



# Helårsrapport

Kv 4 2024 | Januari–december 2024

A large, white, stylized number "4" is positioned in the bottom right corner of the page. The background of the entire page is a dark blue field filled with a grid of small, glowing purple dots that create a sense of depth and perspective, receding into the distance.

# Oktober–december 2024

## 41 794

Försäljning, MSEK

## 7,3%

Rörelsemarginal

## 2,86

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 41 794 MSEK (39 542)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (6)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 6 procent (6)
- Rörelseresultat före avskrivningar 3 036 MSEK (2 683)
- Rörelsemarginal 7,3 procent (6,8)
- Vinst per aktie 2,86 SEK (2,11)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 3,05 SEK (2,44)
- Rörelsens kassaflöde 153 procent (166)

## JANUARI–DECEMBER 2024

- Försäljning 161 921 MSEK (157 249)
- Organisk försäljningstillväxt 5 procent (9)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 6 procent (34)
- Rörelseresultat före avskrivningar 11 200 MSEK (10 247)
- Rörelsemarginal 6,9 procent (6,5)
- Vinst per aktie 9,01 SEK (2,24)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 10,81 SEK (9,59)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,5 (2,7)
- Rörelsens kassaflöde 84 procent (80)
- Föreslagen utdelning för 2024 om 4,50 SEK (3,80) per aktie, uppdelad i två lika stora utbetalningar

## INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer .....	3	Övriga väsentliga händelser .....	15
Januari–december i sammandrag .....	4	Risker och osäkerhetsfaktorer .....	16
Koncernens utveckling .....	6	Moderbolagets verksamhet .....	17
Affärssegmentens utveckling .....	8	Koncernens finansiella rapporter .....	18
Kassaflöde .....	11	Segmentsöversikt .....	22
Sysselsatt kapital och finansiering .....	12	Noter .....	24
Förvärv och avyttringar .....	14	Moderbolaget .....	31
Förändringar i koncernledningen .....	15	Finansiell information .....	32



# Koncernchefens kommentarer

”Starkt strategiskt genomförande och resultat under 2024”

Vi avslutade 2024 med en rörelsemarginal på 7,3 procent (6,8) i det fjärde kvartalet. Förbättringen var främst driven av verksamheten för säkerhetstjänster i Europa. Även säkerhetstjänster i Nordamerika och vår globala verksamhet inom teknik och säkerhetslösningar bidrog.

Organisk försäljningstillväxt uppgick till 4 procent i det fjärde kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar var 6 procent, vilket stödjer förändringen i affärsmixen mot verksamheter med högre marginal.

Rörelsens kassaflöde var 153 procent (166) i det fjärde kvartalet och 84 procent (80) för helåret. Kassaflödet under 2024 bidrog till en lägre skuldsättning i en allt snabbare takt och vid årets slut uppgick nettoskuld i relation till EBITDA till 2,5 (2,7).

## ATT FORMA SECURITAS FÖR LÅNGSIKTIGT HÅLLBART AKTIEÄGARVÄRDE

I en tid med förhöjd global osäkerhet och en ökad hotbild söker kunderna en framåtblickande partner med djup säkerhetsexpertis. Vår långsiktiga strategi för samarbeten, i kombination med vår starka närvaro, teknik och digitala kapacitet, är en viktig skillnad som gör oss till den partner man helst väljer.

Vår affärsmodell är motståndskraftig och vi skapar operativt värdeskapande genom tillväxt inom teknik och

säkerhetslösningar, förbättrad lönsamhet i portföljen för säkerhetslösningar, kostnadseffektivitet och digital innovation. Marginalen i nyförsäljningen stärktes i det fjärde kvartalet tack vare förbättringar i vårt kunderbjudande. Dessutom bidrog aktiv hantering av kontraktspportföljen till högre lönsamhet i verksamheten för säkerhetstjänster, framförallt i Europa.

Inom teknik och säkerhetslösningar redovisade vi en god tillväxt och förbättrad rörelsemarginal under kvartalet. Vid slutet av året avslutade vi integrationsprogrammet för STANLEY Security och jag är nöjd med hur vi framgångsrikt har hanterat denna omfattande och komplexa process. Med ett starkt kunderbjudande och integrationen bakom oss, är vi väl positionerade för att fokusera på operativ leverans och kunduppgifter.

Efter några år av omfattande arbete med våra transformationsprogram för att skapa ett modernt och mer digitaliserat Securitas, har vi nu uppnått ännu en milstolpe när vi avslutat programmet i Ibero-Amerika. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar och vi kommer att fortsätta med implementationsarbetet under 2025 och 2026, dock till fortsatt lägre investeringsnivåer.

När vi skapar det nya Securitas fortsätter vi att skapa skalfördelar och ökade möjligheter till automation. I januari 2025 påbörjade vi ett arbete att genomföra ytterligare identifierade möjligheter att driva vår verksamhet på en strukturellt lägre kostnadsnivå,

vilket kommer att generera 200 MSEK i årliga besparingar i slutet av 2025, främst i Europa. Den totala kostnaden för detta affäroptimeringsprogram är 225 MSEK och kommer att redovisas som en jämförelsestörande post under 2025. Investeringar hänförliga till jämförelsestörande poster kommer vara markant lägre under 2025 och uppgå till cirka 375 MSEK.

Som en del i vår strategi fortsätter vi att utvärdera vår affärsmix och närvaro för att förbättra vår utveckling och långsiktiga konkurrensposition. I slutet av det fjärde kvartalet tecknade vi ett avtal om säljoption i syfte att avyttra vår flygplatsverksamhet i Frankrike på grund av den begränsade möjligheten att upprätthålla vår långsiktiga strategi med en god finansiell utveckling.

## 2024 – ETT STARKT ÅR

När jag ser tillbaka på 2024, är jag stolt över Securitas medarbetare och vad vi uppnått. Vi har gjort stora framsteg på vår resa att forma Securitas till den ledande partnern för intelligenta säkerhetslösningar inom säkerhetsbranschen, förbättrat rörelsemarginalen till 6,9 procent (6,5) och vinst per aktie med 15 procent 2024. Vi har fortfarande viktigt arbete framför oss, men vi är på rätt väg med vår strategiska plan och vi är fortsatt fast beslutna att uppnå målet om en rörelsemarginal på 8 procent vid utgången av 2025.

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

# Januari–december i sammandrag

Från och med första kvartalet 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Se not 5 för ytterligare information.

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2024	2023	Total	Valuta-justerad	2024	2023	Total	Valuta-justerad
<b>Försäljning</b>	<b>41 794</b>	<b>39 542</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	6			5	9		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 036</b>	<b>2 683</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>11 200</b>	<b>10 247</b>	<b>9</b>	<b>11</b>
Rörelsemarginal, %	7,3	6,8			6,9	6,5		
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-184	-152			-639	-620		
Förvävsrelaterade kostnader	31	-3			20	-10		
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-128	-404			-1 285	-4 669		
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 755</b>	<b>2 124</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>9 296</b>	<b>4 948</b>	<b>88</b>	<b>90</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-529	-628			-2 277	-2 115		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 226</b>	<b>1 496</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>7 019</b>	<b>2 833</b>	<b>148</b>	<b>152</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 640</b>	<b>1 209</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>5 172</b>	<b>1 297</b>	<b>299</b>	<b>303</b>
Vinst per aktie, SEK	2,86	2,11	35	39	9,01	2,24	302	306
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	3,05	2,44	25	19	10,81	9,59	13	15
Rörelsens kassaflöde	4 636	4 465			9 395	8 185		
Rörelsens kassaflöde, %	153	166			84	80		
Fritt kassaflöde	3 663	3 498			5 077	4 938		
Nettoskuld i relation till EBITDA	-	-			2,5	2,7		

<sup>1)</sup> Se not 7 för ytterligare information.

### KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Rörelsemarginalen uppgick till 6,9 procent (6,5) med ett mål att nå 8 procent vid utgången av 2025. Den valuta-justerade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent (34) under 2024 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive STANLEY Security för jämförbar period (konsoliderades från den 22 juli 2022) uppgick till 9 procent för helåret 2023.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7) med målet att vara under 3,0x.

Det operativa kassaflödet uppgick till 84 procent (80) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett genomsnittligt mål om 70–80 procent.

### ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma i Securitas AB äger rum torsdagen den 8 maj 2025 i Stockholm. Ytterligare information om årsstämman kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman och på [www.securitas.com/arsstamma-2025](http://www.securitas.com/arsstamma-2025). Års- och hållbarhetsredovisningen för Securitas AB 2024 kommer att publiceras den 28 mars 2025 på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv).

### FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 på 4,50 SEK (3,80) per aktie att utbetalas i två lika delar om 2,25 SEK vardera per aktie. Den totala föreslagna utdelningen uppgår till 50 procent av årets resultat. Som avstämningsdag föreslås 12 maj 2025 för den första utbetalningen och 20 november 2025 för den andra utbetalningen. Om stämman så beslutar förväntas den första utdelningen att utbetalas av Euroclear Sweden AB med början den 15 maj 2025 och den andra utbetalningen med början den 25 november 2025.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 4		Helår		Kv 4		Helår	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Securitas North America	2	4	3	6	9,3	9,3	9,1	9,0
Securitas Europe	5	11	8	12	7,0	6,6	6,5	6,1
Securitas Ibero-America	3	7	6	15	7,5	7,2	7,0	6,4
<b>Koncernen</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>7,3</b>	<b>6,8</b>	<b>6,9</b>	<b>6,5</b>



## EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Säkerhetstjänster	27 156	25 845	3	5	1 506	1 271	5,5	4,9	65	65	50	47
Teknik och säkerhetslösningar	13 849	12 947	6	6	1 613	1 473	11,6	11,4	33	33	53	55
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	789	750	–	–	–83	–61	–	–	2	2	–3	–2
<b>Koncernen</b>	<b>41 794</b>	<b>39 542</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3 036</b>	<b>2 683</b>	<b>7,3</b>	<b>6,8</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN FÖR HELÅRET

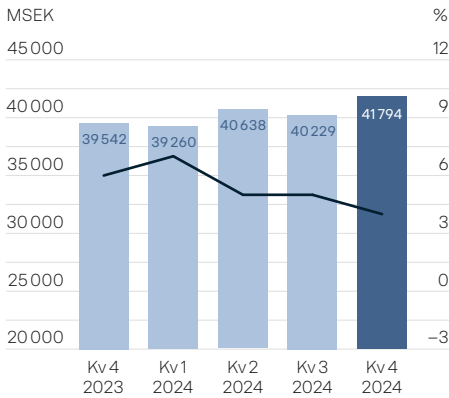
Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023
Säkerhetstjänster	105 889	103 677	3	8	5 854	5 123	5,5	4,9	65	66	52	50
Teknik och säkerhetslösningar	53 167	50 514	6	34*	5 773	5 463	10,9	10,8	33	32	52	53
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	2 865	3 058	–	–	–427	–339	–	–	2	2	–4	–3
<b>Koncernen</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>11 200</b>	<b>10 247</b>	<b>6,9</b>	<b>6,5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\* Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive STANLEY Security för jämförbar period (konsoliderades från den 22 juli 2022) uppgick till 9 procent för helåret 2023.

För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

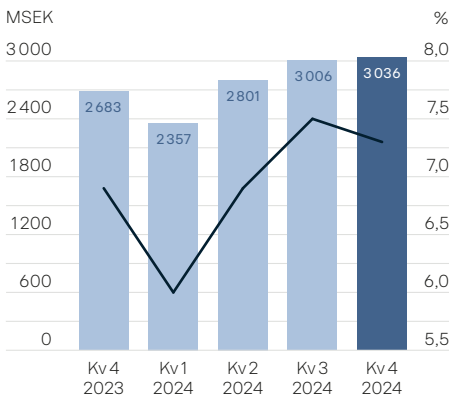
# Koncernens utveckling

## FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

## RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

## OKTOBER–DECEMBER 2024

### FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 41 794 MSEK (39 542) och den organiska försäljningstillväxten till 4 procent (6) i det fjärde kvartalet, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (13) av total försäljning.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, var 4 procent (4).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 13 849 MSEK (12 947) eller 33 procent (33) av total försäljning i det fjärde kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 6 procent (6).

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 036 MSEK (2 683) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 11 procent (9).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 7,3 procent (6,8), en förbättring driven av Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Även Övrigt bidrog till förbättringen, positivt påverkad av utvecklingen i Securitas AMEA och i Securitas Kritisk infrastruktur.

### RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –184 MSEK (–152).

Förvärvsrelaterade kostnader var 31 MSEK (–3). För ytterligare information

hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –128 MSEK (–404) varav –107 MSEK (–196) hänförliga till förvärvet av STANLEY Security och –21 MSEK (–208) till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika. För ytterligare information hänvisas till not 7.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –529 MSEK (–628). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 35 MSEK (1) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och -förluster netto om 30 MSEK (–1). Underliggande förbättringar i finansiella intäkter och kostnader drevs främst av minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

### RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 2 226 MSEK (1 496).

### SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,3 procent (19,2). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,7 procent (26,4).

Nettoresultatet var 1 640 MSEK (1 209).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,86 SEK (2,11). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 3,05 SEK (2,44).

## JANUARI–DECEMBER 2024

### FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 161 921 MSEK (157 249) och den organiska försäljningstillväxten till 5 procent (9) för helåret stöttad av samtliga affärssegment. Jämförelsetalet inkluderar det nu avytttrade Securitas Argentina de sex första månaderna. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 13 procent (12) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv och avyttringar, var 4 procent (15).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 53 167 MSEK (50 514) eller 33 procent (32) av total försäljning. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 6 procent (34).

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 11 200 MSEK (10 247) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 11 procent (24).

Koncernens rörelsemarginal var 6,9 procent (6,5), en förbättring driven av samtliga affärssegment.

Prisökningarna inom koncernen var något högre än lönekostnadsökningarna för helåret.

### RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –639 MSEK (–620).

Förvärvsrelaterade kostnader var 20 MSEK (–10). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 14 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –1 285 MSEK (–4 669) varav –594 MSEK (–662) hänförligt till förvärvet av STANLEY Security och –155 MSEK (–686) till transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika samt –536 MSEK hänförligt till avsättningen i det tredje kvartalet för utredningen av Paragon. Under 2023 var –3 321 MSEK hänförligt till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina. För ytterligare information hänvisas till not 7.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –2 277 MSEK (–2 115). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation

uppgick till 129 MSEK (186) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster netto om 31 MSEK (116).

### RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 7 019 MSEK (2 833).

### SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,3 procent (54,2). Skattesatsen för helåret 2023 påverkades negativt av en icke avdragsgill realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina och positivt påverkad av återföringen av skattereserver hänförliga till det spanska skattemålet efter en dom från det spanska Audiencia Nacional till fördel för Securitas. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent (26,6).

Nettoresultatet var 5 172 MSEK (1 297).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 9,01 SEK (2,24). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 10,81 SEK (9,59).

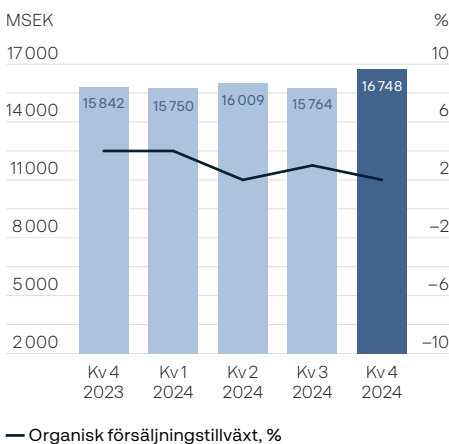
# Affärssegmentens utveckling

## Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

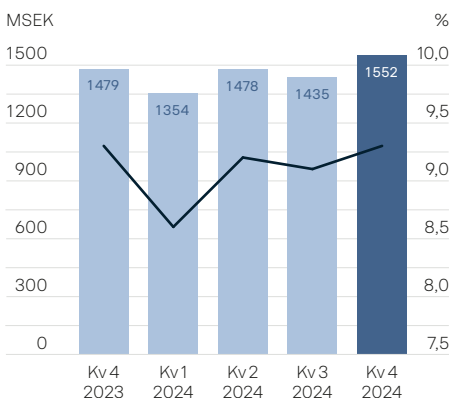
MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2024	2023	Total	Valuta-justerad	2024	2023	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>16 748</b>	<b>15 842</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>64 271</b>	<b>62 561</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	4			3	6		
Andel av koncernens försäljning, %	40	40			40	40		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 552</b>	<b>1 479</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>5 819</b>	<b>5 625</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Rörelsemarginal, %	9,3	9,3			9,1	9,0		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	51	55			52	55		

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### OKTOBER–DECEMBER 2024

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (4) i det fjärde kvartalet, stöttad av god tillväxt inom affärsenheten Technology. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten var främst prisdriven men dämpad av det avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten, som tidigare kommunicerats.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 186 MSEK (5 771) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (5) i det fjärde kvartalet.

Rörelsemarginalen var 9,3 procent (9,3). Inom bevakningsverksamheten förbättrades rörelsemarginalen medan en svagare utveckling inom Pinkerton, på grund av utmaningar vid systemimplementation, dämpade utvecklingen. Inom affärsenheten Technology var rörelsemarginalen något lägre än föregående år, med starka jämförelsetal.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot USA-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 1 procent (9) i det fjärde kvartalet.

### JANUARI–DECEMBER 2024

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (6) för helåret, hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten var främst hänförlig till prisökningar men dämpades av det avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten, som tidigare kommunicerats. Kundkontinuiteten var 87 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 24 064 MSEK (22 704) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (42).

Rörelsemarginalen var 9,1 procent (9,0) för helåret, en förbättring hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology men dämpad av Pinkertons utveckling, vilken påverkats av utmaningar vid systemimplementation.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot USA-dollar, vilket hade en neutral påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 3 procent (28).

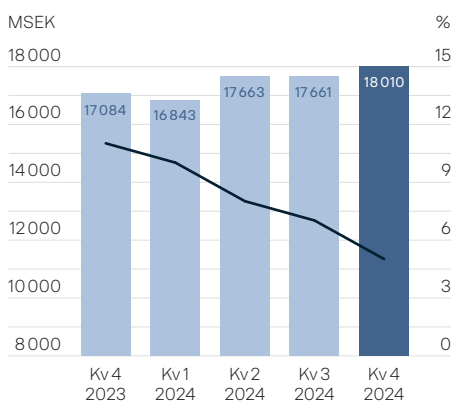


## Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

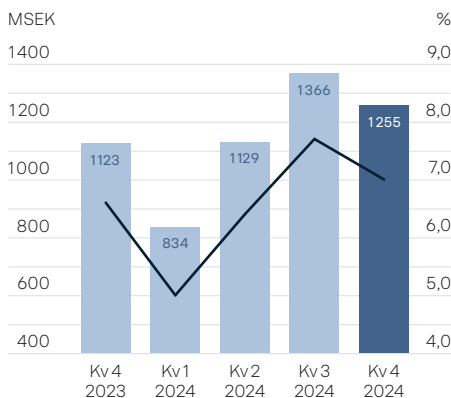
MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2024	2023	Total	Valuta-justerad	2024	2023	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>18 010</b>	<b>17 084</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>70 177</b>	<b>66 605</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	5	11			8	12		
Andel av koncernens försäljning, %	43	43			43	42		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 255</b>	<b>1 123</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>4 584</b>	<b>4 095</b>	<b>12</b>	<b>15</b>
Rörelsemarginal, %	7,0	6,6			6,5	6,1		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	41	42			41	40		

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### OKTOBER–DECEMBER 2024

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (11) i det fjärde kvartalet driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar stöttade den organiska försäljningstillväxten.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 088 MSEK (5 728) eller 34 procent (34) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (6) i det fjärde kvartalet.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,6), en förbättring i verksamheten inom säkerhetstjänster främst driven av förbättrad marginal i nyförsäljningen och av aktiv hantering av kontraktspportföljen. Även flygplatsverksamheten stöttade denna förbättring medan rörelsemarginalen inom teknik och säkerhetslösningar var något lägre än föregående år med starka jämförelsetal.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en neutral påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 12 procent (17) i det fjärde kvartalet.

### JANUARI–DECEMBER 2024

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent (12) för helåret och var fortsatt driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar stöttade den organiska försäljningstillväxten liksom stark försäljning inom flygplatsverksamheten. Kundkontinuiteten var 92 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 23 027 MSEK (22 063) eller 33 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (34) för helåret.

Rörelsemarginalen var 6,5 procent (6,1). Förbättringen kom från verksamheten inom säkerhetstjänster, främst driven av förbättrad marginal i nyförsäljningen och aktiv hantering av kontraktspportföljen, såväl som av högre prisökningar än lönekostnadsökningar. Även flygplatsverksamheten stöttade förbättringen medan rörelsemarginalen inom teknikverksamheten försvagades med negativ påverkan på grund av den pågående system- och supportintegrationen.

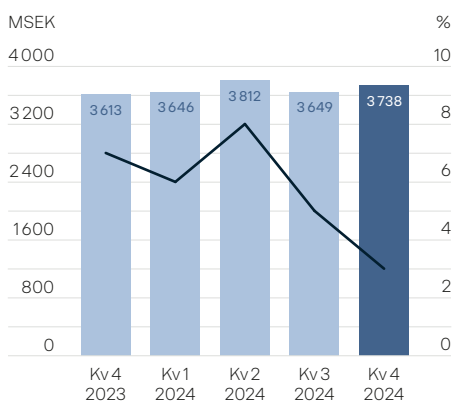
Den svenska kronans växelkurs stärktes, främst gentemot den turkiska liran vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 15 procent (25) för helåret.

## Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

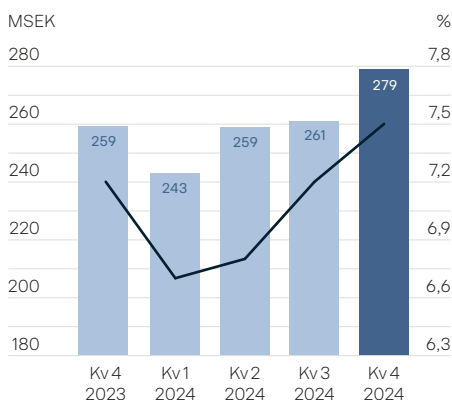
MSEK	Kv 4		Förändring, %		Helår		Förändring, %	
	2024	2023	Total	Valuta-justerad	2024	2023	Total	Valuta-justerad
<b>Total försäljning</b>	<b>3 738</b>	<b>3 613</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>14 845</b>	<b>15 449</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	3	7			6	15		
Andel av koncernens försäljning, %	9	9			9	10		
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>279</b>	<b>259</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>1 042</b>	<b>991</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Rörelsemarginal, %	7,5	7,2			7,0	6,4		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	9	10			9	10		

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### OKTOBER–DECEMBER 2024

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (7) i det fjärde kvartalet driven av god tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prisökningar på säkerhetstjänster. Organisk försäljningstillväxt i Spanien uppgick till 3 procent (6).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 393 MSEK (1 253) eller 37 procent (35) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 11 procent (3).

Rörelsemarginalen var 7,5 procent (7,2), en förbättring driven av teknik och säkerhetslösningar.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot de flesta valutorna inom segmentet vilket hade en neutral påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 8 procent (3) i det fjärde kvartalet.

### JANUARI–DECEMBER 2024

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (15) för helåret där jämförelsetalet inkluderar det nu avyttrade Securitas Argentina de sex första månaderna. Organisk försäljningstillväxt i Spanien var 6 procent (5), stöttad av försäljning inom teknik och säkerhetslösningar samt av prishöjningar. I Latinamerika var organisk försäljningstillväxt fortsatt driven av prisökningar. Kundkontinuiteten var 90 procent (93).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 322 MSEK (5 011) eller 36 procent (32) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (9). Exklusive påverkan från avyttringen av Securitas Argentina uppgick valutajusterad försäljningstillväxt till 11 procent för helåret.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,4). Förbättringen drevs av teknik och säkerhetslösningar och stöttades av avyttringen av Securitas Argentina.

Den svenska kronans växelkurs stärktes mot de flesta valutorna inom segmentet vilket hade en negativ påverkan på resultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 6 procent (8) för helåret.

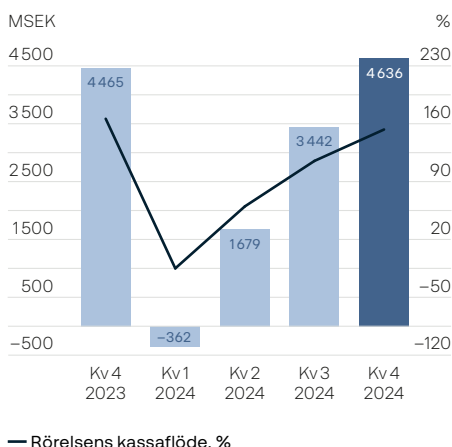
# Kassaflöde

## KASSAFLÖDE

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 036</b>	<b>2 683</b>	<b>11 200</b>	<b>10 247</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 015	-972	-4 029	-4 114
Investeringar i % av försäljning	2,4	2,5	2,5	2,6
Återföring av avskrivningar	996	841	3 723	3 556
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	852	725	-837	-2 986
Förändring av operativa skulder	762	802	181	1 477
Förändring av övrigt rörelsekapital	5	386	-843	5
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>4 636</b>	<b>4 465</b>	<b>9 395</b>	<b>8 185</b>
Rörelsens kassaflöde, %	153	166	84	80
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-355	-420	-2 156	-1 899
Betald inkomstskatt	-618	-547	-2 162	-1 348
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>3 663</b>	<b>3 498</b>	<b>5 077</b>	<b>4 938</b>

Från och med första kvartalet 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Se not 5 för ytterligare information.

## RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



## RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv 4 2023	Kv 1 2024	Kv 2 2024	Kv 3 2024	Kv 4 2024
166 %	-15 %	60 %	115 %	153 %

## OKTOBER–DECEMBER 2024

Rörelsens kassaflöde uppgick till 4 636 MSEK (4 465) motsvarande 153 procent (166) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det fjärde kvartalet förbättrades drivet av positiv utveckling i förändring av försäljningsrelaterade fordringar till följd av färre utestående kundfordringsdagar och lägre organisk försäljningstillväxt. Det starka kassaflödet inom teknikverksamheten i Nordamerika bidrog mest.

Fritt kassaflöde uppgick till 3 663 MSEK (3 498) positivt påverkat av att rörelsens kassaflöde var högre samt lägre betalda finansiella intäkter och kostnader.

## JANUARI–DECEMBER 2024

Rörelsens kassaflöde uppgick till 9 395 MSEK (8 185) motsvarande 84 procent (80) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet påverkades positivt av förändring av försäljningsrelaterade fordringar, till följd av färre utestående kundfordringsdagar och av lägre organisk försäljningstillväxt. Förbättrat kassaflöde i affärenheten Technology i Nordamerika bidrog mest.

Fritt kassaflöde var 5 077 MSEK (4 938) positivt påverkat av att rörelsens kassaflöde var högre men negativt påverkat av högre betalda finansiella intäkter och kostnader, och av betald inkomstskatt, främst till följd av högre beskattningsbart resultat och på grund av tidpunkt för inbetalning.

# Sysselsatt kapital och finansiering

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

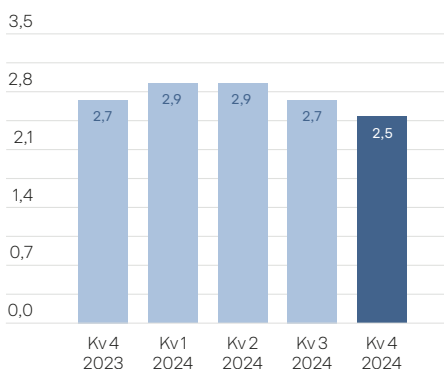
MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>Immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>	<b>11 716</b>	<b>11 281</b>
Försäljningsrelaterade fordringar	27 843	25 367
Operativa skulder	-18 534	-17 649
Övrigt rörelsekapital	-156	-628
<b>Rörelsekapital</b>	<b>9 153</b>	<b>7 090</b>
Rörelsekapital i % av försäljning	6	5
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>20 869</b>	<b>18 371</b>
Goodwill	54 895	50 916
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	6 132	6 340
Andelar i intressebolag	380	354
Övrigt sysselsatt kapital	-1 673	-1 753
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>80 603</b>	<b>74 228</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>42 680</b>	<b>36 698</b>

Från första kvartalet 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Se not 5 för ytterligare information.

## NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Ingående balans</b>	<b>-38 469</b>	<b>-42 579</b>	<b>-37 530</b>	<b>-40 534</b>
Fritt kassaflöde	3 663	3 498	5 077	4 938
Förvärv/avyttringar	-24	-18	-186	-170
Jämförelsestörande poster	-143	-365	-882	-1 403
Betalad utdelning	-1 088	-974	-2 177	-1 977
Leasingskulder	-73	-48	171	291
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>2 335</b>	<b>2 093</b>	<b>2 003</b>	<b>1 679</b>
Omvärdering av finansiella instrument	148	-129	283	2
Omräkningsdifferenser	-1 937	3 085	-2 679	1 323
<b>Utgående balans</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>

## NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



## SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 31 DECEMBER 2024

Koncernens rörelsekapital uppgick till 9 153 MSEK (7 090), motsvarande 6 procent av försäljningen (5), justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 20 869 MSEK (18 371). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 019 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS,

ägde rum under tredje kvartalet 2024 i samband med att affärsplanerna för 2025 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter, vars nedskrivningsbehov prövades, hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2024. För 2023 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 80 603 MSEK (74 228). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 5 140 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent (14).

**FINANSIERING PER DEN****31 DECEMBER 2024**

Koncernens nettoskuld uppgick till 37 923 MSEK (37 530). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 5 077 MSEK, en utdelning om –2 177 MSEK, varav –1 089 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2024 och –1 088 MSEK betalades ut i november 2024, omräkningsdifferenser om –2 679 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om –882 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,13). Räntetäckningsgraden uppgick till 4,3 (4,2).

Per den 31 december 2024 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 029 MEUR och den förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2024.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK varav 0 MSEK var utestående per 31 december 2024.

Under februari 2024 återbetalade Securitas ett obligationslån om 350 MEUR och ett lån om 1 500 MSEK med likviden från ett obligationslån om 500 MEUR med förfall under 2030.

Under juni 2024 återbetalade Securitas 126 MEUR motsvarande Schuldschein-lån med en likvid från ett terminslån om 135 MUSD med förfall 2025.

I juli 2024 återbetalade Securitas ett lån om 50 MUSD med likviden från ett nytt lån om 50 MUSD med förfall 2028.

Under september 2024 återbetalade Securitas 159 MEUR motsvarande Schuldschein-lån med en likvid från ett terminslån om 147 MEUR med förfall 2028.

Per den 11 oktober 2024 tecknade Securitas ett nytt lån om 1 500 MSEK med förfall 2026. Likviden användes till att återbetala lån som förföll under fjärde kvartalet 2024.

Per den 20 december 2024 tecknade Securitas ett nytt avtal om ett terminslån om 400 MEUR med förfall 2025. Krediten var outnyttjad per den 31 december 2024.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing var –4 630 MSEK (–1 592) till följd av betald utdelning om –2 177 MSEK (–1 977) samt en nettominskning av lån om –2 453 MSEK (385).

Kassaflöde för perioden var –621 MSEK (1 773).

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 106 MSEK var 7 427 MSEK (7 942).

Det egna kapitalet uppgick till 42 680 MSEK (36 698). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar ökade det egna kapitalet med 2 461 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 18.



# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–DECEMBER 2024 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvat/ avyttrad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4,7)</sup>	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>50 916</b>	<b>6 340</b>
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5,6)</sup>		–	–	56	173	7	28
<b>Summa förvärv och avyttringar januari–december 2024</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>56</b>	<b>173</b>	<b>7</b>	<b>28</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–639
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						3 972	403
<b>Utgående balans</b>						<b>54 895</b>	<b>6 132</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvat/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

<sup>5)</sup> Avser förvärv under perioden av följande enheter: Securion Beveiliging BV & Securion Facilities BV, Nederländerna, Verifact Investigations Pty Ltd, Australien samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Österrike, Spanien, Turkiet, Australien och Sydkorea. Inkluderar, som ett resultat av den slutliga avstämningen av rörelsekapitalet, den slutliga betalningen för verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") under 2022.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –71 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 36 MSEK.

<sup>7)</sup> Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –186 MSEK, vilket är summan av enterprise value om –173 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader om –13 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 21. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

### FLYGPLATSVERKSAMHETEN I FRANKRIKE

Den 27 december 2024 tecknade Securitas ett avtal om säljoption i syfte att avyttra flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen, vilken kan utnyttjas efter slutförandet av en samrådsprocess med de berörda företagsråden.

Försäljningen för helåret 2024 för Securitas Aviation France uppgick till 1,5 BSEK med en rörelsemarginal väl under genomsnittet i Securitas Europe.

Den potentiella transaktionen uppskattas inte att ha någon materiell påverkan på koncernens balansräkning eller kassaflöde.

# Förändringar i koncernledningen

José Castejon, COO för Securitas North America, har lämnat Securitas för att söka andra möjligheter. José har varit

medlem i Group Management under fem år och rollen som COO kommer att upphöra.

# Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2023 och till not 11. Om inga

väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

# Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2023.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med en längre period med högre räntor, en utmanande försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, inklusive protektionistiska tendenser, rättstvister i USA och ökade hot om cyberattacker

gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografierna där vi är verksamma.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Integrationen av STANLEY har framgångsrikt genomförts men förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker.

Transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika genomfördes fortsatt under 2024. I Ibero-Amerika avslutades programmet 2024. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja denna omvandling medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Denna risk motverkas av noggrann planering och av en stegvis implementering land för land under en längre period.

Under 2025 kommer ett program för affärsoptimering att lanseras främst

i Europa. Genomförandet av ett sådant program är alltid förenat med vissa risker. De förväntade besparingarna kan bli lägre än förväntat och vissa kostnader i samband med programmet kan bli högre än förväntat.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, osäkerhet avseende utvecklingen i räntenivåer, integreringen och implementeringen av nya plattformar, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2023 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## JANUARI–DECEMBER 2024

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 603 MSEK (2 667) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 523 MSEK (9 729). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till lägre utdelningar från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 1 065 MSEK (10 383).

## PER DEN 31 DECEMBER 2024

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 888 MSEK (65 989) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 971 MSEK (63 933). Omsättningstillgångarna uppgick till 4 468 MSEK (23 778) varav likvida medel uppgick till 65 MSEK (2 118).

Det egna kapitalet uppgick till 55 544 MSEK (56 660). Total utdelning uppgick till 2 177 MSEK (1 977) varav 1 089 MSEK (1 003) betalades till aktieägarna i maj 2024 och 1 088 MSEK (974) betalades till aktieägarna i november 2024.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 23 812 MSEK (33 107) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 31.

Stockholm den 6 februari 2025

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Försäljning		41 779	39 541	161 900	147 812
Försäljning, förvärv		15	1	21	9 437
<b>Total försäljning</b>	3	<b>41 794</b>	<b>39 542</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	4	6	5	9
Produktionskostnader		-32 847	-31 322	-127 935	-125 123
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8 947</b>	<b>8 220</b>	<b>33 986</b>	<b>32 126</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-5 952	-5 572	-22 923	-22 004
Övriga rörelseintäkter	3	19	16	71	64
Resultatandelar i intressebolag		22	19	66	61
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>3 036</b>	<b>2 683</b>	<b>11 200</b>	<b>10 247</b>
Rörelsemarginal, %		7,3	6,8	6,9	6,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-184	-152	-639	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	6	31	-3	20	-10
Jämförelsestörande poster	7	-128	-404	-1 285	-4 669
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>		<b>2 755</b>	<b>2 124</b>	<b>9 296</b>	<b>4 948</b>
Finansiella intäkter och kostnader	8,9	-529	-628	-2 277	-2 115
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 226</b>	<b>1 496</b>	<b>7 019</b>	<b>2 833</b>
Inkomstskatt		-586	-287	-1 847	-1 536
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 640</b>	<b>1 209</b>	<b>5 172</b>	<b>1 297</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>					
Aktieägare i moderbolaget		1 636	1 209	5 160	1 285
Innehav utan bestämmande inflytande		4	0	12	12
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)		2,86	2,11	9,01	2,24
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		3,05	2,44	10,81	9,59

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 640</b>	<b>1 209</b>	<b>5 172</b>	<b>1 297</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>					
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-78	63	-83	66
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		18	-19	18	-21
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>		<b>-60</b>	<b>44</b>	<b>-65</b>	<b>45</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>					
Omvärdering avseende höginflation	8	45	55	248	445
Kassaflödessäkringar	9	124	-127	231	1
Säkringskostnader	9	24	-1	50	-1
Säkring av nettoinvesteringar		-856	1 249	-1 449	597
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		16	-30	17	-14
Omräkningsdifferenser		3 086	-4 396	3 893	-137
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		3	-17	47	4
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>		<b>2 442</b>	<b>-3 267</b>	<b>3 037</b>	<b>895</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>2 382</b>	<b>-3 223</b>	<b>2 972</b>	<b>940</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>4 022</b>	<b>-2 014</b>	<b>8 144</b>	<b>2 237</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>					
Aktieägare i moderbolaget		4 016	-2 010	8 131	2 227
Innehav utan bestämmande inflytande		6	-4	13	10



## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>3 036</b>	<b>2 683</b>	<b>11 200</b>	<b>10 247</b>
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 015	-972	-4 029	-4 114
Investeringar i % av försäljning		2,4	2,5	2,5	2,6
Återföring av avskrivningar		996	841	3 723	3 556
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		852	725	-837	-2 986
Förändring av operativa skulder		762	802	181	1 477
Förändring av övrigt rörelsekapital		5	386	-843	5
<b>Rörelsens kassaflöde</b>		<b>4 636</b>	<b>4 465</b>	<b>9 395</b>	<b>8 185</b>
Rörelsens kassaflöde, %		153	166	84	80
Betalda finansiella intäkter och kostnader		-355	-420	-2 156	-1 899
Betald inkomstskatt		-618	-547	-2 162	-1 348
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>3 663</b>	<b>3 498</b>	<b>5 077</b>	<b>4 938</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	6	-24	-18	-186	-170
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	-143	-365	-882	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		-3 053	-139	-4 630	-1 592
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>443</b>	<b>2 976</b>	<b>-621</b>	<b>1 773</b>

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Ingående balans</b>		<b>-38 469</b>	<b>-42 579</b>	<b>-37 530</b>	<b>-40 534</b>
Periodens kassaflöde		443	2 976	-621	1 773
Förändring av leasingskulder		-73	-48	171	291
Förändring av lån		1 965	-835	2 453	-385
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>		<b>2 335</b>	<b>2 093</b>	<b>2 003</b>	<b>1 679</b>
Omvärdering av finansiella instrument	9	148	-129	283	2
Omräkningsdifferenser		-1 937	3 085	-2 679	1 323
<b>Förändring av nettoskuld</b>		<b>546</b>	<b>5 049</b>	<b>-393</b>	<b>3 004</b>
<b>Utgående balans</b>		<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>

Kassaflöde MSEK	Not	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 469	4 052	7 968	7 462
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-596	-634	-2 478	-2 724
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 430	-442	-6 111	-2 965
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>443</b>	<b>2 976</b>	<b>-621</b>	<b>1 773</b>

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Ingående balans</b>		<b>6 882</b>	<b>5 151</b>	<b>7 942</b>	<b>6 323</b>
Periodens kassaflöde		443	2 976	-621	1 773
Omräkningsdifferenser		102	-185	106	-154
<b>Utgående balans</b>		<b>7 427</b>	<b>7 942</b>	<b>7 427</b>	<b>7 942</b>

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>Immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>		<b>11 716</b>	<b>11 281</b>
Försäljningsrelaterade fordringar		27 843	25 367
Operativa skulder		-18 534	-17 649
Övrigt rörelsekapital		-156	-628
<b>Rörelsekapital</b>		<b>9 153</b>	<b>7 090</b>
<i>Rörelsekapital i % av total försäljning</i>		6	5
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>		<b>20 869</b>	<b>18 371</b>
Goodwill		54 895	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		6 132	6 340
Andelar i intressebolag		380	354
Övrigt sysselsatt kapital		-1 673	-1 753
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>80 603</b>	<b>74 228</b>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>		14	14
<b>Nettoskuld</b>		<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>42 680</b>	<b>36 698</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill		54 895	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		6 132	6 340
Övriga immateriella tillgångar		2 883	2 637
Nyttjanderättstillgångar		4 432	4 495
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 401	4 148
Andelar i intressebolag		380	354
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 673	4 299
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1 289	1 513
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>79 085</b>	<b>74 702</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Ikke räntebärande omsättningstillgångar		36 887	33 431
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		189	317
Likvida medel		7 427	7 942
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>44 503</b>	<b>41 690</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 588</b>	<b>116 392</b>

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		42 676	36 695
Innehav utan bestämmande inflytande		4	3
<b>Summa eget kapital</b>		<b>42 680</b>	<b>36 698</b>
<i>Soliditet, %</i>		35	32
<b>Långfristiga skulder</b>			
Ikke räntebärande långfristiga skulder		338	303
Långfristiga leasingsskulder		3 258	3 336
Övriga räntebärande långfristiga skulder		36 827	31 687
Ikke räntebärande avsättningar		3 997	3 734
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>44 420</b>	<b>39 060</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Ikke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		29 745	28 355
Kortfristiga leasingsskulder		1 458	1 333
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		5 285	10 946
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>36 488</b>	<b>40 634</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>123 588</b>	<b>116 392</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 dec 2024			31 dec 2023		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2024/2023</b>	<b>36 695</b>	<b>3</b>	<b>36 698</b>	<b>36 424</b>	<b>14</b>	<b>36 438</b>
Totalresultat för perioden	8 131	13	8 144	2 227	10	2 237
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–12	–12	–	–21	–21
Aktierelaterade incitamentsprogram	27	–	27 <sup>1)</sup>	21	–	21
Utdelning till moderbolagets aktieägare <sup>2)</sup>	–2 177	–	–2 177	–1 977	–	–1 977
<b>Utgående balans 31 december 2024/2023</b>	<b>42 676</b>	<b>4</b>	<b>42 680</b>	<b>36 695</b>	<b>3</b>	<b>36 698</b>

<sup>1)</sup> Avser tilldelade aktier för Securitas långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram om –51 MSEK. Avser även aktierelaterad ersättning för koncernens deltagare i det långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet 2024 om 80 MSEK samt även justerar för deltagare som lämnat sin anställning om –2 MSEK.

<sup>2)</sup> Det totala utdelningsbeloppet avseende räkenskapsåret 2023 uppgick till –2 177 MSEK, varav –1 088,5 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2024 och en andra utbetalning om –1 088,5 MSEK gjordes i november 2024.

## DATA PER AKTIE

SEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Börskurs vid utgången av perioden	136,90	98,58	136,90	98,58
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1,2)</sup>	2,86	2,11	9,01	2,24
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1,2)</sup>	3,05	2,44	10,81	9,59
Utdelning	–	–	4,50 <sup>3)</sup>	3,80
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	–	–	13	10
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier <sup>1)</sup>	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1,3)</sup>	572 917 552	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000	475 000

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

<sup>3)</sup> Används för beräkning av vinst per aktie.

<sup>4)</sup> Föreslagen utdelning uppdelad i två utbetalningar om vardera 2,25 SEK per aktie.







# Noter

## NOT 1

### Redovisningsprinciper

Denna helårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna helårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 65–70 i årsredovisningen för 2023. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerares – Finansiell data – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 118 i årsredovisningen för 2023.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2024

---

Ändringar avseende IAS 12 har införts som en effekt av OECD:s regler för BEPS Pillar Two avseende global minimibesättning för stora koncerner. Koncernen är föremål för den globala minimiskatten enligt Pillar Two lagstiftningen. Den potentiella tilläggsskatten är inte väsentlig i förhållande till skattekostnaden.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2024 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2025 eller senare

---

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 eller senare kvarstår att utvärdera.

#### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

---

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här helårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2023. Från och med första kvartalet 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Se not 5 för ytterligare information.

## NOT 2

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

## NOT 3 Intäkter

MSEK	Okt–dec 2024	%	Okt–dec 2023	%	Jan–dec 2024	%	Jan–dec 2023	%
Säkerhetstjänster	27 156	65	25 845	65	105 889	65	103 677	66
Teknik och säkerhetslösningar	13 849	33	12 947	33	53 167	33	50 514	32
Risk managementtjänster	789	2	750	2	2 865	2	3 058	2
<b>Summa försäljning</b>	<b>41 794</b>	<b>100</b>	<b>39 542</b>	<b>100</b>	<b>161 921</b>	<b>100</b>	<b>157 249</b>	<b>100</b>
Övriga rörelseintäkter	19	0	16	0	71	0	64	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>41 813</b>	<b>100</b>	<b>39 558</b>	<b>100</b>	<b>161 992</b>	<b>100</b>	<b>157 313</b>	<b>100</b>

### Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

### Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid

som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

### Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetsshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

### Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023
Säkerhetstjänster	9 773	9 321	11 922	11 356	2 345	2 360	3 119	2 814	-3	-6	27 156	25 845
Teknik och säkerhetslösningar	6 186	5 771	6 088	5 728	1 393	1 253	212	236	-30	-41	13 849	12 947
Risk managementtjänster	789	750	-	-	-	-	-	-	-	-	789	750
<b>Summa försäljning</b>	<b>16 748</b>	<b>15 842</b>	<b>18 010</b>	<b>17 084</b>	<b>3 738</b>	<b>3 613</b>	<b>3 331</b>	<b>3 050</b>	<b>-33</b>	<b>-47</b>	<b>41 794</b>	<b>39 542</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	19	16	-	-	19	16
<b>Summa intäkter</b>	<b>16 748</b>	<b>15 842</b>	<b>18 010</b>	<b>17 084</b>	<b>3 738</b>	<b>3 613</b>	<b>3 350</b>	<b>3 066</b>	<b>-33</b>	<b>-47</b>	<b>41 813</b>	<b>39 558</b>

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Säkerhetstjänster	37 342	36 799	47 150	44 542	9 523	10 438	11 910	11 936	-36	-38	105 889	103 677
Teknik och säkerhetslösningar	24 064	22 704	23 027	22 063	5 322	5 011	901	909	-147	-173	53 167	50 514
Risk managementtjänster	2 865	3 058	-	-	-	-	-	-	-	-	2 865	3 058
<b>Summa försäljning</b>	<b>64 271</b>	<b>62 561</b>	<b>70 177</b>	<b>66 605</b>	<b>14 845</b>	<b>15 449</b>	<b>12 811</b>	<b>12 845</b>	<b>-183</b>	<b>-211</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	71	64	-	-	71	64
<b>Summa intäkter</b>	<b>64 271</b>	<b>62 561</b>	<b>70 177</b>	<b>66 605</b>	<b>14 845</b>	<b>15 449</b>	<b>12 882</b>	<b>12 909</b>	<b>-183</b>	<b>-211</b>	<b>161 992</b>	<b>157 313</b>

## NOT 4

## Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	%	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023	%
<b>Total försäljning</b>	<b>41 794</b>	<b>39 542</b>	<b>6</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>	<b>3</b>
Valutaförändring från 2023	-760	-		1 711	-	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>41 034</b>	<b>39 542</b>	<b>4</b>	<b>163 632</b>	<b>157 249</b>	<b>4</b>
Förvärv/avyttringar	-15	-		-21	-1 282	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>41 019</b>	<b>39 542</b>	<b>4</b>	<b>163 611</b>	<b>155 967</b>	<b>5</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3 036</b>	<b>2 683</b>	<b>13</b>	<b>11 200</b>	<b>10 247</b>	<b>9</b>
Valutaförändring från 2023	-63	-		125	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 973</b>	<b>2 683</b>	<b>11</b>	<b>11 325</b>	<b>10 247</b>	<b>11</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 755</b>	<b>2 124</b>	<b>30</b>	<b>9 296</b>	<b>4 948</b>	<b>88</b>
Valutaförändring från 2023	-59	-		116	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 696</b>	<b>2 124</b>	<b>27</b>	<b>9 412</b>	<b>4 948</b>	<b>90</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 226</b>	<b>1 496</b>	<b>49</b>	<b>7 019</b>	<b>2 833</b>	<b>148</b>
Valutaförändring från 2023	-90	-		117	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>2 136</b>	<b>1 496</b>	<b>43</b>	<b>7 136</b>	<b>2 833</b>	<b>152</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 640</b>	<b>1 209</b>	<b>36</b>	<b>5 172</b>	<b>1 297</b>	<b>299</b>
Valutaförändring från 2023	40	-		54	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>1 680</b>	<b>1 209</b>	<b>39</b>	<b>5 226</b>	<b>1 297</b>	<b>303</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>1 636</b>	<b>1 209</b>	<b>35</b>	<b>5 160</b>	<b>1 285</b>	<b>302</b>
Valutaförändring från 2023	41	-		53	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>1 677</b>	<b>1 209</b>	<b>39</b>	<b>5 213</b>	<b>1 285</b>	<b>306</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>2,93</b>	<b>2,11</b>	<b>39</b>	<b>9,10</b>	<b>2,24</b>	<b>306</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>1 636</b>	<b>1 209</b>	<b>35</b>	<b>5 160</b>	<b>1 285</b>	<b>302</b>
Jämförelsestörande poster efter skatt	109	190		1 032	4 209	
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 745</b>	<b>1 399</b>	<b>25</b>	<b>6 192</b>	<b>5 494</b>	<b>13</b>
Valutaförändring från 2023	-78	-		104	-	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 667</b>	<b>1 399</b>	<b>19</b>	<b>6 296</b>	<b>5 494</b>	<b>15</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552		572 917 552	572 917 552	
<b>Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>2,91</b>	<b>2,44</b>	<b>19</b>	<b>10,99</b>	<b>9,59</b>	<b>15</b>

## NOT 5

### Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–december 2024.

#### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $(11\,200 + 288) / 2\,670 = 4,3$

#### Rörelsens kassaflöde, %

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $9\,395 / 11\,200 = 84\%$

#### Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $5\,077 / 37\,923 = 0,13$

#### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten<sup>1)</sup>

Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar på ej förvävsrelaterade tillgångar (rullande 12 månader) och inklusive förvävsrelaterade kostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $37\,923 / (11\,200 + 3\,723 + 20) = 2,5$

#### Rörelsekapital i % av total försäljning<sup>2)</sup>

Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning:  $9\,153 / 161\,957 = 6\%$

#### Investeringar i % av försäljning<sup>2)</sup>

Periodens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden.  
Beräkning:  $4\,029 / 161\,921 = 2,5\%$

#### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1)</sup>

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster.  
Beräkning:  $11\,200 / (80\,603 + 730) = 14\%$

#### Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.  
Beräkning:  $37\,923 / 42\,680 = 0,89$

#### Operativt sysselsatt kapital<sup>1)</sup>

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar, andelar i intressebolag och övrigt sysselsatt kapital.

#### Övrigt sysselsatt kapital<sup>2)</sup>

Aktuella och uppskjutna skattebalanser, upplupna räntor, tilläggs-köpeskillningar och avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster och förvävsrelaterade kostnader.

#### Försäljningsrelaterade fordringar<sup>2)</sup>

Kundfordringar och upplupna försäljningsintäkter med avdrag för förutbetalda försäljningsintäkter.

#### Operativa skulder<sup>2)</sup>

Leveratörsskulder, personalrelaterade skulder, förutbetalda och upplupna kostnader/intäkter exklusive upplupna räntor.

#### Övrigt rörelsekapital<sup>2)</sup>

Operativt sysselsatt kapital med avdrag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, försäljningsrelaterade fordringar och operativa skulder.

#### Rörelsekapital<sup>2)</sup>

Försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

<sup>1)</sup> Definitionen har ändrats från och med det första kvartalet 2024 och jämförelsetalen har räknats om.

<sup>2)</sup> Definitionen eller nyckeltalet är nytt från det första kvartalet 2024.

## NOT 6

### Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-1	-2	-8	-6
Transaktionskostnader	-2	-	-4	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	34	-1	32	-4
<b>Summa förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>31</b>	<b>-3</b>	<b>20</b>	<b>-10</b>
<b>Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>				
Utbetalda köpeskillningar	-23	-16	-176	-41
Övertagna nettoskulder	3	0	3	-120
Betalda förvävsrelaterade kostnader	-4	-2	-13	-9
<b>Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-186</b>	<b>-170</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv och avyttringar hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

## NOT 7

### Jämförelsestörande poster

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-21	-208	-155	-686
Förvärv av STANLEY Security <sup>2)</sup>	-107	-196	-594	-662
Avyttring av Securitas Argentina <sup>3)</sup>	-	-	-	-3 321
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems <sup>4)</sup>	-	-	-536	-
<b>Summa redovisat i resultat före skatt</b>	<b>-128</b>	<b>-404</b>	<b>-1 285</b>	<b>-4 669</b>
Skatt <sup>5)</sup>	19	214	253	460
<b>Summa redovisat i periodens resultat</b>	<b>-109</b>	<b>-190</b>	<b>-1 032</b>	<b>-4 209</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>				
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-16	-161	-265	-624
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>6)</sup>	-5	-7	-17	-15
Kostnadsbesparingsprogram, Securitas Europe <sup>7)</sup>	-	0	-	0
Förvärv av STANLEY Security <sup>2)</sup>	-106	-196	-577	-761
Avyttring av Securitas Argentina <sup>3)</sup>	-16	-1	-23	-3
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-143</b>	<b>-365</b>	<b>-882</b>	<b>-1 403</b>

<sup>1)</sup> Relaterat till det tidigare kommunicerade transformationsprogrammet avseende verksamheten inom Securitas Europe och Securitas Ibero-America.

<sup>2)</sup> Avser transaktionskostnader, omstrukturering- och integreringskostnader.

<sup>3)</sup> Avser kostnader hänförliga till avyttringen av Securitas Argentina 2023. Avyttringen hade begränsad kassaflödeseffekt 2023 om -123 MSEK, varav -120 MSEK har rapporterats som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och -3 MSEK har rapporterats som kassaflöde från jämförelsestörande poster. Under 2024 har ytterligare kassaflödeseffekt om -23 MSEK rapporterats.

<sup>4)</sup> Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems, Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. Securitas har gjort en avsättning om 53 MUSD relaterat till ärendet. Uppgårelsen är nu slutförd och uppgår till 52 MUSD. Därutöver uppgår övriga kostnader hänförliga till utredningen om totalt cirka 1 MUSD. Avsättningen redovisas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

<sup>5)</sup> Inkluderar reversering av en skattereserv om 118 MSEK under fjärde kvartalet 2023.

<sup>6)</sup> Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen som kommunicerades 2020. Inkluderar kostnader hänförliga till utträde från affärsverksamheter medan kassaflöde hänförligt till utträde från affärsverksamheter redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten. Programmet avslutades 2021 men påverkar fortfarande kassaflödet.

<sup>7)</sup> Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet i Securitas Europe. Programmet avslutades 2018 men påverkade fortfarande kassaflödet under 2023.

## NOT 8

### Omvärdering avseende höginflation

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Securitas verksamhet som redovisas enligt IAS 29 är Turkiet. Argentina inkluderades till och med andra kvartalet 2023 då verksamheten avyttrades.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och basperiod januari 2005 för Turkiet.

#### VALUTAKURSER OCH INDEX

	31 dec 2024	31 dec 2023
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,31	0,34
Index, Turkiet	23,45	16,24

#### MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Monetär nettovinst, Argentina	-	-	-	48
Monetär nettovinst, Turkiet	35	1	129	138
<b>Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>129</b>	<b>186</b>

#### OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Omvärdering efter skatt, Argentina	-	-	-	141
Omvärdering efter skatt, Turkiet	45	54	245	296
<b>Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>45</b>	<b>54</b>	<b>245</b>	<b>437</b>

## NOT 9

## Finansiella instrument och kreditfaciliteter

## Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Okt–dec 2024	Okt–dec 2023	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Omvärdering av finansiella instrument	0	-1	2	2
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar	124	-127	231	1
Säkringskostnader	24	-1	50	-1
Uppskjuten skatt	-19	14	-35	-1
<b>Summa redovisat i rapport över totalresultat</b>	<b>129</b>	<b>-114</b>	<b>246</b>	<b>-1</b>
Total omvärdering före skatt	148	-129	283	2
Total uppskjuten skatt	-19	14	-35	-1
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>129</b>	<b>-115</b>	<b>248</b>	<b>1</b>

## Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2023. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2023.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>31 december 2024</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	47	-	<b>47</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-33	-36	<b>-69</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	354	-	<b>354</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-729	-	<b>-729</b>
<b>31 december 2023</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	69	-	<b>69</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-112	-104	<b>-216</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	481	-	<b>481</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-640	-	<b>-640</b>

## Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2023.

MSEK	31 dec 2024		31 dec 2023	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	25 518	25 782	22 005	21 983
Kortfristiga låneskulder	3 441	3 431	5 391	5 345
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>28 959</b>	<b>29 213</b>	<b>27 396</b>	<b>27 328</b>

## ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 31 DECEMBER 2024

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 1,25 % kupongränta	EUR	300	0	2025
Term Facility	USD	135	0	2025
Term Facility	EUR	400	400	2025
Term Facility	USD	600	0	2026
EMTN private placement, rörlig ränta	SEK	1 500	0	2026
Revolverande kreditfacilitet	EUR	1 029	1 029	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25 % kupongränta	EUR	600	0	2027
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
Term Facility	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig ränta	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast ränta	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375 % kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875 % kupongränta	EUR	500	0	2030
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

För ytterligare information om Multicurrency Term Facilities hänvisas till avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering på sidan 12.

## NOT 10

### Ställda säkerheter

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	277	234
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>277</b>	<b>234</b>

<sup>1)</sup> Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

## NOT 11

### Eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Garantiförbindelser	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2023 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.



# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan–dec 2024	Jan–dec 2023
Licensintäkter och övriga intäkter	2 603	2 667
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 603</b>	<b>2 667</b>
Administrationskostnader	-1 792	-1 533
<b>Rörelseresultat</b>	<b>811</b>	<b>1 134</b>
Finansiella intäkter och kostnader	523	9 729
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 334</b>	<b>10 863</b>
Bokslutsdispositioner	-269	-480
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 065</b>	<b>10 383</b>
Inkomstskatt	-29	-189
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 036</b>	<b>10 194</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	72 971	63 933
Andelar i intressebolag	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	388	331
Räntebärande anläggningstillgångar	1 417	1 613
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>74 888</b>	<b>65 989</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	821	10 929
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 582	10 731
Likvida medel	65	2 118
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 468</b>	<b>23 778</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>79 356</b>	<b>89 767</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 936	7 936
Fritt eget kapital	47 608	48 724
<b>Summa eget kapital</b>	<b>55 544</b>	<b>56 660</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>366</b>	<b>571</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	275	230
Räntebärande långfristiga skulder	7 980	9 042
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>8 255</b>	<b>9 272</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1 712	2 003
Räntebärande kortfristiga skulder	13 479	21 261
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>15 191</b>	<b>23 264</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>79 356</b>	<b>89 767</b>

# Finansiell information

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

8 maj 2025 kl. 8.00  
Delårsrapport  
januari–mars 2025

8 maj 2025  
Årsstämma i Stockholm

30 juli 2025 kl. 8.00  
Delårsrapport  
januari–juni 2025

6 november 2025 kl. 8.00  
Delårsrapport  
januari–september 2025

För ytterligare information om  
Securitas IR-aktiviteter, se  
[www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/)

## PRESENTATION AV HELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 6 februari 2025 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk [www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/)

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/) efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

## OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 336 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

### Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Securitas AB (publ.)  
Box 12307, 102 28 Stockholm,  
Sverige

Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:  
556302–7241

[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

