



Delårsrapport

Kv 2 2025 | Januari–juni 2025

The background of the entire page is a dark blue field filled with a grid of small, light blue dots. Overlaid on this grid are several thin, white, wavy lines that create a sense of depth and movement. In the bottom right corner, a large, white, stylized number "2" is prominently displayed, indicating the second quarter of the report.

2

April–juni 2025

38 564

Försäljning, MSEK

7,3%

Rörelsemarginal

2,56

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 38 564 MSEK (40 638)
- Organisk försäljningstillväxt 5 procent (5)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 4 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 798 MSEK (2 801)
- Rörelsemarginal 7,3 procent (6,9)
- Vinst per aktie 2,56 SEK (2,28)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 2,79 SEK (2,60)
- Rörelsens kassaflöde 106 procent (60)
- Den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn kommer att avvecklas. Koncernens rörelsemarginal justerad för denna verksamhet uppgick till 7,5 procent (7,1)*

JANUARI–JUNI 2025

- Försäljning 78 170 MSEK (79 898)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (6)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 5 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 5 323 MSEK (5 158)
- Rörelsemarginal 6,8 procent (6,5)
- Vinst per aktie 4,86 SEK (4,12)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 5,15 SEK (4,72)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,4 (2,9)
- Rörelsens kassaflöde 56 procent (26)
- Den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn kommer att avvecklas. Koncernens rörelsemarginal justerad för denna verksamhet uppgick till 7,1 procent (6,7)*

* För ytterligare information avseende avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur se Övriga väsentliga händelser på sidan 15. Ett nytt nyckeltal avseende en justerad rörelsemarginal har lagts till från och med det andra kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer	3	Risker och osäkerhetsfaktorer	16
Januari–juni i sammandrag	4	Moderbolagets verksamhet	17
Koncernens utveckling	6	Koncernens finansiella rapporter	18
Affärssegmentens utveckling	8	Segmentsöversikt	22
Kassaflöde	11	Noter	24
Sysselsatt kapital och finansiering	12	Moderbolaget	31
Förvärv och avyttringar	14	Finansiell information	32
Övriga väsentliga händelser	15		



Koncernchefens kommentarer

”Ett starkt kvartal inom samtliga segment”

Vi redovisade en stark rörelsemarginal på 7,3 procent (6,9) i det andra kvartalet, i linje med vår plan. Samtliga affärssegment bidrog till resultatet och rörelsemarginalen förbättrades inom både säkerhetstjänster samt teknik och säkerhetslösningar.

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent med förbättrad tillväxt i Nordamerika. Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar uppgick till 4 procent, vilket var under våra förväntningar.

Det operativa kassaflödet förbättrades avsevärt jämfört med föregående år och vår balansräkning är fortsatt stark.

EN MOTSTÅNDSKRAFTIG VERKSAMHET

I en tid präglad av global osäkerhet och geopolitiska risker navigerar våra kunder i ett komplext risklandskap. Vår långsiktiga partnerskapsmodell, som stöds av djup säkerhetskompetens, global närvaro och AI-drivna digitala möjligheter, särskiljer oss som den föredragna partnern på marknaden.

Vår affärsmodell har konsekvent visat sin styrka genom att leverera lokala säkerhetstjänster nära våra kunder, vilket begränsar vår exponering mot globala handelsförändringar och

makroekonomisk volatilitet. Trots den pågående osäkerheten såg vi ingen väsentlig påverkan från förändringar i den globala handeln under det andra kvartalet. Vi förblir vaksamma och följer utvecklingen noggrant tillsammans med våra kunder.

LÖNSAMHET – EN PRIORITERING

Vi har förbättrat lönsamheten väsentligt inom både teknik och säkerhetslösningar samt säkerhetstjänster. Inom teknik och säkerhetslösningar har vi stärkt vårt kommersiella erbjudande, uppnått god hävstång på kostnadsbasen på en stabil tillväxt och fortsatt att nå effektivitetsvinster.

Inom säkerhetstjänster har lönsamheten stärkts genom aktiv hantering av kontraktportföljen och avsevärt bättre marginaler på nyförsäljning, tack vare ett förbättrat kunderbjudande. Vi har konsekvent hanterat underpresterande kontrakt under de senaste åren, och intensifierar nu dessa insatser för att slutföra detta arbete i Europa under de kommande kvartalen. Under det andra kvartalet förnyade vi flera betydande flygplatskontrakt med god lönsamhet i Europa tack vare vårt stärkta erbjudande.

Det pågående programmet för affärs-optimering bidrog till marginalutvecklingen under det andra kvartalet och

är på god väg att uppnå årliga besparingar om 200 MSEK vid utgången av 2025.

Efter att ha utvärderat olika strategiska alternativ har vi beslutat att avveckla den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur riktad mot den statliga sektorn, då den inte är i linje med vår långsiktiga strategi. Avvecklingen kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet och beräknas vara till största delen slutförd i slutet av 2026. Vi är fortsatt fast beslutna att kontinuerligt förfina vår verksamhetsportfölj för att stärka vår långsiktiga prestation och konkurrensposition.

SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

Vi levererar ett starkt resultat i det andra kvartalet med en vinst per aktie som ökade med 25 procent, och när vi går in i andra halvåret av 2025 är vi fortsatt beslutna att nå vårt mål om en rörelsemarginal på 8 procent. Vi fortsätter att forma Securitas till ett företag som är väl positionerat för att konsekvent leverera långsiktigt värde till våra aktieägare.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Januari–juni i sammandrag

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Försäljning	38 564	40 638	–5	4	78 170	79 898	–2	3	161 921	3
Organisk försäljningstillväxt, %	5	5			4	6			5	
Rörelseresultat före avskrivningar	2 798	2 801	0	10	5 323	5 158	3	10	11 200	9
Rörelsemarginal, %	7,3	6,9			6,8	6,5			6,9	
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–142	–153			–292	–304			–639	
Förvärvsrelaterade kostnader	–1	–6			–4	–7			20	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–166	–243			–243	–460			–1 285	
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 489	2 399	4	15	4 784	4 387	9	16	9 296	88
Finansiella intäkter och kostnader	–479	–617			–976	–1 171			–2 277	
Resultat före skatt	2 010	1 782	13	25	3 808	3 216	18	27	7 019	148
Periodens resultat	1 473	1 310	12	25	2 791	2 364	18	27	5 172	299
Vinst per aktie, SEK	2,56	2,28	12	25	4,86	4,12	18	27	9,01	302
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	2,79	2,60	7	20	5,15	4,72	9	18	10,81	13
Rörelsens kassaflöde	2 958	1 679			2 972	1 317			9 395	
Rörelsens kassaflöde, %	106	60			56	26			84	
Fritt kassaflöde	2 191	429			1 143	–930			5 077	
Nettoskuld i relation till EBITDA	–	–			2,4	2,9			2,5	

¹⁾ Se not 7 för ytterligare information.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 2		H1		Kv 2		H1	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Securitas North America	7	2	5	3	9,6	9,2	9,1	8,9
Securitas Europe	5	8	4	9	6,9	6,4	6,3	5,7
Securitas Ibero-America	2	8	3	7	7,5	6,8	7,3	6,7
Koncernen	5	5	4	6	7,3	6,9	6,8	6,5

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024
Teknik och säkerhetslösningar	12 933	13 536	4	7	1 429	1 404	11,0	10,4
Säkerhetstjänster	24 864	26 414	3	1	1 420	1 466	5,7	5,6
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	767	688	–	–	–51	–69	–	–
Koncernen	38 564	40 638	4	3	2 798	2 801	7,3	6,9

% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024
34	33	51	50
64	65	51	52
2	2	–2	–2
100	100	100	100

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN FÖRSTA HALVÅRET

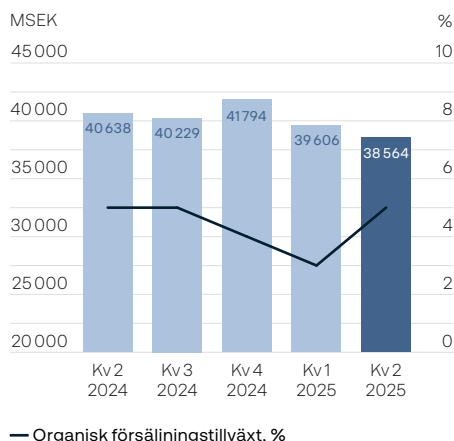
Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
Teknik och säkerhetslösningar	26 160	26 298	5	7	2 818	2 708	10,8	10,3
Säkerhetstjänster	50 421	52 182	2	3	2 685	2 597	5,3	5,0
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	1 589	1 418	–	–	–180	–147	–	–
Koncernen	78 170	79 898	3	4	5 323	5 158	6,8	6,5

% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
33	33	53	53
65	65	50	50
2	2	–3	–3
100	100	100	100

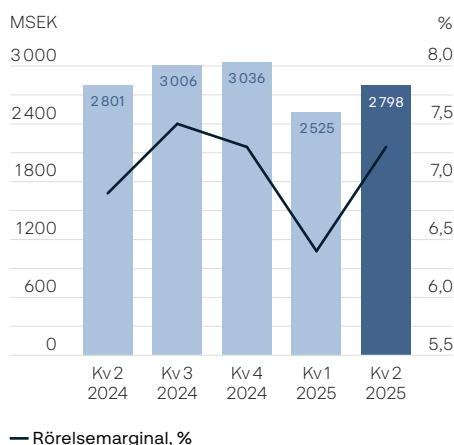
För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

Koncernens utveckling

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



APRIL–JUNI 2025

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 38 564 MSEK (40 638) och den organiska försäljningstillväxten till 5 procent (5) i det andra kvartalet, stöttad av alla tre affärssegment men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet, som tidigare kommunicerats. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 procent (3).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 12 933 MSEK (13 536) eller 34 procent (33) av total försäljning i det andra kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 procent (7).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 798 MSEK (2 801) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 10 procent (8).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 7,3 procent (6,9), en förbättring driven av samtliga affärssegment, men dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025.

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –142 MSEK (–153).

Förvärvsrelaterade kostnader var –1 MSEK (–6). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –166 MSEK (–243) varav –53 MSEK (–20) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, och –113 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –479 MSEK (–617). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var –3 MSEK (27) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och –förluster netto om 1 MSEK (–1). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 010 MSEK (1 782).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,7 procent (26,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,5 procent (26,4).

Nettoresultatet var 1 473 MSEK (1 310).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,56 SEK (2,28). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 2,79 SEK (2,60).

JANUARI –JUNI 2025**FÖRSÄLJNINGsutveckling**

Försäljningen uppgick till 78 170 MSEK (79 898) och den organiska försäljningstillväxten till 4 procent (6) under det första halvåret, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (12) av total försäljning.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 3 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 26 160 MSEK (26 298) eller 33 procent (33) av total försäljning under det första halvåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 5 procent (7).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 5 323 MSEK (5 158) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 10 procent (9).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 6,8 procent (6,5), en förbättring driven av samtliga affärssegment, men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025.

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –292 MSEK (–304).

Förvärvsrelaterade kostnader var –4 MSEK (–7). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –243 MSEK (–460) varav –99 MSEK (–100) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –139 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet och –5 MSEK (0) till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –976 MSEK (–1 171). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 9 MSEK (59) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 2 MSEK (2). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 3 808 MSEK (3 216).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,7 procent (26,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,0 procent (26,4).

Nettoresultatet var 2 791 MSEK (2 364).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 4,86 SEK (4,12). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 5,15 SEK (4,72).

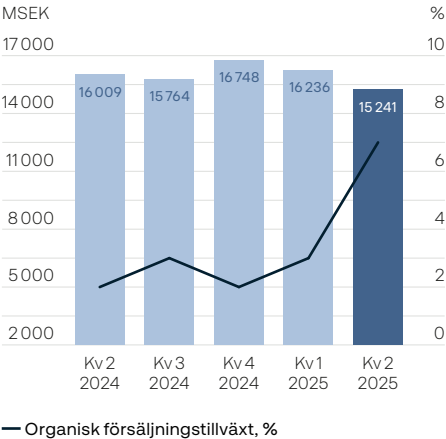
Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	15 241	16 009	-5	7	31 477	31 759	-1	5	64 271	3
Organisk försäljningstillväxt, %	7	2			5	3			3	
Andel av koncernens försäljning, %	40	39			40	40			40	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 463	1 478	-1	11	2 869	2 832	1	8	5 819	3
Rörelsemarginal, %	9,6	9,2			9,1	8,9			9,1	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	53			54	55			52	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



APRIL-JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (2) i det andra kvartalet, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av prisökningar inom bevakningsverksamheten. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och utvecklingen inom Technology bidrog.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 614 MSEK (6 125) eller 37 procent (38) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 3 procent (8) i det andra kvartalet.

Rörelsemarginalen var 9,6 procent (9,2) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Resultatet i Pinkerton förbättrades fortsatt i det andra kvartalet men dämpade utvecklingen i rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (3) i det andra kvartalet.

JANUARI-JUNI 2025

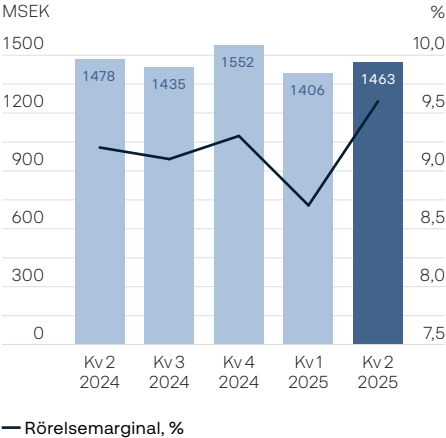
Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3) under det första halvåret, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av prisökningar inom bevakningsverksamheten men fortsatt dämpad av det, per den 31 mars 2024, avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten om 1 300 MSEK, som tidigare kommunicerats. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och god utveckling inom Technology bidrog. Kundkontinuiteten var 91 procent (86).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 11 672 MSEK (11 912) eller 37 procent (38) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (7) under det första halvåret.

Rörelsemarginalen var 9,1 procent (8,9) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Resultatet i Pinkerton dämpade utvecklingen i rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 8 procent (6) under det första halvåret.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal

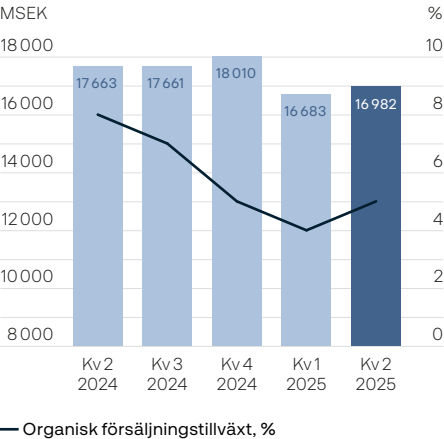


Securitas Europe

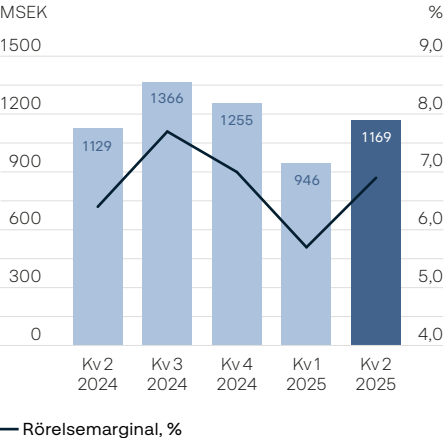
Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	16 982	17 663	-4	2	33 665	34 506	-2	2	70 177	5
Organisk försäljningstillväxt, %	5	8			4	9			8	
Andel av koncernens försäljning, %	44	43			43	43			43	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 169	1 129	4	11	2 115	1 963	8	13	4 584	12
Rörelsemarginal, %	6,9	6,4			6,3	5,7			6,5	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	42	40			40	38			41	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



APRIL–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (8) i det andra kvartalet driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god i det andra kvartalet medan aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 810 MSEK (5 830) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (7) i det andra kvartalet.

Rörelsemarginalen var 6,9 procent (6,4), en förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsoptimeringsprogrammet. Säkerhetstjänster påverkades positivt även av aktiv hantering av kontraktspportföljen, förbättrade marginaler i nyförsäljningen och flygplatsverksamheten inklusive avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Förbättringen inom verksamhetsgrenen teknik och säkerhetslösningar stöttades av en omsättningstillväxt som gav hävstångseffekt på kostnadsbasen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på

rörelseresultatet var 11 procent (18) i det andra kvartalet.

JANUARI–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (9) under det första halvåret driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god under det första halvåret medan aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 90 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 11 471 MSEK (11 358) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (8) under det första halvåret.

Rörelsemarginalen var 6,3 procent (5,7), en förbättring främst driven av verksamheten inom säkerhetstjänster, huvudsakligen från aktiv hantering av kontraktspportföljen, förbättrade marginaler i nyförsäljningen och flygplatsverksamheten inklusive avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Rörelsemarginalen inom verksamhetsgrenen för teknik och säkerhetslösningar förbättrades också.

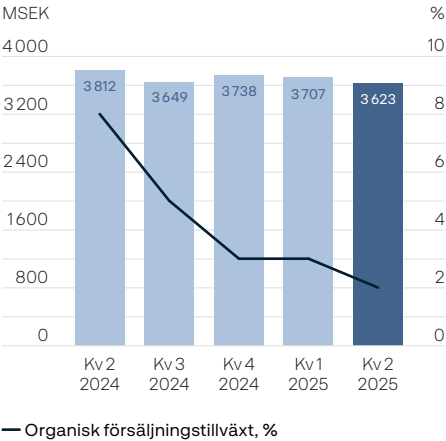
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (14) under det första halvåret.

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 2		Förändring, %		H1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	3 623	3 812	-5	2	7 330	7 458	-2	3	14 845	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	2	8			3	7			6	
Andel av koncernens försäljning, %	9	9			9	9			9	
Rörelseresultat före avskrivningar	272	259	5	13	534	502	6	11	1 042	5
Rörelsemarginal, %	7,5	6,8			7,3	6,7			7,0	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	9			10	10			9	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



APRIL–JUNI 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (8) i det andra kvartalet driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prisökningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktsporföljen hämmade organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 331 MSEK (1 375) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (13).

Rörelsemarginalen var 7,5 procent (6,8) och förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktsporföljen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (4) i det andra kvartalet.

JANUARI–JUNI 2025

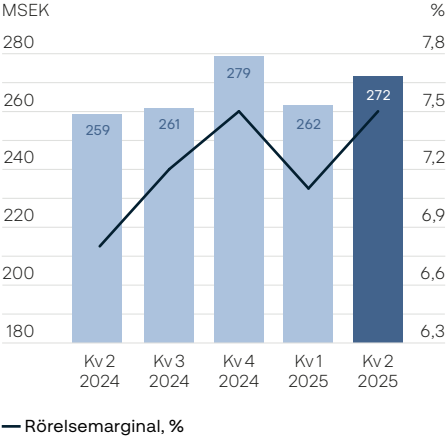
Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (7) under det första halvåret driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prisökningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktsporföljen höll tillbaka organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster och kundkontinuiteten var 91 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 2 676 MSEK (2 631) eller 37 procent (35) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (11).

Rörelsemarginalen var 7,3 procent (6,7) och förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktsporföljen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (4) under det första halvåret.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal

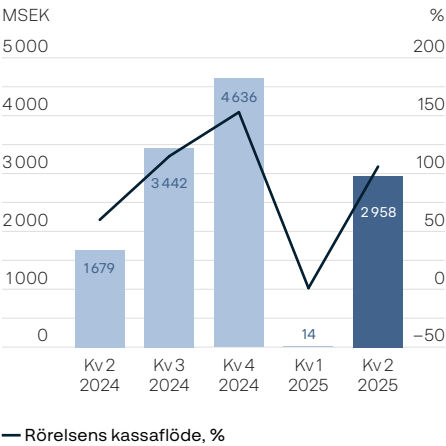


Kassaflöde

KASSAFLÖDE

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar	2 798	2 801	5 323	5 158	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	-984	-1 142	-1 963	-2 213	-4 029
Investeringar i % av försäljning	2,6	2,8	2,5	2,8	2,5
Återföring av avskrivningar	884	928	1 802	1 832	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-55	-869	-1 184	-1 790	-837
Förändring av operativa skulder	345	201	-1 345	-985	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	-30	-240	339	-685	-843
Rörelsens kassaflöde	2 958	1 679	2 972	1 317	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	106	60	56	26	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-430	-490	-1 165	-1 236	-2 156
Betald inkomstskatt	-337	-760	-664	-1 011	-2 162
Fritt kassaflöde	2 191	429	1 143	-930	5 077

RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024	Kv 1 2025	Kv 2 2025
60%	115%	153%	1%	106%

APRIL-JUNI 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 958 MSEK (1 679) motsvarande 106 procent (60) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det andra kvartalet förbättrades jämfört med föregående år, drivet av positiv utveckling av försäljningsrelaterade fordringar till följd av en förbättring av utestående kundfordringsdagar.

Fritt kassaflöde uppgick till 2 191 MSEK (429) positivt påverkat av ett starkare operativt kassaflöde. Även tidpunkten för skattebetalningar påverkade positivt.

JANUARI-JUNI 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 972 MSEK (1 317) motsvarande 56 procent (26) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet under det första halvåret förbättrades jämfört med föregående år, främst drivet av positiv utveckling av försäljningsrelaterade fordringar till följd av en förbättring av utestående kundfordringsdagar.

Fritt kassaflöde var 1 143 MSEK (-930), positivt påverkat främst av ett starkare operativt kassaflöde.

Sysselsatt kapital och finansiering

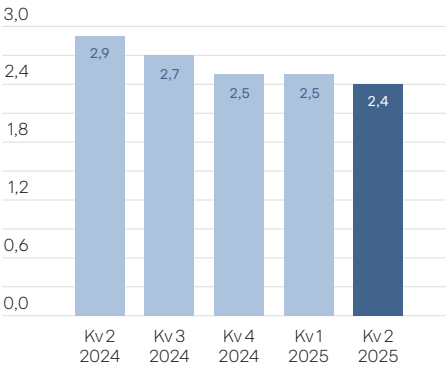
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	11 119	11 562	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	25 931	28 350	27 843
Operativa skulder	-15 663	-17 101	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-248	-1	-156
Rörelsekapital	10 020	11 248	9 153
Rörelsekapital i % av försäljning	6	7	6
Operativt sysselsatt kapital	21 139	22 810	20 869
Goodwill	49 764	53 433	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5 325	6 310	6 132
Andelar i intressebolag	310	394	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 388	-1 289	-1 673
Sysselsatt kapital	75 150	81 658	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	13	14
Nettoskuld	-35 969	-41 867	-37 923
Skuld för utdelning	-1 289	-1 088	-
Eget kapital	37 892	38 703	42 680

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Ingående balans		-37 267	-41 130	-37 923	-37 530	-37 530
Fritt kassaflöde		2 191	429	1 143	-930	5 077
Förvärv/avyttringar	6	-2	-144	-225	-154	-186
Jämförelsestörande poster	7	-149	-255	-472	-545	-882
Betald utdelning		-1 289	-1 089	-1 289	-1 089	-2 177
Leasingskulder		-21	120	10	143	171
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		730	-939	-833	-2 575	2 003
Omvärdering av finansiella instrument		-29	-72	-255	-27	283
Omräkningsdifferenser		597	274	3 042	-1 735	-2 679
Utgående balans		-35 969	-41 867	-35 969	-41 867	-37 923

NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 30 JUNI 2025

Koncernens rörelsekapital uppgick till 10 020 MSEK (9 153 per den 31 december 2024), motsvarande 6 procent av försäljningen justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning (6 per den 31 december 2024). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 21 139 MSEK (20 869 per den 31 december 2024). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 2 023 MSEK.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 75 150 MSEK (80 603 per den 31 december 2024). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 7 849 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (14 per den 31 december 2024).

FINANSIERING PER DEN 30 JUNI 2025

Koncernens nettoskuld uppgick till 35 969 MSEK (37 923 per den 31 december 2024). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 1 143 MSEK, en utdelning om -1 289 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2025, omräkningsdifferenser om 3 042 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om -472 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,4 (2,9). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,20 (0,10). Räntetäckningsgraden uppgick till 4,9 (4,0).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -790 MSEK (-1 230) till följd av betald utdelning om -1 289 MSEK (-1 089) samt en nettoökning av lån om 499 MSEK (-141). En andra betalning av utdelningen om -1 289 MSEK (-1088) kommer att göras under det fjärde kvartalet 2025. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 2 578 MSEK (2 177).

Kassaflöde för perioden var –344 MSEK (–2 859).

I februari 2025 återbetalade koncernen ett obligationslån om 300 MEUR med likviden av ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR med förfall under 2032. Till följd av det nya obligationslånet sade koncernen upp avtalet avseende bankfaciliteten om 400 MEUR som tecknades under fjärde kvartalet 2024.

I juni 2025 tecknade koncernen ett nytt avtal om en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 1 100 MEUR med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya revolverande kreditfaciliteten består av två delar: en del på 900 MEUR med förfall 2030 och en del på 200 MEUR med förfall 2028. Varje del kan förlängas med upp till två år. Faciliteten var outnyttjad per den 30 juni 2025. Till följd av den nya faciliteten sades den revolverande kreditfaciliteten på 1 029 MEUR med förfall 2027 upp.

I juni 2025 återbetalade koncernen 200 MUSD av terminlånet om 600 MUSD med förfall 2026 med likviden av ett nytt MUSD private

placement med förfall 2031. Dessutom tecknade koncernen ett låneavtal om 190 MUSD med Nordiska investeringsbanken med förfall 2032. Lånet var outnyttjat per den 30 juni 2025.

Koncernen hade ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 400 MSEK var utnyttjat per 30 juni 2025.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –262 MSEK var 6 821 MSEK (7 427 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 37 892 MSEK (42 680 per den 31 december 2024). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar minskade det egna kapitalet med 4 807 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 18.

Förvärv och avyttringar

FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–JUNI 2025 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹⁾	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²⁾	Årlig försäljning ³⁾	Enterprise value ^{4, 7)}	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						54 895	6 132
Övriga förvärv och avyttringar ^{5, 6)}		–	–	–1 495	221	25	13
Summa förvärv och avyttringar januari–juni 2025		–	–	–1 495	221	25	13
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–292
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						–5 156	–528
Utgående balans						49 764	5 325

¹⁾ Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

²⁾ Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

³⁾ Uppskattad årlig försäljning.

⁴⁾ Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

⁵⁾ Avser övriga förvärv för perioden för följande enheter: Sonitrol of New Orleans, USA och Mortalin (kontraktportfölj), Danmark. Avser även avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Österrike, Spanien, Australien och Sydkorea.

⁶⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –12 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 28 MSEK.

⁷⁾ Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –225 MSEK, vilket är summan av enterprise value –221 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –4 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 21. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

**AVYTTRING AV FLYGPLATS-
VERKSAMHETEN I FRANKRIKE**
Under det första kvartalet 2025 slutförde Securitas avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen. Total försäljning för helåret 2024 uppgick till cirka 1,5 BSEK med en marginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. För ytterligare information se not 6 och 7.

Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2024 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

KRITISK INFRASTRUKTUR

Efter att ha utvärderat olika strategiska möjligheter, har Securitas beslutat att avveckla den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn då verksamheten inte är i linje med företagets långsiktiga strategi och lönsamhetskrav. Avvecklingen förväntas till största delen vara slutförd till slutet av 2026 och kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet.

Försäljningen i verksamheten som skall avvecklas uppgick till cirka 7,2 BSEK för helåret 2024, (77 procent av total försäljning inom Kritisk infrastruktur) och cirka

3,2 BSEK under första halvåret 2025, (77 procent av total försäljning inom Kritisk infrastruktur). Verksamheten hade en låg ensiffrig rörelsemarginal för helåret 2024 med en negativ utveckling under det första halvåret 2025.

Securitaskoncernens rörelsemarginal, justerad för den verksamhet som ska avvecklas, uppgick till 7,1 procent för helåret 2024 och till 7,1 procent under första halvåret 2025.

Per den 30 juni 2025 hade verksamheten som skall avvecklas, ett rörelsekapital på 68 MUSD vilket förväntas frigöras under avvecklingsperioden och därigenom ha en positiv påverkan på det operativa kassaflödet.

Engångskostnaderna hänförliga till avvecklingen uppskattas till 150 MUSD varav cirka en tredjedel kommer att påverka kassaflödet. Kostnaderna kommer att redovisas som en jämförelsestörande post i det tredje kvartalet 2025.

Nettopåverkan från avvecklingen, avseende rörelsekapitalet som frigörs och kassaflödeseffekten från kostnaderna för avvecklingen, förväntas vara kassaflödesneutral.

Kritisk infrastruktur, inklusive verksamheten som skall avvecklas, kommer fortsatt att redovisas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Den återstående delen av Kritisk infrastruktur är huvudsakligen inriktad på att tillhandahålla säkerhetstjänster till den kommersiella sektorn för kritisk infrastruktur med statlig säkerhetsklarering.

Från och med det andra kvartalet 2025 innehåller delårsrapporten en rörelsemarginal för koncernen justerad för den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. Under det tredje kvartalet 2025 kommer ytterligare ett nyckeltal för justerad organisk försäljningstillväxt att läggas till.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2024.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisker, affäretiska risker och cybersäkerhetshot.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisker, valuta-kursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärs mål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Dessutom genomförs ett affärs-optimeringsprogram under 2025, främst i Europa.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation, liksom optimeringsprogram, medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat, förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Securitas har beslutat att avveckla den offentliga delen inom Kritisk infrastruktur med färdigställande i stor utsträckning planerat till slutet av 2026. Även om detta beslut förväntas påverka koncernens långsiktiga lönsamhet,

innebär avvecklingen potentiella störningar, engångskostnader och osäkerhet kring slutresultatet. För ytterligare information, se Övriga väsentliga händelser.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2024 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

JANUARI–JUNI 2025

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 084 MSEK (1 235) och avser främst licens-intäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 886 MSEK (75). Ökningen jämfört med föregående år beror främst på högre utdelningar från dotterbolag samt lägre räntekostnader. Resultat före skatt uppgick till 1 253 MSEK (348).

PER DEN 30 JUNI 2025

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 284 MSEK (74 888 per den 31 december 2024) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 825 MSEK (72 971 per den 31 december 2024). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 470 MSEK (4 468 per den 31 december 2024) varav likvida medel uppgick till 44 MSEK (65 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 54 030 MSEK (55 544 per den 31 december 2024). Total utdelning uppgår till 2 578 MSEK (2 177) varav 1 289 MSEK (1 089) betalades till aktieägarna i maj 2025. En andra utbetalning av utdelningen kommer att göras i det fjärde kvartalet 2025 och har redovisats som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 24 724 MSEK (23 812 per den 31 december 2024) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 31.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 juli 2025

Styrelsen

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Försäljning		38 548	40 638	78 136	79 897	161 900
Försäljning, förvärv		16	0	34	1	21
Total försäljning	3	38 564	40 638	78 170	79 898	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	4	5	5	4	6	5
Produktionskostnader		-30 384	-32 139	-61 903	-63 512	-127 935
Bruttoresultat		8 180	8 499	16 267	16 386	33 986
Försäljnings- och administrationskostnader		-5 416	-5 733	-11 010	-11 292	-22 923
Övriga rörelseintäkter	3	18	19	37	35	71
Resultatandelar i intressebolag		16	16	29	29	66
Rörelseresultat före avskrivningar		2 798	2 801	5 323	5 158	11 200
Rörelsemarginal, %		7,3	6,9	6,8	6,5	6,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-142	-153	-292	-304	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	6	-1	-6	-4	-7	20
Jämförelsestörande poster	7	-166	-243	-243	-460	-1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar		2 489	2 399	4 784	4 387	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	-479	-617	-976	-1 171	-2 277
Resultat före skatt		2 010	1 782	3 808	3 216	7 019
Inkomstskatt		-537	-472	-1 017	-852	-1 847
Periodens resultat		1 473	1 310	2 791	2 364	5 172
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget		1 469	1 308	2 782	2 360	5 160
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2	9	4	12
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)		2,56	2,28	4,86	4,12	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		2,79	2,60	5,15	4,72	10,81

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Periodens resultat		1 473	1 310	2 791	2 364	5 172
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		2	5	-1	-1	-83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-1	-1	0	0	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		1	4	-1	-1	-65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Omvärdering avseende höginflation	8	38	59	105	150	248
Kassaflödessäkringar	9	-23	-75	-238	-57	231
Säkringskostnader	9	-5	3	-14	28	50
Säkring av nettoinvesteringar		243	99	1 354	-836	-1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		-15	-3	-45	15	17
Omräkningsdifferenser		-1 692	-452	-6 116	2 498	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		59	7	43	43	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-1 395	-362	-4 911	1 841	3 037
Övrigt totalresultat för perioden		-1 394	-358	-4 912	1 840	2 972
Totalresultat för perioden		79	952	-2 121	4 204	8 144
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget		75	951	-2 128	4 200	8 131
Innehav utan bestämmande inflytande		4	1	7	4	13

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar		2 798	2 801	5 323	5 158	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar		-984	-1 142	-1 963	-2 213	-4 029
Investeringar i % av försäljning		2,6	2,8	2,5	2,8	2,5
Återföring av avskrivningar		884	928	1 802	1 832	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		-55	-869	-1 184	-1 790	-837
Förändring av operativa skulder		345	201	-1 345	-985	181
Förändring av övrigt rörelsekapital		-30	-240	339	-685	-843
Rörelsens kassaflöde		2 958	1 679	2 972	1 317	9 395
Rörelsens kassaflöde, %		106	60	56	26	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader		-430	-490	-1 165	-1 236	-2 156
Betald inkomstskatt		-337	-760	-664	-1 011	-2 162
Fritt kassaflöde		2 191	429	1 143	-930	5 077
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	6	-2	-144	-225	-154	-186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	-149	-255	-472	-545	-882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		-638	-1 031	-790	-1 230	-4 630
Periodens kassaflöde		1 402	-1 001	-344	-2 859	-621

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Ingående balans		-37 267	-41 130	-37 923	-37 530	-37 530
Periodens kassaflöde		1 402	-1 001	-344	-2 859	-621
Förändring av leasingskulder		-21	120	10	143	171
Förändring av lån		-651	-58	-499	141	2 453
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		730	-939	-833	-2 575	2 003
Omvärdering av finansiella instrument	9	-29	-72	-255	-27	283
Omräkningsdifferenser		597	274	3 042	-1 735	-2 679
Förändring av nettoskuld		1 298	-737	1 954	-4 337	-393
Utgående balans		-35 969	-41 867	-35 969	-41 867	-37 923

Kassaflöde MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 968	1 248	2 512	611	7 968
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-569	-894	-1 333	-1 586	-2 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-997	-1 355	-1 523	-1 884	-6 111
Periodens kassaflöde		1 402	-1 001	-344	-2 859	-621

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Ingående balans		5 484	6 188	7 427	7 942	7 942
Periodens kassaflöde		1 402	-1 001	-344	-2 859	-621
Omräkningsdifferenser		-65	-28	-262	76	106
Utgående balans		6 821	5 159	6 821	5 159	7 427

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		11 119	11 562	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar		25 931	28 350	27 843
Operativa skulder		-15 663	-17 101	-18 534
Övrigt rörelsekapital		-248	-1	-156
Rörelsekapital		10 020	11 248	9 153
Rörelsekapital i % av total försäljning		6	7	6
Operativt sysselsatt kapital		21 139	22 810	20 869
Goodwill		49 764	53 433	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 325	6 310	6 132
Andelar i intressebolag		310	394	380
Övrigt sysselsatt kapital		-1 388	-1 289	-1 673
Sysselsatt kapital		75 150	81 658	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %		15	13	14
Nettoskuld		-35 969	-41 867	-37 923
Skuld för utdelning ¹⁾		-1 289	-1 088	-
Eget kapital		37 892	38 703	42 680

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		49 764	53 433	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 325	6 310	6 132
Övriga immateriella tillgångar		2 809	2 740	2 883
Nyttjanderättstillgångar		4 153	4 470	4 432
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 157	4 352	4 401
Andelar i intressebolag		310	394	380
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 277	4 697	4 673
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1 216	1 077	1 289
Summa anläggningstillgångar		72 011	77 473	79 085
Omsättningstillgångar				
Ikke räntebärande omsättningstillgångar		35 361	37 996	36 887
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		324	218	189
Likvida medel		6 821	5 159	7 427
Summa omsättningstillgångar		42 506	43 373	44 503
SUMMA TILLGÅNGAR		114 517	120 846	123 588

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		37 895	38 707	42 676
Innehav utan bestämmande inflytande		-3	-4	4
Summa eget kapital		37 892	38 703	42 680
Soliditet, %		33	32	35
Skuld för utdelning ¹⁾		1 289	1 088	-
Långfristiga skulder				
Ikke räntebärande långfristiga skulder		329	317	338
Långfristiga leasingskulder		3 040	3 287	3 258
Övriga räntebärande långfristiga skulder		38 212	34 715	36 827
Ikke räntebärande avsättningar		3 456	3 890	3 997
Summa långfristiga skulder		45 037	42 209	44 420
Kortfristiga skulder				
Ikke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		27 221	28 527	29 745
Kortfristiga leasingskulder		1 383	1 387	1 458
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		1 695	8 932	5 285
Summa kortfristiga skulder		30 299	38 846	36 488
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		114 517	120 846	123 588

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet avseende räkenskapsåret 2024 uppgår till ~2 578 MSEK, varav ~1 289 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2025 och en andra utbetalning av utdelningen om ~1 289 MSEK kommer att göras under fjärde kvartalet 2025.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	30 jun 2025			30 jun 2024			31 dec 2024		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans 1 januari 2025/2024	42 676	4	42 680	36 695	3	36 698	36 695	3	36 698
Totalresultat för perioden	–2 128	7	–2 121	4 200	4	4 204	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–14	–14	–	–11	–11	–	–12	–12
Aktierelaterade incitamentsprogram	–75	–	–75 ¹⁾	–11	–	–11	27	–	27
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–2 578	–	–2 578	–2 177	–	–2 177	–2 177	–	–2 177
Utgående balans 30 juni/31 december 2025/2024	37 895	–3	37 892	38 707	–4	38 703	42 676	4	42 680

¹⁾ Avser tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2022/2024 om MSEK –96. Avser även aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2025 om 21 MSEK.

DATA PER AKTIE

SEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Börskurs vid utgången av perioden	141,50	105,20	141,50	105,20	136,90
Vinst per aktie före och efter utspädning ¹⁾	2,56	2,28	4,86	4,12	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	2,79	2,60	5,15	4,72	10,81
Utdelning	–	–	–	–	4,50 ³⁾
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	–	–	–	–	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000	475 000

¹⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.
²⁾ Används för beräkning av vinst per aktie.
³⁾ Utdelningen avseende räkenskapsåret 2024 är uppdelad i två lika utbetalningar till aktieägarna om 2,25 SEK per aktie. Första utbetalningen om 2,25 SEK per aktie betalades ut i maj 2025. Den andra utbetalningen kommer att göras under fjärde kvartalet 2025.

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 75 i årsredovisningen 2024. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida www.securitas.com/sv/ under rubriken Investerares – Finansiell data – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 122 i årsredovisningen 2024.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026 eller senare

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2024. Ett nytt nyckeltal avseende en justerad rörelsemarginal har lagts till från och med det andra kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

NOT 2

Händelser efter rapportperiodens utgång

Efter att ha utvärderat olika strategiska möjligheter, har Securitas beslutat att avveckla den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn då verksamheten inte är i linje med företagets långsiktiga strategi och lönsamhetskrav. Avvecklingen förväntas till största delen vara slutförd till slutet av 2026 och kommer att ha en positiv påverkan på koncernens långsiktiga lönsamhet. Kritisk infrastruktur, inklusive verksamheten som skall avvecklas, kommer fortsatt att redovisas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen. Den återstående delen av Kritisk infrastruktur är huvudsakligen inriktad på att tillhandahålla säkerhetstjänster till den kommersiella sektorn för kritisk infrastruktur med statlig säkerhetsklarering. Se avsnittet Övriga väsentliga händelser för ytterligare information.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

NOT 3

Intäkter

MSEK	Apr–jun 2025	%	Apr–jun 2024	%	Jan–jun 2025	%	Jan–jun 2024	%	Jan–dec 2024	%
Teknik och säkerhetslösningar	12 933	34	13 536	33	26 160	33	26 298	33	53 167	33
Säkerhetstjänster	24 864	64	26 414	65	50 421	65	52 182	65	105 889	65
Risk managementtjänster	767	2	688	2	1 589	2	1 418	2	2 865	2
Summa försäljning	38 564	100	40 638	100	78 170	100	79 898	100	161 921	100
Övriga rörelseintäkter	18	0	19	0	37	0	35	0	71	0
Summa intäkter	38 582	100	40 657	100	78 207	100	79 933	100	161 992	100

Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshandling, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Eliminerings		Koncernen	
	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024
Teknik och säkerhetslösningar	5 614	6 125	5 810	5 830	1 331	1 375	200	246	–22	–40	12 933	13 536
Säkerhetstjänster	8 860	9 196	11 172	11 833	2 292	2 437	2 544	2 965	–4	–17	24 864	26 414
Risk managementtjänster	767	688	–	–	–	–	–	–	–	–	767	688
Summa försäljning	15 241	16 009	16 982	17 663	3 623	3 812	2 744	3 211	–26	–57	38 564	40 638
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	18	19	–	–	18	19
Summa intäkter	15 241	16 009	16 982	17 663	3 623	3 812	2 762	3 230	–26	–57	38 582	40 657

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Eliminerings		Koncernen	
	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Teknik och säkerhetslösningar	11 672	11 912	11 471	11 358	2 676	2 631	393	472	–52	–75	26 160	26 298
Säkerhetstjänster	18 216	18 429	22 194	23 148	4 654	4 827	5 363	5 802	–6	–24	50 421	52 182
Risk managementtjänster	1 589	1 418	–	–	–	–	–	–	–	–	1 589	1 418
Summa försäljning	31 477	31 759	33 665	34 506	7 330	7 458	5 756	6 274	–58	–99	78 170	79 898
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	37	35	–	–	37	35
Summa intäkter	31 477	31 759	33 665	34 506	7 330	7 458	5 793	6 309	–58	–99	78 207	79 933

NOT 4

Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	%	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	%
Total försäljning	38 564	40 638	–5	78 170	79 898	–2
Valutaförändring från 2024	3 552	–		4 068	–	
Valutajusterad försäljningstillväxt	42 116	40 638	4	82 238	79 898	3
Förvärv/avyttringar	–16	–408		–34	–757	
Organisk försäljningstillväxt	42 100	40 230	5	82 204	79 141	4
Rörelseresultat före avskrivningar	2 798	2 801	0	5 323	5 158	3
Valutaförändring från 2024	294	–		335	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 092	2 801	10	5 658	5 158	10
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 489	2 399	4	4 784	4 387	9
Valutaförändring från 2024	276	–		316	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	2 765	2 399	15	5 100	4 387	16
Resultat före skatt	2 010	1 782	13	3 808	3 216	18
Valutaförändring från 2024	221	–		284	–	
Valutajusterat resultat före skatt	2 231	1 782	25	4 092	3 216	27
Periodens resultat	1 473	1 310	12	2 791	2 364	18
Valutaförändring från 2024	161	–		208	–	
Valutajusterat periodens resultat	1 634	1 310	25	2 999	2 364	27
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 469	1 308	12	2 782	2 360	18
Valutaförändring från 2024	161	–		208	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 630	1 308	25	2 990	2 360	27
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie	2,85	2,28	25	5,22	4,12	27
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 469	1 308	12	2 782	2 360	18
Jämförelsestörande poster efter skatt	127	181		167	342	
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 596	1 489	7	2 949	2 702	9
Valutaförändring från 2024	184	–		238	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 780	1 489	20	3 187	2 702	18
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster	3,11	2,60	20	5,56	4,72	18

NOT 5

Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–juni 2025.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader). Beräkning: $(11\,365 + 285) / 2\,397 = 4,9$
Rörelsens kassaflöde, %
Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: $2\,972 / 5\,323 = 56\%$
Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld. Beräkning: $7\,150 / 35\,969 = 0,20$
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten
Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar (rullande 12 månader) och inklusive förvärvsrelaterade kostnader (rullande 12 månader). Beräkning: $35\,969 / (11\,365 + 3\,693 - 23) = 2,4$
Rörelsekapital i % av total försäljning
Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Beräkning: $10\,020 / 159\,477 = 6\%$

Investeringar i % av total försäljning
Periodens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden. Beräkning: $1\,963 / 78\,170 = 2,5\%$
Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterat till jämförelsestörande poster. Beräkning: $11\,365 / (75\,150 + 510) = 15\%$
Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital. Beräkning: $35\,969 / 37\,892 = 0,95$
Rörelsemarginal, justerad¹⁾
Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. Beräkning: $(5\,323 - 4) / (78\,170 - 3\,174) = 7,1\%$

¹⁾ Nyckeltalet är nytt från och med andra kvartalet 2025.

NOT 6

Förvärvsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Omstrukturerings- och integreringskostnader	0	–5	–2	–5	–8
Transaktionskostnader	–1	–	–2	–	–4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	–	–1	–	–2	32
Summa förvärvsrelaterade kostnader	–1	–6	–4	–7	20
Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar					
Utbetalda köpeskillingar	–2	–140	–42	–149	–176
Övertagna nettoskulder	–	–	–179	–	3
Betalda förvärvsrelaterade kostnader	0	–4	–4	–5	–13
Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar	–2	–144	–225	–154	–186

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

NOT 7

Jämförelsestörande poster

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen					
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–53	–24	–99	–113	–155
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–	–219	–	–347	–594
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–	–	–	–	–536
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–	–	–5	–	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–113	–	–139	–	–
Summa redovisat i resultat före skatt	–166	–243	–243	–460	–1 285
Skatt	39	62	76	118	253
Summa redovisat i periodens resultat	–127	–181	–167	–342	–1 032
Kassaflödespåverkan					
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–57	–86	–80	–191	–265
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen ⁷⁾	–1	–3	–4	–10	–17
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–10	–159	–87	–337	–577
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–	–	–199	–	–
Avyttring av Securitas Argentina ³⁾	–5	–7	–6	–7	–23
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–14	–	–18	–	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–62	–	–78	–	–
Summa kassaflödespåverkan	–149	–255	–472	–545	–882

¹⁾ Relaterat till transformationsprogram avseende verksamheterna i Securitas Europe –99 (–100) MSEK och Securitas Ibero-America 0 (–13) MSEK för det första halvåret. Programmet i Securitas Ibero-America avslutades 2024.

²⁾ Avser transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader.

³⁾ Avser kassaflöde hänförligt till Securitas Argentina som avyttrades 2023.

⁴⁾ Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD betalades ut i det första kvartalet 2025. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

⁵⁾ Avser kostnader relaterade till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Avyttringen hade kassaflödeseffekt om –197 MSEK, varav –179 MSEK är rapporterat som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och –18 MSEK är rapporterat som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

⁶⁾ Avser kostnader relaterat till affärsoptimeringsprogram som tidigare kommunicerats.

⁷⁾ Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och uträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men fortfarande påverkar kassaflödet.

NOT 8

Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29. Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

VALUTAKURSER OCH INDEX

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,24	0,32	0,31
Index, Turkiet	27,36	20,26	23,45

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Monetär nettovinst, Turkiet	–3	27	9	59	129
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	–3	27	9	59	129

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jan–dec 2024
Omvärdering efter skatt, Turkiet	38	59	105	148	245
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	38	59	105	148	245

NOT 9

Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Redovisat i resultaträkningen					
Omvärdering av finansiella instrument	-1	0	-3	2	2
Uppskjuten skatt	-	-	-	-	-
Påverkan på nettoresultat	-1	0	-3	2	2
Redovisat i rapport över totalresultat					
Kassaflödessäkringar	-23	-75	-238	-57	231
Säkringskostnader	-5	3	-14	28	50
Uppskjuten skatt	5	9	32	4	-35
Summa redovisat i rapport över totalresultat	-23	-63	-220	-25	246
Total omvärdering före skatt	-29	-72	-255	-27	283
Total uppskjuten skatt	5	9	32	4	-35
Total omvärdering efter skatt	-24	-63	-223	-23	248

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2024. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2024.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
30 juni 2025				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	104	-	104
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-11	-28	-39
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	782	-	782
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-239	-	-239
31 december 2024				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	47	-	47
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-33	-36	-69
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	354	-	354
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-729	-	-729

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2024.

MSEK	30 jun 2025		31 dec 2024	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	27 084	27 992	25 518	25 782
Kortfristiga låneskulder	-	-	3 441	3 431
Summa finansiella instrument per kategori	27 084	27 992	28 959	29 213

ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 30 JUNI 2025

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
Terminslån	USD	135	0	2025
Terminslån	USD	400	0	2026
EMTN private placement, rörlig	SEK	1 500	0	2026
EMTN private placement, fast	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25 % kupongränta	EUR	600	0	2027
Revolverande kreditfacilitet	EUR	200	200	2028
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
Terminslån	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375 % kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875 % kupongränta	EUR	500	0	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	900	2030
EMTN private placement, rörlig	USD	200	0	2031
EMTN Eurobond, 3,375 % kupongränta	EUR	300	0	2032
Terminslån	USD	190	190	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 600	e/t

NOT 10

Ställda säkerheter

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹⁾	290	259	277
Summa ställda säkerheter	290	259	277

¹⁾ Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 11

Eventualförpliktelser

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Garantiförbindelser	–	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	17	16
Summa eventualförpliktelser	15	17	16

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2024 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-dec 2024
Licensintäkter och övriga intäkter	1 084	1 235	2 603
Bruttoresultat	1 084	1 235	2 603
Administrationskostnader	-567	-658	-1 792
Rörelseresultat	517	577	811
Finansiella intäkter och kostnader	886	75	523
Resultat efter finansiella poster	1 403	652	1 334
Bokslutsdispositioner	-150	-304	-269
Resultat före skatt	1 253	348	1 065
Inkomstskatt	-115	6	-29
Periodens resultat	1 138	354	1 036

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	72 825	71 931	72 971
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	401	374	388
Räntebärande anläggningstillgångar	946	1 648	1 417
Summa anläggningstillgångar	74 284	74 065	74 888
Omsättningstillgångar			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	1 315	1 147	821
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 111	3 233	3 582
Likvida medel	44	58	65
Summa omsättningstillgångar	4 470	4 438	4 468
SUMMA TILLGÅNGAR	78 754	78 503	79 356
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	7 936	7 936	7 936
Fritt eget kapital	46 094	46 849	47 608
Summa eget kapital	54 030	54 785	55 544
Obeskattade reserver	312	365	366
Långfristiga skulder			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	290	256	275
Räntebärande långfristiga skulder	10 807	5 793	7 980
Summa långfristiga skulder	11 097	6 049	8 255
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3 082	3 069	1 712
Räntebärande kortfristiga skulder	10 233	14 235	13 479
Summa kortfristiga skulder	13 315	17 304	15 191
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	78 754	78 503	79 356

Finansiell information

KALENDER FINANSIELL INFORMATION

6 november 2025 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–september 2025

För ytterligare information om
Securitas IR-aktiviteter, se
www.securitas.com/sv/

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 30 juli 2025 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, www.securitas.com/sv

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/ efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 336 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
 - 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
 - En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
 - Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar
-

Securitas AB (publ.)
Box 12307, 102 28 Stockholm,
Sverige

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:
556302–7241

www.securitas.com



Denna information är sådan som Securitas AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande kl. 8.00 onsdagen den 30 juli 2025.