



### OKTOBER-DECEMBER 2014

- Försäljning 18 983 MSEK (16 725)
- Organisk försäljningstillväxt 5 procent (1)
- Rörelseresultat före avskrivningar 1 017 MSEK (879)
- Rörelsemarginal 5,4 procent (5,3)
- Vinst per aktie 1,74 SEK (1,35)

### JANUARI-DECEMBER 2014

- Försäljning 70 217 MSEK (65 700)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (1)
- Rörelseresultat före avskrivningar 3 505 MSEK (3 329)
- Rörelsemarginal 5,0 procent (5,1)
- Vinst per aktie 5,67 SEK (5,07)
- Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,18 (0,22)
- Föreslagen utdelning 3,00 SEK (3,00)

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den organiska försäljningstillväxten fortsatte att visa en positiv trend, tack vare framgångsrika försäljningsaktiviteter, vår strategi att erbjuda säkerhetslösningar och teknologi och ett förbättrat makroekonomiskt klimat i USA. Samtliga affärssegment förbättrades jämfört med föregående år och den organiska försäljningstillväxten nådde 5 procent i det fjärde kvartalet.

#### Vinst per aktie förbättrades

Den valutajusterade vinsten per aktie förbättrades med 8 procent under 2014. Rörelseresultatet förbättrades i kvartalet liksom under helåret jämfört med föregående år. Omorganisationen i Spanien har genomförts under det fjärde kvartalet och i samband med detta har en omstrukturingskostnad på -19 MSEK (-2 MEUR) redovisats.

#### Kostnaderna för hälsovårdsreformen (Affordable Care Act) har kompensats

Den del av hälsovårdsreformen i USA som berör arbetsgivare trädde i kraft den 1 januari 2015. Vi uppfyller hälsovårdsreformens villkor och förväntar oss inte någon negativ påverkan på vårt resultat eftersom vi har kunnat kompensera kostnadsökningarna. Färre kunder än ursprungligen förväntat har valt en alternativ säkerhetslösning, och snarare har kunden valt en prisökning eller viss neddragning av befintligt kontraktets omfattning. Vi uppskattar nettoeffekten på den organiska försäljningstillväxten i Security Services North America, som härrör från hälsovårdsreformens införande, till cirka 1 procent under 2015.

#### Fortsatt ökning av försäljning av säkerhetslösningar och teknologi

Under 2012 stod försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi för 6 procent av koncernens försäljning. Vårt mål är att öka den till en takt på 18 procent vid slutet av 2015 och i det fjärde kvartalet nådde den 10 procent.

Stora framsteg har gjorts sedan början av 2012 och många marknader har bidragit väl till denna prestation. Security Services Ibero-America har presterat bättre än sitt mål, Security Services Europe är nära sitt men Security Services North America släpar efter. Detta har framförallt att göra med den organiska försäljningstillväxten av bevakningskontrakt och resultatet av hälsovårdsreformen (Affordable Care Act) i USA. Följaktligen påverkar detta möjligheten för koncernen att nå målet om en takt på 18 procent i slutet av 2015, vilket sannolikt blir svårt att nå, men vi har kommit en bra bit på väg och internt har målet fungerat som en stark drivkraft till förändring.

Takten i försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi kommer att fortsätta att vara Securitas viktigaste strategiska fokus under de kommande åren. Under 2014 uppgick försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi till 6,5 miljarder SEK och växte med 28 procent jämfört med 2013, och vi bedömer att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi i åtminstone samma takt under 2015.

Alf Göransson  
VD och koncernchef

#### Innehåll

Januari-december i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde .....	8
Sysselsatt kapital och finansiering .....	9
Förvärv .....	10
Övriga väsentliga händelser ..	11
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	12
Moderbolagets verksamhet ..	13
Redovisningsprinciper .....	14
Granskningsrapport .....	15
Koncernens finansiella rapporter .....	16
Segmentsöversikt .....	20
Noter .....	21
Moderbolaget .....	23
Definitioner .....	23
Finansiell information .....	24

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2014	Kv 4 2013	Total	Valuta- justerad	2014	2013	Total	Valuta- justerad
<b>Försäljning</b>	<b>18 983</b>	<b>16 725</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>70 217</b>	<b>65 700</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	1			3	1		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 017</b>	<b>879</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>3 505</b>	<b>3 329</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
Rörelsemarginal, %	5,4	5,3			5,0	5,1		
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-69	-81			-251	-274		
Förvärvsrelaterade kostnader	-4	-7			-17	-27		
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>944</b>	<b>791</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>3 237</b>	<b>3 028</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-83	-86			-328	-385		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>861</b>	<b>705</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>2 909</b>	<b>2 643</b>	<b>10</b>	<b>7</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>634</b>	<b>495</b>	<b>28</b>	<b>19</b>	<b>2 072</b>	<b>1 856</b>	<b>12</b>	<b>8</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,74	1,35	29	19	5,67	5,07	12	8
Rörelsens kassaflöde, %	122	140			82	97		
Fritt kassaflöde	1 072	983			1 855	2 088		
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	-	-			0,18	0,22		

## VINST PER AKTIE OCH FRITT KASSAFLÖDE I FÖRHÅLLANDE TILL NETTOSKULD

Vinst per aktie uppgick till 5,67 SEK (5,07), en total förändring om 12 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring av vinst per aktie var 8 procent under 2014.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld var 0,18 (0,22).

## ÅRSSTÄMMA 2015

Årsstämma i Securitas AB äger rum fredagen den 8 maj 2015 kl. 15.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8 i Stockholm. Se även [www.securitas.com/Bolagsstyning](http://www.securitas.com/Bolagsstyning) för mer information om årsstämman 2015. Årsredovisningen för Securitas AB för 2014 kommer att publiceras på [www.securitas.com](http://www.securitas.com) den 15 april 2015.

## UTDELNINGSPOLICY, FÖRESLAGEN UTDELNING OCH BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV AKTIER I SECURITAS AB

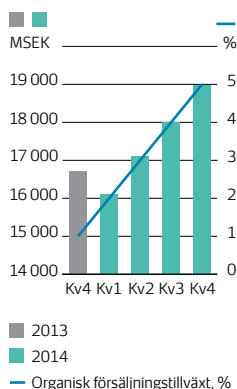
Styrelsen har beslutat att omformulera utdelningspolicyn på grund av behovet av investeringar i teknologi och säkerhetslösningar och relatera utdelningen till årets resultat istället för till fritt kassaflöde. Den reviderade utdelningspolicyn lyder: "Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och teknologi, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå på 50-60 procent av årets resultat".

Styrelsen föreslår en utdelning för 2014 på 3,00 SEK (3,00) per aktie. Den totala föreslagna utdelningen uppgår till 53 procent av årets resultat. Tisdagen den 12 maj 2015 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

Styrelsen föreslår att årsstämman den 8 maj 2015 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget i syfte att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. För ytterligare information se Övriga väsentliga händelser på sidan 11.

## UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Security Services North America	6	-2	3	0	5,8	5,4	5,3	5,2
Security Services Europe	3	1	2	0	6,4	6,1	5,8	6,0
Security Services Ibero-America	9	5	8	4	4,1	4,7	4,3	5,2
<b>Koncernen</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5,4</b>	<b>5,3</b>	<b>5,0</b>	<b>5,1</b>

**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****OKTOBER-DECEMBER 2014****Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 18 983 MSEK (16 725) och den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (1), en förbättring som återspeglades i alla affärssegment. I Security Services North America uppvisade de fem bevakningsregionerna en stark utveckling. Länder som Belgien, Frankrike och Norge drev utvecklingen i Security Services Europe och Argentina bidrog huvudsakligen till den organiska försäljningstillväxten i Security Services Ibero-America. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (2).

Försäljningstakten av säkerhetslösningar och teknologi var 10 procent av koncernens försäljning i det fjärde kvartalet.

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 1 017 MSEK (879) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 8 procent. Argentinska peson påverkade kvartalet negativt med -10 MSEK.

Koncernens rörelsemarginal var 5,4 procent (5,3), och supporterades av förbättringar i alla affärssegment förutom i Security Services Ibero-America, där Spanien redovisade en omstruktureringskostnad på -19 MSEK (-2 MEUR) i det fjärde kvartalet.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -69 MSEK (-81).

Förvärvsrelaterade kostnader var -4 MSEK (-7). För ytterligare information hänvisas till not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -83 MSEK (-86).

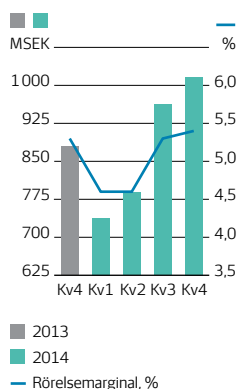
**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 861 MSEK (705).

**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 26,4 procent (29,8) i kvartalet, baserad på en helårsskattesats på 28,8 procent för 2014.

Nettoresultatet var 634 MSEK (495). Vinst per aktie var 1,74 SEK (1,35).

**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen**

## JANUARI-DECEMBER 2014

### **Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 70 217 MSEK (65 700) och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1), med en positiv utveckling i alla affärssegment. I Security Services North America drevs utvecklingen av den förbättrade amerikanska ekonomin samt av en förstärkt försäljningsorganisation. Länder som Frankrike, Norge och Turkiet var drivkrafterna i Security Services Europe under året. Argentina bidrog framförallt i Security Services Ibero-America, dock uppvisade ett flertal länder bra organisk försäljningstillväxt och Spanien fortsatte att förbättras. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 4 procent (2).

### **Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 505 MSEK (3 329) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 3 procent. Argentinska peson påverkade året negativt med -63 MSEK.

Koncernens rörelsemarginal var 5,0 procent (5,1), negativt påverkad av framförallt Spanien i Security Services Ibero-America. De totala prisjusteringarna i koncernen var lägre än lönekostnadsökningarna, framförallt förklarar de sociala avgifterna i Spanien.

### **Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -251 MSEK (-274).

Förvärvsrelaterade kostnader var -17 MSEK (-27). För ytterligare information hänvisas till not 4.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -328 MSEK (-385). Finansnettot var positivt påverkat av återbetalningen av obligationslånet om 500 MEUR i april 2013.

### **Resultat före skatt**

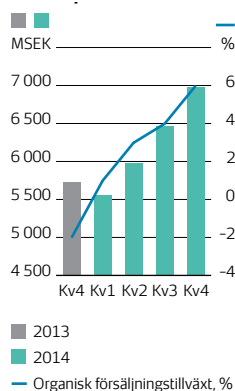
Resultat före skatt uppgick till 2 909 MSEK (2 643).

### **Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 28,8 procent (29,8). Den ändrade skattesatsen baseras på en ny bedömning av helårsskattesatsen som också inkluderar utgången av nyligen avgjorda skattemål. Vi förväntar oss att skattesatsen kommer att vara på samma nivå under 2015.

Nettoresultatet var 2 072 MSEK (1 856). Vinst per aktie var 5,67 SEK (5,07).

## Försäljningsutveckling per kvartal

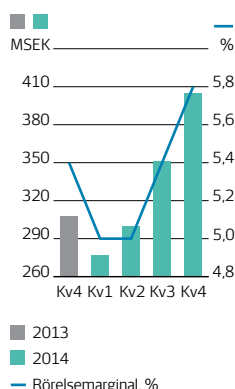


## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i USA, Kanada och Mexiko och består av 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter - kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och teknik. Totalt omfattar verksamheten 107 000 medarbetare och 640 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2014	Kv 4 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>6 983</b>	<b>5 724</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>24 989</b>	<b>22 841</b>	<b>9</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	-2			3	0		
Andel av koncernens försäljning, %	37	34			36	35		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>405</b>	<b>308</b>	<b>31</b>	<b>14</b>	<b>1 333</b>	<b>1 177</b>	<b>13</b>	<b>6</b>
Rörelsemarginal, %	5,8	5,4			5,3	5,2		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	40	35			38	35		

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## Oktober-december 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (-2), och drevs framförallt av de fem bevakningsregionerna, men också av en positiv utveckling i alla affärsenheter.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (5,4), en förbättring som huvudsakligen relaterade till hävstångseffekten från god organisk försäljningstillväxt och stabila kostnader.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 14 procent för kvartalet.

## Januari-december 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (0). Denna positiva utveckling sågs inom alla affärsenheter och är ett resultat av en förstärkt försäljningsorganisation i ett bättre makroekonomiskt klimat. Drivkraften bakom den organiska försäljningstillväxten har skiftat under året, med mer organisk försäljningstillväxt från de fem bevakningsregionerna och mindre från affärsenheten kritisk infrastruktur (inkluderar statliga myndigheter och försvars- och flygindustri).

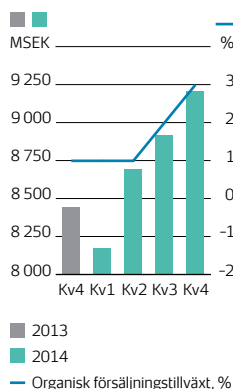
Rörelsemarginalen var 5,3 procent (5,2).

Den amerikanska hälsovårdsreformen (ACA) trädde i kraft den 1 januari 2015. Den förväntade kostnadsökningen har kompenseras.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 6 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent (86). Personalomsättningen i affärssegmentet var 55 procent (55\*\*).

## Försäljningsutveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i 27 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Organisationen har totalt 118 000 medarbetare och 800 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2014	Kv 4 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>9 205</b>	<b>8 443</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>34 997</b>	<b>32 716</b>	<b>7</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	1			2	0		
Andel av koncernens försäljning, %	48	50			50	50		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>591</b>	<b>513</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>2 046</b>	<b>1 954</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
Rörelsemarginal, %	6,4	6,1			5,8	6,0		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	58	58			58	59		

## Oktober-december 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1), driven huvudsakligen av utvecklingen i Belgien, Frankrike och Norge. Framgångsrika försäljningsaktiviteter och strategin med säkerhetslösningar och teknologi supporterar tillväxten. Den europeiska säkerhetsmarknaden uppskattas samtidigt växa med cirka 1 procent.

Rörelsemarginalen var 6,4 procent (6,1), framförallt driven av Frankrike, Norge och Turkiet.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 11 procent i kvartalet.

## Januari-december 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0), en förbättring driven av utvecklingen i Frankrike, Norge och Turkiet. Tyskland bidrog till den organiska försäljningstillväxten medan Belgien och Storbritannien dämpade den organiska försäljningstillväxten.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (6,0). Ett fåtal förnyade flygplatskontrakt under året hade en negativ inverkan på rörelsemarginalen.

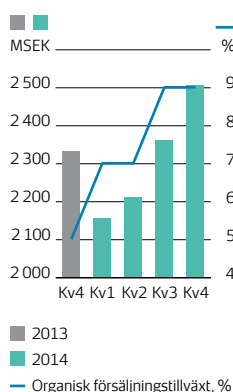
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 1 procent i perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 93 procent (92). Personalomsättningen var 26 procent (27).

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## Försäljningsutveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Organisationen har totalt 58 000 medarbetare och 190 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	Kv 4 2014	Kv 4 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>2 506</b>	<b>2 334</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>9 238</b>	<b>9 266</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	9	5			8	4		
Andel av koncernens försäljning, %	13	14			13	14		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>102</b>	<b>109</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>396</b>	<b>480</b>	<b>-18</b>	<b>-5</b>
Rörelsemarginal, %	4,1	4,7			4,3	5,2		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	12			11	14		

## Oktober-december 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 9 procent (5), en förbättring driven av utvecklingen i Chile, Peru, Spanien och Uruguay. Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 24 procent, där Argentina bidrog mest genom stark organisk försäljningstillväxt som framförallt återspeglade prisökningar i en ekonomi med hög inflation. I Spanien fortsatte den kvartalsvisa trenden av återhämtning och den organiska försäljningstillväxten var -4 procent (-11).

Rörelsemarginalen var 4,1 procent (4,7), framförallt förklarad av Spanien. En omstruktureringskostnad på -19 MSEK (-2 MEUR) redovisades i Spanien i det fjärde kvartalet.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron. Den argentinska peson försvagades också och påverkade rörelseresultat före avskrivningar negativt med -10 MSEK. Den valuta-justerade förändringen i segmentet var -1 procent för kvartalet.

## Januari-december 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent (4) i affärssegmentet. Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 23 procent, främst driven av prisökningar i Argentina. Flera länder, såsom Chile, Peru och Uruguay uppvisade god organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten i Spanien var -7 procent (-12) och återspeglade en långsamt förbättrad makroekonomisk situation. Försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi i Spanien fortsatte att växa men ännu inte tillräckligt för att motverka den höga priskonkurrensen i bevakningsverksamheten.

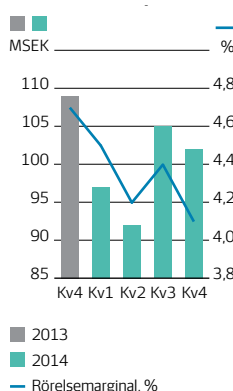
Rörelsemarginalen var 4,3 procent (5,2), en nedgång som härrörde till Spanien. Huvudanledningarna var omstruktureringskostnaden på -19 MSEK (-2 MEUR) i det fjärde kvartalet, de sociala avgifter som infördes i december 2013, volymförluster samt en lägre rörelsemarginal efter omförhandlingar av kontrakt inom kundsegmentet flygplatssäkerhet. Rörelsemarginalen förbättrades i Latinamerika.

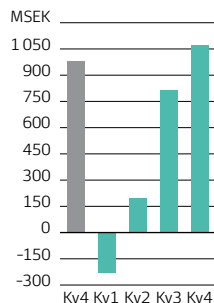
I det tredje kvartalet förhandlades ett nytt kollektivavtal i Spanien fram, vilket gäller från 1 januari 2015 och som ger en löneökning om 0,5 procent för 2015.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron. Den argentinska peson försvagades också vilket påverkade rörelseresultat före avskrivningar negativt med -63 MSEK. Den valuta-justerade förändringen i segmentet var -5 procent i perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (87). Personalomsättningen var 26 procent (29\*\*).

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



**Fritt kassaflöde per kvartal**

■ 2013  
■ 2014

**Oktober-december 2014**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 1 017 MSEK (879). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -45 MSEK (8). Investeringarna avser huvudsakligen utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar vilket reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi. Sådana investeringar påverkar det fria kassaflödet och skrivs av under kontraktperioden.

Förändring av kundfordringar uppgick till 313 MSEK (143) med en positiv effekt av en minskning av antalet utestående kundfordringsdagar jämfört med september. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -43 MSEK (205).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 242 MSEK (1 235), motsvarande 122 procent (140) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -39 MSEK (-48). Betald inkomstskatt uppgick till -131 MSEK (-204).

Det fria kassaflödet var 1 072 MSEK (983), motsvarande 146 procent (177) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -145 MSEK (-97).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -11 MSEK (-37), varav -9 MSEK (-35) avsåg kostnadsbesparingsprogrammet.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 195 MSEK (464).

Kassaflöde för perioden var 1 111 MSEK (1 313).

**Januari-december 2014**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3 505 MSEK (3 329). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -146 MSEK (142).

Förändring av kundfordringar uppgick till -115 MSEK (1), med en positiv effekt av en svag minskning av antalet utestående kundfordringsdagar jämfört med december föregående år, men även påverkad negativt av den ökade organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -381 MSEK (-242).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 863 MSEK (3 230), motsvarande 82 procent (97) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -311 MSEK (-532). Föregående år påverkades betalda finansiella intäkter och kostnader väsentligt av obligationslånet om 500 MEUR med förfallotid i april 2013. Betald inkomstskatt uppgick till -697 MSEK (-610). Betalningar av slutlig skatt avseende föregående år och preliminär skatt avseende innevarande år var högre än föregående år.

Det fria kassaflödet var 1 855 MSEK (2 088), motsvarande 75 procent (93) av justerat resultat. Det fria kassaflödet påverkas av investeringar i anläggningstillgångar och reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -385 MSEK (-295).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -73 MSEK (-307), varav -65 MSEK (-205) avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -5 MSEK (-12) avsåg övertidsersättning i Spanien, -3 MSEK (-2) avsåg lokaler i Tyskland och 0 MSEK (-88) avsåg betalning till Deutsche Bank i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2 108 MSEK (-2 271).

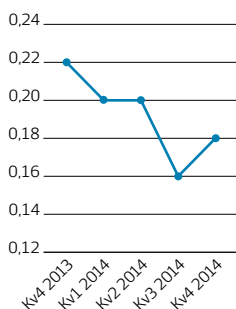
Kassaflöde för perioden var -711 MSEK (-785).



## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2014</b>	<b>-9 610</b>
Fritt kassaflöde	1 855
Förvärv	-385
Betalningar av jämförelsestörande poster	-73
Lämnad utdelning	-1 095
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>302</b>
Omräkning och omvärdering	-1 114
<b>31 dec 2014</b>	<b>-10 422</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 31 december 2014

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3 924 MSEK (3 181) motsvarande 6 procent av försäljningen (5), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 58 MSEK under perioden.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2014 i samband med att affärsplanerna för 2015 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2014. För 2013 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 77 MSEK. Justerat för omräkningsdifferenser om 1 789 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 16 228 MSEK (14 362).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 75 MSEK. Efter avskrivning med -251 MSEK och omräkningsdifferenser om 104 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 244 MSEK (1 316).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 21 721 MSEK (18 991). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 2 315 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (18).

## Finansiering per den 31 december 2014

Koncernens nettoskuld uppgick till 10 422 MSEK (9 610). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 385 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 353 MSEK, övertagna nettoskulder till 11 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader till 21 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 1 113 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2014.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,18 (0,22).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2014 var tio obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program, med förfalldatum mellan januari 2015 och september 2021.

Vid årets slut hade Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolverande kreditfacilitet som förfaller 2016 och som bestod av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD). Ingen del av faciliteten var utnyttjad i slutet av december 2014, vilket innebär att hela beloppet fanns tillgängligt. Den 8 januari 2015 tecknade Securitas en ny revolverande kreditfacilitet. Den nya kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och löper initialt på fem år med möjlighet till förlängning på ytterligare två år. Samtidigt avvecklades den revolverande kreditfaciliteten som förfaller 2016.

Koncernen har även tillgång till ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov, under vilket 1 170 MSEK har emitterats. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt. Koncernens likviditet anses vara stark.

Räntetäckningsgraden uppgick till 10,4 (7,9).

Det egna kapitalet uppgick till 11 299 MSEK (9 381). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 1 202 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 139 MSEK, och med 1 063 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 16.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 31 december 2014.

## FÖRVÄRV JANUARI-DECEMBER 2014 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>14 362</b>	<b>1 316</b>
Iverify, USA <sup>8)</sup>	Security Services North America	1 jun	24	-	148	-	-
SAIT, Belgien <sup>7)</sup>	Security Services Europe	1 nov	100	228	111	75	50
Övriga förvärv <sup>5) 7)</sup>				59	105	2	25
<b>Summa förvärv januari-december 2014</b>				<b>287</b>	<b>364</b>	<b>77<sup>6)</sup></b>	<b>75</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-251
Omräkningsdifferenser						1 789	104
<b>Utgående balans</b>						<b>16 228</b>	<b>1 244</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkråmsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Grupo Argos, Mexiko, Interseco, Nederländerna, G4S - Ålesund (kontraktsporfölj), Norge, Vagt DK och TS Alarm (kontraktsporfölj), Danmark, Vartiointipalvelu P. Kauppila (kontraktsporfölj) och Sastamalan Vartiointi (kontraktsporfölj), Finland, Ave Lat Sargs, Lettland, EKS Technik, Tyskland, SEIV, Frankrike, IBBC, Polen, Tehnomobil, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Vigilancia y Seguridad, Fuego Red, El Guardian, Trailback och Consultora Videco, Argentina, Pandyr, Selectron och Urulac, Uruguay, Ubiq, Peru, Security Alliance Limited, Hongkong, Security Standard Group, Kambodja och Rentsec och Vamsa, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Mexiko, Danmark, Lettland, Frankrike, Österrike, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Hongkong och Indonesien.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till -6 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -60 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 541 MSEK.

<sup>8)</sup> Redovisas som intressebolag i koncernens balansräkning.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 4 på sidan 21.

**Iverify, USA**

Securitas har förvärvat 24 procent av aktierna i fjärrövervakningsföretaget Iverify i USA. Samtidigt har Iverify förvärvat 100 procent av aktierna i teknologiföretaget TransAlarm. Iverify är ett av de ledande fjärrövervakningsföretagen i USA med en förstklassig övervakningscentral för fjärrstyrd verksamhet, en av de största i sitt slag, och med huvudkontor i Charlotte, North Carolina. TransAlarm är en integratör av säkerhetsteknologi med huvudkontor i Minnesota, och hanterar ett stort nätverk av mer än 400 installatörer med kapacitet att täcka hela USA, Puerto Rico och Kanada.

I och med förvärvet har Securitas en ägarandel om 24 procent i den kombinerade verksamheten av Iverify och TransAlarm. Driehaus Private Equity är Securitas medinvestor i denna transaktion. Iverify kommer fortsätta att ha huvudkontor i Charlotte, North Carolina, och de två övervakningscentralerna i den kombinerade verksamheten kommer att fungera som stöd för varandra. Den kombinerade verksamheten har 300 medarbetare.

**SAIT, Belgien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det belgiska företaget SAIT. SAIT integrerar säkerhetslösningar och kritiska kommunikationssystem. Säljare var investmentföretaget Crescent. SAIT är verksamt inom områdena trådlösa nätverk, fysiska säkerhetslösningar och dataintegritet. Företaget fokuserar på att erbjuda avancerade säkerhetstekniska lösningar med hjälp av kritiska och säkra nätverk inom exempelvis kundsegmenten industri, offentliga transporter, myndigheter, polis, försvar, sjöfart, telekom och stadsförvaltning. SAIT har 80 medarbetare. Med detta förvärv stärker Securitas sitt teknikerbjudande i Belgien och sin position som det ledande säkerhetsföretaget. Förvärvet skapar möjlighet att verka i nya kundsegment, såsom polis, försvar och stadsförvaltning, och att utveckla nya säkerhetsbjudanden.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster, avsättningar samt ansvarsförbindelser hänvisas till årsredovisningen för 2013. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

## **Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB**

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 8 maj 2015 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen därefter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

## **Ny marknad - Sydkorea**

Securitas har startat verksamhet i Sydkorea sedan augusti och levererar nu säkerhetstjänster till den första kunden med cirka 50 väktare. Den sydkoreanska marknaden har en stor potential med många av Securitas globala kunder verksamma i landet.

## **Spanien - skatterevision**

Den spanska skattemyndigheten har under 2009 och 2012 nekat vissa ränteavdrag för åren 2003-2005 samt 2006-2007, vilket överklagats till spanska domstolar. Om besluten slutligen fastställs av domstol kommer de att resultera i en skatt på 27 MEUR inklusive ränta (se redogörelse på sidan 117 i årsredovisningen för 2013).

I likhet med nekade ränteavdrag för åren 2003-2005 och 2006-2007 har den spanska skattemyndigheten nu, i samband med en pågående revision av Securitas Spanien, ifrågasatt ränteavdrag för åren 2008-2009. Skatten för dessa år uppgår till 14 MEUR, inklusive ränta, beräknat till och med december 2014. Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter 2009. Skattemyndigheten har också ifrågasatt ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under 2010, vilken hänförs till ett bolag som förvärvades 2004. Skatten uppgår till 16 MEUR, inklusive ränta, beräknat till och med december 2014.

Securitas har nyligen vunnit målet avseende ränteavdragen för åren 2003-2005, i den nationella domstolen Audiencia Nacional, då åren 2003 och 2004 ansågs preskriberade. Skatten för dessa år uppgår till 11 MEUR inklusive ränta, beräknat till och med december 2014 (detta är en del av exponeringen på 27 MEUR som beskrivs ovan). Domstolen refererade vidare i sin dom till ett nyligen dömt mål i högsta domstolen, varvid ränta och andra övriga kostnader som är ett resultat av en transaktion som gjordes under ett år som är preskriberat, inte kan nekas avdrag för under kommande år. Under förutsättning att den högsta domstolen kommer att besluta i Securitas mål, i enlighet med sin nyligen avkunnade dom, vilken Audiencia Nacional hänvisade till, så kommer all exponering att bortfalla avseende ränta för åren 2003-2005, 2006-2007 och 2008-2009, samt för den valuta-relaterade likvidationsförlusten 2010.

Den spanska skattemyndigheten har överklagat domen i Audiencia Nacional avseende 2003-2005 till högsta domstolen.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutliga domar faller.

## **USA - skatterevision**

Som nämnts i delårsrapporten för januari-september har skattemyndigheten i USA under 2010 nekat vissa avdrag för försäkringspremier avseende åren 2003-2004 (se redogörelse på sidan 117 i årsredovisningen för 2013). Securitas har vunnit målet i US Tax Court och domen förväntas ej överklagas.

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2013.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2013 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## **Januari-december 2014**

Moderbolagets intäkter uppgick till 970 MSEK (870) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 395 MSEK (104). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av en nedskrivning av andelar i dotterbolag som gjordes föregående år och som hade en negativ effekt på finansiella intäkter och kostnader. Resultat före skatt uppgick till 472 MSEK (703).

## **Per den 31 december 2014**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 535 MSEK (38 043) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 258 MSEK (37 183). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 199 MSEK (5 675), varav likvida medel uppgick till 2 068 MSEK (2 008).

Det egna kapitalet uppgick till 25 027 MSEK (25 052). Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2014.

Moderbolagets skulder uppgick till 19 707 MSEK (18 666) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 23.

Denna helårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna helårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 77 i årsredovisningen för 2013. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 123 i årsredovisningen för 2013.

Det har inte skett några andra förändringar än förändringarna som beskrivs nedan i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2013.

#### **Effekter av reviderade IFRS gällande från och med 2014**

IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang och IFRS 12 Upplýsningar om andelar i andra företag tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2014. De har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2014 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### **Effekter av reviderade IFRS gällande från och med 2015**

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2015 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Stockholm den 5 februari 2015

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## **Inledning**

Vi har utfört en översiktlig granskning av helårsrapporten för Securitas AB för perioden 1 januari till 31 december 2014. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella helårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella helårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

## **Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## **Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att helårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 februari 2015  
PricewaterhouseCoopers AB

*Peter Nyllinge*  
Auktoriserad revisor

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Försäljning	18 900,2	16 553,9	69 863,8	65 017,5	64 039,8
Försäljning, förvärv	83,0	171,4	353,3	682,6	2 418,4
<b>Total försäljning</b>	<b>18 983,2</b>	<b>16 725,3</b>	<b>70 217,1</b>	<b>65 700,1</b>	<b>66 458,2</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	5	1	3	1	0
Produktionskostnader	-15 575,3	-13 740,1	-58 010,1	-54 276,6	-55 364,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 407,9</b>	<b>2 985,2</b>	<b>12 207,0</b>	<b>11 423,5</b>	<b>11 093,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 398,6	-2 110,8	-8 726,6	-8 112,4	-8 081,5
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	4,4	3,3	15,9	13,5	12,8
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	3,4	1,6	8,4	4,4	2,7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 017,1</b>	<b>879,3</b>	<b>3 504,7</b>	<b>3 329,0</b>	<b>3 027,7</b>
Rörelsemarginal, %	5,4	5,3	5,0	5,1	4,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-68,9	-80,9	-250,8	-273,7	-297,1
Förvävsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-4,5	-7,6	-17,1	-26,8	-49,5
Jämförelsestörande poster <sup>5)</sup>	-	-	-	-	-424,3
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>943,7</b>	<b>790,8</b>	<b>3 236,8</b>	<b>3 028,5</b>	<b>2 256,8</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>6)</sup>	-82,6	-85,6	-327,6	-385,0	-573,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>861,1</b>	<b>705,2</b>	<b>2 909,2</b>	<b>2 643,5</b>	<b>1 683,8</b>
Nettomarginal, %	4,5	4,2	4,1	4,0	2,5
Aktuell skattekostnad	-198,7	-238,7	-710,7	-708,6	-526,4
Uppskjuten skattekostnad	-28,6	28,5	-127,0	-79,3	17,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>633,8</b>	<b>495,0</b>	<b>2 071,5</b>	<b>1 855,6</b>	<b>1 174,6</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>					
Aktieägare i moderbolaget	634,4	493,9	2 068,4	1 852,5	1 174,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	1,1	3,1	3,1	0,4
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,74	1,35	5,67	5,07	3,22

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
<b>Periodens resultat</b>	<b>633,8</b>	<b>495,0</b>	<b>2 071,5</b>	<b>1 855,6</b>	<b>1 174,6</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>					
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-230,8	48,1	-279,7	243,0	-111,7
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen<sup>7)</sup></b>	<b>-230,8</b>	<b>48,1</b>	<b>-279,7</b>	<b>243,0</b>	<b>-111,7</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>					
Kassafördessäkringar efter skatt	-1,4	1,0	0,0	4,7	7,1
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	40,7	-82,1	138,9	-202,3	-9,7
Omräkningsdifferenser	585,6	161,9	1 062,9	-36,1	-550,1
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen<sup>7)</sup></b>	<b>624,9</b>	<b>80,8</b>	<b>1 201,8</b>	<b>-233,7</b>	<b>-552,7</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>7)</sup></b>	<b>394,1</b>	<b>128,9</b>	<b>922,1</b>	<b>9,3</b>	<b>-664,4</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>1 027,9</b>	<b>623,9</b>	<b>2 993,6</b>	<b>1 864,9</b>	<b>510,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>					
Aktieägare i moderbolaget	1 027,6	622,9	2 988,9	1 863,9	510,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3	1,0	4,7	1,0	-0,2

Noterna 1-7 hänvisar till sidorna 21-22.



**KASSAFLÖDESANALYS**

<b>Operativt kassaflöde MSEK</b>	<b>Okt-dec 2014</b>	<b>Okt-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2014</b>	<b>Jan-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2012</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 017,1</b>	<b>879,3</b>	<b>3 504,7</b>	<b>3 329,0</b>	<b>3 027,7</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-296,0	-230,9	-1 113,2	-804,0	-1 039,2
Återföring av avskrivningar	250,9	238,7	966,9	945,6	946,1
Förändring av kundfordringar	313,2	143,3	-114,5	1,0	205,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-43,6	204,6	-381,2	-241,5	60,8
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1 241,6</b>	<b>1 235,0</b>	<b>2 862,7</b>	<b>3 230,1</b>	<b>3 200,8</b>
Rörelsens kassaflöde, %	122	140	82	97	106
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-39,2	-48,4	-311,4	-532,0	-531,9
Betald inkomstskatt	-130,3	-203,8	-696,6	-610,4	-583,3
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>1 072,1</b>	<b>982,8</b>	<b>1 854,7</b>	<b>2 087,7</b>	<b>2 085,6</b>
Fritt kassaflöde, %	146	177	75	93	108
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-145,1	-96,5	-385,0	-294,7	-677,3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-11,4	-37,2	-72,8	-307,5	-193,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	195,3	463,6	-2 107,8	-2 270,5	1 222,7
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 110,9</b>	<b>1 312,7</b>	<b>-710,9</b>	<b>-785,0</b>	<b>2 437,2</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Okt-dec 2014</b>	<b>Okt-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2014</b>	<b>Jan-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2012</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 347,2	1 152,5	2 873,9	2 529,0	2 833,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-431,6	-303,4	-1 477,0	-1 043,5	-1 618,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	195,3	463,6	-2 107,8	-2 270,5	1 222,7
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 110,9</b>	<b>1 312,7</b>	<b>-710,9</b>	<b>-785,0</b>	<b>2 437,2</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Okt-dec 2014</b>	<b>Okt-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2014</b>	<b>Jan-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2012</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-10 861,4</b>	<b>-10 293,1</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-10 348,8</b>
Periodens kassaflöde	1 110,9	1 312,7	-710,9	-785,0	2 437,2
Förändring av lån	-195,3	-463,6	1 012,6	1 175,3	-2 317,9
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>915,6</b>	<b>849,1</b>	<b>301,7</b>	<b>390,3</b>	<b>119,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>6)</sup>	-2,6	2,2	-0,4	10,9	10,6
Omräkningsdifferenser	-473,2	-168,0	-1 113,1	-146,4	354,3
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>439,8</b>	<b>683,3</b>	<b>-811,8</b>	<b>254,8</b>	<b>484,2</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-10 421,6</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-10 421,6</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-9 864,6</b>

Not 6 hänvisar till sidan 22.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2014	30 sep 2014	31 dec 2013	30 sep 2013	31 dec 2012
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3 924,0</b>	<b>4 220,9</b>	<b>3 180,9</b>	<b>3 469,4</b>	<b>2 581,5</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	6	6	5	5	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	99	91	116	91	91
Goodwill	16 228,1	15 328,2	14 361,9	14 087,6	14 275,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 244,2	1 196,3	1 315,6	1 335,3	1 501,9
Andelar i intressebolag	324,5	301,8	132,7	97,2	108,0
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>21 720,8</b>	<b>21 047,2</b>	<b>18 991,1</b>	<b>18 989,5</b>	<b>18 466,8</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	16	18	15	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-10 421,6</b>	<b>-10 861,4</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-10 293,1</b>	<b>-9 864,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>11 299,2</b>	<b>10 185,8</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 696,4</b>	<b>8 602,2</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,92	1,07	1,02	1,18	1,15

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2014	30 sep 2014	31 dec 2013	30 sep 2013	31 dec 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Goodwill	16 228,1	15 328,2	14 361,9	14 087,6	14 275,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 244,2	1 196,3	1 315,6	1 335,3	1 501,9
Övriga immateriella tillgångar	398,3	365,7	325,2	313,7	368,1
Materiella anläggningstillgångar	2 557,1	2 458,6	2 269,4	2 253,7	2 377,7
Andelar i intressebolag	324,5	301,8	132,7	97,2	108,0
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	2 127,8	2 030,1	1 996,7	2 030,5	2 170,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	434,5	400,6	150,9	146,2	224,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>23 314,5</b>	<b>22 081,3</b>	<b>20 552,4</b>	<b>20 264,2</b>	<b>21 026,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	14 176,9	14 047,0	12 575,5	12 837,0	12 434,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	167,3	144,2	59,5	17,6	116,3
Likvida medel	3 425,1	2 290,7	4 049,8	2 731,6	4 880,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>17 769,3</b>	<b>16 481,9</b>	<b>16 684,8</b>	<b>15 586,2</b>	<b>17 431,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>41 083,8</b>	<b>38 563,2</b>	<b>37 237,2</b>	<b>35 850,4</b>	<b>38 457,2</b>

MSEK	Dec 31 2014	30 sep 2014	31 dec 2013	30 sep 2013	31 dec 2012
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 280,3	10 165,2	9 365,3	8 679,4	8 588,3
Innehav utan bestämmande inflytande	18,9	20,6	16,0	17,0	13,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>11 299,2</b>	<b>10 185,8</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 696,4</b>	<b>8 602,2</b>
Soliditet, %	28	26	25	24	22
<b>Långfristiga skulder</b>					
Icke räntebärande långfristiga skulder	550,7	527,1	487,3	392,9	409,3
Räntebärande långfristiga skulder	11 700,7	10 913,9	11 509,8	7 692,0	9 099,9
Icke räntebärande avsättningar	2 981,8	2 650,4	2 463,8	2 523,8	2 887,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>15 233,2</b>	<b>14 091,4</b>	<b>14 460,9</b>	<b>10 608,7</b>	<b>12 396,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	11 803,6	11 503,0	11 034,8	11 048,8	11 472,8
Räntebärande kortfristiga skulder	2 747,8	2 783,0	2 360,2	5 496,5	5 986,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14 551,4</b>	<b>14 286,0</b>	<b>13 395,0</b>	<b>16 545,3</b>	<b>17 458,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>41 083,8</b>	<b>38 563,2</b>	<b>37 237,2</b>	<b>35 850,4</b>	<b>38 457,2</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 dec 2014			31 dec 2013			31 dec 2012		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2014/2013/2012</b>	<b>9 365,3</b>	<b>16,0</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>	<b>9 204,1</b>	<b>2,6</b>	<b>9 206,7</b>
Totalresultat för perioden	2 988,9	4,7	2 993,6	1 863,9	1,0	1 864,9	510,4	-0,2	510,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	-1,8	-2,4	-2,0	1,1	-0,9	-35,0	11,5	-23,5
Aktierelaterat incitamentsprogram	21,9	-	21,9 <sup>1)</sup>	10,3	-	10,3	4,0	-	4,0
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
<b>Utgående balans 31 december 2014/2013/2012</b>	<b>11 280,3</b>	<b>18,9</b>	<b>11 299,2</b>	<b>9 365,3</b>	<b>16,0</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>

<sup>1)</sup> Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier om -65,6 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013 samt aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i det aktierelaterade incitamentsprogrammet 2014 om 87,5 MSEK.

## DATA PER AKTIE

SEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Börskurs vid utgången av perioden	94,45	68,35	94,45	68,35	56,70
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1,2)</sup>	1,74	1,35	5,67	5,07	3,22
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1,2)</sup>	1,74	1,35	5,67	5,07	4,11 <sup>4)</sup>
Utdelning	-	-	3,00 <sup>5)</sup>	3,00	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	17	13	14 <sup>4)</sup>
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

<sup>4)</sup> Beräknad exklusive jämförelsestörande poster samt nedskrivningar på goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

<sup>5)</sup> Föreslagen utdelning.

**JANUARI-DECEMBER 2014**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	24 977	34 996	9 238	1 006	-	70 217
Försäljning, intern	12	1	-	0	-13	-
<b>Total försäljning</b>	<b>24 989</b>	<b>34 997</b>	<b>9 238</b>	<b>1 006</b>	<b>-13</b>	<b>70 217</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	2	8	-	-	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 333</b>	<b>2 046</b>	<b>396</b>	<b>-270</b>	-	<b>3 505</b>
varav resultatandelar i intressebolag	0	0	-	8	-	8
Rörelsemarginal, %	5,3	5,8	4,3	-	-	5,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-146	-65	-14	-	-251
Förvävsrelaterade kostnader	-2	-12	-2	-1	-	-17
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 305</b>	<b>1 888</b>	<b>329</b>	<b>-285</b>	-	<b>3 237</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-328
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	-	<b>2 909</b>

**JANUARI-DECEMBER 2013**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	22 834	32 716	9 266	884	-	65 700
Försäljning, intern	7	-	-	2	-9	-
<b>Total försäljning</b>	<b>22 841</b>	<b>32 716</b>	<b>9 266</b>	<b>886</b>	<b>-9</b>	<b>65 700</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	0	4	-	-	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 177</b>	<b>1 954</b>	<b>480</b>	<b>-282</b>	-	<b>3 329</b>
varav resultatandelar i intressebolag	1	0	-	3	-	4
Rörelsemarginal, %	5,2	6,0	5,2	-	-	5,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-33	-147	-70	-24	-	-274
Förvävsrelaterade kostnader	0	-24	-9	6	-	-27
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 144</b>	<b>1 783</b>	<b>401</b>	<b>-300</b>	-	<b>3 028</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-385
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	-	<b>2 643</b>

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Okt-dec %	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec %
<b>Total försäljning</b>	<b>18 983</b>	<b>16 725</b>	<b>14</b>	<b>70 217</b>	<b>65 700</b>	<b>7</b>
Förvärv/avyttringar	-83	-1		-353	-34	
Valutaförändring från 2013	-1 342	-		-2 032	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>17 558</b>	<b>16 724</b>	<b>5</b>	<b>67 832</b>	<b>65 666</b>	<b>3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 017</b>	<b>879</b>	<b>16</b>	<b>3 505</b>	<b>3 329</b>	<b>5</b>
Valutaförändring från 2013	-70	-		-92	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>947</b>	<b>879</b>	<b>8</b>	<b>3 413</b>	<b>3 329</b>	<b>3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>861</b>	<b>705</b>	<b>22</b>	<b>2 909</b>	<b>2 643</b>	<b>10</b>
Valutaförändring från 2013	-66	-		-92	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>795</b>	<b>705</b>	<b>13</b>	<b>2 817</b>	<b>2 643</b>	<b>7</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Walsons Services PVT Ltd	1,9	0,5	5,0	1,6	0,2
Long Hai Security	1,1	0,5	3,1	2,2	2,5
Övriga intressebolag	0,4	0,6	0,3	0,6	-
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3,4</b>	<b>1,6</b>	<b>8,4</b>	<b>4,4</b>	<b>2,7</b>

**Not 4 Förvävsrelaterade kostnader**

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-0,1	-13,5	-0,8	-25,8	-62,2
Transaktionskostnader	-5,4	-7,3	-11,3	-10,9	-17,2
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	1,0	13,2	-5,0	9,9	29,9
<b>Förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>-4,5</b>	<b>-7,6</b>	<b>-17,1</b>	<b>-26,8</b>	<b>-49,5</b>

**Not 5 Jämförelsestörande poster**

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-458,0
Spanien - övertidsersättning	-	-	-	-	22,7
Tyskland - avvecklade verksamheter	-	-	-	-	11,0
<b>Summa redovisat i resultaträkningen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-424,3</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>					
Betalda omstruktureringskostnader	-9,2	-34,7	-65,1	-205,0	-152,4
Spanien - övertidsersättning	-0,5	-2,0	-4,5	-12,0	-37,9
Tyskland - Deutsche Bank	-	-	-	-88,5	-
Tyskland - lokaler	-1,7	-0,5	-3,2	-2,0	-3,5
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-11,4</b>	<b>-37,2</b>	<b>-72,8</b>	<b>-307,5</b>	<b>-193,8</b>

**Not 6 Finansiella instrument och kreditfaciliteter****Omvärdering av finansiella instrument**

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Omvärdering av finansiella instrument	-0,8	0,9	-0,4	0,5	1,0
Uppskjuten skatt	0,2	-0,2	0,1	-0,1	-0,3
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar	-1,8	1,3	0,0	10,4	9,6
Uppskjuten skatt	0,4	-0,3	0,0	-2,2	-2,5
Justering av ingående balans uppskjuten skatt	-	-	-	-3,5	-
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>-1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,7</b>	<b>7,1</b>
Total omvärdering före skatt	-2,6	2,2	-0,4	10,9	10,6
Total uppskjuten skatt	0,6	-0,5	0,1	-5,8	-2,8
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-2,0</b>	<b>1,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>5,1</b>	<b>7,8</b>

**Verkligt värde hierarki**

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2013. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2013.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbara marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbara marknadsdata	Summa
<b>31 december 2014</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	6,2	-	<b>6,2</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-149,2	-	<b>-149,2</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	330,1	-	<b>330,1</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-0,6	-	<b>-0,6</b>
<b>31 december 2013</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	59,5	-	<b>59,5</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-50,5	-	<b>-50,5</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	41,9	-	<b>41,9</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-7,8	-	<b>-7,8</b>

**Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden**

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2013.

MSEK	31 dec 2014		31 dec 2013	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Kortfristiga låneskulder	400,2	400,3	-	-
Långfristiga låneskulder	9 770,2	10 045,8	9 284,2	9 376,4
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>10 170,4</b>	<b>10 446,1</b>	<b>9 284,2</b>	<b>9 376,4</b>

**Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2014**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN 3,45% kupongränta	SEK	400	0	2015
EMTN FRN private placement	SEK	600	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2015
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	550	2016
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	420	420	2016
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	3 830	e/t

**Not 7 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	106,3	-13,8	125,6	-115,2	37,3
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	0,4	-0,3	0,0	-5,7	-2,5
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-11,5	23,2	-39,2	34,1	3,5
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>95,2</b>	<b>9,1</b>	<b>86,4</b>	<b>-86,8</b>	<b>38,3</b>

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Licensintäkter och övriga intäkter	970,3	870,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>970,3</b>	<b>870,2</b>
Administrationskostnader	-613,3	-538,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>357,0</b>	<b>331,7</b>
Finansiella intäkter och kostnader	395,0	104,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>752,0</b>	<b>435,9</b>
Bokslutsdispositioner	-279,8	267,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>472,2</b>	<b>703,0</b>
Skatt	126,5	-7,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>598,7</b>	<b>695,8</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	31 dec 2014	31 dec 2013
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	37 257,5	37 183,0
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	262,3	238,9
Räntebärande anläggningstillgångar	902,9	509,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>38 534,8</b>	<b>38 043,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	130,5	359,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	4 000,2	3 307,6
Likvida medel	2 067,8	2 007,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 198,5</b>	<b>5 675,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>44 733,3</b>	<b>43 718,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital	17 298,9	17 323,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 026,6</b>	<b>25 051,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	159,1	160,7
Räntebärande långfristiga skulder	11 591,1	11 405,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>11 750,2</b>	<b>11 566,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	714,5	310,5
Räntebärande kortfristiga skulder	7 242,0	6 790,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 956,5</b>	<b>7 101,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>44 733,3</b>	<b>43 718,6</b>

## Definitioner

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

**Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**PRESENTATION AV HELÅRSRAPPORTEN**

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 5 februari 2015 kl 09.30, där Securitas VD och koncernchef Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. Inget informationsmöte kommer att äga rum på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 269 2605  
Sverige: +46 (0) 8 519 993 55  
Storbritannien: +44 (0) 203 194 0550

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts). En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter telefonkonferensen

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+ 46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
+ 46 10 470 3011

**KALENDER FINANSIELL INFORMATION**

8 maj 2015, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-mars 2015
8 maj 2015, kl 15.00	Årsstämma 2015
5 augusti 2015, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-juni 2015
4 november 2015, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-september 2015

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell_kalender)

**OM SECURITAS**

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har nära 320 000 medarbetare i 53 länder. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

**Koncernens finansiella mål**

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

**Koncernens strategi**

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

**Securitas AB**

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-  
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media  
för offentliggörande kl 08.00 torsdagen den 5 februari 2015.