



Helårsrapport

Kv 4 2025 | Januari–december 2025

The background of the entire page is a dark blue field filled with a grid of small, light blue dots. Overlaid on this grid are several wavy, horizontal lines of slightly different shades of blue, creating a sense of depth and movement. In the bottom right corner, a large, white, stylized number "4" is prominently displayed. The number is composed of thick, clean lines, with the top bar and the vertical stem being slightly offset to create a modern, geometric look.

4

Oktober–december 2025

38 422

Försäljning, MSEK

8,0%

Rörelsemarginal

2,98

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 38 422 MSEK (41 794)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (4)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 4 procent*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 6 procent (6)
- Rörelseresultat före avskrivningar 3 063 MSEK (3 036)
- Rörelsemarginal 8,0 procent (7,3)
- Justerad rörelsemarginal 8,2 procent (7,5)*
- Jämförelsestörande poster –78 MSEK (–128)
- Vinst per aktie 2,98 SEK (2,86)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 3,06 SEK (3,05)
- Rörelsens kassaflöde 128 procent (153)

JANUARI–DECEMBER 2025

- Försäljning 155 113 MSEK (161 921)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (5)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 4 procent*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 5 procent (6)
- Rörelseresultat före avskrivningar 11 493 MSEK (11 200)
- Rörelsemarginal 7,4 procent (6,9)
- Justerad rörelsemarginal 7,7 procent (7,1)*
- Jämförelsestörande poster –1 848 MSEK (–1 285) varav –1 462 MSEK (0) hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur
- Vinst per aktie 8,93 SEK (9,01)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 11,55 SEK (10,81)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,1 (2,5)
- Rörelsens kassaflöde 88 procent (84)
- Föreslagen utdelning för 2025 om 5,30 SEK (4,50) per aktie, uppdelad i två lika stora utbetalningar

* Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025. Ett nytt nyckeltal, organisk försäljningstillväxt justerad för samma verksamhet, lades till i det tredje kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer	3	Risker och osäkerhetsfaktorer	15
Januari–december i sammandrag	4	Moderbolagets verksamhet	16
Koncernens utveckling	6	Koncernens finansiella rapporter	17
Affärssegmentens utveckling	8	Segmentsöversikt	21
Kassaflöde	11	Noter	23
Sysselsatt kapital och finansiering	12	Moderbolaget	30
Förvärv och avyttringar	14	Finansiell information	31
Övriga väsentliga händelser	15		



Koncernchefens kommentarer

”Målet om en rörelsemarginal på 8 procent uppnåddes”

Vi levererade ett starkt fjärde kvartal och överträffade vårt mål att nå en rörelsemarginal på 8 procent under andra halvåret 2025. Resultatutvecklingen var stark inom samtliga segment. Nordamerika uppnådde för första gången i vår historia en rörelsemarginal på 10 procent. Europa levererade ytterligare ett kvartal med en rörelsemarginal över 8 procent.

Den organiska försäljningstillväxten var i linje med våra förväntningar. Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent, en viktig förbättring som stödjer den fortsatta förändringen av affärsmixen.

Kassaflödet var starkt under kvartalet. För helåret uppgick det operativa kassaflödet till 88 procent (84) av rörelseresultatet. Vi har under de senaste åren successivt stärkt vårt kassaflöde, och det möjliggjorde en fortsatt minskning av vår nettoskuld i relation till EBITDA till 2,1.

EN MOTSTÅNDSKRAFTIG VERKSAMHET

Våra kunder verkar i en dynamisk och komplex riskmiljö. Den fortsatt ökande efterfrågan på säkerhet, i kombination med vår långsiktiga samarbetsmodell, globala närvaro och unika möjligheter, positionerar oss som deras föredragna säkerhetspartner. Våra tjänster levereras huvudsakligen lokalt och utgör grunden för vår motståndskraftiga affärsmodell, som under 2025 inte påverkades väsentligt av pågående geopolitisk volatilitet eller förändringar i den globala handeln.

LÖNSAMHET – EN PRIORITERING

Vår förbättrade lönsamhet är ett resultat av konsekvent strategiskt genomförande inom samtliga delar av verksamheten. Under det fjärde kvartalet bidrog ett stärkt kommersiellt erbjudande och disciplinerad kostnadskontroll till att förbättra rörelsemarginalen till 12,7 procent (11,6) inom teknik och säkerhetslösningar. Inom säkerhetstjänster hjälpte aktiv hantering av kontraktportföljen och förbättrade marginaler på nyförsäljning en ökning av rörelsemarginalen till 6,6 procent (5,5).

Även om utvärderingen av underpresterande kontrakt är en pågående del av vår verksamhet, förväntar vi oss att slutföra majoriteten av den nuvarande portföljen av underpresterande säkerhetskontrakt i Europa under första halvåret 2026. Affärseffektiviseringsprogrammet avslutades enligt plan och levererade årliga besparingar om 200 MSEK under det fjärde kvartalet.

Vårt strategiska utvärderingsprogram närmar sig sitt slut med begränsade kvarvarande aktiviteter. Avvecklingen av verksamheten inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur fortskrider enligt plan.

STRATEGISKT GENOMFÖRANDE MED KUNDEN I FOKUS

Under de senaste åren har vi stärkt vårt värdeerbjudande och vår lönsamhet inom bevakningsverksamheten, utvecklat en globalt ledande position inom teknik och byggt en mer modern och digital verksamhet. Då hotlandskapet blir alltmer dynamiskt ser vi ett växande behov hos våra kunder av digitala riskintelligenslösningar som möjliggör mer

proaktiva säkerhetsprogram. Vi började bygga upp vår kapacitet inom riskintelligens för fem år sedan och accelererar nu vår position på denna snabbväxande marknad när vi i februari 2026 tecknade ett bindande avtal om att förvärva Liferaft, en ledande SaaS-leverantör (säkerhet som tjänst) inom threat intelligence som för närvarande fokuserar på den nordamerikanska marknaden.

Förvärvet öppnar upp betydande möjligheter för oss att utnyttja Liferafths förmåga inom threat intelligence till vår kundbas. Förvärvet av Liferaft bidrar också till att bygga ett mer skalbart Securitas och till fortsatt tillväxt i vår verksamhet med återkommande månadsintäkter som idag överstiger 1 BSEK.

ATT SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

Att nå vårt mål om 8 procents rörelsemarginal är viktigt, men utgör endast en milstolpe på en spännande resa med betydande möjligheter framgent. Vi har levererat 20 kvartal i följd med förbättrad rörelsemarginal och samtidigt löpande stärkt vårt kassaflöde. Under 2025 ökade vi rörelsemarginalen till 7,4 procent (6,9) för helåret och resultat per aktie med 18 procent 2025.

Securitas är i dag ett mer motståndskraftigt, skalbart och framtidssäkrat bolag – väl positionerat för att fortsätta skapa långsiktigt värde för våra aktieägare. Detta hade inte varit möjligt utan våra Securitas-medarbetare och våra nära samarbeten med kunder och partners och jag vill tacka för de starka insatserna under året.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Januari–december i sammandrag

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad
Försäljning	38 422	41 794	-8	2	155 113	161 921	-4	3
Organisk försäljningstillväxt, %	3	4			4	5		
Organisk försäljningstillväxt justerad, %	4	e/t			4	e/t		
Rörelseresultat före avskrivningar	3 063	3 036	1	15	11 493	11 200	3	11
Rörelsemarginal, %	8,0	7,3			7,4	6,9		
Rörelsemarginal justerad, %	8,2	7,5			7,7	7,1		
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-136	-184			-563	-639		
Förvävsrelaterade kostnader	-3	31			-9	20		
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-78	-128			-1 848	-1 285		
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 846	2 755	3	19	9 073	9 296	-2	7
Finansiella intäkter och kostnader	-383	-529			-1 778	-2 277		
Resultat före skatt	2 463	2 226			7 295	7 019		
Periodens resultat	1 722	1 640	5	21	5 144	5 172	-1	11
Vinst per aktie, SEK	2,98	2,86	4	21	8,93	9,01	-1	10
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	3,06	3,05	1	18	11,55	10,81	7	18
Rörelsens kassaflöde	3 910	4 636			10 163	9 395		
Rörelsens kassaflöde, %	128	153			88	84		
Fritt kassaflöde	3 039	3 663			6 832	5 077		
Nettoskuld i relation till EBITDA	-	-			2,1	2,5		

¹⁾ Se not 7 för ytterligare information.

KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Målet att nå 8 procent under andra halvåret 2025 nåddes med en rörelse-marginal på 8,0 procent och 8,2 procent, justerad. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 procent (6) under 2025 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,5) med målet att vara under 3,0x. Det operativa kassaflödet uppgick till 88 procent (84) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett genomsnittligt mål om 70–80 procent.

ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma i Securitas AB äger rum onsdagen den 29 april 2026 i Stockholm. Ytterligare information om årsstämman kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman och på www.securitas.com/arsstamma-2026. Årsredovisningen för Securitas AB 2025 kommer att publiceras den 26 mars 2026 på www.securitas.com/sv.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning för 2025 på 5,30 SEK (4,50) per aktie att utbetalas i två lika delar om 2,65 SEK vardera per aktie. Den totala föreslagna utdelningen uppgår till 59 procent av årets resultat. Som avstämningsdag föreslås 4 maj 2026 för den första utbetalningen och 19 november 2026 för den andra utbetalningen. Om stämman så beslutar förväntas den första utdelningen att utbetalas av Euroclear Sweden AB med början den 7 maj 2026 och den andra utbetalningen med början den 24 november 2026.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Securitas North America	5	2	5	3	10,0	9,3	9,4	9,1
Securitas Europe	4	5	4	8	8,1	7,0	7,3	6,5
Securitas Ibero-America	5	3	4	6	7,7	7,5	7,6	7,0
Koncernen	3	4	4	5	8,0	7,3	7,4	6,9

EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024
Teknik och säkerhetslösningar	13 134	13 849	6	6	1 663	1 613	12,7	11,6	34	33	54	53
Säkerhetstjänster	24 553	27 156	1	3	1 610	1 506	6,6	5,5	64	65	53	50
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	735	789	–	–	–210	–83	–	–	2	2	–7	–3
Koncernen	38 422	41 794	2	4	3 063	3 036	8,0	7,3	100	100	100	100

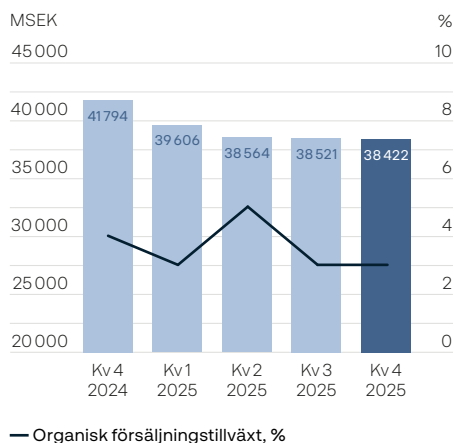
EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN FÖRSTA NIO MÅNADERNA

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024
Teknik och säkerhetslösningar	51 963	53 167	5	6	5 968	5 773	11,5	10,9	34	33	52	52
Säkerhetstjänster	100 047	105 889	1	3	6 022	5 854	6,0	5,5	64	65	52	52
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	3 103	2 865	–	–	–497	–427	–	–	2	2	–4	–4
Koncernen	155 113	161 921	3	4	11 493	11 200	7,4	6,9	100	100	100	100

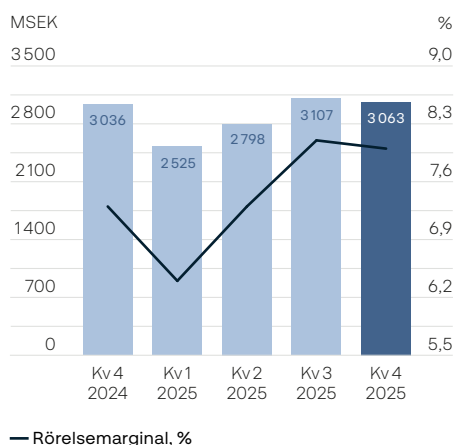
För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

Koncernens utveckling

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



OKTOBER–DECEMBER 2025

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 38 422 MSEK (41 794) och den organiska försäljningstillväxten till 3 procent (4) i det fjärde kvartalet, stöttad av alla tre affärssegment men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet, som tidigare kommunicerats, och den pågående avvecklingen. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 13 procent (12) av total försäljning. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 4 procent.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 2 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 13 134 MSEK (13 849) eller 34 procent (33) av total försäljning i det fjärde kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 6 procent (6).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 063 MSEK (3 036) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 15 procent (11).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 8,0 procent (7,3), en förbättring driven av samtliga affärssegment. Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,2 procent (7,5).

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –136 MSEK (–184).

Förvärvsrelaterade kostnader var –3 MSEK (31). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –78 MSEK (–128) varav –38 MSEK (–18) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –41 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –383 MSEK (–529). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 34 MSEK (35) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 4 MSEK (30). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 463 MSEK (2 226).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 30,1 procent (26,3). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 30,4 procent (25,7).

Nettoresultatet var 1 722 MSEK (1 640).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,98 SEK (2,86). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 3,06 SEK (3,05).

JANUARI–DECEMBER 2025**FÖRSÄLJNINGsutveckling**

Försäljningen uppgick till 155 113 MSEK (161 921) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (5) för helåret, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 4 procent.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 3 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 51 963 MSEK (53 167) eller 34 procent (33) av total försäljning för helåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 5 procent (6).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 11 493 MSEK (11 200) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 11 procent (11).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 7,4 procent (6,9), en förbättring driven av samtliga tre affärssegment, men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet 2025. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,7 procent (7,1).

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –563 MSEK (–639).

Förvärvsrelaterade kostnader var –9 MSEK (20). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –1 848 MSEK (–1 285) varav –161 MSEK (–135) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –221 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet, –4 MSEK (0) till avyttringar och –1 462 MSEK (0) relaterade till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1 778 MSEK (–2 277). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 76 MSEK (129) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 6 MSEK (31). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 7 295 MSEK (7 019).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 29,5 procent (26,3). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,3 procent (25,3). Skattesatsen exklusive kostnader hänförliga till avvecklingen av verksamheten inriktad mot den statliga sektorn inom Kritisk infrastruktur var 27,2 procent.

Nettoresultatet var 5 144 MSEK (5 172).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 8,93 SEK (9,01). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörandeposter, var 11,55 SEK (10,81).

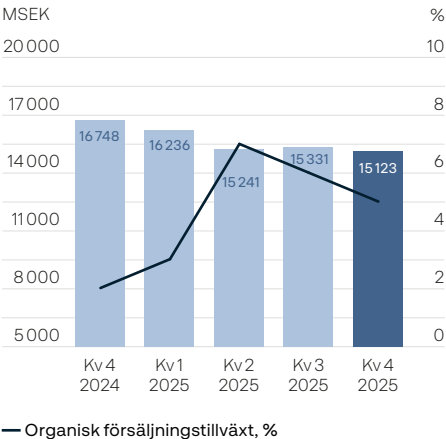
Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

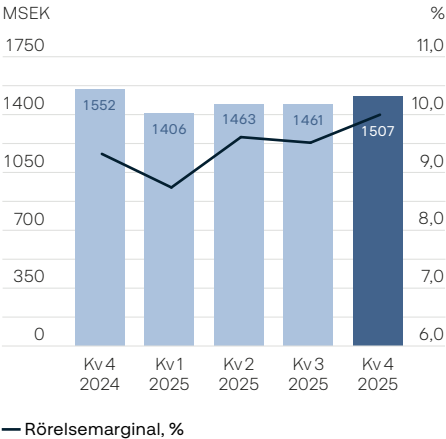
Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	15 123	16 748	-10	5	61 931	64 271	-4	5
Organisk försäljningstillväxt, %	5	2			5	3		
Andel av koncernens försäljning, %	39	40			40	40		
Rörelseresultat före avskrivningar	1 507	1 552	-3	13	5 837	5 819	0	10
Rörelsemarginal, %	10,0	9,3			9,4	9,1		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	49	51			51	52		

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



OKTOBER–DECEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (2) i det fjärde kvartalet, driven av god utveckling i kontraktsportföljen och prishöjningar inom bevakningsverksamheten samt av Technology.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 536 MSEK (6 186) eller 37 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (4) i det fjärde kvartalet.

Rörelsemarginalen var stark och uppgick till 10,0 procent (9,3) med en bra förbättring inom bevakningsverksamheten stöttad av god hävstångseffekt av kostnadsbasen och kostnadskontroll. Technology redovisade en stark lönsamhet i linje med föregående år och Pinkerton förbättrades markant med svaga jämförelsetal.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (1) i det fjärde kvartalet.

JANUARI–DECEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3) för helåret, stöttad av alla tre affärsenheter. Organisk försäljningstillväxt var främst driven av god utveckling i kontraktsportföljen och prishöjningar inom bevakningsverksamheten men fortsatt dämpad av det, per den 31 mars 2024, avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten om 1 300 MSEK, som tidigare kommunicerats. Även tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt i Pinkerton och god utveckling inom Technology bidrog. Kundkontinuiteten var 89 procent (87).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 22 786 MSEK (24 064) eller 37 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 3 procent (7) för helåret.

Rörelsemarginalen var 9,4 procent (9,1) med förbättringar inom både bevakningsverksamheten och affärsenheten Technology. Lönsamheten i Pinkerton var på samma nivå jämfört med föregående år.

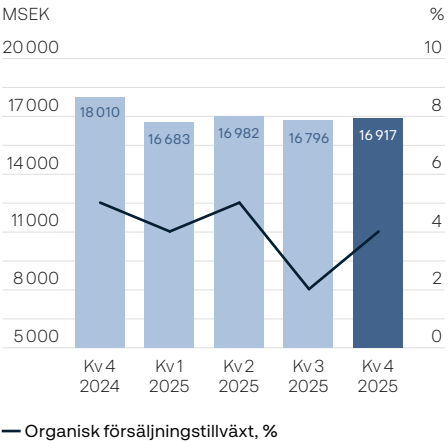
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 10 procent (3) för helåret.

Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	16 917	18 010	-6	1	67 378	70 177	-4	1
Organisk försäljningstillväxt, %	4	5			4	8		
Andel av koncernens försäljning, %	44	43			43	43		
Rörelseresultat före avskrivningar	1 364	1 255	9	19	4 890	4 584	7	13
Rörelsemarginal, %	8,1	7,0			7,3	6,5		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	45	41			43	41		

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



OKTOBER–DECEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (5) stöttad av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Teknik och säkerhetslösningar hade en stabil tillväxt i det fjärde kvartalet medan aktiv hantering av kontraktsporföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

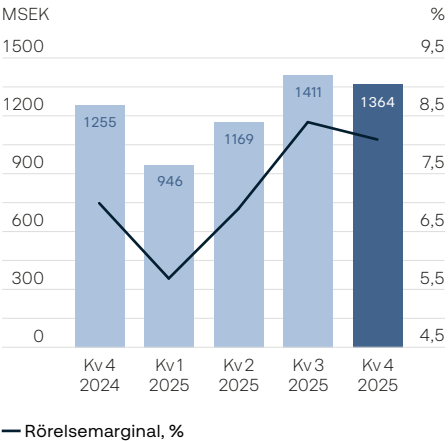
Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 999 MSEK (6 088) eller 35 procent (34) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (7) i det fjärde kvartalet.

på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 19 procent (12) i det fjärde kvartalet.

JANUARI–DECEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (8) för helåret stöttad av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Inom flygplatsverksamheten var den organiska försäljningstillväxten god medan aktiv hantering av kontraktsporföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 90 procent (92).

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



Rörelsemarginalen var 8,1 procent (7,0), en stark förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsoptimeringsprogrammet. Verksamheten för säkerhetstjänster påverkades även positivt av aktiv hantering av kontraktsporföljen, förbättrade marginaler i nyförsäljningen och av avyttringen av flygplatsverksamhet i Frankrike. Rörelsemarginalen inom verksamhetsgrenen teknik och säkerhetslösningar förbättrades också jämfört med föregående år, driven av en gynnsam portföljutveckling och god kostnadskontroll.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 23 040 MSEK (23 027) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (6) för helåret.

Rörelsemarginalen var 7,3 procent (6,5), en stark förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsoptimeringsprogrammet.

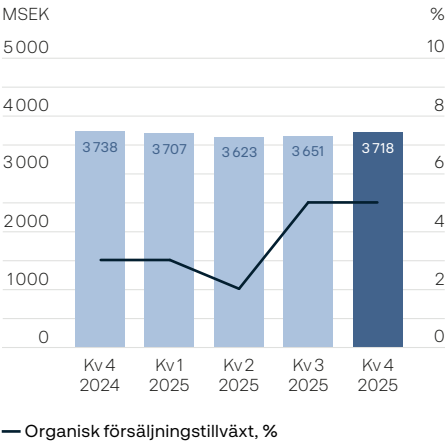
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 13 procent (15) för helåret.

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2025	2024	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	3 718	3 738	-1	5	14 699	14 845	-1	4
Organisk försäljningstillväxt, %	5	3			4	6		
Andel av koncernens försäljning, %	10	9			9	9		
Rörelseresultat före avskrivningar	288	279	3	9	1 113	1 042	7	12
Rörelsemarginal, %	7,7	7,5			7,6	7,0		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	9	9			10	9		

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



OKTOBER–DECEMBER 2025

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3) i det fjärde kvartalet driven god tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 408 MSEK (1 393) eller 38 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (11).

Rörelsemarginalen var 7,7 procent (7,5) och den starka förbättringen drevs främst av positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktspportföljen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 9 procent (8) i det fjärde kvartalet.

JANUARI–DECEMBER 2025

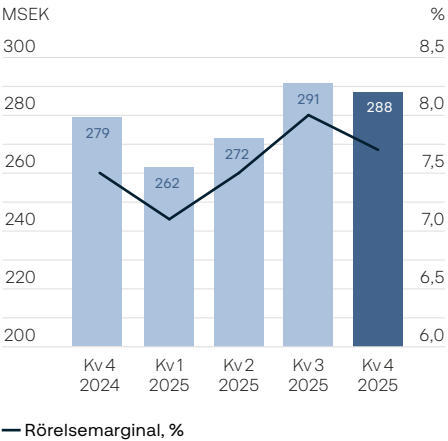
Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (6) för helåret driven av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktspportföljen höll tillbaka organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster medan teknik och säkerhetslösningar utvecklades positivt. Kundkontinuiteten var 92 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 441 MSEK (5 322) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (11).

Rörelsemarginalen var 7,6 procent (7,0) och den starka förbättringen drevs av utvecklingen inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster inklusive positiv påverkan från aktiv hantering av kontraktspportföljen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 12 procent (6) för helåret.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal

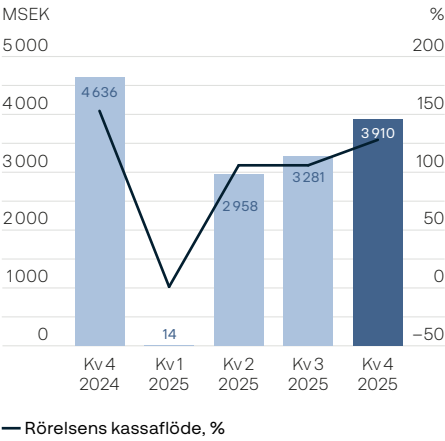


Kassaflöde

KASSAFLÖDE

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar	3 063	3 036	11 493	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	–1 056	–1 015	–3 974	–4 029
Investeringar i % av försäljning	2,7	2,4	2,6	2,5
Återföring av avskrivningar	875	996	3 551	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	408	852	–806	–837
Förändring av operativa skulder	666	762	–466	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	–46	5	365	–843
Rörelsens kassaflöde	3 910	4 636	10 163	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	128	153	88	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–247	–355	–1 782	–2 156
Betald inkomstskatt	–624	–618	–1 549	–2 162
Fritt kassaflöde	3 039	3 663	6 832	5 077

RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv 4 2024	Kv 1 2025	Kv 2 2025	Kv 3 2025	Kv 4 2025
153%	1%	106%	106%	128%

OKTOBER–DECEMBER 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 910 MSEK (4 636) motsvarande 128 procent (153) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det fjärde kvartalet var starkt, hjälpt av fortsatta förbättringar i utestående kundfordringsdagar och lägre organisk tillväxttakt men tyngdes av en extra löneutbetalning i vår amerikanska bevakningsverksamhet på cirka 44 MUSD (404 MSEK).

Fritt kassaflöde uppgick till 3 039 MSEK (3 663).

JANUARI–DECEMBER 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 10 163 MSEK (9 395) motsvarande 88 procent (84) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet för helåret förbättrades jämfört med föregående år, stöttat av fortsatt stark effektivitet i rörelsekapitalet och lägre organisk tillväxttakt men tyngdes av en extra löneutbetalning i vår amerikanska bevakningsverksamhet på cirka 44 MUSD (404 MSEK).

Fritt kassaflöde var 6 832 MSEK (5 077), positivt påverkat av ett starkare operativt kassaflöde. Även lägre betalade finansiella intäkter och kostnader liksom tidpunkten för skattebetalningar bidrog.

Sysselsatt kapital och finansiering

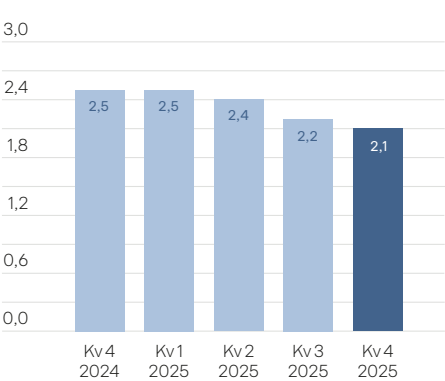
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	10 905	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	24 802	27 843
Operativa skulder	-16 166	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-455	-156
Rörelsekapital	8 181	9 153
Rörelsekapital i % av försäljning	5	6
Operativt sysselsatt kapital	19 086	20 869
Goodwill	47 975	54 895
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	4 929	6 132
Andelar i intressebolag	324	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 970	-1 673
Sysselsatt kapital	70 344	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	14
Nettoskuld	-31 301	-37 923
Eget kapital	39 043	42 680

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Ingående balans		-33 385	-38 469	-37 923	-37 530
Fritt kassaflöde		3 039	3 663	6 832	5 077
Förvärv/avyttringar	6	-93	-24	-318	-186
Jämförelsestörande poster	7	-321	-143	-1 101	-882
Betald utdelning		-1 289	-1 088	-2 578	-2 177
Leasingskulder		39	-73	85	171
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		1 375	2 335	2 920	2 003
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	47	148	-234	283
Omräkningsdifferenser		662	-1 937	3 936	-2 679
Utgående balans		-31 301	-37 923	-31 301	-37 923

NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 31 DECEMBER 2025

Koncernens rörelsekapital uppgick till 8 181 MSEK (9 153), motsvarande 5 procent av försäljningen (6), justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 19 086 MSEK (20 869). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 2 719 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2025 i samband med att affärsplanerna för 2026 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades, förutom Kritisk infrastruktur, hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2025, förutom

nedskrivningen om -547 MSEK relaterad till avvecklingen av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn. För 2024 redovisades inte någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 70 344 MSEK (80 603). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 10 102 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (14).

FINANSIERING PER DEN 31 DECEMBER 2025

Koncernens nettoskuld uppgick till 31 301 MSEK (37 923). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 6 832 MSEK, en utdelning om -2 578 MSEK, varav -1 289 MSEK delades ut i maj och -1 289 MSEK i november 2025, omräkningsdifferenser om 3 936 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om -1 101 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,1 (2,5). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,13). Räntetäckningsgraden uppgick till 5,8 (4,3).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –5 469 MSEK (–4 630) till följd av betald utdelning om –2 578 MSEK (–2 177) samt en nettominskning av lån om –2 891 MSEK (–2 453).

Kassaflöde för perioden var –56 MSEK (–621).

I februari 2025 återbetalade koncernen ett obligationslån om 300 MEUR med likviden av ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR med förfall under 2032. Till följd av det nya obligationslånet sade koncernen upp avtalet avseende bankfaciliteten om 400 MEUR som tecknades under fjärde kvartalet 2024.

I juni 2025 tecknade koncernen ett nytt avtal om en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 1 100 MEUR med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Den nya revolverande kreditfaciliteten består av två delar: en del på 900 MEUR med förfall 2030 och en del på 200 MEUR med förfall 2028. Varje del kan förlängas med upp till två år. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2025. Till följd av den nya faciliteten sades den revolverande kreditfaciliteten på 1 029 MEUR med förfall 2027 upp.

I juni 2025 återbetalade koncernen 200 MUSD av terminlånet om 600 MUSD med förfall 2026 med likviden av ett nytt 200 MUSD private placement med förfall 2031. Dessutom

tecknade koncernen ett låneavtal om 190 MUSD med Nordiska investeringsbanken med förfall 2032. Detta lån utnyttjades den 30 juli 2025. Likviden, tillsammans med 10 MUSD i kontanter, användes för att återbetala ytterligare 200 MUSD av det kvarvarande lån om 400 MUSD som förfaller 2026.

I augusti och september 2025 återbetalade koncernen även hela lånet om 135 MUSD som förfaller 2025.

I oktober 2025 återbetalade koncernen de återstående 200 MUSD av terminslånet som förfaller 2026.

Under 2025 återbetalade koncernen totalt 3,3 BSEK.

Koncernen hade ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 0 MSEK var utnyttjat per 31 december 2025.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –320 MSEK var 7 051 MSEK (7 427).

Det egna kapitalet uppgick till 39 043 MSEK (42 680). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar minskade det egna kapitalet med 6 166 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 17.

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–DECEMBER 2025 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹⁾	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²⁾	Årlig försäljning ³⁾	Enterprise value ^{4, 7)}	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	
Ingående balans							54 895	6 132
Övriga förvärv och avyttringar ^{5, 6)}		–	–	–1 471	310	83	46	
Summa förvärv och avyttringar januari–december 2025		–	–	–1 471	310	54 978	6 178	
Nedskrivningar ⁸⁾							–521	–26
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar							–	–563
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation							–6 482	–660
Utgående balans							47 975	4 929

¹⁾ Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

²⁾ Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

³⁾ Uppskattad årlig försäljning.

⁴⁾ Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

⁵⁾ Avser övriga förvärv för perioden för följande enheter: Sonitrol of New Orleans och Sonitrol Fort Lauderdale och Level 5 Security Group, USA och Mortalin (kontraktportfölj), Danmark, Maurice J. Kerrigan och Laurie Glue (kontraktportfölj), Australien. Avser även avyttring av flygplatsverksamheten i Frankrike och kundkontrakt i Storbritannien samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Österrike, Spanien, Australien och Sydkorea.

⁶⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –13 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 27 MSEK.

⁷⁾ Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –318 MSEK, vilket är summan av enterprise value –310 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –8 MSEK.

⁸⁾ Relaterat till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

AVYTTRING AV FLYGPLATS-VERKSAMHETEN I FRANKRIKE
Under det första kvartalet 2025 slutförde Securitas avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen. Total försäljning för helåret 2024 uppgick till cirka 1,5 BSEK med en marginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. För ytterligare information se not 6 och 7.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR EFTER DET FJÄRDE KVARTALET

Liferaft, Kanada
I början av februari 2026 tecknades ett bindande avtal om att förvärva Social Navigator Inc., verksamt under varumärket Liferaft, en ledande SaaS-leverantör inom Open-Source threat Intelligence-lösningar (OSINT) till företagskunder. Företaget hade årliga återkommande intäkter på 138 MSEK (15,3 MUSD) vid utgången av 2025 med en organisk tillväxt på mer än 30 procent. Förvärvet förväntas slutföras under första halvåret 2026 och är villkorad av sedvanliga slutförandevillkor.

Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2024 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

PORTUGAL – PORTUGISISKA KONKURRENSMYNDIGHETEN

Den portugisiska konkurrensdomstolen har ogiltigförklarat det tidigare meddelade beslutet av den portugisiska konkurrensmyndigheten (PCA) angående påstådda överträdelser av konkurrenslagstiftningen av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas – Serviços e Tecnologia

de Segurança SA. Målet återfördes till PCA, som därefter har beslutat att avsluta ärendet. Beslutet kan endast överklagas av klagande parter i målet. Den tidigare bedömningen, innebärande att ingen väsentlig påverkan på resultatet eller koncernens finansiella ställning förväntas, kvarstår.

BRASILLEN – ESTRELA AZUL

Som beskrivits i not 39 i Årsredovisningen 2024 är Securitas involverat i rättsliga förfaranden i Brasilien relaterade till Estrela Azul (EA Gruppen), ett bevakningsföretag som Securitas under 2006 utnyttjade sin rätt att inte fullfölja förvärvet av. EA Gruppen försattes i konkurs under 2009, och konkursboet har framställt olika krav mot Securitas, inklusive ett

civilrättsligt krav om 314 MBRL (vilket per den 31 december 2025 motsvarade 518 MSEK).

Efter att förstainstansrätten i mars 2024 dömde helt till förmån för Securitas, överklagade konkursboet domen till överklagandeinstansen. Överklagandeinstansen kom fram till att underrättens beslut var ogiltigt på grund av bristande grunder och återförvisade målet till första instans för vidare handläggning. Förstainstansrätten (med en ny domare) har nu återigen dömt helt till förmån för Securitas. Tidsfristen för överklagande från konkursboet har ännu inte passerat.

Securitas bestrider allt ansvar och vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2024.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsriser, affärsetiska risker och cybersäkerhetshot.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisker, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärsmål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av

geopolitiska spänningar, ny teknik, såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2026.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation, liksom optimeringsprogram, medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat, förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Securitas har beslutat att utveckla den offentliga delen inom Kritisk infrastruktur med färdigställande i stor utsträckning planerat till slutet av 2026. Även om detta beslut förväntas påverka

koncernens långsiktiga lönsamhet och generering av kassaflöde, innebär avvecklingen potentiella störningar, engångskostnader och osäkerhet kring slutresultatet.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2024 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

JANUARI–DECEMBER 2025

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 491 MSEK (2 603) och avser främst licens-intäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 828 MSEK (523). Ökningen jämfört med föregående år beror främst på högre utdelningar från dotterbolag samt lägre räntekostnader. Resultat före skatt uppgick till 2 714 MSEK (1 065).

PER DEN 31 DECEMBER 2025

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 180 MSEK (74 888) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 825 MSEK (72 971). Omsättningstillgångarna uppgick till 7 746 MSEK (4 468) varav likvida medel uppgick till 24 MSEK (65).

Det egna kapitalet uppgick till 55 469 MSEK (55 544). Total utdelning uppgår till 2 578 MSEK (2 177) varav 1 289 MSEK (1 089) betalades till aktieägarna i maj 2025 och 1 289 MSEK (1 088) betalades ut till aktieägarna i november 2025.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 26 457 MSEK (23 812) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 30.

Stockholm 4 februari 2026

Magnus Ahlqvist
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Försäljning		38 413	41 779	155 054	161 900
Försäljning, förvärv		9	15	59	21
Total försäljning	3	38 422	41 794	155 113	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3	4	4	5
Produktionskostnader		–29 951	–32 847	–121 972	–127 935
Bruttoresultat		8 471	8 947	33 141	33 986
Försäljnings- och administrationskostnader		–5 446	–5 952	–21 787	–22 923
Övriga rörelseintäkter	3	19	19	76	71
Resultatandelar i intressebolag		19	22	63	66
Rörelseresultat före avskrivningar		3 063	3 036	11 493	11 200
Rörelsemarginal, %		8,0	7,3	7,4	6,9
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾		8,2	7,5	7,7	7,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		–136	–184	–563	–639
Förvärvsrelaterade kostnader	6	–3	31	–9	20
Jämförelsestörande poster	7	–78	–128	–1 848	–1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar		2 846	2 755	9 073	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	8,9	–383	–529	–1 778	–2 277
Resultat före skatt		2 463	2 226	7 295	7 019
Inkomstskatt		–741	–586	–2 151	–1 847
Periodens resultat		1 722	1 640	5 144	5 172
Varav hänförligt till:					
Aktieägare i moderbolaget		1 708	1 636	5 115	5 160
Innehav utan bestämmande inflytande		14	4	29	12
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)					
		2,98	2,86	8,93	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)					
		3,06	3,05	11,55	10,81

¹⁾ Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Periodens resultat		1 722	1 640	5 144	5 172
Övrigt totalresultat för perioden					
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		6	–78	7	–83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		–3	18	–3	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		3	–60	4	–65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Omvärdering avseende höginflation	8	39	45	193	248
Kassafördessäkringar	9	72	124	–199	231
Säkringskostnader	9	–5	24	–24	50
Säkring av nettoinvesteringar		89	–856	1 513	–1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		–2	16	–56	17
Omräkningsdifferenser		–1 054	3 086	–7 623	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		–4	3	40	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		–865	2 442	–6 156	3 037
Övrigt totalresultat för perioden		–862	2 382	–6 152	2 972
Totalresultat för perioden		860	4 022	–1 008	8 144
Varav hänförligt till:					
Aktieägare i moderbolaget		847	4 016	–1 033	8 131
Innehav utan bestämmande inflytande		13	6	25	13

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar		3 063	3 036	11 493	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar		–1 056	–1 015	–3 974	–4 029
Investeringar i % av försäljning		2,7	2,4	2,6	2,5
Återföring av avskrivningar		875	996	3 551	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		408	852	–806	–837
Förändring av operativa skulder		666	762	–466	181
Förändring av övrigt rörelsekapital		–46	5	365	–843
Rörelsens kassaflöde		3 910	4 636	10 163	9 395
Rörelsens kassaflöde, %		128	153	88	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader		–247	–355	–1 782	–2 156
Betald inkomstskatt		–624	–618	–1 549	–2 162
Fritt kassaflöde		3 039	3 663	6 832	5 077
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	6	–93	–24	–318	–186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	–321	–143	–1 101	–882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		–3 074	–3 053	–5 469	–4 630
Periodens kassaflöde		–449	443	–56	–621

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Ingående balans		–33 385	–38 469	–37 923	–37 530
Periodens kassaflöde		–449	443	–56	–621
Förändring av leasingskulder		39	–73	85	171
Förändring av lån		1 785	1 965	2 891	2 453
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		1 375	2 335	2 920	2 003
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	47	148	–234	283
Omräkningsdifferenser		662	–1 937	3 936	–2 679
Förändring av nettoskuld		2 084	546	6 622	–393
Utgående balans		–31 301	–37 923	–31 301	–37 923

Kassaflöde MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 716	4 469	9 466	7 968
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–724	–596	–2 591	–2 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–3 441	–3 430	–6 931	–6 111
Periodens kassaflöde		–449	443	–56	–621

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Ingående balans		7 539	6 882	7 427	7 942
Periodens kassaflöde		–449	443	–56	–621
Omräkningsdifferenser		–39	102	–320	106
Utgående balans		7 051	7 427	7 051	7 427

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		10 905	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar		24 802	27 843
Operativa skulder		-16 166	-18 534
Övrigt rörelsekapital		-455	-156
Rörelsekapital		8 181	9 153
<i>Rörelsekapital i % av total försäljning</i>		5	6
Operativt sysselsatt kapital		19 086	20 869
Goodwill		47 975	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		4 929	6 132
Andelar i intressebolag		324	380
Övrigt sysselsatt kapital		-1 970	-1 673
Sysselsatt kapital		70 344	80 603
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>		16	14
Nettoskuld		-31 301	-37 923
Eget kapital		39 043	42 680

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		47 975	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		4 929	6 132
Övriga immateriella tillgångar		2 873	2 883
Nyttjanderättstillgångar		3 921	4 432
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 111	4 401
Andelar i intressebolag		324	380
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 223	4 673
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		977	1 289
Summa anläggningstillgångar		69 333	79 085
Omsättningstillgångar			
Ikke räntebärande omsättningstillgångar		32 790	36 887
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		271	189
Likvida medel		7 051	7 427
Summa omsättningstillgångar		40 112	44 503
SUMMA TILLGÅNGAR		109 445	123 588

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		39 033	42 676
Innehav utan bestämmande inflytande		10	4
Summa eget kapital		39 043	42 680
<i>Soliditet, %</i>		36	35
Långfristiga skulder			
Ikke räntebärande långfristiga skulder		348	338
Långfristiga leasingskulder		2 894	3 258
Övriga räntebärande långfristiga skulder		33 736	36 827
Ikke räntebärande avsättningar		3 808	3 997
Summa långfristiga skulder		40 786	44 420
Kortfristiga skulder			
Ikke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		26 646	29 745
Kortfristiga leasingskulder		1 362	1 458
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		1 608	5 285
Summa kortfristiga skulder		29 616	36 488
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		109 445	123 588

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
MSEK						
Ingående balans 1 januari 2025/2024	42 676	4	42 680	36 695	3	36 698
Totalresultat för perioden	–1 033	25	–1 008	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–19	–19	–	–12	–12
Aktierelaterade incitamentsprogram	–32	–	–32 ¹⁾	27	–	27
Utdelning till moderbolagets aktieägare ²⁾	–2 578	–	–2 578	–2 177	–	–2 177
Utgående balans 31 december 2025/2024	39 033	10	39 043	42 676	4	42 680

¹⁾ Avser tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2022/2024 om –96 MSEK. Avser även aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2025 om 64 MSEK.

²⁾ Det totala utdelningsbeloppet avseende räkenskapsåret 2024 uppgick till –2 578 MSEK, varav –1 289 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2025 och en andra utbetalning om –1 289 MSEK gjordes i november 2025.

DATA PER AKTIE

SEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Börskurs vid utgången av perioden	147,20	136,90	147,20	136,90
Vinst per aktie före och efter utspädning ¹⁾	2,98	2,86	8,93	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	3,06	3,05	11,55	10,81
Utdelning	–	–	5,30 ³⁾	4,50
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	–	–	13	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000

¹⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

²⁾ Används för beräkning av vinst per aktie.

³⁾ Föreslagen utdelning uppdelad i två utbetalningar om vardera 2,65 SEK per aktie.

Segmentsöversikt

oktober–december 2025 och 2024

OKTOBER–DECEMBER 2025

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	15 101	16 916	3 718	2 687	–	38 422
Försäljning, intern	22	1	–	5	–28	–
Total försäljning	15 123	16 917	3 718	2 692	–28	38 422
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4	5	–	–	3
Rörelseresultat före avskrivningar	1 507	1 364	288	–96	–	3 063
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	19	–	19
Rörelsemarginal, %	10,0	8,1	7,7	–	–	8,0
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	10,0	8,1	7,7	–	–	8,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–65	–65	–1	–5	–	–136
Förvävsrelaterade kostnader	–3	–	–	–	–	–3
Jämförelsestörande poster	–	–78	–	–	–	–78
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 439	1 221	287	–101	–	2 846
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–383
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	2 463

OKTOBER–DECEMBER 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	16 716	18 009	3 738	3 331	–	41 794
Försäljning, intern	32	1	–	0	–33	–
Total försäljning	16 748	18 010	3 738	3 331	–33	41 794
Organisk försäljningstillväxt, %	2	5	3	–	–	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1 552	1 255	279	–50	–	3 036
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	22	–	22
Rörelsemarginal, %	9,3	7,0	7,5	–	–	7,3
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,3	7,0	7,5	–	–	7,5
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–75	–68	–2	–39	–	–184
Förvävsrelaterade kostnader	0	–1	–	32	–	31
Jämförelsestörande poster	17	–134	–3	–8	–	–128
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 494	1 052	274	–65	–	2 755
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–529
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	2 226

¹⁾ Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025.

Segmentsöversikt

januari–december 2025 och 2024

JANUARI–DECEMBER 2025

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	61 822	67 376	14 699	11 216	–	155 113
Försäljning, intern	109	2	–	9	–120	–
Total försäljning	61 931	67 378	14 699	11 225	–120	155 113
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4	4	–	–	4
Rörelseresultat före avskrivningar	5 837	4 890	1 113	–347	–	11 493
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	63	–	63
Rörelsemarginal, %	9,4	7,3	7,6	–	–	7,4
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,4	7,3	7,6	–	–	7,7
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–271	–258	–5	–29	–	–563
Förvävsrelaterade kostnader	–6	–3	–	–	–	–9
Jämförelsestörande poster	–23	–363	–	–1 462	–	–1 848
Rörelseresultat efter avskrivningar	5 537	4 266	1 108	–1 838	–	9 073
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–1 778
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	7 295

JANUARI–DECEMBER 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	64 091	70 175	14 845	12 810	–	161 921
Försäljning, intern	180	2	–	1	–183	–
Total försäljning	64 271	70 177	14 845	12 811	–183	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	3	8	6	–	–	5
Rörelseresultat före avskrivningar	5 819	4 584	1 042	–245	–	11 200
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	66	–	66
Rörelsemarginal, %	9,1	6,5	7,0	–	–	6,9
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	9,1	6,5	7,0	–	–	7,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–293	–272	–6	–68	–	–639
Förvävsrelaterade kostnader	–1	–11	–	32	–	20
Jämförelsestörande poster	–218	–494	–20	–553	–	–1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar	5 307	3 807	1 016	–834	–	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–2 277
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	7 019

¹⁾ Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025.

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 75 i årsredovisningen 2024. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida www.securitas.com/sv/ under rubriken Investerares – Finansiell information – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 122 i årsredovisningen 2024.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026 eller senare

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2024. Nya nyckeltal har lagts till – en justerad rörelsemarginal har lagts till från och med det andra kvartalet 2025 och en justerad organisk försäljningstillväxt har lagts till från tredje kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

NOT 2

Händelser efter rapportperiodens utgång

PORTUGAL – PORTUGISKA KONKURRENSMYNDIGHETEN

Den portugisiska konkurrensdomstolen har ogiltigförklarat det tidigare meddelade beslutet av den portugisiska konkurrensmyndigheten (PCA) angående påstådda överträdelse av konkurrenslagstiftningen av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas – Serviços e Tecnologia de Segurança SA. Målet återfördes till PCA, som därefter har beslutat att avsluta ärendet. Beslutet kan endast överklagas av klagande parter i målet. Den tidigare bedömningen, innebärande att ingen väsentlig påverkan på resultatet eller koncernens finansiella ställning förväntas, kvarstår.

BRASILLEN – ESTRELA AZUL

Som beskrivits i not 39 i Årsredovisningen 2024 är Securitas involverat i rättsliga förfaranden i Brasilien relaterade till Estrela Azul (EA Gruppen), ett bevakningsföretag som Securitas under 2006 utnyttjade sin rätt att inte fullfölja förvärvet av. EA Gruppen försattes i konkurs under 2009, och konkursboet har framställt olika krav mot Securitas, inklusive ett civilrättsligt krav om 314 MBRL (vilket per den 31 december 2025 motsvarade 518 MSEK).

Efter att förstainstansrätten i mars 2024 dömde helt till förmån för Securitas, överklagade konkursboet domen till överklagandeinstansen. Överklagandeinstansen kom fram till att underrättens beslut var ogiltigt på grund av bristande grunder och återförvisade målet till första instans för vidare handläggning. Förstainstansrätten (med en ny domare) har nu återigen dömt helt till förmån för Securitas. Tidsfristen för överklagande från konkursboet har ännu inte passerat.

Securitas bestrider allt ansvar och vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

NOT 3

Intäkter

MSEK	Okt–dec 2025	%	Okt–dec 2024	%	Jan–dec 2025	%	Jan–dec 2024	%
Teknik och säkerhetslösningar	13 134	34	13 849	33	51 963	34	53 167	33
Säkerhetstjänster	24 553	64	27 156	65	100 047	64	105 889	65
Risk managementtjänster	735	2	789	2	3 103	2	2 865	2
Summa försäljning	38 422	100	41 794	100	155 113	100	161 921	100
Övriga rörelseintäkter	19	0	19	0	76	0	71	0
Summa intäkter	38 441	100	41 813	100	155 189	100	161 992	100

Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024
Teknik och säkerhetslösningar	5 536	6 186	5 999	6 088	1 408	1 393	211	212	–20	–30	13 134	13 849
Säkerhetstjänster	8 852	9 773	10 918	11 922	2 310	2 345	2 481	3 119	–8	–3	24 553	27 156
Risk managementtjänster	735	789	–	–	–	–	–	–	–	–	735	789
Summa försäljning	15 123	16 748	16 917	18 010	3 718	3 738	2 692	3 331	–28	–33	38 422	41 794
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	19	19	–	–	19	19
Summa intäkter	15 123	16 748	16 917	18 010	3 718	3 738	2 711	3 350	–28	–33	38 441	41 813

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Teknik och säkerhetslösningar	22 786	24 064	23 040	23 027	5 441	5 322	795	901	–99	–147	51 963	53 167
Säkerhetstjänster	36 042	37 342	44 338	47 150	9 258	9 523	10 430	11 910	–21	–36	100 047	105 889
Risk managementtjänster	3 103	2 865	–	–	–	–	–	–	–	–	3 103	2 865
Summa försäljning	61 931	64 271	67 378	70 177	14 699	14 845	11 225	12 811	–120	–183	155 113	161 921
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	76	71	–	–	76	71
Summa intäkter	61 931	64 271	67 378	70 177	14 699	14 845	11 301	12 882	–120	–183	155 189	161 992

NOT 4

Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	%	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	%
Total försäljning	38 422	41 794	–8	155 113	161 921	–4
Valutaförändring från 2024	4 404	–		11 098	–	
Valutajusterad försäljningstillväxt	42 826	41 794	2	166 211	161 921	3
Förvärv/avyttringar	–9	–378		–59	–1 565	
Organisk försäljningstillväxt	42 817	41 416	3	166 152	160 356	4
Rörelseresultat före avskrivningar	3 063	3 036	1	11 493	11 200	3
Valutaförändring från 2024	417	–		986	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 480	3 036	15	12 479	11 200	11
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 846	2 755	3	9 073	9 296	–2
Valutaförändring från 2024	427	–		890	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	3 273	2 755	19	9 963	9 296	7
Resultat före skatt	2 463	2 226	11	7 295	7 019	4
Valutaförändring från 2024	360	–		789	–	
Valutajusterat resultat före skatt	2 823	2 226	27	8 084	7 019	15
Periodens resultat	1 722	1 640	5	5 144	5 172	–1
Valutaförändring från 2024	265	–		581	–	
Valutajusterat periodens resultat	1 987	1 640	21	5 725	5 172	11
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 708	1 636	4	5 115	5 160	–1
Valutaförändring från 2024	264	–		580	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 972	1 636	21	5 695	5 160	10
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie	3,44	2,86	21	9,94	9,01	10
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 708	1 636	4	5 115	5 160	–1
Jämförelsestörande poster efter skatt	47	109		1 500	1 032	
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 755	1 745	1	6 615	6 192	7
Valutaförändring från 2024	298	–		696	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	2 053	1 745	18	7 311	6 192	18
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie justerad för jämförelsestörande poster	3,58	3,05	18	12,76	10,81	18

NOT 5

Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–december 2025.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

Beräkning: $(11\,493 + 230) / 2\,008 = 5,8$

Rörelsens kassaflöde, %

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: $10\,163 / 11\,493 = 88\%$

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning: $6\,832 / 31\,301 = 0,22$

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar (rullande 12 månader) och inklusive förvävsrelaterade kostnader (rullande 12 månader).

Beräkning: $31\,301 / (11\,493 + 3\,551 + 9) = 2,1$

Rörelsekapital i % av total försäljning

Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.

Beräkning: $8\,181 / 155\,123 = 5\%$

Investeringar i % av total försäljning

Periodens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.

Beräkning: $3\,974 / 155\,113 = 2,6\%$

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterat till jämförelsestörande poster.

Beräkning: $11\,493 / (70\,344 + 693) = 16\%$

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

Beräkning: $31\,301 / 39\,043 = 0,80$

Rörelsemarginal, justerad¹⁾

Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Beräkning: $(11\,493 - 57) / (155\,113 - 5\,993) = 7,7\%$

Organisk försäljningstillväxt, justerad¹⁾

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Beräkning: $((155\,113 - 59 + 11\,098 - 515 - 5\,993) / (161\,921 - 1565 - 7\,155) - 1) = 4\%$

¹⁾ Nyckeltalet rörelsemarginal justerad var nytt från och med andra kvartalet 2025, och organisk försäljningstillväxt justerad var nytt från och med tredje kvartalet 2025.

NOT 6

Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Omstrukturerings- och integreringskostnader	–3	–1	–7	–8
Transaktionskostnader	0	–2	–2	–4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	–	34	–	32
Summa förvävsrelaterade kostnader	–3	31	–9	20
Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar				
Utbetalda köpeskillingar	–92	–23	–132	–176
Övertagna nettoskulder	1	3	–178	3
Betalda förvävsrelaterade kostnader	–2	–4	–8	–13
Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar	–93	–24	–318	–186

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

NOT 7

Jämförelsestörande poster

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen				
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–38	–21	–161	–155
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–	–107	–	–594
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–	–	–	–536
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	1	–	–4	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–41	–	–221	–
Avveckling av Kristisk Infrastruktur ⁷⁾	–	–	–1 462	–
Summa redovisat i resultat före skatt	–78	–128	–1 848	–1 285
Skatt	31	19	348	253
Summa redovisat i periodens resultat	–47	–109	–1 500	–1 032
Kassaflödespåverkan				
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–29	–16	–136	–265
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen ⁸⁾	–	–5	–4	–17
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–7	–106	–98	–577
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–159	–	–533	–
Avyttring av Securitas Argentina ³⁾	–	–16	–6	–23
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–37	–	–66	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–45	–	–171	–
Avveckling av Kristisk Infrastruktur ⁷⁾	–44	–	–87	–
Summa kassaflödespåverkan	–321	–143	–1 101	–882

¹⁾ Relaterat till transformationsprogram avseende verksamheterna i Securitas Europe –161 MSEK (–135) och Securitas Ibero-America 0 MSEK (–20) för helåret 2025. Programmet i Securitas Ibero-America avslutades 2024.

²⁾ Avser transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader.

³⁾ Avser kassaflöde hänförligt till Securitas Argentina som avyttrades 2023.

⁴⁾ Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD betalades ut i det första kvartalet 2025, 18 MUSD betalades ut i tredje kvartalet 2025 samt den slutliga betalningen om 17 MUSD i det fjärde kvartalet 2025. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

⁵⁾ Avser kostnader relaterade till avyttring av flygplatsverksamheten i Frankrike samt kundkontrakt i Storbritannien. Avyttringarna hade kassaflödeseffekt om –239 MSEK, varav –173 MSEK är rapporterat som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och –66 MSEK är rapporterat som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

⁶⁾ Avser kostnader relaterat till affärsoptimeringsprogram.

⁷⁾ Avser kostnader relaterat till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn som tidigare kommunicerats.

⁸⁾ Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och utträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men fortfarande påverkar kassaflödet.

NOT 8

Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

VALUTAKURSER OCH INDEX

	31 dec 2025	31 dec 2024
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,21	0,31
Index, Turkiet	30,69	23,45

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Monetär nettovinst, Turkiet	34	35	76	129
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	34	35	76	129

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Omvärdering efter skatt, Turkiet	39	45	192	245
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	39	45	192	245

NOT 9

Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen				
Omvärdering av finansiella instrument	–2	0	–5	2
Uppskjuten skatt	–	–	–	–
Påverkan på nettoresultat	–2	0	–5	2
Redovisat i rapport över totalresultat				
Kassaflödessäkringar	72	124	–199	231
Säkringskostnader	–5	24	–24	50
Uppskjuten skatt	–8	–19	28	–35
Summa redovisat i rapport över totalresultat	59	129	–195	246
Total omvärdering före skatt	65	148	–228	283
Total uppskjuten skatt	–8	–19	28	–35
Total omvärdering efter skatt	57	129	–200	248

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2024. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2024.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
31 december 2025				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	103	–	103
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–108	–27	–135
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	520	–	520
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–213	–	–213
31 december 2024				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	47	–	47
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–33	–36	–69
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	354	–	354
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–729	–	–729

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2024.

MSEK	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	27 090	27 407	25 518	25 782
Kortfristiga låneskulder	–	–	3 441	3 431
Summa finansiella instrument per kategori	27 090	27 407	28 959	29 213

ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 31 DECEMBER 2025

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
EMTN private placement, rörlig	SEK	1 500	0	2026
EMTN private placement, fast	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25 % kupongränta	EUR	600	0	2027
Revolverande kreditfacilitet	EUR	200	200	2028
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
Terminslån, rörlig	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375 % kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875 % kupongränta	EUR	500	0	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	900	2030
EMTN private placement, rörlig	USD	200	0	2031
EMTN Eurobond, 3,375 % kupongränta	EUR	300	0	2032
Terminslån, rörlig	USD	190	0	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

NOT 10

Ställda säkerheter

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹⁾	307	277
Summa ställda säkerheter	307	277

¹⁾ Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 11

Eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Garantiförbindelser	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	16
Summa eventualförpliktelser	15	16

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2024 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Licensintäkter och övriga intäkter	2 491	2 603
Bruttoresultat	2 491	2 603
Administrationskostnader	–1 312	–1 792
Rörelseresultat	1 179	811
Finansiella intäkter och kostnader	1 828	523
Resultat efter finansiella poster	3 007	1 334
Bokslutsdispositioner	–293	–269
Resultat före skatt	2 714	1 065
Inkomstskatt	–202	–29
Periodens resultat	2 512	1 036

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i dotterbolag	72 825	72 971
Andelar i intressebolag	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	411	388
Räntebärande anläggningstillgångar	832	1 417
Summa anläggningstillgångar	74 180	74 888
Omsättningstillgångar		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	909	821
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	6 813	3 582
Likvida medel	24	65
Summa omsättningstillgångar	7 746	4 468
SUMMA TILLGÅNGAR	81 926	79 356
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	7 936	7 936
Fritt eget kapital	47 533	47 608
Summa eget kapital	55 469	55 544
Obeskattade reserver	432	366
Långfristiga skulder		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	307	275
Räntebärande långfristiga skulder	10 848	7 980
Summa långfristiga skulder	11 155	8 255
Kortfristiga skulder		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1 629	1 712
Räntebärande kortfristiga skulder	13 241	13 479
Summa kortfristiga skulder	14 870	15 191
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	81 926	79 356

Finansiell information

FINANSIELL KALENDER

26 mars 2026

Årsredovisning 2025 publiceras

28 april 2026 kl. 8.00

Delårsrapport

januari–mars 2026

29 april 2026

Årsstämma i Stockholm

16 juni 2026

Kapitalmarknadsdag i London

24 juli 2026 kl. 8.00

Delårsrapport

januari–juni 2026

23 oktober 2026 kl. 8.00

Delårsrapport

januari–september 2026

För ytterligare information om

Securitas IR-aktiviteter, se

www.securitas.com/sv/

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 4 februari 2026 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, www.securitas.com/sv

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/ efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 322 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen under andra halvåret 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Securitas AB (publ.)

Box 12307, 102 28 Stockholm,
Sverige

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:
556302-7241

www.securitas.com

