar olika direktiv, procedurer och riktlinjer, inklusive koncernens direktiv för digital säkerhet, som beskriver strategiska mål för digital säkerhet, såsom motståndskraft mot cyberhot som påverkar konfidentialitet, integritet och/eller tillgänglighet till företagets informationstillgångar.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

E1 – Klimatförändringar

E1-1 Omställningsplan

Securitas har förbundit sig att minska sitt beroende av fossila bränslen, vilket är en avgörande del av den övergripande hållbarhetsstrategin. Som ett tjänsteföretag inom säkerhetsbranschen är Securitas inte en stor utsläppare, men vi vill ändå vara en del av lösningen och bidra till att göra vår värld mer hållbar.

Under det senaste decenniet har säkerhetsbranschen genomgått en betydande omvandling, och Securitas har stått i framkant av denna förändring. Risker och möjligheter kopplade till miljö har spelat en viktig roll i att forma vår strategi, vilket har drivit oss att förnya och anpassa oss på ett sätt som inte bara förbättrar våra tjänster utan också ligger i linje med globala hållbarhetsmål. I takt med att världen står inför ökande miljöutmaningar, såsom klimatförändringar och resursbrist, har Securitas insett vikten av att integrera hållbarhet i våra kärnverksamheter. Denna insikt har påverkat vår strategiska inriktning, särskilt i vårt åtagande att minska vårt koldioxidavtryck och erbjuda miljövänliga säkerhetslösningar.

Vi har till exempel gjort investeringar i teknikbaserade lösningar som gör det möjligt för oss att leverera mer effektiva tjänster. Vår omställningsresa har utmaningar, med målet att påskynda införandet av teknik som stödjer både säkerhets- och miljömål. Genom förvärvet av Stanley Security 2022 har vi utökat vår kapacitet i hela värdekedjan för säkerhetstjänster, vilket skapar en plattform för innovation som stärker vår motståndskraft och vår förmåga att möta kundernas utvecklande behov.

Vår strategi har också påverkats av den ökande efterfrågan från kunder på hållbara arbetssätt. Mot bakgrund av detta har Securitas investerat i resurser och teknik som inte bara förbättrar säkerhetsresultat utan också syftar till att bidra till miljömässig hållbarhet. Till exempel har vi nu ett pilotprojekt för tjänster som hjälper kunder att minska deras miljöpåverkan, såsom att kontrollera och justera belysnings-, temperatur- och luftkonditioneringssystem under när vi utför våra vanliga bevakningstjänster. Dessa specialiserade erbjudanden ger inte bara mervärde för våra kunder genom att hjälpa dem att minska sin energiförbrukning utan ligger också i linje med våra bredare miljömål.

Då den ökade teknikanvändningen kan leda till ökad resursanvändning i leverantörskedjan och mer avfall, måste vi arbeta för att minska dessa konsekvenser.

Övergången till teknikbaserade säkerhetslösningar har även gjort det möjligt för oss att minska vårt beroende av koldioxidintensiva arbetssätt, till exempel genom att undvika utryckningar med bil vid falsklarm, vilka istället kan hanteras med hjälp av fjärrbevakning. Genom att övergå till el- och hybridfordon, använda biobränslen och genomföra energibespa-

rande åtgärder i hela verksamheten minskar vi aktivt vår miljöpåverkan samtidigt som vi stärker vår konkurrenskraft i branschen.

Sammanfattningsvis har risker och möjligheter kopplade till miljö haft en djupgående inverkan på Securitas hållbarhetsstrategi, vilket har drivit oss att förnya oss, investera i ny teknik och omdefiniera vårt förhållnings-sätt till säkerhet på ett sätt som stödjer både våra affärs mål och globala hållbarhetsinsatser.

Miljömål och klimatomställningsplan

Securitas har satt miljömål om att minska utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent vardera till 2030, med basår 2022. Målen är validerade av Science Based Targets initiative. Scope 1-utsläpp utgör cirka sju procent av de totala utsläppen och avser främst vår operativa fordonsflotta. Scope 2 (marknadsbaserat), som utgör cirka två procent av de totala utsläppen, kommer från energiförbrukning i våra lokaler. Scope 3 står för cirka 91 procent av de totala utsläppen och de största kategorierna är användning av sålda produkter, inköpta varor och tjänster samt medarbetarnas pendling.

Baserat på målen utvecklar Securitas nu en klimatomställningsplan som är i linje med Parisavtalets 1,5°C mål. Planen inkluderar avkarboniseringsåtgärder såsom elektrifiering av fordonsflottan, energieffektivisering i lokaler och ett aktivt arbete med leverantörskedjan för att hitta lösningar för återbruk och återvinning av uniformer och andra arbetskläder, samt att minska energiförbrukningen i säkerhetsutrustning och IT-utrustning. Planerna har fortfarande olika mognadsnivå. Planer för utsläppsminskning i scope 1 och scope 2 är på plats, där återstår bara finjusteringar av detaljer. Planer för scope 3 kommer att utvecklas under 2026. Alla åtgärder ska integreras i färdplaner på divisionsnivå och handlingsplaner på affärsniveån.

Omställningsplanen har utvecklats nedifrån och upp, från landsnivå till koncernnivå. Den är integrerad i koncernens strategiska och finansiella planering och övervakas av hållbarhetskommittén, under ledning av VD och koncernchef. Ansvarsfördelningen är tydligt definierad, där styrelsen godkänner hållbarhetsstrategin och målen, och divisionschefer är ansvariga för genomförandet. Planen stöds av monetära incitament kopplade till utsläppsminskningens målen genom koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTIP).

Securitas klimatomställningsplan bygger på flera nyckelantaganden och beroenden som är avgörande för dess framgång:

- Efterfrågan från kunder på hållbara tjänster kommer fortsätta öka. I takt med att företag alltmer prioriterar hållbarhet förväntar sig Securitas att efterfrågan på våra lågutsläppslösningar ökar, vilket ger en konkurrensfördel och stödjer intäktstillväxt. En säkerhetslösning med låga koldioxidutsläpp avser säkerhetstjänster som levereras med hjälp av

teknik och operativa metoder utformade för att minimera utsläpp av växthusgaser. Detta inkluderar användning av teknik med låga koldioxidutsläpp såsom el- och hybridfordon, förnybar energiförsörjning och andra åtgärder som minskar beroendet av fossila bränslen inom säkerhetsverksamheten.

- Fortsatt utveckling och tillgänglighet av lågutsläppsteknik, särskilt inom elfordon och förnybar energi.
- Tillgång till förnybara energikällor, som förväntas bli mer tillgängliga och prisvärda över tid, vilket gör det möjligt för Securitas att köpa mer energi från fossilfria leverantörer.
- Stabilitet och konsekvens i regulatoriska ramverk som stödjer klimatåtgärder, där regeringar bibehåller eller stärker policyer som främjar utsläppsminskningar såsom koldioxidprissättning, subventioner för förnybar energi och striktare utsläppsstandarder. Detta regulatoriska stöd är avgörande för att våra investeringar i lågutsläppstekniker och arbets-sätt ska vara ekonomiskt hållbara och i linje med bredare samhällsmål.
- Effektivt samarbete med viktiga intressenter, inklusive leverantörer, kunder och medarbetare.

Hittills har Securitas avkarboniseringsaktiviteter inkluderats i befintliga finansiella planer och resurser och har inte krävt några betydande ytterligare driftskostnader eller investeringsutgifter.

Framsteg följs upp årligen och redovisas i årsredovisningen. Vi utvecklar för närvarande omställningsplanen och kommer att presentera den för styrelsen för godkännande under 2026.

Inlåsta växthusgasutsläpp

Securitas har ännu inte genomfört en detaljerad utredning av potentiella inlåsta växthusgasutsläpp, men vi kommer att göra det inom en snar framtid. Enligt våra initiala bedömningar har vi inga betydande inlåsta utsläpp i scope 1 eller scope 2 på grund av de relativt korta avtalstiderna för vår fordonsflotta och våra kontorslokaler.

Med tanke på att kategorin användning av sålda produkter i scope 3 är en av Securitas största utsläppskällor kan det finnas inlåsta utsläpp i scope 3. Utsläppen härrör från energianvändning i säkerhets- och övervakningsutrustning som antingen säljs eller hyrs ut till våra kunder. Utrustningen är generellt sett inte utsläppsintensiv, och vi arbetar kontinuerligt tillsammans med våra leverantörer och kunder för att hitta de mest energieffektiva lösningarna.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

EU:s taxonomiförordning och EU-referensvärden för anpassning till Parisavtalet

Eftersom Securitas AB omfattas av EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering (CSRD) som moderföretag i en stor koncern med fler än 500 anställda, omfattas företaget även av EU:s taxonomiförordning.

Securitas AB har analyserat våra ekonomiska aktiviteter och rapporteringskraven enligt taxonomiförordningen och särskilt kraven i delegerad akt för rapportering enligt artikel 8. Vi granskade först NACE-koderna (Nomenclature of Economic Activities in the European Community) och motsvarande svenska SNI-koder (Standard för svensk näringsgrensindel-

ning) som definierar ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen. De NACE-koder som är relevanta för Securitas återfinns under N80, Säkerhets- och bevakningsverksamhet, vilka inte omfattas av taxonomiförordningen. Detta inkluderar aktiviteterna i sektorer som listas i Taxonomy Environmental Delegated Act (kompletterande till förordning (EU) 2020/852 och ändrande delegerad förordning (EU) 2021/2178), daterad 27 juni 2023, 2023/2486.

Den efterföljande analysen visade att Securitas inte har några betydande investeringar (CapEx) eller rörelsekostnader (OpEx) kopplade till tillgångar eller processer som är associerade med taxonomiberättigade

ekonomiska aktiviteter under vare sig räkenskapsåret 2024 eller 2025. Andelen av Securitas AB:s omsättning, investeringar och rörelsekostnader som relaterar till miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter som uppfyller EU:s taxonomikriterier enligt Climate Delegated Act är 0 procent. Securitas har följt instruktionerna i EU-kommissionens delegerade förordningar (EU) 2021/2178 och 2026/73 om hur nämnare för CapEx och OpEx ska beräknas. CapEx data återfinns i noterna 18–22 på sidorna 143–145. OpEx data återfinns i not 20 (not 2) och not 21 på sidorna 144–145. Securitas är inte exkluderat från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

Andel av omsättning, investeringar och rörelsekostnader som omfattas av taxonomiförordningen eller relaterar till miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter - rapportering avseende 2025 (KPI:er i sammandrag)

Redovisningsår 2025															
KPI	Total (MSEK)	Andel av omsättningen som omfattas av taxonomiförordningen (%)	Aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen	Andel av omsättningen som är förenlig med taxonomiförordningen	Uppdelning per miljömål för aktiviteter som är förenliga med taxonomiförordningen						Andel möjliggörande aktiviteter	Andel övergångsaktiviteter	Ej bedömda aktiviteter som anses vara icke-väsentliga	Aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen, föregående år	Andel av omsättningen som är förenlig med taxonomiförordningen, föregående år
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Miljöföreningar	Biologisk mångfald					
Omsättning	155 113	0%	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0%	0%	0%	0	0%
CapEx	3 950	0%	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0%	0%	0%	0	0%
OpEx	436	0%	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0%	0%	0%	0	0%

E1 SBM-3
Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

Miljörisker och möjligheter har haft ett inflytande på Securitas operativa strategi och drivit oss att anta ett heltäckande angreppssätt för att minska vår miljöpåverkan i alla delar av vår verksamhet. Genom att inse vikten av att hantera både direkta och indirekta utsläpp har Securitas prioriterat arbetet med att minska utsläppen från vår fordonsflotta och reducera den totala bränsleförbrukningen. Detta fokus minskar inte bara riskerna kopplade till bränslebrist och ökade bränsleskatter, utan ligger även i linje med vårt åtagande för hållbarhet och utsläppsminskning.När det gäller scope 2-utsläpp har energiförbrukning och energieffektivitet blivit centrala prioriteringar.

Securitas strävar efter att minimera energianvändningen i vår verksamhet, inklusive den säkerhetsutrustning vi säljer, installerar och underhåller på kunders anläggningar. Genom att optimera energieffektiviteten i dessa

produkter hjälper vi våra kunder att minska deras klimatavtryck, vilket bidrar till bredare miljömål och stärker värdet av våra tjänster. Securitas har dessutom implementerat ett antal initiativ för att minska miljöpåverkan från den dagliga verksamheten. Detta inkluderar att minimera affärsresor genom ökad användning av digitala kommunikationslösningar, vilket inte bara reducerat våra utsläpp utan även förbättrat den operativa effektiviteten. Vi fokuserar även på att minska vattenförbrukning och avfallsgenerering, liksom att i möjligaste mån välja kontorsutrustning och material med lägre miljöpåverkan för att reducera utsläpp och föroreningar till luft, mark och vatten.

Resiliensanalys

Miljörisker ingår i Securitas riskhanteringsprocess, och vi har under flera år analyserat klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter i hela värdekedjan. Under 2025 inledde Securitas ett arbete med en klimatrelaterad resiliensanalys baserad på IPCC:s sjätte utvärderingsrapport (AR6). Tidsramarna följer ESRS 2:

- Kort sikt: upp till ett år
- Medellång sikt: ett till fem år
- Lång sikt: över fem år

I analysen kommer tre scenarier från IPCC:s syntesrapport användas i framtida rapportering: SSP12.6 (RCP2.6), SSP2 4.5 (RCP4.5) och SSP5 8.5 (RCP8.5). Vi kommer fördjupa oss i hur exempelvis värmeböljor, översvämningar och kraftigt regn påverkar verksamheten, inklusive strategin och riskhanteringen i de olika scenarierna. Klimatscenarierna är anpassade till antaganden i de finansiella rapporterna och koncernens SBTi-validerade mål. Arbetet kommer att integreras i strategisk och finansiell planering och säkerställer att klimatrelaterade risker och möjligheter prioriteras.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

E1 IRO-1

Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Securitas kärnverksamhet handlar om att hantera risker; att förstå, förutse och undvika risker för våra kunder. Vi anser därför att vi har de nödvändiga färdigheterna för att anpassa oss till nya risker som vår egen organisation och våra kunder står inför. Securitas AB har etablerat en strukturerad process för att identifiera, bedöma och hantera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter i hela verksamheten och värdekedjan. Processen är inkluderad i koncernens Enterprise Risk Management-ramverk och omfattar den direkta verksamheten, uppströms leverantörer och nedströms tjänster. Den baseras på scenarioanalys och uppdateras årligen.

ERM-ramverket är integrerat i Securitas verksamhet och speglar vår organisatoriska kultur vad gäller riskmedvetenhet. ERM-processen är dynamisk och utformad för att identifiera, bedöma och hantera risker i relation till våra strategiska mål. Processen omfattar klimatrelaterade risker och möjligheter, som utvärderas tillsammans med andra affärsrisker för att säkerställa ett holistiskt angreppssätt. All verksamhet där Securitas har närvaro ingår i processen.

Securitas använder en strukturerad metodik för att bedöma riskers och möjligheters natur, sannolikhet och omfattning. Detta innebär kvalitativ analys och scenarioarbete för att utvärdera potentiella effekter på vår verksamhet och finansiella prestation. Vi integrerar också återkoppling från lokala ledningsgrupper, som ger insikter om regionspecifika konsekvenser, risker och möjligheter.

För att avgöra vilka risker och möjligheter som kan ha en betydande finansiell eller strategisk påverkan använder Securitas en kombination av riskbedömningsverktyg, inklusive scenarioanalys, konsekvensanalys och regelbunden översyn av riskexponeringar. Fokus ligger på de potentiella konsekvenser som risker kan ha på Securitas strategiska mål, finansiella resultat och långsiktiga hållbarhet. Bedömningarna är integrerade i vår övergripande affärsstrategi och våra beslutsprocesser, vilket säkerställer att de mest betydande riskerna och möjligheterna prioriteras och hanteras på lämpligt sätt. Riskhanteringsramverket säkerställer att Securitas är väl positionerat för att navigera i det komplexa och föränderliga landskapet av klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter.

Securitas använder klimatscenarier för att planera sina strategier för minskning av växthusgasutsläpp med fokus på anpassning till Parisavtalets 1,5 °C mål. Dessa scenarier är verktyg för strategisk utveckling, inte prognoser, och beaktar förväntad företagstillväxt från 2022 till 2030 med användning av International Energy Agencys (IEA) och EU:s avkarboniseringsriktmärken för att vägleda mål för energi, transporter och operativa utsläpp.

Företaget jämför två scenarior: ett baslinjescenario med enbart nationella avkarboniseringsinsatser — vilket ger en 11-procentig utsläppsminskning till 2030 — och ett scenario med ytterligare åtgärder, där

Securitas aktivt minskar utsläpp utöver samhällsförändringar, med målsättningen 42 procents minskning. Detta angreppssätt överensstämmer med kraven från SBTi och visar Securitas åtagande för klimatledarskap. Centrala initiativ inkluderar övergång till el- eller hybridfordon, användning av biobränslen och förbättrad operativ effektivitet — allt avgörande för att minska scope 1-utsläpp. Securitas försöker också hitta verksamhetslokaler med fossilfri energi och arbetar för att optimera hållbarheten i leverantörskedjan.

Hur väl vi lyckas beror på framsteg inom lågutsläppsteknik, tillgång till förnybar energi, regulatorisk stabilitet, uthållig kundefterfrågan på hållbara tjänster och starkt intressentsamarbete. Securitas klimatomställningsplan positionerar oss för att förbli proaktiva i arbetet att minska vårt koldioxidavtryck och möta förändrade regelverk och intressentförväntningar.

Klimatrelaterade fysiska risker inkluderar extrema väderhändelser, stigande temperaturer och kroniska klimatförhållanden som kan störa verksamheten, skada tillgångar eller påverka arbetskraftens säkerhet. Övergångsrisker är kopplade till regulatoriska förändringar, volatila bränslepriser och varumärkesrisker. Dessa risker bedöms med kvalitativa metoder, scenariomodellering, till exempel IEA APS (Announced Pledges Scenario), och intressentdialog. Tidsramar definieras som kort, medel och lång sikt och följer ESRS-definitioner. Kort sikt: upp till ett år. Medellång sikt: ett till fem år. Lång sikt: över fem år.

På kort sikt fokuserar vi på omedelbara miljörisker såsom regelefterlevnad och operativ effektivitet. Exempelvis avsätter vi budgetresurser för energieffektiviseringsförbättringar i den tekniska säkerhetsutrustning vi tillhandahåller. Nu när Securitas miljömål har validerats av SBTi kommer ett fortsatt arbete med att bedöma miljöberoenden, risker och möjligheter att genomföras, liksom att börja agera på planerade aktiviteter.

På medellång sikt är målet att nå miljömålen för scope 1, 2 och 3 som har validerats av SBTi (slutår 2030). Den kontinuerliga bedömningen av risker och möjligheter kommer att stödja Securitas åtgärder på medellång sikt.

På lång sikt är Securitas strategi att bidra till uppfyllelsen av Parisavtalet genom att fortlöpande minska utsläppen i en kontrollerad övergång till en koldioxidsnål ekonomi. Vårt mål är att långsiktiga miljöaspekter, till exempel klimatesiliens, regleringsförändringar eller resurstillgång, beaktas i långsiktiga finansiella prognoser och koncernens investeringsstrategi. Exempelvis investeringar i innovation för att skapa hållbara produkter eller förändringar i finansiella modeller för att beakta potentiell koldioxidprissättning.

Securitas granskar tillgångar och aktiviteter för exponering och känslighet för både fysiska och övergångsrisker. Scenarier med höga utsläpp används för att utvärdera sårbarheter och scenarioanalys används i den strategiska planeringen. Koncernen har identifierat risker såsom ökade bränslekostnader, striktare energiregler för byggnader och ryktesrisker vid otillräckliga klimatåtgärder. Möjligheter inkluderar att utöka tjänster i katastrofdrabbade områden och erbjuda energieffektiva säkerhetslösningar.

Bränslepriser kan stiga på grund av bränsleskatter och bränslebrist (peak oil effekt). Eftersom vi verkar i över 40 länder varierar risken för höjda bränsleskatter mellan de geografiska regionerna där vi verkar, det vill säga

i Nordamerika, Europa, Ibero-Amerika och AMEA. Skatter och energisparprogram kan begränsa våra möjligheter att verka som vanligt. Brist på bränsle kommer att höja priserna och/eller skapa en volatil prissituation. Cirka 67 procent av Securitas försäljning kommer från bevakning och andra frontlinjetjänster, vilket kräver användning av mer än 22 000 fordon världen över. Tidsramen då risken bedöms påverka organisationen är kort sikt.

På kort sikt kommer volatilitet i bränslepriser att fortsätta påverka Securitas rörelsekostnader, särskilt med tanke på vårt beroende av en stor fordonsflotta. För att mildra risken har Securitas implementerat en riskhanteringsstrategi inriktad på att minska beroendet av traditionella bränslen. Detta inkluderar investeringar i telematiksystem för att övervaka och förbättra körbeteende, övergång till el- och hybridfordon samt användning av biobränslen där det är möjligt. Securitas minskar dessutom det totala antalet fordon i verksamheten genom att optimera verksamheten och höja effektiviteten i tjänsteleveransen via avancerade säkerhetslösningar såsom video- och fjärrövervakning. Åtgärderna har minskat bränslekostnader, förbättrat fordonsflottans effektivitet och bidragit till att sänka CO₂-utsläppen i linje med Securitas hållbarhetsmål.

Nya eller striktare generella miljöregler kan komma att införas, särskilt vad gäller energieffektivitetskrav för kommersiella lokaler. Om sådana regler implementeras kan de kräva kostsamma renoveringar, uppgraderingar eller investeringar i energieffektiviseringsåtgärder och därmed öka rörelsekostnaderna, särskilt på kort sikt. På medellång sikt, när Securitas genomfört uppgraderingar och förbättringar i sitt globala kontorsbestånd, bör rörelsekostnaderna stabiliseras och energieffektiviseringsvinster börja ge kostnadsbesparingar. Dessa besparingar kommer att bidra till förbättrade kassaflöden och finansiella resultat. På lång sikt kommer efterlevnad av miljöregler vara fullt integrerad i Securitas verksamhet, vilket resulterar i varaktiga energikostnadsreduktioner och förbättrad lönsamhet. Den finansiella ställningen gynnas av minskad exponering mot energiprisvolatilitet.

Securitas står inför ryktesrisker och finansiella risker om bolaget inte aktivt minskar sina CO₂-utsläpp och deltar i bredare hållbarhetsinitiativ. För att minska risken för ryktesskada till följd av otillräckliga CO₂-minskningar och hållbarhetsinsatser har företaget utvecklat en omfattande hållbarhetsstrategi och fortsätter att fokusera på hållbarhetskommunikation och intressentengagemang.

Generellt kan extremväder till följd av klimatförändringar orsaka kraftiga stormar, kraftigt regn eller snöfall, översvämningar, bränder eller stigande havsnivåer. Specifikt för Securitas kan detta innebära svårigheter att nå kundanläggningar på grund av blockerade vägar och översvämningar. Vår fordonsflotta och utrustning kan också skadas vid extremväder. Personal vars uppgift är att skydda kunders anläggningar kan hotas eller skadas till följd av social oro och plundring i samband med extrema väderhändelser. Väderrelaterade katastrofer kan medföra sjukdomar som hindrar personal från att ta sig till arbetet. Medarbetare kan också exponeras för extrema temperaturer, ökad dammhalt och höga fuktnivåer.

Riskerna accentueras i vissa geografiska områden och regioner nära havsnivån, områden där stormar, översvämningar och kraftigt snöfall van-

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

ligtvis förekommer. Vid extrema väderhändelser som orsakar katastrofer kan vår verksamhet störas i drabbade områden.

Securitas har implementerat en riskhanteringsstrategi för att hantera de utmaningar som orsakas av extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar. Strategin inkluderar att stärka infrastrukturens resiliens i högriskområden, såsom regioner nära havsnivå och områden som är utsatta för stormar och kraftigt snöfall. Securitas har investerat i beredskapsåtgärder, inklusive katastrofberedskapsplaner, personalutbildning och införande av övervakningssystem för att följa väderförhållanden och snabbt kunna svara på potentiella störningar. Dessutom har Securitas där det är påkallat förstärkt fordonsflottan och utrustningen för att tåla extrema väderförhållanden, minimera skador och säkerställa operativ kontinuitet. Bolagets höga beredskap att agera vid extremväder, i kombination med löpande investeringar i resiliens, har minskat de potentiella konsekvenserna på verksamheten.

För att mildra effekten av förändrade väderförhållanden på arbetsstyrkan inkluderar initiativen investeringar i skyddskläder och utrustning som är utformade för att skydda medarbetare från extrema temperaturer, damm och fukt. Bolaget har också stärkt säkerhetsprotokollen för att upptäcka tidiga tecken på värmestress eller andra väderrelaterade hälsoproblem. I områden med betydande vädervariationer har arbetsscheman justerats för att minimera exponering under perioder med hög risk. Dessa åtgärder ingår i en bredare strategi för att säkerställa medarbetarnas säkerhet och upprätthålla produktiviteten även när miljöförhållandena blir mer utmanande.

Risker förknippade med extrema väderhändelser innebär betydande operativa och finansiella risker, men skapar också efterfrågan på Securitas specialiserade säkerhetstjänster. Genom att agera under dessa kritiska perioder mildrar Securitas inte bara riskerna utan stärker också sitt anseende och varumärke. Förmågan att leverera snabba och effektiva säkerhetslösningar till följd av katastrofer hanterar inte bara omedelbara säkerhetsbehov utan positionerar också bolaget som en betrodd partner vid framtida nödsituationer.

Securitas har möjlighet att kapitalisera på regulatoriska möjligheter som uppstår till följd av extrema väderhändelser, såsom orkaner eller jordbävningar, vilka kan kräva införande av temporära lagar och regler för att skydda vital infrastruktur. Dessa händelser leder ofta till ökad risk för plundring, inbrott och social oro, vilket kan få myndigheter att skärpa säkerhetsåtgärderna. Givet vårt omfattande tjänsteutbud, inklusive elektronisk övervakningsutrustning, passersystem, larm och ronderings-tjänster, är Securitas väl positionerat för att möta denna efterfrågan. Vår verksamhet är strategiskt decentraliserad, vilket ger lokala team mandat att agera snabbt i katastrofsituationer. Denna snabbörlighet, i kombination med vår storlek och flexibla organisationsstruktur, gör det möjligt att snabbt mobilisera säkerhetsresurser i de länder där vi är verksamma och säkerställa skydd av egendom och människor i katastrofdrabbade områden.

Securitas strävar efter transparens i kommunikationen med intressenter och lämnar därför information i den årliga lagstadgade hållbarhetsrapporten samt i rapporteringen till CDP. De finansiella konsekvenserna kan inkludera sänkt aktiekurs, förlorad tillväxt och försäljning på grund av kundens ovilja att göra affärer med Securitas, samt minskat varumärkesvärde.

Vi har inte identifierat några tillgångar eller affärsaktiviteter som är oförenliga med, eller kräver betydande insatser för att bli förenliga med, övergången till klimatneutralitet.

E1-2 Policyer relaterade till klimatarbete och energianvändning

Syftet med koncernens hållbarhetspolicy är att definiera ramen för hållbarhet inom Securitas och tillhandahålla en styrningsstruktur för Securitas hållbarhetsarbete. Policyn godkänns av styrelsen och ägs av SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability. Den gäller för alla bolag och medarbetare inom koncernen och stöds av andra centrala policydokument, såsom Securitas uppförandekod för affärspartners och Securitas kod för värderingar och etik.

Enligt policyn är vi medvetna om att klimatförändringar utgör en stor utmaning för vår värld och att miljömedvetenhet och ansvarstagande bidrar till att minska påverkan på klimatet. Vi har därför åtagit oss att reducera vår klimatpåverkan i linje med Parisavtalets mål, det vill säga att sträva efter att begränsa uppvärmningen till 1,5 °C över förindustriella nivåer, genom miljömål validerade av SBTi.

Hållbarhetsambitionen ska vara finansiellt hållbar, och framgång kommer att bero på att alla nyckelintressenter samverkar, med särskild tonvikt på våra kunder.

Hållbarhetsstrategin stödjer den övergripande affärsstrategin och skapar sociala, miljömässiga och ekonomiska värden för Securitas intressenter samt tillför värde till bolaget.

Securitas är anslutet till FN:s Global Compact och följer dess tio principer. Detta åtagande återspeglas också i Securitas bidrag till att uppfylla FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Securitas inser att hållbarhet kräver nära samarbete och engagemang med intressenter och bekräftar den viktiga roll som intressenter spelar i utformningen av hållbarhetsinitiativ och fokusområden. Vi söker aktivt och integrerar intressenters synpunkter för att utveckla mer effektiva och verkningsfulla hållbarhetsstrategier och strävar efter att främja en hållbarhetskultur som speglar våra intressenters gemensamma värderingar och prioriteringar.

För mer information, se policytabellen på sidan 72–73.

E1-3 Åtgärder och resurser kopplade till klimatpolicyer

Scope 1

Åtgärder och aktiviteter för att minska utsläpp i scope 1 avser Securitas fordonsflotta. Övergång till el- och hybridfordon, användande av biobränslen där det är möjligt eller byte till mindre, mer energieffektiva fordon är de främsta åtgärderna för att minska våra scope 1-utsläpp. Bolaget utökar även användningen av telematiksystem för att förbättra körbeteende och optimera rutter, vilket reducerar den totala bränsleförbrukningen. Andra åtgärder innefattar att optimera verksamheten och höja effektiviteten i tjänsteleveransen via avancerade säkerhetslösningar såsom video- och fjärrövervakning. Arbete pågår med att beräkna dessa framtida utsläppsminskningar.

Totalt i koncernen ökade andelen el- och hybridfordon med 28 procent 2025 jämfört med 2024. Andelen elbilar ökade med 31 procent under samma period medan utsläppen minskade med 1 procent.

Scope 2

Securitas utsläpp i scope 2 är relativt låga. Åtgärder för att reducera utsläppen inkluderar att flytta till mer energieffektiva byggnader i samband med kontraktsförnyelser, optimering av lokalyta, föra dialog med hyresvärdar för att uppmuntra övergång till förnybar energi i hyrda lokaler, byta till LED-belysning och installera rörelsesensorer. Arbete pågår med att beräkna dessa framtida utsläppsminskningar.

2025 uppgick andelen förnybar energi till två procent, en ökning med en procentenhet jämfört med 2024. Konsumtionen av förnybar energi ökade med 20 procent, jämfört med 2024.

Scope 3

De största källorna till Securitas utsläpp finns i scope 3, särskilt inköpta varor och tjänster (främst teknisk utrustning) samt användning av denna utrustning hos kunder. Medarbetarnas arbetspendling är också en stor utsläppskälla. I takt med att tekniken blir allt mer central i bolagets strategi – genom att tillhandahålla en plattform för moln- och abonnemangsbase-rade affärsmodeller och möjliggöra uppkopplade tjänster såsom kameror och sensorer – ökar behovet av att dessa produkter är koldioxidsnåla. Detta är nödvändigt inte bara för att möta kundernas förväntningar utan också för att stödja Securitas klimatmål.

Den främsta åtgärden för att minska utsläpp från inköpta varor och tjänster är att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att hitta sätt att reducera utsläpp i de produkter och tjänster vi upphandlar från dem samt att välja leverantörer som själva har miljömål.

Att minska utsläppen från den säkerhets- och övervakningsutrustning vi köper från våra leverantörer kommer att påverka utsläppen i kategorin användning av sålda produkter, eftersom Securitas inte tillverkar några produkter själva utan säljer utrustningen vidare till våra kunder. Intern utveckling av lösningar och innovation tillsammans med leverantörer

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Hållbarhetsrapport
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

för användning av mindre utsläppsintensiv teknik, inklusive cirkularitet, samt utvecklingen av ett klimatsmart erbjudande är nyckelåtgärder för att minska utsläpp i kategori 11. Arbete pågår med att beräkna dessa framtida utsläppsminskningar.

Securitas har en stor arbetsstyrka på 322 000 medarbetare. Mer än 90 procent av våra medarbetare är frontlinjearbetare som oftast inte arbetar i Securitas lokaler utan pendlar till kunders anläggningar för att arbeta. På grund av faktorer som arbetstider och kundanläggningarnas läge är möjligheten att använda kollektivtrafik ofta begränsad. Detta gör åtgärderna för att minska utsläpp från medarbetarpendlingen mer utmanande och begränsade. Vi behöver därför vara innovativa och exempelvis utforska gemensamma pendlingslösningar tillsammans med våra kunder, samåkning, undersöka möjligheten att utnyttja subventioner eller skatteförmåner i olika länder för att medarbetare ska välja kollektivtrafik samt uppmuntra hybridarbete.

E1-4

Mål relaterade till minskning av klimatpåverkan

Securitas närtidsmål för miljön validerades av Science Based Targets initiative i december 2023. Målen är att minska utsläppen från scope 1 och scope 2 med 42 procent till 2030 från basår 2022. Vi har också ett mål att minska utsläppen i de tio kategorier i scope 3 som är relevanta för Securitas med 42 procent till 2030 från basår 2022. Målen omfattar växt-husgasutsläpp från all global verksamhet i scope 1 och 2 samt relevanta kategorier i scope 3, i enlighet med avgränsningar i inventeringen av växt-husgaser redovisade i avsnitt E1-6.

Flera interna intressentgrupper var delaktiga i att fastställa närtids-målen för miljön, till exempel koncernledningen samt hållbarhets- och inköpsspecialister i Securitas affärssegment.

Det har inte skett några förändringar av målen jämfört med föregående år.

År 2025 var minskningen av scope 1-utsläpp 19 procent eller 28 211 tCO₂e jämfört med basåret 2022 och 1 procent jämfört med 2024 (1 667 tCO₂e). Scope 2 (marknadsbaserat) har minskat med 24 procent sedan 2022 (8 169 tCO₂e) och med 9 procent jämfört med 2024 (2 572 tCO₂e). Minskningarna i scope 1 jämfört med 2024 berodde främst på ett ökat antal el- och hybridfordon. I scope 2 är den främsta orsaken till minskningen omställningen till certifierad grön el i flera enheter.

De totala minskningarna i scope 3 under 2025 var 22 procent eller 389 631 tCO₂e jämfört med basåret 2022 och 19 procent jämfört med 2024 (318 203 tCO₂e). Det främsta bidraget till minskningen var att mixen av projekt för installation av säkerhetsutrustning har skiftat till projekt med högre värde men färre utrustningsenheter, vilket ledde till lägre utsläpp i kategori 11, användning av sålda produkter.

Med den ytterligare kunskap vi har fått sedan målen fastställdes 2023 genomförde vi 2025 en omfattande genomgång av basårsdata för 2022. Resultatet var en omräkning av utsläpp i scope 3 vilket ledde till en minskning med 213 173 tCO₂e (exklusive Indien och Vietnam).

Vi har också ökat vår förståelse för vilka åtgärder som påverkar utsläppen, särskilt i scope 3, vilket kommer att leda till ytterligare minskningar.

E1-5

Energiförbrukning och energimix

Den huvudsakliga energianvändningen kommer från bränsle till Securitas fordonsflotta, följt av uppvärmning och el till lokaler.

För redovisningsprinciper, se E1–6.

ESRS-referens	Energi, MWh	2025	2024
E1-5 37 (a)	Bränsleförbrukning från kolprodukter	0	0
E1-5 37 (a)	Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	475 575	481 102
E1-5 37 (a)	Bränsleförbrukning från naturgas	0	0
E1-5 37 (a)	Bränsleförbrukning från andra icke-förnybara källor	0	0
E1-5 37 (b)	Förbrukning från kärnkraft	0	0
E1-5 37 (a)	Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från icke-förnybara källor	92 490	96 331
	Total icke-förnybar energiförbrukning	568 065	577 433
	Andel icke-förnybara källor i den totala energiförbrukningen, %	98	99
E1-5 37 (c i)	Bränsleförbrukning från förnybara källor (inklusive biomassa)	728	885
E1-5 37 (c ii)	Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från förnybara källor	8 533	6 598
E1-5 37 (c iii)	Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränslebaserad energi	981	1 077
	Total förbrukning av förnybar energi	10 241	8 560
	Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen, %	2	1
E1-5 37	Total energiförbrukning (MWh)	578 306	585 993

E1-6

Bruttoutsläpp i scope 1, 2 och 3 samt totala utsläpp av växthusgaser - redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper

2022 är basår för marknadsbaserade utsläpp eftersom det är basår för Securitas miljömål som validerats av Science Based Targets initiative. 2025 ingick 44 (44) marknader.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju Kyotogaser där så är tillämpligt och mäts i koldioxidekvivalenter (CO₂e). För Securitas är följande växt-husgaser tillämpliga och har inkluderats i bedömningen: koldioxid (CO₂), metan (CH₄), dikväveoxid (N₂O). På grund av begränsningar i nuvarande rapporteringssystem har vi inte möjlighet att rapportera biogena utsläpp.

Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är en standard för rapportering av klimatdata. Systemet Sphera har använts som beräknings-verktyg. Operativ kontroll är vald konsolideringsmetod.

Securitas har räknat om sina utsläpp för basåret 2022. Omräkningen utlöstes av förbättrade aktivitetsdata och metodologiska förbättringar som resulterade i en förändring som översteg tröskelvärdet för signifikans på fem procent. Omräkningen påverkar inte ambitionen eller giltigheten i Securitas godkända vetenskapsbaserade mål.

Den reviderade baslinjen inkluderar uppdaterade scope 3 i kategorierna 1, 7 och 11, vilket minskar de ursprungligen rapporterade utsläppen för dessa kategorier med 12 procent (221 437 tCO₂e). Följande kategori-specifika uppdateringar implementerades:

Kategori 11 – Användning av sålda produkter

Förbättrade aktivitetsdata: Uppdaterade med nya dataunderlag för 2022, korrigeringar av tidigare felrapporterade siffror och anpassning till den rapporteringspraxis som används 2023–2024. Mindre justeringar tillämpades på data för 2023–2024 för att säkerställa konsekvens.

Metodologisk konsekvens: Uppdaterade energiförbrukningsproxies för att matcha metoden som används 2023–2024. Data för antal produkt-enheter för enheter som saknade egen energidata ersattes, eftersom uppskattningarna av antal produktenheter för 2022 hade hög osäkerhet och inte var i linje med den reviderade metoden.

Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster

Förbättrade aktivitetsdata: Korrigeringar av felrapporterad data för 2022 och mindre justeringar av aktivitetsdata för 2023–2024 för att säkerställa konsekvens med uppdaterade metoder.

Kategori 7 – Anställdas pendling

Metodologisk förbättring: Uppdaterade pendlingsutsläpp med resultaten från den senaste medarbetarundersökningen om pendling, extrapolerat för 2022–2023.

Reviderade emissionsfaktorer: Uppdaterade för att inkludera både direkta och indirekta utsläpp i linje med SBTi:s vägledning.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Scope 1

Scope 1 inkluderar direkta utsläpp av växthusgaser från källor som ägs eller kontrolleras av företaget, såsom förbränning av naturgas och företags egna eller leasade fordon.

Scope 2

Scope 2 omfattar utsläpp av växthusgaser från generering av inköpt el, värme och ånga som produceras utanför anläggningen. Platsbaserad metod tillämpar genomsnittliga emissionsfaktorer som motsvarar det elnät där förbrukningen sker. Marknadsbaserad metod tillämpar emissionsfaktorer som motsvarar energi som köps (eller inte köps) genom kontraktuella instrument.

Kontraktuella instrument inkluderar energikvalitetscertifikat, direkta energikontrakt och leverantörsspecifika emissionsnivåer. I denna bedömning har säkerställts att alla kontraktuella instrument som används i den marknadsbaserade metoden uppfyller Scope 2 Quality Criteria enligt vägledningen. För närvarande kan vi inte redovisa andelen avtalsmässiga instrument. Securitas arbetar för närvarande med hur detta ska rapporteras nästa år.

Där kontraktuella instrument inte uppfyller kvalitetskriterierna, eller där sådana inte köpts, har marknadsbaserade scope 2-utsläpp beräknats med emissionsfaktorer för residualmix. Där residualmix saknas har marknadsbaserade scope 2-utsläpp beräknats med standardiserade platsbaserade nätgenomsnittliga emissionsfaktorer enligt protokollets hierarki. Detta kan medföra dubbelräkning mellan elanvändare eftersom en justerad emissionsfaktor beaktar frivilliga inköp av el där specifika attribut inte fanns tillgängliga.

Scope 3

För närvarande kan vi inte redovisa andelen primärdata. Securitas arbetar för närvarande med hur detta ska rapporteras nästa år.

Inköpta varor och tjänster (kategori 1)

Metod för beräkning av utsläpp: Hybridmetod

Utsläpp från inköpta varor och tjänster omfattar elektronisk säkerhetsutrustning, inköpt IT, skyddsutrustning, fordonsutrustning och underhåll, samt inköp av andra varor och tjänster.

För att beräkna klimatpåverkan har livscykelanalyser eller miljövarudeklarationer använts där sådana funnits tillgängliga. I vissa fall har data rapporterats som kostnad (för tjänster och vissa produktkategorier), där klimatpåverkan beräknats med kostnadsbaserade emissionsfaktorer från till exempel Exiobase.

Utsläppen från uniformer och arbetskläder har beräknats i Securitas hållbarhetsrapporteringssystem baserat på livscykelanalyser av klädesplagg. Efterforskningar har gjorts för att hitta generella emissionsfaktorer för olika uniforms- och arbetsklädesplagg.

Under 2025 har emissionsfaktorena för uniformer och arbetskläder uppdaterats. Emissionsfaktordatabasen Ecoinvent användes och faktorerna konstruerades genom att applicera lämpliga bearbetningsmetoder för utvalda textilt fibrer. För läder användes miljövarudeklarationer från tre

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp i ton CO₂-ekvivalent (tCO₂e)

ESRS-referens	Utsläpp av växthusgaser, ton CO ₂ e	2025	2024	Delta, %
E1-6, 48(a), 50(a)	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	116 960	118 627	-1,4
E1-6, 48(b)	Täckta av EU Emissions Trading System, %			
E1-6, 44(b), 49(a), 50(a)	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2), platsbaserade	19 029	19 894	-4,3
E1-6, 44(b), 49(a), 50(a)	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2), marknadsbaserade	26 267	28 839	-8,9
E1-6, 44 (c)	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) ¹	1 351 465	1 669 667	-19,1
E1-6, 51	Kat 1: Inköpta varor och tjänster	309 797	336 951	
E1-6, 51	Kat 2: Kapitalvaror	63 889	70 031	
E1-6, 51	Kat 3 : Bränsle- och energirelaterade verksamheter	35 705	36 180	
E1-6, 51	Kat 4 : Transport och distribution i tidigare led	4 024	3 850	
E1-6, 51	Kat 5 : Avfall genererat i verksamheten	3 776	3 596	
E1-6, 51	Kat 6 : Tjänsteresor ²	13 400	16 688	
E1-6, 51	Kat 7 : Anställdas pendling	476 570	489 109	
E1-6, 51	Kat 11: Användning av sålda produkter	441 367	707 927	
E1-6, 51	Kat 12 : Slutbehandling av sålda produkter	68	139	
E1-6, 51	Kat 13 : Tillgångar som leasas i senare led	2 868	5 195	
E1-6, 52(a)	Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) ³	1 487 454	1 808 188	-17,7
E1-6, 52(b)	Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) ³	1 494 691	1 817 134	-17,7

1 Kategorier i scope 3 som inte listats nedan har bedömts som ej västenliga i DMA.

2 Vi erhåller data för koldioxidutsläpp direkt från våra tjänstereseleverantörer. Utsläppen utgör 0,2 procent av de totala utsläppen i scope 3.

3 Totala utsläpp av växthusgaser inkluderar scope 2-utsläpp mätta enligt den platsbaserade respektive den marknadsbaserade metoden.

Övrig information avseende utsläpp av växthusgaser

Utsläpp av växthusgaser, intensitet	Enhet	2025	2024
Växthusgas-intensitet (platsbaserad) tCO ₂ e/MEUR		9,6	11,2
Växthusgas-intensitet (marknadsbaserad)	tCO ₂ e/MEUR	9,6	11,2

Nettoomsättningssiffran som används är 155 113 MEUR (161 921), vilket överensstämmer med den omsättning som rapporteras i not 6 i koncernens finansiella rapporter.
ESRS-referens: E1-6, 53, 55; E1-6, AR 55a.

Antal fordon

	2025	2024
Antal fordon	22 316	22 453
Varav elfordon	2 047	1 564
Varav laddhybrider	2 409	1 910

Den totala fordonsflottans sammansättning har förändrats under 2025 jämfört med 2024. Flottan visar en ökning av elfordon till 2 047 (1 564), bensinfordon till 12 893 (11 443), och bioetanolfordon till 36 (19). Samtidigt har dieselfordon minskat avsevärt till 7 146 (9 178). CNG- och LPG-fordon har också minskat till 194 (249). Förändringar i fordonstyperna har bidragit till att den sammanlagda bränsleförbrukningen på koncernnivå minskat med 1 procent. Denna minskning drivs främst av det sjunkande antalet diesel-, CNG- och LPG-fordon och den fortsatta ökningen av elfordon inom verksamheterna. Sammantaget visar förändringarna i flottans sammansättning på en gradvis övergång mot fordonstyper med lägre utsläpp, vilket bidrar till att stabilisera eller minska scope 1-utsläppen på koncernnivå.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

olika tillverkare. Systemgränsen sattes till ”från vaggan till graven” (cradle-to-gate), inklusive estimat för transporter.

Antalet inköpta plagg i varje kategori har multiplicerats med emissionsfaktorerna för att beräkna de totala CO₂e-utsläppen.

Kapitalvaror (kategori 2)

Metod för beräkning av utsläpp: Hybridmetod
Data för kapitalvaror har samlats in från Securitas verksamhet och inkluderar elektronisk säkerhetsutrustning, IT-utrustning, fordon, lokaler och andra poster bokförda som kapitalutgifter. För att beräkna klimatpåverkan har livscykelanalyser eller miljövarudeklarationer använts där sådana funnits tillgängliga. I vissa fall har data rapporterats som kostnad, där klimatpåverkan beräknats med kostnadsbaserade emissionsfaktorer från till exempel Exiobase.

Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (kategori 3)

Metod för beräkning av utsläpp: Leverantörsspecifik metod
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte ingår i scope 1 eller scope 2) är utsläpp uppström från bilar och skåpbilar (diesel, bensin, CNG, el och naturgas). Här ingår också uppströmsutsläpp från el och uppvärmning/kylning av lokaler; nät/ och transmissions/distributions-förluster samt från bränslen. Utsläppen har beräknats i Securitas hållbarhetsrapporteringssystem, baserat på emissionsfaktorer per land från etablerade internationella databaser, till exempel Defra och EPA.

Uppströms transporter och distribution (kategori 4)

Metod för beräkning av utsläpp: Kostnadsbaserad metod
Relevanta uppströms transporter och distribution för Securitas utgörs av transporter av inköpta varor till Securitas lokaler. Utsläppen har beräknats baserat på kostnad. Utsläpp från uppströms transporter och distribution utgör mindre än 1 procent av Securitas totala scope 3-utsläpp.

Avfall (kategori 5)

Metod för beräkning av utsläpp: Hybridmetod
För år 2024 och 2025 har Securitas beräknat utsläpp från avfall med en hybridmetod som kombinerar primära aktivitetsdata och proxybaserade uppskattningar. 48 procent av rapporterande enheter tillhandahöll faktisk avfallsdata baserad på deras avfallshanteringsverksamhet. För de återstående 52 procenten, där faktisk viktdata inte fanns tillgänglig, har Securitas tillämpat en interimistisk uppskattningsmetod baserad på branschens genomsnittliga avfallsgenerering per anställd, i linje med externa källor, inklusive EU:s ramdirektiv för avfall, GRI 306 och andra relevanta standarder (till exempel EN15221, ISO 14001). Utsläpp från avfall utgör mindre än 1 procent av Securitas totala scope 3-utsläpp.

Tjänsteresor (kategori 6)

Metod för beräkning av utsläpp: Leverantörsspecifik metod
CO₂-utsläpp från tjänsteresor har beräknats i Securitas hållbarhetsrapporteringssystem baserat på data från Securitas verksamhet som tillhandahållits av resebyråer. Utsläpp från tjänsteresor utgör mindre än 1 procent av Securitas totala scope 3-utsläpp.

Anställdas pendling (kategori 7)

Metod för beräkning av utsläpp: Genomsnittlig datametod
CO₂-utsläpp från anställdas pendling har beräknats i Securitas hållbarhetsrapporteringssystem baserat på genomsnittlig pendlingsdata från Securitas verksamhet. På grund av den stora arbetsstyrkan om 322 000 medarbetare har det inte varit möjligt att erhålla data om varje medarbetares pendlingsmönster. Övergripande information om genomsnittliga resvanor har samlats in från varje land och därefter tillämpats på arbetsstyrkan i respektive land. Datan innehåller därför estimat.

Användning av sålda produkter (kategori 11)

Baserat på information om antal sålda enheter 2025, genomsnittlig årlig kWh-förbrukning och uppskattad livslängd per produktkategori (till exempel larmsystem, detektorer) har den totala kWh-förbrukningen under produkternas livslängd beräknats för alla produktkategorier.

Sluthantering av sålda produkter (kategori 12)

Sluthantering av sålda produkter har beräknats baserat på antal enheter per produktkategori och uppskattad vikt per produkt. Avfallshanteringsmetod har uppskattats baserat på statistik över elektronikavfall. Utsläpp från sluthantering utgör mindre än 1 procent av Securitas totala scope 3-utsläpp.

Nedströms leasade tillgångar (kategori 13)

Baserat på information om antal leasad utrustning 2025, genomsnittlig årlig kWh-förbrukning och uppskattad livslängd per produktkategori (till exempel larmsystem, detektorer) har den totala kWh-förbrukningen under produkternas livslängd beräknats för alla produktkategorier. Utsläpp från nedströms leasade tillgångar utgör mindre än 1 procent av Securitas totala scope 3-utsläpp.

Omräkningar

För att korrekt följa upp våra absoluta mål för utsläpp av växthusgaser kommer vi att justera utsläpp för basåret för att beakta betydande förändringar, enligt nedan, om förändringarna driver en ökning/minskning av utsläpp som överstiger fem procent, i enlighet med GHG-protokollets vägledning Tracking Emissions Over Time.
Strukturella förändringar: Strukturella förändringar som väsentligt påverkar våra utsläpp av växthusgaser i basåret och kan utlösa justering av basvärdet inkluderar förvärv, avyttringar eller fusioner. Vid förvärv kan, för att säkerställa att fullständig och korrekt data finns, omräkning genomföras upp till ett år efter att den strukturella förändringen ägt rum.
Förändringar i beräkningsmetodik: Vi kommer att räkna om våra utsläpp vid metodförändringar, förbättringar eller i noggrannheten hos emissionsfaktorer som väsentligt påverkar våra utsläpp av växthusgaser i basåret, inklusive uppdaterade emissionsfaktorer, förbättrad dataåtkomst eller uppdaterade beräkningsmetoder eller protokoll.
Datafel eller andra förändringar: Upptäckt av ett väsentligt fel, eller flera kumulativa fel som tillsammans är väsentliga, samt betydande förändring i våra organisatoriska eller operativa gränser kan utlösa justering av basvärdet.

Inneboende databegränsningar: På grund av inneboende databegränsningar i kategori 11 har vissa estimat och antaganden tillämpats. I takt med att våra datainsamlingsprocesser fortsätter att förbättras kan det finnas osäkerheter i de rapporterade siffrorna, vilket kan leda till revideringar i framtida rapporteringsperioder.

Tidslinje: Vi kan omräkna basvärdet vid slutet av varje räkenskapsår om vi identifierar att någon av ovanstående förändringar inträffat under rapporteringsperioden och publicera omräknad basårsdata när vi rapporterar det senaste koldioxidavtrycket, vanligtvis i nästa årliga hållbarhetsrapport vilken avser föregående räkenskapsår.

E1-7Koldioxidupptag och finansierade reduktionsprojekt genom koldioxidupptag

Securitas AB bedriver för närvarande inga upptag av växthusgaser och finansierar inte reduktionsprojekt som involverar koldioxidupptag. Därför rapporteras inga upptagsaktiviteter av växthusgaser eller relaterade nyckeltal för aktuell rapporteringsperiod.

Koncernen är medveten om den potentiella roll som koldioxidupptag kan spela i framtida klimatstrategier och kommer att överväga att inkludera detta vid ett senare skede. Eventuell framtida utveckling på detta område kommer att bedömas i enlighet med tillämpliga ESRS-krav och redovisas i enlighet därmed.

E1-8Intern koldioxidprissättning

Securitas AB tillämpar för närvarande inga interna koldioxidprissättningsmekanismer i sin verksamhet. Därför används inget internt koldioxidpris i beslutsfattande, investeringsplanering eller processer för prestationsutvärdering.

Koncernen fortsätter att följa utvecklingen av ramverk för koldioxidprissättning och kan i framtiden överväga att införa interna prissättningsverktyg för att stödja sin klimatomställningsstrategi. Eventuellt framtida införande kommer att vara i linje med tillämpliga ESRS-krav och redovisas i enlighet därmed.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Ansvarsfull användning av resurser och en övergång till en cirkulär ekonomi spelar en viktig roll i utmaningen att lösa klimatomställningen. Securitas är ett tjänsteföretag med begränsad påverkan kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Vår påverkan i form av avfallsgenerering är kopplad till kontorsmaterial och kontorsutrustning, samt utrustning och uniformer och arbetskläder för medarbetare i frontlinjen. Förpackningar relaterade till Securitas teknikutrustning kan också generera avfall. Vi strävar efter att minimera avfall och att använda avfallshanteringsmetoder högre upp i avfallshierarkin genom att välja det minst miljöskadliga alternativet och undvika att skicka avfall till förbränning och deponi. Securitas implementerar även lösningar för kassering av IT- och säkerhetsutrustning, och återvinning där det är möjligt, inklusive av uniformer och andra arbetskläder. Securitas strävar efter att undvika användning av miljöskadliga ämnen i hela verksamheten och istället använda miljövänliga alternativ.

IRO-1

Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga IRO:er

Securitas har etablerat en strukturerad process för att identifiera, bedöma och hantera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter inom verksamheten och värdekedjan, inklusive resursanvändning och cirkulär ekonomi. Denna process är integrerad i koncernens enterprise risk management-ramverk och omfattar den direkta verksamheten, leverantörer uppströms och tjänster nedströms. Den baseras på scenarioranalys och uppdateras årligen.

Risker och möjligheter kopplat till miljö har haft ett betydande inflytande på Securitas strategi både uppströms och nedströms i värdekedjan. I takt med att klimatförändringar och resursbrist blir mer framträdande omformas affärslandskapet och påverkar vår verksamhet, våra leverantörer och de tjänster vi erbjuder våra kunder.

För mer detaljerad information om Securitas IRO-process, se IRO-avsnittet i ESRS 2.

Avfall har en negativ påverkan på vår egen verksamhet och uppstår när material går till spillo under drift och vid avveckling av tillgångar.

För att minska dessa risker och konsekvenser köper Securitas i ökande grad in elektroniska komponenter och utrustning som är designade enligt principer för cirkulär ekonomi, vilket främjar återanvändning och återvin-

ning av material. Detta skifte minskar inte bara vårt miljöavtryck utan ligger också i linje med förväntningar från kunder och tillsynsmyndigheter.

Risker och möjligheter kopplat till miljö driver Securitas att utveckla och förnya sig genom hela värdekedjan. Uppströms fokuserar vi på att säkerställa hållbara resurser och integrera cirkulära principer, medan vi nedströms förbättrar våra tjänster för att möta den ökande efterfrågan på säkerhetslösningar som är ansvarsfulla ur ett miljöperspektiv. Dessa strategiska justeringar säkerställer att Securitas förblir konkurrenskraftigt och motståndskraftigt.

Securitas går regelbundet igenom sina tillgångar som en del av DMA-processen för att förstå deras konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan. Dialogerna med interna och externa intressenter bekräftade att cirkulär ekonomi, särskilt avfall, är ett väsentligt ämne för Securitas.

E5-1

Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Securitas miljöInstruktioner utgör en del av koncernens övergripande hållbarhetspolicy, som godkänns av styrelsen och ägs av SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability, och gäller för alla enheter och medarbetare inom koncernen.

Securitas miljöinstruktioner anger att bolaget ska minimera avfall och använda avfallshanteringsmetoder högre upp i avfallshierarkin genom att välja de minst miljöskadliga alternativen och undvika förbränning och deponi. Securitas implementerar lösningar för hantering av IT- och säkerhetsutrustning. Vi återvinner material, inklusive uniformer, där det är möjligt och återvinner och kasserar IT-utrustning och annan utrustning ansvarsfullt. Securitas ska undvika miljöskadliga ämnen i hela verksamheten och sträva efter att använda miljövänliga alternativ även om kostnaden är högre.

Vid behov kommer Securitas att ansluta sig till tredjepartsstandarder eller initiativ genom implementeringen av policyn. Koncernen vidtar åtgärder för att mäta, kontrollera och följa upp utfallet, vilket kommuniceras i årsredovisningen. Policyn kommer att uppdateras inom de kommande två åren för att mer i detalj hantera hur strategier för att undvika eller minimera avfall ska prioriteras framför strategier för avfallshantering.

E5-2

Åtgärder och resurser kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Securitas har implementerat flera åtgärder för att stödja ansvarsfull resursanvändning och principer för cirkulär ekonomi, trots att vi som tjänsteföretag har en begränsad direkt miljöpåverkan.

Koncernen fokuserar på att minimera avfall från kontorsmaterial, förpackningar, uniformer och teknisk utrustning. Avfallshanteringen prioriterar alternativ högre upp i avfallshierarkin för att undvika förbränning och deponi. En detaljerad handlingsplan kommer att definieras på kort sikt, inklusive en bedömning av behovet av framtida finansiella och andra resurser.

Lösningar för hantering av IT- och säkerhetsutrustning har införts och återvinning används där det är möjligt. IT-utrustningen används främst i Securitas egna verksamhet, medan säkerhetsutrustning oftast installeras hos kunder. Där så har avtalats kan Securitas hantera sluthanteringen av denna utrustning. Uniformer och arbetskläder som Securitas använder i sin egen verksamhet återvinns eller kasseras på ett ansvarsfullt sätt.

Securitas undviker aktivt miljöskadliga ämnen och väljer miljövänliga alternativ även om kostnaderna är högre. Åtgärderna är inkluderade i Securitas miljöinstruktioner som utgör en del av koncernens hållbarhetspolicy. Utfall följs upp och rapporteras i årsredovisningen för att säkerställa transparens och att klimatmålen följs.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

E5-3

Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Securitas har som mål att minska de totala utsläppen i scope 3 med 42 procent till 2023, med 2022 som basår. Utsläpp från avfall är en av de materiella kategorierna inom scope 3 som Securitas mäter och följer upp i relation till målet. Vi har för närvarande inget specifikt mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi men strävar efter att ha ett sådant på plats inom de kommande två åren. Den främsta anledningen till att det ännu inte finns ett mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi är prioritering, eftersom utsläpp från avfall utgör mindre än 1 procent av Securitas totala utsläpp.

Under tiden fortsätter Securitas att samla in data om avfallsgenerering och avfallsminskning, och resultatet följs upp och rapporteras som en del av de totala scope 3-utsläppen i årsredovisningen.

E5-5

Resursutflöde

För år 2024 och 2025 har Securitas beräknat utsläpp från avfall med en hybridmetod som kombinerar primära aktivitetsdata och proxybaserade uppskattningar. 48 (51) procent av rapporterade enheter tillhandahöll faktisk avfallsdata baserad på deras avfallshanteringsverksamhet. För de återstående 52 (49) procenten, där faktisk viktdata inte fanns tillgänglig, har Securitas tillämpat en interimistisk uppskattningsmetod baserad på branschens genomsnittliga avfallsgenerering per anställd, i linje med externa källor inklusive EU:s ramdirektiv för avfall, GRI 306 och andra relevanta standarder (till exempel EN15221, ISO 14001).

Dessa poster rapporterades som approximerade i hållbarhetsrapporteringssystemet.

Minskningen av icke farligt avfall som förbereddes för återanvändning var 21 ton (43) och beror främst på variationer mellan åren vad gäller typ av material och volymer som finns tillgängliga för återanvändning. Som ett tjänstebaserat företag varierar Securitas strömmar av återanvändbart avfall, främst uniformer, IT utrustning och kontorsmaterial, i takt med operativa utbytescykler. Under 2025 var fler material lämpade för återvinning eller andra återvinningsprocesser snarare än återanvändning, vilket är i linje med vårt angreppssätt vad avser avfallshierarki. Dessutom bidrog förbättrad metodik för datainsamling och estimat till mer korrekt rapportering av volymer för återanvändning.

Securitas avfall kommer främst från tjänstebaserad verksamhet. De huvudsakliga materialtyperna som förekommer i det avfall som genereras i koncernen inkluderar:

- Kontorsrelaterade material, som papper, kartong, plast och allmänna kontorsförbrukningsvaror, som genereras genom administrativa aktiviteter

- Uniformer och arbetskläder, inklusive textilier och i vissa fall läderkomponenter, som byts ut enligt planerade cykler
- IT-utrustning och elektronisk utrustning, som datorer, mobiltelefoner, sensorer, kameror, som innehåller plast, metaller och komponenter som omfattas av EU:s WEEE direktiv
- Förpackningsmaterial för säkerhetstekniska produkter, inklusive kartong, plast och skum, som används vid transport och installation

Dessa material hanteras genom återanvändning, återvinning, andra återvinningsprocesser, förbränning eller deponi beroende på lokala avfallshanteringssystem, enligt vad som visas i den kvantitativa tabellen.

ESRS-referens	Avfall, ton	2025	2024
Farligt avfall			
E5-5 37 (c ii)	Avfall till förbränning	13	22
E5-5 37 (c iii)	Avfall till deponi	0	0
E5-5 37 (c iii)	Övrig bortskaffningsverksamhet	23	44
E5-5 37 (c)	Total, avfall till bortskaffning	35	66
E5-5 37 (b i)	Förberedelse för återanvändning	77	67
E5-5 37 (b ii)	Återvinning	76	78
E5-5 37 (b iii)	Övrig återvinningsverksamhet	47	36
E5-5 37 (b)	Total, avfall som avleds från bortskaffning	200	181
E5-5 37 (b)	Totalt farligt avfall	236	247
Icke-farligt avfall			
E5-5 37 (c ii)	Avfall till förbränning	3 815	3 957
E5-5 37 (c iii)	Avfall till deponi	42	13
E5-5 37 (c iii)	Övrig bortskaffningsverksamhet	66	91
E5-5 37 (c)	Total, avfall till bortskaffning	3 923	4 060
E5-5 37 (b i)	Förberedelse för återanvändning	21	43
E5-5 37 (b ii)	Återvinning	2 651	2 567
E5-5 37 (b iii)	Övrig återvinningsverksamhet	86	47
E5-5 37 (b)	Total, avfall som avleds från bortskaffning	2 757	2 657
E5-5 37 (b)	Totalt icke-farligt avfall	6 680	6 717
Totalt avfall		6 916	6 964
Total, ej återvunnet avfall (ton)			
E5-5 37 (d)	Ej återvunnet avfall (ton)	3 958	4 126
E5-5 37 (d)	Ej återvunnet avfall, andel av totalt avfall, %	57	59

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

S1 – Den egna arbetskraften

SBM-3 Den egna arbetskraften

Omfattning och styrning
Denna rapportering omfattar alla anställda i vår egna arbetskraft. Icke anställda inkluderas inte för detta rapporteringsår. Styrningen är förankrad i pelaren Utveckla människor i hållbarhetsstrategin, stödd av den globala personalstrategin och koncernens policyer, inklusive vår instruktion för mänskliga rättigheter, Securitas kod för värderingar och etik, mångfaldspolicy samt arbetsmiljöpolicy. Policyerna fastställer gemensamt förväntningar på rättvis behandling, säkra arbetsförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och inkluderande möjligheter.

Våra väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (IRO:er)
Den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) identifierade två huvudsakliga kategorier som väsentliga för den egna arbetskraften:

- Arbetsvillkor (inklusive arbetsmiljö och arbetsrätt)
- Likabehandling och lika möjligheter (jämn könsfördelning i ledarskapet, rättvis ersättning)

Inom dessa kategorier identifierade DMA de mest betydande konsekvenserna för vår arbetskraft. Väsentliga utmaningar inkluderar hög frivillig personalomsättning och arbetsmiljörelaterade risker, vilka båda bedöms ha högst sannolikhet att inträffa. Dessa utmaningar påverkar medarbetarnas välbefinnande, hur länge de stannar i företaget och servicekvalitet, och skapar därmed operativa och finansiella risker. Isolerade risker avser efterlevnad av arbetsrättsliga regler inom kategorin arbetsvillkor, vilket kan leda till juridiska eller anseendemässiga konsekvenser, samt potentiell diskriminering inom kategorin likabehandling och lika möjligheter, vilket kan undergräva inkludering och medarbetares förtroende. Risken för tvångsarbete eller barnarbete i vår verksamhet anses vara mycket låg och därmed inte väsentlig. Vi följer alla lagkrav, inklusive lagstiftning avseende minimiålder, och säkerställer att väktarna uppfyller rollspecifika licens- och behörighetskrav där detta krävs enligt lag. I högriskmiljöer prioriteras

riktad säkerhetsutbildning och skyddsåtgärder för att minska incidenter och skydda medarbetarnas välbefinnande.

Positiva konsekvenser och möjligheter förväntas från initiativ som stärker medarbetarengagemang och organisatorisk anpassningsförmåga. Pågående analyser om levnadslöner syftar till att identifiera klyftor och förbättra den ekonomiska tryggheten för medarbetare i frontlinjen och deras familjer. Kompetenshöjande program, inriktade på att utveckla framtida talanger och högpresterande team, utvecklas för att förbättra karriärrörlighet och framtida anställningsbarhet. Att skala upp bra ledarskap genom utvecklingsinitiativ och utvärdering av ledare kan bidra till inkluderande ledarskap och stärka förmågan för att bli den ledande leverantören av intelligenta säkerhetstjänster. Mångfalds- och inkluderingsåtgärder och mål, vägleda av koncernens mångfaldspolicy, syftar till att främja lika behandling och rättvisa möjligheter för alla medarbetargrupper. Dessa åtgärder avser att skapa en mer inkluderande arbetsplats där alla medarbetare har lika tillgång till möjligheter, rättvis lön och representation, vilket stärker förtroendet och bidrar till karriärutveckling.

Inga väsentliga konsekvenser för vår arbetskraft har identifierats i relation till övergångsplaner som syftar till att minska miljöpåverkan. Dessa initiativ genomförs utan förändringar i anställningsvillkor eller arbetsmiljö, och vi fortsätter att övervaka potentiella konsekvenser genom våra riskhanteringsprocesser.

Läs mer om hur vi hanterar våra väsentliga IROs i S1–4.

Global personalstrategi och koppling till vår affärsmodell
Vår globala personalstrategi säkerställer att prioriteringar för arbetskraften integreras i strategiska beslut och är anpassad till vår decentraliserade tjänstemodell, som är beroende av en kompetent och engagerad arbetskraft. Strategin bygger på fyra pelare: skala upp bra ledarskap, utveckla våra talanger för framtiden, främja en engagerande företagskultur och möjliggöra HR-excellens drivet av teknologi. Varje pelare stödjer direkt minskning av centrala risker som avser arbetsstyrkan och utnyttjar identifierade möjligheter: starkt ledarskap och en engagerande kultur bidrar till att minska frivillig personalomsättning och stärka medarbetarnas välbefinnande; utveckling av talanger och teknikdriven HR möjliggör kompetenshöjning och ledarskapstillväxt, vilket adresserar

framtida kompetensbehov och förbättrar arbetsmiljöarbete i vår decentraliserade verksamhet.

Insikter från den årliga globala medarbetarundersökningen, som genomförs på alla marknader, samt analys av medarbetarlivscykeln ger longitudinella data om engagemang, retention och inkludering. Dessa insikter utgör grunden för riktade åtgärder såsom ledarskapsutvecklingsprogram för att stärka ledarskapsförmågan, kompetenshöjande initiativ för att bygga specialiserade och högpresterande team och analyser av levnadslöner för att förbättra den ekonomiska tryggheten för medarbetare i frontlinjen. Mångfalds- och inkluderingsprogram stödjer dessutom lika behandling och främjar en kultur av tillhörighet.

Dessa åtgärder stöds av koncernens policyer, inklusive Securitas kod för värderingar och etik samt koncernens instruktion för mänskliga rättigheter (som inkluderar åtaganden om mänskliga rättigheter och förbjuder barn- och tvångsarbete), koncernens arbetsmiljöpolicy (för säkra arbetsförhållanden) och koncernens mångfaldspolicy (för likabehandling och lika möjligheter). Risker och möjligheter relaterade till arbetskraften övervakas genom vårt ERM-ramverk och integreras i den strategiska planeringen för att stärka motståndskraft – minska personalomsättning, förbättra kontinuitet i leveransen och säkerställa kapacitet att leverera högkvalitativa säkerhetstjänster genom en välutbildad arbetsstyrka.

Konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till Securitas egen arbetsstyrka finns i tabellen i ESRS 2, SBM–2, sidan 68–69.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

S1-1

Policyer relaterade till egen arbetsstyrka

Våra personalpolicyer och åtaganden

På Securitas är människor vår största tillgång. Våra medarbetarpolicyer är utformade för att upprätthålla mänskliga rättigheter, främja lika möjligheter och säkerställa efterlevnad av internationella standarder och lokal lagstiftning. Vi anser att en säker, rättvis och inkluderande arbetsplats är grunden för att kunna leverera på vårt syfte: att hjälpa till att göra världen tryggare.

Våra policyer anger tydliga förväntningar på hur vi agerar, hur vi stödjer våra medarbetare och hur vi säkerställer efterlevnad på alla marknader där vi är verksamma. Dessa åtaganden godkänns av styrelsen och är integrerade i vårt globala styrningsramverk, med tillsyn av hållbarhetskommittén och koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer.

Vår policystruktur

Vår policystruktur är förankrad i Securitas kod för värderingar och etik, som fastställer principerna om ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet och som styr vårt beteende globalt. Policyn bekräftar våra åtaganden kring mänskliga rättigheter, lika möjligheter, föreningsfrihet, icke-diskriminering samt nolltolerans mot trakasserier och korruption. Den fastställer också tydliga rapporteringskanaler, såsom Securitas Integrity Line, och principen om icke-repressalier. Alla berörda medarbetare måste genomföra obligatorisk utbildning i policyn, som finns tillgänglig på mer än 30 språk. 2025 var den genomsnittliga genomförandegraden för kursen i Värderingar och Etik 77 procent.

Se sidorna 88-89 för mer information om de policyer som gäller för egen arbetskraft.

S1-2

Processer för att engagera den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter kring konsekvenser

Vårt arbetssätt

På Securitas är det människorna det som gör skillnaden. Att lyssna på våra medarbetare, förstå deras perspektiv och agera på deras synpunkter är avgörande för att skapa en säker, rättvis och inkluderande arbetsplats. Vi kommunicerar med vår arbetsstyrka genom flera kanaler, från globala undersökningar och kollektivavtal till lokala samtal och utvecklingsdialoger. Processerna säkerställer att varje röst har möjlighet att bli hörd, oavsett om det sker genom formella strukturer eller i den dagliga interaktionen med chefer.

Dialogen styrs av Group People and Culture-funktionen, med tillsyn och validering av styrelsen. Den mest seniora rollen med ansvar för att säkerställa engagemang och integrering av resultat i strategin är VD och koncernchef, med stöd av Global VP People and Culture.

Effektiviteten i processerna bedöms genom feedback från workshops, integrering av insikter i den dubbla väsentlighetsanalysen samt validering utförd av ledning och styrelse. Engagemangsresultat granskas mot ESRS-krav och följs upp inom den treåriga DMA-cykeln för att säkerställa kontinuerliga förbättringar.

Global people survey – att engagera vår arbetskraft

En av våra centrala mekanismer för medarbetarengagemang är den globala medarbetarundersökningen Global people survey. Den är öppen för alla medarbetare på 44 marknader och tillgänglig på mer än 50 språk. Undersökningen är utformad för att ge alla en röst i att forma Securitas framtid. Undersökningen är helt konfidentiell och anonym, och genomförs i systemet Workday Peakon för att skydda identiteter och uppmuntra konstruktiv feedback. Resultat delas på gruppnivå endast när minst fem svar har samlats in, vilket säkerställer att enskilda individer inte kan identifieras. Detta åtagande kring konfidentialitet uppmuntrar öppna och ärliga synpunkter, vilket gör det möjligt för oss att förstå hur våra medarbetare verkligen mår, agera på det som är viktigast och bygga en bättre arbetsplats för oss alla.

2025 delade 48 procent (49) av vår arbetskraft – mer än 120 000 medarbetare – med sig av feedback genom undersökningen, vilket genererade insikter som utgör grund för ledarskapsbeslut, lokala förbättringsinitiativ och koncerngemensamma prioriteringar. Undersökningen säkerställer att varje medarbetare har möjlighet att påverka utvecklingen av vår arbetsplats och bidrar till att forma Securitas strategiska agenda för medarbetarna.

Den årliga undersökningscykeln kompletteras av löpande lokala HR-dialoger och cheffssamtal, regelbundna representantforum såsom strukturer för kollektivavtal och ett europeiskt koncernfackråd (European Works Council, EWC), samt fallbaserat engagemang via Securitas Integrity Line, när ärenden som kräver åtgärder uppstår. Denna kontinuerliga engagemangsmodell möjliggör uppföljning år för år, stärker ansvarstagande och stödjer riktade lokala handlingsplaner.

För att säkerställa att medarbetare som kan vara särskilt utsatta eller underrepresenterade kan delta fullt ut prioriterar vi en tillgänglig och inkluderande design av undersökningen samt aktiv informationsdelning. Undersökningen görs tillgänglig på mer än 50 språk och distribueras via SMS-länkar, QR-koder och affischer i pausrum och andra gemensamma utrymmen lokalt, vilket möjliggör deltagande för medarbetare i frontlinjen som ofta saknar regelbunden datoråtkomst. Dessa åtgärder säkerställer att insikter från olika grupper i arbetsstyrkan fångas upp och på ett meningsfullt sätt stödjer beslutsfattande i hela organisationen.

Formell representation och dialog

Vi respekterar våra medarbeters rättigheter till föreningsfrihet och kollektivavtalsförhandling. Dialog sker på flera nivåer:

- Globalt: Genom vårt globala ramavtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet, vilket garanterar respekt för föreningsfrihet och kollektivavtal och förstärker vår efterlevnad av internationella arbetsstandarder och principer för mänskliga rättigheter
- Regionalt (Europa): I Europa fungerar EWC som ett formellt forum för gränsöverskridande dialog med arbetsstyrkan
- Lokalt: En betydande del av våra medarbetare omfattas av kollektivavtal. I länder utan formell representation upprätthåller vi alternativa kanaler såsom ombudsmän, callcenter och arbetsplatsmöten för att ge medarbetare en röst och säkerställa möjligheter till engagemang

Dessa avtal är ett viktigt verktyg för att säkerställa skäliga löner, dialog om arbetsvillkor och konstruktiva arbetsrelationer.

Samtal om prestation och karriär

Engagemang sker även genom vår performance management-process, som är central för hur vi länkar individuella mål till företagets strategi. Processen bygger på tre huvudmål:

- Säkerställa anpassning till strategin så att varje medarbetare förstår hur deras roll bidrar till Securitas affärsmål
- Främja en prestationskultur där feedback och samarbete driver förbättringar i hur vi arbetar tillsammans
- Stödja professionell utveckling genom att identifiera styrkor, utvecklingsområden och planera för karriärutveckling

Processen omfattar årliga mål- och utvecklingsplaner, uppföljningar under året och utvecklingssamtal vid årets slut. Dessa strukturerade dialoger är tillfällen för medarbetare att ge feedback, reflektera över sin utveckling och ge input till sina chefer.

Dagligt engagemang

Utöver de formella processerna är engagemang en del av vårt dagliga arbetssätt. Regelbundna avdelningsmöten, arbetsmiljökommittéer, ledarskapsworkshops och digitala plattformar såsom Viva Engage ger möjligheter till löpande samarbete och dialog. Vi uppmuntrar öppen kommunikation kring arbetsvillkor, arbetsmiljö, utveckling och välbefinnande på arbetsplatsen. Vi arbetar också för att göra utbildnings- och utvecklingsmöjligheter brett tillgängliga och stödja tillgänglighetsbehov där det behövs, så att medarbetare kan delta fullt ut i det dagliga arbetet och i engagemangsaktiviteter.

S1-3

Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler för egen arbetsstyrka att rapportera oegentligheter

På Securitas inser vi att även med starka policyer och förebyggande åtgärder kan negativa konsekvenser uppstå. Vi upprätthåller därför

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

strukturerade processer för att säkerställa att alla medarbetare har säkra, konfidentiella och effektiva kanaler för att rapportera förseelser och att rapporterade ärenden utreds och åtgärdas på ett rättvist sätt.

Den globala medarbetarundersökningen – från feedback till åtgärder

Den globala medarbetarundersökningen Global People Survey är en av våra viktigaste återkopplingskanaler och hjälper till att identifiera frågor som kan kräva korrigerande åtgärder. 2025 bidrog fler än 120 000 medarbetare med mer än 600 000 anonymiserade kommentarer, vilket gjorde det möjligt att upptäcka mönster, adressera problem och implementera lösningar. Resultat rapporteras endast för grupper om fem eller fler svarande för att skydda individuella identiteter, vilket säkerställer att insikter kan användas för att vidta åtgärder utan att kompromissa vad gäller konfidentialiteten. Insikterna bidrog till utvecklingen av över 1300 handlingsplaner på både lokal och koncernövergripande nivå, vilket säkerställde att feedback från medarbetarna leder till konkreta förbättringar av arbetsförhållandena. Även om det inte är en klagomålsmekanism, kompletterar undersökningen våra officiella kanaler för att rapportera förseelser genom att belysa de risker och möjligheter som stödjer åtgärdsarbetet. Processen säkerställer att feedback inte bara samlas in utan också omsätts i handling, vilket stärker förtroendet och transparensen i hela vår verksamhet.

Securitas Integrity Line – vår visselblåsarfunktion

Den främsta globala kanalen för att rapportera förseelser är Securitas Integrity Line, en konfidentiell plattform som drivs av en oberoende tredje part. Den är tillgänglig dygnet runt på över 30 språk, tillgänglig för alla medarbetare och externa intressenter och möjliggör anonym rapportering. Vi upprätthåller en strikt policy om icke-repressalier, vilket innebär att ingen medarbetare kommer att drabbas av negativa konsekvenser för att ha rapporterat i god tro.

Medvetenhet och medarbetarnas tillit utvärderas bland annat genom anonyma medarbetarundersökningar, regelefterlevnadsrevisioner och uppföljning av återkoppling, vilket säkerställer att frågor hanteras snabbt och transparent.

Flera vägar för att rapportera förseelser

Utöver Securitas Integrity Line kan medarbetare lyfta ärenden direkt med sin närmaste chef, den lokala HR- eller juristavdelningen eller koncernens etik- och hållbarhetsfunktion. Detta upplägg med flera kanaler återspeglar vårt åtagande att säkerställa att förseelser kan rapporteras på ett sätt som känns säkert och tillgängligt för varje medarbetare.

Som beskrivs under S1 -2, kan också externa parter rapportera i Securitas Integrity Line, inklusive arbetstagarrepresentanter. I länder utan formell representation tillhandahåller vi alternativa kanaler såsom callcenter, ombudsmän och arbetsplatsmöten ytterligare möjligheter till gottgörelse.

Standardiserad process för utredning och åtgärder

Alla ärenden som rapporterats via Securitas Integrity Line eller andra formella kanaler hanteras enligt en standardiserad process i tre faser:

- Mottagning och triage – initial bedömning och riskklassificering

2. Utredning - faktainsamling av oberoende utredare eller ansvariga för affärsetik
3. Åtgärd – genomförande av korrigerande insatser såsom disciplinära åtgärder, utbildning, processförändringar eller policyuppdateringar

Högriskärenden eskaleras till ansvariga affärsetikfunktioner på koncern- eller divisionsnivå, och resultat följs upp tills ärendet är avslutat.

Uppföljning och effektivitet

Vi följer upp effektiviteten i dessa kanaler genom kvartalsvisa regelefterlevnadsgranskningar, trendanalyser av rapporterade ärenden och återkoppling från visselblåsare. Insikter från processerna används för att stärka utbildning, förbättra ledarskapsmetoder och anpassa våra policyer vid behov. Genom att kombinera strukturerade globala system med lokala dialogkanaler säkerställer vi att vår arbetskraft har meningsfull tillgång till gottgörelse, vilket stärker förtroendet i hela organisationen.

S1-4 Åtgärder för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (IRO:er) för arbetskraften

Vårt angreppssätt för att hantera IRO:er

Securitas antar ett proaktivt och strukturerat tillvägagångssätt för att hantera arbetskraftsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter genom en kombination av globala mål, lokala handlingsplaner och kontinuerlig uppföljning. Åtgärderna är direkt kopplade till vår hållbarhetsstrategi och den globala personalstrategin, vilket säkerställer att våra åtaganden omsätts i mätbara resultat.

Åtgärder fastställs genom väsentlighetsbedömningen i kombination med feedback från medarbetare och riskanalys enligt koncernens ERM-process. Processen säkerställer att åtgärderna adresserar de mest betydande riskerna, såsom hög personalomsättning, arbetsmiljö samt jämställdhet, samtidigt som de tar tillvara möjligheter såsom kompetensutveckling och ledarskapsutveckling.

Vårt tillvägagångssätt grundar sig på koncernens policyer och stöds av processer för engagemang och regelefterlevnad, vilket gör det möjligt att identifiera, prioritera och genomföra åtgärder som minskar negativa konsekvenser och stärker positiva möjligheter. Åtgärderna baseras på regelbundna bedömningar, feedback via exempelvis den globala medarbetarundersökningen och uppföljning genom HR-styrning och Securitas Integrity Line. Genom att integrera dessa åtgärder i vår strategiska planering stärker vi motståndskraft, förbättrar retention och säkerställer säkra, skäliga och inkluderande arbetsförhållanden i alla våra verksamheter.

Hur vi säkerställer att våra metoder inte orsakar skada

Securitas säkerställer att våra egna metoder inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa konsekvenser för arbetskraften genom utformning,

implementering och övervakning av processer och rutiner. Förebyggande åtgärder är integrerade i det dagliga arbetet via standardiserade HR-processer, ersättningsstrukturer och rekryteringsrutiner som följer gällande arbetsrättsliga normer. Potentiella risker identifieras genom regelbundna analyser av personaldata, medarbetardialoger och klagomålsmekanismer. När risker eller negativa konsekvenser identifieras vidtas korrigerande åtgärder och eskaleras till ledningen samt följs upp för att säkerställa att problemet inte återkommer.

Åtgärder per väsentlig konsekvens, risk och möjlighet

Åtgärderna som beskrivs i detta avsnitt baseras på de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som identifierats i DMA (se IRO-tabellen i ESRS 2 SBM-3). Dessa omfattar utmaningar såsom hög frivillig personalomsättning och risker kring arbetsmiljö, samt likabehandling och lika möjligheter för alla medarbetare. Utöver dessa mest betydande risker inkluderas ytterligare initiativ såsom analys om levnadslöner, kompetensutvecklingsprogram och ledarskapsutveckling som proaktiva åtgärder för att minska riskerna och stärka motståndskraften. Strukturen säkerställer att åtgärderna är kopplade till väsentlighetsanalysen och stöds av koncernövergripande policyer och due diligenceprocesser.

Varje åtgärd i detta avsnitt gäller Securitas egen arbetskraft och implementeras inom de geografier, divisioner och arbetsgrupper som är relevanta för den aktuella frågan och konsekvensen. Om inget annat anges gäller åtgärderna för alla medarbetare som omfattas av den globala medarbetarstrategin. Om åtgärden riktar sig till särskilda grupper, såsom medarbetare i frontlinjen, chefer, nyanställda eller underrepresenterade eller sårbara grupper, framgår det direkt i beskrivningen.

Arbetsvillkor – åtgärder för att minska hög personalomsättning

Med utgångspunkt i den globala medarbetarundersökningen siktar vi på att förbättra vårt Growth Index-resultat med +0,6 till 2030 (basår 2024: 6,9). Indexet mäter upplevelsen av utveckling och möjligheter och är en viktig indikator på engagemang.

Personalomsättning är en väsentlig fråga för Securitas med direkt påverkan på tjänstekvalitet, kostnadseffektivitet och kundnöjdhet. År 2025 var personalomsättningen 48 procent (52), exklusive Indien och Vietnam. Detta återspeglar utmaningarna med att hantera en stor, decentraliserad arbetsstyrka i en bransch med hög personalomsättning.

För att hantera detta har vi satt ett långsiktigt mål att väsentligt minska personalomsättningen till år 2030 inom alla divisioner, med specifika mål som fastställts per affärsområde. Ambitionen stöds av riktade initiativ inom ledarskapsutveckling, inkludering och karriärutveckling. Dessa insatser är integrerade i vår globala personalstrategi och följs genom KPI:er på koncern-, divisions- och landsnivå för att säkerställa ansvar och framsteg.

Insikter från den globala personalstrategin integreras i vår prestationsstyrning, talangutveckling och program för mångfald och inkludering. Koncernledningen och lokala chefer ansvarar för implementering av handlingsplaner, i enlighet med lokal lagstiftning och med översyn från hållbarhetskommittén. Detta säkerställer att arbete med engagemang och retention inte är reaktivt utan strategiskt integrerat.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Genomförda och planerade åtgärder:

- Handlingsplaner från den globala medarbetarundersökningen för att stärka engagemang och utvecklingsmöjligheter
- Ledarskapsutvecklingsinitiativ för att stärka ledarskap
- Karriärvägar enligt den globala medarbetarstrategin
- Långsiktig ambition att väsentligt minska personalomsättningen till 2030, med divisionsmål fastställda till 2026

Dessa åtgärder gäller globalt för hela Securitas arbetskraft och implementeras i alla divisioner om inget annat anges.

Uppföljning av effektivitet:

- KPI:er: Personalomsättning, Growth Index (+0,6 poäng till 2030 från 2024 års basvärde om 6,9)
- Kvartalsvis uppföljning på enhetsnivå och konsolidering på koncernnivå

Arbetsvillkor – hantering av arbetsmiljö, säkerhet och välbefinnande
Securitas arbetsmiljöpolicy utgör ramen för vårt arbetsmiljöarbete. Den baseras på ISO 45001 och omfattar riskbedömningar, utbildning, rapportering av alla skador och incidenter, grundorsaksanalyser, uppföljning och tydlig ansvarsfördelning. Våra medarbetares arbetsmiljö — både fysisk och psykisk — är högsta prioritet, med stort fokus på förebyggande arbete.

Målet är att minska skadefrekvensen till under 1,5 till år 2030. År 2025 var 56 procent av verksamheten ISO 45001-certifierad och de flesta enheter hade aktiva arbetsmiljökommittéer. Vanliga orsaker till skador inkluderar att halka, snubbla och falla. Vi hanterar gemensamma risker i nära samarbete med kunder. För att nå vårt mål har vi implementerat ett omfattande ramverk baserat på ISO 45001. Det viktigaste i vårt arbetsmiljöarbete är att förebygga olyckor och incidenter genom att i samarbete med kunder skapa en säkerhetskultur och minska risker.

Genomförda och planerade åtgärder:

- Riskbedömningar på kundarbetsplatser
- Incidentrapportering och grundorsaksanalyser
- Utbildning i säker bilkörning för att hantera trafikrisker
- Första hjälpen-, HLR- och brandskyddsutbildning för medarbetare i frontlinjen
- Särskilda licenser för beväpnad personal i högriskmiljöer

Dessa åtgärder riktar sig främst till medarbetare i frontlinjen som arbetar på kundarbetsplatser där åtgärder vidtas på de ställen där riskerna återfinns.

Uppföljning av effektivitet:

- KPI:er: Skadefrekvens under 1,5 till 2030
- Uppföljning genom revisioner och arbetsmiljökommittéer

Likabehandling och lika möjligheter – jämställdhet och skäliga löner

Vi arbetar för att skapa en arbetsplats som speglar de samhällen där vi verkar och garanterar lika möjligheter för alla medarbetare. Målet är minst 30 procent kvinnor på alla chefsnivåer till 2030 (basår 2024: 25 procent), där det är tillåtet enligt lag. Denna ambition adresserar strukturella hinder för karriärvägar och lika lön för lika arbete där detta är förenligt med lokal lagstiftning, och är integrerad i koncernens mångfaldspolicy. Vårt medarbetarlöfte stärker vårt åtagande om möjlighet, gemenskap och meningsfullt arbete. Det implementeras globalt för att stödja employer branding och kompetensförsörjning.

Genomförda och planerade åtgärder:

- Obligatorisk mångfalds- och inkluderingsutbildning för chefer och medarbetare där det är förenligt med lokal lag
- Globala ledarutvecklingsprogram för att stärka talangpoolen
- Regionala handlingsplaner för att hantera lokala utmaningar
- Pilotprojekt för jobbkätketktur som förberedelse inför krav på lönetransparens
- Könsneutrala jobbbannonser

Så länge det inte strider mot lokal lagstiftning gäller åtgärderna globalt och riktar sig särskilt till chefer och kvinnor på underrepresenterade chefsnivåer.

Uppföljning av effektivitet:

- KPI:er: Andel kvinnor och Inclusion score (mål: 8,5 till 2030 från basårsvärdet 7,9 år 2024)
- Kvartalsvis uppföljning på bolagsnivå och konsolidering på koncernnivå
- Årlig rapportering för att säkerställa ansvarsskyldighet

Ytterligare initiativ – riskminskning och möjligheter
Levnadslön

Vi är medvetna om att skäliga löner är avgörande för retention och servicekvalitet. Vi har därför åtagit oss att definiera en global ambition för levnadslöner till 2026. Arbetet är redan påbörjat i form av lönekartläggningar på alla marknader och pilotprojekt tillsammans med nyckelkunder. Dessa initiativ förväntas förbättra retention, attrahera talanger och höja tjänstekvalitet. Pågående initiativ omfattar:

- Kartläggning av lönenivåer på alla marknader
- Pilotprojekt för levnadslön tillsammans med nyckelkunder

Dessa insatser riktar sig särskilt till de lägst betalda medarbetarna i marknader där levnadslönelyftor analyseras.

Kompetensutveckling och talangutveckling

Som en del av vår globala personalstrategi siktar vi på att fastställa en global ambition för kompetensutveckling av medarbetare i frontlinje till 2027, för att stödja karriärutveckling och förbereda arbetskraften för framtida

säkerhetsbehov. Vår process för prestationsstyrning, som omfattar årlig målformulering, halvårsavstämningar och årliga utvärderingar, stödjer individuell utveckling och kopplar prestation till strategiska resultat.

Securitas driver egna träningscenter i de flesta länder och erbjuder ett brett utbud av kurser för att bygga specialiserade och högpresterande team. År 2025 genomförde över 3 000 medarbetare programmet Certified Data Center Security Professional (CDCSP), ackrediterat av Holistic Information Security Practitioner Institute (HISPI). Utbildningen omfattar passerkontroll, krishantering och säkerhetsetik. Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare 2025 var 23, en minskning från 26 timmar år 2024 (exklusive Indien och Vietnam). Vi erbjuder även utvecklingsmöjligheter genom Melker Schörlingstipendiet, som ger medarbetare i frontlinjen internationell erfarenhet och fördjupad säkerhetskompetens. Securitas Purpose Awards uppmärksammar individer som förkroppsligar våra värderingar och bidrar meningsfullt till vårt uppdrag.

Ledarskapsutveckling

Vi utvecklar starka ledare som driver prestation, utvecklar sig själva och andra, och bygger förtroende genom integritet och ansvarstagande. Securitas ledarskapsramverk, baserat på 12 centrala beteenden, är integrerat i våra globala HR-processer, inklusive prestationsstyrning, successionsplanering och talangutveckling. 2024 introducerade vi ett nytt koncernövergripande arbetssätt för prestationsstyrning som kräver att ledare:

- Sätter tydliga mål i linje med affärsstrategin
- Genomför halvårsvisa avstämningar med fokus på utveckling och ledarskapsbeteenden
- Utvärderingar vid årets slut som bedömer prestation och utveckling

Ledare stötts av coachningsverktyg och utbildningar för att förbättra kvaliteten i utvecklingssamtal. Åtgärderna gäller ledare i alla divisioner globalt och omfattar alla med personalansvar.

Digital transformation

Vi fortsätter att omvandla HR till en proaktiv strategisk partner genom att använda digitala verktyg och prediktiv analys. Vår digitala transformationsplan inkluderar initiativ såsom AI-assisterad schemaplanering för att förbättra flexibilitet och förutsägbarhet för medarbetare i frontlinjen. Dessa verktyg hjälper chefer att fatta mer rättvisa beslut och fokusera mer på människor än på administration. Vårt affärsområde Securitas Digital stödjer innovation i hela koncernen och möjliggör skalbara, datadrivna lösningar som stärker medarbetarupplevelsen och kundvärdet. Genom dessa åtgärder bygger vi en säkrare, rättvisare och mer inkluderande arbetsplats och säkerställer att våra medarbetare fortsatt står i centrum för vårt syfte att skapa en tryggare värld.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Andra arbetskraftsrelaterade rättigheter
Upplysning om risker för tvångsarbete och barnarbete
Securitas upprätthåller en nolltolerans mot tvångsarbete och barnarbete i alla verksamheter och leverantörskedjor, i enlighet med koncernens instruktion för mänskliga rättigheter, Securitas kod för värderingar och etik och vår uppförandekod för affärspartners. Risken för sådana metoder i våra egna verksamheter anses vara mycket låg tack vare robusta HR-policyer, rekryteringsstandarder och avtalsmässiga kontroller. I länder där koncernen verkar finns regler som fastställer vem som får arbeta som väktare eller utföra annat säkerhetsarbete i frontlinjen, inklusive åldersgränser. Licenser för väktare ges inte till personer under 18 år. Medarbetares ålder verifieras också i rekryteringsprocessen.

I linje med ESRS-kraven bekräftar vi dock att vissa geografier där Securitas är verksamt kan innebära högre risker baserat på externa benchmark såsom ILO och Global Slavery Index. Dessa inkluderar regioner i Asien, Afrika och Latinamerika där arbetsrättslig tillsyn kan vara svagare. Även om våra interna kontroller minimerar riskerna fortsätter vi att övervaka och tillämpa förstärkt due diligence i dessa marknader. Våra kärnverksamheter såsom bevakning, mobila tjänster och tekniska säkerhetslösningar innebär generellt mycket låg risk för barnarbete.

Potentiella risker kan uppstå hos underleverantörer eller tillfälliga bemanningsarrangemang i högriskområden. För att hantera detta upprätthåller vi strikta uppförandekoder för leverantörer, genomför revisioner och inkluderar avtalsvillkor som förbjuder barn- och tvångsarbete.

Securitas ägnar särskild uppmärksamhet åt individer eller grupper som kan löpa större risk för negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter, såsom ursprungsbefolkningar och minoriteter, och erkänner att kvinnor och män kan möta olika typer av risker. Genom vår due diligence-process för mänskliga rättigheter identifierar och övervakar vi dessa faktorer och erbjuder klagomålsmekanismer och visselblåsarkanalerna som skydd för medarbetare.

Väsentliga risker och möjligheter för specifika grupper:

- Medarbetare i frontlinjen: risker inkluderar ensamarbete, nattarbete och stressrelaterade utmaningar; möjligheter inkluderar kompetensutveckling och karriärmöjligheter genom initiativ såsom Melker Schörling-stipendiet och ledarskapsprogram
- Migrantarbetare: risker inkluderar potentiell exploatering i underleverantörsled; möjligheter inkluderar inkluderingsprogram och skäliga anställningsvillkor genom vår globala mångfalds- och inkluderingsstrategi, i enlighet med lokal lagstiftning
- Kvinnor i ledarskap: möjlighet att stärka mångfaldsmålen (minst 30 procent kvinnliga chefer till 2026) där det är förenligt med lokal lagstiftning, och hantera strukturella hinder kopplade till karriärvägar och lika lön för lika arbete
- Andra utsatta grupper: icke-vita och HBTQIA-personer kan möta systematiska hinder; våra insatser inom mångfald och inkludering syftar till att minska dessa risker och stärka likabehandling, i enlighet med lokal lag

Åtgärderna är integrerade i koncernens mångfaldspolicy och kopplade till globala mål för mångfald och inkludering, med uppföljning via KPI:er såsom könsrepresentation, utbildningsgrad och efterlevnad.

Åtgärder för faktiska negativa konsekvenser
När problem uppstår inkluderas korrigerande åtgärder såsom HR-ledda utredningar, justering av arbetsvillkor och tillgång till klagomålsmekanismer som Securitas Integrity Line. Processerna möjliggör åtgärdande av orsaker och förebyggande av upprepning samt säkerställer efterlevnad av Securitas kod för värderingar och etik och koncernens visselblåsarpolicy.

Aktiviteter kontra resultat
Exempel på aktiviteter inkluderar ISO-revisioner, utbildning i mångfald och inkluderingsarbete samt medarbetarundersökningar. Exempel på resultat inkluderar förbättrad arbetsmiljö (lägre skadefrekvens), minskad personalomsättning och ökad könsrepresentation. Resultatbaserade KPI:er utvecklas och kommer att rapporteras från 2026 när datainsamlingssystemen har etablerats.

Resursallokering
Resurser för att hantera väsentliga arbetskraftsrelaterade frågor är integrerade i vår globala HR-organisation och stöds av team på divisions- och landsnivå. Ansvar för implementering ligger hos HR-ledningen, med stöd från linjechefer och specialistsroller inom arbetsmiljö, mångfald och talangutveckling.

Framtida resurser omfattar ledarskapsutveckling, digitala utbildningsplattformar och kartläggning av levnadslöner, med indikativa budgetar som kommer att integreras i den årliga planeringscykeln. Tid och kapacitet prioriteras genom obligatoriska utbildningstimmar ledningens involvering i prestationsutvärderingar samt dedikerade projektteam. System och verktyg omfattar globala och lokala HR-system, visselblåsarkanalerna och granskningsramverk för att övervaka efterlevnad. Även om specifika CapEx- och OpEx-belopp ännu inte har fastställts är resursplanering pågående och kommer att utvecklas per division.

Framtida åtgärdsplanering
Vissa hållbarhetsfrågor som identifierats i vår väsentlighetsanalys saknar ännu fullt etablerade åtgärder, såsom levnadslön, kompetensutveckling och förstärkta arbetsrättsliga initiativ. Benchmarking av levnadslön pågår, och globala ambitioner planeras för 2026/2027. Kompetensutvecklingsinitiativ utvecklas som del av den globala hållbarhetsstrategin och ska ha globala mål formulerade senast 2027.

Arbetsrättslig regelefterlevnad och förebyggande av barn- och tvångsarbete täcks redan av befintliga policyer och due diligence-processer, och inga ytterligare åtgärder bedöms nödvändiga på grund av låg inneboende risk. Dessa områden ses över löpande och aktivitetsplaner kommer att uppdateras när data finns tillgänglig och strategiska prioriteringar utvecklas.

S1-5

Mål relaterade till att hantera väsentliga negativa konsekvenser, stärka positiva effekter samt hantera väsentliga risker och möjligheter

Föregående avsnitt beskriver åtgärder för att hantera de väsentliga arbetskraftsfrågor som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen, såsom personalomsättning, arbetsmiljö, jämställdhet och lika lön för lika arbete, samt positiva initiativ såsom kompetensutveckling och benchmarking av levnadslöner.

Nedanstående avsnitt redogör för de mål och omfattningar som fastställts för att hantera Securitas mest väsentliga arbetskraftsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Uppföljning sker kvartalsvis på enhetsnivå och konsolideras på koncernnivå.

Securitas mål till 2030 för arbetskraften är nydefinierade och ingår i pelaren Utveckla människor i vår hållbarhetsstrategi, verkställd genom den globala personalstrategin. Målen prioriterar arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt medarbetarengagemang. Framsteg mäts mot basåret 2024 och väsentliga konsekvensmål presenteras nedan, inklusive omfattning, tidshorisonter och hur de följs upp.

Delaktighet i målformulering och uppföljning
Securitas involverar sin arbetsstyrka indirekt i målformulering, uppföljning och förbättring av arbetskraftsrelaterade mål genom strukturerade feedbackmekanismer. Det inkluderar den globala medarbetarundersökningen som genomförs för hela arbetsstyrkan och som designats för att säkerställa anonymitet genom miniminivåer för deltagande på chefsnivå.

- Innan mål fastställs analyseras resultaten från medarbetarundersökningen på lands- och divisionsnivå där chefer och specialister identi-

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

- fierar grundorsaker och använder insikter för att utveckla och prioritera mål och handlingsplaner
- Under genomförandet används återkommande feedback från medarbetarna för att följa utvecklingen av arbetskraftsrelaterade mål. Resultaten ger löpande insikter om upplevd utveckling inom de väsentliga arbetskraftsrelaterade ämnena som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen och utgör grund för uppföljning under året av handlingsplaner på landsnivå
 - Efter implementering används efterföljande undersökningscykler för att bedöma om vidtagna åtgärder har lett till förbättringar, identifiera lärdomar och belysa områden som behöver ytterligare justeringar. Insikter från processen används för att förfina metoder och uppdatera åtgärdsplaner, vilket stödjer fortsatt förbättring av de västenliga arbetskraftsrelaterade ämnena

Områden under utveckling — sättande av framtida mål

Framtida mål utreds nu för vissa hållbarhetsområden som identifierades i väsentlighetsanalysen. De inkluderar:

- Medarbetarretention: ambition att väsentligt minska personalomsättningen till 2030. Divisionsvisa mål definieras 2026

- Levnadslön: kartläggning pågår och en global ambition planeras till 2026/2027
- Kompetenshöjning och utveckling av talanger: global ambition definieras 2027. Ramverk är under utveckling

Tilläggsupplysningar enligt ESRS

Metodförändringar:

Målen som infördes 2024 förblir i linje med basårsdata och de strategiska antaganden som beskrivs i den globala medarbetarstrategin. Framtida uppdateringar kommer att redovisa eventuella revideringar av antaganden, mätprocesser eller datakällor Arbetsmiljödata samlas in via Securitas hållbarhetsrapporteringssystem, medan data för engagemang och mångfald och inkludering hämtas från verktyget för medarbetarundersökningar, vilket säkerställer konsekvens och jämförbarhet mellan alla enheter.

Medarbetarengagemang i målformulering:

Målen fastställs på koncernnivå och sprids sedan ner till divisioner och länder för genomförande. Medarbetarengagemang sker indirekt genom strukturerade återkopplingsmekanismer, inklusive den globala medarbe-

tarundersökningen och lokala handlingsplaner. Undersökningsresultaten stödjer prioritering och justering av arbetskraftsrelaterade mål, vilket säkerställer att medarbetarnas perspektiv återspeglas i den strategiska planeringen.

Uppföljning av resultat:

Resultat följs upp via KPI:er och mekanismer för medarbetarfeedback, där undersökningscykler används för att bedöma förbättringar och identifiera behov av justeringar. Framsteg granskas kvartalsvis på enhetsnivå och konsolideras på koncernnivå.

Koppling till policyer:

Målen är integrerade i följande av koncernens policyer: hållbarhetspolicy, mångfaldspolicy och arbetsmiljöpolicy. Detta säkerställer överensstämmelse med våra globala åtaganden och vårt styrningsramverk.

Mål kopplande till IRO:er

IRO	Åtgärder och medarbetarengagemang	Mål och KPI:er	Tidslinje	Basår och utfall	Omfattning	Metodik och antaganden	Policyreferens
Hög personalomsättning	Åtgärd: Handlingsplaner, ledarskapsutveckling, karriärvägar. Medarbetarengagemang: Mål baserade på den globala medarbetarundersökningen; uppföljning via återkommande undersökningar och lokala planer.	Mål: Minska personalomsättningen till 2030 i alla divisioner. Specifika divisionsmål ska sättas under 2026. KPI: Årlig personalomsättning Growth Index 7,5 till 2030 (från basvärde 6,9 2024).	2030	Basår: 2024 Basårsvärde: 52 procent personalomsättning, brutto 2024 2024 Growth index 6,9. Utfall 2025: 48 procent personalomsättning brutto Growth index 7,1.	Omfattar alla medarbetare som är anställda av Securitas globalt. Exkluderar personal hos underleverantörer.	Personalomsättning: beräknas som antal anställda som slutat under året delat med genomsnittligt antal anställda, enligt koncernens HR-rapportering. Growth Index: baseras på medarbetarundersökningssvar i medarbetarundersökningen (skala 0–10), och omfattar utbildning, utveckling och utvecklingsmöjligheter. Mål: baseras på historiska trender, branschbenchmark och förväntade effekter av ledarskapsutveckling och tydligare karriärvägar.	Koncernens hållbarhetspolicy, Securitas kod för värderingar och etik
Arbetsmiljö	Åtgärd: ISO-certifiering, förebyggande utbildning, riskhantering. Medarbetarengagemang: mål baserade på feedback från arbetsmiljökommittéer. Uppföljning görs via revisioner och arbetsmiljömöten.	Arbetsrelaterade dödsfall och allvarliga arbetsrelaterade skador är aldrig acceptabelt på Securitas. Vår målsättning är noll dödsfall i företaget. Även om undviker att sätta mål som skulle kunna tolkas som att vi accepterar skada, anser vi att mätbara indikatorer är viktiga för att driva förbättringar. Mål: Minska koncernens skadefrekvens till under 1,5 till 2030. KPI: Koncernens skadefrekvens.	2030	Basår: 2024 Basårsvärde: Skadefrekvens 1,7 Andel ISO-certifierade enheter: 58 procent. Utfall 2025: Skadefrekvens 1,8 Andel ISO-certifierade enheter: 56 procent.	Omfattar alla medarbetare globalt inklusive medarbetare i frontlinjen och medarbetare i chefsposition och personal hos underleverantörer genom kontrakt och revisioner.	Skadefrekvens: enligt definitioner i koncernens arbetsmiljörapportering, enligt koncernens arbetsmiljöpolicy och styrningssystem. ISO 45001-täckning: mäts som andel länder som är certifierade eller har ett certifierat managementsystem. Mål: antagande om fortsatt certifiering, förstärkta riskbedömningar och kontinuerlig arbetsmiljöutbildning.	Koncernens arbetsmiljöpolicy

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

IRO	Åtgärder och medarbetar-engagemang	Mål och KPI:er	Tidslinje	Basår och utfall	Omfattning	Metodik och antaganden	Policyreferens
Köns-representation i ledarskap	Åtgärd: Utbildning, ledarskapsutveckling, handlingsplaner. Medarbetarengagemang: mål baserat på den globala medarbetarundersökningen och feedback avseende mångfald och inkludering. Utveckling följs upp genom medarbetar-undersökningscykler och lokala åtgärdsplaner.	Mål: Nå minst 30 procent kvinnor på varje ledningsnivå till 2030 där det är förenligt med lokal lagstiftning, och stärka inkludering i hela koncernen. KPI: andel kvinnor på varje ledningsnivå Inclusion score 8,5 till 2030 (från 7,9 2024) där det är förenligt med lokal lagstiftning.	2030	Basår: 2024 Basårsvärde: 25 procent kvinnor på alla chefsnivåer; Inclusion score 7,9. Utfall 2025: 25 procent kvinnor på alla chefsnivåer Inclusion score 7,8.	Omfattar alla ledningsnivåer globalt i Securitas verksamhet där det är förenligt med lokal lagstiftning. Exkluderar medarbetare som inte är chefer och personal hos underleverantörer.	Könsrepresentation: mäts som andel kvinnor av alla anställda på varje definierad chefsnivå. Inclusion score: beräknas med hjälp av svar från medarbetarundersökningen (skala 0–10), och omfattar tillhörighet, respekt och att känna sig värdefull. Mål: baseras på basårsdata, benchmark av branschkollegor och planerade effekter från ledarskapsutveckling, inklusive nyanställning och successionsplanering.	Koncernens mångfalds-policy
Levnadslön	Benchmarking och pilotprojekt i samarbete med nyckelkunder.	Mål: Definiera en koncernambition för levnadslön under 2026/2027 som baseras på benchmarking och pilotprojekt hos nyckelkunder. KPI: Kommer att definieras när ambitionen har godkänts	2026/2027	Basårsvärde: ännu ej fastställt Utfall: Utfallet för rapporteringsåret är detsamma som basårsvärdet, då mätning kommer att påbörjas när koncernens ambition har fastställts. Status 2025: Benchmark av global levnadslön och pilotprojekt hos nyckelkunder pågår.		Benchmark bygger på erkända externa metoder för levnadslön och marknadsdata. Kommer att anpassas till principer för skäliga arbetsvillkor i koncernens hållbarhetspolicy och med principer om mänskliga rättigheter och skäliga förväntningar vad gäller arbete som återfinns i koncernens uppförandekod för affärspartners. Slutlig omfattning och mätetal kommer att definieras när koncernens ambition är godkänd.	Koncernens hållbarhets-policy, koncernens uppförande-kod för affärs-partners
Kompetens-utveckling	Bygga högpresterande team med framtidssäkrade förmågor.	Mål: Definiera global ambition för kompetensutveckling för medarbetare i frontlinjen 2027, med fokus på framtidssäkrade förmågor och högpresterande team. KPI: Kommer att tas fram då ambitionen har definierats, potentiellt kommer även utbildning och utbildningstimmar att innefattas.	2027	Basårsvärde: Ännu ej fastställt Utfall: Utfallet för rapporteringsåret är detsamma som för basåret, då ambitionen avseende kompetensutveckling fortfarande är under utveckling. Status 2025: Under utveckling. Framtida mätning och rapportering kommer att göras då de har definierats.		Kompetensutvecklingsambitionen kommer att bygga på kompetenskartläggning, kundbehov och befintlig utbildningspraxis i de olika divisionerna. Antagande om fortsatta investeringar i utbildning och överensstämmelse med fokus i koncernens hållbarhets- policy på utvecklingsmöjligheter.	Koncernens hållbarhets-policy
Prestation och talent management	Global prestationshanteringscykel (sättande av mål, halvårsincheckning och utvärdering vid slutet av året), och successionsplanering.	Mål: Gradvis utöka täckning av global prestationshanteringsprocess och införa successionsplanering i alla divisioner. KPI: Andel medarbetare som har regelbundna prestations- och utvecklingssamtal enligt den nya processen.	Utrullning 2026 och framåt	Basår: 2024 Basårsvärde: Globalt prestationshanteringsramverk lanserat. Basårsvärdetäckning etablerad 2024. Utfall: Utveckling kommer att rapporteras i takt med ökad täckning och den första fulla prestationscykeln har slutförts.		Täckning av prestationsöversyn mäts som andel av medarbetarna som har haft åtminstone ett dokumenterat prestations- och utvecklingssamtal under året. Utrullningen av den globala prestationshanteringsprocessen görs i olika faser och utvecklas baserat på feedback från chefer och medarbetare, enligt styrningsprinciperna i Koncernens bolagsstyrningspolicy och implementeringen av förväntningarna i koncernens hållbarhetspolicy.	Koncernens bolags-styrnings-policy, koncernens hållbarhets-policy

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

S1-6

Uppgifter om företagets anställda

ESRS-referens	Antal anställda, 2025 ¹	Kvinnor	Män	Övriga	Total
S1 – 6, 50(a) (b)	Antal anställda	71 262	208 036	1 312	280 610
S1 – 6, 50(b)i	Antal tillsvidareanställda	61 667	184 642	1 303	247 612
S1 – 6, 50(b)ii	Antal tillfälligt anställda	7 887	17 053	4	24 944
S1 – 6, 50(b)iii	Antal behovsanställda	1 708	6 341	5	8 054
S1 – 6, 52(a) (b)	Antal heltidsanställda	57 334	174 673	1 034	233 041
S1 – 6, 52(a) (b)	Antal deltidsanställda	13 880	33 422	267	47 569

ESRS-referens	Antal anställda, 2024 ¹	Kvinnor	Män	Övriga	Total
	Antal anställda	72 727	216 193	604	289 524
S1 – 6, 50(b)i	Antal tillsvidareanställda	63 334	190 687	602	254 623
S1 – 6, 50(b)ii	Antal tillfälligt anställda	7 221	18 759	0	25 980
S1 – 6, 50(b)iii	Antal behovsanställda	2 172	6 747	2	8 921
S1 – 6, 52(a) (b)	Antal heltidsanställda	57 938	179 609	528	238 075
S1 – 6, 52(a) (b)	Antal deltidsanställda	13 769	32 957	77	46 803

¹ För 2025 finns motsvarande finansiell avstämning i not 10 på sidan 133. För 2024, se Års- och hållbarhetsredovisning 2024, not 10 på sidan 93.

Alla medarbetarsiffror rapporteras baserat på antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden. Anställningstyper inkluderar tillsvidareanställda, definierade som anställda med ett permanent kontrakt, visstidsanställda definierade som anställda med ett tidsbegränsat kontrakt, eller anställda med icke garanterade arbetstimmar som inte har en garanti för ett minimi- eller fast antal arbetstimmar. Kön baseras på det kön som angetts av medarbetaren enligt det lokala HR-systemet eller personalregister.

Totalt antal anställda som utgör minst 10 procent av totalt antal anställda, specificerat per land

Land	2025	2024
USA	90 408	90 692

S1-8

Medarbetare som täcks av kollektivavtal och social dialog

ESRS-referens S1 - 8, 60 (a)	Kollektivavtalstäckning	Social dialog
	Anställda i EES (för länder med >50 anställda som representerar >10% av totalt antal anställda)	Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med >50 anställda som representerar >10% av totalt antal anställda) ¹
Andel	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES) (för länder med >50 anställda som representerar >10% totalt antal anställda)	
0 – 19%		
20 – 39%		
40 – 59%		USA
60 – 79%		
80 –100%		

¹ USA är det enda landet med mer än 50 anställda som överskrider gränsvärdet om 10 procent av Securitas totala arbetsstyrka och är därför det enda landet utanför EES som är redovisas i tabellen.

Andel anställda som täcks av kollektivavtal, %

2025	50
2024	52

ESRS-referens S1 - 6, 50 (a) (b)	2025	2024
Män	71 262	72 727
Kvinnor	208 036	216 193
Övriga	1 312	604
Ej rapporterat	0	0
Total	280 610	289 524

ESRS-referens	Anställda som lämnat företaget	Enhet	2025	2024
S1 – 6, 50 (c)	Antal anställda		133 443	146 172
S1 – 6, 50 (c)	Procent		48	52

Personalomsättning brutto beräknas som upphörande av anställning som andel av verkligt antal anställda vid periodens början. Upphörande av anställning inkluderar upphörande på grund av beslut av medarbetare eller arbetsgivare, beslut av kund eller på grund av pensionering eller dödsfall. Tidigare år har vi rapporterat personalomsättning netto, det vill säga, exklusive upphörande på grund av beslut av kund eller på grund av pensionering eller dödsfall. 2024 har omräknats.

Kollektivavtal

Andel medarbetare som täcks av kollektivavtal minskade något till 50 procent (52). Denna mindre variation mellan åren återspeglar normal operativ dynamik i flera enheter, främst drivet av förändringar i arbetsstyrkans sammansättning, projektportföljer och kontraktsstrukturer. På ett antal marknader fluktuerade bemanningsnivåerna på grund av övergångar i större kundkontrakt och säsongsmässiga efterfrågemönster, vilket sammantaget påverkade andelen medarbetare som omfattas av kollektivavtal.

I vissa länder skedde tillväxten i arbetsstyrkan inom icke fackligt organiserade affärssegment eller i teknikfokuserade verksamheter där täckningsgraden för kollektivavtal traditionellt är lägre. Hos flera enheter rapporterades inga strukturella förändringar i befintliga kollektivavtal. Istället återspeglar förändringen operativa variationer i antal medarbetare och affärsaktivitet snarare än någon förändring i Securitas syn på social dialog eller medarbetarrepresentation.

Övergripande förblir täckningsgraden för kollektivavtal stabil och fortsätter att återspegla de varierande arbetsmarknadsförhållandena i de länder där Securitas är verksamt.



Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata

S1-9

Mångfaldsmått

ESRS-referens	Antal anställda på koncernledningsnivå	Enhet	2025	2024
S1 – 9, 66(a)	Män	Antal anställda	9	9
S1 – 9, 66(a)	Kvinnor	Antal anställda	3	3
Total			12	12
S1 – 9, 66(a)	Män	Procent	75	75
S1 – 9, 66(a)	Kvinnor	Procent	25	25
Total			100	100

ESRS-referens	Alla anställda per åldersgrupp	Enhet	2025	2024
S1 – 9, 66(b)	Under 30 år	Antal anställda	82 580	79 207
S1 – 9, 66(b)	30 - 50 år	Antal anställda	123 032	129 095
S1 – 9, 66(b)	Över 50 år	Antal anställda	74 899	75 177
Total			280 511	283 479
S1 – 9, 66(b)	Under 30 år	Procent	29	28
S1 – 9, 66(b)	30 - 50 år	Procent	44	46
S1 – 9, 66(b)	Över 50 år	Procent	27	27
Total			100	100

För mer information, se S1-5.

S1-10

Tillräckliga löner

Alla Securitas anställda erhåller minst tillräcklig lön i enlighet med gällande minimilöner eller kollektivavtal. Securitas har åtagit sig att definiera en global ambition för levnadslön till 2026/2027. Benchmarking pågår på samtliga marknader och pilotprogram planeras i samarbete med nyckelkunder. Dessa initiativ förväntas förbättra retention, attrahera talang och höja tjänstekvalitet (se även S1-3 och S1-4).

S1-13

Utbildnings- och kompetensutvecklingsmått

Totalt antal utbildningstimmar

År	Antal timmar
2025	6 409 807
2024	7 488 728

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd

År	Antal timmar
2025	23
2024	26

Definitioner enligt ESRS S1-13.

Utbildningstimmar, per anställningskategori

År	Chefer/tjänstemän	Medarbetare i frontlinjen
2025	457 190	5 952 616
2024	360 930	7 127 798

Utbildningstimmar, uppdelat per kön

År	Kvinnor	Män	Övriga
2025	1 665 296	4 726 466	18 045
2024	2 049 260	5 438 662	806

Utbildningstimmar

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare minskade till 23 timmar (26). Förändringen återspeglar normala operativa variationer inom flera enheter. Minskad utbildningskapacitet inom vissa teknikverksamheter, färre certifieringsprogram och lägre onboarding-behov efter stora rekryteringscykler 2024 ledde till lägre volymer av schemalagd utbildning 2025. I vissa regioner upphörde större kundkontrakt som krävde regelbunden och obligatorisk utbildning, vilket minskade återkommande utbildningstimmar för stora grupper av medarbetare. Dessutom upplevde enheter med lägre personalomsättning eller färre nya storskaliga projekt en minskad efterfrågan på introduktionsutbildning och rollspecifik utbildning.

Dessa förändringar representerar operativa tidsmässiga variationer snarare än en förändring i Securitas engagemang för medarbetarutveckling. Obligatorisk, regulatorisk och rollkritisk utbildning fortsatte att genomföras på alla marknader, och den övergripande minskningen återspeglar variationer i arbetsstyrkans storlek, kontraktportföljer och utbildningsbehov i våra globala verksamheter.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

S1-14 Arbetsmiljömått

ESRS-referens	Arbetsmiljö	Enhet	2025	2024
S1 – 14, 88(a)	Antal anställda som täcks av arbetsmiljösystem	Procent	59	57
S1 – 14, 88(b)	Arbetsrelaterade dödsfall		0	6
S1 – 14, 88(b)	Arbetsrelaterade dödsfall - egna anställda	Antal	0	6
S1 – 14, 88(c)	Arbetsrelaterade skador			
S1 – 14, 88(c)	Arbetsrelaterade skador – egna anställda	Antal	5 494	5 529
S1 – 14, 88(c)	Arbetsrelaterade skador – egna anställda	Skadefrekvens (200 000 timmar)	1,8	1,7
S1 – 14, 88(c)	Arbetsrelaterade skador – egna anställda	Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	9,0	8,5
S1 – 14, 88(d)	Arbetsrelaterad ohälsa	Antal	168	37
S1 – 14, 88(e)	Arbetsrelaterade skador – antal förlorade dagar (LTIF)	Antal	3 302	3 574
S1 – 14, 88(e)	Arbetsrelaterade skador – förlorade dagar, frekvens (LTIF)	Skadefrekvens (200 000 timmar)	1,1	1,1
S1 – 14, 88(e)	Arbetsrelaterade skador – förlorade dagar, frekvens (LTIF)	Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	1,1	1,1
S1 – 14, 88(e)	Arbetsrelaterade skador – förlorade dagar, frekvens (LTIF)	Skadefrekvens (200 000 timmar)	5,4	5,5
S1 – 14, 88(e)	Arbetsrelaterade skador – förlorade dagar, frekvens (LTIF)	Skadefrekvens (1 000 000 timmar)	5,4	5,5
S1 – 14, 88(e)	Totalt antal förlorade dagar	Antal	46 239	–
	Totalt antal arbetade timmar	Antal	492 252 742	524 772 630

Orsaker, arbetsrelaterade dödsfall	2025	2024
Trafikolycka	0	2
Överfall	0	2
Klämolycka	0	2
Total	0	6

	2025		
Arbetsrelaterade dödsfall per land	Trafikolycka	Fallolycka	Klämolycka
E/T	0	0	0

	2024		
Arbetsrelaterade dödsfall per land	Trafikolycka	Överfall	Klämolycka
Chile	0	0	1
Colombia	0	1	0
Frankrike	2	0	0
Mexiko	0	0	1
Uruguay	0	1	0
	2	2	2

2025 registrerade koncernen noll arbetsrelaterade dödsfall. Detta positiva resultat återspeglar vårt fortsatta fokus på förebyggande arbete genom våra globala arbetsmiljö- och säkerhetsledningssystem, inklusive processer i linje med ISO 45001, förstärkta riskbedömningar, obligatoriska utbildningar och nära samarbete med kunder för att minska risker i olika driftmiljöer. Även om de lokala förutsättningarna varierar, ligger vårt koncerngemensamma fokus fortsatt på att förebygga allvarliga incidenter och ständigt förbättra säkerhetsarbetet.

För åtta enheter registrerades inte antalet frånvarodagar till följd av arbetsrelaterade skador direkt under räkenskapsåret 2025. I enlighet med ESRS S114 uppskattades antalet frånvarodagar för dessa enheter med hjälp av koncernens validerade interna proxyfaktor, definierad som det genomsnittliga antalet frånvarodagar per arbetsolycka med frånvaro baserat på koncernens arbetsmiljöprestanda. De respektive enheternas antal arbetsolyckor med frånvaro multiplicerades med denna proxy för att fastställa deras rapporterade värden för frånvarodagar.

Denna uppskattningsmetod är förenlig med ESRS kravet att redovisa grunden, metodiken och osäkerheten i de uppskattningar som tillämpas, samt med Securitas etablerade praxis för hantering av nyckeltal där käll-data är ofullständiga.

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

→ Hållbarhetsrapport

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

S1-16

Ersättningsmått (löneskillnad och total ersättning)

ESRS-referens	Löneklyfta mellan män och kvinnor	Enhet	2025	2024
S1 – 16, 97(a)	Löneklyfta mellan män och kvinnor, genomsnitt	Procent	12	–

ESRS referens	Årlig total ersättningskvot	Enhet	2025	2024
S1 – 16, 97(b)	Årlig total ersättningskvot	Kvot	133,4:1	–

Lönenivåerna för våra frontlinjemedarbetare är i regel kopplade till kollektivavtal eller kundavtal.

Med hänsyn till komplexiteten i att samla in och konsolidera individuell ersättningsdata i vår globala organisation med lokalt spridda HR-system har Securitas valt att beräkna ersättningskvoten baserat på genomsnittlig årlig total ersättning (inte median). Detta kan revideras framöver beroende på datatillgång och kvalitet samt uppdaterade riktlinjer från EFRAG En stor del av våra medarbetare arbetar i roller i frontlinje, till exempel väktare, vilka ligger i nedre delen av löneskalan. Detta minskar den genomsnittliga årliga totala ersättningen för våra medarbetare.

Ett globalt projekt avseende jobbkitektur lanserades 2025, initialt i pilotområden. En tydlig global befattningsstruktur stärker rapporteringsförmågan och möjliggör lönejämlikhet och transparens i linje med EU:s direktiv om lönetransparens.

S1-17

Incidenter, klagomål och allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter

En extern plattform används för att hantera alla ärenden som tas emot via Securitas Integrity Line. Denna plattform möjliggör lämplig uppföljning av incidenter/rapporter där det har förekommit påstått bristande efterlevnad av Securitas kod för värderingar och etik. Under 2025 mottogs totalt 4 091 (4 120) rapporter i Securitas Integrity Line, med följande uppdelning:

Fall i Securitas Integrity Line	Totalt antal fall	
	2025	2024
Fall avseende anställning	3 313	3 326
Fall avseende miljö, arbetsmiljö och säkerhet	257	273
Fall avseende affärsetik	105	107
Övrigt (förfrågningar)	416	414
Total	4 091	4 120

Securitas Integrity Line används också som en HR-hotline i Nordamerika, en proaktiv och stödjande kanal för att lyfta fram arbetsplatsrelaterade frågor som kan påverka våra värderingar, vår personal eller vår arbetsplatskultur.

Inga ärenden mottogs via de nationella kontaktpunkterna för OECD:s riktlinjer för multinationella företag under 2025.

Kategorin Anställning kan vidare delas in i följande kategorier relaterade till arbetsrelaterade incidenter:

- Diskriminering
- Trakasserier
- Andra anställningsrelaterade incidenter, såsom förmånsrelaterade frågor, tvister om disciplinära åtgärder, lönefrågor och överträdelser av policyer och rutiner

Fall avseende anställning	Totalt antal fall	
	2025	2024
Anställningsrelaterat	2 653	2 615
Trakasserier	493	524
Diskriminering	167	187
Total	3 313	3 326

Under 2025 var 660 fall relaterade till diskriminering eller trakasserier, av dessa var 174 bekräftade eller delvis bekräftade. Av dessa 174 fall resulterade ett fall i kompensation till medarbetaren om totalt 239 KSEK. Inget annat fall resulterade i någon form av böter och/eller påföljd till följd av de incidenter och klagomål som rapporterats ovan. Dessutom rapporterades inga allvarliga incidenter kopplade till mänskliga rättigheter under 2025.

För mer information om hur rapporter i Securitas Integrity Line hanteras, se S1–3.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Securitas har identifierat arbetstagare i värdekedjan som ett väsentligt ämne i den dubbla väsentlighetssanalysen. I enlighet med kommissionens delegerade förordning (EU) av den 11 juli 2025, som ändrar delegerad förordning (EU) 2023/2772, har Securitas valt att rapportera sammanfattad information om detta ämne.

Policyer antagna för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor (MDR-P)

Securitas uppförandekod för affärspartners har utformats för att ge våra affärspartners en tydlig bild av de värderingar och principer som ligger till grund för allt vårt arbete. Den beskriver de minimikrav som Securitas ställer på sina affärspartners när de gör affärer med oss. Kraven i policyn baseras på internationellt erkända fördrag och överenskommelser. Policyn ägs av Securitas SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability och godkänns VD och koncernchef. Flera olika funktioner inom organisationen, inklusive inköpsfunktioner, och medarbetare med ansvar för affärsetisk regelefterlevnad och juridikfunktioner på olika nivåer i organisationen hanterar implementeringen av policyn.

Policyn gäller för alla leverantörer, underleverantörer, agenter och affärspartners till Securitas, och varje affärspartner måste skriva under en utfästelse om åtagande för att bekräfta att de följer policyn.

Securitas har undertecknat FN:s Global Compact och stödjer och respekterar de principer som anges i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vi tar vårt ansvar för att främja och iakttä dessa principer i vår globala verksamhet.

Affärspartners måste följa alla tillämpliga lagar, regler och branschstandarder, liksom kraven i policyn. Alla lagstadgade tillstånd, licenser, godkännanden och registreringar måste vara på plats.

Det är varje affärspartners ansvar att uppfylla policyns krav och att föra vidare samma eller likvärdiga krav till sina egna affärspartners, medarbetare, tjänstemän, styrelseledamöter eller auktoriserade representanter,

utan undantag, för alla transaktioner och affärshändelser som involverar Securitas.

Securitas stödjer och respekterar skyddandet av internationellt erkända mänskliga rättigheter och förväntar sig detsamma av sina affärspartners. Affärspartners måste säkerställa att de inte är delaktiga i några kränkningar av mänskliga rättigheter.

Policyn omfattar följande områden:

- Mänskliga rättigheter, inklusive barnarbete, modernt slaveri samt tvångsarbete
- Arbetsvillkor
- Arbetsmiljö
- Affärsetik
- Miljömässig hållbarhet
- Efterlevnad av lagar

Policyn kommer att göras tillgänglig för potentiellt berörda intressenter. Överträdelser av policyn kan rapporteras genom Securitas visselblåsar-system, Securitas Integrity Line, tillgängligt via securitas.com. Systemet är tillgängligt inte bara för medarbetare utan även för externa parter.

Åtgärder och resurser kopplade till väsentliga hållbarhetsfrågor (MDR-A)

Inom Securitas lägger vi stor vikt vid affärsetik, integritet och regelefterlevnad. Vi strävar efter att alltid bedriva vår verksamhet på ett hållbart sätt och i enlighet med våra kärnvärden: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi strävar efter att upprätthålla de högsta standarderna för integritet och att följa alla tillämpliga lagar, regler och uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi verkar.

Genom att föregå med gott exempel och säkerställa att våra leverantörer uppfyller våra krav och följer Securitas uppförandekod för affärspartners bidrar vi till att förebygga och minska väsentliga negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan, framför allt i vår leverantörskedja.

Uppförandekoden fastställer minimikraven för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, affärsetik, miljömässig hållbarhet samt efterlevnad av lagar och regler som Securitas kräver av sina affärspartners.

För att hantera risker och konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan har Securitas infört en modell för riskhantering av leverantörer och integrerat tredjepartsriskbedömningar i vårt governance, risk and compliance-system. Dessa åtgärder hjälper till att förebygga och begränsa negativa konsekvenser, särskilt inom högrisksektorer såsom textil och elektronik. Överträdelser av koden kan rapporteras genom koncernens visselblåsarsystem, Securitas Integrity Line.

Securitas arbetssätt är integrerat i företagets bredare strategi att bygga långsiktiga, värderingsstyrda partnerskap med leverantörer och att säkerställa etiskt och hållbart företagande i hela värdekedjan.

Vi har för närvarande inga ytterligare åtgärder och resurser utöver uppföljning av efterlevnad av Securitas uppförandekod för affärspartners och resultat från tredjepartsriskbedömningar. En detaljerad handlingsplan kommer att definieras på kort sikt, inklusive en bedömning av behovet av framtida finansiella och andra resurser.

Mål kopplade till arbetstagare i värdekedjan (MDR-T)

Securitas har ännu inte fastställt något tidsbundet och resultatinriktat mål för detta ämne som syftar till att minska negativa konsekvenser, öka positiva konsekvenser eller hantera väsentliga risker och möjligheter för arbetstagare i värdekedjan. Orsaken till att ett mål ännu inte finns på plats är begränsade resurser.

Vi kommer att påbörja ett arbete med att utforma en process som innebär direkta dialoger med arbetstagare i värdekedjan, deras representanter eller trovärdiga ställföreträdare. Målsättningen är att ha detta på plats inom två år. Under tiden kommer vi att utvärdera nuvarande arbetssätt för att säkerställa att framtida processer och mål är i linje med intressenternas behov. För närvarande kan vi inte fullt ut övervaka hur effektiva våra policyer och åtgärder är när det gäller att hantera väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkan och risker för arbetstagare i värdekedjan.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Securitas har identifierat konsumenter och slutanvändare som ett väsentligt ämne i den dubbla väsentlighetssanalysen. I enlighet med kommissionens delegerade förordning (EU) av den 11 juli 2025, som ändrar delegerad förordning (EU) 2023/2772, har Securitas valt att rapportera sammanfattad information om detta ämne.

Policyer antagna för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor (MDR-P)

Som ett business-to-business-företag har Securitas inga specifika policyer riktade mot slutanvändare, det vill säga våra kunders kunder. Vi är dock medvetna om vårt ansvar att skydda rättigheterna och intressena för de individer som påverkas av våra tjänster, särskilt i frågor som rör data-skydd, etisk användning av teknik och mänskliga rättigheter.

De viktigaste policyerna som omfattar konsumenters och slutanvändares intressen är Koncernens personuppgifts- och AI-policy , Securitas kod för värderingar och etik, koncernens hållbarhetspolicy, som inkluderar Instruktioner för mänskliga rättigheter, samt inköpsriktlinjer. Se policy-översikten i ESRS 2 för mer information (sidan 72–73).

Överträdelser av dessa policyer kan rapporteras genom Securitas vis-selblåsanssystem, Securitas Integrity Line, tillgängligt via securitas.com. Systemet är tillgängligt inte bara för medarbetare, utan även för externa parter.

Åtgärder och resurser kopplade till väsentliga hållbarhetsfrågor (MDR-A)

Det är av största vikt att vi skyddar den data som vi behandlar för våra kunders räkning. Det är också viktigt att data endast delas och lagras baserat på kundens godkännande, i enlighet med tillämpliga lagar och på ett sätt som skyddar individers integritetsrättigheter. Inom Securitas har vi policyer, processer och utbildningsprogram för att hantera dessa frågor, framtagna i enlighet med dataskyddsförordningen (General Data Protection Regulation, GDPR) och nationell lagstiftning.

Som ett minimum hanterar vi de negativa konsekvenserna av tekniska framsteg genom att följa alla relevanta lagkrav. Utöver det ger våra policyer vägledning för hur vi ska hantera dessa frågor.

På grund av verksamhetens karaktär måste vi hantera risken för att mänskliga rättigheter kränks genom vår egen verksamhet eller via affärsrelationer. Det inkluderar risken att medarbetare agerar i strid med nationell lagstiftning, myndighetskrav, internationella konventioner samt Securitas policyer.

Securitas genomför riskbedömningar av länder och kunder där riskerna för kränkningar av mänskliga rättigheter kan vara förhöjda, och erbjuder riktad utbildning till medarbetare som arbetar i känsliga miljöer. Koncernen följer även upp efterlevnad genom interna kontroller och policystyrning.

Securitas stödjer och respekterar de grundläggande mänskliga rättigheterna som anges i internationella deklarationer och riktlinjer, som FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, och vi har policyer och processer på plats för att säkerställa att vi uppfyller både lokal och internationell lagstiftning. Vi genomför riskbedömningar av de länder där vi är verksamma och av våra kunder när det behövs. Vi utbildar också våra medarbetare, till exempel de som arbetar i offentliga miljöer eller där riskerna för kränkningar av mänskliga rättigheter är högre.

Vi har för närvarande inga ytterligare åtgärder och resurser utöver uppföljning av efterlevnad av de policyer som nämns ovan. En detaljerad handlingsplan kommer att definieras på kort sikt, inklusive en bedömning av behovet av framtida finansiella och andra resurser.

Mål relaterade till konsumenter och slutanvändare (MDR-T)

Securitas har ännu inte fastställt något tidsbundet och resultatinriktat mål för detta ämne som syftar till att minska negativa konsekvenser, öka positiva konsekvenser eller hantera väsentliga risker och möjligheter för konsumenter och slutanvändare. Orsaken till att ett mål ännu inte finns på plats är begränsade resurser.

För närvarande kan vi inte fullt ut övervaka hur effektiva våra policyer och åtgärder är när det gäller att hantera väsentlig hållbarhetsrelaterad påverkan och risker för konsumenter och slutanvändare.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

G1 – Affärsetik

Securitas arbetar för att upprätthålla de högsta standarderna för integritet och affärsetik. Securitas kod för värderingar och etik utgör grunden för vårt affärsetiska styrningsramverk, stärker förtroendet hos våra intressenter och driver på efterlevnad och långsiktig hållbarhet.

Vi främjar en stark integritetskultur och har nolltolerans mot avvikelser från våra värderingar och vår etik. Centrala policyer — inklusive Securitas kod för värderingar och etik och koncernens policy för affärsetik — definierar våra principer och ger tydlig vägledning till alla medarbetare. Koncernens funktion för affärsetikefterlevnad övervakar områden som antikorruption, konkurrens- och antitrustfrågor, dataskydd, visseblåsarssystem samt riskhantering i leverantörskedjan. Vårt regelefterlevnadsprogram är dynamiskt, och det utvärderas regelbundet för att hantera framväxande risker och stöds av kvartalsvisa genomgångar som bedömer program-mets status, följer upp åtgärdsplaner och utvärderar kontrollernas effektivitet. Vi bygger medvetenhet, åtgärdar identifierade brister och stärker medarbetare i att bidra till en tryggare värld.

G1 GOV-1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Securitas styrelse har det yttersta ansvaret för organisationens strategiska inriktning samt för att säkerställa effektiv tillsyn av affärskulturen inom koncernen. Styrelsen ska säkerställa att relevanta policyer finns på plats och att robusta processer används för att övervaka efterlevnad av lagar, regler och interna krav kopplade till etisk affärskultur.

Styrelsen består av åtta ledamöter valda av årsstämman samt tre arbetstagarrepresentanter, som tillsammans bidrar med omfattande erfarenhet från ledande roller i olika branscher. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott för att stödja sitt arbete. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i riskhanteringssystemet samt implementeringen av ramverk och förbereder beslutsunderlag kring riskaptit och toleranser.

Den operativa verksamheten leds av VD och koncernchef, som ansvarar för att principerna för etiskt affärsbeteende integreras i det dagliga beslutsfattandet. VD och koncernchef leder också koncernledningen och är ordförande för hållbarhetskommittén, som består av divisions- och funktionschefer. Hållbarhetskommittén sammanträdde två gånger under 2025.

Koncernens funktion för affärsetikefterlevnad fastställer koncernens ramverk för att hantera affärsetiska risker. Divisions-, affärsområdes- och

landschefer ansvarar för implementering av policyer och för samordning med enhetens affärsetikansvarige och chefsjurist.

Koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer leder det operativa hållbarhetsarbetet i koncernen och är ordförande för ett nätverk av hållbarhetsansvariga inom divisioner och funktioner.

Denna styrningsstruktur säkerställer att affärsetiska överväganden och förväntningar på regelefterlevnad integreras i hela organisationen och kontinuerligt övervakas på högsta nivå.

Securitas styrningsramverk för affärsetik stöds av tydligt definierade ansvarsområden på både lednings- och styrelsenivå.

Styrelsen godkänner årligen policyn Securitas kod för värderingar och etik och bekräftar därigenom sitt övervakningsansvar för att upprätthålla höga affärsetiska styrningsstandarder. Alla medarbetare genomgår utbildning i Securitas kod för värderingar och etik, stödd av ett omfattande program som finns tillgängligt på mer än 30 språk, och chefer och medarbetare i relevanta roller genomgår även obligatorisk utbildning i antikorruption, finansiella oegentligheter och intressekonflikter. Under 2025 genomförde 81 procent av berörd personal denna utbildning.

Securitas Integrity Line erbjuder en säker och konfidentiell kanal för medarbetare och externa intressenter att rapportera misstänkt avvikelse från Securitas kod för värderingar och etik. Styrelsen får regelbundet uppdateringar om väsentliga iakttagelser och andra relevanta frågor kopplade till dess övervakning av det affärsetiska styrningsramverket.

G1 IRO-1 Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade följande huvudkategorier avseende affärsetik:

Företagskultur

Securitas företagskultur påverkar alla intressenter, särskilt i fråga om marknadspraxis och beteende i den egna verksamheten, såsom att skydda kunders data och integritet, samt att upprätthålla professionell integritet så att företaget inte riskerar rättsliga konsekvenser.

Securitas är ett av de ledande företagen inom säkerhetsbranschen, och bristande efterlevnad eller potentiellt konkurrensbegränsande

beteende kan därför medföra betydande negativa konsekvenser både för varumärket och finansiellt.

Skydd av visseblåsare

Securitas verkar globalt, även på marknader med hög risk för mutor och korruption. Eftersom verksamheten är nära kopplad till människor och deras säkerhet, och då Securitas är beroende av känslig information från kunder, är det viktigt att säkerställa att det finns trygga interna visseblåsarkanalerna.

Korruption och mutor

Securitas verkar på marknader med låga poäng i Transparency Internationals Corruption Perceptions Index, vilket innebär att risken för exponering för mutor och korruption är hög.

Korruption utgör en betydande risk för Securitas rykte och verksamhet. Securitas kod för värderingar och etik samt koncernens policy för affärsetik fastställer minimikrav som säkerställer efterlevnad av tillämpliga lokala och extraterritoriella lagar. Koncernens policy för affärsetik anger också principen om nolltolerans mot alla former av korrupta handlingar, vilket kan minska sannolikheten för mycket allvarliga konsekvenser eller stora finansiella risker.

**G1-1
Policyer för affärsetik och företagskultur**

Securitas har implementerat ett omfattande ramverk av policyer för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till affärsetik och företagskultur. Securitas kod för värderingar och etik definierar den önskade företagskulturen och främjar ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet som kärnvärden. Koden beskriver förväntningar på affärsetiskt beteende, rättvis konkurrens och ansvarsfullt beslutsfattande.

Den kompletteras av koncernens policy för affärsetik som fastställer en nolltolerans mot korruption, mutor, bedrägerier och konkurrensbegränsande beteenden, och som gäller för alla anställda, styrelseledamöter och chefer inom koncernen. Policyn hänvisar till antikorrptionslagstiftning i vissa länder med extraterritoriell räckvidd, såsom UK Bribery Act och US FCPA. Policyn syftar till att säkerställa efterlevnad av principerna i dessa lagar och att bevara lagstiftningens anda och avsikt i alla länder där Securitas är verksam.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

För att säkerställa enhetlighet i värdekedjan har Securitas även infört Securitas uppförandekod för affärspartners, som kräver att leverantörer, underleverantörer och andra affärspartners följer motsvarande standarder gällande integritet, antikorruption och respekt för mänskliga rättigheter. Securitas är signatär av FN:s Global Compact och stödjer de principer som fastställs i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Koncernens visseblåsarpolicy tillhandahåller säkra och anonyma rapporteringskanaler, inklusive Securitas Integrity Line, och säkerställer skydd mot repressalier för personer som rapporterar överträdelse i god tro. Policyerna görs tillgängliga för medarbetare och affärspartners via introduktionsmaterial, avtalsklausuler och koncernens interna plattformar.

Dessa policyer omfattar alla enheter inom koncernen och tillämpas, i största möjliga utsträckning, även på joint venture partners, konsulter och affärspartners. Lokala anpassningar är tillåtna för att uppfylla nationella krav, och eventuella undantag dokumenteras i lokala policyversioner. Kulturutveckling främjas genom obligatoriska affärsetikutbildningar, intern kommunikation och användningen av Toolbox-modellen för att förankra gemensamma värderingar i hela organisationen. Företagskulturen utvärderas genom flera mekanismer, bland annat återkommande medarbetarundersökningar och statistik från visseblåsarsystemet och resultaten rapporteras till styrelsen.

Styrningsansvaret är integrerat genom koncernens bolagsstyrningspolicy, som definierar ansvarsfördelning inom divisioner och länder. Implementeringen åligger landschefer, regionala chefer eller motsvarande, med stöd av funktionen för affärsetikefterlevnad och utsedda affärsetikansvariga där sådana finns. Policyernas efterlevnad följs upp genom interna revisioner, riskbedömningar och programmet för affärsetikefterlevnad.

Securitas definierar sin önskade företagskultur genom Securitas kod för värderingar och etik, som beskriver principer om ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet, och som stöds av chefers agerande och deras budskap vad gäller koncernens syfte. Medarbetare uppmuntras att rapportera angelägenheter eller misstänkta överträdelse genom etablerade kanaler, inklusive Securitas Integrity Line och koncernens visseblåsarpolicy, som säkerställer konfidentialitet och skydd mot repressalier.

Koncernens policy för affärsetik

Polycyn beskriver Securitas åtagande att upprätthålla affärsetiskt beteende, integritet och efterlevnad av alla tillämpliga lagar, inklusive regler om antikorruption och anti-mutor, konkurrensregler och antitrust. Polycyn fastställer nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande förfaranden, och säkerställer att affärsbeslut fattas i Securitas bästa intresse. Polycyn tillhandahåller också ett ramverk för att hantera centrala affärsrisker genom koncernens program för affärsetikefterlevnad, som

inkluderar detaljerade instruktioner om antikorruption, konkurrensfrågor och hantering av intressekonflikter.

G1-3
Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Program för affärsetikefterlevnad

Vårt program omfattar de viktigaste riskområdena: mutor och korruption, konkurrensregler och antitrust, leverantörsriskhantering, intressekonflikter och dataskydd. Varje affärsenhet implementerar kontrollmål och aktiviteter för dessa risker, strukturerade enligt följande:

- Policyer: Definierar risker och förväntat beteende hos medarbetare
- Kommunikation: Säkerställer regelbunden spridning av policyer
- Utbildning: Ger löpande utbildning så att medarbetarna förstår sina ansvarsområden
- Operativa kontroller: Implementerar specifika aktiviteter för att hantera och minska risker

År 2025 genomförde alla affärsenheter workshops och etablerade tydliga åtgärdsplaner, vilka regelbundet följs upp av funktionen för affärsetikefterlevnad. Governance, risk and control-systemet (GRC, styrning, risk och efterlevnad) stödjer kontinuerlig övervakning och uppföljning. Under 2025 följde vi upp 55 procent av vårt ramverk (jämfört med 17 procent 2024) som en del av vår treåriga cykel. Identifierade brister kommer att hanteras 2026 genom vårt ärendehanteringsflöde.

Vårt regelefterlevnadsramverk baseras på Securitas kod för värderingar och etik, instruktioner för antikorruption, riktlinjer för rättvis konkurrens och antitrust, samt Securitas uppförandekod för affärspartners. Dessa säkerställer efterlevnad av alla relevanta lagar. Bristande efterlevnad betraktas som en operativ risk och är integrerad i koncernens ERM-process, med riskbedömningar och kontroller inbyggda i hela organisationen.

Utbildning och kunskap

Effektiv regelefterlevnad börjar med utbildning. Securitas har fyra obligatoriska kurser, som regelbundet förnyas och noggrant följs upp:

Kurs	Genomförande, %	
	2025	2024
Mutor, korruption, finansiella oegentligheter och intressekonflikter	81	81
Konkurrensregler – antitrust	80	80
Integritet och dataskydd	78	76
Värderingar och etik	77	75

Alla utbildningar och policyer innehåller vägledning om hur man rapporterar avvikelser från regler och krav, vilket stöds av vår robusta visseblåsarpolicy.

Specifikt hjälper kursen om mutor, korruption, finansiella oegentligheter och intressekonflikter medarbetare att identifiera och förebygga dessa problem. Efter att ha genomfört kursen ska medarbetare förstå hur man:

- Förhindrar mutor, korruption och förskingring
- Avgör om man befinner sig i en intressekonflikt och hur den ska hanteras
- Använder Securitas visseblåsarsystem för att rapportera oegentligheter

Koncernens visseblåsarpolicy

Securitas uppmuntrar medarbetare att rapportera oegentligheter öppet, men erbjuder även konfidentiella kanaler för dem som inte känner sig bekväma med att rapportera direkt. Visseblåsarpolycyn säkerställer att alla rapporter – oavsett om de kommer från medarbetare eller tredje part – hanteras konfidentiellt, objektivt och utan repressalier. Rapporter kan lämnas via Securitas Integrity Line eller direkt till integrity@securitas.com.

Securitas har nolltolerans mot affärsetiska överträdelse, inklusive rapportering i ond tro, och medarbetare vars agerande strider mot polycyn kan bli föremål för rättsliga eller disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning.

Alla fall granskas initialt av koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer och divisionernas ansvariga för regelefterlevnad, som gör en första prioritering av ärendena. Beroende på risknivå tilldelas fallen en person som är ansvarig för utredning eller åtgärd – alltid under ledning och ansvar av funktionen för affärsetikefterlevnad. Om överträdelse bekräftas följer en åtgärdsfas vars syfte är att åtgärda orsakerna och konsekvenserna av den bekräftade oegentligheten, vilket är det primära målet med utredningsprocessen. En del av denna fas är att dela de huvudsakliga resultaten från utredningen, samtidigt som de steg som krävs tas för att säkerställa att involverade parter förblir konfidentiella.

Affärsetikkommitté

Securitas har etablerat en affärsetikkommitté för att övervaka etiska affärsprinciper och regelefterlevnad. Kommittén leds av VD och koncernchef och inkluderar Chief Human Resources Officer and Chief Marketing Officer, SVP General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics and Sustainability, och koncernens Chief Ethics and Sustainability Officer. Kommittén ger vägledning i affärsetiska frågor och säkerställer ett kontinuerligt engagemang för affärsetiska standarder i hela organisationen.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
→ Hållbarhetsrapport
Koncernens finansiella rapporter
Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

G1-4

Bekräftade fall av korruption och mutor

År 2025 tog Securitas Integrity Line emot 4 091 ärenden (4 120).

	Totalt antal ärenden	
Ärenden i Securitas Integrity Line¹	2025	2024
Anställningsrelaterade ärenden	3 313	3 326
Ärenden relaterade till miljö och arbetsmiljö	257	273
Ärenden relaterade till affärsetik²	105	107
Övrigt (förfrågningar)	416	415
Total	4 091	4 120

1 Securitas Integrity Line används också som en HR Hotline i Nordamerika. Det är en proaktiv och stödjande kanal där olika slags arbetsplatsfrågor som kan påverka våra värderingar, medarbetare eller arbetsplatskultur kan rapporteras.

2 Ärenden relaterade till affärsetik är ärenden där det finns misstankar om överträdelser kopplade till mutor, korruption, penningtvätt, bedrägeri, insiderhandel, politisk aktivitet och bidrag, stöld, försäkringsbedrägeri, bedrägeri avseende arbetsskadeersättning, intressekonflikter, röjande av konfidentiell information, representation, gåvor och donationer samt konkurrens- och antitrustfrågor.

Inga affärsetikrelaterade ärenden ledde till fällande domar eller överträdelser av lagstiftning gällande korruption och mutor under 2025.

Se avsnitt S1–3, Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler där de egna medarbetarna kan rapportera överträdelser, för en detaljerad beskrivning av processen för hantering av visseblåsarärenden, inklusive triage och utredningsfaser. Att det finns en särskild policy, tillsammans med tillhörande instruktion som beskriver hur varje fas ska hanteras, säkerställer att ärenden hanteras korrekt och enligt en gemensam standard.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Bilaga

Hur vi rapporterar

Avgränsningar i rapporten

Denna rapport har upprättats för rapporteringsperioden 1 januari till 31 december 2025. Vårt formella hållbarhetsrapporteringssystem omfattar alla koncernens enheter globalt, inklusive helägda dotterbolag, majoritetsägda joint ventures samt direkta och indirekta innehav (för en lista över dotterbolag, se not 51 i moderbolagets finansiella rapporter, sidan 168). Indien och Vietnam inkluderas inte längre, om så inte anges. Nya förvärvade verksamheter visas normalt i den årliga hållbarhetsrapporteringen under det efterföljande året. Verksamheter som avyttras under första halvåret exkluderas normalt från den årliga hållbarhetsrapporteringen. För en lista över förvärv och avyttringar 2025, se not 17 i koncernens finansiella rapporter, sidan 142.

Estimat

När estimat och bedömningar används, inklusive data från värdekedjan uppströms och nedströms, anges detta tydligt i hållbarhetsrapporten, särskilt om nyckeltal och monetära belopp är föremål för hög mätosäkerhet. Rapporteringsprinciper, mät- och beräkningsmetodik beskrivs också, liksom framtida åtgärder för att förbättra datakvaliteten.

Estimat används i E1–5 och E1–6 på grund av brist på primärdata, särskilt för scope 3-utsläpp. Securitas arbetar tillsammans med sin leverantörskedja för att öka andelen primärdata.

Estimat används också i viss utsträckning för den sträcka som rests vid beräkning av utsläpp från tjänsteresor. Med tanke på Securitas stora arbetsstyrka är det för närvarande inte möjligt att samla in exakta data för beräkning av utsläpp från medarbetarnas pendling. Estimat används därför för rest sträcka, antal arbetsdagar då medarbetarna pendlar och fördelningen mellan olika transportsätt.

Securitas hyr de flesta lokaler och för mindre anläggningar baseras estimat av el- och värmeförbrukning på lokalernas storlek (kvadratmeter eller kvadratfot) när denna information inte specificeras i hyresfakturorna.

Securitas kommer att inleda dialog med fastighetsägare och hyresvärdar för att öka andelen primärdata.

För sociala nyckeltal används estimat för S1–10, S1–14 och S1–16. När primära data om förlorade dagar inte är tillgängliga tillämpas estimat med hjälp av en koncernproxy baserad på det genomsnittliga antalet förlorade dagar per olycka med frånvaro (ESRS S1-14). Denna metod används endast när det är nödvändigt och följer våra allmänna principer för att tillämpa estimat.

Inga estimat används för styrningsnyckeltal.

Tillbörlig aktsamhet (due diligence) avseende hållbarhet

Tabellen nedan visar en översikt över var i vår hållbarhetsrapport vi tillhandahåller information om due diligenceprocessen, inklusive hur vi tillämpar de huvudsakliga aspekterna och stegen i processen.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet (due diligence)	Avsnitt i hållbarhetsrapporten	Sida
a) Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Allmänt	61–64, 68–71
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	Allmänt Miljö Sociala Styrning	66–67 75–77 84–87 96–97
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser på människor och miljö	Allmänt Miljö Sociala Styrning	68–69 75–77 84–87 96
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser på människor och miljö	Miljö Sociala Styrning	75–77 84–87 96–97
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	Allmänt Miljö Sociala Styrning	62 78 87–89 96–97

Externa regelverk, principer, etc, som organisationen stöder

Land	Kvalitets- ledning ISO 9001	Miljöledning ISO 14001	Arbetsmiljö- ledning ISO 45001	Informations- säkerhets- ledning ISO 27001
Belgien	■	■		■
Danmark	■	■	■	
Finland	■	■	■	
Irland	■	■	■	■
Kroatien	■	■	■	■
Nederländerna	■	■	■	■
Norge	■	■	■	
Polen	■		■	■
Rumänien	■	■	■	■
Schweiz	■	■	■	■
Serbien	■	■	■	■
Slovakien	■		■	
Storbritannien	■	■	■	■
Sverige	■	■		
Tjeckien	■	■		
Turkiet	■	■	■	■
Tyskland	■			■
Ungern	■	■		■
Österrike	■	■	■	■
Chile	■			
Colombia	■	■	■	
Ecuador	■			
Peru	■	■	■	
Portugal	■	■	■	
Spanien	■	■	■	■
Uruguay	■		■	
Australien	■	■	■	■
Förenade Arabemiraten	■	■	■	■
Hongkong	■	■		
Indonesien	■		■	
Kina	■			
Singapore	■		■	
Sydkorea	■	■	■	
Thailand	■			
Vietnam	■			

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

ESRS-index

Upplysningskrav och införlivande genom hänvisning

Följande tabeller listar alla ESRS informationskrav i ESRS 2 och de sju ämnesstandarder som är väsentliga för Securitas AB och som utgör grunden för upprättandet av vår hållbarhetsrapport. Vi har utelämnat alla informationskrav i ämnesstandarderna E2, E3, E4 och S3 eftersom dessa inte bedömts som väsentliga i DMA.

Tabellerna visar även var information finns som rör ett specifikt informationskrav i hållbarhetsrapporten men som ligger utanför hållbarhetsrapporten och som är "inkorporerat genom hänvisning" till de finansiella rapporterna i denna årsredovisning.

I de fall där vi ännu inte har någon information relaterad till ett informationskrav görs ingen hänvisning.

Övergripande standarder

Upplysningskrav		Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS 2	Allmänna upplysningar		
BP–1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporterna	HR	61
BP–2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	HR	61
	Förteckning över datapunkter från annan EU-lagstiftning	HR	103–104
GOV–1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	HR	61–62
GOV–2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	HR	62
GOV–3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	HR	62
GOV–4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	HR	99
GOV–5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	HR	63
SBM–1	Strategi, affärsmodell och värdekedja (produkter, marknader, kunder)	HR	63–65
	Strategi, affärsmodell och värdekedja (antal anställda per land)	HR	63
	Strategi, affärsmodell och värdekedja (intäktsfördelning)	HR	63
SBM–2	Intressenters intressen och synpunkter	HR	66–67
SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	HR	68–69
IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	HR	70–71
IRO–2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	HR	71–73

HR: Hållbarhetsrapporten

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Miljöstandarder – E1

Upplysningskrav	Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS E1 Klimatförändringar		
ESRS 2, GOV–3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	HR 62
E1–1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	HR 74–75
ESRS 2, SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	HR 75
ESRS 2, IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma klimatrelaterade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	HR 76–77
E1–2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	HR 77
E1–3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	HR 77–78
E1–4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	HR 78
E1–5	Energianvändning och energimix	HR 78
E1–6	Upplysningskrav E1–6 – Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	HR 78–80
E1–7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter Intern koldioxidprissättning	HR 80
E1–8	Intern koldioxidprissättning	HR 80
E1–9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Infosat krav –

Miljöstandarder – E5

Upplysningskrav	Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		
ESRS 2, IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma klimatrelaterade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	HR 81
E5–1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	HR 81
E5–2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	HR 81
E5–3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	HR 82
E5–4	Resursinflöden	Ej materiellt –
E5–5	Resursutflöden	HR 82
E5–6	Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning	Infosat krav –

Sociala standarder – S1

Upplysningskrav	Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS S1 Den egna arbetskraften		
ESRS 2, SBM–2	Intressenters intressen och synpunkter	HR 66–67
ESRS 2, SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras samspel med strategi och affärsmodell	HR 68–69, 83
S1–1	Policyer för den egna arbetskraften	HR 84
S1–2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående konsekvenser	HR 84
S1–3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	HR 85
S1–4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	HR 85–87
S1–5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	HR 87–89
S1–6	Uppgifter om företagets anställda	HR 90
S1–7	Uppgifter om företagets egna arbetskraft som inte är anställda	Infosat krav –
S1–8	Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog	HR 90
S1–9	Mångfaldsindikatorer	HR 91
S1–0	Tillräckliga löner	HR 91
S1–11	Socialt skydd	Infosat krav –
S1–12	Personer med funktionsnedsättning	Infosat krav –
S1–13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	HR 91
S1–14	Mått för arbetsmiljö	HR 92
S1–15	Mått för balans mellan arbete och fritid	Infosat krav –
S1–16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	SS 93
S1–17	Incidents, complaints and severe human rights impacts	SS 93

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Sociala standarder – S2

Upplysningskrav	Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan		
ESRS 2, SBM–2	Intressenters intressen och synpunkter	HR94
ESRS 2, SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras samspel med strategi och affärsmodell	HR94
S2–1	Policyer för medarbetare i värdekedjan	HR94
S2–2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående konsekvenser	HR94
S2–3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	HR94
S2–4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	HR94
S2–5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	SS94

Sociala standarder – S4

Upplysningskrav	Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare		
ESRS 2, SBM–2	Intressenters intressen och synpunkter	HR95
ESRS 2, SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras samspel med strategi och affärsmodell	HR95
S4–1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	HR95
S4–2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående konsekvenser	HR95
S4–3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	HR95
S4–4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser på konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	HR95
S4–5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	HR95

Styrningsstandarder – G1

Upplysningskrav	Avsnitt/ rapport	Sida
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande		
ESRS 2, GOV–1	Administrativa, tillsyns- och ledningsorganens roll	HR61–62, 96
ESRS 2, IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	HR70–71, 96
G1–1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	HR96–97
G1–2	Hantering av förbindelser med leverantörer	Ej materiellt–
G1–3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	HR97
G1–4	Bekräftade fall av korruption eller mutor	HR98
G1–5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	Ej materiellt–
G1–6	Betalningsrutiner	Ej materiellt–

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Tabellen nedan inkluderar alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, enligt ESRS 2 bilaga B. Den visar var datapunkterna återfinns i hållbarhetsrapporten och vilka datapunkter som har bedömts som ”Ej relevanta”.

Upplyningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsrapport/bilaga	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Avsnitt	Sida
ESRS 2 GOV–1	21 (d)	Styrelsens könsfördelning	x		x		Hållbarhetsrapporten	62
ESRS 2 GOV–1	21 (e)	Procentandel oberoende styrelseledamöter			x		Hållbarhetsrapporten	
ESRS 2 GOV–4	30	Förklaring om tillbörlig aktsamhet (due diligence)	x				Hållbarhetsrapporten	99
ESRS 2 SBM–1	40 (d) i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	x	x	x		Hållbarhetsrapporten	64
ESRS 2 SBM–1	40 (d) ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	x		x		Hållbarhetsrapporten	64
ESRS 2 SBM–1	40 (d) iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	x		x		Hållbarhetsrapporten	64
ESRS 2 SBM–1	40 (d) iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			x		Hållbarhetsrapporten	64
ESRS E1–1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050				x	Hållbarhetsrapporten	
ESRS E1–1	16 (g)	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet		x	x		Ej relevant	
ESRS E1–4	34	Mål för minskning av växthusgasutsläpp	x	x	x		Hållbarhetsrapporten	
ESRS E1–5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	x				Ej relevant	
ESRS E1–5	37	Energianvändning och energimix	x				Hållbarhetsrapporten	78
ESRS E1–5	40–43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	x				Ej relevant	
ESRS E1–6	44	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	x	x	x		Hållbarhetsrapporten	79
ESRS E1–6	53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	x	x	x		Hållbarhetsrapporten	79
ESRS E1–7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter				x	Ej relevant	
ESRS E1–9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			x		Ej relevant	
ESRS E1–9	66 (a), 66 (c)	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk; Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk		x			Ej relevant	
ESRS E1–9	67 (c)	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter		x			Ej relevant	
ESRS E1–9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			x		Ej relevant	
ESRS E2–4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	x				Ej relevant	
ESRS E3–1	9	Vattenresurser och marina resurser	x				Ej relevant	
ESRS E3–1	13	Särskild policy	x				Ej relevant	
ESRS E3–1	14	Hållbara oceaner och hav	x				Ej relevant	
ESRS E3–4	28 (c)	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	x				Ej relevant	
ESRS E3–4	29	Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet	x				Ej relevant	
ESRS 2– SBM 3 – E4	16 (a) i		x				Ej relevant	
ESRS 2– SBM 3 – E4	16 (b)		x				Ej specificerat	
ESRS 2– SBM 3 – E4	16 (c)		x				Ej relevant	
ESRS E4–2	24 (b)	Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	x				Ej relevant	
ESRS E4–2	24 (c)	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	x				Ej relevant	
ESRS E4–2	24 (d)	Policyer för att motverka avskogning	x				Ej relevant	
ESRS E5–5	37 (d)	Ej återvunnet avfall	x				Hållbarhetsrapporten	82
ESRS E5–5	39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	x				Hållbarhetsrapporten	82
ESRS 2– SBM3 – S1	14 (f)	Risk att utsättas för tvångsarbete	x				Hållbarhetsrapporten	83
ESRS 2– SBM3 – S1	14 (g)	Risk att utsättas för barnarbete	x				Hållbarhetsrapporten	83
ESRS S1–1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	x				Hållbarhetsrapporten	84

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsrapport/bilaga	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Avsnitt	Sida
ESRS S1–1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			x		Hållbarhetsrapporten	
ESRS S1–1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	x				Hållbarhetsrapporten	
ESRS S1–1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	x				Hållbarhetsrapporten	
ESRS S1–3	32 (c)	Mekanismer för klagomålshantering	x				Hållbarhetsrapporten	85–86
ESRS S1–14	88 (b) och(c)	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	x		x		Hållbarhetsrapporten	92
ESRS S1–14	88 (e)	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	x				Hållbarhetsrapporten	92
ESRS S1–16	97 (a)	Ojusterad löneklyfta mellan könen	x				Hållbarhetsrapporten	93
ESRS S1–6	97 (b)	Överdrivet hög VD-lön	x				Hållbarhetsrapporten	93
ESRS S1–17	103 (a)	Fall av diskriminering	x				Hållbarhetsrapporten	93
ESRS S1–17	104 (a)	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	x		x		Hållbarhetsrapporten	93
ESRS 2– SBM3 – S2	11 (b)	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	x				Hållbarhetsrapporten	94
ESRS S2–1	17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	x				Hållbarhetsrapporten	94
ESRS S2–1	18	Policyer för medarbetare i värdekedjan	x				Hållbarhetsrapporten	94
ESRS S2–1	19	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	x				Hållbarhetsrapporten	94
ESRS S2–1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	x				Hållbarhetsrapporten	94
ESRS S2–4	36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja uppströms och nedströms	x				Hållbarhetsrapporten	94
ESRS S3–1	16	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	x				Ej relevant	–
ESRS S3–1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	x		x		Ej relevant	–
ESRS S3–4	36	Människorättsfrågor och incidenter	x				Ej relevant	–
ESRS S4–1	16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	x				Hållbarhetsrapporten	95
ESRS S4–1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	x		x		Hållbarhetsrapporten	95
ESRS S4–4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	x				Hållbarhetsrapporten	95
ESRS G1–1	§10 (b)	Förenta nationernas konvention mot korruption	x				Ej specificerat	
ESRS G1–1	§10 (d)	Skydd för visseblåsare	x				Hållbarhetsrapporten	96
ESRS G1–4	§24 (a)	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	x		x		Hållbarhetsrapporten	98
ESRS G1–4	§24 (b)	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	x				Hållbarhetsrapporten	98

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Beräkningsfaktorer

Sidhänvisning	Datapunkt	Faktor	Kommentar	Referens	Publikation
	Scope 3 kategori 1: Inköpta varor och tjänster (säkerhets- och övervakningsutrustning). Utsläpp	kgCO2e på inköpsvärdet	Kostnadsbaserade emissionsfaktorer från Exiobase v3.9.4 (2022)	Exiobase v3.9.4 — Multi-Regional Input-Output (MRIO) Database (2022)	Exiobase v3.9.4 EEIO Emission Factors (version 2022)
	Scope 3 kategori 1: Inköpta varor och tjänster (uniformer och arbetskläder); utsläpp	kgCO2e per klädesplagg, per fibertyp	Antal inköpta plagg multiplicerat med emissionsfaktorn	Databasen Ecoinvent v3.x LCA (textilfibrer) och miljövarudeklarationer från lädertillverkare	Ecoinvent LCA-databas – Textilfibrer ("vaggan-till-graven") Lädertillverkning - miljövarudeklarationer
	Scope 3 kategori 11: Användning av sålda produkter och kategori 13: Tillgångar som leasas i senare led; utsläpp	kgCO2e per kWh baserat på landspecifika emissionfaktorer för elnät applicerade på elförbrukning (kWh) för beräknad livslängd för varje produkt-kategori	• AIB European Production Mix 2024 (publicerad 30 maj 2025) för europeiska länder där aktuell AIB-data fanns tillgänglig. • Climate Transparency Report 2022; för Indonesien, Indien, Sydkorea, Mexiko, Turkiet, Saudiarabien and Sydafrika användes 2021 års elproduktionsmix där AIB- eller nationell data saknades. • Carbon Footprint Ltd – GHG Factors for International Grid Electricity (ROW) 2023, beräknad med hjälp av rapporterad bränslemix och emissionsfaktorer från DEFRA; för Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Uruguay och Vietnam. • US EPA eGrid (Production Mix 2022, publicerad 2024) för elemissionsintensitet för USA. • Canada's Official Greenhouse Gas Inventory (april 2023) för nationella emissionsfaktorer för elnät. • Hong Kong Electric Company (2022 data) där kraftspecifik elintensitet fanns tillgänglig. • Singapore Energy Market Authority (EMA) Grid Emission Factors (Dec 2023); för Singapore. Källorna säkerställer riktighet på landsnivå som överensstämmer med hur elrelaterade utsläpp beräknas i scope 3.	Association of Issuing Bodies (AIB); Climate Transparency; Carbon Footprint Ltd; U.S. Environmental Protection Agency (EPA); Government of Canada; Hong Kong Electric Company; Singapore Energy Market Authority (EMA)	AIB European Production Mix 2024 (2025-05-30); Climate Transparency Report 2022 – Electricity Production Mix 2021. Carbon Footprint Ltd – GHG Factors for International Grid Electricity (ROW) 2023; EPA eGrid 2022 (published 2024); Canada's Official GHG Inventory (April 2023); Hong Kong Electric Company Fuel Mix & Emissions Data 2022. Singapore EMA Grid Emission Factors (Dec 2023)
	Scope 3 kategori 5: Avfall	kgCO2e per enhet avfall per typ av avfallshantering (förbränning, deponi, återvinning, annan återvinning), applicerad på estimerade avfallsvolymer och beräknad med hjälp av genomsnittlig avfallsgenerering per anställd (kg/anställd/månad) för varje avfallskategori	Totalt antal kontorspersonal användes utan justering, medan medarbetare i frontlinjen, som inte arbetar på Securitas kontor, justerades till 25 procent av kontorspersonalens avfallsgenereringsgrad, vilket återspeglar deras avsevärt lägre kontorsbaserade avfallsgenerering	EU Waste Framework Directive (Directive 2008/98/EC); GRI 306: Waste (2020); Facility Management Standards (serie EN15221); ISO 14001 Miljöledning; EU Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE) Directive (Directive 2012/19/EU)	EU Waste Framework Directive (2008/98/EC); GRI 306: Waste (2020); EN15221 – Facility Management Standards. ISO 14001 – Miljöledning; EU WEEE Directive (2012/19/EU)

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Försäljning		155 054	161 900
Försäljning, förvärv		59	21
Total försäljning	6, 10	155 113	161 921
Produktionskostnader	11, 12, 13	-121 972	-127 935
Bruttoresultat		33 141	33 986
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-21 787	-22 923
Övriga rörelseintäkter	6	76	71
Resultatandelar i intressebolag	23	63	66
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	19	-563	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-9	20
Jämförelsestörande poster	11	-1 848	-1 285
Rörelseresultat	11	9 073	9 296
Finansiella intäkter	14, 15	313	472
Finansiella kostnader	15	-2 091	-2 749
Resultat före skatt		7 295	7 019
Inkomstskatt	16	-2 151	-1 847
Årets resultat		5 144	5 172
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		5 115	5 160
Innehav utan bestämmande inflytande		29	12
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		572 917 552	572 917 552
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	8,93	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) ¹	3	11,55	10,81

1 Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		5 144	5 172
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	33	7	-83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-3	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		4	-65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering avseende höginflation		193	248
Kassaflödessäkringar	7	-199	231
Säkringskostnader	7	-24	50
Säkring av nettoinvesteringar		1 513	-1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		-56	17
Omräkningsdifferenser		-7 623	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		40	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-6 156	3 037
Övrigt totalresultat	16	-6 152	2 972
Årets totalresultat		-1 008	8 144
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		-1 033	8 131
Innehav utan bestämmande inflytande		25	13

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2025	2024
Försäljning	155 054	161 900
Försäljning, förvärv	59	21
Total försäljning	155 113	161 921
Organisk försäljningstillväxt, % ¹	4	5
Produktionskostnader	-121 972	-127 935
Bruttoresultat	33 141	33 986
Bruttomarginal, %	21,4	21,0
Kostnader för platskontor	-7 533	-8 213
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-14 254	-14 710
Summa omkostnader	-21 787	-22 923
Övriga rörelseintäkter	76	71
Resultatandelar i intressebolag	63	66
Rörelseresultat före avskrivningar	11 493	11 200
Rörelsemarginal, % ¹	7,4	6,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-563	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	-9	20
Jämförelsestörande poster	-1 848	-1 285
Netto rörelseresultat	9 073	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	-1 778	-2 277
Resultat före skatt	7 295	7 019
Inkomstskatt	-2 151	-1 847
Årets resultat	5 144	5 172

Operativa poster Nettoskuldelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

1 Alternativt nyckeltal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 073	9 296
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	747	403
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	1	-33
Återföring av avskrivningar	19, 20, 21, 22	4 114	4 362
Erhållna ränteintäkter		231	290
Betalda räntekostnader ¹		-2 179	-2 678
Erhållna övriga finansiella intäkter		7	52
Betalda övriga finansiella kostnader		-72	-63
Betald inkomstskatt		-1 549	-2 162
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		-806	-837
Förändring av operativa skulder		-466	181
Förändring av övrigt rörelsekapital		365	-843
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 466	7 968
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 281	-2 305
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	17	-310	-173
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 591	-2 478
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-2 578	-2 177
Upptagna obligationslån	32, 35	5 230	7 664
Inlösen av obligationslån	32, 35	-3 354	-9 041
Upptagna företagscertifikat		1 294	5 216
Inlösen av företagscertifikat		-1 294	-7 108
Betalning av leasingkulder, kapitalbelopp		-1 462	-1 481
Förändring av terminslån		-5 067	-119
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		300	935
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7	-6 931	-6 111
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		7 427	7 942
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-320	106
Likvida medel vid årets slut	7, 30	7 051	7 427

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat före avskrivningar	11 493	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	-3 974	-4 029
Återföring av avskrivningar	3 551	3 723
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-423	-306
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-806	-837
Förändring av operativa skulder	-466	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	365	-843
Rörelsens kassaflöde ¹	10 163	9 395
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar	88	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader ²	-1 782	-2 156
Betald inkomstskatt	-1 549	-2 162
Fritt kassaflöde	6 832	5 077
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-310	-173
Utbetalda förvävsrelaterade kostnader	-8	-13
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 101	-882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing	-5 469	-4 630
Årets kassaflöde	-56	-621

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

2 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	18	47 975	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	19	4 929	6 132
Övriga immateriella tillgångar	6, 20	2 873	2 883
Nyttjanderättstillgångar	21	3 921	4 432
Byggnader och mark	22	194	228
Maskiner och inventarier	22	3 917	4 173
Andelar i intressebolag	23	324	380
Uppskjutna skattefordringar	16	1 706	2 031
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	24	977	1 289
Övriga långfristiga fordringar	25	2 517	2 642
Summa anläggningstillgångar		69 333	79 085
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	1 350	1 744
Kundfordringar	27	20 898	23 028
Aktuella skattefordringar	16	1 141	1 134
Övriga kortfristiga fordringar	28	9 401	10 981
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	29	271	189
Likvida medel	30	7 051	7 427
Summa omsättningstillgångar		40 112	44 503
SUMMA TILLGÅNGAR		109 445	123 588

MSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		573	573
Övrigt tillskjutet kapital		16 667	16 667
Andra reserver		-2 249	4 095
Balanserad vinst, inklusive årets resultat		24 042	21 341
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		39 033	42 676
Innehav utan bestämmande inflytande		10	4
Summa eget kapital	31	39 043	42 680
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	32	2 894	3 258
Övriga långfristiga låneskulder	32	33 736	36 827
Övriga långfristiga skulder	32	348	338
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	779	921
Uppskjutna skatteskulder	16	2 198	2 084
Övriga långfristiga avsättningar	34	831	992
Summa långfristiga skulder		40 786	44 420
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	35	1 362	1 458
Övriga kortfristiga låneskulder	35	1 608	5 285
Leverantörsskulder		4 506	5 006
Aktuella skatteskulder	16	1 591	1 404
Övriga kortfristiga skulder	36	18 323	21 015
Kortfristiga avsättningar	37	2 226	2 320
Summa kortfristiga skulder		29 616	36 488
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		109 445	123 588

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2025	2024
Operativt sysselsatt kapital		
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	10 905	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	24 802	27 843
Operativa skulder	-16 166	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-455	-156
Rörelsekapital	8 181	9 153
Rörelse kapital i % av försäljning	5	6
Operativt sysselsatt kapital	19 086	20 869
Goodwill	47 975	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	4 929	6 132
Andelar i intressebolag	324	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 970	-1 673
Summa sysselsatt kapital	70 344	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	14

MSEK	2025	2024
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	977	1 289
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	271	189
Likvida medel	7 051	7 427
Summa räntebärande tillgångar	8 299	8 905
Långfristiga leasingskulder	2 894	3 258
Övriga långfristiga låneskulder	33 736	36 827
Kortfristiga leasingskulder	1 362	1 458
Övriga kortfristiga låneskulder	1 608	5 285
Summa räntebärande skulder	39 600	46 828
Summa nettoskuld	31 301	37 923
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,80	0,89
Eget kapital		
Aktiekapital	573	573
Övrigt tillskjutet kapital	16 667	16 667
Andra reserver	-2 249	4 095
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	24 042	21 341
Innehav utan bestämmande inflytande	10	4
Summa eget kapital	39 043	42 680
Summa finansiering	70 344	80 603

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 48–49.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare¹						Innehav utan bestämmande inflytande¹	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säk-rings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst, inklu-sive årets resultat	Summa		
Ingående balans 2025	573	16 667	238	3 857	21 341	42 676	4	42 680
Årets resultat	–	–	–	–	5 115	5 115	29	5 144
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	7	7	–	7
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	-3	-3	–	-3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	–	–	–	–	4	4	–	4
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation	–	–	–	–	193	193	–	193
Kassaflödessäkringar²	–	–	-199	–	–	-199	–	-199
Säkringskostnader²	–	–	-24	–	–	-24	–	-24
Säkring av nettoinvesteringar³	–	–	–	1 513	–	1 513	–	1 513
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	–	–	–	-56	–	-56	–	-56
Omräkningsdifferenser	–	–	–	-7 619	–	-7 619	-4	-7 623
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultat-räkningen			28	13	-1	40	–	40
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	–	–	-195	-6 149	192	-6 152	-4	-6 156
Övrigt totalresultat	–	–	-195	-6 149	196	-6 148	-4	-6 152
Årets totalresultat	–	–	-195	-6 149	5 311	-1 033	25	-1 008
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande¹	–	–	–	–	–	–	-19	-19
Aktierelaterade incitamentsprogram¹	–	–	–	–	-32	-32	–	-32
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	-2 578	-2 578	–	-2 578
Utgående balans 2025	573	16 667	43	-2 292	24 042	39 033	10	39 043

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare¹						Innehav utan bestämmande inflytande¹	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säk-rings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst, inklu-sive årets resultat	Summa		
Ingående balans 2024	573	16 667	-8	1 312	18 151	36 695	3	36 698
Årets resultat	–	–	–	–	5 160	5 160	12	5 172
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	-83	-83	–	-83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	18	18	–	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	–	–	–	–	-65	-65	–	-65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation	–	–	–	–	248	248	–	248
Kassaflödessäkringar²	–	–	231	–	–	231	–	231
Säkringskostnader²	–	–	50	–	–	50	–	50
Säkring av nettoinvesteringar³	–	–	–	-1 449	–	-1 449	–	-1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	–	–	–	17	–	17	–	17
Omräkningsdifferenser	–	–	–	3 892	–	3 892	1	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultat-räkningen	–	–	-35	85	-3	47	–	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	–	–	246	2 545	245	3 036	1	3 037
Övrigt totalresultat	–	–	246	2 545	180	2 971	1	2 972
Årets totalresultat	–	–	246	2 545	5 340	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande¹	–	–	–	–	–	–	-12	-12
Aktierelaterade incitamentsprogram¹	–	–	–	–	27	27	–	27
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	-2 177	-2 177	–	-2 177
Utgående balans 2024	573	16 667	238	3 857	21 341	42 676	4	42 680

1 Ytterligare information finns i not 31.
2 Specifikation finns i not 7, i tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 16.
3 Beträffande skattebelopp se not 16.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Koncernens noter

Not 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brand-skydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 322 000 medarbetare i 43 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett publikt svenskt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm
Sverige

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan och Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 25 mars 2026 undertecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat-räkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 29 april 2026.

Not 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncern-ledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2026

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2027 eller senare

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiell information och ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Den nya standarden innebär att nya krav

på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, vilka ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden medför även nya upplysningskrav, inklusive upplysningar avseende av ledningen definierade prestationsmått. Slutligen begränsas den nuvarande möjligheten till en friare utformning av rapporten över kassaflödet.

Effekterna av den nya standarden har analyserats och utretts ytterligare under året, och förberedelser pågår för att implementera nödvändiga förändringar i konsolideringssystemet och kontoplanen. Den slutliga påverkan på koncernens presentation av intäkter och kostnader, rapporten över kassaflödet samt tillhörande upplysningar har ännu inte fastställts.

Övriga effekter på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Rörelseförvärv (IFRS 3 och IFRS 10)

Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen förvärv för förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

Effekter av förändringar i valutakurser (IAS 21)

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se nedan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdif-

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

ferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av de finansiella rapporterna förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas på raden omräkningsdifferenser.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/ omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen mot övrigt totalresultat på raden säkring av nettoinvesteringar.

Omvärdering avseende höginflation (IAS 29) Not 14

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Från och med andra kvartalet 2022, redovisas Securitas verksamhet i Turkiet enligt IAS 29. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i TRY samt goodwill som konsolideras till SEK från TRY.

De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

De poster i de finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Omvärdering av balanser för konsoliderad goodwill och förvärvsrelaterade tillgångar redovisas som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill och förvärvsrelaterade tillgångar skulle motbokats i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettopositionen i dotterbolaget.

Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Resultaträkningarna för varje månad har omräknats till den senaste balansdagskursen i slutet av respektive kvartal under året.

Intäktsredovisning (IFRS 15) Not 6 och 45

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av tjänster, som beskrivs nedan.

Säkerhetstjänster omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilka är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Teknik och säkerhetslösningar omfattar två kategorier. Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden.

Färdigställandegraden kan huvudsakligen fastställas antingen genom uppkomna kostnader eller nedlagd tid. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Dessa tjänster omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Segmenten tillämpar principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmåttet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Kostnader för att fullgöra ett kontrakt såsom löner och lönebikostnader kostnadsförs normalt omedelbart då tjänsterna utförts av Securitas och förbrukats av kunderna. Undantaget är om kostnaderna faller under en annan redovisningsstandard (såsom varulager för produktförsäljning) eller aktiverats fram till färdigställande av kontraktet för att därefter kostnadsföras (larminstallationer som intäktsredovisas då samtliga villkor i kontraktet uppfyllts).

Rörelsesegment (IFRS 8) Not 10

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera koncernens segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 10.

Som beskrivs ovan under Intäktsredovisning, tillämpar segmenten principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de upp-

kommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmåttet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Detta är den enda princip som skiljer mellan segmenten och koncernen.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats eller uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 10. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 10.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 10 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Förvärvsrelaterade kostnader (IFRS 3 och IAS 37) Not 11

Kostnader som redovisas på denna rad är:

- transaktionskostnader,
- omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder,
- omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt
- förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som omstrukturerings- och integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som har identifierats och kontrolleras av företagsledningen som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Jämförelsestörande poster

Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner med väsentliga effekter, vilka är relevanta för förståelsen av koncernens finansiella resultatutveckling när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar och avvecklingar av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga kostnader eller intäkter som är jämförelsestörande. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturerings- och transformationsprogram såsom koncernens kostnadsbesparingsprogram, affäroptimeringsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget.

Kostnader för förvärvet av STANLEY Security har också en resultateffekt som är viktig att redovisa som jämförelsestörande poster när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och omfattar transaktionskostnader samt omstrukturerings- och integreringskostnader då dessa i sig är jämförelsestörande på grund av sin väsentlighet.

Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning.

Skillnaden mellan jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och kassaflöde från jämförelsestörande poster redovisas på raden justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster i koncernens kassaflödesanalys och specificeras i not 11, med undantag för avyttringar av dotterbolag klassificerade som jämförelsestörande poster, där kassaflödet redovisas på raden förvärv och avyttringar av dotterbolag samt för finansiella poster och skatt som redovisas som betalda finansiella intäkter och kostnader respektive betald inkomstskatt i förekommande fall.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12)

Not 16 och 48

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intressebolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36)

Not 18

Koncernens tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas för nedskrivningsbehov årligen samt om det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till produktvarumärken som värderats som ett led i allokeringen av köpeskillingen för STANLEY Security samt varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part.

Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till kassagenererande enheter, som motsvarar den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

För Securitas utgörs de kassagenererande enheterna av dess segment, som även är den nivå där Securitas utvärderar sin verksamhet i enlighet med IFRS 8 och IAS 36.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet.

Nyttjandevärde är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, långsiktig tillväxttakt, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Vid fastställande av relevant WACC beaktar Securitas segmentets valuta- och riskprofil.

Goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Not 18 och 19

Goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentsnivån motsvarar den

lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning. Segmentsnivån utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM). Nyttjandeperioden för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 15 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 6,7 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent. Produktvarumärken som värderats som ett led i allokering av köpeskillingen för STANLEY Security vilka utgörs av ett antal viktiga produktvarumärken är inte föremål för avskrivning men prövas årligen för nedskrivningsbehov. Förvärvet av STANLEY Security resulterade utöver de kundrelaterade och varumärkesrelaterade immateriella tillgångarna också i redovisning av teknikbaserade immateriella tillgångar med en nyttjandeperiod om 8 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 12,5 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Cloud computing arrangements (IAS 38)

Not 20

Securitas redovisningsprinciper följer IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agendabeslut från april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning.

Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet.

Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



hög nivå av komplexitet. Securitas har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

Övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar (IAS 16, IAS 36 och IAS 38) Not 20, 22, 49 och 50

Securitas tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar.

Avskrivningarna är linjära och beräknas baserade på uppskattad nyttjandeperiod för tillgångarna. Avskrivningstakten är normalt:

- Programvarulicenser och liknande tillgångar 10,0–33,3 procent
- Övriga immateriella tillgångar 10,0–33,3 procent
- Maskiner och inventarier 10–50 procent
- Byggnader och markanläggningar 2–10 procent
- Mark 0 procent

Avskrivningar redovisas som produktionskostnader och försäljnings- och administrationskostnader beroende på vilken funktion som nyttjar tillgången.

Leasingavtal (IFRS 16) Not 13 och 21

Securitas som leasetagare

Securitas leasingavtal är främst hänförliga till byggnader och fordon. I koncernens balansräkning redovisas de som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar) respektive långfristiga och kortfristiga leasingkulder (inkluderade i nettoskulden).

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningarna på raderna produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader. Räntekostnaderna redovisas på raden finansiella kostnader. I koncernens segmentsöversikter redovisas effekterna på de finansiella rapporterna under respektive segment med undantag för räntekostnader, som endast rapporteras på koncernnivå.

Förlängningsklausuler utvärderas för varje leasingavtal och tillämpas baserat på den bästa uppskattningen vid varje bokslutstillfälle. De inkluderas i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas.

Betalningar för korttidsleasingavtal, där leaseperioden upphör inom 12 månader efter den första tillämpningsdagen, samt leasingavtal där tillgångarna är av lågt värde, kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och exkluderas därmed från leasingkulderna som redovisas enligt IFRS 16.

Kundfordringar (IFRS 9) Not 27

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen.

Redovisade intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 28). Avtalsskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 36).

Finansiella instrument (IFRS 7/ IFRS 9/IFRS 13/IAS 32/IAS 39) Not 7, 15, 24, 29, 32, 35 och 44

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder som de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen). Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar och kassaflödenas avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som Securitas främst tillämpar är "hold to collect", vilket innebär att finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och ränta (SPPI). Merparten av Securitas finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder, med undantag för derivat och tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättnings-tillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättnings-tillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Securitas tillämpar den framåtriktade förväntade kreditförlustmodellen. De viktigaste finansiella tillgångar som omfattas av denna modell är kundfordringar, för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för nedskrivningsprövning som tillåts enligt IFRS 9. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar och lång- och kortfristiga fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med positivt verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Securitas har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Denna kategori omfattar sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde, exempelvis derivatinstrument med negativt verkligt värde och tilläggsköpeskillningar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer om inte säkringsredovisning tillämpas.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgångarna inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Securitas exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldämningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

När alla kriterier är uppfyllda tillämpar Securitas säkringsredovisning för att eliminera effekten av de olikheter som i redovisningen finns mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Då säkringsförhållandet ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna. Den ekonomiska relationen fastställs baserat på matchning av kritiska villkor. För räntesäkringar är dessa räntor, kassaflöde, valuta, ränteperioder och löptider. För kassaflödessäkringar är dessa valuta, nominellt värde och datum. Vidare dokumenteras koncernens mål för riskhanteringen och strategin för säkringstransaktionerna. Effektiviteten i säkringsredovisningen fastställs såväl när säkringen ingås

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



som genom löpande utvärderingar för att säkerställa att en ekonomisk relation existerar mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinsterna eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med fast ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med rörlig ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. Förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) redovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 15.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Koncernen ingår ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensräntor, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfalodagar och nominella belopp.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- Credit Value Adjustment (CVA)/ Debit Value Adjustmen (DVA) justering av ränteswapparna som inte finns i lånen. Detta mitigeras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen.

Då alla säkringsförhållanden hade matchande villkor var ineffektiviteten i säkringsredovisningen inte signifikant under året.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) Not 9, 12, 31 och 55

Koncernen har ett långfristigt aktiebaserade incitamentsprogrammet som har funnits sedan 2019 och där varje ny programperiod är föremål för årligt antagande av årsstämman. Varje program löper över en period om tre år och därmed kan tre program löpa parallellt.

För programmet gäller att kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie fastställd för vart och ett av de tre program som löper parallellt. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda (IAS 19) Not 25, 33 och 36

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av de aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga långfristiga planer avseende anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive nettoräntekostnaden, redovisas i rörelseresultatet.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran. Securitas har en kund med vilken det förekommer en överenskommelse som redovisas som en ersättningsrättighet

Avsättningar (IAS 37) Not 33, 34 och 37

Koncernens avsättningar avser främst avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 33) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadere-server (not 34 och 37).

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oregrerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har cirka 322 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventalförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och eller redovisas för dessa tvister.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 3

Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

Definitioner

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv/avyttring av dotterbolag) samt förändring av försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde med tillägg av betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde för med tillägg av förvärv/avyttring av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar, andelar i intressebolag och övrigt sysselsatt kapital.

Övrigt sysselsatt kapital

Aktuella och uppskjutna skattebalanser, upplupna räntor, tilläggsköpeskillingar och avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster och förvävsrelaterade kostnader.

Försäljningsrelaterade fordringar

Kundfordringar och upplupna försäljningsintäkter med avdrag för förutbetalda försäljningsintäkter.

Operativa skulder

Leverantörsskulder, personalrelaterade skulder, förutbetalda och upplupna kostnader/intäkter exklusive upplupna räntor.

Övrigt rörelsekapital

Operativt sysselsatt kapital med avdrag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, försäljningsrelaterade fordringar och operativa skulder.

Rörelsekapital

Försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

¹ Definitionen är giltig även för den formella uppställningsformen av koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Beräkning av nyckeltal 2025

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2024.¹

Förvärvad försäljningstillväxt: 0%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: 59 / 161 921 = 0%

Organisk försäljningstillväxt: 4%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar. Beräkning: ((155 113 – 59 + 11 098) / (161 921 – 1 565)) – 1 = 4%

Organisk försäljningstillväxt, justerad¹: 4%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. Beräkning: ((155 113 – 59 + 11 098 – 515 – 5 993) / (161 921 – 1 565 – 7 155)) – 1 = 4%

Valutajusterad försäljningstillväxt: 3%

Årets totala försäljning inklusive förvärv/avyttringar och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: ((155 113 + 11 098) / 161 921) – 1 = 3%

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 11%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: ((11 493 + 986) / 11 200) – 1 = 11%

Rörelsemarginal: 7,4%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning. Beräkning: 11 493 / 155 113 = 7,4%

Rörelsemarginal, justerad¹: 7,7% (7,1)

Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. Beräkning 2025: (11 493 – 57) / (155 113 – 5 993) = 7,7%
Beräkning 2024: (11 200 – 138) / (161 921 – 7 155) = 7,1%

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: 7%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar. Beräkning: ((9 073 + 890) / 9 296) – 1 = 7%

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 15%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt. Beräkning: ((7 295 + 789) / 7 019) – 1 = 15%

Förändring av valutajusterat årets resultat: 11%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat. Beräkning: ((5 144 + 581) / 5 172) – 1 = 11%

Vinst per aktie före utspädning^{2 3}: 8,93 SEK (9,01)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning. Beräkning 2025: (5 115 / 572 917 552) × 1 000 000 = 8,93 SEK
Beräkning 2024: (5 160 / 572 917 552) × 1 000 000 = 9,01 SEK

Vinst per aktie före utspädning^{2 3} och före jämförelsestörande poster⁴: 11,55 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning. Beräkning: ((5 115 + 1 848 – 348) / 572 917 552) × 1 000 000 = 11,55 SEK

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{2 3}: 10%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning. Beräkning: (((5 115 + 580) / 572 917 552) × 1 000 000) / 9,01) – 1 = 10%

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{2 3} och före jämförelsestörande poster⁴: 18%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster. Beräkning: (((((5 115 + 1 500 + 696) / 572 917 552) × 1 000 000) / 10,81) – 1 = 18%

Rörelsens kassaflöde: 88%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: 10 163 / 11 493 = 88%

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld: 0,22

Fritt kassaflöde i relation till utgående balans för nettoskuld. Beräkning: 6 832 / 31 301 = 0,22

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 2,1

Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar exklusive avskrivningar på ej förvärvsrelaterade tillgångar och inklusive förvärvsrelaterade kostnader. Beräkning: 31 301 / (11 493 + 3 551 – 9) = 2,1

Avkastning på sysselsatt kapital: 16%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster. Beräkning: 11 493 / (70 344 + 693) = 16%

Rörelsekapital i % av total försäljning: 5%

Rörelsekapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Beräkning: 8 181 / 155 123 = 5%

Investeringar i % av försäljning: 2,6%

Periodens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden. Beräkning: 3 974 / 155 113 = 2,6%

Nettoskuldsättningsgrad: 0,80

Nettoskuld i förhållande till eget kapital. Beräkning: 31 301 / 39 043 = 0,80

1 För nya nyckeltal som inte fanns med i föregående års årsredovisning, och nyckeltal där definitionen ändrats, redovisas beräkningar för jämförelseperioden. För organisk försäljningstillväxt, justerad, så är nyckeltalet inte applicerbart för jämförelseperioden.
2 Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.
3 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.
4 Jämförelsestörande poster för helåret uppgick till –1 848 MSEK, varav –1 462 MSEK var hänförliga till avveckling av Kritisk Infrastruktur, –161 MSEK var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –221 MSEK var hänförliga till affärsoptimeringsprogrammet och –4 MSEK var hänförliga till avyttring av verksamhet. Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 348 MSEK.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata



Räntetäckningsgrad: 5,8

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Beräkning: (11 493 + 230) / 2 008 = 5,8

Avkastning på eget kapital: 13%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Beräkning: 5 144 / ((39 043 + 42 680) / 2) = 13%

Soliditet: 36%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Beräkning: 39 043 / 109 445 = 36%

Valutakurser använda i koncernens bokslut 2025 och 2024

			2025		2024	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Australien	AUD	1	6,31	6,16	6,98	6,86
Chile	CLP	100	1,03	1,00	1,12	1,11
Colombia	COP	100	0,24	0,25	0,26	0,25
Costa Rica	CRC	100	1,94	1,85	2,06	2,16
Danmark	DKK	1	1,48	1,45	1,53	1,54
Egypten	EGP	1	0,20	0,19	0,24	0,22
Euro-länder	EUR	1	11,03	10,81	11,45	11,49
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,65	2,50	2,89	2,99
Hongkong	HKD	1	1,25	1,18	1,36	1,42
Indien	INR	1	0,11	0,10	0,13	0,13
Indonesien	IDR	100	0,06	0,06	0,07	0,07
Kanada	CAD	1	6,97	6,71	7,72	7,65
Kina	CNY	1	1,36	1,31	1,47	1,51
Mexiko	MXN	1	0,51	0,51	0,58	0,54
Norge	NOK	1	0,94	0,91	0,98	0,97
Peru	PEN	1	2,75	2,73	2,82	2,93
Polen	PLN	1	2,61	2,56	2,66	2,69
Rumänien	RON	1	2,19	2,12	2,30	2,31
Saudiarabien	SAR	1	2,60	2,45	2,83	2,93
Schweiz	CHF	1	11,78	11,64	12,01	12,18
Serbien	RSD	1	0,09	0,09	0,10	0,10
Singapore	SGD	1	7,47	7,16	7,92	8,11
Storbritannien	GBP	1	12,90	12,41	13,57	13,85
Sydafrika	ZAR	1	0,55	0,55	0,58	0,59
Sydkorea	KRW	100	0,69	0,64	0,77	0,75
Thailand	THB	1	0,30	0,29	0,30	0,32
Tjeckien	CZK	1	0,45	0,45	0,46	0,46
Turkiet	TRY	1	0,25	0,21	0,32	0,31
Ungern	HUF	100	2,78	2,80	2,88	2,79
Uruguay	UYU	1	0,24	0,23	0,26	0,25
USD-länder	USD	1	9,75	9,19	10,60	10,99
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

Not 4

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. De väsentliga uppskattningar och bedömningar vilka redogörs för nedan bedöms inte komma att resultera i några väsentliga justeringar av redovisade värden på koncernens tillgångar eller skulder det kommande räkenskapsåret. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller förutsättningar.

Väsentliga bedömningar

Rörelseförvärv

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden som omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten och en vägd kapitalkostnad, så kallad WACC. Beroende på den förvärvade verksamheten kommer olika balansposter att stå i fokus. Inom säkerhetstjänster (platsanknuten och mobil bevakning) är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom teknik, innebär detta att andra balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Oavsett vilken typ av verksamhet som förvärvats är kundford-

ringar normalt sett ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventualförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär. För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 17.

Väsentliga uppskattningar

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag
I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 47 975 MSEK (54 895), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 4 929 MSEK (6 132) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 324 MSEK (380), är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 18.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster
Kundfordringar, vilka uppgår till 20 898 MSEK (23 028), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -1 539 MSEK (-1 860), är därmed föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Securitas har historiskt sett haft en låg nivå på kundförlusterna, motsvarande cirka 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. På grund av den kvarvarande ekonomiska osäkerheten med en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, föreligger dock fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Totalt sett bedöms reserven för kundförluster är tillräcklig med hänsyn till de ökade risker som nämnts ovan. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 27.

Beräkning av skatter och tidpunkter för utflöden
Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden av skatter. Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar om 1 706 MSEK (2 031), aktuella skattefordringar om 1 141 MSEK (1 134), uppskjutna skatteskulder om 2 198 MSEK (2 084) samt aktuella skatteskulder om 1 591 MSEK (1 404), vilka är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 16 och not 39.

Övriga områden

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden
Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendomsskador och personskador samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav för koncernens medarbetare. Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver. Sammantaget gör detta att ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 1 045 MSEK (1 108), i kortfristiga avsättningar (not 37) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 463 MSEK (577), i övriga långfristiga avsättningar (not 34) är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventualförpliktelser
Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer som uppkommit i verksamheten och som ej avser förvärv. Redovisning av dessa är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 39.

Potentiella risker avseende den makroekonomiska miljön
Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisker, affärsetiska risker och cybersäkerhetshot. Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisker, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatterelaterade risker. Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärs mål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska

åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av geopolitiska spänningar, ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader. Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan. Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Klimatförändringar
Där så är tillämpligt beaktar Securitas klimatrelaterade frågor i uppskattningar och antaganden och redovisar klimatrelaterade risker och möjligheter. Den potentiella effekten av klimatförändringar har beaktats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Införandet av global och regional klimatlagstiftning, till exempel koldioxidskatter, kan påverka koncernens finansiella rapporter. Lagstiftning kan begränsa användningen av tillgångar eller kräva investeringar, till exempel genom att förbjuda eller begränsa användningen av koncernens fordon och utrustning som drivs med fossila bränslen eller genom att införa ytterligare krav på energieffektivitet för koncernens byggnader och kontorsfastigheter. Securitas har satt upp miljömål i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål, som stöds av Science Based Targets Initiative. Planerna för att byta ut fordonsparken till fordon som släpper ut mindre, eller till hybrid- eller elfordon, följer befintliga tidplaner för förnyelse av fordonsparken. Förbättringar i de lokaler där Securitas har sina kontor som leder till energieffektiviseringar och besparingar görs också i enlighet med fastställda planer. Per den 31 december 2025 finns det inga indikationer på att väsentliga nedskrivningar behöver göras på koncernens materiella anläggningstillgångar eller att väsentliga inköp krävs på grund av sådana lagar eller förordningar under det kommande året. Koncernens tillgångar kan också påverkas av andra klimatrelaterade händelser, såsom naturkatastrofer, vilket kan orsaka ytterligare kostnader som till exempel nedskrivningar och förändringar i avskrivningar. Securitas nuvarande bedömning är att de klimatrelaterade riskerna inte har någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna eller på de uppskattningar och antaganden som gjorts vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Securitas följer noga utvecklingen inom till exempel ny klimatrelaterad lagstiftning.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 5

Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2025

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 25 mars 2026 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Portugal – Portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensdomstolen har ogiltigförklarat det tidigare meddelade beslutet av den portugisiska konkurrensmyndigheten (PCA) angående påstådda överträdelser av konkurrenslagstiftningen av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas – Serviços e Tecnologia de Segurança SA. Målet återfördes till PCA, som därefter har beslutat att avsluta ärendet. Beslutet kan endast överklagas av klagande parter i målet. Den tidigare bedömningen, innebärande att ingen väsentlig påverkan på resultatet eller koncernens finansiella ställning förväntas, kvarstår.

Brasilien – Estrela Azul

Securitas är involverat i rättsliga förfaranden i Brasilien relaterade till Estrela Azul (EA Gruppen), ett bevakningsföretag som Securitas under 2006 utnyttjade sin rätt att inte fullfölja förvärvet av. EA Gruppen försattes i konkurs under 2009, och konkursboet har framställt olika krav mot Securitas, inklusive ett civilrättsligt krav om 314 MBRL (vilket per den 31 december 2025 motsvarade 518 MSEK).

Efter att förstainstansrätten i mars 2024 dömde helt till förmån för Securitas, överklagade konkursboet domen till överklagandeinstansen. Överklagandeinstansen kom fram till att underrättens beslut var ogiltigt på grund av bristande grunder och återförvisade målet till första instans för vidare handläggning. Förstainstansrätten (med en ny domare) har nu återigen dömt helt till förmån för Securitas. Konkursboet har därefter överklagat domen, och målet handläggs för närvarande av överklagandeinstansen.

Securitas bestrider allt ansvar och vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

För mer information gällande dessa två händelser se not 39.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Not 6

Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier; Säkerhetstjänster, Teknik och säkerhetslösningar samt Risk managementtjänster. Dessa kategorier beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvoden.

MSEK	2025	%	2024	%
Teknik och säkerhetslösningar	51 963	34	53 167	33
Säkerhetstjänster	100 047	64	105 889	65
Risk managementtjänster	3 103	2	2 865	2
Summa försäljning	155 113	100	161 921	100
Övriga rörelseintäkter	76	0	71	0
Summa intäkter	155 189	100	161 992	100

Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikterna.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Teknik och säkerhetslösningar	22 786	24 064	23 040	23 027	5 441	5 322	795	901	-99	-147	51 963	53 167
Säkerhetstjänster	36 042	37 342	44 338	47 150	9 258	9 523	10 430	11 910	-21	-36	100 047	105 889
Risk managementtjänster	3 103	2 865	–	–	–	–	–	–	–	–	3 103	2 865
Summa försäljning	61 931	64 271	67 378	70 177	14 699	14 845	11 225	12 811	-120	-183	155 113	161 921
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	76	71	–	–	76	71
Summa intäkter	61 931	64 271	67 378	70 177	14 699	14 845	11 301	12 882	-120	-183	155 189	161 992

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Avtalsbalanser

MSEK	2025	2024
Avtalstillgångar		
Kundfordringar (not 27)	20 898	23 028
Upplupna försäljningsintäkter (not 28)	5 655	6 678
Summa avtalstillgångar	26 553	29 706
Avtalsskulder		
Förutbetalda intäkter (not 36)	1 750	1 862
Summa avtalsskulder	1 750	1 862

Intäkter som redovisas under 2025 som inkluderades i avtalsskulder 2024 uppgår till 1 862 MSEK (1 665). Merparten av avtalsskulderna 2025 förväntas att intäktsredovisas under 2026.

Redovisade intäkter 2025 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2024 (och 2024 avseende 2023) är oväsentliga till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskottsbetalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det förekommer även förskottsbetalningar på upp till ett år i förskott.

Utgifter för att erhålla ett avtal

MSEK	2025	2024
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 20)	899	784
Summa utgifter för att erhålla ett avtal	899	784

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotterbolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kostnader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt.

Avskrivningar 2025 uppgick till -164 MSEK (-146). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2025 eller 2024.

Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkommande natur. Återkommande intäkter inkluderas vanligtvis i det som koncernen klassificerar som sin kundkontraktsportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontraktsportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en

löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelsedatum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slutdatum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt¹ som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontraktsportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontraktsportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt ¹ , %	2025	2024
Securitas North America	89	87
Securitas Europe	90	92
Securitas Ibero-America	92	90
Övrigt	94	96
Koncernen	90	90

1 Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontraktsportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontraktsportföljen.

Kontrakt som ingår i kontraktsportföljen kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontraktsportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För säkerhetstjänster kan detta härröra från antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Inom teknik och säkerhetslösningar klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhållstjänster som utförs på begäran (tid och material) klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhållstjänster för samma eller för en annan plats/installation. Försäljning av produkter (larm och komponenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Risk managementtjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2026 uppgår till 1 750 MSEK (1 862).

Not 7
Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk, vilka beskrivs nedan. Koncernens övergripande finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och hantera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Group Treasury Centre (GTC)

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera finansiella risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. Group Treasury Centre (GTC) ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuld sättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta de likvida medlen på effektivast möjliga sätt.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en övergripande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Sverige, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 32. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2025 var 2 070 MEUR (2 078) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,13) per den 31 december 2025. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 5,8 (4,3) per den 31 december 2025.

Information om koncernens nettoskultsprofil, upplysningar om räntebindningstider samt känslighetsanalys framgår av tabellerna nedan.

Koncernens räntebärande skulder och tillgångar per valuta per den 31 december 2025 och 2024

Valuta	Belopp, MSEK	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% ökning ¹	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2025			
USD-skulder	-14 243	-86	86
EUR-skulder	-16 248	-79	87
SEK-skulder	-4 297	-19	19
Skulder i övriga valutor	-4 812	-31	31
Summa skulder	-39 600	-215	223
USD-tillgångar	1 132	5	-4
EUR-tillgångar	4 370	33	-33
SEK-tillgångar	903	0	0
Tillgångar i övriga valutor	1 894	0	0
Summa tillgångar	8 299	38	-37
Summa	-31 301	-177	186
31 december 2024			
USD-skulder	-19 388	-110	110
EUR-skulder	-17 141	-108	116
SEK-skulder	-4 124	-31	31
Skulder i övriga valutor	-6 175	-44	44
Summa skulder	-46 828	-293	301
USD-tillgångar	2 061	12	-11
EUR-tillgångar	3 870	29	-29
SEK-tillgångar	1 274	1	-1
Tillgångar i övriga valutor	1 700	0	0
Summa tillgångar	8 905	42	-41
Summa	-37 923	-251	260

1 Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som policy att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och följaktligen koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löptiden för den underliggande skulden. Koncernens policy tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det fanns inga optionsinstrument i den finansiella rapporteringen 2025 eller 2024.

Räntebindning per valuta^{1 2}

Valuta	31 december 2025		31 december 2024		Genomsnittlig räntelängd ⁴
	Belopp ³ MSEK	Belopp ³ MLOC	Belopp ³ MSEK	Belopp ³ MLOC	
USD	2 953	321	3 584	326	376
EUR	4 216	390	1 953	170	267
Summa	7 169	–	5 537	–	–

1 Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.
2 Då skulder i EUR till fast ränta ändras till rörlig ränta ändras räntan antingen kvartalsvis eller halvårsvis. Inga skulder i USD till fast ränta ändras till rörlig ränta.
3 Inkluderar långfristiga leasingskulder som antas ha en fast ränta.
4 Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar – omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurser. Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2025 till 67 527 MSEK (78 025). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. Valutaswappar och valutaränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar. Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte säkrad.

Koncernens valutaexponering per den 31 december 2025 och 2024

	2025			2024		
MSEK	Eget kapital ¹	Summa koncern +10% ²	Summa koncern -10% ²	Eget kapital ¹	Summa koncern +10% ²	Summa koncern -10% ²
EUR	8 320	9 152	7 488	7 951	8 746	7 156
USD	23 094	25 403	20 784	26 549	29 204	23 894
Övriga valutor ³	7 933	8 727	7 140	8 354	9 189	7 519
Summa utländska valutor	39 347	43 282	35 412	42 854	47 139	38 569
SEK	-314	-314	-314	-178	-178	-178
Summa koncernen	39 033	42 968	35 098	42 676	46 961	38 391

1 Avser eget kapital exkluderat för innehav utan bestämmande inflytande.
2 Förändringar i eget kapital till följd av valutaförändringar redovisas antingen i övrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggande nettoskulden. De påverkar därmed ej årets resultat.
3 Övriga valutor avser olika valutor varav ingen individuellt har någon betydande exponering.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

Förändring av räntebärande nettoskuld per den 31 december 2025 och 2024

	2025			2024		
MSEK	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	7 427	-45 350	-37 923	7 942	-45 472	-37 530
Rörelsens kassaflöde ¹	10 163	–	10 163	9 395	–	9 395
Erhållna ränteintäkter	231	–	231	290	–	290
Betalda räntekostnader ²	-1 948	–	-1 948	-2 435	–	-2 435
Erhållna övriga finansiella intäkter	7	–	7	52	–	52
Betalda övriga finansiella kostnader	-72	–	-72	-63	–	-63
Betald inkomstskatt	-1 549	–	-1 549	-2 162	–	-2 162
Betalningar avseende förvävsrelaterade poster	-318	–	-318	-186	–	-186
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-1 101	–	-1 101	-882	–	-882
Lämnad utdelning	-2 578	–	-2 578	-2 177	–	-2 177
Leasingskulder	–	85	85	–	171	171
Upptagna obligationslån	5 230	-5 230	–	7 664	-7 664	–
Inlösta obligationslån	-3 354	3 354	–	-9 041	9 041	–
Upptagna företagscertifikat	1 294	-1 294	–	5 216	-5 216	–
Inlösta företagscertifikat	-1 294	1 294	–	-7 108	7 108	–
Förändring av terminslån	-5 067	5 067	–	-119	119	–
Övriga förändringar	300	-300	–	935	-935	–
Reell förändring	-56	2 976	2 920	-621	2 624	2 003
Omvärdering av finansiella instrument ³	–	-234	-234	–	283	283
Omräkning ⁴	-320	4 256	3 936	106	-2 785	-2 679
Utgående balans	7 051	-38 352	-31 301	7 427	-45 350	-37 923

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.
2 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.
3 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.
4 Varav 2 740 MSEK (-2 003) är hänförligt till USD och 783 MSEK (-496) är hänförligt till EUR.

Skulder från finansieringsverksamheten 2025 och 2024

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar						
MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassa-flöden ¹	Omklassi-ficing	Nya lease-kontrakt ²	Övriga föränd-ringar	Omräk-nings-differenser	Utgående balans 31 dec
2025							
Långfristiga låneskulder	36 827	1 284	-1 473	–	-172	-2 730	33 736
Kortfristiga låneskulder	5 285	-4 657	1 473	–	-240	-253	1 608
Leasingskulder	4 716	-1 462	–	1 244	-618	376	4 256
Summa	46 828	-4 835	–	1 244	-1 030	-2 607	39 600
2024							
Långfristiga låneskulder	31 687	9 337	-6 593	–	-192	2 588	36 827
Kortfristiga låneskulder	10 946	-12 758	6 593	–	202	302	5 285
Leasingskulder	4 669	-1 481	–	1 192	555	-219	4 716
Summa	47 302	-4 902	–	1 192	565	2 671	46 828

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.
2 För ytterligare information hänvisas till not 21.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibe-hållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktill-godohavanden, kortfristiga placeringar samt den out-nyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2025 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 10 procent (13) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minime-ras genom att säkerställa att nivån på långfristig finan-siering (eget kapital, långfristiga bekräftade låne-

faciliteter och långfristiga obligationslån och andra terminslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2025 motsvarade den långfristiga finansieringen 119 procent (112) av koncer-nens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2025 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 3,3 år.



Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata

Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2025 och 2024.

Likviditetsrapport per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	Summa	<1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2025					
Lån, kapitalbelopp	-35 167	-2 351	-13 403	-12 584	-6 829
Lån, räntebelopp	-4 733	-1 188	-1 975	-1 216	-354
Utflöden avseende derivat, brutto	-24 696	-19 877	-863	-3 931	-25
Leasingskulder	-4 699	-1 575	-1 842	-745	-537
Leverantörsskulder	-4 506	-4 506	–	–	–
Summa utflöden ¹	-73 801	-29 497	-18 083	-18 476	-7 745
Placeringar, kapitalbelopp	4 339	4 167	2	2	168
Inflöden avseende derivat, brutto	25 406	19 903	941	4 524	38
Kundfordringar	20 898	20 898	–	–	–
Summa inflöden ¹	50 643	44 968	943	4 526	206
Nettokassaflöden, totalt ^{2 3}	-23 158	15 471	-17 140	-13 950	-7 539

31 december 2024					
Lån, kapitalbelopp	-41 526	-5 549	-16 087	-14 147	-5 743
Lån, räntebelopp	-5 085	-1 409	-2 266	-1 188	-222
Utflöden avseende derivat, brutto	-26 603	-20 088	-1 324	-5 152	-39
Leasingskulder	-5 029	-1 582	-2 241	-668	-538
Leverantörsskulder	-5 006	-5 006	–	–	–
Summa utflöden ¹	-83 249	-33 634	-21 918	-21 155	-6 542
Placeringar, kapitalbelopp	5 123	4 937	3	3	180
Inflöden avseende derivat, brutto	25 890	19 562	1 187	4 983	158
Kundfordringar	23 028	23 028	–	–	–
Summa inflöden ¹	54 041	47 527	1 190	4 986	338
Nettokassaflöden, totalt ^{2 3}	-29 208	13 893	-20 728	-16 169	-6 204

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden.
2 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.
3 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

MSEK	Summa	<1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2025					
Utflöden avseende derivat, ränta	-1 609	-528	-842	-214	-25
Övriga utflöden avseende derivat	-23 086	-19 348	-21	-3 717	–
Inflöden avseende derivat, ränta	2 075	573	941	523	38
Övriga inflöden avseende derivat	23 332	19 331	–	4 001	–
Summa derivatflöden, netto	712	28	78	593	13

Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2024					
Utflöden avseende derivat, ränta	-2 877	-840	-1 302	-696	-39
Övriga utflöden avseende derivat	-23 726	-19 248	-22	-4 456	–
Inflöden avseende derivat, ränta	2 692	614	1 187	733	158
Övriga inflöden avseende derivat	23 198	18 948	–	4 250	–
Summa derivatflöden, netto	-713	-526	-137	-169	119

I juni 2025 tecknade koncernen ett nytt avtal om en revolverande kredit-facilitet i flera valutor på 1100 MEUR med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya revolverande kreditfaciliteten består av två delar: en del på 900 MEUR med förfall 2030 och en del på 200 MEUR med förfall 2028. Varje del kan förlängas med upp till två år. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2025. Till följd av den nya faciliteten sades den revolverande kreditfaciliteten på 1 029 MEUR med förfall 2027 upp.

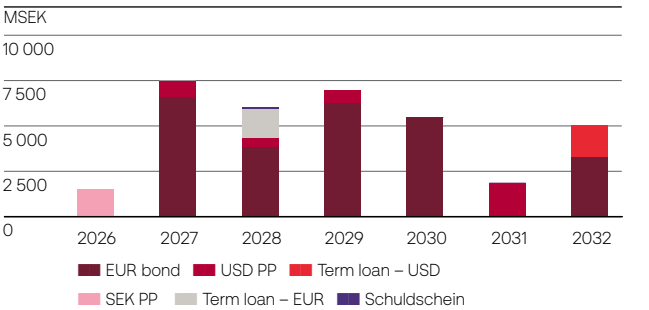
Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 5 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2025 fanns det tio utestående obligationslån som förfaller mellan 2026 och 2032.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK. Per den 31 december 2025 var faciliteten outnyttjad. Securitas policy är att inte använda omvänd factoring för kundfordringar eller liknande arrangemang för leverantörsfinansiering. Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2025.

Nominellt värde på outnyttjade kreditfaciliteter per den 31 december 2025

	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Förfallo-tidpunkt
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	200	2028
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion. Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2025 för koncernens räntebärande skulder.



Kreditvärdering

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditbetyg från Standard & Poor’s Global rating. Kreditbetyget per 31 december 2025 var BBB med stabil utsikt för långfristiga skulder och A2 för kortfristiga skulder.

Kredit-/motpartsrisk

Motpartsrisk – kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet provas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen,

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är viktiga ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster, som historiskt sett har uppgått till 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. För ytterligare information hänvisas till not 27.

Motpartsrisk – likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande tillgångar, där 83 procent (84) av de räntebärande tillgångarna har betyget A1 från Standard & Poor's eller P1 från Moody's.

Kreditvärdighet räntebärande tillgångar

MSEK	2025	2024
A1/P1	6 882	7 520
Övriga	1 417	1 385
Summa räntebärande tillgångar	8 299	8 905

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kredit-exponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar av likvida medel kan endast göras i stats-papper eller med banker med ett högt officiellt kreditbetyg. Den 31 december 2025 var det vägda genomsnittet för det kortsiktiga kreditbetyget för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 302 MSEK (1 966).

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av diskontering av framtida kassaflöden med användning av tillgängliga kurser på marknaden. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlagga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2025	2024
Redovisat i resultaträkningen		
Övriga finansiella intäkter och kostnader ^{1 2}	-5	2
Påverkan på årets resultat	-5	2
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-523	291
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-24	50
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	63	-46
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-484	295
Överföring till resultaträkningen före skatt	324	-60
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-35	11
Överföring till resultaträkningen efter skatt	289	-49
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-199	231
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-24	50
Total förändring av säkringsreserv före skatt ³	-223	281
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ³	28	-35
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	-195	246
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ⁴	-228	283
Uppskjuten skatt på total omvärdering ⁴	28	-35
Total omvärdering efter skatt	-200	248

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.
2 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.
3 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
4 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisat via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2025 och 2024¹

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	103	47	–	–	103	47
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	-108	-33	-27 ²	-36 ²	-135	-69
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	–	520	354	–	–	520	354
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–	-213	-729	–	–	-213	-729

1 Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.
2 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. För ytterligare information hänvisas till not 11 och not 17.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	2025		2024	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	457	457	936	936
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 29)	167	167	141	141
Övriga långfristiga fordringar (not 25) ¹	2 027	2 027	2 112	2 112
Kundfordringar (not 27)	20 898	20 898	23 028	23 028
Övriga kortfristiga fordringar (not 28) ²	6 750	6 750	7 918	7 918
Likvida medel (not 30)	7 051	7 051	7 427	7 427
Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	37 350	37 350	41 562	41 562
Skulder				
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga låneskulder (not 32)	13 161	13 112	16 252	16 123
Kortfristiga låneskulder (not 35)	2 862	2 862	2 950	2 950
Leverantörsskulder	4 506	4 506	5 006	5 006
Övriga kortfristiga skulder (not 36) ³	415	415	585	585
Långfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 32) ^{4 5}	23 256	23 622	23 423	23 822
Kortfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 35) ^{4 5}	–	–	3 441	3 431
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	44 200	44 517	51 657	51 917
Derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 29)	104	104	48	48
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	520	520	353	353
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde	624	624	401	401
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 35) ⁶	108	108	352	352
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 32)	213	213	410	410
Övriga kortfristiga skulder till verkligt värde (not 36) ³	23	23	8	8
Övriga långfristiga skulder till verkligt värde (not 32)	4	4	28	28
Summa finansiella skulder till verkligt värde	348	348	798	798
Summa derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, netto	276	276	-397	-397
1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 25).	490	490	530	530
2 Exklusive förutbetalda kostnader, övriga upplupna intäkter och mervärdesskatt (not 28).	2 651	2 651	3 063	3 063
3 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och upplupna kostnader, mervärdesskatt och övriga poster (not 36).	17 885	17 885	20 422	20 422
4 Justeringen av bokfört värde på den säkrade posten i säkringar av verkligt värde uppgick till 38 MSEK (~489).				
5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.				
6 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.				

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Säkringsreserv per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	Reserv för säkrings- kostnader	Räntekassa- flödes- säkringar	Valuta- kassa- flödes- säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2025	56	13	204	273	-35	238
Förändring i verkligt värde på säkrings- instrument redovisade i övrigt totalresultat	-24	-18	-505	-547	63	-484
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	4	320	324	-35	289
Utgående balans 31 december 2025	32	-1	19	50	-7	43
Ingående balans 1 januari 2024	6	0	-14	-8	0	-8
Förändring i verkligt värde på säkrings- instrument redovisade i övrigt totalresultat	50	13	448	511	-68	443
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	-230	-230	33	-197
Utgående balans 31 december 2024	56	13	204	273	-35	238

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om motparten underlåter

att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller att en avtalspart går i konkurs.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som är derivatinstrument per den 31 december 2025 och 2024

Följande finansiella tillgångar och skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

	2025		2024	
MSEK	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar och skulder	624	321	401	761
Mottagna/betalda säkerheter	-572	-234	-279	-466
Belopp, netto efter säkerheter	52	87	122	295
Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	-42	-87	-122	-201
Belopp, netto efter kvittning	10	–	–	94

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 15 Finansnetto
- Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
- Not 29 Övriga räntebärande omsättningstillgångar
- Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
- Not 35 Kortfristiga låneskulder
- Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 8

Upplysningar om närstående

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0 MSEK (0). Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelser och verkställande direktörer i koncernen redovisas i not 12. För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 och not 46. Koncernen har transaktioner med sina intressebolag, huvudsakligen vidarefaktureri ng av vissa kostnader vilka totalt ej uppgår till materiella belopp samt utdelningar. För uppgift om utdelningsbeloppet hänvisas till not 23.

Not 9

Ersättning till styrelsen och koncernledningen

Generellt

Styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstäm-mans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Arbetstagarrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode. Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2026 utgår enligt årsstäm-mans beslut 8 maj 2025. För räkenskapsåret 2025 erhåller styrelsens ordförande Jan Svensson 3,4 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsam-mans 8,9 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen i Securitas 2025

Tillämpningsområde

Årsstämman 2025 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till med-lemmarna av Securitas koncernledning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2029 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna är framåtriktade, dvs. de ska tillämpas på ersättningar som avtalas och ändringar som görs i redan avtalade ersättningar efter års-stämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

Securitas affärsstrategi är i korthet att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar. Genom att använda och utveckla världsle-dande teknik och expertis, strävar Securitas efter att vara en partner inom säkerhetslösningar som skyddar kundernas tillgångar och medarbetare. För att attrahera och behålla kvalificerade medlemmar av koncernled-ningen ska Securitas erbjuda en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmässig på aktuell marknad för respektive medlem av kon-cernledningen. Detta förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärs-strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Mer information om Secu-ritas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – Vår strategi.

Från tid till annan kan årsstämman besluta om att anta långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av kon-cernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas ("LTI-Programmen"). LTI-Programmen som antas av årsstämman ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. LTI-Programmen måste godkännas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Mer information om Securitas incitamentsprogram finns på Securitas

webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – Bolagsstyrning – Ersättning till koncernledningen.

Ersättningsformer

Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolags-stämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla res-pektive medlem av koncernledningens ansvar och prestation. Rörlig kon-tantersättning ska motsvara maximalt 100 procent av den fasta kontant-lönen för VD och koncernchef och maximalt 60–200 procent av den fasta kontantlönen för övriga medlemmar av koncernledningen. Samtliga medlemmar av koncernledningen omfattas av avgiftsbe-stämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från med-lemmens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av kontantersättningen till medlemmar av koncernledningen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte tvingande kollektivavtalsbestämmelser kräver det. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukför-säkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för medlemmar av koncernledningen i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där medlemmen är verk-sam. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.

Pensionsförmåner och andra förmåner kan komma att justeras för att följa tvingande regler. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar göras för att följa lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska till-godoses.

Utöver den ersättning som anges ovan kan medlemmar i koncern-ledningen som flyttar på grund av befattningen eller som arbetar i flera länder också erhålla sådan ersättning och sådana förmåner som är rimliga för att återspegla de särskilda omständigheter som är förknippade med sådana arrangemang, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer och anpassningen till de allmänna policyer och praxis inom Securitas-koncernen som gäller för gränsöverskridande arbete. Ersätt-ni ng och förmåner enligt ovan får inte uppgå till mer än 50 procent av den fasta kontantlönen.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Utbetalning av rörlig kontantersättning ska baseras på utfallet i förhållande till tydligt mätbara prestationsbaserade mål som ska sättas i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syfta till att stärka Securitas långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen kan till exempel vara baserade på EBITA, rörelsemarginal, vinst per aktie och/eller kassaflöde inom respektive medlem av koncernledningens individuella ansvarsområde (koncern eller division). Vidare ska prestationsmålen bidra till Securitas affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till medlemmar av koncernledningen. Inför varje mätperiod för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning, som kan vara ett eller flera år, ska styrelsen baserat på ersättningsutskottets arbete fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. För det fall rörlig kontantersättning visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för medlemmar av koncernledningen vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta kontantlönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från en medlem av koncernledningen ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning och värvningsförbud utgå i enlighet med tvingande regler eller lokal praxis. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtaganden om konkurrensbegränsning eller värvningsförbud gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till medlemmar av koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för medlemmar av koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till medlemmar av koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Securitas. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att besluta om att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Securitas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga förändringar i riktlinjerna

Revideringarna av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen innefattar en justering av den rörliga kontantersättningen från maximalt 85 procent till att motsvara maximalt 100 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef. Utöver detta har riktlinjerna genomgått mindre språkliga justeringar.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvists lön för räkenskapsåret 2025 uppgick till 20,6 MSEK inklusive semesterersättning. Pensionspremier erläggs för en avgiftsbestämd och en förmånsbestämd pensionsplan för vilka den totala kostnaden uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionskostnaderna uppgick under räkenskapsåret 2025 till 5,9 MSEK, i vilka ingår premier till svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), begränsade till skattemässigt avdragsgillt belopp för bolaget. Den förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder och pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är för närvarande maximerad till 2,4 MSEK. Pensionskostnaden för 2025 avseende förmånsbaserad pension uppgick till 0,5 MSEK (ingår i total pensionskostnad för VD och koncernchefen). Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor. Andra löneförmåner uppgick till 0,2 MSEK.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2025 av följande elva personer: Hillevi Agranius (Chief Information Officer), Martin Althén (President, Securitas Digital), Helena Andreas (Chief Human Resources Officer and Chief Marketing Officer), Tony Byerly (Global President, Securitas Technology), Jorge Couto (Divisional President, Securitas North America), Zacarias Erimias (Divisional President, Securitas Ibero-America), Andreas Lindback (CFO), Brian Riis Nielsen (President Global Clients), Frida Rosenholm (Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics & Sustainability), Axel Sundén (Divisional President, AMEA) och Henrik Zetterberg (Divisional President, Securitas Europe).

Under räkenskapsåret 2025 har koncernledningen i övrigt erhållit följande ersättningar under tiden som ledamöter. Tillsammans har de erhållit fast lön motsvarande 75,8 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 5,5 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Som framgår under Ersättningsformer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2025 uppgick pensionskostnaderna för övrig koncernledning till 20,3 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fem personer har under 2025 haft svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, och förmånsgrundande lön är maximerad till 2,4 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2025 för dessa fem personer uppgick till 4,4 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbe-

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

taren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av rörelseresultatet och rörelsemarginalen (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde, mål avseende tillväxt av verksamhet med högre marginal och mål baserade på förbättring av kassaflöde samt utvecklingen av den valutajusterade vinsten per aktie.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram
Securitas årsstämma den 8 maj 2025 beslutade att anta ett nytt aktie-baserat incitamentsprogram, LTI 2025/2027, för VD och koncernchefen, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. Detta program löper parallellt med det aktiebaserade incitamentsprogrammet LTI 2024/2026 som beslutades av årsstämman den 8 maj 2024 och LTI 2023/2025 som beslutades av årsstämman den 4 maj 2023. För att kunna delta i program-met krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in.

I incitamentsprogrammen LTI 2023/2025, LTI 2024/2026 och LTI 2025/2027 ingår VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist samt elva per-soner av koncernledningen i övrigt.

För varje förvärvad eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan:

- Kategori 1 (VD och koncernchef): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.

Prestationsvillkoren för programmet som täcker perioden 2023 till 2025 är kopplat till rörelsemarginalen för helåret 2025 innebärande rörelse- resultat före avskrivningar i procent av total försäljning. För det program som täcker perioden 2024 till 2026 är prestationsvillkoret kopplat till rörel-semarginalen för helåret 2026 innebärande rörelseresultat före avskriv- ningar i procent av total försäljning samt till minskningen av Securitas utsläpp av växthusgaser. För det program som täcker perioden 2025 till 2027 är prestationsvillkoret kopplat till rörelsemarginalen för helåret 2027 innebärande rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försälj- ning samt till minskningen av Securitas utsläpp av växthusgaser. Tilldel- ning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas samt att de investe-

rade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden. Det antal aktier som tilldelas kommer även att inkludera kompensation för utdelning under intjänandeperioden genom en ökning av antalet tilldelade aktier.

Kostnaden för erhållna tjänster inom ramen för det långfristiga inci- tamentsprogrammet fördelas över intjänandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie om 86,00 SEK för det program som löper från 2023 till 2025, 108,55 SEK för det program som löper från 2024 till 2026 och 142,35 SEK för det program som löper från 2025 till 2027.

Information om potentiell tilldelning av aktier 2026, 2027 och 2028 avseende de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen LTI 2023/2025, LTI 2024/2026 och LTI 2025/2027 samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellen nedan.

Kort- och långfristig rörlig ersättning 2025			
	Kortfristig rörlig kontant- baserad ersättning	Långfristig rörlig kontant- baserad ersättning	Långfristig aktierelaterat incitaments- program
VD och koncernchefen	✓	e/t	✓
Övriga medlemmar i koncernledningen	✓	✓*	✓
✓ = illustrerar möjlighet att delta. ✓* = avser två övriga medlemmar i koncernledningen. e/t = markerar att medlemmen inte är berättigad att delta.			

För VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist uppgick kortfristig kontant rörlig ersättning för 2025 till 19,7 MSEK vilken kommer utbetalas kon- tant under 2026. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning avseende LTI 2023/2025, LTI 2024/2026 och LTI 2025/2027 för 2025 uppgick till 12,0 MSEK.

Den kortfristiga rörliga kontantbaserade ersättningen till övrig kon- cernledning för 2025 uppgick totalt till motsvarande 61,9 MSEK, och kom- mer att utbetalas kontant under 2026. Långfristig rörlig aktierelaterad ersättning avseende LTI 2023/2025, LTI 2024/2026 och LTI 2025/2027 för 2025 uppgick till 27,0 MSEK.

Under 2025 har två personer i övrig koncernledning haft andra lång- fristiga incitamentsprogram för kontant utbetalning, vilka avsätts under intjänandeåret. Ett program löper med intjänande under perioden 2024-

2026 med utbetalning 2027. Två program med intjänande under 2024 res- pektive 2025 med utbetalning 2025 till 2027 respektive 2026 till 2028. Den totala reserven för andra långfristiga kontantbaserade incitamentspro- gram uppgick till 28,4 MSEK per den 31 december 2025, varav 3,4 MSEK utbetalas 2025. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig kontantbaserad ersättning bolaget.

	Antal aktier ¹	Verkligt värde, MSEK
	2025	2025
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	110 217	12
Övriga medlemmar i koncernledningen	245 532	27
Summa	355 749	39
¹ Avser potentiell tilldelning av aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2023/2025, LTI 2024/2026 samt LTI 2025/2027, för tilldelning 2026, 2027 respektive 2028. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2026, 2027 respektive 2028 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.		

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

Ersättningar avseende 2025

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande ¹	3 422	–	–	–	3 422
Åsa Bergman ¹	1 417	–	–	–	1 417
John Brandon	320	–	–	–	320
Fredrik Cappelen ¹	1 598	–	–	–	1 598
Gunilla Fransson ¹	340	–	–	–	340
Massimo Grassi	768	–	–	–	768
Sofia Schörling Högberg ¹	1 136	–	–	–	1 136
Harry Klagsbrun	1 088	–	–	–	1 088
Johan Menckel ¹	1 417	–	–	–	1 417
Jill D. Smith	768	–	–	–	768
Delsumma styrelsen ²	12 274	–	–	–	12 274
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef ³	20 576	154	31 720	5 925	58 375
Koncernledningen i övrigt ⁴	75 788	5 512	108 700	20 280	210 280
Delsumma VD och koncernledning	96 364	5 666	140 420	26 205	268 655
Summa	108 638	5 666	140 420	26 205	280 929

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.
1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.
2 Avser 2025 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämmorna 2024 och 2025.
3 Grundlön samt semesterersättning.
4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2025 av 11 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.
5 Avser 2025 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2026, 2027 respektive 2028 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Ersättningar avseende 2024

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Summa ersättning
Jan Svensson, styrelseordförande ¹	2 930	–	–	–	2 930
Åsa Bergman ¹	1 123	–	–	–	1 123
Ingrid Bonde ¹	377	–	–	–	377
John Brandon	930	–	–	–	930
Fredrik Cappelen ¹	1 365	–	–	–	1 365
Gunilla Fransson ¹	988	–	–	–	988
Sofia Schörling Högberg	930	–	–	–	930
Harry Klagsbrun	930	–	–	–	930
Johan Menckel ¹	1 210	–	–	–	1 210
Delsumma styrelsen ²	10 783	–	–	–	10 783
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef ³	19 475	159	28 255	5 639	53 528
Koncernledningen i övrigt ⁴	76 767	5 028	97 250	19 397	198 442
Delsumma VD och koncernledning	96 242	5 187	125 505	25 036	251 970
Summa	107 025	5 187	125 505	25 036	262 753

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.
1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.
2 Avser 2024 års kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämmorna 2023 och 2024.
3 Grundlön samt semesterersättning.
4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2024 av 12 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.
5 Avser 2024 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver uppfyllandet av prestationsvillkoren beroende av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2025, 2026 respektive 2027 samt att de investerade aktierna bibehållits under hela intjänandeperioden.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav per 31 december 2025 redovisas i tabellen nedan.

Styrelsens och ledande befattningshavares innehav av Securitas A- och B-aktier¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2025	2024	2025 ⁵	2024 ⁵	Tilldelning 2026 ⁶
Jan Svensson, styrelseordförande	–	–	92 928	92 928	–
Åsa Bergman	–	–	7 944	3 014	–
John Brandon ²	–	–	–	10 000	–
Fredrik Cappelen	–	–	140 885	140 885	–
Gunilla Fransson ²	–	–	–	3 142	–
Massimo Grassi ³	–	–	0	–	–
Sofia Schörling Högberg ⁴	7 071 428	7 071 428	21 761 146	21 761 146	–
Harry Klagsbrun	–	–	157 142	157 142	–
Johan Menckel	–	–	15 714	15 714	–
Jill D. Smith ³	–	–	0	–	–
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	–	–	578 575	500 335	159 431
Hillevi Agranius	–	–	20 371	13 727	16 227
Martin Althén	–	–	70 252	58 689	27 162
Helena Andreas	–	–	34 337	27 263	20 576
Tony Byerly	–	–	100 734	71 159	66 200
Jorge Couto	–	–	77 200	61 358	35 812
Zacarias Erimias	–	–	91 226	76 879	20 180
Andreas Lindback	–	–	53 016	38 799	41 722
Brian Riis Nielsen	–	–	32 742	22 148	21 361
Frida Rosenholm	–	–	42 008	32 354	20 223
Axel Sundén	–	–	19 762	16 107	20 670
Henrik Zetterberg	–	–	65 432	50 326	50 193
Summa innehav	7 071 428	7 071 428	23 361 414	23 153 115	499 757

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2025 respektive 2024.
2 Avböjde omval och avgick från styrelsen i samband med Årsstämman den 8 maj 2025, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.
3 Har valts till styrelsen vid Årsstämman den 8 maj 2025, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.
4 Genom familj och Melker Schörling AB.
5 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2023/2025, LTI 2024/2026 och LTI 2025/2027.
6 Tilldelning av aktier 2026 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2023/2025, inklusive aktier motsvarande estimerad utdelning för potentiell tilldelade aktier under 2025. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier vid tilldelningstidpunkten 2026 ingår ej.

Not 10
Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera koncernens segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen. Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. De tre rapporteringsbara segmenten är: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America.

Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar samt i not 17.

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology, Pinkerton och Corporate Risk Management. Totalt har verksamheten 94 000 medarbetare.

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder. Totalt har verksamheten 111 000 medarbetare.

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sex latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Totalt har verksamheten 48 000 medarbetare.

Övrigt

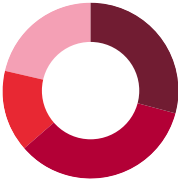
Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien (AMEA) och Kritisk infrastruktur i Nordamerika. Antal medarbetare: 69 000.

Försäljning per segment



- Securitas North America 40%
- Securitas Europe 43%
- Securitas Ibero-America 9%
- Övrigt 7%

Medarbetare per segment



- Securitas North America 29%
- Securitas Europe 34%
- Securitas Ibero-America 15%
- Övrigt 21%

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Januari – december 2025

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	61 822	67 376	14 699	11 216	155 113	–	155 113
Försäljning, intern	109	2	–	9	120	-120	–
Total försäljning	61 931	67 378	14 699	11 225	155 233	-120	155 113
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4	4	–	–	–	4
Rörelseresultat före avskrivningar ¹	5 837	4 890	1113	-347	11 493	–	11 493
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	63	63	–	63
Rörelsemarginal, %	9,4	7,3	7,6	–	7,4	–	7,4
Rörelsemarginal justerad, % ²	9,4	7,3	7,6	–	7,7	–	7,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-271	-258	-5	-29	-563	–	-563
Förvärvsrelaterade kostnader	-6	-3	–	–	-9	–	-9
Jämförelsestörande poster	-23	-363	–	-1 462	-1 848	–	-1 848
Rörelseresultat efter avskrivningar	5 537	4 266	1108	-1 838	9 073	–	9 073
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	-1 778
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	–	7 295
Skatt	–	–	–	–	–	–	-2 151
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	5 144

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	5 837	4 890	1113	-347	11 493	–	11 493
Investeringar i anläggningstillgångar	-923	-2 193	-447	-411	-3 974	–	-3 974
Återföring av avskrivningar ¹	861	1 991	384	315	3 551	–	3 551
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-823	11	-86	-9	-907	–	-907
Rörelsens kassaflöde	4 952	4 699	964	-452	10 163	–	10 163
Rörelsens kassaflöde, %	85	96	87	–	–	–	88

31 december 2025

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Sysselsatt kapital och finansiering							
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	2 356	6 243	1 041	1 265	10 905	–	10 905
Försäljningsrelaterade fordringar	12 326	7 831	2 681	2 335	25 173	-371	24 802
Operativa skulder	-4 568	-9 099	-1 382	-1 488	-16 537	371	-16 166
Övrigt rörelsekapital	-160	332	-436	-191	-455	–	-455
Rörelsekapital	7 598	-936	863	656	8 181	–	8 181
Rörelsekapital i % av försäljning	12	-1	6	–	–	–	5
Summa operativt sysselsatt kapital	9 954	5 307	1 904	1 921	19 086	–	19 086
Goodwill	25 746	20 199	1 334	696	47 975	–	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2 495	2 334	17	83	4 929	–	4 929
Andelar i intressebolag	0	36	–	288	324	–	324
Övrigt sysselsatt kapital	-14	26	-3	-1 979	-1 970	–	-1 970
Summa sysselsatt kapital	38 181	27 902	3 252	1 009	70 344	–	70 344
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	17	34	–	–	–	16
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	31 301
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	39 043
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	70 344
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	–	–	–	–	–	–	0,80

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	46 038	41 764	5 431	5 439	98 672	-374	98 298
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	–	–	–	–	–	–	2 848
Ej allokerade räntebärande tillgångar	–	–	–	–	–	–	8 309
Summa tillgångar	–	–	–	–	–	–	109 455
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	39 043
Icke räntebärande skulder	7 856	13 863	2 179	3 074	26 972	-374	26 598
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	–	–	–	–	–	–	4 204
Ej allokerade räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	39 600
Summa skulder	–	–	–	–	–	–	70 402
Summa eget kapital och skulder	–	–	–	–	–	–	109 445

1 Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är inkluderat i rörelseresultat före avskrivningar och specificeras per segment på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.
2 Rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur.
3 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Januari – december 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	64 091	70 175	14 845	12 810	161 921	–	161 921
Försäljning, intern	180	2	–	1	183	-183	–
Total försäljning	64 271	70 177	14 845	12 811	162 104	-183	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	3	8	6	–	–	–	5
Rörelseresultat före avskrivningar ¹	5 819	4 584	1 042	-245	11 200	–	11 200
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	66	66	–	66
Rörelsemarginal, %	9,1	6,5	7,0	–	6,9	–	6,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-293	-272	-6	-68	-639	–	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-11	–	32	20	–	20
Jämförelsestörande poster	-218	-494	-20	-553	-1 285	–	-1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar	5 307	3 807	1 016	-834	9 296	–	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–	-2 277
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	–	7 019
Skatt	–	–	–	–	–	–	-1 847
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	5 172

Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	5 819	4 584	1 042	-245	11 200	–	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	-921	-2 232	-423	-453	-4 029	–	-4 029
Återföring av avskrivningar ¹	991	1 997	384	351	3 723	–	3 723
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-407	-206	-51	-835	-1 499	–	-1 499
Rörelsens kassaflöde	5 482	4 143	952	-1 182	9 395	–	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	94	90	91	–	–	–	84

31 december 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero- America	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Sysselsatt kapital och finansiering							
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	2 888	6 474	1 112	1 242	11 716	–	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	13 844	8 944	2 672	2 798	28 258	-415	27 843
Operativa skulder	-5 779	-10 202	-1376	-1 592	-18 949	415	-18 534
Övrigt rörelsekapital	120	285	-447	-114	-156	–	-156
Rörelsekapital	8 185	-973	849	1 092	9 153	–	9 153
Rörelsekapital i % av försäljning	13	-1	6	–	–	–	6
Summa operativt sysselsatt kapital	11 073	5 501	1 961	2 334	20 869	–	20 869
Goodwill	30 528	21 529	1 432	1 406	54 895	–	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3 228	2 729	24	151	6 132	–	6 132
Andelar i intressebolag	0	39	–	341	380	–	380
Övrigt sysselsatt kapital	-20	-101	-15	-1 537	-1 673	–	-1 673
Summa sysselsatt kapital	44 809	29 697	3 402	2 695	80 603	–	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	15	31	–	–	–	14
Nettoskuld	–	–	–	–	–	–	37 923
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	42 680
Summa finansiering	–	–	–	–	–	–	80 603
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	–	–	–	–	–	–	0,89

Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	54 319	45 090	5 661	6 863	111 933	-418	111 515
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	–	–	–	–	–	–	3 168
Ej allokerade räntebärande tillgångar	–	–	–	–	–	–	8 905
Summa tillgångar	–	–	–	–	–	–	123 588
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	42 680
Icke räntebärande skulder	9 509	15 393	2 260	3 262	30 424	-418	30 006
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	–	–	–	–	–	–	4 074
Ej allokerade räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	46 828
Summa skulder	–	–	–	–	–	–	80 908
Summa eget kapital och skulder	–	–	–	–	–	–	123 588

1 Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är inkluderat i rörelseresultat före avskrivningar och specificeras per segment på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.
2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Geografisk information¹

MSEK	Total försäljning från externa kunder ²		Anläggnings-tillgångar ³	
	2025	2024	2025	2024
USA	64 071	67 062	28 821	35 449
Frankrike ¹	–	–	7 113	7 541
Sverige ¹	8 293	8 035	4 676	4 710
Övriga länder ⁴	82 749	86 824	25 945	27 955
Summa länder	155 113	161 921	66 555	75 655
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ³	–	–	2 778	3 430
Summa anläggningstillgångar	–	–	69 333	79 085

1 Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

2 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställena och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

3 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.

4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

Not 11
Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2025	2024
Total försäljning	155 113	161 921
Övriga rörelseintäkter	76	71
Lönekostnader (not 12)	-92 234	-96 933
Sociala kostnader (not 12)	-20 113	-21 128
Avskrivningar (not 13, 19, 20, 21, 22)	-4 114	-4 362
Kundförluster (not 27)	-190	-183
Övriga rörelsekostnader	-29 465	-30 090
Summa rörelsens kostnader	-146 116	-152 696
Rörelseresultat	9 073	9 296

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -5 MSEK (-1).

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som kostnadsreduktioner i rörelseresultatet. Statliga bidrag inkluderar endast stöd som kvalificerar sig som statliga bidrag enligt IAS 20. Andra stödåtgärder ingår därmed inte i tabellen avseende statliga bidrag.

Statliga bidrag år 2025 och 2024 var främst relaterade till erlagda löner för minskad arbetstid. Securitas har även erhållit statliga bidrag relaterade till exempelvis utbildning, incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte vid tidpunkten för Årsredovisningens upprättande, har redovisningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda.

Tabellen nedan specificerar hur statliga bidrag har redovisats i koncernens resultaträkning.

Statliga bidrag fördelade per funktion

MSEK	2025	2024
Reduktion av produktionskostnader	132	154
Reduktion av försäljnings- och administrationskostnader	18	24
Summa statliga bidrag fördelade per funktion	150	178

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur dessa skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

Förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2025	2024
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-7	-8
Transaktionskostnader	-2	-4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-	32
Summa förvärvsrelaterade kostnader	-9	20

Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion

MSEK	2025	2024
Produktionskostnader	0	–
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-9	20
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-9	20

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment

MSEK	2025	2024
Securitas North America	-6	-1
Securitas Europe	-3	-11
Securitas Ibero-America	–	–
Övrigt	–	32
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	-9	20

Kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	2025	2024
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-9	20
Kassaflöde	-8	-13
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	1	-33

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster för 2025 består av kostnader för transformationsprogram i Securitas Europe för att ytterligare digitalisera bolaget. Kostnaderna för detta program hänför sig främst till nedskrivning av tillgångar, omstruktureringskostnader samt andra engångsposter.

Därutöver inkluderade jämförelsestörande poster under 2025 kostnader för affärsoptimeringsprogram i Securitas Europe och Securitas North America, vilka fokuserar på optimering av platskontor, effektivisering av stödfunktioner samt rationalisering av icke lönsamma verksamhetsområden och aktiviteter.

Slutligen inkluderade jämförelsestörande poster under 2025 även kostnader relaterade till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn samt avyttring av verksamheter.

Under 2024 inkluderade jämförelsestörande poster, utöver kostnader för transformationsprogrammet i Securitas Europe, även kostnader relaterade till transformationsprogrammet i Securitas Ibero America, kostnader hänförliga till en utredning av Paragon Systems, Inc. samt förvärvsrelaterade kostnader såsom transaktionskostnader samt omstrukturerings och integrationskostnader avseende förvärvet av STANLEY Security.

Tidigare kostnadsbesparingsprogram och utträde från affärsverksamheter i koncernen, som avslutats under tidigare år, påverkar fortsatt kassaflödet.

Jämförelsestörande poster

MSEK	2025	2024
Transformationsprogram, koncernen	-161	-155
Förvärv av STANLEY Security	–	-594
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems	–	-536
Avyttring av verksamhet	-4	–
Affärsoptimeringsprogram	-221	–
Avveckling av Kritisk Infrastruktur	-1 462	–
Summa jämförelsestörande poster	-1 848	-1 285

Jämförelsestörande poster fördelade per funktion¹

MSEK	2025	2024
Produktionskostnader	-394	-25
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 454	-1 260
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	-1 848	-1 285

1 Samtliga jämförelsestörande poster skulle om de ej särredovisats i resultaträkningen, redovisats per funktion enligt ovan tabell.

Jämförelsestörande poster fördelade per segment

MSEK	2025	2024
Securitas North America	-23	-218
Securitas Europe	-363	-494
Securitas Ibero-America	–	-20
Övrigt	-1 462	-553
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	-1 848	-1 285

Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster

MSEK	2025	2024
Transformationsprogram, koncernen	-136	-265
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-4	-17
Förvärv av STANLEY Security	-98	-577
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems	-533	–
Avyttring av Securitas Argentina	-6	-23
Avyttring av verksamhet	-66	–
Affärsoptimeringsprogram	-171	–
Avveckling av Kritisk Infrastruktur	-87	–
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-1 101	-882
Jämförelsestörande poster i resultaträkningen enligt tabell ovan	-1 848	-1 285
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	747	403

Revisionsarvoden och ersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och ersättningar är hänförliga till.

MSEK	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag ¹	88	101
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ¹	6	5
Skatterådgivning ¹	1	2
Övriga tjänster ¹	0	1
Summa EY	95	109
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	7	9
Summa övriga revisorer	7	9
Summa revisionsarvoden och ersättningar	102	118

1 Revisionsuppdrag uppgår till 88 MSEK varav 14 MSEK till EY Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 6 MSEK varav 0 MSEK till EY Sverige. Skatterådgivning uppgår till 1 MSEK varav 0 MSEK till EY Sverige. Övriga tjänster uppgår till 0 MSEK varav 0 MSEK till EY Sverige.

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapport och genomgång av hållbarhetsrapportering. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklarationer, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser genomgång av regelefterlevnad.

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 12 Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Securitas North America	27 275	28 581	58 973	60 381	86 248	88 962
Securitas Europe	20 162	22 106	77 550	82 990	97 712	105 096
Securitas Ibero-America	11 256	11 138	35 295	36 605	46 551	47 743
Övriga	4 130	4 445	16 475	17 432	20 605	21 877
Summa	62 823	66 270	188 293	197 408	251 116	263 678

Under år 2025 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 80 (84), varav 17 (17) var kvinnor.

Lönekostnader: Styrelser och verkställande direktörer

	2025			2024			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2025	2024
MSEK								
Securitas North America	156	32	(17)	189	35	(11)	79	102
Securitas Europe	144	40	(12)	145	40	(12)	68	67
Securitas Ibero-America	48	6	(0)	56	7	(0)	19	26
Övriga	185	57	(16)	181	54	(15)	86	83
Summa	533	135	(45)	571	136	(38)	252	278

Lönekostnader: Övriga anställda

	2025			2024		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
MSEK						
Securitas North America	36 802	5 897	(180)	38 622	6 078	(203)
Securitas Europe	38 064	10 078	(1 228)	39 626	10 723	(1 195)
Securitas Ibero-America	8 852	2 288	(76)	8 909	2 312	(64)
Övriga	8 083	1 715	(377)	9 205	1 879	(488)
Summa	91 801	19 978	(1 861)	96 362	20 992	(1 950)

Lönekostnader totalt: Styrelser, verkställande direktörer och övriga anställda

	2025			2024		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
MSEK						
Securitas North America	36 958	5 929	(197)	38 811	6 113	(214)
Securitas Europe	38 208	10 118	(1 240)	39 771	10 763	(1 207)
Securitas Ibero-America	8 900	2 294	(76)	8 965	2 319	(64)
Övriga	8 268	1 772	(393)	9 386	1 933	(503)
Summa	92 334	20 113	(1 906)	96 933	21 128	(1 988)

¹ Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 33.

Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma 2025 beslutade att anta ett nytt aktierelaterat incitamentsprogram, LTI 2025/2027, liknande LTI 2024/2026 och LTI 2023/2025 som årsstämorna 2024 och 2023 beslutade att anta. Programmen avser VD, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt omfattande ett 70-tal deltagare. För att kunna delta i programmen som löper över perioden 2025 till 2027, 2024 till 2026 respektive 2023 till 2025 krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till marknadspris eller allokerar aktier som redan tjänats in eller som för närvarande tjänas in. För varje förvärvat eller allokerad aktie kommer företaget att tilldela vederlagsfria prestationsaktierätter enligt nedan i varje program:

- Kategori 1 (VD): maximalt fem prestationsaktierätter per investerad aktie
- Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestationsaktierätter per investerad aktie.
- Kategori 3 (övriga deltagare): maximalt tre prestationsaktierätter per investerad aktie.

För ytterligare information om prestationsvillkoren samt ytterligare information per program hänvisas till not 9.

Under 2025 var kostnaden för programmen 64 MSEK (78) exklusive sociala kostnader. Sociala kostnader uppgick till 16 MSEK (20). Under 2025 har tilldelning skett för LTI 2022/2024 och detta program är därmed avslutat.

Förvärvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom handel via ett swapavtal med en tredje part.

Kostnader för aktierelaterade incitamentsprogram: Verkställande direktörer och övriga anställda

MSEK	2025	2024
Bonuskostnader för incitamentsprogram	64	78
Sociala kostnader för incitamentsprogram ¹	16	20
Summa	80	98

¹ Skuld för sociala avgifter avseende aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 41 MSEK (39).

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Not 13 Avskrivningar

MSEK	2025	2024
Programvarulicenser	325	377
Övriga immateriella tillgångar	306	250
Nyttjanderättstillgångar	1 495	1 616
Byggnader	15	16
Maskiner och inventarier	1 410	1 464
Summa avskrivningar	3 551	3 723

Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande

MSEK	2025	2024
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	18	18
Försäljnings- och administrationskostnader	613	609
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	631	627

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Produktionskostnader	567	560
Försäljnings- och administrationskostnader	928	1 056
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	1 495	1 616

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	968	1 002
Försäljnings- och administrationskostnader	457	478
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 425	1 480

Summa avskrivningar	3 551	3 723
---------------------	-------	-------

Not 14 Omvärdering avseende höginflation

För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Turkiet enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29, som beskrivs i not 2, illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

Valutakurser och index

	2025	2024
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,21	0,31
Index, Turkiet	30,69	23,45

Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning

MSEK	2025	2024
Monetär nettovinst, Turkiet	76	129
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	76	129

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat

MSEK	2025	2024
Omvärdering, Turkiet	192	245
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	192	245

Not 15 Finansnetto

MSEK	2025	2024
Ränteutäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	49	47
Ränteutäkter från lånefordringar och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde	181	241
Summa ränteutäkter	230	288
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	76	129
Omvärdering av finansiella instrument	–	2
Övriga finansiella intäkter	1	22
Kursdifferenser, netto ¹	6	31
Summa finansiella intäkter	313	472
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-154	-207
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-926	-705
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-108	-371
Räntekostnader från leasingskulder	-231	-243
Räntekostnader från övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-589	-1 144
Summa räntekostnader	-2 008	-2 670
Omvärdering av finansiella instrument	-5	–
Övriga finansiella kostnader	-78	-79
Summa finansiella kostnader	-2 091	-2 749
Finansnetto	-1 778	-2 277

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 16

Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2025	%	2024	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-1 686	-23,1	-1 767	-25,2
Uppskjuten skattekostnad	-465	-6,4	-80	-1,1
Summa skattekostnad	-2 151	-29,5	-1 847	-26,3

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6). Koncernens skattesats var 29,5 procent (26,3). Skattesatsen för helåret 2025 påverkades negativt av de ej avdragsgilla kostnaderna relaterade till avvecklingen av den statliga verksamheten inom Kritisk infrastruktur. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,3 procent (25,3).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2025	%	2024	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	7 295		7 020	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-1 503	-20,6	-1 446	-20,6
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-342	-4,7	-238	-3,4
Skatt hänförlig till tidigare år	85	1,1	133	1,9
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	43	0,6	30	0,4
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	2	0,0	-12	-0,2
Övriga ej avdragsgilla poster	-492	-6,7	-373	-5,2
Övriga ej skattepliktiga poster	56	0,8	59	0,8
Verklig skattekostnad	-2 151	-29,5	-1 847	-26,3

Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 348 MSEK (253). Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. En bedömd temporär skillnad förekommer, men ingen uppskjuten skatteskuld har redovisats då moderföretaget kan styra tidpunkten för utdelningar från dotterföretag och utdelning av dessa balanserade vinstmedel inte förväntas ske inom överskådlig framtid. Om disponibla vinstmedel utdelas skulle detta resultera i skattekostnader om 103 MSEK (88).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2024 och 2025 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och övriga temporära skillnader. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag.

Global minimibeskattning (Pillar Two)

Koncernen är föremål för den globala minimiskatten enligt Pelare Två-lagstiftningen. Inkomstskatt som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen för 2025 inkluderar 8 MSEK (38) relaterat till Pelare Två-inkomstskatter. Denna komponent av aktuell skattekostnad avser främst vinster som intjänats i Saudiarabien och Sydkorea. Gruppen har tillämpat en tillfällig obligatorisk lättnad från redovisning av uppskjuten skatt för effekterna av tilläggsskatten och redovisar skatten som en aktuell skatt när den uppstår.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2025	2024
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-3	18
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-1	-3
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	25	-6
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	3	-29
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-247	236
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	260	-151
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	37	65

Balansräkningen

Aktuella skattefordringar/skulder

MSEK	2025	2024
Aktuella skattefordringar	1 141	1 134
Aktuella skatteskulder	1 591	1 404
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	-450	-270

Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till

MSEK	2025	2024
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	717	753
Leasingskulder	939	1 023
Förlustavdrag	147	135
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	366	500
Maskiner och inventarier	174	184
Övriga temporära skillnader ¹	1 264	1 599
Summa uppskjutna skattefordringar	3 607	4 194
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader	1 589	2 076
Nettoredovisning ²	-1 901	-2 163
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 706	2 031

Uppskjutna skatteskulder var hänförliga till

MSEK	2025	2024
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	71	78
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2 124	2 487
Nyttjanderättstillgångar	856	952
Maskiner och inventarier	182	175
Övriga temporära skillnader	866	555
Summa uppskjutna skatteskulder	4 099	4 247
Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader	811	548
Nettoredovisning ²	-1 901	-2 163
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	2 198	2 084
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-492	-53

1 I övriga temporära skillnader ingår uppskjuten skatt relaterat till kundförluster om 369 MSEK (446)
2 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar

MSEK	2025	2024
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	4 194	3 806
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-251	139
Ändrad skattesats	0	1
Förvärv	1	1
Avyttringar	-1	-1
Redovisning mot övrigt totalresultat	-9	-64
Omräkningsdifferenser	-327	312
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	3 607	4 194
Förändring under året	-587	388

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder

MSEK	2025	2024
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	4 247	3 872
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	245	126
Ändrad skattesats	–	–
Förvärv	1	7
Avyttringar	–	–
Redovisning mot övrigt totalresultat	-36	41
Omräkningsdifferenser	-358	201
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	4 099	4 247
Förändring under året	148	375

Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar per kategori under 2025

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	753	53	–	–	-8	-3	-78	717
Leasingskulder	1 023	-84	–	–	–	–	–	939
Förlustavdrag	135	17	–	–	–	–	-5	147
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	500	-46	–	–	–	–	-88	366
Maskiner och inventarier	184	3	–	–	–	–	-13	174
Övriga temporära skillnader	1 599	-194	–	1	-1	2	-143	1 264
Summa uppskjutna skattefordringar	4 194	–	–	–	–	–	–	3 607
Förändring under året		-251	0	1	-9	-1	-327	-587

Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder per kategori under 2025

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	78	2	–	–	–	–	-9	71
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2 487	-127	–	1	–	–	-237	2 124
Nyttjanderättstillgångar	952	-96	–	–	–	–	–	856
Maskiner och inventarier	175	38	–	–	–	–	-31	182
Övriga temporära skillnader	555	428	–	–	–	-36	-81	866
Summa uppskjutna skatteskulder	4 247		–	–	–	–	–	4 099
Förändring under året		245	0	1	0	-36	-358	-148

Förlustavdrag

Förlustavdrag avser främst dotterbolag i Irland, Storbritannien, Tyskland och Sverige. Totala förlustavdrag i koncernen uppgick per den 31 december 2025 till 2 856 MSEK (2 028). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt förlustavdrag

2026	19
2027	18
2028	10
2029-	63
Ej tidsbegränsade	2 746
Summa förlustavdrag	2 856

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster inom en överskådlig framtid. Per den 31 december 2025 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 959 MSEK (575) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 147 MSEK (135). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Not 17

Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. För ytterligare information hänvisas till not 4.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs- pris ⁵	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringar ^{1 2 3}	-132	-178	-310	83	46	248	377	-67 ⁴	310
Summa förvärv och avyttringar	-132	-178	-310	83	46	248	377	-67	310
Likvida medel enligt förvärvs-/avyttrings-analyser	-181	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-313	–	–	–	–	–	–	–	–
¹ Avser årets förvärv för följande enheter: Sonitrol of New Orleans och Sonitrol of Fort Lauderdale och Level 5 Security Group, USA, Mortalin (kontraktsportfölj), Danmark, Maurice J. Kerrigan och Laurie Glue (kontraktsportfölj), Australien. Avser också årets avyttringar: flygplatsverksamheten i Frankrike och kundkontrakt i Storbritannien.				⁴ Avser reavinster om 67 MSEK (exklusive transaktionskostnader) från avyttringar. Totala reavinster/förluster från avyttringar, inklusive transaktionskostnader, redovisas som jämförelsestörande poster i koncernens resultaträkning.					
² Avser dessutom utbetalda tilläggsköpeskillingar i Österrike, Spanien, Australien och Sydkorea.				⁵ Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.					
³ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggs-köpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar var -13 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 27 MSEK.									

Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringar

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-6
Kundfordringar	-256
Övriga tillgångar	-48
Övriga skulder	433
Tilläggsköpeskillingar och fordringar för tilläggsköpeskillingar, netto ¹	125
Summa operativt sysselsatt kapital	248
Goodwill från förvärv/avyttringar ²	83
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ³	46
Totalt sysselsatt kapital	377
Nettoskuld	-178
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar⁴	199
Betalt/erhållet förvärvspris ⁴	-132
Likvida medel enligt förvärvs/avyttrings analyser	-181
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-313

¹ Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2025 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet. Beloppet är ett netto av tilläggsköpeskillingar avseende förvärv och fordringar för tilläggsköpeskillingar avseende avyttringar. Fordringar för tilläggsköpeskillingar uppgick till 112 MSEK och avser avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike.

² Avser förvärv av Sonitrol of New Orleans och Sonitrol of Fort Lauderdale och Level 5 Security Group, USA.

³ Avser förvärv av Sonitrol of New Orleans och Sonitrol of Fort Lauderdale och Level 5 Security Group, USA, Mortalin (kontraktsportfölj), Danmark, Maurice J. Kerrigan och Laurie Glue (kontraktsportfölj), Australien.

⁴ Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av totala reavinster om 67 MSEK (exklusive transaktionskostnader) från avyttringar, främst flygplatsverksamheten i Frankrike och kundkontrakt i Storbritannien. Totala reavinster/förluster från avyttringar, inklusive transaktionskostnader, redovisas som jämförelsestörande poster i koncernens resultaträkning.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Not 18

Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	55 331	51 335
Förvärv	83	7
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-6 508	3 989
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 906	55 331
Ingående nedskrivningar	-436	-419
Årets nedskrivningar	-521	–
Omräkningsdifferenser	26	-17
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-931	-436
Utgående restvärde	47 975	54 895

Goodwill fördelad per segment

MSEK	2025	2024
Securitas North America	25 746	30 528
Securitas Europe	20 199	21 529
Securitas Ibero-America	1 334	1 432
Övrigt¹	696	1 406
Summa goodwill	47 975	54 895

¹ Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och Kritisk infrastruktur i Nordamerika.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenere-
rande enheter), det vill säga per segment. Segmentnivån motsvarar den
lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp
och utgör en grund för styrning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför
också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas nytt-
jandeperiod är obestämd. För närvarande är värdet av dessa tillgångar 16
MSEK (16) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av
koncernens verksamhetsländer samt produktvarumärken om 374 MSEK
(447) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security och är
relaterat till Securitas North America.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens
kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje
kvartalet 2025 i samband med att affärsplanerna för 2026 utarbetades.
Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för
totalt fem kassagenererande enheter.

De fem kassagenererande enheterna är Securitas North America, Secu-
ritas Europe, Securitas Ibero-America, Afrika, Mellanöstern, Asien och
Australien (AMEA) och Kritisk infrastruktur.

Värderingsmetod och väsentliga antaganden

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade
kassaflödena och fastställs utifrån en femårs-diskonterad kassaflödes-
modell. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utar-
betats i varje segment och bygger på den affärsplan för det kommande
verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts
för styrelsen. Kassaflödet för det sista av de fem åren används för beräk-
ning av ett evighetsvärde.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera väsentliga antagan-
den och bedömningar. De mest väsentliga av dessa avser den organiska
försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av
operativt sysselsatt kapital, långsiktig tillväxttakt samt den relevanta
WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga
WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflö-
dena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finan-
siella planer som utarbetats inom varje affärssegment och bygger på den
affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av kon-
cernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antagan-
den och bedömningar på det enskilda segmentets tillväxt respektive lön-
samhetsnivå.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjän-
ster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskatt-
ning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska orga-
niska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar.
Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevaknings-
tjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt
cirka 3 procent per år under perioden 2021 till 2031. Marknaden för inte-
grerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevak-
ning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika,
Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts
uppgå till 5 procent. Eftersom koncernens kassagenererande enheter
består av länder från både mogna och tillväxtmarknader har den långsik-
tiga tillväxtnivån fastställts genom ett vägt genomsnitt av mogna respek-
tive tillväxtmarknaders andel av segmentets rörelseresultat. Antaganden
som rör WACC beräknas enskilt för varje land och fastställs för den kassa-
genererande enheten som ett vägt genomsnitt baserat på ländernas
andel av segmentets rörelseresultat.

Utöver tillväxttakt och WACC har nedskrivningsprövningen även beaktat
antaganden avseende utvecklingen av rörelsemarginalen samt för-
ändringen i operativt sysselsatt kapital. För 2025 års prövning var dessa
antaganden i linje med de finansiella prognoserna i koncernens affärs-
plan och återspeglade stabila rörelsemarginaler och effektivitet i rörelse-
kapitalet i nivå med historiska nivåer.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till
grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2025			
Securitas North America	2,0	7,6	9,8
Securitas Europe	2,1	7,1	8,8
Securitas Ibero-America	2,6	8,5	10,7
Övrigt¹	2,6	7,8	9,5
2024			
Securitas North America	2,0	7,9	10,2
Securitas Europe	2,1	7,5	9,3
Securitas Ibero-America	2,5	8,2	10,4
Övrigt¹	2,5	8,4	10,3

¹ Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och Kritisk infrastruktur i Nordamerika.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

2025 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen
av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som
översteg återvinningsvärdet, förutom Kritisk infrastruktur. Följaktligen har
ingen nedskrivning redovisats för 2025, förutom nedskrivningen av good-
will och övriga förvärsrelaterade immateriella tillgångar om –547 MSEK
relaterad till avvecklingen av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som
är inriktad mot den statliga sektorn. För 2024 redovisades inte någon
nedskrivning av goodwill eller övriga förvärsrelaterade immateriella till-
gångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i sam-
band med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för
antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten
med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelse-
marginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5
procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognos-
perioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar
i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har
genomförts för samtliga kassagenererande enheter.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en enskild juste-
ring av ett antagande ej genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassa-
genererande enhet.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 19

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	9 627	9 270
Förvärv och avyttringar	46	28
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-1	-45
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-1 011	374
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 661	9 627
Ingående avskrivningar	-3 495	-2 930
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	1	45
Årets avskrivningar	-563	-639
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	351	29
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 706	-3 495
Ingående nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	-26	–
Omräkningsdifferenser	0	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-26	–
Utgående restvärde	4 929	6 132

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsportföljer och tillhörande kundrelationer. Vidare ingår även produktvarumärken om 374 MSEK (447) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 20

Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser och liknande tillgångar		Övriga immateriella tillgångar ^{1 2}		Summa immateriella tillgångar	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	5 201	4 858	2 437	1 924	7 638	6 782
Förvärv	0	–	–	–	0	–
Avyttringar av dotterbolag	-1	–	–	–	-1	–
Investeringar	256	441	574	471	830	912
Avyttringar/utrangeringar	-355	-231	-25	-11	-380	-242
Omklassificering	-82	-110	77	14	-5	-96
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-402	243	-66	39	-468	282
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 617	5 201	2 997	2 437	7 614	7 638
Ingående avskrivningar	-3 541	-3 186	-1 214	-959	-4 755	-4 145
Avyttringar av dotterbolag	1	–	–	–	1	–
Avyttringar/utrangeringar	334	125	23	9	357	134
Omklassificering	-16	39	5	-9	-11	30
Årets avskrivningar	-325	-377	-306	-250	-631	-627
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	276	-142	22	-5	298	-147
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 271	-3 541	-1 470	-1 214	-4 741	-4 755
Utgående restvärde	1 346	1 660	1 527	1 223	2 873	2 883

1 Främst hänförligt till aktiverade kostnader för att erhålla kontrakt. Se not 6 för ytterligare information. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 16 MSEK (16). Varumärket bedöms ha en obestämbär nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker, men prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov.

2 Utvecklingskostnader som inte har aktiverats uppgick till 41 MSEK (40).

Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata

Not 21
Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Byggnader	Fordon	Övriga nyttjande- rättstillgångar	Summa nyttjande- rättstillgångar
2025				
Ingående balans	3 103	1 307	22	4 432
Nya kontrakt	458	782	4	1 244
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	208	-93	–	115
Avskrivningar	-841	-645	-9	-1 495
Omräkningsdifferenser	-269	-103	-3	-375
Utgående balans	2 659	1 248	14	3 921
2024				
Ingående balans	3 469	1 006	20	4 495
Nya kontrakt	292	887	13	1 192
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	169	-15	-2	152
Avskrivningar	-983	-623	-10	-1 616
Omräkningsdifferenser	156	52	1	209
Utgående balans	3 103	1 307	22	4 432

MSEK	2025	2024
Totala leasebetalningar	-2 087	-2 091
Redovisade belopp i resultaträkningen		
Kostnader för kortfristiga leasingkontrakt	364	356
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	31	12
Räntekostnader	231	243
Avskrivningar	1 495	1 616
Summa kostnader	2 121	2 227

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar hänvisas till:
Not 2 Redovisningsprinciper
Not 7 Finansiell riskhantering
Not 13 Avskrivningar
Not 15 Finansnetto
Not 16 Skatter

Not 22
Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ¹		Maskiner och inventarier ²	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	773	732	18 554	17 123
Förvärv	–	–	2	0
Avyttringar av dotterbolag	–	–	-15	–
Investeringar	1	1	1 614	1 551
Avyttringar/utrangeringar	-11	-2	-3 777	-788
Omklassificering	–	11	137	-61
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-46	31	-1 262	729
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	717	773	15 253	18 554
Ingående avskrivningar	-522	-475	-14 381	-13 210
Avyttringar av dotterbolag	–	–	13	–
Avyttringar/utrangeringar	4	–	3 604	669
Omklassificering	–	-11	-129	144
Årets avskrivningar	-15	-16	-1 410	-1 464
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	32	-20	967	-520
Utgående ackumulerade avskrivningar	-501	-522	-11 336	-14 381
Ingående nedskrivningar	-23	-22	–	–
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	1	-1	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-22	-23	–	–
Utgående restvärde	194	228	3 917	4 173

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan uppgick till 57 MSEK (64).
2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 23

Andelar i intressebolag¹

MSEK	2025	2024
Ingående balans	380	354
Resultatandelar i intressebolag	63	66
Utdelning	-54	-57
Övrigt	-2	–
Omräkningsdifferens	-63	17
Utgående balans ²	324	380

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.
2 Varav goodwill 124 MSEK (148).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent av bolagen.

Koncernens kapitalandelar i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

Det bolag där koncernens kapitalandel är 17 procent klassificeras som intressebolag på grund av aktieägaravtal.

MSEK	2025	2024
Försäljning	2 102	2 147
Nettoresultat	128	134
Tillgångar	760	881
Skulder	367	404

Not 24

Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2025	2024
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivat klassificerat som säkringsinstrument ²	346	13
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	174	340
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	520	353
Betalda säkerheter ³	254	717
Övriga poster ⁴	203	219
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	977	1 289

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.
3 Betalda säkerheter avser huvudsakligen derivat med negativt verkligt värde som hålls hos tredje part.
4 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

Not 25

Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2025	2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	307	277
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	95	110
Ersättningsrättigheter ³	88	143
Övriga långfristiga fordringar ⁴	2 027	2 112
Summa övriga långfristiga fordringar	2 517	2 642

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 33.
3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.
4 Inkluderar långfristiga finansiella leasingfordringar om 1 092 MSEK (1 175).

Not 26

Varulager

MSEK	2025	2024
Material och förbrukningsartiklar	1 302	1 699
Förskottsbetalningar till leverantörer	48	45
Summa varulager	1 350	1 744

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Koncernens finansiella rapporter

→ Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Not 27
Kundfordringar

MSEK	2025	%	2024	%
Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	22 437	100	24 888	100
Reserv för kundförluster	-1 539	-7	-1 860	-7
Summa kundfordringar	20 898	93	23 028	93
Ingående balans reserv för kundförluster	-1 860		-1 931	
Avsättning för befarade kundförluster	-481		-571	
Återförda avsättningar	273		388	
Konstaterade kundförluster	297		456	
Förvärv och avyttringar	3		–	
Omräkningsdifferenser	229		-202	
Utgående balans reserv för kundförluster ¹	-1 539		-1 860	

1 Kostnader för kundförluster uppgår till MSEK 190 (183).

Specifikation av reserv för kundförluster per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	Förväntad förlustnivå	Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	Reserv för kundförluster	Kundfordringar efter avdrag för reserv för kundförluster
31 december 2025				
Ej förfallna	0,15%	13 890	21	13 869
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 196	7	4 189
Förfallet mer än 30 dagar	0,5%	1 275	6	1 269
Förfallet mer än 60 dagar	1,5%	605	9	596
Förfallet mer än 90 dagar	2,5%	703	17	686
Förfallet mer än 180 dagar	60,0%	719	430	289
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	1 049	1 049	0
Summa		22 437	1 539	20 898
31 december 2024				
Ej förfallna	0,15%	15 659	24	15 635
Förfallet upp till 30 dagar	0,15%	4 441	7	4 434
Förfallet mer än 30 dagar	2,5%	1 415	35	1 380
Förfallet mer än 60 dagar	5,0%	655	33	622
Förfallet mer än 90 dagar	15,5%	837	130	707
Förfallet mer än 180 dagar	75,0%	999	749	250
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	882	882	0
Summa		24 888	1 860	23 028

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster

MSEK	2025	%	2024	%
Förfallna 1–30 dagar	4 196	19	4 441	18
Förfallna 31–60 dagar	1 275	6	1 415	6
Förfallna 61–90 dagar	605	3	655	3
Förfallna 91–180 dagar	703	3	837	3
Förfallna 181–365 dagar	719	3	999	4
Förfallna >365 dagar	1 049	5	882	3
Summa förfallet	8 547	39	9 229	37

Not 28
Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2025	2024
Upplupna försäljningsintäkter	5 655	6 678
Förutbetalda kostnader	2 262	2 546
Övriga upplupna intäkter	147	189
Försäkringsrelaterade fordringar	48	69
Mervärdesskatt	242	331
Övriga poster ¹	1 047	1 168
Summa övriga kortfristiga fordringar	9 401	10 981

1 Inkluderar kortfristiga finansiella leasingfordringar om 644 MSEK (708).

Not 29
Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2025	2024
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar	0	1
Övriga derivatinstrument ²	104	47
Summa kortfristig del av derivat-instrument med positivt verkligt värde	104	48
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	167	141
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	271	189

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Avser finansiella tillgångar värderade till verkligt värde och redovisade via resultaträkningen med positivt verkligt värde.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 30

Likvida medel¹

MSEK	2025	2024
Kortfristiga placeringar ²	4 013	4 243
Kassa och bank ³	3 038	3 184
Summa likvida medel	7 051	7 427

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 31

Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2025

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	573 392 552	573
Avgår: Egna aktier	-475 000	–
Antal utestående aktier¹	572 917 552	–

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2024. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2025.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 5,30 SEK per aktie, totalt 3 036 MSEK. Utdelningen till aktieägarna för räkenskapsåret 2024, vilken utbetalats under 2025, uppgick till 4,50 SEK per aktie, totalt 2 578 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen förutom aktiekapital. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för såringskostnader samt reserv avseende kassaflödessåringar. Beloppet i såringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande fyra åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, återköp av egna aktier, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2025	2024
Aktierelaterad ersättning till anställda	64	80
Tilldelning av aktierelaterad ersättning till anställda	-96	-51
Ej intjänade aktier	–	-2
Summa långfristiga incitamentsprogram	-32	27
Återköp av aktier	–	–
Summa påverkan på balanserad vinst	-32	27

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2025	2024
Ingående balans	4	3
Utdelningar	-19	-12
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-19	-12
Andel i årets resultat	29	12
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	-4	1
Summa årets totalresultat	25	13
Utgående balans	10	4

Not 32

Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2025	2024
Långfristiga leasingskulder	2 894	3 258
Summa långfristiga leasingskulder	2 894	3 258
EMTN Nom 40 MUSD, 2021/2027, fast ränta ²	368	440
EMTN Nom 60 MUSD, 2022/2027, fast ränta ²	552	659
EMTN Nom 350 MEUR, 2021/2028, kupongränta ²	3 569	3 700
EMTN Nom 600 MEUR, 2023/2027, kupongränta ³	6 551	7 005
EMTN Nom 600 MEUR, 2023/2029, kupongränta ³	6 544	6 861
EMTN Nom 75 MUSD, 2023/2029, fast ränta ²	689	824
EMTN Nom 50 MUSD, 2024/2028, rörlig ränta ²	459	549
EMTN Nom 500 MEUR, 2024/2030, kupongränta ³	5 444	5 857
EMTN Nom 1 500 MSEK, 2024/2026, rörlig ränta ²	–	1 500
EMTN Nom MEUR 300, 2025/2032, Annual	3 216	–
Term facilities	5 280	8 401
Mottagna säkerheter	851	618
Övriga långfristiga lån	–	3
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	212	410
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument ⁴	1	–
Summa övriga långfristiga låneskulder	33 736	36 827
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer ⁵	307	277
Tilläggsköpeskillingar ⁶	4	28
Övriga långfristiga skulder	37	33
Summa övriga långfristiga skulder	348	338
Summa långfristiga skulder	36 978	40 423

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Emitterat av moderbolaget.
3 Emitterat av Securitas Treasury Ireland DAC och säkrat av moderbolaget.
4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.
5 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
6 Redovisas till verkligt värde.

MSEK	2025	2024
Förfallotid < 5 år	29 444	33 843
Förfallotid > 5 år	7 534	6 580
Summa långfristiga skulder	36 978	40 423

Not 33

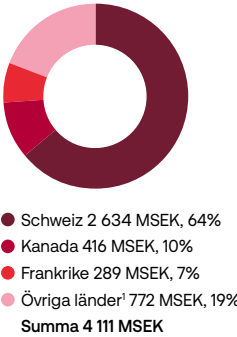
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

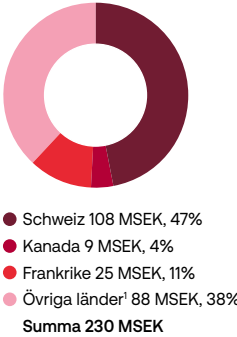
Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser

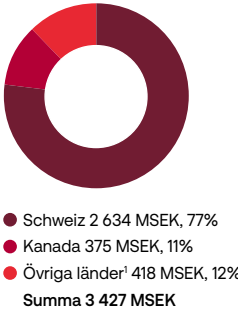


Pensionskostnader

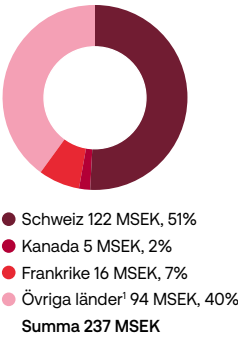


1 Totalt 15 länder inklusive USA. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Förvaltningstillgångar



Inbetalningar från arbetsgivare



Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 december 2025

	Schweiz	Kanada	USA	Frankrike
Aktiva medlemmar	3 169	147	–	11 682
Fribrevshavare	–	26	2	–
Pensionärer	286	240	28	–
Totalt antal medlemmar	3 455	413	30	11 682

Planernas löptid (år)	12	14	5	8
-----------------------	----	----	---	---

Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:				
Män	23	21	23	–
Kvinnor	25	24	25	–

Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:				
Män	25	22	25	19
Kvinnor	27	25	26	23

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionsskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på konverteringskurser för kapitalet. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underskott till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2024 och resulterade i en konsolideringsnivå på 114 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål om 182 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål om 209 MCHF.

Kanada

Koncernens kanadensiska verksamhet deltar i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponorn för planen. Planen är fonderad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på den större av (i) en formel baserad på intjänande och anställningstid och (ii) en lägsta förmån som uttrycks i ett dollarbelopp per månad för varje intjänandeår. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och om de betalas som engångsbelopp, den fastställda diskonteringsräntan som används för nuvärdesberäkningen.

Inbetalningarna till planen fastställs årsvis eller vart tredje år om planens fonderingsgrad överstiger vissa reglerade nivåer. Pensionsplanen omfattas av “the Pension Benefits Act (Ontario)” och “the Income Tax Act (the “Acts”)”. Olika delar av “the Acts” lyder under “the Financial Services Regulatory Authority of Ontario” respektive “the Canada Revenue Agency”. Planen betalar också erforderliga premier till “the Pension Benefits Guarantee Fund”, som försäkrar vissa pensionsplaner upp till vissa nivåer om sponorn ställer in betalningarna för medlemmar som arbetar i Ontario i Kanada, vilket är där alla aktiva medlemmar för närvarande arbetar.

Pensionsplanen styrs av en pensionskommitté som består av representanter från företagsledningen i Securitas USA samt lokala kanadensiska representanter. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 143 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse om 43 MCAD och förvaltningstillgångar om 61 MCAD. Effekten av tillgångstaket uppgick till 5 MCAD. En värdering enligt fortlevnadsprincipen för konsolideringsändamål skulle vanligtvis resultera i ett högre utfall för konsolideringsnivån, då dessa värderingar tillåts att beakta framtida förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna när diskonteringsräntan fastställs. Om planen skulle värderas med syftet att avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både konsolideringsnivån för fonderingsändamål enligt fortlevnadsprincipen och konsolideringsnivån för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen.

Den kanadensiska verksamheten deltar även i planen “the Group Retirement Savings Plan and Deferred Profit Sharing Plan for the Employees of Securitas Canada”. Deltagande i planen är frivilligt. Medarbetarna erbjuds att delta i planen efter sex månaders anställning och de kan bidra till planen genom löneavdrag eller inbetalning av engångsbelopp till “the Group Retirement Savings Plan”. Medarbetarnas maximala inbetalningar till planen regleras av “Canada Revenue Agency”. Securitas bidrar med mellan en och fem procent beroende på medarbetarens ställning. Inbetalningar från arbetsgivaren görs till “the Deferred Profit Sharing Plan” och är fullt intjänade då medarbetaren varit medlem i planen i två år.

Den kanadensiska verksamheten har en förmånsbestämd plan som erbjuder sjukvårdsförmåner, tandvårdsförmåner och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning till en liten grupp medarbetare hos en kund där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster. Planen är stängd för nya medlemmar. Planen ersätter pensionärer och deras närstående för vissa typer av kostnader som omfattas av planen, bland annat receptbelagda mediciner, vistelser på sjukhus och sjukhem, synvård, övrig medicinsk vård samt tandvård. Den ersätter även premier för livförsäkring efter avslutad anställning. Inga förvaltningstillgångar har avsatts för att betala förmåner i planen, utan de bekostas löpande. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet, som uppgick till 19 MCAD per den 31 december 2025,

redovisas under övriga långfristiga fordringar i not 25. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen var 19 MCAD.

Frankrike

Koncernens verksamhet i Frankrike deltar i en ofonderad planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension. Planerna är obligatorisk och omfattar samtliga medarbetare i Securitas franska verksamhet. Förmåner intjänas för närvarande i dessa planer. Planerna omfattar för närvarande cirka 12 000 aktiva medlemmar.

Förmånerna som erbjuds består av engångsbetalningar vid pension. Förmånernas belopp och betalningsvillkor varierar beroende på medarbetarens tjänstgöringstid, ålder och lön. Vidare beror förmånerna på om anställningen avslutas frivilligt eller på arbetsgivarens initiativ. Då anställningen avslutas frivilligt behöver arbetsgivaren bara betala förmånerna om medarbetaren kan visa att tjänstgöringstiden överstiger tio år. Under 2023 antogs en ny lagstiftning som höjde pensionsåldern i Frankrike från 62 år till 64 år. Under IAS 19 uppgick den förmånsbestämda förpliktelsen till 27 MEUR per den 31 december 2025.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer är i USA (ofonderade planer stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner), Belgien (fonderade planer med tillgångar i försäkringsbolag som erbjuder pensionsförmåner och förmåner för dödsfall i tjänsten), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner), Österrike (ofonderade planer som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid avslutad anställning) och Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 9 länder.

Övriga pensionsplaner

I Nederländerna redovisas den förmånsbestämda pensionsplanen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Våktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2025 uppgick till 10 MEUR (10). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2025. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 10 procent. Planen omfattar cirka 3 585 av våra medarbetare och totalt 30 000 medarbetare i bevakningsindustrin. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 126 procent (125) per den 31 december 2025.

I Sverige omfattas väktare av SAF-LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP 2-planen, finansierad genom försäkring i Alecta, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2025 uppgår till 34 MSEK (27). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 167 procent (162) per den 31 december 2025.

I Norge omfattar AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan som inkluderar alla medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2025 uppgick till 22 MNOK (23). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,2 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 81 procent (73) per den 31 december 2024.

Koncernens amerikanska verksamhet deltog i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2025. Planen är ofonderad och stängd för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende planen var 8 MUSD per den 31 december 2025.

I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas och om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta. Betalningar till planen fastställs årsvis.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 k-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala

arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma 401 k-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med ”the federal Service Contract Act”, under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till 401 k-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2025	2024
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	220	186
Administrationskostnader	6	8
Ränteutäkter eller räntekostnader ¹	18	19
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	0
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-14	-17
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	230	196
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 676	1 792
Summa pensionskostnader	1 906	1 988

1 Varav 3 MSEK (2) avser ränta hänförligt till effekten av tillgångstaket.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2025	2024
Produktionskostnader	156	145
Försäljnings- och administrationskostnader	74	51
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	230	196

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda nettoförpliktelserna har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2025	2024
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna	4 111	4 371
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar ¹	-3 427	-3 560
Förmånsbestämda förpliktelser, netto ²	684	811
Ersättningsrättigheter (not 25)	88	143

1 Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 117 MSEK (64). Effekten är hänförlig till Kanada, Storbritannien, Hongkong och Schweiz.
2 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 779 MSEK (921), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -95 MSEK (-110).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 25.
Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2025	2024
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	-8	82
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	1	1
Skatt	3	-18
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-4	65

1	2
2	3
3	4
4	5
5	6
6	7
7	8
8	9
9	10
10	11
11	12
12	13
13	14
14	15
15	16
16	17
17	18
18	19
19	20
20	21
21	22
22	23
23	24
24	25
25	26
26	27
27	28
28	29
29	30
30	31
31	32
32	33
33	34
34	35
35	36
36	37
37	38
38	39
39	40
40	41
41	42
42	43
43	44
44	45
45	46
46	47
47	48
48	49
49	50
50	51
51	52
52	53
53	54
54	55
55	56
56	57
57	58
58	59
59	60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2025			2024		
MSEK	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings-tillgångar	Netto
Ingående balans	4 371	-3 560	811	3 705	-2 987	718
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	220	–	220	186	–	186
Administrationskostnader	6	–	6	8	–	8
Ränteintäkter (-) eller räntekostnader (+) ¹	74	-56	18	88	-69	19
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	–	0	0	–	0
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-14	–	-14	-17	–	-17
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	286	-56	230	265	-69	196
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader	–	-71	-71	–	-191	-191
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader ²	–	58	58	–	-18	-18
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	4	–	4	2	–	2
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	-76	–	-76	152	–	152
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	75	–	75	137	–	137
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning ³	3	-13	-10	291	-209	82
Inbetalningar från arbetsgivare ⁴	–	-237	-237	–	-213	-213
Inbetalningar från deltagare i planen	129	-129	–	125	-125	–
Utbetalningar till deltagare i planen	-270	270	–	-208	208	–
Betalda administrationskostnader	-6	6	–	-8	8	–
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	16	-16	0	96	-96	0
Omräkningsdifferenser	-418	308	-110	105	-77	28
Utgående balans	4 111	-3 427	684 ⁵	4 371	-3 560	811 ⁵

1 Varav 3 MSEK (2) avser ränta hänförligt till effekten av tillgångstaket.
2 Avser Kanada, Storbritannien och Schweiz.
3 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.
4 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2026 som 2025.
5 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 779 MSEK (921), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -95 MSEK (-110).

Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2025	%	2024	%
Egetkapitalinstrument				
Schweiz	482		399	
USA	380		428	
Kanada	58		71	
Övriga länder	227		186	
Summa egetkapitalinstrument	1147	33	1084	31
Skuldinstrument				
Statsobligationer	408		370	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	722		900	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	0		4	
Summa skuldinstrument	1130	33	1274	36
Fastigheter	649	19	611	17
Försäkringsbrev	419	12	498	14
Likvida medel	199	6	157	4
Effekt av tillgångstaket	-117	-3	-64	-2
Summa förvaltningstillgångar	3 427	100	3 560	100

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, varför förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden vilka använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelserna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

	% , årsbasis				Mortalitet
	Diskonte- ringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensions- ökningar	
2025					
Schweiz	1,20	1,00	1,00	0,00	LPP 2020
Kanada	4,80	6,00	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	4,70	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	3,40	3,25–3,75 ¹	2,00	e/t	INSEE 2019-2021
Övriga euroländer	3,40–3,90	2,10–3,00	2,00	1,25–2,00	–
2024					
Schweiz	1,00	1,00	1,00	0,00	LPP 2020
Kanada	4,70	2,50	2,00	e/t	CPM-RPP 2014 Private Sector Table, CPM-B scale 110% males, 100% females
USA	5,20	e/t	e/t	e/t	Pri-2012 white collar with MP-2021 improvements
Frankrike	3,20	3,25–3,75 ²	2,00	e/t	INSEE 2019-2021
Övriga euroländer	2,80–3,50	2,80–3,20	2,00–2,20	1,25–2,15	–
Storbritannien	5,45	e/t	2,90–3,40	2,30/2,90/ 3,25	SAPS (S3NA), CMI 2021 with a smoothing factor of 7.0, an initial adjustment of 0.50% p.a., a long-term rate of improvement of 1.00% p.a. and w2020 and w2021 parameters of 0%

1 Löneökningarna är 3,25 procent för Servicesplanen och 3,75 procent för Technologyplanen.

2 Löneökningarna är 3,25 procent för Servicesplanen och 3,75 procent för Technologyplanen.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Kanada	Canadian Institute of Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Kanada	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på FTSE Pension avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Frankrike	Baseras på iBoxx € AA 7-10 year index med justering för planens löptid	Företagets bästa uppskattning	Europeiska centralbankens mål för inflation	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden gällande avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK	Ökning (+) /minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet -40 minskning med 0,1 procentenhet 41
Löneökningar – pensionsplaner ¹	ökning med 0,1 procentenhet 10 minskning med 0,1 procentenhet -9
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet 5 minskning med 0,1 procentenhet -5
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år 57

1 Justerad för inflation.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen. Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men det faktum att inte alla koncernens pensionsplaner är kopplade till inflationen medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, varför en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsern.

Not 34
Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 33. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 16.

31 december 2025

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	577	415	992
Förvärv och avyttringar	–	-28	-28
Nya/utökade avsättningar	29	58	87
Använda avsättningar	-48	-23	-71
Återföring av ej använda avsättningar	–	-13	-13
Omräkningsdifferenser	-95	-41	-136
Utgående balans	463	368	831

31 december 2024

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	510	369	879
Förvärv och avyttringar	–	-4	-4
Omklassificering	-14	0	-14
Nya/utökade avsättningar	26	98	124
Använda avsättningar	–	-48	-48
Återföring av ej använda avsättningar	–	-17	-17
Omräkningsdifferenser	55	17	72
Utgående balans	577	415	992

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning
Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
Koncernens finansiella rapporter
→ Koncernens noter och kommentarer
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets noter och kommentarer
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
Revisionsberättelse
Kvartalsdata

Not 35

Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2025	2024
Kortfristiga leasingskulder	1 362	1 458
Summa kortfristiga leasingskulder	1 362	1 458
EMTN Nom MSEK 1 500, 2024/2026, rörlig ränta ²	1 500	–
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, kupongränta ²	–	3 441
Term facilities	–	1 484
Övriga kortfristiga lån	–	8
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ³	0	112
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ³	–	3
Övriga derivatinstrument ⁴	108	237
Summa övriga kortfristiga låneskulder	1 608	5 285
Summa kortfristiga låneskulder	2 970	6 743

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Emitterat av moderbolaget.
3 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.
4 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med negativt verkligt värde.

Not 36

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2025	2024
Personalrelaterade poster ¹	10 668	12 332
Förutbetalda försäljningsintäkter	1 750	1 862
Övriga förutbetalda intäkter	52	50
Upplupna räntekostnader	415	585
Övriga upplupna kostnader	2 641	3 044
Mervärdesskatt	1 875	2 057
Tilläggsköpeskillingar	23	8
Övriga poster	899	1 077
Summa övriga kortfristiga skulder	18 323	21 015

1 Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och stöd.

Not 37

Kortfristiga avsättningar

31 december 2025

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	1 108	1 212	2 320
Förvärv och avyttringar	–	3	3
Omklassificering	–	1	1
Nya/utökade avsättningar	504	343	847
Använda avsättningar	-391	-246	-637
Återföring av ej använda avsättningar	0	-3	-3
Omräkningsdifferenser	-176	-129	-305
Utgående balans	1 045	1 181	2 226

31 december 2024

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	947	980	1 927
Omklassificering	-31	52	21
Nya/utökade avsättningar	548	900	1 448
Använda avsättningar	-451	-654	-1 105
Återföring av ej använda avsättningar	-2	-95	-97
Omräkningsdifferenser	97	29	126
Utgående balans	1 108	1 212	2 320

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika kortfristiga poster, som inkluderar bland annat avsättningar för jämförelsestörande poster och tvister.

Not 38

Ställda säkerheter

MSEK	2025	2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer långfristiga	307	277
Summa ställda säkerheter	307	277

1 Avser tillgångar häntförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 39

Eventualförpliktelser

MSEK	2025	2024
Garantiförbindelser ¹	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	16
Summa eventualförpliktelser	15	16

1 Garantiförbindelser till förmån för närstående specificeras i not 8.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Argentina – Utredning om olämpligt beteende

Som kommunicerats i årsredovisningen för 2019 har Securitas, till följd av intern visselblåsning, genomfört en utredning av potentiellt olämpligt beteende genom specialiserade externa parter och samarbetat med relevanta myndigheter för att säkerställa att Securitas fullgjort alla skyldigheter som ett ansvarsfullt företag. Koncernen bedömer att oegentligheterna inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen för koncernen

I juli 2023 lämnade koncernen landet genom avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen.

Belgien – Konkurrensmyndigheten genomför utredning

Som kommunicerats i årsredovisningen 2020 genomförde konkurrensmyndigheterna utredningar inom säkerhetsbranschen i Belgien. Utredningen avslutades 2024 och Securitas beviljades full immunitet mot böter på grund av sitt samarbete med myndigheterna. Koncernen bedömer att utfallet av utredningen inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller den finansiella ställningen för koncernen.

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul (EA Gruppen). Myndighetstillstånden tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären.

Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår i konkursdomstol och leds av en ”konkursförvaltare”. Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata

EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförfarandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förfarandena rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2025 motsvarade 518 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas bestrider allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har anförtratts en av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet har långsamt rört sig genom det brasilianska rättssystemet och efter ytterligare fördröjning i anledning av coronapandemin beslutade förstainstansrätten i mars 2024 helt till förmån för Securitas. Konkursboet har därefter överklagat domen till överklagandeinstansen. Överklagandeinstansen kom fram till att underrättens beslut var ogiltigt på grund av bristande grunder och återförvisade målet till första instans för vidare handläggning. Förstainstansrätten (med en ny domare) dömde i januari 2026 återigen helt till förmån för Securitas. Konkursboet har därefter överklagat domen, och målet handläggs för närvarande av överklagandeinstansen.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestrider allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Portugal – Den portugisiska konkurrensmyndigheten
Den portugisiska konkurrensdomstolen har ogiltigförklarat det tidigare kommunicerade beslutet från den portugisiska konkurrensmyndigheten (PCA) avseende påstådda överträdelser av konkurrensregler av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland annat Securitas – Serviços E Tecnologia de Seguranca SA. Ärendet återförvisades till den portugisiska konkurrensmyndigheten, som därefter har beslutat att avsluta ärendet.

Spanien – Skatterevision
I samband med en revision av Securitas Spanien under 2014, beslöt den spanska skattemyndigheten att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust för inkomståret 2010, vilken hänförs sig till ett bolag som förvärvades 2004.

Den spanska nationella domstolen, Audiencia Nacional, meddelade i oktober 2023 en negativ dom. Securitas Spanien har i början av 2025 erhållit prövningstillstånd och har överklagat målet till den spanska Högsta domstolen.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av den spanska Högsta domstolen kommer den spanska

skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 21,4 MEUR, motsvarande 231 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2025 (per den 31 december 2024 bedömdes denna exponering att uppgå till 20,8 MEUR, vilket då motsvarade 239 MSEK).

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i spanska Högsta domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan slutlig dom har erhållits.

Spanien – Mutua
Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med över 2 000 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

USA – Myndighetsutredning
Som kommunicerades i helårsrapporten januari–december 2023, har amerikanska myndigheter utrett Paragon Systems Inc., ett amerikanskt dotterbolag som verkar under ett s.k. proxyavtal vilket krävs för att få utföra visst arbete för amerikanska myndigheter. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. Paragon samarbetade fullt ut med myndigheterna. Den 13 september 2024 meddelade Securitas att, som ett resultat av en pågående konstruktiv dialog med myndigheterna och i linje med tillämpliga redovisningsregler, en avsättning gjorts om cirka 551 MSEK (53 MUSD) relaterat till ärendet. Avsättningen redovisades som en jämförelsestörande post under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, där också Kritisk Infrastruktur rapporteras. Den 14 november 2024 meddelade Securitas vidare att en uppgörelse uppgående till 52 MUSD ingåtts. Därutöver uppgick övriga kostnader hänförliga till utredningen till totalt cirka 1 MUSD. Beloppet betalades under 2025.

Övriga rättsliga förfaranden
Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventualförpliktelser täcks av kontraktsenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.
Företag inom koncernen är även inblandade i flera förfaranden, andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Not 40

Finansiell femårsöversikt¹

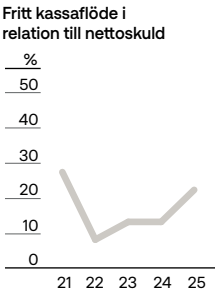
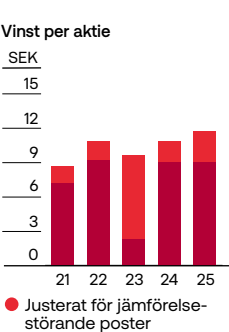
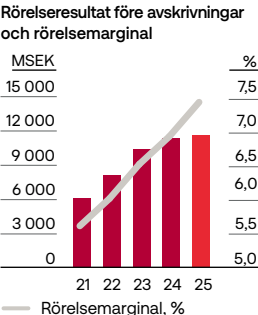
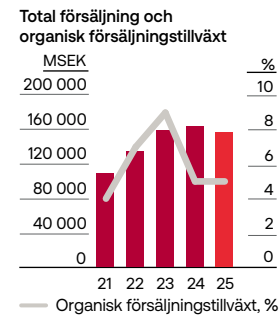
MSEK	2021	2022	2023	2024	2025
RESULTAT					
• Total försäljning	107 700	133 237	157 249	161 921	155 113
varav förvärv	1 162	8 293	9 437	21	59
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	1	8	7	0	0
• Organisk försäljningstillväxt, %	4	7	9	5	4
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	5	14	15	4	3
Rörelseresultat före avskrivningar	5 978	8 033	10 247	11 200	11 493
• Rörelsemarginal, %	5,6	6,0	6,5	6,9	7,4
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-290	-414	-620	-639	-563
Förvärvsrelaterade kostnader	-122	-49	-10	20	-9
Jämförelsestörande poster	-871	-1 086	-4 669	-1 285	-1 848
Finansiella intäkter och kostnader	-364	-758	-2 115	-2 277	-1 778
• Resultat före skatt	4 331	5 726	2 833	7 019	7 295
Skatt	-1 197	-1 410	-1 536	-1 847	-2 151
Årets resultat	3 134	4 316	1 297	5 172	5 144
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	6	12	12	29
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental) ²	438 627	468 284	572 918	572 918	572 918
• Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK) ²	7,14	9,20	2,24	9,01	8,93
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	5 978	8 033	10 247	11 200	11 493
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 824	-3 567	-4 114	-4 029	-3 974
Återföring av avskrivningar	2 704	3 120	3 556	3 723	3 551
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-360	-2 426	-2 986	-837	-806
Förändring av operativa skulder	170	562	1 477	181	-466
Förändring av övrigt rörelsekapital	-92	-2	5	-843	365
Rörelsens kassaflöde	5 576	5 720	8 185	9 395	10 163
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	93	71	80	84	88
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-312	-657	-1 899	-2 156	-1 782
Betald inkomstskatt	-1 265	-1 641	-1 348	-2 162	-1 549
• Fritt kassaflöde	3 999	3 422	4 938	5 077	6 832
Fritt kassaflöde per aktie	9,1	7,3	8,6	8,9	11,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 366	-32 274	-170	-186	-318
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-602	-1 171	-1 403	-882	-1 101
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 935	31 393	-1 592	-4 630	-5 469
Årets kassaflöde	96	1 370	1 773	-621	-56
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-14 335	-14 551	-40 534	-37 530	-37 923
Förändring av leasingskulder	107	-1 274	291	171	85
Förändring av lån	475	-23 485	-385	2 453	2 891
Omvärdering av finansiella instrument	-56	-50	2	283	-234
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-838	-2 544	1 323	-2 679	3 936
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-14 551	-40 534	-37 530	-37 923	-31 301

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

MSEK	2021	2022	2023	2024	2025
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	8 665	11 620	11 281	11 716	10 905
Försäljningsrelaterade fordringar	17 796	24 732	25 367	27 843	24 802
Operativa skulder	-12 412	-16 372	-17 649	-18 534	-16 166
Övrigt rörelsekapital	-2 908	-75	-628	-156	-455
Rörelsekapital	2 476	8 285	7 090	9 153	8 181
• Rörelsekapital i % av total försäljning	2	6	5	6	5
Goodwill	23 373	51 021	50 916	54 895	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 732	7 180	6 340	6 132	4 929
Andelar i intressebolag	338	394	354	380	324
Övrigt sysselsatt kapital	-1 233	-1 527	-1 753	-1 673	-1 970
Sysselsatt kapital	35 351	76 972	74 228	80 603	70 344
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	10	14	14	16
Nettoskuld	-14 551	-40 534	-37 530	-37 923	-31 301
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,70	1,11	1,02	0,89	0,80
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten	1,7	3,3	2,7	2,5	2,1
Räntetäckningsgrad, ggr	13,8	8,7	4,2	4,3	5,8
• Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld	0,27	0,08	0,13	0,13	0,22
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	20 792	36 424	36 695	42 676	39 033
Innehav utan bestämmande inflytande	8	14	3	4	10
Eget kapital per aktie ²	47	78	64	74	68
Avkastning på eget kapital, %	16	15	4	13	13
Soliditet, %	33	32	32	35	36
Finansiering av sysselsatt kapital	35 351	76 972	74 228	80 603	70 344

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.
2 Antal utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.
• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 48–49.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
→ Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Licensintäkter och övriga intäkter	43	2 491	2 603
Bruttoresultat		2 491	2 603
Administrationskostnader	45, 46	-1 376	-1 852
Övriga rörelseintäkter	45	64	60
Rörelseresultat		1 179	811
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	43	1 752	1 397
Ränteintäkter	43	378	585
Räntekostnader	43	-722	-996
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	420	-463
Summa finansiella intäkter och kostnader		1 828	523
Resultat efter finansiella poster		3 007	1 334
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	43	618	480
Lämnade koncernbidrag	43	-844	-955
Avskrivningar utöver plan	56	0	0
Avsättning till periodiseringsfond	56	-67	206
Summa bokslutsdispositioner		-293	-269
Resultat före skatt		2 714	1 065
Aktuell skattekostnad	48	-208	-37
Uppskjuten skattekostnad	48	6	8
Årets resultat		2 512	1 036

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		2 512	1 036
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessåkringar efter skatt	44	2	2
Säkringskostnader efter skatt	44	-1	-5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		1	-3
Övrigt totalresultat	48	1	-3
Årets totalresultat		2 513	1 033

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 179	811
Återföring av avskrivningar	49, 50	4	4
Erhållna finansiella intäkter		2 138	2 037
Betalda finansiella kostnader		-782	-1 108
Betald/erhållen inkomstskatt		-71	-93
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		85	8 830
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 553	10 481
Investeringsverksamheten			
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49, 50	0	0
Andelar i dotterbolag	51	0	-8 858
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-8 858
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-2 578	-2 177
Upptagna obligationslån		3 430	2 029
Inlösen av obligationslån		-3 354	-9 041
Upptagna företagscertifikat		1 294	5 216
Inlösen av företagscertifikat		-1 294	-7 108
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel ¹		-92	7 405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 594	-3 676
Årets kassaflöde		-41	-2 053
Likvida medel vid årets början		65	2 118
Likvida medel vid årets slut	54	24	65

¹Inkluderar förändringar i koncerninterna lån.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
→ Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	49	16	16
Maskiner och inventarier	50	25	29
Andelar i dotterbolag	51	72 825	72 971
Andelar i intressebolag	52	112	112
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag	44	411	510
Övriga räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	421	907
Uppskjutna skattefordringar	48	62	57
Övriga långfristiga fordringar		308	286
Summa anläggningstillgångar		74 180	74 888
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		771	631
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	6 808	3 581
Övriga kortfristiga fordringar		31	30
Aktuella skattefordringar		–	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	107	106
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	5	1
Kassa och bank	54	24	65
Summa omsättningstillgångar		7 746	4 468
SUMMA TILLGÅNGAR		81 926	79 356

MSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		573	573
Reservfond		7 363	7 363
Summa bundet eget kapital		7 936	7 936
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		-1	-2
Överkursfond		9 304	9 304
Balanserat resultat		35 718	37 270
Årets resultat		2 512	1 036
Summa fritt eget kapital		47 533	47 608
Summa eget kapital	55	55 469	55 544
Obeskattade reserver	56	432	366
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	44	10 848	7 980
Övriga långfristiga skulder		307	275
Summa långfristiga skulder	57	11 155	8 255
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		1 142	1 261
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44	11 727	9 724
Övriga kortfristiga låneskulder	44	1 514	3 755
Leverantörsskulder		2	25
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58	392	420
Aktuella skatteskulder		83	0
Övriga kortfristiga skulder		10	6
Summa kortfristiga skulder		14 870	15 191
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		81 926	79 356

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
→ Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Säkrings- reserv	Överkurs- fond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024	573	7 363	1	9 304	39 419	56 660
Årets resultat	–	–	–	–	1 036	1 036
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	–	–	2	–	–	2
Säkringskostnader efter skatt ²	–	–	-5	–	–	-5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	–	–	-3	–	–	-3
Övrigt totalresultat	–	–	-3	–	–	-3
Årets totalresultat	–	–	-3	–	1 036	1 033
Aktierelaterade incitamentsprogram ¹	–	–	–	–	28	28
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	-2 177	-2 177
Utgående balans 2024	573	7 363	-2	9 304	38 306	55 544
Ingående balans 2025	573	7 363	-2	9 304	38 306	55 544
Årets resultat	–	–	–	–	2 512	2 512
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	–	–	2	–	–	2
Säkringskostnader efter skatt ²	–	–	-1	–	–	-1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	–	–	1	–	–	1
Övrigt totalresultat	–	–	1	–	–	1
Årets totalresultat	–	–	1	–	2 512	2 513
Aktierelaterade incitamentsprogram ¹	–	–	–	–	-10	-10
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	–	–	–	–	-2 578	-2 578
Utgående balans 2025	573	7 363	-1	9 304	38 230	55 469

1 Ytterligare information finns i not 55.
2 Specifikation finns i not 44, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 48.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Moderbolagets noter

Not 41 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, vilka beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjlig-heterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv
Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för förvärvade till-gångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag för redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisnings-principer som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

RFR 2: IFRS 16 Leasingavtal
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Följaktligen redovisas leasingavtal där moderbolaget är leasetagare som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Det finns inga leasingavtal där moderbolaget är leasegivare.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda
Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget.

Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 33, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgifts-bestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser
Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter
Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncern-bidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redo-visas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.
Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moder-bolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteci-perats redovisas på kontantbasis.

Andelar i dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärde med efterföl-jande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.
Derivat som används i syfte att säkra investeringar i utländska dot-terbolag redovisas till verkligt värde och förändringar av värdet redovisas i resultaträkningen. Den motsvarande förändringen av verkligt värde avseende andelar i dotterbolag redovisas också i resultaträkningen, då säkringsredovisning vid värdering till verkligt värde tillämpas.

Not 42 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2025
Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 25 mars 2026 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen
Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporte- ringen har ägt rum efter balansdagen.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Not 43

Upplysningar om närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

Moderbolagets transaktioner med närstående omfattar		
MSEK	2025	2024
Licensintäkter från dotterbolag	2 482	2 590
Övriga intäkter från dotterbolag	9	13
Utdelningar från dotterbolag	1 752	1 397
Ränteintäkter från dotterbolag	334	512
Räntekostnader till dotterbolag	-271	-375
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	618	480
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-844	-955
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 923	3 180

Not 44

Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

Likviditetsrapport per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2025					
Lån	-17 330	-5 292	-5 666	-1 062	-5 310
Utflöden avseende derivat	-10 463	-10 192	-213	-33	-25
Leverantörsskulder	-2	-2	–	–	–
Summa utflöden ¹	-27 795	-15 486	-5 879	-1 095	-5 335
Placeringar	5 974	5 772	32	2	168
Inflöden avseende derivat	10 244	10 100	68	38	38
Summa inflöden ¹	16 218	15 872	100	40	206
Nettokassaflöden, totalt ²	-11 577	386	-5 779	-1 055	-5 129

31 december 2024					
Lån	-16 422	-8 081	-2 846	-5 495	–
Utflöden avseende derivat	-9 965	-9 604	-268	-93	–
Leverantörsskulder	-25	-25	–	–	–
Summa utflöden ¹	-26 412	-17 710	-3 114	-5 588	–
Placeringar	3 106	2 886	37	3	180
Inflöden avseende derivat	9 178	9 112	48	18	–
Summa inflöden ¹	12 284	11 998	85	21	180
Nettokassaflöden, totalt ²	-14 128	-5 712	-3 029	-5 567	180

1 Avser bruttoreglade kassaflöden exklusive kassa och bank.
2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

Säkringsreserv per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	Reserv för säkrings-kostnader	Ränte-kassaflödes-säkringar	Valuta-kassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2025	2	13	-18	-3	1	-2
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-2	-18	-54	-74	–	-74
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	4	72	76	-1	75
Utgående balans 31 december 2025	–	-1	–	-1	–	-1
Ingående balans 1 januari 2024	8	–	-7	1	0	1
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-6	13	53	60	-12	48
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	–	–	-64	-64	13	-51
Utgående balans 31 december 2024	2	13	-18	-3	1	-2

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2025	2024
Redovisat i resultaträkningen		
Verkligt värde justering av den säkrade posten i säkringar av verkligt värde	-91	-137
Verkligt värde justering av säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde	91	137
Övriga finansiella intäkter och kostnader ^{1 2}	-3	0
Uppskjuten skatt	–	–
Påverkan på årets resultat	-3	0
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	-72	50
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-2	-6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	0	-9
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-74	35
Överföring till resultaträkningen före skatt	76	-48
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-1	10
Överföring till resultaträkningen efter skatt	75	-38
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	4	2
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-2	-6
Total förändring av säkringsreserv före skatt ³	2	-4
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ³	-1	1
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	1	-3
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ⁴	2	-4
Uppskjuten skatt på total omvärdering ⁴	-1	1
Total omvärdering efter skatt	1	-3

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.
2 Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.
3 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
4 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Derivatinstrument i balansräkningen

MSEK	2025	2024
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Kassaflödessäkringar ¹	–	195
Övriga innehav av derivatinstrument ¹	0	1
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	0	196
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument ²	0	1
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	0	1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Övriga innehav av derivatinstrument ^{1 2}	5	1
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	5	1
Långfristiga låneskulder		
Kassaflödessäkringar ¹	-1	–
Säkringar av verkligt värde ¹	-212	-299
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	-212	-299
Övriga kortfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde ¹	0	-492
Övriga innehav av derivatinstrument ²	-15	-7
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	-15	-499

1 Valutaränteswappar delas upp i olika komponenter, varav vissa delar är positiva när det totala verkliga värdet är negativt.
2 Avser finansiella tillgångar/skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	



Verkligt värde-hierarki per den 31 december 2025 och 2024

MSEK	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	5	2	–	–	5	2
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–	-15	-7	–	–	-15	-7
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	–	0	196	–	–	0	196
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–	-213	-791	–	–	-213	-791

Skulder från finansieringsverksamheten 2025 och 2024

MSEK	Ingående balans 1 jan	Kassaflöde ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 31 dec
			Omklassificering	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	
2025						
Långfristiga låneskulder	7 980	5 128	-1 500	-759	-1	10 848
Kortfristiga låneskulder	13 479	-1 185	1 500	-462	-91	13 241
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-13	–	–	13	–	–
Summa	21 446	3 943	–	-1 208	-92	24 089
2024						
Långfristiga låneskulder	9 042	2 029	-3 356	11	254	7 980
Kortfristiga låneskulder	21 261	-11 745	3 356	132	475	13 479
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	–	–	–	-13	–	-13
Summa	30 303	-9 716	–	130	729	21 446

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Not 45
Administrationskostnader och
övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

Revisionsarvoden och ersättningar

MSEK	2025	2024
Revisionsuppdrag	12	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	3
Skatterådgivning	–	0
Övriga tjänster ¹	–	–
Summa revisionsarvoden och ersättningar	14	13

1 Totala revisionsarvoden och kostnadsersättningar till EY uppgår till 14 MSEK varav 0 MSEK ej avser EY Sverige, inkluderat i övriga tjänster.

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapport och genomgång av hållbarhetsrapportering.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 46 Personal

Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor		Män		Summa
	2025	2024	2025	2024	2024
Styrelseledamöter	3	3	5	5	8
Verkställande direktör	–	–	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	58	54	35	38	92

Lönekostnader

MSEK	2025			2024			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör ¹	64	27	(6)	58	24	(6)	32	28
Övriga anställda	205	120	(28)	205	117	(28)	68	65
Summa	269	147	(34)	263	141	(34)	100	93

¹För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

Not 47 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2025	2024
Kursdifferenser, netto	437	-446
Bankkostnader och liknande resultatposter	-14	-17
Omvärdering av finansiella instrument	-3	0
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	420	-463

Not 48 Skatter

Resultaträkningen

Skattekostnad

MSEK	2025	2024
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-208	-37
Uppskjuten skattekostnad	6	8
Summa skattekostnad	-202	-29

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20,6).

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2025	2024
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2 714	1 065
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-559	-219
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	-2	5
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	361	288
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-2	-103
Verklig skattekostnad	-202	-29

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2025 och 2024 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej

avdragsgilla kostnader 2025 består främst av nedskrivning av aktier i dotterbolag och skatt hänförligt till ej avdragsgilla kostnader 2024 består främst av ej avdragsgilla räntekostnader.

Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	2025	2024
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-1	0
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	0	1
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-1	1

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2025 till 0 MSEK (0).

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter och kommentarer

Moderbolagets finansiella rapporter

→ Moderbolagets noter och kommentarer

Styrelsen och verkställande direktörens

underskrifter

Revisionsberättelse

Kvartalsdata

Not 49

Immateriella tillgångar¹

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	88	88
Utrangeringar	0	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	88	88
Ingående avskrivningar	-72	-72
Utrangeringar	0	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-72	-72
Utgående restvärde	16	16

1 Bokfört värde avser främst varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, som uppgår till 16 MSEK (16). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 18 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

Not 50

Maskiner och inventarier

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	56	56
Investeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56	56
Ingående avskrivningar	-27	-23
Årets avskrivningar	-4	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31	-27
Utgående restvärde	25	29

Not 51

Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2025	Andel i % av aktiekapital/röstvärde 2025	Bokfört värde 2025, MSEK	Bokfört värde 2024, MSEK
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V ²	GSM930817U48	Monterrey	23 499	99,98	66	66
Protectas S.A.	CH-550.0.084.385-3	Lausanne	50 000	100	33	33
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	292	292
Securitas Aviation d.o.o.	080689871	Zagreb	–	100	0	1
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	–	100	22	22
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	674	674
Securitas ČR sro	43872026	Prag	–	100	186	186
Securitas Europe Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	27 281	27 281
Securitas Fire & Safety Services SRL ³	J40 / 13561 / 2007	Bukarest	1	5	0	0
Securitas Global Client Solutions AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	1	1
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576	576
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572	2 572
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	11 611	11 756
Securitas Hrvatska d.o.o	080132523	Zagreb	1	100	177	177
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50	50
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7	7
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	229	229
Securitas NV ⁴	0427.388.334	Bryssel	8 238	99,90	1 905	1 905
Securitas Polska Sp. z o. o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	27	27
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	4	4
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	152	152
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	29	29
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 462	100	8 648	8 648
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	–	100	148	148
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	1 156	1 156
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	3 022	3 022
Securitas Services Romania SRL	J40 / 2222 / 2001	Bukarest	21 980	100	49	49
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	–	100	92	92
Securitas SK sro	36768073	Bratislava	–	100	33	33
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	535	535
Securitas Treasury Ireland DAC	152440	Dublin	21 075 470	100	13 248	13 248
Summa andelar i dotterbolag					72 825	72 971

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland DAC, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

3 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

4 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Förändringsanalys av andelar i dotterbolag

MSEK	2025	2024
Ingående balans	72 971	63 933
Förvärv	–	–
Kapitaltillskott	–	8 858
Avyttring	–	–
Omvärdering ¹	-146	180
Utgående balans	72 825	72 971

1 Omvärdering 2025 av Securitas Holding Inc. Omvärdering 2024 av Securitas Holding Inc.

Not 52
Andelar i intressebolag

Innehav 2025 och 2024

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2025				112
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112
Innehav 2024				112

Not 53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2025	2024
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	9	2
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	96	102
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	107	106

Not 54
Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som enkelt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

Not 55
Eget kapital

Antal aktier och aktiekapital 31 december 2025

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
Antal aktier/summa aktiekapital	573 392 552	573
Avgår: Egna aktier	-475 000	–
Antal utestående aktier ¹	572 917 552	–

1 Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2024. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2025.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2025.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget

	MSEK ¹
Säkringsreserv	-1
Överkursfond	9 304
Balanserat resultat	35 718
Årets resultat ²	2 512
Summa	47 533

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande

	MSEK ¹
att i utdelning till aktieägarna lämnas 5,30 kronor per aktie ³	3 036
att i ny räkning överföres ³	44 517
Summa	47 553

1 Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i förvaltningsberättelsen.

2 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 844 MSEK.

3 Beräknat på antalet utestående aktier per den 4 februari 2026. Exkluderar innehav av 475 000 egna aktier.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2025	2024
Aktierelaterad ersättning till anställda ¹	64	79
Tilldelning av aktierelaterade ersättning till anställda	-74	-50
Ej intjänade aktier	–	-1
Summa påverkan på balanserat resultat relaterad till långfristiga incitamentsprogram	-10	28

1 Den ackumulerade kostnaden för LTI 2023/2025 uppgår till 11 MSEK medan den ackumulerade kostnaden för LTI 2024/2026 är 26 MSEK och den ackumulerade kostnaden för LTI 2025/2027 är27 MSEK.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Not 56

Obeskattade reserver

MSEK	2025	2024
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	18	18
Periodiseringsfond	414	348
Summa obeskattade reserver	432	366

Not 57

Långfristiga skulder

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2025	2024
Förfallotid < 5 år	5 964	8 035
Förfallotid > 5 år	5 191	220
Summa långfristiga skulder	11 155	8 255

Not 58

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Personalrelaterade poster	131	129
Upplupna räntekostnader	156	234
Övriga upplupna kostnader	105	57
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	392	420

Not 59

Ställda säkerheter

MSEK	2025	2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	260	233
Summa ställda säkerheter	260	233

Not 60

Eventualförpliktelser

MSEK	2025	2024
Garantiförbindelser	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	16
Summa eventualförpliktelser ¹	15	16

¹ Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 43. Det finns inga garantier till förmån för intressebolag.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
→ Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas AB:s hållbarhetsrapport för 2025. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Styrelsen och verkställande direktören intygar även att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och de specifikationer som antagits enligt EU:s taxonomiförordning.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 29 april 2026.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 25 mars 2026.

Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 25 mars 2026.

Jan Svensson
Ordförande

Åsa Bergman
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Massimo Grassi
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högborg
Styrelseledamot

Harry Klagsbrun
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Jill D. Smith
Styrelseledamot

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mikael Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 25 mars 2026. Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 25 mars 2026.
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 59–105. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51–170 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 59–105. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod redovisas till 47 975 MSEK i bolagets balansräkning per 31 december 2025, motsvarande 44 procent av de totala tillgångarna. Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod framgår av not 18. För att beräkna återvinningsvärdet, som utgörs av nyttjandevärdet, krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Eftersom det bokförda värdet på goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplysningar relaterade till goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och nedskrivningsprövning lämnas i not 18.	I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har även granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet. Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning. Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser matematiskt, och genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Redovisning av inkomstskatter

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Bolaget är en global koncern med dotterbolag i många olika delar av världen, vilket leder till exponering för lokal skattelagstiftning. Redovisningen kan ofta vara komplex och ge utrymme för tolkningar och bedömningar. Vidare är bolagets dotterbolag regelbundet föremål för skatterevisioner i vilka de lokala skattemyndigheterna kan komma att ifrågasätta tillämpad tolkning av den lokala lagstiftningen. I de fall då skattemyndigheter är av en annan åsikt gällande tolkning av skattelagstiftningen är utfallet ofta beroende av förhandlingar med lokala skattemyndigheter eller legala processer. För att redovisa inkomstskatter finns det fall då bolaget behöver göra väsentliga uppskattningar, och förändringar i dessa uppskattningar kan få väsentlig påverkan på de redovisade inkomstskatterna. Bolaget konsulterar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare för väsentliga frågor. Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av inkomstskatter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende inkomstskatter framgår i not 16.	Vi har utvärderat bolagets process för redovisning av inkomstskatter. För väsentliga skatteärenden där osäkerhet föreligger har vi granskat kommunikationen mellan bolaget och respektive lokal skattemyndighet. Våra interna specialister har utvärderat de antaganden och tolkningar som bolaget har gjort. Vi har också bedömt rimligheten i redovisningen av väsentliga skatteärenden genom jämförelse mot historiska utfall i liknande fall. Baserat på ovan har vi utvärderat huruvida tillämpad redovisning är förenlig med IAS 12 och IFRIC 23. Balansposter såsom årets skatteskuld och uppskjutna skatteskulder och skattefordringar har granskats och utvärderats avseende korrekt beräkning och värdering. Vi har också bedömt rimligheten i den effektiva skattesatsen. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-50, 59-105 och 177-178. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som väntas inhämtas efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredo-visningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredo-

visningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också infor-

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

mera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändå målsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Securitas AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransk-ningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige

alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Securitas AB:s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2021.

Stockholm den 25 mars 2026
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Revisors granskningsberättelse över Securitas AB:s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org.nr 556302-7241

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Securitas AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 59–105 i detta dokument.

- Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper:
- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
 - om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
 - efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 10–12. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning.

Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller miss-

tag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

- Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:
- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
 - Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår.
 - Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
 - Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
 - Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
 - Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i sidorna 70-71 i hållbarhetsrapporten.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkludera-
de, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksam-
heter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och
de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska gransk-
ningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som
används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig
med kraven i EU:s taxonomiförordning

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS,
måste styrelsen och företagsledningen för Securitas AB förbereda fram-
åtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som
kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Securitas AB.
Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade
händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 25 mars 2026
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
→ Kvartalsdata	

Kvartalsdata

Resultaträkning 2025¹

MSEK	Kv 1 2025	Kv 2 2025	Kv 3 2025	Kv 4 2025
Försäljning	39 588	38 548	38 505	38 413
Försäljning, förvärv	18	16	16	9
Total försäljning	39 606	38 564	38 521	38 422
Organisk försäljningstillväxt, %	3	5	3	3
Produktionskostnader	-31 519	-30 384	-30 118	-29 951
Bruttoresultat	8 087	8 180	8 403	8 471
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 594	-5 416	-5 331	-5 446
Övriga rörelseintäkter	19	18	20	19
Resultatandelar i intressebolag	13	16	15	19
Rörelseresultat före avskrivningar	2 525	2 798	3 107	3 063
Rörelsemarginal, %	6,4	7,3	8,1	8,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-150	-142	-135	-136
Förvärvsrelaterade kostnader	-3	-1	-2	-3
Jämförelsestörande poster	-77	-166	-1 527	-78
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 295	2 489	1 443	2 846
Finansiella intäkter och kostnader	-497	-479	-419	-383
Resultat före skatt	1 798	2 010	1 024	2 463
Inkomstskatt	-480	-537	-393	-741
Nettoresultat för perioden	1 318	1 473	631	1 722
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	1 313	1 469	625	1 708
Innehav utan bestämmande inflytande	5	4	6	14
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	2,29	2,56	1,09	2,98
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,36	2,79	3,34	3,06

Kassaflödesanalys 2025¹

MSEK	Kv 1 2025	Kv 2 2025	Kv 3 2025	Kv 4 2025
Rörelseresultat före avskrivningar	2 525	2 798	3 107	3 063
Investeringar i anläggningstillgångar	-979	-984	-955	-1 056
Återföring av avskrivningar	918	884	874	875
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-1 129	-55	-30	408
Förändring av operativa skulder	-1 690	345	213	666
Förändring av övrigt rörelsekapital	369	-30	72	-46
Rörelsens kassaflöde	14	2 958	3 281	3 910
Rörelsens kassaflöde, %	1	106	106	128
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-735	-430	-370	-247
Betald inkomstskatt	-327	-337	-261	-624
Fritt kassaflöde	-1 048	2 191	2 650	3 039
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-223	-2	0	-93
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-323	-149	-308	-321
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-152	-638	-1 605	-3 074
Periodens kassaflöde	-1 746	1 402	737	-449

Sysselsatt kapital och finansiering 2025¹

MSEK	31 mars 2025	30 juni 2025	30 septem-ber 2025	31 december 2025
Operativt sysselsatt kapital	21 977	21 139	20 514	19 086
Goodwill	51 055	49 764	48 878	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5 601	5 325	5 135	4 929
Andelar i intressebolag	360	310	314	324
Övrigt sysselsatt kapital	-1 234	-1 388	-1 996	-1 970
Sysselsatt kapital	77 759	75 150	72 845	70 344
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	15	16	16
Nettoskuld	-37 267	-35 969	-33 385	-31 301
Skuld för utdelning	-	-1 289	-1 289	-
Eget kapital	40 492	37 892	38 171	39 043

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
→ Kvartalsdata	

Resultaträkning 2024¹

MSEK	Kv 1 2024	Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024
Försäljning	39 259	40 638	40 224	41 779
Försäljning, förvärv	1	0	5	15
Total försäljning	39 260	40 638	40 229	41 794
Organisk försäljningstillväxt, %	7	5	5	4
Produktionskostnader	-31 373	-32 139	-31 576	-32 847
Bruttoresultat	7 887	8 499	8 653	8 947
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 559	-5 733	-5 679	-5 952
Övriga rörelseintäkter	16	19	17	19
Resultatandelar i intressebolag	13	16	15	22
Rörelseresultat före avskrivningar	2 357	2 801	3 006	3 036
Rörelsemarginal, %	6,0	6,9	7,5	7,3
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-151	-153	-151	-184
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-6	-4	31
Jämförelsestörande poster	-217	-243	-697	-128
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 988	2 399	2 154	2 755
Finansiella intäkter och kostnader	-554	-617	-577	-529
Resultat före skatt	1 434	1 782	1 577	2 226
Inkomstskatt	-380	-472	-409	-586
Nettoresultat för perioden	1 054	1 310	1 168	1 640
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	1 052	1 308	1 164	1 636
Innehav utan bestämmande inflytande	2	2	4	4
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,84	2,28	2,03	2,86
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,12	2,60	3,05	3,05

Kassaflödesanalys 2024¹

MSEK	Kv 1 2024	Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024
Rörelseresultat före avskrivningar	2 357	2 801	3 006	3 036
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 071	-1 142	-801	-1 015
Återföring av avskrivningar	904	928	895	996
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-921	-869	101	852
Förändring av operativa skulder	-1 186	201	404	762
Förändring av övrigt rörelsekapital	-445	-240	-163	5
Rörelsens kassaflöde	-362	1 679	3 442	4 636
Rörelsens kassaflöde, %	-15	60	115	153
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-746	-490	-565	-355
Betald inkomstskatt	-251	-760	-533	-618
Fritt kassaflöde	-1 359	429	2 344	3 663
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-10	-144	-8	-24
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-290	-255	-194	-143
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199	-1 031	-347	-3 053
Periodens kassaflöde	-1 858	-1 001	1 795	443

Sysselsatt kapital och finansiering 2024¹

MSEK	31 mars 2024	30 juni 2024	30 septem-ber 2024	31 december 2024
Operativt sysselsatt kapital	22 021	22 810	21 464	20 869
Goodwill	53 751	53 433	52 042	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 497	6 310	6 006	6 132
Andelar i intressebolag	383	394	349	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 552	-1 289	-1 664	-1 673
Sysselsatt kapital	81 100	81 658	78 197	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	13	14	14
Nettoskuld	-41 130	-41 867	-38 469	-37 923
Skuld för utdelning	-	-1 088	-1 088	0
Eget kapital	39 970	38 703	38 640	42 680

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

www.securitas.com

