

Innehåll



Securitaskoncernen	2–11
Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet	2–3
<i>Koncernchefen: Fokus ger säkerhet</i>	4–5
Europa – en möjlighet	6–7
Securitasmodellen i siffror	8–9
Securitasaktien	10–11
Verksamhetens inriktning	12–25
Bevakning och Larm – ett växande behov	12–23
• Viktiga tjänster för bankerna	14–15
• Helhetslösningar för stora företag	16–18
• Larm till åtgärd för mindre företag och handel	19–21
• Hemlarm – en snabbt växande marknad	22–23
Värdehantering – fokusering på effektivt penningflöde	24–25
Utvecklingen i verksamhetsländerna	26–37
Sverige	26–27
Norge • Finland • Danmark	28–29
Tyskland • Frankrike	30–31
Storbritannien • Spanien	32–33
Portugal • Schweiz • Österrike	34–35
Ungern • Estland • Polen	36–37
Ekonomisk redovisning	38–59
Förvaltningsberättelse	38–41
Koncernens resultaträkning	42
Koncernens kassaflödesanalys	43
Koncernens balansräkning	44–45
Moderbolaget	46–47
Redovisningsprinciper	48–49
Finanspolicy	50–51
Noter till räkenskaperna	52–59
Revisionsberättelse	59
Ledning	60–65
Koncernledning	60–61
Landleddning	62–63
Styrelse och revisorer	64–65
Övrig information	66–68
Adresser	66–67
Ekonomisk information	68



Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet

Vi är mer än 40.000 människor som ger Securitas ett ansikte. Vår kunskap, förmåga och ambition att göra ett gott arbete formar våra kunders och allmänhetens bild av oss.

Vi finns till för att trygga hem, arbete och samhälle. Vår strävan under vår mer än 60-åriga historia har alltid varit att i fullgörandet av vår uppgift leva upp till våra tre ledord – *Ärlighet, Vaksamhet* och *Hjälpsamhet*. Detta har byggt förtroende hos våra kunder och gjort det möjligt att växa vidare.

Det är också denna kultur som hjälpt Securitas ut i Europa. Med rekommendationer från trofasta kunder samt respekt bland branschkollegor har vi steg för steg kunnat gå in i nya länder och lärt känna nya företag och människor.

Under 80-talet tog Securitas sina första steg mot att bli Europas ledande säkerhetsföretag. Tillväxt och ökande lönsamhet kombinerades med förvärv i Norge, Danmark och Portugal och start av verksamhet i Ungern. I september 1991 noterades Securitas på Stockholms Fondbörs.

90-talet har fortsatt präglats av tillväxt och företagsförvärv i Frankrike, Tyskland, Schweiz, Österrike, Spanien, Finland, Estland, Polen och Storbritannien.

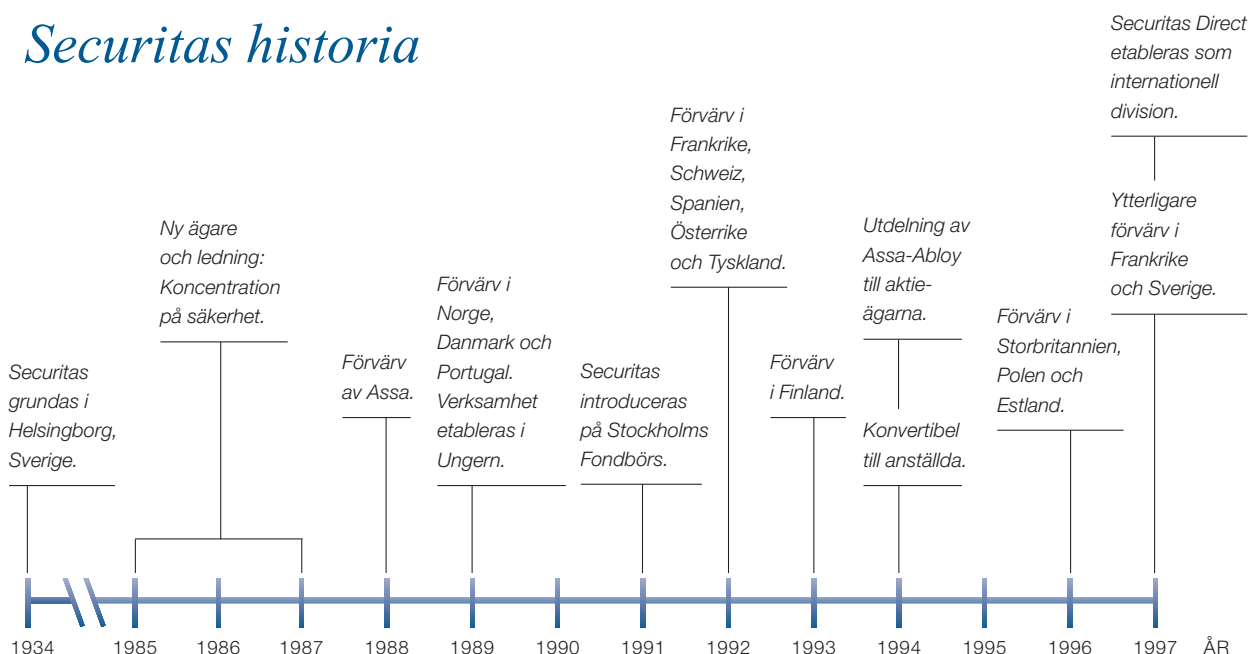
Idag är Securitas det ledande säkerhetsföretaget i Europa med verksamhet i 14 länder. Försäljningen 1997 uppgick till cirka 11.000 MSEK.

Utvecklingen har också medfört att säkerhetsbranschen idag är mycket mer än bara bevakning och vaktare. Nya verksamhetsområden har tillkommit och innehållet i tjänsterna har utvecklats och specialiserats.

Varje medarbetare bär Securitas märke. Under emblemet förenas enskilda individer i strävan att göra ett gott arbete och att utveckla sig själva och företaget. Securitasmärkets tre röda prickar är i det arbetet en påminnelse om våra tre ledord, *Ärlighet, Vaksamhet* och *Hjälpsamhet*, som förblir grunden för Securitas.



Securitas historia



Vänster: Securitativäktaren Martin Klinkert arbetar som ordningsvakt i ett köpcentrum. Det är viktigt att ett köpcentrum är tryggt och säkert för kunderna.

Koncernchefen: Fokus ger säkerhet

1997 började tungt, men slutade starkt.

Vi mötte en tyngre omstrukturering i Tyskland än väntat, men fick också glädjas åt en snabb vändning i det nyförvärvade bolaget i Storbritannien, fördubblad expansionstakt i Securitas Direct och förvärvet av TeleLarm i Sverige.

För den närmaste treårsperioden är målet klart – fortsatt organisk tillväxt, rörelsemarginalen i befintlig verksamhet upp till 10 procent och fortsatta förvärv för att stärka vår ställning som Europas ledande säkerhetsföretag. Den växande europeiska säkerhetsmarknaden på cirka 180 miljarder SEK ger oss stora möjligheter.

Året som gick

Försäljningen ökade med 19 procent till 10.763 MSEK (9.074). Av denna ökning utgjordes 7 procent av organisk tillväxt och resten av förvärv. Den organiska tillväxten, som är en fortsättning av tidigare års trend, visar att utveckling och förädling av olika säkerhetstjänster öppnar nya och växande marknader.

Resultatet före skatt ökade med 12 procent till 614 MSEK (550). Det första halvåret tyngdes av förluster och strukturkostnader i den tyska värdehanteringsverksamheten. Under andra halvåret förbättrades situationen i Tyskland och även andra verksamheter hade en starkare utveckling. Därmed var intjäningsförmågan tillbaka på den tidigare trenden kring 20 procents årlig resultatökning.

Under de senaste 10 åren har den genomsnittliga årliga tillväxten i försäljningen varit 27 procent och i resultatet före skatt 29 procent.

Den nordiska verksamheten har haft en stark utveckling såväl volymmässigt som resultatmässigt. I Sverige var förvärvet av TeleLarm en viktig förstärkning av koncernens larmverksamhet. I Finland har en landsomfattande värdehanteringsverksamhet byggts upp.

I Storbritannien har den under 1996 förvärvade värdehanteringsverksamheten vänts från betydande förluster till vinst från och med 1998. Den tunga omstruktureringen av värdeverksamheten i Tyskland slutfördes under 1997 och verksamheten förväntas nå ett nollresultat under 1998. Den tyska bevakningsverksamheten har haft mycket stark volym- och resultatutveckling. I Spanien har värdeverksamheten återhämtat sig efter inledande



Koncernchef Thomas Berglund i Securitas larmcentral i Stockholm.

volymförluster. Inom bevaknings- och speciellt larmverksamheten i Spanien fortsätter den positiva utvecklingen.

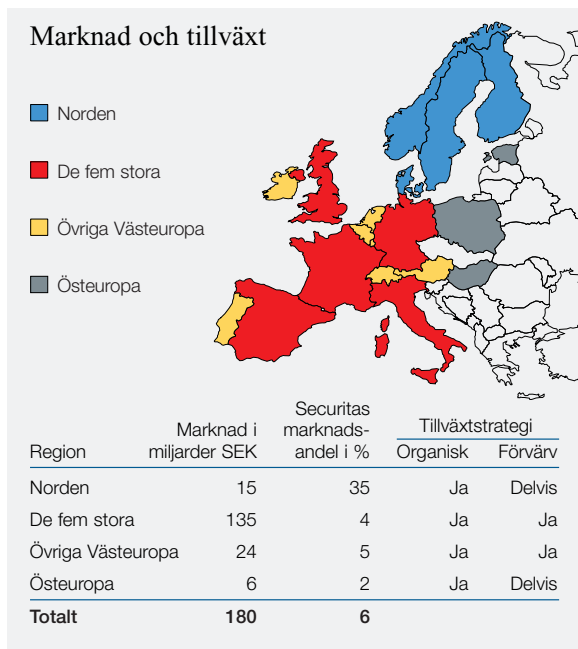
Övriga västeuropeiska länder uppvisar en stark utveckling. Portugal behåller positionen som koncernens mest lönsamma land. I Östeuropa fortsätter den goda utvecklingen i Ungern och de nya verksamheterna i Polen och Estland utvecklas väl.

Ökad fokusering

Den näst intill fördubblade tillväxttakten i Securitas Direct, från cirka 10.000 till nästan 20.000 nysålda larm, visar den kraft som ligger i ökad fokusering. Directverksamheterna i de olika länderna sammanfördes vid årsskiftet 96/97 under en gemensam ledning, vilket är huvudförklaringen till den ökande tillväxttakten. Även värdehanteringsverksamheten har under året fått ökad uppmärksamhet som ett eget affärsområde och vi förutser att denna verksamhet kommer att tydliggöras ytterligare som ett separat område.

Här står vi

Vi är nu Europas ledande säkerhetsföretag med en årlig försäljning på mer än 11 miljarder SEK och god organisk tillväxt. Rörelsemarginalen uppgår till 7,2 procent. Vår marknadsandel är 6 procent av en marknad på 180 miljarder SEK som växer med åtminstone 5 procent per år.



Efter ett omfattande omstrukturerings- och integrationarbete har vi nu gott grepp på senare års förvärv i Storbritannien, Tyskland och Sverige.

Ett treårsperspektiv

Vi skall förbli ett renodlat säkerhetsföretag. Vi tror att framtiden rymmer än mer av möjligheter genom ytterligare specialisering till olika kundgruppers särskilda behov och genom att erbjuda kompletta säkerhetslösningar. Det kommer att ställa ytterligare krav på fokusering – inte längre bara på de olika verksamhetsländerna – utan på de olika affärsområdenas utveckling i varje land.

Genom en sådan ökad uppmärksamhet på varje affärsområde, tror vi att den organiska tillväxten under de närmaste tre åren kan ligga kvar på nuvarande nivå: 5-7 procent. Likaså tror vi att rörelsemarginalen under samma period kan öka från 7,2 procent till 10 procent i befintlig verksamhet. Marginallyftet genereras i samtliga länder och verksamhetsområden, men en betydande del kommer från de under 1997 omstrukturerade värdeverksamheterna i de stora länderna.

Under perioden skall också Securitas Direct fler-dubbla sin årliga tillväxttakt och fokuseringen på larm till småföretag och kedjeföretag öka. Inom Securitas Direct har vi idag cirka 75.000 larmkunder och antalet bör växa till över 200.000 de närmaste tre åren. Därutöver har vi idag cirka 125.000 mindre och medelstora företag som larmkunder. Denna verksamhet

har en något lägre tillväxttakt än Direct till följd av hittills otillräcklig fokusering.

När det gäller framtida förvärv kommer dessa att koncentreras till de två områden som vi kallar *de fem stora* respektive *övriga Västeuropa*. Vi behöver både täcka vissa ”vita fläckar” på europakartan och förstärka de olika affärsområdena. Säkerhetsbranschen är alltjämt starkt fragmenterad, vilket visas av att vi med 6 procents marknadsandel är störst. Det saknas inte möjligheter till förvärv. Sett i ett historiskt perspektiv tror vi att förvärv kan tillföra mellan en och två miljarder SEK årligen i ny försäljning.

Personalkonvertibel

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till Securitas utveckling. Det engagemanget börjar med att varje medarbetare klart och tydligt ser sin uppgift i helheten och får utbildning och träning för att klara den. Vidare skall lönen vara sådan att människor vill stanna och utvecklas med företaget. För en del medarbetare kan det därutöver bidra ytterligare till engagemanget att också som ägare delta i företagets utveckling.

Därför erbjöds alla medarbetare att på lika villkor köpa aktier i Securitas redan vid börsintroduktionen 1991. I samband med att Securitas delade ut Assa Abloy 1994 riktades ett konvertibelerbjudande till alla medarbetare.

Sedan 1994 har både försäljning och antalet medarbetare nästan fördubblats. Nu är det därför dags att rikta ett nytt erbjudande till Securitas personal. Den i januari 1998 beslutade konvertibeln löper över fem år, med marknadsmässiga villkor, och är liksom tidigare riktad till samtliga medarbetare på lika villkor.

Jag är övertygad om att den bidrar till en fortsatt god utveckling för Securitas.

1998

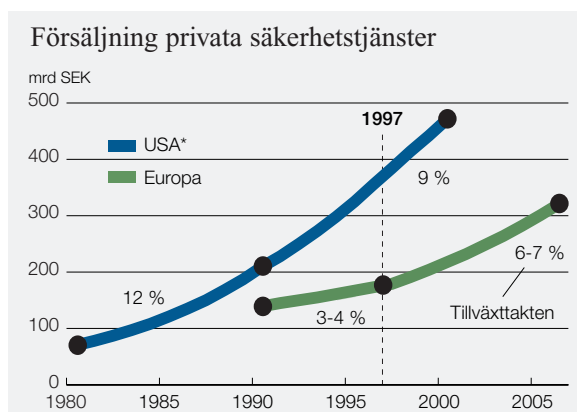
Vi förutser fortsatt organisk tillväxt i alla länder och inom alla verksamhetsområden för 1998. Likaså tror vi på en stark resultatutveckling, där vi långsiktigt kan ligga kring en årlig resultattillväxt på 20 procent och där 1998 ligger i linje med denna trend.

STOCKHOLM I MARS 1998

Thomas Berglund

Verkställande direktör och koncernchef

Europa – en möjlighet



Den europeiska säkerhetsmarknaden förväntas växa till cirka 350 miljarder SEK på 10 år.

* Källa: Private Security Trends 1970-2000 – The Hallcrest Report.

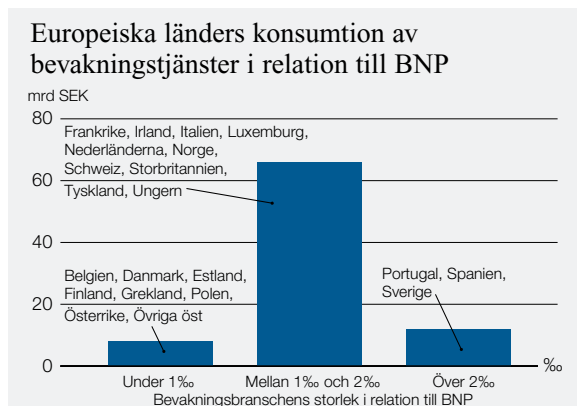
1997 sålde de europeiska säkerhetsföretagen tjänster för sammanlagt cirka 180 miljarder SEK, av vilket Securitas, som största företag, svarar för cirka 6 procent. Det finns stora möjligheter för Securitas att växa i Europa.

Växande marknad

Inom den europeiska marknaden svarar Bevakning för 86 miljarder SEK med en årlig tillväxt på knappt 5 procent, Larm för 78 miljarder SEK med en årlig tillväxt på nästan 10 procent och Värdehantering svarar för 16 miljarder SEK med en årlig tillväxt på knappt 10 procent.

Särskilt stark är tillväxten inom larm till åtgärds-tjänster för mindre företag och hem, där den årliga tillväxten kan uppskattas till mer än 20 procent. För hela säkerhetsmarknaden innebär detta en årlig tillväxt på 6-7 procent.

Säkerhetsmarknaden har växt och växer i takt med samhällets ökade tekniska och finansiella komplexitet och därmed ökande sårbarhet. Trenden är densamma i alla världsdelar och i exempelvis USA uppskattas den årliga tillväxten till cirka 9 procent. Efterfrågan är i viss mån cykliskt beroende och dämpas därmed något i tider av ekonomisk avmattning.



Storleken på dagens professionella bevakningsmarknader i relation till BNP varierar från land till land. I takt med att företagen koncentrerar sig på kärnverksamheten anlitas specialiserade säkerhetsföretag allt mer. I Europa svarar bevakningsmarknaden för 86 miljarder SEK av den totala säkerhetsmarknaden på cirka 180 miljarder SEK.

Marknadsandelar per region och affärsområde, i procent

Region	Bevakning	Larm	Värde	Direct	Totalt
Norden	45	22	43	50	35
De fem stora	5	<1	14	2	4
Övriga Västeuropa	6	1	10	>0	5
Östeuropa	2	2	12	0	2
Totalt	8	3	15	6	6

Den europeiska säkerhetsmarknaden beräknas till cirka 180 miljarder SEK, varav Securitas, som största företag, svarar för cirka 6 procent.

Outsourcing har börjat – mer kommer

Samhällets ökade sårbarhet och tilltagande specialisering driver fram mer och mer outsourcing av säkerhetsarbete. I vissa länder har denna outsourcing pågått under mycket lång tid, medan den i andra länder har startat mer nyligen. Avgörande för outsourcing-takten är dels näringsstrukturen i respektive land, dels säkerhetsbranschens egen aktivitet.

Ett enkelt, men tydligt, mått för att illustrera skillnaderna mellan olika länder är bevakningsbranschens storlek i relation till bruttonationalprodukten. Vissa europeiska länder har så låg penetration som 0,5 promille medan andra länder ligger över 2,0 promille.

Securitas marknadsledare – men med liten marknadsandel

Med runt 11 miljarder SEK i försäljning är Securitas marknadsledare med cirka 6 procent av den totala europeiska säkerhetsmarknaden. Det visar att branschen, trots många strukturaffärer, fortfarande är mycket fragmenterad.

Sedan 1989, då Securitas gjorde de första förvärven, har vi hittills genomfört cirka 30 olika förvärv. Dessa har sammantaget tillfört cirka 7 miljarder SEK i ny verksamhet. Den organiska tillväxten har under samma period uppgått till cirka 2 miljarder SEK, vilket motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på cirka 6 procent. Huvuddelen av förvärven har utgjorts av olönsamma eller låglönsamma verksamheter, som genom att införa vår Securitasmodell har utvecklats till växande och lönsamma verksamheter.

Det är upp till oss

Marknaden växer trendmässigt, outsourcing bidrar i stor utsträckning till denna tillväxt och potentialen för ytterligare outsourcing är fortfarande stor. Securitas har, trots ett stort antal förvärv, ännu bara 6 procent av marknaden.

Slutsatsen är enkel: Det finns fortfarande stor potential och stort utrymme för expansiva säkerhetsföretag – det är upp till oss själva!

Säkerhetsbehovet ökar – och differentieras

För att framgångsrikt ta tillvara tillväxten i marknaden krävs ökad förståelse för hur säkerhetsbehovet utvecklas för olika typer av kunder. Trenden går mot alltmer specifika behov inom respektive industri- eller verksamhetsgren. Denna specialisering av säkerhetsbehovet leder till efterfrågan på helt nya typer av tjänster – flygplatssäkerhet är ett typiskt exempel på en tjänst som knappt existerade för ett par decennier sedan.

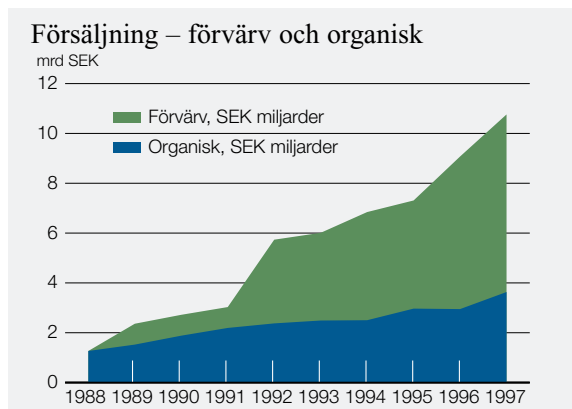
Utmaningen är att först välja rätt kundgrupper och att för de olika valda kundgrupperna bygga och leverera rätt lösningar. Detta är grunden för fortsatt och accelererad organisk tillväxt.

Det är också grunden för fortsatta förvärv – har vi inte förmågan att skapa tillväxt i den volym vi har, har vi heller inte legitimitet eller anledning att förvärva ny volym.

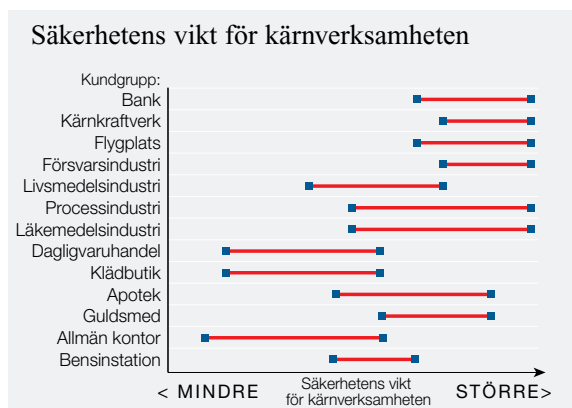
Förvärven ökar tillväxttakten

Vi kommer att fortsätta att förvärva företag i den takt som organisationen förmår att omstrukturera och integrera ny volym. Förvärv är inget självändamål utan ett sätt att öka vår slagkraft på valda geografiska marknader och affärsområden. Långsiktigt skall förvärv bidra till en successivt höjd rörelsemarginal.

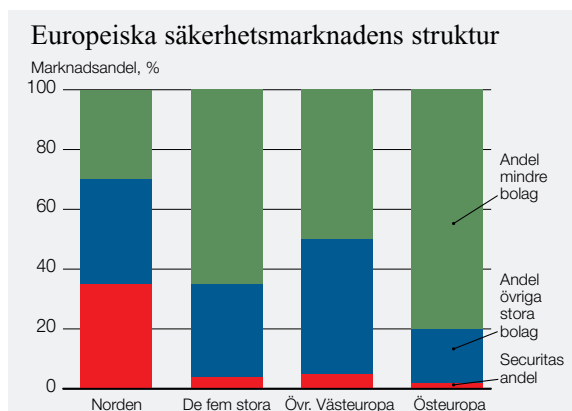
Med undantag för den nordiska marknaden är potentialen för förvärv mycket stor. Särskilt viktigt är det att bli starkare på de stora marknaderna i Europa.



Securitas försäljning fördelad på förvärv och organisk tillväxt under de senaste tio åren.

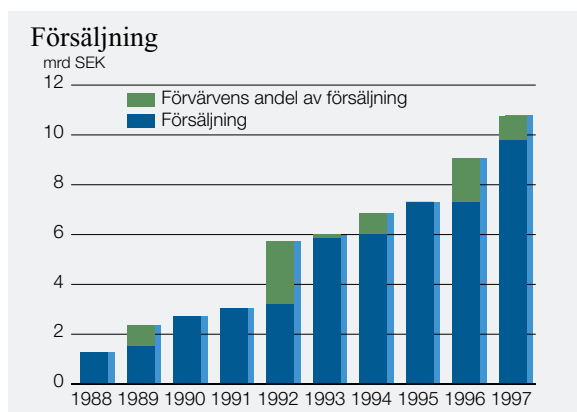


Grunden för förbättrad och accelererad organisk tillväxt är att för de olika kundgrupperna bygga och leverera rätt lösningar.

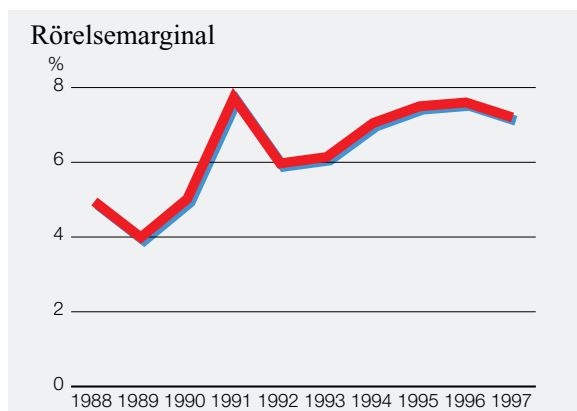


Säkerhetsmarknaden i Europa är fortfarande fragmenterad.

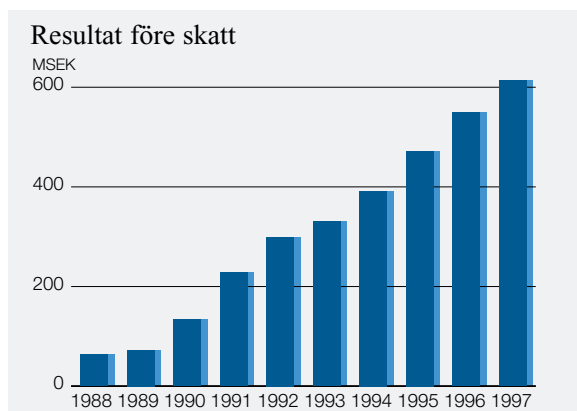
Securitasmodellen i siffror



Försäljningen har ökat med i genomsnitt 27 procent per år under den senaste tioårsperioden. 1997 ökade försäljningen med 19 procent, varav 7 procent var organisk tillväxt.



Förädling och effektivitetshöjning har successivt lyft rörelsemarginalen som 1997 uppgick till 7,2 procent. Huvuddelen av förvärven utgörs av olönsamma eller låglönsamma verksamheter som tidvis påverkat rörelsemarginalen negativt.



Resultat före skatt har under den senaste tioårsperioden ökat med i genomsnitt 29 procent per år. 1997 ökade resultat före skatt med 12 procent till 614 MSEK.

Alla verksamheter inom Securitaskoncernen använder ett gemensamt ramverk för den finansiella uppföljningen. Ramverket baseras på Securitasmodellens centrala begrepp – strukturering, förädling och tillväxt.

Lönsamhetsutvecklingen i de olika affärsområdena följs upp löpande månadsvis, genom fokusering på ett antal nyckelfaktorer som har betydelse för resultatutvecklingen inom respektive affärsområde: nyförsäljning av kontrakt och ordergång, förändring av kontraktportföljen samt fakturering, det vill säga *volymrelaterade* faktorer. Övriga nyckelfaktorer är bruttomarginal och administrationskostnader som båda är *effektivitetsrelaterade*. Ytterligare faktorer är utvecklingen av kundfordringar och investeringar som är mått på *kapitalbindningen*.

Resultat, MSEK	1997	1996	1995	1994 *
Försäljning	10.762,9	9.074,3	7.309,1	6.843,8
varav förvärv	1.002,6	1.784,2	—	820,9
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	777,8	687,9	548,7	482,5
Rörelsemarginal, %	7,2	7,6	7,5	7,0
Goodwillavskrivningar	-115,5	-99,4	-65,9	-63,9
Finansnetto	-48,2	-38,7	-11,0	-26,6
Resultat före skatt	614,1	549,8	471,8	392,0
Betald skatt	-114,4	-127,7	-104,6	-98,9
Latent skatt	-54,7	-39,8	-19,8	-50,2
Minoritetsintressen	0,9	-0,2	-0,4	-0,2
Årets nettovinst	445,9	382,1	347,0	242,7
Kassaflöde, MSEK	1997	1996	1995	1994 *
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	777,8	687,9	548,7	482,5
Finansnetto	-48,2	-38,7	-11,0	-26,6
Betald skatt	-114,4	-127,7	-104,6	-98,9
Justerat resultat	615,2	521,5	433,1	357,0
Förändring i rörelsekapital	-57,3	-8,5	-75,6	67,9
Investeringar	-557,4	-475,6	-339,1	-292,7
Avskrivningar	450,5	354,0	289,8	262,2
Fritt kassaflöde	451,0	391,4	308,2	394,4
Sysselsatt kapital och finansiering, MSEK	1997	1996	1995	1994 *
Operativt sysselsatt kapital	2.182,1	1.590,7	1.103,2	1.068,7
Aktier i intressebolag	258,4	—	—	—
Goodwill	1.457,4	1.180,7	590,5	649,5
Nettoskuld	-1.532,5	-738,6	75,0	-122,6
Eget kapital	2.365,1	2.032,6	1.767,8	1.589,7
Totala tillgångar	7.911,5	6.438,1	5.014,5	4.532,1

Uppföljningen och verifieringen av den långsiktiga resultatutvecklingen i koncernen är fokuserad på sex nyckeltal som alla relaterar till nyckelfaktorer inom respektive affärsområde.

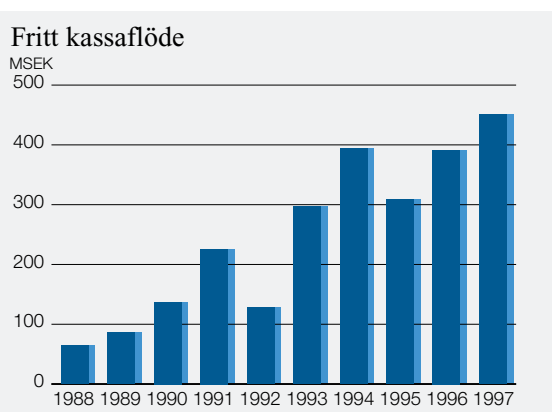
Nyckeltalen i koncernen är följande: *Försäljning* där tillväxt kan ske antingen organiskt eller genom förvärv. *Rörelsemarginal* där en ökning avspeglar effektivitetsförbättringar och förädling till större kundnytta. *Resultat före skatt* vars utveckling påverkas av utvecklingen av försäljningen och rörelsemarginalen. *Fritt kassaflöde* vars utveckling verifierar resultatutvecklingen. *Operativt sysselsatt kapital i procent av försäljning* där god kontroll över kundfordringar och balanserade investeringar leder till ett lågt sysselsatt kapital. *Nettoskuldsättningsgraden* där ett starkt kassaflöde och ett lågt behov av sysselsatt kapital gör tillväxt möjlig utan nämnvärd ökning av nettoskulden. Utvecklingen av dessa sex nyckeltal beskrivs här i siffror och diagram. ■

1993	1992	1991	1990	1989	1988
6.010,6	5.734,8	3.030,4	2.720,7	2.361,6	1.268,3
160,3	2.522,0	—	—	838,0	—
368,8	342,6	234,3	136,6	94,3	62,8
6,1	6,0	7,7	5,0	4,0	5,0
-37,2	-26,8	-15,0	-10,5	-8,1	-1,5
-1,6	-16,6	8,6	7,9	-13,8	2,6
330,0	299,2	227,9	134,0	72,4	63,9
-81,6	-52,0	-33,3	-24,0	-7,0	-6,2
10,7	-20,7	-16,0	-14,8	-11,9	-7,3
-2,1	-0,1	0,0	-0,3	-0,1	0,0
257,0	226,4	178,6	94,9	53,4	50,4

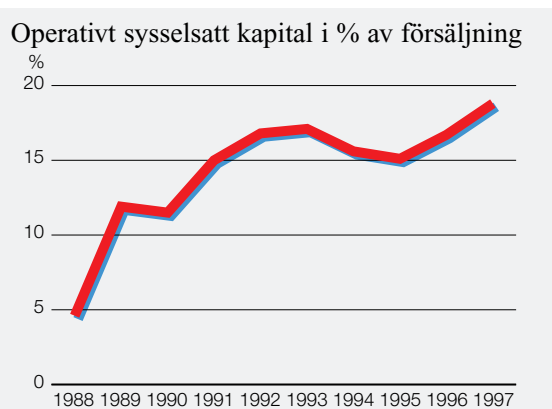
1993	1992	1991	1990	1989	1988
368,8	342,6	234,3	136,6	94,3	62,8
-1,6	-16,6	8,6	7,9	-13,8	2,6
-81,6	-52,0	-33,3	-24,0	-7,0	-6,2
285,6	274,0	209,6	120,5	73,5	59,2
-3,2	-148,2	92,4	124,0	32,6	26,8
-231,6	-207,1	-209,1	-218,7	-119,8	-71,3
246,1	208,9	132,9	111,4	99,8	49,9
296,9	127,6	225,8	137,2	86,1	64,6

1993	1992	1991	1990	1989	1988
1.030,0	910,3	380,2	239,6	279,3	58,3
—	53,1	74,3	74,5	0,8	—
440,2	322,1	26,8	32,5	21,2	9,9
-78,2	-99,6	-131,9	-125,1	-86,3	-33,6
1.375,0	1.173,6	349,3	221,1	214,6	34,4
4.451,7	4.249,8	2.414,1	2.254,4	1.357,2	733,8

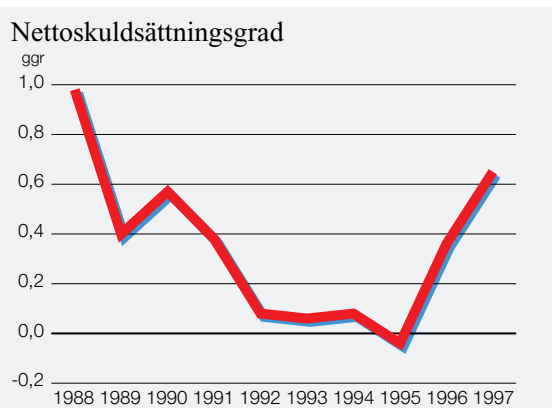
* Proformaredovisningen för helåret 1994 utgörs av summan av de två förkortade räkenskapsåren under 1994.



Det fria kassaflödet speglar resultatutvecklingen och har i genomsnitt uppgått till 84 procent av det justerade resultatet under den senaste tioårsperioden. 1997 ökade det fria kassaflödet med 15 procent, till 451 MSEK.

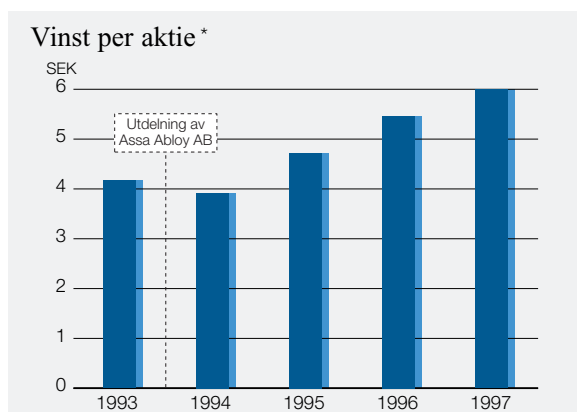


Med kontroll av kundfordringar och investeringar kan det sysselsatta kapitalet hållas lågt. Ökningen den senaste tioårsperioden förklaras av förvärv av verksamheter i länder med längre betalningstid och större andel Värdehantering som kräver mer investeringar.



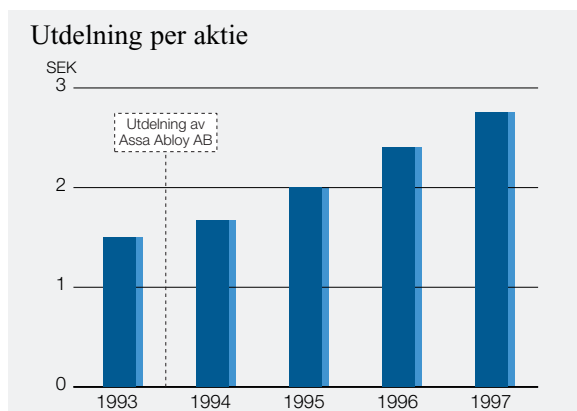
Starkt kassaflöde och kontrollerad utveckling av det sysselsatta kapitalet ger möjligheter till tillväxt med rimlig skuldsättning.

Securitasaktien

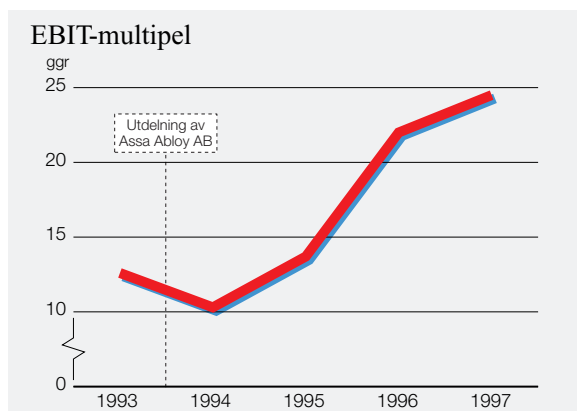


Vinst per aktie har ökat med i genomsnitt 15 procent per år under den senaste fyraårsperioden.

* Efter 28 procent schablonskatt.



Utdelningen har ökat med i genomsnitt 16 procent under den senaste femårsperioden. Utöver den vanliga utdelningen har en utdelning av aktier i Assa Abloy AB skett under 1994.



Securitas marknadsvärde ökade med cirka 22 procent under 1997. Under 1994 delade Securitas ut samtliga aktier i Assa Abloy AB.

Securitasaktien är noterad på Stockholms Fondbörs sedan 1991. Börsvärdet och handeln med aktien har sedan dess stigit betydligt. De senaste åren har Securitasaktien tillhört en av de mest omsatta på Stockholms Fondbörs.

Under 1997 steg kursen på Securitasaktien med 21 procent. Stockholmsbörsens generalindex steg med 25 procent.

Securitas börsvärde var vid årsskiftet 17.570 MSEK (14.430). Sammanlagt handlades 23,1 miljoner Securitasaktier på Stockholms Fondbörs, vilket var 71 procent högre omsättning än under 1996.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen ökar med 15 procent till 2,75 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar en direktavkastning på 1,1 procent beräknad på B-aktiens kurs den 30 december 1997.

Framtida utdelningar kommer att göras beroende av koncernresultatet och förväntas motsvara minst en tredjedel av resultatet efter finansnetto och schablonskatt om 28 procent.

Data per aktie¹⁾

SEK/aktie	1997	1996	1995	1994	1993 ²⁾
Vinst efter betald skatt	6,78	5,81	5,09	4,07	4,38
D:o efter 28 % schablonskatt	6,00	5,46	4,72	3,92	4,17
D:o efter full-skattemetoden	6,04	5,28	4,82	3,38	4,55
Utdelning	2,75³⁾	2,40	2,00	1,67 ⁴⁾	1,50
Utdelning i % ⁵⁾	46	44	42	43	36
Direktavkastning, %	1,1	1,2	1,9	2,5	1,9
Börskurs, periodens slut	240,00	198,50	105	67	79
Högsta börskurs	250,00	203,00	105	95	82
Lägsta börskurs	174,00	94,90	64	60	48
Genomsnittlig börskurs	207,84	145,42	79	76	66
P/E-tal, ggr	40	38	22	20	17
Antal aktier (1.000-tal)	74,243	74,243	74,243	74,243	70,899

- 1) Efter full konvertering. Data per aktie har justerats för split 3:1 1996.
- 2) Inklusive Securitas Lock Group.
- 3) Föreslagen utdelning.
- 4) Utöver den vanliga utdelningen har en utdelning av aktier i Assa Abloy AB skett under 1994.
- 5) Utdelning i % av vinst per aktie efter 28 procent schablonskatt.

Definitioner

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 1997 används föreslagen utdelning.

P/E tal (price/earnings). Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

EBIT-multipel. Företagets börsvärde och nettoskulder i förhållande till rörelseresultatet före goodwillavskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet. Omsättning under en period i årstakt i förhållande till det genomsnittliga börsvärdet under perioden.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgår till 146,4 MSEK fördelat på 73,2 miljoner aktier om nominellt 2 SEK varav 4,3 miljoner aktier av serie A och 68,9 miljoner aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B motsvarar en röst.

År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1987	Ingående kapital	200.000	20.000.000
1989	Apportemission	285.714	28.571.400
1989	Nyemission	342.856	34.285.600
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250
1996	Split 3:1 ¹⁾	72.349.350	120.582.250
1996	Fondemission ¹⁾	72.349.350	144.698.700
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630
1999	Ej konverterade skuldebrev ²⁾	74.242.896	148.485.792

1) Under 1996 genomfördes en split 3:1 och en fondemission så att aktiens nominella värde ändrades från 5 SEK till 2 SEK.

2) Lånet löper till den 30 juni 1999. Konvertering till B-aktier kan påkallas till en kurs av 91,30 SEK under perioden den 2 juli 1996 till den 1 juni 1999. Vid full konvertering tillkommer 1.036.581 aktier.

Största ägare*

Ägare, 31 december 1997	Andel i % av	
	A-aktier	B-aktier
Investment AB Latour	7.950.000	10,9 7,1
Janus Funds	5.700.000	7,8 5,1
Melker Schörling + bolag	750.000	4.245.125 6,8 10,5
Förvaltnings AB Wasatornet		3.750.000 5,1 3,4
SPP		3.686.970 5,0 3,3
Säki AB	3.535.650	— 4,8 31,6
Femte AP-Fonden		2.521.650 3,4 2,2
Comgest S.A.		1.892.445 2,6 1,7
AMF Försäkring		1.745.000 2,4 1,6
WASA		1.208.150 1,7 1,1
Summa tio största ägare	4.285.650	32.699.340 50,5 67,6

Ägarstrukturen**

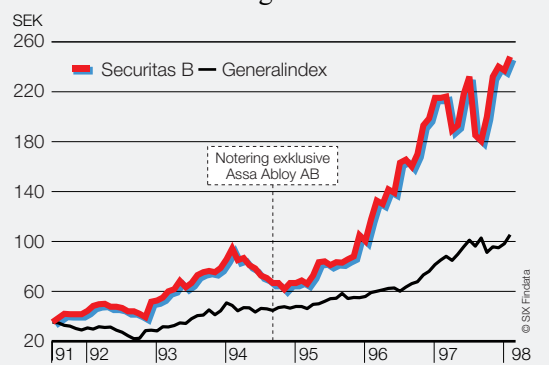
Ägare med:	Andel i %		
	Antal ägare	Antal aktier	av kapital
över 100.001 aktier	76	64.639.880	88
50.001 – 100.000 aktier	38	2.747.338	4
20.001 – 50.000 aktier	64	2.050.333	3
5.001 – 20.000 aktier	142	1.587.206	2
1.001 – 5.000 aktier	454	928.262	1
upp till 1.000 aktier	6.207	1.253.296	2
Totalt	6.981	73.206.315	100

Per 31 december 1997 hade Securitas cirka 7.000 aktieägare enligt VPC – en ökning med cirka 10 procent sedan 1996. Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och Säki AB innehar 20,8 procent av kapitalet och 42,1 procent av rösterna samt Melker Schörling med bolag som innehar 6,8 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna. Institutionella investerare svarar för 90 procent av kapitalet. Investerare utanför Sverige svarar för 49 procent (50) av kapitalet. ■

* Källa: VPC samt för Securitas kända förändringar.

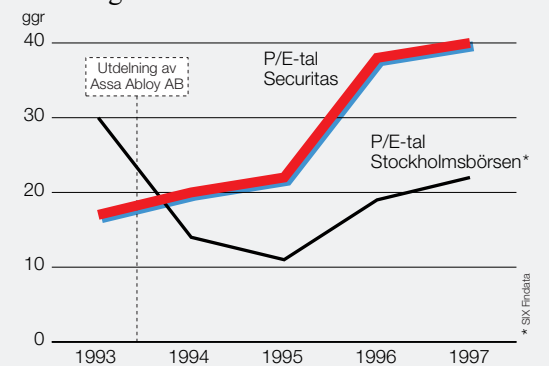
** Källa: VPC.

Börskursens utveckling



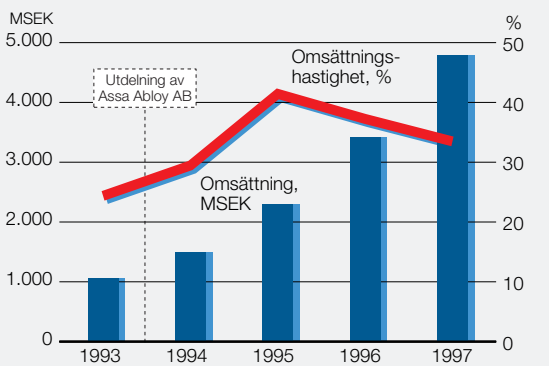
Securitasaktiens börskurs har ökat med i genomsnitt 22 procent per år den senaste femårsperioden.

Värdering



I genomsnitt under 1997 har P/E-talen på företagens aktier på Stockholms fondbörs ökat mer än Securitas.

Likviditet



Börshandeln i Securitasaktien har ökat i genomsnitt med cirka 45 procent per år under den senaste femårsperioden. Under 1997 ökade handeln med 40 procent.



Bevakning och Larm

– ett växande behov

Securitas bevaknings- och larmverksamhet omsatte 8.349 MSEK (7.164) 1997. Bevakning är störst med cirka 59 procent av den totala försäljningen och Larm svarar för cirka 18 procent.

Näringslivet präglas av allt snabbare förändringar. Företagen blir mer sårbara för produktionsstörningar när konkurrensen hårdnar och när verksamheten blir mer beroende av modern teknik.

Risken för produktionsstörningar ökar säkerhetsbehovet i form av skydd och förebyggande åtgärder. Allt fler anlitar därför professionella säkerhetsföretag. Denna trend har stärkts i takt med att företagen i större utsträckning fokuserar på kärnverksamheten och anlitar specialistföretag för säkerhetsuppgifter, som tidigare vanligen sköttes i egen regi.

Anpassade lösningar

Helhetslösningar är exempel på hur Securitas anpassar tjänster till näringslivets nya och skiftande behov. Det handlar allt mer om specialanpassade kombinationer av personell bevakning och larm.

Banker har behov av avancerade larmsystem som vid skarpt larm leder till snabb åtgärd. Larmet kombineras ofta med rondväktare och passagekontroll.

De stora företagen behöver oftast specialanpassade lösningar med en kombination av passagekontroll, rondväktare och larm.

De mindre företagen kan behöva ett standardiserat larmsystem som är anslutet till en central. Små företag kan också dela på kostnaderna för en väktare som nattetid bevakar deras lokaler mot inbrott.

Detaljhandelsföretag kan anlita väktare som hjälper kunder till rätta och vakar över verksamheten för att förebygga rån och snatterier.

Hem har oftast behov av ett standardiserat larmsystem som är anslutet till en larmcentral. Hemlarmsverksamheten i Securitas Direct är det affärsområde i Securitas som växer snabbast.

Securitas Directs larmcentral betjänar hem. Hög-säkerhetscentralen för banker och Kundvårdscentret i

Securitas Response för mindre företag är andra exempel på hur larmcentraler specialiserats för utvalda kundgrupper. Specialiseringen och fokuseringen väntas fortsätta.

Strategiskt förvärv av larmföretag

Larm är den del av säkerhetsmarknaden som växer snabbast. Det beror bl.a. på att banker och stora företag insett att larm är ett kostnadseffektivt komplement till personell bevakning i kombination med säkerhetsteknik.

Genom förvärvet av det svenska larmföretaget Tele-Larm skapas större möjligheter att göra kundanpassade säkerhetslösningar.

Marknad och konkurrenter

Den totala europeiska bevakningsmarknaden uppskattas till cirka 86 miljarder SEK med en tillväxt på knappt 5 procent per år. Securitas andel av bevakningsmarknaden är cirka 8 procent. Den europeiska larmmarknaden uppskattas till cirka 78 miljarder SEK med en tillväxt på nästan 10 procent per år. Securitas andel är cirka 3 procent.

Securitas är i dag ett fokuserat europeiskt säkerhetsföretag medan flertalet konkurrenter har koncentrerat sig till enskilda länder eller regioner. Konkurrensbilden varierar därför från land till land. I de nordiska länderna är danska Falck den största konkurrenten. I Centraleuropa konkurrerar Securitas med bl.a. Proteg i Frankrike, Raab Karcher Sicherheit i Tyskland och med Group 4, Securicor och Rentokil i Storbritannien. Även det schweiziska brandlarmsföretaget Cerberus har verksamhet i många europeiska länder. I Sydeuropa är Prosegur den största konkurrenten i både Spanien och Portugal. ■

Kunden i fokus

Bank Post	Process-industri	Admin. Kontor	Distrib. Transport	Handel	Hem	
Bank	Storkunder		Handel			stora
	Småkunder					medel
					Hem	små

Närhet till kunden och förståelse för kundens verkliga behov skapar möjligheter till utveckling för både kunden och Securitas. Marknadsmatrisen är ett internverktyg för att specialisera kompetensen och därmed på ett bättre sätt möta kundens behov.

Vänster: Securitasväktaren Melanie Filous arbetar med passagekontroll vid flygplatsen Tegel i Berlin, Tyskland. Securitas sköter säkerheten på 24 europeiska flygplatser. Oftast handlar det om passage- och bagagekontroll, ID-kontroller, rondbevakning och värdehantering.

Viktiga tjänster för bankerna

Bank är ett av Securitas största kundsegment och här är kraven på säkerhet av naturliga skäl mycket höga. Larm till åtgärd är Securitas namn på ett paket av produkter och tjänster för kunder som behöver ett vältäckande skydd mot rån, överfall, stöld och inbrott. Ett larm skall både fungera avskräckande och minska antalet rån och rånförsök. Därför måste uttryckning vid larm ske snabbt. I Sverige har Securitas skapat ett unikt koncept genom Högsäkerhetscentralen. Larmanläggningar vid drygt 2.300 bankkontor är direktanslutna till denna central som enbart arbetar med bank-säkerhet.

Genom att skapa effektiva rutiner för att systematiskt följa upp alla larm har Högsäkerhetscentralen bidragit till att skapa effektiva och säkra banklarm. Detta har

bidragit till en höjd kvalitet, och antalet falsklarm har minskat kraftigt. Det innebär också ekonomiska besparingar och att tilltron till systemen ökar. På så vis ökar också säkerheten. Högsäkerhetscentralens nära samverkan med bankkontor, larminstallatörer och polis har bidragit till att antalet bankrån har minskat kraftigt i Sverige under senare år. Under 1997 inträffade endast 22 rån jämfört med exempelvis 120 stycken 1994.

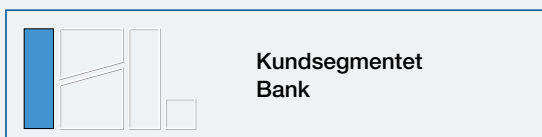
Andra Securitasföretag i Europa förbereder att införa liknande larmcentraler för sina bankkunder.

Ny struktur

Den hårdare konkurrensen har lett till att bankerna rationaliserar och effektiviserar sina verksamheter. De snabba förändringarna skapar nya strukturer där bankernas roller och uppgifter förändras. Säkerheten i banklokaler fortsätter dock att vara lika viktig.

Förändringarna innebär bland annat att kunderna får ta över delar av den kontanthantering som bankerna tidigare skötte över disk. I alla europeiska länder växer

Kunden i fokus



Avancerat larmsystem hindrar störningar

De norska bankernas gemensamma betalnings- och avräkningscentral är en viktig del av den norska infrastrukturen. Det skulle bli allvarliga störningar i landets ekonomi om exempelvis driftstörningar skulle uppstå eller andra incidenter inträffa.

Norska Securitas har installerat ett avancerat larmsystem för att skydda verksamheten mot eventuella sabotage och inbrott och ansvarar också för passagekontrollen. Detta görs med sju egna väktare och med ett system för teknisk passagekontroll.

Betalnings- och avräkningscentralen har varit kund i Securitas sedan 1991. Företaget anser att man i samarbete med Securitas åstadkommit ett funktionellt passagekontrollsystem som uppfyller högt ställda säkerhetskrav.



Med hjälp av avancerade larmsystem skyddar Securitas företag mot eventuella sabotage eller inbrott.

antalet uttagsautomater i snabb takt. Många banker bygger också upp automatbanker där kunderna förutom att göra uttag också kan sätta in pengar.

Nya säkerhetsbehov

Vid sidan av bankernas traditionella risker som produktionsstörningar, rån och bedrägeri leder förändringarna till nya eller ändrade risker och därmed andra säkerhetsbehov.

- Uttagsautomater och automatbanker behöver larm och kanske även TV-övervakning och regelbunden tillsyn av väktare för att kunna fungera som en trygg miljö för kunderna.

- Till följd av rationalisering förekommer det att butiker, särskilt i glesbygder, övertar en del av de traditionella banktjänsterna.

- Informationstekniken har förändrat företagets produktion, arbetsförhållanden och kommunikation. Detta har också förändrat riskbilden i de flesta företag, även för bankerna.

För Securitas innebär de nya riskerna en möjlighet att tillgodose nya säkerhetsbehov. ■



Bankernas krav på säkerhet är av naturliga skäl höga. Många banker väljer därför att anlita Securitas, som är en stabil och långsiktig leverantör. Bilden visar Securitas Högsäkerhetscentral i Stockholm.

Säker bank för kunder och anställda

Banker som är anslutna till Securitas Högsäkerhetscentral får en ständig kontroll på att deras larm alltid fungerar tillfredsställande.

Om det händer något vidtar Securitas snabbt åtgärder enligt en instruktion som gjorts upp med bankens säkerhetsavdelning. Det handlar om allt från att få igång larm som av olika skäl kan ha satts ur funktion till att skicka ut väktare och larma polis när det handlar om rånförsök eller andra incidenter.

En bank kan inte försumma säkerheten. Många av de svenska banker som anlitar Högsäkerhetscentralen förklarar att de vill kunna köpa larm- och bevakningstjänster från en leverantör som har en stabil och långsiktig roll på marknaden och som har resurser att hela tiden utveckla sina tjänster efter deras önskemål.

I konkurrensen om arbetskraften är det också viktigt för bankerna att kunna erbjuda de anställda en säker arbetsmiljö.

Bankkontor i centrala Stockholm har under 1997 också börjat anlita Securitas Citygrupp som består av 15 väktare som regelbundet besöker butiker och banklokaler. Idén är att väktarna genom sin närvaro skall förebygga brott eller att exempelvis drogpåverkade personer stör verksamheten. För de anställda i bankkontoren är det tryggt att veta att de kan kalla på en väktare som kan vara på plats inom 60 sekunder om något skulle inträffa.

Helhetslösningar för stora företag

Till följd av hårdare konkurrens och ökat beroende av modern teknik, har stora företags känslighet för produktionsstörningar ökat. För industrier, kärnkraftverk, flygplatser, försäkringsbolag, försvarsanläggningar och köpcentra blir det därför allt viktigare att förebygga skador.

För att erbjuda helhetslösningar som både skyddar och förebygger arbetar Securitas med riskanalyser. Securitas specialister utför riskvärderingar genom att identifiera kundens risker, möjliga skadescenarier och beräkna olika skadors konsekvenser. Utifrån riskanalysen utarbetar Securitas tillsammans med representanter från kunden ett förslag till en säkerhetslösning.

Resultatet blir ofta en helhetslösning där utbildade vaktare arbetar i samverkan med modern teknik.

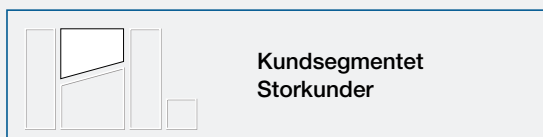
För stora företag är det en fördel att ha en enda leverantör av larm- och bevakningstjänster. Securitas följer företagets utveckling och kan snabbt anpassa installationer och vaktarrutiner till de förändringar som sker.

Sedan några år tillbaka har alltmer av den traditionella portbevakningen i ett företag ersatts med en kombination av ronderande vaktare, larm, TV-övervakning och teknisk passagekontroll.

Människor och teknik

Det ställs allt högre krav på vaktare som arbetar vid stora företag. De måste snabbt kunna hantera och reagera på information från passagekontroll och larmanläggningar. Med hjälp av modern informationsteknik knyter Securitas ihop olika system till en överskådlig enhet som underlättar vaktarens arbete. Passagekontroll

Kunden i fokus



Många risker med läkemedelstillverkning

Läkemedelsföretag behöver helhetslösningar inom säkerhet och anlitar därför Securitas. Ett läkemedelsföretags avancerade forskning kräver noggranna säkerhetsåtgärder. Den allt hårdare konkurrensen gör att inget får störa utvecklingsarbetet och produktionen. Risker för industrispionage och sabotage är alltid närvarande. Eftersom läkemedelsföretag hanterar stora mängder lösningsmedel finns också alltid brandrisker.

Utsläpp av nedsmutsande ämnen i naturen, vattenläckor och elavbrott är andra risker.

Securitas skräddarsyr säkerhetslösningar åt läkemedelsföretag med stationär- och rondvaktare, receptionister, passagekontroller och larm- och brandsystem.



Många stora företag, t ex läkemedelsföretag, väljer en helhetslösning med rondvaktare, receptionister, passagekontroller och larm- och brandsystem.



Brandskyddsväktaren gör brandsyn och följer upp vad som beslutats vid försäkringsbolagens besiktningar.

kan exempelvis skötas rationellt utan att göra avkall på säkerhetskraven. En väktare kan med hjälp av TV-kameras sköta inpasseringen vid flera arbetsplatser inom ett företag. Även om dessa ligger flera mil från varandra.

Modern bevakning handlar mycket om teknik.

Samtidigt måste tekniken betjänas av människor som är stresståliga och kan hålla uppmärksamhet över flera bevakningsområden samtidigt. Eftersom en väktare är företagets ansikte utåt måste han eller hon också vara serviceinriktad och språkkunnig.

Utveckling av väktaryrket

Förändrade behov och större krav från kunderna innebär att väktarna får mer intressanta och stimulerande arbetsuppgifter. Väktaryrkets status höjs i takt med att fler företag inser att de behöver professionella väktare för att kunna bedriva en säker och högkvalitativ verksamhet.

Närheten till kunden och förståelsen för kundens verkliga behov skapar möjligheter till utveckling för både kunden och Securitas väktare.

Brandskydds-, miljö- och IT-väktare är exempel på hur Securitas specialiserar väktarkompetensen för att möta kundens behov och nya krav.

Brandskyddsväktaren gör brandsyn och följer upp vad som beslutats vid försäkringsbolagens besiktningar. Kontroller av släckningsredskap och brandskyddsutrustning är andra uppgifter. Den här specialväktaren uppmärksammar också brandrisker och kontrollerar brandsektioneringar.

Flygplatser kräver hög säkerhet

Flygplatssäkerhet är ett växande affärsområde inom kundgruppen stora företag.

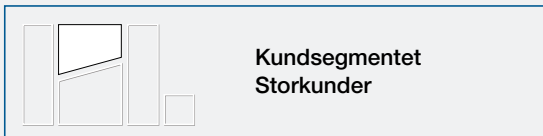
Terrorism, stölder och bombhot är några av de risker som en flygplats utsätts för. Störningar i säkerheten kan leda till allt från förseningar och stölder till olyckor med personskador, i värsta fall dödsfall. Säkerhetsnivån på en flygplats måste därför alltid vara hög.

Securitas sköter bland annat passage- och bagagekontroll, ID-kontroller, rondbevakning med väktare, värdehantering och VIP-service.

Allt mer av säkerhetsarbetet på europeiska flygplatser sköts av privata säkerhetsföretag. Securitas har säkerhetsövervakning på 24 europeiska flygplatser och följer därmed utvecklingen tillsammans med uppdragsgivarna. En fördel i konkurrensen är att Securitas arbetar i många länder och kan överföra erfarenheter från ett uppdrag till ett annat.

Flygplatssäkerhet är ett av Securitas tillväxtområden. Säkerhetstjänster på flygplatser består bl.a. av passage- och bagagekontroll, ID-kontroller, rondbevakning, värdehantering och VIP-service.





Kundsegmentet Storkunder

Kunderna trivs i säkra köpcentra

Köpcentra är en annan grupp av stora företagskunder som har många och skiftande säkerhetsbehov. I Securitas-väktarnas uppgifter i köpcentra ingår bl a att fylla på uttagsautomater, att hämta och räkna dagskassar och att sedan transportera dessa kontanter till olika banker. I ett köpcentrum sköter Securitas väktare ofta även övervakning av butiker och parkeringsplatser och hjälper kunderna att hitta rätt i de stora anläggningarna. Andra uppgifter kan vara att övervaka och underhålla brand- och inbrottslarmen och att sköta bevakningen nattetid.

Ett köpcentrum skall vara öppet och välkomnande och samtidigt en säker plats för kunderna.

Securitas arbetar i dag med säkerhet inom ett hundratal köpcentra runt om i Europa.



Ett köpcentrum skall vara öppet och välkomnande och samtidigt en säker plats för kunderna. Därför väljer många köpcentra att låta Securitas ta hand om säkerheten.



Miljövaktaren kan se till att företaget följer sin miljöpolicy och löpande rapportera statistik och aktuell miljöskyddsnivå.

Miljövaktaren övervakar miljöfarliga processer, kontrollerar lager med farligt gods och övervakar lastning och lossning av sådant gods. Miljövaktaren kan också se till att företaget följer sin miljöpolicy och löpande rapportera statistik och aktuell miljöskyddsnivå.

Informationstekniken förändrar företagets produktion, arbetsförhållanden och kommunikation. Nya risker uppstår. Därför finns nu Securitas *IT-väktare* som säkrar ett företags IT-skydd och håller riskerna under kontroll. Det kan t ex handla om att kontrollera att anslutningen mellan persondatorer och databaser är avstängd efter en arbetsdags slut. IT-väktaren kan också se till att backup-utrustning fungerar och att utskrifter med känslig information inte ligger framme. ■

Larm till åtgärd för mindre företag och handel

För små och medelstora företag har Securitas ett brett sortiment av produkter och tjänster inom Bevakning och Larm. Securitas har idag cirka 125.000 anslutna larm för mindre och medelstora företag.

Mindre företag är lika beroende av skydd och förebyggande säkerhet som stora företag. Däremot behöver de oftast inte lika sofistikerade lösningar.

Med riskanalysen som grund utformas och anpassas larm och åtgärdsplaneringen, ofta kompletterat med rondbevakning, efter varje kunds behov. Det vanligaste är att företaget har ett brand- och/eller inbrottslarm

anslutet till en av Securitas larmcentraler. När ett larm utlöses leder det till en snabb åtgärd. Operatören i larmcentralen övervakar larmen, skickar utryckningsväktare och kallar in extra resurser när det behövs.

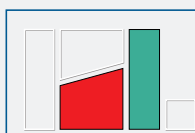
När väktaren rycker ut är det för att begränsa en skada som uppstått eller för att överhuvudtaget hantera situationen. Om det behövs kan väktaren också kalla på polis, räddningstjänst eller hantverkare.

Hjälp av rondväktare

Många mindre företag kompletterar sina larm med rondbevakning. Då får företagets lokaler vid olika tider på dygnet besök av en Securitasväktare vars uppgifter kan handla om allt från att stänga och låsa branddörrar till att stänga av kaffebryggare. Väktaren kontrollerar, ingriper och kallar också på hjälp när det behövs.

Kunden får regelbundet rapporter om vad som hänt under bevakningspassen och blir på så sätt medveten om eventuella brister i företagets säkerhetsplanering.

Kunden i fokus



Kundsegmenten
Småkunder/Handel

Växande säkerhetsbehov vid bensinstationer

Securitas arbetar för bensin- och servicestationer i många europeiska länder. Dessa företag är idag ofta öppna dygnet runt och säljer förutom bensin och biltillbehör även livsmedel och andra varor.

Säkerhetsbehoven är skiftande. Genom att dessa företag hanterar bensin föreligger ständigt en stor brandrisk. Risken för stölder har också ökat i och med att attraktiva varor exponeras mer än tidigare.

För dessa anläggningar har Securitas skapat säkerhetslösningar med bland annat inbrotts-, brand- och överfalls-larm samt TV-övervakning och svinnkontroll. Personalen lägger dagskassorna i särskilda kassaskåp som regelbundet töms av Securitas. Från det att pengarna har lagts i kassaskåpen är de skyddade av Securitas.



Securitas har skapat specialanpassade säkerhetslösningar för bensin- och servicestationer.



Områdesbevakning

Det blir allt vanligare att små företag går samman och delar på en rondväktare. Uppdragen kan utvecklas till områdesbevakning då, förutom företagen, också den lokala kommunen engagerar sig. Drammen i Norge och Vimmerby i Sverige är exempel på städer där Securitas har sådana uppdrag.

Områdesbevakning är ofta lämpligt i mindre kommuner där polisen har begränsade resurser. Det finns exempel på att områdesbevakning lett till att brottsligheten i en kommun har minskat kraftigt samtidigt som medborgarna fått det lugnare och tryggare på gator och torg. En kommun som satsar på säkerhet får också lättare att locka till sig nya företag och invånare.

Områdesbevakning förekommer också i storstäders centrala delar där butiker och bankkontor tillsammans anlitar väktare som regelbundet besöker deras lokaler. På det här sättet får de lugn och ordning i sina lokaler och motverkar samtidigt snatterier, stölder och hot. En uniformerad väktare är oftast det mest effektiva skyddet mot olika typer av brott.

Många butiker anlitar Securitas rondväktare. En uniformerad väktare som utför områdesbevakning är ett effektivt skydd mot olika typer av brott.

Larmsystem för kedjeföretag

Det finns små företag som ingår i rikstäckande butikskedjor, restauranger eller andra serviceföretag. Deras verksamhet kännetecknas ofta av att den ser ut och fungerar likartat på alla enheter.

För dessa företag har Securitas utvecklat Responsekonceptet. Kunden köper ett standardiserat larmsystem till en fast månadsavgift där service, support och larmutryckning ingår. En specialiserad larmcentral, Kundvårdscentret, övervakar och administrerar larmen dygnet runt. När ett larm går kan operatören snabbt upptäcka eventuella falsklarm. Centret kan koncentrera sig på de skarpa larmen och se till att väktare då rycker ut.

Securitas Response är i grundmodellen ett inbrottslarm som lätt kan byggas ut med brandvarnare, passagekontroll, överfallslarm, TV-bevakning och bildöverföring. Alla delar är direktkopplade till Kundvårdscentret genom den manöverpanel som ingår i varje abonnemang.

Kunden behöver bara ringa ett enda telefonnummer om t ex ett larm utlösts av misstag.

En viktig del av Securitas Response är Securisafe, en larmad nyckelcylinder som finns vid entrén till kundens företag. Vid en utryckning kan väktaren åka direkt till företaget, öppna cylindern med en huvudnyckel och snabbt komma in i lokalerna, vilket leder till att utryckningstiderna minskar. När väktaren öppnar cylindern går ett larm till Kundvårdscentret som får bekräftelse på att väktaren kommit fram.

Kundanpassning

I Securitas Response får kedje- och filialföretag en månadsfaktura för varje anläggning. Det tillkommer inga service- eller utryckningsavgifter. Den säkerhetsansvarige i företaget kan varje morgon ringa ett nummer och få reda på vad som har hänt under natten vid de olika anläggningarna. Kundvårdscentret skräddarsyr ett rapportpaket åt varje företag. Den säkerhetsansvarige kan i rapporten se anledningarna till de vidtagna åtgärderna och kan tidigt rätta till problemet och på så vis höja säkerheten.

En annan fördel med Response är att personalen i kedjeföretaget enkelt kan byta mellan olika arbetsställen. Precis som försäljnings- och kassarutiner är gemensamma, är också säkerhetssystemen lika. Med standardiserade larm blir det enkelt för personalen att hantera dem.

Securitas Response har mötts av en stor och växande efterfrågan. Marknaden är stor eftersom det finns många kedje- och filialföretag. Tillväxten sker både genom nya kunder och genom att företag som tidigare varit anslutna till annan larmcentral successivt går över till Response-konceptet. ■

Kunden i fokus



Praktisk larmtjänst för butikskedjor

I Sverige finns flera rikstäckande butikskedjor. De olika butikernas larmanläggningar har tidigare ofta varit kopplade till olika larmcentraler.

Från och med 1997 har flera av dessa butikskedjor valt att istället ansluta de olika enheterna till Securitas Response och det Kundvårdscenter som betjänar filialföretag.

För företagen är det bra att Securitas kan erbjuda helhetsservice med allt från larminstallation till väktarutryckning. De anställda behöver bara komma ihåg ett enda telefonnummer när de vill ha hjälp att handskas med larmet eller t ex vid frågor angående den senaste fakturan.

När butikerna ansluts till Response kan de börja med ett baspaket bestående av inbrotts-, brand- och överfalls-larm. Senare kan det bli aktuellt att även installera passagekontroller och övervakningskameror. Butikskedjor som finns i större städer arbetar alltmer med poolverksamhet som innebär att personalen får arbeta i flera butiker. Med standardiserade larm blir det lättare för de anställda att sköta dessa eftersom de fungerar likadant i alla butiker.



Securitas Response är ett standardiserat larmsystem till en fast månadsavgift där service, support och larmutryckning ingår.

Hemlarm – en snabbt växande marknad

Koncernens snabbast organiskt växande affärsområde är Securitas Direct som arbetar med larm för privatpersoner och småföretag. Antalet abonnemang har under året växt med cirka 19.000 stycken och uppgår nu till sammanlagt cirka 75.000 i hela koncernen. Securitas Directs försäljning uppgick till totalt 312 MSEK vilket motsvarar cirka 3 procent av koncernens totala försäljning.

Securitas Direct är från och med 1997 en självständig division i Securitas. I divisionen ingår de lokala Directbolagen i Sverige, Frankrike, Spanien, Norge, Finland och Schweiz. Under 1998 kommer även den danska verksamheten, som nu ingår i Securitas danska företag Dansikring, att inordnas i Securitas Direct. Syftet med förändringen är att skapa ännu bättre förutsättningar att fokusera verksamheten och att arbeta nära kunderna.

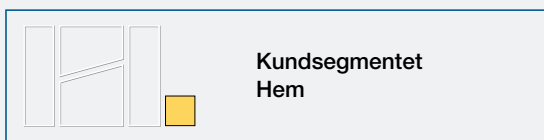
Det blir också lättare för Direct-företagen i gruppen att utbyta erfarenheter och sprida kunskap vidare.

Specialisering

Securitas Direct-företagen arbetar allt mer efter den modell som formats i bl a Sverige. Den innebär att de har ett Kundservicecenter, en specialiserad larmcentral, och att verksamheten är uppbyggd kring lokala partners. Dessa är entreprenörer som fungerar som Kundservicecentrets förlängda arm. De installerar och hjälper kunderna om det dyker upp praktiska problem med larmanläggningarna. De bygger upp långsiktiga kundrelationer samtidigt som de arbetar med lokala säljkampanjer.

Den traditionella uppgiften för en larmcentral är att ta emot larm och förmedla dessa till väktare och vid behov till polisen. För Securitas Directs Kundservicecenter är handhavandehjälp till kunderna en minst lika viktig uppgift. Kundservicecentret tar hand om alla frågor och behov som abonnenterna har. Genom specialiseringen mot ett avgränsat kundsegment skapas förståelse för kundens behov och på så vis kvaliteten i tjänsterna.

Kunden i fokus



Tvåbarnsfamilj fick tryggare liv

Noëlle Vaillant bor i ett litet hus i Parisförorten Saint-Cloud med sina två tonårsbarn.

Hon är säljare och reser mycket. Barnen är ofta ensamma hemma. När de bor hos sin pappa är Noëlle själv ensam i det höga smala trevåningshuset.

För tio år sedan hade hon inbrott i huset. Tjuvarna hann inte stjäla mycket och det är länge sedan nu. Men hon glömmer det aldrig. Vetskapen om att främmande personer snokat i hennes hem kändes som ett psykiskt övergrepp. Hennes mardröm är att råka ut för nya inkräktare. Kanske när hon själv eller barnen ligger och sover...

Efter ett tips från en bekant kontaktade hon i våras Domen Sécurité (det franska Securitas Direct-företaget) och skaffade ett centralanslutet larm.

– Livet känns definitivt säkrare nu, säger Noëlle Vaillant



– Det är billigare än jag trodde, säger Noëlle Vaillant, en av Domen Sécuritéts 21.000 kunder i Frankrike.

som är en av Domen Sécuritéts cirka 21.000 kunder i Frankrike.

Installationen kostade drygt 5.000 franc. Månadsavgiften är 190 franc.

– Det är billigare än jag trodde. Ändå är det en dryg utgift för familjen och jag sa till barnen att skall vi ha råd att känna oss tryggare så måste vi dra in på något. Efter många diskussioner bestämde vi att sluta abonnera på filmkanalen Canal Plus. Jag kan inte påstå att det var ett speciellt populärt beslut, men det känns rätt idag.

Anpassade produkter

Securitas Direct utvecklar sina hemlarm för olika segment av marknaden. En del kunder behöver grundmodellen i form av ett inbrottslarm. Andra behöver en helhetslösning och kompletterar därför med brandvarningslarm och kanske också ett överfalls- eller driftlarm.

Villakunder har ofta andra krav än de som bor i lägenhet precis som det förekommer olika önskemål om larmförmedlingen. Räcker det att en granne meddelas om larmet går, eller skall det vara larmförmedling till både väktare och polis?

Differentiering av tjänster för olika kunder, utan avkall på effektiviteten, har varit den viktigaste framgångsfaktorn för Securitas Direct under 1997.

Nya säljkanaler

I marknadsföringen bygger Securitas Direct upp nya säljkanaler som kompletterar annonsering och direktreklam. I flera länder finns samarbetsavtal med försäkringsbolag som erbjuder sina kunder hemlarm till förmånliga villkor. Flera husbyggnadsföretag har också börjat samarbeta med Securitas Direct. Här är idén att ett hemlarm skall vara installerat från början, precis som VVS- och elinstallationerna.

Sådana här allianser är bra för bägge parter. Securitas Direct når en större marknad och samarbetspartnern stärker sina egna kundrelationer genom att erbjuda larm.

Marknad och konkurrenter

Hemlarmsmarknaden i Europa uppskattas till cirka 8 miljarder SEK med en tillväxt på cirka 20 procent per år. Privatpersoners växande behov av säkerhet beror bl.a. på att inbrottsrisken ökat. Hemmen lämnas tomma under allt längre tider, dels under arbetstiden, dels under semestertid. Securitas Directs andel av den europeiska hemlarmsmarknaden är cirka 6 procent.

Securitas Direct, som har cirka 225 anställda, skall så småningom etablera sig i fler länder. Under 1998 är ambitionen att starta verksamhet i Tyskland.

Geografisk expansion är dock inget självändamål. Under de närmaste åren kommer Securitas Direct också att fokusera på att växa ytterligare på de marknader där man redan arbetar. Hemlarm är en ny marknad och efterfrågan växer snabbt.

På hemlarmsmarknaden återfinns Falck som den största nordiska konkurrenten. I övrigt utmärks den europeiska hemlarmsmarknaden av lokala aktörer. ■



Hemlarm är Securitas snabbast organiskt växande affärsområde. Att Securitas har lyssnat till kundens behov har varit en av framgångsfaktorerna.

Värdehantering – fokusering på effektivt penningflöde

Securitas Värdehantering omsatte 2.493 MSEK (1.962) 1997, vilket motsvarar 23 procent av koncernens totala försäljning.

Mängden kontanter i samhället ökar. Värdet på sedlar i omlopp inom EU uppgick i slutet av 1996 till nästan 6 procent av bruttonationalprodukten, vilket motsvarar 392 miljarder ECU.* Motsvarande värde 1990 uppgick till 5 procent av bruttonationalprodukten.

Det är bankerna som är navet i kontantflödet. Enorma summor överförs varje dag mellan riksbanken och bankkontoren, från bankerna till konsumenterna, vidare till detaljhandeln och tillbaka in i banksystemet.

Bankerna är den största kundgruppen inom Värdehantering och svarar grovt räknat för 65 procent av Securitas Värdes intäkter. Övriga 35 procent kommer från handeln.

En stor del av Securitas Värdehantering handlar om att på ett säkert och effektivt sätt flytta kontanter – från butiker till banker, från huvudbanker till deras lokal-



Inför en värdetransport vidtar Securitas rigorösa säkerhetsåtgärder som försäkrar att rätt mängd kontanter hamnar på rätt ställe i rätt tid.

kontor och från banker till landets centralbank.

I allt större utsträckning arbetar Securitas med att fylla på sedlar i uttagsautomater och med att räkna och sortera sedlar och mynt i någon av de cirka 80 uppräkningscentraler som Securitas driver i Europa.

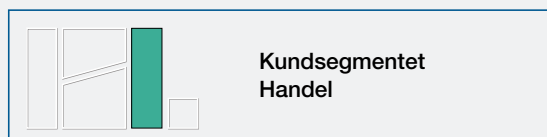
Som specialist på kontanthantering kan Securitas se till att kunderna får ett effektivt och säkert penningflöde. Allt fler bank- och detaljhandelskunder erbjuds helhetskoncept där Securitas tar hand om penningtransporter, uppräkningscentraler och skötsel av uttagsautomater.

Cash management

För kunderna är det bra med helhetslösningar. En detaljhandelskund får sina dagskassar snabbt räknade och insatta på ett bankkonto. Bankkontoret tjänar ränta på att inte hålla högre lager av kontanter än vad som behövs. För ett bankkonto är det också viktigt att den dagliga uppräkningscentralen av pengar går snabbt, liksom transporten till centralbanken så att pengarna blir räntebärande. Utagsautomaterna blir en allt viktigare bankservice. Securitas kan se till att dessa alltid fungerar och innehåller rätt mängd pengar. På det här viset tillgodoser Securitas kundens behov av effektivt och säkert penningflöde.

Securitas bidrar också till att kunderna kan utveckla sin service och renodla sina affärsidéer. Detaljhandelsföretagen får mer tid till sin försäljning. Från Securitas får kunderna statistik och rapporter som ger dem en snabb och bra överblick över sina kassaflöden.

Kunden i fokus



Effektiv Värdehantering för spansk livsmedelskedja

Securitas Spanien bedriver en framgångsrik Värdehantering med allt fler uppdrag för detaljhandeln under de senaste åren.

Butikerna lägger dagskassorna i valv som Securitas tömmer oberoende av butikernas öppettider. Företaget ser det som en fördel att anlita ett utomstående specialistföretag för penninghanteringen.

Securitas i Spanien har satsat på att bredda Värdehanteringen utanför den hårt konkurrensutsatta banksektorn.

Under året har Securitas fått allt fler uppdrag av mindre kunder, t ex bensinstationer, apotek och restauranger. På det här sättet kan transportbilarna utnyttjas mer effektivt samtidigt som Securitas får in mer volym i sina uppräkningscentraler.

* Källa: European Monetary Institute.

Fler uttagsautomater

Securitas har utvecklat kontanthantering trots förutsägelser på senare år om att kontanter kan försvinna som betalningsmedel och ersättas av olika betal- och kreditkort.

Mellan 60 och 80 procent av alla betalningar görs fortfarande med kontanter. I de flesta europeiska länder ökar det sammanlagda värdet på mängden sedlar och mynt som cirkulerar i betalningssystemen. Antalet uttagsautomater i Europa har ökat kraftigt mellan 1990 och 1996. Från cirka 77.000 till 184.000. För butiksinnehavare är det mest ekonomiskt när kunderna betalar kontant eftersom de då slipper administrationskostnaderna för kortköp.

Marknad och konkurrenter

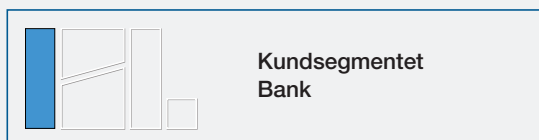
Den europeiska värdehanteringsmarknaden uppskattas till cirka 16 miljarder SEK med en årlig tillväxt på knappt 10 procent. Securitas andel av den europeiska värdehanteringsmarknaden är cirka 15 procent.

Inom Värdehantering finns det betydligt färre aktörer än inom Bevakning och Larm. En orsak torde vara att investeringskostnaderna vid uppstart av värdehanteringsverksamhet är betydligt högre.

Marknaden domineras av ett antal nationella aktörer. Störst är Securicor i Storbritannien, Brinks i Frankrike och Prosegur i Spanien. ■



Enorma summor överförs varje dag mellan olika platser. Securitas ser till att kontanter flyttas säkert och effektivt.



Ökad kontanthantering i Sverige

Securitas Sverige har i samarbete med Riksbanken under de senaste två åren öppnat depåer i Vänersborg, Västerås, Skövde och Gävle där Riksbanken tidigare hade kontor. Nu gör Securitas det som Riksbanken gjorde på dessa platser, nämligen tar emot och kvalitetssorterar pengar som kommer från bankerna. Pengarna återlämnas sedan till bankerna i processat skick.

När pengarna ligger i depåernas valv räknas de som Riksbankens pengar och blir därmed räntebärande för bankerna.

I Västerås och Gävle är depåerna samordnade med Securitas uppräkningscentraler, en tjänst som också finns i Umeå, Linköping och Falun. Uppräknings tjänsterna är den snabbast växande delen av Securitas Sveriges Värdehantering.

I anslutning till uppräkningscentralen i Västerås har Securitas under året investerat i en bankneutral servicebox med kvittofunktion. De lokala bankerna har avskaffat vissa av sina egna serviceboxar och styr nu kundernas kontantinsättningar till Securitas servicebox. Om systemet blir populärt hos handelskunderna kan idén spridas till andra orter i Sverige.

Växande samarbete med engelsk bank

Securitas UK arbetar enbart med Värdehantering, till 70 procent för detaljhandeln och 30 procent för bankerna. Det är allt från värdetransporter till uppräknings tjänster och skötsel av uttagsautomater.

För en stor bankgrupp ansvarar Securitas bland annat för penningtransporterna mellan bankens huvudkontor och lokalkontor. Securitas UK har också etablerat ett nära samarbete med en av bankens uppräkningscentraler och sköter bland annat uppräknings och sortering av sedlar och mynt åt många av bankens kunder.

Securitas UK har fått ställningen som bankens huvudleverantör inom området värdetransporter. Banken rekommenderar sina detaljhandelskunder att anlita just Securitas UK som på det här sättet fått ett stort och växande uppdrag bland annat för en av de stora varuhuskedjorna.

Securitas UK arbetar inte som underleverantör utan sköter värdetransporterna åt bankens kunder som egna uppdrag.



VÄKTARE

ORDNING'S
VAKT

SURI

Utvecklingen i verksamhetsländerna

Sverige – TeleLarm årets affärshändelse

SVERIGE	
Försäljning, MSEK	1997 1996
Bevakning	1.540 1.514
Larm	868 533
Direct	102 80
Värdehantering	234 201
Totalt	2.744 2.328
Andel av total försäljning, %	26 26
Antal anställda	5.670 4.975

Securitas Sverige ökade försäljningen med 18 procent till 2.744 MSEK. Köpet av TeleLarm, dotterbolag till statliga telekommunikationsföretaget Telia, var årets största affärshändelse. Förvärvet godkändes av Konkurrensverket i oktober 1997.

Securitas Teknik AB och TeleLarm AB bildar tillsammans Securitas Larm AB som började sin verksamhet den 1 januari 1998. Det är Sveriges största larmföretag med cirka en tredjedel av marknaden.

TeleLarm och Securitas har båda anpassat larm till olika kundgruppers behov. En grundläggande idé med att slå samman företagen är att kunna segmentera marknaden ytterligare för att på så sätt öka effektiviteten och lönsamheten. I det nya företaget skapas också den styrka som behövs för att Securitas skall kunna expandera på den europeiska larmmarknaden.

Under året har flera stora bevakningsuppdrag erhållits. Ett stort köpcentrum, flera stora industrier och ett statligt verk hör till de nya kunderna. Securitas har också sålt brandlarmslösningar till två kärnkraftverk.

Rationaliseringarna i den offentliga sektorn har lett till fler uppdrag inom områdesbevakning. Det innebär bl a att företag, i samråd med den egna kommunen, går samman för att skapa störningsfria stadsmiljöer och för att skydda sina verksamheter mot inbrott och annan brottslighet.

Securitas Sverige har också mött ett fortsatt intresse bland kunderna för specialiserade väktartjänster, t ex brandskydds-, IT- och miljöväktaren.

I Stockholm arbetar Securitas med att överföra mer ansvar och befogenheter till gruppleddare och väktare. Syftet är att öka engagemanget i arbetet vilket skall öka kundnyttan.

Dessutom fortsätter vidareutbildningen av platschefer och decentraliseringsarbetet genom bland annat fler platskontor.

Under året har Securitas Sverige lanserat ett antal nya tekniska lösningar. Bland annat har Securimaster Control börjat säljas och mottagits väl på marknaden. Med hjälp av detta PC-baserade system får stationärväktare på större företag total kontroll över alla entréer, grindar och övervakningskameror.

Securitas Sverige har under året byggt upp affärsområdet Response med ett larmkoncept för småföretag och kedjeföretag.

Inom Värdehantering växer uppräknings tjänsterna snabbast. Securitas Sverige har nu uppräkningscentraler i fem städer. Parallellt sker ett ökat samarbete med Riksbanken och Securitas har nu depåer för mottagning av kontanter på flera platser där Riksbanken tidigare hade kontor. Bankerna är den största kundgruppen inom Värdehantering. Under året har Securitas Sverige allt mer börjat arbeta med helhetslösningar med allt från transporter till uppräknings av kassor och service och laddning av uttagsautomater.

För detaljhandeln har Securitas Sverige lanserat en ny konkurrenskraftig värdetransporttjänst för mindre butiker i storstäder. Butikerna besöks av enmansbetjänade bilar med säkerhetsväskor.

Securitas Sverige deltar i den branschgemensamma Väktarskolan tillsammans med 40 andra företag. Väktarskolan har under året utbildat cirka 950 väktare.

Den svenska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 8 miljarder SEK varav Securitas andel är cirka 40 procent.

Inom Bevakning och Värdehantering är Falck den största konkurrenten. På larmmarknaden är Cerberus en betydande konkurrent. På hemlarmsmarknaden är de flesta aktörerna representerade av lokala installatörer. ■

Vänster: Securitasväktaren Helene Jonsson arbetar som ordningsvakt. I storstäder är det vanligt att butiker och bankkontor tillsammans anlitar Securitasväktare för att få lugn och ordning i sina lokaler. En uniformerad väktare är ofta ett effektivt skydd mot olika typer av brott.

Norge – goda framtids- utsikter

NORGE		
Försäljning, MNOK	1997	1996
Bevakning	697	623
Larm	199	194
Direct	59	42
Värdehantering	86	70
Totalt	1.041	929
Andel av total försäljning, %	10	11
Antal anställda	2.402	2.186

Försäljningen ökade med 12 procent jämfört med 1996. Värdehantering och Hemlarm är de affärsområden som har vuxit snabbast, men även bevakningsverksamheten har vuxit betydligt.

Den norska ekonomin är stark och har under 1997 utvecklats positivt med låg inflation och låga räntor. Denna utveckling bidrar till att framtidsutsikterna för den norska säkerhetsbranschen är goda. Den starka samhällsekonomin medför emellertid att trycket på kostnadssidan ökar, speciellt när det gäller rekrytering och utbildning. Den låga arbetslösheten på cirka 2 procent innebär att rekrytering av personal, till följd av växande

uppdragsmängd, är en utmaning.

Konceptet larm till åtgärd för mindre företag startade som en separat enhet under 1997 och årets slutresultat var mycket positivt.

Trenden att norska företag och myndigheter koncentrerar på kärnverksamheten och överlåter servicefunktioner på specialistföretag är fortfarande stark. Banker har i stor utsträckning börjat anlita Securitas för att få hjälp med kontantuppräknning och transporter av pengar, för att på så vis kunna koncentrera mer på kärnverksamheten.

Vidare pågår en sammanslagning och renodling av larmcentraler, med målet att höja kvaliteten på tjänsterna. I Norges sydvästra regioner har en lyckosam sammanslagning redan utförts. I mitten av 1998 kommer verksamheten i Oslo att flyttas till nya moderna lokaler, skräddarsydda efter Securitas behov.

Den norska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 3 miljarder SEK. Securitas Norge är marknadsledande inom alla sina verksamhetsområden. Huvudkonkurrenten inom Bevakning och Hemlarm är Falck. Inom larmbranschen är Cerberus den största konkurrenten. På värdehanteringsmarknaden konkurrerar Securitas med lokala företag. ■

Modern bevakning handlar mycket om människor och teknik i kombination. På bilden aktiverar en norsk Securitasvaktare larmet hos ett mindre företag.



Finland – utvecklad Värdehantering



FINLAND

Försäljning, MFIM	1997	1996
Bevakning	268	273
Larm	135	102
Direct	7	5
Värdehantering	22	11
Totalt	432	391
Andel av total försäljning, %	6	6
Antal anställda	1.872	1.762

Under verksamhetsåret har Securitas i Finland fokuserat på att bygga säkerhetslösningar för de olika kundgrupperna. Denna produktförändring har bidragit till ökad försäljning och lönsamhet. Securitas i Finland ökade sin försäljning med cirka 10 procent under 1997, med störst tillväxt inom Larm och Värdehantering. Under året har också den finska verksamheten börjat arbeta under Securitas gemensamma namn och logotyp.

Under 1997 har värdehanteringsverksamhet startats på flera orter och är nu landsomfattande. Uppräkningscentraler finns i Åbo, Helsingfors, Kouvola, Uleåborg och Vasa. Värdehanteringen är det affärsområde som växer snabbast. Tidigare hade finska posten näst intill monopol på värdehanteringstjänster, men från och med 1996 är även Securitas en aktör på marknaden.

Securitas Finland är idag marknadsledande inom området Bevakning med en marknadsandel på cirka 50 procent. Under året har nya uppdrag inom receptionist-service erhållits och flera nya kombinationsavtal, personell bevakning kombinerat med teknik, tecknats. Även larmdelen har vuxit betydligt under året. Securitas Finland arbetar också med att utveckla konceptet larm till åtgärd för mindre affärskunder.

Förändringar har också gjorts i den finska ledningen, mot bakgrunden att öka fokuseringen på de olika verksamhetsområdena. Även stora investeringar i personal och produkter har gjorts, vilket nu har börjat ge avkastning.

Den finska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 1,7 miljarder SEK varav Securitas andel är cirka 40 procent. De största konkurrenterna inom Bevakning är Falck och Engel. Inom Larm är Hedengren och Esmi stora konkurrenter, och inom Värdehantering är den största konkurrenten finska posten.

Den finska ekonomin utvecklas positivt, vilket ger en bra grund för fortsatt god tillväxt för Securitas Finland. ■



Det finns stora tillväxtpotentialer inom den danska värdehanteringsverksamheten som idag svarar för cirka 25 procent av försäljningen. Bilden visar en av Dansikrings värdetransporter.

Danmark – tillväxtpotential



DANMARK

Försäljning, MDKK	1997	1996
Bevakning	43	36
Larm	102	94
Värdehantering	47	41
Totalt	192	171
Andel av total försäljning, %	2	2
Antal anställda	266	233

Dansikring ökade försäljningen med cirka 12 procent jämfört med föregående år. Dansikring räknar med att kunna växa både organiskt, genom att rekrytera nya kunder bland företag som idag sköter bevakning i egen regi, och delvis genom förvärv.

Dansikring, näst störst på den danska säkerhetsmarknaden efter Falck, har under året inlett ett internt förändringsarbete. Ansvar och befogenheter har spridits längre ut i organisationen. På det sättet tar organisationen bättre tillvara affärsmöjligheterna på marknaden.

Larmverksamheten får under 1998 en annan struktur. Nuvarande teknikorganisation skall fokusera på stora och mellanstora företags behov. En separat Securitas Direct-organisation, Dansikring Direct, skall arbeta med larm för privatpersoner och småföretag.

Bevakning svarar för cirka 25 procent av försäljningen. Den danska bevakningsmarknaden är relativt omogen. Många företag sköter fortfarande sin bevakning i egen regi. Genom bättre samspel mellan personell bevakning och teknik räknar Dansikring med att skapa konkurrensfördelar och därmed åstadkomma en tillväxt inom Bevakning under de närmaste åren.

Tillväxtpotentialerna är stora även inom Värdehantering, som svarar för cirka 25 procent av försäljningen. I den här sektorn arbetar Dansikring i dag framför allt för detaljhandelsföretag. Verksamheten håller en hög kvalitet och täcker stora delar av landet. För att bredda kundunderlaget riktas fokus mot penninginstitut som sköter sin värdehantering i egen regi.

Den danska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 2,4 miljarder SEK varav Dansikrings andel är cirka 10 procent.

Inom Bevakning, Värdehantering och Larm är Falck

den största konkurrenten. Inom larmbranschen är även Cerberus en stor aktör och inom värdehanteringsbranschen utgör Post Danmark en betydande konkurrent. ■

Tyskland – vändning inom Värdehantering



TYSKLAND

Försäljning, MDEM	1997	1996
Bevakning	228	200
Larm	4	4
Värdehantering	150	161
Totalt	382	365
Andel av total försäljning, %	16	18
Antal anställda	6.095	5.670

Securitas tyska verksamhet ökade försäljningen med cirka 5 procent jämfört med föregående år. Securitas i Tyskland har verkat i landet sedan 1992 då bevaknings- och värdetransportföretaget

Bilden visar Värdehantering i Potsdam strax utanför Berlin.



Protectas förvärvades. Under 1996 förvärvades också DSW Security och värdetransportdelen av Raab Karcher Sicherheit. Därmed blev Securitas landets tredje största säkerhetsföretag och störst på Värdehantering.

Bevakningsverksamheten i Tyskland har sedan förvärvet vuxit med mer än 10 procent per år med god lönsamhet. Den enskilt viktigaste händelsen 1997 var övertagandet av passage- och bagagekontrollen vid Berlin Tegel, en av tre flygplatser i Berlin-Potsdam området. Uppdraget omsätter cirka 14 MDEM och förväntas växa under 1998 då Securitas skall lämna anbud på liknande uppdrag vid Berlins övriga flygplatser.

Värdehanteringsverksamheten har präglats av omstrukturering med fokus på intern effektivitet vilket medfört extra kostnader på 50 MSEK under året. Omstruktureringen slutfördes under senare delen av året och under 1998 förväntas verksamheten nå *break-even*. Omstruktureringen har också inneburit att priserna har setts över och att vissa förlustbringande kontrakt har sagts upp.

Lönerna i Tyskland inom Värdehantering varierar dessutom kraftigt mellan olika regioner och uppgår i öst i vissa regioner till cirka 10 DEM per timme och i vissa regioner i väst upp till 22 DEM per timme. Detta har skapat en osund konkurrens med lönekostnader. Här är ambitionen att tillsammans med personalen och de fackliga organisationerna lägga riktlinjer för framtiden vilket innebär en enhetlig lönestruktur och satsning på utbildad personal.

Den tyska bevakningsmarknaden uppgår till cirka 20 miljarder SEK och Securitas andel är cirka 5 procent. Stora aktörer inom Bevakning, förutom Securitas, är Raab Karcher Sicherheit och Kötter Security.

Värdehanteringsmarknaden bedöms uppgå till cirka 2,5 miljarder SEK och Securitas andel är cirka 25 procent. Här konkurrerar Securitas främst med GTG och Brinks samt även ett stort antal lokala företag. ■



Med hjälp av modern informationsteknik, kan den franske väktaren enkelt skifta mellan olika bevakningsobjekt.

Frankrike – strategiskt viktiga förvärv



FRANKRIKE

Försäljning, MFRF	1997	1996
Bevakning	721	483
Direct	58	11
Totalt	779	494
Andel av total försäljning, %	9	7
Antal anställda	5.308	3.137

Efter köpet i maj av bevakningsföretaget SGI Surveillance är Protectas näst störst på den franska bevakningsmarknaden efter huvudkonkurrenten Proteg. Under året har rationalisering och kostnadsöversyn i det förvärvade företaget gjorts.

Genom förvärvet av SGI Surveillance fick Protectas en bättre representation i norra Frankrike och därmed bättre geografisk täckning. Detta är viktigt eftersom industrikunder, med verksamhet på flera platser i landet, ökat efterfrågan på leverantörer som kan erbjuda rikstäckande bevakningstjänster.

Den 1 januari 1998 förvärvades bevaknings- och larmföretaget Kessler. Förvärvet har stärkt Protectas verksamhet i de östra delarna av Frankrike och bidrar till att bygga en landsomfattande struktur för larmverksamheten.

Protectas arbetar aktivt för att höja branschens status. I säkerhetsföretagens branschorganisation deltar Protectas i ett projekt för att skapa gemensamma normer för bevakningsarbetet.

Tillsammans med standardiseringsorganet Agence Française de Normalisation arbetar branschen för att förbättra kvaliteten på tjänsterna. Protectas arbetar också för att klara kraven i kvalitetsnormen ISO 9002.

I februari erhöles ett nytt uppdrag på ett stort internationellt dataföretag, där Protectas nu sköter passagekontroll och annan bevakning vid företagets alla kontor och fabriker i landet. Under året har Protectas också förnyat säkerhetsuppdragen vid fem franska flygplatser.

Den franska bevakningsmarknaden uppskattas till cirka 12 miljarder SEK, varav Protectas andel är cirka 8 procent. De fem största företagen har nära hälften av denna marknad medan ytterligare cirka 1.000 aktörer delar på övriga uppdrag.

Inom Bevakning är Proteg och Onet Sécurité stora konkurrenter. På hemlarmsmarknaden finns en mängd aktörer varav CIPE är en betydande.

För att markera att företaget ingår i Securitasgruppen infördes 1 januari 1998 en ny logotyp där namnet Protectas skrivs tillsammans med de tre röda prickarna i Securitas varumärke. ■



Securitas UK arbetar enbart med värde transporter, till 70 procent för detaljhandeln och till 30 procent för banker.

Storbritannien – lönsamt 1998



STORBRITANNIEN

Försäljning, MGBP	1997	1996*
Värdehantering	69	32
Totalt	69	32
Andel av total försäljning, %	8	4
Antal anställda	2.869	2.762

* Ingår i Securitas från juli 1996.

Securitas har verksamhet i Storbritannien sedan juni 1996, då det förlustbringande företaget Security Express Armagard förvärvades. Securitas UK arbetar enbart med värde transporter, till 70 procent för detaljhandeln och till 30 procent för banker.

Under 1997 har företaget genomgått omfattande förändringar. En ny landleddning har tillsatts och organisationsförändringar har genomförts. Securitaskulturen och Securitas ledningsfilosofi har införts. Ansvar och befogenheter har decentraliserats och avdelningschefer har givits ett ökat marknadsansvar. Tack vare ett nytt avtal med de två fackförbund som representerar väktarna, är nu arbetsvillkoren lika för alla anställda.

Under året har även värdehanteringsindustrin genom-

gått stora förändringar. En förändring är de markanta prishöjningarna i branschen. Securitas försäljningsökning på 10-12 procent förklaras till stor del av prishöjningarna.

För att förbättra säkerheten, har företaget investerat nästan 14 MGBP i bilar, lokaler och transporter under året. Ett nytt IT-baserat stödsystem för Värdehantering kommer att prövas och implementeras, vilket också bidrar till att förädla verksamheten.

Säkerhetsinvesteringarna har lett till en minskning av rånförlusterna med 70 procent. Det har också bidragit till att minska kostnaderna i samband med rån och överfall, något som har varit ett stort problem för värdehanteringsbranschen i Storbritannien. Genom sitt skadeförebyggande arbete har Securitas också lyckats sänka sina försäkringskostnader.

Den brittiska värdehanteringsmarknaden uppskattas till cirka 3,7 miljarder SEK och Securitas andel är cirka 20 procent. Marknaden domineras av några få stora företag. Huvudkonkurrenten är Securicor, med en marknadsandel på cirka 55 procent. Cashco, en annan betydande konkurrent, har cirka 20 procent.

De investeringar och insatser som har genomförts under 1997 har resulterat i en solid plattform för framtida utveckling. 1998 beräknas Securitas UK gå med vinst. ■

Spanien – fler helhetslösningar



SPANIEN

Försäljning, MESP	1997	1996
Bevakning	17.578	17.634
Larm	1.649	1.210
Direct	794	456
Värdehantering	4.751	5.522
Totalt	24.772	24.822
Andel av total försäljning, %	12	14
Antal anställda	7.391	7.264

Den spanska säkerhetsmarknaden omsätter cirka 12 miljarder SEK varav Securitas andel är cirka 10 procent. Securitas i Spanien erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom Bevakning, Larm och Värdehantering.

Inom Bevakning, som svarar för cirka 70 procent av försäljningen, har antalet kombinationsavtal ökat. Större företag vill ersätta traditionell stationärbekvakning med mindre personalintensiva tjänster där rörliga väktare kombineras med teknisk passagekontroll och olika slags larm.

Bevakning har under senare delen av 1997 haft en

Securitas i Spanien erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom Bevakning, Larm och Värdehantering. Under 1997 har antalet kombinationsavtal ökat.



uppgång i försäljningen. I september fick Securitas det prestigefyllda uppdraget att sköta bevakningen vid ett av landets välkända museer i Bilbao. Som ett led i arbetet att få fler kombinationsavtal bygger företaget upp en ny organisation för rondbevakning i storstäderna.

Utvecklingen mot kombinationsavtal avspeglas också i en tillväxt inom Larm, som just nu svarar för nästan 7 procent av försäljningen. Larm är det affärsområde som växer snabbast, de två senaste åren med mer än 30 procent per år. Utvecklingen väntas fortsätta under 1998. Banklarm är en framtida stor marknad. Securitas fokuserar på att sälja helhetslösningar som inkluderar larmanlutningar och serviceavtal.

Värdehantering, som utgör cirka 20 procent av försäljningen, har under året minskat sina volymer. Anledningen är att det under hösten 1996 och våren 1997 pågick en intensiv priskonkurrens där Securitas medvetet valde att förlora volym istället för att sänka prisnivån under vad som långsiktigt bedömdes som skäligt. En volymåterhämtning har skett under andra halvåret och volymförlusterna har begränsats till cirka 30 MSEK på årsbasis. Securitas räknar med att under 1998 ersätta förlorade kontrakt med bland annat fler uppdrag åt butiker och affärskedjor.

Securitas är sammantaget Spaniens näst största säkerhetsföretag. Huvudkonkurrenten är Prosegur. Marknaden domineras av ett fåtal stora aktörer. De fem största företagen har cirka 75 procent av bevaknings- och 40 procent av larmmarknaden. Marknaden för Värdehantering kontrolleras till 95 procent av de tre största företagen.

Inom Bevakning, Larm och Värdehantering är Prosegur den största konkurrenten. Inom bevakningsbranschen är även Prosesa och Seguriberica betydande konkurrenter och inom larmbranschen utgör också Fichet och Cerberus konkurrenter. Inom värdehanteringsbranschen är Ausysegur en betydande aktör. På hemlarmsmarknaden konkurrerar Securitas med en mängd aktörer, varav den största är Prosegur. ■

Portugal – satsning på paketlösningar



PORTUGAL

Försäljning, MPTE	1997	1996
Bevakning	11.933	11.732
Larm	1.929	1.788
Värdehantering	2.492	2.372
Totalt	16.354	15.892
Andel av total försäljning, %	7	8
Antal anställda	5.506	6.014

Den portugisiska säkerhetsmarknaden uppskattas till cirka 3 miljarder SEK varav Securitas andel är cirka 20 procent. Securitas i Portugal ökade försäljningen med cirka 3 procent jämfört med föregående år. Portugal är fortsatt Securitaskoncernens mest lönsamma land. Under början på året avslutades arbetet med att slå samman det förvärvade bevakningsföretaget

Sonasas befintliga verksamhet med Securitas. Företaget köptes 1996 och förstärkte då ytterligare Securitas ställning på den portugisiska marknaden.

Larm har under året haft en organisk tillväxt med cirka 7 procent, ungefär lika hög som under 1996.

Konkurrensen är hård och de största konkurrenterna inom larmbranschen är Prosegur och Cerberus.

Securitas har ökat sin försäljning av Värdehantering trots att marknaden har stått ganska stilla. Som marknadsledare inom Värdehantering konkurrerar Securitas främst med Prosegur.

Securitas portugisiska verksamhet kommer under 1998 att bygga en nationell organisation för rondverksamhet inom Bevakning. Samtidigt lanserar Securitas ett nytt larmkoncept för småföretag. Strategin är att erbjuda rondbevakning och larm som en paketlösning för de mindre företagen. ■

Portugal är Securitaskoncernens mest lönsamma land.



Schweiz – ökad försäljning på minskad marknad



SCHWEIZ	
Försäljning, MCHF	1997 1996
Bevakning	43 40
Larm	1 1
Värdehantering	5 5
Totalt Protectas	49 46
Securitas Direct AG*	3 3
Totalt Schweiz	52 49
Andel av total försäljning, %	3 3
Antal anställda	578 554

* Securitas Direct AG ingår med 50 procent enligt klyvningsmetoden.

Protectas S.A. i Schweiz ökade sin försäljning med cirka 7 procent 1997. Efterfrågan på säkerhet från stora internationella företag har fortsatt att öka. Protectas försäljningsökning beror delvis på att företaget lyckats få flera av dessa uppdrag. Under 1997 har Protectas även haft tidsbegränsade bevakningsuppdrag för internationella utställningar och konferenser.

Protectas startade rondbevakning redan för 20 år sedan. Allt mer av denna bevakning ersätts nu med teknik. Protectas har t ex verksamhet där larmcentralen fjärrövervakar industrier och andra anläggningar med videokameror.

Värdehantering är en relativt outvecklad verksamhet i Schweiz och beror på att de flesta banker och detaljhandelsföretag på landsbygden sköter detta i egen regi eller med hjälp av postväsendet. En attitydförändring pågår och affärsmöjligheterna väntas växa inom detta område.

Den schweiziska bevakningsmarknaden har minskat under de senaste åren beroende på att landets ekonomi har stagnerat. 1997 uppskattades den schweiziska bevakningsmarknaden till cirka 3 miljarder SEK varav Protectas andel är cirka 8 procent.

Inom Bevakning konkurrerar Protectas med marknadsledaren Securitas AG. Det är också med Securitas AG i Schweiz som Securitaskoncernen äger hemlarmverksamheten, där Securitaskoncernens andel är 50 procent. Inom Värdehantering är MAT-Express den största konkurrenten. På hemlarmsmarknaden är Cerberus, CIPE och C.E.T betydande konkurrenter. ■

Österrike – fler uppdrag för detaljhandeln



ÖSTERRIKE	
Försäljning, MATS	1997 1996
Värdehantering	189 171
Totalt	189 171
Andel av total försäljning, %	1 1
Antal anställda	339 342

Protectas i Österrike ökade under 1997 sin försäljning med cirka 10 procent. Protectas är marknadsledande på den österrikiska värdehanteringsmarknaden, som uppskattas till cirka 250 MSEK.

De största konkurrenterna inom Värdehantering är postväsendet och ett flertal mindre företag.

Bankerna svarar för drygt 70 procent av försäljningen. Under 1997 har det skett ett antal bankfusioner. Detta har resulterat i att bankerna valt att fokusera mer på sin kärnverksamhet och efterfrågan på värdehanteringsjänster har därmed ökat.

Protectas har under året fokuserat på att öka uppdragen mot detaljhandeln. Under 1997 introducerades ett nytt koncept för småbutiker. Detta går ut på att enmansbetjänade säkerhetsbilar kör runt och hämtar upp dagskassor. Föraren sitter kvar i bilen medan en butiksanställd lägger pengarna i ett inkast i bilen. I konceptet ingår också att butikerna får sina kassor uppräknade och sorterade.

Protectas kan utföra tjänsten till ett mycket konkurrenskraftigt pris för kunderna. Idén har bidragit till att försäljningen inom detaljhandelssegmentet har ökat med cirka 20 procent under året. ■

Ungern – fortsatt tillväxt



UNGERN		
Försäljning, MHUF	1997	1996
Bevakning	854	603
Larm	93	57
Värdehantering	1.102	867
Totalt	2.049	1.527
Andel av total försäljning, %	1	1
Antal anställda	1.184	985

Ungern fortsätter den snabba ekonomiska utvecklingen med sjunkande arbetslöshet och ökande utländska investeringar. Detta avspeglar sig bl a i en stark tillväxt av säkerhetsmarknaden. Den ungerska säkerhetsmarknaden beräknas till cirka 800 MSEK varav Securitas andel är cirka 10 procent. Securitas har under året ökat sin försäljning med cirka 34 procent.

Inom Bevakning växer efterfrågan, framför allt från de större internationella företagen. Kunderna efterfrågar i större utsträckning kombinationskontrakt med personell bevakning och olika typer av tekniska säkerhetslösningar.

I oktober fick Securitas ett genombrott på larmmarknaden genom att erhålla ett kontrakt på larm, TV-övervakning och passagekontrollsystem för ett stort telekommunikationsföretag.

Värde transporter har blivit en etablerad marknad. Alla stora banker, detaljhandelskedjor och bensinstationer anlitar nu säkerhetsföretag för denna tjänst. Under hösten kunde Securitas för första gången erbjuda kontantuppräknings i ett kontrakt med en av landets större banker. Förhandlingar om liknande kontrakt med andra banker pågår.

Securitas förbereder att erbjuda detaljhandeln värde transporter och uppräknings i en konkurrenskraftig paketslösning.

Securitas är ett av de största företagen inom värde transporter. Förutom OTP Security, Banktech, Kötter och Securicor finns 15 mindre konkurrenter. Inom Bevakning konkurrerar Securitas med cirka 10 större företag, varav Group 4 är den största konkurrenten, och cirka 1.500 mindre företag. På larmmarknaden finns cirka 10 större företag, varav Cerberus är den största konkurrenten, och cirka 800 mindre konkurrenter.

Under året började Securitas i Ungern att arbeta under samma namn och varumärke som moderbolaget. Namnbytet syftar till att ytterligare stärka företagets image på marknaden. ■

Estland – stabilisering och utveckling



ESTLAND		
Försäljning, MEEK	1997	1996
Larm	7	—
Värdehantering	7	—
Totalt	14	—
Andel av total försäljning, %	0	—
Antal anställda	156	—

Den estniska säkerhetsbranschen befinner sig i ett tidigt utvecklingsskede, men växer snabbt. Securitas har en fast bas i landet sedan 1996 då man köpte värde transportföretaget Inkassaator av estniska riksbanken. I juli 1997 slogs detta företag samman med det teknikbolag som finska Securitas drivit i landet sedan 1993. Verksamheten ingår i Securitaskoncernen från 1997.

Under året har arbetet handlat om att etablera och utveckla värde transportverksamheten. Securitas har invigt ett nytt kontor i Tallinn och öppnat nya avdelningar i städerna Tartu och Jöhvi. Under 1998 kompletteras värde transporter med en uppräkningscentral i Tallinn.

Securitas i Estland har i liten skala under 1998 börjat med Bevakning. Efter den konsolidering av verksamheten som skett under 1997 väntas företaget gå med vinst under 1998.

Tillväxtpöjligheterna i Estland är stora. Landet genomgår en snabb privatisering. Förutom Securitas finns det nu tre relativt stora säkerhetsföretag på marknaden. Den estniska larm- och värdehanteringsmarknaden uppskattas till cirka 150 MSEK. ■

Polen – går in på nya områden

POLEN		
Försäljning, MPLN	1997	1996*
Bevakning	18	7
Totalt	18	7
Andel av total försäljning, %	0	0
Antal anställda	902	774

* Ingår i Securitas from juli 1996.

Den polska ekonomin växer snabbt. Landets BNP ökade med 6 procent under 1997. De utländska investeringarna fortsätter att öka. Bland annat sätter flera biltillverkare upp fabriker i Polen.

Den här utvecklingen är gynnsam för säkerhetsbranschen. Securitas i Polen har sedan verksamheten startade i mitten på 1996 haft en stark tillväxt inom Bevakning. Under 1997 har verksamheten nått *break-even* och väntas bidra positivt till koncernens resultat 1998.

Från att enbart arbetat med Bevakning börjar Securitas i liten skala under 1998 med värdetransporter. Bankerna, de flesta fortfarande statsägda, har hittills skött värdetransporter i egen regi. Efterhand som bankerna privatiseras öppnar sig den här marknaden. Värdetransporter i privat regi har tidigare inte varit tillåtna enligt polsk lag.

Den polska bevakningsmarknaden uppskattas till cirka 3 miljarder SEK. Securitas, som är en av de största aktörerna i branschen, konkurrerar i dag med cirka 4.000 bevakningsföretag och 500 värdetransportföretag, varav Sezam och Group 4 är två betydande konkurrenter. ■



Securitas i Polen har sedan verksamheten startades 1996 haft en god tillväxt.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1997.

Ägarstruktur

Huvudägare i Securitas AB är Investment AB Latour som tillsammans med Förvaltnings AB Wasatornet och SäkI AB innehar 20,8 procent av kapitalet och 42,1 procent av rösterna samt Melker Schörling med bolag, som innehar 6,8 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna. Dessa ägare representeras av Gustaf Douglas och Melker Schörling i styrelsen.

Bolagets ledning

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen.

Styrelsen består av sex ledamöter med en suppleant och tre arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagaruppleanter. Styrelsen sammanträder minst fyra gånger per år, varav minst ett möte med ett besök i och fördjupad genomgång av ett verksamhetsland.

Revisorerna deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte och någon speciell revisionskommitté finns därför inte utsedd.

Nomineringskommitté för att utse styrelsens ledamöter och revisorer består av styrelsens ordförande och vice ordförande som representanter för huvudägarna.

Koncernledningen på fem personer tillsammans med landcheferna leder koncernens löpande verksamhet. Inom koncernledningen finns ett fördelat lands- och produktansvar i syfte att erhålla snabba och korta beslutsvägar. En platt och enkel organisation eftersträvas. Stor vikt läggs vid decentralisering av beslutsprocessen.

I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och koncernledningen ramarna för verksamheten samtidigt som grunden läggs för en stark decentralisering av verksamheten. Den gemensamma finans- och redovisningspolicyn sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning.

Europeiskt koncernråd

Det europeiska koncernrådet inom Securitas har bildats i syfte att vara ett forum för information och samråd mellan koncernledningen och de anställda i Securitas verksamhetsländer. I februari 1997 hölls det första mötet där bland annat utbildningsfrågor diskuterades.

Securitas Direct

Från och med 1997 bildar Securitas Direct med verksamheterna i Sverige, Norge, Finland, Frankrike, Spanien och Schweiz en egen division inom Securitaskoncernen.

Vänster: Securitasväktaren Mattias Sundqvist arbetar som värdetransportör. Securitas värdetransportörer flyttar kontanter säkert och effektivt.

Utvecklingen i verksamhetsländerna

Den organiska tillväxten har under 1997 uppgått till 7 procent, vilket är i nivå med 1996. Förvärven har ökat försäljningen med 1.003 MSEK.

Koncernens försäljning per land

Land	1997 MSEK	Andel av total	1997 M(lokal)	1996 M(lokal)	Förändring i %	
					organiskt	totalt
Sverige	2.744	26	2.744	2.328	7	17
Norge	1.127	10	1.041	929	12	12
Danmark	222	2	192	171	12	12
Finland	638	6	432	391	11	11
Tyskland	1.688	16	382	365	5	5
Frankrike	1.021	9	779	494	10	57
Storbritannien	865	8	69	32*	12	E/T
Spanien	1.295	12	24.772	24.822	0	0
Schweiz**	257	2	49	46	7	7
Portugal	715	7	16.354	15.892	3	3
Österrike	118	1	189	171	10	10
Ungern	84	1	2.049	1.527	34	34
Polen	41	0	18	7	46	E/T
Estland	7	0	14	—	—	—
Eliminering	-59		-59	-40	—	—
Totalt (MSEK)	10.763	100	10.763	9.074	7	19

* avser 6 månader 1996

**exkl. Securitas Direct AG

Verksamheterna i *Sverige, Norge, Danmark* och *Finland* uppvisar en fortsatt god volym- och resultatutveckling, såväl inom bevaknings- som larm- och värdehanteringsverksamheterna. Den organiska tillväxten uppgick sammantaget till 9 procent i dessa länder under det fjärde kvartalet.

1 januari 1997 organiserades och renodlades den svenska verksamheten i fem verksamhetsområden. Detta har resulterat i en bättre fokusering på de olika kundsegmenten. Integrationen av det under oktober 1997 genomförda förvärvet av TeleLarm pågår enligt plan. Verksamheten inom TeleLarm Brand och Säkerhet har sammanförts med Securitas Teknik till ett gemensamt bolag, Securitas Larm, från och med 1 januari 1998. I *Finland* har värdehanteringsverksamhet startats under året. Denna har haft en god volymtillväxt.

I *Tyskland* fortsätter den positiva volym- och resultatutvecklingen inom Bevakning. Det under 1997 fortgående omstruktureringsarbetet inom värdehanteringsverksamheten, med fokusering på intern effektivitet, har medfört kostnader uppgående till 50 MSEK för 1997. Omstruktureringskostnaderna uppgick till 5 MSEK under fjärde kvartalet. Omstruktureringsarbetet slutfördes enligt plan 1997 och den tyska värdehanteringsverksamheten förväntas uppnå ett nollresultat under 1998.

I *Frankrike* fortgår integrationen av SGI Surveillance enligt plan. Förvärvet ingår i koncernen från och med 1 maj 1997 och har påverkat koncernens försäljning med 242 MSEK. Förvärvet förväntas påverka resultatet positivt från och med 1998. Den övriga verksamheten i Frankrike utvecklas väl både vad avser volym och resultat.

I *Storbritannien* har omstruktureringsarbetet avslutats och pris- och löneförhandlingar genomförts. Det pågående inve-

steringsprogrammet har bidragit till en högre säkerhetsnivå.

I *Spanien* fortsätter den goda volym- och resultatutvecklingen inom larmverksamheten. Bevakningsverksamheten uppvisar en god volymtillväxt. På värdehanteringsmarknaden pågick hösten 1996 och våren 1997 en intensiv priskonkurrens där Securitas medvetet valde att förlora volym istället för att sänka prisnivån under vad som långsiktigt bedöms som skäligt. En volymåterhämtning har skett under andra halvåret och volymförlusterna har begränsats till cirka 30 MSEK på årsbasis.

Portugal behåller positionen som Securitas mest lönsamma land.

Förvärv

De genomförda förvärven kommer att öka försäljningen med cirka 1.400 MSEK i helårstakt. Samtliga förvärv har betalats kontant. Förvärven har ökat 1997 års försäljning med 1.003 MSEK. Förvärven har ökat koncernens goodwill med 340 MSEK och koncernens goodwillavskrivningar kommer att öka med cirka 20 MSEK per år.

Förvärv 1996-1998, MSEK

Datum	Bolag	Land	Helårsförsäljning	Verksamhet
jan 96	DSW	Tyskland	1.000	Bevakning
jan 96	Raab Karcher	Tyskland	180	Värdehantering
feb 96	La Ronde de Nuit	Frankrike	65	Bevakning
mar 96	Sonasa	Portugal	170	Bevakning
mar 96	Timetech	Sverige	40	Larm
apr 96	Krupp Sicherheit	Tyskland	40	Bevakning
jun 96	Security Express	England	650	Värdehantering
jul 96	Norma & SET	Polen	30	Bevakning
aug 96	Network Mgt	Sverige	25	Bevakning
sep 96	Domen Sécurité	Frankrike	70	Direct
okt 96	Inkassaator	Estland	3	Värdehantering
dec 96	Inter Marketing	Finland	18	Larm
Summa 1996			2.291	
jan 97	JLMT	Frankrike	18	Larm
apr 97	Sgi Surveillance	Frankrike	420	Bevakning
okt 97	TeleLarm	Sverige	920	Larm
Summa 1997			1.358	
jan 98	Kessler	Frankrike	120	Bevakning & Larm

Sverige

Den 17 oktober 1997 godkändes Securitas förvärv av TeleLarm AB av det svenska Konkurrensverket. Förvärvet innebär att Securitas förvärvade 100 procent av aktierna i TeleLarm AB med affärsområdena Brand och Säkerhet samt Trygghet. Affärsområdet Larmkommunikation har förts till ett självständigt bolag, TeleLarm Multicom AB, som ägs gemensamt av Telia och Securitas och där Telia är majoritetsägare med 55 procent. Köpeskillingen för Brand och Säkerhet samt Trygghet, med en försäljning på 920 MSEK och ett resultat på 50 MSEK under 1997, uppgick till 620 MSEK. För 45 procent av aktierna i affärsområdet Larmkommunikation med en försäljning på 200 MSEK och ett rörelseresultat på cirka 45 MSEK var köpeskillingen 250 MSEK.

Genom förvärvet skapades en säkerhetsteknisk verksamhet inom Securitas med en förväntad årlig försäljning om cirka 2.500 MSEK. Den sammanlagda verksamheten har blivit tillräckligt stark för att i framtiden ta sig an de stora europeiska larmmarknaderna.

Affärsområdet Brand och Säkerhet kommer att samordnas och integreras med Securitas Tekniks verksamhet i Sverige under namnet Securitas Larm under 1998. Verksamheterna kompletterar varandra väl då TeleLarm har en stor del av sin kundbas inom den offentliga sektorn medan Securitas har tyngdpunkt på bank och industri.

Affärsområde Trygghet bildar med enheterna i Sverige, Finland, Tyskland och England en egen division, TeleLarm Care, med egen försäljnings-, installations- och serviceorganisation.

Förvärvet har påverkat koncernens resultat marginellt positivt under 1997. Förvärvet förväntas ge en god resultatutveckling under 1998 till följd av ovan nämnda samordning med Securitas Teknik. Securitas koncernmässiga goodwill ökar med 321 MSEK till följd av affären. Goodwill hänförlig till förvärvet skrivs av på 20 år. I köpeskillingen ingår även varumärken för 200 MSEK som skrivs av på 20 år. Förvärvet betalades kontant och ingår i Securitaskoncernen från och med 1 oktober 1997.

Frankrike

I januari 1997 förvärvades tre mindre larmverksamheter i Parisregionen, JLMT SA, Télésurveillance SARL och CTGM SARL med en försäljning på 18 MSEK. Förvärven ingår i Securitaskoncernen från och med 1 januari 1997 och har påverkat koncernens resultat positivt. Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 15 MSEK och skrivs av på 10 år.

I april 1997 godkände franska finansdepartementet Securitas förvärv av SGI Surveillance. Securitas övertog SGI Surveillance bevakningsverksamhet i Frankrike, per den 1 maj 1997, med 2.400 anställda och en årlig försäljning uppgående till 420 MSEK. Verksamheten var vid förvärvstillfället förlustbringande. I samband med förvärvet övertog Securitas tillgångar för 40 MSEK, varav 39 MSEK i likvida medel. Köpeskillingen uppgick till 0 SEK och säljaren, Groupe Consortium de Réalisation (CDR), övertog ansvaret för 6,7 MSEK

i omstrukturingskostnader. Förvärvet ingår i Securitaskoncernen från och med 1 maj 1997 och har ej haft någon resultatpåverkan under 1997. Från och med 1998 förväntas förvärvet påverka koncernens resultat positivt.

I januari 1998 förvärvade Securitas i Frankrike Kesslerkoncernen, bestående av Kessler Sécurité och Télésécur, med huvudsaklig verksamhet i östra Frankrike. Försäljningen för 1997 uppgick till cirka 120 MSEK varav 80 MSEK för Bevakning och 40 MSEK för Larm, med 5.000 larmanställda. Antal anställda uppgår till 550. Förvärvet stärker Securitas verksamhet i regionen betydligt och bidrar till att

bygga en landsomfattande struktur för larmverksamheten. Köpeskillingen kommer att ligga mellan 13 och 23 MSEK baserat på det verkliga resultatet vid 1998 års slut. Vid förvärvstillfället genererade den förvärvade verksamheten ett nollresultat men förväntas påverka 1998 års resultat positivt. Förvärvet kommer att ingå i Securitaskoncernen från och med 1 januari 1998. Efter förvärvet beräknas Securitas årliga försäljning i Frankrike att uppgå till cirka 1.200 MSEK. Goodwill hänförlig till förvärvet skrivs av på 10 år.

Finansiering

Ny syndikerad lånefacilitet

I syfte att säkerställa koncernens långfristiga finansiering upptogs den 17 december 1997 ett nytt sjuårigt syndikerat lån på cirka 3.500 MSEK (800 MDEM) med ett syndikat av 15 internationella banker. Arrangörer var Deutsche Bank och Enskilda Debt Capital Markets. Medarrangörer var Banque National de Paris och Commerzbank. Lånet ersätter tidigare syndikerad lånefacilitet på 2.400 MSEK (550 MDEM) med förfall 2003. Utökningen av lånefaciliteten gjordes främst mot bakgrund av genomförda förvärv under 1997.

Konvertibelt förlagslån till anställda

På en extra bolagsstämma i Securitas AB den 8 januari 1998 beslutades att anställda i Securitaskoncernen erbjuds teckna konvertibla skuldförbindelser i Securitas AB. Förlagslånet kommer att uppgå till högst 700 MSEK med en löptid från och med den 24 april 1998 till och med den 28 februari 2003. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12 månaders STIBOR minus 0,25 procent. Konverteringskursen är 318 SEK och motsvarar 137 procent av den för Securitasaktier av serie B på Stockholms Fondbörs noterade genomsnittliga betalkursen under perioden 19 januari 1998 – 13 februari 1998. Konvertering skall kunna ske till aktier av serie B under tiden från den 30 maj 2001 till och med den 31 januari 2003.

Vid full konvertering beräknas cirka 2,2 miljoner aktier tillkomma, vilket ger en utspädning med cirka 3 procent av antalet aktier och cirka 2 procent av antalet röster. Tillsammans med det utestående konvertibla förlagslånet 1994/1999 blir den sammanlagda utspädningen vid full konvertering cirka 4,4 procent av antalet aktier och cirka 2,9 procent av antalet röster.

Införandet av euron

Den nya gemensamma europeiska valutan, euron, bedöms komma att införas i några av koncernens länder per den 1 januari 1999. De länder som är aktuella är främst Finland, Tyskland, Frankrike, Spanien, Portugal samt Österrike. Dessa länder svarar för cirka 50 procent av koncernens försäljning och cirka 46 procent av koncernens nettotillgångar. Även bolag i länder som inte ingår i den sk euron-zonen, t ex Sverige, förväntas beröras då euron med största sannolikhet kommer att användas som parallell

betalningsvaluta i dessa länder.

Securitas förutser en positiv påverkan på koncernens verksamhet genom införandet av euron. På den kommersiella sidan, framförallt inom Värdehantering, förväntas nya affärsmöjligheter uppstå på sikt, dels till följd av byte av betalningsmedel i de berörda länderna, dels till följd av nya penningströmmar.

Införandet av euron förväntas leda till minskade finansiella risker i koncernen. Anskaffningen av finansieringsmedel underlättas om Europas kapitalmarknader integreras, vilket minskar koncernens finansieringsrisk. Koncernens valutaflöden är mycket begränsade då verksamheterna i respektive land i princip har alla intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket innebär att effekterna av eurons införande blir relativt små.

I bolagen i de länder som förväntas beröras av införandet av euron pågår en översyn av de områden som kommer att påverkas. Detta gäller framförallt de administrativa systemen samt de lokala banksystemen. Bedömningen är att de berörda bolagen kommer att kunna hantera införandet av den nya valutan per 1 januari 1999.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ej någon operativ verksamhet. I Securitas AB finns koncernledningen samt supportfunktioner.

Utveckling 1998

I samtliga länder och verksamheter förutsets en organisk tillväxt och positiv resultatutveckling. Resultatutvecklingstakten bedöms därför att återgå till tidigare års nivåer och långsiktiga trend på cirka 20 procent.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 1.014,3 MSEK. Någon överföring till bundet eget kapital krävs ej i koncernen.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Årets vinst	1.149.435.214	SEK
Balanserade vinstmedel	183.810.657	SEK
Summa	1.333.245.871	SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår,

att i utdelning till aktieägarna

lämnas 2,75 SEK per aktie	201.317.366	SEK
att i ny räkning överföres	1.131.928.505	SEK
Summa	1.333.245.871	SEK

Koncernens resultaträkning

MSEK	1997	1996
Försäljning, fortgående verksamhet	9.760,3	7.290,1
Försäljning, förvärv	1.002,6	1.784,2
Summa försäljning (not 1)	10.762,9	9.074,3
Produktionskostnader	-8.665,5	-7.252,9
Bruttoresultat	2.097,4	1.821,4
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.319,6	-1.133,5
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	777,8	687,9
Goodwillavskrivningar	-115,5	-99,4
Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar	662,3	588,5
Finansnetto (not 4)	-48,2	-38,7
Resultat före skatt	614,1	549,8
Betald skatt	-114,4	-127,7
Latent skatt	-54,7	-39,8
Minoritetens andel av årets resultat	0,9	-0,2
Årets nettovinst	445,9	382,1

Kommentarer till resultaträkning

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 10.762,9 MSEK (9.074,3). Detta är en ökning med 19 procent jämfört med 1996. I lokala valutor ökade den fakturerade försäljningen med 18 procent jämfört med föregående år varav den organiska tillväxten svarar för 7 procent och förvärven för 11 procent.

Förvärven har ökat försäljningen med 1.002,6 MSEK. Försäljningens fördelning mellan länder och produkter framgår av not 1 till räkenskaperna.

Bruttoresultatet uppgick till 2.097,4 MSEK (1.821,4). Detta innebär en ökning med 15 procent från 1996. I lokala valutor motsvarar även detta en ökning på 15 procent. Ökningen är främst hänförlig till förvärven och den organiska volymtillväxten. Bruttomarginalen, beräknad som bruttoresultat i procent av fakturerad försäljning, uppgick till 19,5 procent (20,1).

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 777,8 MSEK (687,9). Detta är en ökning med 13 procent från 1996. I lokala valutor är detta en ökning med 15 procent. Ökningen sammanhänger med förvärven och den organiska volymtillväxten. Rörelsemarginalen uppgick till 7,2 procent (7,6).

Goodwillavskrivningarna uppgick till 115,5 MSEK (99,4). Ökningen är hänförlig till förvärven.

Finansnettot uppgick till -48,2 MSEK (-38,7). Förändringen förklaras av de under året genomförda förvärven som samt-

liga har betalats kontant. Det fria kassaflödet har samtidigt påverkat finansnettot positivt. Räntetäckningsgraden uppgick till 5,8 (5,8).

Resultat före skatt uppgick till 614,1 MSEK (549,8), vilket innebär en ökning med 64,3 MSEK eller 12 procent från 1996. I lokala valutor är ökningen 12 procent. Ökningen beror på förvärven och den organiska tillväxten. Nettomarginalen uppgick till 5,7 procent (6,1).

Förändringsanalys:

Resultat före skatt 1996	549,8
Volymökning och förvärv	91,0
Ökade goodwillavskrivningar	-18,0
Förvärvsrelaterade räntekostnader	-14,3
Effekter av kassaflöde	7,6
Valutaeffekter	-2,0
Resultat före skatt 1997	614,1

Betald skatt uppgick till -114,4 MSEK (-127,7), vilket motsvarar 18,6 procent (23,2) av resultatet före skatt. Den lägre betalda skatten är främst hänförlig till utnyttjande av förlustavdrag.

Latent skatt uppgick till -54,7 MSEK (-39,8), vilket motsvarar 8,9 procent (7,2) av resultatet före skatt. Total skatt för 1997 uppgick till 27,5 procent (30,5).

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	1997	1996
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	777,8	687,9
Finansnetto	-48,2	-38,7
Betalad skatt	-114,4	-127,7
Justerat resultat	615,2	521,5
Förändring i rörelsekapital	-57,3	-8,5
Investeringar i rörelsetillgångar	-557,4	-475,6
Avskrivningar (exkl goodwill)	450,5	354,0
Fritt kassaflöde	451,0	391,4
Förvärv (not 5)		
Goodwill	-339,6	-725,9
Operativt sysselsatt kapital	-535,5	-388,8
Aktier i intressebolag	-256,6	—
Eget kapital		
Lämnad utdelning	-174,5	-144,7
Nyemission genom konvertering	46,4	31,8
Förändring i nettoskuld-sättning före omräkning av ingående balanser	-808,8	-836,2
Omräkningsdifferens	14,9	22,6
Förändring i nettoskuld-sättning	-793,9	-813,6

Kommentarer till kassaflödesanalys

Det justerade resultatet uppgick till 615,2 MSEK (521,5), vilket är en ökning med 18 procent från 1996. Ökningen förklaras främst av ökningen i rörelseresultatet före goodwill-avskrivningar.

Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringen uppgick till -57,3 MSEK (-8,5). Förändringen av rörelsekapitalet är främst hänförlig till den organiska tillväxten. Under fjärde kvartalet har, till följd av ett nytt treårigt försäkringsavtal för Värdehantering, försäkringspremier på cirka 20 MSEK betalats. Dessa betalas normalt annars i januari påföljande år.

Investeringar i rörelsetillgångar uppgick till 557,4 MSEK (475,6). Ökningen sammanhänger förutom med ökningen av försäljningen också med investeringar i värdehanteringsverksamheten i Storbritannien, Tyskland och Finland samt med investeringar i sk uthyrningsanläggningar främst i Sverige, Norge och Finland.

MSEK	1997	1996
Investeringar i rörelsetillgångar	557,4	475,6
Avskrivningar enligt plan (exkl goodwill)	450,5	354,0
Investeringar i procent av avskrivningar, %	124	134

Det fria kassaflödet uppgick till 451,0 MSEK (391,4), vilket är en ökning med 15 procent. I procent av det justerade resultatet utgjorde det fria kassaflödet 73 procent (75).

De under 1997 genomförda förvärven har alla betalats kontant vilket tillsammans med den i de förvärvade bolagen ingående nettoskulden påverkat koncernens nettoskuld-sättning. Totalt har förvärven påverkat nettoskuld-sättningen med 1.131,7 MSEK varav goodwill utgör 339,6 MSEK, operativt sysselsatt kapital 535,5 MSEK och aktier i intressebolag utgör 256,6 MSEK.

Konvertering av konvertibla förlagsbevis har påverkat koncernens nettoskuld positivt med 46,4 MSEK (31,8) under 1997.

Utdelning för räkenskapsåret 1996 har betalats med 174,5 MSEK (144,7), vilket utgör 2,40 SEK (2,00) per aktie.

Omräkningsdifferenser har påverkat nettoskuld-sättningen netto med 14,9 MSEK (22,6). De ovan angivna förändringarna i sysselsatt kapital, dvs rörelsekapital och anläggningstillgångar, är således före omräkning av de ingående balanserna.

Den totala förändringen i nettoskuld-sättningen uppgår till -793,9 MSEK (-813,6).

Koncernens balansräkning

per den 31 december

MSEK	1997	1996
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar:		
Goodwill (not 6)	1.457,4	1.180,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar (not 7)		
Immateriella rättigheter	211,3	8,5
Övriga immateriella tillgångar	44,7	45,5
Summa övriga immateriella anläggningstillgångar	256,0	54,0
Materiella anläggningstillgångar (not 8)		
Byggnader och mark	801,9	781,5
Maskiner	983,5	741,2
Inventarier	257,0	229,0
Summa materiella anläggningstillgångar	2.042,4	1.751,7
Aktier i intressebolag (not 10)	258,4	0,0
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Latent skattefordran	408,0	417,9
Övriga anläggningstillgångar	33,7	108,5
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	441,7	526,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	53,7	—
Summa anläggningstillgångar	4.509,6	3.512,8
Omsättningstillgångar:		
Icke räntebärande omsättningstillgångar		
Varulager	177,8	89,0
Kundfordringar	1.569,6	1.220,3
Övriga fordringar (not 11)	341,4	327,2
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar	2.088,8	1.636,5
Räntebärande omsättningstillgångar		
Kortfristiga placeringar	1.039,0	1.029,4
Kassa och bank	274,1	259,4
Summa räntebärande omsättningstillgångar (not 12)	1.313,1	1.288,8
Summa omsättningstillgångar	3.401,9	2.925,3
SUMMA TILLGÅNGAR	7.911,5	6.438,1
Ställda säkerheter (not 13)	21,9	3,0

Kommentarer till balansräkning

Det operativt sysselsatta kapitalet definieras som icke räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder samt icke räntebärande avsättningar. Finansieringen av det sysselsatta kapitalet sker genom lån (nettoskuldssättning) eller eget kapital.

Sysselsatt kapital

MSEK	1997	1996
Icke räntebärande anläggningstillgångar (exkl goodwill och aktier i intressebolag)	2.740,1	2.168,3
Icke räntebärande omsättningstillgångar	2.088,8	1.636,5
Icke räntebärande kortfristiga skulder	-2.441,5	-2.208,3
Icke räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	-205,3	-5,8
Operativt sysselsatt kapital	2.182,1	1.590,7
Aktier i intressebolag	258,4	—
Goodwill	1.457,4	1.180,7
Sysselsatt kapital	3.897,9	2.771,4

Kundfordringarna uppgick till 1.569,6 MSEK (1.220,3).

Detta innebär en ökning med 349,3 MSEK vilket sammanhänger med förvärven och den organiska tillväxten. Uttryckt i procent av försäljningen, justerad för förvärens helårsförsäljning, uppgick kundfordringarna till 13,5 procent (13,4).

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2.182,0 MSEK (1.590,7). Ökningen förklaras av förvärven samt av investeringarna. Koncernens sysselsatta kapital ökade till 3.897,9 MSEK (2.771,4).

Uttryckt i procent av försäljningen uppgick det operativt sysselsatta kapitalet, justerat för förvärens helårsförsäljning, till 18,8 procent (16,7).

Avkastningen på operativt sysselsatt kapital uppgick till 38,5 procent (43,2). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17,0 procent (21,2).

MSEK	1997	1996
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital:		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	146,4	145,4
Bundna reserver	1.204,4	1.023,4
Summa bundet eget kapital	1.350,8	1.168,8
<i>Fritt eget kapital</i>		
Fria reserver	568,4	481,7
Årets nettovinst	445,9	382,1
Summa fritt eget kapital	1.014,3	863,8
Summa eget kapital (not 15)	2.365,1	2.032,6
Minoritetsintresse	0,3	0,2
Avsättningar:		
<i>Räntebärande avsättningar</i>		
Avsatt till pensioner, PRI	83,4	—
Avsatt till pensioner, övriga	11,2	10,3
Summa räntebärande avsättningar	94,6	10,3
<i>Icke räntebärande avsättningar</i>		
Latent skatteskuld	182,1	163,8
Övriga avsättningar	9,9	—
Summa icke räntebärande avsättningar	192,0	163,8
Summa avsättningar	286,6	174,1
Långfristiga skulder:		
<i>Icke räntebärande långfristiga skulder</i>	13,3	5,8
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>		
Konvertibelt förlagslån (not 14)	94,6	141,1
Låneskulder (not 16)	1.869,8	1.264,4
Summa räntebärande långfristiga skulder	1.964,4	1.405,5
Summa långfristiga skulder (not 16)	1.977,7	1.411,3
Kortfristiga skulder:		
<i>Icke räntebärande kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	354,9	244,9
Övriga kortfristiga skulder (not 17)	2.086,6	1.963,4
Summa icke räntebärande kortfristiga skulder	2.441,5	2.208,3
Räntebärande kortfristiga skulder	840,3	611,6
Summa kortfristiga skulder	3.281,8	2.819,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7.911,5	6.438,1
Ansvarsförbindelser (not 18)	413,6	159,0

Nettoskuldsättning

MSEK	1997	1996
Räntebärande anläggningstillgångar	53,7	—
Räntebärande omsättningstillgångar	1.313,1	1.288,8
Räntebärande avsättningar	-94,6	-10,3
Konvertibelt förlagslån	-94,6	-141,1
Låneskulder	-1.869,8	-1.264,4
Räntebärande kortfristiga skulder	-840,3	-611,6
Nettoskuldsättning	-1.532,5	-738,6

Koncernens nettoskuldsättning uppgick till -1.532,5 MSEK.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,65 (0,36).

Under 1997 har konvertering av konvertibla förlagsbevis minskat nettoskulden samt ökat det egna kapitalet med totalt 46,4 MSEK (31,8).

Nettoskuldens genomsnittliga räntebindningstid är 14 månader. Återstående löptid på de bekräftade långfristiga kreditfaciliteterna är i genomsnitt cirka 6 år.

Den tillgängliga långfristiga finansieringen i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital utgjorde 157 procent (167) av koncernens sysselsatta kapital.

Minoritetsintressen uppgick till 0,3 MSEK (0,2).

Eget kapital

Totalt uppgick eget kapital till 2.365,1 MSEK (2.032,6) motsvarande 31,86 SEK (27,38) per aktie. Justerat eget kapital uppgår till 2.459,7 MSEK (2.173,7) eller 33,13 SEK (29,28) per aktie. Soliditeten uppgår till 29,9 procent (31,6).

Förändring i eget kapital förklaras av följande faktorer:

Ingående eget kapital, MSEK, 1996-12-31	2.032,6
Utdelning	-174,5
Årets resultat	445,9
Konvertering av konvertibla förlagsbevis	46,4
Omräkningsdifferenser	14,7
Utgående eget kapital, MSEK, 1997-12-31	2.365,1

Moderbolaget – resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	1997	1996
Administrationsbidrag och övriga intäkter	71,6	63,9
Bruttoresultat	71,6	63,9
Administrationskostnader	-65,3	-65,6
Rörelseresultat	6,3	-1,7
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>		
Resultat från koncernintern försäljning av aktier i dotterbolag	254,3	-342,1
Anteciperad utdelning på aktier i dotterbolag	671,9	336,1
Ränteutgifter	17,4	1,6
Räntekostnader	-97,8	-121,9
Övriga finansiella poster	-3,9	-4,0
Summa finansiella intäkter och kostnader	841,9	-130,3
Resultat efter finansiella poster	848,2	-132,0
<i>Bokslutsdispositioner</i>		
Återföring av skatteutjämningsreserv	0,3	0,3
Avsättning till periodiseringsfond	-3,8	—
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,3	0,0
Erhållna koncernbidrag	312,3	308,2
Lämnade koncernbidrag	-3,7	-0,7
Summa bokslutsdispositioner	305,4	307,8
Resultat före skatt	1.153,6	175,8
Skatt på årets resultat	-4,2	—
Årets nettovinst	1.149,4	175,8

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	1997	1996
Rörelseresultat	6,3	-1,7
Finansnetto	841,9	-130,3
Betald skatt	-4,2	—
Justerat rörelseresultat	844,0	-132,0
Förändring i rörelsekapital	-354,7	-272,5
Investeringar i rörelsetillgångar	-1,2	-0,1
Avskrivningar (exkl goodwill)	2,0	1,9
Fritt kassaflöde	490,1	-402,7
Erhållna koncernbidrag	312,3	308,2
Lämnade koncernbidrag	-3,7	-0,7
Investeringar i aktier i dotterbolag	-1.428,2	-122,8
Förändring övrigt sysselsatt kapital	—	16,8
Lämnad utdelning	-174,5	-144,7
Nyemission genom konvertering	46,4	31,8
Förändring i nettoskuldsättning	-757,6	-314,1

Moderbolagets balansräkning per den 31 december

TILLGÅNGAR, MSEK	1997	1996	EGET KAPITAL OCH SKULDER, MSEK	1997	1996
Anläggningstillgångar			Eget kapital		
<i>Immateriella anläggningstillgångar (not 7)</i>			<i>Bundet eget kapital</i>		
Immateriella rättigheter	1,0	2,1	Aktiekapital	146,4	145,4
Summa immateriella anläggningstillgångar	1,0	2,1	Överkursfond och andra fonder	887,5	842,0
<i>Materiella anläggningstillgångar (not 8)</i>			Summa bundet eget kapital	1.033,9	987,4
Byggnader och mark	9,4	9,5	<i>Fritt eget kapital</i>		
Maskiner	0,1	0,2	Balanserat resultat	183,8	182,5
Inventarier	2,5	2,0	Årets nettovinst	1.149,4	175,8
Summa materiella anläggningstillgångar	12,0	11,7	Summa fritt eget kapital	1.333,2	358,3
<i>Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar</i>			Summa eget kapital (not 15)	2.367,1	1.345,7
Aktier i dotterbolag (not 9)	4.346,5	2.918,3	Obeskattade reserver		
Aktier i intressebolag (not 10)	2,1	2,1	Skatteutjämningsreserv	0,8	1,1
Summa icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	4.348,6	2.920,4	Periodiseringsfond	45,1	41,3
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	3,0	3,0	Ackumulerade avskrivningar utöver plan	0,1	0,4
Summa anläggningstillgångar	4.364,6	2.937,2	Summa obeskattade reserver	46,0	42,8
Omsättningstillgångar			Långfristiga skulder		
<i>Icke räntebärande omsättningstillgångar</i>			<i>Icke räntebärande långfristiga skulder</i>		
Fordringar hos dotterbolag	379,7	359,9	Skulder till dotterbolag	112,0	112,0
Övriga fordringar	29,7	7,3	Summa icke räntebärande långfristiga skulder	112,0	112,0
Skattefordran	—	2,5	<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	681,1	345,1	Konvertibelt förlagslån (not 14)	94,6	141,1
Summa icke räntebärande omsättningstillgångar	1.090,5	714,8	Koncernbankkontokrediter	94,2	191,6
<i>Räntebärande omsättningstillgångar</i>			Långfristiga lån	1.803,0	1.201,1
Fordringar hos dotterbolag	737,4	5,0	Summa räntebärande långfristiga skulder	1.991,8	1.533,8
Kortfristiga placeringar	120,0	—	Summa långfristiga skulder (not 16)	2.103,8	1.645,8
Kassa och bank	0,0	0,2	Kortfristiga skulder		
Summa räntebärande omsättningstillgångar (not 12)	857,4	5,2	<i>Icke räntebärande kortfristiga skulder</i>		
Summa omsättningstillgångar	1.947,9	720,0	Skulder till dotterbolag	37,3	9,0
SUMMA TILLGÅNGAR	6.312,5	3.657,2	Leverantörsskulder	3,1	3,2
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Skatteskuld	0,2	—
			Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26,1	27,6
			Övriga kortfristiga skulder	0,6	6,6
			Summa icke räntebärande kortfristiga skulder	67,3	46,4
			<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>		
			Skulder till dotterbolag	970,6	81,9
			Kortfristiga lån	757,7	494,6
			Summa räntebärande kortfristiga skulder	1.728,3	576,5
			Summa kortfristiga skulder	1.795,6	622,9
			SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6.312,5	3.657,2
			Ansvarsförbindelser (not 18)	473,7	415,3

Redovisningsprinciper

(Gemensamma för koncern och moderbolag)

Securitas koncernbokslut upprättas enligt Årsredovisningslagen, Redovisningsrådets rekommendationer, Bokföringsnämndens rekommendationer och uttalanden vilket är i överensstämmelse med Stockholms Fondbörs inregistreringskontrakt.

Som en konsekvens av den nya årsredovisningslagen som trädde i kraft 1996 med tillämpning från 1997 har uppställningsformen för resultat- och balansräkningarna förändrats och vissa poster omklassificerats. Jämförelsesiffror för 1996 har omräknats i enlighet härmed.

Konsolidering

Principer för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla bolag i vilka Securitas AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstvärdet.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället, inkluderande beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver. För obeskattade reserver tillhöriga förvärvade bolag har beräknad skatteskuld upptagits bland icke räntebärande avsättningar enligt gällande procentsats i respektive land. Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Om det i enlighet med förvärvsanalysen erfordras, görs en avsättning till en s k omstruktureringsreserv.

Överstiger anskaffningsvärdet på aktierna marknadsvärdet på det förvärvade bolagets nettotillgångar föreligger en koncernmässig goodwill. Metoden innebär att endast den del av det egna kapitalet i dotterbolagen som skapats efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens eget kapital.

I koncernens resultaträkning ingår under året förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag utesluts från och med årets början.

Aktier i intressebolag

Kapitalandelsmetoden används vid redovisning av aktieinnehav som innehas till minst 20 procent och högst 49 procent av röstvärdet på aktierna. I koncernens resultaträkning ingår andelar av resultatet i intressebolagen i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i intressebolaget varit högre än andelen av eget kapital i det köpta bolaget vid förvärvstidpunkten, har skillnaden efter analys av övervärdets karaktär avskrivits enligt samma principer som koncerngoodwill och belastat andelen i intressebolagets resultat. Andel av intressebolagens inkomstskatter ingår i koncernens skattekostnad. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intressebolagen till anskaffningsvärde justerat för utdelningar och

andel av resultat efter förvärvstillfället. Vid fastställande av kapitalandelen har obeskattade reserver hänförs till det egna kapitalet efter avdrag för beräknad skatt.

Klyvningsmetoden tillämpas där ägarandelen är 50 procent, s k joint ventures. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultat- och balansräkning till ägd andel.

Internförsäljning

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats.

Goodwill

I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget överstiger det justerade egna kapitalet i bolaget enligt ovan, uppstår goodwill som tages upp i balansräkningen och avskrivs enligt plan. Koncerngoodwill avskrivs med 5-20 procent per år beroende på vilken typ av förvärvat företag som avses. Goodwill i företag där den största tillgången är kundavtal, system eller speciellt utbildad personal avskrivs med 20 procent per år. Goodwill i väletablerade företag med självständiga och välkända varumärken avskrivs med 10 procent per år. Goodwill i företag som dessutom utgör strategiska förvärv i produkter eller marknader avskrivs med 5 procent per år. All avskrivning sker linjärt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Vid omräkning av utländska dotterbolags bokslut till SEK för intagande i koncernbokslut används dagskursmetoden.

Resultaträkningarna har omräknats till en genomsnittskurs som baseras på valutakursen den sista dagen i varje månad. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar.

Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till fritt eget kapital.

I de fall lån har upptagits eller terminskontrakt har ingåtts för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna, s k equity hedging, kvittas kursdifferenser på lånen respektive terminskontrakten mot kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna. Den skatteeffekt som uppstår i det säkrande bolaget till följd av strategin beaktas.

Valutakurser

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna var i vägt genomsnitt respektive per bokslutsdagen följande:

Land	Valuta		Vägt genomsnitt 1997	dec 1997	Vägt genomsnitt 1996	dec 1996
Norge	NOK	100	108,31	107,20	103,96	106,60
Danmark	DKK	100	115,98	115,45	115,35	115,60
Finland	FIM	100	147,60	145,30	146,03	148,20
Tyskland	DEM	100	441,88	439,75	444,01	442,30
Frankrike	FRF	100	131,07	131,40	131,42	131,20
Storbritannien	GBP	1	12,59	13,12	10,76	11,60
Spanien	ESB	100	5,23	5,20	5,29	5,25
Schweiz	CHF	100	529,11	542,10	540,43	510,00
Portugal	PTE	100	4,37	4,30	4,35	4,40
Österrike	ATS	100	62,77	62,51	63,31	62,87
Ungern	HUF	100	4,12	3,91	4,56	4,25
Polen	PLN	1	2,31	2,26	2,61	2,09
Estland	EEK	1	0,54	0,55	—	—

Värdering

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Då kurssäkring av kommersiella fordringar och skulder skett genom terminskontrakt användes terminskontraktets kurs. Räntedifferensen på terminskontrakten, dvs skillnaden mellan terminskursen och avistakursen, redovisas i rörelseresultatet.

Skatter

Vid redovisningen av skatter följer Securitas svenska redovisningsrekommendationer och internationell standard, IAS.

Avsättning sker för all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats i enlighet med i varje land gällande skatteregler och redovisats som betald skatt.

Svensk och vissa andra länders lagstiftning ger möjlighet att skjuta upp skattebetalningar genom avsättningar till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning delas obeskattade reserver upp i latent skatteskuld och eget kapital bland bundna, dvs icke utdelningsbara reserver. Koncernens resultaträkning redovisas således exklusive förändring i obeskattade reserver.

Koncernen redovisar även latent skatt på övriga differenser mellan bokföringsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Latenta skattefordringar, i huvudsak beräknade på skattemässigt avdragsgilla goodwillavskrivningar i förvärvsanalysen, redovisas endast i den mån de sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

Förlustavdrag uppkomna under löpande år värderas ej i koncernbalansräkningen. Vid beräkning av latent skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befara-de kundförluster. Betalningar som erhålles i förskott redovi-sas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkliga värdet på balansdagen enligt principen först in/först ut, FIFO. Erforderligt avdrag har gjorts för inku-rans.

Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas på balansräkningens tillgångssida till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas histo-riska anskaffningsvärden med hänsyn till anläggningarnas beräknade ekonomiska livslängd.

Immateriella rättigheter	5 -25 procent
Maskiner och inventarier	10 -25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5 -4 procent
Mark	0 procent
Goodwill	5 -20 procent

Räntebärande omsättningstillgångar

Räntebärande omsättningstillgångar och finansiella instrument marknadsvärderas. I de fall s k off balance sheet instrument, t ex terminskontrakt, används för att valuta-säkra en finansiell fordran eller skuld i utländsk valuta, värderas dessa till terminskontraktets avistakurs varvid terminspremier och terminsavdrag periodiseras över fordringens/skuldens löptid och redovisas som ränteintäkt respektive räntekostnad.

Finanspolicy

Bakgrund

De finansiella risker som normalt uppstår i koncernens operativa verksamhet är begränsade. Verksamheterna i de olika länderna arbetar i huvudsak endast med intäkter och kostnader i lokal valuta. I princip förekommer inga kommersiella valutaflöden mellan länderna. Ett lågt kapitalbehov vad gäller anläggnings- och rörelsekapital kombinerat med ett starkt kassaflöde, dvs en hög grad av självfinansiering, medför att det externa kapitalbehovet i rörelsen är lågt. I samband med förvärv kan, beroende på vald finansieringsmetod, ett externt finansieringsbehov uppstå.

De förvärv som har genomförts under 1997 har samtliga betalats kontant vilket har inneburit att koncernen är nettolåntagare.

Kapitalstruktur

Koncernens strategi är att arbeta med en låg nettoskuldssättningsgrad. Målsättningen är att denna skall vara lägre än 1,35. Kapitalstrukturen i respektive verksamhetsland anpassas främst med hänsyn till verksamhetens art – Bevakning, Larm och/eller Värdehantering – samt kassaflödets storlek och stabilitet.

Målsättningen för koncernens räntetäckningsgrad är att denna skall överstiga 3,0.

Organisation

Finansverksamheten i Securitas är inriktad på att stödja den operativa verksamheten genom att identifiera, kvantifiera samt minimera de finansiella riskerna.

Dotterbolagen

Den finansiella verksamheten i bolagen är inriktad på att förbättra kassaflödet genom fokusering på lönsamhet i den operativa verksamheten, låg kapitalbindning i kundfordringar och lager, balanserade investeringar samt en effektiv lokal cash management.

Länderna

I de större verksamhetsländerna Sverige, Spanien, Finland och Norge matchas över- och underskott i de lokala dotterbolagen på landnivå genom sk koncernkontolösningar. Därefter sker placering eller upplåning av det samlade över- respektive underskottet i koncernens internbank.

Internbanken

Genom att den interna och externa finansverksamheten koncentreras till den egna internbanken, Securitas Treasury Ireland Ltd, uppnås stordriftsfördelar tex vad beträffar prissättning på in- och utlåning. Vidare kan möjligheter till att matcha lokala över- och underskott mellan de olika verksamhetsländerna tillvaratas.

Finansiella risker och riskhantering

Finansieringsrisk

Koncernens kortsiktiga betalningsberedskap säkerställs genom att hålla en likviditetsreserv (kassa, bankmedel, kortfristiga likvida placeringar samt outnyttjad del av sk bekräftad lånefacilitet) på minst 5 procent av koncernens försäljning.

Finansieringsrisken minimeras långsiktigt genom säkerställande av långfristig finansiering i form av bekräftade lånefaciliteter och eget kapital som minst matchar storleken på koncernens sysselsatta kapital. Beträffande de bekräftade lånefaciliteterna är strävan att dessa skall ha en sådan förfallostruktur, att mer än 50 procent av den totala tillgängliga lånevolymer i faciliteterna har en återstående löptid som överstiger två år.

I kombination med koncernens starka kassaflöde ger detta en god betalningsberedskap på kort och lång sikt samt flexibilitet i finansieringen i samband med expansion.

Kredit/Motpartsrisk

Placeringar av likvida medel får endast ske i statspapper eller banker med hög officiell kreditrating samt hos kreditvärldiga motparter. Detta gäller även då sk derivatinstrument används för att hantera de finansiella riskerna.

Ränterisk

Koncernens intäkter är i huvudsak avtalsbundna på årsbasis och följer normalt respektive lands ekonomi- och inflationsutveckling. Ränterisken på den finansiering som upptages för den löpande verksamheten kan därför anses minimeras genom en kort räntebindning, i genomsnitt under ett år. Det starka kassaflödet, dvs möjligheten att snabbt amortera ner eventuella lån, implicerar normalt även en kort räntebindning.

Den nettolåneskuld som uppstått i koncernen till följd av förvärven 1996 och 1997 förväntas successivt amorteras på medellång sikt. I syfte att minska exponeringen i koncernens räntenetto för ändrade räntenivåer har en räntebindningstid på cirka två år valts för denna nettoskuld.

Valutarisker

Valutarisken i form av sk transaktionsrisk är mycket begränsad och härrör främst från export och import av varor och komponenter inom larmverksamheten samt från betalning av centrala försäkringspremier. Brutto uppgår koncernens valutaflöden till ett motvärde på cirka 100 MSEK. Netto uppgår flödena endast till -45 MSEK, dvs koncernen är nettoköpare av utländsk valuta. De största enskilda valutorna är ESP, GBP, NOK och USD. Valutaflödena kurssäkras löpande under året och i genomsnitt är åtta månaders flöden kurssäkrade.

Valutarisken i form av sk omräkningsrisk, dvs risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens

utländska nettotillgångar i form av eget kapital eller goodwill, är begränsad dels genom verksamheternas låga behov av eget kapital lokalt, dels genom finansiering lokalt samt genom att koncernen har motsvarande låneskulder eller terminskontrakt i respektive valuta. Vid säkring tas hänsyn till den avkastning och det kassaflöde som den utländska tillgången genererar i syfte att undvika kassaflödesexponering till följd av strategin. Den skatteeffekt som uppstår i det säkrande bolaget beaktas.

Kursdifferenser på lån och terminskontrakt kvittas mot kursdifferenser på nettotillgångarna. Den sk räntedifferensen, dvs skillnaden mellan svensk ränta och den utländska räntan i vilken lån har upptagits respektive terminskontraktet ingåtts, redovisas i koncernens finansnetto. De största exponeringarna finns i ESP, FIM, PTE, CHF samt DEM.

En viss resultatpåverkan uppstår i koncernens resultaträkning till följd av att de utländska dotterbolagens resultat omräknas till SEK. Då bolagen i princip endast opererar lokalt och då deras konkurrenssituation ej påverkas av valutakursförändringar, skyddas ej denna exponering.

Definitioner – finans

Finansieringsrisk

Risken att anskaffning av finansieringsmedel försvåras.

Kreditrisk/Motpartsrisk

Risken att likvida tillgångar går förlorade på grund av att låntagaren eller motparten ej har möjligheter att fullgöra sina skyldigheter.

Ränterisk

Risken för påverkan på resultatet till följd av förändringar i det allmänna ränteläget.

Valutarisk 1 – transaktionsrisk

Risken för påverkan på resultatet till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländsk valuta förändras vid ändringar i växelkurserna.

Valutarisk 2 – omräkningsrisk

Risken att växelkursförändringar påverkar värdet av koncernens utländska nettotillgångar.

Definitioner – nyckeltal

Produktionskostnader

Väktarnas lönekostnader inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren utnyttjar i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

I resultaträkningen har rörelsens kostnader fördelats på produktion och administration. Avskrivningar enligt plan har fördelats på produktion, administration och goodwill. Därmed framgår Securitas förädlingsgrad (bruttoresultat) och rörelseresultat (rörelseresultat före goodwillavskrivningar).

Utfall 1997: 8.665,5 MSEK

Administrationskostnader

Kostnader för försäljning och administration och ledning. I relation till de totala administrationskostnaderna är försäljningskostnaderna ej betydande och redovisas därför ej separat.

Utfall 1997: 1.319,6 MSEK

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i förhållande till försäljning.

Utfall 1997: $777,8 / 10.762,9 = 7,2$ procent

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av försäljningen.

Utfall 1997: $614,1 / 10.762,9 = 5,7$ procent

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Utfall 1997: $(777,8 + 110,5) / 154,4 = 5,8$ ggr

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder och icke räntebärande avsättningar.

Utfall 1997: $4.509,6 - 53,7 + 2.088,8 - 2.441,5 - 13,3 - 192,0 = 3.897,9$ MSEK

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och aktier i intressebolag.

Utfall 1997: $3.897,9 - 1.457,4 - 258,4 = 2.182,1$ MSEK

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat efter goodwillavskrivningar i förhållande till sysselsatt kapital.

Utfall 1997: $662,3 / 3.897,9 = 17,0$ procent

Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i förhållande till operativt sysselsatt kapital.

Utfall 1997: $777,8 / 2.182,1 = 35,6$ procent

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

Utfall 1997: $2.365,1 + 94,6 = 2.459,7$ MSEK

Avkastning på eget kapital

Årets resultat justerat med konvertibel ränta efter skatt i förhållande till justerat eget kapital.

Utfall 1997: $(445,9 + 4,8 \times 0,72) / 2.459,7 = 18,3$ procent

Fritt kassaflöde

Fakturerad försäljning minus produktions-, försäljnings- och administrationskostnader plus/minus finansnetto minus betald skatt plus/minus förändring i rörelsekapitalet minus nettoinvesteringar i den löpande verksamheten.

Utfall 1997: 451,0 MSEK

Räntebärande omsättningstillgångar

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

Utfall 1997: 1.313,1 MSEK

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för räntebärande avsättningar, konvertibelt förlagslån, låneskulder och räntebärande kortfristiga skulder.

Utfall 1997: $53,7 + 1.313,1 - 94,6 - 94,6 - 1.869,8 - 840,3 = 1.532,5$ MSEK

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Utfall 1997: $1.532,5 / 2.365,1 = 0,65$ ggr

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Utfall 1997: $2.365,1 / 7.911,5 = 29,9$ procent

Noter till räkenskaperna

Not 1 Försäljning per land och produkt

MSEK	Bevakning		Larm		Direct		Värdehantering		Totalt		Förändring			
	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996	Tillväxt	Valuta	Förvärv	Totalt
Sverige	1.540,4	1.514,4	867,7	532,7	102,4	79,7	233,7	200,8	2.744,2	2.327,6	154,2	—	262,4	416,6
Norge	754,3	647,8	215,5	201,6	64,1	43,7	92,9	72,3	1.126,8	965,4	116,3	45,1	—	161,4
Danmark	49,4	41,2	118,1	108,3	—	—	54,6	47,5	222,1	197,0	24,0	1,1	—	25,1
Finland	394,9	398,9	199,6	149,4	10,3	7,5	33,2	15,1	638,0	570,9	60,5	6,6	—	67,1
Tyskland	1.007,7	887,0	16,5	18,9	—	—	663,6	713,5	1.687,8	1.619,4	76,5	-8,1	—	68,4
Frankrike	945,2	633,1	—	—	75,4	13,6	—	—	1.020,6	646,7	68,1	-0,7	306,5	373,9
Storbritannien	—	—	—	—	—	—	865,1	344,6	865,1	344,6	41,1	71,8	407,6	520,5
Spanien	919,4	932,2	86,2	63,7	41,5	24,1	248,5	292,1	1.295,6	1.312,1	-2,6	-13,9	—	-16,5
Schweiz*	227,2	217,2	4,5	3,9	18,5	15,4	25,2	25,3	275,4	261,8	19,1	-5,5	—	13,6
Portugal	521,5	510,4	84,2	77,7	—	—	108,9	103,1	714,6	691,2	20,1	3,3	—	23,4
Österrike	—	—	—	—	—	—	118,4	108,2	118,4	108,2	11,2	-1,0	—	10,2
Ungern	35,2	27,3	3,8	2,7	—	—	45,4	39,6	84,4	69,6	23,8	-9,0	—	14,8
Polen	41,2	12,0	—	—	—	—	0,0	—	41,2	12,0	11,0	-0,4	18,6	29,2
Estland	0,1	—	3,9	—	—	—	3,5	—	7,5	—	—	—	7,5	7,5
Eliminering	—	—	—	—	—	—	—	—	-78,8	-52,2	-26,6	—	—	-26,6
Koncernen	6.436,5	5.821,5	1.600,0	1.158,9	312,2	184,0	2.493,0	1.962,1	10.762,9	9.074,3	596,7	89,3	1.002,6	1.688,6

* Försäljningen för 1996 och 1997 har justerats med Securitas Direct AG enligt klyvningsmetoden.

Not 2 Personal. Medelantal anställda – fördelning kvinnor och män

Medelantal anställda	Kvinnor		Män		Total	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Koncernen:						
Sverige	1.212	1.089	4.481	3.916	5.693	5.005
Norge	553	488	1.849	1.698	2.402	2.186
Danmark	58	48	208	185	266	233
Finland	300	242	1.572	1.520	1.872	1.762
Tyskland	1.069	826	5.026	4.844	6.095	5.670
Frankrike	693	422	4.615	2.715	5.308	3.137
Storbritannien	712	733	2.157	2.029	2.869	2.762
Spanien	769	752	6.622	6.512	7.391	7.264
Schweiz	50	44	528	505	578	549
Portugal	647	663	4.859	5.351	5.506	6.014
Österrike	49	43	290	299	339	342
Ungern	190	190	994	795	1.184	985
Polen	54	28	848	746	902	774
Estland	12	0	144	0	156	0
Irland	4	3	2	3	6	6
Summa	6.372	5.571	34.195	31.118	40.567	36.689
Varav moderbolaget:						
Sverige	12	12	11	18	23	30

Lönekostnader, styrelse och verkställande direktör

MSEK	1997			1996		Varav tantiem	
	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.*	1997	1996
Koncernen:							
Sverige	18,8	8,9	(2,4)	17,3	8,6	3,4	5,3
Norge	6,5	1,1	(0,1)	6,7	1,1	4,4	4,8
Danmark	5,1	0,0	(0,0)	1,8	0,0	0,0	0,0
Finland	0,7	0,2	(0,1)	0,9	0,3	0,0	0,2
Tyskland	4,9	5,5	(0,0)	6,3	0,2	1,6	2,4
Frankrike	6,7	2,9	(0,0)	5,8	2,6	0,7	1,2
Storbritannien	1,1	0,2	(0,1)	0,4	0,1	0,0	0,0
Spanien	1,9	0,0	(0,0)	0,9	0,0	0,0	0,0
Schweiz	1,7	0,3	(0,1)	1,6	0,3	0,0	0,0
Portugal	0,9	0,1	(0,0)	0,9	0,1	0,0	0,0
Österrike	0,9	0,7	(0,5)	0,9	0,2	0,0	0,0
Ungern	0,2	0,1	(0,0)	0,3	0,0	0,0	0,0
Polen	1,1	0,2	(0,2)	0,1	0,0	0,0	0,0
Estland	0,5	0,2	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,0
Irland	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,1	0,0	0,0
Summa	51,0	20,4	(3,5)	43,9	13,6	10,2	13,9
Varav moderbolaget:							
Sverige	7,3	3,4	(0,8)	6,6	3,2	0,9	1,9

* Pensionskostnader ej specificerade i 1996 års siffror.

Lönkostnader, övriga anställda

		Övriga anställda					Summa alla				
		1997			1996		1997			1996	
MSEK		Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.*	Löner	Soc. kostn.	(varav pension)	Löner	Soc. kostn.*
Koncernen:	Sverige	1.229,7	519,3	(81,3)	972,3	408,7	1.248,5	528,2	(83,7)	989,6	417,3
	Norge	612,8	128,4	(15,4)	538,5	94,8	619,3	129,5	(15,5)	545,2	95,9
	Danmark	86,9	0,0	(0,0)	74,5	1,3	92,0	0,0	(0,0)	76,3	1,3
	Finland	317,2	75,7	(47,5)	250,7	111,3	317,9	75,9	(47,6)	251,6	111,6
	Tyskland	1.043,9	213,2	(0,1)	991,4	205,7	1.048,8	218,7	(0,1)	997,7	205,9
	Frankrike	543,5	301,7	(0,6)	355,2	196,2	550,2	304,6	(0,6)	361,0	198,8
	Storbritannien	141,9	16,6	(3,0)	217,1	23,8	143,0	16,8	(3,1)	217,5	23,9
	Spanien	796,8	200,6	(0,0)	828,6	207,7	798,7	200,6	(0,0)	829,5	207,7
	Schweiz	175,9	32,3	(6,6)	157,0	27,7	177,6	32,6	(6,7)	158,6	28,0
	Portugal	364,8	87,4	(0,0)	392,1	89,1	365,7	87,5	(0,0)	393,0	89,2
	Österrike	61,1	12,7	(0,2)	53,2	10,9	62,0	13,4	(0,7)	54,1	11,1
	Ungern	24,6	12,3	(0,0)	19,6	8,2	24,8	12,4	(0,0)	19,9	8,2
	Polen	29,6	8,3	(8,1)	1,3	0,6	30,7	8,5	(8,3)	1,4	0,6
	Estland	3,2	1,0	(0,0)	0,0	0,0	3,7	1,2	(0,0)	0,0	0,0
	Irland	2,6	0,0	(0,0)	2,2	0,0	2,6	0,0	(0,0)	2,2	0,0
Summa		5.434,5	1.609,5	(162,8)	4.853,7	1.386,0	5.485,5	1.629,9	(166,3)	4.897,6	1.399,5
Varav moderbolaget:	Sverige	16,4	7,1	(1,4)	9,5	5,2	23,7	10,5	(2,2)	16,1	8,4

* Pensionskostnader ej specificerade i 1996 års siffror.

Ledande befattningshavares förmåner

Styrelsens ordförande:

Styrelsens ordförande har under räkenskapsåret 1997 i styrelsearvode erhållit 150 kSEK. Styrelsens ordförande har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag.

Verkställande direktören:

VD har under räkenskapsåret 1997 i lön erhållit 2.700 kSEK, och bonus avseende 1997 års resultat med 200 kSEK. VD har därutöver möjlighet till långsiktig bonus med samma belopp som nedan anges för övriga koncernledningen i dess helhet. VD har samma pensionsförmåner som koncernledningen i övrigt (se nedan). Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen i övrigt har under räkenskapsåret 1997 erhållit lön med sammanlagt 6.164 kSEK och bonus med 725 kSEK. Vidare

föreligger rätt till långsiktig bonus baserad på ökningen i Securitas börsvärde från 1998 till och med år 2002. Den sammanlagda bonusen för koncernledningen i övrigt beräknas som 0,6 procent av den ackumulerade värdeökningen under perioden med utbetalning år 2003. Bonusen förutsätter att anställningen består under hela perioden och reduceras med de sociala avgifter bolaget har att erlägga i samband med utbetalningen.

Koncernledningen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen samt därutöver rätt till pension från bolaget från 60 års ålder motsvarande cirka 60 procent av nuvarande lönenivå inklusive bonus. Denna senare pensionsrätt förutsätter att anställningen består till år 2003 och pensionsnivån justeras nedåt i förhållande till en eventuell reduktion i Securitas börsvärde fram till denna tidpunkt. Vid uppsägning från bolagets sida har koncernledningen rätt till avgångsvederlag motsvarande 12-24 månadslöner.

Not 3 Avskrivningar enligt plan (exkl. goodwill)

Koncernen, MSEK	1997	1996
Immateriella rättigheter	6,4	5,3
Immateriella tillgångar	4,1	4,4
Maskiner	298,5	237,2
Inventarier	101,6	73,8
Byggnader	39,9	33,3
Summa avskrivningar (exkl goodwill)	450,5	354,0

Not 4 Finansnetto

Koncernen, MSEK	1997	1996
Ränteintäkter	110,5	104,8
Räntekostnader	-154,4	-135,8
Räntenetto	-43,9	-31,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-7,5	-8,8
Resultatandel i intressebolag	3,2	1,1
Finansnetto	-48,2	-38,7

Not 5 Förvärv

Koncernen	MSEK	Bolag	Förvärvspris	Övrig nettoskuld- påverkan	Summa	Varav			
						Goodwill	Operativt sysselsatt kapital	Aktier i intresse- bolag	Kvarvarande struktur- reserv
Förvärv genomförda under 1997									
		JLMT SA	-18,4	4,5	-13,9	-15,1	1,2		—
		Télésurveillance SARL							
		CTGM SARL							
		SGI Surveillance	0	15,1	15,1	—	15,1		—
		TeleLarm AB	-620,0	-1,7	-621,7	-321,0	-300,7		34,0
		TeleLarm Multicom AB	-256,6	—	-256,6	—	—	-256,6	—
Betalningar under 1997 för förvärv genomförda under 1996*									
			—	-255,1	-255,1	-3,5	-251,6		—
		Summa	-895,0	-236,7	-1.131,7	-339,6	-535,5	-256,6	34,0

* Avser förvärvsbetalningar 1997, i form av strukturinvesteringar, ianspråktagande av strukturreserver och regleringar av övriga skulder, för förvärv som gjorts 1996.

Not 6 Goodwill

Koncernen, MSEK	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	1.504,7	818,3
Investeringar	396,7	688,0
Omräkningsdifferens	-5,2	-1,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.896,2	1.504,7
Ingående avskrivningar	-324,0	-227,8
Årets avskrivningar	-115,5	-99,4
Omräkningsdifferens	0,7	3,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-438,8	-324,0
Utgående planenligt restvärde	1.457,4	1.180,7

Not 7 Övriga immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Koncernen				Moderbolaget	
	Immateriella rättigheter		Övriga immateriella tillgångar		Immateriella rättigheter	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	16,1	2,5	65,5	70,3	3,1	3,1
Investeringar	211,1	13,6	3,7	10,5	—	—
Avyttringar / utrangeringar	-6,2	0,0	-0,1	-12,4	—	—
Omräkningsdifferens	-0,1	0,0	-0,5	-2,9	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	220,9	16,1	68,6	65,5	3,1	3,1
Ingående avskrivningar	-7,5	-2,0	-20,0	-20,2	-1,0	0,0
Avyttringar / utrangeringar	4,1	0,0	0,1	3,9	—	—
Årets avskrivningar	-6,4	-5,3	-4,1	-4,4	-1,1	-1,0
Omräkningsdifferens	0,2	-0,2	0,1	0,7	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9,6	-7,5	-23,9	-20,0	-2,1	-1,0
Utgående planenligt restvärde	211,3	8,6	44,7	45,5	1,0	2,1

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark		Maskiner		Inventarier	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	948,4	780,0	1.640,1	1.378,8	521,6	455,8
Investeringar	77,4	273,7	555,4	581,1	171,4	186,0
Avyttringar / utrangeringar	-17,1	-92,4	-334,2	-298,7	-114,6	-111,8
Omräkningsdifferens	14,9	-12,9	40,4	-21,1	0,0	-8,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.023,6	948,4	1.901,7	1.640,1	578,4	521,6
Ingående avskrivningar	-173,0	-146,7	-882,1	-819,0	-303,4	-297,8
Avyttringar / utrangeringar	-3,5	6,0	291,4	177,5	83,7	64,0
Årets avskrivningar	-39,9	-33,3	-298,5	-237,2	-101,6	-73,8
Omräkningsdifferens	-5,3	1,0	-29,0	-3,4	-0,1	4,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-221,7	-173,0	-918,2	-882,1	-321,4	-303,4
Utgående planenligt restvärde	801,9	775,4	983,5	758,0	257,0	218,2

Moderbolaget, MSEK	Byggnader och mark		Maskiner		Inventarier	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,8	0,6	0,5	4,7	5,8
Investeringar	—	—	—	0,1	1,3	0,6
Avyttringar / utrangeringar	—	—	—	—	-0,1	-1,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,8	9,8	0,6	0,6	5,9	4,7
Ingående avskrivningar	-0,3	-0,1	-0,4	-0,4	-2,7	-3,1
Avyttringar / utrangeringar	—	—	—	—	0,1	1,1
Årets avskrivningar	-0,1	-0,2	-0,1	-0,0	-0,8	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,4	-0,3	-0,5	-0,4	-3,4	-2,7
Utgående planenligt restvärde	9,4	9,5	0,1	0,2	2,5	2,0

Not 9 Aktier i dotterbolag

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Valuta	Nominellt värde	Bokfört värde	
				Aktie-kapital	Röst-värde			Dotter-bolag*	Moder-bolaget
Securitas Sverige AB	556020-2193	Stockholm	375.000	100	100	MSEK	37,5		97,6
Securitas Direct AB	556156-2176	Linköping	500	100	100	MSEK	0,1	1,9	
Svensk Bolagsinkasso AB	556277-4892	Norrköping	500	100	100	MSEK	0,1	2,1	
Aktiv Bevakning AB	556347-8493	Norrköping	1.000	100	100	MSEK	0,1	0,1	
Securitas Uthyrning AB	556054-5799	Stockholm	10.000	100	100	MSEK	1,0	5,9	
Securitas Beredskapsservice AB	556055-5269	Stockholm	50	100	100	MSEK	0,1	0,1	
Jourmontör AB	556087-1468	Stockholm	1.000	100	100	MSEK	0,1	1,6	
Securitas Teknik AB	556076-0757	Stockholm	20.000	100	100	MSEK	2,0	11,1	
TeleLarm AB	556214-5523	Stockholm	36.000	100	100	MSEK	36,0	420,0	
Timetechintressenter AB	556436-6267	Stockholm	5.000	100	100	MSEK	0,5	46,5	
Presec AB	556096-2572	Stockholm	20.000	100	100	MSEK	2,0	7,6	
Svensk Bevakningstjänst AB	556068-7112	Stockholm	1.000	100	100	MSEK	0,1	0,3	
Securitas Bevakning AB	556108-6082	Stockholm	20.000	100	100	MSEK	2,0	69,8	
Securitas Response AB	556081-8755	Stockholm	20.000	100	100	MSEK	2,0	4,6	
Securitas Värde AB	556191-0679	Stockholm	500	100	100	MSEK	2,0	2,1	
Securitas Utveckling och Service AB	556250-3317	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,1	0,1	
Säkdata AB	556248-3627	Stockholm	1.000	100	100	MSEK	0,1		4,4
Network Management Konsult AB	556492-0808	Stockholm	1.441	100	100	MSEK	0,1	17,8	
Securitas Sert AB	556109-7386	Stockholm	502	100	100	MSEK	0,1	0,1	
Securitas Holding AS		Oslo	8.000	100	100	MNOK	80,0		111,5
Securitas Direct A/S		Oslo	1.400	100	100	MNOK	1,2	2,0	
Securitas Norge AS		Oslo	15.000	100	100	MNOK	150,0		160,5
Securitas A/S		Oslo	12.000	100	100	MNOK	12,0	750,0	
A/S Norsk Vaktelskap		Oslo	100	100	100	MNOK	0,1	0,1	
Autoguard AS		Oslo	100	100	100	MNOK	0,2	0,2	
TeleLarm AS		Oslo	3.030	100	100	MNOK	3,0	3,0	
Dansikring Holding A/S		Köpenhamn	100%	100	100	MDKK	138,2		158,5
Dansikring A/S		Köpenhamn	2	100	100	MDKK	16,1	9,6	
Vest Vagt		Köpenhamn	750	100	100	MDKK	0,8	0,8	

Not 9 Aktier i dotterbolag forts

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av			Nominellt värde	Bokfört värde	
				Aktie-kapital	Röst-värde	Valuta		Dotter-bolag*	Moder-bolaget
Securitas OY		Helsingfors	131.550	100	100	MFIM	13,2		186,8
Kiinteistö Oy Elimäenkatu 30		Helsingfors	12.000	100	100	MFIM	1,2	3,1	
Securitas Direct Oy		Helsingfors	270	100	100	MFIM	0,4	0,2	
Securitas Tekniikka Oy		Helsingfors	600	100	100	MFIM	6,0	7,7	
A/O STW Security St. Petersburg		St.Petersburg	2.050	100	100	MRUR	0,0	0,0	
Securitas Deutschland Holding GmbH		Düsseldorf	20.000	100	100	MDEM	2,0		352,8
Securitas Sicherheitsdienste Holding GmbH		Düsseldorf	100%	100	100	MDEM	2,0	2,0	
Securitas Sicherheitsdienste Berlin GmbH		Berlin	100%	100	100	MDEM	0,2	13,0	
Securitas Sicherheitsdienste Basdorf GmbH		Berlin	100%	100	100	MDEM	0,1	0,1	
Securitas Sicherheitsdienste Dresden GmbH		Dresden	100%	100	100	MDEM	0,5	7,1	
Securitas Sicherheitsdienste Düsseldorf GmbH		Düsseldorf	100%	100	100	MDEM	0,4	50,2	
Securitas Sicherheitsdienste Frankfurt GmbH		Frankfurt	100%	100	100	MDEM	1,0	41,4	
Securitas Sicherheitsdienste Hamburg GmbH		Hamburg	100%	100	100	MDEM	0,2	5,5	
Securitas Sicherheitsdienste München GmbH		München	100%	100	100	MDEM	0,3	11,1	
Securitas Sicherheitsdienste Potsdam GmbH		Potsdam	100%	100	100	MDEM	0,2	19,6	
Jahreszeiten Berlin GmbH		Berlin	100%	100	100	MDEM	0,1	0,1	
Securitas Consult GmbH		Düsseldorf	100%	100	100	MDEM	0,2	0,1	
Securitas Sicherheit & Service GmbH		Berlin	100%	51	51	MDEM	0,4	0,5	
Landmann Team GmbH		Düsseldorf	100%	80	80	MDEM	0,2	0,2	
Securitas Wertdienste Holding GmbH		Düsseldorf	100%	100	100	MDEM	2,0	33,5	
Securitas Geld-u. Wertdienste Köln GmbH		Köln	100%	100	100	MDEM	0,5	32,7	
Securitas Geld-u. Wertdienste Berlin GmbH		Berlin	100%	100	100	MDEM	0,1	0,1	
Securitas Geld-u. Wertdienste Potsdam GmbH		Potsdam	100%	100	100	MDEM	0,2	0,2	
Securitas Geld-u. Wertdienste Luschendorf GmbH		Luschendorf	100%	100	100	MDEM	0,5	0,5	
Grundstücksverwaltung GmbH		Düsseldorf	100%	100	100	MDEM	1,5	2,6	
Cash Service AG		Düsseldorf	100%	100	100	MDEM	1,0	1,0	
Securitas Transporte GmbH		Gallin	100%	100	100	MDEM	0,2	0,2	
Protectas France SA		Paris	45.600	100	100	MFRF	45,6		70,2
Protectas SDC SA		Paris	200.000	100	100	MFRF	10,0	50,0	
SGI Surveillance SA		Paris	2.500	100	100	MFRF	0,3	0,0	
O.P.D.S SARL		Paris	1.120	100	100	MFRF	2,1	1,5	
SEGA SARL		Paris	1.500	100	100	MFRF	0,2	2,5	
A.C.S.P SARL		Paris	500	100	100	MFRF	0,1	0,1	
Securitas UK Ltd		Nottingham	80.000	100	100	MGBP	8,0		291,3
Securitas Iberia Holding BV		Amsterdam	25.000	100	100	MNLG	25,0		327,0
Securitas Seguridad España SA		Madrid	45.174.102	100	100	MESP	6.098,0	84,1	
Servicios Securitas SA		Madrid	10.000	100	100	MESP	1,0	25,0	
Euroseguridad SA		Madrid	10.000	100	100	MESP	1,0	10,0	
Securitas Direct Spain SA		Madrid	20.000	100	100	MESP	0,5	10,0	
Protectas S A		Lausanne	50.000	100	100	MCHF	5,0		85,6
Protectas Unternehmen für Sicherheit GmbH		Wien	96,50%	96,5	96,5	MATS	2,4		53,3
Securitas Serviços e Tecnologia de Seguranca SA		Lissabon	350.000	100	100	MPTE	350,0		79,6
Sonasa Lda		Lissabon	1	100	100	MPTE	60,0	60,0	
Sotechnasa SA		Lissabon	5.000	100	100	MPTE	5,0	5,0	
Custodia Lda		Lissabon	1	100	100	MPTE	0,5	0,5	
Euroguarda Lda		Lissabon	1	100	100	MPTE	25,0	25,0	
Securitas Hungária RT		Budapest	47.730	100	100	MHUF	477,3		29,6
Securitas Polska Sp.z.o.o.		Warszawa	3.040	95	95	MPLN	0,3		10,3
Securitas C.I.T. Sp.z.o.o.		Warszawa	230.000	100	100	MPLN	0,2		0,7
Securitas Rahaveod AS		Tallinn	568	100	100	MEEK	5,7		4,7
Securitas Eesti AS		Tallinn	400	100	100	MSEK	0,4	0,4	
Domen Sécurité SA		Paris	90.000	100	100	MFRF	9,0		44,0
TeleLarm Care AB	556391-2285	Stockholm	332.000	100	100	MSEK	33,2		41,9
Care Center Int. AB	556387-8551	Stockholm	1.000	100	100	MSEK	0,1	0,1	
Trygghetscentralen AB	556270-6522	Stockholm	10.000	100	100	MSEK	0,1	0,1	
TeleLarm GmbH		München	100%	100	100	MDEM	2,2	8,0	
TeleLarm Care Oy		Helsingfors	2.000	100	100	MFIM	2,0	3,3	
TeleLarm Aps		Köpenhamn	300	100	100	MDKK	3,0	0,3	
TeleLarm SA		Leuven	1.250	100	100	MBEF	1,3	0,1	

Not 9 Aktier i dotterbolag forts

Dotterbolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Valuta	Nominellt värde	Bokfört värde	
				Aktie-kapital	Röst-värde			Dotter-bolag*	Moder-bolaget
TeleLarm Care AB forts									
Cass Care Group Ltd		London	825.007	100	100	MGBP	0,1	51,0	
Cass Group Ltd		London	6.500.000	100	100	MGBP	0,7	0,0	
Daris Care Ltd		London	1.000	100	100	MGBP	0,0	0,0	
Cass Electronics Ltd		London	20.860.250	100	100	MGBP	2,1	0,0	
Faxdata Ltd		London	1.000	100	100	MGBP	0,0	0,0	
Nelson Tansley Communications Ltd		London	100	100	100	MGBP	0,0	0,0	
Daris Security Communications Ltd		London	700.000	100	100	MGBP	0,6	0,0	
CDS Ltd		London	1.000	100	100	MGBP	0,0	0,0	
Securitas Treasury Ireland Ltd.		Dublin	22.500.000	100	100	MSEK	225,0		2.225,0
Securitas Reinsurance Ireland Ltd		Dublin	500.000	100	100	MSEK	5,0	5,0	
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,1		0,1
ValuGard AB	556253-8164	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,1		0,1
Securitas Östra Sverige AB	556133-6479	Stockholm	1.000	100	100	MSEK	0,1		1,8
Förenad Parkeringsadministration AB	556262-5102	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,1		0,1
XLNT P-Kontroll AB	556291-7681	Stockholm	5.000	100	100	MSEK	0,0		0,0
Securitas Competence AB	556205-6795	Stockholm	1.004	100	100	MSEK	0,1		3,6
Prefera AB	556114-5557	Stockholm	2.000	100	100	MSEK	0,2		0,2
Sydvakt/Nordvakt AB	556058-1612	Stockholm	2.000	100	100	MSEK	0,2		0,0
Stor-Stockholms Bevaknings AB	556113-3280	Stockholm	2.000	100	100	MSEK	0,2		0,2
Protect Alarm AB	556164-0359	Stockholm	1.500	100	100	MSEK	0,2		0,2
Säkerhetskonsult i Umeå AB	556251-4546	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,0		0,0
Dalavakt AB	556303-8925	Stockholm	1.160	100	100	MSEK	0,1		0,1
Silop Security AB	556255-0474	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,0		0,1
Automatik & Ventilations-service Bröderna Lindfalk AB	556271-7057	Stockholm	5.000	100	100	MSEK	0,0		0,0
AB Internkontroll	556077-1478	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,0		0,0
Infragon AB	556279-3504	Stockholm	500	100	100	MSEK	0,1		0,1
BinoVideo AB	556093-4068	Stockholm	1.000	100	100	MSEK	0,1		0,1
TeleLarm Home Security Inc		Raleigh, NC	1.500	100	100	MUSD	0,8		0,0
VRTL Holdings Ltd		Manchester	300	100	100	MGBP	0,0		0,0
Grainger Fire Protection Ltd		Manchester	2	100	100	MGBP	0,0	0,0	
TeleLarm VRC Ltd		Manchester	800	100	100	MGBP	0,0	0,0	
TeleLarm Security Systems Pte Ltd		Singapore	55.000	100	100	MSGD	0,0		4,4
Securitas Direct International AB	556222-9012	Linköping	1.000	100	100	MSEK	0,1		0,1
Summa									4.346,5

* Uttrycks i respektive moderbolags lokala valuta.

Not 10 Aktier i intressebolag

Intressebolagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av		Valuta	Nominellt värde	Bokfört värde	
				Aktie-kapital	Röst-värde			Kon-cernen	Moder-bolaget
Securitas Direct AG		Bern	500	50	50	MCHF	0,5	0,0	2,1
TeleLarm Multicom AB	556527-2001	Stockholm	450	45	45	MSEK	0,0	258,4	—
Summa								258,4	2,1

Aktierna i TeleLarm Multicom AB ägs av Securitas Rental AB.

Not 11 Övriga fordringar

	1997	1996
Koncernen, MSEK		
Skattefordringar	37,8	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	155,1	167,3
Övriga poster	148,5	159,9
Summa	341,4	327,2

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter består av hyresbetalningar, försäkringspremier samt upplupna ränteintäkter.

Not 12 Räntebärande omsättningstillgångar

I koncernens balansräkning har inlåning i Sverige på gemensamt koncernbankkonto redovisats under kassa och bank. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit redovisats under Koncernbankkontokredit.

Kortfristiga placeringar avser svenska räntebärande värdepapper och bankdeposits till fast ränta, med löptid understigande 12 månader. Värdering har skett till marknadsvärde.

Not 13 Ställda säkerheter

Koncernen, MSEK	1997	1996
Fastighetsinteckningar*	21,9	3,0
Summa ställda säkerheter	21,9	3,0

*) Avser låneskulder i Securitas Tyskland

Moderbolaget, MSEK	1997	1996
	Inga	Inga

Not 14 Konvertibelt förlagslån

Koncernen, MSEK	1997	1996
Konvertibelt förlagslån	94,6	141,1

Det konvertibla förlagslånet löper med en rörlig ränta som motsvarar 12-månaders STIBOR minskad med 0,25 procent. Lånet löper från den 8 augusti 1994 till den 30 juni 1999. Konvertering kan påkallas under tiden den 2 juli 1996 till och med den 1 juni 1999 till aktier av serie B. Konvertering sker till kursen 91,30 SEK per aktie, vilket motsvarar högst 1.893.546 st nya aktier i serie B à nominellt 2 SEK, justerat för fondemission och split. Under 1997 har konvertering skett med motsvarande 46,4 MSEK, vilket motsvarar 508.576 aktier av serie B.

Not 15 Förändring av eget kapital

Koncernen, MSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans 97-01-01	145,4	1.023,4	863,8	2.032,6
Lämnad utdelning	—	—	-174,5	-174,5
Årets nettovinst	—	—	445,9	445,9
Nyemission	1,0	45,4	—	46,4
Förskjutningar bundet och fritt	—	117,4	-117,4	0,0
Omräkningsdifferenser	—	18,2	-3,5	14,7
Utgående balans	146,4	1.204,4 *	1.014,3	2.365,1

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Summa
Ingående balans 97-01-01	145,4	842,0	—	358,3	1.345,7
Lämnad utdelning	—	—	—	-174,5	-174,5
Årets nettovinst	—	—	—	1.149,4	1.149,4
Nyemission	1,0	—	45,4	—	46,4
Utgående balans	146,4	842,0	45,5	1.333,2	2.367,1

Antal utgivna aktier 31 december 1997

A-aktier	4.285.650 st à nominellt 2 SEK	8,6
B-aktier	68.920.665 st à nominellt 2 SEK	137,8
Summa	73.206.315 st à nominellt 2 SEK	146,4

* I koncernens bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 1,8 MSEK.

Not 16 Låneskulder

Den 17 december 1997 förnyades koncernens långfristiga finansiering genom att ett sjuårigt syndikerat lån på 3.500 MSEK, motsvarande 800 MDEM, upptogs med ett syndikat av 15 internationella banker. Arrangörerna av lånet var Deutsche Bank och Enskilda. Lånet ersätter tidigare syndikerad lånefacilitet på 550 MDEM, med förfall 2002.

Av lånet med kort räntebindning (< 1 år) har 1.400 MSEK klassificerats som långfristiga lån i moderbolaget, då dessa är dragna under den syndikerade lånefaciliteten som har en återstående löptid på 7 år.

Långfristiga skulder

Koncernen, MSEK	1997	1996
Förfallotid < 5 år	473,2	960,5
Förfallotid > 5 år	1.504,5	450,8
Summa	1.977,7	1.411,3

Moderbolaget, MSEK	1997	1996
Förfallotid < 5 år	703,8	444,7
Förfallotid > 5 år	1.400,0	1.201,1
Summa	2.103,8	1.645,8

Not 17 Övriga kortfristiga skulder

Koncernen, MSEK	1997	1996
Personalrelaterade poster	1.005,6	789,5
Skatteskulder	110,5	78,7
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	352,9	279,7
Förskott från kunder	169,6	158,9
Övriga poster	448,0	656,6
Summa	2.086,6	1.963,4

Not 18 Ansvarsförbindelser*

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Borgensförbindelser	71,1	10,0	176,6	185,1
Garantiförbindelser	336,9	146,0	296,9	229,6
Övriga	5,6	3,0	0,2	0,6
Summa ansvarsförbindelser	413,6	159,0	473,7	415,3
Varav pensionsförpliktelser	1,6	1,1	1,7	—
(varav till förmån för dotterbolag)	—	—	(384,1)	(325,4)

* I moderbolaget tas fr o m 1996 garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

STOCKHOLM DEN 9 MARS 1998

Melker Schörling
Ordförande

Gustaf Douglas
Vice ordförande

Anders Frick
Mikael Eriksson (A)

Berthold Lindquist
Camilla Henricsson (A)

Fredrik Palmstierna
Rune Lindblad (A)

Thomas Berglund
Verkställande direktör

(A) Arbetstagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ.)
Org nr. 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB för år 1997. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 9 MARS 1998

Öhrlings Coopers & Lybrand AB

Nils Brehmer
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Anders Lundin
Auktoriserad revisor



Koncernledning



Thomas Berglund

f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen.
Anställd i Securitas sedan 1984.
Aktier i Securitas: 361.227 B och konvertibler motsvarande 466.000 B aktier.



Amund Skarholt

f 1948

Vice VD i Securitas AB. Operativt ansvarig tillsammans med koncernchefen.
Produkt- och utvecklingsansvarig för Värdehantering.
Anställd i Securitas sedan 1991.
Aktier i Securitas: 0



Håkan Winberg

f 1956

Vice VD och direktör Ekonomi och Finans i Securitas AB.
Anställd i Securitas sedan 1985.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 138.505 B aktier.



Tore K. Nilsen

f 1956

Landchef Norge och VD i Securitas A/S.
Produkt- och utvecklingsansvarig för Bevakning.
Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 6.618 B aktier.



Juan Vallejo

f 1957

Landchef Sverige och VD i Securitas Sverige AB.
Produkt- och utvecklingsansvarig för Larm.
Anställd i Securitas sedan 1990.
Aktier i Securitas: 2.050 B.

Vänster: Att hjälpa kunder tillrätta är ett vanligt inslag i Securitasväktaren Martin Klinkerts vardag.

Landleddning



Björn Brisère

f 1943

Östeuropachef, landchef för Estland, Polen och Ungern.
Anställd i Securitas sedan 1987.
Aktier i Securitas: 3.420 B.



Patrick Coutand

f 1950

Landchef Frankrike och VD i Protectas France S.A.
Anställd i Protectas sedan 1992.
Aktier i Securitas: 0.



Antoine Epiney

f 1950

Landchef Schweiz och VD i Protectas S.A.
Anställd i Protectas sedan 1984.
Aktier i Securitas: 0.



Santiago Galaz

f 1959

Landchef Spanien och VD i Securitas Seguridad España S.A.
Anställd i Securitas sedan 1995.
Aktier i Securitas: 0.



Jorma Hakala

f 1944

Landchef Finland och VD i Securitas Oy.
Anställd i Securitas sedan 1986.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 339 B aktier.



Emanuel Mensdorff-Pouilly

f 1934

Landchef Österrike och VD i Protectas Unternehmen für Sicherheit GmbH.
Anställd i Protectas sedan 1979.
Aktier i Securitas: 1.500 B.



Reinhard W. Ottens

f 1944

Landchef Tyskland och VD i Securitas Deutschland Holding GmbH.
Anställd i Securitas sedan 1975.
Aktier i Securitas: 4.000 B.



Melville Scott

f 1961

Landchef Storbritannien och VD i Securitas UK Limited.
Anställd i Securitas sedan 1997.
Aktier i Securitas: 0.



Dick Seger

f 1953

VD i Securitas Direct International.
Anställd i Securitas sedan 1988.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 3.284 B aktier.



Bo Syde

f 1943

Landchef Danmark och VD i Dansikring A/S.
Anställd i Securitas sedan 1978.
Aktier i Securitas: 0.



João Violante

f 1940

Landchef Portugal och VD i Securitas S.A.
Anställd i Securitas sedan 1983.
Aktier i Securitas: Konvertibler motsvarande 846 B aktier.

Landledningen inkluderar också Tore K. Nilsen, landchef Norge
samt Juan Vallejo, landchef Sverige.

Styrelse och revisorer

Ordinarie ledamöter



Melker Schörling

(ordförande) f 1947

Verkställande direktör i Securitas 1987-1992. Styrelseordförande i Skanska AB och JM Byggnads och Fastighets AB. Vice styrelseordförande i Assa Abloy AB och Scancem AB. Styrelseledamot i Sveriges Industriförbund. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: 750.000 A, 4.245.125 B privat och genom bolag.



Gustaf Douglas

(vice ordförande) f 1938

Äger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Investment AB Latour). Styrelseordförande i Investment AB Latour, AB Fagerhult och Säki AB. Vice ordförande i Sveriges Television. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Munksjö AB, Pharmacia & Upjohn Inc., Skanska AB och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Styrelseordförande i Securitas AB 1985-1992 och vice ordförande sedan 1993. Aktier i Securitas: genom Investment AB Latour 7.950.000 B, genom Säki AB 3.535.650 A och genom Förvaltnings AB Wasatornet 3.750.000 B.



Thomas Berglund

f 1952

VD i Securitas AB och koncernchef i Securitaskoncernen. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993. Aktier i Securitas: 361.227 B och konvertibler motsvarande 466.000 B aktier.



Anders Frick

f 1945

Styrelseledamot i Brio AB, Ernström Holding AB, AB Fagerhult, Getinge Industrier AB, Nordbanken - Södra Region, Skanditrä AB och Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. Aktier i Securitas: 720 B.



Berthold Lindqvist

f 1938

Verkställande direktör i Gambro AB och koncernchef i Gambrokoncernen. Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Gambro AB, PLM AB, Pharmacia & Upjohn Inc. och Trelleborg AB. Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994. Aktier i Securitas: 0.



Fredrik Palmstierna

f 1946

Verkställande direktör i Säki AB. Styrelseordförande i AB Svenska Tempus. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors AB och BPA AB. Suppleant i Securitas AB sedan 1985. Ordinarie ledamot i Securitas AB sedan 1992. Aktier i Securitas: 132.509 B.

Arbetstagarrepresentanter



Mikael Eriksson

f 1953

Väktare i Securitas Bevakning AB. Svenska Transportarbetareförbundet.
Styrelseledamot i Securitas sedan 1985.
Aktier i Securitas: 0.



Camilla Henricsson

f 1968

Väktare i Securitas Värde AB. Svenska Transportarbetareförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1993.
Aktier i Securitas: 0.



Rune Lindblad

f 1947

Service tekniker i Securitas Larm AB. Elektrikerförbundet.
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1995.
Aktier i Securitas: 600 B.

Suppleanter



Carl Douglas

f 1965

Styrelseledamot i PM-Luft AB,
Specma AB och SäkI AB.
Suppleant i Securitas AB sedan 1992.
Aktier i Securitas: 25.000 B.



Björn Drewa

f 1946

Funktionsansvarig ingenjör i Securitas.
Arbetstagarrepresentant, HTF-klubben Stockholm.
Suppleant i Securitas AB sedan 1996.
Aktier i Securitas: 0.



Ulf Jarnefjord

f 1955

Utryckningsväktare i Securitas Bevakning AB.
Arbetstagarrepresentant,
Svenska Transportarbetareförbundet.
Suppleant i Securitas AB sedan 1989.
Aktier i Securitas: 0.

Revisorer

Nils Brehmer

f 1934

Auktoriserad revisor,
Öhrlings Coopers & Lybrand AB.
Revisor i Securitas AB sedan 1984.

Anders Lundin

f 1956

Auktoriserad revisor,
Öhrlings Coopers & Lybrand AB.
Revisor i Securitas AB sedan 1991.

Adresser

Koncernhuvudkontor

Securitas AB

Lindhagensplan 70
Box 12307
102 28 Stockholm
Tel 08-657 74 00
Fax 08-657 70 72

VD och koncernchef Thomas Berglund

Securitas Treasury Ireland Ltd

"Harbourmaster 4"
1 Harbourmaster Street
I.F.S.C., Custom House Docks
Dublin 1, Irland
Tel +353-1-670 06 26
Fax +353-1-670 07 01

VD Janet Watters

Landshuvudkontor

Danmark

Dansikring A/S

Sydvestvej 98
DK-2600 Glostrup
Tel +45-43-43 43 88
Fax +45-43-43 19 21

VD Bo Syde

Estland

Securitas Rahaveod S.A.

Söle 61 A
EE-0001 Tallinn
Tel +372-2-499 031
Fax +372-2-498 114

VD Riho Lutter

Finland

Securitas Oy

Elimäenkatu 30
P.O. Box 93
FI-00520 Helsingfors
Tel +358-204 911
Fax +358-204 91 2210

VD Jorma Hakala

Frankrike

Protectas France S.A.

98, avenue de la République
B.P. 35
FR-92403 Courbevoie Cedex
Tel +33-1-46 67 20 00
Fax +33-1-43 34 59 31

VD Patrick Coutand

Norge

Securitas A/S

Østensjøveien 51
Postboks 35, Bryn
NO-0611 Oslo
Tel +47-22-68 00 35
Fax +47-22-19 12 01

From 980615

Securitas A/S

Urtegata 9
Postboks 35, Grønland
NO-0133 Oslo
Tel +47-23-03 88 00
Fax +47-23-03 88 01

VD Tore K. Nilsen

Polen

Securitas Polska Sp.z o.o.

ul. Pruszkowska 4 D
PL-02-118 Warszawa
Tel +48-22-668 88 81
Fax +48-22-822 79 18

VD Michal Jezewski

Portugal

Securitas S.A.

Av. 25 de Abril, 23
Edifício Securitas
PT-2795 Linda-a-Velha
Tel +351-1-416 60 84
Fax +351-1-414 14 58

VD João Violante

Schweiz**Protectas S.A.**

Rue de Genève 70
Case postale 3595
CH-1002 Lausanne
Tel +41-21-623 20 20
Fax +41-21-623 20 21

VD Antoine Epiney

Spanien**Securitas Seguridad España S.A.**

C/Soto Hidalgo 1
ES-28042 Madrid
Tel +34-91-329 04 44
Fax +34-91-329 51 54

VD Santiago Galaz

Storbritannien**Securitas UK Ltd**

5th Floor
The Ziggurat
Grosvenor Road
GB-St. Albans, Herts. AL1 3AW
Tel +44-1727-86 86 66
Fax +44-1727-86 86 45

VD Melville Scott

Sverige**Securitas Sverige AB**

Lindhagensplan 70
Box 12516
102 29 Stockholm
Tel 08-657 70 00
Fax 08-657 73 50

VD Juan Vallejo

Tyskland**Securitas Deutschland Holding GmbH**

Wilhelm-Raabe Straße 14
Postfach 30 02 03
DE-40402 Düsseldorf
Tel +49-211-96 14 0
Fax +49-211-96 14 200

VD Reinhard W. Ottens

Ungern**Securitas Hungária Rt**

P.O. Box 472
HU-1519 Budapest 112
Tel +36-1-204 02 00
Fax +36-1-204 01 98

VD Péter Szabó

*Östeuropachef, landchef för Estland,
Polen och Ungern Björn Brisère*

Österrike**Protectas Unternehmen für Sicherheit GmbH**

Nordbahnstraße 36
AT-1020 Wien
Tel +43-1-214 55 90
Fax +43-1-214 55 90 19

VD Emanuel Mensdorff-Pouilly

Securitas Direct International

Industrigatan 11
Box 2511
580 02 Linköping
Tel 013-13 55 06
Fax 013-13 55 26

VD Dick Seger

Ekonomisk information

Securitas publicerar följande ekonomiska rapporter 1998:

Bokslutkommuniké 1997	6 februari 1998
Årsredovisning	april 1998
Delårsrapport januari – mars 1998	7 maj 1998
Halvårsrapport januari – juni 1998	6 augusti 1998
Delårsrapport januari – september 1998	10 november 1998

Bolagsstämma	7 maj 1998
--------------------	------------

Finansanalytiker som följer Securitas:

Alfred Berg Fondkommission AB	Magnus Angenfelt
Aros Securities A/S	Lars Larsen
Carnegie Fondkommission AB	Johan Ståhl
Cazenove & Co	Charles Evans Lombe
CI Nordic Securities	Jeff Saul
Enskilda Corporate	Sandra Frimann-Clausen
H. Lundén Fondkommission	Niklas Antman
Kleinwort Benson Securities Ltd.	Peter Lawrence
Merrill Lynch	Andreas Tholstrup
Nordbanken Trading	Mattias Gredmark
Nordiska Fondkommission AB	Jan Wolter
Svenska Handelsbanken	Torben Sand
Swedbank Fondkommission AB	Jonas Palmqvist

All ekonomisk information finns på svenska och engelska
och kan beställas från Securitas AB, Investor Relations
Box 12307, 102 28 Stockholm Tel 08-657 74 00 Fax 08-657 70 72

*Produktion: Lexivision/ins AB, 1998
Text: Securitas AB, Staffan Svenberg Information AB
Foto: Mats Lundqvist, Gunilla Lundström, Michael McLain m fl
Tryck: Strokirk/Landströms, Lidköping
Tryckt på miljöanpassat papper.*



Ärlighet Vaksamhet Hjälpsamhet

Securitas AB Box 12307 102 28 Stockholm
Telefon 08 657 74 00 Telefax 08 657 74 72
Besöksadress Lindhagensplan 70

1997 i korthet

- Försäljningen ökade med 19 procent till 10.763 MSEK (9.074). Av denna ökning utgjordes 7 procent av organisk tillväxt och resten av förvärv.
- Resultatet före skatt ökade med 12 procent till 614 MSEK (550).
- Det fria kassaflödet ökade med 15 procent till 451 MSEK (391).
- Vinsten per aktie efter full skatt ökade med 14 procent till 6,04 SEK (5,28).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 1997 med 2,75 SEK (2,40).
- Under de senaste 10 åren har den genomsnittliga årliga tillväxten i försäljningen varit 27 procent och 29 procent i resultatet före skatt.

Omslag: Hemlarm är Securitas snabbast organiskt växande affärsområde. Under 1997 har antalet abonnemang ökat med nästan 20.000.

Välkommen till bolagsstämman

Securitas ABs aktieägare välkomnas till ordinarie bolagsstämma torsdagen den 7 maj 1998 kl 16.30 på Moderna Museet, Skeppsholmen, Stockholm.

Rätt att delta

Rätt att delta i Securitas bolagsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 27 april 1998, dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till Securitas senast kl 16.00 måndagen den 4 maj 1998.

Ägarregistrering

Securitas ABs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarnas namn i aktieboken. För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, sk rösträttsregistrering, senast ett par bankdagar före den 27 april 1998.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman kan ske per post till Securitas AB, Box 12307, 102 28 Stockholm eller per telefon 08 657 74 00. Vid anmälan lämnas namn, personnummer (registreringsnummer), adress och telefonnummer.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 2,75 SEK. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman tisdagen den 12 maj 1998. Beslutat bolagsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC tisdagen den 19 maj 1998 till de aktieägare som per avstämningsdagen är införda i den av VPC förda aktieboken eller den i anslutning därtill förda förteckningen över panthavare m fl.

Securitas

97

Innehållsförteckning

Presentation av företaget

Summering av 1997

Nyckeltal

VD:s kommentar

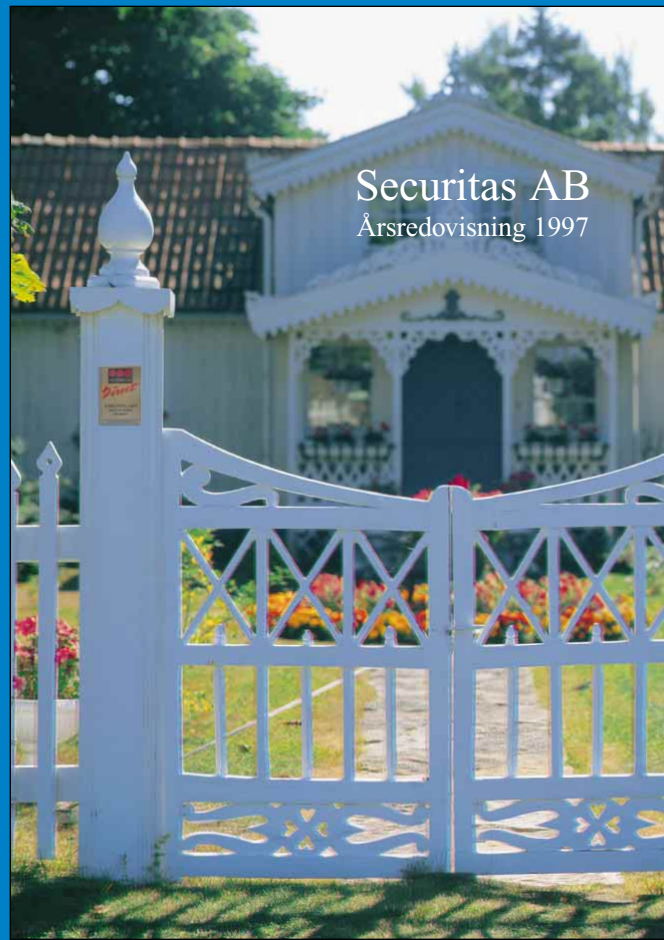
Resultaträkning

Balansräkning

Finansieringsanalys

Noter

Aktien



HUGIN