



### JANUARI-MARS 2011

- **Försäljning 14.775 MSEK (14.870)**
- **Organisk försäljningstillväxt  
3 procent (-1)**
- **Rörelsemarginal 4,8 procent (5,5)**
- **Vinst per aktie 1,01 SEK (1,24)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till  
nettoskuld 0,13 (0,35)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den positiva försäljningstrenden i fjärde kvartalet 2010 fortsatte under årets första kvartal, och den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3 procent medan den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive förvärv var 10 procent. Under 2011 har hittills åtta större förvärv slutförts med cirka 2.700 MSEK i årlig försäljning och cirka 14.500 medarbetare.

I Nordamerika återhämtar sig säkerhetsmarknaden väl. Försäljningen av säkerhetslösningar, med de mervärdesskapande verktyg och tjänster som gradvis har introducerats för befintliga och nya kunder, fortsatte att öka sin andel av den totala försäljningen.

I Europa var tillväxten god i länder med bättre makroekonomisk utveckling medan den organiska försäljningstillväxten var mer återhållen i de länder som fortfarande kämpar med sin finansiella situation. Prispressen är fortfarande hög i Europa och även om det är normalt att både vinna och förlora kontrakt, var kontraktsförlusterna exceptionellt stora under första kvartalet och har följaktligen påverkat rörelsemarginalen negativt. Åtgärder har vidtagits för att förbättra situationen, både på kort och längre sikt.

I det korta perspektivet läggs fokus och uppmärksamhet på arbetsmarknadens återhämtning i en tid då marknaden präglas av hård konkurrens i syfte att balansera pris- och lönekostnadsökningarna. På längre sikt fortsätter vi att genomföra vår strategi att specialisera och segmentera verksamheten, att stärka våra tekniska resurser och mervärdesskapande verktyg och tjänster samt att selektivt utnyttja förvärvsmöjligheterna på mogna och nya marknader med målsättningen att vara etablerade i runt 60 länder inom tre år.

*Alf Göransson*  
VD och koncernchef

#### Innehåll

Januari-mars i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	4
Kassaflöde .....	7
Systematiskt kapital och finansiering .....	8
Förvärv .....	9
Övriga väsentliga händelser ..	11
Förändring i koncernledning .....	11
Risker och osäkerhets- faktorer .....	12
Moderbolagets verksamhet ..	12
Redovisningsprinciper .....	13
Koncernens finansiella rapporter .....	14
Segmentsöversikt .....	18
Noter .....	19
Definitioner .....	20
Moderbolaget .....	21
Finansiell information .....	22

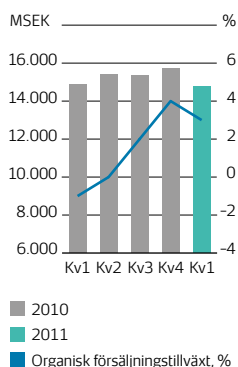
## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 1 2011	Kv 1 2010	Total förändr, %	Helår 2010	Total förändr, %
<b>Försäljning</b>	<b>14.775</b>	<b>14.870</b>	<b>-1</b>	<b>61.340</b>	<b>-2</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	-1		1	
Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv, %	10	1		5	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>712</b>	<b>818</b>	<b>-13</b>	<b>3.724</b>	<b>-1</b>
Rörelsemarginal, %	4,8	5,5		6,1	
Valutajusterad förändring, %	-3	5		6	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>527</b>	<b>643</b>	<b>-18</b>	<b>2.968</b>	<b>-2</b>
Valutajusterad förändring, %	-9	1		5	
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>370</b>	<b>450</b>	<b>-18</b>	<b>2.081</b>	<b>-2</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,01	1,24	-19	5,71	-2

## UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt		Rörelsemarginal	
	Kv 1		Kv 1	
	2011	2010	2011	2010
Security Services North America	4	-5	5,3	5,4
Security Services Europe*	1	1	4,2	5,2
Mobile and Monitoring*	2	2	10,4	11,4
<b>Koncernen</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>	<b>4,8</b>	<b>5,5</b>

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 20 för kvartalsinformation för 2010.

**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****JANUARI-MARS 2011****Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 14.775 MSEK (14.870) och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (-1). Denna utveckling är ett resultat av nettoförändringens positiva trend i kontraktportföljen. Den organiska försäljningsnivån i kvartalet påverkades dock negativt av förlusten av ett fåtal stora kontrakt inom Security Services Europe. Inom Security Services North America har andelen specialiserade lösningar av den totala försäljningen ökat under kvartalet.

Säkerhetsmarknaden i Nordamerika, liksom i de flesta länder i Europa, håller på att återhämta sig efter konjunkturnedgången och Securitas organiska försäljningstillväxt beräknas ligga i nivå med marknadstillväxten i Nordamerika, men vara lägre än marknadstillväxten i Europa.

Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive förvärv var 10 procent (1).

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 712 MSEK (818) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -3 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 4,8 procent (5,5). Rörelsemarginalen påverkades negativt av marginalutvecklingen inom Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Inom Security Services Europe var det i första hand förlusten av ett fåtal större kontrakt och kostnaderna i samband med kontraktsförlusterna samt prispress som låg bakom denna utveckling. Mobile and Monitorings rörelsemarginal pressades till följd av färre uttryckningar, ökade bränslekostnader och omstruktureringskostnader. Förvärven av Reliance i Storbritannien och Paragon Systems i USA hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen på -0,2 procent.

Jämfört med de totala lönekostnadsökningarna i koncernen släpade prisjusteringarna efter under första kvartalet.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -44 MSEK (-38).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade kvartalet med -32 MSEK (-5). Merparten, -24 MSEK, hänförs till omstrukturerings- och integrationskostnader om -13 MSEK för Reliance samt transaktionskostnader för förvärvet av Chubb om -11 MSEK. Se även not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -109 MSEK (-132). Minskningen under kvartalet förklaras delvis av en lägre genomsnittlig ränta på nettoskulden samt den starkare svenska kronan som påverkade finansnettot positivt.

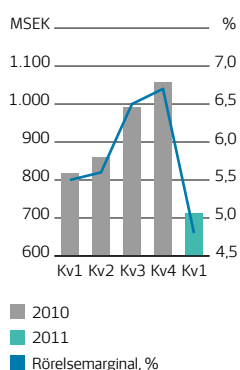
**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 527 MSEK (643). Den valutajusterade förändringen var -9 procent.

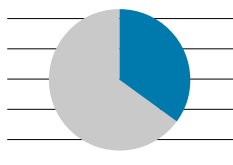
**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

Nettoresultatet var 370 MSEK (450). Vinst per aktie var 1,01 SEK (1,24).

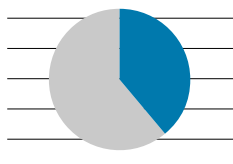
**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen**

## Andel av koncernens försäljning



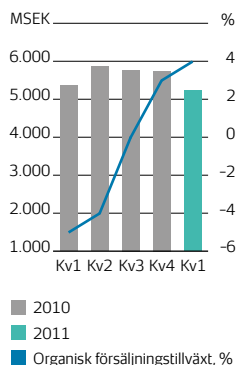
Security Services North America 35%

## Andel av koncernens rörelseresultat

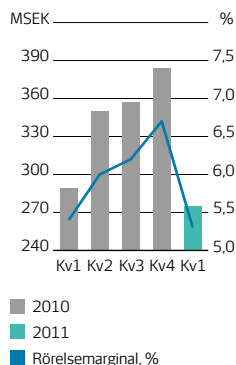


Security Services North America 39%

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetsstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, ungefär 600 platschefer och cirka 100.000 medarbetare.

Security Services North America	Januari-mars		Januari-december
MSEK	2011	2010	2010
<b>Total försäljning</b>	<b>5.230</b>	<b>5.362</b>	<b>22.731</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	-5	-2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>275</b>	<b>289</b>	<b>1.380</b>
Rörelsemarginal, %	5,3	5,4	6,1
Valutajusterad förändring, %	8	-3	4

## Januari-mars 2011

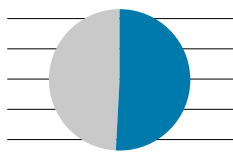
Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-5) under det första kvartalet och gynnades av en fortsatt positiv nettoförändring i kontraktportföljen. Andelen specialiserade säkerhetslösningar av den totala försäljningen ökade under kvartalet.

Rörelsemarginalen var 5,3 procent (5,4). Rörelsemarginalen för kärnverksamheten var oförändrad medan förvärvet av Paragon Systems i juni 2010 hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen med -0,1 procent.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 8 procent under första kvartalet.

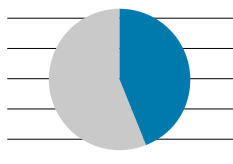
Andelen bibehållna kundkontrakt var drygt 90 procent, vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 41 procent (37).

## Andel av koncernens försäljning



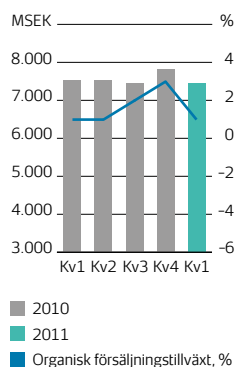
■ Security Services Europe 51%

## Andel av koncernens rörelseresultat

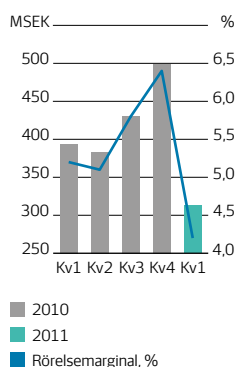


■ Security Services Europe 44%

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 25 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplats-säkerhet i 14 länder. Totalt har Security Services Europe över 750 platschefer och drygt 120.000 medarbetare.

Security Services Europe	Januari-mars		Januari-december
MSEK	2011	2010*	2010*
<b>Total försäljning</b>	<b>7.462</b>	<b>7.540</b>	<b>30.332</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	1	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>313</b>	<b>394</b>	<b>1.707</b>
Rörelsemarginal, %	4,2	5,2	5,6
Valutajusterad förändring, %	-13	6	3

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 20 för kvartalsinformation för 2010.

## Januari-mars 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (1) under första kvartalet. Under första kvartalet hade de flesta länder inom den europeiska bevakningsverksamheten en positiv organisk försäljningstillväxt.

Som tidigare rapporterats i delårsrapporten för tredje kvartalet 2010 förlorade Security Services Europe ett större kontrakt i Storbritannien samt kontraktet med Bryssels flygplats i Belgien under andra halvåret 2010. Båda kontrakten löpte ut i början av första kvartalet 2011 och kommer att få en årlig effekt på affärssegmentets försäljning om -2 procent. Under första kvartalet 2011 har ytterligare stora kontrakt förlorats i några länder. Det största är kontraktet med EU-kommissionen i Belgien, värt cirka 36 MEUR i årsförsäljning, som löper ut den 1 april 2011. Prispressen på säkerhetsmarknaden och konkurrenternas aggressiva prispolitik är fortsatt hård i flera europeiska länder.

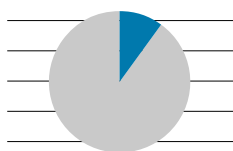
Rörelsemarginalen var 4,2 procent (5,2). Storleken på kontraktsförlusterna under en så kort tidsperiod är exceptionell och ledde i de flesta fall till en negativ effekt på rörelsemarginalen. Kombinerat med överflyttning och neddragning av personal, som orsakar ineffektivitet och kostnader för övertalighet, var den totala negativa effekten på affärssegmentets rörelsemarginal -0,3 procent. Förvärvet av Reliance Security Services i Storbritannien hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den återstående differensen om -0,4 procent beror på att lönekostnadsökningar i Spanien, Frankrike och Sverige inte kompenseras fullt ut genom prishöjningar.

Sättet att hantera utvecklingen av den europeiska verksamheten är att fortsätta med specialiserings- och mervärdesstrategin, att prioritera lönsamhet vid prishöjningar i samband med förväntade löneökningar och att minska omkostnaderna i de länder där stora kontraktsförluster gjorts.

Växelkursen för euron hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -13 procent för kvartalet.

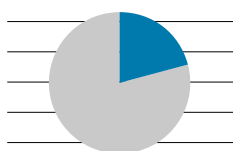
Andelen bibehållna kundkontrakt var cirka 90 procent. Personalomsättningen var 27 procent (25).

## Andel av koncernens försäljning



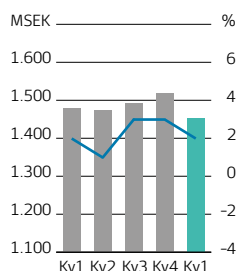
■ Mobile and Monitoring 10%

## Andel av koncernens rörelseresultat



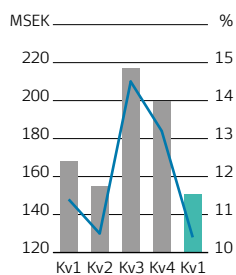
■ Mobile and Monitoring 21%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Rörelsemarginal, %

## MOBILE AND MONITORING

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 medarbetare fördelade på 28 regioner och cirka 220 platschefer. Monitoring, med cirka 900 medarbetare, har verksamhet i elva länder i Europa.

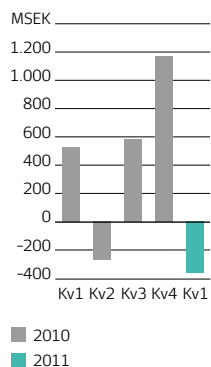
Mobile and Monitoring	Januari-mars		Januari-december
MSEK	2011	2010*	2010*
<b>Total försäljning</b>	<b>1.452</b>	<b>1.478</b>	<b>5.961</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	2	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>151</b>	<b>168</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	10,4	11,4	12,4
Valutajusterad förändring, %	-5	8	6

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 20 för kvartalsinformation för 2010.

## Januari-mars 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (2). Inom Mobile redovisade de flesta länder positiv organisk försäljningstillväxt och exempelvis Belgien, Nederländerna och Norge låg över genomsnittet för affärssegmentet. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var positiv i alla länder utom Belgien, Frankrike och Spanien.

Rörelsemarginalen var 10,4 procent (11,4). Mobiles rörelsemarginal pressades till följd av färre uttryckningar och ökade bränslekostnader. Förvärvet av Reliance Security Services i Storbritannien hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen med -0,1 procent. Rörelsemarginalen för Monitoring påverkades av omstruktureringskostnader i Belgien och Spanien på grund av den negativa organiska försäljningstillväxten. Den valutajusterade förändringen var -5 procent för kvartalet.

**Fritt kassaflöde per kvartal****Januari-mars 2011**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 712 MSEK (818). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till 2 MSEK (7).

Förändring av kundfordringar uppgick till -258 MSEK (-291). Kvartalet påverkades negativt av en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -647 MSEK (185). Kvartalet påverkades negativt av tidpunkten för löneutbetalningar i Nederländerna, medan kvartalet föregående år påverkades positivt av tidpunkten för löneutbetalningar i den nordamerikanska verksamheten. Uppgörelsen med U.S. Army, som beskrivits i årsredovisningen för 2010, påverkade kvartalet negativt med -38 MSEK (4,2 MEUR).

Rörelsens kassaflöde uppgick till -191 MSEK (719), motsvarande -27 procent (88) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -61 MSEK (-86). Betald inkomstskatt uppgick till -109 MSEK (-109).

Det fria kassaflödet var -361 MSEK (524), motsvarande -78 procent (101) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -137 MSEK (-102).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -7 MSEK (-1).

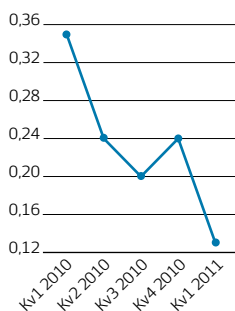
Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 1,319 MSEK (-270).

Kassaflöde för perioden var 814 MSEK (151).

## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2011</b>	<b>-8.209</b>
Fritt kassaflöde	-361
Förvärv	-137
Betalningar av jämförelsestörande poster	-7
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-505</b>
Omräkning och omvärdering	330
<b>31 mar 2011</b>	<b>-8.384</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 31 mars 2011

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3.251 MSEK (2.587 per den 31 december 2010) motsvarande 5 procent av försäljningen (4 per den 31 december 2010), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -14 MSEK under första kvartalet 2011.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 79 MSEK. Justerat för negativa omräkningsdifferenser om -609 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 12.809 MSEK (13.339 per den 31 december 2010).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 39 MSEK. Efter avskrivning med -44 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -40 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1.051 MSEK (1.096 per den 31 december 2010).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 17.225 MSEK (17.147 per den 31 december 2010). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -749 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 21 procent (22 per den 31 december 2010).

## Finansiering per den 31 mars 2011

Koncernens nettoskuld uppgick till 8.384 MSEK (8.209 per den 31 december 2010). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 137 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 113 MSEK, övertagna nettoskulder till -9 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 33 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med -320 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,35).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av mars 2011 var sex obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt fem lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Två av dessa FRN är denominerade i svenska kronor om vardera 500 MSEK och förfaller under 2014. Ytterligare två FRN är denominerade i USD, ett på 40 MUSD och ett på 62 MUSD. Dessa båda lån förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014.

Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en ny revolving credit facility som tecknats med 12 svenska och internationella banker i januari 2011. Denna nya kreditfacilitet består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1.100 MUSD) och förfaller 2016. Det finns också en revolving credit facility om 100 MUSD med förfall 2012, som endast används för utfärdande av garantier.

Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Ytterligare information om kreditfaciliteterna per den 31 mars 2011 återfinns i not 8.

Räntetäckningsgraden uppgick till 7,2 (6,5).

Det egna kapitalet uppgick till 8.841 MSEK (8.938 per den 31 december 2010). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -429 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om -98 MSEK, och med -331 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 14.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 31 mars 2011.



## FÖRVÄRV JANUARI-MARS 2011 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>13.339</b>	<b>1.096</b>
Interseco, Nederländerna <sup>7)</sup>	Övrigt	1 jan	100	62	20	39	-
Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 jan	85	16	14	9	8
Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador <sup>7)</sup>	Övrigt	1 feb	100	47	7	0	10
Övriga förvärv <sup>5) 7)</sup>				58	63	31	21
<b>Summa förvärv januari-mars 2011</b>				<b>183</b>	<b>104</b>	<b>79<sup>6)</sup></b>	<b>39</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-44
Omräkningsdifferenser						-609	-40
<b>Utgående balans</b>						<b>12.809</b>	<b>1.051</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Security Professionals and Security Management och National Security Protective Services, USA, APSP (kontraktsporfölj) och Apri Bering (kontraktsporfölj), Mobile Frankrike, Reliance Security Services, Services Storbritannien, WOP Protect, Services Schweiz, Nordserwis.pl, Services Polen, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina, Securityring, Grekland, Socovig, Colombia, Ubiq, Peru, Pedro Valdivia Seguridad, Chile, Claw Protection Services och Piranha Security, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Sverige, Argentina och Sydafrika.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar var -15 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 277 MSEK.

<sup>8)</sup> Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 16. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar framgår i not 4 på sidan 19.

**Interseco, Nederländerna**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetskonsultföretaget Interseco i Nederländerna. Interseco har cirka 50 medarbetare och fokuserar på att ge råd till och assistera sina kunder när det gäller att upptäcka och skapa kontroll över brottsrisker.

**Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Adria Ipon Security i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Adria Ipon Security har cirka 200 medarbetare.

**Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguridad y Turismo Segutouring i Ecuador. Företaget har cirka 900 medarbetare och erbjuder huvudsakligen bevakningstjänster.

**FÖRVÄRV EFTER DET FÖRSTA KVARTALET*****Chubb Security Personnel, Storbritannien***

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Chubb Security Personnel i Storbritannien. Chubb Security Personnel, med cirka 5.000 medarbetare, är en ledande säkerhetsleverantör i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktportfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning. Förvärvet har godkänts av konkurrensmyndigheten i Storbritannien.

***Seguricorp, Chile***

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Seguricorp i Chile. Företaget har cirka 3.750 medarbetare och nationell täckning inom bevakning. Företaget har en stark position inom kundsegmentet gruvindustri. Med förvärvet av Seguricorp blir Securitas marknadsledare på säkerhetsmarknaden i Chile.

***Consultora Videco, Argentina***

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Consultora Videco i Argentina. Företaget har cirka 2.240 medarbetare och är verksamt i Buenos Aires-området.

***Security Consultants Group, USA***

Paragon Systems, ett dotterbolag till Pinkertons Government Services inom Securitas, har förvärvat säkerhetsföretaget Security Consultants Group i USA. I och med detta förvärv expanderar Securitas på den statliga säkerhetsmarknaden i USA. Företaget har cirka 2.000 medarbetare och är specialiserat på att leverera högkvalitativa, beväpnade säkerhetstjänster till olika amerikanska statliga myndigheter och byggnader.

***Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike***

Securitas har förvärvat de kommersiella kundkontrakten och tillgångarna i säkerhetsföretaget Assistance Sécurité Gardiennage (ASG) i Frankrike. ASG, ett dotterbolag inom franska koncernen Assystem, har cirka 400 medarbetare. Företaget är specialiserat på säkerhetstjänster inom energisektorn.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster samt ansvarsförbindelser se sidorna 92–93 och 125–126 i årsredovisningen för 2010. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

## Förändring i koncernledningen

Antonio Villaseca López har utsetts till Senior Vice President Technical Solutions på Securitas och medlem av Securitas koncernledning. Med denna utnämning stärker Securitas ytterligare sin tekniska kompetens och erfarenhet.

Antonio Villaseca López började 1995 på Securitas som platschef i Madrid, Spanien. Sedan 1997 har han varit landschef för Niscayahs spanska verksamhet. Han börjar sin tjänst hos Securitas i mitten av 2011.

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2010.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande niomånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelse-störande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2010 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

## Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

### **Januari-mars 2011**

Moderbolagets intäkter uppgick till 244 MSEK (250) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 198 MSEK (119). Utdelning från dotterbolag påverkade finansnettot positivt, medan valutakursdifferenser påverkade finansnettot negativt. Resultat före skatt uppgick till 346 MSEK (287).

### **Per den 31 mars 2011**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 40.770 MSEK (40.659 per den 31 december 2010) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 40.074 MSEK (40.027 per den 31 december 2010). Omsättningstillgångarna uppgick till 4.135 MSEK (4.021 per den 31 december 2010), varav likvida medel uppgick till 3 MSEK (2 per den 31 december 2010).

Det egna kapitalet uppgick till 22.479 MSEK (22.392 per den 31 december 2010).

Moderbolagets skulder uppgick till 22.426 MSEK (22.288 per den 31 december 2010) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 21.

## **Allmänt**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 83-89 i årsredovisningen för 2010. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer - Finansiellt - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 131 i årsredovisningen för 2010.

Det har inte skett några förändringar i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2010.

Stockholm 4 maj 2011

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Försäljning	13.846,6	14.538,3	59.097,5	61.216,7
Försäljning, förvärv	928,3	332,2	2.242,3	1.450,0
<b>Total försäljning</b>	<b>14.774,9</b>	<b>14.870,5</b>	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	3	-1	1	-1
Produktionskostnader	-12.232,5	-12.176,9	-50.076,0	-50.983,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.542,4</b>	<b>2.693,6</b>	<b>11.263,8</b>	<b>11.682,8</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.832,3	-1.878,9	-7.551,3	-7.933,5
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	2,8	2,8	12,7	11,3
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	-0,5	0,1	-1,0	-4,1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>712,4</b>	<b>817,6</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>
Rörelsemarginal, %	4,8	5,5	6,1	6,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-44,3	-37,9	-164,3	-138,3
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-31,6	-4,9	-89,6	-5,9
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>636,5</b>	<b>774,8</b>	<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>5)</sup>	-109,3	-132,3	-502,3	-589,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>527,2</b>	<b>642,5</b>	<b>2.968,0</b>	<b>3.022,5</b>
Nettomarginal, %	3,6	4,3	4,8	4,8
Aktuell skattekostnad	-136,6	-169,2	-735,7	-715,4
Uppskjuten skattekostnad	-21,0	-22,9	-151,5	-189,1
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>369,6</b>	<b>450,4</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	368,6	451,5	2.083,1	2.116,2
Innehav utan bestämmande inflytande	1,0	-1,1	-2,3	1,8
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,01	1,24	5,71	5,80
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,01	1,24	5,71	5,80

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>369,6</b>	<b>450,4</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	23,2	-12,7	-117,9	16,2
Kassaflödessäkringar efter skatt	5,7	7,5	53,2	56,8
Säkring av nettoinvesteringar	-97,7	157,2	361,0	254,9
Omräkningsdifferenser	-331,3	-363,1	-1.232,2	-1.073,8
<b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>6)</sup></b>	<b>-400,1</b>	<b>-211,1</b>	<b>-935,9</b>	<b>-745,9</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-30,5</b>	<b>239,3</b>	<b>1.144,9</b>	<b>1.372,1</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	-31,6	240,6	1.147,6	1.370,8
Innehav utan bestämmande inflytande	1,1	-1,3	-2,7	1,3

Noterna 1-6 hänvisar till sidorna 19-20.

**KASSAFLÖDESANALYS**

<b>Operativt kassaflöde MSEK</b>	<b>Jan-mar 2011</b>	<b>Jan-mar 2010</b>	<b>Jan-dec 2010</b>	<b>Jan-dec 2009</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>712,4</b>	<b>817,6</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-216,7	-221,5	-901,9	-950,7
Återföring av avskrivningar	218,6	228,4	900,7	927,5
Förändring av kundfordringar	-258,5	-291,0	-768,4	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-647,1	185,4	312,8	-556,4
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>-191,3</b>	<b>718,9</b>	<b>3.267,4</b>	<b>3.374,5</b>
Rörelsens kassaflöde, %	-27	88	88	90
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-61,3	-86,2	-521,7	-481,6
Betald inkomstskatt	-108,4	-108,5	-735,1	-728,2
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-361,0</b>	<b>524,2</b>	<b>2.010,6</b>	<b>2.164,7</b>
Fritt kassaflöde, %	-78	101	81	88
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-137,2	-102,6	-1.359,0	-757,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-7,3	-1,1	-62,5	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1.319,9	-269,9	-424,5	-2.775,5
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>814,4</b>	<b>150,6</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Jan-mar 2011</b>	<b>Jan-mar 2010</b>	<b>Jan-dec 2010</b>	<b>Jan-dec 2009</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-184,6	737,9	2.784,7	3.069,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-320,9	-317,4	-2.195,6	-1.674,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1.319,9	-269,9	-424,5	-2.775,5
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>814,4</b>	<b>150,6</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Jan-mar 2011</b>	<b>Jan-mar 2010</b>	<b>Jan-dec 2010</b>	<b>Jan-dec 2009</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>
Periodens kassaflöde	814,4	150,6	164,6	-1.380,5
Förändring av lån	-1.319,9	269,9	-670,7	1.716,8
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>-505,5</b>	<b>420,5</b>	<b>-506,1</b>	<b>336,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>5)</sup>	10,2	8,5	67,6	76,7
Omräkningsdifferenser	319,8	160,0	617,3	611,9
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-175,5</b>	<b>589,0</b>	<b>178,8</b>	<b>1.024,9</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-8.384,4</b>	<b>-7.798,7</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>

Not 5 hänvisar till sidan 19.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 mar 2011	31 dec 2010	31 mar 2010	31 dec 2009
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3.250,8</b>	<b>2.586,5</b>	<b>2.511,3</b>	<b>2.623,4</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	4	4	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	124	143	144	135
Goodwill	12.808,8	13.338,8	13.352,7	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.051,2	1.096,5	859,8	894,9
Andelar i intressebolag	114,5	125,6	135,2	132,1
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17.225,3</b>	<b>17.147,4</b>	<b>16.859,0</b>	<b>17.208,7</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	22	22	22
<b>Nettoskuld</b>	<b>-8.384,4</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-7.798,7</b>	<b>-8.387,7</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>8.840,9</b>	<b>8.938,5</b>	<b>9.060,3</b>	<b>8.821,0</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,95	0,92	0,86	0,95

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 mar 2011	31 dec 2010	31 mar 2010	31 dec 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	12.808,8	13.338,8	13.352,7	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.051,2	1.096,5	859,8	894,9
Övriga immateriella tillgångar	273,3	272,4	267,5	278,4
Materiella anläggningstillgångar	2.230,9	2.283,9	2.319,0	2.377,2
Andelar i intressebolag	114,5	125,6	135,2	132,1
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1.666,1	1.737,7	1.920,8	1.995,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	160,5	205,7	196,0	160,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18.305,3</b>	<b>19.060,6</b>	<b>19.051,0</b>	<b>19.397,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar	11.513,5	11.169,5	11.295,5	10.819,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	49,9	68,3	47,7	81,9
Likvida medel	3.343,5	2.586,9	2.634,5	2.497,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>14.906,9</b>	<b>13.824,7</b>	<b>13.977,7</b>	<b>13.398,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>33.212,2</b>	<b>32.885,3</b>	<b>33.028,7</b>	<b>32.795,9</b>

MSEK	31 mar 2011	31 dec 2010	31 mar 2010	31 dec 2009
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8.836,7	8.935,4	9.053,3	8.812,7
Innehav utan bestämmande inflytande	4,2	3,1	7,0	8,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8.840,9</b>	<b>8.938,5</b>	<b>9.060,3</b>	<b>8.821,0</b>
Soliditet, %	27	27	27	27
<b>Långfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande långfristiga skulder	312,5	282,3	222,5	193,8
Räntebärande långfristiga skulder	7.046,6	7.202,6	6.913,7	8.357,5
Icke räntebärande avsättningar	2.341,2	2.564,8	2.608,5	2.626,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9.700,3</b>	<b>10.049,7</b>	<b>9.744,7</b>	<b>11.177,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	9.779,3	10.029,9	10.460,5	10.027,4
Räntebärande kortfristiga skulder	4.891,7	3.867,2	3.763,2	2.770,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14.671,0</b>	<b>13.897,1</b>	<b>14.223,7</b>	<b>12.797,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>33.212,2</b>	<b>32.885,3</b>	<b>33.028,7</b>	<b>32.795,9</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	31 mar 2011			31 dec 2010			31 mar 2010		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>MSEK</b>									
<b>Ingående balans 1 januari 2011/2010</b>	<b>8.935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>
Totalresultat för perioden	-31,6	1,1	-30,5	1.147,6	-2,7	1.144,9	240,6	-1,3	239,3
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-2,5	-2,5	-	-	-
Aktierelaterat incitamentsprogram	-67,1	-	-67,1	70,3	-	70,3	-	-	-
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-1.095,2	-	-1.095,2	-	-	-
<b>Utgående balans 31 mars/31 december 2011/2010</b>	<b>8.836,7</b>	<b>4,2</b>	<b>8.840,9</b>	<b>8.935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8.938,5</b>	<b>9.053,3</b>	<b>7,0</b>	<b>9.060,3</b>



**DATA PER AKTIE**

SEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Börskurs vid utgången av perioden	75,15	77,00	78,65	70,05
Vinst per aktie före utspädning <sup>1)</sup>	1,01	1,24	5,71	5,80
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	1,01	1,24	5,71	5,80
Utdelning	-	-	3,00 <sup>2)</sup>	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	14	12
Antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

<sup>2)</sup> Föreslagen utdelning.

<sup>3)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

**JANUARI-MARS 2011**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	5.230	7.442	1.396	707	-	14.775
Försäljning, intern	-	20	56	-	-76	-
<b>Total försäljning</b>	<b>5.230</b>	<b>7.462</b>	<b>1.452</b>	<b>707</b>	<b>-76</b>	<b>14.775</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	1	2	-	-	3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>275</b>	<b>313</b>	<b>151</b>	<b>-27</b>	<b>-</b>	<b>712</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	0	-	0
Rörelsemarginal, %	5,3	4,2	10,4	-	-	4,8
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-6	-19	-11	-8	-	-44
Förvävsrelaterade kostnader	-2	-26	-2	-2	-	-32
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>267</b>	<b>268</b>	<b>138</b>	<b>-37</b>	<b>-</b>	<b>636</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-109
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>527</b>

**JANUARI-MARS 2010**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe <sup>1)</sup>	Mobile and Monitoring <sup>1)</sup>	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	5.362	7.520	1.416	572	-	14.870
Försäljning, intern	-	20	62	-	-82	-
<b>Total försäljning</b>	<b>5.362</b>	<b>7.540</b>	<b>1.478</b>	<b>572</b>	<b>-82</b>	<b>14.870</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-5	1	2	-	-	-1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>289</b>	<b>394</b>	<b>168</b>	<b>-33</b>	<b>-</b>	<b>818</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	0	-	0
Rörelsemarginal, %	5,4	5,2	11,4	-	-	5,5
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-6	-14	-11	-7	-	-38
Förvävsrelaterade kostnader	-1	-1	0	-3	-	-5
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>282</b>	<b>379</b>	<b>157</b>	<b>-43</b>	<b>-</b>	<b>775</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-132
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>643</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. I not 7 specificeras justerad segmentsinformation per kvartal respektive ackumulerat 2010.

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-mar %
<b>Försäljning, MSEK</b>			
<b>Total försäljning</b>	<b>14.775</b>	<b>14.870</b>	<b>-1</b>
Förvärv/avyttringar	-928	-	
Valutaförändring från 2010	1.523	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>15.370</b>	<b>14.870</b>	<b>3</b>
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>			
<b>Rörelseresultat</b>	<b>712</b>	<b>818</b>	<b>-13</b>
Valutaförändring från 2010	78	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>790</b>	<b>818</b>	<b>-3</b>
<b>Resultat före skatt, MSEK</b>			
<b>Resultat före skatt</b>	<b>527</b>	<b>643</b>	<b>-18</b>
Valutaförändring från 2010	58	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>585</b>	<b>643</b>	<b>-9</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Walsons Services PVT Ltd	-0,7	-0,2	-1,8	-4,1
Long Hai Security	0,2	0,3	0,8	0,0
Facility Network A/S <sup>1)</sup>	-	-	-	0,0
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>-4,1</b>

<sup>1)</sup> Facility Network A/S avyttrades under 2009.

**Not 4 Förvärvsrelaterade kostnader**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-15,3	-3,3	-48,3	-5,9
Transaktionskostnader <sup>1)</sup>	-17,8	-1,6	-41,3	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar <sup>2)</sup>	1,5	-	-	-
<b>Förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-31,6</b>	<b>-4,9</b>	<b>-89,6</b>	<b>-5,9</b>

<sup>1)</sup> Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

<sup>2)</sup> Avser omvärdering av tilläggsköpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder i enlighet med IFRS 3 (reviderad) från 2010.

**Not 5 Omvärdering av finansiella instrument**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Omvärdering av finansiella instrument	2,5	-1,7	-4,5	-0,4
Uppskjuten skatt	-0,7	0,4	1,2	0,1
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>1,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,3</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>				
Kassafödessäkringar	7,7	10,2	72,1	77,1
Uppskjuten skatt	-2,0	-2,7	-18,9	-20,3
<b>Kassafödessäkringar efter skatt</b>	<b>5,7</b>	<b>7,5</b>	<b>53,2</b>	<b>56,8</b>
Total omvärdering före skatt	10,2	8,5	67,6	76,7
Total uppskjuten skatt	-2,7	-2,3	-17,7	-20,2
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>7,5</b>	<b>6,2</b>	<b>49,9</b>	<b>56,5</b>

Det belopp som redovisas i specifikationen Förändring av nettoskuld är den totala omvärderingen före skatt.

**Not 6 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	-15,4	3,5	48,8	-7,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-2,0	-2,7	-18,9	-20,3
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	34,8	-56,1	-128,8	-91,0
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>17,4</b>	<b>-55,3</b>	<b>-98,9</b>	<b>-118,5</b>

**Not 7 Security Services Europe och Mobile and Monitoring per kvartal 2010**

Tabellerna nedan visar Security Services Europe och Mobile and Monitoring justerade för verksamheter som flyttats mellan segmenten per kvartal respektive ackumulerat 2010.

Security Services Europe MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010
<b>Total försäljning</b>	<b>7.540</b>	<b>7.528</b>	<b>15.068</b>	<b>7.456</b>	<b>22.524</b>	<b>7.808</b>	<b>30.332</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	1	1	2	1	3	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>394</b>	<b>383</b>	<b>777</b>	<b>431</b>	<b>1.208</b>	<b>499</b>	<b>1.707</b>
Rörelsemarginal, %	5,2	5,1	5,2	5,8	5,4	6,4	5,6

Mobile and Monitoring MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010
<b>Total försäljning</b>	<b>1.478</b>	<b>1.473</b>	<b>2.951</b>	<b>1.492</b>	<b>4.443</b>	<b>1.518</b>	<b>5.961</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	1	2	3	2	3	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>168</b>	<b>155</b>	<b>323</b>	<b>217</b>	<b>540</b>	<b>200</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	11,4	10,5	10,9	14,5	12,2	13,2	12,4

**Not 8 Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 mars 2011**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1.100	797	2016
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	100	12	2012
EMTN Eurobond, 6,50 % kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN, FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5.000	2.000	e/t

## Definitioner

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus räntetäckningar (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

**Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital, exklusive andelar i intressebolag klassificerade som finansiella investeringar.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010
Administrationsbidrag och övriga intäkter	244,4	249,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>244,4</b>	<b>249,6</b>
Administrationskostnader	-96,7	-81,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>147,7</b>	<b>167,7</b>
Finansiella intäkter och kostnader	197,8	119,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>345,5</b>	<b>286,7</b>
Skatt	-7,5	-79,6
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>338,0</b>	<b>207,1</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	31 mar 2011	31 dec 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	40.073,7	40.026,8
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	250,7	189,0
Räntebärande anläggningstillgångar	333,3	331,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>40.769,8</b>	<b>40.659,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	891,4	929,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3.241,5	3.089,5
Likvida medel	2,5	2,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4.135,4</b>	<b>4.021,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>44.905,2</b>	<b>44.680,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital	14.751,5	14.664,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>22.479,2</b>	<b>22.392,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	156,4	138,5
Räntebärande långfristiga skulder	6.936,9	7.155,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7.093,3</b>	<b>7.294,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1.166,9	1.118,5
Räntebärande kortfristiga skulder	14.165,8	13.875,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>15.332,7</b>	<b>14.993,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>44.905,2</b>	<b>44.680,4</b>

**PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN**

Analytiker och media inbjuds att delta i en telefonkonferens den 4 maj kl. 14:15 där Securitas VD Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på Securitas webbplats. OBS! Eftersom datumet för delårsrapporten sammanfaller med årsstämman kommer inget informationsmöte att hållas på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm.

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 866 458 40 87  
Sverige: +46 (0) 8 505 598 53  
Storbritannien: +44 (0) 203 043 24 36

Ljudsändningen av presentationen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts).

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter telefonkonferensen.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

Micaela Sjökvist, Chef investerarelationer,  
+46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
Corporate Communications and Public Affairs,  
+46 10 470 3011

**KALENDER FINANSIELL INFORMATION**

Securitas publicerar finansiell information 2011 enligt följande:

Januari-juni 2011: 5 augusti 2011

Januari-september 2011: 9 november 2011

Januari-december 2011: 9 februari 2012

*Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet. Securitas fokuserar på säkerhetstjänster anpassade till den enskilda kundens behov i 45 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika. Överallt - från små butiker till flygplatser - gör våra 280.000 medarbetare skillnad.*

**Securitas AB**

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-  
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media  
för offentliggörande kl 13.00 onsdagen den 4 maj 2011.