



Delårsrapport

Kv 3 2025 | Januari–september 2025

The background of the entire page is a dark blue field filled with a grid of small, light blue dots. Overlaid on this grid are several wavy, horizontal lines that create a sense of depth and movement, resembling a stylized landscape or a data visualization. In the bottom right corner, a large, white, stylized number "3" is prominently displayed, indicating the third quarter of the year.

3

Juli–september 2025

38 521

Försäljning, MSEK

8,1%

Rörelsemarginal

1,09

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 38 521 MSEK (40 229)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (5)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 4 procent*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 4 procent (6)
- Rörelseresultat före avskrivningar 3 107 MSEK (3 006)
- Rörelsemarginal 8,1 procent (7,5)
- Justerad rörelsemarginal 8,3 procent (7,6)*
- Jämförelsestörande poster –1 527 MSEK (–697) varav –1 462 MSEK (0) hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur
- Vinst per aktie 1,09 SEK (2,03)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 3,34 SEK (3,05)
- Rörelsens kassaflöde 106 procent (115)

JANUARI–SEPTEMBER 2025

- Försäljning 116 691 MSEK (120 127)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (5)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 4 procent*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 5 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 8 430 MSEK (8 164)
- Rörelsemarginal 7,2 procent (6,8)
- Justerad rörelsemarginal 7,5 procent (7,0)*
- Jämförelsestörande poster –1 770 MSEK (–1 157) varav –1 462 MSEK (0) hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur
- Vinst per aktie 5,95 SEK (6,15)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 8,48 SEK (7,76)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,2 (2,7)
- Rörelsens kassaflöde 74 procent (58)

* Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025. Ett nytt nyckeltal, organisk försäljningstillväxt justerad för samma verksamhet, har lagts till i det tredje kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer	3	Moderbolagets verksamhet	16
Januari–september i sammandrag	4	Årsstämma 2026	17
Koncernens utveckling	6	Revisors granskningsrapport	18
Affärssegmentens utveckling	8	Koncernens finansiella rapporter	19
Kassaflöde	11	Segmentsöversikt	23
Sysselsatt kapital och finansiering	12	Noter	24
Förvärv och avyttringar	14	Moderbolaget	32
Övriga väsentliga händelser	15	Finansiell information	33
Risker och osäkerhetsfaktorer	15		



Koncernchefens kommentarer

”Stark prestation med en rörelsemarginal som översteg 8% i det tredje kvartalet”

Vi uppnådde en viktig milstolpe under det tredje kvartalet med en rörelsemarginal som översteg 8 procent. Detta är resultatet av ett starkt strategiskt genomförande inom alla affärssegment. Vi är nu väl på väg att nå vårt finansiella mål på en rörelsemarginal om 8 procent under andra halvåret 2025.

Organisk försäljningstillväxt var i linje med våra förväntningar, driven av stark utveckling inom säkerhetstjänster i Nordamerika. Inom säkerhetstjänster i Europa dämpades den organiska försäljningstillväxten av aktiv hantering av kontraktportföljen. Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar var 4 procent, vilket är under våra förväntningar och kommer att vara ett prioriterat område de kommande kvartalen.

Vi genererade ett starkt kassaflöde i det tredje kvartalet och efter nio månader in i 2025 ser vi att vi ligger avsevärt före föregående år. Detta har möjliggjort fortsatt lägre skuldsättningsgrad, vilket har resulterat i en nettoskuld i relation till EBITDA på 2,2.

EN MOTSTÅNDSKRAFTIG VERKSAMHET

Våra kunder navigerar i ett komplext risklandskap där vår långsiktiga partnerskapsmodell, stöttad av djup säkerhetsexpertis, global närvaro och AI-drivna digitala möjligheter, gör oss till den föredragna säkerhetspartnern på marknaden.

I en tid präglad av global osäkerhet och geopolitiska risker och makroekonomisk volatilitet har vår motståndskraftiga affärsmodell konsekvent visat sin styrka genom att leverera lokala säkerhetstjänster nära våra kunder. Trots den pågående osäkerheten påverkades vi inte nämnvärt av förändringar i den globala handeln i det tredje kvartalet.

LÖNSAMHET – EN PRIORITERING

Utvecklingen i det tredje kvartalet bekräftar en väsentlig förbättring av lönsamheten inom både teknik och säkerhetslösningar som inom säkerhetstjänster. Inom teknik och säkerhetslösningar har vårt stärkta kommersiella erbjudande och kostnadskontroll lett till en rörelsemarginal på 11,7 procent (11,2). Inom verksamheten för säkerhetstjänster har aktiv hantering av kontraktportföljen och bättre marginaler på nyförsäljning förbättrat rörelsemarginalen till 6,9 procent (6,6). Under de senaste åren har vi tillämpat ett disciplinerat tillvägagångssätt för att åtgärda de säkerhetskontrakt i vår portfölj med lägst lönsamhet och vi förväntar oss att den största delen av detta arbete ska vara slutfört i Europa under det första halvåret 2026.

Det pågående affärsoptimeringsprogrammet har genomförts väl och bidrog till marginalutvecklingen i det tredje kvartalet. Målet att uppnå 200 MSEK i årliga besparingar, har i alla väsentliga avseenden uppnåtts från och med det tredje kvartalet.

Avvecklingen av verksamheten inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur påbörjades under det tredje kvartalet och fortskrider enligt plan. Avvecklingen kommer att påverka koncernens långsiktiga lönsamhet och generering av kassaflöde positivt och vi bedömer att processen till största delen kommer att vara slutförd vid utgången av 2026. Även om vi har visst arbete kvar för att finslipa vår affärsportfölj och stärka vår långsiktiga utveckling och konkurrensposition, närmar sig det strategiska utvärderingsprogrammet nu sitt slut och vi förväntar oss att avsluta de sista aktiviteterna under de kommande kvartalen.

SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

Vår strategi att bygga ett mer skalbart Securitas med fokus på teknik och digitala möjligheter ger resultat. Vi har redovisat 19 kvartal i rad med förbättrad rörelsemarginal och vi har kontinuerligt stärkt vårt operativa kassaflöde över tid.

Under det tredje kvartalet levererade vi en rekordhög rörelsemarginal och uppnådde en vinsttillväxt per aktie på 19 procent. Dagens Securitas är ett mer motståndskraftigt och framtidssäkrat företag, väl positionerat för att fortsätta skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Januari–september i sammandrag

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Försäljning	38 521	40 229	–4	2	116 691	120 127	–3	3	161 921	3
Organisk försäljningstillväxt, %	3	5			4	5			5	
Organisk försäljningstillväxt justerad, %	4	e/t			4	e/t			e/t	
Rörelseresultat före avskrivningar	3 107	3 006	3	11	8 430	8 164	3	10	11 200	9
Rörelsemarginal, %	8,1	7,5			7,2	6,8			6,9	
Rörelsemarginal justerad, %	8,3	7,6			7,5	7,0			7,1	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–135	–151			–427	–455			–639	
Förvävsrelaterade kostnader	–2	–4			–6	–11			20	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–1 527	–697			–1 770	–1 157			–1 285	
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 443	2 154	–33	–26	6 227	6 541	–5	2	9 296	88
Finansiella intäkter och kostnader	–419	–577			–1 395	–1 748			–2 277	
Resultat före skatt	1 024	1 577	–35	–26	4 832	4 793	1	10	7 019	148
Periodens resultat	631	1 168	–46	–37	3 422	3 532	–3	6	5 172	299
Vinst per aktie, SEK	1,09	2,03	–46	–37	5,95	6,15	–3	6	9,01	302
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	3,34	3,05	10	19	8,48	7,76	9	18	10,81	13
Rörelsens kassaflöde	3 281	3 442			6 253	4 759			9 395	
Rörelsens kassaflöde, %	106	115			74	58			84	
Fritt kassaflöde	2 650	2 344			3 793	1 414			5 077	
Nettoskuld i relation till EBITDA	–	–			2,2	2,7			2,5	

¹⁾ Se not 7 för ytterligare information.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Securitas North America	6	3	5	3	9,5	9,1	9,2	9,0
Securitas Europe	2	7	4	9	8,4	7,7	7,0	6,4
Securitas Ibero-America	5	5	3	7	8,0	7,2	7,5	6,9
Koncernen	3	5	4	5	8,1	7,5	7,2	6,8

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024
Teknik och säkerhetslösningar	12 669	13 020	4	6	1 487	1 452	11,7	11,2
Säkerhetstjänster	25 073	26 551	1	4	1 727	1 751	6,9	6,6
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	779	658	–	–	–107	–197	–	–
Koncernen	38 521	40 229	2	5	3 107	3 006	8,1	7,5

% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024
33	32	48	48
65	66	56	58
2	2	–4	–6
100	100	100	100

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN FÖRSTA NIO MÅNADERNA

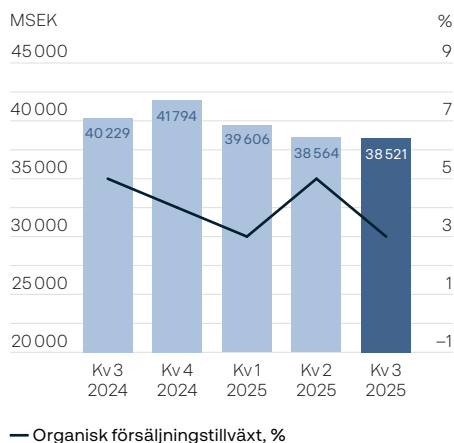
Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024
Teknik och säkerhetslösningar	38 829	39 318	5	7	4 305	4 160	11,1	10,6
Säkerhetstjänster	75 494	78 733	1	3	4 412	4 348	5,8	5,5
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	2 368	2 076	–	–	–287	–344	–	–
Koncernen	116 691	120 127	3	4	8 430	8 164	7,2	6,8

% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024
33	33	51	51
65	65	52	53
2	2	–3	–4
100	100	100	100

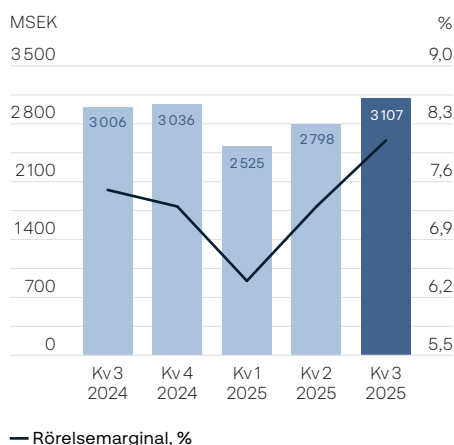
För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

Koncernens utveckling

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



JULI–SEPTEMBER 2025

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 38 521 MSEK (40 229) och den organiska försäljningstillväxten till 3 procent (5) i det tredje kvartalet, stöttad av alla tre affärssegment men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet, som tidigare kommunicerats, och den pågående avvecklingen. Tilläggförsäljningen i koncernen uppgick till 11 procent (13) av total försäljning. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 4 procent.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 2 procent (5).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 12 669 MSEK (13 020) eller 33 procent (32) av total försäljning i det tredje kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 procent (6).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 107 MSEK (3 006) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 11 procent (14).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 8,1 procent (7,5), en förbättring driven av samtliga affärssegment, men dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025. Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,3 procent (7,6).

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –135 MSEK (–151).

Förvärvsrelaterade kostnader var –2 MSEK (–4). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –1 527 MSEK (–697) varav –24 MSEK (–17) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –41 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet och –1 462 MSEK (0) relaterade till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –419 MSEK (–577). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 33 MSEK (35) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 0 MSEK (–1). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 1 024 MSEK (1 577).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 38,4 procent (25,9). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 24,9 procent (23,1). Skattesatsen exklusive kostnader hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur var 25,0 procent.

Nettoresultatet var 631 MSEK (1 168).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 1,09 SEK (2,03). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 3,34 SEK (3,05).

JANUARI–SEPTEMBER 2025**FÖRSÄLJNINGsutveckling**

Försäljningen uppgick till 116 691 MSEK (120 127) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (5) under de första nio månaderna, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 4 procent.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 3 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 38 829 MSEK (39 318) eller 33 procent (33) av total försäljning under de första nio månaderna. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 5 procent (7).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 8 430 MSEK (8 164) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 10 procent (10).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 7,2 procent (6,8), en förbättring driven av samtliga tre affärssegment, men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,5 procent (7,0).

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –427 MSEK (–455).

Förvärvsrelaterade kostnader var –6 MSEK (–11). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –1 770 MSEK (–1 157) varav –123 MSEK (–117) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –180 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet, –5 MSEK (0) till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike och –1 462 MSEK (0) relaterade till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1 395 MSEK (–1 748). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 42 MSEK (94) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 2 MSEK (1). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 4 832 MSEK (4 793).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 29,2 procent (26,3). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,2 procent (25,1). Skattesatsen exklusive kostnader hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur var 26,0 procent.

Nettoresultatet var 3 422 MSEK (3 532).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 5,95 SEK (6,15). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 8,48 SEK (7,76).

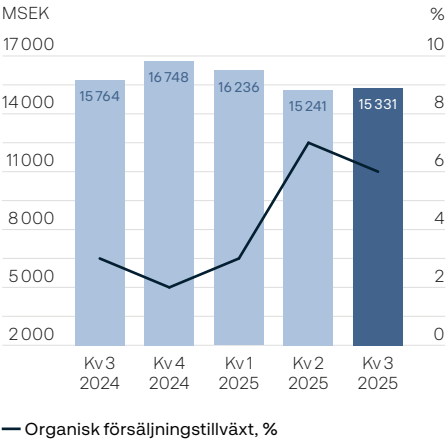
Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

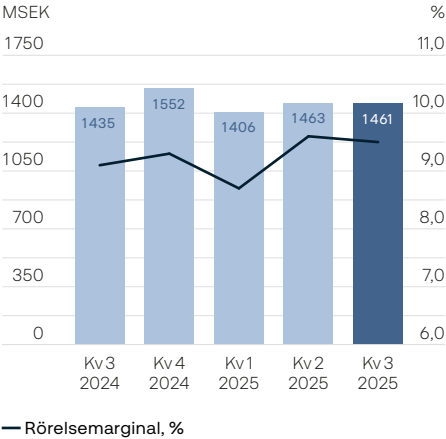
Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	15 331	15 764	-3	6	46 808	47 523	-2	5	64 271	3
Organisk försäljningstillväxt, %	6	3			5	3			3	
Andel av koncernens försäljning, %	40	39			40	40			40	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 461	1 435	2	11	4 330	4 267	1	9	5 819	3
Rörelsemarginal, %	9,5	9,1			9,2	9,0			9,1	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	47	48			51	52			52	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



JULI–SEPTEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (3) i det tredje kvartalet, främst driven av god utveckling i kontraktspportföljen och prishöjningar inom bevakningsverksamheten. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och utvecklingen inom Technology bidrog.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 578 MSEK (5 966) eller 36 procent (38) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 2 procent (7) i det tredje kvartalet.

Rörelsemarginalen var 9,5 procent (9,1) med förbättringar inom samtliga affärsenheter stöttad av god hävstångseffekt av kostnadsbasen och kostnads-kontroll. Utvecklingen i Pinkerton förbättrades fortsatt i det tredje kvartalet och ytterligare förbättringar förväntas kommande kvartal.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (2) i det tredje kvartalet.

JANUARI–SEPTEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3) under de första nio månaderna, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av god utveckling i kontraktspportföljen och prishöjningar inom bevakningsverksamheten men fortsatt dämpad av det, per den 31 mars 2024, avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten om 1 300 MSEK, som tidigare kommunicerats. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och god utveckling inom Technology bidrog. Kundkontinuiteten var 91 procent (87).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 17 250 MSEK (17 878) eller 37 procent (38) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 3 procent (7) under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 9,2 procent (9,0) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Resultatet i Pinkerton dämpade utvecklingen i rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

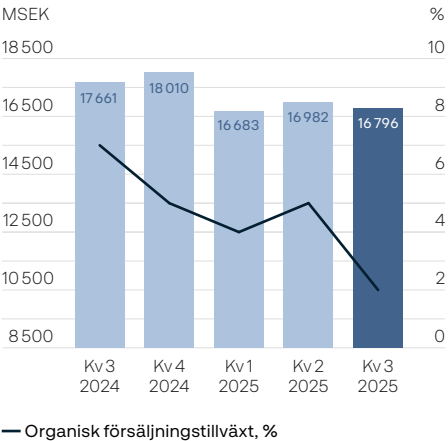
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 9 procent (4) under de första nio månaderna.

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	16 796	17 661	-5	0	50 461	52 167	-3	1	70 177	5
Organisk försäljningstillväxt, %	2	7			4	9			8	
Andel av koncernens försäljning, %	44	44			43	43			43	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 411	1 366	3	8	3 526	3 329	6	11	4 584	12
Rörelsemarginal, %	8,4	7,7			7,0	6,4			6,5	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	45	45			42	41			41	

FÖRSÄLJNINGsutveckling
per kvartal



JULI–SEPTEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (7) med starka jämförelsetal. Organisk försäljningstillväxt stöttades av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god i det tredje kvartalet medan aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 570 MSEK (5 581) eller 33 procent (32) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (4) i det tredje kvartalet.

Rörelsemarginalen var 8,4 procent (7,7), en stark förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsprogrammet. Verksamheten för säkerhetstjänster påverkades positivt även av aktiv hantering av kontraktspportföljen, förbättrade marginaler i nyförsäljningen och ett starkt kvartal inom flygplatsverksamheten. Även avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike stöttade. Rörelsemarginalen inom verksamhetsgrenen teknik och säkerhetslösningar förbättrades också jämfört med föregående år, driven av en gynnsam portföljutveckling.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska

liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 8 procent (19) i det tredje kvartalet.

JANUARI–SEPTEMBER 2025

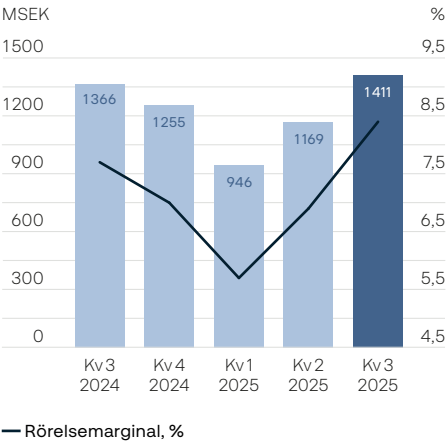
Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (9) under de första nio månaderna stöttad av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god under de första nio månaderna medan aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 90 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 17 041 MSEK (16 939) eller 34 procent (32) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (6) under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,4), en stark förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsprogrammet.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (16) under de första nio månaderna.

RÖRELSERESULTATETS utveckling
per kvartal

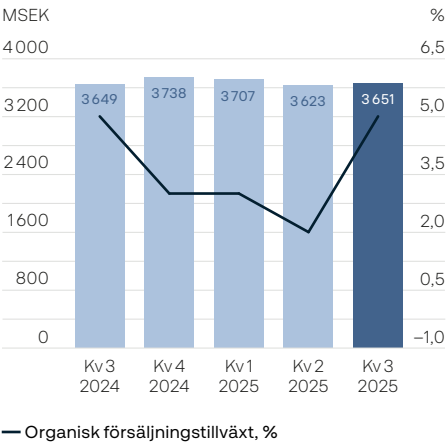


Securitas Ibero-America

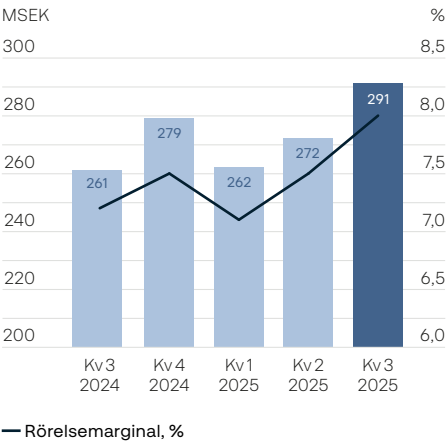
Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	3 651	3 649	0	5	10 981	11 107	-1	3	14 845	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	5	5			3	7			6	
Andel av koncernens försäljning, %	9	9			9	9			9	
Rörelseresultat före avskrivningar	291	261	11	16	825	763	8	13	1 042	5
Rörelsemarginal, %	8,0	7,2			7,5	6,9			7,0	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	9	9			10	9			9	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



JULI–SEPTEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (5) i det tredje kvartalet driven en hög ensiffrig tillväxt i försäljningen av teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 357 MSEK (1 298) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 9 procent (10).

Rörelsemarginalen var 8,0 procent (7,2) och den starka förbättringen drevs främst av positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktspportföljen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Även några tillfälliga engångseffekter under kvartalet bidrog positivt.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 16 procent (8) i det tredje kvartalet.

JANUARI–SEPTEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (7) under de första nio månaderna driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktspportföljen höll tillbaka organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster och kundkontinuiteten var 91 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 4 033 MSEK (3 929) eller 37 procent (35) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (11).

Rörelsemarginalen var 7,5 procent (6,9) och förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktspportföljen.

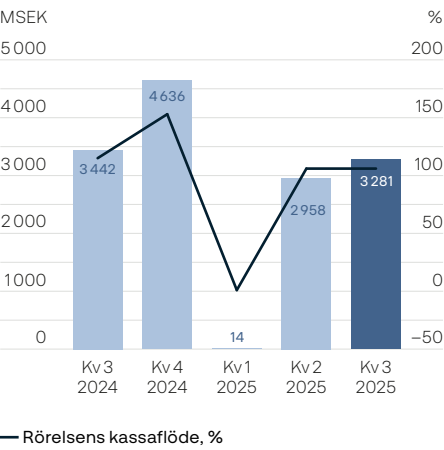
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (6) under de första nio månaderna.

Kassaflöde

KASSAFLÖDE

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar	3 107	3 006	8 430	8 164	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	–955	–801	–2 918	–3 014	–4 029
Investeringar i % av försäljning	2,5	2,0	2,5	2,5	2,5
Återföring av avskrivningar	874	895	2 676	2 727	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	–30	101	–1 214	–1 689	–837
Förändring av operativa skulder	213	404	–1 132	–581	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	72	–163	411	–848	–843
Rörelsens kassaflöde	3 281	3 442	6 253	4 759	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	106	115	74	58	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–370	–565	–1 535	–1 801	–2 156
Betald inkomstskatt	–261	–533	–925	–1 544	–2 162
Fritt kassaflöde	2 650	2 344	3 793	1 414	5 077

RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv3 2024	Kv4 2024	Kv1 2025	Kv2 2025	Kv3 2025
115%	153%	1%	106%	106%

JULI–SEPTEMBER 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 281 MSEK (3 442) motsvarande 106 procent (115) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det tredje kvartalet var starkt, stöttat av fortsatt positiv utveckling av försäljningsrelaterade fordringar till följd av en förbättring av utestående kundfordringsdagar.

Fritt kassaflöde uppgick till 2 650 MSEK (2 344) positivt påverkat av det operativa kassaflödet. Även lägre betalade finansiella intäkter och kostnader liksom tidpunkten för skattebetalningar påverkade positivt.

JANUARI–SEPTEMBER 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 6 253 MSEK (4 759) motsvarande 74 procent (58) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet under de första nio månaderna förbättrades jämfört med föregående år, främst stöttat av positiv utveckling av försäljningsrelaterade fordringar till följd av en förbättring av utestående kundfordringsdagar och lägre organisk försäljningstillväxt.

Fritt kassaflöde var 3 793 MSEK (1 414), positivt påverkat främst av ett starkare operativt kassaflöde. Även lägre betalade finansiella intäkter och kostnader liksom tidpunkten för skattebetalningar påverkade positivt.

Sysselsatt kapital och finansiering

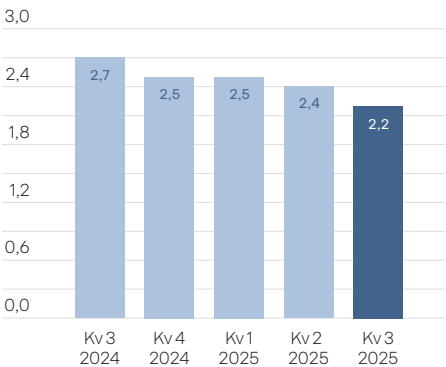
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	11 004	11 274	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	25 766	27 459	27 843
Operativa skulder	-15 881	-17 185	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-375	-84	-156
Rörelsekapital	9 510	10 190	9 153
Rörelsekapital i % av försäljning	6	6	6
Operativt sysselsatt kapital	20 514	21 464	20 869
Goodwill	48 878	52 042	54 895
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	5 135	6 006	6 132
Andelar i intressebolag	314	349	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 996	-1 664	-1 673
Sysselsatt kapital	72 845	78 197	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	14	14
Nettoskuld	-33 385	-38 469	-37 923
Skuld för utdelning	-1 289	-1 088	-
Eget kapital	38 171	38 640	42 680

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Ingående balans		-35 969	-41 867	-37 923	-37 530	-37 530
Fritt kassaflöde		2 650	2 344	3 793	1 414	5 077
Förvärv/avyttringar	6	0	-8	-225	-162	-186
Jämförelsestörande poster	7	-308	-194	-780	-739	-882
Betald utdelning		-	-	-1 289	-1 089	-2 177
Leasingskulder		36	101	46	244	171
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		2 378	2 243	1 545	-332	2 003
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån		-26	162	-281	135	283
Omräkningsdifferenser		232	993	3 274	-742	-2 679
Utgående balans		-33 385	-38 469	-33 385	-38 469	-37 923

NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



SYSSELSATT KAPITAL

PER DEN 30 SEPTEMBER 2025

Koncernens rörelsekapital uppgick till 9 510 MSEK (9 153 per den 31 december 2024), motsvarande 6 procent av försäljningen justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning (6 per den 31 december 2024). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 20 514 MSEK (20 869 per den 31 december 2024). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 2 191 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2025 i samband med att affärsplanerna för 2026 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades, förutom Kritisk infrastruktur, hade ett bokfört

värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2025, förutom nedskrivningen om -547 MSEK relaterad till avvecklingen av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. För 2024 redovisades inte någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 72 845 MSEK (80 603 per den 31 december 2024). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 8 473 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (14 per den 31 december 2024).

FINANSIERING

PER DEN 30 SEPTEMBER 2025

Koncernens nettoskuld uppgick till 33 385 MSEK (37 923 per den 31 december 2024). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om

3 793 MSEK, en utdelning om –1 289 MSEK som betalades till aktieägarna i maj 2025, omräkningsdifferenser om 3 274 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om –780 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,2 (2,7). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,13). Räntetäckningsgraden uppgick till 5,3 (4,1).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –2 395 MSEK (–1 577) till följd av betald utdelning om –1 289 MSEK (–1 089) samt en nettominusning av lån om –1 106 MSEK (–488). En andra betalning av utdelningen om –1 289 MSEK (–1 088) kommer att göras under det fjärde kvartalet 2025. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 2 578 MSEK (2 177).

Kassaflöde för perioden var 393 MSEK (–1 064).

I februari 2025 återbetalade koncernen ett obligationslån om 300 MEUR med likviden av ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR med förfall under 2032. Till följd av det nya obligationslånet sade koncernen upp avtalet avseende bankfaciliteten om 400 MEUR som tecknades under fjärde kvartalet 2024.

I juni 2025 tecknade koncernen ett nytt avtal om en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 1 100 MEUR med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya revolverande kreditfaciliteten består av två delar: en del på 900 MEUR med förfall 2030 och en del på 200 MEUR med förfall 2028. Varje del kan förlängas med upp till två år. Faciliteten var utnyttjad per den 30 september 2025. Till följd av den nya faciliteten sades den revolverande kreditfaciliteten på 1 029 MEUR med förfall 2027 upp.

I juni 2025 återbetalade koncernen 200 MUSD av terminlånet om 600 MUSD med förfall 2026 med likviden av ett nytt 200 MUSD private placement med förfall 2031. Dessutom tecknade koncernen ett låneavtal om 190 MUSD med Nordiska investeringsbanken med förfall 2032. Detta lån utnyttjades den 30 juli 2025. Likviden, tillsammans med 10 MUSD i kontanter, användes för att återbetala ytterligare 200 MUSD av det kvarvarande lån om 400 MUSD som förfaller 2026.

I augusti och september 2025, återbetalade koncernen även hela lånet om 135 MUSD som förfaller 2025.

Detta innebar att den totala återbetalningen under kvartalet uppgick till motsvarande 1,4 BSEK.

Koncernen hade ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 0 MSEK var utnyttjat per 30 september 2025.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –281 MSEK var 7 539 MSEK (7 427 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 38 171 MSEK (42 680 per den 31 december 2024). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar minskade det egna kapitalet med 5 199 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 19.

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–SEPTEMBER 2025 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹⁾	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²⁾	Årlig försäljning ³⁾	Enterprise value ^{4, 7)}	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						54 895	6 132
Övriga förvärv och avyttringar ^{5, 6)}		–	–	–1 500	219	25	16
Summa förvärv och avyttringar januari–september 2025		–	–	–1 500	219	25	16
Nedskrivningar ⁸⁾						–521	–26
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–427
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						–5 521	–560
Utgående balans						48 878	5 135

¹⁾ Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

²⁾ Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

³⁾ Uppskattad årlig försäljning.

⁴⁾ Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

⁵⁾ Avser övriga förvärv för perioden för följande enheter: Sonitrol of New Orleans, USA och Mortalin (kontraktportfölj), Danmark, Maurice J. Kerrigan and Laurie Glue (kontraktportfölj), Australien. Avser även avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike och kundkontrakt i Storbritannien samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Österrike, Spanien, Australien och Sydkorea.

⁶⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –13 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 27 MSEK.

⁷⁾ Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –225 MSEK, vilket är summan av enterprise value –219 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –6 MSEK.

⁸⁾ Relaterat till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 22. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

**AVYTTRING AV FLYGPLATS-
VERKSAMHETEN I FRANKRIKE**
Under det första kvartalet 2025 slutförde Securitas avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen. Total försäljning för helåret 2024 uppgick till cirka 1,5 BSEK med en marginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. För ytterligare information se not 6 och 7.

Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2024 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

KRITISK INFRASTRUKTUR

Securitas avvecklar verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur då verksamheten inte är förenlig med företagets långsiktiga strategi och lönsamhetskrav. Avvecklingen förväntas att till största delen vara slutförd vid utgången av 2026 och kommer

att påverka koncernens lönsamhet och generering av kassaflöde positivt. För ytterligare information om Kritisk infrastruktur hänvisas till delårsrapporten januari–juni 2025.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2024.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisker, affärsrisker och cybersäkerhetshot.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisker, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärsmål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Dessutom genomförs ett affärs-optimeringsprogram under 2025, främst i Europa.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation, liksom optimeringsprogram, medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat, förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Securitas har beslutat att avveckla den offentliga delen inom Kritisk infrastruktur med färdigställande i stor utsträckning planerat till slutet av 2026. Även om detta beslut förväntas påverka koncernens långsiktiga lönsamhet

och generering av kassaflöde, innebär avvecklingen potentiella störningar, engångskostnader och osäkerhet kring slutresultatet.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2024 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

JANUARI–SEPTEMBER 2025

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 600 MSEK (1 847) och avser främst licens-intäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 708 MSEK (615). Ökningen jämfört med föregående år beror främst på högre utdelningar från dotterbolag samt lägre räntekostnader. Resultat före skatt uppgick till 2 298 MSEK (1 042).

PER DEN 30 SEPTEMBER 2025

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 237 MSEK (74 888 per den 31 december 2024) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 825 MSEK (72 971 per den 31 december 2024). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 395 MSEK (4 468 per den 31 december 2024) varav likvida medel uppgick till 66 MSEK (65 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 55 043 MSEK (55 544 per den 31 december 2024). Total utdelning uppgår till 2 578 MSEK (2 177) varav 1 289 MSEK (1 089) betalades till aktieägarna i maj 2025. En andra utbetalning av utdelningen kommer att göras i det fjärde kvartalet 2025 och har redovisats som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 23 589 MSEK (23 812 per den 31 december 2024) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 32.

Årsstämma 2026

Årsstämman kommer att hållas onsdagen den 29 april 2026 i Stockholm.

Stockholm den 6 november 2025

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Revisors granskningsrapport

Securitas AB (publ),
org.nr 556302-7241

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Securitas AB per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2025

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

RESU LTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Försäljning		38 505	40 224	116 641	120 121	161 900
Försäljning, förvärv		16	5	50	6	21
Total försäljning	3	38 521	40 229	116 691	120 127	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3	5	4	5	5
Produktionskostnader		–30 118	–31 576	–92 021	–95 088	–127 935
Bruttoresultat		8 403	8 653	24 670	25 039	33 986
Försäljnings- och administrationskostnader		–5 331	–5 679	–16 341	–16 971	–22 923
Övriga rörelseintäkter	3	20	17	57	52	71
Resultatandelar i intressebolag		15	15	44	44	66
Rörelseresultat före avskrivningar		3 107	3 006	8 430	8 164	11 200
Rörelsemarginal, %		8,1	7,5	7,2	6,8	6,9
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾		8,3	7,6	7,5	7,0	7,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		–135	–151	–427	–455	–639
Förvärvsrelaterade kostnader	6	–2	–4	–6	–11	20
Jämförelsestörande poster	7	–1 527	–697	–1 770	–1 157	–1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar		1 443	2 154	6 227	6 541	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	–419	–577	–1 395	–1 748	–2 277
Resultat före skatt		1 024	1 577	4 832	4 793	7 019
Inkomstskatt		–393	–409	–1 410	–1 261	–1 847
Periodens resultat		631	1 168	3 422	3 532	5 172
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget		625	1 164	3 407	3 524	5 160
Innehav utan bestämmande inflytande		6	4	15	8	12
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)						
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		3,34	3,05	8,48	7,76	10,81

¹⁾ Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Periodens resultat		631	1 168	3 422	3 532	5 172
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		2	–4	1	–5	–83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0	0	0	0	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		2	–4	1	–5	–65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Omvärdering avseende höginflation	8	49	53	154	203	248
Kassaflödessäkringar	9	–33	164	–271	107	231
Säkringskostnader	9	–5	–2	–19	26	50
Säkring av nettoinvesteringar		70	243	1 424	–593	–1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		–9	–14	–54	1	17
Omräkningsdifferenser		–453	–1 691	–6 569	807	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		1	1	44	44	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		–380	–1 246	–5 291	595	3 037
Övrigt totalresultat för perioden		–378	–1 250	–5 290	590	2 972
Totalresultat för perioden		253	–82	–1 868	4 122	8 144
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget		248	–85	–1 880	4 115	8 131
Innehav utan bestämmande inflytande		5	3	12	7	13

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar		3 107	3 006	8 430	8 164	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar		–955	–801	–2 918	–3 014	–4 029
Investeringar i % av försäljning		2,5	2,0	2,5	2,5	2,5
Återföring av avskrivningar		874	895	2 676	2 727	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		–30	101	–1 214	–1 689	–837
Förändring av operativa skulder		213	404	–1 132	–581	181
Förändring av övrigt rörelsekapital		72	–163	411	–848	–843
Rörelsens kassaflöde		3 281	3 442	6 253	4 759	9 395
Rörelsens kassaflöde, %		106	115	74	58	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader		–370	–565	–1 535	–1 801	–2 156
Betald inkomstskatt		–261	–533	–925	–1 544	–2 162
Fritt kassaflöde		2 650	2 344	3 793	1 414	5 077
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	6	0	–8	–225	–162	–186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	–308	–194	–780	–739	–882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		–1 605	–347	–2 395	–1 577	–4 630
Periodens kassaflöde		737	1 795	393	–1 064	–621

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Ingående balans		–35 969	–41 867	–37 923	–37 530	–37 530
Periodens kassaflöde		737	1 795	393	–1 064	–621
Förändring av leasingskulder		36	101	46	244	171
Förändring av lån		1 605	347	1 106	488	2 453
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		2 378	2 243	1 545	–332	2 003
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	–26	162	–281	135	283
Omräkningsdifferenser		232	993	3 274	–742	–2 679
Förändring av nettoskuld		2 584	3 398	4 538	–939	–393
Utgående balans		–33 385	–38 469	–33 385	–38 469	–37 923

Kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 238	2 888	5 750	3 499	7 968
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–534	–296	–1 867	–1 882	–2 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–1 967	–797	–3 490	–2 681	–6 111
Periodens kassaflöde		737	1 795	393	–1 064	–621

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Ingående balans		6 821	5 159	7 427	7 942	7 942
Periodens kassaflöde		737	1 795	393	–1 064	–621
Omräkningsdifferenser		–19	–72	–281	4	106
Utgående balans		7 539	6 882	7 539	6 882	7 427

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		11 004	11 274	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar		25 766	27 459	27 843
Operativa skulder		-15 881	-17 185	-18 534
Övrigt rörelsekapital		-375	-84	-156
Rörelsekapital		9 510	10 190	9 153
Rörelsekapital i % av total försäljning		6	6	6
Operativt sysselsatt kapital		20 514	21 464	20 869
Goodwill		48 878	52 042	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 135	6 006	6 132
Andelar i intressebolag		314	349	380
Övrigt sysselsatt kapital		-1 996	-1 664	-1 673
Sysselsatt kapital		72 845	78 197	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %		16	14	14
Nettoskuld		-33 385	-38 469	-37 923
Skuld för utdelning ¹⁾		-1 289	-1 088	-
Eget kapital		38 171	38 640	42 680

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		48 878	52 042	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 135	6 006	6 132
Övriga immateriella tillgångar		2 838	2 723	2 883
Nyttjanderättstillgångar		4 055	4 275	4 432
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 111	4 276	4 401
Andelar i intressebolag		314	349	380
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 298	4 663	4 673
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1 061	1 348	1 289
Summa anläggningstillgångar		70 690	75 682	79 085
Omsättningstillgångar				
Ikke räntebärande omsättningstillgångar		34 261	36 615	36 887
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		211	174	189
Likvida medel		7 539	6 882	7 427
Summa omsättningstillgångar		42 011	43 671	44 503
SUMMA TILLGÅNGAR		112 701	119 353	123 588

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		38 169	38 641	42 676
Innehav utan bestämmande inflytande		2	-1	4
Summa eget kapital		38 171	38 640	42 680
Soliditet, %		34	32	35
Skuld för utdelning ¹⁾		1 289	1 088	-
Långfristiga skulder				
Ikke räntebärande långfristiga skulder		338	331	338
Långfristiga leasingskulder		2 980	3 119	3 258
Övriga räntebärande långfristiga skulder		37 820	34 280	36 827
Ikke räntebärande avsättningar		3 433	3 744	3 997
Summa långfristiga skulder		44 571	41 474	44 420
Kortfristiga skulder				
Ikke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		27 274	28 677	29 745
Kortfristiga leasingskulder		1 385	1 362	1 458
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		11	8 112	5 285
Summa kortfristiga skulder		28 670	38 151	36 488
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		112 701	119 353	123 588

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet avseende räkenskapsåret 2024 uppgår till -2 578 MSEK, varav -1 289 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2025 och en andra utbetalning av utdelningen om -1 289 MSEK kommer att göras under fjärde kvartalet 2025.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

	30 sep 2025			30 sep 2024			31 dec 2024		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
MSEK									
Ingående balans 1 januari 2025/2024	42 676	4	42 680	36 695	3	36 698	36 695	3	36 698
Totalresultat för perioden	–1 880	12	–1 868	4 115	7	4 122	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–14	–14	–	–11	–11	–	–12	–12
Aktierelaterade incitamentsprogram	–49	–	–49 ¹⁾	8	–	8	27	–	27
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–2 578	–	–2 578	–2 177	–	–2 177	–2 177	–	–2 177
Utgående balans 30 september/31 december 2025/2024	38 169	2	38 171	38 641	–1	38 640	42 676	4	42 680

¹⁾ Avser tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2022/2024 om –96 MSEK.
Avser även aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2025 om 47 MSEK.

DATA PER AKTIE

SEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Börskurs vid utgången av perioden	141,60	128,90	141,60	128,90	136,90
Vinst per aktie före och efter utspädning ¹⁾	1,09	2,03	5,95	6,15	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	3,34	3,05	8,48	7,76	10,81
Utdelning	–	–	–	–	4,50 ³⁾
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	–	–	–	–	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000	475 000

¹⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.
²⁾ Används för beräkning av vinst per aktie.
³⁾ Utdelningen avseende räkenskapsåret 2024 är uppdelad i två lika utbetalningar till aktieägarna om 2,25 SEK per aktie. Första utbetalningen om 2,25 SEK per aktie betalades ut i maj 2025. Den andra utbetalningen kommer att göras under fjärde kvartalet 2025.

Segmentsöversikt juli–september 2025 och 2024

JULI–SEPTEMBER 2025

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	15 301	16 795	3 651	2 774	–	38 521
Försäljning, intern	30	1	–	3	–34	–
Total försäljning	15 331	16 796	3 651	2 777	–34	38 521
Organisk försäljningstillväxt, %	6	2	5	–	–	3
Rörelseresultat före avskrivningar	1 461	1 411	291	–56	–	3 107
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	15	–	15
Rörelsemarginal, %	9,5	8,4	8,0	–	–	8,1
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,5	8,4	8,0	–	–	8,3
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–66	–63	–1	–5	–	–135
Förvävsrelaterade kostnader	–1	–1	–	–	–	–2
Jämförelsestörande poster	–4	–61	–	–1 462	–	–1 527
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 390	1 286	290	–1 523	–	1 443
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–419
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	1 024

JULI–SEPTEMBER 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	15 713	17 661	3 649	3 206	–	40 229
Försäljning, intern	51	0	–	0	–51	–
Total försäljning	15 764	17 661	3 649	3 206	–51	40 229
Organisk försäljningstillväxt, %	3	7	5	–	–	5
Rörelseresultat före avskrivningar	1 435	1 366	261	–56	–	3 006
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	15	–	15
Rörelsemarginal, %	9,1	7,7	7,2	–	–	7,5
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,1	7,7	7,2	–	–	7,6
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–72	–68	–1	–10	–	–151
Förvävsrelaterade kostnader	–1	–3	–	–	–	–4
Jämförelsestörande poster	–83	–73	–4	–537	–	–697
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 279	1 222	256	–603	–	2 154
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–577
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	1 577

¹⁾ Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025.

Segmentsöversikt

januari–september 2025 och 2024

JANUARI–SEPTEMBER 2025

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	46 721	50 460	10 981	8 529	–	116 691
Försäljning, intern	87	1	–	4	–92	–
Total försäljning	46 808	50 461	10 981	8 533	–92	116 691
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4	3	–	–	4
Rörelseresultat före avskrivningar	4 330	3 526	825	–251	–	8 430
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	44	–	44
Rörelsemarginal, %	9,2	7,0	7,5	–	–	7,2
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,2	7,0	7,5	–	–	7,5
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–206	–193	–4	–24	–	–427
Förvävsrelaterade kostnader	–3	–3	–	–	–	–6
Jämförelsestörande poster	–23	–285	–	–1 462	–	–1 770
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 098	3 045	821	–1 737	–	6 227
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–1 395
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	4 832

JANUARI–SEPTEMBER 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	47 375	52 166	11 107	9 479	–	120 127
Försäljning, intern	148	1	–	1	–150	–
Total försäljning	47 523	52 167	11 107	9 480	–150	120 127
Organisk försäljningstillväxt, %	3	9	7	–	–	5
Rörelseresultat före avskrivningar	4 267	3 329	763	–195	–	8 164
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	44	–	44
Rörelsemarginal, %	9,0	6,4	6,9	–	–	6,8
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,0	6,4	6,9	–	–	7,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–218	–204	–4	–29	–	–455
Förvävsrelaterade kostnader	–1	–10	–	–	–	–11
Jämförelsestörande poster	–235	–360	–17	–545	–	–1 157
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 813	2 755	742	–769	–	6 541
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–1 748
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	4 793

¹⁾ Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025.

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 75 i årsredovisningen 2024. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida www.securitas.com/sv/ under rubriken Investerares – Finansiell information – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 122 i årsredovisningen 2024.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026 eller senare

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2024. Nya nyckeltal har lagts till – en justerad rörelsemarginal har lagts till från och med det andra kvartalet 2025 och en justerad organisk försäljningstillväxt har lagts till från tredje kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

NOT 2

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

NOT 3

Intäkter

MSEK	Jul–sep 2025	%	Jul–sep 2024	%	Jan–sep 2025	%	Jan–sep 2024	%	Jan–dec 2024	%
Teknik och säkerhetslösningar	12 669	33	13 020	32	38 829	33	39 318	33	53 167	33
Säkerhetstjänster	25 073	65	26 551	66	75 494	65	78 733	65	105 889	65
Risk managementtjänster	779	2	658	2	2 368	2	2 076	2	2 865	2
Summa försäljning	38 521	100	40 229	100	116 691	100	120 127	100	161 921	100
Övriga rörelseintäkter	20	0	17	0	57	0	52	0	71	0
Summa intäkter	38 541	100	40 246	100	116 748	100	120 179	100	161 992	100

Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024
Teknik och säkerhetslösningar	5 578	5 966	5 570	5 581	1 357	1 298	191	217	–27	–42	12 669	13 020
Säkerhetstjänster	8 974	9 140	11 226	12 080	2 294	2 351	2 586	2 989	–7	–9	25 073	26 551
Risk managementtjänster	779	658	–	–	–	–	–	–	–	–	779	658
Summa försäljning	15 331	15 764	16 796	17 661	3 651	3 649	2 777	3 206	–34	–51	38 521	40 229
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	20	17	–	–	20	17
Summa intäkter	15 331	15 764	16 796	17 661	3 651	3 649	2 797	3 223	–34	–51	38 541	40 246

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Teknik och säkerhetslösningar	17 250	17 878	17 041	16 939	4 033	3 929	584	689	–79	–117	38 829	39 318
Säkerhetstjänster	27 190	27 569	33 420	35 228	6 948	7 178	7 949	8 791	–13	–33	75 494	78 733
Risk managementtjänster	2 368	2 076	–	–	–	–	–	–	–	–	2 368	2 076
Summa försäljning	46 808	47 523	50 461	52 167	10 981	11 107	8 533	9 480	–92	–150	116 691	120 127
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	57	52	–	–	57	52
Summa intäkter	46 808	47 523	50 461	52 167	10 981	11 107	8 590	9 532	–92	–150	116 748	120 179

NOT 4

Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	%	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	%
Total försäljning	38 521	40 229	–4	116 691	120 127	–3
Valutaförändring från 2024	2 626	–		6 694	–	
Valutajusterad försäljningstillväxt	41 147	40 229	2	123 385	120 127	3
Förvärv/avyttringar	–16	–430		–50	–1 187	
Organisk försäljningstillväxt	41 131	39 799	3	123 335	118 940	4
Rörelseresultat före avskrivningar	3 107	3 006	3	8 430	8 164	3
Valutaförändring från 2024	234	–		569	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 341	3 006	11	8 999	8 164	10
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 443	2 154	–33	6 227	6 541	–5
Valutaförändring från 2024	147	–		463	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	1 590	2 154	–26	6 690	6 541	2
Resultat före skatt	1 024	1 577	–35	4 832	4 793	1
Valutaförändring från 2024	145	–		429	–	
Valutajusterat resultat före skatt	1 169	1 577	–26	5 261	4 793	10
Periodens resultat	631	1 168	–46	3 422	3 532	–3
Valutaförändring från 2024	108	–		316	–	
Valutajusterat periodens resultat	739	1 168	–37	3 738	3 532	6
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	625	1 164	–46	3 407	3 524	–3
Valutaförändring från 2024	108	–		316	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	733	1 164	–37	3 723	3 524	6
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie	1,28	2,03	–37	6,50	6,15	6
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	625	1 164	–46	3 407	3 524	–3
Jämförelsestörande poster efter skatt	1 286	581		1 453	923	
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 911	1 745	10	4 860	4 447	9
Valutaförändring från 2024	160	–		398	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	2 071	1 745	19	5 258	4 447	18
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster	3,61	3,05	19	9,18	7,76	18

NOT 5

Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–september 2025.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).
Beräkning: $(11\,466 + 258) / 2\,210 = 5,3$
Rörelsens kassaflöde, %
Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: $6\,253 / 8\,430 = 74\%$
Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld.
Beräkning: $7\,456 / 33\,385 = 0,22$
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten
Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar (rullande 12 månader) och inklusive förvävsrelaterade kostnader (rullande 12 månader).
Beräkning: $33\,385 / (11\,466 + 3\,672 + 25) = 2,2$
Rörelsekapital i % av total försäljning
Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.
Beräkning: $9\,510 / 158\,140 = 6\%$
Investeringar i % av total försäljning
Periodens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.
Beräkning: $2\,918 / 116\,691 = 2,5\%$

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterat till jämförelsestörande poster.
Beräkning: $11\,466 / (72\,845 + 953) = 16\%$
Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital.
Beräkning: $33\,385 / 38\,171 = 0,87$
Rörelsemarginal, justerad¹⁾
Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.
Beräkning: $(8\,430 - 36) / (116\,691 - 4\,639) = 7,5\%$
Organisk försäljningstillväxt, justerad¹⁾
Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.
Beräkning: $((116\,691 - 50 + 6\,694 - 293 - 4\,639) / (120\,127 - 1187 - 5\,299)) - 1 = 4\%$

¹⁾ Nyckeltalet rörelsemarginal justerad är nytt från och med andra kvartalet 2025, och organisk försäljningstillväxt justerad är nytt från och med tredje kvartalet 2025.

NOT 6

Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Omstrukturerings- och integreringskostnader	–2	–2	–4	–7	–8
Transaktionskostnader	0	–2	–2	–2	–4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	–	–	–	–2	32
Summa förvävsrelaterade kostnader	–2	–4	–6	–11	20
Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar					
Utbetalda köpeskillingar	2	–4	–40	–153	–176
Övertagna nettoskulder	–	–	–179	–	3
Betalda förvävsrelaterade kostnader	–2	–4	–6	–9	–13
Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar	0	–8	–225	–162	–186

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

NOT 7

Jämförelsestörande poster

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen					
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–24	–21	–123	–134	–155
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–	–140	–	–487	–594
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–	–536	–	–536	–536
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–	–	–5	–	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–41	–	–180	–	–
Avveckling av Kristisk Infrastruktur ⁷⁾	–1 462	–	–1 462	–	–
Summa redovisat i resultat före skatt	–1 527	–697	–1 770	–1 157	–1 285
Skatt	241	116	317	234	253
Summa redovisat i periodens resultat	–1 286	–581	–1 453	–923	–1 032
Kassaflödespåverkan					
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–27	–58	–107	–249	–265
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen ⁸⁾	–	–2	–4	–12	–17
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–4	–134	–91	–471	–577
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–175	–	–374	–	–
Avyttring av Securitas Argentina ³⁾	–	0	–6	–7	–23
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–11	–	–29	–	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–48	–	–126	–	–
Avveckling av Kristisk Infrastruktur ⁷⁾	–43	–	–43	–	–
Summa kassaflödespåverkan	–308	–194	–780	–739	–882

¹⁾ Relaterat till transformationsprogram avseende verksamheterna i Securitas Europe –123 MSEK (–117) och Securitas Ibero-America 0 MSEK (–17) under de första nio månaderna. Programmet i Securitas Ibero-America avslutades 2024.

²⁾ Avser transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader.

³⁾ Avser kassaflöde hänförligt till Securitas Argentina som avyttrades 2023.

⁴⁾ Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD betalades ut i det första kvartalet 2025 samt ytterligare 18 MUSD betalades ut i tredje kvartalet 2025. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

⁵⁾ Avser kostnader relaterade till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Avyttringen hade kassaflödeseffekt om –208 MSEK, varav –179 MSEK är rapporterat som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och –29 MSEK är rapporterat som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

⁶⁾ Avser kostnader relaterat till affärsoptimeringsprogram.

⁷⁾ Avser kostnader relaterat till avvecklingen av den del av Kristik infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

⁸⁾ Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och utträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men fortfarande påverkar kassaflödet.

NOT 8

Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

VALUTAKURSER OCH INDEX

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,23	0,30	0,31
Index, Turkiet	29,41	22,06	23,45

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Monetär nettovinst, Turkiet	33	35	42	94	129
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	33	35	42	94	129

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Omvärdering efter skatt, Turkiet	48	52	153	200	245
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	48	52	153	200	245

NOT 9

Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen					
Omvärdering av finansiella instrument	0	0	–3	2	2
Uppskjuten skatt	–	–	–	–	–
Påverkan på nettoresultat	0	0	–3	2	2
Redovisat i rapport över totalresultat					
Kassaflödessäkringar	–33	164	–271	107	231
Säkringskostnader	–5	–2	–19	26	50
Uppskjuten skatt	4	–20	36	–16	–35
Summa redovisat i rapport över totalresultat	–34	142	–254	117	246
Total omvärdering före skatt	–38	162	–293	135	283
Total uppskjuten skatt	4	–20	36	–16	–35
Total omvärdering efter skatt	–34	142	–257	119	248

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2024. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2024.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
30 september 2025				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	38	–	38
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–11	–27	–38
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	614	–	614
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–223	–	–223
31 december 2024				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	47	–	47
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–33	–36	–69
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	354	–	354
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–729	–	–729

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2024.

MSEK	30 sep 2025		31 dec 2024	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	27 527	27 896	25 518	25 782
Kortfristiga låneskulder	–	–	3 441	3 431
Summa finansiella instrument per kategori	27 527	27 896	28 959	29 213

ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 30 SEPTEMBER 2025

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
Terminslån	USD	200	0	2026
EMTN private placement, rörlig	SEK	1 500	0	2026
EMTN private placement, fast	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25 % kupongränta	EUR	600	0	2027
Revolverande kreditfacilitet	EUR	200	200	2028
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
Terminslån	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375 % kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875 % kupongränta	EUR	500	0	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	900	2030
EMTN private placement, rörlig	USD	200	0	2031
EMTN Eurobond, 3,375 % kupongränta	EUR	300	0	2032
Terminslån	USD	190	0	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

NOT 10

Ställda säkerheter

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹⁾	298	271	277
Summa ställda säkerheter	298	271	277

¹⁾ Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 11

Eventualförpliktelser

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Garantiförbindelser	–	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	16	16
Summa eventualförpliktelser	15	16	16

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2024 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–dec 2024
Licensintäkter och övriga intäkter	1 600	1 847	2 603
Bruttoresultat	1 600	1 847	2 603
Administrationskostnader	–824	–983	–1 792
Rörelseresultat	776	864	811
Finansiella intäkter och kostnader	1 708	615	523
Resultat efter finansiella poster	2 484	1 479	1 334
Bokslutsdispositioner	–186	–437	–269
Resultat före skatt	2 298	1 042	1 065
Inkomstskatt	–147	–59	–29
Periodens resultat	2 151	983	1 036

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	72 825	72 817	72 971
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	407	371	388
Räntebärande anläggningstillgångar	893	1 309	1 417
Summa anläggningstillgångar	74 237	74 609	74 888
Omsättningstillgångar			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	1 074	733	821
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 255	3 429	3 582
Likvida medel	66	54	65
Summa omsättningstillgångar	4 395	4 216	4 468
SUMMA TILLGÅNGAR	78 632	78 825	79 356
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	7 936	7 936	7 936
Fritt eget kapital	47 107	47 475	47 608
Summa eget kapital	55 043	55 411	55 544
Obeskattade reserver	370	365	366
Långfristiga skulder			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	297	268	275
Räntebärande långfristiga skulder	12 504	6 205	7 980
Summa långfristiga skulder	12 801	6 473	8 255
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	2 778	2 759	1 712
Räntebärande kortfristiga skulder	7 640	13 817	13 479
Summa kortfristiga skulder	10 418	16 576	15 191
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	78 632	78 825	79 356

Finansiell information

KALENDER FINANSIELL INFORMATION

4 februari 2026 kl. 8.00
Helårsrapport
januari–december 2025

29 april 2026 kl. 13.00
Delårsrapport
januari–mars 2026

29 april 2026
Årsstämma i Stockholm

24 juli 2026 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–juni 2026

23 oktober 2026 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–september 2026

För ytterligare information om
Securitas IR-aktiviteter, se
www.securitas.com/sv/

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 6 november 2025 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, www.securitas.com/sv

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/ efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 336 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Securitas AB (publ.)
Box 12307, 102 28 Stockholm,
Sverige

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:
556302–7241

www.securitas.com

