



# Delårsrapport

Kv3 2023 | Januari–september 2023

A large, white, stylized number "3" is positioned in the bottom right corner of the page. The background of the entire page is a dark blue gradient with a complex, glowing pattern of light blue dots and lines that create a sense of depth and movement, resembling a digital or data visualization.

# Juli–september 2023

## 40 047

Försäljning, MSEK

## 6,9%

Rörelsemarginal

## –3,58

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 40 047 MSEK (36 013)
- Organisk försäljningstillväxt 8 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 764 MSEK (2 330)
- Rörelsemarginal 6,9 procent (6,5)
- Jämförelsestörande poster –3 673 MSEK (–414), hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina om –3 321 MSEK, de tidigare kommunicerade transformationsprogrammen och förvärvet av STANLEY Security
- Vinst per aktie före och efter utspädning –3,58 SEK (2,46)\*
- Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, 2,66 SEK (3,24)\*
- Rörelsens kassaflöde 84 procent (122)
- Förändring i segmentsrapporteringen – affärsenheten Kritisk infrastruktur inom Securitas North America har flyttats till Övrigt

## JANUARI–SEPTEMBER 2023

- Försäljning 117 707 MSEK (95 146)
- Organisk försäljningstillväxt 10 procent (6)
- Rörelseresultat före avskrivningar 7 564 MSEK (5 542)
- Rörelsemarginal 6,4 procent (5,8)
- Jämförelsestörande poster –4 265 MSEK (–774), hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina, de tidigare kommunicerade transformationsprogrammen och förvärvet av STANLEY Security
- Vinst per aktie före och efter utspädning 0,13 SEK (6,70)\*
- Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, 7,15 SEK (8,15)\*
- Rapporterad nettoskuld i relation till EBITDA 4,7 (5,8), nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster 3,1 (3,6)\*\*
- Rörelsens kassaflöde 49 procent (66)

\* Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022. För ytterligare information se Data per aktie på sidan 20.

\*\* Jämförelsetalet är justerat för erhållen likvid från företrädesemissionen i oktober 2022 och inklusive STANLEY Securitys 12-månaders justerad uppskattad EBITDA.

## INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer .....	3	Risker och osäkerhetsfaktorer .....	14
Januari–september i sammandrag .....	4	Moderbolagets verksamhet .....	15
Koncernens utveckling .....	6	Årsstämma 2024 .....	16
Affärssegmentens utveckling .....	8	Koncernens finansiella rapporter .....	17
Kassaflöde .....	11	Segmentsöversikt .....	21
Sysselsatt kapital och finansiering .....	12	Noter .....	23
Förvärv och avyttringar .....	13	Moderbolaget .....	31
Övriga väsentliga händelser .....	14	Finansiell information .....	32





# Koncernchefens kommentarer

”Stark marginalförbättring driven av teknik och säkerhetslösningar”

Resan mot att höja marginalen fortsatte i det tredje kvartalet då vi redovisade en rörelsemarginal på 6,9 procent (6,5). Alla tre affärssegment bidrog drivet av stark utveckling i verksamheten för teknik och säkerhetslösningar. Att ändra verksamhetsmixen är en nyckelfaktor för att nå våra finansiella mål, och i det tredje kvartalet utgjorde teknik och säkerhetslösningar 53 procent av koncernens rörelseresultat med en rörelsemarginal på 11,5 procent.

Organisk försäljningstillväxt var 8 procent (7) i det tredje kvartalet och valutajusterad försäljningstillväxt i vår verksamhet för teknik och säkerhetslösningar var 7 procent, inklusive effekten från förvärvet av STANLEY Security. Den valutajusterade försäljningstillväxten inom säkerhetstjänster drevs av prisökningar och volymtillväxt inom flygplatsverksamheten men dämpades av avyttringen av Securitas Argentina i juli samt av aktiv hantering av kontraktportföljen.

Tredje kvartalet markerar ettårsdagen sedan förvärvet av STANLEY Security. Vi genomför integrationen och värdeskapandeprocesserna enligt plan, medan vi är i en kritisk fas avseende integrationsarbetet hänförligt till systemstöd och supporttjänster, som kommer att fortgå kommande kvartal. Majoriteten av målet på kostnads-synergier om 50 MUSD har realiserats, främst i Nordamerika, som planerat. Vi har identifierat ytterligare kostnads-synergier att genomföra under det kommande året, vilket fortsatt kommer

hjälpa oss att öka marginalen, om än delvis motverkat av kostnadsökningar från den pågående integrationen av system och supporttjänster. Intresset från kunderna för vårt förbättrade erbjudande är stort och vi har börjat realisera kommersiella synergier, och som ett exempel vann vi nyligen ett betydande flerårigt teknikkontrakt på 40+ MUSD med en befintlig bevakningskund inom den finansiella sektorn.

Inom säkerhetstjänster har vi stort fokus på att utveckla vårt kund-erbjudande, att leverera god kvalitet och förbättra lönsamheten i kundportföljen. Vi ser resultat från dessa insatser inom hela koncernen i det tredje kvartalet. Balansen mellan pris och löner bibehölls under de första nio månaderna 2023 och den generella situationen på arbetsmarknaden lättade något.

Koncernens operativa kassaflöde i det tredje kvartalet var 84 procent (122) av rörelseresultatet och vi fortsatte att minska nettolåneskulden i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster till 3,1. Vi har stort fokus på kassaflödet inom organisationen för att säkerställa ett bra utfall i det fjärde kvartalet.

## TRANSFORMATION I LINJE MED VÅR STRATEGI

Ledarskap inom teknik och säkerhetslösningar samt digitala kompetenser är väsentligt för genomförandet av vår strategi. Med STANLEY Security är vi nu nummer två på den globala säkerhetsmarknaden för teknik och

vårt kombinerade erbjudande är unikt. Transformationsprogrammen som vi har implementerat i Nordamerika och som nu implementeras i Europa och Ibero-Amerika, förändrar markant våra digitala förutsättningar som företag, och som vi tidigare kommunicerat, räknar vi med att avsluta aktiviteterna kopplade till transformationsprogrammen under 2024.

Vi fortsätter, som en del av vår strategi, att utvärdera vår affärsmix och närvaro för att ytterligare förstärka vårt arbete och position som det ledande företaget inom teknik och säkerhetslösningar. Som ett resultat av detta avyttrade vi Securitas Argentina under det tredje kvartalet, vilket ger positiva marginal- och kassaflödeseffekter framgent.

Resultatet i det tredje kvartalet bekräftar att den strategiska transformationen av Securitas är på rätt väg. Vi verkar i en tid av ekonomisk osäkerhet men vårt kunderbjudande är bättre än någonsin och vi är förvissade om att vi skall nå våra mål.

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

# Januari–september i sammandrag

## FÖRVÄRV AV STANLEY SECURITY

Förvärvet av STANLEY Security har en betydande påverkan på Securitas rapportering som bör beaktas vid läsandet av denna rapport.

STANLEY Security konsoliderades den 22 juli 2022 och är därmed inkluderat i resultaträkningen för de första nio månaderna 2023. I resultaträkningen för de första nio månaderna 2022 ingår STANLEY Security från konsolideringsdagen.

STANLEY Security är enligt Securitas definition av organisk försäljnings-

tillväxt exkluderat från beräkningen av detta nyckeltal under de första 12 månaderna från förvärsdatumet, det vill säga från 22 juli 2022 till 22 juli 2023. Valutajusterad försäljning inkluderar bidraget från STANLEY Security som förvärvad försäljning i enlighet med definitionen av detta nyckeltal.

I balansräkningen är STANLEY Security inkluderat per den 30 september 2023, 30 september 2022 och 31 december 2022.

Bidraget till operativt kassaflöde och fritt kassaflöde från STANLEY Security

är inkluderat i de första nio månaderna 2023 och till operativt kassaflöde och fritt kassaflöde från STANLEY Security hänförligt till perioden 22 juli till 31 december 2022.

I vår segmentsrapportering ingår STANLEY Security i Securitas North America och Securitas Europe.

## FÖRÄNDRING I SEGMENTSRAPPORTERINGEN

Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetal har räknats om och finns på [www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/).

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2022	Total
<b>Försäljning</b>	<b>40 047</b>	<b>36 013</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>117 707</b>	<b>95 146</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>133 237</b>	<b>24</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	8	7			10	6			7	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 764</b>	<b>2 330</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>7 564</b>	<b>5 542</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>8 033</b>	<b>34</b>
Rörelsemarginal, %	6,9	6,5			6,4	5,8			6,0	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-157	-137			-468	-259			-414	
Förvävsrelaterade kostnader	-4	-20			-7	-45			-49	
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-3 673	-414			-4 265	-774			-1 086	
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>-1 070</b>	<b>1 759</b>	<b>-161</b>	<b>-164</b>	<b>2 824</b>	<b>4 464</b>	<b>-37</b>	<b>-43</b>	<b>6 484</b>	<b>38</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-518	-266			-1 487	-422			-758	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 588</b>	<b>1 493</b>	<b>-206</b>	<b>-216</b>	<b>1 337</b>	<b>4 042</b>	<b>-67</b>	<b>-75</b>	<b>5 726</b>	<b>32</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 053</b>	<b>1 081</b>	<b>-290</b>	<b>-300</b>	<b>88</b>	<b>2 942</b>	<b>-97</b>	<b>-105</b>	<b>4 316</b>	<b>38</b>
Vinst per aktie, SEK <sup>2)</sup>	-3,58	2,46	-246	-253	0,13	6,70	-98	-104	9,20	29
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK <sup>2)</sup>	2,66	3,24	-18	-25	7,15	8,15	-12	-18	10,77	24
Rörelsens kassaflöde, %	84	122			49	66			71	
Fritt kassaflöde	1 525	2 438			1 440	2 247			3 422	
Nettoskuld i relation till EBITDA	-	-			4,7	5,8			4,0	

<sup>1)</sup> Se not 7 på sidan 27 för ytterligare information.

<sup>2)</sup> Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022. För ytterligare information se Data per aktie på sidan 20.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT\*

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Securitas North America**	5	4	7	-1	9,2	8,7	8,9	8,0
Securitas Europe	13	7	13	8	7,0	6,6	6,0	5,7
Securitas Ibero-America	5	16	18	15	7,0	6,1	6,2	5,9
<b>Koncernen</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>6,9</b>	<b>6,5</b>	<b>6,4</b>	<b>5,8</b>

\* Affärssegmenten har namnändrats per den 3 maj 2023.

\*\*Affärsenheten Kritisk infrastruktur har flyttats från Securitas North America till Övrigt under det tredje kvartalet 2023. Jämförelsetalen har räknats om.

## EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN

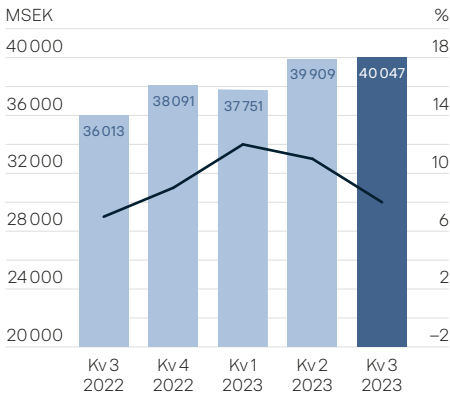
Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Kv 3 2023	9M 2023	Kv 3 2023	9M 2023	Kv 3 2023	9M 2023	Kv 3 2023	9M 2023	Kv 3 2023	9M 2023	Kv 3 2023	9M 2023
	Säkerhetstjänster	26 508	77 832	7	10	1 419	3 852	5,4	4,9	66	66	51
Teknik och säkerhetslösningar	12 782	37 567	14*	48*	1 465	3 990	11,5	10,6	32	32	53	53
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	757	2 308	-	-	-120	-278	-	-	2	2	-4	-4
<b>Koncernen</b>	<b>40 047</b>	<b>117 707</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>2 764</b>	<b>7 564</b>	<b>6,9</b>	<b>6,4</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\* Inklusive STANLEY Securitys valutajusterade försäljning motsvarande period (konsoliderad från den 22 juli 2022) var tillväxten 7 procent i det tredje kvartalet 2023 och 10 procent under de första nio månaderna 2023.

För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

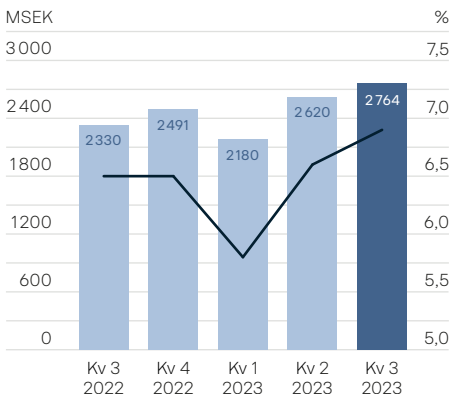
# Koncernens utveckling

## FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

## RÖRELSERESULTATETS UTVECKLING PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

## JULI–SEPTEMBER 2023

### FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 40 047 MSEK (36 013) och den organiska försäljningstillväxten till 8 procent (7).

Securitas North America redovisade 5 procent (4) organisk försäljningstillväxt främst från affärsenheten bevakning men även hjälpt av affärsenheten Technology. Securitas Europe redovisade 13 procent (7) drivet av kraftiga prisökningar inom hela verksamheten och god tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt inom flygplatsverksamheten. Organisk försäljningstillväxt inom Securitas Ibero-America uppgick till 5 procent (16), en nedgång till följd av avyttringen av Securitas Argentina. Tilläggförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningen, inklusive förvärv, var 8 procent (19).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 12 782 MSEK (10 976) eller 32 procent (30) av total försäljning under kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv, uppgick till 14 procent (71) hjälpt av god försäljningstillväxt inom både teknik och säkerhetslösningar. Inklusive STANLEY Securitys försäljning motsvarande period föregående år var den valutajusterade försäljningstillväxten 7 procent.

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 764 MSEK (2 330) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 16 procent (30).

Koncernens rörelsemarginal var 6,9 procent (6,5), en förbättring hjälpt av alla tre affärssegment driven av teknik och säkerhetslösningar. Övrigt var positivt påverkat av god kostnadskontroll i koncernen men negativt påverkat av Kritisk infrastruktur.

## RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –157 MSEK (–137).

Förvärvsrelaterade kostnader var –4 MSEK (–20). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 13 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –3 673 MSEK (–414), varav –3 321 MSEK (0) hänförliga till realisationsförlusten till följd av avyttringen av Securitas Argentina, främst bestående av ackumulerade icke kassapåverkande valutakursförluster. Vidare var –181 MSEK (–226) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security och –171 MSEK (–188) relaterade till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. För ytterligare information hänvisas till not 7.

## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –518 MSEK (–266), varav –487 MSEK (–170) hänförliga till finansiering av förvärvet av STANLEY Security. Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 108 MSEK (34) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster, netto, om 80 MSEK (20). Ränteintäkter och räntekostnader exklusive finansieringen hänförlig till STANLEY Security ökade på grund av högre räntesatser.

## RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till –1 588 MSEK (1 493).

## SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var –29,3 procent (27,6). Skattesatsen för juli–september 2023 påverkades av realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina. Exklusive realisationsförlusten var skattesatsen 26,8 procent. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,9 procent (27,3).

Nettoresultatet var –2 053 MSEK (1 081).

Vinst per aktie före och efter utspädning var –3,58 SEK (2,46). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 2,66 SEK (3,24).

## JANUARI–SEPTEMBER 2023

### FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 117 707 MSEK (95 146) och den organiska försäljnings-tillväxten till 10 procent (6).

Securitas North America redovisade 7 procent (–1) organisk försäljnings-tillväxt, driven av affärsenheterna bevakning respektive Technology. Securitas Europe redovisade 13 procent (8) drivet av kraftiga prisökningar inom hela verksamheten och hjälpt av ökad installationsförsäljning, god tillväxt i kontraktsportföljen för säkerhetslösningar samt inom flygplatsverksamheten. Securitas Ibero-America redovisade 18 procent (15) drivet av prisökningar till följd av höginflationen i Argentina det första halvåret innan avyttringen av Securitas Argentina. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningen, inklusive förvärv, var 19 procent (10).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 37 567 MSEK (24 636) eller 32 procent (26) av total försäljning under de första nio månaderna. Valutajusterad försäljnings-tillväxt, inklusive förvärv, uppgick till 48 procent (31) där den förvärvade verksamheten STANLEY Security bidrog mest. Inklusive STANLEY Securitys försäljning motsvarande period föregående år var den valutajusterade försäljningstillväxten 10 procent.

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 7 564 MSEK (5 542) vilket, justerat

för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 31 procent (16).

Koncernens rörelsemarginal var 6,4 procent (5,8), en förbättring hjälpt av alla tre affärssegment och främst driven av teknik och säkerhetslösningar inklusive den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Nordamerika och Europa. Under de första nio månaderna var prisökningar i koncernen i nivå med lönekostnadsökningarna.

### RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –468 MSEK (–259) varav –275 MSEK (–72) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security.

Förvärvsrelaterade kostnader var –7 MSEK (–45). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 13 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –4 265 MSEK (–774), varav –3 321 MSEK (0) hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina som till största delen utgjordes av icke kassapåverkande valutakursförluster. Därtill var –466 MSEK (–296) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security och –478 MSEK (–478) relaterade till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. För ytterligare information hänvisas till not 7.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1 487 MSEK (–422), varav –1 199 MSEK (–170) hänförliga till finansiering av förvärvet av STANLEY Security. Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 185 MSEK (76) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster, netto, om 116 MSEK (40). Ränteintäkter och räntekostnader exklusive finansieringen hänförlig till STANLEY Security ökade på grund av ökade räntesatser.

### RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 1 337 MSEK (4 042).

### SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 93,4 procent (27,2). Skattesatsen för januari–september 2023 påverkades av realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina. Exklusive realisationsförlusten var skattesatsen 26,8 procent. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 26,7 procent (26,5).

Nettoresultatet var 88 MSEK (2 942).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 0,13 SEK (6,70). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 7,15 SEK (8,15).

# Affärssegmentens utveckling

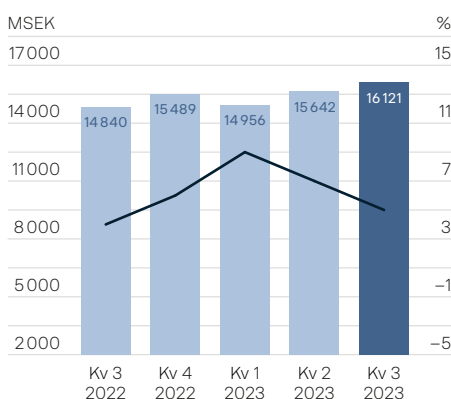
## Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management. Det finns en enhet för globala och nationella kunder och specialiserade enheter för olika kundsegment såsom flygplatssäkerhet, hälso- och sjukvård, tillverkningsindustri samt olja och gasindustri.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2022
<b>Total försäljning</b>	<b>16 121</b>	<b>14 840</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>46 719</b>	<b>36 454</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>51 943</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4			7	-1			1
Andel av koncernens försäljning, %	40	41			40	38			39
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 479</b>	<b>1 287</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>4 146</b>	<b>2 903</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>4 286</b>
Rörelsemarginal, %	9,2	8,7			8,9	8,0			8,3
Andel av koncernens rörelseresultat, %	54	55			55	52			53

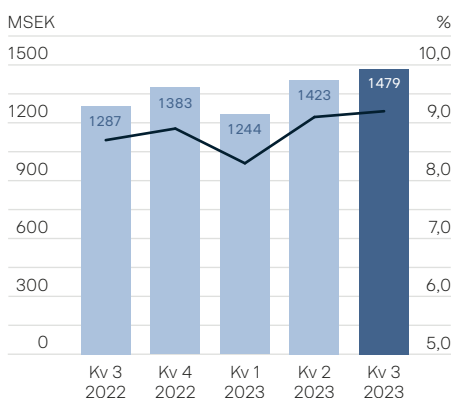
Affärsenheten Kritisk infrastruktur har flyttats från Securitas North America till Övrigt under det tredje kvartalet 2023. Jämförelsetalen har räknats om.

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### JULI–SEPTEMBER 2023

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (4), främst från bevakningsverksamheten drivet av prisökningar, god nyförsäljning i kontraktportföljen och ett förnyat omfattande globalt bevakningskontrakt med utökat serviceåtagande, som tidigare kommunicerats. Organisk försäljningstillväxt var även stöttad av affärsenheten Technology till följd av ökad installationsförsäljning och en fortsatt god orderstock. Organisk försäljningstillväxt var något dämpad till följd av negativ organisk försäljningstillväxt i Pinkerton.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 850 MSEK (5 184) eller 36 procent (35) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 12 procent (125) i det tredje kvartalet, hjälpt av god försäljningstillväxt inom både teknik och säkerhetslösningar.

Rörelsemarginalen var 9,2 procent (8,7), där förbättringen kom från affärsenheten Technology där de främsta faktorerna var bra momentum i affären samt kostnadssynergier. Rörelsemarginalen inom bevakning var stabil, hjälpt av aktiv hantering av kontraktportföljen och hävstångseffekt av den starka försäljningstillväxten, men dämpad av riskpremier och sjukvårdskostnader.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 15 procent (37) i det tredje kvartalet.

### JANUARI–SEPTEMBER 2023

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (-1), driven av affärsenheten bevakning. Prishöjningar, god nyförsäljning och ett förnyat omfattande bevakningskontrakt med utökat serviceåtagande, som tidigare kommunicerats, bidrog till utvecklingen. Som jämförelse var de första nio månaderna föregående år dämpat av två avslutade omfattande säkerhetskontrakt. Organisk försäljningstillväxt var även stöttad av affärsenheten Technology till följd av ökad installationsförsäljning och en fortsatt god orderstock. Kundkontinuiteten var 87 procent (85).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 16 933 MSEK (10 059) eller 36 procent (28) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 63 procent (46) under de första nio månaderna. Den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Nordamerika bidrog mest till den valutajusterade försäljningen men även en tvåsiffrig valutajusterad försäljningstillväxt inom säkerhetslösningar stöttade.

Rörelsemarginalen var 8,9 procent (8,0), driven av den förvärvade verksamheten STANLEY Security och god marginalutveckling inom affärsenheten Technology. Rörelsemarginalen inom bevakning var stabil hjälpt av aktiv hantering av kontraktportföljen och hävstångseffekt av försäljningstillväxten men negativt påverkad av riskpremier och sjukvårdskostnader.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 38 procent (14) under de första nio månaderna.

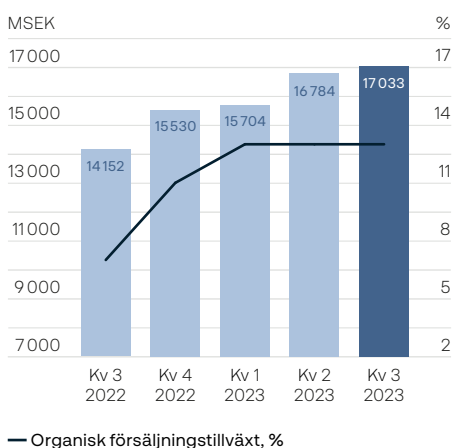


## Securitas Europe

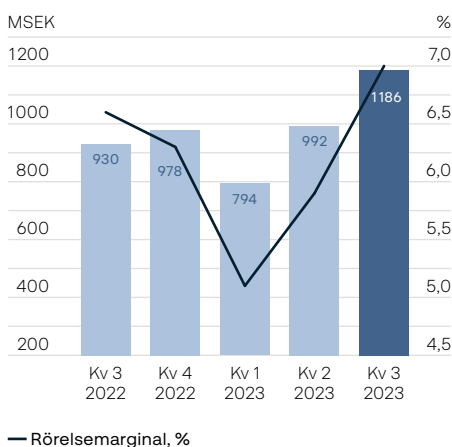
Securitas Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetslösningar ingår platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, teknik, brandskydd samt riskhantering. Därutöver finns det tre specialenheter för globala kunder, teknik och för säkerhetslösningar.

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2022
<b>Total försäljning</b>	<b>17 033</b>	<b>14 152</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>49 521</b>	<b>38 879</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>54 409</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	13	7			13	8			9
Andel av koncernens försäljning, %	43	39			42	41			41
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 186</b>	<b>930</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>2 972</b>	<b>2 223</b>	<b>34</b>	<b>29</b>	<b>3 201</b>
Rörelsemarginal, %	7,0	6,6			6,0	5,7			5,9
Andel av koncernens rörelseresultat, %	43	40			39	40			40

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



### JULI–SEPTEMBER 2023

Den organiska försäljningstillväxten var 13 procent (7) i kvartalet, fortsatt driven av kraftiga prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen som råder i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar och flygplatsverksamheten stöttade den organiska försäljningstillväxten.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 512 MSEK (4 439) eller 32 procent (31) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 20 procent (56) i det tredje kvartalet, hjälpt av god försäljningstillväxt inom både teknik och säkerhetslösningar.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,6), en förbättring främst inom teknik och säkerhetslösningar. Aktiv hantering av kontraktspportföljen och lägre sjukfrånvaro stöttade rörelsemarginalen inom säkerhetstjänster medan ökade kostnader hänförliga till arbetskraftsbrist såsom kostnader för underleverantörer fortsatte att dämpa rörelsemarginalen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron, vilken hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor, men motverkades delvis av utvecklingen av den turkiska liran. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 23 procent (21) i det tredje kvartalet.

### JANUARI–SEPTEMBER 2023

Den organiska försäljningstillväxten var 13 procent (8) under de första nio månaderna, driven av kraftiga prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen som råder i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar och flygplatsverksamheten stöttade den organiska försäljningstillväxten. Kundkontinuiteten var 91 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 16 335 MSEK (10 708) eller 33 procent (28) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 48 procent (29) under de första nio månaderna. Den förvärvade verksamheten STANLEY Security i Europa bidrog mest till den valutajusterade försäljningen men även en tvåsiffrig valutajusterad försäljningstillväxt inom säkerhetslösningar och en stark organisk tillväxt inom teknik bidrog.

Rörelsemarginalen var 6,0 procent (5,7), en förbättring främst till följd av tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar inklusive STANLEY Security. Även aktiv hantering av kontraktspportföljen stöttade utvecklingen. Uppstartskostnader inom flygplatsverksamheten och ökade kostnader hänförliga till arbetskraftsbrist, såsom kostnader för underleverantörer, dämpade dock rörelsemarginalen.

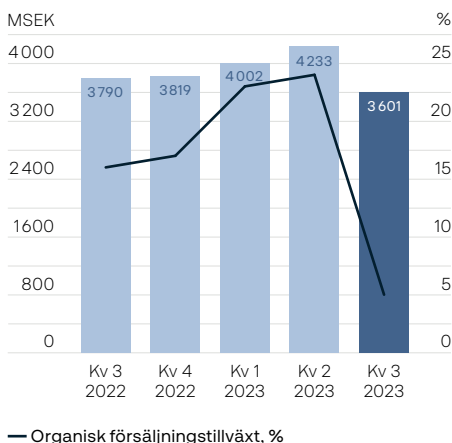
Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron, vilken hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor, men motverkades delvis av utvecklingen av den turkiska liran. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 29 procent (14) under de första nio månaderna.

## Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sex latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Bland tjänsterna som erbjuds ingår platsanknuten bevakning, mobil bevakning, fjärrbevakning, teknik, brandskydd samt riskhantering.

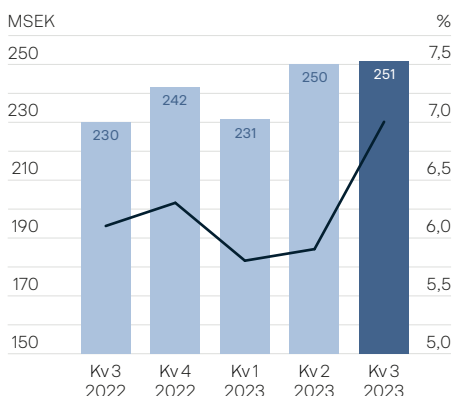
MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2023	2022	Total	Valuta-justerad	2022
<b>Total försäljning</b>	<b>3 601</b>	<b>3 790</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>	<b>11 836</b>	<b>10 785</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>14 604</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	16			18	15			16
Andel av koncernens försäljning, %	9	11			10	11			11
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>251</b>	<b>230</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>732</b>	<b>639</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>881</b>
Rörelsemarginal, %	7,0	6,1			6,2	5,9			6,0
Andel av koncernens rörelseresultat, %	9	10			10	12			11

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### JULI–SEPTEMBER 2023

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (16), en nedgång till följd av avyttringen av Securitas Argentina. Organisk försäljningstillväxt i Spanien var 3 procent (6), stöttad av prisökningar och ökad installationsförsäljning men dämpad av aktiv hantering av kontraktsporföljen. I Latinamerika var organisk försäljningstillväxt fortsatt driven av prisökningar.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 229 MSEK (1 102) eller 34 procent (29) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 2 procent (10) i det tredje kvartalet.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,1). Förbättringen var driven av avyttringen av Securitas Argentina, högre marginaler inom teknik och säkerhetslösningar samt inom flygplatsverksamheten men även av positiv påverkan från hantering av kontraktsporföljen. Rörelsemarginalen i Spanien och Portugal förbättrades jämfört med föregående år även om fortsatt lönepress i Spanien dämpade.

Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 1 procent (17) i det tredje kvartalet.

### JANUARI–SEPTEMBER 2023

Den organiska försäljningstillväxten var 18 procent (15) driven av prisökningar främst till följd av höginflationen under det första halvåret i Argentina innan avyttringen av Securitas Argentina. Organisk försäljningstillväxt i Spanien var 4 procent (8), stöttad av prisökningar och ökad installationsförsäljning, men dämpad av aktiv hantering av kontraktsporföljen. I Latinamerika var organisk försäljningstillväxt fortsatt på en hög nivå driven av prisökningar, speciellt i Argentina. Kundkontinuiteten var 92 procent (92).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 3 758 MSEK (3 180) eller 32 procent (29) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 11 procent (10) under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 6,2 procent (5,9) stöttad av försäljning av teknik och säkerhetslösningar med högre marginal samt hantering av kontraktsporföljen och avyttringen av Securitas Argentina. Rörelsemarginalen var dämpad av lönepress i Spanien och av negativ portföljutveckling i några länder i Latinamerika.

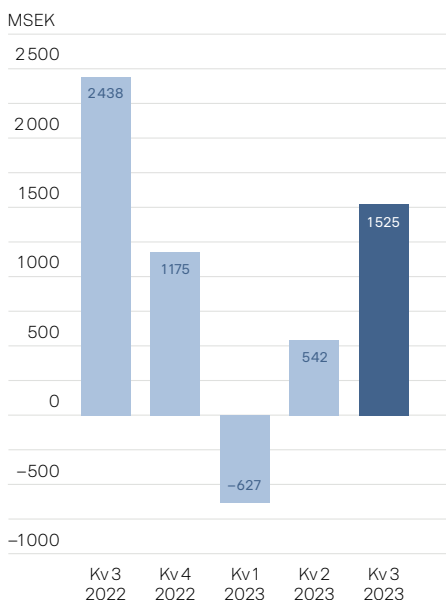
Den svenska kronans växelkurs försvagades främst gentemot euron vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor men motverkades delvis av utvecklingen av den argentinska peson. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 9 procent (22) under de första nio månaderna.

# Kassaflöde

## FRITT KASSAFLÖDE

MSEK	Jan–sep 2023
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>7 564</b>
Nettoinvesteringar	–427
Förändring av kundfordringar	–2 660
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	–757
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 720</b>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–1 479
Betald inkomstskatt	–801
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>1 440</b>

## FRITT KASSAFLÖDE PER KVARTAL



## JULI–SEPTEMBER 2023

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 334 MSEK (2 847), motsvarande 84 procent (122) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till –768 MSEK (185) och var negativt påverkad av organisk försäljningstillväxt samt en försämring av utestående kundfodringsdagar delvis på grund av den pågående implementeringen av systemstöd och integrationsarbete. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 472 MSEK (449).

Det fria kassaflödet var 1 525 MSEK (2 438), motsvarande 81 procent (147) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var –124 MSEK (–32 267). Se not 6 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till –358 MSEK (–297). Se not 7 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –1 383 MSEK (32 401) till följd av en nettominskning av lån.

Kassaflöde för perioden var –340 MSEK (2 275).

## JANUARI–SEPTEMBER 2023

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 720 MSEK (3 645), motsvarande 49 procent (66) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till –2 660 MSEK (–1 136) och var negativt påverkad av organisk försäljningstillväxt. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till –757 MSEK (–450).

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till –1 479 MSEK (–414) som speglar ökade räntekostnader hänförliga främst till förvärvet av STANLEY Security. Betald inkomstskatt uppgick till –801 MSEK (–984).

Rörelsens kassaflöde inkluderar investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till –427 MSEK (–311) och inkluderar även utrustning som används för kundkontrakt avseende säkerhetslösningar. Nettoinvesteringarna består av investeringar om –3 142 MSEK (–2 556) och återföring av avskrivningar om 2 715 MSEK (2 245).

Det fria kassaflödet var 1 440 MSEK (2 247), motsvarande 29 procent (56) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var –152 MSEK (–32 305). Se not 6 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till –1 038 MSEK (–805). Se not 7 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –1 453 MSEK (31 558) till följd av betald utdelning om –1 003 MSEK (–1 604) samt en nettominskning av lån om –450 MSEK (33 162). En andra betalning av utdelningen om –974 MSEK kommer att göras under det fjärde kvartalet jämfört med föregående år då det totala utdelningsbeloppet betalades i det andra kvartalet. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 1 977 MSEK (1 604).

Kassaflöde för perioden var –1 203 MSEK (695). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 31 MSEK var 5 151 MSEK (6 323 per den 31 december 2022).

# Sysselsatt kapital och finansiering

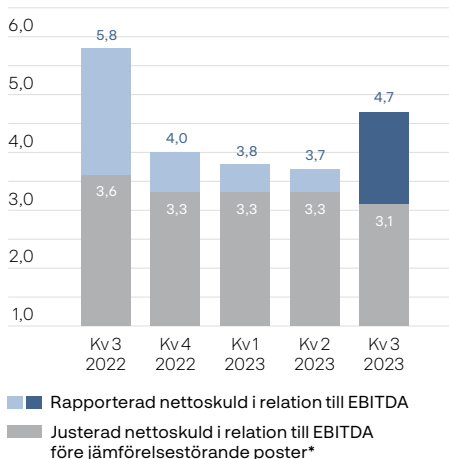
## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2023
Operativt sysselsatt kapital	18 817
Goodwill	55 009
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	6 970
Andelar i intressebolag	442
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>81 238</b>
Nettoskuld	42 579
Eget kapital	38 659
<b>Finansiering</b>	<b>81 238</b>

## NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Jan–sep 2023
<b>1 jan 2023</b>	<b>-40 534</b>
Fritt kassaflöde	1 440
Förvärv/avyttringar	-152
Jämförelsestörande poster	-1 038
Betald utdelning	-1 003
Leasingskulder	339
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-414</b>
Omvärdering	131
Omräkning	-1 762
<b>30 sep 2023</b>	<b>-42 579</b>

## RAPPORTERAD NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



## SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 30 SEPTEMBER 2023

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 18 817 MSEK (18 377 per den 31 december 2022), motsvarande 12 procent av försäljningen (13 per den 31 december 2022), justerat för förvärens helårsförsäljning. Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 3 189 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2023 i samband med att affärsplanerna för 2024 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2023. För 2022 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 81 238 MSEK (76 972 per den 31 december 2022). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 5 428 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 7 procent (9 per den 31 december 2022). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina var 11 procent.

## FINANSIERING PER DEN 30 SEPTEMBER 2023

Koncernens nettoskuld uppgick till 42 579 MSEK (40 534 per den 31 december 2022). Nettoskulden påverkades främst av en utdelning om -1 003 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2023, omräkningsdifferenser om -1 762 MSEK, betalningar för jämförelsestörande poster om -1 038 MSEK, det fria kassaflödet om 1 440 MSEK samt leasingskulder om 339 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 4,7 (5,8), Nettoskuld i relation till EBITDA före jämförelsestörande poster var 3,1 (3,6)\*. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,06 (0,08). Rättetäckningsgraden uppgick till 4,6 (11,3).

Per den 30 september 2023 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgick till 1 029 MEUR och förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 30 september 2023.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK. 1 465 MSEK var utestående per 30 september 2023.

En bryggfacilitet användes för att delvis finansiera förvärvet av STANLEY Security. Den ursprungliga bryggfaciliteten uppgick till 2 385 MUSD och hade en slutlig förfallotidpunkt den 22 juli 2024. Under det första kvartalet 2023 återbetalades den största delen av bryggfaciliteten genom ett 75 MUSD 6-årigt Private Placement, och ett lån om 1 100 MEUR samt ett Schuldschein-lån om 300 MEUR. Ytterligare 600 MEUR återbetalades 4 april 2023 med likviden från ett 4-årigt obligationslån på Eurobondmarknaden, vilket minskade bryggfaciliteten till motsvarande 159 MUSD vid utgången av juni 2023. I juli 2023 återbetalades återstående balansen om 159 MUSD av bryggfaciliteten om 2 385 MUSD som togs upp för finansieringen av förvärvet av STANLEY Security.

Per den 6 september 2023 återbetalades 550 MEUR av lånet om 1 100 MEUR med likviden från ett obligationslån om 600 MEUR med förfall under 2029.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB- där utsikten reviderades från stabil till positiv den 11 augusti 2023.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Det egna kapitalet uppgick till 38 659 MSEK (36 438 per den 31 december 2022). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 3 666 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 17.

Det totala antalet aktier uppgick till 572 917 552 (438 441 802) per den 30 september 2023. Se sidan 20 för ytterligare information.

\* Jämförelsetalet är justerat för erhållen likvid från företrädesemissionen i oktober 2022 och inklusive STANLEY Securitys 12-månaders justerad uppskattad EBITDA.



# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–SEPTEMBER 2023 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4,7)</sup>	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>51 021</b>	<b>7 180</b>
STANLEY Security	Securitas North America och Securitas Europe	–	–	–	–	2 139	–
Securitas Argentina (avyttring)	Securitas Ibero-America	25 juli	100	–2 564	120	–527	–
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5,6)</sup>		–	–	3	25	6	1
<b>Summa förvärv och avyttringar Januari–september 2023</b>				<b>–2 561</b>	<b>145</b>	<b>1 618</b>	<b>1</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–468
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						2 370	257
<b>Utgående balans</b>						<b>55 009</b>	<b>6 970</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

<sup>5)</sup> Avser övriga förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Draht+Schutz, Tyskland, Bewachungen ALWA (kontraktssportföj) Österrike, DAK, Turkiet och Complete Security Integration, Australien. Avser även ytterligare erhållen betalning från försäljningen av Securitas Egypt samt utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Turkiet, Spanien och Australien.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var –15 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 110 MSEK.

<sup>7)</sup> Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –152 MSEK, vilket är summan av enterprise value –145 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –7 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 20. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 6 på sidan 26. Ytterligare information om förvärvet av STANLEY Security återfinns i not 13.

### AVYTTRING AV SECURITAS ARGENTINA

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitets-tjänster med en god lönsamhet till våra kunder. De 12 senaste månadernas försäljning baserad på juni 2023 för Securitas Argentina, var 2,5 BSEK med en lägre rörelsemarginal än genomsnittet för Securitas Ibero-America.

Avyttringen resulterade i en realisationsförlust om 3 321 MSEK, vilken redovisades som en jämförelsestörande post i tredje kvartalet 2023. Realisationsförlusten utgjordes främst av ackumulerade valutakursförluster. Denna påverkan är nettoneutral på koncernens eget kapital. Avyttringen hade begränsad kassaflödespåverkan om –122 MSEK, varav –120 MSEK redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (se not 6) och –2 MSEK redovisas som kassaflöde från jämförelsestörande poster (se not 7).

# Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen för 2022 och till not 12 på sidan 29. Om inga väsentliga händelser

har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

# Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2022.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med ökad inflation, räntor, en försämrad försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist och leveransproblem tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen och kvarvarande effekter från

coronapandemin gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker. Lönsamheten i det förvärvade bolaget kan vara lägre än förväntat och/eller vissa kostnader i samband med förvärvet kan bli högre än förväntat.

Transformationsprogrammen i Europa och Ibero-America genomförs under 2023 och 2024. Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja denna omvandling medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Denna risk motverkas av noggrann planering och av en stegvis implementering land för land under en längre period.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands

invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tremånadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, förvärvet och integrationen av STANLEY Security inklusive ökade räntesatser för finansieringen av förvärvet, integreringen och implementeringen av nya plattformar som en del av våra transformationsprogram, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2022 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## JANUARI–SEPTEMBER 2023

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 473 MSEK (1 307) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –246 MSEK (10 106). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till lägre utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 10 MSEK (10 976).

## PER DEN 30 SEPTEMBER 2023

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 66 495 MSEK (66 354 per den 31 december 2022) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 64 106 MSEK (64 040 per den 31 december 2022). Omsättningstillgångarna uppgick till 13 787 MSEK (11 813 per den 31 december 2022), varav likvida medel uppgick till 1 725 MSEK (2 376 per den 31 december 2022).

Det egna kapitalet uppgick till 46 413 MSEK (48 282 per den 31 december 2022). Total utdelning uppgår till 1 977 MSEK (1 604) varav 1 003 MSEK (1 604) betalades till aktieägarna i maj 2023. En andra utbetalning av utdelningen kommer att göras i det fjärde kvartalet 2023 och har redovisats som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 33 869 MSEK (29 885 per den 31 december 2022) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 31.

# Årsstämma 2024

Årsstämman kommer att hållas onsdagen den 8 maj 2024 i Stockholm.

Stockholm den 7 november 2023

Magnus Ahlqvist  
Verkställande direktör och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.



# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Försäljning		39 235	32 531	108 271	91 373	124 944
Försäljning, förvärv		812	3 482	9 436	3 773	8 293
<b>Total försäljning</b>	<b>3</b>	<b>40 047</b>	<b>36 013</b>	<b>117 707</b>	<b>95 146</b>	<b>133 237</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	8	7	10	6	7
Produktionskostnader		-31 782	-28 646	-93 801	-76 936	-107 124
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8 265</b>	<b>7 367</b>	<b>23 906</b>	<b>18 210</b>	<b>26 113</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-5 533	-5 065	-16 432	-12 742	-18 182
Övriga rörelseintäkter	3	18	14	48	38	52
Resultatandelar i intressebolag		14	14	42	36	50
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>2 764</b>	<b>2 330</b>	<b>7 564</b>	<b>5 542</b>	<b>8 033</b>
Rörelsemarginal, %		6,9	6,5	6,4	5,8	6,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-157	-137	-468	-259	-414
Förvärvsrelaterade kostnader	6	-4	-20	-7	-45	-49
Jämförelsestörande poster	7	-3 673	-414	-4 265	-774	-1 086
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>		<b>-1 070</b>	<b>1 759</b>	<b>2 824</b>	<b>4 464</b>	<b>6 484</b>
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	-518	-266	-1 487	-422	-758
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 588</b>	<b>1 493</b>	<b>1 337</b>	<b>4 042</b>	<b>5 726</b>
Nettomarginal, %		-4,0	4,1	1,1	4,2	4,3
Aktuell skattekostnad		-353	-409	-1 169	-1 129	-1 298
Uppskjuten skattekostnad		-112	-3	-80	29	-112
<b>Periodens resultat</b>		<b>-2 053</b>	<b>1 081</b>	<b>88</b>	<b>2 942</b>	<b>4 316</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget		-2 052	1 079	76	2 937	4 310
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	2	12	5	6
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK) <sup>1)</sup>		-3,58	2,46	0,13	6,70	9,20
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK) <sup>1)</sup>		2,66	3,24	7,15	8,15	10,77

<sup>1)</sup> Antalet utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022. För ytterligare information se Data per aktie på sidan 20.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
<b>Periodens resultat</b>		<b>-2 053</b>	<b>1 081</b>	<b>88</b>	<b>2 942</b>	<b>4 316</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt		-1	-134	1	66	70
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>	<b>10</b>	<b>-1</b>	<b>-134</b>	<b>1</b>	<b>66</b>	<b>70</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	8	134	113	383	746	837
Kassaflödessäkringar efter skatt		112	-24	113	-26	-32
Säkringskostnader efter skatt		1	-4	0	-14	-6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-165	-888	-541	-1 502	-954
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		1	26	16	49	22
Omräkningsdifferenser		2 733	3 211	4 191	5 728	3 582
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	<b>10</b>	<b>2 816</b>	<b>2 434</b>	<b>4 162</b>	<b>4 981</b>	<b>3 449</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>10</b>	<b>2 815</b>	<b>2 300</b>	<b>4 163</b>	<b>5 047</b>	<b>3 519</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>762</b>	<b>3 381</b>	<b>4 251</b>	<b>7 989</b>	<b>7 835</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget		763	3 377	4 237	7 981	7 827
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	4	14	8	8

## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>2 764</b>	<b>2 330</b>	<b>7 564</b>	<b>5 542</b>	<b>8 033</b>
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 076	-968	-3 142	-2 556	-3 567
Återföring av avskrivningar		942	851	2 715	2 245	3 120
Förändring av kundfordringar		-768	185	-2 660	-1 136	-1 943
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		472	449	-757	-450	77
<b>Rörelsens kassaflöde</b>		<b>2 334</b>	<b>2 847</b>	<b>3 720</b>	<b>3 645</b>	<b>5 720</b>
Rörelsens kassaflöde, %		84	122	49	66	71
Betalda finansiella intäkter och kostnader		-607	-141	-1 479	-414	-657
Betald inkomstskatt		-202	-268	-801	-984	-1 641
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>1 525</b>	<b>2 438</b>	<b>1 440</b>	<b>2 247</b>	<b>3 422</b>
Fritt kassaflöde, %		81	147	29	56	57
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	6	-124	-32 267	-152	-32 305	-32 274
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	-358	-297	-1 038	-805	-1 171
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 383	32 401	-1 453	31 558	31 393
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-340</b>	<b>2 275</b>	<b>-1 203</b>	<b>695</b>	<b>1 370</b>

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
<b>Ingående balans</b>		<b>-43 779</b>	<b>-18 409</b>	<b>-40 534</b>	<b>-14 551</b>	<b>-14 551</b>
Periodens kassaflöde		-340	2 275	-1 203	695	1 370
Förändring av leasingsskulder		312	-885	339	-1 045	-1 274
Förändring av lån		1 383	-32 401	450	-33 162	-23 485
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>		<b>1 355</b>	<b>-31 011</b>	<b>-414</b>	<b>-33 512</b>	<b>-23 389</b>
Omvärdering av finansiella instrument	9	127	-34	131	-49	-50
Omräkningsdifferenser		-282	-2 659	-1 762	-4 001	-2 544
<b>Förändring av nettoskuld</b>		<b>1 200</b>	<b>-33 704</b>	<b>-2 045</b>	<b>-37 562</b>	<b>-25 983</b>
<b>Utgående balans</b>		<b>-42 579</b>	<b>-52 113</b>	<b>-42 579</b>	<b>-52 113</b>	<b>-40 534</b>

Kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 196	3 050	3 410	3 841	5 615
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-786	-32 834	-2 090	-33 875	-34 487
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 750	32 059	-2 523	30 729	30 242
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-340</b>	<b>2 275</b>	<b>-1 203</b>	<b>695</b>	<b>1 370</b>

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Ingående balans		5 491	3 348	6 323	4 809	4 809
Periodens kassaflöde		-340	2 275	-1 203	695	1 370
Omräkningsdifferenser		0	108	31	227	144
<b>Utgående balans</b>		<b>5 151</b>	<b>5 731</b>	<b>5 151</b>	<b>5 731</b>	<b>6 323</b>

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>		<b>18 817</b>	<b>19 193</b>	<b>18 377</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning		12	14	13
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %		29	42	49
Goodwill		55 009	51 935	51 021
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar		6 970	7 601	7 180
Andelar i intressebolag		442	417	394
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>81 238</b>	<b>79 146</b>	<b>76 972</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %		7	8	9
<b>Nettoskuld</b>		<b>-42 579</b>	<b>-52 113</b>	<b>-40 534</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>38 659</b>	<b>27 033</b>	<b>36 438</b>
Nettoskulsättningsgrad, ggr		1,10	1,93	1,11

## BALANSRÄKNING

MSEK	Not	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		55 009	51 935	51 021
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar		6 970	7 601	7 180
Övriga immateriella tillgångar		2 750	2 583	2 556
Nyttjanderättstillgångar		4 657	4 719	4 903
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 283	4 102	4 160
Andelar i intressebolag		442	417	394
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 284	4 591	4 136
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1 525	1 407	1 285
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>79 920</b>	<b>77 355</b>	<b>75 635</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar		37 424	34 973	33 371
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		238	165	177
Likvida medel		5 151	5 731	6 323
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>42 813</b>	<b>40 869</b>	<b>39 871</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>122 733</b>	<b>118 224</b>	<b>115 506</b>

MSEK	Not	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		38 653	27 017	36 424
Innehav utan bestämmande inflytande		6	16	14
<b>Summa eget kapital</b>		<b>38 659</b>	<b>27 033</b>	<b>36 438</b>
Soliditet, %		31	23	32
<b>Långfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande långfristiga skulder		288	329	321
Långfristiga leasingsskulder		3 362	3 394	3 558
Övriga räntebärande långfristiga skulder		36 792	43 753	41 784
Icke räntebärande avsättningar		3 716	3 965	3 675
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>44 158</b>	<b>51 441</b>	<b>49 338</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		30 577	27 481	26 753
Kortfristiga leasingsskulder		1 486	1 503	1 496
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		7 853	10 766	1 481
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>39 916</b>	<b>39 750</b>	<b>29 730</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>122 733</b>	<b>118 224</b>	<b>115 506</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	30 sep 2023			30 sep 2022			31 dec 2022		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2023/2022</b>	<b>36 424</b>	<b>14</b>	<b>36 438</b>	<b>20 792</b>	<b>8</b>	<b>20 800</b>	<b>20 792</b>	<b>8</b>	<b>20 800</b>
Totalresultat för perioden	4 237	14	4 251	7 981	8	7 989	7 827	8	7 835
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–22	–22	–	0	0	1	–2	–1
Aktierelaterade incitamentsprogram	–31	–	–31 <sup>1)</sup>	–152	–	–152	–104	–	–104
Företrädesemission	–	–	–	–	–	–	9 512	–	9 512
Utdelning till moderbolagets aktieägare <sup>2)</sup>	–1 977	–	–1 977	–1 604	–	–1 604	–1 604	–	–1 604
<b>Utgående balans 30 september/31 december 2023/2022</b>	<b>38 653</b>	<b>6</b>	<b>38 659</b>	<b>27 017</b>	<b>16</b>	<b>27 033</b>	<b>36 424</b>	<b>14</b>	<b>36 438</b>

<sup>1)</sup> Avser justering för ej intjänade aktier om 2 MSEK relaterat till Securitas kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2021. Avser även tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram 2020/2022 om –33 MSEK.

<sup>2)</sup> Det totala utdelningsbeloppet uppgår till –1 977 MSEK, varav –1 003 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2023. En andra utbetalning av utdelningen om –974 MSEK kommer att göras under fjärde kvartalet 2023.

## DATA PER AKTIE

SEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Börskurs vid utgången av perioden <sup>1)</sup>	86,66	77,60	86,66	77,60	86,96
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1,2,3)</sup>	–3,58	2,46	0,13	6,70	9,20
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1,2,3)</sup>	2,66	3,24	7,15	8,15	10,77
Utdelning	–	–	–	–	3,45 <sup>5)</sup>
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	–	–	–	–	8
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	365 058 897	573 392 552	365 058 897	573 392 552
Antal utestående aktier <sup>1,2)</sup>	572 917 552	438 441 802	572 917 552	438 441 802	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1,2,4)</sup>	572 917 552	438 441 802	572 917 552	438 441 802	468 284 366
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000	475 000

<sup>1)</sup> Börskurs, antal utestående aktier och antal genomsnittligt utestående aktier har justerats för företrädesemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022. Fondemissionselementet i företrädesemissionen har i enlighet med IAS 33 §64 räknats om och antalet aktier har justerats baserat på verkligt värde per aktie omedelbart före avskiljandet av teckningsrätterna dividerat med det teoretiska priset per aktie exklusive teckningsrätterna (85,72 SEK/71,28 SEK). Antalet utestående aktier den 11 oktober 2022 ökade med 208 333 655 aktier och det totala antalet utestående aktier per samma datum uppgick till 572 917 552 aktier. Totalt antal aktier uppgick inklusive egna aktier per samma datum till 573 392 552 aktier med ett aktiekapital om 573 392 552 SEK.

<sup>2)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>3)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

<sup>4)</sup> Används för beräkning av vinst per aktie.

<sup>5)</sup> Utdelningen 2022 är uppdelad i två utbetalningar till aktieägarna om 1,75 SEK per aktie respektive 1,70 SEK per aktie. Första utbetalningen om 1,75 SEK per aktie betalades ut i maj 2023. Den andra utbetalningen kommer att göras under fjärde kvartalet 2023.



# Segmentsöversikt juli–september 2023 och 2022

## JULI–SEPTEMBER 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	16 064	17 033	3 601	3 349	–	40 047
Försäljning, intern	57	0	0	0	–57	–
<b>Total försäljning</b>	<b>16 121</b>	<b>17 033</b>	<b>3 601</b>	<b>3 349</b>	<b>–57</b>	<b>40 047</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	13	5	–	–	8
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 479</b>	<b>1 186</b>	<b>251</b>	<b>–152</b>	<b>–</b>	<b>2 764</b>
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	14	–	14
Rörelsemarginal, %	9,2	7,0	7,0	–	–	6,9
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–74	–71	–1	–11	–	–157
Förvävsrelaterade kostnader	–	–5	–	1	–	–4
Jämförelsestörande poster	–102	–223	–3 337	–11	–	–3 673
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 303</b>	<b>887</b>	<b>–3 087</b>	<b>–173</b>	<b>–</b>	<b>–1 070</b>
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–518
<b>Resultat före skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–1 588</b>

## JULI–SEPTEMBER 2022

MSEK	Securitas North America <sup>1)</sup>	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt <sup>1)</sup>	Elimineringar <sup>1)</sup>	Koncernen
Försäljning, extern	14 801	14 152	3 790	3 270	–	36 013
Försäljning, intern	39	0	0	0	–39	–
<b>Total försäljning</b>	<b>14 840</b>	<b>14 152</b>	<b>3 790</b>	<b>3 270</b>	<b>–39</b>	<b>36 013</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	7	16	–	–	7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 287</b>	<b>930</b>	<b>230</b>	<b>–117</b>	<b>–</b>	<b>2 330</b>
varav resultatandelar i intressebolag	–	–	–	14	–	14
Rörelsemarginal, %	8,7	6,6	6,1	–	–	6,5
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–65	–59	–2	–11	–	–137
Förvävsrelaterade kostnader	–14	–4	–	–2	–	–20
Jämförelsestörande poster	–93	–174	–10	–137	–	–414
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 115</b>	<b>693</b>	<b>218</b>	<b>–267</b>	<b>–</b>	<b>1 759</b>
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	–266
<b>Resultat före skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 493</b>

<sup>1)</sup> Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

# Segmentsöversikt januari–september 2023 och 2022

## JANUARI–SEPTEMBER 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	46 557	49 520	11 836	9 794	–	117 707
Försäljning, intern	162	1	0	1	-164	–
<b>Total försäljning</b>	<b>46 719</b>	<b>49 521</b>	<b>11 836</b>	<b>9 795</b>	<b>-164</b>	<b>117 707</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	7	13	18	–	–	10
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>4 146</b>	<b>2 972</b>	<b>732</b>	<b>-286</b>	<b>–</b>	<b>7 564</b>
varav resultatandelar i intressebolag	–	0	–	42	–	42
Rörelsemarginal, %	8,9	6,0	6,2	–	–	6,4
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-220	-213	-4	-31	–	-468
Förvävsrelaterade kostnader	–	-7	–	0	–	-7
Jämförelsestörande poster	-258	-595	-3 366	-46	–	-4 265
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>3 668</b>	<b>2 157</b>	<b>-2 638</b>	<b>-363</b>	<b>–</b>	<b>2 824</b>
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	-1 487
<b>Resultat före skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 337</b>

## JANUARI–SEPTEMBER 2022

MSEK	Securitas North America <sup>1)</sup>	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt <sup>1)</sup>	Elimineringar <sup>1)</sup>	Koncernen
Försäljning, extern	36 406	38 878	10 785	9 077	–	95 146
Försäljning, intern	48	1	0	4	-53	–
<b>Total försäljning</b>	<b>36 454</b>	<b>38 879</b>	<b>10 785</b>	<b>9 081</b>	<b>-53</b>	<b>95 146</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	8	15	–	–	6
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 903</b>	<b>2 223</b>	<b>639</b>	<b>-223</b>	<b>–</b>	<b>5 542</b>
varav resultatandelar i intressebolag	–	–	–	36	–	36
Rörelsemarginal, %	8,0	5,7	5,9	–	–	5,8
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-111	-112	-6	-30	–	-259
Förvävsrelaterade kostnader	-29	-14	–	-2	–	-45
Jämförelsestörande poster	-122	-412	-32	-208	–	-774
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 641</b>	<b>1 685</b>	<b>601</b>	<b>-463</b>	<b>–</b>	<b>4 464</b>
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	-422
<b>Resultat före skatt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 042</b>

<sup>1)</sup> Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

# Noter

## NOT 1

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 67 till 73 i årsredovisningen för 2022.

Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares – Finansiell data – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 122 i årsredovisningen för 2022.

#### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2023**

---

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2023 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2024 eller senare**

---

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2024 eller senare kvarstår att utvärdera.

#### **Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS**

---

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2022.

## NOT 2

### Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

## NOT 3 Intäkter

MSEK	Jul–sep 2023	%	Jul–sep 2022	%	Jan–sep 2023	%	Jan–sep 2022	%	Jan–dec 2022	%
Säkerhetstjänster <sup>1)</sup>	26 508	66	24 171	68	77 832	66	68 191	72	93 032	70
Teknik och säkerhetslösningar	12 782	32	10 976	30	37 567	32	24 636	26	36 983	28
Risk managementtjänster <sup>1)</sup>	757	2	866	2	2 308	2	2 319	2	3 222	2
<b>Summa försäljning</b>	<b>40 047</b>	<b>100</b>	<b>36 013</b>	<b>100</b>	<b>117 707</b>	<b>100</b>	<b>95 146</b>	<b>100</b>	<b>133 237</b>	<b>100</b>
Övriga rörelseintäkter	18	0	14	0	48	0	38	0	52	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>40 065</b>	<b>100</b>	<b>36 027</b>	<b>100</b>	<b>117 755</b>	<b>100</b>	<b>95 184</b>	<b>100</b>	<b>133 289</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har justerats för att återspegla flytten av viss sidoverksamhet från Risk managementtjänster till säkerhetstjänster.

### Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

### Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över

tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsvavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

### Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetsshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

### Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellerna nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikterna.

MSEK	Securitas North America <sup>2)</sup>		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt <sup>2)</sup>		Elimineringsar <sup>2)</sup>		Koncernen	
	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022
Säkerhetstjänster <sup>1)</sup>	9 514	8 790	11 521	9 713	2 372	2 688	3 117	3 019	-16	-39	26 508	24 171
Teknik och säkerhetslösningar	5 850	5 184	5 512	4 439	1 229	1 102	232	251	-41	-	12 782	10 976
Risk managementtjänster <sup>1)</sup>	757	866	-	-	-	-	-	-	-	-	757	866
<b>Summa försäljning</b>	<b>16 121</b>	<b>14 840</b>	<b>17 033</b>	<b>14 152</b>	<b>3 601</b>	<b>3 790</b>	<b>3 349</b>	<b>3 270</b>	<b>-57</b>	<b>-39</b>	<b>40 047</b>	<b>36 013</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	18	14	-	-	18	14
<b>Summa intäkter</b>	<b>16 121</b>	<b>14 840</b>	<b>17 033</b>	<b>14 152</b>	<b>3 601</b>	<b>3 790</b>	<b>3 367</b>	<b>3 284</b>	<b>-57</b>	<b>-39</b>	<b>40 065</b>	<b>36 027</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har justerats för att återspegla flytten av viss sidoverksamhet från Risk managementtjänster till säkerhetstjänster.

<sup>2)</sup> Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.

MSEK	Securitas North America <sup>2)</sup>		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt <sup>2)</sup>		Elimineringsar <sup>2)</sup>		Koncernen	
	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022
Säkerhetstjänster <sup>1)</sup>	27 478	24 076	33 186	28 171	8 078	7 605	9 122	8 392	-32	-53	77 832	68 191
Teknik och säkerhetslösningar	16 933	10 059	16 335	10 708	3 758	3 180	673	689	-132	-	37 567	24 636
Risk managementtjänster <sup>1)</sup>	2 308	2 319	-	-	-	-	-	-	-	-	2 308	2 319
<b>Summa försäljning</b>	<b>46 719</b>	<b>36 454</b>	<b>49 521</b>	<b>38 879</b>	<b>11 836</b>	<b>10 785</b>	<b>9 795</b>	<b>9 081</b>	<b>-164</b>	<b>-53</b>	<b>117 707</b>	<b>95 146</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	48	38	-	-	48	38
<b>Summa intäkter</b>	<b>46 719</b>	<b>36 454</b>	<b>49 521</b>	<b>38 879</b>	<b>11 836</b>	<b>10 785</b>	<b>9 843</b>	<b>9 119</b>	<b>-164</b>	<b>-53</b>	<b>117 755</b>	<b>95 184</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har justerats för att återspegla flytten av viss sidoverksamhet från Risk managementtjänster till säkerhetstjänster.

<sup>2)</sup> Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten Kritisk Infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsetalen har räknats om.



## NOT 4

## Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	%	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	%
<b>Total försäljning</b>	<b>40 047</b>	<b>36 013</b>	<b>11</b>	<b>117 707</b>	<b>95 146</b>	<b>24</b>
Valutaförändring från 2022	-1 044	-		-4 368	-	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>39 003</b>	<b>36 013</b>	<b>8</b>	<b>113 339</b>	<b>95 146</b>	<b>19</b>
Förvärv/avyttringar	-812	-678		-9 436	-844	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>38 191</b>	<b>35 335</b>	<b>8</b>	<b>103 903</b>	<b>94 302</b>	<b>10</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 764</b>	<b>2 330</b>	<b>19</b>	<b>7 564</b>	<b>5 542</b>	<b>36</b>
Valutaförändring från 2022	-62	-		-311	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 702</b>	<b>2 330</b>	<b>16</b>	<b>7 253</b>	<b>5 542</b>	<b>31</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>-1 070</b>	<b>1 759</b>	<b>-161</b>	<b>2 824</b>	<b>4 464</b>	<b>-37</b>
Valutaförändring från 2022	-55	-		-280	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>-1 125</b>	<b>1 759</b>	<b>-164</b>	<b>2 544</b>	<b>4 464</b>	<b>-43</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 588</b>	<b>1 493</b>	<b>-206</b>	<b>1 337</b>	<b>4 042</b>	<b>-67</b>
Valutaförändring från 2022	-148	-		-311	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>-1 736</b>	<b>1 493</b>	<b>-216</b>	<b>1 026</b>	<b>4 042</b>	<b>-75</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 053</b>	<b>1 081</b>	<b>-290</b>	<b>88</b>	<b>2 942</b>	<b>-97</b>
Valutaförändring från 2022	-107	-		-226	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat</b>	<b>-2 160</b>	<b>1 081</b>	<b>-300</b>	<b>-138</b>	<b>2 942</b>	<b>-105</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>-2 052</b>	<b>1 079</b>	<b>-290</b>	<b>76</b>	<b>2 937</b>	<b>-97</b>
Valutaförändring från 2022	-107	-		-226	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>-2 159</b>	<b>1 079</b>	<b>-300</b>	<b>-150</b>	<b>2 937</b>	<b>-105</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	572 917 552	438 441 802		572 917 552	438 441 802	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>-3,77</b>	<b>2,46</b>	<b>-253</b>	<b>-0,26</b>	<b>6,70</b>	<b>-104</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>-2 052</b>	<b>1 079</b>	<b>-290</b>	<b>76</b>	<b>2 937</b>	<b>-97</b>
Jämförelsestörande poster efter skatt	3 577	342		4 019	637	
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 525</b>	<b>1 421</b>	<b>7</b>	<b>4 095</b>	<b>3 574</b>	<b>15</b>
Valutaförändring från 2022	-137	-		-275	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 388</b>	<b>1 421</b>	<b>-2</b>	<b>3 820</b>	<b>3 574</b>	<b>7</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	572 917 552	438 441 802		572 917 552	438 441 802	
<b>Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>2,42</b>	<b>3,24</b>	<b>-25</b>	<b>6,67</b>	<b>8,15</b>	<b>-18</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har justerats för företrädesemissionen som avslutades den 11 oktober 2022. För ytterligare information hänvisas till Data per aktie på sidan 20.

## NOT 5

### Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–september 2023.

#### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $(10\,055 + 170) / 2\,222 = 4,6$

#### Rörelsens kassaflöde, %

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $3\,720 / 7\,564 = 49\%$

#### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).  
Beräkning:  $1\,440 / (7\,564 - 1\,487 - 3 - 1\,169) = 29\%$

#### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $2\,615 / 42\,579 = 0,06$

#### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar (rullande 12 månader) plus avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (rullande 12 månader) samt avskrivningar (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $42\,579 / (4\,844 + 623 + 3\,590) = 4,7$

#### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerad för förvävade och avyttrade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning:  $18\,817 / 156\,791 = 12\%$

#### Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(10\,055 - 4\,577) / ((18\,817 + 18\,377) / 2) = 29\%$

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balans sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(10\,055 - 4\,577) / 81\,238 = 7\%$

#### Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.  
Beräkning:  $42\,579 / 38\,659 = 1,10$

## NOT 6

### Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-4	-17	-4	-40	-43
Transaktionskostnader	-	-2	-	-2	-1
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	0	-1	-3	-3	-5
<b>Summa förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>-4</b>	<b>-20</b>	<b>-7</b>	<b>-45</b>	<b>-49</b>
<b>Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>					
Utbetalda köpeskillingar	0	-32 839	-25	-32 853	-32 817
Övertagna nettoskulder	-120	595	-120	605	606
Betalda förvävsrelaterade kostnader	-4	-23	-7	-57	-63
<b>Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>	<b>-124</b>	<b>-32 267</b>	<b>-152</b>	<b>-32 305</b>	<b>-32 274</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv och avyttringar hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

## NOT 7

### Jämförelsestörande poster

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-171	-188	-478	-478	-632
Förvärv av STANLEY Security <sup>2)</sup>	-181	-226	-466	-296	-454
Avyttring av Securitas Argentina <sup>3)</sup>	-3 321	-	-3 321	-	-
<b>Summa redovisat i rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>-3 673</b>	<b>-414</b>	<b>-4 265</b>	<b>-774</b>	<b>-1 086</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>4)</sup>	-	-51	-	-51	-67
<b>Summa redovisat i resultat före skatt</b>	<b>-3 673</b>	<b>-465</b>	<b>-4 265</b>	<b>-825</b>	<b>-1 153</b>
Skatt <sup>5)</sup>	96	123	246	188	422
<b>Summa redovisat i periodens resultat</b>	<b>-3 577</b>	<b>-342</b>	<b>-4 019</b>	<b>-637</b>	<b>-731</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>					
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-166	-215	-463	-576	-744
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>6)</sup>	-2	-10	-8	-36	-48
Kostnadsbesparingsprogram, Securitas Europe <sup>7)</sup>	0	0	0	-1	-1
Förvärv av STANLEY Security <sup>2)</sup>	-188	-72	-565	-192	-378
Avyttring av Securitas Argentina <sup>3)</sup>	-2	-	-2	-	-
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-358</b>	<b>-297</b>	<b>-1 038</b>	<b>-805</b>	<b>-1 171</b>

<sup>1)</sup> Relaterat till det tidigare kommunicerade transformationsprogrammet avseende verksamheten inom Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America samt det tidigare kommunicerade transformationsprogrammet inom global IS/IT. Transformationsprogrammet avseende verksamheten inom Securitas North America och transformationsprogrammet inom global IS/IT avslutades 2021 men påverkade kassaflödet 2022.

<sup>2)</sup> Avser transaktionskostnader, omstrukturings- och integreringskostnader.

<sup>3)</sup> Avser kostnader hänförliga till avyttring av Securitas Argentina. Avyttringen hade begränsad kassaflödeseffekt om -122 MSEK, varav -120 MSEK är rapporterat som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och -2 MSEK är rapporterat som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

<sup>4)</sup> Räntekostnader och avgifter hänförliga till bryggfaciliteten om 915 MUSD som återbetalades den 18 oktober 2022. Denna finansieringskostnad redovisas som en jämförelsestörande post då den återbetalades med likviden från företrädesemissionen och kommer därmed inte att ha någon ytterligare påverkan på resultaträkningen efter den 18 oktober 2022. Kostnaden som redovisas ovan är hänförlig till perioden 22 juli 2022 till 18 oktober 2022.

<sup>5)</sup> Inkluderar reversering av en skattereserv i Spanien om 151 MSEK under 2022.

<sup>6)</sup> Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen som kommunicerades 2020. Inkluderar kostnader hänförliga till utträde från affärsverksamheter medan kassaflöde hänförligt till utträde från affärsverksamheter redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten. Programmet avslutades 2021 men påverkar fortfarande kassaflödet.

<sup>7)</sup> Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet i Securitas Europe. Programmet avslutades 2018 men påverkar fortfarande kassaflödet.

## NOT 8

### Omvärdering avseende höginflation

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Securitas verksamheter som redovisas enligt IAS 29 är Argentina och, från och med andra kvartalet 2022, Turkiet. Securitas Argentina inkluderas fram till andra kvartalet 2023, men avyttrades 25 juli 2023, och konsolideras inte längre i koncernen från detta datum.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och basperiod januari 2005 för Turkiet.

#### VALUTAKURSER OCH INDEX

	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Valutakurs Argentina, SEK/ARS	-	0,08	0,06
Index, Argentina	-	59,00	68,66
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,40	0,61	0,56
Index, Turkiet	14,77	9,14	9,86

#### MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Monetär nettovinst, Argentina	-	19	48	44	56
Monetär nettovinst, Turkiet	108	15	137	32	78
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>108</b>	<b>34</b>	<b>185</b>	<b>76</b>	<b>134</b>

#### OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Omvärdering, Argentina	-	72	141	161	210
Omvärdering, Turkiet	134	41	242	585	627
<b>Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>134</b>	<b>113</b>	<b>383</b>	<b>746</b>	<b>837</b>

## NOT 9

## Finansiella instrument och kreditfaciliteter

## Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Omvärdering av finansiella instrument	-1	2	3	2	-2
Uppskjuten skatt	-	-	-	-	-
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar	127	-32	128	-34	-40
Säkringskostnader	1	-4	0	-17	-8
Uppskjuten skatt	-15	8	-15	11	10
<b>Summa redovisat i rapport över totalresultat</b>	<b>113</b>	<b>-28</b>	<b>113</b>	<b>-40</b>	<b>-38</b>
Total omvärdering före skatt	127	-34	131	-49	-50
Total uppskjuten skatt	-15	8	-15	11	10
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>112</b>	<b>-26</b>	<b>116</b>	<b>-38</b>	<b>-40</b>

## Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2022. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2022.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>30 september 2023</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	71	-	<b>71</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-106	-110	<b>-216</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	24	-	<b>24</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-1 465	-	<b>-1 465</b>
<b>31 december 2022</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	20	-	<b>20</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-38	-128	<b>-166</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	22	-	<b>22</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-1 060	-	<b>-1 060</b>

## Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen för 2022.

MSEK	30 sep 2023		31 dec 2022	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	23 649	23 565	10 346	9 922
Kortfristiga låneskulder	4 581	4 539	-	-
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>28 230</b>	<b>28 104</b>	<b>10 346</b>	<b>9 922</b>

## ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 30 SEPTEMBER 2023

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 1,125 % kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN private placement, fixed	USD	50	0	2024
EMTN private placement, fixed	USD	105	0	2024
EMTN private placement, floating	SEK	2 000	0	2024
EMTN private placement, floating	SEK	1 500	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25 % kupongränta	EUR	300	0	2025
Schuldschein dual currency facility	EUR	54	0	2026
Revolverande kreditfacilitet	EUR	1 029	1 029	2027
EMTN private placement, fixed	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fixed	USD	60	0	2027
Dual currency Term Facilities	EUR	569	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25 % kupongränta	EUR	600	0	2027
Schuldschein dual currency facility	EUR	248	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
EMTN private placement, fixed	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375 % kupongränta	EUR	600	0	2029
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	3 535	e/t

För ytterligare information om Multicurrency Term Facilities hänvisas till Sysselsatt kapital och finansiering på sidan 12.

## NOT 10

## Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat

MSEK	Jul–sep 2023	Jul–sep 2022	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	30	-2	-18	-21
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-4	-1	-7	-13	-14
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-15	8	-15	8	8
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	0	0	0	3	2
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	25	204	111	363	253
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	-20	-175	-68	-374	-235
<b>Summa uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-14</b>	<b>66</b>	<b>19</b>	<b>-31</b>	<b>-7</b>

## NOT 11

## Ställda säkerheter

MSEK	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	222	184	229
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>222</b>	<b>184</b>	<b>229</b>

<sup>1)</sup> Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

## NOT 12

## Eventualförpliktelser

MSEK	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Garantiförbindelser	-	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	17	16	16
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen för 2022 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.



## NOT 13

### Förvärv av STANLEY Security

#### Konsolidering

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man ingått avtal om att förvärva verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") för en köpeskilling om 3 200 MUSD på skuld- och kassafri bas. Samtliga regulatoriska villkor har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Transaktionen slutfördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas samma dag.

#### Allokering av förvärvspriset

Utbetald köpeskilling den 22 juli 2022 uppgick till 32 783 MSEK och den allokeringen av köpeskillingen inkluderar goodwill om 25 868 MSEK. Den slutliga köpeskillingen kommer att bero på det faktiska utfallet för avstämning av rörelsekapital samt justeringar för nettoskuld. Per datumet för denna rapport offentliggörande pågick denna avstämning fortfarande. Eventuella ytterligare justeringar kommer att resultatföras.

Allokeringen av köpeskillingen slutfördes 22 juli 2023. Identifierbara tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har allokats till kundrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikrelaterade immateriella tillgångar. Varumärkesrelaterade immateriella tillgångar bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod och är inte föremål för avskrivning utan kommer att testas årligen för nedskrivningsbehov. Varumärkesrelaterade immateriella tillgångar uppgår till 417 MSEK av totala förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om 5 450 MSEK. Denna värdering har inte uppdaterats. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning har en livslängd som beräknas vara mellan åtta och 15 år. Avskrivningar uppgick till –93 MSEK (–72) för det tredje kvartalet och –275 MSEK (–72) för de första nio månaderna.

Uppskjuten skatt har beaktats där den är tillämplig och där identifierade skattemässiga underskottsavdrag har värderats när det bedöms att det kommer att finnas skattepliktiga framtida inkomster för vilka underskotten kan utnyttjas.

Skilnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna inklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas som goodwill. Goodwill är inte föremål för avskrivningar men prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill består av ett antal komponenter såsom synergier (kommersiella och kostnadssynergier), utbildad arbetskraft och den ökade geografiska omfattningen av verksamheten.

Allokeringen av köpeskillingen har baserats på tillgänglig information och har varit föremål för ändringar både i förhållande till den slutliga köpeskillingen som justerats för ändringar av nettoskuld och rörelsekapital men även efter att ytterligare information avseende fakta och omständigheter som existerade per den 22 juli 2022 relaterat till de förvärvade enheterna blivit mer kända under året efter förvärvet. Därmed har justeringar gjorts avseende de förvärvade enheternas nettotillgångar och följaktligen även goodwill. Justeringar gjorda under 2023 är huvudsakligen relaterade till kontraktstillgångar såsom kundfordringar och upplupna intäkter, installationsprojekt samt varulager och framgång av tabellen nedan.

Förvärvet är en kombination av aktieförvärv och i mindre omfattning av inkråmsförvärv. För samtliga aktieförvärv är den förvärvade andelen 100 procent.

#### Transaktionskostnader

Totala transaktionskostnader som uppkommit hittills från 2021 till 30 september 2023 uppgår till –253 MSEK, varav 0 MSEK (–90) i det tredje kvartalet och –11 MSEK (–160) för de första nio månaderna 2023. Transaktionskostnader inkluderas i jämförelsestörande poster (se not 7).

#### JUSTERINGAR AV FÖRVÄRVSKALKYL PER DEN 22 JULI 2022

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	–400
Kundfordringar	–463
Övriga omsättningstillgångar	–473
Övriga skulder	–803
<b>Summa operativt sysselsatt kapital</b>	<b>–2 139</b>
Goodwill	2 139
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>–</b>
Nettoskuld	–
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>–</b>
Betalt förvärvspris	–
Likvida medel enligt förvärvsanalys	–
<b>Summa påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>–</b>

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan–sep 2023	Jan–sep 2022	Jan–dec 2022
Licensintäkter och övriga intäkter	1 473	1 307	1 975
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 473</b>	<b>1 307</b>	<b>1 975</b>
Administrationskostnader	–822	–573	–1 173
<b>Rörelseresultat</b>	<b>651</b>	<b>734</b>	<b>802</b>
Finansiella intäkter och kostnader	–246	10 106	10 292
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>405</b>	<b>10 840</b>	<b>11 094</b>
Bokslutsdispositioner	–395	136	–201
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10</b>	<b>10 976</b>	<b>10 893</b>
Skatt	8	–3	15
<b>Periodens resultat</b>	<b>18</b>	<b>10 973</b>	<b>10 908</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	64 106	64 150	64 040
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	410	372	408
Räntebärande anläggningstillgångar	1 867	1 919	1 794
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>66 495</b>	<b>66 553</b>	<b>66 354</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	905	1 189	1 015
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	11 157	8 349	8 422
Likvida medel	1 725	2 301	2 376
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 787</b>	<b>11 839</b>	<b>11 813</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>80 282</b>	<b>78 392</b>	<b>78 167</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	7 936	7 729	7 936
Fritt eget kapital	38 477	31 056	40 346
<b>Summa eget kapital</b>	<b>46 413</b>	<b>38 785</b>	<b>48 282</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>371</b>	<b>328</b>	<b>571</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	218	213	221
Räntebärande långfristiga skulder	12 865	17 708	17 527
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>13 083</b>	<b>17 921</b>	<b>17 748</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	2 667	1 627	1 776
Räntebärande kortfristiga skulder	17 748	19 731	9 790
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>20 415</b>	<b>21 358</b>	<b>11 566</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>80 282</b>	<b>78 392</b>	<b>78 167</b>

# Finansiell information

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

7 februari 2024 kl. 8.00

Helårsrapport  
januari–december 2023

7 mars 2024 kl. 14.00

Kapitalmarknadsdag i Stockholm

8 maj 2024 kl. 8.00

Delårsrapport  
januari–mars 2024

8 maj 2024 kl. 16.00

Årsstämma 2024 i Stockholm

30 juli 2024 cirka kl. 13.00

Delårsrapport  
januari–juni 2024

6 november 2024 kl. 8.00

Delårsrapport  
januari–september 2024

För ytterligare information om  
Securitas IR-aktiviteter, se  
[www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/)

## PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 7 november 2023 kl. 14.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk  
[www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/](http://www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/)

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på  
[www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/](http://www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/) efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

## OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med nästan 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 358 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

### Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

### Securitas AB (publ.)

Box 12307, 102 28 Stockholm,  
Sverige

Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:  
556302–7241

[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

