



### JULI-SEPTEMBER

- Försäljning 16 605 MSEK (16 474)
- Organisk försäljningstillväxt 1 procent (0)
- Rörelseresultat före avskrivningar 892 MSEK (849)
- Rörelsemarginal 5,4 procent (5,2)
- Vinst per aktie 1,42 SEK (1,18)

### JANUARI-SEPTEMBER 2013

- Försäljning 48 975 MSEK (49 707)
- Organisk försäljningstillväxt 1 procent (0)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 450 MSEK (2 286)
- Rörelsemarginal 5,0 procent (4,6)
- Vinst per aktie 3,72 SEK (3,03)
- Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,26 (0,12)

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent och reflekterade den bistra makroekonomiska situation som råder i USA och Europa, och säkerhetsmarknaden i länder som Frankrike, Portugal och Spanien fortsätter att försämrans. Svaga tecken på makroekonomisk återhämtning i USA och Europa reflekteras ännu inte i tillväxt på säkerhetsmarknaden. Latinamerika fortsatte att uppvisa stark organisk försäljningstillväxt.

#### **Marginalförbättring driven av kostnadsbesparingar**

Den kvartalsvisa förbättringstrenden fortsatte, men dämpades av en svag säkerhetsmarknad och långsam organisk försäljningstillväxt. Rörelsemarginalen förbättrades i alla affärssegment jämfört med föregående år, framförallt driven av de olika omstruktureringsåtgärder och kostnadsbesparingar som gjordes under 2012. Vi uppnådde kostnadsbesparingar i enlighet med vår omstruktureringsplan.

#### **Försäljning av säkerhetslösningar och teknologi ökar gradvis**

Under 2012 stod försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi för cirka 6 procent av koncernens försäljning. Vi har satt ett mål att tredubbla denna andel av försäljningen vid slutet av 2015. Vi fortsatte att öka våra investeringar i resurser inom säkerhetslösningar och teknologi och försäljningstakten i det tredje kvartalet 2013 var 7,5 procent.

#### Innehåll

Januari–september i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde .....	8
Sysselsatt kapital och finansiering .....	9
Förvärv .....	10
Avyttringar .....	11
Övriga väsentliga händelser ..	12
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	12
Moderbolagets verksamhet ..	13
Redovisningsprinciper .....	14
Årsstämma 2014 .....	15
Koncernens finansiella rapporter .....	16
Segmentsöversikt .....	20
Noter .....	21
Moderbolaget .....	24
Definitioner .....	24
Finansiell information .....	25

Alf Göransson  
VD och koncernchef

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Jämförelsetalen har omräknats för affärssegmenten och koncernen till följd av de organisatoriska förändringar som ägde rum i koncernen per den 1 januari 2013 och till följd av tillämpningen av IAS 19 (reviderad). Ytterligare information finns i avsnittet Redovisningsprinciper på sidan 14 och i not 8.

**EKONOMISK ÖVERSIKT**

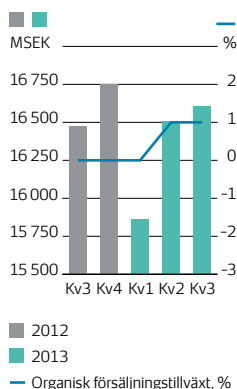
MSEK	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	Kv3 2013	Kv3 2012	Total	Valuta-justerad	2013	2012	Total	Valuta-justerad	2012	Total
<b>Försäljning</b>	<b>16 605</b>	<b>16 474</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>48 975</b>	<b>49 707</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>66 458</b>	<b>4</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0			1	0			0	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>892</b>	<b>849</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2 450</b>	<b>2 286</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>3 027</b>	<b>-9</b>
Rörelsemarginal, %	5,4	5,2			5,0	4,6			4,6	
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-65	-96			-193	-227			-297	
Förvävsrelaterade kostnader	-5	16			-19	-49			-49	
Jämförelsestörande poster	-	-			-	-			-424	
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>822</b>	<b>769</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>2 238</b>	<b>2 010</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>2 257</b>	<b>-23</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-83	-143			-300	-425			-573	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>739</b>	<b>626</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>1 938</b>	<b>1 585</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>1 684</b>	<b>-31</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>519</b>	<b>433</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>1 361</b>	<b>1 108</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>1 175</b>	<b>-31</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,42	1,18	20	20	3,72	3,03	23	26	3,22	-31
Vinst per aktie (SEK), före jämförelsestörande poster och nedskrivningar	1,42	1,25	14	14	3,72	3,10	20	23	4,11	-12
Rörelsens kassaflöde, %	174	77			81	65			106	
Fritt kassaflöde	1 355	461			1 105	547			2 086	
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	-	-			0,26	0,12			0,21	

Jämförelsetalen har omräknats till följd av tillämpningen av IAS 19 (reviderad).

**UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT**

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Security Services North America	1	-1	1	0	5,2	5,0	5,1	4,6
Security Services Europe	0	2	0	1	6,9	6,2	5,9	5,3
Security Services Ibero-America	5	-6	4	-3	5,3	5,6	5,4	5,3
<b>Koncernen</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,2</b>	<b>5,0</b>	<b>4,6</b>

Jämförelsetalen har omräknats till följd av de organisatoriska förändringarna som ägde rum i koncernen per den 1 januari 2013 och till följd av tillämpningen av IAS 19 (reviderad).

**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****JULI-SEPTEMBER 2013****Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 16 605 MSEK (16 474) och den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0). Positiv inverkan på koncernens organiska försäljningstillväxt kom huvudsakligen från Argentina och Turkiet, medan negativ inverkan kom huvudsakligen från Frankrike och Spanien. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 2 procent (3).

Försäljningstakten av säkerhetslösningar och teknologi var 7,5 procent av koncernens försäljning i det tredje kvartalet.

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 892 MSEK (849) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en förbättring med 6 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 5,4 procent (5,2). Förbättringen berodde främst på omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet från 2012. Den positiva engångseffekten från försäljningen av delar av hemlarmsverksamheten i Belgien och Nederländerna uppvägdes av en negativ engångseffekt från en nedskrivning av operativa anläggningstillgångar i samband med en försäljning av ett förlustbringande kontrakt i Singapore. De totala prisjusteringarna i koncernen var något lägre i förhållande till löneökningarna.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -65 MSEK (-96), av vilka nedskrivningar utgör 0 MSEK (-26).

Förvärvsrelaterade kostnader var -5 MSEK (16). För ytterligare information hänvisas till not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -83 MSEK (-143).

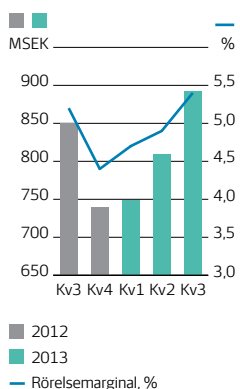
**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 739 MSEK (626). Den valutajusterade förändringen var 18 procent.

**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,8 procent (30,9).

Nettoresultatet var 519 MSEK (433). Vinst per aktie var 1,42 SEK (1,18).

**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen**

## JANUARI-SEPTEMBER 2013

### **Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 48 975 MSEK (49 707) och den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0). Den organiska försäljningstillväxten i Argentina, Tyskland och Turkiet bidrog mest, medan Frankrike, Spanien och Storbritannien uppvisade negativ organisk försäljningstillväxt. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 2 procent (5).

### **Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 450 MSEK (2 286) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en förbättring med 11 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 5,0 procent (4,6). Förbättringen genererades huvudsakligen av koncernens omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogram som har genomförts planerligt. Trots det har hårda makroekonomiska villkor och en svag tillväxt på säkerhetsmarknaden haft en negativ påverkan på rörelseresultatets förbättring. De totala prisjusteringarna i koncernen var något lägre under de första nio månaderna i förhållande till löneökningarna.

### **Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -193 MSEK (-227), av vilka nedskrivningar utgör 0 MSEK (-26).

Förvärvsrelaterade kostnader var -19 MSEK (-49). För ytterligare information hänvisas till not 4.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -300 MSEK (-425).

### **Resultat före skatt**

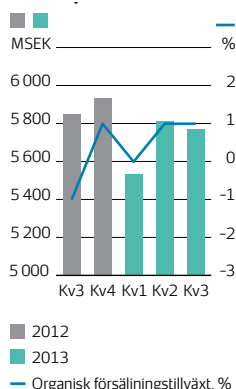
Resultat före skatt uppgick till 1 938 MSEK (1 585). Den valutajusterade förändringen var 26 procent.

### **Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

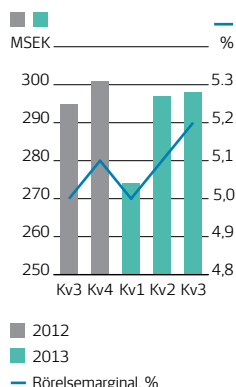
Koncernens skattesats var 29,8 procent (30,1).

Nettoresultatet var 1 361 MSEK (1 108). Vinst per aktie var 3,72 SEK (3,03).

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i USA, Kanada och Mexiko. Organisationen består av 17 affärsenheter med totalt 109 000 medarbetare och 640 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår 2012
	Kv 3 2013	Kv 3 2012	Total	Valuta-justerad	2013	2012	Total	Valuta-justerad	
<b>Total försäljning</b>	<b>5 771</b>	<b>5 849</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>17 117</b>	<b>17 604</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>23 539</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	-1			1	0			1
Andel av koncernens försäljning, %	35	36			35	35			35
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>298</b>	<b>295</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>869</b>	<b>812</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>1 113</b>
Rörelsemarginal, %	5,2	5,0			5,1	4,6			4,7
Andel av koncernens rörelseresultat, %	33	35			35	36			37

Jämförelsetalen har omräknats till följd av de organisatoriska förändringarna som ägde rum i koncernen per den 1 januari 2013 och till följd av tillämpningen av IAS 19 (reviderad).

## Juli-september 2013

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (-1) och drevs av affärsenheten statliga myndigheter.

Rörelsemarginalen var 5,2 procent (5,0), en förbättring framförallt driven av de fem bevakningsregionerna och med stöd av omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet. Rörelsemarginalen dämpades av en svag utveckling inom affärsenheten försvars- och flygindustri.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 3 procent för kvartalet.

## Januari-september 2013

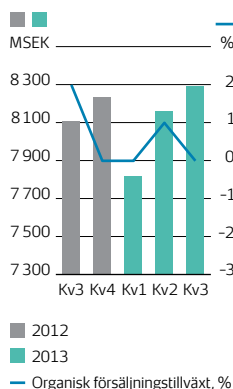
Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0) och drevs av statliga myndigheter, kritisk infrastruktur och Pinkerton Corporate Risk Management.

Rörelsemarginalen var 5,1 procent (4,6). Förbättringarna var framförallt inom de fem bevakningsregionerna och affärsenheten statliga myndigheter. Huvuddelen av förbättringen härrörde till omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet. Rörelsemarginalen dämpades av en svag utveckling inom affärsenheterna försvars- och flygindustri och hälso- och sjukvård.

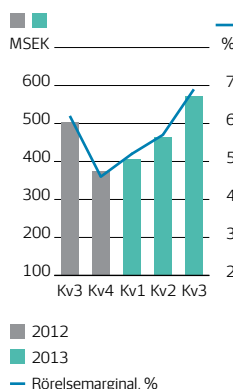
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 11 procent under perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 89 procent (90). Personalomsättningen i affärssegmentet var 48 procent (53).

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i 27 länder. Organisationen har totalt 120 000 medarbetare och över 800 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	Kv 3 2013	Kv 3 2012	Total	Valuta-justerad	2013	2012	Total	Valuta-justerad	
<b>Total försäljning</b>	<b>8 292</b>	<b>8 108</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>24 273</b>	<b>24 505</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>32 741</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	2			0	1			1
Andel av koncernens försäljning, %	50	49			50	49			49
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>571</b>	<b>504</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>1 441</b>	<b>1 298</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>1 673</b>
Rörelsemarginal, %	6,9	6,2			5,9	5,3			5,1
Andel av koncernens rörelseresultat, %	64	59			59	57			55

Jämförelsetalen har omräknats till följd av de organisatoriska förändringarna som ägde rum i koncernen per den 1 januari 2013 och till följd av tillämpningen av IAS 19 (reviderad).

## Juli-september 2013

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (2). Turkiet stödde den organiska försäljningstillväxten, medan negativ organisk försäljningstillväxt i Frankrike om -6 procent (-8) och Storbritannien om -4 procent (0) hade en negativ påverkan. I Norge tyngdes den organiska försäljningstillväxten av reduktioner i befintliga kundkontrakt och lägre tilläggsförsäljning.

Rörelsemarginalen var 6,9 procent (6,2), där omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet huvudsakligen bidrog till förbättringen. Reducerade sociala avgifter i Frankrike hade en positiv inverkan på rörelsemarginalen. Nettoeffekten från engångsposter påverkade positivt med 0,3 procent vilket inkluderar försäljningen av delar av hemlarmsverksamheten i Belgien och Nederländerna, samt ytterligare omstruktureringsåtgärder och kostnader om -9 MSEK i Storbritannien.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 1,2 procent i kvartalet.

## Januari-september 2013

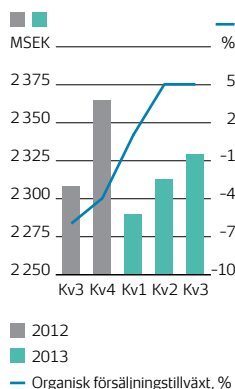
Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (1). De nordiska länderna hade lägre organisk försäljningstillväxt jämfört med föregående år, på grund av Norge och Sverige. Frankrike och Storbritannien uppvisade negativ organisk försäljningstillväxt på -7 procent (-5) respektive -5 procent (-1). Tyskland och Turkiet stödde den organiska försäljningstillväxten under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,3). Förbättringen var ett resultat av ett framgångsrikt genomfört omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogram. Pris- och lönebalansen var negativ i affärssegmentet i perioden, men balanserades av operationella förbättringar samt av reducerade sociala avgifter i Frankrike.

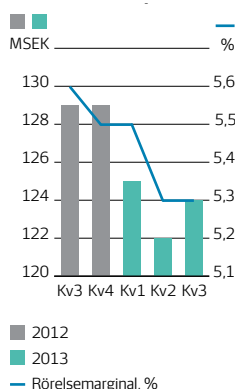
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron, vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 1,3 procent i perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (90). Personalomsättningen var 26 procent (24).

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Organisationen har totalt 58 000 medarbetare och 190 platschefer.

	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	Kv 3 2013	Kv 3 2012	Total	Valuta-justerad	2013	2012	Total	Valuta-justerad	
<b>MSEK</b>									
<b>Total försäljning</b>	<b>2 329</b>	<b>2 308</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>6 932</b>	<b>6 976</b>	<b>-1</b>	<b>6</b>	<b>9 341</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	-6			4	-3			-3
Andel av koncernens försäljning, %	14	14			14	14			14
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>124</b>	<b>129</b>	<b>-4</b>	<b>3</b>	<b>371</b>	<b>367</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>496</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,6			5,4	5,3			5,3
Andel av koncernens rörelseresultat, %	14	15			15	16			16

Jämförelsetalen har omräknats till följd av de organisatoriska förändringarna som ägde rum i koncernen per den 1 januari 2013.

## Juli-september 2013

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (-6). Den positiva utvecklingen förklarades av de latinamerikanska länderna med stark organisk försäljningstillväxt om 22 procent, främst driven av Argentina och Colombia. Den organiska försäljningstillväxten var fortsatt negativ i de iberiska länderna och visade -11 procent (-20) i Spanien i det tredje kvartalet, vilket är ett resultat av en fortsatt svag marknad.

Rörelsemarginalen var 5,3 procent (5,6). Den negativa utvecklingen förklarades huvudsakligen av de latinamerikanska länderna. I Argentina tyngdes rörelsemarginalen av en negativ pris- och lönebalans på grund av tidpunkten för respektive justering. Spanien förbättrades jämfört med föregående år genom effekterna från omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet från 2012 och det positiva resultatet av kollektivavtalet.

Den svenska kronans växelkurs stärktes vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Särskilt den argentinska peson hade en svag utveckling gentemot den svenska kronan vilket påverkade rörelseresultatet negativt med -10 MSEK. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 3 procent för kvartalet.

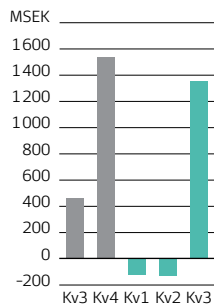
## Januari-september 2013

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-3) och förklarades av de latinamerikanska länderna med stark organisk försäljningstillväxt om 24 procent, främst driven av prisökningar i Argentina. Colombia uppvisade en stark utveckling jämfört med samma period föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ i de iberiska länderna och visade -12 procent (-15) i Spanien under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 5,4 procent (5,3). De förväntade effekterna av omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet realiserades i Spanien under de första nio månaderna och rörelsemarginalen förbättrades jämfört med samma period föregående år. Spanien hade också positiva effekter av försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi liksom av resultatet av kollektivavtalet, men pressades av portföljföruster och ökade arbetsgivaravgifter. Föregående år påverkades rörelsemarginalen i Spanien positivt av en återbetalning av äldre utestående kundfordringar från kunder i den offentliga sektorn.

Den svenska kronans växelkurs stärktes vilket hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Särskilt den argentinska peson hade en svag utveckling gentemot den svenska kronan vilket påverkade rörelseresultatet negativt med -25 MSEK. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 9 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 87 procent (82). Personalomsättningen var 40 procent (35).

**Fritt kassaflöde per kvartal**

■ 2012  
■ 2013

**Juli-september 2013**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 892 MSEK (849). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till 79 MSEK (-23).

Förändring av kundfordringar uppgick till 45 MSEK (-410), med en svag minskning av antalet utestående kundfordringsdagar jämfört med juni. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 533 MSEK (235).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 549 MSEK (651), motsvarande 174 procent (77) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -63 MSEK (-88). Betald inkomstskatt uppgick till -131 MSEK (-102).

Det fria kassaflödet var 1 355 MSEK (461), motsvarande 217 procent (86) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -65 MSEK (-57).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -32 MSEK (-6), varav -29 MSEK avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -2 MSEK avsåg övertidsersättning i Spanien och -1 MSEK avsåg lokaler i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -654 MSEK (1 881).

Kassaflöde för perioden var 604 MSEK (2 279).

**Januari-september 2013**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2 450 MSEK (2 286). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till 133 MSEK (-66).

Förändring av kundfordringar uppgick till -142 MSEK (-299), med en svag ökning av antalet utestående kundfordringsdagar jämfört med december. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -446 MSEK (-433).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 995 MSEK (1 488), motsvarande 81 procent (65) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -483 MSEK (-474). Betald inkomstskatt uppgick till -407 MSEK (-467).

Det fria kassaflödet var 1 105 MSEK (547), motsvarande 66 procent (38) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -198 MSEK (-596).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -270 MSEK (-30), varav -88 MSEK avsåg betalningen till Deutsche Bank i Tyskland som omnämndes i helårsrapporten 2012, -170 MSEK avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -10 MSEK avsåg övertidsersättning i Spanien och -2 MSEK avsåg lokaler i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2 735 MSEK (2 205).

Kassaflöde för perioden var -2 098 MSEK (2 126).



## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2013</b>	<b>-9 865</b>
Fritt kassaflöde	1 105
Förvärv	-198
Betalningar av jämförelsestörande poster	-270
Lämnad utdelning	-1 095
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-458</b>
Omräkning och omvärdering	30
<b>30 sep 2013</b>	<b>-10 293</b>

## Sysselsatt kapital per den 30 september 2013

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3 469 MSEK (2 582 per den 31 december 2012) motsvarande 5 procent av försäljningen (4 per den 31 december 2012), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 47 MSEK under perioden.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2013 i samband med att affärsplanerna för 2014 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2013. För 2012 redovisades nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgående till -26 MSEK.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 47 MSEK. Justerad för omräkningsdifferenser om -234 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 14 088 MSEK (14 275 per den 31 december 2012).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 78 MSEK. Efter avskrivning med -193 MSEK och omräkningsdifferenser om -52 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 335 MSEK (1 502 per den 31 december 2012).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 18 989 MSEK (18 467 per den 31 december 2012). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -340 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (14 per den 31 december 2012).

## Finansiering per den 30 september 2013

Koncernens nettoskuld uppgick till 10 293 MSEK (9 865 per den 31 december 2012). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 198 MSEK, varav utbetalda köpeskillningar uppgick till 181 MSEK, övertagna nettoskulder till -14 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 31 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med -22 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2013.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,26 (0,12).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av september 2013 var 11 obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Securitas har tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD). I slutet av kvartalet var 75 MUSD av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att 1 025 MUSD finns tillgängligt och outnyttjat. Koncernen har även tillgång till ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

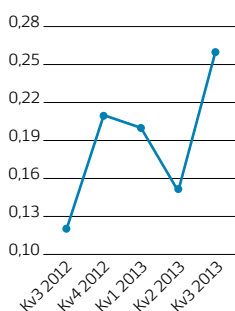
Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt. Koncernens likviditet anses vara stark.

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,6 (5,3).

Det egna kapitalet uppgick till 8 696 MSEK (8 602 per den 31 december 2012). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -318 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om -120 MSEK, och med -198 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 16.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 30 september 2013.

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## FÖRVÄRV JANUARI-SEPTEMBER 2013 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>14 275</b>	<b>1 502</b>
Selectron, Uruguay <sup>7)</sup>	Security Services Iberio-America	1 feb	100	27	12	14	8
ISS Facility Services, Nederländerna	Security Services Europe	5 jul	-	315	11	-	35
ISS Facility Services, Danmark	Security Services Europe	1 sep	-	30	13	-	13
Övriga förvärv <sup>5) 7)</sup>				78	131	33	22
<b>Summa förvärv januari-september 2013</b>				<b>450</b>	<b>167</b>	<b>47<sup>6)</sup></b>	<b>78</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-193
Omräkningsdifferenser						-234	-52
<b>Utgående balans</b>						<b>14 088</b>	<b>1 335</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Omniwatch, USA, Force Security (kontraktsportfölj) och Nyx, Sverige, PSS och Vaktvesenet, Norge, EF Sikring (kontraktsportfölj), Danmark, Silvania (kontraktsportfölj), Finland, NEO och Sectrans, Frankrike, RLH (kontraktsportfölj) och IDA (kontraktsportfölj), Österrike, Nordserwis och Trezor (kontraktsportfölj), Polen, Zvonimir Security och Sigurnost Buzov, Kroatien, Brink's Guarding, Marocko, Chillida Sistemas de Seguridad, Spanien, Federal Resguard och Trailback, Argentina, Vip (kontraktsportfölj), Uruguay, Risk Control, Peru, CSS Internacional, Costa Rica, European Safety Concepts, Thailand, Security Alliance Limited, Hongkong, Legend Group, Singapore, PT Environmental Indokarya, Indonesien, Securitas Egypt, Egypten och Top Security (kontraktsportfölj), Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Sverige, Norge, Tyskland, Frankrike, Schweiz, Kroatien, Turkiet, Spanien, Argentina, Uruguay, Ecuador, Costa Rica, Hongkong, Singapore, Kambodja och Sydafrika.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 1 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar i koncernen var -99 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 450 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar framgår i not 4 på sidan 21.

**Selectron, Uruguay**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i larmövervaknings- och installationsföretaget Selectron i Uruguay. Selectron har 90 medarbetare. Företaget har en stark position inom kundsegmenten för finansiella tjänster och detaljhandel.

**ISS Facility Services, Nederländerna**

Securitas har förvärvat ISS Facility Services kommersiella kundkontrakt och tillgångar för säkerhetstjänster i Nederländerna. ISS säkerhetstjänster i Nederländerna har 800 medarbetare. Förvärvet godkändes av konkurrensmyndigheten i Nederländerna den 5 juli 2013 och konsoliderades i Securitas från den 5 juli 2013.

**ISS Facility Services, Danmark**

Securitas har förvärvat ISS Facility Services kommersiella kundkontrakt och tillgångar, samt vissa fristående receptionisttjänster, för säkerhetstjänster i Danmark med cirka 50 medarbetare.

**FÖRVÄRV EFTER DET TREDJE KVARTALET****Rentsec och Vamsa, Sydafrika**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretagen Rentsec och Vamsa i Sydafrika med total årlig försäljning på cirka 25 MSEK (40 MZAR) och 50 medarbetare. Totalt enterprise value är beräknat till cirka 57 MSEK (90 MZAR). Företagen fokuserar på fjärrstyrd videoövervakning och stärker Securitas position i Sydafrika som en leverantör av integrerade säkerhetslösningar. Förvärvet konsoliderades i Securitas den 1 oktober 2013.

**Tehnomobil, Kroatien**

Securitas har förvärvat 65 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Tehnomobil i Kroatien. Förvärvet av resterande 35 procent av aktierna är överenskommet att ske i slutet av 2015. Enterprise value uppskattas till 52 MSEK (46 MHRK). Tehnomobil har årlig försäljning på cirka 65 MSEK (57 MHRK) och 60 medarbetare. Företaget är den största integratören av säkerhetssystem i Kroatien och erbjuder en bredd av tekniska säkerhetstjänster, såsom videoövervakning, brand- och gaslarm, inbrottslarm, tillträdeskontroll och parkeringssystem. Tehnomobil har verksamhet i hela landet, med huvudkontor i Zagreb. Förvärvet konsoliderades i Securitas den 1 november 2013.

## Avyttringar

**SECURITAS AVYTTRAR DELAR AV SITT HEMLARMKONCEPT**

Securitas och Securitas Direct Verisure har tecknat avtal om att Securitas Direct Verisure förvärvar delar av Securitas hemlarmsverksamhet i Belgien och Nederländerna. Totalt försäljningspris är netto cirka 70 MSEK (8,1 MEUR).

Avyttringen ger Securitas möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet högkvalitativa hemlarmstjänster och att vidareutveckla partnerskap med vissa partners med brett kundunderlag där Securitas kommer fortsätta att erbjuda tjänster inom övervakning och utryckning. Nettovinsten från avyttringen är inkluderad i rörelseresultat före avskrivningar och redovisades i det tredje kvartalet 2013. Försäljningslikviden redovisas i rörelsens kassaflöde.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster, avsättningar samt ansvarsförbindelser se sidorna 84-85, 98-99 och 115-117 i årsredovisningen för 2012. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### **Spanien - skatterevision**

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt en skattefri fission av det spanska Systems bolaget i samband med Securitas ABs utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna och notering på Stockholmsbörsen under 2006.

Securitas har överklagat beslutet i juli 2013 till domstol, Tribunal Económico Administrativo Central. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 18 MEUR inklusive ränta, beräknat till 30 september 2013.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstolen. Det kan ta lång tid innan slutlig dom faller.

### **USA - händelserna den 11 september 2001**

Den sista större utestående juridiska frågan i 11 september-målet mot Globe och de andra svaranden avgjordes av en domstol i New York, USA, den 1 augusti 2013. I sin dom ogillade domstolen kärandens krav på Globe och de andra svaranden på skadestånd för den förstörda egendomen på World Trade Center. Käranden har överklagat domen.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2012.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2012 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

### **Januari-september 2013**

Moderbolagets intäkter uppgick till 666 MSEK (795) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -158 MSEK (-93\*). Resultat före skatt uppgick till 265 MSEK (419).

### **Per den 30 september 2013**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 022 MSEK (38 119 per den 31 december 2012) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 161 MSEK (37 156 per den 31 december 2012). Omsättningstillgångarna uppgick till 3 839 MSEK (6 440 per den 31 december 2012), varav likvida medel uppgick till 316 MSEK (25 per den 31 december 2012).

Det egna kapitalet uppgick till 24 602 MSEK (25 545 per den 31 december 2012). Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2013.

Moderbolagets skulder uppgick till 17 259 MSEK (19 014 per den 31 december 2012) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 24.

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 75 till 81 i årsredovisningen för 2012. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer – Finansiellt – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 123 i årsredovisningen för 2012.

Det har inte skett några andra förändringar än förändringarna som beskrivs nedan i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2012.

### **Omräknade jämförelsetal för segment**

På grund av organisatoriska förändringar inom koncernen har jämförelsetalen för segmenten omräknats per den 1 januari 2013, som beskrivs nedan.

Security Services North America har påverkats av att verksamhet inom säkerhetskonsultområdet i Nederländerna har flyttats från segmentet Övrigt till Pinkerton Corporate Risk Management inom Security Services North America. De tidigare segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring har slagits samman till ett segment som benämns Security Services Europe. Vidare har verksamhet i Spanien och Portugal flyttats från det tidigare segmentet Mobile and Monitoring till Security Services Ibero-America medan verksamhet inom säkerhetskonsultområdet i Belgien har flyttats från segmentet Övrigt till Security Services Europe.

De organisatoriska förändringarna har påverkat fördelningen av försäljning och rörelseresultat mellan affärssegmenten såväl som elimineringen av intern försäljning men har inte påverkat den totala försäljningen, den organiska försäljningstillväxten, rörelseresultatet eller rörelsemarginalen för koncernen.

### **Effekter av reviderade IFRS gällande från och med 2013**

#### **IAS 1 (reviderad)**

IAS 1 (reviderad) tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2013. Revideringarna av standarden innebär att posterna inom övrigt totalresultat delas in i två kategorier: poster som inte ska omföras till resultaträkningen respektive poster som senare kan omföras till resultaträkningen. Skatt delas upp på respektive kategori. För ytterligare information hänvisas till rapport över totalresultat samt not 7.

#### **IAS 19 (reviderad)**

IAS 19 (reviderad) tillämpas av koncernen från och med räkenskapsåret 2013. För koncernens del innebär den reviderade standarden att räntekostnad och förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar har ersatts av en nettoräntekostnad som beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på planens underskott (eller överskott). Vidare redovisas kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder omedelbart istället för att periodiseras över den period då förmånen tjänades in. Effekten på koncernens räkenskaper är att de kostnader som redovisats för 2011 och 2012 avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda ökar. De faktiska ersättningarna och det till dessa planer hänförliga kassaflödet har inte påverkats av IAS 19 (reviderad).

Vid omräkning av jämförelseåren 2012 och 2011 har kostnaderna ökat med -58 MSEK före skatt och -37 MSEK efter skatt för 2012. För 2011 var ökningen -50 MSEK före skatt och -30 MSEK efter skatt. Kostnadsökningen påverkar produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader i rörelseresultatet. För ytterligare information hänvisas till not 8.

Vidare tas i IAS 19 (reviderad) möjligheten bort att tillämpa den så kallade korridormetoden. Då Securitas inte tillämpar korridormetoden har den förändringen ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2013 bedöms ha någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Securitas årsstämma kommer att hållas måndagen den 5 maj 2014 kl 16.00 på Konserthuset vid Hötorget i Stockholm.

Stockholm den 7 november 2013

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
Försäljning	16 418,2	16 016,4	48 463,6	47 516,3	64 039,8	58 995,6
Försäljning, förvärv	186,9	457,3	511,2	2 191,0	2 418,4	5 061,5
<b>Total försäljning</b>	<b>16 605,1</b>	<b>16 473,7</b>	<b>48 974,8</b>	<b>49 707,3</b>	<b>66 458,2</b>	<b>64 057,1</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	1	0	1	0	0	3
Produktionskostnader*	-13 720,7	-13 645,2	-40 536,5	-41 338,0	-55 364,5	-52 983,9
<b>Bruttoresultat*</b>	<b>2 884,4</b>	<b>2 828,5</b>	<b>8 438,3</b>	<b>8 369,3</b>	<b>11 093,7</b>	<b>11 073,2</b>
Försäljnings- och administrationskostnader*	-1 997,6	-1 980,2	-6 001,6	-6 094,2	-8 081,5	-7 810,0
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	3,6	0,1	10,2	8,8	12,8	74,3
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	1,1	0,9	2,8	2,3	2,7	-2,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar*</b>	<b>891,5</b>	<b>849,3</b>	<b>2 449,7</b>	<b>2 286,2</b>	<b>3 027,7</b>	<b>3 335,1</b>
Rörelsemarginal, %*	5,4	5,2	5,0	4,6	4,6	5,2
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-64,5	-96,5	-192,8	-227,3	-297,1	-218,2
Förvävsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-5,0	16,1	-19,2	-49,0	-49,5	-193,5
Jämförelsestörande poster <sup>5)</sup>	-	-	-	-	-424,3	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar*</b>	<b>822,0</b>	<b>768,9</b>	<b>2 237,7</b>	<b>2 009,9</b>	<b>2 256,8</b>	<b>2 923,4</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>6)</sup>	-83,1	-143,3	-299,4	-425,3	-573,0	-493,0
<b>Resultat före skatt*</b>	<b>738,9</b>	<b>625,6</b>	<b>1 938,3</b>	<b>1 584,6</b>	<b>1 683,8</b>	<b>2 430,4</b>
Nettomarginal, %*	4,4	3,8	4,0	3,2	2,5	3,8
Aktuell skattekostnad	-184,6	-167,8	-469,9	-421,8	-526,4	-680,1
Uppskjuten skattekostnad*	-35,6	-25,3	-107,8	-55,1	17,2	-41,6
<b>Periodens resultat*</b>	<b>518,7</b>	<b>432,5</b>	<b>1 360,6</b>	<b>1 107,7</b>	<b>1 174,6</b>	<b>1 708,7</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget*	517,6	431,9	1 358,6	1 106,4	1 174,2	1 705,8
Innehav utan bestämmande inflytande	1,1	0,6	2,0	1,3	0,4	2,9
Vinst per aktie före utspädning (SEK)*	1,42	1,18	3,72	3,03	3,22	4,67
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)*	1,42	1,18	3,72	3,03	3,22	4,67

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
<b>Periodens resultat*</b>	<b>518,7</b>	<b>432,5</b>	<b>1 360,6</b>	<b>1 107,7</b>	<b>1 174,6</b>	<b>1 708,7</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt*	1,8	-81,1	194,9	-159,4	-111,7	-237,1
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen*<sup>7)</sup></b>	<b>1,8</b>	<b>-81,1</b>	<b>194,9</b>	<b>-159,4</b>	<b>-111,7</b>	<b>-237,1</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>						
Kassafördessäkningar efter skatt	1,1	1,6	3,7	5,3	7,1	3,2
Säkring av nettoinvesteringar	-60,5	-19,8	-120,2	38,0	-9,7	36,1
Omräkningsdifferenser*	-334,7	-508,8	-198,0	-632,3	-550,1	-132,5
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen*<sup>7)</sup></b>	<b>-394,1</b>	<b>-527,0</b>	<b>-314,5</b>	<b>-589,0</b>	<b>-552,7</b>	<b>-93,2</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden*<sup>7)</sup></b>	<b>-392,3</b>	<b>-608,1</b>	<b>-119,6</b>	<b>-748,4</b>	<b>-664,4</b>	<b>-330,3</b>
<b>Totalresultat för perioden*</b>	<b>126,4</b>	<b>-175,6</b>	<b>1 241,0</b>	<b>359,3</b>	<b>510,2</b>	<b>1 378,4</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget*	125,9	-176,0	1 241,0	358,2	510,4	1 376,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	0,4	0,0	1,1	-0,2	2,3

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 (reviderad).  
Noterna 1-7 hänvisar till sidorna 21-23.



## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
<b>Rörelseresultat före avskrivningar*</b>	<b>891,5</b>	<b>849,3</b>	<b>2 449,7</b>	<b>2 286,2</b>	<b>3 027,7</b>	<b>3 335,1</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-152,3	-254,5	-573,1	-774,3	-1 039,2	-1 009,8
Återföring av avskrivningar	231,5	231,3	706,9	708,0	946,1	902,0
Förändring av kundfordringar	44,7	-409,7	-142,3	-299,4	205,4	-722,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital*	533,5	234,5	-446,1	-432,6	60,8	-397,3
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1 548,9</b>	<b>650,9</b>	<b>1 995,1</b>	<b>1 487,9</b>	<b>3 200,8</b>	<b>2 107,4</b>
Rörelsens kassaflöde, %*	174	77	81	65	106	63
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-63,0	-88,0	-483,6	-474,0	-531,9	-475,1
Betald inkomstskatt	-131,3	-102,2	-406,6	-466,7	-583,3	-763,9
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>1 354,6</b>	<b>460,7</b>	<b>1 104,9</b>	<b>547,2</b>	<b>2 085,6</b>	<b>868,4</b>
Fritt kassaflöde, %*	217	86	66	38	108	40
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-64,2	-57,1	-198,2	-596,5	-677,3	-1 882,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-32,1	-5,8	-270,3	-30,4	-193,8	-23,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-654,0	1 880,8	-2 734,1	2 205,3	1 222,7	968,9
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>604,3</b>	<b>2 278,6</b>	<b>-2 097,7</b>	<b>2 125,6</b>	<b>2 437,2</b>	<b>-68,4</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Jul-sep 2013</b>	<b>Jul-sep 2012</b>	<b>Jan-sep 2013</b>	<b>Jan-sep 2012</b>	<b>Jan-dec 2012</b>	<b>Jan-dec 2011</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 469,8	694,0	1 376,5	1 212,6	2 833,4	1 674,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-211,5	-296,2	-740,1	-1 292,3	-1 618,9	-2 711,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-654,0	1 880,8	-2 734,1	2 205,3	1 222,7	968,9
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>604,3</b>	<b>2 278,6</b>	<b>-2 097,7</b>	<b>2 125,6</b>	<b>2 437,2</b>	<b>-68,4</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Jul-sep 2013</b>	<b>Jul-sep 2012</b>	<b>Jan-sep 2013</b>	<b>Jan-sep 2012</b>	<b>Jan-dec 2012</b>	<b>Jan-dec 2011</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-11 770,6</b>	<b>-11 926,2</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-10 348,8</b>	<b>-10 348,8</b>	<b>-8 208,9</b>
Periodens kassaflöde	604,3	2 278,6	-2 097,7	2 125,6	2 437,2	-68,4
Förändring av lån	654,0	-1 880,8	1 638,9	-3 300,5	-2 317,9	-2 064,1
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>1 258,3</b>	<b>397,8</b>	<b>-458,8</b>	<b>-1 174,9</b>	<b>119,3</b>	<b>-2 132,5</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>6)</sup>	1,3	2,4	8,7	8,3	10,6	7,5
Omräkningsdifferenser	217,9	415,4	21,6	404,8	354,3	-14,9
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>1 477,5</b>	<b>815,6</b>	<b>-428,5</b>	<b>-761,8</b>	<b>484,2</b>	<b>-2 139,9</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-10 293,1</b>	<b>-11 110,6</b>	<b>-10 293,1</b>	<b>-11 110,6</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-10 348,8</b>

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 (reviderad).  
Not 6 hänvisar till sidan 22.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2013	30 jun 2013	31 dec 2012	30 sep 2012	30 jun 2012	31 dec 2011
<b>Operativt sysselsatt kapital*</b>	<b>3 469,4</b>	<b>4 300,1</b>	<b>2 581,5</b>	<b>3 687,6</b>	<b>3 846,5</b>	<b>3 145,8</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	6	4	6	6	5
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %*	91	79	91	95	95	116
Goodwill	14 087,6	14 545,3	14 275,4	14 200,9	14 929,9	14 727,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 335,3	1 384,9	1 501,9	1 500,4	1 602,1	1 574,1
Andelar i intressebolag	97,2	107,3	108,0	105,3	106,9	108,2
<b>Sysselsatt kapital*</b>	<b>18 989,5</b>	<b>20 337,6</b>	<b>18 466,8</b>	<b>19 494,2</b>	<b>20 485,4</b>	<b>19 555,5</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %*	15	13	14	17	16	17
<b>Nettoskuld</b>	<b>-10 293,1</b>	<b>-11 770,6</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-11 110,6</b>	<b>-11 926,2</b>	<b>-10 348,8</b>
<b>Eget kapital*</b>	<b>8 696,4</b>	<b>8 567,0</b>	<b>8 602,2</b>	<b>8 383,6</b>	<b>8 559,2</b>	<b>9 206,7</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,18	1,37	1,15	1,33	1,39	1,12

## BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2013	30 jun 2013	31 dec 2012	30 sep 2012	30 jun 2012	31 dec 2011
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
Goodwill	14 087,6	14 545,3	14 275,4	14 200,9	14 929,9	14 727,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 335,3	1 384,9	1 501,9	1 500,4	1 602,1	1 574,1
Övriga immateriella tillgångar	313,7	355,9	368,1	351,9	357,7	330,5
Materiella anläggningstillgångar	2 253,7	2 366,1	2 377,7	2 345,5	2 402,3	2 361,8
Andelar i intressebolag	97,2	107,3	108,0	105,3	106,9	108,2
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar*	2 030,5	2 083,6	2 170,7	2 035,3	2 102,6	2 044,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	146,2	163,0	224,3	190,5	147,9	189,5
<b>Summa anläggningstillgångar*</b>	<b>20 264,2</b>	<b>21 006,1</b>	<b>21 026,1</b>	<b>20 729,8</b>	<b>21 649,4</b>	<b>21 336,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Icke räntebärande omsättningstillgångar	12 837,0	13 409,2	12 434,1	13 133,8	13 368,2	12 802,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	17,6	22,3	116,3	76,8	60,4	19,6
Likvida medel	2 731,6	2 170,1	4 880,7	4 564,6	2 350,9	2 507,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 586,2</b>	<b>15 601,6</b>	<b>17 431,1</b>	<b>17 775,2</b>	<b>15 779,5</b>	<b>15 329,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR*</b>	<b>35 850,4</b>	<b>36 607,7</b>	<b>38 457,2</b>	<b>38 505,0</b>	<b>37 428,9</b>	<b>36 665,8</b>

MSEK	30 sep 2013	30 jun 2013	31 dec 2012	30 sep 2012	30 jun 2012	31 dec 2011
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>						
<b>Eget kapital</b>						
Hänförligt till moderbolagets aktieägare*	8 679,4	8 553,5	8 588,3	8 379,5	8 555,5	9 204,1
Innehav utan bestämmande inflytande	17,0	13,5	13,9	4,1	3,7	2,6
<b>Summa eget kapital*</b>	<b>8 696,4</b>	<b>8 567,0</b>	<b>8 602,2</b>	<b>8 383,6</b>	<b>8 559,2</b>	<b>9 206,7</b>
Soliditet, %	24	23	22	22	23	25
<b>Långfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande långfristiga skulder	392,9	411,3	409,3	415,7	490,8	532,1
Räntebärande långfristiga skulder	7 692,0	8 823,4	9 099,9	10 480,9	8 163,4	8 576,8
Icke räntebärande avsättningar*	2 523,8	2 609,9	2 887,0	3 138,0	3 198,2	3 120,8
<b>Summa långfristiga skulder*</b>	<b>10 608,7</b>	<b>11 844,6</b>	<b>12 396,2</b>	<b>14 034,6</b>	<b>11 852,4</b>	<b>12 229,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	11 048,8	10 893,5	11 472,8	10 625,2	10 695,3	10 740,9
Räntebärande kortfristiga skulder	5 496,5	5 302,6	5 986,0	5 461,6	6 322,0	4 488,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>16 545,3</b>	<b>16 196,1</b>	<b>17 458,8</b>	<b>16 086,8</b>	<b>17 017,3</b>	<b>15 229,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER*</b>	<b>35 850,4</b>	<b>36 607,7</b>	<b>38 457,2</b>	<b>38 505,0</b>	<b>37 428,9</b>	<b>36 665,8</b>

\*Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 (reviderad).

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	30 sep 2013			31 dec 2012			31 dec 2011		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2013/2012/2011</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>	<b>9 204,1</b>	<b>2,6</b>	<b>9 206,7</b>	<b>8 935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8 938,5</b>
Effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	-	1,2	-	1,2
<b>Ingående balans justerad i enlighet med ny redovisningsprincip</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>	<b>9 204,1</b>	<b>2,6</b>	<b>9 206,7</b>	<b>8 936,6</b>	<b>3,1</b>	<b>8 939,7</b>
Totalresultat för perioden	1 241,0	0,0	1 241,0	510,4 <sup>3)</sup>	-0,2	510,2 <sup>3)</sup>	1 376,1	2,3	1 378,4
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-2,0	3,1	1,1	-35,0	11,5	-23,5	-	-2,8	-2,8
Aktierelaterat incitamentsprogram	-52,7	-	-52,7 <sup>2)</sup>	4,0	-	4,0	-13,4	-	-13,4
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
<b>Utgående balans 30 september/31 december 2013/2012/2011</b>	<b>8 679,4</b>	<b>17,0</b>	<b>8 696,4</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>	<b>9 204,1</b>	<b>2,6</b>	<b>9 206,7</b>

<sup>1)</sup> Avser nettoeffekt efter skatt från tillämpning av IAS 19 (reviderad).

<sup>2)</sup> Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2012.

<sup>3)</sup> Omräknat som en effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 (reviderad).

## DATA PER AKTIE

SEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
Börskurs vid utgången av perioden	73,40	49,28	73,40	49,28	56,70	59,40
Vinst per aktie före utspädning <sup>1, 2, 5)</sup>	1,42	1,18	3,72	3,03	3,22	4,67
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1, 2, 5)</sup>	1,42	1,25 <sup>4)</sup>	3,72	3,10 <sup>4)</sup>	4,11 <sup>4)</sup>	4,67
Utdelning	-	-	-	-	3,00	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	-	-	14 <sup>4)</sup>	13
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

<sup>4)</sup> Beräknad exklusive jämförelsestörande poster samt nedskrivningar på goodwill och övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

<sup>5)</sup> Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 (reviderad).

**JANUARI–SEPTEMBER 2013**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	17 111	24 273	6 932	659	-	48 975
Försäljning, intern	6	-	-	1	-7	-
<b>Total försäljning</b>	<b>17 117</b>	<b>24 273</b>	<b>6 932</b>	<b>660</b>	<b>-7</b>	<b>48 975</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0	4	-	-	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>869</b>	<b>1 441</b>	<b>371</b>	<b>-231</b>	<b>-</b>	<b>2 450</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	3	-	3
Rörelsemarginal, %	5,1	5,9	5,4	-	-	5,0
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	-25	-105	-53	-10	-	-193
Förvävsrelaterade kostnader	0	-12	-7	0	-	-19
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>844</b>	<b>1 324</b>	<b>311</b>	<b>-241</b>	<b>-</b>	<b>2 238</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-300
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 938</b>

<sup>1)</sup> Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-25	-105	-53	-10	-	-193
Nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-25</b>	<b>-105</b>	<b>-53</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-193</b>

**JANUARI–SEPTEMBER 2012**

MSEK	Security Services North America <sup>2)</sup>	Security Services Europe <sup>2)</sup>	Security Services Ibero-America <sup>2)</sup>	Övrigt <sup>2)</sup>	Elimineringar <sup>2)</sup>	Koncernen <sup>2)</sup>
Försäljning, extern	17 601	24 502	6 976	628	-	49 707
Försäljning, intern	3	3	-	0	-6	-
<b>Total försäljning</b>	<b>17 604</b>	<b>24 505</b>	<b>6 976</b>	<b>628</b>	<b>-6</b>	<b>49 707</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	1	-3	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>812</b>	<b>1 298</b>	<b>367</b>	<b>-191</b>	<b>-</b>	<b>2 286</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	2	-	2
Rörelsemarginal, %	4,6	5,3	5,3	-	-	4,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	-25	-132	-52	-18	-	-227
Förvävsrelaterade kostnader	-4	-12	-32	-1	-	-49
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>783</b>	<b>1 154</b>	<b>283</b>	<b>-210</b>	<b>-</b>	<b>2 010</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-425
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 585</b>

<sup>1)</sup> Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-25	-106	-52	-18	-	-201
Nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-	-26	-	-	-	-26
<b>Summa</b>	<b>-25</b>	<b>-132</b>	<b>-52</b>	<b>-18</b>	<b>-</b>	<b>-227</b>

<sup>2)</sup> Jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information hänvisas till not 8.

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jul-sep %	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-sep %
<b>Total försäljning</b>	<b>16 605</b>	<b>16 474</b>	<b>1</b>	<b>48 975</b>	<b>49 707</b>	<b>-1</b>
Förvärv/avyttringar	-187	-1		-511	-2	
Valutaförändring från 2012	216	-		1 692	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>16 634</b>	<b>16 473</b>	<b>1</b>	<b>50 156</b>	<b>49 705</b>	<b>1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>892</b>	<b>849</b>	<b>5</b>	<b>2 450</b>	<b>2 286</b>	<b>7</b>
Valutaförändring från 2012	9	-		83	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>901</b>	<b>849</b>	<b>6</b>	<b>2 533</b>	<b>2 286</b>	<b>11</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>739</b>	<b>626</b>	<b>18</b>	<b>1 938</b>	<b>1 585</b>	<b>22</b>
Valutaförändring från 2012	2	-		56	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>741</b>	<b>626</b>	<b>18</b>	<b>1 994</b>	<b>1 585</b>	<b>26</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter 2013 och 2012 består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Övriga rörelseintäkter för helåret 2011 består främst av utdelning 29,3 MSEK från koncernens avyttrade joint venture Securitas Direct S.A. i Schweiz samt realisationsvinst vid försäljning av detta bolag 20,3 MSEK. Vidare ingår varumärkesarvoden från Securitas Direct AB 10,1 MSEK samt övriga poster 14,6 MSEK.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
Walsons Services PVT Ltd	0,3	0,1	1,1	0,2	0,2	-4,3
Long Hai Security	0,8	0,8	1,7	2,1	2,5	1,9
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>2,8</b>	<b>2,3</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,4</b>

**Not 4 Förvävsrelaterade kostnader**

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-1,4	-7,9	-12,3	-53,4	-62,2	-135,3
Transaktionskostnader	-0,8	-2,8	-3,6	-13,2	-17,2	-65,1
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-2,8	26,8	-3,3	17,6	29,9	6,9
<b>Förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>-5,0</b>	<b>16,1</b>	<b>-19,2</b>	<b>-49,0</b>	<b>-49,5</b>	<b>-193,5</b>

**Not 5 Jämförelsestörande poster**

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>						
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-458,0	-
Spanien - övertidsersättning	-	-	-	-	22,7	-
Tyskland - avvecklade verksamheter	-	-	-	-	11,0	-
<b>Summa redovisat i resultaträkningen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-424,3</b>	<b>-</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>						
Betalda omstruktureringskostnader	-29,6	-	-170,3	-	-152,4	-
Spanien - övertidsersättning	-2,0	-4,6	-10,0	-27,3	-37,9	-17,5
Tyskland - Deutsche Bank	-	-	-88,5	-	-	-
Tyskland - lokaler	-0,5	-1,2	-1,5	-3,1	-3,5	-4,5
Övriga jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-1,7
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-32,1</b>	<b>-5,8</b>	<b>-270,3</b>	<b>-30,4</b>	<b>-193,8</b>	<b>-23,7</b>

**Not 6 Finansiella instrument och kreditfaciliteter****Omvärdering av finansiella instrument**

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>						
Omvärdering av finansiella instrument	-0,1	0,3	-0,4	1,1	1,0	3,1
Uppskjuten skatt	0,0	-0,1	0,1	-0,3	-0,3	-0,8
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>2,3</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar	1,4	2,1	9,1	7,2	9,6	4,4
Uppskjuten skatt	-0,3	-0,5	-1,9	-1,9	-2,5	-1,2
Justering av ingående balans uppskjuten skatt	-	-	-3,5	-	-	-
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>3,7</b>	<b>5,3</b>	<b>7,1</b>	<b>3,2</b>
Total omvärdering före skatt	1,3	2,4	8,7	8,3	10,6	7,5
Total uppskjuten skatt	-0,3	-0,6	-5,3	-2,2	-2,8	-2,0
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>1,0</b>	<b>1,8</b>	<b>3,4</b>	<b>6,1</b>	<b>7,8</b>	<b>5,5</b>

**Verkligt värde hierarki**

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2012. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2012.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>30 september 2013</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	17,6	-	<b>17,6</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-43,5	-	<b>-43,5</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	37,5	-	<b>37,5</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-2,4	-	<b>-2,4</b>
<b>31 december 2012</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	105,6	-	<b>105,6</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-48,4	-	<b>-48,4</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	102,0	-	<b>102,0</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-10,9	-	<b>-10,9</b>

**Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden**

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2012.

MSEK	30 sep 2013		31 dec 2012	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Kortfristiga låneskulder	-	-	4 302,4	4 355,7
Långfristiga låneskulder	6 029,0	6 177,0	6 030,2	6 109,8
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>6 029,0</b>	<b>6 177,0</b>	<b>10 332,6</b>	<b>10 465,5</b>

**Översikt över kreditfaciliteterna per den 30 september 2013**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	SEK	1 000	0	2013
EMTN FRN private placement	EUR	45	0	2014
EMTN FRN private placement	SEK	500	0	2014
EMTN FRN private placement	SEK	500	0	2014
EMTN 3,45% kupongränta	SEK	400	0	2015
EMTN FRN private placement	SEK	600	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	62	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2015
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1 100	1 025	2016
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	2 500	e/t

**Not 7 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Jul-sep 2013	Jul-sep 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Jan-dec 2012	Jan-dec 2011
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner*	6,1	29,8	-101,4	64,8	37,3	116,1
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-0,3	-0,5	-5,4	-1,9	-2,5	-1,2
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	17,0	7,1	10,9	-13,5	3,5	-12,9
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>22,8</b>	<b>36,4</b>	<b>-95,9</b>	<b>49,4</b>	<b>38,3</b>	<b>102,0</b>

\*Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IAS 19 (reviderad).

**Not 8 Omräknade jämförelsetal för segment avseende organisatoriska förändringar och tillämpning av IAS 19 (reviderad)**

Nedan visas omräknade jämförelsetal för affärssegmenten och koncernen. Omräkning har gjorts till följd av de organisatoriska förändringar i koncernen som trädde i kraft den 1 januari 2013 samt på grund av tillämpningen av IAS 19 (reviderad) från och med samma datum.

Security Services North America har påverkats av att verksamhet inom säkerhetskonsultområdet i Nederländerna har flyttats från segmentet Övrigt till Pinkerton Corporate Risk Management inom Security Services North America. De tidigare segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring har slagits samman till ett segment som benämns Security Services Europe. Vidare har verksamhet i Spanien och Portugal flyttats från det tidigare segmentet Mobile and Monitoring till Security Services Ibero-America medan verksamhet inom säkerhetskonsultområdet i Belgien har flyttats från segmentet Övrigt till Security Services Europe.

Vid omräkning av jämförelseåren 2012 och 2011 på grund av tillämpningen av IAS 19 (reviderad) har kostnaderna ökat med -58 MSEK före skatt och -37 MSEK efter skatt för 2012. För 2011 var ökningen -50 MSEK före skatt och -30 MSEK efter skatt. Kostnadsökningen påverkar produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader i rörelseresultatet. Fördelningen av denna effekt mellan affärssegmenten och för koncernen som helhet redovisas i tabellerna nedan. Raden "varav effekt från tillämpning av IAS 19 (reviderad)" visar den ökade kostnaden jämfört med den föregående versionen av IAS 19.

MSEK	Helår 2011	Kv 1 2012	Kv 2 2012	H1 2012	Kv 3 2012	9M 2012	Kv 4 2012	Helår 2012
<b>Security Services North America</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>22 415</b>	<b>5 686</b>	<b>6 069</b>	<b>11 755</b>	<b>5 849</b>	<b>17 604</b>	<b>5 935</b>	<b>23 539</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	1	1	1	-1	0	1	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 236</b>	<b>251</b>	<b>266</b>	<b>517</b>	<b>295</b>	<b>812</b>	<b>301</b>	<b>1 113</b>
varav effekt från tillämpning av IAS 19 (reviderad)	-38	-10	-11	-21	-11	-32	-11	-43
Rörelsemarginal, %	5,5	4,4	4,4	4,4	5,0	4,6	5,1	4,7
<b>Security Services Europe</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>31 589</b>	<b>8 056</b>	<b>8 341</b>	<b>16 397</b>	<b>8 108</b>	<b>24 505</b>	<b>8 236</b>	<b>32 741</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	1	2	1	2	1	0	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 674</b>	<b>405</b>	<b>389</b>	<b>794</b>	<b>504</b>	<b>1 298</b>	<b>375</b>	<b>1 673</b>
varav effekt från tillämpning av IAS 19 (reviderad)	-12	-4	-4	-8	-3	-11	-4	-15
Rörelsemarginal, %	5,3	5,0	4,7	4,8	6,2	5,3	4,6	5,1
<b>Security Services Ibero-America</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>9 420</b>	<b>2 329</b>	<b>2 339</b>	<b>4 668</b>	<b>2 308</b>	<b>6 976</b>	<b>2 365</b>	<b>9 341</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	10	2	-5	-2	-6	-3	-4	-3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>597</b>	<b>117</b>	<b>121</b>	<b>238</b>	<b>129</b>	<b>367</b>	<b>129</b>	<b>496</b>
varav effekt från tillämpning av IAS 19 (reviderad)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelsemarginal, %	6,3	5,0	5,2	5,1	5,6	5,3	5,5	5,3
<b>Övrigt</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>642</b>	<b>195</b>	<b>222</b>	<b>417</b>	<b>211</b>	<b>628</b>	<b>216</b>	<b>844</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-172</b>	<b>-53</b>	<b>-59</b>	<b>-112</b>	<b>-79</b>	<b>-191</b>	<b>-64</b>	<b>-255</b>
varav effekt från tillämpning av IAS 19 (reviderad)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelsemarginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Elimineringar</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>-7</b>
<b>Koncernen</b>								
<b>Total försäljning</b>	<b>64 057</b>	<b>16 264</b>	<b>16 970</b>	<b>33 234</b>	<b>16 473</b>	<b>49 707</b>	<b>16 751</b>	<b>66 458</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	1	0	1	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 335</b>	<b>720</b>	<b>717</b>	<b>1 437</b>	<b>849</b>	<b>2 286</b>	<b>741</b>	<b>3 027</b>
varav effekt från tillämpning av IAS 19 (reviderad)	-50	-14	-15	-29	-14	-43	-15	-58
Rörelsemarginal, %	5,2	4,4	4,2	4,3	5,2	4,6	4,4	4,6

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012
Licensintäkter och övriga intäkter	665,8	795,0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>665,8</b>	<b>795,0</b>
Administrationskostnader	-355,3	-392,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>310,5</b>	<b>402,6</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>1)</sup>	-157,8	-92,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>152,7</b>	<b>309,7</b>
Bokslutsdispositioner <sup>1)</sup>	112,5	109,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>265,2</b>	<b>418,7</b>
Skatt	-8,5	-18,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>256,7</b>	<b>400,4</b>

<sup>1)</sup> Jämförelseåret 2012 har omarbetats med anledning av att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i enlighet med RFR 2 IAS 27. För ytterligare information hänvisas till not 39 i årsredovisningen 2012.

## BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2013	31 dec 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	37 161,0	37 156,3
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	231,4	233,7
Räntebärande anläggningstillgångar	517,0	616,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>38 021,5</b>	<b>38 118,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	326,5	1 770,4
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 197,4	4 645,1
Likvida medel	315,6	24,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 839,5</b>	<b>6 440,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>41 861,0</b>	<b>44 559,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital	16 874,1	17 817,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24 601,8</b>	<b>25 545,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	99,6	113,4
Räntebärande långfristiga skulder	7 584,2	8 983,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7 683,8</b>	<b>9 096,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	468,6	684,0
Räntebärande kortfristiga skulder	9 106,8	9 233,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>9 575,4</b>	<b>9 917,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>41 861,0</b>	<b>44 559,3</b>

## Definitioner

### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

### Fritt kassaflöde, %

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

### Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

### Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.



**PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN**

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 7 november 2013 kl 09.30, där Securitas VD och koncernchef Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer även att ljudsändas via Securitas hemsida. Inget informationsmöte kommer att äga rum på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 753 2230  
Sverige: +46 (0) 8 505 564 74  
Storbritannien: +44 (0) 203 364 5374

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts). En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter telefonkonferensen.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+ 46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
+ 46 10 470 3011

**KALENDER FINANSIELL INFORMATION**

10 februari 2014, kl 08.00	Helårsrapport januari-december 2013
5 maj 2014, kl 08.00	Delårsrapport januari-mars 2014
5 maj 2014, kl 16.00	Årsstämma 2014
5 augusti 2014, kl 08.00	Delårsrapport januari-juni 2014
4 november 2014, kl 08.00	Delårsrapport januari-september 2014

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell_kalender)

**OM SECURITAS**

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvarterbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har mer än 300 000 medarbetare i 52 länder. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på NASDAQ OMX Stockholm.

**Koncernens finansiella mål**

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

**Koncernens strategi**

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

**Securitas AB**

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241