



Delårsrapport

Kv1 2026 | Januari–mars 2026



Januari–mars 2026

36 211

Försäljning, MSEK

6,8%

Rörelsemarginal

2,80

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 36 211 MSEK (39 606)
- Organisk försäljningstillväxt 0 procent (3)
- Justerad organisk försäljningstillväxt 2 procent*
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 4 procent (5)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 459 MSEK (2 525)
- Rörelsemargin 6,8 procent (6,4)
- Justerad rörelsemarginal 7,0 procent (6,7)*
- Jämförelsestörande poster 184 MSEK (–77) varav 213 MSEK (–5) hänförliga till avyttringar
- Vinst per aktie 2,80 SEK (2,29)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 2,47 SEK (2,36)
- Rörelsens kassaflöde 40 procent (1)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,2 (2,5)

*Ett nytt nyckeltal, rörelsemarginal justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur lades till i det andra kvartalet 2025. Ett nytt nyckeltal, organisk försäljningstillväxt justerad för samma verksamhet, lades till i det tredje kvartalet 2025. Se not 5 för mer information.

INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer	3	Förändringar i koncernledningen	13
Januari–mars i sammandrag	4	Risker och osäkerhetsfaktorer	14
Koncernens utveckling	5	Moderbolagets verksamhet	15
Affärssegmentens utveckling	6	Koncernens finansiella rapporter	16
Kassaflöde	9	Segmentsöversikt	20
Sysselsatt kapital och finansiering	10	Noter	21
Förvärv och avyttringar	12	Moderbolaget	28
Övriga väsentliga händelser	13	Finansiell information	29



Koncernchefens kommentarer

”Fortsatt förbättrad rörelsemarginal”

Vi redovisade ytterligare lönsamhetsförbättring i det första kvartalet och nådde en justerad rörelsemarginal på 7,0 procent (6,7) driven av stark utveckling inom samtliga segment. Marginalerna förbättrades i linje med våra förväntningar inom båda verksamhetsgrenarna teknik och säkerhetslösningar respektive säkerhetstjänster. Den övergripande lönsamheten var god med en förbättring av rörelseresultatet på 8 procent och en ökning av vinst per aktie med 16 procent.

Organisk försäljningstillväxt, justerad för avvecklingen av verksamhet inriktad mot statlig sektor inom Kritisk infrastruktur, var 2 procent, vilket var under våra förväntningar. Tillväxten i Nordamerika påverkades negativt av lägre installationsförsäljning inom teknikverksamheten. Den kommersiella aktiviteten förblev dock stark med god tillväxt i orderingången för installationer samt orderstocken. Teknik och säkerhetslösningar redovisade en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent, vilket stöttar förändringen i affärsmixen. Inom säkerhetstjänster hämmades tillväxten av aktiv hantering av kontraktportföljen i Europa, i linje med våra förväntningar. Vi noterade även en svagare utveckling i början av året i kontraktportföljen för bevakning i Nordamerika.

Kassaflödet var bra i kvartalet och uppgick till 40 procent (1) av rörelseresultatet och nettoskuld i relation till EBITDA var 2,2 (2,5).

FORTSATT STRATEGISKT GENOMFÖRANDE

Vi slutförde förvärvet av Liferaft under det första kvartalet. Liferaft är en erkänd ledare för teknik inom open source intelligence (OSINT) och threat-intelligence, med nuvarande fokus på den nordamerikanska marknaden. Förvärvet skapar betydande möjligheter att tillämpa Liferafths threat-intelligence på vår kundbas, stödjer utvecklingen av ett mer skalbart Securitas och kommer att ingå i den nyligen etablerade affärsenheten Security Risk Management (SRM). SRM är ett heltäckande, underrättelselett arbets sätt för att identifiera, förstå, övervaka och agera på risker som är specifika för varje kund.

Den pågående förändringen i vår affärsmix mot teknik och säkerhetslösningar förblev en viktig drivkraft bakom vår lönsamhetsförbättring. Även inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster fortsatte vi att stärka utvecklingen och, som tidigare kommunicerats, förväntar vi oss att slutföra majoriteten av nuvarande underpresterande kontrakt i Europa under det första halvåret 2026.

Vi avyttrade Global Elite Group i USA och en liten icke-kärnverksam del inom vår teknikverksamhet i Kanada under kvartalet som en del av vårt strategiska utvärderingsprogram, som nu närmar sig slutförande. Avvecklingen av verksamheten inriktad mot statlig

sektor inom Kritisk infrastruktur utvecklas enligt plan.

EN MOTSTÅNDSKRAFTIG VERKSAMHET

Våra kunder verkar i en allt mer komplex och snabbt föränderlig riskmiljö, vilket driver en ökad medvetenhet om behovet av professionella och tillförlitliga säkerhetslösningar. I takt med att den geopolitiska osäkerheten ökar fortsätter intresset för våra tjänster att växa. Med stöd av vårt långsiktiga partnerskapsbaserade arbets sätt, vår globala närvaro och vår starka kompetens, är Securitas väl positionerat som en betrodd och föredragen säkerhetspartner. Vår motståndskraftiga affärsmodell och att vi huvudsakligen levererar tjänsterna lokalt, bidrog även till att mildra effekterna av geopolitisk volatilitet under det första kvartalet.

ATT SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

Idag är Securitas ett mer motståndskraftigt, skalbart och framtidssäkert företag – väl positionerat för att fortsatt skapa långsiktigt värde för våra aktieägare. Vi ser fram emot att dela nästa kapitel i vår strategiska resa vid vår kapitalmarknadsdag i juni.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Januari–mars i sammandrag

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Försäljning	36 211	39 606	-9	0	155 113	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	0	3			4	
Organisk försäljningstillväxt justerad, %	2	e/t			4	
Rörelseresultat före avskrivningar	2 459	2 525	-3	8	11 493	3
Rörelsemarginal, %	6,8	6,4			7,4	
Rörelsemarginal justerad, %	7,0	6,7			7,7	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-132	-150			-563	
Förvävsrelaterade kostnader	-30	-3			-9	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	184	-77			-1 848	
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 481	2 295	8	19	9 073	-2
Finansiella intäkter och kostnader	-357	-497			-1 778	
Resultat före skatt	2 124	1 798	18	30	7 295	4
Periodens resultat	1 612	1 318	22	34	5 144	-1
Vinst per aktie, SEK	2,80	2,29	22	34	8,93	-1
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	2,47	2,36	5	16	11,55	7
Rörelsens kassaflöde	978	14			10 163	
Rörelsens kassaflöde, %	40	1			88	
Fritt kassaflöde	178	-1 048			6 832	
Nettoskuld i relation till EBITDA	2,2	2,5			2,1	

¹⁾ Se not 7 för ytterligare information.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt		Rörelsemarginal	
	Kv 1		Kv 1	
	2026	2025	2026	2025
Securitas North America	0	3	9,0	8,7
Securitas Europe	3	4	6,1	5,7
Securitas Ibero-America	6	3	7,4	7,1
Koncernen	0	3	6,8	6,4

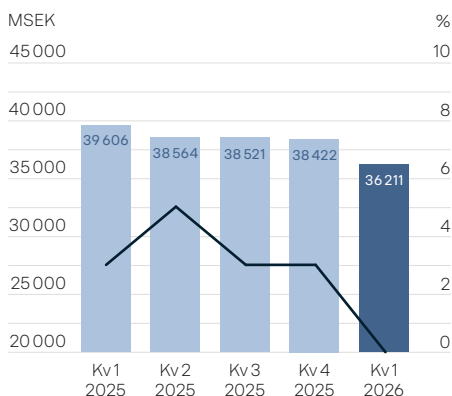
EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025
Teknik och säkerhetslösningar	12 528	13 227	4	5	1 341	1 389	10,7	10,5	34	33	54	55
Säkerhetstjänster	23 037	25 557	-1	1	1 243	1 265	5,4	4,9	64	65	51	50
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	646	822	-	-	-125	-129	-	-	2	2	-5	-5
Koncernen	36 211	39 606	0	2	2 459	2 525	6,8	6,4	100	100	100	100

För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

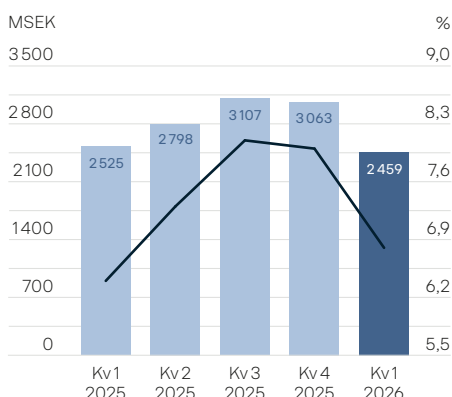
Koncernens utveckling

FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

RÖRELSERESULTATETS UTVECKLING PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

JANUARI–MARS 2026

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 36 211 MSEK (39 606) och den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (3) i det första kvartalet, dämpad av den pågående avvecklingen inom affärsenheten Kritisk infrastruktur. Justerad organisk försäljningstillväxt uppgick till 2 procent, stöttad av Securitas Europe och Ibero-Amerika.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 0 procent (2).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 12 528 MSEK (13 227) eller 34 procent (33) av total försäljning i det första kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 4 procent (5).

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 459 MSEK (2 525) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 8 procent (9).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 6,8 procent (6,4), en stark förbättring stöttad av samtliga affärssegment. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,0 procent (6,7).

RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –132 MSEK (–150).

Förvärvsrelaterade kostnader var –30 MSEK (–3) främst hänförliga till förvärvet av Liferaft. För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 12 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till 184 MSEK (–77) varav –29 MSEK (–46) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, 213 MSEK (–5) till avyttringar och 0 MSEK (–26) till affärs-optimeringsprogrammet i Europa. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –357 MSEK (–497). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 14 MSEK (12) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och –förluster netto om 1 MSEK (1). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 124 MSEK (1 798).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 24,1 procent (26,7). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,8 procent (27,6). Skattesatsen exklusive realisationsvinsten hänförlig till avyttringen av Global Elite Group var 27,5 procent.

Nettoresultatet var 1 612 MSEK (1 318).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,80 SEK (2,29). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 2,47 SEK (2,36).

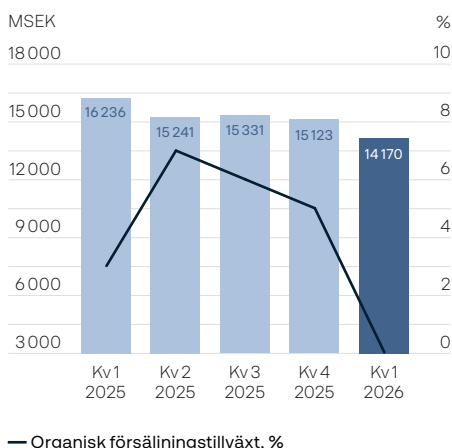
Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Total försäljning	14 170	16 236	-13	0	61 931	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	0	3			5	
Andel av koncernens försäljning, %	39	41			40	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 270	1 406	-10	4	5 837	0
Rörelsemarginal, %	9,0	8,7			9,4	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	56			51	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



JANUARI–MARS 2026

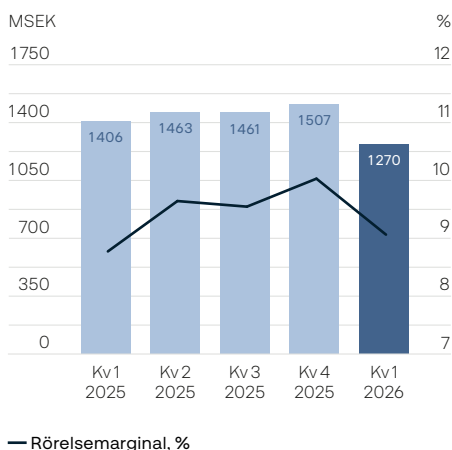
Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (3) i det första kvartalet, med positiv försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten. Organisk försäljningstillväxt inom Technology var negativ på grund av en långsammare start på installationsförsäljningen under året och Pinkerton påverkades av uppsägningen av ett större kundkontrakt. Kundkontinuiteten var 89 procent (88).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 226 MSEK (6 058) eller 37 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på -1 procent (4) i det första kvartalet.

Rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (8,7) med en stark förbättring inom bevakningsverksamheten stöttad av operativ effektivitet och god kostnads-kontroll. Technology redovisade en lönsamhet i linje med föregående år och Pinkerton förbättrades med svaga jämförelsetal.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot USA-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 4 procent (4) i det första kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal

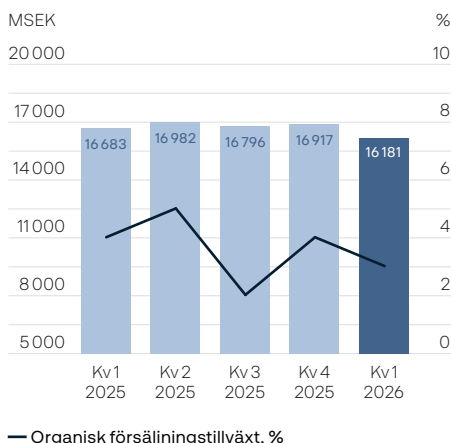


Securitas Europe

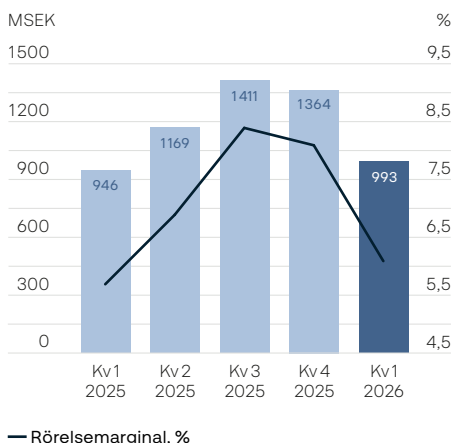
Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Total försäljning	16 181	16 683	-3	3	67 378	-4
Organisk försäljningstillväxt, %	3	4			4	
Andel av koncernens försäljning, %	45	42			43	
Rörelseresultat före avskrivningar	993	946	5	11	4 890	7
Rörelsemarginal, %	6,1	5,7			7,3	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	40	37			43	

FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



JANUARI-MARS 2026

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (4) stöttad av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Teknik och säkerhetslösningar redovisade en god tillväxt i det första kvartalet. Organisk försäljningstillväxt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster hämmades av aktiv hantering av kontraktportföljen och var även negativt påverkad av flygplatsverksamheten, främst till följd av den geopolitiska situationen i Mellanöstern. Kundkontinuiteten var 91 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 675 MSEK (5 661) eller 35 procent (34) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (6) i det första kvartalet.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (5,7), en stark förbättring driven av båda verksamhetsgrenarna säkerhetstjänster respektive teknik och säkerhetslösningar inklusive positiv påverkan från affärsoptimeringsprogrammet. Verksamheten för säkerhetstjänster påverkades även positivt av aktiv hantering av kontraktportföljen. Förbättringen av rörelsemarginalen inom verksamhetsgrenen teknik och säkerhetslösningar var hänförlig till tillväxt i kontraktportföljen och god kostnadskontroll.

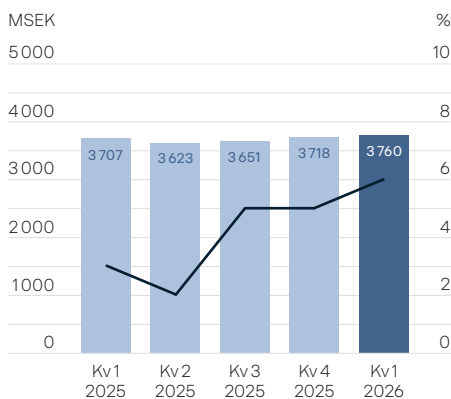
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 11 procent (17) i det första kvartalet.

Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2026	2025	Total	Valuta-justerad	2025	Total
Total försäljning	3 760	3 707	1	6	14 699	-1
Organisk försäljningstillväxt, %	6	3			4	
Andel av koncernens försäljning, %	10	9			9	
Rörelseresultat före avskrivningar	277	262	6	10	1 113	7
Rörelsemarginal, %	7,4	7,1			7,6	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	10			10	

FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

JANUARI-MARS 2026

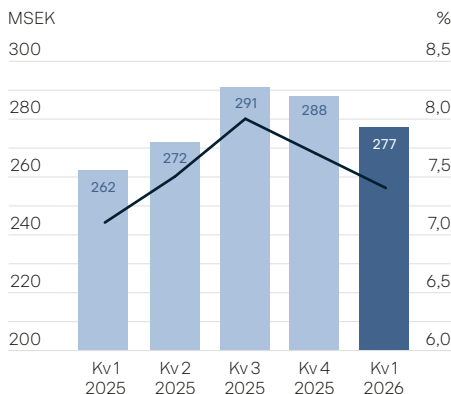
Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (3) i det första kvartalet driven av god tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prishöjningar på säkerhetstjänster. Aktiv hantering av kontraktspportföljen påverkade organisk försäljningstillväxt negativt inom verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 91 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 438 MSEK (1 345) eller 38 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 12 procent (9).

Rörelsemarginalen var 7,4 procent (7,1) och förbättringen drevs av stark tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt av aktiv hantering av kontraktspportföljen inom säkerhetstjänster.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 10 procent (10) i det första kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



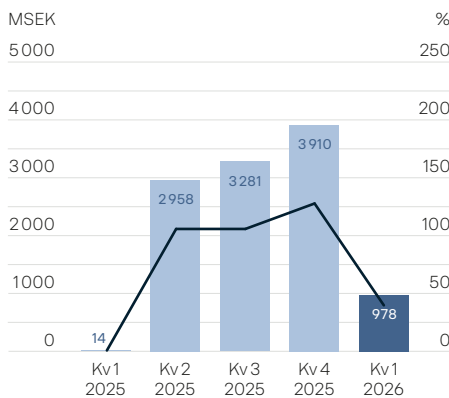
— Rörelsemarginal, %

Kassaflöde

KASSAFLÖDE

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Rörelseresultat före avskrivningar	2 459	2 525	11 493
Investeringar i anläggningstillgångar	-982	-979	-3 974
Investeringar i % av försäljning	2,7	2,5	2,6
Återföring av avskrivningar	876	918	3 551
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-434	-1 129	-806
Förändring av operativa skulder	-894	-1 690	-466
Förändring av övrigt rörelsekapital	-47	369	365
Rörelsens kassaflöde	978	14	10 163
Rörelsens kassaflöde, %	40	1	88
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-433	-735	-1 782
Betald inkomstskatt	-367	-327	-1 549
Fritt kassaflöde	178	-1 048	6 832

RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



— Rörelsens kassaflöde, %

RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv1 2025	Kv2 2025	Kv3 2025	Kv4 2025	Kv1 2026
1%	106%	106%	128%	40%

JANUARI–MARS 2026

Rörelsens kassaflöde uppgick till 978 MSEK (14), motsvarande 40 procent (1) av rörelseresultat före avskrivningar. Kassaflödet stärktes av en färre löneutbetalning i vår amerikanska bevakningsverksamhet om cirka 375 MSEK (41 MUSD).

Kassaflödet i det första kvartalet förbättrades jämfört med föregående år, i linje med plan.

Fritt kassaflöde uppgick till 178 MSEK (-1 048), positivt påverkat av ett starkare operativt kassaflöde.

Sysselsatt kapital och finansiering

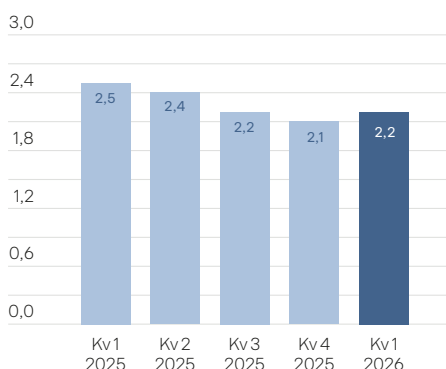
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	11 139	11 129	10 905
Försäljningsrelaterade fordringar	25 456	26 552	24 802
Operativa skulder	-15 368	-15 540	-16 166
Övrigt rörelsekapital	-354	-164	-455
Rörelsekapital	9 734	10 848	8 181
Rörelsekapital i % av försäljning	6	7	5
Operativt sysselsatt kapital	20 873	21 977	19 086
Goodwill	49 856	51 055	47 975
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	5 031	5 601	4 929
Andelar i intressebolag	318	360	324
Övrigt sysselsatt kapital	-2 208	-1 234	-1 970
Sysselsatt kapital	73 870	77 759	70 344
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	15	16
Nettoskuld	-32 242	-37 269	-31 301
Eget kapital	41 628	40 492	39 043

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Ingående balans		-31 301	-37 923	-37 923
Fritt kassaflöde		178	-1 048	6 832
Förvärv/avyttringar	6	-120	-223	-318
Jämförelsestörande poster	7	-169	-323	-1 101
Betald utdelning		-	-	-2 578
Leasingskulder		-38	31	85
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		-149	-1 563	2 920
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	-157	-226	-234
Omräkningsdifferenser		-635	2 445	3 936
Utgående balans		-32 242	-37 267	-31 301

NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 31 MARS 2026

Koncernens rörelsekapital uppgick till 9 734 MSEK (8 181 per den 31 december 2025), motsvarande 6 procent av försäljningen justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning (5 per den 31 december 2025). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 20 873 MSEK (19 086 per den 31 december 2025). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 509 MSEK.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 73 870 MSEK (70 344 per den 31 december 2025). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 1 678 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (16 per den 31 december 2025).

FINANSIERING PER DEN 31 MARS 2026

Koncernens nettoskuld uppgick till 32 242 MSEK (31 301 per den 31 december 2025). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 178 MSEK, omräkningsdifferenser om -635 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om -169 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,2 (2,5). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,25 (0,14). Räntetäckningsgraden uppgick till 6,3 (4,5).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -540 MSEK (-152) till följd av en nettominskning av lån.

Kassaflöde för perioden var -651 MSEK (-1 746).

Per den 31 mars 2026 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl

etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 100 MEUR varav 200 MEUR förfaller 2028 och 900 MEUR förfaller 2030. Faciliteten var outnyttjad per den 31 mars 2026.

Koncernen har ett företagscertifikatprogram som uppgår till 5 000 MSEK varav 300 MSEK var utnyttjad per 31 mars 2026. Inga övriga skulder har återbetalats eller nya lån upptagits under första kvartalet 2026.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 56 MSEK var 6 456 MSEK (7 051 per den 31 december 2025).

Det egna kapitalet uppgick till 41 628 MSEK (39 043 per den 31 december 2025). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar ökade det egna kapitalet med 1 043 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 16.

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–MARS 2026 (MSEK)

Bolag	Årlig försäljning ¹⁾	Enterprise value ^{2,5)}	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans			47 975	4 929
Övriga förvärv och avyttringar ^{3,4)}	-1 056	118	737	124
Summa förvärv och avyttringar januari–mars 2026	-1 056	118	737	124
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar			-	-132
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation			1 144	110
Utgående balans			49 856	5 031

¹⁾ Uppskattad årlig försäljning.

²⁾ Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

³⁾ Avser förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Sonitrol Fort Lauderdale och Level 5 Security Group, USA, Social Navigator (Liferaft), Kanada, DAK, Turkiet, Maurice J. Kerrigan, Australien, Nu-Law Firealarms Compliance och CAA Security Training Academy, Sydafrika. Avser även avyttring av flygplatsverksamheten, Global Elite Group, i USA, samt en mindre del av Securitas teknikverksamhet i Kanada som inte hör till kärnverksamheten, samt utbetald tilläggsköpeskillning i Australien.

⁴⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var 82 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 109 MSEK.

⁵⁾ Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till -120 MSEK, vilket är summan av enterprise value -118 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader -2 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

FÖRVÄRV AV LIFERAFT I KANADA

I mars 2026 slutförde Securitas förvärvet av Social Navigator Inc., verksam under varumärket Liferaft, en ledande SaaS-leverantör inom Open-Source threat intelligence-lösningar (OSINT) vilket stärker Securitas intelligensdrivna säkerhetslösningar för företag som navigerar i allt mer komplexa globala riskmiljöer. Företaget hade årliga återkommande intäkter på 138 MSEK (15,3 MUSD) vid utgången av 2025 med en organisk tillväxt på mer än 30 procent.

AVYTTRING AV GLOBAL ELITE GROUP I USA

Den 31 mars 2026 avyttrades Securitas Global Elite Group, en del av flygplatsverksamheten i USA, till ett dotterbolag inom H.I.G. Capital, LLC. För 2025 uppgick försäljningen till cirka 100 MUSD (1 BSEK). Global Elite Group är en USA-baserad leverantör av säkerhetstjänster till flygplatser, flygbolag och flygplatsrelaterade företag i USA, med cirka 1800 anställda. Transaktionen genererade en realisationsvinst som redovisas som en jämförelsestörande post i denna delårsrapport.

Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2025 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

ETABLERING AV EN NY AFFÄRSENHET INOM SÄKERHETSRIKSHANTERING – SECURITY RISK MANAGEMENT

Securitas etablerar en ny affärsenhet, Security Risk Management (SRM), som samlar Pinkerton, det nyligen förvärvade bolaget Liferaft inom Open-Source threat Intelligence-lösningar (OSINT), samt Securitas befintliga enhet för risk intelligence. SRM är ett heltäckande, underrättelselett arbetssätt för

att identifiera, förstå, övervaka och agera på risker som är specifika för varje kund. Det möjliggör proaktiv säkerhet, snabbare krishantering och anpassningsbara säkerhetsprogram för kunder, genom att dra nytta av Securitas unika förmåga att integrera fysisk och digital säkerhet, och utgör en tillväxtmotor för Securitas framtida utveckling.

Förändringar i koncernledningen

Den 1 april 2026 utsågs Matt Ellis till President Security Risk Management och medlem av koncernledningen. Martin Althén, President Securitas Digital, lämnade koncernledningen vid samma tidpunkt.

Den 1 april 2026 tillträdde Matteo Dall'Ora rollen som Chief Financial Officer och medlem i koncernledningen. Han efterträdde Andreas Lindback som har beslutat att lämna Securitas.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2025.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, kundkontinuitetsrisk, förvärvsrisiker, affäretiska risker och cybersäkerhetshot.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisk, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärs mål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA. Strategiska risker omfattar även avbrottsrisk till följd av geopolitiska spänningar, ny teknik,

såsom AI, vilket påverkar affärsmodeller och marknader.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och de pågående konflikterna i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och begränsad närvaro i Mellanöstern och vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2026.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat, förseningar kan uppkomma och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Securitas har beslutat att avveckla den offentliga delen inom Kritisk infrastruktur med färdigställande i stor utsträckning planerat till slutet av 2026. Även om detta beslut förväntas påverka koncernens långsiktiga lönsamhet

och generering av kassaflöde, innebär avvecklingen potentiella störningar, engångskostnader och osäkerhet kring slutresultatet.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventualityförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventualityförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2025 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

JANUARI–MARS 2026

Moderbolagets intäkter uppgick till 546 MSEK (565) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –124 MSEK (279). Resultat före skatt uppgick till 77 MSEK (550).

PER DEN 31 MARS 2026

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 75 019 MSEK (74 180 per den 31 december 2025) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 73 646 MSEK (72 825 per den 31 december 2025). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 306 MSEK (7 746 per den 31 december 2025) varav likvida medel uppgick till 40 MSEK (24 per den 31 december 2025).

Det egna kapitalet uppgick till 55 517 MSEK (55 469 per den 31 december 2025).

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 25 808 MSEK (26 457 per den 31 december 2025) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 28.

Stockholm 28 april 2026

Magnus Ahlqvist
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagens revisorer.

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Försäljning		36 203	39 588	155 054
Försäljning, förvärv		8	18	59
Total försäljning	3	36 211	39 606	155 113
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	3	4
Produktionskostnader		-28 491	-31 519	-121 972
Bruttoresultat		7 720	8 087	33 141
Försäljnings- och administrationskostnader		-5 291	-5 594	-21 787
Övriga rörelseintäkter	3	19	19	76
Resultatandelar i intressebolag		11	13	63
Rörelseresultat före avskrivningar		2 459	2 525	11 493
Rörelsemarginal, %		6,8	6,4	7,4
Rörelsemarginal, justerad %		7,0	6,7	7,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-132	-150	-563
Förvärvsrelaterade kostnader	6	-30	-3	-9
Jämförelsestörande poster	7	184	-77	-1 848
Rörelseresultat efter avskrivningar		2 481	2 295	9 073
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	-357	-497	-1 778
Resultat före skatt		2 124	1 798	7 295
Inkomstskatt		-512	-480	-2 151
Periodens resultat		1 612	1 318	5 144
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		1 607	1 313	5 115
Innehav utan bestämmande inflytande		5	5	29
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)		2,80	2,29	8,93
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		2,47	2,36	11,55

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Periodens resultat		1 612	1 318	5 144
Övrigt totalresultat för perioden				
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-9	-3	7
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		2	1	-3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-7	-2	4
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen				
Omvärdering avseende höginflation	8	68	67	193
Kassaflödessäkringar	9	-83	-215	-199
Säkringskostnader	9	-63	-9	-24
Säkring av nettoinvesteringar		-47	1 111	1 513
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		-8	-30	-56
Omräkningsdifferenser		1 098	-4 424	-7 623
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-5	-16	40
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		960	-3 516	-6 156
Övrigt totalresultat för perioden		953	-3 518	-6 152
Totalresultat för perioden		2 565	-2 200	-1 008
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		2 559	-2 203	-1 003
Innehav utan bestämmande inflytande		6	3	25

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Rörelseresultat före avskrivningar		2 459	2 525	11 493
Investeringar i anläggningstillgångar		-982	-979	-3 974
Investeringar i % av försäljning		2,7	2,5	2,6
Återföring av avskrivningar		876	918	3 551
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		-434	-1 129	-806
Förändring av operativa skulder		-894	-1 690	-466
Förändring av övrigt rörelsekapital		-47	369	365
Rörelsens kassaflöde		978	14	10 163
Rörelsens kassaflöde, %		40	1	88
Betalda finansiella intäkter och kostnader		-433	-735	-1 782
Betald inkomstskatt		-367	-327	-1 549
Fritt kassaflöde		178	-1 048	6 832
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	6	-120	-223	-318
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	-169	-323	-1 101
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		-540	-152	-5 469
Periodens kassaflöde		-651	-1 746	-56

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Ingående balans		-31 301	-37 923	-37 923
Periodens kassaflöde		-651	-1 746	-56
Förändring av leasingskulder		-38	31	85
Förändring av lån		540	152	2 891
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		-149	-1 563	2 920
Omvärdering av finansiella instrument och avgifter för upptagning av lån	9	-157	-226	-234
Omräkningsdifferenser		-635	2 445	3 936
Förändring av nettoskuld		-941	656	6 622
Utgående balans		-32 242	-37 267	-31 301

Kassaflöde MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten		909	-456	9 466
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-644	-764	-2 591
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-916	-526	-6 931
Periodens kassaflöde		-651	-1 746	-56

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Ingående balans		7 051	7 427	7 427
Periodens kassaflöde		-651	-1 746	-56
Omräkningsdifferenser		56	-197	-320
Utgående balans		6 456	5 484	7 051

SYSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		11 139	11 129	10 905
Försäljningsrelaterade fordringar		25 456	26 552	24 802
Operativa skulder		-15 368	-15 540	-16 166
Övrigt rörelsekapital		-354	-164	-455
Rörelse kapital		9 734	10 848	8 181
<i>Rörelse kapital i % av försäljning</i>		6	7	5
Operativt sysselsatt kapital		20 873	21 977	19 086
Goodwill		49 856	51 055	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 031	5 601	4 929
Andelar i intressebolag		318	360	324
Övrigt sysselsatt kapital		-2 208	-1 234	-1 970
Sysselsatt kapital		73 870	77 759	70 344
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>		15	15	16
Nettoskuld		-32 242	-37 267	-31 301
Eget kapital		41 628	40 492	39 043

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		49 856	51 055	47 975
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 031	5 601	4 929
Övriga immateriella tillgångar		2 994	2 807	2 873
Nyttjanderättstillgångar		4 035	4 167	3 921
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 110	4 156	4 111
Andelar i intressebolag		318	360	324
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		3 736	4 404	4 223
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		712	824	977
Summa anläggningstillgångar		70 792	73 374	69 333
Omsättningstillgångar				
Ikke räntebärande omsättningstillgångar		35 194	36 417	32 790
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		376	180	271
Likvida medel		6 456	5 484	7 051
Summa omsättningstillgångar		42 026	42 081	40 112
SUMMA TILLGÅNGAR		112 818	115 455	109 445

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		41 612	40 485	39 033
Innehav utan bestämmande inflytande		16	7	10
Summa eget kapital		41 628	40 492	39 043
<i>Soliditet, %</i>		37	35	36
Långfristiga skulder				
Ikke räntebärande långfristiga skulder		434	337	348
Långfristiga leasingsskulder		2 960	3 063	2 894
Övriga räntebärande långfristiga skulder		33 548	37 518	33 736
Ikke räntebärande avsättningar		3 616	3 613	3 808
Summa långfristiga skulder		40 558	44 531	40 786
Kortfristiga skulder				
Ikke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		27 354	27 258	26 646
Kortfristiga leasingsskulder		1 401	1 374	1 362
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		1 877	1 800	1 608
Summa kortfristiga skulder		30 632	30 432	29 616
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		112 818	115 455	109 445

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026			31 mar 2025			31 dec 2025		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans 1 januari 2026/2025	39 033	10	39 043	42 676	4	42 680	42 676	4	42 680
Totalresultat för perioden	2 559	6	2 565	-2 203	3	-2 200	-1 033	25	-1 008
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-19	-19
Aktierelaterade incitamentsprogram	20	-	20 ¹⁾	12	-	12	-32	-	-32
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-	-	-2 578	-	-2 578
Utgående balans 31 mars 2026/2025	41 612	16	41 628	40 485	7	40 492	39 033	10	39 043

¹⁾ Avser aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2026 om 20 MSEK.

DATA PER AKTIE

SEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Börskurs vid utgången av perioden	157,80	141,95	147,20
Vinst per aktie före och efter utspädning ¹⁾	2,80	2,29	8,93
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	2,47	2,36	11,55
Utdelning	-	-	5,30 ³⁾
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000

¹⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

²⁾ Används för beräkning av vinst per aktie.

³⁾ Föreslagen utdelning uppdelad i två utbetalningar om vardera 2,65 SEK per aktie.

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 112 till 116 i årsredovisningen 2025. Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas resultaträkningarna till genomsnittlig valutakurs för rapporteringsperioden. Detta innebär en förändring jämfört med tidigare år och tillämpas från och med 2026.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 162 i årsredovisningen 2025.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2027 eller senare

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiell information och ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, vilka ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden medför även nya upplysningskrav, inklusive upplysningar avseende av ledningen definierade prestationsmått. Slutligen begränsas den nuvarande möjligheten till en friare utformning av rapporten över kassaflödet.

Effekterna av den nya standarden har analyserats och utretts ytterligare under året, och förberedelser pågår för att implementera nödvändiga förändringar i konsolideringssystemet och kontoplanen. Den slutliga påverkan på koncernens presentation av intäkter och kostnader, rapporten över kassaflödet samt tillhörande upplysningar har ännu inte fastställts.

Andra effekter på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2025.

NOT 2

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

NOT 3 Intäkter

MSEK	Jan–mar 2026	%	Jan–mar 2025	%	Jan–Dec 2025	%
Teknik och säkerhetslösningar	12 528	34	13 227	33	51 963	34
Säkerhetstjänster	23 037	64	25 557	65	100 047	64
Risk managementtjänster	646	2	822	2	3 103	2
Summa försäljning	36 211	100	39 606	100	155 113	100
Övriga rörelseintäkter	19	0	19	0	76	0
Summa intäkter	36 230	100	39 625	100	155 189	100

Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
Teknik och säkerhetslösningar	5 226	6 058	5 675	5 661	1 438	1 345	207	193	–18	–30	12 528	13 227
Säkerhetstjänster	8 298	9 356	10 506	11 022	2 322	2 362	1 928	2 819	–17	–2	23 037	25 557
Risk managementtjänster	646	822	–	–	–	–	–	–	–	–	646	822
Summa försäljning	14 170	16 236	16 181	16 683	3 760	3 707	2 135	3 012	–35	–32	36 211	39 606
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	19	19	–	–	19	19
Summa intäkter	14 170	16 236	16 181	16 683	3 760	3 707	2 154	3 031	–35	–32	36 230	39 625

NOT 4

Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	%
Total försäljning	36 211	39 606	-9
Valutaförändring från 2025	3 515	–	
Valutajusterad försäljningstillväxt	39 726	39 606	0
Förvärv/avyttringar	–9	–3	
Organisk försäljningstillväxt	39 717	39 603	0
Rörelseresultat före avskrivningar	2 459	2 525	-3
Valutaförändring från 2025	277	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	2 736	2 525	8
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 481	2 295	8
Valutaförändring från 2025	256	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	2 737	2 295	19
Resultat före skatt	2 124	1 798	18
Valutaförändring från 2025	214	–	
Valutajusterat resultat före skatt	2 338	1 798	30
Periodens resultat	1 612	1 318	22
Valutaförändring från 2025	157	–	
Valutajusterat periodens resultat	1 769	1 318	34
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 607	1 313	22
Valutaförändring från 2025	156	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 763	1 313	34
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie	3,08	2,29	34
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 607	1 313	22
Jämförelsestörande poster efter skatt	–192	40	
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 415	1 353	5
Valutaförändring från 2025	161	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 576	1 353	16
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie justerad för jämförelsestörande poster	2,75	2,36	16

NOT 5

Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–mars 2026.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

Beräkning: $(11\,427 + 209) / 1854 = 6,3$

Rörelsens kassaflöde, %

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: $978 / 2\,459 = 40\%$

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning: $8\,058 / 32\,242 = 0,25$

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar (rullande 12 månader) och inklusive förvävsrelaterade kostnader (rullande 12 månader).

Beräkning: $32\,242 / (11\,427 + 3\,509 - 36) = 2,2$

Rörelsekapital i % av total försäljning

Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.

Beräkning: $9\,734 / 152\,993 = 6\%$

Investeringar i % av total försäljning

Periodens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.

Beräkning: $982 / 36\,211 = 2,7\%$

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterat till jämförelsestörande poster.

Beräkning: $11\,427 / (73\,870 + 758) = 15\%$

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

Beräkning: $32\,242 / 41\,628 = 0,77$

Rörelsemarginal, justerad

Rörelsemarginalen exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Beräkning: $(2\,459 + 17) / (36\,211 - 884) = 7,0\%$

Organisk försäljningstillväxt, justerad

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar exklusive den del av verksamheten inom Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

Beräkning: $((36\,211 - 9 + 3\,515 - 137 - 884) / (39\,606 - 3 - 1\,693)) - 1 = 2\%$

NOT 6

Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-1	-2	-7
Transaktionskostnader	-29	-1	-2
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-	-	-
Summa förvävsrelaterade kostnader	-30	-3	-9
Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar			
Utbetalda köpeskillingar	-123	-40	-132
Övertagna nettoskulder	5	-179	-178
Betalda förvävsrelaterade kostnader	-2	-4	-8
Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar	-120	-223	-318

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

NOT 7

Jämförelsestörande poster

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Redovisat i resultaträkningen			
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	-29	-46	-161
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	213	-5	-4
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	-	-26	-221
Avveckling av Kritisk Infrastruktur ⁷⁾	-	-	-1 462
Summa redovisat i resultat före skatt	184	-77	-1 848
Skatt	8	37	348
Summa redovisat i periodens resultat	192	-40	-1 500
Kassaflödespåverkan			
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	-53	-23	-136
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen ⁸⁾	-	-3	-4
Förvärv av Stanley Security ²⁾	-4	-77	-98
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	-	-199	-533
Avyttring av Argentina ³⁾	-	-1	-6
Avyttring verksamhet ⁵⁾	-46	-4	-66
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	-14	-16	-171
Avveckling av Kritisk Infrastruktur ⁷⁾	-52	-	-87
Summa kassaflödespåverkan	-169	-323	-1 101

¹⁾ Relaterat till transformationsprogram i Securitas Europe.

²⁾ Avser transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader.

³⁾ Avser kassaflöde hänförligt till Securitas Argentina som avyttrades 2023.

⁴⁾ Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD betalades i det första kvartalet 2025, 18 MUSD betalades ut i tredje kvartalet 2025 samt den slutliga betalningen om 17 MUSD i fjärde kvartalet. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

⁵⁾ Resultatet för 2026 är hänförligt till avyttringarna av flygplatsverksamhet i USA, Global Elite Group, samt en mindre del av teknikverksamheten i Kanada som inte hör till kärnverksamheten. Kassaflödeseffekten om -46 MSEK, redovisad som kassaflöde från jämförelsestörande poster, avser transaktionskostnader. Resterande kassaflödeseffekt från avyttringarna redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (se not 6).

⁶⁾ Avser kostnader relaterade till affärsoptimeringsprogram.

⁷⁾ Avser kostnader relaterat till avvecklingen av den del av Kritisk infrastruktur som är inriktad mot den statliga sektorn.

⁸⁾ Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och utträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men påverkade fortfarande kassaflödet 2025.

NOT 8

Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

VALUTAKURSER OCH INDEX

	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,21	0,27	0,21
Index, Turkiet	33,77	25,81	30,69

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Monetär nettovinst, Turkiet	14	12	76
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	14	12	76

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Omvärdering efter skatt, Turkiet	68	67	192
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	68	67	192

NOT 9

Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Redovisat i resultaträkningen			
Omvärdering av finansiella instrument	2	-2	-5
Uppskjuten skatt	-	-	-
Påverkan på nettoresultat	2	-2	-5
Redovisat i rapport över totalresultat			
Kassaflödessäkringar	-83	-215	-199
Säkringskostnader	-63	-9	-24
Uppskjuten skatt	18	27	28
Summa redovisat i rapport över totalresultat	-128	-197	-195
Total omvärdering före skatt	-144	-226	-228
Total uppskjuten skatt	18	27	28
Total omvärdering efter skatt	-126	-199	-200

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2025. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2025.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
31 mars 2026				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	180	-	180
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-79	-109	-188
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	249	-	249
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-251	-	-251
31 december 2025				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	103	-	103
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-108	-27	-135
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	520	-	520
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-213	-	-213

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2025.

MSEK	31 mar 2026		31 dec 2025	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	27 013	27 361	27 090	27 407
Kortfristiga låneskulder	-	-	-	-
Summa finansiella instrument per kategori	27 013	27 361	27 090	27 407

ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING OCH KREDITFACILITETER PER DEN 31 MARS 2026

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN private placement, rörlig	SEK	1 500	0	2026
EMTN private placement, fast	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, fast	EUR	600	0	2027
Revolverande kreditfacilitet	EUR	200	200	2028
Schuldschein dual currency facility, fast	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, fast	EUR	350	0	2028
Terminslån, rörlig	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, fast	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, fast	EUR	500	0	2030
Revolverande kreditfacilitet	EUR	900	900	2030
EMTN private placement, rörlig	USD	200	0	2031
EMTN Eurobond, fast	EUR	300	0	2032
Terminslån, rörlig	USD	190	0	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 700	e/t

NOT 10

Ställda säkerheter

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹⁾	309	275	307
Summa ställda säkerheter	309	275	307

¹⁾ Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 11

Eventualförpliktelser

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Garantiförbindelser	–	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	15	15
Summa eventualförpliktelser	15	15	15

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2025 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–dec 2025
Licensintäkter och övriga intäkter	546	565	2 491
Bruttoresultat	546	565	2 491
Administrationskostnader	–262	–273	–1 312
Rörelseresultat	284	292	1 179
Finansiella intäkter och kostnader	–124	279	1 828
Resultat efter finansiella poster	160	571	3 007
Bokslutsdispositioner	–83	–21	–293
Resultat före skatt	77	550	2 714
Inkomstskatt	–31	–99	–202
Periodens resultat	46	451	2 512

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	73 646	72 825	72 825
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	415	387	411
Räntebärande anläggningstillgångar	846	1 047	832
Summa anläggningstillgångar	75 019	74 371	74 180
Omsättningstillgångar			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	2 459	2 175	909
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 807	3 790	6 813
Likvida medel	40	7	24
Summa omsättningstillgångar	6 306	5 972	7 746
SUMMA TILLGÅNGAR	81 325	80 343	81 926
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	7 936	7 936	7 936
Fritt eget kapital	47 581	48 064	47 533
Summa eget kapital	55 517	56 000	55 469
Obeskattade reserver	445	292	432
Långfristiga skulder			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	311	276	307
Räntebärande långfristiga skulder	10 997	10 774	10 848
Summa långfristiga skulder	11 308	11 050	11 155
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3 125	3 089	1 629
Räntebärande kortfristiga skulder	10 930	9 912	13 241
Summa kortfristiga skulder	14 055	13 001	14 870
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	81 325	80 343	81 926

Finansiell information

FINANSIELL KALENDER

16 juni 2026
Kapitalmarknadsdag i London

24 juli 2026 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–juni 2026

23 oktober 2026 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–september 2026

För ytterligare information om
Securitas IR-aktiviteter, se
www.securitas.com/sv/

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 28 april 2026 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Matteo Dall'Ora presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, www.securitas.com/sv

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/ efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 322 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Koncernens finansiella mål

Securitas har följande finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
 - 8 procents rörelsemarginal för koncernen under andra halvåret 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
 - En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
 - Rörelsens kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar
-

Securitas AB (publ.)
Box 12307, 102 28 Stockholm,
Sverige

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:
556302-7241

www.securitas.com

