



### JULI-SEPTEMBER 2018

- **Försäljning 25 821 MSEK (22 651)**
- **Organisk försäljningstillväxt 6 procent (5)**
- **Rörelseresultat före avskrivningar 1 452 MSEK (1 235)**
- **Rörelsemarginal 5,6 procent (5,5)**
- **Jämförelsestörande poster -268 MSEK (0)**
- **Vinst per aktie 2,07 SEK (2,15)**
- **Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster 2,61 SEK (2,15)**

### JANUARI-SEPTEMBER 2018

- **Försäljning 74 643 MSEK (68 173)**
- **Organisk försäljningstillväxt 6 procent (4)**
- **Rörelseresultat före avskrivningar 3 829 MSEK (3 428)**
- **Rörelsemarginal 5,1 procent (5,0)**
- **Jämförelsestörande poster -268 MSEK (0)**
- **Vinst per aktie 6,24 SEK (5,76)**
- **Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster 6,78 SEK (5,76)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,12 (0,12)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Koncernen fortsatte ha starka marknadsförutsättningar och nådde en organisk försäljningstillväxt på 6 procent (4) under de första nio månaderna, trots starkare jämförelsetal i det tredje kvartalet. Vi drar nytta av framgångsrika försäljningsaktiviteter i kombination med ett mycket högt bibehållande av kundkontrakt, och vi växte snabbare än säkerhetsmarknaden generellt. Vi fortsätter att driva våra strategi att kombinera olika säkerhetstjänster som säkerhetslösningar till våra kunder. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet växte med 22 procent jämfört med de första nio månaderna 2017 och representerade 20 procent av koncernens totala försäljning.

Rörelsemarginalen var 5,1 procent (5,0), med förbättringar i både Nordamerika och Iberoamerika, medan Europa gick ned något. Vi har lyckats balansera löneökningar med prisökningar under de första nio månaderna. Vi har gynnsamma makroekonomiska förutsättningar och bristen på arbetskraft börjar bli allt tydligare på många marknader. Denna situation skapar både utmaningar och möjligheter och när vi går in i 2019 fortsätter vi att ha ett starkt fokus på att balansera priser och löner och att erbjuda alternativa lösningar till våra kunder.

Det tidigare kommunicerade kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe initierades under det tredje kvartalet. Programmet kommer att resultera i en förbättrad effektivitet och inkluderar 13 länder. Omstruktureringskostnader på 268 MSEK redovisades i det tredje kvartalet 2018 som en jämförelsestörande post. Den förväntade återbetalningstiden är cirka 2 år och vissa besparingar kommer att synas i det fjärde kvartalet 2018 men de flesta under 2019.

Vinst per aktie, justerat för valutakursförändringar och jämförelsestörande poster, förbättrades med 14 procent. Denna ökning baseras på vår strategiska och kommersiella affärsutveckling och påverkades också positivt av den amerikanska skattereformen.

Under vår kapitalmarknadsdag som ägde rum i Stockholm i september, fick vi träffa många investerare, analytiker samt media och jag fick möjligheten att dela min syn på industrin, vår nuvarande situation och resan som vi har framför oss. Säkerhetsbranschen är en bra bransch att vara i och Securitas har en ledande position på marknaden. Vi har krävande och lojala kunder som tror på vår väg framåt och vi är i en bra position att skapa ökat värde för våra kunder och driva lönsam tillväxt. Vi ska leverera enligt vår vision för 2020 och leda omvandlingen av den globala säkerhetsbranschen. Med intelligent säkerhet kommer vi att kunna öka värdet för våra kunder genom bättre säkerhetslösningar. Vi kommer att fortsätta att investera och omstrukturera för att driva digitaliseringen och modernisera våra informations-system och färdigheter. Dessa områden är i fokus i vårt fortsatta arbete.

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

### Innehåll

|   |    |
|---|----|
| Januari-september i sammandrag .....      | 2  |
| Koncernens utveckling .....               | 3  |
| Affärssegmentens utveckling .....         | 5  |
| Kassaflöde .....                          | 8  |
| Sysselsatt kapital och finansiering ..... | 9  |
| Förvärv .....                             | 10 |
| Övriga väsentliga händelser .....         | 12 |
| Risker och osäkerhetsfaktorer .....       | 12 |
| Moderbolagets verksamhet .....            | 13 |
| Årsstämma 2019 .....                      | 14 |
| Koncernens finansiella rapporter .....    | 15 |
| Segmentsöversikt .....                    | 19 |
| Noter .....                               | 21 |
| Moderbolaget .....                        | 29 |
| Finansiell information .....              | 30 |

# Januari–september i sammandrag

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Jämförelsetalen har omräknats för koncernen till följd av övergången till IFRS 15. Omräkningen har redovisats på koncernnivå och har därmed inte haft någon effekt på koncernens segment. Från och med 1 juli 2018 har Securitas infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för verksamheten i Argentina. Vid beräkning av nyckeltal för procentuell organisk försäljningstillväxt och procentuell valutajusterad förändring, är effekten från omvärderingen behandlad i likhet med valutaförändring. De beräknade procentuella nyckeltalen är således jämförbara med hur dessa beräknades före införandet av IAS 29. Ytterligare information finns i not 1, 2 och 3 på sidorna 21–23.

## EKONOMISK ÖVERSIKT

| MSEK   | Kvartal       |               | Förändring, % |                 | 9M            |               | Förändring, % |                 | Helår         | Förändring, % |
|--|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
|  | Kv 3 2018     | Kv 3 2017     | Total         | Valuta-justerad | 2018          | 2017          | Total         | Valuta-justerad | 2017          | Total         |
| <b>Försäljning</b>   | <b>25 821</b> | <b>22 651</b> | <b>14</b>     | <b>8</b>        | <b>74 643</b> | <b>68 173</b> | <b>9</b>      | <b>8</b>        | <b>92 197</b> | <b>5</b>      |
| Organisk försäljningstillväxt, %                           | 6             | 5             |               |                 | 6             | 4             |               |                 | 5             |               |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>                  | <b>1 452</b>  | <b>1 235</b>  | <b>18</b>     | <b>12</b>       | <b>3 829</b>  | <b>3 428</b>  | <b>12</b>     | <b>10</b>       | <b>4 697</b>  | <b>3</b>      |
| Rörelsemarginal, %   | 5,6           | 5,5           |               |                 | 5,1           | 5,0           |               |                 | 5,1           |               |
| Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar | -67           | -59           |               |                 | -195          | -183          |               |                 | -255          |               |
| Förvävsrelaterade kostnader                                | -16           | -7            |               |                 | -41           | -20           |               |                 | -48           |               |
| Jämförelsestörande poster*                                 | -268          | -             |               |                 | -268          | -             |               |                 | -             |               |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>                 | <b>1 101</b>  | <b>1 169</b>  | <b>-6</b>     | <b>-11</b>      | <b>3 325</b>  | <b>3 225</b>  | <b>3</b>      | <b>2</b>        | <b>4 394</b>  | <b>6</b>      |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -91           | -86           |               |                 | -287          | -282          |               |                 | -376          |               |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>1 010</b>  | <b>1 083</b>  | <b>-7</b>     | <b>-16</b>      | <b>3 038</b>  | <b>2 943</b>  | <b>3</b>      | <b>0</b>        | <b>4 018</b>  | <b>7</b>      |
| <b>Periodens resultat</b>                                  | <b>757</b>    | <b>783</b>    | <b>-3</b>     | <b>-12</b>      | <b>2 278</b>  | <b>2 104</b>  | <b>8</b>      | <b>5</b>        | <b>2 751</b>  | <b>4</b>      |
| Vinst per aktie, SEK                                       | 2,07          | 2,15          | -4            | -13             | 6,24          | 5,76          | 8             | 5               | 7,53          | 4             |
| Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK**      | 2,61          | 2,15          | 21            | 13              | 6,78          | 5,76          | 18            | 14              | 7,87          | 9             |
| Rörelsens kassaflöde, %                                    | 97            | 65            |               |                 | 34            | 59            |               |                 | 82            |               |
| Fritt kassaflöde   | 1 217         | 619           |               |                 | 318           | 783           |               |                 | 2 290         |               |
| Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld             | -             | -             |               |                 | 0,12          | 0,12          |               |                 | 0,19          |               |
| Nettoskuld i förhållande till EBITDA                       | -             | -             |               |                 | 2,5           | 2,3           |               |                 | 2,0           |               |

\* Jämförelsestörande poster i det tredje kvartalet och under de första nio månaderna 2018 består i sin helhet av engångseffekter på grund av kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe.

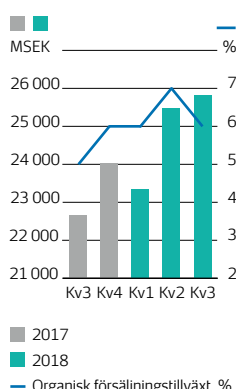
\*\* Vinst per aktie före jämförelsestörande poster i det tredje kvartalet och under de första nio månaderna 2018 exkluderar engångseffekter före skatt på -268 MSEK och efter skatt på -198 MSEK för kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster för helåret 2017 exkluderar skatteeffekter av engångskaraktär på -123 MSEK härrörande från omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar på grund av den amerikanska bolagsskatteformen som trädde i kraft i december 2017.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

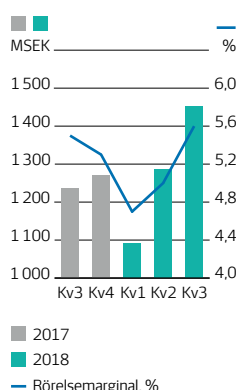
| %                               | Organisk försäljningstillväxt |          |          |          | Rörelsemarginal |            |            |            |
|---------------------------------|-------------------------------|----------|----------|----------|-----------------|------------|------------|------------|
|                                 | Kv 3                          |          | 9M       |          | Kv 3            |            | 9M         |            |
|                                 | 2018                          | 2017     | 2018     | 2017     | 2018            | 2017       | 2018       | 2017       |
| Security Services North America | 5                             | 6        | 7        | 5        | 6,5             | 6,2        | 6,1        | 5,9        |
| Security Services Europe        | 5                             | 2        | 4        | 1        | 6,0             | 6,1        | 5,3        | 5,4        |
| Security Services Ibero-America | 14                            | 13       | 11       | 14       | 4,7             | 4,2        | 4,6        | 4,1        |
| <b>Koncernen</b>                | <b>6</b>                      | <b>5</b> | <b>6</b> | <b>4</b> | <b>5,6</b>      | <b>5,5</b> | <b>5,1</b> | <b>5,0</b> |

# Koncernens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen



## JULI-SEPTEMBER 2018

### Försäljningsutveckling

Försäljningen uppgick till 25 821 MSEK (22 651) och den organiska försäljningsstillväxten var 6 procent (5). Även det tredje kvartalet visade starka marknadsförutsättningar för hela koncernen. I Security Services North America var den organiska försäljningsstillväxten 5 procent (6) med starka jämförelsetal. I Security Services Europe var den organiska försäljningsstillväxten 5 procent (2) och nästan samtliga länder bidrog. I Security Services Ibero-America förbättrades den organiska försäljningsstillväxten till 14 procent (13).

Den valutajusterade försäljningsstillväxten, inklusive förvärv, var 8 procent (6).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 5 215 MSEK (4 032) eller 20 procent (18) av total försäljning under det tredje kvartalet 2018. Den valutajusterade försäljningsstillväxten, inklusive förvärv, var 24 procent (16).

### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 1 452 MSEK (1 235) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 12 procent (5).

Koncernens rörelsemarginal var 5,6 procent (5,5). Hävstångseffekten från den goda organiska försäljningsstillväxten, god utveckling inom bevakning och fortsatt tillväxt av säkerhetslösningar bidrog till rörelsemarginalens utveckling. Rörelsemarginalen dämpades dock av utvecklingen i Security Services Europe.

### Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -67 MSEK (-59).

Förvärvsrelaterade kostnader var -16 MSEK (-7). För ytterligare information hänvisas till not 7.

Jämförelsestörande poster var -268 MSEK (0) och härrör från det tidigare kommunicerade kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -91 MSEK (-86), positivt påverkad av 18 MSEK som härrör från höginflationsredovisningen i Argentina. Den negativa utvecklingen av de underliggande finansiella intäkterna och kostnaderna beror på en kombination av utvecklingen av de amerikanska räntorna, en svagare svensk krona samt en ökad nettoskuld.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 1 010 MSEK (1 083).

### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 25,0 procent (27,7). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent. Minskningen är främst hänförlig till lägre skattesatser i USA från och med 2018 som ett resultat av den amerikanska skattereformen. Helårsskattesatsen för 2017 var 28,4 procent, exklusive en skattekostnad av engångskaraktär om 3,1 procent, vilken var hänförlig till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar, till följd av nya skattesatser i USA från och med 2018. Vi fortsätter att utvärdera den amerikanska skattereformen allt eftersom fler detaljer om lagen och tolkningar blir tillgängliga, och hur utvecklingen av våra affärsverksamheter påverkar vår skattesituation.

Nettoresultatet var 757 MSEK (783). Vinst per aktie var 2,07 SEK (2,15). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 2,61 SEK (2,15).

# Koncernens utveckling

## JANUARI-SEPTEMBER 2018

### Försäljningsutveckling

Försäljningen uppgick till 74 643 MSEK (68 173) och den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (4). Stark portföljsutveckling och goda marknadsförutsättningar supporterade den positiva försäljningsutvecklingen i koncernen. Security Services North America redovisade en organisk försäljningstillväxt på 7 procent (5) och Security Services Europe starka 4 procent (1). Security Services Ibero-America visade 11 procent (14), en nedgång på grund av Argentina men supporterad av Spanien.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 8 procent (5).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 14 803 MSEK (11 995) eller 20 procent (18) av total försäljning under de första nio månaderna 2018. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 22 procent (20).

### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 829 MSEK (3 428) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 10 procent (3).

Koncernens rörelsemarginal var 5,1 procent (5,0). Rörelsemarginalen i Security Services North America förbättrades liksom i Security Services Ibero-America där Spanien visade ett bra resultat. I Security Services Europe gick rörelsemarginalen ned något. De totala prisjusteringarna i koncernen var i nivå med lönekostnadsökningarna.

### Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -195 MSEK (-183).

Förvärvsrelaterade kostnader var -41 MSEK (-20). Förvärvet av Kratos Public Safety and Security i USA slutfördes under det andra kvartalet. Förvärvsrelaterade kostnader för detta förvärv uppskattas till -75 MSEK för helåret 2018, varav -21 MSEK är inkluderat i de första nio månaderna. För ytterligare information om förvärvsrelaterade kostnader hänvisas till not 7.

Jämförelsestörande poster var -268 MSEK (0) och härrör från det tidigare kommunicerade kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -287 MSEK (-282) och var positivt påverkad av 18 MSEK som härrör till höginflationsredovisningen i Argentina. Den negativa utvecklingen av de underliggande finansiella intäkterna och kostnaderna beror på en kombination av utvecklingen av de amerikanska räntorna, en svagare svensk krona samt en ökad nettoskuld.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 3 038 MSEK (2 943).

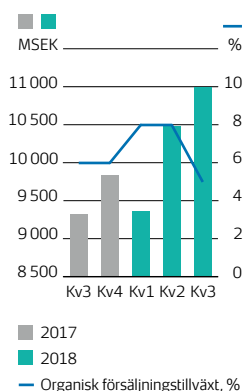
### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 25,0 procent (28,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,1 procent. Minskningen är främst hänförlig till lägre skattesatser i USA från och med 2018 som ett resultat av den amerikanska skattereformen. Helårsskattesatsen för 2017 var 28,4 procent, exklusive en skattekostnad av engångskaraktär om 3,1 procent, vilken var hänförlig till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar, till följd av nya skattesatser i USA från och med 2018. Vi fortsätter att utvärdera den amerikanska skattereformen allt eftersom fler detaljer om lagen och tolkningar blir tillgängliga, och hur utvecklingen av våra affärsverksamheter påverkar vår skattesituation.

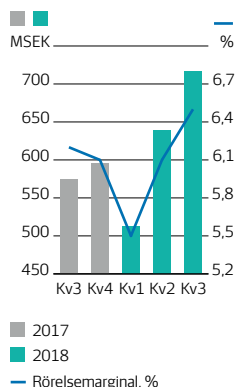
Nettoresultatet var 2 278 MSEK (2 104). Vinst per aktie var 6,24 SEK (5,76). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 6,78 SEK (5,76).

# Affärssegmentens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster inklusive stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag i USA, Kanada och Mexiko och består av 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter i USA - kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och Securitas Electronic Security - plus Kanada och Mexiko. Totalt finns det cirka 750 platschefer och 114 000 medarbetare.

| MSEK                                      | Kvartal       |              | Förändring, % |                 | 9M            |               | Förändring, % |                 | Helår         |
|---|---------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | Kv 3 2018     | Kv 3 2017    | Total         | Valuta-justerad | 2018          | 2017          | Total         | Valuta-justerad | 2017          |
| <b>Total försäljning</b>                  | <b>11 000</b> | <b>9 322</b> | <b>18</b>     | <b>8</b>        | <b>30 843</b> | <b>28 268</b> | <b>9</b>      | <b>8</b>        | <b>38 108</b> |
| Organisk försäljningsstillväxt, %         | 5             | 6            |               |                 | 7             | 5             |               |                 | 5             |
| Andel av koncernens försäljning, %        | 43            | 41           |               |                 | 41            | 41            |               |                 | 41            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b> | <b>716</b>    | <b>574</b>   | <b>25</b>     | <b>14</b>       | <b>1 867</b>  | <b>1 658</b>  | <b>13</b>     | <b>11</b>       | <b>2 254</b>  |
| Rörelsemarginal, %                        | 6,5           | 6,2          |               |                 | 6,1           | 5,9           |               |                 | 5,9           |
| Andel av koncernens rörelseresultat, %    | 49            | 46           |               |                 | 49            | 48            |               |                 | 48            |

### Juli-september 2018

Den organiska försäljningsstillväxten var 5 procent (6) och återspeglade en solid portföljsutveckling genom hela affärssegmentet. Föregående år påverkades den organiska försäljningsstillväxten positivt av tilläggsförsäljning till följd av orkaner.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 2 025 MSEK (1 356) eller 18 procent (15) av total försäljning i affärssegmentet under det tredje kvartalet 2018, inklusive förvärvet av Kratos Public Safety and Security.

Rörelsemarginalen var 6,5 procent (6,2) och supporterades av hävstångseffekten från stark organisk försäljningsstillväxt samt av stark utveckling inom stationär bevakning och riskhantering, god försäljning av säkerhetslösningar liksom av en positiv engångseffekt som är hänförlig till sociala avgifter.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 14 procent under det tredje kvartalet.

### Januari-september 2018

Den organiska försäljningsstillväxten var 7 procent (5). God portföljsutveckling med ett högt bibehållande av kundkontrakt om 91 procent (91) bidrog till utvecklingen. Nästan alla enheter visade organisk försäljningsstillväxt där främst de fem geografiska regionerna samt affärsenheten kritisk infrastruktur bidrog.

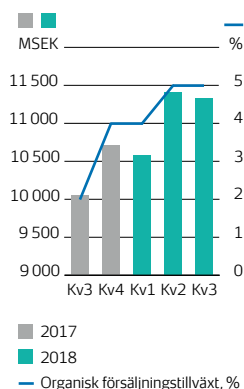
Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 5 317 MSEK (4 114) eller 17 procent (15) av total försäljning i affärssegmentet under de första nio månaderna 2018.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (5,9) och supporterades främst av hävstångseffekten från stark organisk försäljningsstillväxt, en solid utveckling inom stationär bevakning och riskhantering samt av god försäljning av säkerhetslösningar.

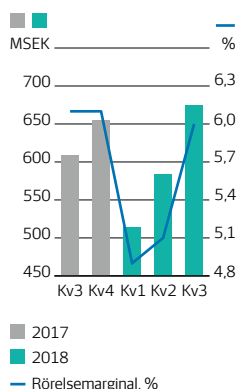
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 11 procent under de första nio månaderna.

# Affärssegmentens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller säkerhetstjänster till större och medelstora kunder i 26 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Tjänsteerbjudandet omfattar även mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen cirka 760 platschefer och 120 000 medarbetare.

|   | Kvartal       |               | Förändring, % |                 | 9M            |               | Förändring, % |                 | Helår         |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | Kv 3 2018     | Kv 3 2017     | Total         | Valuta-justerad | 2018          | 2017          | Total         | Valuta-justerad | 2017          |
| <b>MSEK</b>                               |               |               |               |                 |               |               |               |                 |               |
| <b>Total försäljning</b>                  | <b>11 333</b> | <b>10 059</b> | <b>13</b>     | <b>7</b>        | <b>33 315</b> | <b>29 989</b> | <b>11</b>     | <b>6</b>        | <b>40 703</b> |
| Organisk försäljningsstillväxt, %         | 5             | 2             |               |                 | 4             | 1             |               |                 | 2             |
| Andel av koncernens försäljning, %        | 44            | 44            |               |                 | 45            | 44            |               |                 | 44            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b> | <b>675</b>    | <b>609</b>    | <b>11</b>     | <b>8</b>        | <b>1 772</b>  | <b>1 620</b>  | <b>9</b>      | <b>6</b>        | <b>2 275</b>  |
| Rörelsemarginal, %                        | 6,0           | 6,1           |               |                 | 5,3           | 5,4           |               |                 | 5,6           |
| Andel av koncernens rörelseresultat, %    | 46            | 49            |               |                 | 46            | 47            |               |                 | 48            |

### Juli-september 2018

Den organiska försäljningsstillväxten var 5 procent (2) där Tyskland, Sverige och Turkiet främst bidrog. Den organiska försäljningsstillväxten var stark i hela affärssegmentet, trots en negativ påverkan från lägre flyktingrelaterad försäljning, och drevs av solid portföljsutveckling i många länder.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 2 314 MSEK (1 957) eller 20 procent (19) av total försäljning i affärssegmentet under det tredje kvartalet 2018.

Rörelsemarginalen var 6,0 procent (6,1). Frankrike tynger på grund av vissa regulatoriska förändringar och viss operationell ineffektivitet.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 8 procent under det tredje kvartalet.

### Januari-september 2018

Den organiska försäljningsstillväxten var 4 procent (1) och nästan alla länder supporterade utvecklingen, men Belgien, Tyskland och bevakningsverksamheten i Turkiet bidrog främst. Portföljsutvecklingen var stark med god nyförsäljning och ett starkt bibehållande av kundkontrakt på 93 procent (89). Den lägre flyktingrelaterade försäljningen hade en negativ påverkan på 1 procent på den organiska försäljningsstillväxten i affärssegmentet under de första nio månaderna.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 6 952 MSEK (5 723) eller 21 procent (19) av total försäljning i affärssegmentet under de första nio månaderna 2018.

Rörelsemarginalen var 5,3 procent (5,4). Huvudförklaringen till nedgången är viss operationell ineffektivitet. Den lägre nivån av flyktingrelaterad försäljning hade också en dämpande effekt.

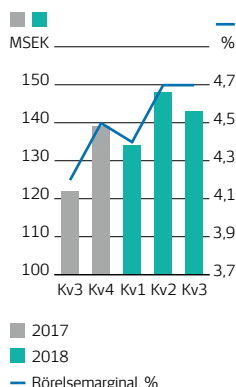
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 6 procent under de första nio månaderna.

# Affärssegmentens utveckling

## Försäljningsutveckling per kvartal



## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster åt större och medelstora kunder i åtta latinamerikanska länder, samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 170 platschefer och 61 000 medarbetare.

| MSEK                                      | Kvartal      |              | Förändring, % |                 | 9M           |              | Förändring, % |                 | Helår         |
|---|--------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | Kv 3 2018*   | Kv 3 2017    | Total         | Valuta-justerad | 2018*        | 2017         | Total         | Valuta-justerad | 2017          |
| <b>Total försäljning</b>                  | <b>3 045</b> | <b>2 923</b> | <b>4</b>      | <b>14</b>       | <b>9 204</b> | <b>8 885</b> | <b>4</b>      | <b>11</b>       | <b>11 971</b> |
| Organisk försäljningstillväxt, %          | 14           | 13           |               |                 | 11           | 14           |               |                 | 13            |
| Andel av koncernens försäljning, %        | 12           | 13           |               |                 | 12           | 13           |               |                 | 13            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b> | <b>143</b>   | <b>122</b>   | <b>17</b>     | <b>24</b>       | <b>425</b>   | <b>367</b>   | <b>16</b>     | <b>24</b>       | <b>506</b>    |
| Rörelsemarginal, %                        | 4,7          | 4,2          |               |                 | 4,6          | 4,1          |               |                 | 4,2           |
| Andel av koncernens rörelseresultat, %    | 10           | 10           |               |                 | 11           | 11           |               |                 | 11            |

\* Från och med 1 juli 2018 har Securitas infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för verksamheten i Argentina. Vid beräkning av nyckeltal för procentuell organisk försäljningstillväxt och procentuell valutajusterad förändring, är effekten från omvärderingen behandlad i likhet med valutaförändring. De beräknade procentuella nyckeltalen är således jämförbara med hur dessa beräknades före införandet av IAS 29. Effekten av att införa IAS 29 innebär netto en reduktion av försäljningen med 65 MSEK samt netto en minskning med 3 MSEK på rörelseresultat före avskrivningar i det tredje kvartalet och för de första nio månaderna.

### Juli-september 2018

Den organiska försäljningstillväxten var 14 procent (13). Förbättringen härrör från en stark utveckling i Spanien. Den organiska försäljningstillväxten i kvartalet drevs också av prisökningar i Argentina.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 834 MSEK (687) eller 27 procent (24) av total försäljning i affärssegmentet under det tredje kvartalet 2018.

Rörelsemarginalen var 4,7 procent (4,2), en förbättring som härrörde från det starka affärsklimatet i Spanien, vilket inkluderar god försäljning av säkerhetslösningar. Några av dessa kontrakt är kortvariga men varaktigheten är svår att bedöma. Rörelsemarginalen tyngdes av Argentina.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den Argentinska peson, medan den försvagades mot euron. Nettoeffekten var negativ på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 24 procent i det tredje kvartalet.

### Januari-september 2018

Den organiska försäljningstillväxten var 11 procent (14). Nedgången berodde främst på utvecklingen i Argentina där den makroekonomiska situationen samt instabiliteten på säkerhetsmarknaden hade en negativ effekt på den organiska försäljningstillväxten. I de övriga latinamerikanska länderna var den organiska försäljningstillväxten god. Den organiska försäljningstillväxten var stark i Spanien.

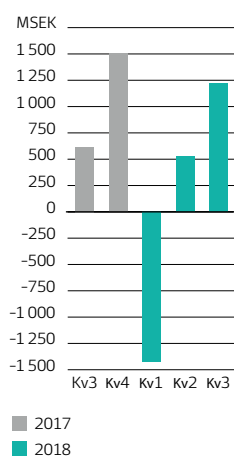
Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 2 413 MSEK (2 066) eller 26 procent (23) av total försäljning i affärssegmentet under de första nio månaderna 2018.

Rörelsemarginalen var 4,6 procent (4,1), en förbättring driven av Spanien. Rörelsemarginalen tyngdes av Argentina, på grund av omsättning i kontraktportföljen och negativ hävstångseffekt. Den argentinska ekonomin förvärras ytterligare och vi förväntar oss utmanande förutsättningar under de kommande kvartalen. Andelen bibehållna kundkontrakt var 92 procent (91).

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den Argentinska peson, medan den försvagades mot euron. Nettoeffekten var negativ på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 24 procent under de första nio månaderna.

# Kassaflöde

## Fritt kassaflöde per kvartal



### Juli-september 2018

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 414 MSEK (799), motsvarande 97 procent (65) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -451 MSEK (-661). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 507 MSEK (272).

Det fria kassaflödet var 1 217 MSEK (619), motsvarande 109 procent (70) av justerat resultat.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -1 001 MSEK (-1 024) till följd av en nettominskning av lån.

Kassaflöde för perioden var -193 MSEK (-462).

### Januari-september 2018

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 290 MSEK (2 025), motsvarande 34 procent (59) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -1 188 MSEK (-506) med negativa effekter från ett byte av faktureringsystem i Nederländerna och räntehöjningen i Argentina som orsakade försenade betalningar. Vidare påverkade den starka organiska försäljningstillväxten, främst i Security Services North America, förändring av kundfordringar. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -977 MSEK (-698), med negativ påverkan från en lagstadgad ändring avseende tidpunkten för betalning av sociala avgifter i Frankrike.

Rörelsens kassaflöde påverkades även av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -375 MSEK (-199). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar.

Det fria kassaflödet var 318 MSEK (783), motsvarande 11 procent (32) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1 622 MSEK (-285), varav utbetalda köpeskillingar uppgick till -1 605 MSEK (-248), övertagna nettoskulder uppgick till 40 MSEK (11) och betalda förvärvsrelaterade kostnader uppgick till -57 MSEK (-48).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 115 MSEK (-309) till följd av betald utdelning om -1 460 MSEK (-1 369) samt en nettoökning av lån om 1 575 MSEK (1 060).

Kassaflöde för perioden var -1 212 MSEK (190). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -22 MSEK var 2 377 MSEK (3 611 per den 31 december 2017).



# Sysselsatt kapital och finansiering

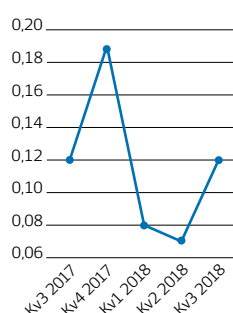
## Sysselsatt kapital och finansiering

| MSEK                                      | 30 sep 2018   |
|---|---------------|
| Operativt sysselsatt kapital              | 9 847         |
| Goodwill                                  | 20 786        |
| Förvävsrelaterade immateriella tillgångar | 1 482         |
| Andelar i intressebolag                   | 442           |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                 | <b>32 557</b> |
| Nettoskuld                                | 15 749        |
| Eget kapital                              | 16 808        |
| <b>Finansiering</b>                       | <b>32 557</b> |

## Nettoskuldens utveckling

| MSEK                            |                |
|---------------------------------|----------------|
| <b>1 jan 2018</b>               | <b>-12 333</b> |
| Fritt kassaflöde                | 318            |
| Förvärv                         | -1 622         |
| Jämförelsestörande poster       | -24            |
| Lämnad utdelning                | -1 460         |
| <b>Förändring av nettoskuld</b> | <b>-2 788</b>  |
| Omvärdering                     | 95             |
| Omräkning                       | -723           |
| <b>30 sep 2018</b>              | <b>-15 749</b> |

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 30 september 2018

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 9 847 MSEK (7 560 per den 31 december 2017), motsvarande 10 procent av försäljningen (8 per den 31 december 2017), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 114 MSEK.

Ökningen av operativt sysselsatt kapital förklaras främst av förseningarna i rörelsens kassaflöde som förklarats under avsnittet kassaflöde, i kombination med de ökade affärsvolymerna i Security Services North America och ett större behov av operativt sysselsatt kapital avseende den förändrade sammansättningen av koncernens försäljning till följd av tillväxten av olika säkerhetstjänster. Koncernen fortsätter också i enlighet med strategin att investera i utrustning som installeras hos våra kunder.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2018 i samband med att affärsplanerna för 2019 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2018. För 2017 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 32 557 MSEK (27 872 per den 31 december 2017). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 884 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (17 per den 31 december 2017).

## Finansiering per den 30 september 2018

Koncernens nettoskuld uppgick till 15 749 MSEK (12 333 per den 31 december 2017). Nettoskulden påverkades positivt främst av det fria kassaflödet om 318 MSEK, medan den påverkades negativt främst av kassaflöde från förvärv om -1 622 MSEK, utdelning om -1 460 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2018, och omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor om -723 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,12 (0,12). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,5 (2,3). Räntetäckningsgraden uppgick till 11,9 (11,3).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och förfaller 2022. Per den 30 september 2018 var faciliteten outnyttjad. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt.

Det egna kapitalet uppgick till 16 808 MSEK (15 539 per den 31 december 2017). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 161 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 15.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 30 september 2018.

# Förvärv

## FÖRVÄRV JANUARI-SEPTEMBER 2018 (MSEK)

| Bolag   | Affärssegment <sup>1)</sup>     | Inkl. fr. o. m. | Förvärvad andel <sup>2)</sup> | Årlig försäljning <sup>3)</sup> | Enterprisvalue <sup>4)</sup> | Goodwill      | Förv. rel. immateriella tillgångar |
|---|---------------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Ingående balans</b>                                      |                                 |                 |                               |                                 |                              | <b>18 719</b> | <b>1 173</b>                       |
| Automatic Alarm, Frankrike <sup>6)</sup>                    | Security Services Europe        | 2 jan           | 100                           | 370                             | 299                          | 300           | 138                                |
| Süddeutsche Bewachung, Tyskland <sup>6)</sup>               | Security Services Europe        | 2 jan           | 100                           | 95                              | 95                           | 51            | 46                                 |
| Johnson & Thomson, Hongkong <sup>6)</sup>                   | Övrigt                          | 2 jan           | 100                           | 17                              | 19                           | 30            | 12                                 |
| Alphatron Security Systems, Nederländerna                   | Security Services Europe        | 1 mar           | 100                           | 102                             | 126                          | 83            | 32                                 |
| Kratos Public Safety and Security, USA                      | Security Services North America | 11 jun          | 100                           | 1 175                           | 639                          | 344           | 106                                |
| Pronet Security och Sernet Services, Turkiet                | Security Services Europe        | 25 jul          | 100                           | 480                             | 315                          | 197           | 108                                |
| Övriga förvärv <sup>5) 6)</sup>                             |                                 | -               | -                             | 106                             | 72                           | 33            | 31                                 |
| <b>Summa förvärv januari-september 2018</b>                 |                                 |                 |                               |                                 |                              | <b>1 038</b>  | <b>473</b>                         |
| Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar |                                 |                 |                               |                                 |                              | -             | -195                               |
| Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation |                                 |                 |                               |                                 |                              | 1 029         | 31                                 |
| <b>Utgående balans</b>                                      |                                 |                 |                               |                                 |                              | <b>20 786</b> | <b>1 482</b>                       |

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Prevendo (kontraktsporfölj), Sverige, Vartioimisliike H. Hakala (kontraktsporfölj), Finland, Industrie- und Werkschutz Brandstetter (kontraktsporfölj), Tyskland, Milton Keynes Security Services, Storbritannien, Services in Safety, Belgien, Video Monitoring, XXXLutz (kontraktsporfölj), Kika/Leiner (kontraktsporfölj), Österrike och PSGA, Australien. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i Finland, Tyskland, Belgien, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Kroatien, Turkiet, Chile, Kina och Australien.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var 158 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 324 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 18. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 7 på sidan 26.

### Automatic Alarm, Frankrike

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Automatic Alarm i Frankrike. Automatic Alarm är en rikstäckande systemintegratör och installatör av elektroniska säkerhetslösningar, inklusive inbrotts-system, övervakningskameror och inpasseringskontroll, med fleråriga kontrakt för underhåll. Företaget har 250 medarbetare. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

### Süddeutsche Bewachung, Tyskland

Securitas har förvärvat Süddeutsche Bewachung, ett företag inom säkerhetslösningar i Tyskland. Süddeutsche Bewachung har 300 anställda. Företaget erbjuder stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster i Rhein-Neckarområdet i sydvästra Tyskland, med huvudkontoret lokaliserat till Mannheim. Företaget har en mycket solid kundportfölj, som inkluderar många kundsegment. Med detta förvärv stärker Securitas sin ställning i detta område i Tyskland. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

# Förvärv

## **Johnson & Thomson, Hongkong**

Securitas har förvärvat teknik- och installationsföretaget Johnson & Thomson i Hongkong. Johnson & Thomson är ett företag som installerar, övervakar och underhåller säkerhetssystem. Fokus ligger på kundsegmentet detaljhandel samt på medelstora företag i Hongkong. Med detta förvärv fortsätter Securitas att stärka sina möjligheter att optimera säkerhetslösningar, genom olika kombinationer av bemannad och mobil bevakning, övervakningstjänster samt elektroniska säkerhetstjänster till kunder inom AMEA-regionen. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

## **Alpatron Security Systems, Nederländerna**

Securitas har förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Alpatron Security Systems i Nederländerna och stärker därmed sitt säkerhetstekniska erbjudande i landet. Alpatron Security Systems erbjuder videolösningar, inpasseringskontrollsystem och system för säkerhetshantering till kunder över hela landet inom industri, offentlig verksamhet, flygplats, bygg och fastighet. Företaget har 48 medarbetare. Förvärvet av Alpatron Security Systems gör Securitas till marknadsledande inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i Nederländerna. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 1 mars 2018.

## **Kratos Public Safety and Security, USA**

Securitas har förvärvat divisionen Kratos Public Safety and Security av Kratos Defense & Security Solutions, Inc. (NASDAQ:KTOS). Förvärvet förväntas ha en neutral påverkan på Securitas vinst per aktie 2018 och 2019 och bidra positivt till Securitas vinst per aktie från och med 2020.

Kratos Public Safety and Security (KPSS) är en top-tio-rankad systemintegratör i USA. Verksamheten har 400 medarbetare. Huvudsakligt fokus är elektroniska säkerhetsprojekt för kommersiella kunder med särskild expertis inom kundsegmenten transport, petrokemisk verksamhet, hälsovård och utbildning. Verksamheten erbjuder design, konstruktion, installation och service för avancerad integrerad säkerhetsteknik och system. KPSS har en stor bredd på sin kompetens, omfattande access, video, intrång och brandskyddslösningar, och kompletterar detta med löpande underhåll, inspektioner och övervakningstjänster.

KPSS, som kommer att slås samman med Securitas Electronic Security Inc., går väl ihop med Securitas Electronic Securitys nuvarande verksamheter och strategiska fokus. Förvärvet ökar Securitas plattform för elektronisk säkerhet i USA genom att stärka kompetensen i verksamheten på fältet och komplettera infrastrukturen av lokala platskontor med mycket yrkesskickliga medarbetare. Det stärker Securitas strategi att erbjuda säkerhetslösningar till hela Securitas nordamerikanska kundbas och skapar ökat värde till våra kunder.

Förvärvet godkändes av berörda myndigheter den 11 juni 2018, och verksamheten konsoliderades i Securitas per samma datum.

## **Pronet Security and Sernet Services, Turkiet**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Pronet Security (Pronet Güvenlik ve Dan.Hiz. A.Ş) och Sernet Services i Turkiet, för att utöka sin verksamhet i landet.

Pronet Security är ett topp-fem-rankat säkerhetsföretag i Turkiet med mer än 5 000 medarbetare. Företaget är specialiserat på bevakningstjänster i främst Istanbul med omnejd. Pronet fokuserar på kundsegmenten handel och kontorsbyggnader, och har många multinationella företag i sin kundportfölj.

Företaget Pronet Alarm (Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.), som främst har verksamhet inom hemlarm, är inte en del av transaktionen. Företaget fortsätter att vara verksamt under sin nuvarande partnerstruktur.

Securitas är marknadsledande i Turkiet med mer än 13 000 medarbetare och är också en ledande systemintegratör. Securitas etablerade sig på den turkiska marknaden 2006 genom att förvärva två bevakningsföretag. Ett konsultföretag förvärvades 2010, följt av systemintegratören Sensormatic 2011. Den turkiska säkerhetsmarknaden uppskattas vara värd nära 24 miljarder SEK (11 miljarder TRY) och efterfrågan på säkerhetstjänster växer.

Förvärvet godkändes av berörda myndigheter den 25 juli 2018, och verksamheten konsoliderades i Securitas per samma datum.

## Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen för 2017 och till not 12 på sidan 28. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2017.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2017 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## **Januari-september 2018**

Moderbolagets intäkter uppgick till 741 MSEK (672) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 977 MSEK (1 525). Resultat före skatt uppgick till 2 160 MSEK (2 346).

## **Per den 30 september 2018**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 43 159 MSEK (43 037 per den 31 december 2017) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 41 304 MSEK (41 296 per den 31 december 2017). Omsättningstillgångarna uppgick till 8 505 MSEK (6 823 per den 31 december 2017), varav likvida medel uppgick till 1 317 MSEK (1 943 per den 31 december 2017).

Det egna kapitalet uppgick till 28 268 MSEK (27 664 per den 31 december 2017). Utdelning om 1 460 MSEK (1 369) betalades till aktieägarna i maj 2018.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 23 396 MSEK (22 196 per den 31 december 2017) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 29.

# Årsstämma 2019

Securitas årsstämma kommer att äga rum måndagen den 6 maj 2019 kl 16.00 på Courtyard Marriott Hotel i Stockholm.

Stockholm, 26 oktober 2018

*Magnus Ahlqvist*  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING

| MSEK  | Jul-sep 2018    | Jul-sep 2017    | Jan-sep 2018    | Jan-sep 2017    | Jan-dec 2017    |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Försäljning   | 25 255,2        | 22 534,2        | 73 574,2        | 67 567,6        | 91 479,1        |
| Försäljning, förvärv  | 565,5           | 116,7           | 1 068,5         | 605,0           | 717,7           |
| <b>Total försäljning<sup>4)</sup></b>   | <b>25 820,7</b> | <b>22 650,9</b> | <b>74 642,7</b> | <b>68 172,6</b> | <b>92 196,8</b> |
| Organisk försäljningstillväxt, % <sup>5)</sup>                                      | 6               | 5               | 6               | 4               | 5               |
| Produktionskostnader  | -21 140,5       | -18 655,6       | -61 484,4       | -56 243,8       | -75 951,6       |
| <b>Bruttoresultat</b>   | <b>4 680,2</b>  | <b>3 995,3</b>  | <b>13 158,3</b> | <b>11 928,8</b> | <b>16 245,2</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader*   | -3 240,9        | -2 773,7        | -9 371,2        | -8 535,1        | -11 593,8       |
| Övriga rörelseintäkter <sup>4)</sup>  | 7,5             | 6,3             | 22,1            | 17,9            | 23,8            |
| Resultatandelar i intressebolag   | 5,1             | 7,0             | 19,3            | 16,2            | 22,0            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar*</b>  | <b>1 451,9</b>  | <b>1 234,9</b>  | <b>3 828,5</b>  | <b>3 427,8</b>  | <b>4 697,2</b>  |
| Rörelsemarginal, %*   | 5,6             | 5,5             | 5,1             | 5,0             | 5,1             |
| Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar                         | -66,3           | -58,9           | -194,5          | -182,9          | -255,1          |
| Förvärvsrelaterade kostnader <sup>7)</sup>  | -16,5           | -7,3            | -41,2           | -19,7           | -48,4           |
| Jämförelsestörande poster <sup>8)</sup>   | -267,9          | -               | -267,9          | -               | -               |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar*</b>   | <b>1 101,2</b>  | <b>1 168,7</b>  | <b>3 324,9</b>  | <b>3 225,2</b>  | <b>4 393,7</b>  |
| Finansiella intäkter och kostnader <sup>3, 9)</sup>                                 | -91,6           | -86,2           | -287,3          | -282,2          | -375,6          |
| <b>Resultat före skatt*</b>   | <b>1 009,6</b>  | <b>1 082,5</b>  | <b>3 037,6</b>  | <b>2 943,0</b>  | <b>4 018,1</b>  |
| Nettomarginal, %*   | 3,9             | 4,8             | 4,1             | 4,3             | 4,4             |
| Aktuell skattekostnad   | -237,3          | -266,6          | -713,8          | -734,7          | -944,4          |
| Uppskjuten skattekostnad*   | -15,2           | -32,8           | -45,6           | -104,5          | -322,2          |
| <b>Periodens resultat*</b>  | <b>757,1</b>    | <b>783,1</b>    | <b>2 278,2</b>  | <b>2 103,8</b>  | <b>2 751,5</b>  |
| <b>Varav hänförligt till:</b>   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Aktieägare i moderbolaget*  | 755,9           | 783,4           | 2 277,7         | 2 103,3         | 2 749,7         |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | 1,2             | -0,3            | 0,5             | 0,5             | 1,8             |
| Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)*                                    | 2,07            | 2,15            | 6,24            | 5,76            | 7,53            |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)* | 2,61            | 2,15            | 6,78            | 5,76            | 7,87            |

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| MSEK  | Jul-sep 2018  | Jul-sep 2017  | Jan-sep 2018   | Jan-sep 2017   | Jan-dec 2017   |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Periodens resultat*</b>  | <b>757,1</b>  | <b>783,1</b>  | <b>2 278,2</b> | <b>2 103,8</b> | <b>2 751,5</b> |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden</b>  |               |               |                |                |                |
| <b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>                       |               |               |                |                |                |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt                     | 30,5          | 11,0          | 61,4           | 71,6           | 45,4           |
| <b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen<sup>10)</sup></b>   | <b>30,5</b>   | <b>11,0</b>   | <b>61,4</b>    | <b>71,6</b>    | <b>45,4</b>    |
| <b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>                     |               |               |                |                |                |
| Omvärdering avseende höginflation efter skatt <sup>1, 3)</sup>                  | 299,1         | -             | 299,1          | -              | -              |
| Kassafördessäkringar efter skatt  | 18,0          | 5,0           | 38,1           | -16,5          | -21,9          |
| Säkringskostnader efter skatt   | 28,8          | -             | 34,3           | -              | -              |
| Säkring av nettoinvesteringar efter skatt                                       | 51,9          | 147,4         | -392,7         | 197,2          | 91,3           |
| Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser                  | -15,5         | -17,4         | 8,7            | -33,2          | -25,3          |
| Omräkningsdifferenser   | -799,0        | -651,1        | 545,3          | -1 102,4       | -696,5         |
| <b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen<sup>10)</sup></b> | <b>-416,7</b> | <b>-516,1</b> | <b>532,8</b>   | <b>-954,9</b>  | <b>-652,4</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>10)</sup></b>                          | <b>-386,2</b> | <b>-505,1</b> | <b>594,2</b>   | <b>-883,3</b>  | <b>-607,0</b>  |
| <b>Totalresultat för perioden*</b>  | <b>370,9</b>  | <b>278,0</b>  | <b>2 872,4</b> | <b>1 220,5</b> | <b>2 144,5</b> |
| <b>Varav hänförligt till:</b>   |               |               |                |                |                |
| Aktieägare i moderbolaget*  | 370,3         | 279,8         | 2 872,3        | 1 221,6        | 2 142,5        |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | 0,6           | -1,8          | 0,1            | -1,1           | 2,0            |

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2. Noterna 1-10 hänvisar till sidorna 21-27.

# Koncernens finansiella rapporter

## KASSAFLÖDEANALYS

| Operativt kassaflöde MSEK   | Jul-sep 2018   | Jul-sep 2017   | Jan-sep 2018    | Jan-sep 2017   | Jan-dec 2017   |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar*</b>                        | <b>1 451,9</b> | <b>1 234,9</b> | <b>3 828,5</b>  | <b>3 427,8</b> | <b>4 697,2</b> |
| Investeringar i anläggningstillgångar*                            | -543,2         | -400,4         | -1 618,7        | -1 267,6       | -1 808,4       |
| Återföring av avskrivningar*                                      | 449,2          | 353,0          | 1 244,1         | 1 068,6        | 1 445,5        |
| Förändring av kundfordringar                                      | -451,0         | -661,1         | -1 187,6        | -505,8         | -448,9         |
| Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital                 | 506,8          | 272,4          | -976,7          | -698,3         | -48,1          |
| <b>Rörelsens kassaflöde</b>                                       | <b>1 413,7</b> | <b>798,8</b>   | <b>1 289,6</b>  | <b>2 024,7</b> | <b>3 837,3</b> |
| Rörelsens kassaflöde, %   | 97             | 65             | 34              | 59             | 82             |
| Betalda finansiella intäkter och kostnader                        | -50,2          | -39,7          | -332,3          | -385,4         | -425,6         |
| Betalad inkomstskatt  | -146,2         | -140,6         | -639,6          | -855,9         | -1 122,2       |
| <b>Fritt kassaflöde</b>   | <b>1 217,3</b> | <b>618,5</b>   | <b>317,7</b>    | <b>783,4</b>   | <b>2 289,5</b> |
| Fritt kassaflöde, %*  | 109            | 70             | 11              | 32             | 68             |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar | -386,1         | -56,9          | -1 621,8        | -285,1         | -303,6         |
| Kassaflöde från jämförelsestörande poster <sup>9)</sup>           | -23,6          | -              | -23,6           | -              | -              |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                         | -1 000,9       | -1 023,5       | 115,3           | -308,7         | -742,7         |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                       | <b>-193,3</b>  | <b>-461,9</b>  | <b>-1 212,4</b> | <b>189,6</b>   | <b>1 243,2</b> |

| Kassaflöde MSEK                           | Jul-sep 2018  | Jul-sep 2017  | Jan-sep 2018    | Jan-sep 2017 | Jan-dec 2017   |
|---|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten* | 1 717,9       | 1 013,2       | 1 855,9         | 2 002,6      | 4 039,3        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten* | -910,3        | -451,6        | -3 183,6        | -1 504,3     | -2 053,4       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -1 000,9      | -1 023,5      | 115,3           | -308,7       | -742,7         |
| <b>Periodens kassaflöde</b>               | <b>-193,3</b> | <b>-461,9</b> | <b>-1 212,4</b> | <b>189,6</b> | <b>1 243,2</b> |

| Förändring av nettoskuld MSEK  | Jul-sep 2018     | Jul-sep 2017     | Jan-sep 2018     | Jan-sep 2017     | Jan-dec 2017     |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ingående balans</b>   | <b>-16 732,4</b> | <b>-14 539,3</b> | <b>-12 332,5</b> | <b>-13 431,3</b> | <b>-13 431,3</b> |
| Periodens kassaflöde   | -193,3           | -461,9           | -1 212,4         | 189,6            | 1 243,2          |
| Förändring av lån  | 1 000,9          | 1 023,5          | -1 575,5         | -1 060,3         | -626,3           |
| <b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b> | <b>807,6</b>     | <b>561,6</b>     | <b>-2 787,9</b>  | <b>-870,7</b>    | <b>616,9</b>     |
| Omvärdering av finansiella instrument <sup>9)</sup>                        | 61,2             | 7,9              | 94,6             | -21,3            | -28,8            |
| Omräkningsdifferenser  | 114,5            | 363,8            | -723,3           | 717,3            | 510,7            |
| <b>Förändring av nettoskuld</b>  | <b>983,3</b>     | <b>933,3</b>     | <b>-3 416,6</b>  | <b>-174,7</b>    | <b>1 098,8</b>   |
| <b>Utgående balans</b>   | <b>-15 749,1</b> | <b>-13 606,0</b> | <b>-15 749,1</b> | <b>-13 606,0</b> | <b>-12 332,5</b> |

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2. Noterna 8-9 hänvisar till sidorna 26-27.



# Koncernens finansiella rapporter

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

| MSEK   | 30 sep 2018      | 30 sep 2017      | 31 dec 2017      |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Operativt sysselsatt kapital*</b>             | <b>9 846,5</b>   | <b>8 106,0</b>   | <b>7 559,8</b>   |
| Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning* | 10               | 9                | 8                |
| Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %*   | 55               | 62               | 64               |
| Goodwill   | 20 786,3         | 18 361,9         | 18 719,1         |
| Förvävsrelaterade immateriella tillgångar        | 1 482,3          | 1 213,7          | 1 172,8          |
| Andelar i intressebolag                          | 441,7            | 406,1            | 419,8            |
| <b>Sysselsatt kapital*</b>                       | <b>32 556,8</b>  | <b>28 087,7</b>  | <b>27 871,5</b>  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %              | 15               | 17               | 17               |
| <b>Nettoskuld</b>                                | <b>-15 749,1</b> | <b>-13 606,0</b> | <b>-12 332,5</b> |
| <b>Eget kapital*</b>                             | <b>16 807,7</b>  | <b>14 481,7</b>  | <b>15 539,0</b>  |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr*                   | 0,94             | 0,94             | 0,79             |

## BALANSRÄKNING

| MSEK  | 30 sep 2018     | 30 sep 2017     | 31 dec 2017     |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                   |                 |                 |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |                 |                 |                 |
| Goodwill  | 20 786,3        | 18 361,9        | 18 719,1        |
| Förvävsrelaterade immateriella tillgångar           | 1 482,3         | 1 213,7         | 1 172,8         |
| Övriga immateriella tillgångar*                     | 1 417,9         | 1 013,5         | 1 079,0         |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 3 696,7         | 3 343,5         | 3 489,1         |
| Andelar i intressebolag                             | 441,7           | 406,1           | 419,8           |
| Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar | 1 771,9         | 1 983,2         | 1 819,6         |
| Räntebärande finansiella anläggningstillgångar      | 533,5           | 423,0           | 499,7           |
| <b>Summa anläggningstillgångar*</b>                 | <b>30 130,3</b> | <b>26 744,9</b> | <b>27 199,1</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |                 |                 |                 |
| Icke räntebärande omsättningstillgångar             | 22 016,8        | 18 402,0        | 18 569,0        |
| Övriga räntebärande omsättningstillgångar           | 95,9            | 139,8           | 164,7           |
| Likvida medel                                       | 2 377,4         | 2 546,2         | 3 610,6         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>24 490,1</b> | <b>21 088,0</b> | <b>22 344,3</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR*</b>                            | <b>54 620,4</b> | <b>47 832,9</b> | <b>49 543,4</b> |

| MSEK  | 30 sep 2018     | 30 sep 2017     | 31 dec 2017     |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |                 |                 |                 |
| <b>Eget kapital</b>                                     |                 |                 |                 |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare*               | 16 788,2        | 14 463,9        | 15 517,8        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                     | 19,5            | 17,8            | 21,2            |
| <b>Summa eget kapital*</b>                              | <b>16 807,7</b> | <b>14 481,7</b> | <b>15 539,0</b> |
| Soliditet, %  | 31              | 30              | 31              |
| <b>Långfristiga skulder</b>                             |                 |                 |                 |
| Icke räntebärande långfristiga skulder                  | 339,2           | 232,0           | 237,7           |
| Räntebärande långfristiga skulder                       | 16 840,2        | 13 056,8        | 13 024,6        |
| Icke räntebärande avsättningar*                         | 3 380,2         | 3 127,1         | 3 206,8         |
| <b>Summa långfristiga skulder*</b>                      | <b>20 559,6</b> | <b>16 415,9</b> | <b>16 469,1</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |                 |                 |                 |
| Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar | 15 337,4        | 13 277,1        | 13 952,4        |
| Räntebärande kortfristiga skulder                       | 1 915,7         | 3 658,2         | 3 582,9         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                       | <b>17 253,1</b> | <b>16 935,3</b> | <b>17 535,3</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER*</b>                  | <b>54 620,4</b> | <b>47 832,9</b> | <b>49 543,4</b> |

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2.

# Koncernens finansiella rapporter

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| MSEK  | 30 sep 2018                              |                                     |                      | 30 sep 2017                              |                                     |                 | 31 dec 2017                              |                                     |                 |
|---|--|-------------------------------------|----------------------|--|-------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------|
|   | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa                | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa           | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa           |
| <b>Ingående balans 1 januari 2018/2017</b>                            | <b>15 517,8</b>                          | <b>21,2</b>                         | <b>15 539,0</b>      | <b>14 487,2</b>                          | <b>20,7</b>                         | <b>14 507,9</b> | <b>14 487,2</b>                          | <b>20,7</b>                         | <b>14 507,9</b> |
| Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15 <sup>1)</sup>           | -  | -                                   | -                    | 274,7                                    | -                                   | 274,7           | 274,7                                    | -                                   | 274,7           |
| <b>Ingående balans justerad i enlighet med ny redovisningsprincip</b> | <b>15 517,8</b>                          | <b>21,2</b>                         | <b>15 539,0</b>      | <b>14 761,9</b>                          | <b>20,7</b>                         | <b>14 782,6</b> | <b>14 761,9</b>                          | <b>20,7</b>                         | <b>14 782,6</b> |
| Totalresultat för perioden*   | 2 872,3                                  | 0,1                                 | 2 872,4              | 1 221,6                                  | -1,1                                | 1 220,5         | 2 142,5                                  | 2,0                                 | 2 144,5         |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande                 | -1,2                                     | -1,8                                | -3,0                 | -1,0                                     | -1,8                                | -2,8            | -1,2                                     | -1,5                                | -2,7            |
| Aktierelaterat incitamentsprogram                                     | -140,5                                   | -                                   | -140,5 <sup>2)</sup> | -149,6                                   | -                                   | -149,6          | -16,4                                    | -                                   | -16,4           |
| Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare                        | -1 460,2                                 | -                                   | -1 460,2             | -1 369,0                                 | -                                   | -1 369,0        | -1 369,0                                 | -                                   | -1 369,0        |
| <b>Utgående balans 30 september/31 december 2018/2017*</b>            | <b>16 788,2</b>                          | <b>19,5</b>                         | <b>16 807,7</b>      | <b>14 463,9</b>                          | <b>17,8</b>                         | <b>14 481,7</b> | <b>15 517,8</b>                          | <b>21,2</b>                         | <b>15 539,0</b> |

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2.

<sup>1)</sup> Avser nettoeffekt efter skatt från tillämpning av IFRS 15.

<sup>2)</sup> Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier om -140,6 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 samt justering till intjänandekurs för ej intjänade aktier om 0,1 MSEK, relaterat till Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016.

## DATA PER AKTIE

| SEK  | Jul-sep 2018 | Jul-sep 2017 | Jan-sep 2018 | Jan-sep 2017 | Jan-dec 2017 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Börskurs vid utgången av perioden  | 154,75       | 136,40       | 154,75       | 136,40       | 143,20       |
| Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1, 2, 3)</sup>                                    | 2,07         | 2,15         | 6,24         | 5,76         | 7,53         |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1, 2, 3)</sup> | 2,61         | 2,15         | 6,78         | 5,76         | 7,87         |
| Utdelning  | -            | -            | -            | -            | 4,00         |
| P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster                                      | -            | -            | -            | -            | 18           |
| Aktiekapital (SEK)   | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  |
| Antal utestående aktier <sup>1)</sup>  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  |
| Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>   | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  | 365 058 897  |

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2.

# Segmentsöversikt juli-september 2018 och 2017

## JULI-SEPTEMBER 2018

| MSEK   | Security Services<br>North America | Security Services<br>Europe | Security Services<br>Ibero-America | Övrigt     | Elimineringar | Koncernen     |
|--|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| Försäljning, extern  | 11 000                             | 11 333                      | 3 044                              | 444        | -             | 25 821        |
| Försäljning, intern  | 0                                  | -                           | 1                                  | 0          | -1            | -             |
| <b>Total försäljning</b>                                   | <b>11 000</b>                      | <b>11 333</b>               | <b>3 045</b>                       | <b>444</b> | <b>-1</b>     | <b>25 821</b> |
| Organisk försäljningstillväxt, %                           | 5                                  | 5                           | 14                                 | -          | -             | 6             |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>                  | <b>716</b>                         | <b>675</b>                  | <b>143</b>                         | <b>-82</b> | <b>-</b>      | <b>1 452</b>  |
| varav resultatandelar i intressebolag                      | -3                                 | 0                           | -                                  | 8          | -             | 5             |
| Rörelsemarginal, %   | 6,5                                | 6,0                         | 4,7                                | -          | -             | 5,6           |
| Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar | -15                                | -40                         | -7                                 | -5         | -             | -67           |
| Förvävsrelaterade kostnader                                | -8                                 | -7                          | -                                  | -1         | -             | -16           |
| Jämförelsestörande poster                                  | -                                  | -268                        | -                                  | -          | -             | -268          |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>                 | <b>693</b>                         | <b>360</b>                  | <b>136</b>                         | <b>-88</b> | <b>-</b>      | <b>1 101</b>  |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -                                  | -                           | -                                  | -          | -             | -91           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>                           | <b>-</b>   | <b>-</b>      | <b>1 010</b>  |

## JULI-SEPTEMBER 2017

| MSEK   | Security Services<br>North America | Security Services<br>Europe | Security Services<br>Ibero-America | Övrigt <sup>1)</sup> | Elimineringar | Koncernen <sup>1)</sup> |
|--|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------|-------------------------|
| Försäljning, extern  | 9 322                              | 10 059                      | 2 922                              | 348                  | -             | 22 651                  |
| Försäljning, intern  | 0                                  | -                           | 1                                  | 1                    | -2            | -                       |
| <b>Total försäljning</b>                                   | <b>9 322</b>                       | <b>10 059</b>               | <b>2 923</b>                       | <b>349</b>           | <b>-2</b>     | <b>22 651</b>           |
| Organisk försäljningstillväxt, %                           | 6                                  | 2                           | 13                                 | -                    | -             | 5                       |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>                  | <b>574</b>                         | <b>609</b>                  | <b>122</b>                         | <b>-70</b>           | <b>-</b>      | <b>1 235</b>            |
| varav resultatandelar i intressebolag                      | 1                                  | 0                           | -                                  | 6                    | -             | 7                       |
| Rörelsemarginal, %   | 6,2                                | 6,1                         | 4,2                                | -                    | -             | 5,5                     |
| Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar | -13                                | -35                         | -7                                 | -4                   | -             | -59                     |
| Förvävsrelaterade kostnader                                | 0                                  | -4                          | -1                                 | -2                   | -             | -7                      |
| Jämförelsestörande poster                                  | -                                  | -                           | -                                  | -                    | -             | -                       |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>                 | <b>561</b>                         | <b>570</b>                  | <b>114</b>                         | <b>-76</b>           | <b>-</b>      | <b>1 169</b>            |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -                                  | -                           | -                                  | -                    | -             | -86                     |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>                           | <b>-</b>             | <b>-</b>      | <b>1 083</b>            |

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2.

# Segmentsöversikt januari-september 2018 och 2017

## JANUARI-SEPTEMBER 2018

| MSEK   | Security Services<br>North America | Security Services<br>Europe | Security Services<br>Ibero-America | Övrigt       | Elimineringar | Koncernen     |
|--|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Försäljning, extern  | 30 842                             | 33 315                      | 9 202                              | 1 284        | -             | 74 643        |
| Försäljning, intern  | 1                                  | -                           | 2                                  | 0            | -3            | -             |
| <b>Total försäljning</b>                                   | <b>30 843</b>                      | <b>33 315</b>               | <b>9 204</b>                       | <b>1 284</b> | <b>-3</b>     | <b>74 643</b> |
| Organisk försäljningstillväxt, %                           | 7                                  | 4                           | 11                                 | -            | -             | 6             |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>                  | <b>1 867</b>                       | <b>1 772</b>                | <b>425</b>                         | <b>-235</b>  | <b>-</b>      | <b>3 829</b>  |
| varav resultatandelar i intressebolag                      | -8                                 | 0                           | -                                  | 27           | -             | 19            |
| Rörelsemarginal, %   | 6,1                                | 5,3                         | 4,6                                | -            | -             | 5,1           |
| Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar | -39                                | -118                        | -24                                | -14          | -             | -195          |
| Förvävsrelaterade kostnader                                | -26                                | -14                         | -                                  | -1           | -             | -41           |
| Jämförelsestörande poster                                  | -                                  | -268                        | -                                  | -            | -             | -268          |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>                 | <b>1 802</b>                       | <b>1 372</b>                | <b>401</b>                         | <b>-250</b>  | <b>-</b>      | <b>3 325</b>  |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -                                  | -                           | -                                  | -            | -             | -287          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>                           | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>3 038</b>  |

## JANUARI-SEPTEMBER 2017

| MSEK   | Security Services<br>North America | Security Services<br>Europe | Security Services<br>Ibero-America | Övrigt <sup>1)</sup> | Elimineringar | Koncernen <sup>1)</sup> |
|--|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------|-------------------------|
| Försäljning, extern  | 28 267                             | 29 989                      | 8 884                              | 1 033                | -             | 68 173                  |
| Försäljning, intern  | 1                                  | 0                           | 1                                  | 1                    | -3            | -                       |
| <b>Total försäljning</b>                                   | <b>28 268</b>                      | <b>29 989</b>               | <b>8 885</b>                       | <b>1 034</b>         | <b>-3</b>     | <b>68 173</b>           |
| Organisk försäljningstillväxt, %                           | 5                                  | 1                           | 14                                 | -                    | -             | 4                       |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>                  | <b>1 658</b>                       | <b>1 620</b>                | <b>367</b>                         | <b>-217</b>          | <b>-</b>      | <b>3 428</b>            |
| varav resultatandelar i intressebolag                      | -6                                 | 2                           | -                                  | 20                   | -             | 16                      |
| Rörelsemarginal, %   | 5,9                                | 5,4                         | 4,1                                | -                    | -             | 5,0                     |
| Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar | -38                                | -104                        | -28                                | -13                  | -             | -183                    |
| Förvävsrelaterade kostnader                                | -6                                 | -11                         | -1                                 | -2                   | -             | -20                     |
| Jämförelsestörande poster                                  | -                                  | -                           | -                                  | -                    | -             | -                       |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>                 | <b>1 614</b>                       | <b>1 505</b>                | <b>338</b>                         | <b>-232</b>          | <b>-</b>      | <b>3 225</b>            |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -                                  | -                           | -                                  | -                    | -             | -282                    |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>                           | <b>-</b>             | <b>-</b>      | <b>2 943</b>            |

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2.

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten omfattar sidorna 1-30 och sidorna 1-14 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 65 till 71 i årsredovisningen för 2017. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 119 i årsredovisningen för 2017.

### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som tillämpas från och med 1 januari 2018**

Två nya redovisningsstandarder, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, tillämpas av Securitas från den 1 januari 2018. Effekterna av övergången till dessa standarder beskrivs översiktligt nedan. För ytterligare information hänvisas till not 2 på sidan 65 i Securitas årsredovisning 2017 samt till not 2 och 4 i denna delårsrapport.

Avseende IFRS 9 Finansiella instrument har Securitas övergång till IFRS 9 inte medfört någon omräkning av jämförelsetalen. Påverkan på de finansiella rapporterna med säkringsredovisning enligt IFRS 9 jämfört med den tidigare säkringsredovisningen enligt IAS 39 har varit minimal. Tillämpningen av den förväntade förlustmodellen för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar har endast haft en begränsad effekt på de finansiella rapporterna.

Avseende IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder har Securitas övergång till IFRS 15 baserats på en fullständig retroaktiv metod utan tillämpning av praktiska lösningar. Den nuvarande intäktsredovisningen enligt IFRS 15 har inte påverkats materiellt jämfört med intäktsredovisningen enligt tidigare standarder. En uppdelning av Securitas intäkter på typ av intäkt samt en beskrivning av dessa redovisas i not 4 i denna delårsrapport. En uppdelning av intäkterna per segment redovisas i segmentsöversikterna samt i not 4.

Den främsta effekten på Securitas vid övergången till IFRS 15 är att vissa kostnader för att erhålla kontrakt har aktiverats i enlighet med IFRS 15. Effekterna av omräkningen av jämförelseåret 2017 till följd av denna ändrade redovisningsprincip redovisas i not 2 i denna delårsrapport. Omräkningen har inte påverkat koncernens segment, då de kommer att fortsätta med principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Därmed redovisas effekterna av omräkningen under Övrigt i koncernens segmentsöversikter.

### **Införande och effekter av IFRS som tillämpas från och med 1 juli 2018**

Per den 1 juli 2018 har Securitas infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för vår verksamhet i Argentina. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS. IAS 29 har införts utan omräkning av någon av de konsoliderade finansiella rapporterna i koncernens presentationsvaluta SEK. Detta baseras på IAS 21 § 42 (b).

De poster i balansräkningen som inte redan uttryckts i den värdeenheter som gällde per den 1 juli 2018, har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Då det inte finns något enskilt index som täcker hela perioden som omvärdering har skett, har Securitas använt konsumentprisindex, National congress price index eller Internal Price Index relaterat till Commercial/Production of Products. Securitas anser att detta ger en rimlig precisionsnivå. Per den 1 juli 2018 var indexet 9,17 med basperioden januari 2003. Per den 30 september 2018 var indexet 10,41 med samma basperiod. De finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Den ingående omvärderingen av alla relevanta balansposter har redovisats i övrigt totalresultat på raden Omvärdering avseende höginflation efter skatt. Uppskjuten skatt har beaktats där så är tillämpligt. Den efterföljande omvärderingen av den konsoliderade goodwillbalansen per den 30 september redovisas också som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill skulle motbokas i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettositionen i dotterbolaget. Den efterföljande omvärderingen av balansposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader.

Efter omvärdering av de finansiella rapporterna, inklusive både resultaträkningen och balansräkningen för verksamheten i Argentina, har de omräknats till den senaste balansdagskursen. För resultaträkningen omfattar detta perioden 1 juli till 30 september 2018 och alla efterföljande perioder.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2018 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2019 eller senare**

IFRS 16 Leasingavtal träder i kraft den 1 januari 2019 och kommer att tillämpas av Securitas från det datumet. För ytterligare information om effekterna på Securitas av övergången till IFRS 16 hänvisas till not 2 på sidan 65 i Securitas årsredovisning 2017. Effekterna på koncernens finansiella rapporter av övriga standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2019 eller senare kvarstår att utvärdera.

### **Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS**

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 5 och 6 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2017.

# Noter

## NOT 2 OMRÄKNADE JÄMFÖRELSETAL TILL FÖLJD AV ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Tabellerna nedan visar omräknade jämförelsetal för koncernen. Omräkning har gjorts till följd av att koncernen har börjat tillämpa IFRS 15 per den 1 januari 2018. Denna förändring har endast påverkat koncernens totalnivå och därmed inte haft någon effekt på segmentsnivå. Därmed redovisas effekterna av omräkningen under Övrigt i koncernens segmentsöversikter. För ytterligare information hänvisas till not 1 i denna rapport samt till not 2 på sidan 65 i Securitas årsredovisning 2017.

Tabellerna nedan visar de rader i koncernens finansiella rapporter som har påverkats av övergången till IFRS 15. Rader som inte har påverkats av IFRS 15 är inte inkluderade. Raderna i tabellerna nedan summerar därmed inte till de totala beloppen. För beloppen före omräkningen till IFRS 15 hänvisas till Securitas publicerade delårsrapporter 2017 samt till Securitas årsredovisning 2017.

### KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Effekterna från omräkningen på koncernens resultaträkning redovisas på raden försäljnings- och administrationskostnader och avser nettot av periodens balanserade och avskrivna kostnader för att erhålla kontrakt. Skatteeffekten redovisas på raden uppskjuten skattekostnad.

| Omräkning, MSEK  | Kv 1 2017  | Kv 2 2017  | H1 2017     | Kv 3 2017  | 9M 2017     | Kv 4 2017  | Helår 2017  |
|--|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
| Försäljnings- och administrationskostnader   | 5,1        | 5,1        | 10,2        | 5,1        | 15,3        | 5,1        | 20,4        |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>  | <b>5,1</b> | <b>5,1</b> | <b>10,2</b> | <b>5,1</b> | <b>15,3</b> | <b>5,1</b> | <b>20,4</b> |
| Rörelsemarginal, %   | 0,0        | 0,0        | 0,0         | 0,1        | 0,0         | 0,0        | 0,0         |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>   | <b>5,1</b> | <b>5,1</b> | <b>10,2</b> | <b>5,1</b> | <b>15,3</b> | <b>5,1</b> | <b>20,4</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>5,1</b> | <b>5,1</b> | <b>10,2</b> | <b>5,1</b> | <b>15,3</b> | <b>5,1</b> | <b>20,4</b> |
| Nettomarginal, %   | 0,0        | 0,0        | 0,0         | 0,0        | 0,0         | 0,0        | 0,1         |
| Uppskjuten skattekostnad   | -1,6       | -1,6       | -3,2        | -1,6       | -4,8        | -1,5       | -6,3        |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>3,5</b> | <b>3,5</b> | <b>7,0</b>  | <b>3,5</b> | <b>10,5</b> | <b>3,6</b> | <b>14,1</b> |
| <b>Varav hänförligt till:</b>  |            |            |             |            |             |            |             |
| Aktieägare i moderbolaget  | 3,5        | 3,5        | 7,0         | 3,5        | 10,5        | 3,6        | 14,1        |
| Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)                                    | 0,01       | 0,00       | 0,02        | 0,01       | 0,03        | 0,01       | 0,04        |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) | 0,01       | 0,00       | 0,02        | 0,01       | 0,03        | 0,01       | 0,04        |

| Efter omräkning, MSEK  | Kv 1 2017      | Kv 2 2017      | H1 2017        | Kv 3 2017      | 9M 2017        | Kv 4 2017      | Helår 2017     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Försäljnings- och administrationskostnader   | -2 832,2       | -2 929,2       | -5 761,4       | -2 773,7       | -8 535,1       | -3 058,7       | -11 593,8      |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>  | <b>1 056,2</b> | <b>1 136,7</b> | <b>2 192,9</b> | <b>1 234,9</b> | <b>3 427,8</b> | <b>1 269,4</b> | <b>4 697,2</b> |
| Rörelsemarginal, %   | 4,7            | 4,9            | 4,8            | 5,5            | 5,0            | 5,3            | 5,1            |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>   | <b>989,4</b>   | <b>1 067,1</b> | <b>2 056,5</b> | <b>1 168,7</b> | <b>3 225,2</b> | <b>1 168,5</b> | <b>4 393,7</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>887,1</b>   | <b>973,4</b>   | <b>1 860,5</b> | <b>1 082,5</b> | <b>2 943,0</b> | <b>1 075,1</b> | <b>4 018,1</b> |
| Nettomarginal, %   | 3,9            | 4,2            | 4,1            | 4,8            | 4,3            | 4,5            | 4,4            |
| Uppskjuten skattekostnad   | -48,4          | -23,3          | -71,7          | -32,8          | -104,5         | -217,7         | -322,2         |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>627,0</b>   | <b>693,7</b>   | <b>1 320,7</b> | <b>783,1</b>   | <b>2 103,8</b> | <b>647,7</b>   | <b>2 751,5</b> |
| <b>Varav hänförligt till:</b>  |                |                |                |                |                |                |                |
| Aktieägare i moderbolaget  | 628,2          | 691,7          | 1 319,9        | 783,4          | 2 103,3        | 646,4          | 2 749,7        |
| Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)                                    | 1,72           | 1,89           | 3,62           | 2,15           | 5,76           | 1,77           | 7,53           |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) | 1,72           | 1,89           | 3,62           | 2,15           | 5,76           | 2,11           | 7,87           |

### KONCERNENS SYSSELSATTA KAPITAL OCH FINANSIERING

Effekterna från omräkningen på koncernens sysselsatta kapital och finansiering omfattar nettot av balanserade och avskrivna kostnader för att erhålla kontrakt, klassificerat som en immateriell tillgång och redovisat som en ökning av operativt sysselsatt kapital. Ökningen motverkas delvis av den relaterade uppskjutna skatteskulden, som minskar operativt sysselsatt kapital. Nettoeffekten efter skatt från tillämpning av IFRS 15 redovisas i balanserad vinst som en ökning av eget kapital.

| Omräkning, MSEK                                 | 31 mar 2017     | 30 jun 2017     | 30 sep 2017     | 31 dec 2017     |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Operativt sysselsatt kapital</b>             | <b>278,2</b>    | <b>281,7</b>    | <b>285,2</b>    | <b>288,8</b>    |
| Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning | 1               | 0               | 0               | 0               |
| Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %   | -2              | -3              | -2              | -3              |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                       | <b>278,2</b>    | <b>281,7</b>    | <b>285,2</b>    | <b>288,8</b>    |
| <b>Eget kapital</b>                             | <b>278,2</b>    | <b>281,7</b>    | <b>285,2</b>    | <b>288,8</b>    |
| Nettoskuld sättningsgrad, ggr                   | -0,02           | -0,02           | -0,02           | -0,02           |
| <b>Efter omräkning, MSEK</b>                    |                 |                 |                 |                 |
| <b>Operativt sysselsatt kapital</b>             | <b>7 848,9</b>  | <b>8 117,3</b>  | <b>8 106,0</b>  | <b>7 559,8</b>  |
| Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning | 9               | 9               | 9               | 8               |
| Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %   | 62              | 61              | 62              | 64              |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                       | <b>28 865,8</b> | <b>28 742,5</b> | <b>28 087,7</b> | <b>27 871,5</b> |
| <b>Eget kapital</b>                             | <b>15 183,1</b> | <b>14 203,2</b> | <b>14 481,7</b> | <b>15 539,0</b> |
| Nettoskuld sättningsgrad, ggr                   | 0,90            | 1,02            | 0,94            | 0,79            |

# Noter

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Effekterna från omräkningen på koncernens balansräkning omfattar nettot av balanserade och avskrivna kostnader för att erhålla kontrakt, klassificerat som en immateriell tillgång, samt den relaterade uppskjutna skatteskulden som redovisas på raden icke räntebärande avsättningar. Nettoeffekten efter skatt från tillämpning av IFRS 15 redovisas i balanserad vinst som en ökning av eget kapital.

| Omräkning, MSEK                          | 31 mar 2017  | 30 jun 2017  | 30 sep 2017  | 31 dec 2017  |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                        |              |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>             |              |              |              |              |
| Övriga immateriella tillgångar           | 395,7        | 400,8        | 405,9        | 411,1        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       | <b>395,7</b> | <b>400,8</b> | <b>405,9</b> | <b>411,1</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                  | <b>395,7</b> | <b>400,8</b> | <b>405,9</b> | <b>411,1</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>          |              |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                      |              |              |              |              |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare | 278,2        | 281,7        | 285,2        | 288,8        |
| <b>Summa eget kapital</b>                | <b>278,2</b> | <b>281,7</b> | <b>285,2</b> | <b>288,8</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>              |              |              |              |              |
| Icke räntebärande avsättningar           | 117,5        | 119,1        | 120,7        | 122,3        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>        | <b>117,5</b> | <b>119,1</b> | <b>120,7</b> | <b>122,3</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>    | <b>395,7</b> | <b>400,8</b> | <b>405,9</b> | <b>411,1</b> |

| Efter omräkning, MSEK                    | 31 mar 2017     | 30 jun 2017     | 30 sep 2017     | 31 dec 2017     |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                        |                 |                 |                 |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>             |                 |                 |                 |                 |
| Övriga immateriella tillgångar           | 922,0           | 971,6           | 1 013,5         | 1 079,0         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       | <b>27 792,9</b> | <b>27 394,5</b> | <b>26 744,9</b> | <b>27 199,1</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                  | <b>48 903,7</b> | <b>48 917,8</b> | <b>47 832,9</b> | <b>49 543,4</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>          |                 |                 |                 |                 |
| <b>Eget kapital</b>                      |                 |                 |                 |                 |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare | 15 163,9        | 14 184,1        | 14 463,9        | 15 517,8        |
| <b>Summa eget kapital</b>                | <b>15 183,1</b> | <b>14 203,2</b> | <b>14 481,7</b> | <b>15 539,0</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>              |                 |                 |                 |                 |
| Icke räntebärande avsättningar           | 3 263,5         | 3 172,2         | 3 127,1         | 3 206,8         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>        | <b>16 649,9</b> | <b>16 671,5</b> | <b>16 415,9</b> | <b>16 469,1</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>    | <b>48 903,7</b> | <b>48 917,8</b> | <b>47 832,9</b> | <b>49 543,4</b> |

## NOT 3 OMVÄRDERING AVSEENDE HÖGINFLATION

Effekten på koncernens finansiella ställning från införandet av IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer, som beskrivs i not 1 Redovisningsprinciper, framgår nedan. Tabellerna visar de rader i koncernens finansiella rapporter som har påverkats av införandet av IAS 29. SEK/ARS kursen per den 1 juli 2018 var 0,33 och per den 30 september 2018 var den 0,23.

### Omvärderingseffekt i koncernens balansräkning per den 1 juli 2018

| MSEK                                      | 1 juli 2018  |
|---|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                         |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>              |              |
| Goodwill                                  | 235,7        |
| Förvävsrelaterade immateriella tillgångar | 4,8          |
| Övriga immateriella tillgångar            | 4,4          |
| Materiella anläggningstillgångar          | 39,9         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>        | <b>284,8</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>              |              |
| Icke räntebärande omsättningstillgångar   | 5,5          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>        | <b>5,5</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                   | <b>290,3</b> |

| MSEK  | 1 juli 2018  |
|---|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |              |
| <b>Eget kapital</b>                                     |              |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare                | 274,9        |
| <b>Summa eget kapital</b>                               | <b>274,9</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |              |
| Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar | 15,4         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                       | <b>15,4</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   | <b>290,3</b> |

# Noter

## Omvärderingseffekt i koncernens sysselsatta kapital och finansiering per den 1 juli 2018

| MSEK                                      | 1 juli 2018  |
|---|--------------|
| <b>Operativt sysselsatt kapital</b>       | <b>34,4</b>  |
| Goodwill                                  | 235,7        |
| Förvävsrelaterade immateriella tillgångar | 4,8          |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                 | <b>274,9</b> |
| <b>Eget kapital</b>                       | <b>274,9</b> |

## Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat för perioden juli-september 2018

| MSEK   | Jul-sep 2018 |
|--|--------------|
| Omvärdering 1 juli 2018                                    | 274,9        |
| Omvärdering 1 juli till 30 september 2018                  | 24,2         |
| <b>Total omvärdering avseende höginflation efter skatt</b> | <b>299,1</b> |

## Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning juli-september 2018

| MSEK                               | Jul-sep 2018 |
|------------------------------------|--------------|
| Finansiella intäkter och kostnader | 17,9         |
| <b>Total monetär nettovinst</b>    | <b>17,9</b>  |

## NOT 4 INTÄKTER

| MSEK  | Jul-sep 2018    | %          | Jul-sep 2017    | %          | Jan-sep 2018    | %          | Jan-sep 2017    | %          | Jan-dec 2017    | %          |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| Bevakningstjänster                          | 20 260,2        | 79         | 18 301,1        | 81         | 58 817,7        | 79         | 55 324,5        | 81         | 74 238,6        | 81         |
| Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet | 5 215,2         | 20         | 4 031,6         | 18         | 14 803,0        | 20         | 11 994,6        | 18         | 16 697,3        | 18         |
| Övrigt                                      | 345,3           | 1          | 318,2           | 1          | 1 022,0         | 1          | 853,5           | 1          | 1 260,9         | 1          |
| <b>Summa försäljning</b>                    | <b>25 820,7</b> | <b>100</b> | <b>22 650,9</b> | <b>100</b> | <b>74 642,7</b> | <b>100</b> | <b>68 172,6</b> | <b>100</b> | <b>92 196,8</b> | <b>100</b> |
| Övriga rörelseintäkter                      | 7,5             | 0          | 6,3             | 0          | 22,1            | 0          | 17,9            | 0          | 23,8            | 0          |
| <b>Summa intäkter</b>                       | <b>25 828,2</b> | <b>100</b> | <b>22 657,2</b> | <b>100</b> | <b>74 664,8</b> | <b>100</b> | <b>68 190,5</b> | <b>100</b> | <b>92 220,6</b> | <b>100</b> |

### Bevakningstjänster

Detta omfattar stationär och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

### Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet

Detta omfattar två breda kategorier avseende säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet.

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Elektronisk säkerhet omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även i begränsad omfattning försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

### Övrigt

Övrigt omfattar främst riskhanteringstjänster för företag som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt, liksom övriga sidoverksamheter.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

### Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversiktterna.

| MSEK  | Security Services North America |              | Security Services Europe |               | Security Services Ibero-America |              | Övrigt       |              | Elimineringar |              | Koncernen     |               |
|---|---------------------------------|--------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|   | Jul-sep 2018                    | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2018             | Jul-sep 2017  | Jul-sep 2018                    | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2018 | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2018  | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2018  | Jul-sep 2017  |
| Bevakningstjänster                          | 8 630                           | 7 648        | 9 019                    | 8 102         | 2 211                           | 2 236        | 402          | 317          | -1            | -2           | 20 261        | 18 301        |
| Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet | 2 025                           | 1 356        | 2 314                    | 1 957         | 834                             | 687          | 42           | 32           | -             | -            | 5 215         | 4 032         |
| Övrigt                                      | 345                             | 318          | -                        | -             | -                               | -            | -            | -            | -             | -            | 345           | 318           |
| <b>Summa försäljning</b>                    | <b>11 000</b>                   | <b>9 322</b> | <b>11 333</b>            | <b>10 059</b> | <b>3 045</b>                    | <b>2 923</b> | <b>444</b>   | <b>349</b>   | <b>-1</b>     | <b>-2</b>    | <b>25 821</b> | <b>22 651</b> |
| Övriga rörelseintäkter                      | -                               | -            | -                        | -             | -                               | -            | 7            | 6            | -             | -            | 7             | 6             |
| <b>Summa intäkter</b>                       | <b>11 000</b>                   | <b>9 322</b> | <b>11 333</b>            | <b>10 059</b> | <b>3 045</b>                    | <b>2 923</b> | <b>451</b>   | <b>355</b>   | <b>-1</b>     | <b>-2</b>    | <b>25 828</b> | <b>22 657</b> |



# Noter

| MSEK  | Security Services North America |               | Security Services Europe |               | Security Services Ibero-America |              | Övrigt       |              | Elimineringar |              | Koncernen     |               |
|---|---------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|   | Jan-sep 2018                    | Jan-sep 2017  | Jan-sep 2018             | Jan-sep 2017  | Jan-sep 2018                    | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2018 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2018  | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2018  | Jan-sep 2017  |
| Bevakningstjänster                          | 24 504                          | 23 301        | 26 363                   | 24 266        | 6 791                           | 6 819        | 1 163        | 942          | -3            | -3           | 58 818        | 55 325        |
| Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet | 5 317                           | 4 114         | 6 952                    | 5 723         | 2 413                           | 2 066        | 121          | 92           | -             | -            | 14 803        | 11 995        |
| Övrigt                                      | 1 022                           | 853           | -                        | -             | -                               | -            | -            | -            | -             | -            | 1 022         | 853           |
| <b>Summa försäljning</b>                    | <b>30 843</b>                   | <b>28 268</b> | <b>33 315</b>            | <b>29 989</b> | <b>9 204</b>                    | <b>8 885</b> | <b>1 284</b> | <b>1 034</b> | <b>-3</b>     | <b>-3</b>    | <b>74 643</b> | <b>68 173</b> |
| Övriga rörelseintäkter                      | -                               | -             | -                        | -             | -                               | -            | 22           | 18           | -             | -            | 22            | 18            |
| <b>Summa intäkter</b>                       | <b>30 843</b>                   | <b>28 268</b> | <b>33 315</b>            | <b>29 989</b> | <b>9 204</b>                    | <b>8 885</b> | <b>1 306</b> | <b>1 052</b> | <b>-3</b>     | <b>-3</b>    | <b>74 665</b> | <b>68 191</b> |

## NOT 5 ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH VALUTAFÖRÄNDRINGAR

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av införandet av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

| MSEK   | Jul-sep 2018  | Jul-sep 2017  | Jul-sep %  | Jan-sep 2018  | Jan-sep 2017  | Jan-sep % |
|--|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|-----------|
| <b>Total försäljning</b>   | <b>25 821</b> | <b>22 651</b> | <b>14</b>  | <b>74 643</b> | <b>68 173</b> | <b>9</b>  |
| Valutaförändring från 2017   | -1 291        | -             | -          | -1 038        | -             | -         |
| <b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>   | <b>24 530</b> | <b>22 651</b> | <b>8</b>   | <b>73 605</b> | <b>68 173</b> | <b>8</b>  |
| Förvärv/avyttringar  | -566          | -             | -          | -1 069        | -1            | -         |
| <b>Organisk försäljningstillväxt</b>   | <b>23 964</b> | <b>22 651</b> | <b>6</b>   | <b>72 536</b> | <b>68 172</b> | <b>6</b>  |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar*</b>   | <b>1 452</b>  | <b>1 235</b>  | <b>18</b>  | <b>3 829</b>  | <b>3 428</b>  | <b>12</b> |
| Valutaförändring från 2017   | -74           | -             | -          | -60           | -             | -         |
| <b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>                           | <b>1 378</b>  | <b>1 235</b>  | <b>12</b>  | <b>3 769</b>  | <b>3 428</b>  | <b>10</b> |
| <b>Rörelseresultat efter avskrivningar*</b>  | <b>1 101</b>  | <b>1 169</b>  | <b>-6</b>  | <b>3 325</b>  | <b>3 225</b>  | <b>3</b>  |
| Valutaförändring från 2017   | -57           | -             | -          | -40           | -             | -         |
| <b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>                          | <b>1 044</b>  | <b>1 169</b>  | <b>-11</b> | <b>3 285</b>  | <b>3 225</b>  | <b>2</b>  |
| <b>Resultat före skatt*</b>  | <b>1 010</b>  | <b>1 083</b>  | <b>-7</b>  | <b>3 038</b>  | <b>2 943</b>  | <b>3</b>  |
| Valutaförändring från 2017   | -98           | -             | -          | -98           | -             | -         |
| <b>Valutajusterat resultat före skatt</b>  | <b>912</b>    | <b>1 083</b>  | <b>-16</b> | <b>2 940</b>  | <b>2 943</b>  | <b>0</b>  |
| <b>Periodens resultat*</b>   | <b>757</b>    | <b>783</b>    | <b>-3</b>  | <b>2 278</b>  | <b>2 104</b>  | <b>8</b>  |
| Valutaförändring från 2017   | -70           | -             | -          | -70           | -             | -         |
| <b>Valutajusterat periodens resultat</b>   | <b>687</b>    | <b>783</b>    | <b>-12</b> | <b>2 208</b>  | <b>2 104</b>  | <b>5</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget*</b>               | <b>756</b>    | <b>783</b>    | <b>-3</b>  | <b>2 278</b>  | <b>2 103</b>  | <b>8</b>  |
| Valutaförändring från 2017   | -70           | -             | -          | -70           | -             | -         |
| <b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b> | <b>686</b>    | <b>783</b>    | <b>-12</b> | <b>2 208</b>  | <b>2 103</b>  | <b>5</b>  |
| Antal aktier   | 365 058 897   | 365 058 897   |            | 365 058 897   | 365 058 897   |           |
| <b>Valutajusterad vinst per aktie</b>  | <b>1,88</b>   | <b>2,15</b>   | <b>-13</b> | <b>6,05</b>   | <b>5,76</b>   | <b>5</b>  |

\* Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 1 och 2.

## NOT 6 DEFINITIONER OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Beräkningarna nedan avser perioden januari-september 2018.

### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $(5 097,9 + 54,4) / 433,7 = 11,9$

### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).  
Beräkning:  $317,7 / (3 828,5 - 287,3 - 1,8 - 713,8) = 11\%$

### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $1 823,8 / 15 749,1 = 0,12$

### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar (rullande 12 månader) plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (rullande 12 månader) samt avskrivningar (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $15 749,1 / (4 493,4 + 266,7 + 1 620,9) = 2,5$

# Noter

## Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning:  $9\,846,5 / 100\,102,9 = 10\%$

## Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning:  $(5\,097,9 - 267,9) / ((9\,846,5 + 7\,559,8) / 2) = 55\%$

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning:  $(5\,097,9 - 267,9) / 32\,556,8 = 15\%$

## Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning:  $15\,749,1 / 16\,807,7 = 0,94$

## NOT 7 FÖRVÄRVSRELATERADE KOSTNADER

| MSEK  | Jul-sep 2018 | Jul-sep 2017 | Jan-sep 2018 | Jan-sep 2017 | Jan-dec 2017 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Omstrukturerings- och integreringskostnader | -11,1        | -1,8         | -18,6        | -2,0         | -13,5        |
| Transaktionskostnader                       | -3,7         | -3,7         | -18,7        | -13,8        | -29,9        |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillingar       | -1,7         | -1,8         | -3,9         | -3,9         | -5,0         |
| <b>Summa förvärvsrelaterade kostnader</b>   | <b>-16,5</b> | <b>-7,3</b>  | <b>-41,2</b> | <b>-19,7</b> | <b>-48,4</b> |

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv.

## NOT 8 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

| MSEK                                       | Jul-Sep 2018  | Jul-Sep 2017 | Jan-Sep 2018  | Jan-Sep 2017 | Jan-Dec 2017 |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Redovisat i resultaträkningen</b>       |               |              |               |              |              |
| Omstruktureringskostnader                  | -267,9        | -            | -267,9        | -            | -            |
| <b>Summa redovisat i resultaträkningen</b> | <b>-267,9</b> | <b>-</b>     | <b>-267,9</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Kassaflödespåverkan</b>                 |               |              |               |              |              |
| Betalda omstruktureringskostnader          | -23,6         | -            | -23,6         | -            | -            |
| <b>Summa kassaflödespåverkan</b>           | <b>-23,6</b>  | <b>-</b>     | <b>-23,6</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>     |

## NOT 9 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH KREDITFACILITETER

### Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omförföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omförföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

| MSEK  | Jul-sep 2018 | Jul-sep 2017 | Jan-sep 2018 | Jan-sep 2017 | Jan-dec 2017 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Redovisat i resultaträkningen</b>                |              |              |              |              |              |
| Omvärdering av finansiella instrument               | 1,3          | 1,4          | 1,8          | -0,2         | -0,8         |
| Uppskjuten skatt                                    | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>Påverkan på nettoresultat</b>                    | <b>1,3</b>   | <b>1,4</b>   | <b>1,8</b>   | <b>-0,2</b>  | <b>-0,8</b>  |
| <b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>       |              |              |              |              |              |
| Kassaflödessäkringar                                | 23,0         | 6,5          | 48,8         | -21,1        | -28,0        |
| Säkringskostnader                                   | 36,9         | -            | 44,0         | -            | -            |
| Uppskjuten skatt                                    | -13,1        | -1,5         | -20,4        | 4,6          | 6,1          |
| <b>Summa redovisat i rapport över totalresultat</b> | <b>46,8</b>  | <b>5,0</b>   | <b>72,4</b>  | <b>-16,5</b> | <b>-21,9</b> |
| Total omvärdering före skatt                        | 61,2         | 7,9          | 94,6         | -21,3        | -28,8        |
| Total uppskjuten skatt                              | -13,1        | -1,5         | -20,4        | 4,6          | 6,1          |
| <b>Total omvärdering efter skatt</b>                | <b>48,1</b>  | <b>6,4</b>   | <b>74,2</b>  | <b>-16,7</b> | <b>-22,7</b> |

# Noter

## Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2017. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2017.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

| MSEK   | Noterade marknadspriser | Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata | Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata | Summa  |
|--|-------------------------|--|---|--------|
| <b>30 september 2018</b>   |                         |  |   |        |
| Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen | -                       | 6,0  | -   | 6,0    |
| Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen    | -                       | -14,5  | -324,0  | -338,5 |
| Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde   | -                       | 428,4  | -   | 428,4  |
| Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde   | -                       | -70,3  | -   | -70,3  |
| <b>31 december 2017</b>  |                         |  |   |        |
| Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen | -                       | 50,6   | -   | 50,6   |
| Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen    | -                       | -16,2  | -167,6  | -183,8 |
| Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde   | -                       | 438,7  | -   | 438,7  |
| Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde   | -                       | -48,0  | -   | -48,0  |

## Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2017.

| MSEK   | 30 sep 2018       |                 | 31 dec 2017       |                 |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|  | Redovisade värden | Verkliga värden | Redovisade värden | Verkliga värden |
| Kortfristiga låneskulder                         | -                 | -               | 2 961,0           | 2 969,4         |
| Långfristiga låneskulder                         | 14 020,8          | 14 235,7        | 10 463,3          | 10 721,1        |
| <b>Summa finansiella instrument per kategori</b> | <b>14 020,8</b>   | <b>14 235,7</b> | <b>13 424,3</b>   | <b>13 690,5</b> |

## Översikt över kreditfaciliteterna per den 30 september 2018

| Typ  | Valuta                  | Facilitetens belopp (miljoner) | Tillgängligt belopp (miljoner) | Förfallotidpunkt |
|--|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------|
| EMTN FRN private placement                   | USD                     | 50                             | 0                              | 2018             |
| EMTN FRN private placement                   | USD                     | 85                             | 0                              | 2019             |
| EMTN FRN private placement                   | USD                     | 40                             | 0                              | 2020             |
| EMTN FRN private placement                   | USD                     | 40                             | 0                              | 2021             |
| EMTN FRN private placement                   | USD                     | 60                             | 0                              | 2021             |
| EMTN FRN private placement                   | USD                     | 40                             | 0                              | 2021             |
| EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta            | EUR                     | 350                            | 0                              | 2021             |
| EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta             | EUR                     | 350                            | 0                              | 2022             |
| Revolverande kreditfacilitet, flera valutor  | USD (eller motsvarande) | 550                            | 550                            | 2022             |
| Revolverande kreditfacilitet, flera valutor  | EUR (eller motsvarande) | 440                            | 440                            | 2022             |
| EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta            | EUR                     | 350                            | 0                              | 2024             |
| EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta             | EUR                     | 300                            | 0                              | 2025             |
| Företagscertifikat (obekräftad finansiering) | SEK                     | 5 000                          | 3 750                          | e/t              |

## NOT 10 UPPSKJUTEN SKATT PÅ ÖVRIGT TOTALRESULTAT

| MSEK  | Jul-sep 2018 | Jul-sep 2017 | Jan-sep 2018 | Jan-sep 2017 | Jan-dec 2017        |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | -9,3         | -3,6         | -19,5        | -30,0        | -63,2 <sup>1)</sup> |
| Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation             | -15,4        | -            | -15,4        | -            | -                   |
| Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar                          | -5,0         | -1,5         | -10,7        | 4,6          | 6,1                 |
| Uppskjuten skatt på säkringskostnader                             | -8,1         | -            | -9,7         | -            | -                   |
| Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar                 | -14,7        | -41,5        | 110,7        | -55,6        | -25,8               |
| <b>Summa uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>             | <b>-52,5</b> | <b>-46,6</b> | <b>55,4</b>  | <b>-81,0</b> | <b>-82,9</b>        |

<sup>1)</sup> Inklusive omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar -24,6 MSEK till följd av skattereformen i USA.

# Noter

## NOT 11 STÄLLDA SÄKERHETER

| MSEK                                  | 30 sep 2018  | 30 sep 2017  | 31 dec 2017  |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer | 132,0        | 122,9        | 124,1        |
| Finansiell leasing                    | 224,8        | 172,2        | 191,2        |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>       | <b>356,8</b> | <b>295,1</b> | <b>315,3</b> |

## NOT 12 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| MSEK   | 30 sep 2018 | 30 sep 2017 | 31 dec 2017 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Garantiförbindelser                                  | 1,8         | 24,3        | 3,9         |
| Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter | 15,8        | 15,1        | 15,3        |
| <b>Summa eventalförpliktelser</b>                    | <b>17,6</b> | <b>39,4</b> | <b>19,2</b> |

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till not 4 och not 37 i årsredovisningen för 2017 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

| MSEK                                     | Jan-sep 2018   | Jan-sep 2017   |
|--|----------------|----------------|
| Licensintäkter och övriga intäkter       | 740,7          | 671,6          |
| <b>Bruttoresultat</b>                    | <b>740,7</b>   | <b>671,6</b>   |
| Administrationskostnader                 | -481,0         | -462,6         |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>259,7</b>   | <b>209,0</b>   |
| Finansiella intäkter och kostnader       | 1 977,0        | 1 525,1        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>2 236,7</b> | <b>1 734,1</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | -77,2          | 611,9          |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>2 159,5</b> | <b>2 346,0</b> |
| Skatt                                    | -175,9         | 53,8           |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>1 983,6</b> | <b>2 399,8</b> |

## BALANSRÄKNING

| MSEK  | 30 sep 2018     | 31 dec 2017     |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                   |                 |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |                 |                 |
| Andelar i dotterbolag                               | 41 304,3        | 41 296,2        |
| Andelar i intressebolag                             | 112,1           | 112,1           |
| Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar      | 456,0           | 315,9           |
| Räntebärande anläggningstillgångar                  | 1 286,1         | 1 312,6         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>43 158,5</b> | <b>43 036,8</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |                 |                 |
| Icke räntebärande omsättningstillgångar             | 570,7           | 475,9           |
| Övriga räntebärande omsättningstillgångar           | 6 617,1         | 4 405,0         |
| Likvida medel                                       | 1 317,2         | 1 942,6         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>8 505,0</b>  | <b>6 823,5</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                             | <b>51 663,5</b> | <b>49 860,3</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                     |                 |                 |
| <b>Eget kapital</b>                                 |                 |                 |
| Bundet eget kapital                                 | 7 784,5         | 7 784,5         |
| Fritt eget kapital                                  | 20 483,1        | 19 879,6        |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>28 267,6</b> | <b>27 664,1</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                         | <b>345,7</b>    | <b>123,3</b>    |
| <b>Långfristiga skulder</b>                         |                 |                 |
| Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar | 231,5           | 314,1           |
| Räntebärande långfristiga skulder                   | 16 679,1        | 12 887,3        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                   | <b>16 910,6</b> | <b>13 201,4</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                         |                 |                 |
| Icke räntebärande kortfristiga skulder              | 817,6           | 573,5           |
| Räntebärande kortfristiga skulder                   | 5 322,0         | 8 298,0         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   | <b>6 139,6</b>  | <b>8 871,5</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               | <b>51 663,5</b> | <b>49 860,3</b> |

# Finansiell information

## PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 26 oktober 2018 kl 14.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Bart Adam presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida.

För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 269 2605  
Sverige: +46 8 519 993 55  
Storbritannien: +44 203 194 0550

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk:

[www.securitas.com/investerare/webcasts](http://www.securitas.com/investerare/webcasts). En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/investerare/webcasts](http://www.securitas.com/investerare/webcasts) efter telefonkonferensen.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+ 46 761167443

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

|                            |                                      |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 7 februari 2019, kl 08.00  | Helårsrapport januari-december 2018  |
| 6 maj, 2019, ca kl 13.00   | Delårsrapport januari-mars 2019      |
| 6 maj, 2019, kl 16.00      | Årsstämma 2019                       |
| 31 juli, 2019, ca kl 13.00 | Delårsrapport januari-juni 2019      |
| 6 november, 2019, kl 08.00 | Delårsrapport januari-september 2019 |

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerare/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerare/finansiell_kalender)

## OM SECURITAS

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och erbjuder säkerhetstjänster i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har mer än 345 000 medarbetare på 56 marknader. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

### Koncernens strategi

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

### Koncernens finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

## Securitas AB

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Denna information är sådan som Securitas AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande kl 13.00 fredagen den 26 oktober 2018.