

### OKTOBER-DECEMBER 2020

- Försäljning 26 477 MSEK (28 257)
- Organisk försäljningstillväxt 1 procent (2)
- Rörelseresultat före avskrivningar 1 404 MSEK (1 497)
- Rörelsemarginal 5,3 procent (5,3)
- Jämförelsestörande poster -422 MSEK (-83), hänförliga till transformationsprogrammen och kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen
- Vinst per aktie 1,45 SEK (2,38)
- Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster 2,38 SEK (2,54)
- Rörelsens kassaflöde 109 procent (124)

### JANUARI-DECEMBER 2020

- Försäljning 107 954 MSEK (110 899)
- Organisk försäljningstillväxt 0 procent (4)
- Rörelseresultat före avskrivningar 4 892 MSEK (5 738)
- Rörelsemarginal 4,5 procent (5,2)
- Jämförelsestörande poster -640 MSEK (-209), hänförliga till transformationsprogrammen och kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen
- Vinst per aktie 6,63 SEK (9,20)
- Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster 8,02 SEK (9,61)
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA 2,1 (2,2)
- Rörelsens kassaflöde 147 procent (85)
- Föreslagen utdelning för 2020 4,00 SEK (4,80) per aktie
- Lansering av affärstransformationsprogram i Europa och Ibero-Amerika

## Koncernchefens kommentarer



### Vi tar nästa steg

Koncernen visade fortsatt uthållighet under den pågående coronapandemin och avslutade detta utmanande år med en positiv organisk försäljningstillväxt på 1 procent (2) i det fjärde kvartalet, drivet av Security Services North America. Den negativa påverkan från coronapandemin på flygplatssäkerhet är fortsatt väsentlig, främst inom Security Services Europe. Ökad tilläggsförsäljning med fokus på våra kunders säkerhetsbehov till följd av coronapandemin, motverkade delar av den coronarelaterade nedgången i kontraktspportföljen. Organisk försäljningstillväxt för helåret uppgick till 0 procent (4).

Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 22 procent (22) av koncernens försäljning i det fjärde kvartalet. Installationsverksamheten inom elektronisk säkerhet har påverkats negativt av coronapandemin under hela året.

Rörelsemarginalen i koncernen under fjärde kvartalet var i linje med föregående år om 5,3 procent (5,3). Marginalen för helåret var 4,5 procent (5,2) negativt påverkad av coronapandemin och ökade avsättningar för att spegla den ökade risken i affärsklimatet. Den negativa påverkan var delvis motverkad av kostnadsbesparingsåtgärder och statliga bidrag, till största del som kompensering för kostnader för deltidspemitteringar. Pris- och lönebalansen var jämn under året.

Det valutajusterade rörelseresultatet steg 4 procent under det fjärde kvartalet men sjönk med 10 procent under helåret.

Koncernen redovisade ett starkt kassaflöde under året, även exklusive effekterna från statliga stödåtgärder

kopplade till corona. Mot bakgrund av den förbättrade finansiella utvecklingen och den starka finansiella ställningen, beslutade styrelsen att återinföra utdelningsförslaget för 2019 om 4,80 SEK (4,40) per aktie, vilket beslutades på en extra bolagsstämma i december.

### Vi tar nästa steg

Vid inledningen av pandemin satte vi upp ambitionen att komma ut starkare och mer fokuserade efter denna utmanande period. Coronapandemin medförde en utmaning utan motstycke för oss alla under 2020, men Securitas medarbetare hanterade denna utmanande situation med omfattande uthållighet och snabbhet. Under 2020 fortsatte vi med våra transformationsprogram och genomförde flera aktiviteter för att stärka fokus och lönsamhet.

Under 2020 påbörjade vi ett kostnadsbesparingsprogram i koncernen för att hantera lönsamheten i delar av vår verksamhet till följd av coronapandemin. Vi uppskattade tidigare att spannet av omstruktureringskostnaderna skulle uppgå till 350-500 MSEK med en förväntad återbetalningstid på två år. De första besparingarna hade effekt under det fjärde kvartalet och kommer gradvis öka. Det slutliga beloppet av omstruktureringskostnaderna kommer i stort bero på förändringar av statliga bidrag samt av utvecklingen av verksamheten inom flygplatssäkerhet. Vi förväntar oss att avsluta programmet vid utgången av det andra kvartalet 2021.

Affärstransformationen i Nordamerika och transformationen inom global IS/IT, vilka initierades under 2019, utvecklas bra och förväntas

avslutas enligt plan vid utgången av 2021, i linje med att nå de finansiella målen 2022. Vi tar nu nästa stora steg genom att införa ett affärstransformationsprogram i våra två andra affärssegment - Europa och Ibero-Amerika. Dessa aktiviteter utgör omfattande investeringar för genomförandet av vår strategi och vi förväntar oss stor effekt. Vi kommer att förbättra värdet i erbjudandet till våra kunder och våra medarbetare. Vi kommer kunna dra större nytta av skalfördelar och gemensamt arbetssätt. Dessa program drivs av vår starka ambition att förändra affärsmixen och för att förbättra våra marginaler.

Under 2020 förvärvade vi företag inom elektronisk säkerhet på åtta fokusmarknader. Integrationen av de fem förvärvade företagen från Stanley går bra och i december tillkännagav vi förvärvet av den högkvalitativa verksamheten FE Moran i USA. Dessa förvärv kommer att markant förbättra erbjudandet till våra kunder och bidra till ambitionen att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet.

Vi har beslutat att lämna 11 mindre länder där vi bedömer att nuvarande och framtida affärsmöjligheter är begränsade. Vi har redan nu lämnat eller är nära att lämna nio länder och förväntar oss att detta är slutfört mot mitten av 2021.

Samtidigt som vi möter fortsatt stor osäkerhet kopplad till coronapandemin i inledningen av 2021, går vi in i året starkare och mer fokuserade samt med en tydlig agenda för att ta nästa steg i vår transformation.

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

### Innehåll

Januari-december i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling .....	5
Kassaflöde .....	8
Sysselsatt kapital och finansiering .....	9
Förvärv och avyttringar .....	10
Övriga väsentliga händelser .....	12
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	12
Moderbolagets verksamhet .....	13
Granskningsrapport .....	14
Koncernens finansiella rapporter .....	15
Segmentsöversikt .....	19
Noter .....	21
Moderbolaget .....	26
Finansiell information .....	27

# Januari-december i sammandrag

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2020	2019	Total	Valuta-justerad	2020	2019	Total	Valuta-justerad
<b>Försäljning</b>	<b>26 477</b>	<b>28 257</b>	<b>-6</b>	<b>3</b>	<b>107 954</b>	<b>110 899</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	2			0	4		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 404</b>	<b>1 497</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>	<b>4 892</b>	<b>5 738</b>	<b>-15</b>	<b>-10</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,3			4,5	5,2		
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-79	-68			-286	-271		
Förvärvsrelaterade kostnader	-47	-28			-137	-62		
Jämförelsestörande poster*	-422	-83			-640	-209		
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>856</b>	<b>1 318</b>	<b>-35</b>	<b>-25</b>	<b>3 829</b>	<b>5 196</b>	<b>-26</b>	<b>-22</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-118	-140			-500	-578		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>738</b>	<b>1 178</b>	<b>-37</b>	<b>-31</b>	<b>3 329</b>	<b>4 618</b>	<b>-28</b>	<b>-23</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>524</b>	<b>872</b>	<b>-40</b>	<b>-33</b>	<b>2 416</b>	<b>3 362</b>	<b>-28</b>	<b>-24</b>
Vinst per aktie, SEK	1,45	2,38	-39	-33	6,63	9,20	-28	-23
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	2,38	2,54	-6	1	8,02	9,61	-17	-12
Rörelsens kassaflöde, %	109	124			147	85		
Fritt kassaflöde	1 420	1 428			5 944	3 268		
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	-	-			2,1	2,2		

\* Se not 6 på sid 23 för ytterligare information.

## VINST PER AKTIE OCH NYCKELTAL FÖR KASSAFLÖDE OCH NETTOSKULD

Vinst per aktie uppgick till 6,63 SEK (9,20), en total förändring om -28 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring i vinst per aktie 2020 var -23 procent. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster uppgick till 8,02 SEK (9,61), vilket utgjorde en total förändring om -17 procent mot föregående år och valutajusterat var förändringen -12 procent 2020.

Rörelsens kassaflöde var 147 procent (85). Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,2). Se not 4 på sidan 22 för ytterligare information.

## ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämma i Securitas AB äger rum onsdagen den 5 maj 2021.

Se även [www.securitas.com/sv/Bolagsstyrning](http://www.securitas.com/sv/Bolagsstyrning) för mer information om årsstämman 2021. Års- och hållbarhetsredovisningen för Securitas AB för 2020 kommer att publiceras på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv) den 25 mars 2021.

## FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning för 2020 på 4,00 SEK (4,80) per aktie. Den totala föreslagna utdelningen uppgår till 60 procent av årets resultat och 50 procent av årets resultat före jämförelsestörande poster. Fredagen den 7 maj 2021 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Security Services North America	4	2	2	4	6,4	6,1	5,9	6,2
Security Services Europe	-1	1	-2	2	6,0	6,1	4,6	5,5
Security Services Ibero-America	-1	10	2	14	5,3	4,8	4,5	4,7
<b>Koncernen</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>4,5</b>	<b>5,2</b>

# Koncernens utveckling

## OKTOBER-DECEMBER 2020

### Försäljningsutveckling

Försäljningen uppgick till 26 477 MSEK (28 257) och den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (2). Nedgången beror på negativ påverkan från coronapandemin genom lägre servicenivåer, främst inom flygplatssäkerhet, och lägre installationsintäkter. Nedgången uppvägdes nästan fullt ut av ökad tilläggsförsäljning vilken uppgick till 17 procent (14) av försäljningen. Security Services North America redovisade en organisk försäljningstillväxt på 4 procent (2) med positiv påverkan från affärsenheterna bevakning och kritisk infrastruktur. Security Services Europe redovisade -1 procent (1), negativt påverkad av minskad flygplatssäkerhet inklusive den tidigare kommunicerade kontraktsförlusten i Norge. Security Services Ibero-America redovisade -1 procent (10) en nedgång som var hänförlig främst till Argentina, Peru och Spanien.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 3 procent (3).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 5 883 MSEK (6 145) eller 22 procent (22) av total försäljning under det fjärde kvartalet. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 4 procent (7).

### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 1 404 MSEK (1 497) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 4 procent (-2). Rörelseresultatet stärktes av coronarelaterade statliga bidrag och stöd om cirka 230 MSEK under kvartalet. Dessa bidrag och stödåtgärder hänförs främst till deltidspemitteringar där kostnadsnivåerna för överksam tid har ökat. Rörelseresultatet dämpades av ökade nivåer av avsättningar om cirka 80 MSEK för att spegla den ökade risken i affärsklimatet inom hela koncernen, främst hänförlig till utestående kundfordringar.

Koncernens rörelsemarginal var 5,3 procent (5,3). Security Services North America och Security Services Ibero-America bidrog till rörelsemarginalen medan Security Services Europe och segmentet Övrigt dämpade utvecklingen. I segmentet Övrigt redovisades ett större belopp avseende externa arvoden i det fjärde kvartalet än normalt. Coronapandemin påverkade alla affärssegment i olika grad, men statliga bidrag, stödåtgärder och kortsiktiga kostnadsbesparingar motverkade den negativa påverkan.

### Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -79 MSEK (-68).

Förvärvsrelaterade kostnader var -47 MSEK (-28). För ytterligare information hänvisas till not 5.

Jämförelsestörande poster var -422 MSEK (-83) hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen som informerades om under andra kvartalet 2020, och till tidigare och

nyligen kommunicerade transformationsprogram. Beslutet att lämna 11 länder resulterade i en förväntad nettoförlust om -117 MSEK, och är även inkluderad i jämförelsestörande poster ovan. För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sid 10 och not 6.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -118 MSEK (-140). Finansiella intäkter och kostnader påverkades positivt av den gynnsamma utvecklingen av nettoskulden och även av valutakurserna på ränteintäkter och räntekostnader.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 738 MSEK (1 178).

### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,0 procent (26,0). Ökningen jämfört med föregående år beror på högre skattesats för helåret och effekten av icke avdragsgilla reaförluster och nedskrivning av tillgångar hänförliga till beslutet att lämna 11 länder. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent (26,3).

Nettoresultatet var 524 MSEK (872).

Vinst per aktie var 1,45 SEK (2,38). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 2,38 SEK (2,54).

## JANUARI-DECEMBER 2020

### Försäljningsutveckling

Försäljningen uppgick till 107 954 MSEK (110 899) och den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (4). Samtliga affärssegment påverkades negativt av coronapandemin, men till viss del motverkat av ökad tilläggsförsäljning som uppgick till 16 procent (14) av total försäljning. Security Services North America levererade organisk försäljningstillväxt på 2 procent (4) där nedgången främst var hänförlig till affärsenheterna elektronisk säkerhet och kritisk infrastruktur. Security Services Europe visade organisk försäljningstillväxt på -2 procent (2), med omfattande coronarelaterad påverkan från lägre flygplatssäkerhet såväl som av tidigare kommunicerade avslutade kontrakt. Security Services Ibero-America sjönk till 2 procent (14), främst avseende Argentina, Peru och Spanien.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 1 procent (6).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 23 478 MSEK (23 290) eller 22 procent (21) av total försäljning under 2020. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (10).

### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 4 892 MSEK (5 738) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på -10 procent (3). Rörelseresultatet stärktes

av coronarelaterade statliga bidrag och stödåtgärder om 780 MSEK under 2020, främst inom Security Services Europe. Dessa bidrag och stödåtgärder är främst hänförliga till deltidspemitteringar där kostnadsnivåerna för överksam tid har ökat. Rörelseresultatet dämpades av högre nivåer av avsättningar om 530 MSEK som återspeglar den ökade risknivån i affärsklimatet, främst relaterad till ersättningar till anställda och inbetalningar av utestående kundfordringar.

Koncernens rörelsemarginal var 4,5 procent (5,2). Coronapandemin påverkade alla affärssegment i olika utsträckning, men främst var Security Services Europe negativt påverkat. Fortsatta strategirelaterade investeringar på koncernnivå och externa arvoden i det fjärde kvartalet, som redovisas i segmentet Övrigt, påverkade också koncernens rörelsemarginal. De totala prisjusteringarna i koncernen var på samma nivå som lönekostnadsökningarna under 2020.

### Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -286 MSEK (-271).

Förvärvsrelaterade kostnader var -137 MSEK (-62). För ytterligare information hänvisas till not 5.

Jämförelsestörande poster var -640 MSEK (-209), hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet inom koncernen som

kommunicerades i det andra kvartalet 2020, och till de tidigare och nyligen kommunicerade transformationsprogrammen. Beslutet att lämna 11 länder resulterade i en förväntad nettoförlust om -117 MSEK, och är inkluderad i jämförelsestörande poster ovan. För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sid 10 och not 6.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -500 MSEK (-578). Finansiella intäkter och kostnader påverkades positivt av gynnsam förändring av nettoskulden och valutakurserna på ränteintäkter och räntekostnader, men även av en engångseffekt hänförlig till en valutakursvinst som realiserades under det tredje kvartalet.

### Resultat före skatt

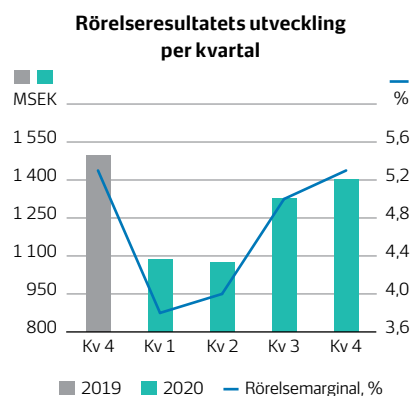
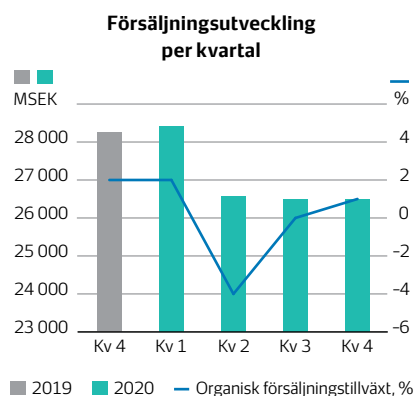
Resultat före skatt uppgick till 3 329 MSEK (4 618).

### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 27,4 procent (27,2). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,4 procent (27,2).

Nettoresultatet var 2 416 MSEK (3 362).

Vinst per aktie var 6,63 SEK (9,20). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 8,02 SEK (9,61).



# Affärssegmentens utveckling

## Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i fyra specialiserade enheter – bevakning, elektronisk säkerhet, Pinkerton Corporate Risk Management och kritisk infrastruktur. Bevakning inkluderar stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning samt en enhet för globala och nationella kunder, samt Kanada och Mexiko. Det finns också specialiserade kundsegmentsenheter för flygplatssäkerhet, hälso- och sjukvård, tillverkningsindustri och olje- och gasindustri.

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2020	2019	Total	Valuta-justerad	2020	2019	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>11 568</b>	<b>12 389</b>	<b>-7</b>	<b>5</b>	<b>47 801</b>	<b>48 499</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	2			2	4		
Andel av koncernens försäljning, %	44	44			44	44		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>740</b>	<b>752</b>	<b>-2</b>	<b>12</b>	<b>2 800</b>	<b>3 003</b>	<b>-7</b>	<b>-2</b>
Rörelsemarginal, %	6,4	6,1			5,9	6,2		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	53	50			57	52		

### Oktober-december 2020

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (2). Förbättringen i organisk försäljningstillväxt var främst hänförlig till affärsenheterna bevakning och kritisk infrastruktur. Affärsenheten bevakning kunde kompensera för den tillfälligt reducerade kontraktportföljen med ökad tilläggsförsäljning, båda coronarelaterade. Försäljningen inom kritisk infrastruktur gynnades även av coronarelaterad tilläggsförsäljning i det fjärde kvartalet, vilken också inkluderar retroaktiv fakturering. Pinkerton Corporate Risk Management bidrog till förbättringen, medan elektronisk säkerhet försvagades av installationsverksamheten. Tilläggsförsäljning i affärssegmentet uppgick till 19 procent av total försäljning (13).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 1 948 MSEK (2 319) eller 17 procent (19) av total försäljning i affärssegmentet under det fjärde kvartalet.

Rörelsemarginalen var 6,4 procent (6,1). Förbättringen härstämde främst från affärsenheterna bevakning och kritisk infrastruktur. Rörelsemarginalen inom bevakning stöddes fortsatt av den coronarelaterade förändringen i sammansättningen av försäljningen med en högre andel tilläggsförsäljning. Rörelsemarginalen i kritisk infrastruktur var positivt påverkad av coronarelaterad tilläggsförsäljning som beskrivs ovan. Även affärsenheten Pinkerton Corporate Risk Management bidrog till förbättringen, såväl som fortsatta kostnadsbesparingsåtgärder. Rörelseresultatet dämpades av ökade nivåer av avsättningar för att spegla den ökade risken i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot US-dollar, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 12 procent (0) under det fjärde kvartalet.

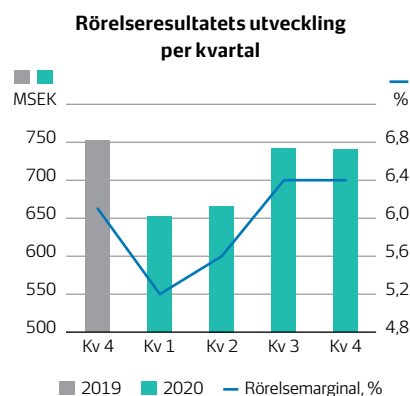
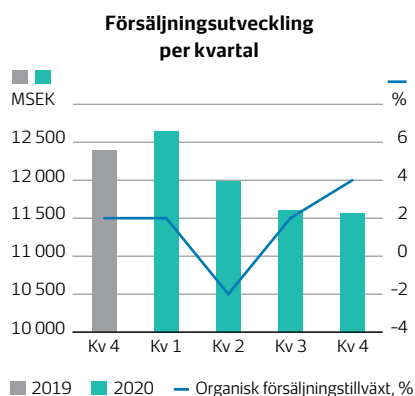
### Januari-december 2020

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (4). Den negativa påverkan från coronapandemin, på helårsbasis, uppkom främst i affärsenheterna elektronisk säkerhet och kritisk infrastruktur. Organisk försäljningstillväxt inom bevakning var i nivå med föregående år, då affärsenheten lyckades kompensera för den tillfälligt reducerade kontraktportföljen med ökad tilläggsförsäljning, båda coronarelaterade. Kundkontinuiteten var 91 procent (90) procent, exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 8 365 MSEK (8 885) eller 17 procent (18) av total försäljning i affärssegmentet under 2020.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (6,2), en nedgång främst hänförlig till effekter från coronapandemin med högre nivåer av avsättningar för att återspegla den ökade risknivån i affärsklimatet. Även försäljningsnedgången inom affärsenheterna elektronisk säkerhet och kritisk infrastruktur dämpade rörelsemarginalen, men affärsenheten bevakning var hjälpt av den coronarelaterade förändringen i sammansättningen av försäljningen med en högre andel tilläggsförsäljning.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot US-dollar, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -2 procent (8) under 2020.



## Security Services Europe

Security Services Europe tillhandahåller tjänster över hela Europa med verksamhet i 27 länder, varav flygplatssäkerhet i 15 länder. Det kompletta utbudet av säkerhetstjänster inkluderar stationär bevakning, mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Det finns även en specialiserad enhet för globala kundkontrakt.

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2020	2019	Total	Valuta-justerad	2020	2019	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>11 321</b>	<b>12 057</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>45 188</b>	<b>47 248</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	1			-2	2		
Andel av koncernens försäljning, %	43	43			42	43		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>682</b>	<b>730</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>2 069</b>	<b>2 582</b>	<b>-20</b>	<b>-17</b>
Rörelsemarginal, %	6,0	6,1			4,6	5,5		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	49	49			42	45		

### Oktober-december 2020

Den organiska försäljningstillväxten var -1 procent (1), främst på grund av påverkan från coronapandemin inom flygplatssäkerhet. Därtill försvagades den organiska försäljningstillväxten av den tidigare kommunicerade kontraktsförlusten i Norge. Den negativa utvecklingen var delvis motverkad av högre tilläggsförsäljning, främst coronarelaterad. Tilläggsförsäljningen utgjorde 18 procent (17) av total försäljning i affärssegmentet.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 2 867 MSEK (2 881) eller 25 procent (24) av total försäljning i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 6,0 procent (6,1). Nedgången härstämde främst från effekter inom flygplatssäkerhet till följd av coronapandemin. I flera länder motverkades delvis den negativa påverkan av coronarelaterade statliga bidrag, inklusive tillhörande kostnader för överksam tid. Rörelseresultatet dämpades av ökade nivåer av avsättningar för att spegla den ökade risken i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -3 procent (-3) under det fjärde kvartalet.

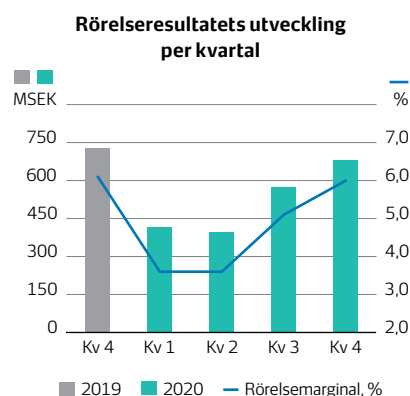
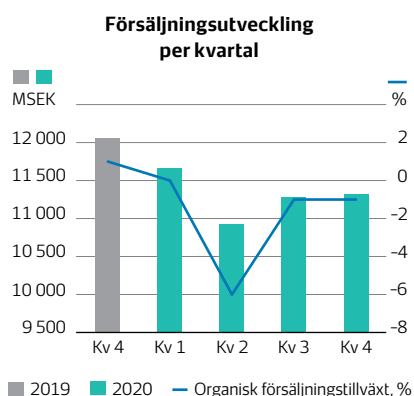
### Januari-december 2020

Den organiska försäljningstillväxten var -2 procent (2). Nedgången förklaras främst av betydande negativ påverkan på flygplatssäkerhet på grund av coronapandemin som bröt ut i mars. Därutöver försvagades den organiska försäljningstillväxten av de avslutade kontrakten i Frankrike, Storbritannien och Norge, vilket kommunicerats tidigare. Några länder uppvisade positiv organisk försäljningstillväxt, främst Sverige. Kundkontinuiteten var 90 procent (90), exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 10 758 MSEK (10 611) eller 24 procent (22) av total försäljning i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 4,6 procent (5,5) och var främst försvagad av effekterna från coronapandemin med väsentlig påverkan från flygplatssäkerhet och från högre nivåer av avsättningar för att återspegla den ökade risknivån i affärsklimatet. Coronarelaterade statliga bidrag i flera länder motverkade till viss del den negativa påverkan, inklusive kostnader för överksam tid. Rörelsemarginalen förbättrades av några nordiska länder.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -17 procent (1) under 2020.



## Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i nio länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Flygplatssäkerhet erbjuds i sju länder. De erbjudna tjänsterna inkluderar stationär bevakning, mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag.

	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2020	2019	Total	Valuta-justerad	2020	2019	Total	Valuta-justerad
<b>MSEK</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>3 003</b>	<b>3 263</b>	<b>-8</b>	<b>4</b>	<b>12 552</b>	<b>13 099</b>	<b>-4</b>	<b>6</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	10			2	14		
Andel av koncernens försäljning, %	11	12			12	12		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>160</b>	<b>156</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>570</b>	<b>614</b>	<b>-7</b>	<b>3</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	4,8			4,5	4,7		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	10			12	11		

### Oktober-december 2020

Den organiska försäljningstillväxten var -1 procent (10). Den organiska försäljningstillväxten sjönk på grund av effekter från coronapandemin främst på flygplatssäkerhet och fortsatt svag utveckling i Peru. Argentina och Spanien redovisade positiv organisk försäljningstillväxt, men lägre än föregående år. Tilläggsförsäljning i kvartalet var lägre än i motsvarande kvartal 2019.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 915 MSEK (871) eller 30 procent (27) av total försäljning i affärssegmentet, gynnad av förvärvet av Techco Security i Spanien under 2020.

Rörelsemarginalen var 5,3 procent (4,8) och förbättringen var främst hänförlig till Spanien och Portugal. Spanien redovisade en stark utveckling och var ytterligare hjälpt av helårsavstämningar av upplupna kostnader. Rörelsemarginalen förstärktes även i Peru, men med svaga jämförelsetal. Även coronarelaterade statliga stödåtgärder i Argentina hjälpte utvecklingen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den argentinska peson och euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 20 procent (21) under det fjärde kvartalet.

### Januari-december 2020

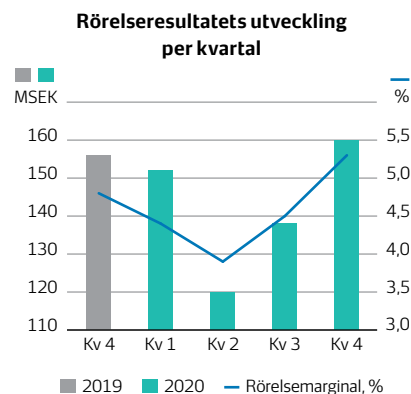
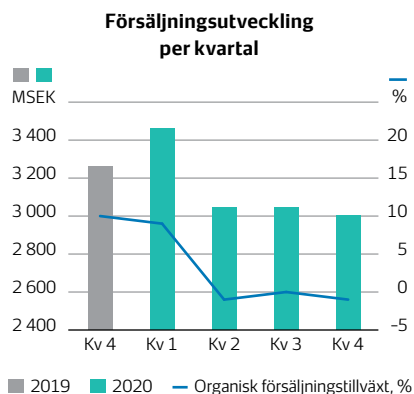
Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (14). Påverkan från coronapandemin uppvisade en blandad bild

i Latinamerika, med betydande negativ påverkan från flygplatssäkerhet i flera länder. Peru hade negativ organisk försäljningstillväxt och Argentina hade lägre organisk försäljningstillväxt jämfört med föregående år. Organisk försäljningstillväxt var 1 procent i Spanien, med starka jämförelsetal, och sjönk på grund av effekter från coronapandemin, såväl som av de tidigare kommunicerade minskningarna av kortfristiga kontrakt avseende säkerhetslösningar. Kundkontinuiteten var 93 procent (92) exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 3 720 MSEK (3 527) eller 30 procent (27) av total försäljning i affärssegmentet, gynnad av förvärvet av Techco Security i Spanien under 2020.

Rörelsemarginalen var 4,5 procent (4,7) och nedgången var främst hänförlig till coronapandemin. Rörelsemarginalen var dock i viss utsträckning hjälpt av coronarelaterade statliga bidrag och stödåtgärder i vissa länder. Rörelsemarginalen var dämpad av ökade avsättningar för att spegla den ökade risken i affärsklimatet, främst hänförlig till inbetalningar av utestående kundfordringar. Utvecklingen i Argentina och Peru har inte varit tillfredsställande under 2020 och åtgärder kommer att vidtagas för att förbättra lönsamheten i kontraktportföljen i båda länderna. Spanien och Portugal uppvisade uthållighet under hela året.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den argentinska peson och euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 3 procent (14) under 2020.



# Kassaflöde

## Oktober-december 2020

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 527 MSEK (1 853), motsvarande 109 procent (124) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -166 MSEK (-145). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 309 MSEK (535).

Det fria kassaflödet var 1 420 MSEK (1 428), motsvarande 154 procent (124) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1 291 MSEK (-185).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till -188 MSEK (-106). Se not 6 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2 329 MSEK (-685) till följd av betald utdelning om -1 752 MSEK (0) samt en nettominskning av lån om -577 MSEK (-685).

Kassaflöde för perioden var -2 388 MSEK (452).

## Januari-december 2020

Rörelsens kassaflöde uppgick till 7 207 MSEK (4 902), motsvarande 147 procent (85) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till 123 MSEK (-239) och påverkades positivt av inbetalningar och av lägre organisk försäljningstillväxt. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 2 289 MSEK (-277), med en positiv påverkan från tidpunkten för betalningar och gjorda avsättningar under året. Den uppskjutna tidpunkten för betalningar avseende sociala avgifter och mervärdesskatt

i Europa om cirka 100 MSEK och i Nordamerika om cirka 1 400 MSEK är ett resultat av olika statliga stödåtgärder relaterade till coronapandemin, som möjliggör uppskjutna betalningar. Betalningarna i Nordamerika förfaller under 2021 och 2022.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -401 MSEK (-443) och betald inkomstskatt uppgick till -862 MSEK (-1 191).

Rörelsens kassaflöde inkluderar investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -97 MSEK (-320) och inkluderar även utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Nettoinvesteringarna är resultatet av investeringar om -2 787 MSEK (-3 010) och återföring av avskrivningar om 2 690 MSEK (2 690).

Det fria kassaflödet var 5 944 MSEK (3 268), motsvarande 178 procent (83) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1 801 MSEK (-574), varav betalda köpeskillningar uppgick till -1 780 MSEK (-533), övertagna nettoskulder uppgick till 98 MSEK (39) och betalda förvärvsrelaterade kostnader uppgick till -119 MSEK (-80).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till -405 MSEK (-303). Se not 6 för ytterligare information.

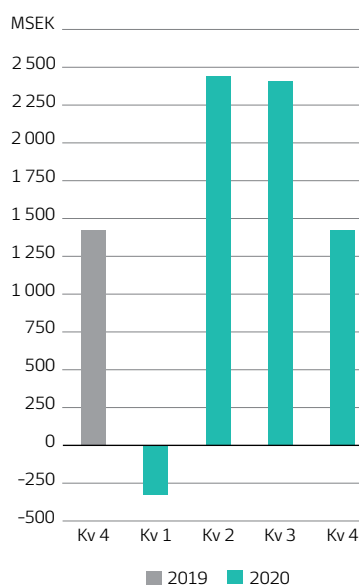
Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2 762 MSEK (-1 699) till följd av betald utdelning om -1 752 MSEK (-1 606) samt en nettominskning av lån om -1 010 MSEK (-93).

Kassaflöde för perioden var 976 MSEK (692). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -204 MSEK var 4 720 MSEK (3 948).

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-dec 2020
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>4 892</b>
Nettoinvesteringar	-97
Förändring av kundfordringar	123
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	2 289
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>7 207</b>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-401
Betald inkomstskatt	-862
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>5 944</b>

Fritt kassaflöde per kvartal





# Sysselsatt kapital och finansiering

## Sysselsatt kapital per den 31 december 2020

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 8 893 MSEK (13 100), motsvarande 8 procent av försäljningen (12), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Minskningen stöddes av rörelsens starka kassaflöde. Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 676 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2020 i samband med att affärsplanerna för 2021 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2020. För 2019 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 32 042 MSEK (37 140). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 3 941 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 13 procent (15).

## Finansiering per den 31 december 2020

Koncernens nettoskuld uppgick till 14 335 MSEK (17 541). Nettoskulden påverkades positivt främst av det fria kassaflödet om 5 944 MSEK och av omräkningsdifferenser om 1 342 MSEK, medan den påverkades negativt främst av förvärvsrelaterade betalningar om -1 801 MSEK samt

en utdelning om -1 752 MSEK, som betalades till aktieägarna i december 2020.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,1 (2,2). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,41 (0,19). Räntetäckningsgraden uppgick till 9,1 (9,4).

Den 6 april 2020 ersatte Securitas den revolverande kreditfaciliteten som bestod av två delar på 440 MEUR respektive 550 MUSD med en ny facilitet med 10 banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya faciliteten omfattar nu en del på 938 MEUR och förfaller 2025 med möjlighet att förlänga till 2027. Den var outnyttjad per den 31 december 2020. Inga nya lån har tagits upp under det fjärde kvartalet. En 40 MUSD Floating Rate Note (FRN) återbetalades under kvartalet. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 8.

Standard and Poor's rating för Securitas var BBB/A-2 med stabil utsikt.

Det egna kapitalet uppgick till 17 707 MSEK (19 599). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med 2 599 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 15.

Det totala antalet aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2020. Se sidan 18 för ytterligare information.

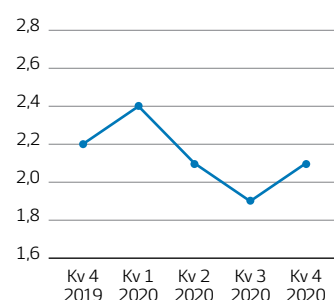
### Sysselsatt kapital och finansiering

MSEK	31 dec 2020
Operativt sysselsatt kapital	8 893
Goodwill	21 414
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 424
Andelar i intressebolag	311
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>32 042</b>
Nettoskuld	14 335
Eget kapital	17 707
<b>Finansiering</b>	<b>32 042</b>

### Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2020</b>	<b>-17 541</b>
Fritt kassaflöde	5 944
Förvärv	-1 801
Jämförelsestörande poster	-405
Lämnad utdelning	-1 752
Leasingskulder	-139
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>1 847</b>
Omvärdering	17
Omräkning	1 342
<b>31 dec 2020</b>	<b>-14 335</b>

### Nettoskuld i förhållande till EBITDA



# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2020 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkluderad fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>22 157</b>	<b>1 563</b>
Techco Security, Spanien och Portugal <sup>6)</sup>	Security Services Ibero-America	8 jan	100	520	142	118	34
Fredon Security, Australien <sup>6)</sup>	Övrigt	9 jan	100	240	171	152	66
STANLEY Security, Tyskland, Portugal, Schweiz, Singapore och Indien	Security Services Europe, Security Services Ibero-America och Övrigt	2 nov	100	748	523	367	133
FE Moran Security Solutions, USA	Security Services North America	16 dec	100	450	665	657	-
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5, 6)</sup>		-	-	-143	181	-9	11
<b>Summa förvärv och avyttringar januari-december 2020</b>				<b>1 815</b>	<b>1 682</b>	<b>1 285</b>	<b>244</b>
Omklassificering						-	44
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-286
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						-2 028	-141
<b>Utgående balans</b>						<b>21 414</b>	<b>1 424</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

<sup>5)</sup> Avser övriga förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Global Elite Group, Iverify (stegvist förvärv), USA, Cezzam, Frankrike, DAK, Turkiet, SCI Proteccion Contra Incendios, Spanien, Blueprint (kontraktsporfölj) och Staysafe, Australien. Avser även avyttringar av Securitas Grekland, Securitas Montenegro, Securitas Lettland, Securitas Sri Lanka och Securitas Egypten samt utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Österrike, Turkiet, Portugal, Australien, Kina och Hongkong.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -76 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 295 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 18. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 5 på sidan 23.

### Techco Security, Spanien och Portugal

Securitas förstärker sin ledande position på den elektroniska säkerhetsmarknaden i Spanien genom förvärvet av Techco Security, ett ledande företag inom elektronisk säkerhet. Techco Security erbjuder ett brett utbud av integrerade säkerhetstjänster inklusive installation, underhåll och fjärrbevakning samt passerkontroll, elektronisk larmövervakning och brandskydd, och servar kunderna genom två övervakningscentraler i Madrid och Barcelona. Företaget har cirka 520 medarbetare med en stark närvaro i Spanien och Portugal. Förvärvet slutfördes och konsoliderades i Securitas från och med den 8 januari 2020.

### Fredon Security, Australien

Securitas har förvärvat Fredon Security, grundat 2012 som en division inom Fredon Group, ett australiensiskt ingenjör- och byggföretag. Fredon Security är specialiserat på elektroniska säkerhetslösningar som inkluderar systemdesign, installation och underhåll. Företaget har cirka 110 medarbetare med en stark närvaro på Australiens viktigaste geografiska marknader; Melbourne, Canberra, Brisbane, Perth och Sydney, där företaget också har sitt huvudkontor. Genom stark organisk försäljningstillväxt har företaget etablerat en stark marknadsposition

inom kundsegmenten teknologi, kommersiella fastigheter och offentlig sektor. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 9 januari 2020.

### STANLEY Security i Tyskland, Portugal, Schweiz, Singapore och Indien

Securitas har förvärvat STANLEY Securitys verksamheter inom elektronisk säkerhet i Tyskland, Portugal, Schweiz, Singapore och Indien. Förvärvet är i linje med Securitas ambition att fördubbla sin verksamhet inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, och utökar Securitas globala räckvidd och kompetenser för elektronisk säkerhet. De förvärvade enheterna tillhandahåller ett integrerat erbjudande inom elektronisk säkerhet till sina kunder, från design till installation och från underhåll till larmövervakning baserat på en komplett portfölj av avancerade säkerhetslösningar, såsom passerkontroll, intrång, video, brandskydd och integrerade system. Verksamheten har cirka 580 specialiserade medarbetare i fem länder på 20 platskontor, varav 11 i Tyskland. Verksamheten har också två övervakningscentraler, en i Tyskland och en i Portugal.

Försäljningen för verksamheten drivs huvudsakligen av försäljning från installationer, återkommande månatliga intäkter samt underhållstjänster. De förvärvsrelaterade kostnaderna beräknas uppgå till 60 MSEK, varav en del redovisades under 2020 men till största del under 2021. Förvärvet beräknas bidra till vinst per aktie under 2022. Förvärvet har godkänts av myndigheter och slutfördes den 2 november 2020 och konsoliderades i Securitas samma datum.

**FE Moran Security Solutions, USA**

Securitas har förvärvat FE Moran Security Solutions, ett av de 30 högst rankade bolagen inom larmövervakning och integrerade elektroniska säkerhetssystem i USA. Förvärvet ökar Securitas räckvidd och erbjudanden i Mellanvästern och är i linje med Securitas ambition att fördubbla verksamheten inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet.

FE Moran Security Solutions, som grundades 2003, tillhandahåller ett integrerat elektroniskt säkerhetserbjudande – från design till installation och från underhåll till larmövervakning – och riktar sig till företag i flera stater i Mellanvästern och även till många nationella nyckelkunder. Deras tjänsteportfölj omfattar elektroniska säkerhetstjänster som intrång, video, system för brandskydd och passerkontroll, såväl som ett, av tredje part, certifierat larmövervakningscenter, ett så kallat TMA Five Diamond-certifikat. Bolaget har ett mycket gott renommé och är känt för att erbjuda sina kunder högkvalitativa tjänster. Försäljningen är främst driven av en stor bas av återkommande månatliga intäkter samt installationsintäkter.

FE Moran Security Solutions ingår i Securitas Electronic Security, Inc. (SES) och befäster Securitas ledande ställning ytterligare inom den kommersiella elektroniska säkerhetsbranschen i Nordamerika. SES, liksom FE Moran, vänder sig

till marknaden för larmövervakning och systemintegration. Kombinationen av de två bolagen kommer att innebära en bredare, unik specialisering gentemot stora nationella och regionala företagskunder med verksamhet på flera platser.

Förvärvsrelaterade kostnader uppskattas uppgå till 60 MSEK varav majoriteten kommer att redovisas under 2021.

Förvärvet beräknas bidra till vinst per aktie under 2022 och konsoliderades i Securitas från och med den 16 december 2020.

**Utträde från affärsverksamheter i elva länder**

Securitas har under det fjärde kvartalet lämnat eller är i slutfasen av en utträdesprocess i nio länder, där vi bedömer att nuvarande och framtida affärsmöjligheter är begränsade. De länder som avses är Estland, Egypten, Grekland, Lettland, Montenegro, Panama, Paraguay, Slovenien och Sri Lanka. Securitas avser att lämna ytterligare två länder med förväntat slutförande under det första halvåret 2021. Utträdet från dessa affärsverksamheter har resulterat i en förväntad nettoförlust om -117 MSEK, redovisad som jämförelsestörande poster under 2020, hänförliga till reaförlusten, avsättningar och övriga kostnader förknippade med utträdet. Påverkan från utträdena utgör cirka 460 MSEK av koncernens årliga försäljning.

## Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till årsredovisningen för 2019 och till not 11 på sidan 25. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen eller tidigare delårsrapporter publicerade under 2020, lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### Kostnadsbesparingsprogram initierat i koncernen

Securitas kommunicerade och initierade ett kostnadsbesparingsprogram i koncernen under det andra kvartalet med ett uppskattat spann av omstruktureringskostnaderna om 350–500 MSEK. Det slutliga beloppet kommer i stort bero på förändringarna av statliga bidrag samt av utvecklingen av verksamheten inom flygplats säkerhet. Som tidigare kommunicerats förväntas programmet att vara genomfört vid utgången av det andra kvartalet 2021. Den förväntade återbetalningstiden är cirka två år och besparingarna kommer att gradvis ha en positiv effekt vilken inleddes i det fjärde kvartalet 2020.

### Utdelning och extra bolagsstämma

På grund av osäkerheten till följd av coronapandemin, beslutade årsstämman, i enlighet med styrelsens reviderade

förslag, att ingen utdelning skulle lämnas. Mot bakgrund av den förbättrade finansiella situationen och den starka finansiella ställningen men med en fortsatt försiktig hållning, föreslog styrelsen att återinföra ett utdelningsförslag för 2019 om 4,80 SEK (4,40) per aktie vilken beslutades vid en extra bolagsstämma den 9 december 2020. Totalt föreslagen utdelning uppgick till 52 procent av årets resultat och 50 procent av årets resultat före jämförelsestörande poster.

### Affärstransformationsprogram lanserat i Security Services Europe och Security Services Ibero-America

Securitas har tillkännagivit ett affärstransformationsprogram i Europa och Ibero-Amerika med målsättningen att öka rörelsemarginalen till cirka 6,5 procent i Security Services Europe och till cirka 6,0 procent i Security Services Ibero-America vid färdigställandet 2024. Hänförligt till detta program kommer cirka -1 400 MSEK redovisas som jämförelsestörande poster under perioden 2021–2023. Dessa kostnader avser främst nedskrivning av tillgångar, systemintegration och organisatoriska omstruktureringskostnader. Cirka -1 100 MSEK kommer att investeras i IT-system under åren 2021–2023.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontrakts- och förvärvsriser, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2019.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Securitas står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med coronapandemin. Som redovisats i denna helårsrapport har coronapandemin påverkat koncernens resultat negativt och utgör en ytterligare utmaning när uppskattningar och bedömningar görs. Securitas ser en minskning av försäljningen på grund av reduktioner i servicenivåer huvudsakligen relaterat till flygplats säkerhet. Dessa reduktioner orsakar kostnader för översam tid vilket i viss

utsträckning kompenseras av statliga bidrag. Det är för närvarande oklart när servicenivåerna återgår till normala nivåer och i vilken utsträckning ytterligare kostnader kommer att kompenseras av statliga bidrag. Många statliga bidrag och åtgärder har introducerats under en kort tidsperiod och innefattar olika krav som måste uppfyllas för att bidrag ska kunna erhållas. Detta adderar nya faktorer att bedöma vid upprättandet av resultaträkningen och balansräkningen samt tilläggsupplysningar. Vidare noteras ökade risker relaterade till den allmänna makroekonomiska situationen, i hela koncernen och främst relaterat till ersättningar till anställda och inbetalningar av utestående kundfordringar. Vidare är det oklart vilken typ av effekt coronapandemin kommer att få på medellång sikt för den ekonomiska utvecklingen i olika marknader och geografier där vi har verksamhet.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av coronapandemin liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2019 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## Januari-december 2020

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 233 MSEK (1 449) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 067 MSEK (2 209). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till minskad erhållen utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 1 280 MSEK (2 553).

## Per den 31 december 2020

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 45 822 MSEK (46 157) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 44 233 MSEK (43 911). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 052 MSEK (5 944), varav likvida medel uppgick till 151 MSEK (1 596).

Det egna kapitalet uppgick till 28 999 MSEK (29 276). En utdelning om 1 752 MSEK (1 606) betalades till aktieägarna i december 2020.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 20 875 MSEK (22 825) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 26.

Stockholm den 4 februari 2021

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

# Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av helårsrapporten för Securitas AB för perioden 1 januari till 31 december 2020. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella helårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella helårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är

ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att helårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 februari 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre  
Auktoriserad revisor

# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Försäljning	26 143	28 125	106 642	109 560
Försäljning, förvärv	334	132	1 312	1 339
<b>Total försäljning<sup>2)</sup></b>	<b>26 477</b>	<b>28 257</b>	<b>107 954</b>	<b>110 899</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>3)</sup>	1	2	0	4
Produktionskostnader	-21 543	-23 355	-89 046	-91 588
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 934</b>	<b>4 902</b>	<b>18 908</b>	<b>19 311</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 550	-3 428	-14 100	-13 637
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	11	8	39	34
Resultatandelar i intressebolag	9	15	45	30
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 404</b>	<b>1 497</b>	<b>4 892</b>	<b>5 738</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,3	4,5	5,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-79	-68	-286	-271
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>5)</sup>	-47	-28	-137	-62
Jämförelsestörande poster <sup>6)</sup>	-422	-83	-640	-209
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>856</b>	<b>1 318</b>	<b>3 829</b>	<b>5 196</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>7, 8)</sup>	-118	-140	-500	-578
<b>Resultat före skatt</b>	<b>738</b>	<b>1 178</b>	<b>3 329</b>	<b>4 618</b>
Nettomarginal, %	2,8	4,2	3,1	4,2
Aktuell skattekostnad	-362	-202	-1 048	-1 200
Uppskjuten skattekostnad	148	-104	135	-56
<b>Periodens resultat</b>	<b>524</b>	<b>872</b>	<b>2 416</b>	<b>3 362</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	527	869	2 419	3 357
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	3	-3	5
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,45	2,38	6,63	9,20
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	2,38	2,54	8,02	9,61

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>524</b>	<b>872</b>	<b>2 416</b>	<b>3 362</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>				
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-97	89	-78	31
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen<sup>9)</sup></b>	<b>-97</b>	<b>89</b>	<b>-78</b>	<b>31</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering avseende höginflation efter skatt <sup>7)</sup>	24	2	62	79
Kassaflödessäkringar efter skatt	27	14	-22	36
Säkringskostnader efter skatt	-4	-5	34	12
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	556	309	528	-346
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-25	-23	-40	14
Omräkningsdifferenser	-2 143	-1 147	-3 087	405
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen<sup>9)</sup></b>	<b>-1 565</b>	<b>-850</b>	<b>-2 525</b>	<b>200</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>9)</sup></b>	<b>-1 662</b>	<b>-761</b>	<b>-2 603</b>	<b>231</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-1 138</b>	<b>111</b>	<b>-187</b>	<b>3 593</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	-1 135	109	-180	3 587
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	2	-7	6

Noterna 2-9 hänvisar till sidorna 21-25.

## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 404</b>	<b>1 497</b>	<b>4 892</b>	<b>5 738</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-673	-723	-2 787	-3 010
Återföring av avskrivningar	653	689	2 690	2 690
Förändring av kundfordringar	-166	-145	123	-239
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	309	535	2 289	-277
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1 527</b>	<b>1 853</b>	<b>7 207</b>	<b>4 902</b>
Rörelsens kassaflöde, %	109	124	147	85
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-46	-58	-401	-443
Betald inkomstskatt	-61	-367	-862	-1 191
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>1 420</b>	<b>1 428</b>	<b>5 944</b>	<b>3 268</b>
Fritt kassaflöde, %	154	124	178	83
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 291	-185	-1 801	-574
Kassaflöde från jämförelsestörande poster <sup>6)</sup>	-188	-106	-405	-303
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 329	-685	-2 762	-1 699
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-2 388</b>	<b>452</b>	<b>976</b>	<b>692</b>

Kassaflöde MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 820	1 992	8 072	5 747
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 677	-640	-3 438	-2 534
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 531	-900	-3 658	-2 521
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-2 388</b>	<b>452</b>	<b>976</b>	<b>692</b>

Förändring av nettoskuld MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Ingående balans</b>	<b>-13 535</b>	<b>-19 415</b>	<b>-17 541</b>	<b>-14 513</b>
Periodens kassaflöde	-2 388	452	976	692
Förändring av leasingskulder	-62	143	-139	-3 332
Förändring av lån	577	685	1 010	93
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>-1 873</b>	<b>1 280</b>	<b>1 847</b>	<b>-2 547</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>8)</sup>	29	11	17	60
Omräkningsdifferenser	1 044	583	1 342	-541
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-800</b>	<b>1 874</b>	<b>3 206</b>	<b>-3 028</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-14 335</b>	<b>-17 541</b>	<b>-14 335</b>	<b>-17 541</b>

Noterna 6 och 8 hänvisar till sidorna 23-24.



## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>8 893</b>	<b>13 100</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	8	12
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	39	50
Goodwill	21 414	22 157
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 424	1 563
Andelar i intressebolag	311	320
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>32 042</b>	<b>37 140</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	15
<b>Nettoskuld</b>	<b>-14 335</b>	<b>-17 541</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>17 707</b>	<b>19 599</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,81	0,89

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	21 414	22 157
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 424	1 563
Övriga immateriella tillgångar	1 788	1 813
Nyttjanderättstillgångar	3 334	3 489
Övriga materiella anläggningstillgångar	3 262	3 546
Andelar i intressebolag	311	320
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 835	1 799
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	686	437
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>34 054</b>	<b>35 124</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	20 209	22 984
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	144	134
Likvida medel	4 720	3 948
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>25 073</b>	<b>27 066</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>59 127</b>	<b>62 190</b>

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	17 697	19 569
Innehav utan bestämmande inflytande	10	30
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17 707</b>	<b>19 599</b>
Soliditet, %	30	32
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder	265	361
Långfristiga leasingskulder	2 554	2 610
Övriga räntebärande långfristiga skulder	11 694	17 216
Icke räntebärande avsättningar	2 477	2 484
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>16 990</b>	<b>22 671</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	18 793	17 686
Kortfristiga leasingskulder	876	944
Övriga räntebärande kortfristiga skulder	4 761	1 290
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>24 430</b>	<b>19 920</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>59 127</b>	<b>62 190</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 dec 2020			31 dec 2019		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2020 / 2019</b>	<b>19 569</b>	<b>30</b>	<b>19 599</b>	<b>17 632</b>	<b>25</b>	<b>17 657</b>
Totalresultat för perioden	-180	-7	-187	3 587	6	3 593
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-13	-13	-	-1	-1
Aktierelaterade incitamentsprogram	60	-	60 <sup>1)</sup>	-44	-	-44
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 752	-	-1 752	-1 606	-	-1 606
<b>Utgående balans 31 december 2020 / 2019</b>	<b>17 697</b>	<b>10</b>	<b>17 707</b>	<b>19 569</b>	<b>30</b>	<b>19 599</b>

<sup>1)</sup> Avser aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de aktierelaterade incitamentsprogrammen 2020 om 170 MSEK och swap-avtal i Securitas AB-aktier om -110 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2019.

## DATA PER AKTIE

SEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Börskurs vid utgången av perioden	132,75	161,45	132,75	161,45
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1, 2, 3)</sup>	1,45	2,38	6,63	9,20
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1, 2, 3)</sup>	2,38	2,54	8,02	9,61
Utdelning	-	-	4,00 <sup>5)</sup>	4,80
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	17	17
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>1, 3)</sup>	364 933 897	364 933 897	364 933 897	364 933 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1, 3, 4)</sup>	364 933 897	364 933 897	364 933 897	364 993 486

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Den 24 juni 2019 återköptes 125 000 aktier.

<sup>4)</sup> Används för beräkning av vinst per aktie.

<sup>5)</sup> Föreslagen utdelning.

# Segmentsöversikt oktober-december 2020 och 2019

## OKTOBER-DECEMBER 2020

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	11 553	11 321	3 002	601	-	26 477
Försäljning, intern	15	0	1	0	-16	-
<b>Total försäljning</b>	<b>11 568</b>	<b>11 321</b>	<b>3 003</b>	<b>601</b>	<b>-16</b>	<b>26 477</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	-1	-1	-	-	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>740</b>	<b>682</b>	<b>160</b>	<b>-178</b>	<b>-</b>	<b>1 404</b>
varav resultatandelar i intressebolag	1	-1	-	9	-	9
Rörelsemarginal, %	6,4	6,0	5,3	-	-	5,3
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-18	-32	-4	-25	-	-79
Förvävsrelaterade kostnader	-12	-22	-3	-10	-	-47
Jämförelsestörande poster	-44	-251	-35	-92	-	-422
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>666</b>	<b>377</b>	<b>118</b>	<b>-305</b>	<b>-</b>	<b>856</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-118
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>738</b>

## OKTOBER-DECEMBER 2019

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	12 383	12 056	3 263	555	-	28 257
Försäljning, intern	6	1	0	-2	-5	-
<b>Total försäljning</b>	<b>12 389</b>	<b>12 057</b>	<b>3 263</b>	<b>553</b>	<b>-5</b>	<b>28 257</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	1	10	-	-	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>752</b>	<b>730</b>	<b>156</b>	<b>-141</b>	<b>-</b>	<b>1 497</b>
varav resultatandelar i intressebolag	1	-	-	14	-	15
Rörelsemarginal, %	6,1	6,1	4,8	-	-	5,3
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-18	-39	-5	-6	-	-68
Förvävsrelaterade kostnader	-90	63	-1	0	-	-28
Jämförelsestörande poster	-59	-14	-2	-8	-	-83
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>585</b>	<b>740</b>	<b>148</b>	<b>-155</b>	<b>-</b>	<b>1 318</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-140
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 178</b>

# Segmentsöversikt januari-december 2020 och 2019

## JANUARI-DECEMBER 2020

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	47 773	45 188	12 551	2 442	-	107 954
Försäljning, intern	28	0	1	1	-30	-
<b>Total försäljning</b>	<b>47 801</b>	<b>45 188</b>	<b>12 552</b>	<b>2 443</b>	<b>-30</b>	<b>107 954</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	-2	2	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 800</b>	<b>2 069</b>	<b>570</b>	<b>-547</b>	<b>-</b>	<b>4 892</b>
varav resultatandelar i intressebolag	4	-1	-	42	-	45
Rörelsemarginal, %	5,9	4,6	4,5	-	-	4,5
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-80	-144	-16	-46	-	-286
Förvävsrelaterade kostnader	-37	-25	-55	-20	-	-137
Jämförelsestörande poster	-140	-319	-36	-145	-	-640
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 543</b>	<b>1 581</b>	<b>463</b>	<b>-758</b>	<b>-</b>	<b>3 829</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-500
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 329</b>

## JANUARI-DECEMBER 2019

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	48 480	47 247	13 098	2 074	-	110 899
Försäljning, intern	19	1	1	2	-23	-
<b>Total försäljning</b>	<b>48 499</b>	<b>47 248</b>	<b>13 099</b>	<b>2 076</b>	<b>-23</b>	<b>110 899</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	2	14	-	-	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 003</b>	<b>2 582</b>	<b>614</b>	<b>-461</b>	<b>-</b>	<b>5 738</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-11	-	-	41	-	30
Rörelsemarginal, %	6,2	5,5	4,7	-	-	5,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-68	-159	-23	-21	-	-271
Förvävsrelaterade kostnader	-99	43	-1	-5	-	-62
Jämförelsestörande poster	-119	-54	-3	-33	-	-209
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 717</b>	<b>2 412</b>	<b>587</b>	<b>-520</b>	<b>-</b>	<b>5 196</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-578
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 618</b>

# Noter

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna helårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Helårsrapporten omfattar sidorna 1-27 och sidorna 1-14 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens finansiella rapporter är upprätaade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna helårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 75 till 81 i årsredovisningen för 2019. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprätaade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 42 på sidan 131 i årsredovisningen för 2019.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2020

Som redogjordes för i årsredovisningen 2019 har Securitas förtidstillämpat ändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende säkringsredovisning som trädde i kraft den 1 januari 2020. Ändringarna har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2020 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2021 eller senare

Securitas tillämpar fas 2 av ändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende IBOR-reformen, som trädde i kraft den 1 januari 2021. Fas 2 förtydligar hur effekterna på de finansiella rapporterna till följd av IBOR-reformen ska redovisas, inklusive effekterna av ändringar i kontraktuella kassaflöden eller säkringsrelationer som kan uppkomma som en konsekvens av referensräntereformen. Ändringarna säkerställer att IBOR-reformen inte har någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2021 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 3 och 4 i den här helårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2019.

## NOT 2 Intäkter

MSEK	Okt-dec 2020	%	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	%	Jan-dec 2019	%
Bevakningstjänster <sup>1)</sup>	19 897	75	21 468	76	81 838	76	84 887	77
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	5 883	22	6 145	22	23 478	22	23 290	21
Övrigt <sup>1)</sup>	697	3	644	2	2 638	2	2 722	2
<b>Summa försäljning</b>	<b>26 477</b>	<b>100</b>	<b>28 257</b>	<b>100</b>	<b>107 954</b>	<b>100</b>	<b>110 899</b>	<b>100</b>
Övriga rörelseintäkter	11	0	8	0	39	0	34	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>26 488</b>	<b>100</b>	<b>28 265</b>	<b>100</b>	<b>107 993</b>	<b>100</b>	<b>110 933</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats för verksamhet avseende riskhanteringstjänster.

### Bevakningstjänster

Detta omfattar stationär och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

### Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet

Detta omfattar två breda kategorier avseende säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet.

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Elektronisk säkerhet omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning,

inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även i begränsad omfattning försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

### Övrigt

Övrigt omfattar främst riskhanteringstjänster för företag som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt, liksom övriga sidoverksamheter.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

### Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversiktterna.

MSEK	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019
Bevakningstjänster <sup>1)</sup>	8 923	9 426	8 454	9 176	2 088	2 392	448	479	-16	-5	19 897	21 468
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	1 948	2 319	2 867	2 881	915	871	153	74	-	-	5 883	6 145
Övrigt <sup>1)</sup>	697	644	-	-	-	-	-	-	-	-	697	644
<b>Summa försäljning</b>	<b>11 568</b>	<b>12 389</b>	<b>11 321</b>	<b>12 057</b>	<b>3 003</b>	<b>3 263</b>	<b>601</b>	<b>553</b>	<b>-16</b>	<b>-5</b>	<b>26 477</b>	<b>28 257</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	11	8	-	-	11	8
<b>Summa intäkter</b>	<b>11 568</b>	<b>12 389</b>	<b>11 321</b>	<b>12 057</b>	<b>3 003</b>	<b>3 263</b>	<b>612</b>	<b>561</b>	<b>-16</b>	<b>-5</b>	<b>26 488</b>	<b>28 265</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats för verksamhet avseende riskhanteringstjänster.

Not 2, forts.

MSEK	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Bevakningstjänster <sup>1)</sup>	36 798	36 892	34 430	36 637	8 832	9 572	1 808	1 809	-30	-23	81 838	84 887
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	8 365	8 885	10 758	10 611	3 720	3 527	635	267	-	-	23 478	23 290
Övrigt <sup>1)</sup>	2 638	2 722	-	-	-	-	-	-	-	-	2 638	2 722
<b>Summa försäljning</b>	<b>47 801</b>	<b>48 499</b>	<b>45 188</b>	<b>47 248</b>	<b>12 552</b>	<b>13 099</b>	<b>2 443</b>	<b>2 076</b>	<b>-30</b>	<b>-23</b>	<b>107 954</b>	<b>110 899</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	39	34	-	-	39	34
<b>Summa intäkter</b>	<b>47 801</b>	<b>48 499</b>	<b>45 188</b>	<b>47 248</b>	<b>12 552</b>	<b>13 099</b>	<b>2 482</b>	<b>2 110</b>	<b>-30</b>	<b>-23</b>	<b>107 993</b>	<b>110 933</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats för verksamhet avseende riskhanteringstjänster.

### NOT 3 Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderades i valutaförändring.

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	%
<b>Total försäljning</b>	<b>26 477</b>	<b>28 257</b>	<b>-6</b>	<b>107 954</b>	<b>110 899</b>	<b>-3</b>
Valutaförändring från 2019	2 487	-		4 390	-	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>28 964</b>	<b>28 257</b>	<b>3</b>	<b>112 344</b>	<b>110 899</b>	<b>1</b>
Förvärv/avyttringar	-334	-14		-1 312	-18	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>28 630</b>	<b>28 243</b>	<b>1</b>	<b>111 032</b>	<b>110 881</b>	<b>0</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 404</b>	<b>1 497</b>	<b>-6</b>	<b>4 892</b>	<b>5 738</b>	<b>-15</b>
Valutaförändring från 2019	160	-		281	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 564</b>	<b>1 497</b>	<b>4</b>	<b>5 173</b>	<b>5 738</b>	<b>-10</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>856</b>	<b>1 318</b>	<b>-35</b>	<b>3 829</b>	<b>5 196</b>	<b>-26</b>
Valutaförändring från 2019	126	-		237	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>982</b>	<b>1 318</b>	<b>-25</b>	<b>4 066</b>	<b>5 196</b>	<b>-22</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>738</b>	<b>1 178</b>	<b>-37</b>	<b>3 329</b>	<b>4 618</b>	<b>-28</b>
Valutaförändring från 2019	78	-		213	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>816</b>	<b>1 178</b>	<b>-31</b>	<b>3 542</b>	<b>4 618</b>	<b>-23</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>524</b>	<b>872</b>	<b>-40</b>	<b>2 416</b>	<b>3 362</b>	<b>-28</b>
Valutaförändring från 2019	58	-		155	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat</b>	<b>582</b>	<b>872</b>	<b>-33</b>	<b>2 571</b>	<b>3 362</b>	<b>-24</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>527</b>	<b>869</b>	<b>-39</b>	<b>2 419</b>	<b>3 357</b>	<b>-28</b>
Valutaförändring från 2019	58	-		155	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>585</b>	<b>869</b>	<b>-33</b>	<b>2 574</b>	<b>3 357</b>	<b>-23</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	364 933 897	364 933 897		364 933 897	364 993 486	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>1,60</b>	<b>2,38</b>	<b>-33</b>	<b>7,05</b>	<b>9,20</b>	<b>-23</b>

### NOT 4 Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari-december 2020.

#### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $(4 892 + 31) / 542 = 9,1$

#### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).  
Beräkning:  $5 944 / (4 892 - 500 - 1 - 1 048) = 178\%$

#### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $5 944 / 14 335 = 0,41$

#### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar (rullande 12 månader) plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (rullande 12 månader) samt avskrivningar (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $14 335 / (3 829 + 286 + 2 690) = 2,1$

#### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning:  $8 893 / 108 832 = 8\%$

#### Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(4 892 - 640) / ((8 893 + 13 100) / 2) = 39\%$

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balans sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(4 892 - 640) / 32 042 = 13\%$

#### Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.  
Beräkning:  $14 335 / 17 707 = 0,81$

**NOT 5** Förvärvsrelaterade kostnader

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-15	-3	-92	-18
Transaktionskostnader	-30	-8	-40	-24
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-2	68	-5	65
Stegvisa förvärv	-	-85	-	-85
<b>Summa förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-47</b>	<b>-28</b>	<b>-137</b>	<b>-62</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

**NOT 6** Jämförelsestörande poster

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-192	-83	-351	-209
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>2)</sup>	-230	-	-289	-
<b>Summa redovisat i resultaträkningen före skatt</b>	<b>-422</b>	<b>-83</b>	<b>-640</b>	<b>-209</b>
Skatt	79	25	133	57
<b>Summa redovisat i resultaträkningen efter skatt</b>	<b>-343</b>	<b>-58</b>	<b>-507</b>	<b>-152</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>				
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-90	-72	-251	-171
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>2)</sup>	-84	-	-111	-
Kostnadsbesparingsprogram, Security Services Europe	-14	-34	-43	-132
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-188</b>	<b>-106</b>	<b>-405</b>	<b>-303</b>

<sup>1)</sup> Relaterad till transformationsprogrammet avseende verksamheten inom Security Services North America, det nyligen kommunicerade transformationsprogrammet i Security Services Europe och Security Services Ibero-America samt transformationsprogrammet inom global IS/IT.

<sup>2)</sup> Inkluderar kostnader hänförliga till utträde från affärsverksamheter. Kassaflöde hänförligt till utträde från affärsverksamheter redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten.

**NOT 7** Omvärdering avseende höginflation

Effekten på koncernens resultaträkning från IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003.

**VALUTAKURSER OCH INDEX**

	31 dec 2020	31 dec 2019
Valutakurs SEK/ARS	0,10	0,16
Index	23,35	17,15

**MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING**

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Finansiella intäkter och kostnader	6	12	14	25
<b>Total monetär nettovinst</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>25</b>

## NOT 8 Finansiella instrument och kreditfaciliteter

### Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Omvärdering av finansiella instrument	0	0	1	-1
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar	34	17	-28	45
Säkringskostnader	-5	-6	44	16
Uppskjuten skatt	-6	-2	-4	-13
<b>Summa redovisat i rapport över totalresultat</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>48</b>
Total omvärdering före skatt	29	11	17	60
Total uppskjuten skatt	-6	-2	-4	-13
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>47</b>

### Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2019.

Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2019.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>31 december 2020</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	20	-	<b>20</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-11	-295	<b>-306</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	362	-	<b>362</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-159	-	<b>-159</b>
<b>31 december 2019</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	13	-	<b>13</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-14	-425	<b>-439</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	213	-	<b>213</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-194	-	<b>-194</b>

### Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2019.

MSEK	31 dec 2020		31 dec 2019	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	10 118	10 336	14 194	14 475
Kortfristiga låneskulder	3 528	3 531	-	-
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>13 646</b>	<b>13 867</b>	<b>14 194</b>	<b>14 475</b>

### ÖVERSIKT ÖVER KREDITFACILITETERN PER DEN 31 DECEMBER 2020

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2024
EMTN FRN private placement	USD	105	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	300	0	2025
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	938	938	2025
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t



**NOT 9** Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	22	-31	19	-11
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-7	-3	6	-9
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	1	1	-10	-4
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-152	-84	-144	94
<b>Summa uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-136</b>	<b>-117</b>	<b>-129</b>	<b>70</b>

**NOT 10** Ställda säkerheter

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	144	124
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>144</b>	<b>124</b>

**NOT 11** Eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
Garantiförbindelser	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	16
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 38 i årsredovisningen för 2019 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Licensintäkter och övriga intäkter	1 233	1 449
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 233</b>	<b>1 449</b>
Administrationskostnader	-949	-1 000
<b>Rörelseresultat</b>	<b>284</b>	<b>449</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1 067	2 209
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 351</b>	<b>2 658</b>
Bokslutsdispositioner	-71	-105
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 280</b>	<b>2 553</b>
Skatt	150	-189
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 430</b>	<b>2 364</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	44 233	43 911
Andelar i intressebolag	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	344	759
Räntebärande anläggningstillgångar	1 133	1 375
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>45 822</b>	<b>46 157</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	571	654
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 330	3 694
Likvida medel	151	1 596
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 052</b>	<b>5 944</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>49 874</b>	<b>52 101</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 730	7 737
Fritt eget kapital	21 269	21 539
<b>Summa eget kapital</b>	<b>28 999</b>	<b>29 276</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>723</b>	<b>687</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	169	296
Räntebärande långfristiga skulder	11 679	17 189
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>11 848</b>	<b>17 485</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	960	1 161
Räntebärande kortfristiga skulder	7 344	3 492
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 304</b>	<b>4 653</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>49 874</b>	<b>52 101</b>

# Finansiell information

## PRESENTATION AV HELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 4 februari 2021 kl 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Bart Adam presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: **+1 631 913 1422**  
Sverige: **+46 8 566 426 51**  
Storbritannien: **+44 333 3000 804**

Vänligen använd följande pinkod för telefonkonferensen:  
**621 490 78#**

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk:  
[www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/](http://www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/).

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/](http://www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/) efter telefonkonferensen.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
076-1167443

### KALENDER FINANSIELL INFORMATION

5 maj 2021, ca kl 13.00

5 maj 2021

29 juli 2021, ca kl 13.00

29 oktober 2021, ca kl 13.00

Delårsrapport januari-mars 2021

Årsstämma 2021

Delårsrapport januari-juni 2021

Delårsrapport januari-september 2021

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se  
[www.securitas.com/sv/investerare/finansiell-kalender](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiell-kalender)

## OM SECURITAS

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet i 56 länder. Våra verksamheter är organiserade i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Vi har också verksamhet i Afrika, Mellanöstern och Asien, vilka utgör divisionen AMEA. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

### Koncernens strategi

Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen genom att sätta våra kunder i hjärtat av vår verksamhet. Vi löser våra kunders säkerhetsbehov genom att erbjuda

kvalificerad och engagerade människor, djup expertis och innovation inom alla våra säkerhetstjänster, förmågan att kombinera tjänster till lösningar och genom att använda data för ytterligare intelligens. För att verkställa våra strategi att bli en partner inom säkerhetstjänster, fokuserar vi på fyra områden: att stärka våra medarbetare, kund-engagemang, ledarskap inom säkerhetstjänster och innovation, samt effektivitet.

### Koncernens finansiella mål

Securitas har tre finansiella mål:

- En genomsnittlig ökning av vinst per aktie med 10 procent per år
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA om i genomsnitt 2,5
- Rörelsens kassaflöde ska vara 70 till 80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Securitas har också uttalat en ambition om strategisk omvandling – att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023, jämfört med 2018.

Denna information är sådan som Securitas AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande kl 8.00 torsdagen den 4 februari 2021.

### Securitas AB (publ.)

Box 12307, 102 28 Stockholm

**Besöksadress:** Lindhagensplan 70

**Telefon:** 010 470 30 00. **Fax:** 010 470 31 22

**Organisationsnummer:** 556302-7241

**[www.securitas.com](http://www.securitas.com)**