



### OKTOBER-DECEMBER 2010

- **Försäljning 15.718 MSEK (15.233)**
- **Organisk försäljningstillväxt 4 procent (-2)**
- **Rörelsemarginal 6,7 procent (7,0)**
- **Vinst per aktie 1,60 SEK (1,67)**

### JANUARI-DECEMBER 2010

- **Försäljning 61.340 MSEK (62.667)**
- **Organisk försäljningstillväxt 1 procent (-1)**
- **Rörelsemarginal 6,1 procent (6,0)**
- **Vinst per aktie 5,71 SEK (5,80)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,24 (0,26)**
- **Föreslagen utdelning 3.00 SEK (3,00)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Säkerhetsmarknaden håller på att återhämta sig även om det fortfarande går trögt i vissa europeiska länder. Under fjärde kvartalet var den organiska försäljningstillväxten 4 procent. Inklusive förvärv var den reella försäljningstillväxten 10 procent under årets sista kvartal.

Den reella förbättringen av rörelseresultatet fortsatte under 2010 och nådde 6 procent. Rörelsemarginalen förbättrades jämfört med föregående år, trots ett antal stora förvärv som hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen under senare delen av 2010.

Under 2010 har vi genomfört 15 större förvärv som sammantaget har en årlig försäljning på cirka 4.100 MSEK och 19.500 medarbetare. Bland annat slutfördes förvärvet av Reliance i Storbritannien i fjärde kvartalet. Nyligen ingicks ett avtal om att förvärva Chubb i Storbritannien som är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och beslut av den brittiska konkurrensmyndigheten, United Kingdom Office of Fair Trading. Möjligheterna att göra förvärv är fortsatt goda på mogna såväl som nya marknader, och vi tänker fortsätta att vara aktiva och selektivt utnyttja förvärvsmöjligheterna när de uppstår.

Genom förvärv och nystartade verksamheter är Securitas nu representerat i 45 länder och vi har för avsikt att stärka vår position i dessa länder men också fortsätta expandera geografiskt i syfte att tillgodose våra globala kunders behov, med målet att vara etablerat i cirka 60 länder inom tre år.

Alf Göransson  
VD och koncernchef

#### Innehåll

Januari-december i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde .....	8
Sysselsatt kapital och finansiering .....	9
Förvärv .....	11
Övriga väsentliga händelser ..	14
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	15
Moderbolagets verksamhet ..	15
Redovisningsprinciper .....	16
Koncernens finansiella rapporter .....	17
Segmentsöversikt .....	21
Noter .....	22
Definitioner .....	23
Moderbolaget .....	24
Granskningsrapport .....	25
Finansiell information .....	26

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 4 2010	Kv 4 2009	Total förändr, %	Helår 2010	Helår 2009	Total förändr, %
<b>Försäljning</b>	<b>15.718</b>	<b>15.233</b>	<b>3</b>	<b>61.340</b>	<b>62.667</b>	<b>-2</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	-2		1	-1	
Reell försäljningstillväxt, inklusive förvärv, %	10	-1		5	2	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.056</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>3.724</b>	<b>3.756</b>	<b>-1</b>
Rörelsemarginal, %	6,7	7,0		6,1	6,0	
Reell förändring, %	7	14		6	6	
<b>Resultat före skatt och jämförelse- störande poster</b>	<b>834</b>	<b>874</b>	<b>-5</b>	<b>2.968</b>	<b>3.022</b>	<b>-2</b>
Reell förändring, %	0	14		5	3	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>834</b>	<b>874</b>	<b>-5</b>	<b>2.968</b>	<b>3.022</b>	<b>-2</b>
Reell förändring, %	0	19		5	4	
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>585</b>	<b>610</b>	<b>-4</b>	<b>2.081</b>	<b>2.118</b>	<b>-2</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,60	1,67	-4	5,71	5,80	-2

## VINST PER AKTIE OCH FRITT KASSAFLÖDE I FÖRHÅLLANDE TILL NETTOSKULD

Vinst per aktie uppgick till 5,71 SEK (5,80), vilket var en minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Justerat för en starkare svensk krona under 2010 ökade vinst per aktie med 5 procent i reella termer jämfört med föregående år.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld var 0,24 (0,26).

## ÅRSSTÄMMA 2011

Securitas årsstämma kommer att hållas onsdagen den 4 maj 2011, kl. 15.30, på Grand Hôtel, Royal Entré, Stallgatan 6, Stockholm. Securitas årsredovisning för 2010 publiceras på [www.securitas.com](http://www.securitas.com) den 13 april 2011.

## FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning för 2010 på 3,00 SEK (3,00) per aktie. Den totala utdelningen uppgår till 54 procent av fritt kassaflöde. Måndagen den 9 maj 2011 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

## Utdelningspolicy

Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 75 till 80 procent av justerat resultat\*\* och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 40 till 50 procent av årligt fritt kassaflöde.

## Förändring av utdelningspolicy

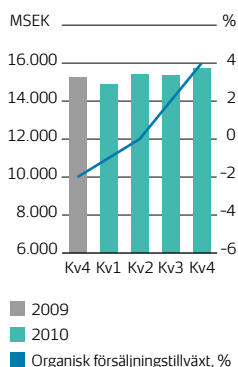
Styrelsen har beslutat att ändra utdelningspolicyn till: Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 80 till 85 procent av justerat resultat\*\* och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om cirka 50 procent av årligt fritt kassaflöde.

## UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2010	2009*	2010	2009*	2010	2009*	2010	2009*
Security Services North America	3	-6	-2	-4	6,7	6,7	6,1	5,9
Security Services Europe	3	-1	2	0	6,4	6,9	5,6	5,7
Mobile and Monitoring	3	1	2	3	13,1	13,0	12,4	12,0
<b>Koncernen</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>6,7</b>	<b>7,0</b>	<b>6,1</b>	<b>6,0</b>

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2009.

\*\* Definition av justerat resultat: Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument) och aktuell skattekostnad.

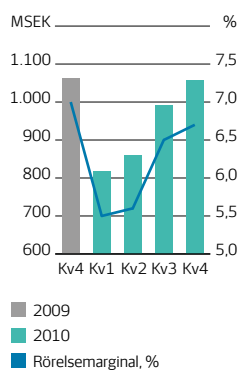
**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****OKTOBER-DECEMBER 2010****Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 15.718 MSEK (15.233) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-2). Denna utveckling är ett resultat av den positiva trenden för nettoförändringen i kontraktportföljen. Säkerhetsmarknaden i Nordamerika, liksom i de flesta länder i Europa, håller på att återhämta sig efter konjunkturnedgången och Securitas organiska försäljningstillväxt beräknas ligga i nivå med marknadstillväxten. Nivån på tilläggsförsäljningen i koncernen har ökat något jämfört med samma period föregående år.

Den reella försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 10 procent (-1).

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 1.056 MSEK (1.061) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en ökning med 7 procent.

**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen**

Koncernens rörelsemarginal var 6,7 procent (7,0). Förra året påverkades rörelsemarginalen positivt av lägre personalomsättning och därmed relaterade positiva effekter, och det slutliga utfallet av personalrelaterade reserveringar under året. I fjärde kvartalet 2010 påverkades rörelsemarginalen positivt av ökad försäljningsvolym, fortsatt fokus på kostnadskontroll samt minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar. Förvärven av Reliance i Storbritannien och Paragon Systems i USA hade dock en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,2 procent.

Prisjusteringarna motsvarade i stort de totala lönekostnadsökningarna i koncernen under fjärde kvartalet.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -47 MSEK (-36).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade kvartalet med -57 MSEK (-2). Merparten, -45 MSEK, hänförs till förvärvet av Reliance och består av omstrukturerings- och integrationskostnader på -28 MSEK och transaktionskostnader på -17 MSEK. Se även not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -118 MSEK (-149). Minskningen under kvartalet förklaras delvis av en lägre genomsnittlig ränta på nettoskulden samt den starkare svenska kronan som påverkade finansnettot positivt.

**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 834 MSEK (874). Den reella förändringen var 0 procent.

**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (30,2).

Nettoresultatet var 585 MSEK (610). Vinst per aktie var 1,60 SEK (1,67).

## JANUARI-DECEMBER 2010

### **Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 61.340 MSEK (62.667) och den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (-1). Den organiska försäljningstillväxten återhämtar sig gradvis. Security Services North Americas organiska försäljningstillväxt var negativ, dock stadigt bättre för varje kvartal, medan den organiska försäljningstillväxten var positiv för Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Utvecklingen bedöms ligga i linje med säkerhetsmarknadens tillväxt i Europa och i Nordamerika.

Den reella försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 5 procent (2).

### **Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 3.724 MSEK (3.756) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en ökning med 6 procent.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (6,0). Koncernens fokus på lönsamhet, kostnadskontroll och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar, har lett till en förbättrad rörelsemarginal. Förvärven av Reliance i Storbritannien och Paragon Systems i USA hade en utspädande effekt om -0,1 procent på rörelsemarginalen under 2010.

Prisjusteringarna motsvarade i stort de totala lönekostnadsökningarna i koncernen under året.

### **Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -164 MSEK (-138).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade 2010 med -90 MSEK (-6) varav -45 MSEK hänför sig till förvärvet av Reliance och består av omstrukturerings- och integrationskostnader på -28 MSEK och transaktionskostnader på -17 MSEK. Se även not 4.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -502 MSEK (-590). Minskningen under 2010 förklaras delvis av en lägre genomsnittlig ränta på nettoskulden samt den starkare svenska kronan som påverkade finansnettot positivt.

### **Resultat före skatt**

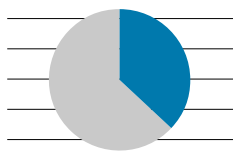
Resultat före skatt uppgick till 2.968 MSEK (3.022). Den reella förändringen var 5 procent.

### **Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

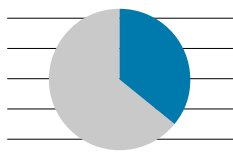
Nettoresultatet var 2.081 MSEK (2.118). Vinst per aktie var 5,71 SEK (5,80).

## Andel av koncernens försäljning



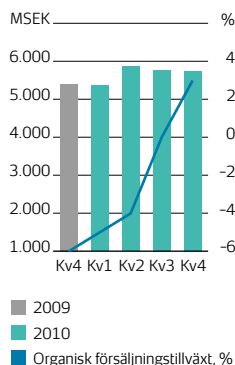
■ Security Services North America 37%

## Andel av koncernens rörelseresultat



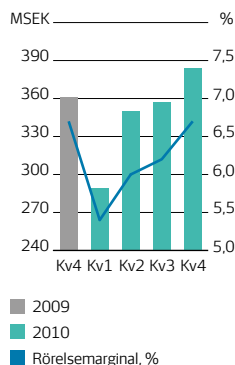
■ Security Services North America 36%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, över 300 platskontor, fler än 600 platschefer och cirka 100.000 medarbetare.

Security Services North America	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2010	2009	2010	2009
<b>Total försäljning</b>	<b>5.745</b>	<b>5.397</b>	<b>22.731</b>	<b>23.530</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	-6	-2	-4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>384</b>	<b>361</b>	<b>1.380</b>	<b>1.400</b>
Rörelsemarginal, %	6,7	6,7	6,1	5,9
Reell förändring, %	9	1	4	2

## Oktober-december 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (-6) under fjärde kvartalet. Detta är fjärde kvartalet i rad med positiv utveckling av den organiska försäljningstillväxten, vilket beror på en positiv trend av nettoförändringen i kontraktportföljen.

Nyförsäljningstakten under fjärde kvartalet förbättrades jämfört med samma kvartal föregående år.

Rörelsemarginalen var 6,7 procent (6,7). Rörelsemarginalen stärktes under fjärde kvartalet som ett resultat av ökad försäljningsvolym, fortsatt fokus på kostnadskontroll som exempelvis lägre indirekta kostnader samt minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar. Konsolideringen av Paragon Systems hade dock en utspädande effekt om -0,2 procent på rörelsemarginalen.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 9 procent under fjärde kvartalet.

## Januari-december 2010

Den organiska försäljningstillväxten var -2 procent (-4) under 2010. Återhämtningen på säkerhetsmarknaden under 2010 har förbättrat den organiska försäljningstillväxten jämfört med förra året. Tack vare Securitas strategi att specialisera verksamheten och fokusera på lönsamhet genom att erbjuda kunderna specialiserade lösningar, ökade försäljningen av dessa lösningar sin andel av den totala försäljningen under året.

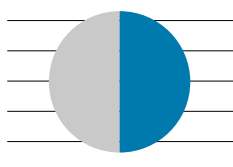
Nyförsäljningstakten under 2010 var lägre än 2009, då särskilt tillväxten inom kundsegmentet Hälso- och sjukvård var god.

Rörelsemarginalen steg till 6,1 procent (5,9). Förbättringen berodde främst på kostnadsbesparingar och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar samt koncernens strategi att fokusera på lönsamhet. Förvärvet av Paragon Systems hade en utspädande effekt om -0,1 procent under 2010.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 4 procent 2010.

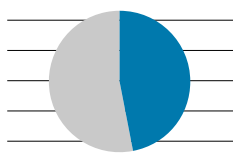
Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent, vilket är en liten förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 39 procent (39).

## Andel av koncernens försäljning



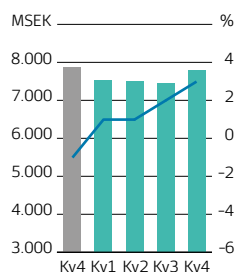
■ Security Services Europe 50%

## Andel av koncernens rörelseresultat



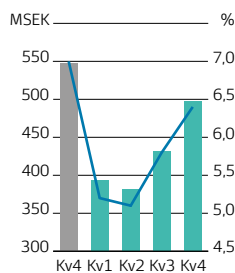
■ Security Services Europe 47%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2009  
■ 2010  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe erbjuder specialiserade bevaknings- och säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 25 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplatssäkerhet i 13 länder. Totalt har Security Services Europe över 800 platskontor och drygt 120.000 medarbetare.

Security Services Europe	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2010	2009*	2010	2009*
<b>Total försäljning</b>	<b>7.796</b>	<b>7.852</b>	<b>30.284</b>	<b>31.517</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	-1	2	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>498</b>	<b>543</b>	<b>1.704</b>	<b>1.800</b>
Rörelsemarginal, %	6,4	6,9	5,6	5,7
Reell förändring, %	1	12	3	4

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2009.

## Oktober-december 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (-1) under fjärde kvartalet. Under fjärde kvartalet hade de flesta länder inom den europeiska bevakningsverksamheten en positiv organisk försäljningstillväxt tack vare portföljutvecklingen. Tilläggsförsäljningen ökade under kvartalet och bidrog till den positiva utvecklingen. I Spanien fortsatte den negativa organiska försäljningstillväxten.

Nyförsäljningstakten var lägre under fjärde kvartalet jämfört med fjärde kvartalet förra året.

Rörelsemarginalen var 6,4 procent (6,9). Förra året påverkades rörelsemarginalen positivt av lägre personalomsättning och därmed relaterade positiva effekter, samt det slutliga utfallet av personalrelaterade reserveringar under året. Under fjärde kvartalet 2010 hade förvärvet av Reliance i Storbritannien en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,3 procent. Ökad tilläggsförsäljning och minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar hade en positiv effekt. Aviations rörelsemarginal minskade under fjärde kvartalet, främst på grund av avsättningar för osäkra fordringar.

Växelkursen för euron hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 1 procent för kvartalet.

## Januari-december 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0) under 2010. Utvecklingen på säkerhetsmarknaden återspeglas i positiv organisk försäljningstillväxt i de flesta europeiska länder. Den organiska försäljningstillväxten var positiv i exempelvis Belgien, Danmark, Finland, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och Österrike. I ett land som Spanien, där återhämtningen går trögt, var däremot den organiska försäljningstillväxten negativ.

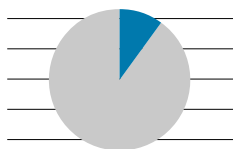
Nyförsäljningstakten var lägre under 2010 jämfört med föregående år.

Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,7). Rörelsemarginalen för bevakningsverksamheten var oförändrad, trots en mindre utspädande effekt av förvärvet av Reliance i Storbritannien. Aviations rörelsemarginal sjönk under året till följd av avsättningar för osäkra fordringar och en negativ effekt av störningarna i flygtrafiken på grund av askmolnet i april.

Växelkursen för euron hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 3 procent 2010.

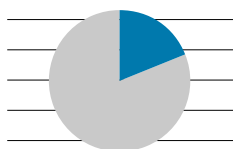
Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent, en förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen var 27 procent (26).

## Andel av koncernens försäljning



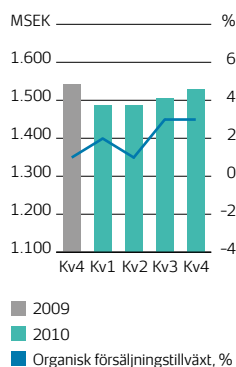
■ Mobile and Monitoring 10%

## Andel av koncernens rörelseresultat

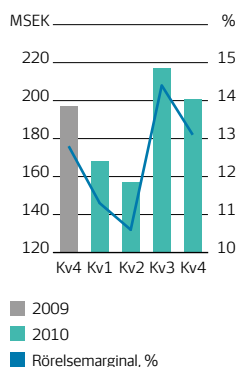


■ Mobile and Monitoring 19%

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## MOBILE AND MONITORING

Mobile erbjuder mobila bevakningstjänster för små och medelstora företag, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 anställda fördelade på 28 regioner och 327 platskontor.

Monitoring, med cirka 900 medarbetare, har verksamhet i elva länder i Europa och täcker övriga europeiska länder genom partnerskap.

Mobile and Monitoring	Oktober-december		Januari-december	
MSEK	2010	2009*	2010	2009*
<b>Total försäljning</b>	<b>1.530</b>	<b>1.551</b>	<b>6.009</b>	<b>6.168</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	1	2	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>743</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	13,1	13,0	12,4	12,0
Reell förändring, %	6	2	6	7

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2009.

## Oktober-december 2010

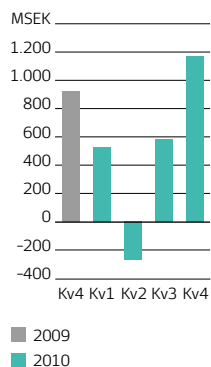
Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1). Inom Mobile redovisade alla länder utom Danmark och Spanien positiv organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var positiv i alla länder utom Belgien.

Rörelsemarginalen var 13,1 procent (13,0), en utveckling som främst beror på minskade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar. Den reella förändringen var 6 procent för kvartalet.

## Januari-december 2010

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (3). Inom Mobile redovisade bland annat Nederländerna, Norge, Portugal, Sverige, Storbritannien och Tyskland positiv organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var god i länder som Finland, Norge, Polen och Sverige.

Rörelsemarginalen var 12,4 procent (12,0). Verksamhetsförbättringar, kostnadskontroll och minskade avsättningar för osäkra fordringar och kundförluster hade en positiv effekt på rörelsemarginalen. Etableringen på marknaden för larmövervakning i Spanien bidrog också till den förbättrade marginalen. Den reella förändringen var 6 procent 2010.

**Fritt kassaflöde per kvartal****Oktober-december 2010**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 1.056 MSEK (1.061). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -65 MSEK (-17).

Förändring av kundfordringar uppgick till 234 MSEK (499). Kvartalet påverkades positivt av en minskning av antalet utestående kundfordringsdagar, vilket delvis motverkades av en ökning på grund av den organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 208 MSEK (-326). Det fjärde kvartalet 2009 påverkades negativt av tidpunkten för löneutbetalningar i den nordamerikanska verksamheten.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1.433 MSEK (1.217), motsvarande 136 procent (115) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -53 MSEK (-109). Betald inkomstskatt uppgick till -209 MSEK (-185).

Det fria kassaflödet var 1.171 MSEK (923), motsvarande 152 procent (123) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -712 MSEK (-386).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -5 MSEK (-6).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -298 MSEK (-1.064).

Kassaflöde för perioden var 156 MSEK (-533).

**Januari-december 2010**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.724 MSEK (3.756). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -1 MSEK (-23).

Förändring av kundfordringar uppgick till -769 MSEK (198). Året påverkades negativt av en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar och av den organiska försäljningstillväxten i det fjärde kvartalet. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 313 MSEK (-556).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3.267 MSEK (3.375), motsvarande 88 procent (90) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -521 MSEK (-482). Betald inkomstskatt uppgick till -735 MSEK (-728).

Det fria kassaflödet var 2.011 MSEK (2.165), motsvarande 81 procent (88) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1.359 MSEK (-758).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -63 MSEK (-12) varav uppgörelsen med Heros konkursförvaltare uppgick till -54 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -424 MSEK (-2.775).

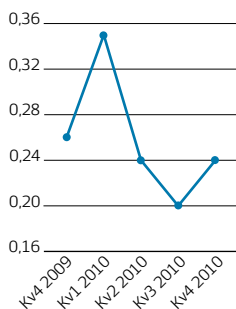
Kassaflöde för perioden var 165 MSEK (-1.380).



## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2010</b>	<b>-8.388</b>
Fritt kassaflöde	2.011
Förvärv	-1.359
Betalningar av jämförelsestörande poster	-63
Betald utdelning	-1.095
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-506</b>
Omräkning och omvärdering	685
<b>31 dec 2010</b>	<b>-8.209</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 31 december 2010

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2.587 MSEK (2.623) motsvarande 4 procent av försäljningen (4), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -56 MSEK under året.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 909 MSEK. Justerad för negativa omräkningsdifferenser om -1.128 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 13.339 MSEK (13.558).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2010 i samband med att affärsplanerna för 2011 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2010. För 2009 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv har ökat förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 440 MSEK. Efter avskrivning med -164 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -75 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1.096 MSEK (895).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 17.147 MSEK (17.209). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -1.488 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 22 procent (22).

## Finansiering per den 31 december 2010

Koncernens nettoskuld uppgick till 8.209 MSEK (8.388). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 1.359 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 1.299 MSEK, övertagna nettoskulder till -5 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 65 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med -617 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1.095 MSEK (1.059) betalades till aktieägarna i maj 2010.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,24 (0,26).

De huvudsakliga låneinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2010 var sex obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt fem lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Två av dessa FRN är denominerade i svenska kronor om vardera 500 MSEK och förfaller under 2014. Ytterligare två FRN är denominerade i USD, ett på 40 MUSD och ett på 62 MUSD. Dessa båda lån förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014.

Därutöver hade Securitas vid årets slut tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility om 1.100 MUSD som förfaller 2012. I januari 2011 annullerades 1.000 MUSD av denna facilitet och ersattes av en ny revolving credit facility bestående av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR. Den nya faciliteten förfaller 2016.

Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2010:

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1.100	712	2012
EMTN Eurobond, 6,50 % kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN, FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5.000	2.850	e/t

Räntetäckningsgraden uppgick till 7,4 (6,1).

Det egna kapitalet uppgick till 8.938 MSEK (8.821). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -871 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 361 MSEK, och med -1.232 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 17.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 31 december 2010.

## FÖRVÄRV JANUARI-DECEMBER 2010 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>13.558</b>	<b>895</b>
Secredo, Sverige <sup>7) 8)</sup>	Övrigt	1 jan	51	25	16	36	-
Claw Protection Services, Sydafrika <sup>7)</sup>	Övrigt	1 mar	100	38	7	10	5
Dan Kontrol Systemer, Danmark	Security Services Europe	1 apr	100	21	24	19	11
Bren Security, Sri Lanka <sup>7) 8)</sup>	Övrigt	1 jun	60	16	23	40	9
Paragon Systems, USA	Security Services North America	8 jun	100	1.102	268	219	17
Legend Group Holding International, Singapore <sup>7)</sup>	Övrigt	1 jul	100	76	28	13	17
Guardian Security, Montenegro <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 aug	75	40	25	17	16
Nikaro, Storbritannien	Mobile and Monitoring	1 sep	100	27	28	19	13
ESC and SSA Guarding Company, Thailand <sup>7) 8)</sup>	Övrigt	1 okt	49	36	24	17	7
Nordserwis.pl, Polen <sup>7)</sup>	Security Services Europe	1 nov	100	22	7	5	5
Security Professionals och Security Management, USA <sup>7)</sup>	Security Services North America	1 nov	100	211	70	35	40
Reliance Security Services, Storbritannien	Security Services Europe Mobile and Monitoring	9 nov	100	2.315	403	333	131
Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 dec	85	127	90	74	45
Piranha Security, Sydafrika <sup>7)</sup>	Övrigt	1 dec	-	28	8	9	7
Cobra Security, Rumänien	Security Services Europe	2 dec	100	50	26	23	4
G4S, Tyskland	Security Services Europe Mobile and Monitoring	e/t	e/t	e/t	-32	-32	-
Övriga förvärv <sup>5)</sup>				326	279	72	113
<b>Summa förvärv januari-december 2010</b>				<b>4.460</b>	<b>1.294</b>	<b>909 <sup>6)</sup></b>	<b>440</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-164
Omräkningsdifferenser						-1.128	-75
<b>Utgående balans</b>						<b>13.339</b>	<b>1.096</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Hamilton, USA, Atlantis Securite, Kanada, Navicus, C&I, Addici (kontraktsporfölj) och Jourman (kontraktsporfölj), Services Sverige, Dalslands Bevakning (kontraktsporfölj), Sörmlands Bevakning (kontraktsporfölj) och Labelå (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Verdisikring Vest (kontraktsporfölj), Mobile Norge, Ferssa Group, Services Frankrike, Staff Sécurité (kontraktsporfölj), AGSPY, SCPS (kontraktsporfölj), IGPS och GPSA (kontraktsporfölj), Mobile Frankrike, LB Protection (kontraktsporfölj) och Eryma (kontraktsporfölj), Alert Services Frankrike, Swallow Security Services, Mobile Storbritannien, Tecniserv, Alert Services Spanien, WOP Protect (kontraktsporfölj) och Alpha Protect (kontraktsporfölj), Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, EMS (kontraktsporfölj), Alert Services Belgien, Hose, Services Nederländerna, Hadi Bewaking (kontraktsporfölj), Mobile Nederländerna, Agency of Security Fenix, Services Tjeckien, Gordon och Security 018, Serbien, ICTS, Services Turkiet, GMCE Gardiennage, Marocco, Vigilan och El Guardian, Argentina, Trancilo och Gadonal, Uruguay, Worldwide Security och Protec Austral, Chile, Guardforce, Hongkong, MKB Tactical, Sydafrika, Globe Partner Services, Egypten samt Long Hai Security, Vietnam. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Mexiko, Spanien, Belgien, Schweiz, Turkiet och Argentina.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 15 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar var 32 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 297 MSEK.

<sup>8)</sup> Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader framgår i not 4 på sidan 22.

**Secredo, Sverige**

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Secredo, ett ledande konsultföretag inom kris-, risk- och säkerhetstjänster. Secredo har 20 anställda. Företaget bistår sina kunder med att förebygga, förhindra och minska störningar och skador på organisation, verksamhet och tillgångar. Kunderna representerar ett brett tvärsnitt av ledande varumärken från både den privata och offentliga sektorn.

**Claw Protection Services, Sydafrika**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Claw Protection Services i Sydafrika. Claw Protection Services har cirka 800 anställda och är specialiserat på bevakningstjänster, främst i områdena kring Johannesburg och Pretoria.

**Dan Kontrol Systemer, Danmark**

Dansikring, Securitas dotterbolag i Danmark, har förvärvat samtliga aktier i larmövervakningsföretaget Dan Kontrol Systemer i Danmark. Dan Kontrol Systemer, med 25 anställda, är det största oberoende larmövervakningsföretaget i Danmark. Förvärvet har möjliggjort en utökning av verksamheten på marknaden för larmövervakning i Danmark.

**Bren Security, Sri Lanka**

Securitas har förvärvat 60 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Bren Security på Sri Lanka. Bren Security har cirka 1.050 anställda och erbjuder bevakningstjänster i Colombo med omnejd.

**Paragon Systems, USA**

Pinkerton Government Services, ett företag inom Securitas, har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Paragon Systems i USA. I och med förvärvet expanderar Securitas på den offentliga säkerhetsmarknaden i USA. Paragon, med cirka 3.000 anställda, är specialiserat på att erbjuda beväpnad väktarservice på hög nivå till olika offentliga organisationer och verksamheter under tillsyn av U.S. Federal Protective Service och U.S. Government Department of Defense. Paragon är ett av de ledande företagen på marknaden för säkerhetstjänster för offentlig verksamhet i USA.

**Legend Group Holding International, Singapore**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Legend Group Holding International i Singapore. Legend har cirka 600 anställda.

**Guardian Security, Montenegro**

Securitas har förvärvat 75 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Guardian Security i Montenegro. Guardian har cirka 600 anställda.

**Nikaro, Storbritannien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i ett företag som erbjuder mobila bevakningstjänster, Nikaro, i Storbritannien. Nikaro bedriver verksamhet i ett nationellt nätverk inom säkerhet och är bland de fem marknadsledarna i Storbritannien inom nyckelhantering och utryckningstjänster.

**ESC and SSA Guarding Company, Thailand**

Securitas har förvärvat 49 procent av aktierna i säkerhetsföretaget ESC and SSA Guarding Company i Thailand med cirka 1.400 anställda. Securitas har indirekt kontroll över verksamheten.

**Nordserwis.pl, Polen**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Nordserwis.pl i Polen. Nordserwis.pl är ett lokalt säkerhetsföretag, väletablerat i nordöstra delen av Polen med cirka 250 anställda.

**Security Professionals och Security Management, USA**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretagen Security Professionals och Security Management, baserade i Chicago, Illinois, USA. Security Professionals och Security Management har cirka 1.000 anställda.

**Reliance Security Services, Storbritannien**

Securitas har tecknat avtal med Reliance Security Group om att förvärva samtliga aktier i deras verksamhet för säkerhetstjänster i Storbritannien. Reliance Security Services, med 8.000 anställda, är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktportfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning, mobila tjänster, flygplatssäkerhet och specialisttjänster inom säkerhet. I och med detta förvärv blir Securitas ett av de största säkerhetsföretagen i Storbritannien. Förvärvet godkändes av EU-kommissionen den 9 november 2010.

**Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Alarm West Group i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Alarm West Group har cirka 1.200 anställda. Med detta förvärv tar Securitas steget in på säkerhetsmarknaden i Bosnien-Hercegovina.

**Piranha Security, Sydafrika**

Securitas har förvärvat verksamheten i säkerhetsföretaget Piranha Security i Sydafrika. Företaget har cirka 500 anställda.

**Cobra Security, Rumänien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Cobra Security i Rumänien. Företaget har cirka 1.000 anställda.

**FÖRVÄRV EFTER FJÄRDE KVARTALET****Interseco, Nederländerna**

Securitas har förvärvat säkerhetskonsultföretaget Interseco i Nederländerna. Interseco, med cirka 50 anställda, fokuserar på att ge råd till och assistera sina kunder i att upptäcka och ta kontroll över brottsrisker. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 januari 2011.

**Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Adria Ipon Security i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Företaget har cirka 200 anställda. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med 1 januari 2011.

**Chubb Security Personnel, Storbritannien**

Securitas har tecknat avtal med UTC Fire & Security om att förvärva säkerhetsföretaget Chubb Security Personnel i Storbritannien. Chubb Security Personnel, med 5.000 anställda, är en ledande säkerhetsleverantör i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktportfölj och en stabil kundportfölj inom bevakning. Förvärvet är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor och beslut från brittiska konkurrensmyndigheten, United Kingdom Office of Fair Trading.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster samt ansvarsförbindelser se sidorna 72 och 103-104 i årsredovisningen för 2009. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### **Uppgörelse med Heros**

Den 22 juli 2010 träffade Securitas en uppgörelse utom rätta med Heros konkursförvaltare (Tyskland). Securitas har under det tredje kvartalet betalat totalt 54 MSEK (5,9 MEUR) mot att Heros avstår från alla skadeståndskrav gentemot koncernen Securitas. Securitas avstår samtidigt från alla krav på konkursboet. Förlikningsbeloppet täcktes av tidigare gjorda avsättningar.

### **Skatterevision av Securitas USA**

Efter slutförd revision av Securitas USA avseende åren 2003-2004 utfärdade skattemyndigheten i USA den 1 juli 2010 ett beslut som underkänner vissa avdrag för räntekostnader och försäkringspremier. Securitas anser sig ha agerat i enlighet med lagstiftningen och kommer att försvara sin ståndpunkt i USA:s skattedomstolar. Det kan ta flera år innan ett slutligt avgörande föreligger. Om USA:s skattedomstolar slutligen fastställer beslutet kan detta resultera i en skatt på 60 MUSD samt ränta.

### **Förändringar i koncernledningen**

Morten Rønning, divisionschef för Mobile, lämnade Securitas den 8 juli 2010. Den 1 september utsågs Erik-Jan Jansen till ny divisionschef för Mobile. Aimé Lyagre har utsetts till ny operativ chef för Security Services Europe.

### **Securitas bonus- och aktieprogram**

Årsstämman som hölls den 4 maj 2010 beslutade med erforderlig majoritet att införa ett incitamentsprogram samt att bemyndiga styrelsen att, till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med programmet, teckna ett swap-avtal med tredje part för inköp av aktier, vilket var en av de föreslagna säkringsåtgärderna som föreslagits av styrelsen. Incitamentsprogrammet har implementerats inom koncernen.

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2009.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2009 och ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

## Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

### **Januari-december 2010**

Moderbolagets intäkter uppgick till 955 MSEK (974) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1.818 MSEK (1.364). Resultat efter finansiella poster uppgick till 2.319 MSEK (1.938).

### **Per den 31 december 2010**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 40.659 MSEK (40.604) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 40.027 MSEK (40.074). Omsättningstillgångarna uppgick till 4.021 MSEK (4.527), varav likvida medel uppgick till 2 MSEK (2).

Det egna kapitalet uppgick till 22.392 MSEK (21.855).

Utdelning om 1.095 MSEK (1.059) betalades till aktieägarna i maj 2010.

Moderbolagets skulder uppgick till 22.288 MSEK (23.276) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 24.

**Allmänt**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 62-68 i den publicerade årsredovisningen för 2009. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer - Finansiellt - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 109 i den publicerade årsredovisningen för 2009.

Effekterna på koncernen av nya och reviderade standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2010 har beskrivits i not 2 på sidorna 62-63 i den publicerade årsredovisningen för 2009. De reviderade standarder som påverkar koncernens redovisning är IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv och IAS 27 (ändring) Koncernredovisning. De nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2010 utan omräkning av tidigare jämförelseår är som följer:

**IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv**

Förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande tilläggsköpeskillningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillningar, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt, i likhet med tidigare, förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader.

**IAS 27 (ändring) Koncernredovisning**

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. När moderföretaget mister det bestämmande inflytandet omvärderas eventuell kvarvarande andel till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

Stockholm 8 februari 2011

Alf Göransson  
VD och koncernchef



## RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
Försäljning	14.800,3	14.973,3	59.097,5	61.216,7	55.247,9
Försäljning, förvärv	917,9	260,1	2.242,3	1.450,0	1.323,7
<b>Total försäljning</b>	<b>15.718,2</b>	<b>15.233,4</b>	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>	<b>56.571,6</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	4	-2	1	-1	6
Produktionskostnader	-12.721,9	-12.228,2	-50.076,0	-50.983,9	-46.122,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.996,3</b>	<b>3.005,2</b>	<b>11.263,8</b>	<b>11.682,8</b>	<b>10.448,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.942,0	-1.945,6	-7.551,3	-7.933,5	-7.196,3
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	4,4	2,5	12,7	11,3	18,7
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	-2,6	-1,2	-1,0	-4,1	-0,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.056,1</b>	<b>1.060,9</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.270,7</b>
Rörelsemarginal, %	6,7	7,0	6,1	6,0	5,8
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-47,4	-35,6	-164,3	-138,3	-102,2
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-56,5	-2,2	-89,6	-5,9	-52,6
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-29,3
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>952,2</b>	<b>1.023,1</b>	<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>	<b>3.086,6</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>5)</sup>	-117,9	-148,7	-502,3	-589,8	-469,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>834,3</b>	<b>874,4</b>	<b>2.968,0</b>	<b>3.022,5</b>	<b>2.617,0</b>
Nettomarginal, %	5,3	5,7	4,8	4,8	4,6
Aktuell skattekostnad	-169,9	-162,5	-735,7	-715,4	-651,8
Uppskjutna skattekostnad	-79,4	-101,5	-151,5	-189,1	-75,3
<b>Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter</b>	<b>585,0</b>	<b>610,4</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>1.889,9</b>
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	431,8
<b>Nettoresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>585,0</b>	<b>610,4</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>					
Aktieägare i moderbolaget	585,5	610,0	2.083,1	2.116,2	2.323,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,5	0,4	-2,3	1,8	-1,9
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,60	1,67	5,71	5,80	5,18
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)</b>	<b>1,60</b>	<b>1,67</b>	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,60	1,67	5,71	5,80	5,18
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)</b>	<b>1,60</b>	<b>1,67</b>	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Nettoresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>585,0</b>	<b>610,4</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>	<b>2.321,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter	30,9	20,9	-117,9	16,2	-464,6
Kassafördessäkringar efter skatt, alla verksamheter	22,0	22,5	53,2	56,8	-130,2
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter	61,2	-61,3	361,0	254,9	-232,8
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	-74,9	213,8	-1.232,2	-1.073,8	2.188,1
<b>Övrigt totalresultat för perioden, alla verksamheter<sup>6)</sup></b>	<b>39,2</b>	<b>195,9</b>	<b>-935,9</b>	<b>-745,9</b>	<b>1.360,5</b>
<b>Totalresultat för perioden, alla verksamheter</b>	<b>624,2</b>	<b>806,3</b>	<b>1.144,9</b>	<b>1.372,1</b>	<b>3.682,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>					
Aktieägare i moderbolaget	624,8	805,8	1.147,6	1.370,8	3.683,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	0,5	-2,7	1,3	-0,8

Noterna 1-6 hänvisar till sidorna 22-23.

## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.056,1</b>	<b>1.060,9</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>	<b>3.270,7</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-288,6	-254,5	-901,9	-950,7	-977,0
Återföring av avskrivningar	224,2	237,7	900,7	927,5	839,9
Förändring av kundfordringar	233,7	499,4	-768,4	197,6	7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	208,0	-326,6	312,8	-556,4	107,3
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1.433,4</b>	<b>1.216,9</b>	<b>3.267,4</b>	<b>3.374,5</b>	<b>3.248,7</b>
Rörelsens kassaflöde, %	136	115	88	90	99
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-53,4	-108,8	-521,7	-481,6	-433,4
Betald inkomstskatt	-208,6	-184,9	-735,1	-728,2	-803,5
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>1.171,4</b>	<b>923,2</b>	<b>2.010,6</b>	<b>2.164,7</b>	<b>2.011,8</b>
Fritt kassaflöde, %	152	123	81	88	94
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-712,0	-386,5	-1.359,0	-757,7	-1.021,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-5,3	-5,8	-62,5	-12,0	-110,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-297,9	-1.063,8	-424,5	-2.775,5	-199,3
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>156,2</b>	<b>-532,9</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>680,2</b>
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-790,5
<b>Periodens kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>156,2</b>	<b>-532,9</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>-110,3</b>

Kassaflöde MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter	1.419,2	1.165,6	2.784,7	3.069,3	2.858,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	436,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter</b>	<b>1.419,2</b>	<b>1.165,6</b>	<b>2.784,7</b>	<b>3.069,3</b>	<b>3.294,9</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter	-965,1	-634,7	-2.195,6	-1.674,3	-1.978,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-764,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter</b>	<b>-965,1</b>	<b>-634,7</b>	<b>-2.195,6</b>	<b>-1.674,3</b>	<b>-2.743,1</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter	-297,9	-1.063,8	-424,5	-2.775,5	-199,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-462,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter</b>	<b>-297,9</b>	<b>-1.063,8</b>	<b>-424,5</b>	<b>-2.775,5</b>	<b>-662,1</b>
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter</b>	<b>156,2</b>	<b>-532,9</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>680,2</b>
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-790,5
<b>Periodens kassaflöde, alla verksamheter</b>	<b>156,2</b>	<b>-532,9</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>	<b>-110,3</b>

Förändring av nettoskuld MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Ingående balans</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-8.775,4</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>	<b>-9.878,0</b>
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	156,2	-532,9	164,6	-1.380,5	-110,3
Förändring av lån, alla verksamheter	297,9	1.063,8	-670,7	1.716,8	-469,6
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser, alla verksamheter</b>	<b>454,1</b>	<b>530,9</b>	<b>-506,1</b>	<b>336,3</b>	<b>-579,9</b>
Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter <sup>5)</sup>	27,9	30,7	67,6	76,7	-178,2
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	-5,5	-173,9	617,3	611,9	-1.313,0
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	-	-	-	2.536,5
<b>Förändring av nettoskuld, alla verksamheter</b>	<b>476,5</b>	<b>387,7</b>	<b>178,8</b>	<b>1.024,9</b>	<b>465,4</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>

Not 5 hänvisar till sidan 22.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2010	30 sep 2010	31 dec 2009	30 sep 2009	31 dec 2008
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>2.586,5</b>	<b>3.098,0</b>	<b>2.623,4</b>	<b>2.790,4</b>	<b>2.959,4</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	4	5	4	4	5
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	143	130	135	127	108
Goodwill	13.338,8	12.816,7	13.558,3	13.121,2	14.104,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.096,5	890,0	894,9	785,6	751,3
Andelar i intressebolag	125,6	126,2	132,1	91,0	104,9
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17.147,4</b>	<b>16.930,9</b>	<b>17.208,7</b>	<b>16.788,2</b>	<b>17.919,9</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	22	22	22	18
<b>Nettoskuld</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-8.775,4</b>	<b>-9.412,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.012,8</b>	<b>8.507,3</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,92	1,05	0,95	1,10	1,11

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2010	30 sep 2010	31 dec 2009	30 sep 2009	31 dec 2008
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Goodwill	13.338,8	12.816,7	13.558,3	13.121,2	14.104,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.096,5	890,0	894,9	785,6	751,3
Övriga immateriella tillgångar	272,4	258,3	278,4	268,5	255,2
Materiella anläggningstillgångar	2.283,9	2.196,1	2.377,2	2.342,5	2.460,1
Andelar i intressebolag	125,6	126,2	132,1	91,0	104,9
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1.737,7	1.796,9	1.995,7	2.013,7	2.366,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	205,7	208,3	160,8	154,3	150,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>19.060,6</b>	<b>18.292,5</b>	<b>19.397,4</b>	<b>18.776,8</b>	<b>20.192,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Icke räntebärande omsättningstillgångar	11.169,5	11.132,7	10.819,5	11.467,2	11.532,2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	68,3	111,2	81,9	51,9	42,4
Likvida medel	2.586,9	2.424,9	2.497,1	3.016,1	3.951,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13.824,7</b>	<b>13.668,8</b>	<b>13.398,5</b>	<b>14.535,2</b>	<b>15.526,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>32.885,3</b>	<b>31.961,3</b>	<b>32.795,9</b>	<b>33.312,0</b>	<b>35.718,9</b>

MSEK	31 dec 2010	30 sep 2010	31 dec 2009	30 sep 2009	31 dec 2008
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8.935,4	8.240,3	8.812,7	8.006,9	8.500,6
Innehav utan bestämmande inflytande	3,1	5,2	8,3	5,9	6,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.012,8</b>	<b>8.507,3</b>
Soliditet, %	27	26	27	24	24
<b>Långfristiga skulder</b>					
Icke räntebärande långfristiga skulder	282,3	245,2	193,8	198,2	201,6
Räntebärande långfristiga skulder	7.202,6	7.776,8	8.357,5	7.293,9	7.148,4
Icke räntebärande avsättningar	2.564,8	2.509,8	2.626,2	2.641,7	2.811,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>10.049,7</b>	<b>10.531,8</b>	<b>11.177,5</b>	<b>10.133,8</b>	<b>10.161,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	10.029,9	9.531,0	10.027,4	10.461,6	10.641,0
Räntebärande kortfristiga skulder	3.867,2	3.653,0	2.770,0	4.703,8	6.408,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13.897,1</b>	<b>13.184,0</b>	<b>12.797,4</b>	<b>15.165,4</b>	<b>17.049,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>32.885,3</b>	<b>31.961,3</b>	<b>32.795,9</b>	<b>33.312,0</b>	<b>35.718,9</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 dec 2010			31 dec 2009			31 dec 2008		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2010/2009/2008</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.500,6</b>	<b>6,7</b>	<b>8.507,3</b>	<b>8.812,1</b>	<b>1,9</b>	<b>8.814,0</b>
Totalresultat för perioden, alla verksamheter	1.147,6	-2,7	1.144,9	1.370,8	1,3	1.372,1	3.683,0	-0,8	3.682,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-2,5	-2,5	-	0,3	0,3	-	5,6	5,6
Aktierelaterat incitamentsprogram	70,3	-	70,3	-	-	-	-	-	-
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1.095,2	-	-1.095,2	-1.058,7	-	-1.058,7	-1.131,7	-	-1.131,7
Utdelning av nettotillgångar i Loomis	-	-	-	-	-	-	-2.862,8	-	-2.862,8
<b>Utgående balans 31 december 2010/2009/2008</b>	<b>8.935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.500,6</b>	<b>6,7</b>	<b>8.507,3</b>

## DATA PER AKTIE

SEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Börskurs vid utgången av perioden	78,65	70,05	78,65	70,05	64,00
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	1,60	1,67	5,71	5,80	5,24
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, alla verksamheter</b>	<b>1,60</b>	<b>1,67</b>	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,42</b>
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter	1,60	1,67	5,71	5,80	5,18
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter</b>	<b>1,60</b>	<b>1,67</b>	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	1,60	1,67	5,71	5,80	5,24
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, alla verksamheter</b>	<b>1,60</b>	<b>1,67</b>	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,42</b>
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter	1,60	1,67	5,71	5,80	5,18
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	1,18
<b>Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter</b>	<b>1,60</b>	<b>1,67</b>	<b>5,71</b>	<b>5,80</b>	<b>6,36</b>
Utdelning	-	-	3,00*	3,00	2,90
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter	-	-	14	12	12
Antal utestående aktier	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal utestående aktier	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Antal aktier efter utspädning	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897

\* Föreslagen utdelning

**JANUARI–DECEMBER 2010**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	22.731	30.209	5.759	2.641	-	61.340
Försäljning, intern	-	75	250	-	-325	-
<b>Total försäljning</b>	<b>22.731</b>	<b>30.284</b>	<b>6.009</b>	<b>2.641</b>	<b>-325</b>	<b>61.340</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-2	2	2	-	-	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.380</b>	<b>1.704</b>	<b>743</b>	<b>-103</b>	<b>-</b>	<b>3.724</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-1	-	-1
Rörelsemarginal, %	6,1	5,6	12,4	-	-	6,1
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-27	-61	-45	-31	-	-164
Förvävsrelaterade kostnader	-16	-48	-6	-20	-	-90
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1.337</b>	<b>1.595</b>	<b>692</b>	<b>-154</b>	<b>-</b>	<b>3.470</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-502
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.968</b>

**JANUARI–DECEMBER 2009**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe <sup>1)</sup>	Mobile and Monitoring <sup>1)</sup>	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	23.530	31.434	5.897	1.806	-	62.667
Försäljning, intern	-	83	271	-	-354	-
<b>Total försäljning</b>	<b>23.530</b>	<b>31.517</b>	<b>6.168</b>	<b>1.806</b>	<b>-354</b>	<b>62.667</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-4	0	3	-	-	-1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1.400</b>	<b>1.800</b>	<b>740</b>	<b>-184</b>	<b>-</b>	<b>3.756</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	0	-	-4	-	-4
Rörelsemarginal, %	5,9	5,7	12,0	-	-	6,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-20	-51	-47	-20	-	-138
Förvävsrelaterade kostnader	-	-	-	-6	-	-6
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1.380</b>	<b>1.749</b>	<b>693</b>	<b>-210</b>	<b>-</b>	<b>3.612</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-590
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.022</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. I not 7 specificeras justerad segmentsinformation per kvartal respektive ackumulerat 2009.

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Okt-dec %	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec %
<b>Försäljning, MSEK</b>						
<b>Total försäljning</b>	<b>15.718</b>	<b>15.233</b>	<b>3</b>	<b>61.340</b>	<b>62.667</b>	<b>-2</b>
Förvärv/avyttringar	-918	-		-2.242	-	
Valutaförändring från 2009	1.069	-		4.365	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>15.869</b>	<b>15.233</b>	<b>4</b>	<b>63.463</b>	<b>62.667</b>	<b>1</b>
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>						
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1.056</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>3.724</b>	<b>3.756</b>	<b>-1</b>
Valutaförändring från 2009	77	-		276	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>1.133</b>	<b>1.061</b>	<b>7</b>	<b>4.000</b>	<b>3.756</b>	<b>6</b>
<b>Resultat före skatt, MSEK</b>						
<b>Resultat före skatt</b>	<b>834</b>	<b>874</b>	<b>-5</b>	<b>2.968</b>	<b>3.022</b>	<b>-2</b>
Valutaförändring från 2009	41	-		195	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>875</b>	<b>874</b>	<b>0</b>	<b>3.163</b>	<b>3.022</b>	<b>5</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består 2010 och 2009 i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB, medan jämförelseåret 2008 även inkluderar varumärkesarvoden från Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB). Varumärkesarvoden från Niscayah Group AB upphörde i november 2008.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Walsons Services PVT Ltd	-2,6	-1,2	-1,8	-4,1	-0,4
Long Hai Security	0,0	0,0	0,8	0,0	-
Facility Network A/S <sup>1)</sup>	-	-	-	0,0	0,0
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-2,6</b>	<b>-1,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>-4,1</b>	<b>-0,4</b>

<sup>1)</sup> Facility Network A/S avyttrades under 2009.

**Not 4 Förvärvsrelaterade kostnader**

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Omstrukturings- och integreringskostnader	-29,6	-2,2	-48,3	-5,9	-52,6
Transaktionskostnader <sup>1)</sup>	-26,9	-	-41,3	-	-
<b>Förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-56,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>-89,6</b>	<b>-5,9</b>	<b>-52,6</b>

<sup>1)</sup> Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

**Not 5 Omvärdering av finansiella instrument**

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Omvärdering av finansiella instrument	-1,8	0,1	-4,5	-0,4	2,7
Uppskjuten skatt	0,5	0,0	1,2	0,1	-0,8
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,9</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar	29,7	30,6	72,1	77,1	-180,9
Uppskjuten skatt	-7,7	-8,1	-18,9	-20,3	50,7
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>22,0</b>	<b>22,5</b>	<b>53,2</b>	<b>56,8</b>	<b>-130,2</b>
Total omvärdering före skatt	27,9	30,7	67,6	76,7	-178,2
Total uppskjuten skatt	-7,2	-8,1	-17,7	-20,2	49,9
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>20,7</b>	<b>22,6</b>	<b>49,9</b>	<b>56,5</b>	<b>-128,3</b>

Omvärdering av finansiella instrument redovisades föregående år på en separat rad i resultaträkningen. Från 2010 inkluderas omvärdering av finansiella instrument i finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

Det belopp som redovisas i specifikationen Förändring av nettoskuld är den totala omvärderingen före skatt.

**Not 6 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	-32,4	-11,1	48,8	-7,2	250,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-7,7	-8,1	-18,9	-20,3	50,7
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-21,8	21,8	-128,8	-91,0	90,5
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-61,9</b>	<b>2,6</b>	<b>-98,9</b>	<b>-118,5</b>	<b>391,4</b>

**Not 7 Security Services Europe och Mobile and Monitoring per kvartal 2009**

Tabellerna nedan visar Security Services Europe och Mobile and Monitoring justerade för verksamheter som flyttats mellan segmenten per kvartal respektive ackumulerat 2009.

Security Services Europe MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	H1 2009	Kv 3 2009	9M 2009	Kv 4 2009	Helår 2009
<b>Total försäljning</b>	<b>8.024</b>	<b>7.970</b>	<b>15.994</b>	<b>7.671</b>	<b>23.665</b>	<b>7.852</b>	<b>31.517</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	0	1	-1	0	-1	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>404</b>	<b>410</b>	<b>814</b>	<b>443</b>	<b>1.257</b>	<b>543</b>	<b>1.800</b>
Rörelsemarginal, %	5,0	5,1	5,1	5,8	5,3	6,9	5,7

Mobile and Monitoring MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	H1 2009	Kv 3 2009	9M 2009	Kv 4 2009	Helår 2009
<b>Total försäljning</b>	<b>1.532</b>	<b>1.556</b>	<b>3.088</b>	<b>1.529</b>	<b>4.617</b>	<b>1.551</b>	<b>6.168</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	3	4	3	3	1	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>163</b>	<b>168</b>	<b>331</b>	<b>207</b>	<b>538</b>	<b>202</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	10,6	10,8	10,7	13,5	11,7	13,0	12,0

## Definitioner

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteutgifter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

**Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital, exklusive andelar i intressebolag klassificerade som finansiella investeringar.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Administrationsbidrag och övriga intäkter	955,4	973,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>955,4</b>	<b>973,7</b>
Administrationskostnader	-455,2	-400,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>500,2</b>	<b>573,4</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1.818,4	1.364,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2.318,6</b>	<b>1.937,8</b>
Bokslutsdispositioner	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2.318,6</b>	<b>1.937,8</b>
Skatt	-206,5	19,6
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>2.112,1</b>	<b>1.957,4</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	31 dec 2010	31 dec 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	40.026,8	40.073,7
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	189,0	200,7
Räntebärande anläggningstillgångar	331,3	217,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>40.659,2</b>	<b>40.603,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	929,5	1.230,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3.089,5	3.294,5
Likvida medel	2,2	1,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4.021,2</b>	<b>4.526,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>44.680,4</b>	<b>45.130,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital	14.664,6	14.126,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>22.392,3</b>	<b>21.854,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	138,5	77,7
Räntebärande långfristiga skulder	7.155,7	8.259,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7.294,2</b>	<b>8.336,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1.118,5	942,2
Räntebärande kortfristiga skulder	13.875,4	13.996,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14.993,9</b>	<b>14.939,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>44.680,4</b>	<b>45.130,5</b>



Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Securitas AB (publ.) för perioden 1 januari till 31 december 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm 8 februari 2011  
PricewaterhouseCoopers AB

*Peter Nyllinge*  
Auktoriserad revisor

## PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Ett informationsmöte kommer att hållas den 8 februari 2011, **kl. 9.30**.

Informationsmötet äger rum på Securitas huvudkontor, Lindhagensplan 70, Stockholm.

Ljudsändningen av mötet kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts)

För att delta i telefonkonferensen under informationsmötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 866 458 40 87  
Sverige: +46 (0) 8 505 598 53  
Storbritannien: +44 (0) 203 043 24 36

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter informationsmötet.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
Corporate Communications and Public Affairs,  
+46 10 470 3011

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

Securitas publicerar finansiell information 2011 enligt följande:

Årsredovisning 2010: 13 april 2011

Januari-mars 2011: 4 maj 2011

Januari-juni 2011: 5 augusti 2011

Januari-september 2011: 9 november 2011

*Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet. Securitas fokuserar på säkerhetstjänster anpassade till den enskilda kundens behov i 45 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika. Överallt - från små butiker till flygplatser - gör våra 280.000 medarbetare skillnad.*

### Securitas AB

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-  
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media  
för offentliggörande kl 8.00 (CET) tisdagen den 8 februari 2011.