



OKTOBER-DECEMBER 2011

- Försäljning 17.026 MSEK (15.718)
- Organisk försäljningstillväxt 2 procent (4)
- Rörelsemarginal 5,7 procent (6,7)
- Vinst per aktie 1,32 SEK (1,60)

JANUARI-DECEMBER 2011

- Försäljning 64.057 MSEK (61.340)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (1)
- Rörelsemarginal 5,3 procent (6,1)
- Vinst per aktie 4,75 SEK (5,71)
- Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,08 (0,24)
- Föreslagen utdelning 3,00 SEK (3,00)

KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den organiska försäljningstillväxten under 2011 var 3 procent och inklusive förvärv nådde den valutajusterade försäljningstillväxten 11 procent. Vi har gjort 19 större förvärv med en årsförsäljning på 4,5 miljarder SEK och har stärkt vår närvaro i Storbritannien, Belgien, Östeuropa, inom den statliga säkerhetsmarknaden i USA och på flera snabbväxande marknader i Latinamerika. Vi har även expanderat inom teknikområdet och på konsult- och utredningsmarknaden. Försäljningstillväxten om 11 procent är den högsta sedan 2002 men har medfört ett ansträngt kassaflöde främst på grund av ökat rörelsekapitalbehov, men också på grund av det lägre resultatet jämfört med föregående år samt en mindre ökning av antalet utestående kundfordringsdagar. Under 2012 kommer vi att vara restriktiva med förvärv till dess att vi har återställt förhållandet mellan det fria kassaflödet och nettoskulden till det finansiella målet om 0,20.

Rörelsemarginalen för fjärde kvartalet pressades av ytterligare omstruktureringsåtgärder i Europa för att minska den indirekta kostnadsbasen för 2012, av helårsjusteringar och ökade lönebikostnader i USA samt av uppstartskostnader för det stora flygplatskontraktet vi vann i Kanada. För helåret 2011 berodde den lägre rörelsemarginalen främst på utspädning hänförlig till förvärv, förlust av ett fåtal betydande kontrakt i Europa och en diskrepans mellan ökade lönekostnader och prishöjningar.

Under 2011 har vi växt betydligt genom förvärv och vi har tagit betydande omstrukturerings- och integrationskostnader vilket vi kommer att dra fördelar av under 2012. Vi investerar i nya lösningar och teknikresurser för att skapa mervärde för våra kunder och samtidigt har vi minskat de indirekta kostnaderna. Efter det besvärliga året 2011 känner jag, trots ett instabilt och oförutsägbart ekonomiskt klimat, optimism inför 2012.

Alf Göransson
VD och koncernchef

Innehåll

Januari-december i sammandrag	2
Koncernens utveckling	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde	9
Sysselsatt kapital och finansiering	10
Förvärv och avyttringar	11
Övriga väsentliga händelser ..	15
Risker och osäkerhetsfaktorer	15
Moderbolagets verksamhet ..	16
Redovisningsprinciper	17
Granskningsrapport	18
Koncernens finansiella rapporter	19
Segmentsöversikt	23
Noter	24
Moderbolaget	26
Definitioner	26
Finansiell information	27

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 4 2011	Kv 4 2010	Total förändr, %	Helår 2011	Helår 2010	Total förändr, %
Försäljning	17.026	15.718	8	64.057	61.340	4
Organisk försäljningstillväxt, %	2	4		3	1	
Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv, %	10	10		11	5	
Rörelseresultat före avskrivningar	978	1.056	-7	3.385	3.724	-9
Rörelsemarginal, %	5,7	6,7		5,3	6,1	
Valutajusterad förändring, %	-6	7		-3	6	
Resultat före skatt	687	834	-18	2.480	2.968	-16
Valutajusterad förändring, %	-15	0		-11	5	
Nettoresultat för perioden	482	585	-18	1.739	2.081	-16
Vinst per aktie (SEK)	1,32	1,60	-18	4,75	5,71	-17

VINST PER AKTIE OCH FRITT KASSAFLÖDE I FÖRHÅLLANDE TILL NETTOSKULD

Vinst per aktie uppgick till 4,75 SEK (5,71), en minskning med -17 procent jämfört med föregående år. Justerad för en starkare svensk krona under 2011 har vinsten per aktie minskat med -11 procent jämfört med 2010.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld var 0,08 (0,24).

ÅRSSTÄMMA 2012

Securitas årsstämma kommer att hållas måndagen den 7 maj 2012 kl. 16.00 CET i Konserthuset vid Hötorget i Stockholm. Se även [www.securitas.com/Corporate Governance](http://www.securitas.com/Corporate%20Governance) för mer information om Securitas årsstämma 2012. Securitas årsredovisning för 2011 kommer att publiceras på www.securitas.com den 16 april 2012.

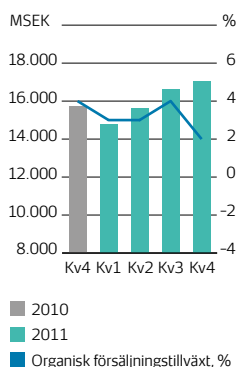
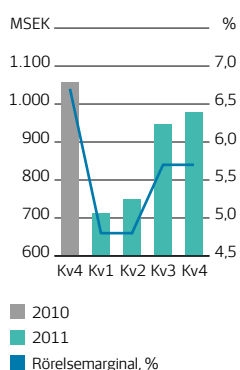
FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 på 3,00 SEK (3,00) per aktie. Den totala föreslagna utdelningen uppgår till 126 procent av fritt kassaflöde. Torsdagen den 10 maj 2012 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2011	2010*	2011	2010*	2011	2010*	2011	2010*
Security Services North America	3	3	4	-2	5,4	6,7	5,7	6,1
Security Services Europe	-2	5	0	4	3,9	5,9	3,8	5,3
Mobile and Monitoring	2	3	3	2	12,7	13,2	11,9	12,4
Security Services Ibero-America	10	3	11	1	6,8	8,0	6,2	6,6
Koncernen	2	4	3	1	5,7	6,7	5,3	6,1

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. Se not 7 på sidan 25 för kvartalsinformation för 2010 och för det första kvartalet 2011.

Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen****OKTOBER-DECEMBER 2011****Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 17.026 MSEK (15.718) och den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (4). Den positiva organiska försäljningstillväxten under kvartalet berodde främst på utvecklingen inom Security Services North America och Security Services Ibero-America. Ett viktigt bidrag till den organiska försäljningstillväxten i Security Services North America var kontraktet med 32 flygplatser i Kanada till ett värde av 3.130 MSEK för en period om fem och ett halvt år från och med den 1 november 2011. Minskningen av den organiska försäljningstillväxten jämfört med förra året beror på utvecklingen inom Security Services Europe, där förlusten av några få betydande kontrakt under året fortfarande hade en negativ effekt.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 10 procent (10).

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 978 MSEK (1.056) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -6 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 5,7 procent (6,7). Rörelsemarginalen inom Security Services North America minskade huvudsakligen på grund av helårsjusteringar och ökade lönebikostnader, och tillsammans med uppstartskostnaderna för de kanadensiska flygplatserna utgjorde detta cirka -0,4 procent av avvikelserna i kvartalet. Tidigare kontrakt förluster och diskrepansen mellan pris-höjningar och lönekostnadsökningar inom Security Services Europe hade en negativ inverkan om -0,4 procent på koncernens rörelsemarginal. För koncernen som helhet har omstruktureringskostnaderna i affärssegmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring till stor del uppvägs av realisationsvinster och den extra utdelningen från försäljningen av aktierna i Securitas Direct AG i Schweiz.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -64 MSEK (-47).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade kvartalet med -93 MSEK (-56). Omstrukturerings- och integrationskostnader för Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien uppgick till -48 MSEK. I och med det fjärde kvartalet är samtliga omstrukturerings- och integrationskostnader för Reliance och Chubb tagna. Se även not 4.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -134 MSEK (-118). Finansnettot har påverkats negativt av att nettoskulden ökade huvudsakligen under de första nio månaderna 2011.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 687 MSEK (834). Den valutajusterade förändringen var -15 procent.

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

Nettoresultatet var 482 MSEK (585). Vinst per aktie var 1,32 SEK (1,60).

JANUARI-DECEMBER 2011**Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 64.057 MSEK (61.340) och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1). För Security Services North America, Mobile and Monitoring samt Security Services Ibero-America noterades en positiv utveckling. I Nordamerika har marknaden för säkerhetstjänster varit oförändrad under 2011, vilket innebär att Security Services North America har tagit marknadsandelar. Inom Security Services Europe uppvisade de flesta länder en positiv organisk försäljningstillväxt medan den var negativ i framförallt Belgien och Storbritannien på grund av förlusten av ett fåtal stora kontrakt under första halvåret 2011. I Latinamerika var den organiska försäljningstillväxten 28 procent. Även Spanien hade en positiv organisk försäljningstillväxt, främst på grund av ett större detaljhandelskontrakt. I Spanien kommer kontrakt med sämre lönsamhet värda cirka 450 MSEK (50 MEUR) i årsförsäljning att avslutas i det första kvartalet 2012. Motsvarande gäller för ett större kontrakt inom kundsegmentet fordonsindustri i USA värt cirka 515 MSEK (80 MUSD) på årsbasis. De avslutade kontrakten har ingen väsentlig inverkan på rörelseresultatet, men en positiv effekt på rörelsemarginalen.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 11 procent (5).

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3.385 MSEK (3.724) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -3 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 5,3 procent (6,1). Förvärven av Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien samt Security Consultants Group i USA hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,2 procent. Rörelsemarginalen för Security Services Europe utvecklades negativt, främst på grund av förlusten av ett fåtal stora kontrakt tidigare under året och en diskrepans mellan prishöjningar och lönekostnadsökningar, vilka utgjorde sammanlagt -0,4 procent av koncernens rörelsemarginal. Ökningen av lönebikostnaderna inom Security Services North America hade en effekt på -0,1 procent för helåret.

Prisjusteringarna i koncernen släpade under 2011 efter de totala lönekostnadsökningarna, främst på grund av den negativa avvikelser i Frankrike.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -218 MSEK (-164).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade perioden med -194 MSEK (-90). Omstrukturerings- och integrationskostnader för Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien uppgick till -99 MSEK och transaktionskostnaderna vid förvärvet av Chubb var -11 MSEK. Se även not 4.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -493 MSEK (-502). Finansnettot har påverkats negativt av att nettoskulden ökade huvudsakligen under de första nio månaderna 2011.

Resultat före skatt

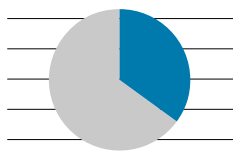
Resultat före skatt uppgick till 2.480 MSEK (2.968). Den valutajusterade förändringen var -11 procent.

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

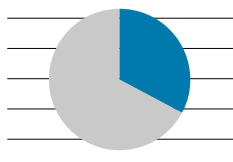
Nettoresultatet var 1.739 MSEK (2.081). Vinst per aktie var 4,75 SEK (5,71).

Andel av koncernens försäljning per kvartal



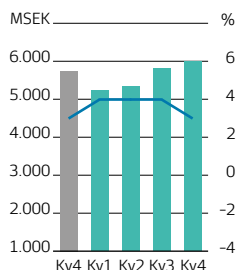
■ Security Services North America 35%

Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



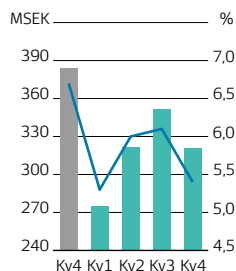
■ Security Services North America 33%

Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Rörelsemarginal, %

SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, omkring 600 platschefer och cirka 100.000 medarbetare.

Security Services North America	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2011	2010	2011	2010
Total försäljning	5.988	5.745	22.356	22.731
Organisk försäljningstillväxt, %	3	3	4	-2
Rörelseresultat före avskrivningar	321	384	1.270	1.380
Rörelsemarginal, %	5,4	6,7	5,7	6,1
Valutajusterad förändring, %	-15	9	2	4

Oktober-december 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (3) under det fjärde kvartalet och påverkades positivt av kontraktet för flygplatssäkerhet i Kanada. Från och med januari 2012 har ett större kontrakt inom kundsegmentet fordonsindustri i USA avslutats, värt cirka 515 MSEK (80 MUSD) på årsbasis, medan kontraktet med denna kund i Kanada och Mexiko har behållits. Det avslutade kontraktet har ingen väsentlig inverkan på rörelseresultatet, men har en positiv effekt på rörelsemarginalen. Andelen specialiserade säkerhetslösningar av den totala försäljningen ökade under kvartalet jämfört med förra året.

Rörelsemarginalen var 5,4 procent (6,7). Minskningen beror huvudsakligen på tidpunkten för lagstiftade skattejusteringar och på att en skattesubvention enligt Hiring Incentives to Restore Employment (HIRE) Act upphört. En skattejustering enligt Federal Unemployment Tax Act (FUTA) genomfördes under fjärde kvartalet och avsikten är att kompensera för denna genom prishöjningarna under 2012. Dessutom gjordes en helårsjustering för delstatliga arbetslöshetsförsäkringar (SUI). Samtliga justeringar relaterade till dessa lönebikostnader hade en negativ inverkan om -0,9 procent under fjärde kvartalet. Uppstartskostnader i samband med det kanadensiska kontraktet för flygplatssäkerhet påverkade rörelsemarginalen med -0,3 procent.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en viss negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -15 procent under fjärde kvartalet.

Januari-december 2011

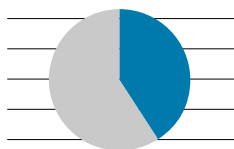
Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-2) för perioden och påverkades positivt av såväl kontraktsförsäljning som ökad tilläggsförsäljning. Andelen specialiserade säkerhetslösningar av den totala försäljningen uppgick till 7 procent (4).

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (6,1). Förvärvet av Security Consultants Group hade en utspädande effekt om -0,1 procent. Uppstartskostnader i samband med kontraktet för flygplatssäkerhet i Kanada hade en negativ effekt på rörelsemarginalen om -0,1 procent. De ökade lönebikostnader som beskrivs ovan förklarar nästan -0,2 procent av den minskade rörelsemarginalen.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 2 procent för perioden.

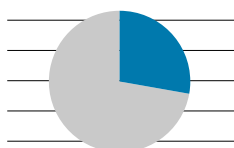
Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent, vilket är en liten förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 44 procent (39).

Andel av koncernens försäljning per kvartal



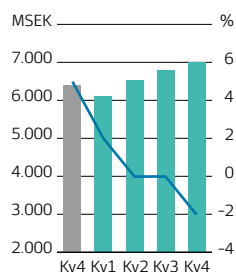
■ Security Services Europe 41%

Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



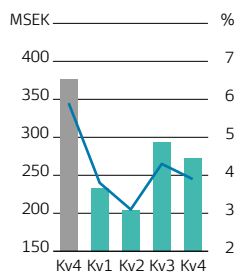
■ Security Services Europe 28%

Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Rörelsemarginal, %

SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 26 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplats-säkerhet i 14 länder. Totalt har Security Services Europe över 650 platschefer och över 100.000 medarbetare.

Security Services Europe	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2011	2010*	2011	2010*
Total försäljning	7.002	6.404	26.425	24.556
Organisk försäljningstillväxt, %	-2	5	0	4
Rörelseresultat före avskrivningar	272	376	1.003	1.300
Rörelsemarginal, %	3,9	5,9	3,8	5,3
Valutajusterad förändring, %	-27	9	-20	10

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Security Services Ibero-America och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 25 för kvartalsinformation för 2010 och för det första kvartalet 2011.

Oktober-december 2011

Den organiska försäljningstillväxten var -2 procent (5) under fjärde kvartalet. Den organiska försäljningstillväxten påverkades av förlusten av ett fåtal viktiga kontrakt i Belgien och Storbritannien som tidigare rapporterats. Dessutom var det fjärde kvartalet 2010 ett starkt jämförelsekvartal med hög extraförsäljning. Merparten av länderna i affärssegmentet hade positiv organisk försäljningstillväxt. Aviation förlorade kontraktet med Lyons flygplats under perioden.

Rörelsemarginalen var 3,9 procent (5,9). Till följd av den svaga utvecklingen i vissa europeiska länder har ytterligare åtgärder för att uppnå kostnadsbesparingar genomförts under fjärde kvartalet. Omstruktureringskostnader om -56 MSEK har tagits i främst Frankrike och Sverige för att minska de indirekta kostnaderna framöver. Dessa engångskostnader belastade marginalen med -0,9 procent. Effekten av förlusten av ett fåtal viktiga kontrakt i Belgien och Storbritannien under 2011 var -0,4 procent medan utspädningen av marginalen hänförlig till förvärv var -0,2 procent och diskrepansen mellan pris- och lönekostnadshöjningar, särskilt i Frankrike och Sverige, hade en negativ inverkan om -0,5 procent.

Växelkursen för euron hade en liten negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -27 procent under kvartalet.

Januari-december 2011

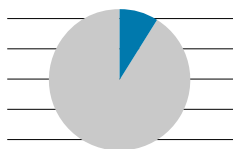
Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (4) under perioden. De flesta länder uppvisade en positiv organisk försäljningstillväxt, men negativ inverkan från i första hand Belgien och Storbritannien dämpade utvecklingen.

Rörelsemarginalen var 3,8 procent (5,3). Tidigare kontraktsförluster hade en negativ effekt om -0,5 procent och utspädningen hänförlig till förvärven av Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien var -0,3 procent. Diskrepansen mellan pris- och lönekostnadshöjningarna, särskilt i Frankrike och Sverige, hade en negativ effekt om -0,5 procent. De åtgärder som vidtogs för att återställa lönsamheten inom Security Services Europe resulterade i omstruktureringskostnader med en negativ effekt på rörelsemarginalen om -0,2 procent.

Växelkursen för euron hade en viss negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -20 procent för perioden.

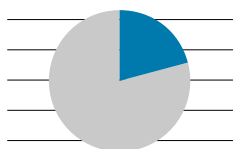
Andelen bibehållna kundkontrakt låg strax under 90 procent. Personalomsättningen var 28 procent (28**).

Andel av koncernens försäljning per kvartal



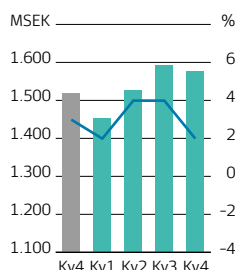
■ Mobile and Monitoring 9%

Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



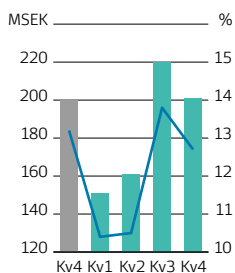
■ Mobile and Monitoring 21%

Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Rörelsemarginal, %

MOBILE AND MONITORING

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 medarbetare fördelade på 28 regioner och cirka 220 platschefer. Monitoring, med cirka 900 medarbetare, har verksamhet i elva länder i Europa.

Mobile and Monitoring	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2011	2010*	2011	2010*
Total försäljning	1.577	1.518	6.149	5.961
Organisk försäljningstillväxt, %	2	3	3	2
Rörelseresultat före avskrivningar	201	200	733	740
Rörelsemarginal, %	12,7	13,2	11,9	12,4
Valutajusterad förändring, %	1	6	1	6

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 25 för kvartalsinformation för 2010.

Oktober-december 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (3). Den organiska försäljningstillväxten var positiv för de flesta länder inom Mobile. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var positiv i alla länder utom Belgien, Frankrike och Spanien.

Rörelsemarginalen var 12,7 procent (13,2). Rörelsemarginalen för Mobile var oförändrad. Färre uttryckningar, kontraktsförluster och ökade bränslekostnader påverkade negativt, men detta uppvägdes av det slutliga utfallet av personalrelaterade reserveringar under året. Inom Monitoring hade omstruktureringskostnader på -12 MSEK en negativ inverkan på rörelsemarginalen. Justerat för dessa engångskostnader förbättrades Monitorings rörelsemarginal.

Den valutajusterade förändringen av affärssegmentets rörelseresultat var 1 procent under kvartalet.

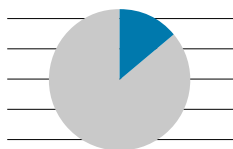
Januari-december 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (2). Förbättringen av den organiska försäljningstillväxten inom Mobile är bland annat hänförlig till Belgien och Norge. Inom Monitoring redovisade Sverige, Nederländerna, Norge och Polen en god organisk försäljningstillväxt medan Belgien, Frankrike och Spanien hade en negativ organisk försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 11,9 procent (12,4). Mobiles rörelsemarginal påverkades negativt av ökade bränslekostnader och färre uttryckningar. Inom Monitoring påverkades rörelsemarginalen negativt av omstruktureringskostnader om -15 MSEK relaterade till organisationsförändringar i Belgien, Frankrike, Nederländerna och Spanien. Kostnader i samband med förvärvsgranskning av ett icke-slutfört förvärv var en annan negativ effekt. Justerat för dessa engångskostnader förbättrades Monitorings rörelsemarginal.

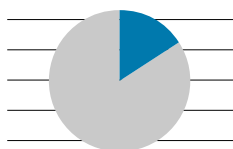
Den valutajusterade förändringen av affärssegmentets rörelseresultat var 1 procent under perioden.

Andel av koncernens försäljning per kvartal



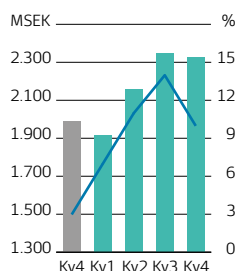
■ Security Services Ibero-America 14%

Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



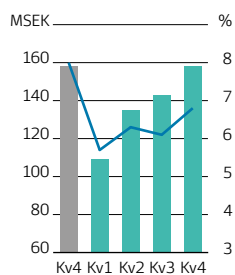
■ Security Services Ibero-America 16%

Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010
■ 2011
■ Rörelsemarginal, %

SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder i sju länder i Latinamerika, Spanien och Portugal. Security Services Ibero-America har totalt runt 59.000 medarbetare.

Security Services Ibero-America	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2011	2010*	2011	2010*
Total försäljning	2.325	1.987	8.747	7.968
Organisk försäljningstillväxt, %	10	3	11	1
Rörelseresultat före avskrivningar	158	158	545	529
Rörelsemarginal, %	6,8	8,0	6,2	6,6
Valutajusterad förändring, %	3	-12	10	-5

* Se not 7 på sidan 25 för kvartalsinformation för 2010 och för det första kvartalet 2011.

Oktober-december 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 10 procent (3) under fjärde kvartalet och samtliga länder förutom Colombia och Portugal hade en positiv organisk försäljningstillväxt. I Colombia berodde den negativa organiska försäljningstillväxten på uppsägningen av ett fåtal större kontrakt med sämre lönsamhet medan den i Portugal var en konsekvens av den besvärliga ekonomiska situationen. I Argentina har priserna höjts till följd av inflation och medfört högre organisk försäljningstillväxt. I Uruguay och Peru är det volymökning i kontraktportföljen som främst bidragit till den organiska försäljningstillväxten.

Rörelsemarginalen var 6,8 procent (8,0). Rörelsemarginalen förbättrades i de latinamerikanska länderna samtidigt som den försämrades i Portugal och Spanien på grund av det svåra marknads-läget. Omstruktureringskostnader på grund av organisationsförändringar i Portugal och Spanien påverkade också marginalen negativt. Denna negativa effekt uppvägdes delvis av att en del av övertidsreserveringen som gjordes i Spanien tidigare år kunde återföras.

Växelkurserna hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 3 procent för kvartalet.

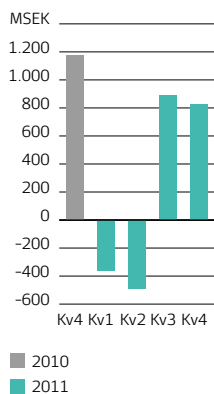
Januari-december 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 11 procent (1) under perioden och samtliga länder förutom Portugal redovisade en positiv organisk försäljningstillväxt. I Argentina beror den organiska försäljningstillväxten huvudsakligen på inflation, medan den i länder som Uruguay och Peru i högre grad är hänförlig till volymökning i kontraktportföljen. Chile hade en god tilläggsförsäljning under året. I Latinamerika var den organiska försäljningstillväxten 28 procent. Även Spanien hade en positiv organisk försäljningstillväxt, främst på grund av ett större detaljhandelskontrakt. I Spanien kommer kontrakt med dålig lönsamhet värda cirka 450 MSEK (50 MEUR) i årsförsäljning att avslutas under det första kvartalet 2012.

Rörelsemarginalen var 6,2 procent (6,6). Rörelsemarginalen förbättrades i de latinamerikanska länderna samtidigt som den minskade i Portugal och Spanien på grund av det svåra marknads-läget. Rörelsemarginalen påverkades även negativt av omstruktureringskostnader i samband med organisationsförändringar i Portugal och Spanien. Denna negativa effekt uppvägdes delvis av att en del av övertidsreserveringen som gjordes i Spanien tidigare år kunde återföras. Förra året påverkades rörelsemarginalen också negativt av omstruktureringskostnader i Spanien.

Växelkurserna hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 10 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 86 procent. Personalomsättningen var 40 procent.

Fritt kassaflöde per kvartal**Oktober–december 2011**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 978 MSEK (1.056). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -88 MSEK (-65).

Förändring av kundfordringar uppgick till 73 MSEK (234) i det fjärde kvartalet. Antalet utestående kundfordringsdagar förbättrades men motverkades av effekten av försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 142 MSEK (208).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1.105 MSEK (1.433), motsvarande 113 procent (136) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -59 MSEK (-53). Betald inkomstskatt uppgick till -218 MSEK (-209).

Det fria kassaflödet var 828 MSEK (1.171), motsvarande 130 procent (152) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -550 MSEK (-712), vilket inkluderar det positiva kassaflödet relaterat till försäljningen av aktierna och den extra utdelningen från Securitas Direct i Schweiz.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -11 MSEK (-5).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -188 MSEK (-298).

Kassaflöde för perioden var 79 MSEK (156).

Januari–december 2011

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.385 MSEK (3.724). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -108 MSEK (-1). Det svagare resultatet i perioden i kombination med högre nettoinvesteringar har påverkat kassaflödet negativt i jämförelse med föregående år.

Förändring av kundfordringar uppgick till -723 MSEK (-769). Den främsta anledningen till ökningen av kundfordringarna är försäljningstillväxten. Antalet utestående kundfordringsdagar ökade dessutom något i jämförelse med föregående år.

Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -447 MSEK (313). Total försäljningstillväxt och den negativa effekten från kundfordringarna förväntas vanligtvis motverkas av en positiv kassaflödeseffekt till följd av en ökning av upplupna kostnader och skulder i övrigt sysselsatt kapital. De mest väsentliga posterna är personalrelaterade upplupna kostnader, källskatt på löner, mervärdesskatt samt i mindre utsträckning även leverantörsskulder. Perioden påverkas dock av en negativ utveckling i såväl övrigt sysselsatt kapital som i kundfordringar.

Poster som bidrar till denna utveckling är tidpunkten för löneutbetalningar i Nederländerna, där effekten är negativ jämfört med föregående år. Vidare har vissa förvärv påverkat det operativa kassaflödet negativt då förvärvspriset har justerats för skulder som reglerats efter förvärvstidpunkten. Denna påverkan finns i Storbritannien (främst betalningar av mervärdesskatt), Frankrike (leverantörsbetalningar) samt i Serbien (löneutbetalningar). Perioden påverkas dessutom negativt av uppgörelsen med US Army i första kvartalet och andra engångsutbetalningar under 2011 som haft en negativ påverkan på övrigt operativt sysselsatt kapital. Ytterligare åtgärder har vidtagits för att fokusera på inte bara utvecklingen av antalet utestående kundfordringsdagar men även utvecklingen av andra delar av operativt sysselsatt kapital. Detta inkluderar en justering av incitamentsprogrammet i alla divisioner.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2.107 MSEK (3.267), motsvarande 62 procent (88) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -475 MSEK (-521). Betald inkomstskatt uppgick till -764 MSEK (-735).

Det fria kassaflödet var 868 MSEK (2.011), motsvarande 39 procent (81) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1.882 MSEK (-1.359), vilket inkluderar det positiva kassaflödet relaterat till försäljningen av aktierna och den extra utdelningen från Securitas Direct i Schweiz.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -23 MSEK (-63).

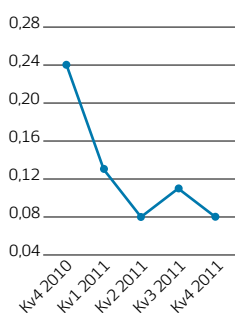
Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 969 MSEK (-424).

Kassaflöde för perioden var -68 MSEK (165).

Nettoskuldens utveckling

MSEK	
1 jan 2011	-8.209
Fritt kassaflöde	868
Förvärv	-1.882
Betalningar av jämförelsestörande poster	-23
Lämnad utdelning	-1.095
Förändring av nettoskuld	-2.132
Omräkning och omvärdering	-8
31 dec 2011	-10.349

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



Sysselsatt kapital per den 31 december 2011

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3.145 MSEK (2.587) motsvarande 5 procent av försäljningen (4), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -413 MSEK under året.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 1.410 MSEK. Justerat för negativa omräkningsdifferenser om -22 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 14.727 MSEK (13.339).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2011 i samband med att affärsplanerna för 2012 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2011. För 2010 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 705 MSEK. Efter avskrivning med -218 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -9 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1.574 MSEK (1.096).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 19.554 MSEK (17.147). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -78 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 17 procent (22).

Finansiering per den 31 december 2011

Koncernens nettoskuld uppgick till 10.349 MSEK (8.209). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 1.882 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 1.603 MSEK, övertagna nettoskulder till 99 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 180 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 15 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1.095 MSEK (1.095) betalades till aktieägarna i maj 2011.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,08 (0,24).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2011 var nio obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt åtta lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Fyra av dessa FRN är denominerade i svenska kronor, totalt 3.000 MSEK, och förfaller mellan det fjärde kvartalet 2012 och det fjärde kvartalet 2014. Ytterligare tre FRN är denominerade i USD, ett på 62 MUSD, ett på 50 MUSD och ett på 40 MUSD. Lånet på 50 MUSD emitterades i det fjärde kvartalet 2011 och förfaller det fjärde kvartalet 2018. De kvarvarande lånen om 102 MUSD förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014.

Efter årsskiftet har ett nytt FRN om 600 MSEK och ett obligationslån med fast ränta om 400 MSEK emitterats den 19 januari 2012. Båda har en löptid på tre år.

Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som tecknats med 12 svenska och internationella banker i januari 2011. Denna kreditfacilitet består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1.100 MUSD) och förfaller 2016. I slutet av året var 150 MUSD av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att 950 MUSD finns tillgängligt och outnyttjat.

Det finns också en revolving credit facility om 100 MUSD med förfall 2012, som endast används för utfärdande av garantier.

Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Ytterligare information om kreditfaciliteterna per den 31 december 2011 återfinns i not 8.

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,1 (7,4).

Det egna kapitalet uppgick till 9.205 MSEK (8.938). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -93 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 36 MSEK, och med -129 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 19.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 31 december 2011.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2011 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹⁾	Inkl./ avyttrad fr. o. m.	För- värvad/ avyttrad andel ²⁾	Årlig försälj- ning ³⁾	Enter- prise value ⁴⁾	Goodwill	Förv. rel. imme- riella tillgångar
Ingående balans						13.339	1.096
Interseco, Nederländerna ⁷⁾	Övrigt	1 jan	100	59	20	36	10
Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina ^{7) 8)}	Security Services Europe	1 jan	85	16	14	9	8
Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador ⁷⁾	Security Services Ibero-America	1 feb	100	39	8	4	10
Chubb Security Personnel, Storbritannien	Security Services Europe	1 apr	100	1.192	322	196	89
Seguricorp, Chile ⁷⁾	Security Services Ibero-America	1 apr	100	297	140	69	57
Consultora Videco, Argentina ⁷⁾	Security Services Ibero-America	1 apr	100	320	134	251	115
Security Consultants Group, USA ⁷⁾	Security Services North America	15 apr	100	681	192	138	18
Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike ⁷⁾	Security Services Europe	1 jun	-	128	20	-	25
Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien	Övrigt	1 jun	50 ⁹⁾	28	11	5	7
Zvonimir Security, Kroatien ^{7) 8)}	Security Services Europe	1 aug	85	89	48	41	14
Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet ^{7) 8)}	Security Services Europe	1 sep	51	264	123	189	64
Chubb Guarding Services, Singapore	Övrigt	28 sep	100	67	33	16	16
Sistem FTO, Serbien	Security Services Europe	29 sep	100	126	34	52	7
Orbis Security Solutions, Sydafrika ⁷⁾	Övrigt	1 okt	100	90	31	25	20
Cobelguard, Belgien	Security Services Europe	1 okt	100	625	355	199	103
Securitas Direct AG, Schweiz (avyttring)	Övrigt	21 okt	50	-64	-73	-10	-
Ave Lat Sargs, Lettland ^{7) 8)}	Security Services Europe	1 nov	65	40	9	12	7
Europinter & ECSAS Gardiennage, Frankrike	Mobile and Monitoring	1 nov	100	101	14	9	8
Fuego Red, Argentina ⁷⁾	Security Services Ibero-America	1 nov	100	29	14	29	3
CSS Internacional, Costa Rica ⁷⁾	Security Services Ibero-America	1 dec	100	97	44	45	12
Övriga förvärv ^{5) 7)}				188	209	95	112
Summa förvärv och avyttringar januari-december 2011				4.412	1.702	1.410⁶⁾	705
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-218
Omräkningsdifferenser						-22	-9
Utgående balans						14.727	1.574

¹⁾ Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

²⁾ Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

³⁾ Uppskattad årlig försäljning.

⁴⁾ Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

- ⁵⁾ Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Security Professionals and Security Management, Moore, Akal, National Security Protective Services, Hamilton, Paragon, Navicus, Omniwatch och Northern Investigative Associates, USA, Atlantis Sécurité, Kanada, Guardias Blancas, Mexiko, Seccredo, Övrigt Sverige, Creab (kontraktsporfölj), Services Sverige, Pro Security (kontraktsporfölj) och QSS (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Stjernevagt (kontraktsporfölj), Mobile Danmark, CDSS ApS, Services Danmark, APSP (kontraktsporfölj), APSG, Apri Bering (kontraktsporfölj), Pole Protection Provence (kontraktsporfölj), SPR Sécurité (kontraktsporfölj), Agence Privé 31 Sécurité (kontraktsporfölj) och VIF, Mobile Frankrike, Metod Localisation, Azur Security, Eryma (kontraktsporfölj) och VIF (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Reliance Security Services, Services Storbritannien, Nikaro, Mobile Storbritannien, WOP Protect, Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj) och EMC (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, Automatic Alarm, Alert Services Belgien, Optimit, Övrigt Belgien, Nordserwis.pl och Purzeczeko, Services Polen, Agency of Security Fenix, Services Tjeckien, Cobra, Rumänien, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina, Securityring, Grekland, GMCE Gardiennage och CMTD, Marocko, Socovig, Colombia, Forza och Ubiq, Peru, Pedro Valdivia Seguridad och Protec Austral, Chile, European Safety Concepts och ESC and SSA Guarding Company, Thailand, Guardforce, Hongkong, Legend Group, Singapore, Claw Protection Services och Piranha Security, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Sverige, Frankrike, Schweiz, Belgien, Polen, Bosnien-Hercegovina, Turkiet, Marocko, Argentina, Colombia, Peru, Chile, Hongkong, Singapore och Sydafrika.
- ⁶⁾ Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 573 MSEK.
- ⁷⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar var 327 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 606 MSEK.
- ⁸⁾ Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.
- ⁹⁾ Förvärvat andel är 50 procent plus en av aktierna.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 21. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar framgår i not 4 på sidan 24.

Interseco, Nederländerna

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetskonsultföretaget Interseco i Nederländerna. Interseco har cirka 50 medarbetare och fokuserar på att ge råd till och assistera sina kunder när det gäller att upptäcka och skapa kontroll över brottsrisker.

Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Adria Ipon Security i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Adria Ipon Security har cirka 200 medarbetare.

Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguridad y Turismo Segutouring i Ecuador. Företaget har cirka 900 medarbetare och erbjuder huvudsakligen bevakningstjänster.

Chubb Security Personnel, Storbritannien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Chubb Security Personnel i Storbritannien. Chubb Security Personnel, med cirka 5.000 medarbetare, är en ledande säkerhetsleverantör i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktsporfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning. Förvärvet har godkänts av konkurrensmyndigheten i Storbritannien.

Seguricorp, Chile

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguricorp i Chile. Företaget har cirka 3.750 medarbetare och nationell täckning inom bevakning. Företaget har en stark position inom kundsegmentet gruvindustri. Med förvärvet av Seguricorp blir Securitas marknadsledare på säkerhetsmarknaden i Chile.

Consultora Videco, Argentina

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Consultora Videco i Argentina. Företaget har cirka 2.240 medarbetare och är verksam i Buenos Aires-området.

Security Consultants Group, USA

Paragon Systems, ett dotterbolag till Pinkertons Government Services inom Securitas, har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Security Consultants Group i USA. I och med detta förvärv expanderar Securitas på den statliga säkerhetsmarknaden i USA. Företaget har cirka 2.000 medarbetare och är specialiserat på att leverera högkvalitativa, beväpnade säkerhetstjänster till amerikanska statliga myndigheter och byggnader.

Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike

Securitas har förvärvat de kommersiella kundkontrakten och tillgångarna i säkerhetsföretaget Assistance Sécurité Gardiennage (ASG) i Frankrike. ASG, ett dotterbolag inom franska koncernen Assystem, har cirka 400 medarbetare. Företaget är specialiserat på säkerhetstjänster inom energisektorn.

Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien

Securitas har förvärvat 50 procent plus en av aktierna i säkerhetsföretaget Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya i Jordanien. Företaget har cirka 800 medarbetare, vilket gör det till det näst största säkerhetsföretaget i Jordanien.

Zvonimir Security, Kroatien

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Zvonimir Security i Kroatien. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Zvonimir Security är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Kroatien med cirka 1.000 medarbetare. Företaget erbjuder främst bevakningstjänster och mobila tjänster och har verksamhet i hela Kroatien.

Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Sensormatic Guvenlik Group i Turkiet. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 49 procent. Sensormatic är ett av de ledande tekniska säkerhetsföretagen i Turkiet. Företaget har cirka 180 medarbetare.

Chubb Guarding Services, Singapore

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Chubb Guarding Services i Singapore. Chubb Guarding Services är ett av de fem ledande bevakningsföretagen i Singapore och har cirka 600 medarbetare.

Sistem FTO, Serbien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Sistem FTO i Serbien. Sistem FTO har cirka 3.200 medarbetare. Med detta förvärv blir Securitas marknadsledare inom säkerhetstjänster i Serbien.

Orbis Security Solutions, Sydafrika

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Orbis Security Solutions i Sydafrika. Orbis Security Solutions har cirka 1.500 medarbetare.

Cobelguard, Belgien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Cobelguard i Belgien. Cobelguard har cirka 1.600 medarbetare.

Securitas Direct AG, Schweiz (avyttring)

Securitas AB har sålt sitt 50-procentiga aktieinnehav i Securitas Direct AG, Schweiz. Försäljningen resulterade i en realisationsvinst för Securitas på 20 MSEK och därutöver erhöles en extra utdelning på 29 MSEK. Köpare av aktierna är det schweiziska säkerhetsföretaget Securitas AG, som äger de resterande 50 procent av aktierna i Securitas Direct AG.

Ave Lat Sargs, Lettland

Securitas har förvärvat 65 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Ave Lat Sargs i Lettland. Resterande 35 procent av aktierna kommer att förvärfvas år 2014. Ave Lat Sargs är ett av de största säkerhetsföretagen i Lettland. Företaget har 280 medarbetare. Ave Lat Sargs är främst verksamt inom bevakning, tekniska säkerhetslösningar och larmövervakning.

Europinter & ECSAS Gardiennage, Frankrike

Securitas har förvärvat samtliga aktier i de franska säkerhetsföretagen Europinter & ECSAS Gardiennage. Europinter & ECSAS Gardiennage har 125 medarbetare. Företagen är specialiserade inom mobila säkerhetstjänster.

Fuego Red, Argentina

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det tekniska säkerhetsföretaget Fuego Red i Argentina. Fuego Red har 65 medarbetare. Företaget är fokuserat på brandkontrollsystem, och har också teknisk underhållsservice inom videoövervakning och tillträdeskontroll. Förvärvet av Fuego Red stärker Securitas position som marknadsledare i Argentina. Det möjliggör också att i större utsträckning utveckla och integrera tekniska lösningar och elektroniska säkerhetsprodukter i erbjudandena till kunderna.

CSS Internacional, Costa Rica

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget CSS Internacional i Costa Rica. CSS Internacional är ett av de tre största säkerhetsföretagen i Costa Rica. CSS Internacional har 1.000 medarbetare. Företaget är verksamt inom bevakningstjänster i hela landet.

FÖRVÄRV EFTER DET FJÄRDE KVARTALET

MPL Beveiligingsdiensten, Nederländerna

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget MPL Beveiligingsdiensten i Nederländerna. Enterprise value uppskattas till 44 MSEK (4,9 MEUR). MPL Beveiligingsdiensten har årlig försäljning på cirka 99 MSEK (11 MEUR) och cirka 180 medarbetare. Företaget är verksamt inom både specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster.

Protect, Kroatien

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Protect i Kroatien. Det finns en överenskommelse om att förvärva de återstående 15 procent av aktierna år 2013. Enterprise value för de förvärvade 85 procent av aktierna uppskattas till 53 MSEK (43 MHRK). Protect har årlig försäljning på cirka 73 MSEK (60 MHRK) och cirka 600 medarbetare. Företaget är främst verksamt inom bevakningstjänster.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster samt ansvarsförbindelser se sidorna 92-93 och 125-126 i årsredovisningen för 2010. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2010.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2010 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Januari-december 2011

Moderbolagets intäkter uppgick till 846 MSEK (955) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1.607 MSEK (1.321*). Resultat före skatt uppgick till 2.101 MSEK (1.821).

Per den 31 december 2011

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38.709 MSEK (40.659) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37.853 MSEK (40.027). Omsättningstillgångarna uppgick till 8.111 MSEK (4.021), varav likvida medel uppgick till 5 MSEK (2).

Det egna kapitalet uppgick till 23.343 MSEK (22.392).

Utdelning om 1.095 MSEK (1.095) betalades till aktieägarna i maj 2011.

Moderbolagets skulder uppgick till 23.477 MSEK (22.288) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 26.

Allmänt

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 83-89 i årsredovisningen för 2010. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida www.securitas.com/sv/ under rubriken Investerarrelationer - Finansiellt - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 131 i årsredovisningen för 2010.

Det har inte skett några andra förändringar än förändringen som beskrivs nedan i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2010.

Ny segmentsstruktur

Per det andra kvartalet 2011 har Securitas skapat ett fjärde affärssegment, Security Services Ibero-America. Det nya affärssegmentet omfattar bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien, Uruguay och Costa Rica från och med den 1 december 2011. Verksamheten inom Aviation och Mobile and Monitoring i Portugal och Spanien berörs inte av omorganisationen.

Lämnade koncernbidrag

Rådet för finansiell rapportering har upphävt sitt uttalande UFR 2 Koncernbidrag och aktieägar-tillskott och ersatt det med vägledning i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Securitas AB har därmed ändrat sin redovisningsprincip avseende lämnade koncernbidrag. Effekten på det omarbetade jämförelseåret 2010 är att lämnade koncernbidrag har påverkat övriga finansiella intäkter och kostnader, netto med -497,4 MSEK. Skatteeffekten på dessa koncernbidrag redovisas inte längre i balanserat resultat. Istället har skatteeffekten påverkat uppskjuten skattekostnad i resultaträkningen med 130,8 MSEK. Följaktligen har årets resultat 2010 minskat med -366,6 MSEK medan balanserat resultat har ökat med motsvarande belopp. Summa eget kapital är därmed oförändrat.

Stockholm den 9 februari 2012

Alf Göransson
VD och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Securitas AB (publ.) för perioden 1 januari till 31 december 2011. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 februari 2012
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Försäljning	15.680,7	14.800,3	58.995,6	59.097,5	61.216,7
Försäljning, förvärv	1.345,2	917,9	5.061,5	2.242,3	1.450,0
Total försäljning	17.025,9	15.718,2	64.057,1	61.339,8	62.666,7
Organisk försäljningstillväxt, % ¹⁾	2	4	3	1	-1
Produktionskostnader	-14.068,8	-12.721,9	-52.977,4	-50.076,0	-50.983,9
Bruttoresultat	2.957,1	2.996,3	11.079,7	11.263,8	11.682,8
Försäljnings- och administrationskostnader	-2.044,9	-1.942,0	-7.766,9	-7.551,3	-7.933,5
Övriga rörelseintäkter ²⁾	67,3	4,4	74,3	12,7	11,3
Resultatandelar i intressebolag ³⁾	-1,5	-2,6	-2,4	-1,0	-4,1
Rörelseresultat före avskrivningar	978,0	1.056,1	3.384,7	3.724,2	3.756,5
Rörelsemarginal, %	5,7	6,7	5,3	6,1	6,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-64,3	-47,4	-218,2	-164,3	-138,3
Förvärvsrelaterade kostnader ⁴⁾	-93,2	-56,5	-193,5	-89,6	-5,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	820,5	952,2	2.973,0	3.470,3	3.612,3
Finansiella intäkter och kostnader ⁵⁾	-133,7	-117,9	-493,0	-502,3	-589,8
Resultat före skatt	686,8	834,3	2.480,0	2.968,0	3.022,5
Nettomarginal, %	4,0	5,3	3,9	4,8	4,8
Aktuell skattekostnad	-210,0	-169,9	-680,1	-735,7	-715,4
Uppskjuten skattekostnad	4,7	-79,4	-61,3	-151,5	-189,1
Nettoresultat för perioden	481,5	585,0	1.738,6	2.080,8	2.118,0
Varav hänförligt till:					
Aktieägare i moderbolaget	481,7	585,5	1.735,7	2.083,1	2.116,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	-0,5	2,9	-2,3	1,8
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,32	1,60	4,75	5,71	5,80
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,32	1,60	4,75	5,71	5,80

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Nettoresultat för perioden	481,5	585,0	1.738,6	2.080,8	2.118,0
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-110,2	30,9	-270,3	-117,9	16,2
Kassaflödessäkringar efter skatt	6,0	22,0	3,2	53,2	56,8
Säkring av nettoinvesteringar	113,8	61,2	36,1	361,0	254,9
Omräkningsdifferenser	-304,9	-74,9	-129,2	-1.232,2	-1.073,8
Övrigt totalresultat för perioden⁶⁾	-295,3	39,2	-360,2	-935,9	-745,9
Totalresultat för perioden	186,2	624,2	1.378,4	1.144,9	1.372,1
Varav hänförligt till:					
Aktieägare i moderbolaget	186,9	624,8	1.376,1	1.147,6	1.370,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,7	-0,6	2,3	-2,7	1,3

Noterna 1-6 hänvisar till sidorna 24-25.

KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Rörelseresultat före avskrivningar	978,0	1.056,1	3.384,7	3.724,2	3.756,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-320,5	-288,6	-1.009,8	-901,9	-950,7
Återföring av avskrivningar	233,0	224,2	902,0	900,7	927,5
Förändring av kundfordringar	72,5	233,7	-722,6	-768,4	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	142,0	208,0	-446,9	312,8	-556,4
Rörelsens kassaflöde	1.105,0	1.433,4	2.107,4	3.267,4	3.374,5
Rörelsens kassaflöde, %	113	136	62	88	90
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-58,7	-53,4	-475,1	-521,7	-481,6
Betald inkomstskatt	-218,5	-208,6	-763,9	-735,1	-728,2
Fritt kassaflöde	827,8	1.171,4	868,4	2.010,6	2.164,7
Fritt kassaflöde, %	130	152	39	81	88
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-549,7	-712,0	-1.882,0	-1.359,0	-757,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-11,2	-5,3	-23,7	-62,5	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-188,3	-297,9	968,9	-424,5	-2.775,5
Periodens kassaflöde	78,6	156,2	-68,4	164,6	-1.380,5
Kassaflöde MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.072,8	1.419,2	1.674,5	2.784,7	3.069,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-805,9	-965,1	-2.711,8	-2.195,6	-1.674,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-188,3	-297,9	968,9	-424,5	-2.775,5
Periodens kassaflöde	78,6	156,2	-68,4	164,6	-1.380,5
Förändring av nettoskuld MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Ingående balans	-10.724,6	-8.685,4	-8.208,9	-8.387,7	-9.412,6
Periodens kassaflöde	78,6	156,2	-68,4	164,6	-1.380,5
Förändring av lån	188,3	297,9	-2.064,1	-670,7	1.716,8
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser	266,9	454,1	-2.132,5	-506,1	336,3
Omvärdering av finansiella instrument ⁵⁾	8,1	27,9	7,5	67,6	76,7
Omräkningsdifferenser	100,8	-5,5	-14,9	617,3	611,9
Förändring av nettoskuld	375,8	476,5	-2.139,9	178,8	1.024,9
Utgående balans	-10.348,8	-8.208,9	-10.348,8	-8.208,9	-8.387,7

Not 5 hänvisar till sidan 24.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2011	30 sep 2011	31 dec 2010	30 sep 2010	31 dec 2009
Operativt sysselsatt kapital	3.144,6	3.551,2	2.586,5	3.098,0	2.623,4
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	5	4	5	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	118	113	143	130	135
Goodwill	14.727,4	14.645,3	13.338,8	12.816,7	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.574,1	1.381,7	1.096,5	890,0	894,9
Andelar i intressebolag	108,2	113,6	125,6	126,2	132,1
Sysselsatt kapital	19.554,3	19.691,8	17.147,4	16.930,9	17.208,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	18	22	22	22
Nettoskuld	-10.348,8	-10.724,6	-8.208,9	-8.685,4	-8.387,7
Eget kapital	9.205,5	8.967,2	8.938,5	8.245,5	8.821,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,12	1,20	0,92	1,05	0,95

BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2011	30 sep 2011	31 dec 2010	30 sep 2010	31 dec 2009
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	14.727,4	14.645,3	13.338,8	12.816,7	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.574,1	1.381,7	1.096,5	890,0	894,9
Övriga immateriella tillgångar	330,5	296,2	272,4	258,3	278,4
Materiella anläggningstillgångar	2.361,8	2.330,6	2.283,9	2.196,1	2.377,2
Andelar i intressebolag	108,2	113,6	125,6	126,2	132,1
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	2.045,3	2.045,8	1.737,7	1.796,9	1.995,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	189,5	199,7	205,7	208,3	160,8
Summa anläggningstillgångar	21.336,8	21.012,9	19.060,6	18.292,5	19.397,4
Omsättningstillgångar					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	12.802,6	13.154,5	11.169,5	11.132,7	10.819,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	19,6	10,1	68,3	111,2	81,9
Likvida medel	2.507,4	2.440,5	2.586,9	2.424,9	2.497,1
Summa omsättningstillgångar	15.329,6	15.605,1	13.824,7	13.668,8	13.398,5
SUMMA TILLGÅNGAR	36.666,4	36.618,0	32.885,3	31.961,3	32.795,9

MSEK	31 dec 2011	30 sep 2011	31 dec 2010	30 sep 2010	31 dec 2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	9.202,9	8.962,3	8.935,4	8.240,3	8.812,7
Innehav utan bestämmande inflytande	2,6	4,9	3,1	5,2	8,3
Summa eget kapital	9.205,5	8.967,2	8.938,5	8.245,5	8.821,0
Soliditet, %	25	24	27	26	27
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande långfristiga skulder	532,1	624,3	282,3	245,2	193,8
Räntebärande långfristiga skulder	8.576,8	9.396,6	7.202,6	7.776,8	8.357,5
Icke räntebärande avsättningar	3.122,6	2.851,3	2.564,8	2.509,8	2.626,2
Summa långfristiga skulder	12.231,5	12.872,2	10.049,7	10.531,8	11.177,5
Kortfristiga skulder					
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	10.740,9	10.800,3	10.029,9	9.531,0	10.027,4
Räntebärande kortfristiga skulder	4.488,5	3.978,3	3.867,2	3.653,0	2.770,0
Summa kortfristiga skulder	15.229,4	14.778,6	13.897,1	13.184,0	12.797,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36.666,4	36.618,0	32.885,3	31.961,3	32.795,9

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	31 dec 2011			31 dec 2010			31 dec 2009		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
MSEK									
Ingående balans 1 januari 2011/2010/2009	8.935,4	3,1	8.938,5	8.812,7	8,3	8.821,0	8.500,6	6,7	8.507,3
Totalresultat för perioden	1.376,1	2,3	1.378,4	1.147,6	-2,7	1.144,9	1.370,8	1,3	1.372,1
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-2,8	-2,8	-	-2,5	-2,5	-	0,3	0,3
Aktierelaterat incitamentsprogram	-13,4 ¹⁾	-	-13,4 ¹⁾	70,3	-	70,3	-	-	-
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1.095,2	-	-1.095,2	-1.095,2	-	-1.095,2	-1.058,7	-	-1.058,7
Utgående balans 31 december 2011/2010/2009	9.202,9	2,6	9.205,5	8.935,4	3,1	8.938,5	8.812,7	8,3	8.821,0

¹⁾ Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier om -67,1 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010 samt aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i det aktierelaterade incitamentsprogrammet 2011 om 53,7 MSEK.

DATA PER AKTIE

SEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Börskurs vid utgången av perioden	59,40	78,65	59,40	78,65	70,05
Vinst per aktie före utspädning ¹⁾	1,32	1,60	4,75	5,71	5,80
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	1,32	1,60	4,75	5,71	5,80
Utdelning	-	-	3,00 ³⁾	3,00	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	13	14	12
Aktiekapital (SEK)	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Antal utestående aktier ²⁾	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897

¹⁾ Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

²⁾ Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

³⁾ Föreslagen utdelning.

JANUARI-DECEMBER 2011

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	22.356	26.334	5.911	8.747	709	-	64.057
Försäljning, intern	-	91	238	-	-	-329	-
Total försäljning	22.356	26.425	6.149	8.747	709	-329	64.057
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	3	11	-	-	3
Rörelseresultat före avskrivningar	1.270	1.003	733	545	-166	-	3.385
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	-2	-	-2
Rörelsemarginal, %	5,7	3,8	11,9	6,2	-	-	5,3
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-34	-70	-47	-58	-9	-	-218
Förvärvsrelaterade kostnader	-14	-131	-25	-20	-4	-	-194
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.222	802	661	467	-179	-	2.973
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-493
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2.480

JANUARI-DECEMBER 2010

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe ¹⁾	Mobile and Monitoring ¹⁾	Security Services Ibero-America ¹⁾	Övrigt ¹⁾	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	22.731	24.481	5.711	7.968	449	-	61.340
Försäljning, intern	-	75	250	-	-	-325	-
Total försäljning	22.731	24.556	5.961	7.968	449	-325	61.340
Organisk försäljningstillväxt, %	-2	4	2	1	-	-	1
Rörelseresultat före avskrivningar	1.380	1.300	740	529	-225	-	3.724
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	-1	-	-1
Rörelsemarginal, %	6,1	5,3	12,4	6,6	-	-	6,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-27	-40	-44	-50	-3	-	-164
Förvärvsrelaterade kostnader	-16	-48	-6	-9	-11	-	-90
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.337	1.212	690	470	-239	-	3.470
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-502
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2.968

¹⁾ Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Security Services Europe har vidare justerats med bevakningsverksamheterna i Portugal och Spanien som flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America. Segmentet Övrigt har omräknats då bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru och Uruguay flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America. I not 7 specificeras justerad segmentsinformation per kvartal respektive ackumulerat 2010 samt per kvartal 1 2011.

Not 1 Organisk försäljningstillväxt

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Okt-dec %	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec %
Försäljning, MSEK						
Total försäljning	17.026	15.718	8	64.057	61.340	4
Förvärv/avyttringar	-1.345	-20		-5.062	-20	
Valutaförändring från 2010	323	-		4.229	-	
Organisk försäljning	16.004	15.698	2	63.224	61.320	3
Rörelseresultat, MSEK						
Rörelseresultat	978	1.056	-7	3.385	3.724	-9
Valutaförändring från 2010	10	-		215	-	
Valutajusterat rörelseresultat	988	1.056	-6	3.600	3.724	-3
Resultat före skatt, MSEK						
Resultat före skatt	687	834	-18	2.480	2.968	-16
Valutaförändring från 2010	21	-		171	-	
Valutajusterat resultat före skatt	708	834	-15	2.651	2.968	-11

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter 2011 består främst av utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av detta bolag 20,3 MSEK. Vidare ingår varumärkesarvoden från Securitas Direct AB 10,1 MSEK samt övriga poster 14,6 MSEK. Övriga rörelseintäkter 2010 och 2009 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Not 3 Resultatandelar i intressebolag

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
 - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

Intressebolag vilka klassificerats som operativa:

MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Walsons Services PVT Ltd	-1,9	-2,6	-4,3	-1,8	-4,1
Long Hai Security	0,4	0,0	1,9	0,8	0,0
Facility Network A/S ¹⁾	-	-	-	-	0,0
Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar	-1,5	-2,6	-2,4	-1,0	-4,1

¹⁾ Facility Network A/S avyttrades under 2009.

Not 4 Förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-65,8	-29,6	-135,3	-48,3	-5,9
Transaktionskostnader ¹⁾	-25,9	-26,9	-65,1	-41,3	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar ²⁾	-1,5	-	6,9	-	-
Förvärvsrelaterade kostnader	-93,2	-56,5	-193,5	-89,6	-5,9

¹⁾ Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

²⁾ Avser omvärdering av tilläggsköpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder i enlighet med IFRS 3 (reviderad) från 2010.

Not 5 Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Redovisat i resultaträkningen					
Omvärdering av finansiella instrument	-0,1	-1,8	3,1	-4,5	-0,4
Uppskjuten skatt	0,0	0,5	-0,8	1,2	0,1
Påverkan på nettoresultat	-0,1	-1,3	2,3	-3,3	-0,3
Redovisat i rapport över totalresultat					
Kassaflödessäkringar	8,2	29,7	4,4	72,1	77,1
Uppskjuten skatt	-2,2	-7,7	-1,2	-18,9	-20,3
Kassaflödessäkringar efter skatt	6,0	22,0	3,2	53,2	56,8
Total omvärdering före skatt	8,1	27,9	7,5	67,6	76,7
Total uppskjuten skatt	-2,2	-7,2	-2,0	-17,7	-20,2
Total omvärdering efter skatt	5,9	20,7	5,5	49,9	56,5

Det belopp som redovisas i specifikationen Förändring av nettoskuld är den totala omvärderingen före skatt.

Not 6 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	Okt-dec 2011	Okt-dec 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	47,0	-32,4	136,3	48,8	-7,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-2,2	-7,7	-1,2	-18,9	-20,3
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-40,6	-21,8	-12,9	-128,8	-91,0
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	4,2	-61,9	122,2	-98,9	-118,5

Not 7 Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America per kvartal

Tabellerna nedan visar Security Services Europe och Mobile and Monitoring justerade för verksamheter som flyttats mellan segmenten per kvartal respektive ackumulerat 2010. Security Services Europe har vidare justerats per kvartal respektive ackumulerat 2010 samt i kvartal 1 2011 med bevakningsverksamheterna i Portugal och Spanien som flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America. Tabellen Security Services Ibero-America nedan visar segmentsdata för det nya segmentet Security Services Ibero-America per kvartal respektive ackumulerat 2010 samt per kvartal 1 2011. Tabellen Övrigt nedan visar omräknad segmentsdata för segmentet Övrigt, då bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru och Uruguay flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America.

Security Services Europe MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010	Kv 1 2011
Total försäljning	6.027	6.077	12.104	6.048	18.152	6.404	24.556	6.096
Organisk försäljningstillväxt, %	2	3	2	4	3	5	4	2
Rörelseresultat före avskrivningar	291	285	576	348	924	376	1.300	233
Rörelsemarginal, %	4,8	4,7	4,8	5,8	5,1	5,9	5,3	3,8

Mobile and Monitoring MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010
Total försäljning	1.478	1.473	2.951	1.492	4.443	1.518	5.961
Organisk försäljningstillväxt, %	2	1	2	3	2	3	2
Rörelseresultat före avskrivningar	168	155	323	217	540	200	740
Rörelsemarginal, %	11,4	10,5	10,9	14,5	12,2	13,2	12,4

Security Services Ibero-America MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010	Kv 1 2011
Total försäljning	2.002	1.998	4.000	1.981	5.981	1.987	7.968	1.917
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	0	0	1	0	3	1	7
Rörelseresultat före avskrivningar	127	123	250	121	371	158	529	109
Rörelsemarginal, %	6,3	6,2	6,3	6,1	6,2	8,0	6,6	5,7

Övrigt MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010	Kv 1 2011
Total försäljning	83	100	183	121	304	145	449	156
Rörelseresultat före avskrivningar	-57	-55	-112	-51	-163	-62	-225	-56

Not 8 Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2011

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1.100	950	2016
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	100	11	2012
EMTN, FRN, private placement	SEK	1.000	0	2012
EMTN FRN, private placement	SEK	1.000	0	2013
EMTN Eurobond, 6,50% kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5.000	2.175	e/t

RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010
Administrationsbidrag och övriga intäkter	846,1	955,4
Bruttoresultat	846,1	955,4
Administrationskostnader	-352,7	-455,2
Rörelseresultat	493,4	500,2
Finansiella intäkter och kostnader ¹⁾	1.607,1	1.321,0
Resultat före skatt	2.100,5	1.821,2
Skatt ¹⁾	-7,5	-75,7
Nettoresultat för perioden	2.093,0	1.745,5

¹⁾ År 2010 har justerats med anledning av att lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i samband med byte av redovisningsprincip. Se avsnittet Redovisningsprinciper för ytterligare information.

BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2011	31 dec 2010
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i dotterbolag	37.852,7	40.026,8
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	197,3	189,0
Räntebärande anläggningstillgångar	547,2	331,3
Summa anläggningstillgångar	38.709,3	40.659,2
Omsättningstillgångar		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	4.947,3	929,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3.158,6	3.089,5
Likvida medel	5,4	2,2
Summa omsättningstillgångar	8.111,3	4.021,2
SUMMA TILLGÅNGAR	46.820,6	44.680,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital	15.615,7	14.664,6
Summa eget kapital	23.343,4	22.392,3
Långfristiga skulder		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	128,4	138,5
Räntebärande långfristiga skulder	8.430,2	7.155,7
Summa långfristiga skulder	8.558,6	7.294,2
Kortfristiga skulder		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	755,9	1.118,5
Räntebärande kortfristiga skulder	14.162,7	13.875,4
Summa kortfristiga skulder	14.918,6	14.993,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	46.820,6	44.680,4

Definitioner

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

Fritt kassaflöde, %

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvävade enheters helårsförsäljning.

Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

PRESENTATION AV HELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media inbjuds att delta i en telefonkonferens den 9 februari 2012 kl. 14:30 där Securitas VD Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på Securitas webbplats. Inget informationsmöte kommer att hållas på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm.

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 866 458 4087
Sverige: +46 (0) 8 505 598 53
Storbritannien: +44 (0) 203 043 2436

Ljudsändningen av presentationen kan följas på denna länk: www.securitas.com/webcasts.

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/webcasts efter telefonkonferensen.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,
+46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,
Corporate Communications and Public Affairs,
+46 10 470 3011

KALENDER FINANSIELL INFORMATION

Securitas publicerar finansiell information 2012 enligt följande:

Januari-mars 2012: 7 maj 2012

Januari-juni 2012: 8 augusti 2012

Januari-september 2012: 7 november 2012

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet. Securitas fokuserar på säkerhetstjänster anpassade till den enskilda kundens behov i 50 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika. Överallt - från små butiker till flygplatser - gör våra 300.000 medarbetare skillnad.

Securitas AB

Box 12307
102 28 Stockholm
Tel +46 10 470 3000
Fax +46 10 470 3122
www.securitas.com
Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media
för offentliggörande kl 13.00 torsdagen den 9 februari 2012.