



Leder
säkerhetsbranschen
genom innovation

Vi leder omvandlingen

Securitas leder omvandlingen av den globala säkerhetsbranschen, från traditionell bevakning till ett bredare spektrum av säkerhetstjänster, som inkluderar stationär bevakning, mobila bevakningstjänster, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas grundades i Helsingborg 1934 och vi har en lång och framgångsrik historia. Vi finns i 58 länder i Europa, Nordamerika, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har 370 000 medarbetare.

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Med vår långa erfarenhet och ingående kunskaper om säkerhet kan vi tillgodose våra kunders komplexa säkerhetsbehov genom skräddarsydda säkerhetslösningar. Vi har 44 Securitas Operation Centers runt om i världen som hjälper oss att hantera risker och vidta åtgärder för våra kunder dygnet runt. Tack vare allt mer datadrivna och

intelligenta säkerhetslösningar kan vi vara mer proaktiva i vårt säkerhetsarbete. Samtidigt är vi stolta över att ha de bästa medarbetarna i branschen, med en företagskultur och värderingar som vägleder vårt arbetssätt på ett etiskt sätt. Vi anser att det är kombinationen av människor, kunskap och teknik som gör det möjligt för Securitas att möta morgondagens säkerhetsutmaningar.

370 000

medarbetare

Vinst per aktie

8,26

SEK

Över

150 000

kunder

exklusive kunder med enbart larmövervakning

Verksamheter i

58

länder

Fritt kassaflöde/nettoskuld

0,13

SEK

Globala

140

kunder

Total

101 467

försäljning, MSEK

Föreslagen

4,40

utdelning, SEK

91%

kundkontinuitet



SECURITAS 2018

OM SECURITAS

Året i korthet	2
VD har ordet	4
Marknad och trender	6
Värdeskapande	10
Vår strategi	12
Mål	14
Globala målen	15

VÅR VERKSAMHET

Affärssegment	16
Vårt ansvar	22

BOLAGSSTYRNING OCH LEDNING

Efterlevnad av koden	32
Ordföranden har ordet	33
Securitas styrningsmodell	34
Styrelse	40
Koncernledningen	42
Övergripande riskhantering och intern styrning och kontroll	44

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	57
Koncernens finansiella rapporter	66
Koncernens noter och kommentarer	73
Moderbolagets finansiella rapporter	128
Moderbolagets noter och kommentarer	131
Styrelsens underskrifter	138
Revisionsberättelse	139

HÅLLBARHETSNOTER

Bestyrkanderapport	144
Kvartalsdata	160
Securitas aktie	162
Finansiell information och kallelse till årsstämma	164

Året i korthet

2018 var ett starkt år för Securitas. Vi nådde en milstolpe i och med försäljning över 100 000 MSEK för första gången. Den organiska försäljningstillväxten ökade till 6 procent (5) och rörelsemarginalen förbättrades till 5,2 procent (5,1).



VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 20 procent, en ökning med 21 procent jämfört med 2017
- Två stora program initierades för att ytterligare digitalisera företaget
- Viktiga förvärv av företag inom elektronisk säkerhet, så som Automatic Alarm i Frankrike och Kratos Public Safety and Security i USA
- Nya verktyg för att förbättra kommunikation och kunskapsdelning mellan medarbetare över hela världen, till exempel Workplace by Facebook

NYCKELTAL

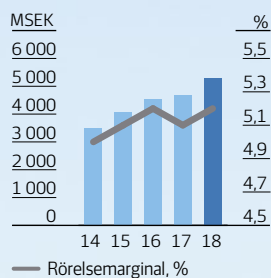
MSEK	2016	2017	2018
Försäljning	88 162	92 197	101 467
Organisk försäljningstillväxt, %	7	5	6
Rörelseresultat före avskrivningar	4 554	4 697	5 304
Rörelsemarginal, %	5,2	5,1	5,2
Resultat före skatt	3 764	4 018	4 028
Årets resultat	2 646	2 751	3 021
Vinst per aktie, SEK	7,24	7,53	8,26
Fritt kassaflöde	1 721	2 290	1 884
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,13	0,19	0,13
Utdelning per aktie, SEK	3,75	4,00	4,40*

* Föreslagen utdelning

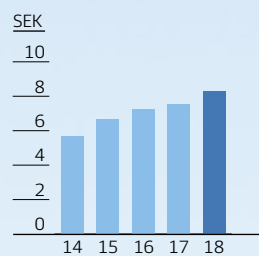
TOTAL FÖRSÄLJNING OCH ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT



RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR OCH RÖRELSEMARGINAL

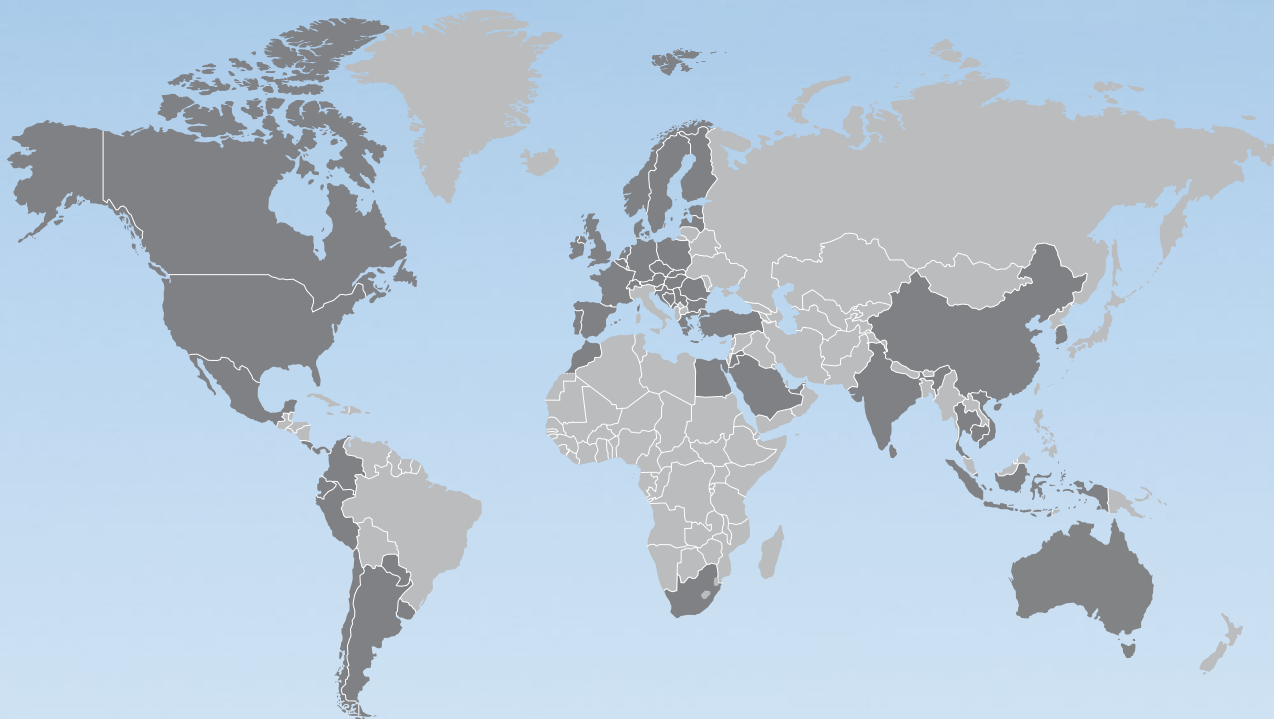


VINST PER AKTIE



STARK GLOBAL NÄRVARO

Securitas kombinerar global räckvidd med djupgående lokal expertis på våra 1 400 platskontor, vilket främjar nära och långsiktiga kundrelationer.



NORDAMERIKA

- Försäljning 2018: 42 366 MSEK
- Antal medarbetare: 122 000
- Den organiska försäljnings-tillväxten ökade till 6 procent (5)
- Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 17 procent (15) av total försäljning
- Rörelsemarginalen förbättrades till 6,1 procent (5,9)
- Bibehållande av kundkontrakt var solid på 91 procent (91)

EUROPA

- Försäljning 2018: 45 040 MSEK
- Antal medarbetare: 128 000
- Den organiska försäljnings-tillväxten ökade till 4 procent (2)
- Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 21 procent (20) av total försäljning
- Rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (5,6)
- Bibehållande av kundkontrakt ökade till 93 procent (91)

IBERO-AMERIKA

- Försäljning 2018: 12 315 MSEK
- Antal medarbetare: 63 000
- Den organiska försäljnings-tillväxten var 12 procent (13)
- Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 27 procent (24) av total försäljning
- Rörelsemarginalen ökade till 4,5 procent (4,2)
- Bibehållande av kundkontrakt uppgick till 92 procent (91)

AMEA

- Accelererad tillväxt och ökad marknadsandel i regionen
- Integreringen av förvärvet i Australien har varit lyckad
- Växande antal globala kunder
- Teknikkapaciteten byggs upp i regionen
- Divisionen AMEA finns med under Övrigt i vår segmentsrapportering

Stark utveckling framåt

Securitas har det bästa erbjudandet av säkerhetslösningar i säkerhetsbranschen och vi växer snabbare än marknaden. Vår stabila tillväxt i samtliga divisioner under 2018 visar inte bara att vi har ett starkt tjänsteerbjudande utan också att våra kunder värdesätter det arbete vi gör. När man ser till våra framsteg de senaste fem åren, fullföljer vi vår strategi Vision 2020 om att bli ledande inom säkerhetslösningar. Om vi blickar framåt i tiden ger vår starka bevakningskapacitet och närvaro, i kombination med teknik och data, goda förutsättningar för att driva innovation och skapa intelligenta säkerhetstjänster.

STYRKAN I NÄRVARO

2018 var mitt första år som VD och koncernchef och jag har tillbringat en hel del tid tillsammans med både våra kunder och våra medarbetare för att få en djupare förståelse för Securitas historia, vår situation i dag och framtiden. Vi har verksamhet i 58 länder och 370 000 medarbetare. Vår närvaro, med våra fantastiska medarbetare som finns på så många platser i världen, tillsammans med vår förmåga att kombinera olika säkerhetstjänster till säkerhetslösningar, ger oss en stark utgångspunkt för framtida långsiktig tillväxt.

Under 2018 har vi inlett en översyn av strategin för att säkerställa att vi uppnår våra mål i Vision 2020, men också för att börja forma strategin efter 2020. När man ser till de senaste fem åren har vi stärkt vårt erbjudande betydligt och lagt till ett brett utbud av säkerhetslösningar, och vi har i dag en betydande kapacitet inom elektronisk säkerhet och lösningar. I nästa fas planerar vi att i ännu högre grad fokusera på att sätta kunden i centrum. Vi har även fokus på hur vi kan fortsätta att stärka vår kärnverksamhet inom bevakning och hur vi kan leda branschen genom innovation och en fördjupad kunskap i en mer datadriven framtid, inriktad på intelligent säkerhet. Vi lägger också stor vikt vid vårt syfte som företag och har involverat tusentals medarbetare över hela världen för att skapa engagemang. Vi spelar en viktig roll i samhället genom att erbjuda säkerhet och trygghet, och det är en roll som vi är stolta över.

Vår vision för tiden efter 2020 är att bli ledande inom intelligent säkerhet. Vi har redan en stark närvaro och kapacitet tack vare våra enastående medarbetare och vårt starka erbjudande inom säkerhetslösningar. Nästa fas blir att öka kunskapen och vilket vi kommer att göra genom att använda data och smart databehandling för att skapa kundvärde inom alla våra säkerhetslösningar. För att förverkliga ambitionen och kunna växa, behöver vi modernisera våra informationssystem och vår IT-kapacitet. Med vår starka närvaro och de stora datamängder som finns tillgängliga har vi de bästa förutsättningarna för att kunna behålla vår ledande ställning i branschen och skapa större värde för våra kunder och aktieägare.

GOD TILLVÄXT UNDER 2018

Vi hade en stark utveckling på marknaden under 2018 och uppnådde en organisk försäljningstillväxt på 6 procent (5). Vi nådde en milstolpe vad gäller försäljningen på över 100 miljarder kronor och förbättrade lönsamheten, samtidigt som vi fortsatte

våra investeringar i morgondagens säkerhetstjänster. Vi fortsätter att driva vår strategi att kombinera olika säkerhetstjänster till säkerhetslösningar för våra kunder. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 21 procent jämfört med 2017 och utgjorde 20 procent av koncernens totala försäljning. Rörelsemarginalen förbättrades till 5,2 procent (5,1). Vi har lojala men krävande kunder som tror på vår inriktning, vilket ger en mycket hög andel bibehållna kundkontrakt. Vår genomsnittliga andel bibehållna kundkontrakt under 2018 var 91 procent.

Security Services North America levererade en stabil tillväxt och förbättrad lönsamhet. Vi hade en starkare tillväxt i Security Services Europe jämfört med förra året, men vi är inte nöjda med rörelsemarginalen i Europa och identifierade några förbättringsområden. Vi har inlett ett kostnadsbesparingsprogram som kommer att bidra till affärssegmentets rörelseresultat framöver. Vi hade generellt en gynnsam utveckling i Security Services Ibero-America och fortsatt stark tillväxt i vår AMEA-division (Afrika, Mellanöstern och Asien).

Vinsten per aktie förbättrades med 12 procent, efter justeringar för ändrade valutakurser, jämförelsestörande poster och påverkan av skattereformen i USA.

Under 2018 fortsatte vi att arbeta för och investera i att stärka vårt erbjudande gällande säkerhetslösningar. Vi slutförde flera viktiga förvärv inom elektronisk säkerhet i USA, Frankrike, Nederländerna och Hongkong, och vi är glada att välkomna dessa företag till Securitas. Genom förvärven stärker vi vår kapacitet ytterligare inom elektronisk säkerhet på flera viktiga marknader.

ÖKAT KUNDFOKUS

Vi har ungefär 150 000 kunder globalt, utöver kunder som vi endast utför larmövervakning åt. Av dessa är 140 globala kunder med komplexa säkerhetslösningar i flera länder. Den starka, lojala kundbasen ger oss stora tillväxtpotentialer.

Ett av Securitas huvudfokus på kort sikt är kundsamverkan. Vi arbetar nära våra kunder och utvecklar ständigt både våra tjänster och våra kundrelationer. Som pålitlig säkerhetsrådgivare är vi också specialiserade på de säkerhetsutmaningar som finns inom olika kundsegment, exempelvis säkerhet vid flygplatser och hamnar, inom detaljhandel och datacenter.

Vi har goda förutsättningar att kunna utnyttja vår globala närvaro till att erbjuda attraktiva lösningar med ett högt kundvärde. Vi ska vara förstahandsvalet för multinationella företag som vill anlita en kvalitetsleverantör med global närvaro.



“ Vi föreställer oss en framtid där vi erbjuder våra kunder bättre säkerhet och trygghet genom en kombination av våra enastående väktare och mer innovations- och datadrivna metoder.

STARKT FOKUS PÅ ETIK OCH EFTERLEVNAD

Vi vill vara ett bra företag. Våra ägare, ledare och medarbetare har byggt upp och utvecklat verksamheten under lång tid och det är mycket viktigt för oss att arbeta på ett etiskt sätt och i överensstämmelse med lagar och regler. Securitas har undertecknat FNs Global Compact och åtar sig därmed att följa dess tio principer. Våra grundläggande värderingar, tillsammans med våra viktigaste policyer, så som Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, vägleder oss i den dagliga verksamheten och i vårt sätt att arbeta. Samtliga medarbetare utbildas i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

Det finns också ett kundperspektiv. Vi arbetar med stora och små kunder, välkända globala varumärken och lokala företag. Allt fler av våra kunder upptäcker hur viktigt det är att samarbeta med ett seriöst och ansvarstagande företag med starka värderingar, och vårt mål är att bli förstahandsvalet även inom detta område.

EN SNABBARE FÖRÄNDRINGSTAKT

Vår marknadstillväxt skapas av alla Securitas otroliga medarbetare, som levererar tjänster av hög kvalitet och som hela tiden utvecklar våra relationer med kunderna. Som företag står vi på en stark grund och jag ser väldigt spännande möjligheter framöver när det gäller att driva utvecklingen mot intelligent säkerhet. Vi föreställer oss en framtid där vi erbjuder våra kunder bättre säkerhet och trygghet genom djupare kunskap, vilket vi uppnår genom ett mer innovations- och datadrivet förhållningssätt. Detta kommer att göra det möjligt för oss att bättre bedöma risker och förebygga brott innan de inträffar.

Samtidigt som vi genomdriver dessa förändringar är det viktigt att vi skyddar och utvecklar Securitas DNA, och lägger stor vikt vid vår företagskultur och våra värderingar. Dessa kretsar kring att vi arbetar nära våra kunder och har en platt organisation och sunda affärsprinciper.

Under 2018 tog vi flera viktiga steg och initiativ för att ytterligare stärka Securitas position. Vi hade ett bra driv som företag och team och lägger nu in ännu en växel i förändringsarbetet för att leda omvandlingen av den globala säkerhetsbranschen.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef
Securitas AB
18 mars 2019



En växande marknad

Den globala säkerhetsmarknaden kommer att fortsätta växa i en takt om cirka 5-6 procent per år. USA kommer att förbli den största marknaden, men den starkaste tillväxten kommer att finnas på utvecklingsmarknader, och då speciellt i Kina och Indien. På mogna marknader kommer de bästa tillväxtmöjligheterna ges till de säkerhetsleverantörer som kan erbjuda säkerhetslösningar inklusive elektronisk säkerhet.

MARKNADSSTORLEK FÖR SÄKERHETSTJÄNSTER 2018*

29
MILJARDER USD
NORDAMERIKA

36
MILJARDER USD
EUROPA

32
MILJARDER USD
ASIEN*

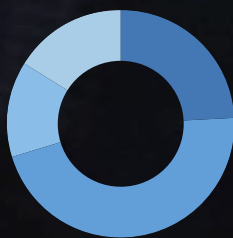
19
MILJARDER USD
LATINAMERIKA

12
MILJARDER USD
AFRIKA/MELLANÖSTERN

*Kontrakterad bevakning; inkluderar marknader där Securitas inte har verksamhet. Asien exkluderar Japan.

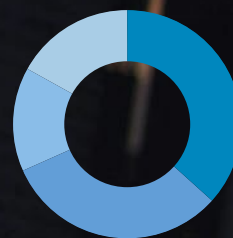
FÅ GLOBALA AKTÖRER

På många av våra marknader är våra främsta konkurrenter små och medelstora företag. Våra globala huvudkonkurrenter är G4S, Allied Universal och Prosegur.



MEDARBETARE

- Securitas
- G4S
- Prosegur
- Allied Universal



FÖRSÄLJNING

- Securitas
- G4S
- Prosegur
- Allied Universal

Källa: Securitas och Freedonia

Trender som påverkar säkerhetsbranschen

Utvecklingen av säkerhetsmarknaden drivs av globala trender och Securitas har identifierat i synnerhet fem trender som för närvarande påverkar vår verksamhet och inriktningen på vår strategi.



Sociala spänningar



Samtidigt som den konventionella brottsligheten faktiskt sjunker på många mogna marknader och ökar långsammare eller sjunker i många utvecklingsländer är den allmänna uppfattningen att brottsligheten är hög. Det beror på en ökad medvetenhet om hot och brottslighet och ökade geopolitiska och sociala spänningar som leder till säkerhetsrelaterade brott och mer okonventionella brott såsom terrorism.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Uppfattningen att brottsfrekvensen och hoten mot samhället, däribland terrorism, ökar driver på efterfrågan på säkerhetslösningar. Myndigheter lägger i allt högre grad ut vissa tjänster på entreprenad till den privata säkerhetsbranschen i takt med att de ställs inför allt mer komplexa hot, i synnerhet i tider av nedskärningar i offentliga budgetar.

SECURITAS RESPONS

Securitas kan erbjuda stöd inom ett flertal områden som traditionellt har skötts av den offentliga sektorn, till exempel tillhandahålla stationär bevakning vid offentliga platser och olika events där det krävs många väktare. Vi kan också erbjuda professionell riskanalys och tjänster inom riskhantering.

Digital omvandling



Artificiell intelligens och Internet of Things håller på att förändra produktmix och utbud inom branschen.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Den digitala omvandlingen innebär nya möjligheter, i synnerhet på området intelligenta tjänster och förebyggande säkerhet. Framför allt utvecklade regioner erbjuder långsiktiga tillväxtpotentialer när allt fler slutanvändare börjar investera i elektronisk övervakning och integrerade säkerhetssystem. Den data som samlas in utgör en bank av värdefull information som kan ge effektivare och mer ändamålsenliga sätt att hantera säkerhet på.

SECURITAS RESPONS

Vi anser att morgondagens ledarskap på marknaden kommer att drivas av förmågan att samla in, analysera och reagera på rikliga mängder data och bygger därför ut vår elektroniska säkerhet. Securitas går i bräschen för denna utveckling. Avancerad analys av denna insamlade data vid våra Securitas Operation Centers kommer också att hjälpa oss att reagera snabbare och till och med förebygga brott.

Globalisering av ekonomin



Globaliseringen av ekonomin har gjort det möjligt för företagen att utöka sina stor-driftsfördelar långt utanför det egna landets gränser, när tekniken gör att det går att koppla ihop komplexa och samverkande säkerhetssystem varsomhelst ifrån i världen.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Näringsverksamhet och välbefinnande, särskilt i utvecklingsländer, driver upp den underliggande efterfrågan på säkerhetstjänster eftersom det finns allt fler tillgångar att skydda och allt fler slutanvändare med resurser att köpa säkerhetstjänster.

SECURITAS RESPONS

Securitas är en global ledare med både de tekniska kunskaperna och personalkapaciteten att tillgodose behoven i en global ekonomi. Vi kan erbjuda en stark lokal närvaro och samma höga kvalitet på tjänster och lösningar till våra 140 globala kunder oavsett land samt till våra tusentals nationella och lokala kunder. Denna unika närvaro ger oss en konkurrensfördel.

Urbanisering



De närmaste tio åren väntas befolkningen i städer växa snabbare än världens sammanlagda befolkning. Städer har ofta högre frekvens av såväl faktisk som uppfattad brottslighet, och det brukar vara högre kriminalitet i tätbefolkade områden med växande socioekonomisk ojämlikhet.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Särskilt i tillväxtländer ger urbaniseringen ofta upphov till en växande medelklass, vilket bidrar till att driva upp efterfrågan på privata säkerhetstjänster. Det ökade förtroendet för privata säkerhetsaktörer när det gäller att skydda människor och egendom påverkar också efterfrågan.

SECURITAS RESPONS

Securitas finns för närvarande i 58 länder och fortsätter att utöka sin närvaro – särskilt i storstadsområden runt om i världen – för att vara nära kunderna. Under 2018 utökade vi vår täckning både organiskt och genom förvärv och vid årets slut hade vi över 1 400 platskontor i våra verksamhetsländer.

Känsliga produktionsprocesser



Moderna produktionsprocesser är i allt högre grad multinationella och känsliga för avbrott. De är bland annat beroende av välfungerande infrastruktur.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Den ökade sårbarheten och kostnaderna för avbrott skapar också en växande efterfrågan på innovativa och kvalitativa säkerhetslösningar och tjänster för exempelvis tillverkningsindustrier, flygplatser, hamnar, datacenter och kollektivtrafik.

SECURITAS RESPONS

Securitas besitter ingående säkerhetskunskaper inom kundsegment som tillverkning, logistik, kollektivtrafik och hamnar. Vi har också expertisen när det gäller att ta fram komplexa internationella säkerhetslösningar; vi arbetar mycket med flygplats-säkerhet och tillhandahåller avancerade säkerhetstjänster och lösningar till flygplatser runt om i världen.

Vårt värdeskapande i samhället

VARFÖR VÄLJA SECURITAS?

Vi är en väletablerad och ansvarstagande säkerhetsaktör med ett brett utbud inom säkerhet och en stark global och lokal närvaro.

MÄNNISKOR

Vår värdefullaste tillgång är vår arbetsstyrka på 370 000 medarbetare i 58 länder runt om i världen. Vi strävar efter att ha det bästa teamet inom säkerhetsbranschen. Våra medarbetare vägleds av gemensamma grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som är knutna till vårt arbetssätt och hur vi hanterar våra kundrelationer.

KUNSKAP

Tack vare vår mångåriga erfarenhet och kunskap kan vi erbjuda våra kunder en högre grad av säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar i takt med att världen blir allt mer beroende av stabila och avbrottsfria verksamheter. Vaktarnas roll förändras kontinuerligt och leder till ett behov av att utöka tjänsteutbudet, från enbart stationär bevakning till en bred portfölj av säkerhetslösningar, däribland elektronisk säkerhet och riskhantering.

TEKNIK

Stora investeringar i teknik gör att vi kan erbjuda tjänster som ger mervärde till våra kunder samtidigt som det effektiviserar arbetet för våra medarbetare, vilket ger Securitas en ledande ställning inom säkerhetslösningar. Vi kommer att fortsätta att leda omvandlingen av säkerhetsbranschen genom datadriven innovation som, i linje med vår strategi, också kommer att göra oss ledande inom intelligenta tjänster från år 2020 och framåt.

VÅRT ERBJUDANDE

Securitas erbjuder olika kombinationer av säkerhetstjänster för kunder i alla storlekar och branscher.

RISKHANTERING FÖR FÖRETAG



BRANDSKYDD OCH TRYGGHETSLÖSNINGAR



ELEKTRONISK SÄKERHET

HUR VI BIDRAR

Vi tillhandahåller många sociala, ekonomiska och miljömässiga fördelar.

FJÄRRBEVAKNING



STATIONÄR BEVAKNING



MOBIL BEVAKNING



KUNDER

- › Ökad säkerhet med färre driftsavbrott
- › Mervärde genom kundanpassade säkerhetslösningar
- › Kunderna kan fokusera på sin kärnverksamhet



SAMHÄLLET

- › Tryggare städer och samhällen
- › Färre avbrott i kritiska funktioner
- › Minskad risk för våld
- › Sänkta kostnader för avbrott



MEDARBETARE

- › Säkra arbetsförhållanden
- › Mer kvalificerade arbetsuppgifter
- › Ökad arbetstillfredsställelse



AKTIEÄGARE

- › Ökat aktieägarvärde
- › Mer attraktiv investering
- › Långsiktigt, stabilt företag

Att leda omvandlingen

Securitas har haft en stabil tillväxt under de senaste fem åren och växer snabbare än säkerhetsmarknaden i allmänhet. Vi anser att en del av framgången kan hänföras till vår strategi och vår syn på hur branschen kommer att utvecklas under de kommande 10-15 åren. Det är en utveckling som kommer att göra oss till en ännu starkare partner på lång sikt.

Vår strategi grundar sig på vår strävan att vara ledande inom tre områden: säkerhetstjänster; säkerhetslösningar samt intelligenta tjänster. Sedan 1990-talet har Securitas varit den globala ledaren inom säkerhetstjänster med en bred närvaro när det gäller stationär bevakning. Vi fortsätter att bygga vidare på denna starka grund och nu är vi på god väg att förverkliga den andra fasen av vår strategi, nämligen att vara ledande inom säkerhetslösningar. Vårt mål för 2020 och framåt är att komplettera dessa två faser och att bli ledande inom intelligenta tjänster genom datadriven innovation.

LEDANDE INOM SÄKERHETSTJÄNSTER

Stationär bevakning utgör grunden för vår verksamhet och förblir en central del av det värde vi skapar för våra kunder. Vi utökar vår täckning både organiskt och genom förvärv, eftersom vi tror på styrkan i närvaro för att öka vår konkurrenskraft. Genom att erbjuda konkurrenskraftiga löner, goda arbetsförhållanden, utbildning och en attraktiv arbetsplats med kompetensutveckling och karriärmöjligheter kan vi attrahera och behålla de bästa medarbetarna.

LEDANDE INOM SÄKERHETSLÖSNINGAR

Efterfrågan på elektroniska säkerhetslösningar växer tillsammans med efterfrågan på stationär bevakning. Sedan 2013 har vi byggt upp vår elektroniska kapacitet och utökat vårt tjänsteerbjudande från stationär bevakning till en rad olika säkerhetslösningar som omfattar stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Genom att kombinera olika tjänster i ett paket-erbjudande kan vi erbjuda en säkerhetslösning som ökar kundvärdet och stärker vår ställning och lönsamhet.

Under 2018 utgjorde säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet 20 procent av koncernens försäljning, och 80 procent utgjordes av stationära bevakningstjänster. Att öka försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet står i centrum för vår strategi och vi har uppnått en tvåsiffrig tillväxt per år sedan

2013. Fokus för vår förvärvsstrategi ligger i huvudsak på elektroniska säkerhetsbolag som hjälper oss att expandera vårt tjänsteerbjudande globalt. År 2018 förvärvade vi ett antal sådana bolag, däribland Automatic Alarm i Frankrike, Alphasat Security Systems i Nederländerna och Kratos Public Safety and Security i USA.

LEDANDE INOM INTELLIGENTA TJÄNSTER

Datadriven innovation tar oss till nästa fas i vår strategi, som är att vara ledande inom intelligenta tjänster från 2020. Vi rör oss från reaktiv till förebyggande säkerhet. Grunden för förebyggande säkerhet är digitaliseringen, som gör att vi kan samla in stora mängder data från incidentrapporter, övervakningskameror, sensorer och passersystem. Att kombinera denna information med data från externa källor, exempelvis brottsstatistik, ger avancerade analyser som kan hjälpa oss att förutspå brottsliga handlingar och stoppa dem innan de utförs. Vi investerar i att samla in, analysera och reagera på denna data, något som kommer att öka kundvärdet och operativ effektivitet ytterligare.

Idag har vi 44 Securitas Operation Centers på viktiga marknader runt om i världen för att övervaka alla aktiviteter och väktare ute i fält. Sammanlagt har vi nära 740 000 kunduppkopplingar. Med hjälp av ytterst avancerade integrerade system kan vi snabbt agera och reagera på inkommande larm och skicka ut hjälp. När vi går in i mer datadrivna säkerhets- och förebyggande riskanalyser kommer dessa center att bli ännu mer kritiska som sambandsnav i verksamheten.

VARFÖR INTELLIGENT SÄKERHET OCH VILKEN VISION HAR VI FÖR INTELLIGENT SÄKERHET?

Genom att generera och samla in stora datamängder från olika källor och omvandla informationen till kunskap stärker vi de befintliga verksamheterna och skapar nya affärsmöjligheter genom:



Morgondagens väktare

Tekniken ökar väktarnas kapacitet



Framtidens sensorer

Inbyggd intelligens för analys av komplexa situationer



Att förutsäga brott

Avancerade reelltidsanalyser



Intelligenta Securitas Operation Centers

Maskininlärning för att automatisera bästa åtgärd för en incident

Vi vill inta positionen som det globala intelligenta säkerhetsföretaget som leder omvandlingen av säkerhetsbranschen från lågteknologisk till högteknologisk

Från 1990

Ledande inom säkerhetstjänster
Bevaknings- och säkerhetskapacitet

Från 2015

Ledande inom säkerhetslösningar
Integration av lösningar

Från 2020

Ledande inom intelligenta tjänster
Datadriven innovation

Mål och måluppfyllnad

FINANSIELLA MÅL

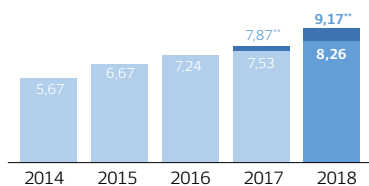
FÖRBÄTTRING AV VINST PER AKTIE

MÅL: En årlig genomsnittlig ökning om 10 procent

Utfall 2018:

12%*

2017: 9 procent



* Verklig förändring, justerat för jämförelsestörande poster
** Justerat för jämförelsestörande poster

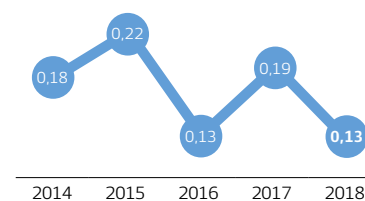
FRITT KASSAFLÖDE I FÖRHÅLLANDE TILL NETTOSKULD

MÅL: Ett fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20

Utfall 2018:

0,13

2017: 0,19



HÅLLBARHETSMÅL

22%

ANDEL KVINNOR I DEN TOTALA ARBETSSTYRKAN

MÅL: Till 2021 ska andelen kvinnliga chefer på alla nivåer vara åtminstone densamma som andelen kvinnor i den totala arbetsstyrkan.

1,7

SKADEFREKVENNS

MÅL: 5 procent årlig minskning av koncernens skadefrekvens.

VI BIDRAR TILL FNs MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Med stöd i Förenta Nationernas mål för hållbar utveckling och inom alla samhällskategorier arbetar människor för att få slut på fattigdomen, bekämpa ojämlikhet och hantera klimatförändringarna till år 2030. Securitas stöder målen för hållbar utveckling och vi tar hänsyn till de utvalda målen i vårt arbete med strategin och i vår dagliga verksamhet. I vårt arbete med att förbättra arbetsförhållanden, främja och skydda mänskliga rättigheter och miljö i hela värdekedjan ligger den största möjligheten för att bidra till målen inom följande områden.



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development



Uppnå jämställdhet och stärka alla kvinnor och flickor.

Securitas är en arbetsgivare som främjar lika möjligheter och alla medarbetare ska behandlas rättvist och jämlikt. Diskriminering av kvinnor och diskriminering på grund av andra egenskaper vid anställning, lönesättning, utbildning, karriärutveckling, uppsägning eller pension är aldrig godtagbart. Vi anser att mångsidiga arbetslag bidrar till bättre affärer och vi strävar efter att öka antalet kvinnor i chefspositioner på alla nivåer i företaget.



Främja en långsiktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning och anständiga arbeten åt alla.

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamhet i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder. Vi arbetar aktivt med hälso- och säkerhetsfrågor och våra väktare får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för uppdraget, för att minimera hälso- och säkerhetsriskerna. Vi godtar inte några former av barnarbete eller tvångsarbete.



Främja fredliga och inkluderande samhällen för en hållbar utveckling, ge tillgång till rättvisa för alla och bygga upp effektiva, ansvarstagande och inkluderande institutioner på alla nivåer.

Säkerhet och stabilitet är av stor betydelse för ett välfungerande samhälle. Securitas roll i en allt mer oförutsägbar värld är att hjälpa företag, infrastruktur och offentliga myndigheter att fungera som de ska, utan avbrott. Skydd av arbetsplatser, offentliga platser och fastigheter utförd på ett ansvarsfullt sätt spelar en viktig roll i hur vi bidrar till ett säkrare och mer hållbart och produktivt samhälle. Securitas har även en nolltoleranspolicy gentemot alla former av mutor och korruption.





Styrkan i närvaro

Global räckvidd, lokal expertis

Securitas har en ledande ställning inom säkerhetsbranschen med en stark lokal och global marknadsnärvaro. Vi bedriver för närvarande verksamhet i 58 länder. Våra verksamheter har organiserats enligt en decentraliserad struktur och består av tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Security Services Ibero-America. Vi har också verksamhet i Afrika, Mellanöstern och Asien, vilka utgör divisionen AMEA. Denna division redovisas under Övrigt i vår segmentsrapportering.

Securitas har både en global räckvidd och en omfattande lokal närvaro genom våra omkring 1 400 platskontor. Oavsett plats kan Securitas erbjuda en bred portfölj av säkerhetstjänster utöver traditionell stationär bevakning. Dessa tjänster omfattar mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd samt riskhantering för företag. Våra säkerhetstjänster styrs och samordnas genom 44 Securitas Operation Centers (SOC), där operatörerna snabbt kan åtgärda våra kunders säkerhetsfrågor. Den information som samlas in av våra SOC ger kunderna säkerhet av hög kvalitet dygnet runt tillsammans med analyser och kundrapporter.

SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 15 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och sju specialiserade affärsenheter i USA – kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster, tillverkningsindustri, olje- och gasindustri och Securitas Electronic Security – plus Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten cirka 720 platschefer och 122 000 medarbetare.

SECURITY SERVICES EUROPE

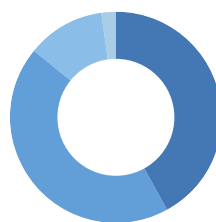
Security Services Europe erbjuder säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i 28 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Tjänsteerbjudandet omfattar även mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt

elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen cirka 770 platschefer och 128 000 medarbetare.

SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

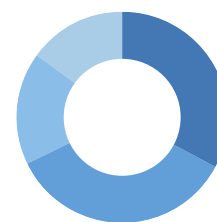
Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i nio latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har cirka 170 platschefer och 63 000 medarbetare.

FÖRSÄLJNING PER SEGMENT av koncerntotal



- Security Services North America 42%
- Security Services Europe 44%
- Security Services Ibero-America 12%
- Övrigt (inkluderar AMEA) 2%

MEDARBETARE PER SEGMENT av koncerntotal



- Security Services North America 33%
- Security Services Europe 35%
- Security Services Ibero-America 17%
- Övrigt (inkluderar AMEA) 15%

SECURITAS MARKNADER

Nordamerika

- › Kanada
- › Mexiko
- › USA

Europa

- › Belgien
- › Bosnien och Hercegovina
- › Bulgarien
- › Danmark
- › Estland
- › Finland
- › Frankrike
- › Grekland
- › Irland
- › Kroatien
- › Lettland
- › Luxemburg
- › Montenegro
- › Nederländerna
- › Norge
- › Polen
- › Rumänien
- › Schweiz
- › Serbien
- › Slovakien
- › Slovenien

- › Storbritannien
- › Sverige
- › Tjeckien
- › Turkiet
- › Tyskland
- › Ungern
- › Österrike

Ibero-Amerika

- › Argentina
- › Chile
- › Colombia
- › Costa Rica
- › Ecuador
- › Panama
- › Paraguay
- › Peru
- › Portugal
- › Spanien
- › Uruguay

Afrika, Mellanöstern och Asien (AMEA)

- › Australien
- › Egypten
- › Förenade Arabemiraten
- › Hongkong
- › Indien
- › Indonesien
- › Jordanien
- › Kambodja
- › Kina
- › Marocko
- › Saudiarabien
- › Singapore
- › Sri Lanka
- › Sydafrika
- › Sydkorea
- › Thailand
- › Vietnam

NORDAMERIKA



Även 2018 blev ett år med starkt resultat i Nordamerika. Vår försäljningstillväxt var fortsatt högre än branschens, likaså kundkontinuiteten. Vårt fokus på integrerade bevakningslösningar fortsätter att tas väl emot. Vi stärkte vår kapacitet ytterligare inom integrerad bevakning, liksom vår täckning inom elektronisk säkerhet i USA

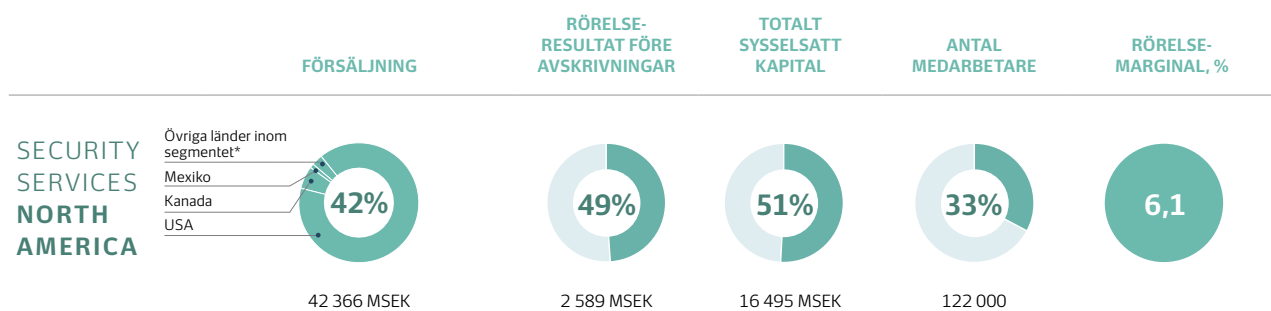
genom förvärvet av Kratos Public Safety and Security.

Vårt sätt att utforma säkerhetslösningar baserade på riskanalys ger oss en konkurrensfördel och fortsätter att forma branschen. Kunderna blir också allt mer medvetna om värdet av våra unika specialiserade affärsenheter, såsom hälso- och sjukvård, kritisk infrastruktur och mobila tjänster, samt vår nyaste enhet, tillverkningsindustri. Med detta sätt att arbeta skapar vi lösningar och alternativ som annars inte är tillgängliga i branschen.

Vi är fast beslutna att kontinuerligt integrera och öka hållbarheten i våra verksamheter. Under 2018 lanserade Securitas USA ett flerstegsprogram, Securitas Commitment. Programmet fokuserar på tre huvudsakliga åtaganden. Först, till våra medarbetare, ett åtagande att skapa möjligheter för professionell och personlig utveckling och hälsa. För det andra, till våra kunder, ett åtagande att behålla och utveckla branschens bästa medarbetare och att minska personalomsättningen. Slutligen, till vår bransch, ett åtagande att leda branschen och höja standarden på väktaryrket.

Vi är av uppfattningen att vi har starka finansiella resultat att se fram emot. För att lyckas satsar vi nu ännu mer på att vara aktören med den starkaste lokala närvaron i vår bransch. Häri ingår en lansering av ett större omvandlingsprojekt inom IS/IT som avsevärt kommer att förbättra våra tekniska verktyg och processer och samtidigt göra kundsamverkan mer produktiv. Genom att vi står våra kunder mycket nära kan vi förstå deras verksamhetsbehov, vilket i sin tur gör att vi kan ta fram mer användbara lösningar åt dem.

SANTIAGO GALAZ Divisionschef
Security Services North America



* Avser Pinkerton Corporate Risk Management

EUROPA



Vårt fokus på att erbjuda tjänster av hög kvalitet har gett oss en ledande roll på den europeiska marknaden för säkerhetstjänster och vi hade en god organisk tillväxt i affärssegmentet under 2018. Samtidigt har vi inte varit nöjda med vår rörelsemarginal i Europa och därför lanserade vi under sommaren ett kostnadsbesparingsprogram som implementerades under andra halvåret 2018. Vi identifierade förbättringsområden i ungefär hälften av de länder som ingår i Security Services Europe och besparingarna kommer främst att få effekt under 2019. En del av besparingarna kommer att återinvesteras i kapacitet inom intelligent säkerhet som kommer att gynna våra kunder och företaget på lång sikt.

Hållbarhet är ett viktigt fokusområde för Security Services Europe och det blir också ett allt viktigare krav från våra kunder.

I Storbritannien har Securitas ett nära samarbete med Living Wage Foundation som verkar för att ge människor som arbetar i de sämst betalda servicesektorerna så kallad levnadslön – en lön som det går att leva på. Securitas i Storbritannien erbjuder alla presumtiva och befintliga kunder ett "Living Wage"-alternativ som förhoppningsvis ska få fler att se fördelarna med detta.

Vi arbetar även för att minska våra koldioxidutsläpp med 1 000 ton från 2015 till 2020, till exempel genom en övergång från fossildrivna fordon till elbilar för vår mobila servicepersonal i städer. Framöver strävar vi efter att skapa närmare kundrelationer genom vårt Client Excellence Program och genom att bättre tydliggöra våra konkurrensfördelar. Vi avser fortsätta att vara marknadsledande med vår kombination av säkerhetstjänster som svarar mot kundernas behov och kommer att förbättra koordinationen mellan länderna i avsikt att ytterligare förbättra effektiviteten.

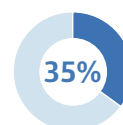
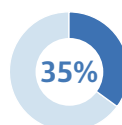
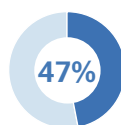
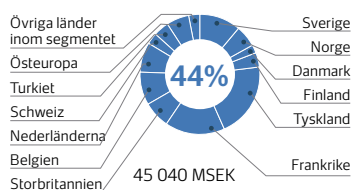
MAGNUS AHLQVIST Divisionschef

Security Services Europe

Peter Karlströmer tillträdde som divisionschef Security Services Europe den 4 mars 2019. Magnus Ahlqvist lämnade tjänsten i samband med detta.



FÖRSÄLJNING

RÖRELSE-
RESULTAT FÖRE
AVSKRIVNINGARTOTALT
SYSSELSATT
KAPITALANTAL
MEDARBETARERÖRELSE-
MARGINAL, %SECURITY
SERVICES
EUROPE

IBERO-AMERIKA



Under 2018 förändrades konsolideringstrenden på den iberiska marknaden, till en ökning. Spanien fortsatte att uppvisa en bra tillväxt generellt, och i synnerhet inom mobila tjänster. Andra säkerhetstjänster visade också en positiv trend.

Latinamerika har fortsatt att växa snabbt trots den ofördelaktiga ekonomiska situationen i en del länder, särskilt Argentina. Vi har fortsatt tillväxt i samtliga länder och våra kunder värderar vår specialisering och vårt varierade tjänsteutbud. Vårt koncept för säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppvisade mycket goda resultat på alla marknader i regionen. Vi har Securitas Operation Centers i alla länder i affärssegmentet och dessa kommer att spela en allt viktigare roll för att addera värde till våra tjänster.

I enlighet med vår strategi för selektiv tillväxt inom vissa kundsegment fortsatte vi att utvecklas och växa inom flygplatssegmentet, särskilt i Argentina, Colombia och Peru. Vi fokuserar på att erbjuda våra kunder differentierade och specialiserade tjänster och på att driva ett positivt förändringsarbete för medarbetarna i regionen. Vi gör detta genom att erbjuda kontinuerlig utbildning, och genom att implementera tydliga affäretiska processer på mindre utvecklade marknader.

Vår ambition är att inta en proaktiv roll vid utvecklingen av hållbarhetsinitiativ på våra marknader, där vi också ser detta som en stor konkurrensfördel. Vi stödjer mångfald och inkludering i arbetsstyrkan både internt och hos våra kunder, genom att exempelvis anställa personer med funktionshinder. Vi arbetar också på olika sätt för att få en jämnare könsfördelning inom segmentet.

LUIS POSADAS Divisionschef
Security Services Ibero-America



FÖRSÄLJNING

RÖRELSE-
RESULTAT FÖRE
AVSKRIVNINGAR

TOTALT
SYSSELSATT
KAPITAL

ANTAL
MEDARBETARE

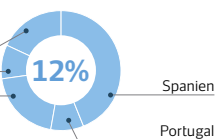
RÖRELSE-
MARGINAL, %

SECURITY
SERVICES
IBERO-
AMERICA

Övriga länder
inom segmentet

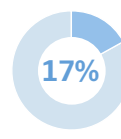
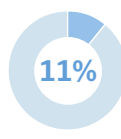
Chile

Argentina



Spanien

Portugal



AFRIKA, MELLANÖSTERN OCH ASIEN



2018 var ett bra år för Securitas i AMEA-regionen. Vi accelererade vår tillväxt och ökade vår marknadsandel genom ett nära samarbete med våra viktigaste kunder, samtidigt som kundkontinuiteten generellt förbättrades. Detta uppnåddes huvudsakligen genom att vi förbättrade utförandet av våra tjänster och vår kundhantering.

Vårt inträde på den australiska marknaden nyligen har tagits emot väl av branschen lokalt och av kunderna, vilket lett till en stark tillväxt. Ett förvärv i Hongkong i början av 2018 har ytterligare stärkt vår kapacitet inom larmövervakning och säkerhetslösningar.

AMEA-regionen är världens största marknad för bevakningstjänster och en stor del av den globala tillväxten de kommande fem åren förväntas komma från länderna i regionen, med Kina och Indien i täten. Övriga utvecklingsmarknader är Indonesien,

Thailand och Vietnam. Vi står väl rustade att möta våra kunders krav på anpassade, produktiva och effektiva säkerhetstjänster på dessa marknader och för att arbeta för våra globala kunder. Securitas har också byggt upp teknisk kapacitet i regionen för att kunna leverera effektiva tjänster som kombinerar personal och teknik.

Under 2018 inledde vi ett projekt för att skapa en struktur för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare, samt arbeta med kompetensförsörjning. Till en början har vi valt ut ett antal medarbetare som bjudits in att delta i projekt inom divisionen för att de ska få möjlighet att visa upp sina förmågor under vägledning av personer från divisionsledningen.

För att bli ledande inom elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar över hela AMEA kommer vi att fortsätta med att digitalisera vår kundupplevelse och väktarplanering, öka vår förmåga inom elektronisk säkerhet och börja utnyttja insamlade data för att proaktivt förbättra utförandet av våra tjänster.

ANDREAS LINDBACK Divisioneschef,
Afrika, Mellanöstern och Asien (AMEA)

Divisionen AMEA finns med under Övrigt i vår segmentsrapportering



Vi står inför
en ny verklighet

Vi löser dagens och morgondagens säkerhetsutmaningar

Våra kunders säkerhetsbehov utvecklas, och vi står inför en ny verklighet som kräver en helhetssyn på säkerhetsfrågorna. Med sensorer, analyser och kunskapen hos våra erfarna medarbetare på plats kan vi minska riskerna innan de blir reella hot, agera i realtid när det behövs och ge våra kunder mervärde och trygghet. Det krävs en kombination av medarbetare, kunskap och teknik för att lösa dagens och framtidens utmaningar i vår bransch.



Människor

Allt börjar med våra medarbetare. Människorna kommer alltid att utgöra kärnan i allt säkerhetsarbete. Våra erfarna medarbetare arbetar målinriktat för att erbjuda säkerhet och stärka säkerheten i enlighet med våra kunders behov. Sammanhållning och samarbete är nyckeln till att vi kan tänka globalt och agera lokalt.



Kunskap

Den helhetssyn vi har - att erbjuda säkerhet genom en kombination av säkerhetslösningar och den bäst utbildade personalen i branschen - håller människor och företag trygga. Vår stora tillgång till omfattande kunskaper och erfarenheter på global nivå gör att Securitas kan leda omvandlingen av säkerhetsbranschen mot mer intelligent säkerhet. Genom den pågående digitaliseringen av Securitas verksamhet kan vi erbjuda kunderna bättre analyser, riskbedömningar och lösningar för det förebyggande säkerhetsarbetet.



Teknik

Securitas samarbetar med välkända globala företag för att utveckla innovativa produkter som kommer att ta oss vidare till nästa steg i företagets strategi - att vara det främsta företaget inom intelligent säkerhet efter år 2020. Genom att vi förser våra kunder med rätt teknik, i kombination med våra medarbetare och deras kunskap, blir säkerheten mer effektiv och kostnadseffektiv.



Våra väktare är det viktigaste

Vi anser att morgondagens ledarskap handlar om att ha den starkaste närvaron på marknaden, i kombination med förmågan att samla in, analysera och reagera på stora mängder data. Samtidigt som tekniken får allt större betydelse inom säkerhetsbranschen är vi också fullt medvetna om hur viktiga våra väktare och deras samlade kompetens är. De utgör den grund som Securitas verksamhet bygger på. De förblir vår viktigaste tillgång och ger oss också styrka bara genom sitt antal - 340 000 medarbetare i 58 länder runt om i världen.

SKÄLIGA LÖNER OCH GOD ARBETSMILJÖ

Securitas strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare i en bransch där personalomsättningen i en del länder är hög. Vi vill attrahera och behålla medarbetare som delar våra värderingar och som kan erbjuda den bästa kundservicen i branschen. Genom att erbjuda skäliga löner och en god arbetsmiljö kan vi attrahera de bästa och mest engagerade förmågorna i branschen.

För oss är det viktigt att erbjuda skäliga löner var än i världen vi verkar, så att vi kan säkerställa att vi har de mest kompetenta medarbetarna. I Storbritannien, till exempel, har Securitas ett nära samarbete med Living Wage Foundation som verkar för att ge människor som arbetar i de sämst betalda servicesektorerna så kallad levnadslön - en lön som det går att leva på. Securitas i Storbritannien erbjuder alla presumtiva och befintliga kunder ett "Living Wage"-alternativ som förhoppningsvis ska få fler att värdesätta fördelarna med detta.

Vi prioriterar också goda arbetsförhållanden på våra många olika marknader och engagerar oss i diskussioner med kunder, fackföreningar och branschföreningar, till exempel National Association of Security Companies (NASCO) i USA. Dessa är alla viktiga aktörer för att förbättra arbetstagarnas villkor på alla marknader.

Lika viktigt är det att vi säkerställer en god arbetsmiljö för våra medarbetare när de är ute på uppdrag hos kunderna. Innan vi accepterar ett kontrakt gör vi en bedömning av arbetsförhållandena på kundens anläggning för att säkerställa goda rutiner och en säker arbetsmiljö. Om vi ser att förhållandena verkar olämpliga, eller om vi inte kan enas om en gemensam lösning hur de ska förbättras, accepterar vi inte uppdraget.

ARBETA TILLSAMMANS

Att föra en dialog med fackföreningarna är viktigt för att ha goda medarbetarrelationer. Securitas har ett globalt ramavtal med UNI Global Union (UNI) och Svenska Transportarbetareförbundet. UNI företräder över 20 miljoner arbetare från över 900 fackföreningar inom olika yrkesområden och tjänstesektorer, däribland bevakningstjänster. Securitas har också ramavtal med det europeiska företagsrådet (EWC) i vår europeiska division.

I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel möten på arbetsplatsen, personalombudsmän, call centers och rapporteringskanaler dit eventuella missförhållanden kan rapporteras, såsom Securitas Integrity Line.

INKLUDERING OCH ICKE-DISKRIMINERING

Securitas är starkt engagerade för lika möjligheter för alla och för att motarbeta diskriminering. En av våra utmaningar är att jämna ut könsfördelningen i en mansdominerad bransch. Det blir ett allt viktigare område, både för Securitas och våra intressenter, och vi arbetar för att åstadkomma en bättre balans.

I mer än ett decennium har Securitas i Latinamerika arbetat med inkludering genom att anställa personer med funktionsnedsättningar. I Colombia samarbetar vi i vårt initiativ för inkluderande anställningar med Arcángel-stiftelsen, som arbetar för funktionshindrades rättigheter. Övriga verksamheter i divisionen Security Services Ibero-America har också gått med i initiativet. År 2018 hade divisionen 249 medarbetare med funktionshinder.

HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Securitas gör stora insatser för att säkerställa hälsa och säkerhet för våra väktare. Våra väktare är inte bara utbildade för att skydda sig själva, utan också för att hjälpa andra när de är ute på uppdrag, bland annat genom att ge första hjälpen, utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd. Hälsa- och säkerhetsaspekterna kan skilja sig åt beroende på uppdragets art, och vi gör därför en bedömning av kundernas anläggningar utifrån ett hälso- och säkerhetsperspektiv. Väktarna får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för uppdraget. I många länder utbildas väktarna åtminstone en gång per år, i många fall kvartalsvis.

Vi arbetar aktivt med arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor i samtliga länder, till exempel genom arbetsmiljökommittéer som träffas regelbundet. 19 av verksamhetsländerna är certifierade enligt OHSAS 18001/ISO 45001. En viktig del av vår riskbedömning kretsar kring säkerhetsfrågor. I de flesta av våra verksamheter finns rapporteringssystem för händelser som kunde ha lett till olyckshändelser och som hjälper oss att kartlägga och bedöma säkerhetsrisker. Den kunskap som vi har samlat på oss genom våra arbetsmetoder har även blivit en del av de tjänster vi erbjuder våra kunder.



Vi investerar i kunskap

I en värld som blir allt mer beroende av stabila och avbrottsfria verksamheter efterfrågar Securitas kunder en allt högre grad av säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar. Detta leder till att väktarnas roll förändras kontinuerligt samt att ett behov av att utöka tjänsteutbudet uppstår, från enbart stationär bevakning till en bred portfölj av säkerhetslösningar, däribland elektronisk säkerhet och riskhantering.

När våra uppgifter får större bredd måste vi se till att våra medarbetare har den kompetens som behövs för att kunna fortsätta erbjuda våra kunder säkerhetstjänster av hög kvalitet som är baserade på djup kunskap. Att investera i kunskap, vilket är en viktig del av vår strategi, hjälper oss att leverera det våra kunder vill ha. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi samtidigt till att de växer i sin yrkesroll och får en djupare förståelse för väktaryrket vilket minskar personalomsättningen.

UTBILDNINGSCENTER

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta av våra verksamhetsländer. Det finns ett antal olika kurser och program tillgängliga och utbildningen genomförs i klassrumsmiljö eller i form av e-utbildning för att nå så många medarbetare som möjligt. Alla medarbetare, inklusive väktare, chefer och kontorspersonal, genomgår en grundläggande introduktionsutbildning. De flesta väktare får också utbildning i brandsäkerhet och första hjälpen.

Vi erbjuder specialiserade utbildningar till medarbetare som arbetar inom vissa kundsegment för att öka nivån av professionalisering i branschen. I dag har vi till exempel team runt om i världen som är specialiserade på flygplatssäkerhet. Vi har för avsikt att utöka våra specialiserade utbildningar för att få en större förståelse för våra olika kundsegment. Sådana kunskaper kommer att hjälpa oss att leverera bättre och mer skräddarsydda lösningar till våra kunder.

Ytterligare möjligheter att växa och utbilda sig ges genom Melker Schörling-stipendiet som inrättades 1992 för att erbjuda medarbetare en möjlighet att utveckla sitt yrkeskunnande och sin internationella erfarenhet i något av Securitas verksamhetsländer. Stipendiet delas varje år ut till tre eller fyra medarbetare som gör skillnad för Securitas kunder genom att agera som "vardagshjältar" i sitt arbete, till exempel genom att förhindra förluster eller skador när de är på kunduppdrag.

INTELLIGENT SÄKERHET

Vår övergång till säkerhetslösningar har krävt en högre nivå på den kompetens som behövs i dag och allt eftersom vi går vidare med vår strategi mot intelligent säkerhet från 2020 och framåt, kommer vi att behöva investera ytterligare i kunskap.

Vår ambition är att använda såväl historiska data som realtidsdata som genereras av våra väktare när de är ute på uppdrag, samt av utrustning på våra kunders anläggningar som kameror och sensorer, för att förbättra våra faktabaserade riskbedömningar. Även om vi bara är i början av vår resa mot intelligent säkerhet växer kundernas efterfrågan på vår kompetens inom riskanalys – och med varje riskanalys vi genomför ökar vi våra kunskaper.

Våra fortsatta investeringar i väktarnas kunskaper och kompetens kommer att hjälpa Securitas att behålla sina konkurrensfördelar.

UPPLEV SÄKERHET

Vi har så kallade experience centers på flera ställen i världen. Där ges möjlighet att dela våra kunskaper om säkerhet och säkerhetslösningar med våra kunder, medarbetare och andra intressenter. I centren visas bland annat realistiska scenarier där vi kan demonstrera hur våra lösningar fungerar. Besökarna kan testa utrustningen och lösningarna själva, och till exempel se hur biometrik används i säkerhetstillämpningar eller hur teknik som värmekameror används för att förutsäga incidenter och stoppa brottslingar.

VÅR VERKSAMHET



in dolor sit amet, consectetur
elit, sed do eiusmod tempor
labore et dolore magna
nam ad minima veniam, quis
inception ullamcorper lobortis nisi ut
a commodo consequat. Duis
autem reprehenderit in vol
uptate utam dolorificis deser
unt est laborum.



am dolor sit amet, consectetur
elit, sed do eiusmod tempor
labore et dolore magna
nam ad minima veniam, quis
inception ullamcorper lobortis nisi ut
a commodo consequat. Duis
autem reprehenderit in vol
uptate utam dolorificis deser
unt est laborum.



>Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adp
iscing elit, sed do eiusmod
tempor incididunt ut
labore et dolore magna



>Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur adp
iscing elit, sed do eiusmod
tempor incididunt ut
labore et dolore magna

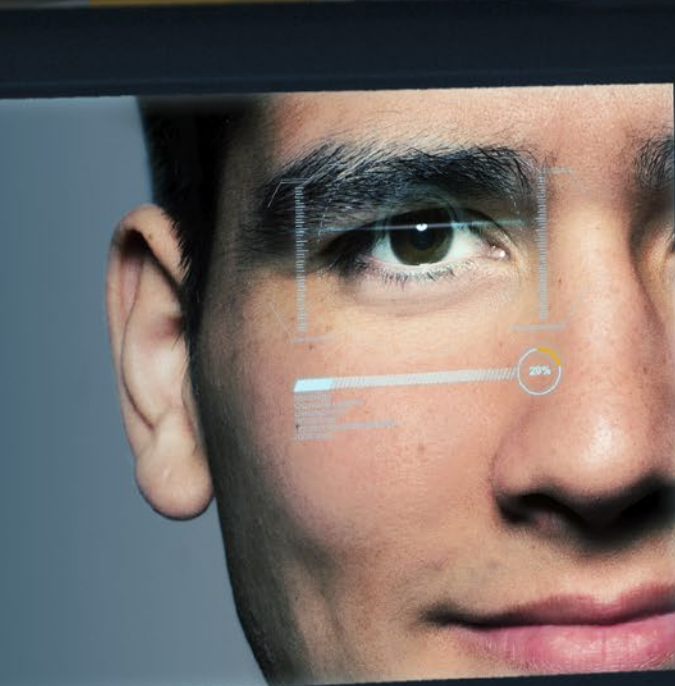


>Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur adp
iscing elit, sed do eiusmod
tempor incididunt ut
labore et dolore magna



>Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur adp
iscing elit, sed do eiusmod
tempor incididunt ut
labore et dolore magna

>Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur
adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
incididunt ut labore et dolore magna
aliqua. Ut enim ad minima veniam, quis
inception ullamcorper lobortis nisi ut
tempor ex ea commodo consequat. Duis
autem reprehenderit in voluptate utam
dolorificis deserunt est laborum.



20%



Shopping bag icon

>Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur
adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
incididunt ut labore et dolore magna
aliqua. Ut enim ad minima veniam, quis
inception ullamcorper lobortis nisi ut
tempor ex ea commodo consequat. Duis
autem reprehenderit in voluptate utam
dolorificis deserunt est laborum.



SECURITAS

Steget före genom innovation

Securitas arbetar med globala samarbetspartners för att utveckla innovativa produkter som till exempel bevakningssystem med stöd av förstärkt verklighet och brandutbildningar där man använder sig av VR (virtual reality). Investeringar i teknik gör att vi kan erbjuda tjänster som ger mervärde till våra kunder, vilket ger Securitas en ledande ställning inom säkerhetslösningar. Vi kommer att fortsätta att leda omvandlingen av säkerhetsbranschen genom datadriven innovation som, i linje med vår strategi, också kommer att göra oss ledande inom intelligenta tjänster från år 2020 och framåt.

ATT FÖRUTSÄGA BROTT

De enorma mängder data som Securitas genererar och samlar in från olika källor gör det möjligt för oss att utvecklas och gå från att vara reaktiva till att agera proaktivt. Detta hjälper oss att leverera bättre säkerhet till våra kunder genom att vi kan förutsäga och förhindra brott, vilket genererar nya affärsmöjligheter. Den data vi samlar in kan också höja vår effektivitet när det gäller vår egen verksamhet.

SECURITAS OPERATION CENTERS

Våra 44 Securitas Operation Centers (SOC) är sambandsnaven i vår verksamhet och hanterar över en miljon händelser per månad. Byggnader, bilar, föremål och människor fjärrövervakas från våra SOC. Vi erbjuder också aktiva videoövervakningstjänster där vi verifierar och följer upp larm från smarta kameror och andra fjärrsensorer, och agerar omedelbart på onormal aktivitet utifrån realtidsdata och mänskliga beteenden.

SENSORER

Mycket av den teknik som vi ser för oss i framtiden är fortfarande under utveckling, men utvecklingen går snabbt. Framtidens fjärrbevakning kommer att kunna göra mer än att bara registrera och upptäcka incidenter. Den kommer också att analysera, dra slutsatser och föreslå lämpliga åtgärder. Kroppsburen teknik, smarta kameror med inbyggd intelligens, drönare och sensorer kan hjälpa till att ge en mer detaljerad bild av komplexa situationer och göra det möjligt för de utbildade medarbetarna vid våra SOC att bedöma en situation och agera på bästa sätt.

TEKNIKEN OCH VÅRA MEDARBETARE

De tekniska lösningarna blir fler, men behovet av människor och kunskap kommer inte att minska. Morgondagens väktare kommer att vara utrustade med sensorer som samlar in data och förbättrar deras bevakningskapacitet. Väktarna kommer också vara uppkopplade mot varandra, mot teknik som är installerad hos kunderna och mot våra SOC i realtid, så att de kan få vägledning om lämpligaste sättet att agera i en viss situation. Närvaron och styrkan hos våra drygt 340 000 väktare kommer att fortsätta vara en unik konkurrensfördel för Securitas.

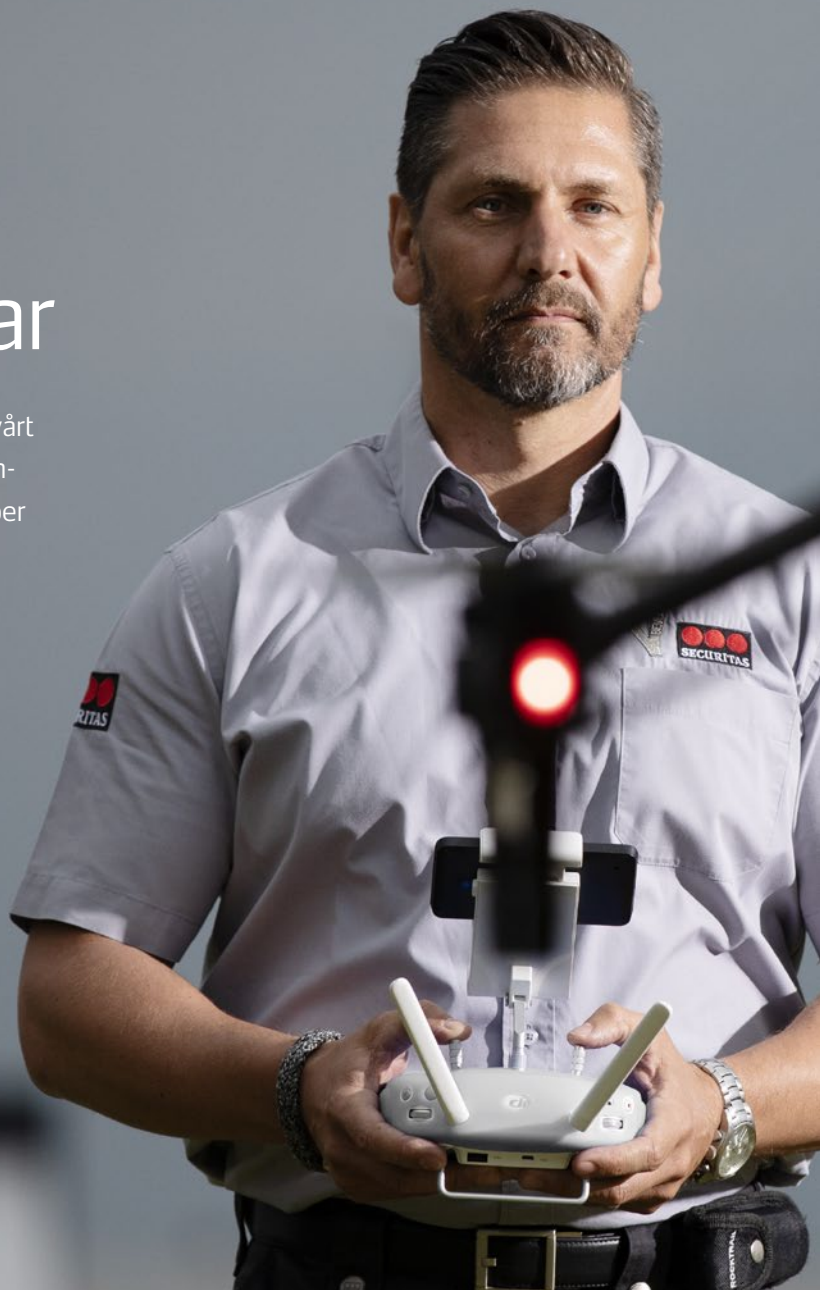
SKYDDA INFORMATION

I och med att Securitas investerar i allt mer avancerade elektroniska säkerhetslösningar tillkommer också ett ansvar för att man ska kunna lita på tekniken och för att vi använder den på ett ansvarsfullt sätt. Det är viktigt att vi skyddar data som vi behandlar på våra kunders uppdrag samt data som vi behandlar avseende våra medarbetare och andra intressenter. All sådan data som omfattar personuppgifter behandlas i enlighet med gällande lokal lag, med individens rätt till integritet i åtanke.

Securitas har policyer, processer och utbildningar för att skydda all data, inklusive personuppgifter. Dessa har utvecklats i överensstämmelse med EUs allmänna dataskyddsförordning (GDPR), som tillämpas från och med den 25 maj 2018, samt med lokala lagar och förordningar.

Vi har starka grundvärderingar

Våra grundläggande värderingar står i centrum för vårt arbetssätt. Utbildning i rutiner och policyer, till exempel Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik hjälper oss att upprätthålla dessa värderingar och ge våra medarbetare vägledning i deras dagliga arbete.



Securitas strävar efter att ha det bästa teamet inom säkerhetsbranschen. Ett team som vägleds av gemensamma grundläggande värderingar som är knutna till vårt arbetssätt och hur vi hanterar våra kundrelationer – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi har en platt, icke-hierarkisk organisation som främjar en miljö av öppenhet, tillgänglighet och självbestämmande.

KUNDRELATIONER

Kundfokus och engagemang är viktiga för att skapa förtroende för vårt tjänsteerbjudande, vårt varumärke och det sätt vi arbetar på. Trots vår stora globala närvaro kan kunderna förvänta sig ett liknande arbetssätt, liknande grundsyn och företagskultur överallt i världen. Med våra djupa kunskaper och omfattande förståelse av våra kunders behov och deras branschspecifika utmaningar kan vi erbjuda våra kunder de bästa och mest kostnadseffektiva säkerhetslösningarna. Vår kundkontinuitet på 91 procent visar att vi har en hög kundnöjdhet.

Securitas är medlem i lokala och internationella branschorganisationer, till exempel International Security Ligue, som spelar en

viktig roll för att utforma och införa ramverk för en hög etisk och professionell nivå bland de privata säkerhetsföretagen. Securitas undertecknade FNs Global Compact 2015. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet, skäliga anställningsförhållanden och löner bidrar också till att vi kan möta kundernas hållbarhetskrav.

ETISKA AFFÄRSMETODER

Vi bedriver vår verksamhet utifrån det ramverk av lagar och föreskrifter som gäller i de länder där vi har vår verksamhet, samt i överensstämmelse med internationella konventioner som FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILOs deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECDs riktlinjer för multinationella företag. Våra grundläggande värderingar utgör grunden för hela företaget när det handlar om etiskt förhållningssätt och vårt ansvar, och Securitas ledningsmodell "The Toolbox" förmedlar vår företagskultur.

Alla medarbetare och affärspartners måste följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och andra viktiga policyer som anger de minimikrav vi har för att säkerställa att gällande lokala



och extraterritoriella lagar efterlevs. Vi har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption och berörda chefer och tjänstemän måste slutföra en omfattande e-utbildningskurs i antikorrupcionspolicyn. Alla våra medarbetare får utbildning i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Vi har också utbildningskrav för övriga viktiga policier.

Securitas uppmantrar samtliga medarbetare att rapportera bristande efterlevnad gentemot Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik eller andra avvikelser som de stöter på i sitt arbete. Detta kan göras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem Securitas Integrity Line, som är allmänt tillgängligt på www.securitasintegrity.com.

LÅNGSIKTIGT LÖNSAM TILLVÄXT

Vår företagskultur bygger på värderingar, ansvarstagande och långsiktiga resultat, och vi känner alla ansvar gentemot våra kunder och ett engagemang för att utföra tjänster av hög kvalitet. Hållbarhet är en väl integrerad del i vår verksamhet, vilket vi anser

kommer att hjälpa till att säkra en långsiktig och lönsam tillväxt, särskilt som vi ser ett ökat fokus på etik och hållbarhetsfrågor bland våra kunder. Samtidigt är vi medvetna om vissa risker som kan påverka vår långsiktiga tillväxt. Bland dessa finns till exempel restriktioner för privata säkerhetsföretag att vara verksamma på vissa marknader, ökad insourcing av säkerhetstjänster och ett minskat förtroende för privata säkerhetsföretag.

Bolags- styrnings- rapport

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING (KODEN)

Bolagsstyrningsrapporten, upprättad i enlighet med 6 kap. 6 § samt 8 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering i en vidare mening oavsett risktyp fungerar, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Läs mer på [www.securitas.com / bolagsstyrning](http://www.securitas.com/bolagsstyrning)

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Securitas följer kodens princip om att "följa eller förklara" och 2018 hade Securitas två avvikelser att förklara.

Kodregel 2.4 Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.

Kommentar: Investment AB Latour har utsett Carl Douglas till ordförande i valberedningen. Valberedningen anser att det är viktigt att ha en representant från de största aktieägarna som ordförande för valberedningen.

Kodregel 9.7 För aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte understiga tre år.

Kommentar: Införandet av Securitas aktie-relaterade incitamentsprogram 2010, som förnyats årligen sedan dess, baserades på de existerande ersättningsprinciperna i koncernen. Förenklat innebar det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot en engångsfrysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas.

Eftersom programmet ersätter ett kontantbonussystem med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att tvåårsperioden från programets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.

Bolagsstyrning och ledning	32-52
Efterlevnad av koden	32
Ordföranden har ordet	33
Securitas styrningsmodell	34
Aktieägare	35
Årsstämma	35
Valberedning	36
Styrelse	37
Revisionsutskott	38
Ersättningsutskott	38
Revisorer	39
Fakta om styrelsen	39-41
Fakta om koncernledningen	42-43
Övergripande riskhantering och intern styrning och kontroll	44-51
Styrelsens underskrifter	52
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	52

ORDFÖRANDEN HAR ORDET

“ **Securitas spelar en viktig roll i att upprätthålla säkerhet och trygghet i samhället i stort.**



Securitas har nu kommit en bra bit på vägen mot att omvandla den globala säkerhetsbranschen och bli ledande inom säkerhetslösningar. Vi har i många år varit ett ledande företag inom säkerhetstjänster, med en stark position inom bevakningsbranschen. Detta har gett oss en stabil plattform för framtida tillväxt och fortsatt värdeskapande – en plattform som baseras på ett långsiktigt strategiskt fokus, ett stabilt ägande, en stark ledning, lojala kunder och en tydlig grund att stå på i form av våra grundläggande värderingar. Vi är också en långsiktigt hållbar leverantör för våra kunder och spelar en viktig roll i att upprätthålla säkerhet och trygghet i samhället som helhet.

Styrelsen stöder denna strategiska resa genom att arbeta för Securitas långsiktiga utveckling i alla våra intressenters intresse. Till sammans med Securitas ledning fattar vi de övergripande besluten om hur Securitas tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar. Alla våra beslut är välgrundade och genomarbetade för att säkerställa att vi rör oss i en riktning som är i linje med vår strategi och alltid beaktar ett långsiktigt perspektiv och främjar ett ansvarsfullt och hållbart företagande. För närvarande ligger fokus på att ytterligare stärka vår tekniska kapacitet, konsolidera IT-infrastrukturen, erbjuda innovativa lösningar för våra kunder och lägga till ytterligare kompetens inom "big data", digitalisering och artificiell intelligens för att stödja strategins väg framåt.

En sund bolagsstyrning är en förutsättning för att uppnå detta. För att underlätta detta viktiga arbete har vi omfattande system, rutiner och processer för att övervaka mål, intern styrning och

kontroll samt riskhantering. Utöver formella styrelsemöten och arbetet i utskotten arbetar styrelsen med Securitas verksamhet genom platsbesök och ständig interaktion med vår VD och koncernchef Magnus Ahlqvist, samt med koncernledningen. Vi utvärderar ständigt styrelsens sammansättning och kombinerade expertis och på senare år har vi stärkt vårt kunnande inom viktiga områden. Att få in ny kompetens har varit värdefullt för den strategiska planeringen av Securitas framtida utveckling.

Utöver att vi är på god väg att bli det ledande företaget inom säkerhetslösningar började vi för några år sedan också att fokusera på nästa steg i vår strategiska plan – att bli ledande inom intelligent säkerhet från 2020 och framåt, och därmed bygga vidare på den starka grund vi står på när det gäller säkerhetstjänster.

Å styrelsens vägnar vill jag uttrycka min tacksamhet till alla Securitas medarbetare för deras engagemang och arbete under 2018. Ett särskilt tack till Magnus Ahlqvist för hans första framgångsrika år som VD och koncernchef.

Stockholm den 18 mars 2019

Marie Ehrling
Styrelseordförande
Securitas AB

Stabilt system för styrning och ledning

Securitas styrmodell verkar för att långsiktigt värna våra intressenters intressen, vara värdeskapande och uppmuntra entreprenörskap. En sund modell för styrning och ledning lägger också grunden för en ansvarsfull och hållbar verksamhet.

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som främjar entreprenörskap och som sätter fokus på de cirka 1 700 platscheferna som driver den dagliga verksamheten i 58 länder. Företagets tjänsteutbud utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Därför uppmuntras lokalt beslutsfattande, men detta måste äga rum i en välkontrollerad miljö. För att underlätta detta arbete har Securitas system, rutiner och processer för att följa upp mål, intern kontroll och riskhantering.

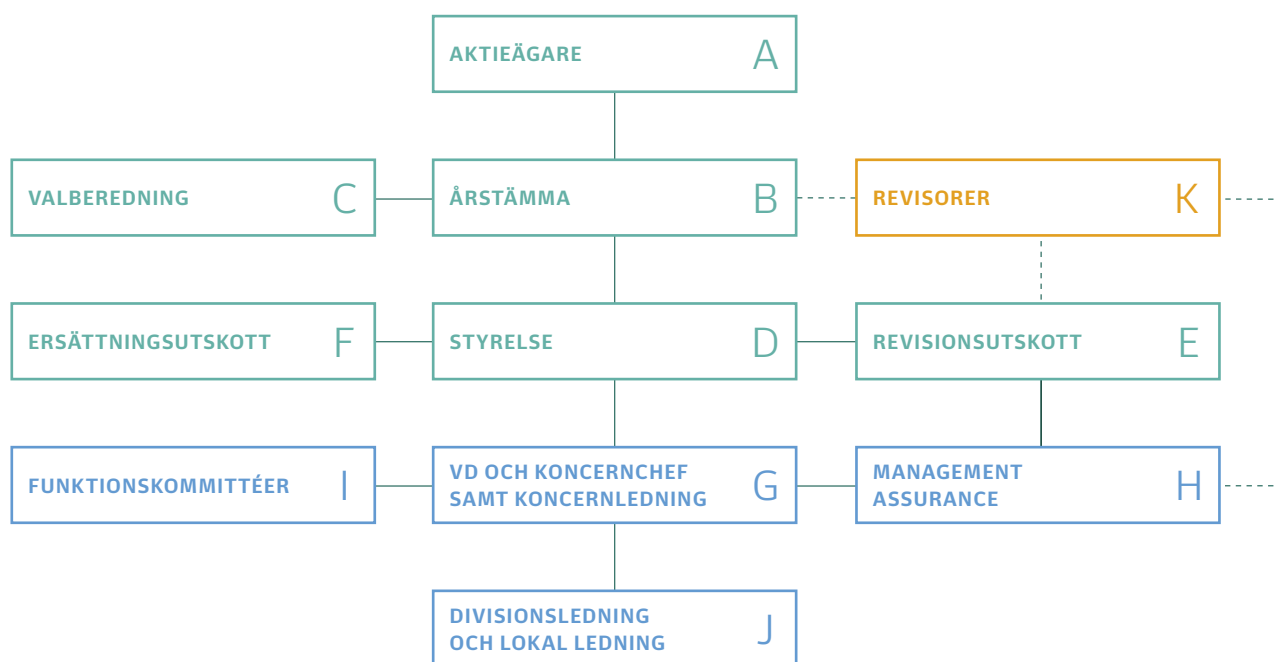
Som globalt företag är Securitas verksam på många olika marknader där lagar, förordningar, miljökrav och sociala förhållanden kan se olika ut. Därför är det av yttersta vikt för oss att alltid agera transparent och etiskt. Hållbarhet är en integrerad del av Securitas dagliga arbete. Securitas hållbarhetsarbete bygger på våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – och vägleds av våra huvudsakliga företagspolicier, exempelvis Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

SECURITAS VÄRDERINGAR HAR EN STARK KOPPLING till Securitas ledningsmodell – Securitas Toolbox. En viktig uppgift för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer vilka upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för kun-

dena, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvar tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte enbart om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

DET FINANSIELLA RAMVERKET OCH MODELLEN mäter löpande koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, samt kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god intern styrning och kontroll. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva helt ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde. Se sidorna 54-55 för ytterligare information.



AKTIEÄGARE

Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2018 var Gustaf Douglas, som genom familj och Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 4,5 procent (5,4) av kapitalet och 11,0 procent (11,6) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 163.

ANTAL AKTIEÄGARE 2014-2018

År	Antal aktieägare
2014	24 274
2015	25 734
2016	31 221
2017	33 913
2018	32 197



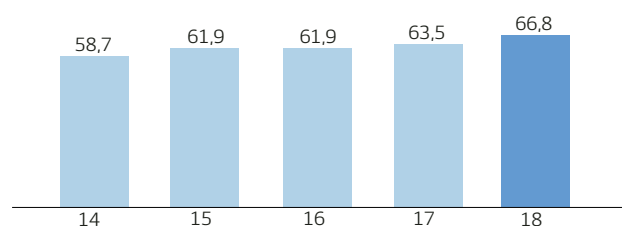
ÅRSSTÄMMA

Årsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Årsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman.

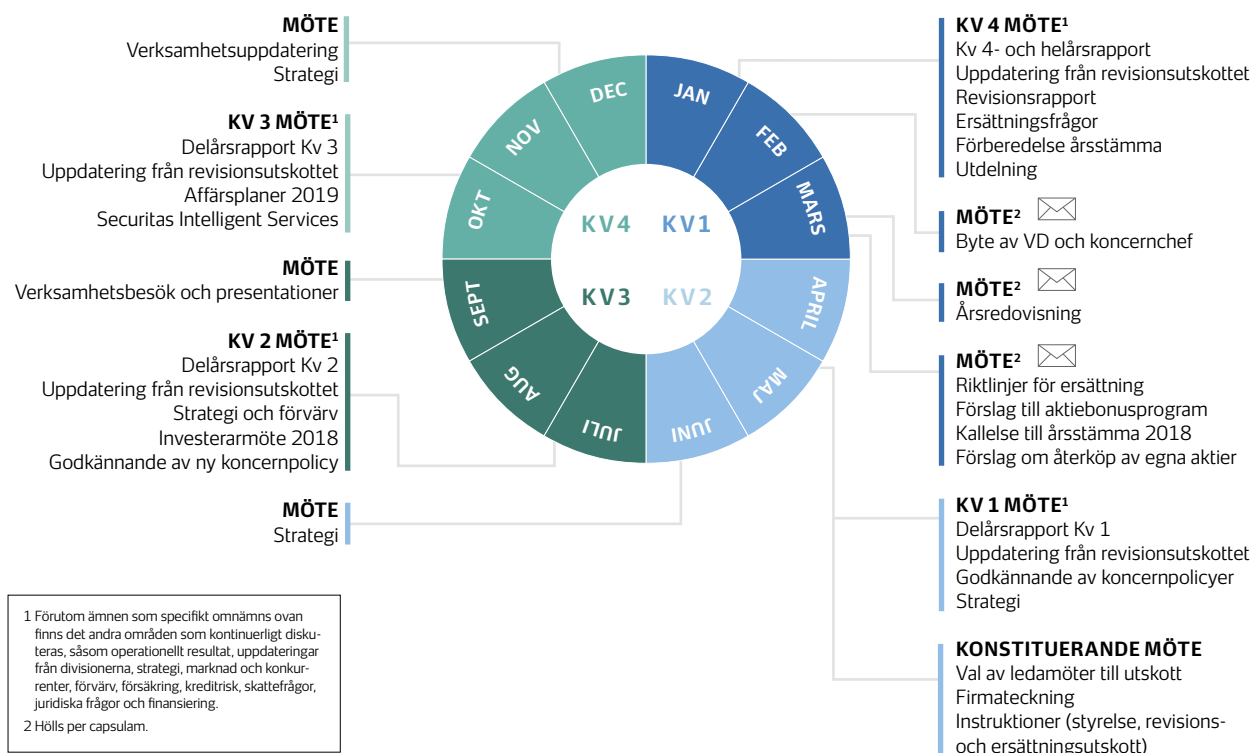
Årsstämman i Securitas AB hölls den 2 maj 2018 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på www.securitas.com. Ett av de beslut som togs 2018 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 66,8 procent (63,5) av rösterna, antingen personligen eller via ombud. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt (D), Styrelse.

NÄRVARO ÅRSSTÄMMA 2014-2018

% av röstvärde



STYRELSENS ARBETE



VALBEREDNING

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens utskott.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning med jämn könsfördelning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2018 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Styrelsen utgörs för närvarande av tre kvinnor och fem män, det vill säga andelen kvinnor i styrelsen är 37,5 procent, vilket är i linje med den ambitionsnivå som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att fortsätta arbetet med att skapa en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas ABs valberedning.

Inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskott, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill relaterade frågor.

På årsstämman 2018 beslutades om förändrad princip för tillsättande av valberedningen. Årsstämman beslutade att valberedningen ska utgöra representanter för de fem röstmässigt största

ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För ytterligare information, se protokoll från årsstämma avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande, Marie Ehrling, ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Baserat på denna princip består valberedningens sammansättning inför årsstämman 2019 av följande ledamöter.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2019

Valda ledamöter	Antal röster per den 31 augusti 2018
Carl Douglas, Investment AB Latour, ordförande	29,58%
Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB	10,99%
Maria Nordqvist, Lannebo Fonder	2,60%
Johan Sidenmark, AMF Försäkring och Fonder	2,52%
Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder	1,85%
Antal röster ej representerade i valberedningen	52,46%

Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Inför årsstämman 2018 sammanträdde den då sittande valberedningen två gånger. Den nu sittande valberedningen har hållit ett möte under 2018 sedan den tillträdde.

D

STYRELSE

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Marie Ehrling till styrelseordförande och Carl Douglas till vice ordförande. Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen inklusive ersättningar finns på sidorna 39-41.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchef. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen.

Styrelsen i Securitas AB har antagit ett antal policyer som gäller styrning. Exempel på policyer i detta sammanhang finns på sidan 49.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontroll-rapporten med början på sidan 44. Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott (se avsnitt E) och ett ersättningsutskott (se avsnitt F).

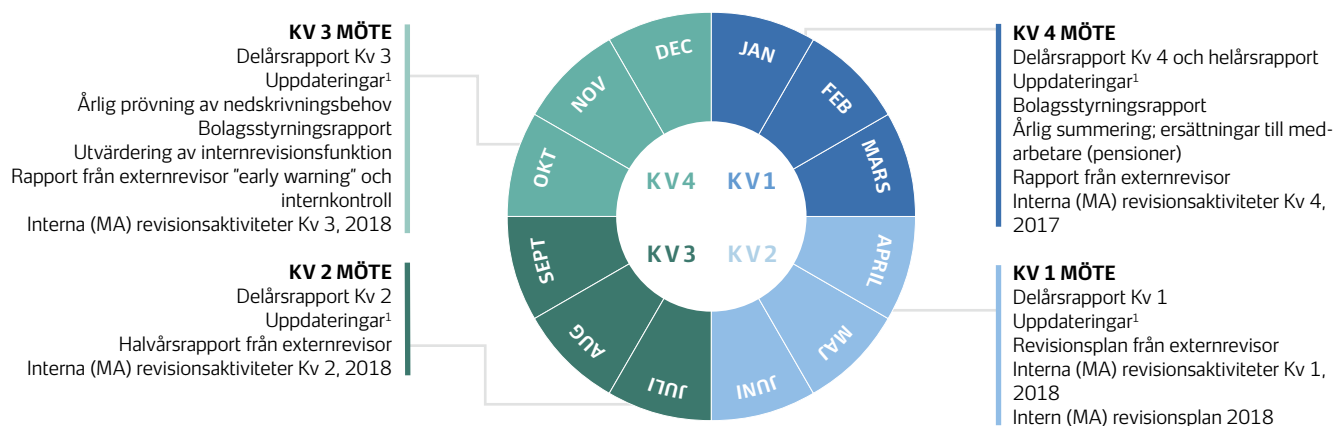
Styrelsens arbete

Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar alla styrelsemedlemmar ett frågeformulär som upprättas av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Under 2018 höll styrelsen elva möten, varav tre hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2018, som hölls i samband med årsbokslutet, deltog revisorerna och presenterade revisionen.

REVISIONSUTSKOTTETS ARBETE



¹ Ämnen som tas upp baseras på en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, hållbarhet, enterprise risk management, uppföljning av platsbesök, revisions-/konsultkostnader och revisors oberoende

(MA) Management Assurance

E

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har bildat och utsett ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för styrelsens revisionsutskott. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Utskottet stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt internkontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar utskottet finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revision oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2018. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras på föregående sida.

F

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra

former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Utskottet höll två möten under 2018.

Ett aktierelaterat incitamentsprogram antogs vid årsstämman 2018. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer på sikt kan bli aktieägare. Programmet stärker delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling, vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontant-bonusprogrammen omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Incitamentsprogrammets omfattning och konstruktion är densamma som de aktierelaterade incitamentsprogram som antogs vid tidigare årsstämmor från 2010 och framåt. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2018 finns i not 12 på sidan 102.

Riktlinjerna för ersättning till ledningen som antogs vid årsstämman 2018 gick huvudsakligen ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernled-

ningen under 2018 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 84 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall, återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2018. Se not 9 på sidorna 94-97.

G

VD OCH KONCERNCHEF SAMT KONCERNLEDNING

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom

Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och den finansiella modellen.

Koncernledningen bestod 2018 av VD och koncernchef, samt tio ledande befattningshavare med representanter från divisionerna. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 42-43.

H

MANAGEMENT ASSURANCE

Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionsutskottet.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionsutskottets möten. Chefen för funktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2018.

För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till www.securitas.com.

I

FUNKTIONSKOMMITTÉER

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna finansiell rapportering/skatt och internkontroll,

finans/internbank och juridik/risk och försäkring. I dessa kommittéer ingår CFO, ekonomidirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras.

J

DIVISIONSLEDNING OCH LOKAL LEDNING

Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum

av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollers när det gäller information om finansiell rapportering.

REVISORER

K

Årsstämman 2018 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorn Patrik Adolfson som huvudansvarig revisor, för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsbedömning och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionsstandard i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45 på sidorna 101 och 134.

HUVUDANSVARIG REVISOR

Patrik Adolfson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Patrik Adolfson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2015. Andra revisionsuppdrag: AcadeMedia AB (publ), Attendo AB (publ), Nordstjärnan Investment AB, Padox AB (publ) och Bonava AB (publ). Medlem av Far.



Revisor Patrik Adolfson

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING SAMT NÄRVARO UNDER 2018

Styrelseledamot	Befattning			Närvaro			Totalt arvode ¹ , SEK	Oberoende i förhållande till bolaget (8)	Oberoende i förhållande till ägarna (5)
	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten (11)	Revisionsutskottsmöten (4)	Ersättningsutskottsmöten (2)			
Marie Ehrling	Ordförande	-	Ordförande	11	-	2	2 100 000	Ja	Ja
Carl Douglas	Viceordförande	-	Ledamot	11	-	2	895 000	Ja	Nej
Ingrid Bonde	Ledamot	Ledamot ³	-	11	2 ³	-	760 000	Ja	Ja
John Brandon	Ledamot	-	-	11	-	-	580 000	Ja	Ja
Anders Böös	Ledamot	Ledamot	-	11	4	-	760 000	Ja	Nej
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	-	10	4	-	865 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	Ledamot	-	11	4	-	760 000	Ja	Nej
Dick Seger	Ledamot	-	-	11	-	-	580 000	Ja	Ja
Susanne Bergman Israelsson ²	Ledamot	-	-	10	-	-	0	-	-
Åse Hjelm ²	Ledamot	-	-	9	-	-	0	-	-
Jan Prang ²	Ledamot	-	-	11	-	-	0	-	-

1 Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 975 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 825 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2018 på Securitas hemsida www.securitas.com.

2 Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleant är Thomas Fanberg. Thomas Fanberg (f. 1961), har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubbens lokalavdelning, Securitas Norrland.

3 Utsedd till ledamot i revisionsutskottet på det konstituerade styrelsemöte den 2 maj 2018.

För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9 på sidorna 94-97.

STYRELSE



MARIE EHRLING

Ordförande, f. 1955
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006 och ordförande sedan 2016
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Styrelseordförande i Telia Company AB, vice ordförande i Axel Johnson AB och styrelseledamot i Axel Johnson International
Tidigare: VD för Telia Sonera Sverige, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS
Aktier i Securitas: 7 000 B-aktier



CARL DOUGLAS

Vice ordförande, f. 1965
Suppleant i Securitas AB sedan 1992, styrelseledamot sedan 1999 och vice styrelseordförande sedan 2008
Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen, Filosofie hedersdoktor
Vice ordförande i ASSA ABLOY AB, styrelseledamot i Investment AB Latour
Aktier i Securitas: 12 642 600 A-aktier och 27 190 000 B-aktier¹



INGRID BONDE

Ledamot, f. 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Styrelseordförande i Hoist Finance AB och Klimatpolitiska rådet, styrelseledamot i Loomis AB, Danske Bank AS och Kollegiet för svensk bolagsstyrning
Tidigare: Styrelseledamot, CFO och ställföreträdande koncernchef i Vattenfall AB, VD och koncernchef för AMF Pensionsförsäkring AB, Vice President Finance för SAS AB och generaldirektör för Finansinspektionen.
Aktier i Securitas: 2 600 B-aktier



SOFIA SCHÖRLING HÖBERG

Ledamot, f. 1978
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB och ASSA ABLOY AB
Aktier i Securitas: 4 500 000 A-aktier och 12 071 998 B-aktier²



DICK SEGER

Ledamot, f. 1953
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Huvudsaklig utbildning: Teknologie masterexamen
Tidigare: VD, styrelseordförande och styrelseledamot inom Verisurekoncernen (tidigare Securitas Direct).
Aktier i Securitas: 26 B-aktier

Alf Göransson avgick den 1 mars 2018 som VD, koncernchef samt ledamot av koncernledning och styrelse.

¹ Privat innehav och genom Investment AB Latour koncernen.

² Privat innehav och genom Melker Schörling AB. Därutöver tillkommer närståendes innehav om 4 800 B-aktier.

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2018.



JOHN BRANDON

Ledamot, f. 1956
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen i historia
Styrelseledamot i Hexagon AB
Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia och VD och koncernchef för Academic Systems.
Aktier i Securitas: 10 000 B-aktier



ANDERS BÖÖS

Ledamot, f. 1964
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2016
Huvudsaklig utbildning: Gymnasieekonom
Styrelseledamot i Investment AB Latour och Stronghold Invest AB
Tidigare: Koncernchef i H&Q AB och Drott AB, styrelseordförande i IFS AB och Cision AB, styrelseledamot i Haldex AB och Niscayah AB
Aktier i Securitas: 25 000 B-aktier



FREDRIK CAPPELEN

Ledamot, f. 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom
Styrelseordförande i Terveystalo Oy, Dometic Group AB och Transcom AB
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia, styrelseordförande i Dustin Group AB, Byggmax Group AB och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB
Aktier i Securitas: 4 000 B-aktier



ARBETSTAGARREPRESENTANTER SUSANNE BERGMAN ISRAELSSON

Ledamot, f. 1958
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004
Arbetsagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen
Aktier i Securitas: 0



ÅSE HJELM

Ledamot, f. 1962
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Suppleant i Securitas AB sedan 2007
Arbetsagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd
Aktier i Securitas: 120 B-aktier



JAN PRANG

Ledamot, f. 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetsagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg
Aktier i Securitas: 0



KONCERNLEDNING

1

MAGNUS AHLQVIST

VD och koncernchef i Securitas AB samt Divisionschef,

Security Services Europe
Född: 1974
Anställd: 2015
Aktier i Securitas: 108 989 B-aktier¹
och 200 000 aktieoptioner²

2

BART ADAM

CFO och finansdirektör

Född: 1965
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 37 027 B-aktier¹

3

MARTIN ALTHÉN

CIO

Född: 1968
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 1 544 B-aktier¹

4

WILLIAM BARTHELEMY

Operativ chef,

Security Services North America
Född: 1954
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 62 109 B-aktier¹

5

SANTIAGO GALAZ

Divisionschef,

Security Services North America
Född: 1959
Anställd: 1995
Aktier i Securitas: 238 406 B-aktier¹

6

JAN LINDSTRÖM

Ekonomidirektör

Född: 1966
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 11 395 B-aktier¹

7

AIMÉ LYAGRE

Operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar,

Security Services Europe
Född: 1959
Anställd: 2004
Aktier i Securitas: 26 510 B-aktier¹

8

MARC PISSENS

Direktör, Aviation

Född: 1950
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 62 022 B-aktier¹



9

LUIS POSADAS

Divisionschef,
Security Services Ibero-America
Född: 1958
Anställd: 1995
Aktier i Securitas: 45 149 B-aktier¹

10

FRIDA ROSENHOLM

Chefsjurist
Född: 1974
Anställd: 2018
Aktier i Securitas: 0

11

HENRIK ZETTERBERG

Operativ chef,
Security Services Europe
Född: 1976
Anställd: 2014
Aktier i Securitas: 2 544 B-aktier¹
och 45 000 aktieoptioner²



Alf Göransson avgick den 1 mars 2018 som VD, koncernchef, ledamot av koncernledning och styrelse. Han ersattes som VD och koncernchef av Magnus Ahlqvist. Magnus Ahlqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications.

Gisela Lindstrand lämnade sin anställning som kommunikationsdirektör den 15 maj, 2018. Helena Andreas har utsetts till kommunikationsdirektör i Securitas AB och tillträdde den 1 februari 2019. Hon kommer att vara medlem i Securitas koncernledning.

Peter Karlströmer har utsetts till divisionschef för Security Services Europe och medlem av koncernledningen. Han tillträdde tjänsten den 4 mars 2019. Magnus Ahlqvist lämnade tjänsten i samband med detta.

Mer information om koncernledningen finns på www.securitas.com/koncernledning.

¹ Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 för koncernledningen framgår på sidan 97, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2018 för koncernledningen framgår på sidan 95.

² Aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll har utformats för att hantera, snarare än att eliminera, risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll i Securitas och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för internkontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. Sidorna 48-51 beskriver Securitas enterprise risk management-processen (ERM) som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 49 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

KONTROLLMILJÖ

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering, dokumenterad i en attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Andra viktiga beståndsdelar är kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Policyer som är relevanta för internkontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning

finns på sidorna 54-55) samt i Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

RISKANALYS

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM, utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, vidare beskriven på sidorna 48-51, oavsett om det avser operationella risker eller risker relaterade till finansiell rapportering. Securitas klassificerar inte risk avseende efterlevnad av regelverk (compliance risk) som en separat kategori utan den ingår som en del i den operationella kategorin. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

KONCERNÖVERGRIPANDE KONTROLLAKTIVITETER

Intern styrning och kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen. Internkontrollaktiviteter fastställs av policyer och processer, vilka hjälper till att säkerställa att ledningens direktiv att hantera risker verkställs. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.



Illustrationen visar översikt av huvudsakliga koncernövergripande kontrollaktiviteter.

¹ Beskrivs mer detaljerat nedan.

1 SJÄLVUTVÄRDERING ERM
Varje större land inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de prioriterade riskerna, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapporteringsmanual följs. Självutvärderingen uppdateras kontinuerligt för att återspegla de risker som Securitas står inför, vilket inkluderar att säkerställa att risker relaterade till strategin och utvecklingen av tekniska erbjudanden beaktas.

Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande och resultaten undertecknas av varje landschef. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom eller mellan divisioner. Svaren används även som input för ytterligare revisions- och granskningsåtgärder eller andra riskhanteringsaktiviteter. Koncernen och divisionerna skapar åtgärdsplaner och aktiviteter för att följa upp och supportera länderna. Varje land är ansvarig för att agera på rapporterade avvikelser.

2

BASIC CONTROLS

Detaljerade kontroller på processnivå, framför allt inom processer avseende finansiell rapportering, såsom intäkter, löner och IT, utgör en komponent inom Securitas koncernövergripande kontrollramverk som kallas Basic controls. Basic controls sätter koncernens minimikrav avseende vad som måste finnas på plats baserat på riskbedömning, men kompletteras av ytterligare kontroller för att säkerställa fullt skydd av bolagets tillgångar samt för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering anpassad till bolagets specifika beskaften. Kontrollerna kan innefatta manuella-, applikations- eller generella IT-kontroller.

Huvudsakliga områden som omfattas:

- > skydd av bolagets tillgångar
- > fullständighet av fakturering och färdigställd i tid
- > process för indrivning av kundfordringar
- > kontraktshantering
- > HR/lön
- > IT (inklusive informationssäkerhet)
- > kontinuitetsplanering för verksamheten
- > giltighet avseende betalningar till tredje part
- > korrekt redovisning av huvudbok
- > korrekt koncernrapportering och färdigställd i tid
- > efterlevnad av lokala regelkrav

3

REVISION, RISK- OCH KONTROLLDIAGNOSTIK

En viktig granskningsåtgärd är landsdiagnostik. Denna diagnostik omfattar en uppsättning arbetsprogram som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året efter att ett förvärv har genomförts och en uppföljning sker under nästkommande år, förutsatt att väsentliga förbättringsområden har identifierats. Koncernen utför även risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs för att säkerställa efterlevnad av viktiga policyer såsom policy för kontraktshantering och Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Securitas utvecklar kontinuerligt denna process för revision och översiktlig granskning vilken utförs av både interna och externa resurser.

4

FINANCIAL CONTROL

Kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- > Koncernens policyer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT

- > Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig intern-rapporteringsmetod inklusive korrekt och punktlig uppföljning av finansiella nyckeltal (Securitas Sex Fingrar)
- > Securitas rapporteringsmanual, som ger alla controllers (ekonomichefer) och ekonomipersonalen detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- > Controllern, som är ansvarig för att kontinuerligt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller kvalitet i rapporteringen, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

5

LETTER OF REPRESENTATION

Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaket ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

Intyget omfattar även det bredare perspektivet av internkontroll inklusive efterlevnad av koncernpolicyer kopplade till finansiell rapportering.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringseenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

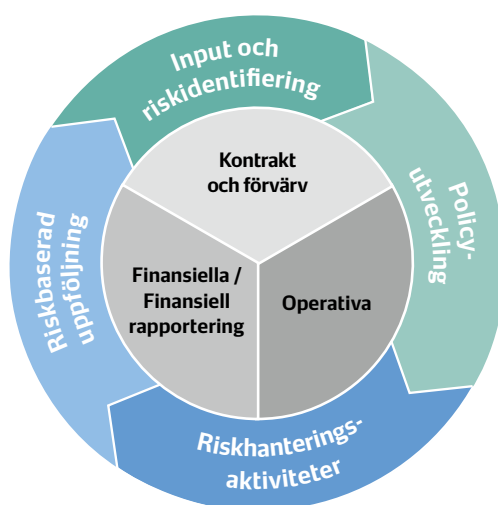
UPPFÖLJNING

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance funktionen, koncernens riskorganisation samt lokal- och divisionsledning.



En process i fyra steg för att hantera företagsrisker

Securitas process för enterprise risk management (ERM) är integrerad i verksamheten och syftar till att identifiera, prioritera och hantera de viktigaste riskerna på alla nivåer och i samtliga delar av vår verksamhet.



Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas intressenter. Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: risker i samband med **kontrakt och förvärv**, **operativa uppdragsrisker** samt **finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker.

KONTRAKTS- OCH FÖRVÄVSRISKER

Kontraktsrisker (och förvärvsrisker) omfattar risker som uppstår när ett kundkontrakt tecknas, samt de risker som har samband med förvärv av en ny verksamhet.

OPERATIVA UPPDRAGSRISKER

Kategorin operativa uppdragsrisker (och operativ integrering) omfattar risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Denna kategori omfattar även alla risker relaterade till den infrastruktur som krävs för att driva verksamheten samt hållbarhetsrisker. Exempel är risker vid utförande av uppdrag, samt risk med avseende på efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och hälso- och säkerhetsrisker, samt operativa risker så som risk för verksamhetsavbrott och IT-avbrott, informationssäkerhet och

risker relaterade till skyddande av data, anställning och bibehållande av medarbetare med mera.

FINANSIELLA RISKER

Kategorin finansiella risker (och finansiell integrering) omfattar risker relaterade till finansiell rapportering men även finansiella risker relaterade till externt finansieringsbehov och valutaexponering. För att man inom divisionerna, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten är hanteringen av vissa finansiella risker (såsom finansiering och valuta) i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank. Andra exempel inom denna kategori är risken för oegentligheter och fel i redovisningen, risk att ledningen gör felaktiga antaganden, kredit- och kassaflödesrisk och risk förknippad med lagstadgad rapportering.

Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Detta är anledningen till att Securitas har utvecklat en process i fyra steg för att hantera företagsrisker.

För att stötta koncernens ERM-arbete har Securitas implementerat ett webbaserat system för styrning, risk- och regelefterlevnad (GRC-system) som innefattar alla fyra stegen i Securitas process för enterprise risk management. Systemet samlar all ERM-information i en och samma databas och hjälper till att ytterligare strukturera och effektivisera processerna. Processer och utdatarapporter automatiseras i systemet vilket medför förbättrad kvalitet i Securitas ERM-processer och fungerar som en enda informationskälla.

1 Processen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen. Som en del av den årliga budgetprocessen förbereder varje nivå inom organisationen en ERM affärsplan för riskhantering som anger huvudsakligt fokus och prioriteringar för det operativa riskhanteringsarbetet inom länderna, divisionerna och koncernen för det kommande året. Den årliga processen för riskbedömning samordnas av koncernens riskorganisation, som även ansvarar för att underhålla registret över risker som uppdateras årligen främst baserat på ländernas ERM-affärsplaner, men också andra källor och underlag.

2 Nästa steg i processen är att utvärdera om nya policyer behöver upprättas eller om befintliga policyer behöver uppdateras. Koncernens policyer, som utgör en av hörnstenarna i ERM-processen, sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen. Koncernpolicyer utvecklas av ledningen och prioriterade policyer godkänns av styrelsen. En generell policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer utfärdas när det är nödvändigt under året. Exempel på prioriterade policyer som antagits av Securitas relaterat till ett styrningsperspektiv är kontraktspolicy, Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, informationspolicy, policy för konkurrenslagstiftning och insiderpolicy.

3 Det tredje steget i processen är riskhanteringsaktiviteter. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker och implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning. Mer specifikt har varje divisionsledning ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering samt att skapa riskmedvetenhet i hela divisionen. Operativa enhetschefer och riskchefer i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

4 Identifierade risker och antagna policyer sätter strukturen för det fjärde steget i processen - riskbaserad uppföljning. Prioriterade risker följs upp genom självutvärdering, revision, risk- och kontrollagnostik (vidare beskrivet på sidan 45-46), legala granskningar, hållbarhetsgranskningar och/eller är föremål för andra uppföljande åtgärder under året. Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering.

Mer information om varje steg i processen finns på www.securitas.com.

FÖRSÄKRING SOM RISKHANTERINGSVERKTYG

STRATEGI

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att utföra vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

En viktig del av vårt riskhanteringsarbete är att arbeta proaktivt med kontrakt och platsinstruktioner för att förebygga att skador uppstår. Från ett riskhanteringsperspektiv är det viktigt att kontrakt tydligt definierar uppdraget som ska utföras av Securitas och att våra medarbetares instruktioner för uppdraget återspeglar kontraktet.

VIKTEN AV AKTIV SKADEHANTERING

En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador, med syfte att identifiera underliggande drivkrafter, det vill säga att analysera om det är viss typ av tjänst, kontrakt, region och så vidare som orsakar försäkringskostnaden. Eftersom koncernens externa försäkringspre-

mier delvis fastställs av historiska skador, bidrar en låg skadehistorik till lägre premier och riskkostnad.

UPPHANDLINGSSTRATEGI

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Strategin är att täcka frekvensskador i Securitas egna böcker. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder koncernen en möjlighet att internt hantera en del av skadehanteringsprocessen, vilket ger ledningen möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur.

FÖRDELAR FÖR VÅRA KUNDER

En viktig fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringskydd är konsekvent på alla marknader.

SECURITAS PRIORITERADE RISKER

Securitas riskregister innehåller cirka 50 risker. Av de 50 riskerna har 14 risker valts som topprisker som kommer att följas upp under året. Av dessa anses sju risker för närvarande vara prioriterade risker för koncernen och de har prioriterats under året. För information om våra prioriterade risker och hur de följs upp, se tabellen nedan.

Securitas riskregister innehåller cirka 50 risker. Av de 50 riskerna har 14 risker valts som topprisker som kommer att följas upp under året. Av dessa anses sju risker för närvarande vara prioriterade risker för koncernen och de har prioriterats under året. För information om våra prioriterade risker och hur de följs upp, se tabellen nedan.

	Kontraktsrisk	Risk med avseende på efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik	Risk avseende informations säkerhet
INPUT OCH RISKIDENTIFIERING 1	Risk förenad med att orimliga åtaganden och risker finns med i kontraktet, vilket kan medföra obalanserade villkor för uppdragstypen i fråga, så som orimligt ansvar, orealistiska servicenivå eller ofördelaktiga prissättningsmekanismer.	Risk förenad med bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik vilket i slutändan kan resultera i skadat anseende, förlorade intäkter, vite, böter, rekryteringsvårigheter etc.	Risk förknippad med oförmåga att bevara konfidentialitet, integritet och tillgänglighet av data och databehandling, vilket kan resultera i driftsstörningar, skadat anseende, ansvar gentemot tredje part och/eller böter.
POLICYUTVECKLING 2	Koncernen har formella policyer och riktlinjer som styr godkännandeprocessen och auktorisationsnivåerna vid kontraktsskrivning, liksom för hur befintliga kontrakt ska hanteras. Alla berörda anställda får utbildning i dessa policyer. Utöver detta har verksamheten ett särskilt anpassat försäkringsprogram, ifall något oförutsett skulle inträffa. Läs mer om Securitas strategi för försäkringar och skadeståndskrav på föregående sida.	Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik är en av företagets viktigaste policyer och säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affäretik av högsta möjliga standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FNs deklaration om de mänskliga rättigheterna. Som komplement till Riktlinjerna har koncernen även antagit en rad policyer, till exempel en anti-korruptionspolicy, utsläppspolicy, leverantörs- och underleverantörspolicy, samt en policy för konkurrenslagstiftning.	I koncernens informations säkerhetspolicy formuleras koncernledningens ambitioner, förväntningar och riktning gällande informations säkerhet inom Securitas-koncernen. Policyn är en utveckling av och ett komplement till den informations säkerhetsstrategi som upprättats av styrelsen.
RISKHANTERINGS AKTIVITETER 3	För att hantera kontraktsrisk på ett strukturerat sätt i verksamheten använder vi en modell för utvärdering av affärsrisk som kallas "the Scale", och som ingår som en del i Securitas ledningsmodell, "The Toolbox". Modellen utvärderar uppdraget, risk, kontraktsvillkor och finansiella aspekter. Alla medarbetare som är inblandade i kontraktshanteringsprocessen får utbildning i modellen.	Alla medarbetare är utbildade i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Härtill har vi utbildningskrav för de policyer som relaterar till Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, så som anti-korruptionspolicy, policy för konkurrenslagstiftning och leverantörs- och underleverantörspolicy.	Riskhanteringen kring informations säkerhet kommer att fortsätta att vara ett prioriterat område under de kommande åren, i takt med att hotbilden inom cybersäkerhet utvecklas. Under 2018 tillsatte Securitas en chef på koncernnivå som ska leda det fortsatta arbetet med att definiera och noggrant implementera koncernens riskhanteringssystem för informations säkerhet. Ett program för att öka medvetenheten om informations säkerhet inleddes inom hela Securitas och ytterligare resurser har avsatts för att stödja vidare policyimplementering.
RISKBASERAD UPPFÖLJNING 4	Eftersom kontraktsrisk är en prioriterad risk övervakar Securitas den genom granskningar (som kallas diagnostik) för att testa effektiviteten av kontrollerna i kontraktshanteringsprocessen. Kontraktsrisken övervakas också genom Securitas ERM-process som innefattar självutvärdering och affärsplan.	Risken övervakas genom hållbarhetsgranskningar, revisioner samt genom Securitas ERM-process som innefattar självutvärdering och affärsplan. Koncernen har en styrgrupp för hållbarhet som fastställer principerna för Securitas hållbarhetsarbete och noggrant följer upp fall av påstådd bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer som rapporteras via Securitas Integrity Line eller på andra sätt.	Implementeringen av informations säkerhetspolicy och stärkandet av relevanta förmågor inom området följs upp med hjälp av olika typer av uppföljning såsom granskningar, revisioner, självutvärdering genom ERM-processen, liksom lokala uppföljningsaktiviteter i respektive land.

Risker vid utförande av uppdrag	Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)	Risk för avbrott i verksamheten, inklusive risk för IT-avbrott	Prisrisk
Risk att avtalade kontraktsvillkor inte uppfylls, vilket i sin tur kan ha en negativ inverkan på kontraktportföljens omsättningshastighet, tillväxten, kundrelationerna och Securitas anseende.	Risk för att regelverk eller andra krav inte följs eller att Securitas inte uppfyller förväntningarna på efterlevnad från marknaden eller från kunder och investerare. Detta kan resultera i lägre kvalitet, högre kostnader, förlorade intäkter förseningar, vite, böter eller försämrat anseende.	Risk för att viktiga affärsprocesser inte kan fungera som avsett efter en incident. Inkluderar risker för avbrott i IT-infrastrukturen vilket kan orsaka betydande störningar i verksamheten.	Risk att inte kunna hantera pris/löneökningar på önskvärt sätt, till exempel löneökningar som inte motsvaras av höjningar av prisnivån i kundkontrakten, vilket kan leda till försämrade marginaler.
Koncernens policy kräver att lokala personalpolicyer upprättas som omfattar rekrytering av medarbetare, behålla medarbetare, utveckling och utbildning samt efterlevnad av relevanta lagar och regler. En korrekt rekryteringsprocess samt utbildning och tillsyn av väktare är viktigt för att minska risken.	Risker relaterade till efterlevnad av regelverk och andra krav hanteras på alla nivåer i organisationen, och av alla medarbetare. Vägledande principer finns i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, men risken hanteras också genom separata policyer för specifika ämnen/områden.	Koncernens policy för kontinuitet i verksamheten kräver att alla enheter har en skriftlig beredskapsplan som baseras på klassificering av nyckelprocesser. Planen ska också täcka in viktiga IT-system och vara länkad till kontroller av IT-avbrott, inklusive beredskapsplaner vid katastrofer. Planen ska täcka in alla relevanta områden, inklusive regelbundna uppdateringar och tester.	Rapportering av nyckeltal för pris och lön är en obligatorisk del av månads- och kvartalsrapporteringen till koncernen.
Lokala rutiner för säkerhetstjänster ska omfatta en process för skriftliga bevakningsinstruktioner som säkerställer att dessa är definierade, hålls uppdaterade, och är förstådda.	Det är obligatoriskt att de lokala rutinerna innehåller procedurer som ska säkerställa efterlevnaden av regelverk och andra krav, att det finns ett tilldelat ansvar för återkommande revisioner och att åtgärdsplaner finns framtagna för att hantera eventuella problem som identifieras. GDPR-projektet har också varit ett fokusområde under året för att säkerställa efterlevnad per den 25 maj 2018.	Under de senaste åren har Securitas bedrivit ett koncernövergripande projekt som fokuserar på kontinuitetsplanering för verksamheten i form av workshops i utvalda länder i hela koncernen för att sprida metoder för att ta fram, testa och uppdatera kontinuitetsplaner för kritiska affärsprocesser och IT-system.	Processerna omfattar rapportering, kommunikation, utbildning och stöd för medarbetare som är involverade i prissättning av våra tjänster, både vid tecknandet av ett kontrakt och inför prisjusteringar.
Risken övervakas genom Securitas ERM-process som innefattar självvärdering och affärsplan, liksom genom lokala revisioner på platskontoren.	Koncernens rutiner för uppföljning har utformats för att identifiera förändrade krav som kan påverka Securitas aktiviteter, och för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas.	Risken övervakas genom Securitas ERM-process som innefattar självvärdering och affärsplan, liksom genom ett särskilt "kontinuitetsplanerings-projekt" som bedrivs av koncernen.	Pris-/löneökningar övervakas och följs upp varje månad och utgör en del av den månatliga rapporteringen på koncernnivå.

Stockholm den 18 mars 2019

Marie Ehrling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Anders Böös
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Dick Seger
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 32-52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolags-

styrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 mars 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor



Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilla i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra

prioriterade områden som till exempel säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning), investeringar i säkerhetsutrustning och orderstock för larminstallationer.

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelse-

kapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

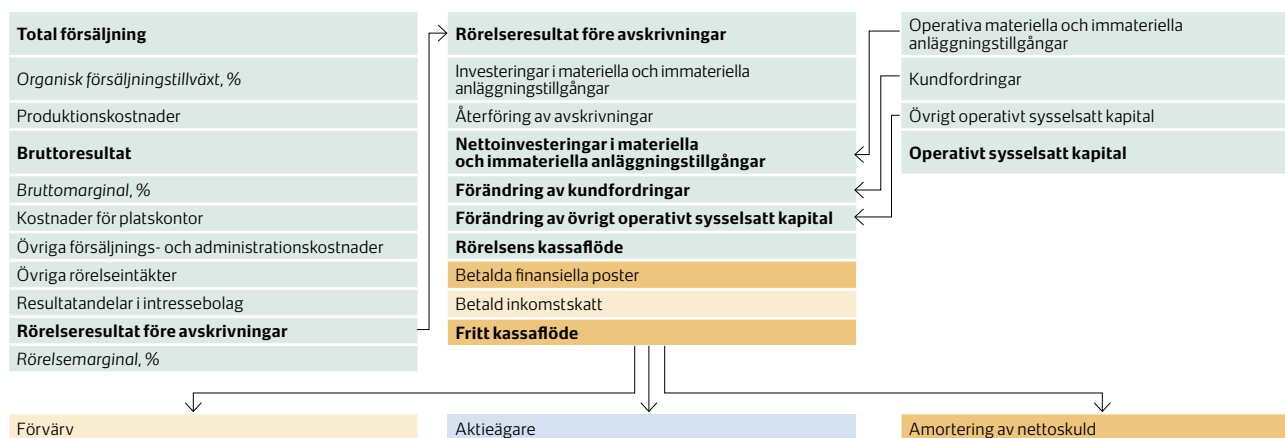
När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna

omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	57			
Koncernens finansiella rapporter				
Koncernens resultaträkning	66			
Koncernens rapport över totalresultat	66			
Koncernens kassaflödesanalys	68			
Koncernens balansräkning	70			
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	72			
Koncernens noter och kommentarer	73			
Moderbolagets finansiella rapporter				
Moderbolagets resultaträkning	128			
Moderbolagets rapport över totalresultat	128			
Moderbolagets kassaflödesanalys	128			
Moderbolagets balansräkning	129			
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	130			
Moderbolagets noter och kommentarer	131			
Styrelsens underskrifter	138			
Revisionsberättelse	139			
Hållbarhetsnoter	144			
<hr/>				
Kvartalsdata	160			
Securitas aktie	162			
Finansiell information och kallelse till årsstämma	164			
		Not 1	Allmän företagsinformation	73
		Not 2	Redovisningsprinciper	73
		Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	79
		Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	82
		Not 5	Händelser efter balansdagen	84
		Not 6	Intäkter	84
		Not 7	Finansiell riskhantering	86
		Not 8	Transaktioner med närstående	94
		Not 9	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	94
		Not 10	Segmentsrapportering	97
		Not 11	Rörelseresultat	100
		Not 12	Personal	102
		Not 13	Avskrivningar	103
		Not 14	Finansnetto	103
		Not 15	Skatter	103
		Not 16	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	105
		Not 17	Goodwill och nedskrivningsbedömning	109
		Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	110
		Not 19	Övriga immateriella tillgångar	111
		Not 20	Materiella anläggningstillgångar	111
		Not 21	Andelar i intressebolag	112
		Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	112
		Not 23	Övriga långfristiga fordringar	112
		Not 24	Varulager	112
		Not 25	Kundfordringar	112
		Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	113
		Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	113
		Not 28	Likvida medel	113
		Not 29	Eget kapital	113
		Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	114
		Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	115
		Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	121
		Not 33	Kortfristiga låneskulder	121
		Not 34	Övriga kortfristiga skulder	121
		Not 35	Kortfristiga avsättningar	122
		Not 36	Ställda säkerheter	122
		Not 37	Eventualförpliktelser	122
		Not 38	Finansiell femårsöversikt	124
		Not 39	Omvärdering avseende höginflation	126
		Not 40	Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal	127
		Not 41	Redovisningsprinciper	131
		Not 42	Händelser efter balansdagen	131
		Not 43	Transaktioner med närstående	132
		Not 44	Finansiell riskhantering	132
		Not 45	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	134
		Not 46	Personal	134
		Not 47	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	135
		Not 48	Skatter	135
		Not 49	Immateriella tillgångar	135
		Not 50	Maskiner och inventarier	135
		Not 51	Andelar i dotterbolag	136
		Not 52	Andelar i intressebolag	136
		Not 53	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	137
		Not 54	Likvida medel	137
		Not 55	Eget kapital	137
		Not 56	Obeskattade reserver	137
		Not 57	Långfristiga skulder	137
		Not 58	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	137
		Not 59	Ställda säkerheter	137
		Not 60	Eventualförpliktelser	137

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018.

Securitas erbjuder säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i 58 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 370 000 medarbetare.

Securitas bestod 2018 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10.

Jämförelsetalen har omräknats för koncernen till följd av övergången till IFRS 15. Omräkningen har redovisats på koncernnivå och har därmed inte haft någon effekt på koncernens segment.

Från och med 1 juli 2018 har Securitas infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för verksamheten i Argentina. Vid beräkning av nyckeltal för procentuell organisk försäljningstillväxt och procentuell valutajusterad förändring, är effekten från omvärderingen behandlad i likhet med valutaförändring. De beräknade procentuella nyckeltalen är således jämförbara med hur dessa beräknades före införandet av IAS 29.

Året avslutades med en solid organisk försäljningstillväxt på 6 procent (5) och vi växte snabbare än säkerhetsmarknaden generellt. Vårt erbjudande och våra försäljningsaktiviteter har bra genomslag på marknaden och vi fortsätter att driva vår strategi att kombinera olika säkerhetstjänster som säkerhetslösningar till våra kunder. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet växte med 21 procent jämfört med 2017 och representerade 20 procent av koncernens totala försäljning.

Rörelsemarginalen var 5,2 procent (5,1), med ett starkt resultat i Nordamerika under hela 2018. Iberoamerika förbättrades också under helåret. Rörelsemarginalen i Europa förbättrades mot slutet av året vilket lyfte rörelsemarginalen för helåret till samma nivå som föregående år. Under 2018 lyckades vi balansera löneökningar med prisökningar och under 2019 är vårt fokus detsamma alltmedan vi erbjuder alternativa lösningar till våra kunder.

Kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe som initierades under året fortlöper enligt plan, med vissa besparingar i slutet av 2018 men huvuddelen förväntas under 2019. Den totala återbetalningstiden är cirka två år och förväntas vända den negativa kostnadsutvecklingen som vi sett under tidigare kvartal för att möjliggöra en årlig förbättring av rörelsemarginalen, allt annat lika.

Vinst per aktie, justerat för valutakursförändringar och jämfö-

relsestörande poster, förbättrades med 12 procent under 2018. Denna ökning baseras på vår strategiska och kommersiella affärsutveckling samt en positiv effekt av den amerikanska skattereformen. Nettoskuld i förhållande till EBITDA ökade något till 2,3 (2,0) och fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,19).

Försäljning

Försäljningen uppgick till 101 467 MSEK (92 197) och den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (5). Portföljutvecklingen har varit stark under hela året och vi supporterades också av goda marknadsförutsättningar. Security Services North America redovisade en organisk försäljningstillväxt på 6 procent (5) och Security Services Europe starka 4 procent (2). Security Services Ibero-America visade 12 procent (13).

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 8 procent (5).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 20 440 MSEK (16 697) eller 20 procent (18) av total försäljning under 2018. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 21 procent (19).

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2018	2017	%
Total försäljning	101 467	92 197	10
Valutaförändring från 2017	-1 826	-	
Valutajusterad försäljning	99 641	92 197	8
Förvärv/avyttringar	-1 760	-1	
Organisk försäljning	97 881	92 196	6

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 5 304 MSEK (4 697) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 9 procent (4).

Koncernens rörelsemarginal var 5,2 procent (5,1). Rörelsemarginalen i Security Services North America förbättrades liksom i Security Services Ibero-America där Spanien visade ett bra resultat. I Security Services Europe var rörelsemarginalen oförändrad jämfört med föregående år. De totala prisjusteringarna i koncernen var i nivå med lönekostnadsökningarna.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2018	2017	%
Rörelseresultat före avskrivningar	5 304	4 697	13
Valutaförändring från 2017	-169	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	5 135	4 697	9

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -260 MSEK (-255).

Förvärvsrelaterade kostnader var -120 MSEK (-48). Förvärvsrelaterade kostnader för Kratos Public Safety and Security i USA var -80 MSEK. För ytterligare information om förvärvsrelaterade kostnader hänvisas till not 11.

Jämförelsestörande poster var -455 MSEK (0), varav -187 MSEK härrör till omvandlingsprogrammen inom IS/IT och -268 MSEK till kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe. Majoriteten av kostnaderna för omvandlingsprogrammen inom IS/IT härrör från Security Services North America, och en mindre del från segmentet Övrigt. För ytterligare information om jämförelsestörande poster hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 4 469 MSEK (4 394).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -441 MSEK (-376). 2018 inkluderar en engångseffekt på -46 MSEK som avser refinansiering av lån med hög ränta i Argentina. Den negativa utvecklingen av de underliggande finansiella intäkterna och kostnaderna, exklusive denna effekt, beror på en kombination av utvecklingen av USD-räntorna, en svagare svensk krona samt en ökad nettoskuld. Finansiella intäkter och kostnader påverkades positivt med 23 MSEK som härrör från höginflationsredovisningen i Argentina.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 4 028 MSEK (4 018).

Skatt, årets resultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 25,0 procent (31,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,2 procent. Minskningen är främst hänförlig till lägre skattesatser i USA från och med 2018 som ett resultat av den amerikanska skattereformen. Helårsskattesatsen för 2017 var 28,4 procent, exklusive en skattekostnad av engångskaraktär om 3,1 procent, vilken var hänförlig till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar, till följd av nya skattesatser i USA från och med 2018. Med nuvarande skattebas och med beaktande av övriga skattefrågor, är den bästa bedömningen att helårsskattesatsen för 2019 kommer att öka till cirka 28,5 procent, främst på grund av omvända effekter från den amerikanska skattereformen.

Årets resultat var 3 021 MSEK (2 751). Vinst per aktie var 8,26 SEK (7,53). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 9,17 SEK (7,87).

**RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG
ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL**

MSEK	2018	2017
Total försäljning	101 466,7	92 196,8
Organisk försäljningstillväxt, %	6	5
Produktionskostnader	-83 569,5	-75 951,6
Bruttoresultat	17 897,2	16 245,2
Försäljnings- och administrationskostnader	-12 654,5	-11 593,8
Övriga rörelseintäkter	29,6	23,8
Resultatandelar i intressebolag	31,3	22,0
Rörelseresultat före avskrivningar	5 303,6	4 697,2
Rörelsemarginal, %	5,2	5,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-259,9	-255,1
Förvärvsrelaterade kostnader	-119,9	-48,4
Jämförelsestörande poster	-454,8	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 469,0	4 393,7
Finansiella intäkter och kostnader	-440,6	-375,6
Resultat före skatt	4 028,4	4 018,1
Skatt	-1 007,2	-1 266,6
Årets resultat	3 021,2	2 751,5

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärsegmentens utveckling**Security Services North America****FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT**

MSEK	2018	2017	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	42 366	38 108	11	8
Organisk försäljningstillväxt, %	6	5		
Andel av koncernens försäljning, %	42	41		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 589	2 254	15	11
Rörelsemarginal, %	6,1	5,9		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	49	48		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (5) med god portföljutveckling under året i de fem geografiska regionerna samt affärsenheten kritisk infrastruktur. Nivån på bibehållande av kundkontrakt var solid på 91 procent (91).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 7 365 MSEK (5 665) eller 17 procent (15) av total försäljning i affärsegmentet under 2018.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (5,9) och supporterades främst av hävstångseffekten från stark organisk försäljningstillväxt och ett bra resultat inom vår riskhanteringsverksamhet.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 11 procent under 2018.

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2018	2017	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	45 040	40 703	11	6
Organisk försäljningstillväxt, %	4	2		
Andel av koncernens försäljning, %	44	44		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 511	2 275	10	7
Rörelsemarginal, %	5,6	5,6		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	47	48		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (2) och nästan alla länder supporterade utvecklingen, men Belgien, Tyskland och bevakningsverksamheten i Turkiet bidrog främst. Portföljutvecklingen under 2018 var stark med god nyförsäljning och ett starkt bibehållande av kundkontrakt på 93 procent (91). Den lägre flyktrelaterade försäljningen hade en negativ påverkan på närmare 1 procent på den organiska försäljningstillväxten i affärssegmentet under 2018.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 9 638 MSEK (8 071) eller 21 procent (20) av total försäljning i affärssegmentet under 2018.

Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,6), supporterad av hävstångseffekt på den starka försäljningen men dämpad av viss operationell ineffektivitet under året, fortsatta investeringar i Vision 2020-strategin och lägre nivå av flyktrelaterad försäljning.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 7 procent under 2018.

Security Services Ibero-America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2018 ¹	2017	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	12 315	11 971	3	12
Organisk försäljningstillväxt, %	12	13		
Andel av koncernens försäljning, %	12	13		
Rörelseresultat före avskrivningar	550	506	9	7
Rörelsemarginal, %	4,5	4,2		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	11		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

¹ Från och med 1 juli 2018 har Securitas infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för verksamheten i Argentina. Vid beräkning av nyckeltal för procentuell organisk försäljningstillväxt och procentuell valutajusterad förändring, är effekten från omvärderingen behandlad i likhet med valutaförändring. De beräknade procentuella nyckeltalen är således jämförbara med hur dessa beräknades före införandet av IAS 29. Effekten av IAS 29 innebär netto en reduktion av försäljningen med -63 MSEK samt netto en minskning med -3 MSEK på rörelseresultat före avskrivningar.

Den organiska försäljningstillväxten var 12 procent (13). Nedgången berodde främst på Argentina där den makroekonomiska utvecklingen samt instabiliteten på säkerhetsmarknaden hade en negativ effekt på den organiska försäljningstillväxten. Den organiska försäljningstillväxten var stark i Spanien.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 3 270 MSEK (2 833) eller 27 procent (24) av total försäljning i affärssegmentet under 2018.

Rörelsemarginalen var 4,5 procent (4,2), en förbättring driven av Spanien. Rörelsemarginalen tyngdes av Argentina och vi förväntar oss fortsatt utmanande förutsättningar under de kommande kvartalen. Vi är inte nöjda med situationen i Argentina och har genomfört förändringar i ledningsgruppen i landet. Andelen bibehållna kundkontrakt var 92 procent (91).

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den argentinska peson, medan den försvagades mot euron. Nettoeffekten var positiv på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 7 procent under 2018.

Kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 172 MSEK (3 837), motsvarande 60 procent (82) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar var väsentlig och uppgick till -1 575 MSEK (-449), med en negativ effekt av en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar framförallt hänförlig till Security Services North America där nivån på kundbetalningarna var lägre än förväntat. Effekterna är fortsatt negativa från ett byte av faktureringsystem i Nederländerna och räntehöjningen i Argentina, som orsakar försenade betalningar. Vidare påverkade den starka organiska försäljningstillväxten, främst i Security Services North America, förändring av kundfordringar. Dessutom noteras att stora kunder fortsätter att kräva längre betalningsvillkor, vilket är svårt att kompensera då koncernens produktionskostnader huvudsakligen är relaterade till betalningar till medarbetare. Sammanfattningsvis var kassaflödet inte tillfredsställande och orsakerna kommer att analyseras, tillsammans med potentiella åtgärder till förbättringar. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -62 MSEK (-48).

Rörelsens kassaflöde påverkades även av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -495 MSEK (-363). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar.

Det fria kassaflödet var 1 884 MSEK (2 290), motsvarande 48 procent (68) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1 755 MSEK (-304), varav utbetalda köpeskillingar uppgick till -1 700 MSEK (-257), övertagna nettoskulder uppgick till 42 MSEK (12) och betalda förvärvsrelaterade kostnader uppgick till -97 MSEK (-59).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -376 MSEK (-743) till följd av betald utdelning om -1 460 MSEK (-1 369) samt en nettoökning av lån om 1 084 MSEK (626).

Kassaflöde för perioden var -364 MSEK (1 243). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -18 MSEK var 3 229 MSEK (3 611).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2018	2017
Rörelseresultat före avskrivningar	5 303,6	4 697,2
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 187,8	-1 808,4
Återföring av avskrivningar	1 693,5	1 445,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-494,3	-362,9
Förändring av kundfordringar	-1 575,0	-448,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-62,3	-48,1
Rörelsens kassaflöde	3 172,0	3 837,3
Rörelsens kassaflöde, %	60	82
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-431,4	-425,6
Betalad inkomstskatt	-856,3	-1 122,2
Fritt kassaflöde	1 884,3	2 289,5
Fritt kassaflöde, %	48	68
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 755,2	-303,6
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-117,4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-375,4	-742,7
Årets kassaflöde	-363,7	1 243,2

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 9 199 MSEK (7 560), motsvarande 9 procent av försäljningen (8), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 151 MSEK.

Ökningen av operativt sysselsatt kapital förklaras främst av förseningarna i rörelsens kassaflöde som förklarats under avsnittet kassaflöde, i kombination med den ökade organiska försäljningstillväxten i Security Services North America och ett större behov av operativt sysselsatt kapital avseende den förändrade sammansättningen av koncernens försäljning till följd av tillväxten av olika säkerhetstjänster. Koncernen fortsätter också i enlighet med strategin att investera i utrustning som installeras hos våra kunder.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2018 i samband med att affärsplanerna för 2019 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2018. För 2017 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 32 170 MSEK (27 872). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 1 064 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (17).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 14 513 MSEK (12 333). Nettoskulden påverkades positivt främst av det fria kassaflödet om 1 884 MSEK, medan den påverkades negativt främst av kassaflöde från förvärv om -1 755 MSEK, utdelning om -1 460 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2018, och omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor om -758 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,19). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,3 (2,0). Räntetäckningsgraden uppgick till 10,7 (11,8).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och förfaller 2022. Per den 31 december 2018 var 50 MUSD av faciliteten utnyttjad. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 7.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt.

Det egna kapitalet uppgick till 17 657 MSEK (15 539). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 306 MSEK. För ytterligare information se koncernens rapport över totalresultat på sidan 66.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2018.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2018	2017
Operativt sysselsatt kapital	9 198,6	7 559,8
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9	8
Goodwill	21 061,3	18 719,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 458,2	1 172,8
Andelar i intressebolag	452,0	419,8
Summa sysselsatt kapital	32 170,1	27 871,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	17
Nettoskuld	14 513,5	12 332,5
Eget kapital	17 656,6	15 539,0
Summa finansiering	32 170,1	27 871,5

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2018	2017
Ingående balans 1 januari	-12 332,5	-13 431,3
Rörelsens kassaflöde	3 172,0	3 837,3
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-431,4	-425,6
Betalad inkomstskatt	-856,3	-1 122,2
Fritt kassaflöde	1 884,3	2 289,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 755,2	-303,6
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-117,4	-
Betalad utdelning	-1 460,2	-1 369,0
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	-1 448,5	616,9
Omvärdering av finansiella instrument	26,0	-28,8
Omräkningsdifferenser	-758,5	510,7
Förändring av nettoskulden	-2 181,0	1 098,8
Utgående balans 31 december	-14 513,5	-12 332,5

Förvärv och avyttringar

FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2018 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	Förvärvsandel ²	Årlig försäljning ³	Enterprise value ⁴	Goodwill	Förvävsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						18 719	1 173
Automatic Alarm, Frankrike ⁶	Security Services Europe	2 jan	100	370	299	302	138
Süddeutsche Bewachung, Tyskland ⁶	Security Services Europe	2 jan	100	95	95	51	46
Johnson & Thomson, Hongkong ⁶	Övrigt	2 jan	100	17	19	30	12
Alphatron Security Systems, Nederländerna	Security Services Europe	1 mar	100	102	126	83	32
Kratos Public Safety and Security, USA	Security Services North America	11 jun	100	1 175	639	479	106
Pronet Security och Sernet Services, Turkiet	Security Services Europe	25 jul	100	480	315	214	108
Övriga förvärv ^{5,6}		-	-	141	165	55	57
Summa förvärv januari-december 2018				2 380	1 658	1 214	499
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar						-	-260
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						1 128	46
Utgående balans						21 061	1 458

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

5 Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Prevento (kontraktsporfölj), Sverige, Vartioimislake H. Hakala (kontraktsporfölj), Finland, Industrie- und Werkschutz Brandstetter (kontraktsporfölj), WHD Wachdienst Heidelberg, Tyskland, Milton Keynes Security Services, R&R Frontline, Storbritannien, Services in Safety, Belgien, Video

Monitoring, XXXLutz (kontraktsporfölj), Kika/Leiner (kontraktsporfölj), Österrike, Microtech, Tjeckien, DAK, Sensormatic, Turkiet och PSGA, Australien. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Finland, Tyskland, Belgien, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Kroatien, Turkiet, Argentina, Chile, Kina och Australien.

6 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var 109 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 272 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i koncernens rapport över förändringar i eget kapital och i not 29. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar framgår av not 11.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2018 framgår av not 16.

Övriga väsentliga händelser

Två betydande omvandlingsprogram inom IS/IT initierade
Styrelsen har beslutat om två betydande omvandlingsprogram inom IS/IT omfattande cirka -650 MSEK som framtida jämförelsestörande poster samt framtida investeringar på cirka 550 MSEK under 2019-2020. Det första programmet förväntas minska koncernens IT-kostnader med 300 MSEK vid färdigställandet 2022. Det andra programmet förväntas supportera rörelsemarginalen i Security Services North America med upp till 0,5 procentenheter 2022, allt annat lika.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas Transport Aviation Services USA har förvärvat Global Elite Group, ett ledande säkerhetsföretag som tillhandahåller säkerhetstjänster till flygindustrin i USA. Köpeskillningen uppgår till cirka 200 MSEK (22 MUSD), betingad av att vissa mål uppfylls. Global Elite Group är baserat i Garden City, New York, och är specialiserat på att erbjuda högkvalitativa säkerhetstjänster till olika flygbolag, flygplatser och flygplatsrelaterade kunder. Kunderna består av mer än 60 kommersiella flygbolag och ett stort antal andra flygplatskunder. Tillväxten i företaget har varit solid under åren och den totala försäljningen förväntas uppgå till 290 MSEK (32 MUSD) under 2018. Antalet medarbetare är cirka 1 050.

Securitas följer en tvådelad strategi på den amerikanska marknaden för flygplatsssäkerhet, och riktar sig dels till staten som utför passagerar- och bagagescreening för Transportation Security Administration, samt erbjuder säkerhetstjänster till den kommersiella marknaden såsom flygbolag, flygplatser och flygplatsrelaterade kunder (till exempel frakt). Den beräknade marknadsstorleken för

den andra delen, det vill säga den kommersiella marknaden knuten till 450 flygplatser, är mellan 1,3 och 1,8 miljarder USD. Förvärvet ligger i linje med Securitas strategi att expandera inom flygindustrin. Global Elite Group anses vara en förstklassig leverantör av flygplatsrelaterade säkerhetstjänster i USA. Företaget kommer att stärka och komplettera Securitas nuvarande organisation för flygplatsssäkerhet, och det kombinerade nätverket, spridningen, licenserna och kunskapen kommer att öka värdet som vi kan erbjuda våra nuvarande och nya kunder. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 10 januari 2019.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2018 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2019.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Förändringar i koncernledningen

Helena Andreas har utsetts till kommunikationsdirektör i Securitas AB. Sedan juni 2014 har Helena Andreas varit Head of Group Marketing and Communications på Nordea med övergripande ansvar för koncernens aktiviteter inom områdena kundbjudande, varumärke, marknadsföring, kommunikation och hållbarhet. Innan Nordea hade Helena flera höga positioner på noterade företag som Vodafone och Tesco under tiden hon verkade i London mellan 2005 och 2014. Innan dess var hon konsult på Accenture i Stockholm. Helena har en magisterexamen i teknisk fysik från Lunds universitet och en MBA från INSEAD i Frankrike/Singapore. Helena Andreas tillträdde funktionen den 1 februari 2019 och ingår i Securitas koncernledning från och med det datumet.

Peter Karlströmer har utsetts till divisionschef för Security Services Europe. Peter kommer från Cisco Systems där han de senaste åren lett verksamheten med telekomoperatörer i Europa, Mellanöstern, Afrika och Ryssland. Han ansvarade innan det för marknaderna i Norden, Benelux och Baltikum. Tidigare arbetade Peter femton år som partner i McKinsey & Company med ledarroller i Europa, Mellanöstern och Afrika. Peter har en magisterexa-

men i företagsekonomi och en civilingenjörsexamen i elektroteknik från Lunds universitet. Peter Karlströmer tillträdde tjänsten den 4 mars 2019 och ingår i Securitas koncernledning från och med det datumet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningsätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 48-51.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontraks- och förvärvsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga begränsningar avseende ansvar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policyer och rutiner som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group Policies.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien eller avser förvärv av säkerhetsföretag som är inriktade på elektronisk säkerhet. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med förvärvet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2018 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt ut kan kompensera för lönehöjningar och liknande kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 54-55. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av rän-

terisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 7.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 32, not 35 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns i separata delar i Securitas ABs Årsredovisning 2018 och utgör inte del av den legala årsredovisningen.

Securitas ABs hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards. Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Securitas är ett tjänsteföretag och har en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

INFORMATION OM:	Se sidan
Miljö	146-147, 149, 153-154
Sociala förhållanden	146-148
Personal	11, 15, 144, 146, 148, 150-151
Respekt för mänskliga rättigheter	15, 146-147
Motverkande av korruption	146, 149
Affärsmodell	10
Väsentliga risker för hållbarhet	148-149
GRI-index	155-157

Forskning och utveckling

Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Tekniska lösningar är en viktig del i de säkerhetslösningar Securitas erbjuder. För att stödja denna utveckling har befattningen som chef för tekniska säkerhetslösningar (CTO) med stabspersonal införts i alla större länder liksom på divisionsnivå. Koncernens förmåga inom tekniska lösningar stöds också genom ett antal förvärv inom elektronisk säkerhet såsom de under 2018 genomförda förvärven av Kratos, Alphonon och Johnson & Thomson.

Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Såsom framgår ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser har koncernen initierat två betydande IS/IT-program för att ytterligare digitalisera företaget. Ytterligare detaljer framgår nedan under rubriken Koncernens utveckling.

Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Under överinseende av koncernens CIO har koncernen gradvis investerat i förmågan att utveckla mycket skarpare datadrivna och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritisk för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2018 hade koncernen 23 MSEK (0) i aktiverade utvecklingsutgifter.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktie finns också på sidorna 162-163.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 6 maj 2019 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman, som hölls den 2 maj 2018, för styrelsen att återköpa egna aktier med samma villkor och begränsningar som föreslås årsstämman 2019. Styrelsen har vid tidpunkten för denna årsredovisning ännu inte utnyttjat bemyndigandet.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Securitas fortsätter att leverera i enlighet med vår Vision 2020, men börjar också forma strategin bortom 2020. Mycket av arbetet är fokuserat kring kunderna, hur vi stärker vår bas inom bemannad bevakning och hur vi leder branschen genom innovation. Den starka organiska försäljningstillväxten och förbättrade marginaler är bevis på att vi levererar i enlighet med vår Vision 2020 och vi ser stora möjligheter genom att öka takten. Att accelerera moderniseringen av vår förmåga inom IS/IT och digitaliseringen av vår verksamhet kommer att göra att vi kan erbjuda mycket skarpare datadrivna och intelligenta tjänster. I framtiden där storskalighet och tillgänglighet till data är kritisk kommer vi att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Detta kommer också göra att vi kan växa snabbare än marknaden och leverera lönsam tillväxt.

Vi har initierat två stora program för att ytterligare digitalisera

företaget. Det första programmet kommer att modernisera koncernens globala IS/IT-plattform på ett genomgripande sätt. Investeringen i vår globala IS/IT-plattform och skapandet av en global IS/IT-organisation kommer att göra oss mer effektiva. Med det andra programmet driver vi en omvandling av vår nordamerikanska verksamhet med målet att göra oss mer effektiva i utförandet av våra tjänster, med förväntad positiv påverkan på vårt kunderbjudande, vår konkurrenskraft och på vårt resultat. Programmen har initierats och förväntas vara slutförda inom de kommande 24 till 36 månaderna.

Hänförligt till dessa två program har -187 MSEK redovisats som jämförelsestörande poster i resultaträkningen under 2018. Därutöver kommer cirka -650 MSEK att redovisas som jämförelsestörande poster under de kommande två åren. Kostnaderna härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstruktureringskostnader och andra engångsposter. Därutöver kommer uppskattningsvis 550 MSEK härrörande till dessa program att aktiveras och skrivs av över tillgångarnas ekonomiska livslängd.

När implementeringen är helt genomförd väntar vi oss en tekniskt sett mycket bättre plattform i hela koncernen som skapar förmågan att utveckla och lansera digitala tjänster i stor skala till våra kunder, liksom en mer kostnadseffektiv bas. Vid beräknat färdigställande 2022, förväntas investeringen i vår globala IS/IT-plattform att sänka koncernens nuvarande IT-kostnader med 300 MSEK. Med högre effektivitet och produktivitet, kommer vi att frigöra resurser att investera i att öka takten i utvecklingen och leveransen av intelligenta tjänster och att förbättra marginalerna. Programmet i Nordamerika kommer, allt annat lika, att supportera Nordamerikas rörelsemarginal med upp till 0,5 procentenheter, med en första positiv effekt under 2021 som sedan gradvis ökar under 2022.

Vi kommer att analysera ytterligare möjligheter liknande den omvandling som nu initieras i Nordamerika. Vårt fokus är på den europeiska verksamheten för att bedöma förutsättningarna för ett sådant initiativ och affärsmöjligheterna och vi förväntar oss att kunna ge ytterligare information under det andra halvåret 2019.

Vi har goda förutsättningar, både som företag och team. Under 2018 tog vi viktiga steg och initiativ för att sätta Securitas i en stark position. Vi ökar nu takten i vårt förändringsarbete och leder omvandlingen av den globala säkerhetsbranschen.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 196 MSEK (1 089) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 2 269 MSEK (1 549). Resultat före skatt uppgick till 2 558 MSEK (2 365).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag med 1 593 MSEK (2 182), ränteintäkter om 659 MSEK (466), räntekostnader om -418 MSEK (-377) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om 435 MSEK (-722). För ytterligare information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 2 269 MSEK (2 387).

Årets kassaflöde uppgick till -617 MSEK (718).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 43 506 MSEK (43 037) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 41 332 MSEK (41 296). Omsättningsstillgångarna uppgick till 7 329 MSEK (6 823), varav likvida medel uppgick till 1 326 MSEK (1 943).

Det egna kapitalet uppgick till 28 499 MSEK (27 664). Utdelning om 1 460 MSEK (1 369) betalades till aktieägarna i maj 2018.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 22 336 MSEK (22 196) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2019

Styrelsen för Securitas AB föreslår att årsstämman den 6 maj 2019 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Inför årsstämman 2019 föreslår styrelsen, i tillägg till de tidigare etablerade incitamentsprogrammen, införandet av LTI 2019/2021.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2019 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 99 MSEK (exklusive potentiella kostnader för LTI 2019/2021). Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 9.

Med förbehåll för tillämplig lagstiftning ska samtliga i koncernledningen omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av ersättningen till medlemmarna i koncernledningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal

som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2019.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	14 478 214
Balanserat resultat	18 418 431 882
Årets resultat ¹	2 268 997 276
Summa	20 701 907 372

1 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 135 488 000 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,40 kronor per aktie	1 606 259 147
att i ny räkning överföres	19 095 648 225
Summa	20 701 907 372

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen föreslagit den 8 maj 2019. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 13 maj 2019.

Förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2019 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2020, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning och förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen får härmed avge följande yttrande angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2018 uppgår till 18 432 910 096 kronor och årets resultat uppgår till 2 268 997 276 kronor, varav 135 488 000 kronor är relaterade till koncernbidrag till dotterbolag och 5 265 893 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital per den 31 december 2018 skulle ha varit 14 582 591 kronor lägre om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip.

Till årsstämmans förfogande står därmed 20 701 907 372 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2018.

Förutsatt att årsstämman 2019 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 19 095 648 225 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets

bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017 ¹
Försäljning		99 706,9	91 479,1
Försäljning, förvärv		1 759,8	717,7
Total försäljning	6, 10	101 466,7	92 196,8
Produktionskostnader	11, 12, 13	-83 569,5	-75 951,6
Bruttoresultat		17 897,2	16 245,2
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-12 654,5	-11 593,8
Övriga rörelseintäkter	6	29,6	23,8
Resultatandelar i intressebolag	21	31,3	22,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	-259,9	-255,1
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-119,9	-48,4
Jämförelsestörande poster	11	-454,8	-
Rörelseresultat	11	4 469,0	4 393,7
Finansiella intäkter	14	84,8	53,7
Finansiella kostnader	14	-525,4	-429,3
Resultat före skatt		4 028,4	4 018,1
Skatt	15	-1 007,2	-1 266,6
Årets resultat		3 021,2	2 751,5
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		3 015,9	2 749,7
Innehav utan bestämmande inflytande		5,3	1,8
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	8,26	7,53
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	3	9,17	7,87

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2018	2017 ¹
Årets resultat		3 021,2	2 751,5
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	31	-71,9	45,4
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-71,9	45,4
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	39	314,2	-
Kassaflödessäkringar efter skatt	7	62,5	-21,9
Säkringskostnader efter skatt	7	-44,1	-
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-381,3	91,3
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		19,0	-25,3
Omräkningsdifferenser		668,0	-696,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		638,3	-652,4
Övrigt totalresultat	15	566,4	-607,0
Årets totalresultat		3 587,6	2 144,5
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		3 582,8	2 142,5
Innehav utan bestämmande inflytande		4,8	2,0

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.

Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2018	2017 ¹
Försäljning	99 706,9	91 479,1
Försäljning, förvärv	1 759,8	717,7
Total försäljning	101 466,7	92 196,8
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>6</i>	<i>5</i>
Produktionskostnader	-83 569,5	-75 951,6
Bruttoresultat	17 897,2	16 245,2
<i>Bruttomarginal, %</i>	<i>17,6</i>	<i>17,6</i>
Kostnader för platskontor	-5 428,6	-5 101,3
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-7 225,9	-6 492,5
Summa omkostnader	-12 654,5	-11 593,8
Övriga rörelseintäkter	29,6	23,8
Resultatandelar i intressebolag	31,3	22,0
Rörelseresultat före avskrivningar	5 303,6	4 697,2
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,2</i>	<i>5,1</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-259,9	-255,1
Förvärvsrelaterade kostnader	-119,9	-48,4
Jämförelsestörande poster	-454,8	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 469,0	4 393,7
Finansiella intäkter och kostnader	-440,6	-375,6
Resultat före skatt	4 028,4	4 018,1
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,0</i>	<i>4,4</i>
Skatt	-1 007,2	-1 266,6
Årets resultat	3 021,2	2 751,5

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

¹ Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	2017 ¹
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 469,0	4 393,7
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	337,4	-
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	22,6	-10,2
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 953,4	1 700,6
Erhållna finansiella intäkter		59,2	53,8
Betalda finansiella kostnader		-490,6	-479,4
Betald inkomstskatt		-856,3	-1 122,2
Förändring av kundfordringar		-1 575,0	-448,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-62,3	-48,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 857,4	4 039,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 187,8	-1 808,4
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	16	-1 657,9	-245,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 845,7	-2 053,4
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 460,2	-1 369,0
Upptagna obligationslån	30, 33	3 004,1	3 299,5
Inlösen av obligationslån	30, 33	-3 479,7	-3 307,7
Upptagna företagscertifikat		2 500,0	-
Inlösen av företagscertifikat		-1 550,0	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		610,4	634,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7	-375,4	-742,7
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		3 610,6	2 414,5
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-18,1	-47,1
Likvida medel vid årets slut	7, 28	3 228,8	3 610,6

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.

Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2018	2017 ¹
Rörelseresultat före avskrivningar	5 303,6	4 697,2
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 187,8	-1 808,4
Återföring av avskrivningar	1 693,5	1 445,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-494,3	-362,9
Förändring av kundfordringar	-1 575,0	-448,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-62,3	-48,1
Rörelsens kassaflöde	3 172,0	3 837,3
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>60</i>	<i>82</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-431,4	-425,6
Betald inkomstskatt	-856,3	-1 122,2
Fritt kassaflöde	1 884,3	2 289,5
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>48</i>	<i>68</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-1 657,9	-245,0
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-97,3	-58,6
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-117,4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-375,4	-742,7
Årets kassaflöde	-363,7	1 243,2

Operativa poster. Nettoskulderrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2018	2017 ¹	1 jan 2017 ^{1,2}
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	17	21 061,3	18 719,1	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 458,2	1 172,8	1 356,1
Övriga immateriella tillgångar	6, 19	1 449,9	1 079,0	917,5
Byggnader och mark	20	305,7	304,2	283,5
Maskiner och inventarier	20	3 448,2	3 184,9	3 054,3
Andelar i intressebolag	21	452,0	419,8	419,5
Uppskjutna skattefordringar	15	961,3	1 004,0	1 347,9
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	499,0	499,7	411,7
Övriga långfristiga fordringar	23	782,8	815,6	769,1
Summa anläggningstillgångar		30 418,4	27 199,1	27 939,2
Omsättningstillgångar				
Varulager	24	459,6	388,3	353,1
Kundfordringar	25	15 603,5	13 349,3	13 352,6
Aktuella skattefordringar	15	581,2	606,9	490,4
Övriga kortfristiga fordringar	26	5 056,3	4 224,5	4 052,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	121,1	164,7	189,2
Likvida medel	28	3 228,8	3 610,6	2 414,5
Summa omsättningstillgångar		25 050,5	22 344,3	20 852,7
SUMMA TILLGÅNGAR		55 468,9	49 543,4	48 791,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-326,1	-650,7	1,9
Balanserad vinst		10 229,8	8 440,8	7 032,3
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		17 631,4	15 517,8	14 761,9
Innehav utan bestämmande inflytande		25,2	21,2	20,7
Summa eget kapital	29	17 656,6	15 539,0	14 782,6
Långfristiga skulder				
Långfristiga låneskulder	30	15 973,8	13 024,6	12 806,9
Övriga långfristiga skulder	30	336,3	237,7	258,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 116,1	1 072,8	1 177,0
Uppskjutna skatteskulder	15	570,7	1 027,9	1 035,1
Övriga långfristiga avsättningar	32	840,5	1 106,1	1 069,8
Summa långfristiga skulder		18 837,4	16 469,1	16 346,9
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga låneskulder	33	2 388,6	3 582,9	3 639,8
Leverantörsskulder		1 832,7	1 698,8	1 332,4
Aktuella skatteskulder	15	1 362,3	335,5	401,4
Övriga kortfristiga skulder	34	12 027,3	10 865,6	10 960,3
Kortfristiga avsättningar	35	1 364,0	1 052,5	1 328,5
Summa kortfristiga skulder		18 974,9	17 535,3	17 662,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		55 468,9	49 543,4	48 791,9

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.
2 Redovisas till följd av byte av redovisningsprincip IFRS 15.

Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2018	2017 ¹	1 jan 2017 ^{1,2}
Operativt sysselsatt kapital			
Övriga immateriella tillgångar	1 449,9	1 079,0	917,5
Byggnader och mark	305,7	304,2	283,5
Maskiner och inventarier	3 448,2	3 184,9	3 054,3
Uppskjutna skattefordringar	961,3	1 004,0	1 347,9
Övriga långfristiga fordringar	782,8	815,6	769,1
Varulager	459,6	388,3	353,1
Kundfordringar	15 603,5	13 349,3	13 352,6
Aktuella skattefordringar	581,2	606,9	490,4
Övriga kortfristiga fordringar	5 056,3	4 224,5	4 052,9
Summa tillgångar	28 648,5	24 956,7	24 621,3
Övriga långfristiga skulder	336,3	237,7	258,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	1 116,1	1 072,8	1 177,0
Uppskjutna skatteskulder	570,7	1 027,9	1 035,1
Övriga långfristiga avsättningar	840,5	1 106,1	1 069,8
Leverantörsskulder	1 832,7	1 698,8	1 332,4
Aktuella skatteskulder	1 362,3	335,5	401,4
Övriga kortfristiga skulder	12 027,3	10 865,6	10 960,3
Kortfristiga avsättningar	1 364,0	1 052,5	1 328,5
Summa skulder	19 449,9	17 396,9	17 562,6
Summa operativt sysselsatt kapital	9 198,6	7 559,8	7 058,7
Goodwill	21 061,3	18 719,1	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 458,2	1 172,8	1 356,1
Andelar i intressebolag	452,0	419,8	419,5
Summa sysselsatt kapital	32 170,1	27 871,5	28 213,9
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>9</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>15</i>	<i>17</i>	<i>16</i>
Nettoskuld			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	499,0	499,7	411,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	121,1	164,7	189,2
Likvida medel	3 228,8	3 610,6	2 414,5
Summa räntebärande tillgångar	3 848,9	4 275,0	3 015,4
Långfristiga låneskulder	15 973,8	13 024,6	12 806,9
Kortfristiga låneskulder	2 388,6	3 582,9	3 639,8
Summa räntebärande skulder	18 362,4	16 607,5	16 446,7
Summa nettoskuld	14 513,5	12 332,5	13 431,3
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>0,82</i>	<i>0,79</i>	<i>0,91</i>
Eget kapital			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	-326,1	-650,7	1,9
Balanserad vinst	10 229,8	8 440,8	7 032,3
Innehav utan bestämmande inflytande	25,2	21,2	20,7
Summa eget kapital	17 656,6	15 539,0	14 782,6
Summa finansiering	32 170,1	27 871,5	28 213,9

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.

2 Redovisas till följd av byte av redovisningsprincip IFRS 15.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital ²
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst ²	Summa ²		
Ingående balans 2017	365,1	7 362,6	18,0	-16,1	6 757,6	14 487,2	20,7	14 507,9
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15 ³	-	-	-	-	274,7	274,7	-	274,7
Ingående balans justerad i enlighet med ny redovisningsprincip	365,1	7 362,6	18,0	-16,1	7 032,3	14 761,9	20,7	14 782,6
Årets resultat	-	-	-	-	2 749,7	2 749,7	1,8	2 751,5
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	45,4	45,4	-	45,4
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	45,4	45,4	-	45,4
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassafödessäkringar efter skatt ⁴	-	-	-21,9	-	-	-21,9	-	-21,9
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt ⁵	-	-	-	91,3	-	91,3	-	91,3
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	-25,3	-	-25,3	-	-25,3
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-696,7	-	-696,7	0,2	-696,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-21,9	-630,7	-	-652,6	0,2	-652,4
Övrigt totalresultat	-	-	-21,9	-630,7	45,4	-607,2	0,2	-607,0
Årets totalresultat	-	-	-21,9	-630,7	2 795,1	2 142,5	2,0	2 144,5
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-1,2	-1,2	-1,5	-2,7
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-16,4	-16,4	-	-16,4
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 369,0	-1 369,0	-	-1 369,0
Utgående balans 2017	365,1	7 362,6	-3,9	-646,8	8 440,8	15 517,8	21,2	15 539,0
Ingående balans 2018	365,1	7 362,6	-3,9	-646,8	8 440,8	15 517,8	21,2	15 539,0
Årets resultat	-	-	-	-	3 015,9	3 015,9	5,3	3 021,2
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-71,9	-71,9	-	-71,9
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-71,9	-71,9	-	-71,9
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Omvärdering avseende höginflation efter skatt ⁶	-	-	-	-	314,2	314,2	-	314,2
Kassafödessäkringar efter skatt ⁴	-	-	62,5	-	-	62,5	-	62,5
Säkringskostnader efter skatt	-	-	-44,1	-	-	-44,1	-	-44,1
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt ⁵	-	-	-	-381,3	-	-381,3	-	-381,3
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	19,0	-	19,0	-	19,0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	668,5	-	668,5	-0,5	668,0
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	18,4	306,2	314,2	638,8	-0,5	638,3
Övrigt totalresultat	-	-	18,4	306,2	242,3	566,9	-0,5	566,4
Årets totalresultat	-	-	18,4	306,2	3 258,2	3 582,8	4,8	3 587,6
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-1,6	-1,6	-0,8	-2,4
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-7,4	-7,4	-	-7,4
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 460,2	-1 460,2	-	-1 460,2
Utgående balans 2018	365,1	7 362,6	14,5	-340,6	10 229,8	17 631,4	25,2	17 656,6

1 Ytterligare information finns i not 29.

2 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2.

3 Avser nettoeffekt efter skatt från tillämpning av IFRS 15.

4 Specifikation finns i not 7, i tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 15.

5 Beträffande skattebelopp se not 15.

6 Ytterligare information finns i not 39.

Noter

NOT 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 370 000 medarbetare i 58 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan. Securitas aktie ingår till exempel i OMX Stockholm Price Index och OMX Stockholm 30 index. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 18 mars 2019 undertecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2019.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Not 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventulförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Första tillämpning 2018

Per den 1 juli 2018 betraktas Argentina som ett höginflationsland och därmed har Securitas infört IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för vår verksamhet i Argentina per detta datum. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS. IAS 29 har införts utan omräkning av någon av de

konsoliderade finansiella rapporterna i koncernens presentationsvaluta SEK. Detta baseras på IAS 21 § 42 (b). För ytterligare information om Securitas principer för omvärdering enligt IAS 29 hänvisas till avsnittet Omvärdering avseende höginflation nedan i denna not.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2018

Två nya redovisningsstandarder, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, tillämpas av Securitas från den 1 januari 2018. Effekterna av övergången till dessa standarder beskrivs nedan.

Avseende IFRS 9 Finansiella instrument har Securitas övergång till IFRS 9 inte medfört någon omräkning av jämförelsetalen. Påverkan på de finansiella rapporterna med säkringsredovisning enligt IFRS 9 jämfört med den tidigare säkringsredovisningen enligt IAS 39 har varit minimal. Tillämpningen av den förväntade förlustmodellen för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar har endast haft en begränsad effekt på de finansiella rapporterna. För ytterligare information om Securitas övergång till IFRS 9 hänvisas till avsnittet Finansiella instrument nedan i denna not.

Avseende IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder har Securitas övergång till IFRS 15 baserats på en fullständig retroaktiv metod utan tillämpning av praktiska lösningar. Intäktsredovisningen enligt IFRS 15 har inte påverkats materiellt jämfört med intäktsredovisningen enligt tidigare standarder. För ytterligare information om Securitas principer för intäktsredovisning hänvisas till avsnittet Intäktsredovisning nedan i denna not.

Den främsta effekten på Securitas vid övergången till IFRS 15 är att vissa kostnader för att erhålla kontrakt har aktiverats i enlighet med IFRS 15. Konsoliderade balansräkningar per den 1 januari 2017 samt per den 31 december 2017 som har omräknats till följd av denna ändrade redovisningsprincip redovisas på sidan 70. Effekterna av omräkningen av jämförelseåret 2017 redovisas i not 6 tillsammans med en uppdelning av Securitas intäkter på typ av intäkt samt en beskrivning av dessa.

Omräkningen har inte påverkat koncernens segment, då de har fortsatt med principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Därmed redovisas effekterna av omräkningen under Övrigt i koncernens segmentsöversikter. En uppdelning av intäkterna per segment redovisas i not 6 samt i segmentsöversiktarna i not 10.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2018 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2019

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019 och har tillämpats av Securitas från det datumet. Securitas har infört IFRS 16 genom att redovisa den ackumulerade effekten av tillämpningen den 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsetalen.

En effekt på Securitas från IFRS 16 är att balansomslutningen har ökat med 3,4 miljarder SEK per den 1 januari 2019. Detta är en följd av att merparten av koncernens leasingavtal nu redovisas brutto i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar respektive låneskulder. Koncernens rörelseresultat 2019 väntas förbättras med 0,1 miljarder SEK till följd av lägre leasingkostnader i rörelseresultatet jämfört med redovisningen av leasingkontrakt enligt IAS 17. Finansiella kostnader 2019 väntas öka med 0,1 miljarder SEK jämfört med redovisningen av leasingkontrakt enligt IAS 17, till följd av den finansiella komponenten i leasingberäkningarna. För ytterligare information om koncernens leasingavtal 2018 hänvisas till not 11. Ytterligare information avseende effekten på koncernen från tillämpningen av IFRS 16 redovisas i not 40.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Ändringar av IAS 19 Ersättningar till anställda trädde i kraft den 1 januari 2019 och tillämpas av Securitas från det datumet. Ändringarna förtydligar redovisningen av förändringar, reduceringar eller regleringar av en förmånsbestämd pensionsplan. De väntas inte ha någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2019 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2020 eller senare

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2020 eller senare kvarstår att utvärdera.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Not 11, 16, 17 och 18

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen valfritt för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12)

Not 16 och 51

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10)

Not 29

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Principen att behandla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare tillämpas även vid värdering av optioner relaterade till innehavare utan bestämmande inflytande. Detta innebär att vid såväl det första redovisningstillfället som vid eventuella efterföljande omvärderingar, enligt modellen för ekonomiska enheter, redovisas transaktionerna i eget kapital som transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Not 21 och 52

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet. Andelar i intressebolag justeras också för omräkning av balansposten i utländsk valuta till balansdagskurs. Omräkningsdifferenserna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras.

Transaktioner, balansposter och realiserade vinster och förluster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Not 29

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat.

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinster/-förluster.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Omvärdering avseende höginflation (IAS 29) Not 39

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Vår verksamhet i Argentina redovisas enligt IAS 29 från och med den 1 juli 2018. Detta inkluderar dotterbolagen med funktionell valuta i ARS samt goodwill som konsolideras till SEK från ARS.

De poster i balansräkningen som inte redan uttryckts i den värdeenhets som gällde per den 1 juli 2018 har omvärderats genom tillämpning av ett generell prisindex. Då det inte finns något enskilt index som täcker hela perioden som omvärdering har skett, har Securitas använt konsumentprisindex, National congress price index eller Internal Price Index relaterat till Commercial/Production of Products. Securitas anser att detta ger en rimlig precisionsnivå. De finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden.

Den ingående omvärderingen av alla relevanta balansposter har redovisats i övrigt totalresultat på raden Omvärdering avseende höginflation efter skatt. Uppskjuten skatt har beaktats där så är tillämpligt. Den efterföljande omvärderingen av den konsoliderade goodwillbalansen per den 31 december 2018 redovisas också som en del av övrigt totalresultat. Detta baseras på det faktum att goodwill skulle motbokas i eget kapital om den flyttas ner till dotterbolagsnivå. Vidare bidrar den inte till någon förändring av den monetära nettopositionen i dotterbolaget. Den efterföljande omvärderingen av balansposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader.

Efter omvärdering av de finansiella rapporterna, inklusive både resultaträkningen och balansräkningen för verksamheten i Argentina, har de omräknats till den senaste balansdagskursen respektive kvartal. För resultaträkningen omfattar detta perioden 1 juli till 31 december 2018 och alla efterföljande perioder.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21) Not 11 och 14

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IFRS 15) Not 6 och 45

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av säkerhetstjänster, som beskrivs nedan.

Bevakningstjänster omfattar stationär och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet omfattar två breda kategorier. Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Elektronisk säkerhet omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna

redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även i begränsad omfattning försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Övrigt omfattar främst riskhanteringstjänster för företag som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt, liksom övriga sidoverksamheter.

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvodet för användning av varumärket Securitas.

Segmenten tillämpar principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmättet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren.

De kostnader för att fullgöra ett kontrakt som aktiveras består av kostnader för specialanpassade utbildningar. Dessa kostnader aktiveras endast som kontraktstillgångar under speciella omständigheter och förutsättningar, där de viktigaste är att utbildningskostnaden måste avse ett specifikt avtal, utbildningen är specificerad eller nödvändig för att fullgöra avtalet, kostnaderna förväntas återvinnas och utbildningskostnaderna kan mätas tillförlitligt. Kostnaderna skrivs av över kontraktets löptid. Övriga kostnader för att fullgöra ett kontrakt såsom löner och lönebikostnader kostnadsförs vanligtvis omedelbart då tjänsterna utförts av Securitas och förbrukats av kunderna.

Rörelsesegment (IFRS 8) Not 10

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 10.

Som beskrivs ovan under Intäktsredovisning, tillämpar segmenten principen att resultatföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Denna typ av kostnader aktiveras i koncernen och skrivs av över kontraktets löptid. Effekterna redovisas under Övrigt i segmentsöversikterna och utgör en skillnad mellan segmentens redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper, och avspeglar rörelseresultatmättet som redovisas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Detta är den enda princip som skiljer mellan segmenten och koncernen.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar utslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 10. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 10.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 10 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställen. Försäljningsställen motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enskilda kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Förvävsrelaterade omstrukturings- och integreringskostnader (IAS 37)

Not 11

Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstrukturingskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

Jämförelsestörande poster

Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturings- och transformationsprogram såsom det europeiska kostnadsbesparingsprogrammet och de under 2018 initierade transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget, som kommer att fortsätta redovisas under programmets löptid. Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning.

Poster som redovisas som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12)

Not 15 och 48

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36)

Not 17

Koncernens tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för nedskrivningsbehov. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker då med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljnings-tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Not 17 och 18

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter per land inom ett segment. Denna allokering utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med koncernens förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Securitas förvävsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav

i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10,0 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld beräknas, redovisas och återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, för att neutralisera effekten på koncernens fulla skattesats till följd av förvärvet.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Not 19 och 49

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningen är linjär och avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser och liknande tillgångar	10,0-33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0-33,3 procent

Hysesrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Not 20 och 50

Securitas tillämpar linjär avskrivning för materiella anläggningstillgångar. Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10-50 procent
Byggnader och markanläggningar	2-10 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (IAS 17)

Not 11 och 20

Tillgångarna i finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare, redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning. Det diskonteras nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skulder. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Information avseende effekten på koncernen från tillämpningen av IFRS 16 redovisas i not 40.

Kundfordringar (IFRS 9)

Not 25

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 26). Avtalskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 34).

Finansiella instrument (IFRS 7/IFRS 9/IFRS 13/IAS 32/IAS 39)

Not 7, 14, 22, 27, 30, 33 och 44

Securitas har tillämpat IFRS 9 per den 1 januari 2018 utan omräkning av den jämförande informationen för 2017. Den jämförande informationen har redovisats i enlighet med koncernens tidigare redovisningsprinciper för finansiella instrument, som beskrivs i årsredovisningen 2017 på sidorna 69 och 70.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Från den 1 januari 2018 klassificerar koncernen sina finansiella tillgångar och skulder som de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen), och de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och skulder och kassaflöden avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som Securitas främst tillämpar är "hold to collect", vilket innebär att finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och ränta (SPPI). Merparten av Securitas finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. För koncernens principer för klassificering finansiella tillgångar och skulder i jämförelseåren hänvisas till årsredovisningen 2017.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Från den 1 januari 2018 tillämpar Securitas den framåtriktade förväntade kreditförlustmodellen. De viktigaste finansiella tillgångar som omfattas av denna modell är kundfordringar, för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för nedskrivningsprövning som tilläts enligt IFRS 9. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till not 25.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar och lång- och kortfristiga fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde om inte säkringsredovisning tillämpas. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Securitas har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Denna kategori omfattar sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde om inte säkringsredovisning tillämpas. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Securitas exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/ likviditetsrisk och kredit/ motpartsrisk.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldåtgångsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

När alla kriterier är uppfyllda tillämpar Securitas säkringsredovisning för att eliminera effekten av de olikheter som i redovisningen finns mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinsterna eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

För derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/ eller räntekostnader) som räntederivatet ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/ eller räntekostnader i den period de hänför sig till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/ räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/ eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 14.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgångarna inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Då transaktionerna ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna vilket inkluderar dokumentation om förändringar av kassaflöden hänförliga till säkrings-

instrumenten väntas motverka förändringar av kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Vidare dokumenteras koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringarna. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Koncernen ingår ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betalddagar, förfalldag och nominellt belopp.

Koncernen säkrar inte 100 procent av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Eftersom de kritiska villkoren varit matchade under hela året, har den ekonomiska relationen varit 100 procent effektiv.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- CVA/DVA justering av ränteswapparna som inte finns i lånen, detta mitigeras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Not 9 och 12

Koncernen har ett aktierelaterat incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, förutom i fall där medarbetaren har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då man ska ha fortsatt rätt att erhålla aktier. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden. Den aktierelaterade delen av bonusen klassificeras som del av eget kapital. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016. Detta swapavtal reglerades under 2018 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Not 23, 31 och 34

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av det aktierelaterade incitamentsprogrammet som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

NOT 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar och förvävsrelaterade kostnader men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar och förvävsrelaterade kostnader samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och -kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga planer avseende långfristig anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd plan är en plan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla anställda avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra planer är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över medarbetarnas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Avsättningar (IAS 37)

Not 15, 31, 32 och 35

Koncernens avsättningar avser främst uppskjutna skatteskulder (not 15), avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 31) och skadereserver (noterna 32 och 35).

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har 370 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventalförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och/eller redovisas för dessa tvister.

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell**Operativt sysselsatt kapital**

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2018**Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS**

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2017.

Förvärvad försäljningstillväxt: 2%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: $1\,759,8/92\,196,8 = 2\%$

Organisk försäljningstillväxt: 6%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar. Beräkning: $((101\,466,7 - 1\,759,8 - 1820,8) / (92\,196,8 - 0,7)) - 1 = 6\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 8%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: $((101\,466,7 - 1820,8) / 92\,192,8) - 1 = 8\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 9%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: $((5\,303,6 - 168,9) / 4\,697,2) - 1 = 9\%$

Rörelsemarginal: 5,2%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning. Beräkning: $5\,303,6/101\,466,7 = 5,2\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: -1%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar. Beräkning: $((4\,469,0 - 137,5) / 4\,393,7) - 1 = -1\%$

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: -4%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt. Beräkning: $((4\,028,4 - 186,0) / 4\,018,1) - 1 = -4\%$

Förändring av valutajusterat årets resultat: 5%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.

Beräkning: $((3\,021,2 - 127,3) / 2\,751,5) - 1 = 5\%$

Vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 8,26 SEK (7,53)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning

Beräkning 2018: $((3\,021,2 - 5,3) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 8,26\text{ SEK}$.

Beräkning 2017: $((2\,751,5 - 1,8) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 7,53\text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning^{1,2} och före jämförelsestörande poster³: 9,17 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Beräkning: $((3\,021,2 - 5,3 + 454,8 - 121,7) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 9,17\text{ SEK}$

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 5%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.

Beräkning: $((((3\,021,2 - 5,3 - 127,3) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000) / 7,53) - 1 = 5\%$

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2} och före jämförelsestörande poster³: 12%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster.

Beräkning: $(((((3\,021,2 - 5,3 + 454,8 - 121,7 - 133,0) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000) / 7,87) - 1) = 12\%$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 60%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: $3\,172,0/5\,303,6 = 60\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 48%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

Beräkning: $1\,884,3/(5\,303,6 - 440,6 - 2,4 - 962,2) = 48\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,13

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning: $1\,884,3/14\,513,5 = 0,13$

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 2,3

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt avskrivningar.

Beräkning: $14\,513,5/(4\,469,0 + 259,9 + 1\,693,5) = 2,3$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 9%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning: $9\,198,6/(101\,466,7 + 1\,007,8) = 9\%$

Avkastning på operativt sysselsatt kapital: 58%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning: $4\,848,8/((9\,198,6 + 7\,559,8) / 2) = 58\%$

1 Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

2 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

3 Jämförelsestörande poster för helåret består av engångseffekter på -187 MSEK på grund av ISE/IT-programmen i koncernen och engångseffekter

på -268 MSEK på grund av kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe.

Avkastning på sysselsatt kapital: 15%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.
Beräkning: 4 848,8/32 170,1 = 15%

Nettoskulsättningsgrad: 0,82

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Beräkning: 14 513,5/17 656,6 = 0,82

Räntetäckningsgrad: 10,7

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Beräkning: (5 303,6 + 56,8)/503,2 = 10,7

Avkastning på eget kapital: 18%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Beräkning: 3 021,2/((17 656,6 + 15 539,0)/2) = 18%

Soliditet: 32%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Beräkning: 17 656,6/55 468,9 = 32%

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2018 OCH 2017

			2018		2017	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,31	0,23	0,51	0,45
Australien	AUD	1	6,50	6,32	6,38	6,42
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	5,27	5,24	4,94	5,04
Bulgarien	BGN	1	5,27	5,24	5,04	5,04
Chile	CLP	100	1,36	1,29	1,31	1,34
Colombia	COP	100	0,29	0,27	0,29	0,28
Costa Rica	CRC	100	1,51	1,49	1,50	1,45
Danmark	DKK	1	1,38	1,37	1,30	1,32
Egypten	EGP	1	0,49	0,50	0,48	0,46
Euro-länder	EUR	1	10,30	10,25	9,66	9,85
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,38	2,43	2,32	2,25
Hongkong	HKD	1	1,11	1,14	1,09	1,06
Indien	INR	1	0,13	0,13	0,13	0,13
Indonesien	IDR	100	0,06	0,06	0,06	0,06
Jordanien	JOD	1	12,36	12,60	11,97	11,62
Kanada	CAD	1	6,71	6,57	6,56	6,54
Kina	CNY	1	1,32	1,30	1,26	1,26
Kroatien	HRK	1	1,39	1,38	1,29	1,31
Marocko	MAD	1	0,93	0,94	0,88	0,88
Mexiko	MXN	1	0,45	0,46	0,45	0,42
Norge	NOK	1	1,07	1,03	1,03	1,00
Paraguay	PYG	100	0,15	0,15	0,15	0,15
Peru	PEN	1	2,66	2,65	2,61	2,55
Polen	PLN	1	2,42	2,38	2,28	2,36
Rumänien	RON	1	2,21	2,20	2,11	2,12
Saudiarabien	SAR	1	2,32	2,38	2,27	2,20
Schweiz	CHF	1	8,94	9,11	8,66	8,42
Serbien	RSD	1	0,09	0,09	0,08	0,08
Singapore	SGD	1	6,48	6,54	6,17	6,17
Sri Lanka	LKR	100	5,34	4,89	5,57	5,38
Storbritannien	GBP	1	11,61	11,35	11,01	11,09
Sydafrika	ZAR	1	0,66	0,62	0,64	0,67
Sydkorea	KRW	100	0,79	0,80	0,76	0,77
Thailand	THB	1	0,27	0,27	0,25	0,25
Tjeckien	CZK	1	0,40	0,40	0,37	0,38
Turkiet	TRY	1	1,80	1,70	2,33	2,17
Ungern	HUF	100	3,22	3,19	3,12	3,18
Uruguay	UYU	1	0,28	0,28	0,30	0,29
USD-länder	USD	1	8,75	8,94	8,49	8,25
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

NOT 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag / verksamheter samt tilläggsköpeskillingar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventalförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom elektronisk säkerhet, innebär detta att några ytterligare balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Lönsamheten i installationsprojekten behöver fastställas liksom existensen och värderingen av varulagret.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är

preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag/verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillingar eller villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillingar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillingar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 77,7 MSEK (66,6) i övriga kortfristiga skulder (not 34) och långfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 194,7 MSEK (101,0) i övriga långfristiga skulder (not 30), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillingar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 21 061,3 MSEK (18 719,1), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1 458,2 MSEK (1 172,8) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 452,0 MSEK (419,8), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 17.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 15 603,5 MSEK (13 349,3), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -507,8 MSEK (-489,6), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med 370 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar nästan 80 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande lönebikostnaderna såsom sociala avgifter och löneskatt.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, de kontanta ersättningar som utgår, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderas huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 34), vilka uppgår till 7 511,0 MSEK (6 957,6), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 35) som en del i övriga avsättningar 785,7 MSEK (427,9).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 36,0 MSEK (98,8), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 116,1 MSEK (1 072,8), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens medarbetare. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 578,3 MSEK (624,6), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 624,2 MSEK (567,8), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisjoner. Skatterevisjoner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 961,3 MSEK (1 004,0) och uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 570,7 MSEK (1 027,9), vilka är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventualförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisjoner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisjoner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 37.

Potentiell effekt av Brexit

Securitas verksamhet i Storbritannien omfattar främst lokala kunder och lokal valuta. Den preliminära bedömningen är att beslutet efter folkomröstningen i Storbritannien att lämna EU kommer att ha en begränsad effekt på Securitas lokala verksamhet i Storbritannien. Vid omräkning av de brittiska finansiella rapporterna till svenska kronor kommer eventuella förändringar av växelkursen mellan svenska kronor och brittiska pund att påverka koncernens finansiella rapporter.

NOT 5 Händelser efter balansdagen**Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2018**

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 18 mars 2019 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas Transport Aviation Services USA har förvärvat Global Elite Group, ett ledande säkerhetsföretag som tillhandahåller säkerhetstjänster till flygindustrin i USA. Köpeskillingen uppgår till cirka 200 MSEK (22 MUSD), betingad av att vissa mål uppfylls. Den totala försäljningen förväntas uppgå till 290 MSEK (32 MUSD) under 2018. Antalet medarbetare är cirka 1 050. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 10 januari 2019.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2018 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2019.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 6 Intäkter**Tillämpning av IFRS 15**

Tabellerna nedan visar omräknade jämförelsetal för koncernen. Omräkning har gjorts till följd av att koncernen har börjat tillämpa IFRS 15 per den 1 januari 2018. Denna förändring har endast påverkat koncernens totalnivå och därmed inte haft någon effekt på segmentsnivå. Därmed redovisas effekterna av omräkningen under Övrigt i koncernens segmentsöversikter.

Tabellerna nedan visar de rader i koncernens finansiella rapporter som har påverkats av övergången till IFRS 15. Rader som inte har påverkats av IFRS 15 är inte inkluderade. Raderna i tabellerna nedan summerar därmed inte till de totala beloppen.

Koncernens resultaträkning

Effekterna från omräkningen på koncernens resultaträkning redovisas på raden försäljnings- och administrationskostnader och avser nettot av periodens balanserade och avskrivna kostnader för att erhålla kontrakt. Effekten på uppskjuten skattekostnad redovisas på raden skatt.

MSEK	Före omräkning 2017	Omräkning 2017	Efter omräkning 2017
Försäljnings- och administrationskostnader	-11 614,2	20,4	-11 593,8
Rörelseresultat före avskrivningar	4 676,8	20,4	4 697,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 373,3	20,4	4 393,7
Resultat före skatt	3 997,7	20,4	4 018,1
Nettomarginal, %	4,3	0,1	4,4
Uppskjuten skattekostnad	-315,9	-6,3	-322,2
Årets resultat	2 737,4	14,1	2 751,5
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget	2 735,6	14,1	2 749,7
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	7,49	0,04	7,53
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	7,83	0,04	7,87

Koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Effekterna från omräkningen på koncernens sysselsatta kapital och finansiering omfattar nettot av balanserade och avskrivna kostnader för att erhålla kontrakt, klassificerat som immateriella tillgångar och redovisat som en ökning av operativt sysselsatt kapital. Ökningen motverkas delvis av de relaterade uppskjutna skatteskulderna, som minskar operativt sysselsatt kapital. Nettoeffekten efter skatt från tillämpning av IFRS 15 redovisas i balanserad vinst som en ökning av eget kapital.

MSEK	Före omräkning 1 jan 2017	Omräkning 1 jan 2017	Efter omräkning 1 jan 2017
Operativt sysselsatt kapital	6 784,0	274,7	7 058,7
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	80	-2	78
Sysselsatt kapital	27 939,2	274,7	28 213,9
Eget kapital	14 507,9	274,7	14 782,6
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,93	-0,02	0,91

MSEK	Före omräkning 31 dec 2017	Omräkning 31 dec 2017	Efter omräkning 31 dec 2017
Operativt sysselsatt kapital	7 271,0	288,8	7 559,8
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	67	-3	64
Sysselsatt kapital	27 582,7	288,8	27 871,5
Eget kapital	15 250,2	288,8	15 539,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,81	-0,02	0,79

Koncernens balansräkning

Effekterna från omräkningen på koncernens balansräkning omfattar nettot av balanserade och avskrivna kostnader för att erhålla kontrakt, klassificerat som övriga immateriella tillgångar, samt relaterade uppskjutna skatteskulder. Nettoeffekten efter skatt från tillämpning av IFRS 15 redovisas i balanserad vinst som en ökning av eget kapital.

MSEK	Före omräkning 1 jan 2017	Omräkning 1 jan 2017	Efter omräkning 1 jan 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	526,9	390,6	917,5
Summa anläggningstillgångar	27 548,6	390,6	27 939,2
SUMMA TILLGÅNGAR	48 401,3	390,6	48 791,9

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	14 487,2	274,7	14 761,9
Summa eget kapital	14 507,9	274,7	14 782,6
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	919,2	115,9	1 035,1
Summa långfristiga skulder	16 231,0	115,9	16 346,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	48 401,3	390,6	48 791,9

Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikterna.

MSEK	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringsar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Bevakningstjänster	33 541	31 182	35 402	32 632	9 045	9 138	1 588	1 292	-9	-5	79 567	74 239
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	7 365	5 665	9 638	8 071	3 270	2 833	167	128	-	-	20 440	16 697
Övrigt	1 460	1 261	-	-	-	-	-	-	-	-	1 460	1 261
Summa försäljning	42 366	38 108	45 040	40 703	12 315	11 971	1 755	1 420	-9	-5	101 467	92 197
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	29	24	-	-	29	24
Summa intäkter	42 366	38 108	45 040	40 703	12 315	11 971	1 784	1 444	-9	-5	101 496	92 221

AVTALSSALDON

MSEK	2018	2017
Avtalsfordringar		
Kundfordringar (not 25)	15 603,5	13 349,3
Upplupna försäljningsintäkter (not 26)	3 224,4	2 734,9
Summa avtalsfordringar	18 827,9	16 084,2
Avtalsskulder		
Förutbetalda intäkter (not 34)	950,6	647,9
Summa avtalsskulder	950,6	647,9

MSEK	Före omräkning 2017	Omräkning 2017	Efter omräkning 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	667,9	411,1	1 079,0
Summa anläggningstillgångar	26 788,0	411,1	27 199,1
SUMMA TILLGÅNGAR	49 132,3	411,1	49 543,4

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	15 229,0	288,8	15 517,8
Summa eget kapital	15 250,2	288,8	15 539,0
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	905,6	122,3	1 027,9
Summa långfristiga skulder	16 346,8	122,3	16 469,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	49 132,3	411,1	49 543,4

Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier; Bevakningstjänster, Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet samt Övrigt. Dessa kategorier beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvoden.

MSEK	2018	%	2017	%
Bevakningstjänster	79 567,1	79	74 238,6	81
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	20 439,8	20	16 697,3	18
Övrigt	1 459,8	1	1 260,9	1
Summa försäljning	101 466,7	100	92 196,8	100
Övriga rörelseintäkter	29,6	0	23,8	0
Summa intäkter	101 496,3	100	92 220,6	100

Intäkter som redovisas under 2018 som inkluderades i avtalsskulder 2017 uppgår till 6 47,9 MSEK (629,4). Merparten av avtalsskulderna 2018 förväntas att intäktsredovisas under 2019.

Redovisade intäkter 2018 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2017 (och 2017 avseende 2016) är immateriellt till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskottsbetalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det förekommer även förskottsbetalningar på upp till ett år i förskott.

UTGIFTER FÖR ATT ERHÅLLA ETT AVTAL

MSEK	2018	2017
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 19)	445,0	411,1
Summa utgifter för att erhålla ett avtal	445,0	411,1

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotterbolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kostnader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt.

Avskrivningar 2018 uppgick till -89,9 MSEK (-84,0). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2018 eller 2017.

UTGIFTER FÖR ATT FULLGÖRA ETT AVTAL

MSEK	2018	2017
Inkluderat i övriga immateriella tillgångar (not 19)	73,9	15,9
Summa utgifter för att fullgöra ett avtal	73,9	15,9

Denna post består av kostnader för specialanpassade utbildningar. Dessa kostnader aktiveras endast som kontraktstillgångar under speciella omständigheter och förutsättningar, där de viktigaste är att utbildningskostnaden måste avse ett specifikt avtal, utbildningen är specificerad eller nödvändig för att fullgöra avtalet, kostnaderna förväntas återvinnas och utbildningskostnaderna kan mätas tillförlitligt.

Avskrivningar 2018 uppgick till -15,9 MSEK (-1,4). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att fullgöra ett avtal har skett 2018 eller 2017.

Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkommande natur. Återkommande intäkter inkluderas vanligtvis i det som koncernen klassificerar som sin kundkontraktportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontraktportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelsedatum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slutdatum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt* som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontraktportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontraktportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt*, %	2018	2017
Security Services North America	91	91
Security Services Europe	93	91
Security Services Ibero-America	92	91
Övrigt	90	83
Koncernen	91	90

*Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontraktportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontraktportföljen.

Kontrakt som ingår i kontraktportföljen kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontraktportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För bevakningstjänster kan detta härröra från antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Inom elektronisk säkerhet klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhållstjänster som utförs på begäran (tid och material)

klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhållstjänster för samma eller för en annan plats/installation. Försäljning av produkter (larm och komponenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Riskhanteringstjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2019 uppgår till 950,6 MSEK (647,9).

NOT 7 Finansiell riskhantering**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta den lokala kassan på effektivast möjliga sätt.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessakringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2018 var 671 MEUR (786) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta, medan 80 MUSD (180) var ändrad från rörlig till fast ränta. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,19) per den 31 december 2018. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 10,7 (11,8) per den 31 december 2018.

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultaträkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2018							
USD-skulder	-7 661	985	3,61%	4,14%	-37	3,08%	26
EUR-skulder	-6 133	633	1,50%	2,09%	-28	0,91%	28
GBP-skulder	-345	30	2,23%	3,23%	-3	1,23%	3
SEK-skulder	-3 245	0	-0,03%	0,97%	-25	-1,03%	25
Skulder i övriga valutor	-978	28	4,25%	5,25%	-8	3,25%	8
Summa skulder	-18 362	624	2,27%	2,94%	-101	1,60%	90
USD-tillgångar	635	2	1,77%	2,77%	5	0,78%	-5
EUR-tillgångar	1 570	6	-0,27%	0,73%	12	-0,33%	-1
GBP-tillgångar	37	2	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	862	7	0,00%	1,00%	7	-1,00%	-7
Tillgångar i övriga valutor	745	7	4,25%	5,25%	6	3,25%	-6
Summa tillgångar	3 849	6	1,01%	2,00%	30	0,39%	-19
Summa	-14 513	-	2,61%	-	-71	-	71
31 december 2017							
USD-skulder	-6 670	569	2,46%	2,83%	-20	2,08%	20
EUR-skulder	-6 465	708	1,51%	2,07%	-28	0,95%	28
GBP-skulder	-404	30	1,81%	2,81%	-3	0,81%	3
SEK-skulder	-2 255	13	0,52%	1,52%	-18	-0,48%	18
Skulder i övriga valutor	-814	28	4,05%	5,05%	-6	3,05%	6
Summa skulder	-16 608	508	1,90%	2,49%	-75	1,31%	75
USD-tillgångar	260	2	0,67%	1,39%	1	-0,05%	-1
EUR-tillgångar	2 774	10	0,00%	1,00%	22	-1,00%	-22
GBP-tillgångar	73	1	0,00%	1,00%	1	-1,00%	-1
SEK-tillgångar	328	7	0,00%	1,00%	3	-1,00%	-3
Tillgångar i övriga valutor	840	7	4,05%	5,05%	6	3,05%	-6
Summa tillgångar	4 275	8	0,84%	1,82%	33	-0,15%	-33
Summa	-12 333	-	2,28%	-	-42	-	42

¹ Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som princip att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte

löptiden för den underliggande skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2018 eller 2017.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA^{1,2}

Valuta	31 december 2018			31 december 2019			31 december 2020			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ³ %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ³ %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ³ %	
USD	5 114	572	3,59%	5 114	572	3,59%	4 756	532	3,62%	Mars 2025
EUR	2 562	250	1,23%	2 562	250	1,23%	2 562	250	1,23%	Mars 2025
Summa	7 676	-	-	7 676	-	-	7 318	-	-	

¹ Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Kassaflödesränter tillämpas på nominellt värde 80 MUSD och konverterar rörliga räntor till räntesatserna 1,645% och 2,008%, och förfaller år 2020 respektive 2021.

³ Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2018 till 31 664 MSEK (27 809). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräk-

ning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldssättningsgrad. Valutaswappar och valutaränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2018									
Sysselsatt kapital	10 320	15 620	1 219	4 505	31 664	506	32 170	35 336	29 004
Nettoskuld	-4 543	-7 054	-304	-310	-12 211	-2 302	-14 513	-15 734	-13 292
<i>Varav valutaswappar inkluderade i säkringar av nettoinvesteringar²</i>	<i>3 176</i>	<i>-4 309</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-1 133</i>	<i>-2 731</i>	<i>-3 864</i>	<i>-3 977</i>	<i>-3 751</i>
<i>Varav valutaswappar inkluderade i kassaflödessäkringar³</i>	<i>4 401</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>4 401</i>	<i>-4 401</i>	<i>-</i>	<i>440</i>	<i>-440</i>
<i>Varav övriga valutaswappar</i>	<i>73</i>	<i>-449</i>	<i>-304</i>	<i>-310</i>	<i>-990</i>	<i>2 836</i>	<i>1 846</i>	<i>1 747</i>	<i>1 945</i>
<i>Varav nettoskuld exklusive valutaswappar</i>	<i>-12 193</i>	<i>-2 296</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-14 489</i>	<i>1 994</i>	<i>-12 495</i>	<i>-13 944</i>	<i>-11 046</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	23	25	-	25	28	23
Nettoexponering	5 775	8 566	915	4 172	19 428	-1 796	17 632	19 575	15 689
Nettoskuldssättningsgrad	0,79	0,82	0,33	0,07	0,63	-1,28	0,82	0,80	0,85

31 december 2017

Sysselsatt kapital	8 935	13 459	1 248	4 167	27 809	63	27 872	30 653	25 091
Nettoskuld	-3 674	-6 386	-331	-60	-10 451	-1 882	-12 333	-13 378	-11 288
<i>Varav valutaswappar</i>	<i>4 454</i>	<i>-3 853</i>	<i>-404</i>	<i>-813</i>	<i>-616</i>	<i>-1 936</i>	<i>-2 552</i>	<i>-2 614</i>	<i>-2 490</i>
<i>Varav nettoskuld exklusive valutaswappar</i>	<i>-8 128</i>	<i>-2 533</i>	<i>73</i>	<i>753</i>	<i>-9 835</i>	<i>54</i>	<i>-9 781</i>	<i>-10 764</i>	<i>-8 798</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	19	21	-	21	23	21
Nettoexponering	5 259	7 073	917	4 088	17 337	-1 819	15 518	17 252	13 782
Nettoskuldssättningsgrad	0,70	0,90	0,36	0,01	0,60	-1,03	0,79	0,77	0,82

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas antingen i övrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggande nettoskulden. De påverkar därmed ej årets resultat.

² Avser del av säkringar av nettoinvesteringar som har ett fast belopp på 492 MUSD och USD/SEK kurserna är 8,48 och 8,21. Balanserna avser en dynamisk säkring och kurserna varierar mellan perioderna.

³ Valutakassaflödessäkringar tillämpas på nominellt belopp 430 MEUR, vilket ger fasta EUR/SEK kurser på 9,37 och 10,09.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017

MSEK	2018			2017		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	3 611	-15 944	-12 333	2 415	-15 846	-13 431
Rörelsens kassaflöde	3 172	-	3 172	3 837	-	3 837
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-432	-	-432	-425	-	-425
Betald inkomstskatt	-856	-	-856	-1 122	-	-1 122
Betalningar avseende förvävsrelaterade poster	-1 755	-	-1 755	-304	-	-304
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-117	-	-117	-	-	-
Lämnad utdelning	-1 460	-	-1 460	-1 369	-	-1 369
Upptagna obligationslån	3 004	-3 004	-	3 300	-3 300	-
Inlösta obligationslån	-3 480	3 480	-	-3 308	3 308	-
Upptagna företagscertifikat	2 500	-2 500	-	-	-	-
Inlösta företagscertifikat	-1 550	1 550	-	-	-	-
Övriga förändringar	610	-610	-	634	-634	-
Reell förändring	-364	-1 084	-1 448	1 243	-626	617
Omvärdering av finansiella instrument ¹	-	26	26	-	-29	-29
Omräkning ²	-18	-740	-758	-47	557	510
Utgående balans	3 229	-17 742	-14 513	3 611	-15 944	-12 333

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödesräkningar inklusive ineffektivitet i säkringarna.
2 Varav MSEK -529,8 (800,9) är hänförligt till USD och -143,3 MSEK (-103,3) är hänförligt till EUR.

SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN 2018

	1 januari 2018	Kassaflöden ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 december 2018
			Om-klassificering	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	
Långfristiga låneskulder	12 925,8	3 004,1	-759,9	114,9	572,8	15 857,7
Kortfristiga låneskulder	3 490,8	-2 025,1	759,9	-42,5	99,8	2 282,9
Leasingskulder	190,9	-	-	30,9	-	221,8
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-299,4	-51,6	-	-164,7	-	-515,7
Summa	16 308,1	927,4	-	-61,4	672,6	17 846,7

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN 2017

	1 januari 2017	Kassaflöden ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 december 2017
			Om-klassificering	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	
Långfristiga låneskulder	12 695,8	3 299,5	-3 373,7	-	304,2	12 925,8
Kortfristiga låneskulder	3 532,5	-3 347,2	3 373,7	-26,9	-41,3	3 490,8
Leasingskulder	218,4	-41,9	-	23,5	-9,1	190,9
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-328,7	-	-	29,3	-	-299,4
Summa	16 118,0	-89,6	-	25,9	253,8	16 308,1

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den utnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2018 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 10 procent (12) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2018 motsvarade den långfristiga finansieringen 135 procent (145) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2018 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 3,5 år. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2018 och 2017.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2018					
Lån, kapitalbelopp	-17 765	-2 323	-5 196	-3 586	-6 660
Lån, räntebelopp	-1 123	-292	-512	-202	-117
Utflöden avseende derivat, ränta	-267	-123	-80	-42	-22
Övriga utflöden avseende derivat	-10 201	-5 802	-	-2 833	-1 566
Finansiell leasing	-222	-106	-116	-	-
Leverantörsskulder	-1 833	-1 833	-	-	-
Summa utflöden¹	-31 411	-10 479	-5 904	-6 663	-8 365
Placeringar, kapitalbelopp	1 640	1 640	-	-	-
Inflöden avseende derivat, ränta	394	104	194	53	43
Övriga inflöden avseende derivat	10 250	5 807	23	2 954	1 466
Kundfordringar	15 603	15 603	-	-	-
Summa inflöden¹	27 887	23 154	217	3 007	1 509
Nettokassaflöden, totalt^{2,3}	-3 524	12 675	-5 687	-3 656	-6 856
31 december 2017					
Lån, kapitalbelopp	-16 157	-3 625	-1 032	-8 052	-3 448
Lån, räntebelopp	-1 050	-291	-410	-271	-78
Utflöden avseende derivat, ränta	-326	-69	-138	-119	-
Övriga utflöden avseende derivat	-11 645	-9 029	-	-2 616	-
Finansiell leasing	-191	-92	-99	-	-
Leverantörsskulder	-1 699	-1 699	-	-	-
Summa utflöden¹	-31 068	-14 805	-1 679	-11 058	-3 526
Placeringar, kapitalbelopp	2 267	2 267	-	-	-
Inflöden avseende derivat, ränta	343	102	149	78	14
Övriga inflöden avseende derivat	11 902	9 028	25	2 842	7
Kundfordringar	13 349	13 349	-	-	-
Summa inflöden¹	27 861	24 746	174	2 920	21
Nettokassaflöden, totalt^{2,3}	-3 207	9 941	-1 505	-8 138	-3 505

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

2 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

3 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och förfaller 2022. Per den 31 december 2018 var 50 MUSD av faciliteten utnyttjad.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 3 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2018 fanns det nio utestående obligationslån som förfaller mellan 2019 och 2025.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK. Per den 31 december 2018 var 950 MSEK av faciliteten utnyttjad. Syftet är att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

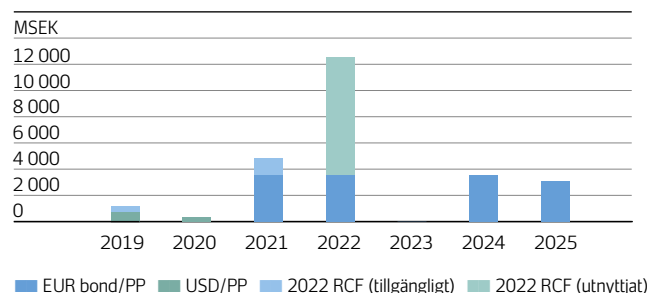
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2018.

KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2018

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	500	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	440	440	2022
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	300	0	2025
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 050	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2018 för koncernens räntebärande skulder.



Kredit/motpartsrisik

Motpartsrisik - kundfordringar

Risken för kundförluster är generell låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som uppgår till cirka 0,1 procent av försäljningen de två senaste åren.

Motpartsrisik - likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar, där 76 procent (80) av de räntebärande fordringarna har ratingen A1/P1.

KREDITVÄRDIGHET RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR

MSEK	2018	2017
A1/P1	2 926	3 422
Övriga	923	853
Summa räntebärande fordringar	3 849	4 275

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2018 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 343 MSEK (1 697).

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB med stabil utsikt och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-2.

SÄKRINGSRESERV PER DEN 31 DECEMBER 2018

MSEK	Reserv för säkringskostnader	Räntekassaflödes-säkringar	Valutakassaflödes-säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2018	-	5,2	-10,2	-5,0	1,1	-3,9
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-56,6	-0,6	195,2	138,0	-30,4	107,6
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	6,0	-120,4	-114,4	25,2	-89,2
Utgående balans 31 december 2018	-56,6	10,6	64,6	18,6	-4,1	14,5

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2018	2017
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter och kostnader ¹	2,4	-0,8
Uppskjuten skatt	-	-
Påverkan på årets resultat	2,4	-0,8
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	194,6	63,2
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-56,6	-
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-30,4	-13,9
Överföring till säkringsreserv efter skatt	107,6	49,3
Överföring till resultaträkningen före skatt	-114,4	-91,2
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	25,2	20,0
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-89,2	-71,2
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	80,2	-28,0
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-56,6	-
Total förändring av säkringsreserv före skatt²	23,6	-28,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ²	-5,2	6,1
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	18,4	-21,9
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ³	26,0	-28,8
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	-5,2	6,1
Total omvärdering efter skatt	20,8	-22,7

- 1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.
- 2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
- 3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Tabellerna nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

MSEK	2018	
	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	144,5	144,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	104,0	104,0
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	479,8	479,8
Kundfordringar (not 25)	15 603,5	15 603,5
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	3 907,1	3 907,1
Likvida medel (not 28)	3 228,8	3 228,8
Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	23 467,7	23 467,7
Skulder		
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga låneskulder (not 30)	1 918,9	1 918,9
Kortfristiga låneskulder (not 33)	2 367,7	2 367,7
Leverantörsskulder	1 832,7	1 832,7
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	4 516,3	4 516,3
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 30) ⁵	13 939,2	14 064,6
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	24 574,8	24 700,2
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument		
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	17,1	17,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	354,5	354,5
Summa tillgångar avseende derivat som klassificerats som säkringsinstrument	371,6	371,6
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 33)	20,9	20,9
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 30)	115,7	115,7
Summa skulder avseende derivat som klassificerats som säkringsinstrument	136,6	136,6
Summa, netto	235,0	235,0

<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>303,0</i>	<i>303,0</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader (not 26)</i>	<i>1 149,2</i>	<i>1 149,2</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>128,7</i>	<i>128,7</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 34)</i>	<i>7 511,0</i>	<i>7 511,0</i>

5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

MSEK	2017	
	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen		
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	52,1	52,1
Summa	52,1	52,1
Lånefordringar och övriga fordringar		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	68,4	68,4
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	439,7	439,7
Kundfordringar (not 25)	13 349,3	13 349,3
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	3 349,8	3 349,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	106,7	106,7
Likvida medel (not 28)	3 610,6	3 610,6
Summa	20 924,5	20 924,5
Skulder		
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen		
Kortfristiga låneskulder (not 33)	16,2	16,2
Summa	16,2	16,2
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde		
Kortfristiga låneskulder (not 33) ⁵	2 961,0	2 969,4
Långfristiga låneskulder (not 30) ⁵	10 463,3	10 721,1
Summa	13 424,3	13 690,5
Övriga finansiella skulder		
Långfristiga låneskulder (not 30)	2 560,5	2 560,5
Långfristiga skulder (not 30) ³	113,6	113,6
Kortfristiga låneskulder (not 33)	558,5	558,5
Leverantörsskulder	1 698,8	1 698,8
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	3 877,8	3 877,8
Summa	8 809,2	8 809,2
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument		
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	5,9	5,9
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	431,3	431,3
Summa tillgångar	437,2	437,2
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 33)	47,2	47,2
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 30)	0,8	0,8
Summa skulder	48,0	48,0
Summa, netto	389,2	389,2

<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>375,9</i>	<i>375,9</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>874,7</i>	<i>874,7</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>124,1</i>	<i>124,1</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>6 987,8</i>	<i>6 987,8</i>

5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017¹

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbara marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbara marknadsdata		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	15,9	50,6	-	-	15,9	50,6
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-10,0	-16,2	-272,3 ²	-167,6 ²	-282,3	-183,8
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	355,7	438,7	-	-	355,7	438,7
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-126,6	-48,0	-	-	-126,6	-48,0

1 Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.
 2 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om

motparten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2018					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	371,6	-	371,6	43,2	328,4
Summa	371,6	-	371,6	43,2	328,4
31 december 2017					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	489,3	-	489,3	52,1	437,2
Summa	489,3	-	489,3	52,1	437,2

Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2018					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	136,6	-	136,6	55,8	80,8
Summa	136,6	-	136,6	55,8	80,8
31 december 2017					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	64,1	-	64,1	9,3	54,8
Summa	64,1	-	64,1	9,3	54,8

Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 14 Finansnetto
- Not 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
- Not 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar
- Not 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
- Not 33 Kortfristiga låneskulder
- Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

NOT 8 Transaktioner med närstående

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0,4 MSEK (3,9).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 samt not 46.

NOT 9 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvoden.

Årsstämman den 2 maj 2018 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2018 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva sådan utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2018 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 84 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 årsredovisningen för 2017.

Med förbehåll för tillämplig lagstiftning skall samtliga i koncernledningen omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavaren ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2019 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2019 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsprocess

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningsutskottet är Marie Ehrling (ordförande) och Carl Douglas. Utskottet har hållit två möten under 2018.

Styrelse

Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2019 utgår enligt årsstämans beslut 2 maj 2018. För räkenskapsåret 2018 erhåller styrelsens ordförande Marie Ehrling 2,1 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsammans 5,2 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

Magnus Ahlqvist tillträdde som VD och koncernchef den 1 mars 2018.

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvists lön för perioden 1 mars till 31 december 2018 uppgick till 14,7 MSEK. Ersättningen inkluderar lön istället för pensionsavsättningar med 3,4 MSEK, motsvarande 30 procent av grundlönen. Andra löneförmåner uppgick till 0,2 MSEK. Ersättning till Magnus Ahlqvist som Divisionschef för Security Services Europe för tiden 1 januari till 28 februari 2018 ingår under övrig koncernledning nedan. Magnus Ahlqvist har tillika varit divisionschef för Security Services Europe divisionen efter 1 mars 2018, utan särskild ersättning. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

Tidigare VD och koncernchefen Alf Göransson avgick från denna position den 1 mars 2018 och lämnade sin anställning den 7 mars 2018. Lön för perioden 1 januari till 28 februari 2018 uppgick till 2,5 MSEK. Lön för perioden 1 till 7 mars 2018 har utbetalats med 0,3 MSEK. Andra löneförmåner uppgick till 0,0 MSEK. Alf Göransson hade en avgiftsbestämd pensionsplan uppgående till 30 procent av den fasta lönen för vilken pensionskostnaderna uppgick till 0,8 MSEK. Inga pensionsförmåner var villkorade av framtida anställning.

Alf Göransson är enligt avtal fram till mars 2020 rådgivare till Securitas VD och koncernchef, Magnus Ahlqvist. I denna roll bistår Alf Göransson bland annat vid vissa kundrelationer, förvävsrelaterade frågor och specifika branschfrågor. Ersättning för rådgivningsuppdraget uppgick för perioden 8 mars till 31 december 2018 till 8,0 MSEK. Några övriga förmåner, rörlig ersättning eller pensionsavsättningar, utgår inte för detta uppdrag.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2018 av följande tio personer: Bart Adam (CFO och finansdirektör), Martin Althén (CIO), William Barthelemy (operativ chef, Security Services North America), Santiago Galaz (divisionschef, Security Services North America), Jan Lindström (ekonomidirektör), Aimé Lyagre (operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe), Marc Pissens (direktör Aviation), Luis Posadas (divisionschef, Security Services Ibero-America), Frida Rosenholm (chefsjurist) och Henrik Zetterberg (operativ chef, Security Services Europe). Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör) lämnade koncernledningen den 15 maj 2018.

Under räkenskapsåret 2018 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 71,5 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 3,3 MSEK. Beloppen inkluderar ersättning till ledamöter som ingått i koncernledningen under del av året.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2018 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 10,6 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fem personer har under 2018 haft svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,9 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2018 för dessa fem personer uppgick till 2,3 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde.

För VD och koncernchefen samt de fyra koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, baseras det prestationsbaserade målet på en reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram för 2017 respektive 2018, för vilka beslut togs på årsstämorna under dessa år. Dessa incitamentsprogram betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Aktierna tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden, förutom i fall där ledamoten har lämnat sin anställning på grund av pension, långvarig sjukdom eller dödsfall, då ledamoten ska ha fortsatt rätt att erhålla Bonusaktier. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2019 avseende 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2020 avseende 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

För VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist uppgick kortfristig rörlig ersättning för 2018 till 6,4 MSEK, varav 2,1 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2020 och 4,3 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2019. Rörlig ersättning för 2018 utgår inte till tidigare VD och koncernchefen Alf Göransson.

Den kortfristiga rörliga ersättningen till övrig koncernledning för 2018 uppgick totalt till motsvarande 43,4 MSEK, varav 14,4 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2020 och 29,0 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2019.

Under 2018 har tre personer i koncernledningen haft långfristiga incitamentsprogram, vilka avsätts under intjänandeåret. För två program sker avstämning mot resultatutfall varje år, med utbetalning under det efterföljande året. För det tredje programmet sker avstämning mot resultat fram till 2020, med utbetalning under 2021 villkorat av att resultatmålet uppnås. Avsättning för långfristiga incitamentsprogram för 2018 uppgick totalt till 19,9 MSEK. Den totala reserven för långfristiga incitamentsprogram uppgick till 29,5 MSEK per den 31 december 2018, varav 27,7 MSEK utbetalas 2019. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetalad långfristig bonus bolaget.

TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2018

	Antal aktier ¹	Verkligt värde ² , MSEK
	2018	2018
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef ³	17 791	2,6
Koncernledningen i övrigt	99 561	14,6
Summa innehav	117 352	17,2

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2020 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2018, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2019.

2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserad på valutakurser 28 februari 2019 och köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2019.

3 Inkluderar aktierelaterad bonus intjänad som divisionschef Security Services Europe.

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2018

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ⁵	Pension	Total ersättning
Marie Ehrling, styrelseordförande ¹	2 100	-	-	-	2 100
Carl Douglas, vice ordförande ¹	895	-	-	-	895
Ingrid Bonde ¹	760	-	-	-	760
John Brandon	580	-	-	-	580
Anders Böös ¹	760	-	-	-	760
Fredrik Cappelen ¹	865	-	-	-	865
Sofia Schörling Högberg ¹	760	-	-	-	760
Dick Seger	580	-	-	-	580
Delsumma styrelsen	7 300	-	-	-	7 300
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef (1 mars - 31 december) ²	14 666	181	6 386	-	21 233
Alf Göransson, VD och koncernchef (1 januari - 28 februari) ³	2 500	28	-	757	3 285
Koncernledningen i övrigt ⁴	71 456	3 269	63 318	10 639	148 682
Delsumma VD och koncernledning	88 622	3 478	69 704	11 396	173 200
Summa	95 922	3 478	69 704	11 396	180 500

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Grundlön samt 30% lön istället för pensionsavsättningar 3 404 KSEK, samt effekt av omräkning från GBP för del av lön utbetald i Storbritannien enligt avtal.

3 Utöver denna ersättning har lön för perioden 1 mars - 7 mars 2018 utgått med 288 KSEK. Ersättning för arbete som rådgivare under perioden 8 mars - 31 december 2018 har utgått med 7 994 KSEK.

Några övriga förmåner, rörlig ersättning eller pension utgår inte för detta uppdrag.

4 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2018 av tio personer. Ersättningen för Magnus Ahlqvist i rollen som Divisionschef för Security Services Europe under perioden 1 januari - 28 februari 2018 ingår i denna summa, samt även för en ledamot som lämnat koncernledningen under 2018.

5 Avser 2018 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus samt långfristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2017

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ²	Pension	Total ersättning
Marie Ehrling, styrelseordförande ¹	1 800	-	-	-	1 800
Carl Douglas, vice ordförande ¹	850	-	-	-	850
Ingrid Bonde	550	-	-	-	550
John Brandon	550	-	-	-	550
Anders Böös ¹	725	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	825	-	-	-	825
Sofia Schörling Högberg ¹	725	-	-	-	725
Dick Seger	550	-	-	-	550
Delsumma styrelsen	6 575	-	-	-	6 575
Alf Göransson, VD och koncernchef	15 346	65	9 000	4 500	28 911
Koncernledningen i övrigt ³	67 091	5 233	57 326	11 266	140 916
Delsumma VD och koncernledning	82 437	5 298	66 326	15 766	169 827
Summa	89 012	5 298	66 326	15 766	176 402

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2017 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2017 av 11 personer (12). Ersättningen för en ledamot som lämnat koncernledningen under 2017 avser till och med detta datum.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden per 31 december 2018, samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram i mars 2019 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2018	2017	2018 ⁸	2017 ⁸	Tilldelning mars 2019 ⁹
Marie Ehrling, styrelseordförande	-	-	7 000	7 000	-
Carl Douglas, vice ordförande ²	12 642 600	12 642 600	27 190 000	27 190 000	-
Ingrid Bonde	-	-	2 600	2 600	-
John Brandon	-	-	10 000	0	-
Anders Böös	-	-	25 000	25 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	4 000	-
Sofia Schörling Högberg ³	4 500 000	4 500 000	12 071 998	15 237 000	-
Dick Seger	-	-	26	26	-
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef (från 1 mars 2018) ⁴	-	-	108 989	101 920	4 052
Alf Göransson, VD och koncernchef (till 28 februari 2018) ⁵	-	-	-	100 702	-
Bart Adam	-	-	37 027	31 337	16 153
Martin Althén	-	-	1 544	0	4 388
William Barthelemy	-	-	62 109	52 072	8 750
Santiago Galaz	-	-	238 406	201 679	33 264
Gisela Lindstrand ⁵	-	-	-	4 082	-
Jan Lindström	-	-	11 395	9 576	4 371
Aimé Lyagre	-	-	26 510	21 470	4 710
Marc Pissens	-	-	62 022	49 234	12 740
Luis Posadas	-	-	45 149	35 973	6 201
Frida Rosenholm ⁶	-	-	0	-	-
Henrik Zetterberg ⁷	-	-	2 544	1 301	3 687
Summa innehav	17 142 600	17 142 600	39 906 319	43 074 972	98 316

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2018 respektive 2017.

2 Privat innehav samt genom Investment AB Latour koncernen.

3 Privat innehav och genom Melker Schörling AB. Därutöver innehar närliggande 4 800 B-aktier.

4 Innehar utöver B-aktier enligt tabellen, 200 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

5 Har lämnat koncernledningen under 2018, varför aktuellt innehav inte är tillämpligt.

6 Har tillträtt koncernledningen under 2018, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

7 Innehar utöver B-aktier enligt tabellen, 45 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

8 Innehar per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram (se fotnot 9 nedan).

9 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2019 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2018. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2019 ingår ej.

NOT 10 Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och omfattar 15 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och sju specialiserade affärsenheter i USA - kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster, tillverkningsindustri, olje- och gasindustri och Securitas Electronic Security - plus Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten cirka 720 platschefer och 1 222 000 medarbetare.

Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i 28 länder, samt flygplats säkerhet i 15 länder. Security Services Europe erbjuder mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen cirka 770 platschefer och 1 288 000 medarbetare.

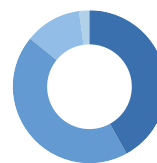
Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i nio latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 170 platschefer och 63 000 medarbetare.

Övrigt

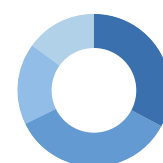
Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien.

FÖRSÄLJNING PER SEGMENT



- Security Services North America 42%
- Security Services Europe 44%
- Security Services Ibero-America 12%
- Övrigt 2%

ANTAL ANSTÄLLDA PER SEGMENT



- Security Services North America 33%
- Security Services Europe 35%
- Security Services Ibero-America 17%
- Övrigt 15%

JANUARI - DECEMBER 2018

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	42 360	45 040	12 313	1 754	101 467	-	101 467
Försäljning, intern	6	-	2	1	9	-9	-
Total försäljning	42 366	45 040	12 315	1 755	101 476	-9	101 467
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>6</i>	<i>4</i>	<i>12</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>
Rörelseresultat före avskrivningar¹	2 589	2 511	550	-346	5 304	-	5 304
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>-9</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>40</i>	<i>31</i>	<i>-</i>	<i>31</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>6,1</i>	<i>5,6</i>	<i>4,5</i>	<i>-</i>	<i>5,2</i>	<i>-</i>	<i>5,2</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-54	-158	-30	-18	-260	-	-260
Förvävsrelaterade kostnader	-84	-35	-	-1	-120	-	-120
Jämförelsestörande poster	-155	-268	-	-32	-455	-	-455
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 296	2 050	520	-397	4 469	-	4 469
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-441
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	4 028
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 007
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	3 021

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	2 589	2 511	550	-346	5 304	-	5 304
Investeringar i anläggningstillgångar	-478	-1 169	-274	-267	-2 188	-	-2 188
Återföring av avskrivningar ¹	368	917	286	122	1 693	-	1 693
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-660	-603	-235	-139	-1 637	-	-1 637
Rörelsens kassaflöde	1 819	1 656	327	-630	3 172	-	3 172
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>70</i>	<i>66</i>	<i>59</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>60</i>

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	1 429	3 094	660	804	5 987	-	5 987
Kundfordringar	6 081	6 722	2 630	264	15 697	-94	15 603
Övriga tillgångar	3 286	1 538	552	1 684	7 060	-1	7 059
Övriga skulder	-5 865	-9 177	-1 937	-2 566	-19 545	95	-19 450
Summa operativt sysselsatt kapital	4 931	2 177	1 905	186	9 199	-	9 199
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>11</i>	<i>5</i>	<i>15</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>9</i>
Goodwill	10 784	8 469	1 468	340	21 061	-	21 061
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	588	734	55	81	1 458	-	1 458
Andelar i intressebolag	192	37	-	223	452	-	452
Summa sysselsatt kapital	16 495	11 417	3 428	830	32 170	-	32 170
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>23</i>	<i>17</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>15</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	14 513
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	17 657
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	32 170
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0,82</i>

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	22 360	20 594	5 365	1 853	50 172	-95	50 077
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 543
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	3 849
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	55 469
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	17 657
Icke räntebärande skulder	5 865	9 177	1 937	423	17 402	-95	17 307
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	2 143
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	18 362
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	37 812
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	55 469

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvävsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2017

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt ³	Summa segment ³	Eliminerings	Koncernen ³
Resultat							
Försäljning, extern	38 107	40 703	11 969	1 418	92 197	-	92 197
Försäljning, intern	1	0	2	2	5	-5	-
Total försäljning	38 108	40 703	11 971	1 420	92 202	-5	92 197
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>5</i>	<i>2</i>	<i>13</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5</i>
Rörelseresultat före avskrivningar¹	2 254	2 275	506	-338	4 697	-	4 697
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>-8</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>27</i>	<i>22</i>	<i>-</i>	<i>22</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,9</i>	<i>5,6</i>	<i>4,2</i>	<i>-</i>	<i>5,1</i>	<i>-</i>	<i>5,1</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-50	-145	-41	-19	-255	-	-255
Förvävsrelaterade kostnader	-17	-27	0	-4	-48	-	-48
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 187	2 103	465	-361	4 394	-	4 394
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-376
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	4 018
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 267
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 751
Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	2 254	2 275	506	-338	4 697	-	4 697
Investeringar i anläggningstillgångar	-316	-1 096	-268	-128	-1 808	-	-1 808
Återföring av avskrivningar ¹	290	842	205	108	1 445	-	1 445
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-161	-424	87	1	-497	-	-497
Rörelsens kassaflöde	2 067	1 597	530	-357	3 837	-	3 837
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>92</i>	<i>70</i>	<i>105</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>82</i>
Sysselsatt kapital och finansiering							
Operativa anläggningstillgångar	1 338	2 741	654	651	5 384	-	5 384
Kundfordringar	4 804	5 940	2 459	203	13 406	-57	13 349
Övriga tillgångar	2 635	1 344	520	1 725	6 224	-1	6 223
Övriga skulder	-4 846	-8 418	-1 940	-2 250	-17 454	58	-17 396
Summa operativt sysselsatt kapital	3 931	1 607	1 693	329	7 560	-	7 560
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>10</i>	<i>4</i>	<i>14</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>8</i>
Goodwill	9 541	7 530	1 338	310	18 719	-	18 719
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	495	498	94	86	1 173	-	1 173
Andelar i intressebolag	200	36	-	184	420	-	420
Summa sysselsatt kapital	14 167	9 671	3 125	909	27 872	-	27 872
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>26</i>	<i>18</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>17</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	12 333
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	15 539
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	27 872
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0,79</i>
Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	19 013	18 089	5 065	1 548	43 715	-58	43 657
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 611
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	4 275
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	49 543
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	15 539
Icke räntebärande skulder	4 846	8 418	1 940	458	15 662	-58	15 604
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 792
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	16 608
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	34 004
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	49 543

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvävsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

3 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2 och not 6.

GEOGRAFISK INFORMATION

MSEK	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings-tillgångar ²	
	2018	2017	2018	2017
USA	38 728	34 770	12 341	10 854
Sverige ³	4 973	4 860	1 525	1 211
Övriga länder ⁴	57 766	52 567	15 056	13 121
Summa länder	101 467	92 197	28 922	25 186
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1 496	2 013 ⁵
Summa anläggningstillgångar	-	-	30 418	27 199

- 1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.
 2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.
 3 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.
 4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.
 5 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2 och not 6.

NOT 11 Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2018	2017
Total försäljning	101 466,7	92 196,8
Övriga rörelseintäkter	29,6	23,8
Lönekostnader (not 12)	-64 550,4	-58 848,5
Sociala kostnader (not 12)	-13 981,6	-13 101,7
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 953,4	-1 616,5
Kundförluster (not 25)	-137,2	-68,3
Övriga rörelsekostnader	-16 404,7	-14 191,9
Summa rörelsens kostnader	-97 027,3	-87 826,9
Rörelseresultat	4 469,0	4 393,7

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till 8,7 MSEK (-9,6).

Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 14.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster består av två huvudsakliga delar. Den första är kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe som genomfördes under den andra halvan av 2018. Den totala kostnaden uppgick till -267,9 MSEK och avser huvudsakligen omstruktureringskostnader och till största delen personalrelaterade poster.

Den andra delen avser två stora program för att ytterligare digitalisera företaget. Det första programmet avser koncernens globala IS/IT. Det andra programmet driver en omvandling av verksamheten inom Security Services North America. Hänförligt till dessa två program har -186,9 MSEK redovisats som jämförelsestörande poster i resultaträkningen i slutet av 2018, varav -155,4 MSEK avser Security Services North America och -31,5 MSEK koncerngemensamma kostnader redovisade i segmentet Övrigt. Kostnaderna härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstruktureringskostnader och andra engångsposter.

MSEK	2018	2017
IS/IT-program	-186,9	-
Kostnadsbesparingsprogram, Security Services Europe	-267,9	-
Summa jämförelsestörande poster	-454,8	-

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2018	2017
Produktionskostnader	-38,5	-
Försäljnings- och administrationskostnader	-416,3	-
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	-454,8	-

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2018	2017
Security Services North America	-155,4	-
Security Services Europe	-267,9	-
Security Services Ibero-America	-	-
Övrigt	-31,5	-
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	-454,8	-

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2018	2017
Jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen	-454,8	-
Kassaflöde	-117,4	-
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	337,4	-

Förvävsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvävsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvävsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvävsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvävsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

MSEK	2018	2017
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-89,5	-13,5
Transaktionskostnader	-25,4	-29,9
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-5,0	-5,0
Summa förvävsrelaterade kostnader	-119,9	-48,4

FÖRVÄVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2018	2017
Produktionskostnader	-2,7	-5,3
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-117,2	-43,1
Summa förvävsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-119,9	-48,4

¹ Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

FÖRVÄVSRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2018	2017
Security Services North America	-84,0	-17,4
Security Services Europe	-35,0	-27,0
Security Services Ibero-America	-	-0,4
Övrigt	-0,9	-3,6
Summa förvävsrelaterade kostnader fördelade per segment	-119,9	-48,4

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRVÄVSRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2018	2017
Förvävsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-119,9	-48,4
Kassaflöde	-97,3	-58,6
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	22,6	-10,2

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och kostnadsersättningar är hänförliga till.

MSEK	2018	2017
PwC		
Revisionsuppdrag ¹	41,2	40,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ¹	6,1	3,1
Skatterådgivning ¹	12,1	14,2
Övriga tjänster ^{1,2}	25,1	10,3
Summa PwC	84,5	68,2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	4,1	2,9
Summa	88,6	71,1

¹ Revisionsuppdrag uppgår till 41,2 MSEK varav 6,6 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 6,1 MSEK varav 2,3 MSEK till PwC Sverige. Skatterådgivning uppgår till 12,1 MSEK varav 2,1 MSEK till PwC Sverige. Övriga tjänster uppgår till 25,1 MSEK varav 0,2 MSEK till PwC Sverige.

² För 2018 avser 18,6 MSEK rådgivning hänförlig till förvärvet av Kratos Public Safety and Security i Nordamerika.

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklARATIONER, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst tjänster avseende förvärv och särskilda IT-granskningar samt särskild genomgång av pensionsplaner.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 1 282,8 MSEK (1 193,6).

Tabellen nedan specificerar hur det nominella värdet av avtalade framtida minimileasingavgifter fördelar sig.

MSEK	2018	2017
Förfallotid < 1 år	1 056,8	951,3
Förfallotid 1-5 år	2 257,5	2 047,0
Förfallotid > 5 år	945,1	922,9
Summa	4 259,4	3 921,2

NOT 12 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Security Services North America	33 777	30 169	76 850	74 205	110 627	104 374
Security Services Europe	20 285	19 129	89 399	87 373	109 684	106 502
Security Services Ibero-America	9 052	8 636	53 429	51 804	62 481	60 440
Övriga	2 778	2 338	14 743	14 078	17 521	16 416
Summa	65 892	60 272	234 421	227 460	300 313	287 732

Under år 2018 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 96 (98), varav 7 (7) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

MSEK	2018			2017			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2018	2017
Security Services North America	147,5	31,5	(17,4)	112,5	31,7	(15,5)	68,8	48,5
Security Services Europe	100,9	26,7	(9,1)	106,1	28,8	(10,0)	33,4	28,8
Security Services Ibero-America	45,1	3,9	(0,2)	42,9	4,9	(0,1)	9,9	13,3
Övriga	102,1	25,3	(6,8)	99,8	36,4	(10,4)	32,5	32,7
Summa	395,6	87,4	(33,5)	361,3	101,8	(36,0)	144,6	123,3

LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2018			2017		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	28 651,4	4 859,0	(429,2)	26 073,0	4 379,3	(350,8)
Security Services Europe	26 267,1	7 074,6	(793,3)	23 730,0	6 567,7	(744,7)
Security Services Ibero-America	7 848,1	1 814,5	(33,0)	7 581,4	1 934,2	(26,5)
Övriga	1 388,2	146,1	(54,9)	1 102,8	118,7	(40,7)
Summa	64 154,8	13 894,2	(1 310,4)	58 487,2	12 999,9	(1 162,7)

LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2018			2017		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	28 798,9	4 890,5	(446,6)	26 185,5	4 411,0	(366,3)
Security Services Europe	26 368,0	7 101,3	(802,4)	23 836,1	6 596,5	(754,7)
Security Services Ibero-America	7 893,2	1 818,4	(33,2)	7 624,3	1 939,1	(26,6)
Övriga	1 490,3	171,4	(61,7)	1 202,6	155,1	(51,1)
Summa	64 550,4	13 981,6	(1 343,9)	58 848,5	13 101,7	(1 198,7)

¹ Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget.

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 2 maj 2018 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2017. Deltagarna i incitamentsprogrammet har rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen / bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant året efter intjänandeåret och aktier förvärfvas för den återstående tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och / eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via Nasdaq Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen, förutom i fall där den anställde har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då den anställde ska ha fortsatt rätt att erhålla Bonusaktier. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta

kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1 325 personer (1 366) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 133,1 MSEK (133,2) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2019 har aktier i Securitas AB förvärvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 1 003 835 (999 831) till ett värde av 147,3 MSEK (140,6). Aktierna kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2020 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2018	2017
Bonuskostnader för incitamentsprogram	133,1	133,2
Sociala kostnader för incitamentsprogram	23,9	28,0
Summa	157,0	161,2

NOT 13 Avskrivningar

MSEK	2018	2017 ¹
Programvarulicenser	196,4	139,1
Övriga immateriella tillgångar	126,9	113,0
Byggnader	16,1	13,8
Maskiner och inventarier	1 354,1	1 179,6
Summa avskrivningar	1 693,5	1 445,5

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2018	2017 ¹
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	796,5	769,6
Försäljnings- och administrationskostnader	573,7	423,8
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 370,2	1 193,4
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	85,8	78,4
Försäljnings- och administrationskostnader	237,5	173,7
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	323,3	252,1
Summa avskrivningar	1 693,5	1 445,5

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15.

NOT 14 Finansnetto

MSEK	2018	2017
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	27,9	30,6
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	28,9	20,5
Summa ränteintäkter	56,8	51,1
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	22,9	-
Omvärdering av finansiella instrument	2,4	-
Övriga finansiella intäkter	2,7	2,6
Summa finansiella intäkter	84,8	53,7
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-71,2	-81,8
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-182,0	-198,3
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	6,6	43,6
Räntekostnader från finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-256,5	-
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-	-165,5
Summa räntekostnader	-503,1	-402,0
Omvärdering av finansiella instrument	-	-0,8
Övriga finansiella kostnader	-21,9	-25,7
Kursdifferenser, netto ¹	-0,4	-0,8
Summa finansiella kostnader	-525,4	-429,3
Finansnetto	-440,6	-375,6
Varav omvärdering uppskattade med hjälp av värderingsteknik	2,4	-0,8

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

NOT 15 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD

MSEK	2018	%	2017	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-962,2	-23,9	-944,4	-23,5
Uppskjuten skattekostnad	-45,0	-1,1	-322,2	-8,0
Summa skattekostnad	-1 007,2	-25,0	-1 266,6	-31,5

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent (22,0). Koncernens skattesats var 25,0 procent (31,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,2 procent. Minskningen är främst hänförlig till lägre skattesatser i USA från och med 2018 som ett resultat av den amerikanska skattereformen. Helårsskattesatsen för 2017 var 28,4 procent, exklusive en skattekostnad av engångskaraktär om 3,1 procent, vilken var hänförlig till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar, till följd av nya skattesatser i USA från och med 2018.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2018	%	2017	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	4 028		4 018	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-886	-22,0	-879	-22,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-154	-3,8	-256	-6,3
Skatt hänförlig till tidigare år	-6	-0,2	-50	-1,2
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	49	1,2	24	0,6
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats ¹	-12	-0,3	-126	-3,1
Övriga ej avdragsgilla poster	-86	-2,1	-85	-2,1
Övriga ej skattepliktiga poster	88	2,2	105	2,6
Verklig skattekostnad	-1 007	-25,0	-1 267	-31,5

1 Varav skatt hänförlig till omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar 123 MSEK.

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 16 MSEK (21).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2017 och 2018 förklaras främst av omklassificering mellan uppskjuten skatt och aktuell skatt, avsättningar för omstruktureringskostnader samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2018	2017
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	25,3	-63,2 ¹
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-15,4	-
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-17,7	6,1
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	12,5	-
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	107,5	-25,8
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	112,2	-82,9

1 Inklusive omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar -24,6 MSEK till följd av skattereformen i USA.

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2018	2017
Aktuella skattefordringar	581,2	606,9
Aktuella skatteskulder	1 362,3	335,5
Aktuella skattefordringar / skulder, netto	-781,1	271,4

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2018	2017
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	595,4	615,9
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	3,3	2,2
Förlustavdrag	158,1	166,3
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	67,7	67,2
Maskiner och inventarier	104,1	101,9
Övriga temporära skillnader	338,8	207,5
Summa uppskjutna skattefordringar	1 267,4	1 161,0
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>775,8</i>	<i>662,9</i>
Nettoredovisning ¹	-306,1	-157,0
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	961,3	1 004,0

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2018	2017
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	48,8	60,1
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	449,7	287,4
Maskiner och inventarier	46,6	45,8
Övriga temporära skillnader	331,7	791,6
Summa uppskjutna skatteskulder	876,8	1 184,9
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>236,8</i>	<i>218,9</i>
Nettoredovisning ¹	-306,1	-157,0
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	570,7	1 027,9
Uppskjutna skattefordringar / skulder, netto	390,6	-23,9

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2018	2017
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1 161,0	1 520,0
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	99,7	-145,8
Ändrad skattesats	-18,3	-160,9
Förvärv	-9,8	2,8
Redovisning mot övrigt totalresultat	-4,9	-43,0
Omräkningsdifferenser	39,7	-12,1
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1 267,4	1 161,0
Förändring under året	106,4	-359,0

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2018	2017
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	1 184,9	1 091,3
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	162,5	-84,3
Ändrad skattesats	-4,4	28,4
Förvärv	75,3	31,2
Redovisning mot övrigt totalresultat	-11,3	-
Omklassificering	-545,8	116,0
Omräkningsdifferenser	15,6	2,3
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	876,8	1 184,9
Förändring under året	-308,1	93,6

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2018

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	615,9	-2,6	-7,2	-14,6	-	3,9	595,4
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	2,2	1,0	-	-	-	0,1	3,3
Förlustavdrag	166,3	-13,0	-9,1	-	-	13,9	158,1
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	67,2	-2,3	-0,5	-	-	3,3	67,7
Maskiner och inventarier	101,9	0,1	-0,5	-	-1,3	3,9	104,1
Övriga temporära skillnader	207,5	116,5	-1,0	4,8	-3,6	14,6	338,8
Summa uppskjutna skattefordringar	1 161,0						1 267,4
Förändring under året		99,7	-18,3	-9,8	-4,9	39,7	106,4

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2018

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omklassificering	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	60,1	-1,3	-2,5	-	-9,4	-	1,9	48,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	287,4	95,3	-2,9	75,3	-	-	-5,4	449,7
Maskiner och inventarier	45,8	-0,8	-	-	2,2	-	-0,6	46,6
Övriga temporära skillnader	791,6	69,3	1,0	-	-4,1	-545,8	19,7	331,7
Summa uppskjutna skatteskulder	1 184,9							876,8
Förändring under året		162,5	-4,4	75,3	-11,3	-545,8	15,6	-308,1

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Tyskland, Spanien och Belgien hade den 31 december 2018 förlustavdrag som uppgick till 1 352 MSEK (1 498). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG	
2019	21
2020	4
2021	11
2022-	315
Ej tidsbegränsade	1 001
Summa förlustavdrag	1 352

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2018 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 572 MSEK (617) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 158 MSEK (166). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

NOT 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt/erhållet förvärvspris ⁶	Förvärvad/avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Automatic Alarm, Frankrike ³	-311,3	12,5	-298,8	301,6	138,2	-141,0	298,8	-	298,8
Süddeutsche Bewachung, Tyskland	-83,9	-10,8	-94,7	51,1	45,7	-2,1	94,7	-	94,7
Johnson & Thomson, Hongkong ³	-24,3	5,7	-18,6	30,4	12,2	-24,0	18,6	-	18,6
Alphatron Security Systems, Nederländerna	-163,5	37,2	-126,3	83,5	31,7	11,1	126,3	-	126,3
Kratos Public Safety and Security, USA	-635,9	-3,2	-639,1	478,7	105,9	54,5	639,1	-	639,1
Pronet Security och Sernet Services, Turkiet	-313,4	-1,7	-315,1	214,0	108,2	-7,1	315,1	-	315,1
Övriga förvärv och avyttringar ^{1,3}	-81,5	2,5	-79,0	47,2	57,1	-26,5	77,8	1,2 ⁴	79,0
Justeringar ^{2,3}	-86,3	0,0	-86,3	7,9	-0,2	73,6	81,3	5,0 ⁵	86,3
Summa förvärv och avyttringar	-1 700,1	42,2	-1 657,9	1 214,4	498,8	-61,5	1 651,7	6,2	1 657,9
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	107,7								
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-1 592,4								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: Prevendo (kontraktsporfölj), Sverige, WHD Wachdienst Heidelberg och Industrie- und Werkschutz Brandstetter (kontraktsporfölj), Tyskland, Milton Keynes Security Services och R&R Frontline, Storbritannien, Services in Safety, Belgien, Video Monitoring, XXXLutz (kontraktsporfölj) och Kika/Leiner (kontraktsporfölj), Österrike.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Vartioimislake H. Hakala (kontraktsporfölj), Finland, Microtech, Tjeckien, DAK och Sensormatic, Turkiet, PSGA, Australien. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i Finland, Tyskland, Belgien, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Kroatien, Turkiet, Argentina, Chile, Kina och Australien.

3 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar var 109,4 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 272,3 MSEK.

4 Resultaträkning avser 0,0 MSEK, balanserad vinst 1,2 MSEK och innehav utan bestämmande inflytande 0,0 MSEK.

5 Resultaträkning avser 5,0 MSEK och balanserad vinst 0,0 MSEK.

6 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.

Följande definitioner används i tabellerna nedan

Helårsförsäljning: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2018.

Bidrag till total försäljning: Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

Helårsresultat: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2018.

Bidrag till årets resultat: Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

Förvärv av rörelsen i Automatic Alarm, Frankrike

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Automatic Alarm i Frankrike. Automatic Alarm är en rikstäckande systemintegratör och installatör av elektroniska säkerhetslösningar, inklusive inbrottsystem, övervakningskameror och inpasseringskontroll, med fleråriga kontrakt för underhåll. Företaget har 250 medarbetare. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018. Goodwill, som uppgår till 301,6 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 2 JANUARI 2018

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	15,7
Kundfordringar	91,3
Övriga tillgångar	88,4
Övriga skulder	-197,4
Villkorad tilläggsköpeskillning ¹	-139,0
Summa operativt sysselsatt kapital	-141,0
Goodwill från förvärvet	301,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	138,2
Totalt sysselsatt kapital	298,8
Nettoskuld	12,5
Summa förvärvade nettotillgångar	311,3

Betalt förvärvspris	-311,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	29,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-282,3

¹ Villkorad tilläggsköpeskillning har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AUTOMATIC ALARM, FRANKRIKE

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	475,6
Bidrag till total försäljning, MSEK	475,6
Helårsresultat, MSEK	13,1
Bidrag till årets resultat, MSEK	13,1
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-4,5
Transaktionskostnader, MSEK	12,3

Förvärv av rörelsen i Süddeutsche Bewachung, Tyskland

Securitas har förvärvat Süddeutsche Bewachung, ett företag inom säkerhetslösningar i Tyskland. Süddeutsche Bewachung har 300 anställda. Företaget erbjuder stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster i Rhein-Neckarområdet i sydvästra Tyskland, med huvudkontoret lokaliserat till Mannheim. Med detta förvärv stärker Securitas sin ställning i detta område i Tyskland. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018. Goodwill, som uppgår till 51,1 MSEK, är främst hänförlig till operativ och geografisk expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 2 JANUARI 2018

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,3
Kundfordringar	21,4
Övriga tillgångar	0,3
Övriga skulder	-26,1
Summa operativt sysselsatt kapital	-2,1
Goodwill från förvärvet	51,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	45,7
Totalt sysselsatt kapital	94,7
Nettoskuld	-10,8
Summa förvärvade nettotillgångar	83,9

Betalt förvärvspris	-83,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	3,6
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-80,3

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR SÜDDEUTSCHE BEWACHUNG, TYSKLAND

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	104,0
Bidrag till total försäljning, MSEK	104,0
Helårsresultat, MSEK	10,3
Bidrag till årets resultat, MSEK	10,3
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-0,2
Transaktionskostnader, MSEK	1,4

Förvärv av rörelsen i Johnson & Thomson, Hongkong

Securitas har förvärvat teknik- och installationsföretaget Johnson & Thomson i Hongkong. Johnson & Thomson är ett företag som installerar, övervakar och underhåller säkerhetssystem. Fokus ligger på kundsegmentet detaljhandel samt på medelstora företag i Hongkong. Med detta förvärv fortsätter Securitas att stärka sina möjligheter att optimera säkerhetslösningar, genom olika kombinationer av bemannad och mobil bevakning, övervakningstjänster samt elektronisk säkerhetstjänster till kunder inom AMEA-regionen. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018. Goodwill, som uppgår till 30,4 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Other.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 2 JANUARI 2018

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,1
Kundfordringar	3,4
Övriga tillgångar	0,0
Övriga skulder	-3,1
Villkorad tilläggsköpeskillning ¹	-24,4
Summa operativt sysselsatt kapital	-24,0
Goodwill från förvärvet	30,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	12,2
Totalt sysselsatt kapital	18,6
Nettoskuld	5,7
Summa förvärvade nettotillgångar	24,3

Betalt förvärvspris	-24,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	5,7
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-18,6

¹ Villkorad tilläggsköpeskillning har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR JOHNSON & THOMSON, HONGKONG

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	16,9
Bidrag till total försäljning, MSEK	16,9
Helårsresultat, MSEK	4,0
Bidrag till årets resultat, MSEK	4,0
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-0,5
Transaktionskostnader, MSEK	1,0

Förvärv av rörelsen i Alpatron Security Systems, Nederländerna

Securitas har förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Alpatron Security Systems i Nederländerna och stärker därmed sitt säkerhetstekniska erbjudande i landet. Alpatron Security Systems erbjuder videolösningar, inpasseringskontrollsystem och system för säkerhetshantering till kunder inom industri, offentlig verksamhet, flygplats, bygg och fastighet. Företaget har 48 medarbetare. Förvärvet av Alpatron Security Systems gör Securitas till marknadsledande inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i Nederländerna. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med den 1 mars 2018. Goodwill, som uppgår till 83,5 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 MARS 2018

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	4,0
Kundfordringar	16,4
Övriga tillgångar	8,8
Övriga skulder	-18,1
Summa operativt sysselsatt kapital	11,1
Goodwill från förvärvet	83,5
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	31,7
Totalt sysselsatt kapital	126,3
Nettoskuld	37,2
Summa förvärvade nettotillgångar	163,5
Betalt förvärvspris	-163,5
Likvida medel enligt förvärvsanalys	37,2
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-126,3

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR ALPHATRON SECURITY SYSTEMS, NEDERLÄNDERNA

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	115,3
Bidrag till total försäljning, MSEK	84,8
Helårsresultat, MSEK	0,3
Bidrag till årets resultat, MSEK	0,2
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-0,1
Transaktionskostnader, MSEK	2,2

Förvärv av rörelsen i Kratos Public Safety and Security, USA

Securitas har förvärvat divisionen Kratos Public Safety and Security (KPSS) av Kratos Defense & Security Solutions, Inc. (NASDAQ:KTOS). Verksamheten har 400 medarbetare. Huvudsakligt fokus är elektroniska säkerhetsprojekt för kommersiella kunder med särskild expertis inom kundsegmenten transport, petrokemisk verksamhet, hälsovård och utbildning. Verksamheten erbjuder design, konstruktion, installation och service för avancerad integrerad säkerhetsteknik och system. KPSS har en stor bredd på sin kompetens, omfattande access, video, intrång och brandskyddslösningar, och kompletterar detta med löpande underhåll, inspektioner och övervakningstjänster. KPSS, som kommer att slås samman med Securitas Electronic Security Inc., går väl ihop med Securitas Electronic Securitys nuvarande verksamheter och strategiska fokus. Förvärvet ökar Securitas plattform för elektronisk säkerhet i USA genom att stärka kompetensen i verksamheten på fältet och komplettera infrastrukturen av lokala platskontor med mycket yrkesskickliga medarbetare. Det stärker Securitas strategi att erbjuda säkerhetslösningar till hela Securitas nordamerikanska kundbas och skapar ökat värde till våra kunder. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 11 juni 2018. Goodwill, som uppgår till 478,7 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services North America.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 11 JUNI 2018

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	3,4
Kundfordringar	168,1
Övriga tillgångar	214,7
Övriga skulder	-331,7
Summa operativt sysselsatt kapital	54,5
Goodwill från förvärvet	478,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	105,9
Totalt sysselsatt kapital	639,1
Nettoskuld	-3,2
Summa förvärvade nettotillgångar	635,9
Betalt förvärvspris	-635,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-635,9

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR KRATOS PUBLIC SAFETY AND SECURITY, USA

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	1 210,8
Bidrag till total försäljning, MSEK	622,3
Helårsresultat, MSEK	-41,6
Bidrag till årets resultat, MSEK	-20,4
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-8,6
Transaktionskostnader, MSEK	16,7

Förvärv av rörelsen i Pronet Security och Sernet Services, Turkiet

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Pronet Security (Pronet Güvenlik ve Dan.Hiz. A.Ş) och Sernet Services i Turkiet, för att utöka sin verksamhet i landet. Pronet Security har mer än 5 000 medarbetare. Företaget är specialiserat på bevakningstjänster i främst Istanbul med omnejd. Pronet fokuserar på kundsegmenten handel och kontorsbyggnader, och har många multinationella företag i sin kundportfölj. Företaget Pronet Alarm (Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.), som främst har verksamhet inom hemlarm, är inte en del av transaktionen. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 25 juli 2018. Goodwill, som uppgår till 214,0 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 25 JULI 2018

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	7,3
Kundfordringar	69,2
Övriga tillgångar	14,3
Övriga skulder	-97,9
Summa operativt sysselsatt kapital	-7,1
Goodwill från förvärvet	214,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	108,2
Totalt sysselsatt kapital	315,1
Nettoskuld	-1,7
Summa förvärvade nettotillgångar	313,4
Betalt förvärvspris	-313,4
Likvida medel enligt förvärvsanalys	15,2
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-298,2

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR PRONET SECURITY OCH SERNET SERVICES, TURKIET

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	449,1
Bidrag till total försäljning, MSEK	194,1
Helårsresultat, MSEK	14,2
Bidrag till årets resultat, MSEK	2,3
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-1,0
Transaktionskostnader, MSEK	1,9

Övriga förvärv och avyttringar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	8,9
Kundfordringar	19,9
Övriga tillgångar	4,2
Övriga skulder	-40,2
Tilläggsköpeskillingar ¹	-19,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-26,5
Goodwill från förvärvet ²	47,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ³	57,1
Totalt sysselsatt kapital	77,8
Nettoskuld	2,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0
Summa förvärvade / avyttrade nettotillgångar⁴	80,3

Betalt/erhållet förvärvspris ⁴	-81,5
Likvida medel enligt förvärvsanalys	17,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-64,5

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2018 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser främst förvärv av WHD Wachdienst Heidelberg, Tyskland, Milton Keynes Security Services och R&R Frontline, Storbritannien, Services in Safety, Belgien.

3 Avser främst förvärv av WHD Wachdienst Heidelberg, Tyskland, Milton Keynes Security Services och R&R Frontline, Storbritannien, Services in Safety, Belgien.

4 Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av transaktion med innehav utan bestämmande inflytande om 1,2 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 5,2 MSEK.

Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillingar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	-0,5
Kundfordringar	0,0
Övriga tillgångar	0,8
Övriga skulder	0,0
Tilläggsköpeskillingar ¹	73,3
Summa operativt sysselsatt kapital	73,6
Goodwill från förvärvet ²	7,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-0,2
Totalt sysselsatt kapital	81,3
Nettoskuld	0,0
Summa förvärvade / avyttrade nettotillgångar³	81,3

Betalt/erhållet förvärvspris ³	-86,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	0,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-86,3

1 Avser främst betalning av tilläggsköpeskillingar för Microtech, Tjeckien, Sensomatic och DAK, Turkiet, JC Ingeniera, Chile.

2 Avser främst justering av förvärvskalkyl för DAK, Turkiet, förvärvat 2006.

3 Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillning om 5,0 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till -15,3 MSEK.

NOT 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	19 112,1	19 761,1
Förvärv och avyttringar	1 214,4	129,3
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	1 143,5	-778,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 470,0	19 112,1
Ingående nedskrivningar	-393,0	-381,5
Omräkningsdifferenser	-15,7	-11,5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-408,7	-393,0
Utgående restvärde	21 061,3	18 719,1

GOODWILL FÖRDELAD PER SEGMENT

MSEK	2018	2017
Security Services North America	10 784,4	9 540,9
Security Services Europe	8 469,1	7 530,5
Security Services Ibero-America	1 251,9	1 338,1
Övrigt	555,9	309,6
Summa goodwill	21 061,3	18 719,1

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenrerande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

Som en följd av att IFRS 16 införs på nivån rapporteringsbara segment kommer koncernen under 2019 att ändra den nivå på vilken nedskrivningsprövning för goodwill sker från landnivå till nivån rapporteringsbara segment. Detta föranleder inte något nedskrivningsbehov.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (15,9) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenrerande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2018 i samband med att affärslanerna för 2019 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt 59 kassagenrerande enheter.

Värderingsmetod

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt tre steg: Gordons tillväxtmodell¹ samt fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell.

Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenrerande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflödena bortom prognosperioden om fem år

har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2–5 procent inom samtliga verksamhetsländer.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedomia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2015 till 2025. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent.

Väsentliga antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver beräknad tillväxttakt bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda verksamhetslandets och branschens tillväxt respektive lönsamhet. Antaganden som rör WACC fastställs enskilt för varje kassagenrerande enhet.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2018			
Security Services North America ¹	2,0	7,0-12,1	9,1-15,4
Security Services Europe ¹	2,0	4,9-20,9	5,8-25,8
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	6,2-31,0	7,7-38,0
Övrigt ²	2,0-5,0	7,1-22,1	8,2-27,2
2017			
Security Services North America ¹	2,0	6,7-11,4	8,6-14,7
Security Services Europe ¹	2,0	5,0-15,1	6,0-18,2
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	6,5-21,0	8,3-30,4
Övrigt ²	2,0-5,0	6,5-20,5	7,4-25,4

1 Mexiko och Östeuropa anses ha en högre tillväxttakt bortom prognosperioden (2,0-5,0%).

Dessa regioner representerar en minoritet av respektive segment varvid tillväxttakten för segmenten redovisas som 2,0%.

2 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

2018 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenrerande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Under årets bedömning prövades sju kassagenrerande enheter inom Security Services Europe, fem inom Security Services Ibero-America samt sex kassagenrerande enheter inkluderade i Övrigt enligt en fördjupad analys. Resultatet av analysen gav att ingen nedskrivning har redovisats för 2018. För 2017 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

1 Gordons tillväxtmodell är den geometriska summan av de eviga framtida kassaflödena och som nyttjas för att fastställa terminalvärdet i en diskonterad kassaflödesmodell. Modellen är mindre sofistikerad än en fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell då den exkluderar prognosperioden.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har enbart genomförts för de enheter som prövas enligt den fördjupade analysen med fem eller tio års diskonterade kassaflöden. Anledning till detta är att det första steget i prövningen bygger på Gordons tillväxtmodell, vilken enbart nyttjas för att filtrera ut det antal enheter som kräver en fördjupad analys samt att modellen i sig ej omfattar den finansiella plan som är fastställd för prognosperioden varför upprättande av känslighetsanalys ej bedöms relevant.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en enskild justering av antagande ej genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

För Securitas kassagenererande enhet i Argentina bedöms en känslighetsanalys för WACC med en ökning om 0,5 procentenheter inte vara relevant eftersom det anses råda höginflation i landet. En generell ökning av WACC med 3 procentenheter bedöms vara en mer rimlig känslighetsanalys och skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -22 MSEK.

NOT 18 Förvävsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	2 971,2	3 073,9
Förvärv och avyttringar	498,8	123,6
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-111,8	-166,7
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	81,3	-59,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 439,5	2 971,2
Ingående avskrivningar	-1 798,4	-1 707,1
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	111,8	156,0
Årets avskrivningar	-259,9	-255,1
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-34,8	7,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 981,3	-1 798,4
Ingående nedskrivningar	-	-10,7
Återföring av nedskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	-	10,7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående restvärde	1 458,2	1 172,8

¹ Posten består huvudsakligen av kundkontraktsporföljer och tillhörande kundrelationer.

² Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvävsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

NOT 19 Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser och liknande tillgångar		Övriga immateriella tillgångar ^{1,2}	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	1 515,4	1 259,9	736,1	211,4
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	-	-	-	390,6
Ingående anskaffningsvärde justerat i enlighet med ny redovisningsprincip	1 515,4	1 259,9	736,1	602,0
Förvärv och avyttringar	4,5	0,3	-	-
Investeringar	414,9	250,1	225,6	145,0
Avyttringar/utrangeringar	-135,9	-22,9	-131,5	-12,0
Omklassificering	546,8	25,1	0,7	-1,9
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	48,6	2,9	6,3	3,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 394,3	1 515,4	837,2	736,1
Ingående avskrivningar	-927,1	-803,2	-245,4	-141,2
Förvärv och avyttringar	-3,9	-0,2	-	-
Avyttringar/utrangeringar	63,1	21,8	125,8	9,4
Omklassificering	-427,1	3,0	-0,7	1,9
Årets avskrivningar	-196,4	-139,1	-126,9	-113,0
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-38,6	-9,4	-4,4	-2,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 530,0	-927,1	-251,6	-245,4
Utgående restvärde	864,3	588,3	585,6	490,7

1 Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Security Services Europe.

Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9).

2 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15.

NOT 20 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ^{1,3}		Maskiner och inventarier ^{2,3}	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	661,6	647,5	11 732,2	11 160,5
Förvärv och avyttringar	-	-	105,2	20,0
Investeringar	11,8	33,7	1 723,9	1 556,4
Avyttringar/utrangeringar	-8,9	-16,8	-683,6	-809,0
Omklassificering	-7,4	-18,8	-521,8	-30,0
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	31,2	16,0	479,9	-165,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	688,3	661,6	12 835,8	11 732,2
Ingående avskrivningar	-337,7	-344,8	-8 547,3	-8 106,2
Förvärv och avyttringar	-	-	-68,2	-15,4
Avyttringar/utrangeringar	3,7	11,3	561,0	655,0
Omklassificering	2,7	18,8	224,9	4,5
Årets avskrivningar	-16,1	-13,8	-1 354,1	-1 179,6
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-14,7	-9,2	-203,9	94,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-362,1	-337,7	-9 387,6	-8 547,3
Ingående nedskrivningar	-19,7	-19,2	-	-
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-0,8	-0,5	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-20,5	-19,7	-	-
Utgående restvärde	305,7	304,2	3 448,2	3 184,9

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 60,0 MSEK (58,6).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 8,7 MSEK (0,0) och maskiner och inventarier 213,0 MSEK (191,2).

NOT 21 Andelar i intressebolag¹

MSEK	2018	2017
Ingående balans	419,8	419,5
Resultatandelar i intressebolag	31,3	22,0
Utdelning	-18,1	-10,5
Aktieägartillskott	-	14,1
Omräkningsdifferens	19,0	-25,3
Utgående balans²	452,0	419,8

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.
2 Varav goodwill 366,7 MSEK (346,3) och förvävsrelaterade immateriella tillgångar 16,1 MSEK (17,7).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17-49 procent.

MSEK	2018	2017
Försäljning	2 185,2	2 103,9
Nettoresultat	42,6	10,4
Tillgångar	1 170,8	1 084,5
Skulder	782,6	708,9

NOT 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2018	2017
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	166,0	299,0
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ²	283,2	132,3
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ²	-55,8	-
Övriga derivatinstrument ³	-38,9	-
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	354,5	431,3
Övriga poster ⁴	144,5	68,4
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	499,0	499,7

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till 283,2 MSEK och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till -55,8 MSEK och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.
3 Valutaränteswapparna delas in i olika komponenter, varav vissa delar är negativa när det totala verkliga värdet är positivt.
4 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

NOT 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2018	2017
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	128,7	124,1
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	36,0	98,8
Ersättningsrättigheter ³	138,3	153,0
Övriga långfristiga fordringar	479,8	439,7
Summa övriga långfristiga fordringar	782,8	815,6

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.
2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.
3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

NOT 24 Varulager

MSEK	2018	2017
Material och förbrukningsartiklar	433,5	368,7
Förskottsbetalningar till leverantörer	26,1	19,6
Summa varulager	459,6	388,3

NOT 25 Kundfordringar

MSEK	2018	%	2017	%
Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	16 111,3	100	13 838,9	100
Reserv för kundförluster	-507,8	-3	-489,6	-4
Summa kundfordringar	15 603,5	97	13 349,3	96
Ingående balans reserv för kundförluster	-489,6		-523,0	
Avsättning för befarade kundförluster	-273,6		-170,9	
Återförda avsättningar	127,3		102,0	
Konstaterade kundförluster	163,7		100,7	
Förvärv och avyttringar	-15,0		-2,3	
Omräkningsdifferenser	-20,6		3,9	
Utgående balans reserv för kundförluster¹	-507,8		-489,6	

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 137,2 MSEK (68,3).

ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR FÖRE AVDRAG FÖR RESERV FÖR KUNDFÖRLUSTER

MSEK	2018	%	2017	%
Förfallna 1-30 dagar	3 254,7	20	3 271,8	24
Förfallna 31-60 dagar	764,1	5	973,6	7
Förfallna 61-90 dagar	414,7	3	470,9	3
Förfallna 91-180 dagar	459,0	3	270,0	2
Förfallna 181-365 dagar	145,8	1	192,0	1
Förfallna >365 dagar	367,3	2	335,0	3
Summa förfallet	5 405,6	34	5 513,3	40

SPECIFIKATION AV RESERV FÖR KUNDFÖRLUSTER PER DEN 31 DECEMBER 2018

	Förväntad förlustnivå, %	Kundfordringar före avdrag för reserv för kundförluster	Reserv för kundförluster
Ej förfallna	0,14%	10 705,7	15,0
Förfallet upp till 30 dagar	0,14%	3 254,7	4,5
Förfallet mer än 30 dagar	2,5%	764,1	18,9
Förfallet mer än 60 dagar	4,0%	414,7	16,6
Förfallet mer än 90 dagar	6,5%	459,0	30,0
Förfallet mer än 180 dagar	38,0%	145,8	55,5
Förfallet mer än 365 dagar	100,0%	367,3	367,3
Summa		16 111,3	507,8

NOT 26 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2018	2017
Upplupna försäljningsintäkter	3 224,4	2 734,9
Förutbetalda kostnader	1 149,2	874,7
Övriga upplupna intäkter	38,4	15,1
Försäkringsrelaterade fordringar	15,6	14,9
Mervärdesskatt	237,9	174,8
Övriga poster	390,8	410,1
Summa övriga kortfristiga fordringar	5 056,3	4 224,5

NOT 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2018	2017
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	-	5,9
Derivatinstrument i kassafödessäkringar ²	-	1,5
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ²	1,2	-
Övriga derivatinstrument ³	15,9	50,6
Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	17,1	58,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	104,0	106,7
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	121,1	164,7

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
 2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.
 3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 28 Likvida medel¹

MSEK	2018	2017
Kortfristiga placeringar ²	1 598,2	2 290,8
Kassa och bank ³	1 630,6	1 319,8
Summa likvida medel	3 228,8	3 610,6

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel ingår även kassa och bank.
 2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.
 3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

NOT 29 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2018

		MSEK
A-aktier	17 142 600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 17,1
B-aktier	347 916 297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 348,0
Summa	365 058 897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2017. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2018.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 4,5 procent av kapitalet och 11,0 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 4,40 SEK per aktie, totalt 1 606,3 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2017, vilken utbetalats under 2018, uppgick till 4,00 SEK per aktie, totalt 1 460,2 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2018.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2018.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för säkringskostnader samt reserv avseende kassafödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande sju åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2018	2017
Swapavtal ¹	-140,6	-149,8
Aktierelaterad ersättning till anställda	133,1	133,2
Ej intjänade aktier	0,1	0,2
Summa	-7,4	-16,4

¹ Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 999 831 (1 079 190) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2019, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2018	2017
Ingående balans	21,2	20,7
Avyttringar / likvidationer	1,0	0,1
Utdelningar	-1,8	-1,6
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-0,8	-1,5
Andel i årets resultat	5,3	1,8
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	-0,5	0,2
Summa årets totalresultat	4,8	2,0
Utgående balans	25,2	21,2

NOT 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2018	2017
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, Annual 1,25% ²	3 066,2	-
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, Annual 1,125% ²	3 589,3	3 432,1
EMTN Nom 350 MEUR, 2016/2022, Annual 1,25% ²	3 576,5	3 430,8
EMTN Nom 350 MEUR, 2013/2021, Annual 2,625% ²	3 707,2	3 600,4
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly ²	357,4	329,9
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly ²	357,4	329,9
EMTN Nom 60 MUSD, 2014/2021, FRN Quarterly ²	536,1	494,8
EMTN Nom 40 MUSD, 2014/2020, FRN Quarterly ²	357,4	329,9
EMTN Nom 85 MUSD, 2013/2019, FRN Quarterly ²	-	701,3
Finansiell leasing	116,1	98,8
Övriga långfristiga lån	194,5	275,9
Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat	15 858,1	13 023,8
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde ³	115,7	0,8
Summa långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	115,7	0,8
Summa långfristiga låneskulder	15 973,8	13 024,6
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer ⁴	128,7	124,1
Tilläggsköpeskillingar ⁵	194,7	101,0
Övriga långfristiga skulder	12,9	12,6
Summa övriga långfristiga skulder	336,3	237,7
Summa långfristiga skulder	16 310,1	13 262,3

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

² Emitterat av moderbolaget.

³ Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår 2018 till -66,5 MSEK och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 164,5 MSEK och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

⁴ Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

⁵ Redovisas till verkligt värde.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2018	2017
Förfallotid < 5 år	13 106,1	9 787,2
Förfallotid > 5 år	3 204,0	3 475,1
Summa långfristiga skulder	16 310,1	13 262,3

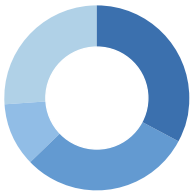
NOT 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

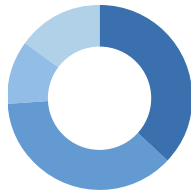
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



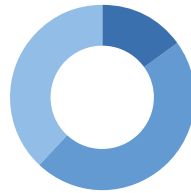
■ USA 1 389 MSEK, 33%
■ Schweiz 1 270 MSEK, 30%
■ Norge 440 MSEK, 11%
■ Övriga länder¹ 1 067 MSEK, 26%
Summa 4 166 MSEK

Förvaltningstillgångar



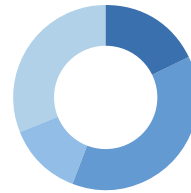
■ USA 1 145 MSEK, 37%
■ Schweiz 1 146 MSEK, 37%
■ Norge 332 MSEK, 11%
■ Övriga länder¹ 463 MSEK, 15%
Summa 3 086 MSEK

Pensionskostnader



■ USA 19 MSEK, 15%
■ Schweiz 58 MSEK, 47%
■ Övriga länder¹ 46 MSEK, 38%
Summa 123 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



■ USA 27 MSEK, 18%
■ Schweiz 57 MSEK, 38%
■ Norge 19 MSEK, 13%
■ Övriga länder¹ 48 MSEK, 31%
Summa 151 MSEK

¹ Totalt 18 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 DECEMBER 2018

	USA	Schweiz	Norge
Aktiva medlemmar	148	2 100	255
Fribrevshavare	1 205	-	-
Pensionärer	4 090	194	604
Totalt antal medlemmar	5 443	2 294	859

Planernas löptid (år)	9	13	15
-----------------------	---	----	----

Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:

	Män	23	21
Kvinnor	22	25	24

Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:

	Män	24	24
Kvinnor	24	27	27

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltar i två förmånsbestämda pensionsplaner som den namngivna sponsorn för planerna. En av dessa planer är fonderad och den andra är ofonderad. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. De specifika förmånerna och beräkningen av dessa beror på den ursprungliga planen som medlemmen tillhört då den nuvarande fonderade planen är en sammanslagning av flera tidigare planer. Den ofonderade planen består av en formellt godkänd och dokumenterad pensionsplan samt några individuella pensionslösningar som i beskrivningen nedan behandlas som en och samma plan. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och vad avser den fonderade planen, även förvaltningstillgångarnas avkastning. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis.

Pensionsplanerna omfattas av "US Employee Retirement Income Security Act of 1974 (ERISA)". Olika delar av ERISA-lagstiftningen lyder under arbetsmarknadsdepartementet, skatteverket respektive finansdepartementet. Den fonderade planen betalar också erforderliga premier till "Pension Benefit Guaranty Corporation" som försäkrar privata pensionsplaner om sponsorn inte kan uppfylla sina åtaganden på grund av betalningsinställelse.

Båda pensionsplanerna styrs av "Executive Compensation and Benefits Review Committee (ECBRC)", som består av lokala representanter från företagsledningen i Securitas USA. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare. En gemensam förvaltning av tillgångarna med andra planer tillämpas i syfte att minska kostnaderna.

Eftersom planerna i USA är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner och därmed håller på att minska i omfattning, tillämpar ECBRC en strategi som innebär att matcha pensionsåtagandena med förvaltningstillgångarna för att minska riskerna i den fonderade planen. Strategin är att allt eftersom konsolideringsnivån ökar, resulterar det i en övergång från tillgångar med förväntad högre tillväxt, såsom aktier, till räntebärande tillgångar. Som ett resultat av detta reducerades risknivån i planen väsentligt under 2016 och 2017 då den fonderade statusen för-

bättrades, främst till följd av en förmånlig avkastning på förvaltningstillgångarna. Den lägre risknivån i planen innebar att förlusterna till följd av aktiemarknadens utveckling under 2018 kunde minimeras.

Under 2018 genomfördes en granskning av aktuariella antaganden i syfte att säkerställa att de även fortsättningsvis på bästa sätt återspeglar planens förutsättningar. Som en följd av denna granskning modifierades mortalitetsantagandet för att bättre återspegla medlemmarnas sammansättning. Det uppdaterade mortalitetsantagandet medförde en viss ökning av pensionsåtagandena, som till viss del motverkade minskningen av pensionsåtagandena till följd av ökade diskonteringsräntor under 2018.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 100 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 128 MUSD och förvaltningstillgångar på 128 MUSD. En värdering för konsolideringsändamål skulle resultera i ett högre utfall för konsolideringsnivån, då amerikansk lagstiftning kräver att dessa värderingar baseras på högre diskonteringsräntor. Om planen skulle värderas i syfte att den skulle avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både den lägsta lagstadgade konsolideringsnivån för fonderingsändamål och den konsolideringsnivån som gäller för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende den ofonderade planen var 26 MUSD per den 31 december 2018.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 (k)-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksam, erlaggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till "401 (k)"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på en konverteringskurs för kapitalet som är olika för män respektive kvinnor. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer

planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionsystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2017 och resulterade i en konsolideringsnivå på 115 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål på 108 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål på 124 MCHF.

Norge

Koncernens norska verksamhet deltar i flera förmånsbestämda planer som är såväl fonderade som ofonderade. Alla planer är stängda för nya medlemmar och omfattar för närvarande cirka 8 procent av medarbetarna. Nya medarbetare omfattas av avgiftsbestämda planer. AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) omfattar flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2018 uppgick till 25 MNOK (25). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,4 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 70 procent (66) per den 31 december 2017.

De specifika förmånerna och deras beräkning varierar mellan planerna. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Då medarbetarna fortfarande tjänar in förmåner, påverkas planerna av förväntade löneökningar, pensionsökningar, osäkerhet avseende hur länge förmånerna kommer att betalas och avseende fonderade planer även avkastning på förvaltningstillgångarna.

Alla fonderade planer är försäkrade i ett försäkringsbolag och betalningarna till planerna fastställs av försäkringsgivaren, baserad på den löne- och medlemsdata som rapporteras av företaget. Om ett bolag bestämmer sig för att byta försäkringsbolag, flyttas skulderna och tillgångarna över till det nya försäkringsbolaget.

De fonderade planerna omfattas av minimum-föreskrifter, vilket innebär att framtida pensioner påverkas av den faktiska avkastningen på tillgångarna i försäkringsbolaget. Det finns en garanterad lägsta avkastning på förvaltningstillgångarna. Om den faktiska avkastningen är lägre än den garanterade lägsta avkastningen så kompenserar försäkringsbolaget mellanskillnaden.

Pensionsplanerna omfattas av norsk lagstiftning avseende pensioner, bolagsrätt och försäkring. Styrelsen och ledningen i den norska verksamheten är ansvariga för driften av pensionsplanerna, även om de hanteras av ett försäkringsbolag, som en del av deras totala bolagsstyrningsansvar enligt norsk bolagsrätt. Då de fonderade planerna är försäkrade innebär det att investeringsbesluten tas av kapitalförvaltaren hos försäkringsgivaren.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Frankrike (ofonderade planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension enligt fransk lag), Kanada (både fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och sjukvårdsförmåner), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten) och Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 13 länder.

Den förmånsbestämda planen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten i Nederländerna redovisas som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar även i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2018 uppgick till 8 MEUR (8). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2018. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 18 procent. Planen omfattar cirka 3 800 av våra medarbetare och cirka 6 200 tidigare medarbetare och pensionerade medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 107 procent (106) per den 31 december 2018.

Sverige

Väktare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2018 uppgår till 28 MSEK (24). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokteras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 142 procent (154) per den 31 december 2018.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2018	2017
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	115,2	105,5
Administrationskostnader	17,7	17,2
Ränteintäkter eller räntekostnader ¹	17,5	21,7
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-1,4	0,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar ²	-26,0	-21,1
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	123,0	123,5
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 220,9	1 075,2
Summa pensionskostnader	1 343,9	1 198,7

¹ Varav 0,6 MSEK avser ränta på effekt av tillgångstaket.

² Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Norge 2018 och 2017 samt Schweiz 2017.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2018	2017
Produktionskostnader	105,9	99,3
Försäljnings- och administrationskostnader	17,1	24,2
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	123,0	123,5

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelseerna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2018	2017
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelseerna	4 165,7	4 050,2
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar ¹	-3 085,6	-3 076,2
Förmånsbestämda förpliktelser, netto²	1 080,1	974,0
Ersättningsrättigheter (not 23)	138,3	153,0

¹ Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 40,8 MSEK (18,0). Effekten är hänförlig till Kanada och Storbritannien.

² Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 1 116,1 MSEK (1 072,8), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -36,0 MSEK (-98,8).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 23.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2018	2017
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	78,8	-104,7
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	18,4	-3,9
Skatt	-25,3	63,2
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	71,9	-45,4

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2018			2017		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
Ingående balans	4 050,2	-3 076,2	974,0	4 252,4	-3 115,5	1 136,9
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	115,2	-	115,2	105,5	-	105,5
Administrationskostnader	17,7	-	17,7	17,2	-	17,2
Ränteintäkter (-) eller räntekostnader (+) ¹	86,0	-68,5	17,5	89,0	-67,3	21,7
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-1,4	-	-1,4	0,2	-	0,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar ²	-68,4	42,4	-26,0	-36,5	15,4	-21,1
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	149,1	-26,1	123,0	175,4	-51,9	123,5
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader	-	162,5	162,5	-	-199,0	-199,0
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteintäkter eller räntekostnader ³	-	22,2	22,2	-	17,4	17,4
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	22,9	-	22,9	-29,2	-	-29,2
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	-133,9	-	-133,9	104,0	-	104,0
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	5,1	-	5,1	2,1	-	2,1
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning⁴	-105,9	184,7	78,8	76,9	-181,6	-104,7
Inbetalningar från arbetsgivare ⁵	-	-151,3	-151,3	-	-144,9	-144,9
Inbetalningar från deltagare i planen	54,3	-54,3	-	46,7	-46,7	-
Utbetalningar till deltagare i planen	-221,2	221,2	-	-259,1	259,1	-
Betalda administrationskostnader	-17,7	17,7	-	-17,2	17,2	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	13,5	-0,3	13,2	0,7	-	0,7
Omräkningsdifferenser	243,4	-201,0	42,4	-225,6	188,1	-37,5
Utgående balans	4 165,7	-3 085,6	1 080,1⁶	4 050,2	-3 076,2	974,0⁶

1 Varav 0,6 MSEK avser ränta på effekt av tillgångstaket.

2 Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Norge 2018 och 2017 samt Schweiz 2017.

3 Avser Kanada och Storbritannien.

4 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

5 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2019 som 2018.

6 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 1 116,1 MSEK (1 072,8), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -36,0 MSEK (-98,8).

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2018	%	2017	%
Egetkapitalinstrument				
USA	212,4		148,3	
Schweiz	194,5		208,2	
Kanada	45,5		49,2	
Storbritannien	18,4		26,8	
Övriga länder	312,4		312,1	
Summa egetkapitalinstrument	783,2	25	744,6	24
Skuldinstrument				
Statsobligationer	515,3		392,7	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	988,4		1 111,0	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	8,0		60,0	
Summa skuldinstrument	1 511,7	49	1 563,7	51
Fastigheter	269,3	9	269,5	9
Försäkringsbrev	446,6	14	458,3	15
Likvida medel	115,6	4	58,1	2
Effekt av tillgångstaket	-40,8	-1	-18,0	-1
Summa förvaltningstillgångar	3 085,6	100	3 076,2	100

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelserna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

% , årsbasis	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2018					
USA	3,80-3,90	e/t	e/t	e/t	RP 2006 white collar/blue collar with MP-2018 improvements
Schweiz	0,70	1,00	1,00	0,00	LPP 2015
Norge	2,00	2,75	e/t	0,80-2,50	K 2013
Euroländer	1,10-1,90	2,00-2,75	1,75-2,00	1,25-1,75	-
Övriga länder	2,90-4,00	1,00-3,00	2,00-3,50	2,50-3,50	-
2017					
USA	3,10-3,30	e/t	e/t	e/t	RP 2006 white collar/blue collar with MP-2017 improvements
Schweiz	0,50	1,00	1,00	0,00	LPP 2015
Norge	1,90	2,50	e/t	0,50-2,25	K 2013
Euroländer	1,10-1,30	2,00-2,75	1,75-2,00	1,75	-
Övriga länder	2,60-3,50	0,50-3,00	2,00-3,40	2,40-3,40	-

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Norge	NRS guidance	NRS guidance	e/t	NRS guidance	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK		Ökning (+)/minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-43,8
	minskning med 0,1 procentenhet	45,8
Inflation - pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	7,9
	minskning med 0,1 procentenhet	-7,9
Förväntad livslängd - pensionsplaner	ökning med ett år	111,3
Sjukvårdskostnader - sjukvårdsplaner	ökning med 1 procentenhet	22,9 ¹
	minskning med 1 procentenhet	-18,0 ²

1 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en ökning av kostnaderna med 1,8 MSEK.

2 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en minskning av kostnaderna med -0,9 MSEK.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav. I USA tillämpas en tillgångs-/skuldmatchningsstrategi för att minska riskerna så mycket som möjligt avseende förändring i avkastning på obligationer.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men koncernens planer i USA och Norge är inte kopplade till inflationen, vilket medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

NOT 32 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2018

MSEK	Skadereserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	567,8	538,3	1 106,1
Omklassificering	-0,3	-405,7	-406,0
Nya/utökade avsättningar	71,1	122,5	193,6
Använda avsättningar	-	-76,6	-76,6
Återföring av ej använda avsättningar	-61,5	-2,4	-63,9
Omräkningsdifferenser	47,1	40,2	87,3
Utgående balans	624,2	216,3	840,5

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

NOT 33 Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2018	2017
EMTN Nom 300 MEUR, 2012/2018, Annual 2,25% ²	-	2 961,0
EMTN Nom 50 MUSD, 2011/2018, FRN Quarterly ²	-	412,7
EMTN Nom 85 MUSD, 2013/2019, FRN Quarterly ²	759,8	-
Emitterade företagscertifikat ³	950,0	-
Finansiell leasing	105,7	92,1
Övriga kortfristiga lån	552,2	53,7
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivatinstrument	2 367,7	3 519,5
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ⁴	10,9	47,2
Övriga derivatinstrument ⁵	10,0	16,2
Summa kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	20,9	63,4
Summa kortfristiga låneskulder	2 388,6	3 582,9

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.

2 Emitterat av moderbolaget.

3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska företagscertifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 34 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2018	2017
Personalrelaterade poster ¹	7 511,0	6 957,6
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	210,1	175,2
Förutbetalda intäkter	950,6	647,9
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 122,4	915,3
Mervärdesskatt	1 483,6	1 447,2
Tilläggsköpeskillingar	77,7	66,6
Övriga poster	671,9	655,8
Summa övriga kortfristiga skulder	12 027,3	10 865,6

1 Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och statliga stöd.

NOT 35 Kortfristiga avsättningar

31 DECEMBER 2018

MSEK	Skadereserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	624,6	427,9	1 052,5
Omklassificering	0,3	0,9	1,2
Nya/utökade avsättningar	246,2	848,2 ¹	1 094,4
Använda avsättningar	-332,0	-472,0	-804,0
Återföring av ej använda avsättningar	-9,9	-34,4	-44,3
Omräkningsdifferenser	49,1	15,1	64,2
Utgående balans	578,3	785,7	1 364,0

¹ Förändringen av nya och utökade avsättningar klassificerade under rubriken Övriga avsättningar påverkas huvudsakligen av redovisningen av avsättningar avseende kostnadsbesparingsprogrammet i Security Services Europe och de två programmen för ytterligare digitalisering av företaget. Dessa avsättningar redovisades mot slutet av 2018.

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

NOT 36 Ställda säkerheter

MSEK	2018	2017
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	128,7	124,1
Finansiell leasing	221,7	191,2
Summa ställda säkerheter	350,4	315,3

NOT 37 Eventualförpliktelser

MSEK	2018	2017
Garantiförbindelser ¹	0,4	3,9
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,4	15,3
Summa eventualförpliktelser	15,8	19,2

¹ Garantiförbindelser till förmån för närliggande specificeras i not 8.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien - Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul (EA Gruppen). Myndighetstillstånden tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären.

Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförandet har ersatts av ett konkursförande. Konkursförandet fortgår i konkursdomstol och leds av en "konkursförvaltare". Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits.

EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förändringarna rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2018 motsvarade 728 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas bestrider allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har anförtrots en av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet rör sig långsamt genom det brasilianska rättssystemet och Securitas vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestrider allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Spanien - skatterevison

Den spanska skattemyndigheten har, i samband med revisioner av Securitas Spanien, ifrågasatt vissa räntebetalingar under 2009, 2012 samt 2014 och beslutat att underkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2003-2005, 2006-2007 respektive 2008-2009. Åren 2003-2005 är avgjorda av Högsta Domstolen och betalda under 2016. För åren 2006-2007 har Securitas under 2018 begärt prövningstillstånd att överklaga till Högsta Domstolen, men ännu inte fått något besked. Åren 2008-2009 har avgjorts i domstol vilket Securitas har accepterat, enligt nedan.

Den spanska högsta domstolen meddelade 2016 sin dom avseende åren 2003-2005, innebärande att åren 2003-2004 dömdes som preskriberade, medan huvuddelen av ränteavdragen för 2005 underkändes. Securitas avslutade åren 2003-2005 under 2016 genom att betala skatt och ränta med 4,3 MEUR (motsvarande 41 MSEK).

Domstolen i andra instans, Audiencia Nacional, meddelade i juni 2017 en negativ dom avseende åren 2006-2007, innebärande att alla ränteavdrag nekades, i strid mot en tidigare dom av Högsta Domstolen avseende samma sakfråga för åren 2003-2005. Detta var också i strid med domstolen Tribunal Económico Administrativo Central's dom i första instans avseende åren 2008-2009, vilken Securitas har accepterat.

Om besluten avseende nekade ränteavdrag slutgiltigt fastställs av spanska domstolar för år 2006-2007, kommer den spanska skattemyndighetens beslut, tillsammans med den accepterade domen avseende 2008-2009, att resultera i en skatt på 28 MEUR, motsvarande 287 MSEK inklusive ränta beräknad till och med 31 december 2018 (per den 31 december 2017 bedömdes denna exponering att uppgå till 27 MEUR, då motsvarande 269 MSEK). Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009, då koncernen justerade kapitaliseringen av Securitas Spanien under 2009 för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Den spanska skattemyndigheten beslöt vidare, i samband med en revision av Securitas Spanien under 2013, att underkänna en skattefri fission av det spanska Systems-bolaget, i samband med Securitas AB:s utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för noteringen på Stockholmsbörsen under 2006. Domstolen i andra instans, Audiencia Nacional, meddelade i juni 2017 en negativ dom, vilken Securitas överklagade till Högsta Domstolen i maj 2018.

Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut avseende fissionen att resultera i en skatt på 21 MEUR, motsvarande 217 MSEK inklusive ränta, beräknat till och med 31 december 2018 (per den 31 december 2017 bedömdes denna exponering att uppgå till 21 MEUR, vilket då motsvarade 203 MSEK).

Skattemyndigheten beslöt även under 2014 att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, meddelade 2017 en negativ dom, i strid med Högsta domstolens dom 2016, avseende grunden för att underkänna avdraget. Securitas har överklagat målet till den nationella domstolen Audiencia Nacional.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 18 MEUR, motsvarande 183 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2018 (per den 31 december 2017 bedömdes denna exponering att uppgå till 17 MEUR, vilket då motsvarade 171 MSEK).

Under förutsättning att domstolarna kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med högsta domstolens dom under 2016 så förväntas exponeringen avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten för inkomståret 2010 att bortfalla.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan alla slutliga domar har erhållits.

Spanien - Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med 2 300 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventalförpliktelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

NOT 38 Finansiell femårsöversikt¹

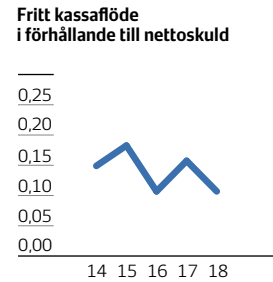
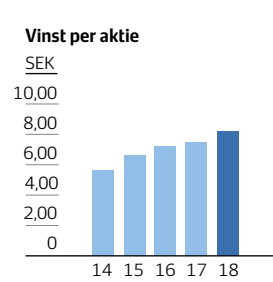
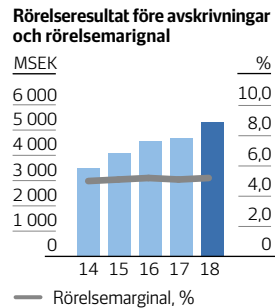
MSEK	2014	2015	2016	2017 ²	2018
RESULTAT					
• Total försäljning	70 217,1	80 860,1	88 162,4	92 196,8	101 466,7
varav förvärv	353,3	269,9	3 136,4	717,7	1 759,8
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	1	0	4	1	2
• Organisk försäljningstillväxt, %	3	5	7	5	6
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	4	6	11	5	8
Rörelseresultat före avskrivningar	3 504,7	4 088,7	4 553,5	4 697,2	5 303,6
• Rörelsemarginal, %	5,0	5,1	5,2	5,1	5,2
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-250,8	-274,5	-287,7	-255,1	-259,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-17,1	-29,5	-112,6	-48,4	-119,9
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-454,8
Finansiella intäkter och kostnader	-327,6	-308,3	-389,6	-375,6	-440,6
• Resultat före skatt	2 909,2	3 476,4	3 763,6	4 018,1	4 028,4
Skatt	-837,7	-1 032,5	-1 117,7	-1 266,6	-1 007,2
Årets resultat	2 071,5	2 443,9	2 645,9	2 751,5	3 021,2
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	3,1	7,4	3,9	1,8	5,3
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	5,67	6,67	7,24	7,53	8,26
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	3 504,7	4 088,7	4 553,5	4 697,2	5 303,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 113,2	-1 328,6	-1 658,3	-1 808,4	-2 187,8
Återföring av avskrivningar	966,9	1 072,3	1 229,0	1 445,5	1 693,5
Förändring av kundfordringar	-114,5	-707,0	-1 039,3	-448,9	-1 575,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-381,2	273,8	-45,8	-48,1	-62,3
Rörelsens kassaflöde	2 862,7	3 399,2	3 039,1	3 837,3	3 172,0
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	82	83	67	82	60
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-311,4	-322,0	-301,4	-425,6	-431,4
Betald inkomstskatt	-696,6	-914,0	-1 016,7	-1 122,2	-856,3
• Fritt kassaflöde	1 854,7	2 163,2	1 721,0	2 289,5	1 884,3
i % av justerat resultat	75	78	52	68	48
Fritt kassaflöde per aktie	5,08	5,93	4,71	6,27	5,16
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-385,0	-147,4	-3 566,5	-303,6	-1 755,2
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-72,8	-26,9	-16,7	-	-117,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 107,8	-3 302,5	2 145,8	-742,7	-375,4
Årets kassaflöde	-710,9	-1 313,6	283,6	1 243,2	-363,7
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-9 609,8	-10 421,6	-9 862,7	-13 431,3	-12 332,5
Förändring av lån	1 012,6	2 207,3	-3 423,5	-626,3	-1 084,8
Omvärdering av finansiella instrument	-0,4	0,9	22,6	-28,8	26,0
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-1 113,1	-335,7	-451,3	510,7	-758,5
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-10 421,6	-9 862,7	-13 431,3	-12 332,5	-14 513,5

MSEK	2014	2015	2016	2017 ²	2018
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	3 641,4	3 872,3	4 633,8	5 383,7	5 986,6
Kundfordringar	10 815,5	11 353,4	13 352,6	13 349,3	15 603,5
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-10 532,9	-10 617,3	-11 202,4	-11 173,2	-12 391,5
Operativt sysselsatt kapital	3 924,0	4 608,4	6 784,0	7 559,8	9 198,6
• <i>i % av total försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>9</i>
Goodwill	16 228,1	16 428,4	19 379,6	18 719,1	21 061,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 244,2	987,3	1 356,1	1 172,8	1 458,2
Andelar i intressebolag	324,5	369,0	419,5	419,8	452,0
Sysselsatt kapital	21 720,8	22 393,1	27 939,2	27 871,5	32 170,1
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>18</i>	<i>16</i>	<i>17</i>	<i>15</i>
Nettoskuld	10 421,6	9 862,7	13 431,3	12 332,5	14 513,5
<i>Nettoskulsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,92</i>	<i>0,79</i>	<i>0,93</i>	<i>0,79</i>	<i>0,82</i>
<i>Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten</i>	<i>2,3</i>	<i>1,9</i>	<i>2,4</i>	<i>2,0</i>	<i>2,3</i>
<i>Räntetäckningsgrad, ggr</i>	<i>10,4</i>	<i>13,1</i>	<i>11,1</i>	<i>11,8</i>	<i>10,7</i>
• <i>Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld</i>	<i>0,18</i>	<i>0,22</i>	<i>0,13</i>	<i>0,19</i>	<i>0,13</i>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 280,3	12 510,1	14 487,2	15 517,8	17 631,4
Innehav utan bestämmande inflytande	18,9	20,3	20,7	21,2	25,2
<i>Eget kapital per aktie</i>	<i>30,9</i>	<i>34,3</i>	<i>39,7</i>	<i>42,5</i>	<i>48,4</i>
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	<i>20</i>	<i>21</i>	<i>20</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
<i>Soliditet, %</i>	<i>28</i>	<i>31</i>	<i>30</i>	<i>31</i>	<i>32</i>
Finansiering av sysselsatt kapital	21 720,8	22 393,1	27 939,2	27 871,5	32 170,1

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

2 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2 och not 6.

• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 54-55



NOT 39 Omvärdering avseende höginflation

Effekten på koncernens finansiella ställning från införandet och tillämpningen av IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer, som beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper, illustreras nedan. Tabellerna visar de rader i koncernens finansiella rapporter som har påverkats av införandet och tillämpningen av IAS 29. SEK/ARS kursen per den 1 juli 2018 var 0,33 och per den 31 december 2018 var den 0,23.

De finansiella rapporterna har omvärderats genom användning av ett index, som beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper. Per den 1 juli 2018 var indexet 9,17 med basperioden januari 2003. Per den 31 december 2018 var indexet 11,15 med samma basperiod.

OMVÄRDERINGSEFFEKT I KONCERNENS BALANSRÄKNING PER DEN 1 JULI 2018

MSEK	1 juli 2018
TILLGÅNGAR	
Anläggningstillgångar	
Goodwill	235,7
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	4,8
Övriga immateriella tillgångar	4,4
Materiella anläggningstillgångar	39,9
Summa anläggningstillgångar	284,8
Omsättningstillgångar	
Icke räntebärande omsättningstillgångar	5,5
Summa omsättningstillgångar	5,5
SUMMA TILLGÅNGAR	290,3

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	274,9
Summa eget kapital	274,9
Kortfristiga skulder	
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	15,4
Summa kortfristiga skulder	15,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	290,3

OMVÄRDERINGSEFFEKT I KONCERNENS SYSSELSATTA KAPITAL OCH FINANSIERING PER DEN 1 JULI 2018

MSEK	1 juli 2018
Operativt sysselsatt kapital	34,4
Goodwill	235,7
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	4,8
Sysselsatt kapital	274,9
Eget kapital	274,9

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN JULI - DECEMBER 2018

MSEK	jul-dec 2018
Omvärdering 1 juli 2018	274,9
Omvärdering 1 juli till 31 december 2018	39,3
Total omvärdering avseende höginflation efter skatt	314,2

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING FÖR PERIODEN JULI - DECEMBER 2018

MSEK	jul-dec 2018
Finansiella intäkter och kostnader	22,9
Total monetär nettovinst	22,9

NOT 40 Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal

Som beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper tillämpar Securitas IFRS 16 Leasingavtal från den 1 januari 2019. Effekterna av tillämpningen redovisas nedan. Securitas har infört IFRS 16 genom att redovisa den ackumulerade effekten av tillämpningen den 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsetalen.

Securitas leasingavtal är främst hänförliga till byggnader och fordon. Från och med övergången till IFRS 16 redovisas de som nyttjanderättstillgångar (inkluderade i anläggningstillgångar) respektive långfristiga och kortfristiga leasingkulder (inkluderade i låneskulder) i koncernens balansräkning.

Leasingskulder per den 1 januari 2019 har beräknats som nuvärdet av återstående leasingavgifter, diskonterade med den marginella låneräntan för respektive land. Dessa räntor baseras på "interbank offered rate" (IBOR) för den aktuella valutan i syfte att erhålla en total ränta som består av IBOR plus den koncerninterna marginalen som tillämpas för intern finansiering. Vidare justeras räntorna för att beakta kontraktslängden på respektive leasingavtal. Koncernens genomsnittliga marginella låneränta på leasingkulder som redovisas i balansräkningen den 1 januari 2019 är cirka 3,9%. En specifikation av intervallet för diskonteringsräntorna inom respektive segment redovisas nedan.

Segment	% per år
Security Services North America	4,4-5,1 ¹
Security Services Europe	1,3-6,1 ²
Security Services Ibero-America	1,7-14,0 ³
Övrigt	1,7-9,8 ⁴

1 Exklusive Mexiko 10,1%

2 Exklusive Turkiet 34,0%

3 Exklusive Argentina 57,0%

4 Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien.

Nyttjanderättstillgångarna per den 1 januari 2019 har beräknats till samma belopp som leasingskulder. Förlängningsklausuler utvärderas för varje leasingavtal och tillämpas baserat på vår bästa uppskattning vid varje bokslutstillfälle. Leasingavtal där leaseperioden upphör inom 12 månader efter den första tillämpningsdagen har redovisats som korttidsleasingavtal och därmed exkluderats från leasingskulder som redovisas enligt IFRS 16.

I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningarna på nyttjanderättstillgångarna på raderna produktionskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader. Räntekostnaderna redovisas på raden finansiella kostnader. Koncernens rörelseresultat 2019 väntas förbättras till följd av lägre leasingkostnader i rörelseresultatet jämfört med redovisningen av leasingkontrakt enligt IAS 17. Finansiella kostnader 2019 väntas öka jämfört med redovisningen av leasingkontrakt enligt IAS 17, till följd av den finansiella komponenten i leasingberäkningarna. I koncernens

segmentsöversikter redovisas effekterna av tillämpningen av IFRS 16 under respektive segment.

De uppskattade effekterna på koncernens balansräkning och koncernens resultaträkning av övergången till IFRS 16 sammanfattas i tabellerna nedan. Effekterna på balansräkningen, i kombination med koncernens finansiella leasingavtal som redovisas den 31 december 2018, innebär att koncernens totala leasingskuld den 1 januari 2019 uppgår till 3,6 miljarder SEK.

Koncernens balansräkning, miljarder SEK	1 jan 2019
Tillgångar	
Tidigare redovisade finansiella leasingtillgångar	0,2
Tillkommande nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16	3,4
Summa tillgångar	3,6
Skulder	
Tidigare redovisade finansiella leasingskulder	0,2
Tillkommande leasingskulder, långfristiga och kortfristiga, enligt IFRS 16	3,4
Summa skulder	3,6
Koncernens resultaträkning, miljarder SEK	Jan-dec 2019
Rörelseresultat	0,1
Finansiella kostnader	-0,1
Resultat före skatt	0,0

Brygga mellan operationell leasing enligt IAS 17 och leasingskuld enligt IFRS 16, miljarder SEK	1 jan 2019
Operationell leasing enligt IAS 17 per 31 december 2018 (not 11)	4,2
Diskonterings effekt	-0,4
Finansiell leasing per 31 december 2018 (not 30 och 33)	0,2
Korttidsleasingavtal som kostnadsförs linjärt	-0,3
Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	-0,1
Leasingskuld enligt IFRS 16 per den 1 januari 2019	3,6

Som en följd av att IFRS 16 införs på nivån rapporteringsbara segment kommer koncernen under 2019 att ändra den nivå på vilken nedskrivningsprövning för goodwill sker från landnivå till nivån rapporteringsbara segment.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Licensintäkter och övriga intäkter	43	1 195,8	1 088,6
Bruttoresultat		1 195,8	1 088,6
Administrationskostnader	45,46	-807,1	-775,1
Övriga rörelseintäkter	45	29,6	23,8
Rörelseresultat		418,3	337,3
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	43	1 593,0	2 181,9
Ränteintäkter	43	658,7	466,1
Räntekostnader	43	-418,2	-376,9
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	435,1	-721,8
Summa finansiella intäkter och kostnader		2 268,6	1 549,3
Resultat efter finansiella poster		2 686,9	1 886,6
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	43	337,8	367,7
Lämnade koncernbidrag	43	-135,5	-17,1
Avskrivningar utöver plan	56	1,6	-
Avsättning till periodiseringsfond	56	-333,1	127,6
Summa bokslutsdispositioner		-129,2	478,2
Resultat före skatt		2 557,7	2 364,8
Aktuell skattekostnad	48	-220,4	-0,9
Uppskjuten skattekostnad	48	-68,3	23,4
Årets resultat		2 269,0	2 387,3

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2018	2017
Årets resultat		2 269,0	2 387,3
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	44	62,5	-21,9
Säkringskostnader efter skatt	44	-44,1	-
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		18,4	-21,9
Övrigt totalresultat	48	18,4	-21,9
Årets totalresultat		2 287,4	2 365,4

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		418,3	337,3
Återföring av avskrivningar	49,50	26,2	28,9
Erhållna finansiella intäkter		2 251,1	3 475,6
Betalda finansiella kostnader		-403,2	-445,8
Betald inkomstskatt		-125,1	-158,1
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		427,8	-341,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 595,1	2 896,1
Investeringsverksamheten			
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49,50	-10,7	-50,6
Andelar i dotterbolag	51	-36,6	-1 007,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47,3	-1 058,1
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-1 460,2	-1 369,0
Upptagna obligationslån		3 004,1	3 299,5
Inlösen av obligationslån		-3 479,7	-3 307,7
Upptagna företagscertifikat		2 500,0	-
Inlösen av företagscertifikat		-1 550,0	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-2 178,9	257,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 164,7	-1 120,2
Årets kassaflöde		-616,9	717,8
Likvida medel vid årets början		1 942,6	1 224,8
Likvida medel vid årets slut	54	1 325,7	1 942,6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	49	128,3	129,5
Maskiner och inventarier	50	5,8	20,1
Andelar i dotterbolag	51	41 332,1	41 296,2
Andelar i intressebolag	52	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	1 541,3	1 312,6
Uppskjutna skattefordringar	48	28,1	28,9
Övriga långfristiga fordringar		357,9	137,4
Summa anläggningstillgångar		43 505,6	43 036,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		395,6	416,1
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	5 573,6	4 360,1
Övriga kortfristiga fordringar		17,9	17,0
Aktuella skattefordringar		-	29,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	8,7	13,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	7,5	44,9
Kassa och bank	54	1 325,7	1 942,6
Summa omsättningstillgångar		7 329,0	6 823,5
SUMMA TILLGÅNGAR		50 834,6	49 860,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6
Fond för utvecklingsutgifter		69,5	56,8
Summa bundet eget kapital		7 797,2	7 784,5
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		14,5	-3,9
Balanserat resultat		18 418,4	17 496,2
Årets resultat		2 269,0	2 387,3
Summa fritt eget kapital		20 701,9	19 879,6
Summa eget kapital	55	28 499,1	27 664,1
Obeskattade reserver	56	454,8	123,3
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	44	15 817,7	12 887,3
Övriga långfristiga skulder		151,6	287,0
Uppskjutna skatteskulder		99,9	27,1
Summa långfristiga skulder	57	16 069,2	13 201,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		378,1	270,4
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44	2 124,2	3 898,2
Koncernbankkontokrediter		772,3	972,8
Övriga kortfristiga låneskulder	44	2 171,5	3 427,0
Leverantörsskulder		11,8	32,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58	283,7	255,4
Övriga kortfristiga skulder		69,9	15,5
Summa kortfristiga skulder		5 811,5	8 871,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		50 834,6	49 860,3

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Säkringsreserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2017	365,1	7 362,6	19,2	18,0	18 933,0	26 697,9
Årets resultat	-	-	-	-	2 387,3	2 387,3
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	-	-21,9	-	-21,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	-21,9	-	-21,9
Övrigt totalresultat	-	-	-	-21,9	-	-21,9
Årets totalresultat	-	-	-	-21,9	2 387,3	2 365,4
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-30,2	-30,2
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 369,0	-1 369,0
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	42,2	-	-42,2	-
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-	-4,6	-	4,6	-
Utgående balans 2017	365,1	7 362,6	56,8	-3,9	19 883,5	27 664,1
Ingående balans 2018	365,1	7 362,6	56,8	-3,9	19 883,5	27 664,1
Årets resultat	-	-	-	-	2 269,0	2 269,0
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	-	62,5	-	62,5
Säkringskostnader efter skatt ²	-	-	-	-44,1	-	-44,1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	18,4	-	18,4
Övrigt totalresultat	-	-	-	18,4	-	18,4
Årets totalresultat	-	-	-	18,4	2 269,0	2 287,4
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	7,8	7,8
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 460,2	-1 460,2
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	28,2	-	-28,2	-
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-	-15,5	-	15,5	-
Utgående balans 2018	365,1	7 362,6	69,5	14,5	20 687,4	28 499,1

1 Ytterligare information finns i not 55.

2 Specifikation finns i not 44, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 48.

Noter

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

NOT 41 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föransleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IFRS 15 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteciperats redovisas på kontantbasis.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärdet med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillningar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier.

Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas AB:s B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat.

Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

NOT 42 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2018

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 18 mars 2019 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2018 ingick Securitas AB ett swapavtal med tredje part i början av mars 2019.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 43 Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR

MSEK	2018	2017
Licensintäkter från dotterbolag	1 177,1	1 071,6
Övriga intäkter från dotterbolag	18,7	17,0
Utdelningar från dotterbolag	1 593,0	2 181,9
Ränteintäkter från dotterbolag	630,4	437,8
Räntekostnader till dotterbolag	-47,0	-35,7
Realiserad vinst på aktier i dotterbolag	-	831,3
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	337,8	367,7
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-135,5	-17,1
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 281,0	2 175,8
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag	0,4	3,9

NOT 44 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

LIKVIDITETS RAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2018					
Lån	-19 329	-3 056	-5 707	-3 789	-6 777
Utflöden avseende derivat	-24 232	-19 689	-80	-2 875	-1 588
Leverantörsskulder	-12	-12	-	-	-
Summa utflöden	-43 573	-22 757	-5 787	-6 664	-8 365
Placeringar	6 820	6 708	16	96	-
Inflöden avseende derivat	24 385	19 652	217	3 007	1 509
Summa inflöden	31 205	26 360	233	3 103	1 509
Nettokassaflöden, totalt¹	-12 368	3 603	-5 554	-3 561	-6 856
31 december 2017					
Lån	-19 525	-6 234	-1 442	-8 323	-3 526
Utflöden avseende derivat	-22 978	-20 106	-137	-2 735	-
Leverantörsskulder	-32	-32	-	-	-
Summa utflöden	-42 535	-26 372	-1 579	-11 058	-3 526
Placeringar	6 112	5 891	8	213	-
Inflöden avseende derivat	23 272	20 155	175	2 920	22
Summa inflöden	29 384	26 046	183	3 133	22
Nettokassaflöden, totalt¹	-13 151	-326	-1 396	-7 925	-3 504

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

SÄKRINGSRESERV PER DEN 31 DECEMBER 2018

MSEK	Reserv för säkrings- kostnader	Ränte- kassaflödes- säkringar	Valuta- kassaflödes- säkringar	Summa före skatt	Uppskjuten skatt	Summa efter skatt
Ingående balans 1 januari 2018	-	5,2	-10,2	-5,0	1,1	-3,9
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-56,6	-0,6	195,2	138,0	-30,4	107,6
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	6,0	-120,4	-114,4	25,2	-89,2
Utgående balans 31 december 2018	-56,6	10,6	64,6	18,6	-4,1	14,5

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2018	2017
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter och kostnader	6,8	0,4
Uppskjuten skatt	-	-
Påverkan på årets resultat	6,8	0,4
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassaflödessäkringar före skatt	194,6	63,2
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-56,6	-
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-30,4	-13,9
Överföring till säkringsreserv efter skatt	107,6	49,3
Överföring till resultaträkningen före skatt	-114,4	-91,2
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	25,2	20,0
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-89,2	-71,2
Förändring av reserv för kassaflödessäkringar före skatt	80,2	-28,0
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-56,6	-
Total förändring av säkringsreserv före skatt¹	23,6	-28,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ¹	-5,2	6,1
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	18,4	-21,9
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ²	30,4	-27,6
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	-5,2	6,1
Total omvärdering efter skatt	25,2	-21,5

1 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2018	2017
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	110,2	299,0
Kassaflödessäkringar	283,2	132,3
Övriga innehav av derivatinstrument ¹	-38,9	-
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	354,5	431,3
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	0,1	61,3
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	0,1	61,3
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	-	5,9
Kassaflödessäkringar	-	1,5
Övriga innehav av derivatinstrument	7,5	37,5
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	7,5	44,9
Långfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde	164,5	0,8
Kassaflödessäkringar	-66,5	-
Övriga innehav av derivatinstrument ²	17,7	-
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	115,7	0,8
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	21,6	44,3
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	21,6	44,3
Övriga kortfristiga låneskulder		
Övriga innehav av derivatinstrument	14,7	53,3
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	14,7	53,3

1 Valutaränteswappar delas in i olika komponenter, varav vissa delar är negativa när det totala verkliga värdet är positivt.

2 Valutaränteswappar delas in i olika komponenter, varav vissa delar är positiva när det totala verkliga värdet är negativt.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2018 OCH 2017

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	7,6	98,8	-	-	7,6	98,8
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-36,3	-97,5	-	-1,5 ¹	-36,3	-99,0
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	354,5	438,6	-	-	354,5	438,6
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-115,7	-0,8	-	-	-115,7	-0,8

1 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period.

SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN 2018

	1 januari 2018	Kassaflöde ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 december 2018
			Omklassificering	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	
Långfristiga låneskulder	12 887,3	3 003,7	-759,9	114,9	571,7	15 817,7
Kortfristiga låneskulder	8 298,0	-4 173,2	759,9	-61,3	244,6	5 068,0
Derivatillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-299,3	-	-	-216,3	-	-515,6
Summa	20 886,0	-1 169,5	-	-162,7	816,3	20 370,1

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

NOT 45 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2018	2017
PwC		
Revisionsuppdrag	6,6	6,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,3	1,2
Skatterådgivning	2,1	2,2
Övriga tjänster ¹	1,5	1,5
Summa	12,5	11,5

1 Totala revisionsarvoden och kostnadsersättningar till PwC uppgår till 12,5 MSEK varav 1,3 MSEK ej avser PwC Sverige, inkluderat i Övriga tjänster.

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning.

Övriga tjänster avser främst särskild genomgång av pensionsplaner.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

NOT 46 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor		Män		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Styrelseledamöter	3	3	5	5	8	8
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	28	28	22	28	50	56

LÖNEKOSTNADER

MSEK	2018			2017			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2018	2017
Styrelse och verkställande direktör ¹	31,0	7,3	(0,8)	31,0	15,3	(4,5)	6,4	9,0
Övriga anställda	72,6	41,5	(12,8)	77,4	42,0	(8,8)	17,0	18,5
Summa	103,6	48,8	(13,6)	108,4	57,3	(13,3)	23,4	27,5

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

Övriga finansiella intäkter NOT 47 och kostnader, netto

MSEK	2018	2017
Realiserad vinst på aktier i dotterbolag ¹	-	831,3
Likvidationsförlust, aktier i dotterbolag ²	-	-659,2
Kursdifferenser, netto	447,4	-876,5
Bankkostnader och liknande resultatposter	-19,1	-17,8
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	6,8	0,4
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	435,1	-721,8

1 Kapitalvinst 2017 i samband med intern omstrukturering.

2 Nedskrivning 2017 av aktier i samband med erhållen utdelning vid likvidation av dotterbolag.

NOT 48 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD

MSEK	2018	2017
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-220,4	-0,9
Uppskjuten skattekostnad	-68,3	23,4
Summa skattekostnad	-288,7	22,5

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent (22,0).

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2018	2017
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2 558	2 365
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-563	-520
Skatt hänförlig till obesktade reserver	-73	28
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	-1	-1
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	351	663
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-3	-147
Verklig skattekostnad	-289	23

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2018 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter föregående år avser främst utdelningar från dotterbolag och försäljning av ett dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader 2018 består främst av diverse ej avdragsgilla kostnader. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader föregående år bestod främst av likvidation av ett dotterbolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2018	2017
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-17,7	6,1
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	12,5	-
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-5,2	6,1

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2018 till 0 MSEK (0).

NOT 49 Immateriella tillgångar¹

MSEK	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	288,3	245,9
Avyttringar	-9,6	-
Investeringar	28,2	42,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	306,9	288,3
Ingående avskrivningar	-158,8	-135,3
Avyttringar	5,3	-
Årets avskrivningar	-25,1	-23,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-178,6	-158,8
Utgående restvärde	128,3	129,5

1 Främst hänförligt till Securitas Guard Management System, vilket är ett system som används för att kommunicera, koordinera, utföra och rapportera tjänster. Den bedömda livslängden för detta system är 15 år, baserat på hur motsvarande kommunikationssystem används. Avskrivningstiden är satt till motsvarande period. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 17 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

NOT 50 Maskiner och inventarier

MSEK	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	60,7	52,5
Avyttringar	-34,9	-
Investeringar	0,0	8,2
Utrangeringar	-1,5	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24,3	60,7
Ingående avskrivningar	-40,6	-35,2
Avyttringar	21,7	-
Utrangeringar	1,5	-
Årets avskrivningar	-1,1	-5,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18,5	-40,6
Utgående restvärde	5,8	20,1

NOT 51 Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2018	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde 2018	Bokfört värde 2018, MSEK	Bokfört värde 2017, MSEK
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V. ²	GSM930817U48	Monterrey	4 999	99,98	14,5	14,5
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	32,8	32,8
Securitas Argentina S.A. ³	1587929	Buenos Aires	282 399	20	13,5	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	286,0	286,0
Securitas Aviation d.o.o.	MBS080689871	Zagreb	1	100	0,8	0,8
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	-	100	86,8	86,8
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	22,1	22,1
Securitas Bulgaria Ltd	204820136	Sofia	200	100	0,0	0,0
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	85,6	85,6
Securitas ČR sro	43872026	Prag	-	100	185,5	185,5
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1	32,1
Securitas Fire & Safety Services SRL ⁴	J40/13561/2007	Bukarest	1	5	0,0	0,0
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576,5	576,5
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572,3	2 572,3
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0	2 208,0
Securitas Hrvatska d.o.o	MBS080132523	Zagreb	1	100	176,8	177,5
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50,1	50,1
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1	7,1
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	179,6	179,6
Securitas Montenegro d.o.o.	02387620	Niksic	-	100	0,8	0,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	9 269,5	9 269,5
Securitas NV ⁵	0427.388.334	Bryssel	8 238	99,90	941,8	941,8
Securitas Podjetje za varovanje d.o.o.	8075280000	Ljubljana	-	100	0,1	0,1
Securitas Polska Sp. z o. o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	27,4	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6	3,6
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	127,8	91,0
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	28,9	28,9
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 023	100	8 042,8	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	147,6	147,6
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	976,2	976,2
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	2 345,3	2 345,3
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	92,3	92,3
Securitas SK sro ⁶	36768073	Prievidza	-	4,65	0,8	0,8
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	0,0	0,0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	272,6	272,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	12 475,0	12 475,0
Securitas UAE LLC	615702	Dubai	-	-	-	0,2
Summa andelar i dotterbolag					41 332,1	41 296,2

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland Ltd, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

3 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

4 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

5 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

6 Genom innehavet i Securitas CR sro innehas resterande 95,35 procent av Securitas SK sro.

FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2018	2017
Ingående balans	41 296,2	40 947,8
Förvärv	-	0,2
Avyttring	-0,2	-634,5
Likvidation	-	-660,6
Kapitaltillskott	36,8	1 642,4
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-0,7	0,9
Utgående balans	41 332,1	41 296,2

NOT 52 Andelar i intressebolag

INNEHAV 2018 OCH 2017

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2018				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2017				112,1

NOT 53 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2018	2017
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	3,9	4,9
Förutbetalda försäkringspremier	1,1	1,0
Övriga förutbetalda kostnader	3,7	7,1
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,7	13,0

NOT 54 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

NOT 55 Eget kapital**Antal utgivna aktier 31 december 2018**

		MSEK
A-aktier	17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2017. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2018.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling, som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 4,5 procent av kapitalet och 11,0 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2019.

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I MODERBOLAGET

	MSEK ¹
Säkringsreserv	14,5
Balanserat resultat	18 418,4
Årets resultat ²	2 269,0
Summa	20 701,9

STYRELSEN HAR FÖRESLAGIT ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

	MSEK ¹
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,40 kronor per aktie	1 606,3
att i ny räkning överföres	19 095,6
Summa	20 701,9

¹ Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i Förvaltningsberättelsen.

² Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 135,5 MSEK.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2018	2017
Swapavtal ^{1,2}	-140,6	-149,8
Inlösen av föregående års swapavtal ¹	149,8	117,7
Aktierelaterad ersättning till anställda ³	7,6	9,0
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda ³	-9,0	-7,1
Summa	7,8	-30,2

¹ Avser hela koncernens aktierelaterade incitamentsprogram.

² Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 999 831 (1 079 190) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2019, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

³ Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

NOT 56 Obeskattade reserver

MSEK	2018	2017
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	21,2	22,8
Periodiseringsfond	433,6	100,5
Summa obeskattade reserver	454,8	123,3

NOT 57 Långfristiga skulder**DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE**

MSEK	2018	2017
Förfallotid < 5 år	12 879,5	9 755,8
Förfallotid > 5 år	3 189,7	3 445,6
Summa långfristiga skulder	16 069,2	13 201,4

NOT 58 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018	2017
Personalrelaterade poster	42,7	51,5
Upplupna räntekostnader	209,9	175,2
Övriga upplupna kostnader	31,1	28,7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	283,7	255,4

NOT 59 Ställda säkerheter

MSEK	2018	2017
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	128,7	124,1
Summa ställda säkerheter	128,7	124,1

NOT 60 Eventualförpliktelser

MSEK	2018	2017
Garantiförbindelser	0,4	6,8
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,4	15,3
Summa eventualförpliktelser¹	15,8	22,1

¹ Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 43.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och

osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas ABs hållbarhetsrapport för 2018. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 6 maj 2019.

Stockholm den 18 mars 2019

Marie Ehrling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Anders Böös
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Dick Seger
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-138 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Securitas verksamhet består i att utföra olika säkerhetstjänster. Kunderna är av varierande storlek, och finns inom många olika segment. Koncernen har uppkommit genom förvärv och kontrakt med kunder. Verksamheten bedrivs i 58 länder. Verksamheten är personalintensiv, och antalet anställda uppgår till 370 000 personer.

I sammandrag kan vår granskning beskrivas som följer

- I koncernrevisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget samt de tolv mest väsentliga rapporterade enheterna motsvarande 77 procent av försäljningen, 90 procent av rörelseresultatet och 66 procent av rörelsetillgångarna. För de sju största enheterna samt moderbolaget har granskningen omfattat en översiktlig granskning av kvartalsbokslutet per den 30 juni, bedömning av nyckelkontroller avseende finansiell rapportering utifrån Securitas ramverk, genomgång av kvartalsbokslutet per den 30 september inför årsbokslutet samt en revision av årsbokslutet som ligger till grund för koncernbokslutet. För de övriga enheterna har granskningsåtgärder fokuserat på intern kontroll över finansiell rapportering och årsbokslutet.
- Huvudansvarig revisor, medrevisor och revisionsmedarbetare har under året besökt 16 verksamheter i 14 länder i syfte att skapa en förståelse för verksamheten i dessa länder, göra en översiktlig genomgång av den finansiella rapporteringen utifrån koncernens redovisningsprinciper, samt att utvärdera efterlevnaden av Securitas ramverk för intern kontroll. Vissa av dessa länder ingår i de granskningsinsatser som beskrivits ovan, samt omfattas även av lagstadgad revision. De besökta länderna motsvarar 14 procent av försäljningen.

För övriga enheter görs andra analytiska granskningsinsatser som del i granskningen av konsolideringen. Vidare utförs lagstadgad revision i ytterligare 31 länder eller enheter, motsvarande 21 procent av försäljningen, 22 procent av rörelseresultatet samt 21 procent av rörelsetillgångarna. Den lagstadgade revisionen har i de flesta fall inte slutförts innan revisionsberättelsen undertecknats för koncernen. Utfallet av denna revision rapporteras separat till Securitas i samband med granskning av halvårsbokslutet. Då dessa ej bedöms vara väsentliga utgör de således inget underlag i revisionen av koncernens bokslut. Utfallet används vid planering av revisionen för uppföljning om väsentlig fråga rörande finansiell rapportering eller intern kontroll noterats vid någon enhet.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Vi hänvisar till not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar, not 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag samt not 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning. I not 17 lämnas information om den känslighetsanalys som utförts, utifrån vilken förändring av antaganden som skulle resultera i ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive kundrelationer utgör med MSEK 22 520 en väsentlig del av Securitas konsoliderade balansräkning per den 31 december 2018, motsvarande 41 procent av balansomslutningen. Posten är föremål för ledningens bedömningar och antaganden, och med anledning av dess väsentlighet och komplexiteten i bedömningen av värdet i posten även betraktat som särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Securitas utför årligen en prövning för att bedöma värdet av goodwill och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet på tillgångarna överstiger det bedömda verkliga värdet enligt upprättat test.

Securitas har en etablerad process för att pröva värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter (KGE) som beskrivs i not 17. För 2018 fanns 59 identifierade kassagenererande enheter.

Securitas process innebär att de upprättar värderingstestet utifrån affärsplaner, finansiella planer och prognoser för de närmaste fem åren. Kassaflödena från åren bortom de fem närmaste extrapoleras baserat på affärsplanen. Processen innehåller därmed antaganden som får en väsentlig betydelse för testet om nedskrivningsbehov. Detta inkluderar antaganden om försäljningstillväxt, utveckling av marginaler samt diskonteringsräntan (WACC). Dessa parametrar påverkas i sig av oväntade framtida marknadsmässiga eller ekonomiska förhållanden, särskilt de som hänförelse till prognoser gällande kassaflödet och använd diskonteringsränta.

Det värde som uppkommer enligt prövningen motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enheter. Även om en enhet klarar nedskrivningsprövningen kan en framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till prövningen leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Risk för nedskrivningsbehov är större för nyligen förvärvade enheter, samt för enheter som för närvarande presterar sämre i jämförelse med fastställd affärsplan.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är föremål för löpande avskrivningar. För dessa tillgångar sker prövning av värdering om det finns misstanke om att värdet av tillgångarna har minskat så att nedskrivning kan behöva ske.

Securitas slutsats, baserat på den bästa uppskattning och den information som fanns tillgängliga vid upprättandet av den årliga prövningen, är att det inte fanns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar per den 31 december 2018.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vid granskning av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, har vi för att säkerställa framförallt värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 17, samt vid kontrollen av att använd modell överensstämmer med IFRS, har vi använt oss av PwC:s experter på värdering för att pröva och utvärdera använda modeller och metodik, samt väsentliga antaganden.
- På stickprovsmässig basis, provat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna visavi Securitas finansiella plan och, där möjligt, extern information. Vi har då fokuserat på antagna tillväxttal, utvecklingen av marginaler samt diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har också följt upp riktigheten och den inneboende kvaliteten i bolagets process för att upprätta affärsplaner och finansiella planer baserat på historiska utfall.
- Kontroll av känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Bedömning av att de upplysningar som ges i årsredovisningen är korrekta utifrån genomfört test av värdering, särskilt utifrån upplysning om känsligheten i värderingarna.
- Jämförelse av i årsredovisningen införda upplysningar mot kraven i IAS 36, och fann dem att vara i allt väsentligt uppfyllda.

Det relativt sett höga antalet kassagenererande enheter medför en ökad känslighet för nedskrivning. Detta gäller särskilt mindre eller nyligen förvärvade enheter, jämfört med om de enheterna skulle bedömas gemensamt med andra enheter.

Laktagelser har diskuterats med bolaget. Baserat på vår granskning är det vår slutsats att Securitas antaganden ligger i ett godtagbart intervall, och att upplysningarna i not 17 hanterar upplysningskrav kring antaganden och risker där små förändringar i antaganden innebär eller kan innebära nedskrivningsbehov.

Särskilt betydelsefullt område

Rutiner och processer samt redovisning av personalrelaterade kostnader samt pensions- och sjukvårdsplaner

Vi hänvisar till noterna 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar, not 9 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, not 12 Personal, not 31 Avsättningar för pensioner not 32 Övriga långfristiga avsättningar, not 34 Övriga kortfristiga skulder samt not 35 Kortfristiga avsättningar

Securitas har 370 000 anställda i sina dotterbolag. Personalkostnaderna, som huvudsakligen avser löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men även andra kortfristiga ersättningar såsom semesterlöner och rörliga kontantbaserade ersättningar, uppgår till 79 miljarder SEK motsvarande 77 procent av rörelsekostnaderna. Detta är därmed den mest väsentliga kostnadsposten i Securitas konsolegerade resultaträkning. De relaterade kostnaderna består både av löner och andra ersättningar inklusive bonus, samt direkt hänförliga skatter och sociala avgifter. Dessutom ansvarar Securitas för, eller personal deltar i ett antal pensions och sjukvårdsplaner och som innebär pension- eller sjukvårdsförmåner för de anställda. För dessa planer har Securitas ett åtagande som skuldförs.

Risken avser dels fullständighet i dessa poster såväl som att de är korrekt beräknade, rätt periodiserade och värderade. Det finns även en inneboende komplexitet i lönehanteringen då olika personalgrupper omfattas av olika anställningskontrakt och kollektivavtal, vilket i sig ger skillnader i hur löner, andra ersättningar och förmåner ska beräknas samt vilka aktuella antaganden som ska användas avseende planerna. Securitas internkontrollramverk innehåller särskilda kontroller avseende hantering av löner och personalkostnader för att säkerställa rätt löner och ersättningar samt hänförliga skatter och avgifter betalats.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

För att kunna betala ut löner till nära 370 000 anställda varje månad, eller i vissa fall mer frekvent, krävs att det finns väl fungerande rutiner och processer för att beräkna och kontrollera de löner och ersättningar som ska betalas.

Vår revision baseras därmed både på utvärdering av den interna kontrollen och andra analysåtgärder, inklusive systembaserad analys av vissa balans- och resultatposter för utvalda dotterbolag samt substansgranskning. Dessa dotterbolag motsvarar drygt 67 procent av personalkostnaderna, och har omkring 191 000 anställda. Grunden för utvärdering av rutiner och processer har varit Securitas ramverk för intern kontroll. Den granskning av kontroller och belopp som har utförts har varit på stickprovsmässig basis. Vi har även genomfört bland annat följande granskningsinsatser:

- Stämt av väsentliga upplupna kostnader och/eller reserver avseende exempelvis semesterlöneskuld, löneskulder, skatter, sociala avgifter mot information från lönesystem och ledningens beräkningar och bedömningar.
- Granskat personalkostnader, inklusive planer genom analytiska granskningsåtgärder omfattande förändringar av kostnader i resultaträkningen, upplupna kostnader och reserver baserat på vår kunskap samt genom användning av systembaserad analys.
- Avseende pensions- och sjukvårdsplaner har vi granskat väsentliga antaganden mot underlag och historiskt utfall samt bedömt rimligheten i ledningens antaganden. Vi har vidare stämt av mot externa underlag där möjligt, inklusive rapporter från fristående externa aktuarier.

Från denna granskning har inget väsentligt framkommit som föranlett rapportering till revisionsutskottet. Vår övergripande slutsats är att det, i all väsentligt inom Securitas, finns fungerande processer för lönehantering och redovisning av personalkostnader.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättningar hänförligt till tvister, samt upplysningar om ansvarsförbindelser

Vi hänvisar till not 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt not 37 Eventualförpliktelser.

Dotterföretag inom koncernen är inblandade i ett antal rättsprocesser och andra förfaranden. Dessa rättsliga ärenden omfattar tvister i olika länder som exempelvis Estrela Azul (Brasilien) och Mutua (Spanien). Det mest väsentliga antagandet är ledningens bedömning av framtida utfall av pågående förfaranden och exponeringar, då dessa direkt påverkar värderingen av nämnda ärenden, och den information som lämnas i de finansiella rapporterna.

Bolaget rådgör med externa juridiska rådgivare i viktiga frågor för dessa ärenden. Det framtida utfallet av ärendena, och de redovisningsmässiga effekterna därav, grundar sig på bedömningar och komplicerade juridiska frågor som kan ta tid att slutligt avgöra. Risken gäller främst värderingen av det framtida utfallet av dessa ärenden. Som en del av vår granskning har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet. Securitas har en fastställd rutin som innebär att koncernens chefsjurist kvartalsvis rapporterar om utvecklingen och väsentliga händelser rörande ärenden till koncernchef och revisionsutskott. Denna rapport tillställs även styrelsen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kontrollerat riktigheten och värderingen av redovisningen av nämnda tvister. Securitas har en dokumenterad bedömning av resultatet av de pågående ärenden och exponeringarna, och övervakar dessa på en löpande basis med biträde av både interna och externa jurister. Uppföljning och bedömning sker både på lokal nivå samt på koncernnivå. Vi har diskuterat dessa bedömningar med representanter för dotterbolag, samt bolagets interna juristavdelning på koncernnivå för vissa av de mer väsentliga ärendena.

Vi har utvärderat de bedömningar och uppskattningar som företagsledningen gjort avseende de befintliga tvisterna och exponeringarna. Dessa har baserats på dokumentation för respektive ärende, det historiska utfallet för liknande fall samt inhämtade uttalanden från externa juridiska rådgivare avseende tvister, eventualförpliktelser och andra exponeringar, som de har kunskap om, eller för vilka de rådgör eller representerar Securitas.

Som det framgår av de finansiella rapporterna, är resultaten av dessa frågor beroende av framtida utfall av rättsliga och tillsynsförfaranden, och de är därmed behäftade med en inneboende osäkerhet. Baserat på detta är beräkningarna av reserveringar föremål för en inneboende osäkerhet. Vi har inte noterat eventuella inkonsekvenser i den dokumentation som vi har mottagit och granskat eller att de upplysningar som lämnas inte motsvarar kraven enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualitygångar.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättningar hänförliga till skatterelaterade frågor

Vi hänvisar till not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt not 15 Skatter.

Företag inom koncernen är inblandade i ett antal pågående skattetvister och skatterevisjoner. Detta omfattar bland annat skatterevisjonerna i USA och Spanien. Det mest väsentliga antagandet är ledningens bedömning av framtida utfall av pågående förfaranden och exponeringar, då dessa direkt påverkar värderingen av nämnda ärenden, och den information som lämnas i de finansiella rapporterna. Risken gäller främst värderingen av det framtida utfallet av dessa fall. Inom vår revision har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet.

Bolaget anlitar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare i viktiga ärenden. Det framtida utfallet av ärendena, och de redovisningsmässiga effekterna därav, grundar sig på bedömningar och komplicerade juridiska frågor som kan ta tid att slutligt avgöra. Som en del av vår granskning har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kontrollerat riktigheten och värderingen av redovisningen av dessa ärenden. Securitas har en dokumenterad bedömning av resultatet av de pågående ärenden och exponeringarna, och övervakar dessa på en löpande basis. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Diskussion av dessa frågor med bolagets interna skatteansvariga för vissa av de mer väsentliga ärendena.
- Granskning av Securitas skatteberäkningar och tillämpning av skattemässiga regler.
- Utvärdering av de bedömningar och uppskattningar som företagsledningen gjort avseende de befintliga skattetvisterna och revisionerna. Dessa har baserats på det historiska utfallet på liknande fall samt uttalanden från externa juridiska rådgivare avseende tvister, eventalförpliktelser och andra exponeringar, som de har kunskap om, eller för vilka de rådgiver eller representerar Securitas.
- Tagit del av skriftlig kommunikation mellan Bolaget och olika skattemyndigheterna med avseende pågående skatterevisjoner. För dessa fall har vi också rådgjort med PwC:s skatteexperter, som deltagit i vår granskning.

Som det framgår av de finansiella rapporterna, är resultaten av dessa frågor beroende av framtida utfall av rättsliga processer, och de är därmed behäftade med en inneboende osäkerhet. Baserat på detta är beräkningarna av avsättningar föremål för en inneboende osäkerhet. Vi har inte noterat eventuella inkonsekvenser i den dokumentation som vi har mottagit och granskat eller att de upplysningar som lämnas inte motsvarar kraven enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventalförpliktelser.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31 och 160-164. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels-

förvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Securitas ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 2 maj 2018, och har varit bolagets revisor sedan år 1987.

Stockholm den 18 mars 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfsen
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

Om denna rapport

Hållbarhetsrapporten har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI på tillämpningsnivån Core. Denna rapport beskriver också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FNs Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption och fungerar därmed som redogörelse för våra framsteg på området. Hållbarhetsrapporten för 2017 publicerades den 11 april 2018. Vårt mål är att publicera en rapport årligen. Om inget annat anges avses kalenderåret 2018 och samtliga företag inom koncernen omfattas. Där så är möjligt är jämförelseåret för rapportens siffror 2017.

Information som uppfyller de svenska rättsliga kraven på hållbarhetsrapportering finns på sidorna 10, 11, 15 och 144-157. För mer information, kontakta:

Cecilia Alenius
Koncernens hållbarhetschef
cecilia.alenius@securitas.com

Intressentdialoger

Securitas har som mål att vara ett ansvarsfullt, ärligt och transparent företag. Vi uppmuntrar en fortlöpande dialog med våra intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden där det finns utrymme för förbättringar. Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet. Nedan finns en beskrivning av Securitas viktigaste intressenter och hur vi samverkar med dem.

Våra största intressenter identifieras utifrån hur stort inflytande de kan ha på vår verksamhet, liksom utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas.

Intressentgrupp	Metod för dialogen	Viktiga områden	Hur vi agerar
<p>Kunder</p> <p>Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, både för att kunna erbjuda optimerade och kostnadseffektiva säkerhetslösningar, men också för att kunna uppfylla deras krav på oss som leverantör när det gäller hållbarhet.</p>	<p>Securitas medarbetare på olika nivåer träffar ofta kunder och för en dialog med dem. Kundnöjdhetsundersökningar och utvärderingsrapporter är viktiga verktyg.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fördelarna med säkerhetslösningar som består av olika kombinationer av säkerhetstjänster Kostnadseffektiviteten med säkerhetslösningar, inklusive elektronisk säkerhet Securitas förmåga att säkerställa kontinuitet och leverera resultat 	<p>Securitas kommunicerar fördelarna med säkerhetslösningar, inklusive elektronisk säkerhet, på ett tydligt och hållbart sätt, och redovisar data som visar hur förebyggande arbete förbättrar säkerhetsnivån och samtidigt gör säkerheten mer kostnadseffektiv.</p>
<p>Aktieägare</p> <p>En kontinuerlig dialog med våra aktieägare och investerare säkerställer den långsiktiga utvecklingen av vår verksamhet.</p>	<p>Vi publicerar kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och anordnar andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser. På årsstämman kan alla aktieägare använda sitt inflytande.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Hur Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen Hur vi bemöter utmaningarna med omvandlingen mot elektroniska säkerhetslösningar Upprätthålla stabil och långsiktig verksamhet 	<p>Securitas redovisar data och siffror som stöder vår strategi samt informerar om hur omvandlingen av utbudet påverkar det ekonomiska resultatet. Vi belyser även fördelarna med att vara branschledare och att ha en stark konkurrensfördel.</p>
<p>Medarbetare och arbetstagarrepresentanter</p> <p>Securitas mest värdefulla tillgång är våra 370 000 medarbetare i 58 länder i hela världen. Tidigare, befintliga och framtida medarbetare är viktiga för Securitas och är en del av företagets grund.</p>	<p>Det viktigaste forumet är den löpande dialogen mellan våra medarbetare och Securitas chefer på olika nivåer vilket underlättas av samarbetsverktyg, som Office 365 och Workplace by Facebook. Securitas genomför även medarbetarundersökningar, och har en löpande dialog med lokala fackliga organisationer, UNI och EWC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Värderingar och etik Rekrytering och introduktion Utbildning och kompetensutveckling Kompetensförsörjning Skäliga löner och anställningsvillkor Hälsa och säkerhet Datasekretess 	<p>För att kunna attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare strävar Securitas efter att vara en pålitlig arbetsgivare. Stabila HR-processer är en viktig del i detta. Securitas värdesätter proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med både lokala och globala fackliga organisationer.</p>

Intressentgrupp	Metod för dialogen	Viktiga områden	Hur vi agerar
Samhället Securitas spelar en aktiv roll i tusentals lokalsamhällen i hela världen. Säkerheten och tryggheten för alla delar av samhället är en förutsättning för ett fungerande samhälle.	Som en stor arbetsgivare och pålitlig partner för våra kunder har vi en fortlöpande dialog med olika delar av samhället där vi bedriver verksamhet.	<ul style="list-style-type: none"> • Bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhällen genom samarbeten • Skapa arbetstillfällen • Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsnedsättning, osv. 	Securitas skyddar arbetsplatser, offentliga platser och fastigheter på ett ansvarsfullt sätt. Vi har även som mål att vara engagerade i lokalsamhällen, till exempel genom att aktivt delta i olika lokala projekt.
Leverantörer Securitas har många leverantörer i sin verksamhet. För Securitas är det viktigt att våra leverantörer följer våra villkor som rör bland annat värderingar och etik.	Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer.	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet på inköpta varor och tjänster • Krav på att följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik • Efterlevnad av antikorrupsionspolicy • Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse 	Vi ger våra leverantörer information om Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och inkluderar efterlevnaden av riktlinjerna i våra leverantörskontrakt. Vi har också specifika riktlinjer och rekommendationer för leverantörer och utför riskbedömningar av leverantörer vid behov.
Branschorganisationer Som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen fungerar Securitas som drivkraft när det gäller att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.	Securitas är medlem i lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis International Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och National Association of Security Companies i USA. Möten hålls regelbundet.	<ul style="list-style-type: none"> • Regleringsfrågor • Status för väktare och yrket • Ersättningsfrågor • Kompetensutveckling för medarbetare • Villkor för värderingar och etik i säkerhetsbranschen internationellt 	Inom branschorganisationer verkar vi för ökad reglering av branschen för att förbättra statusen för väktare, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.
Beslutsfattare och myndigheter Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.	Securitas upprätthåller en fortlöpande dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.	<ul style="list-style-type: none"> • Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen • Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare samhälle 	Securitas arbetar för att förbättra affärsvillkoren i säkerhetsbranschen. Vi utforskar möjligheter att överta polisiära uppdrag som ligger utanför polisens kärnverksamhet.

Väsentlighetsanalys

Väsentliga frågor är områden där Securitas har störst ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Det är frågor som har en avsevärd effekt på intressenternas uppfattning om vårt arbete och påverkar vår förmåga att skapa och upprätthålla värde. Väsentlighet är den punkt då en fråga blir tillräckligt viktig för att ingå i affärsstrategin och hur vi hanterar och rapporterar icke-finansiella frågor.

Vår process för att identifiera väsentlighet ger ett framtidsfokus till vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att analysera vår påverkan i hela värdekedjan. Vad som är viktigt är att det ger djupare insikter i förväntningarna på Securitas, hur hållbarhetsagendan ska utvecklas och hur kunder, medarbetare och investerare uppfattar utfallet av våra framsteg och vår strategi.

Processen är indelad i tre steg. I det första steget, och med fokus på framtiden, har vi kartlagt hur vår affärsmiljö kan komma att förändras, hur samhället utvecklas, vilket slags företag våra medarbetare vill arbeta i, våra kunders uppfattningar samt konkurrenters och samarbetspartners prioriteringar.

Det första steget gav upphov till en lång lista av områden av potentiell betydelse för Securitas och våra intressenter. I nästa steg valde vi ut 25 områden som antingen bidrar till att skapa långsiktiga ekonomiska, sociala eller miljömässiga värden eller minska negativa effekter.

Som ett sista steg viktades varje område med hänsyn till dess relevans för både strategi och intressenter. Resultatet blev en lista över områden med högst relevans för både för olika intressenter och för affärsprioriteringar.

VÅRA FOKUSOMRÅDEN

Securitas väsentlighetsaspekt	GRI-område
Anti-korruption	205 Anti-korruption
Hälsa och arbetsmiljö	403 Hälsa och arbetsmiljö
Utbilda och behålla medarbetare	401 Anställning 404 Kompetensutveckling
Arbetsvillkor, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter	405 Mångfald och lika möjligheter
Kundrelationer	418 Kundintegritet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och riktlinjer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernen har en styrgrupp för hållbarhetsfrågor som fastställer principerna för koncernens hållbarhetsarbete och noggrant följer upp fall av påstådd bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Styrgruppen träffas regelbundet och består, förutom av hållbarhetschefen, av koncernens chefsjurist och kommunikationsdirektör. Systemet för arbetet med miljö, samhällsansvar och styrning består av sex delar:

- 1. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik:** En av företagets viktigaste policyer, och det som anger de grundläggande principer som Securitas förväntar sig att alla medarbetare och affärspartner alltid ska följa.
- 2. Utbildning av medarbetarna:** Alla Securitas medarbetare utbildas i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. En detaljerad e-utbildning för chefer och tjänstemän finns på över 40 olika språk. E-utbildning och klassrumsutbildning hålls för väktarna på lokala språk. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande riktlinjer, däribland anti-korruptionspolicyen.
- 3. Rapporteringssystem mot överträdelser:** Securitas Integrity Line (Securitas Hotline i USA och Kanada och Linea de Alerta i Mexiko) är ett concernsystem som används vid rapportering av avvikelser från Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Alla medarbetare och affärspartner förväntas och uppmuntras att rapportera eventuella fall av avvikelser, med försäkran om att det inte ska leda till några negativa konsekvenser gentemot den person som rapporterar.
- 4. Riskhantering:** Att inte följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik anses utgöra en risk, och har därmed klassats som en av sju prioriterade risker inom koncernens övergripande riskhanteringsprocess. Riskerna följs upp regelbundet.
- 5. Uppföljning:** För att möta kraven från kunder och andra intressenter på ökad transparens och kommunikation avger Securitas AB en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards).
- 6. Koncernens hållbarhetschef:** Koncernens hållbarhetschef leder det dagliga arbetet och rapporterar utöver i den ordinarie linjen även till styrelsens revisionsutskott. I arbetsuppgifterna ingår koordinering av koncernens hållbarhetsaktiviteter, vilket innefattar nära samarbete med andra centrala funktioner. Övriga ansvarsfrågor omfattar intressentdialoger om hållbarhetsområden samt stöd till verksamhetsländerna i hållbarhetsfrågor.

Leverantörskedjan

Vi måste säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i Securitas policy för leverantörer och underleverantörer, och alla måste också följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Leverantörer av uniformer och elektronisk säkerhetsutrustning definieras som kritiska leverantörer, vilket innebär att om dessa leverantörer inte kan leverera i enlighet med våra specifika krav kan det allvarligt skada Securitas verksamhet eller varumärke, lokalt eller globalt.

Att leverantörerna följer vår anti-korruptionspolicy är också ett viktigt område när vi övervakar verksamheten. Vid urval, bedömning och övervakning av kritiska leverantörer tittar vi också på om leverantören har infört urvalsförfaranden för och genomfört riskbedömningar av sina egna kritiska leverantörer.

Medlemskap och engagemang i organisationer

Securitas är medlem i följande branschorganisationer:

- International Security Ligue
- Aviation Security Services Association International (ASSA-I)
- ASIS International
- Nationella organisationer för säkerhetsföretag i de flesta av våra verksamhetsländer, till exempel National Association of Security Companies (USA), Bundesverband der Sicherheitswirtschaft (Tyskland), Cámara Argentina de Empresas de Seguridad e Investigación (Argentina), The Hong Kong Security Association (Hongkong)

Internationella åtaganden

- FNs Global Compact
- International Security Liges uppförandekod och etiska kod

System för klassificering och rapportering av leverantörer

- EcoVadis (silvernivå och branschledande)
- Sedex
- CDP

Vårt sätt att leda

Anti-korruption

Ärlighet och ett aktivt ställningstagande mot korruption är prioriterade frågor. Securitas har verksamheter i 58 länder över hela världen och vissa marknader är mer utmanande än andra i detta hänseende. Det betyder däremot inte att lågriskländer är förskonade från situationer med mutbrott eller korruption.

Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik samt Securitas anti-korruptionspolicy anger de minimikrav som säkerställer att gällande lokala och extraterritoriella lagar efterlevs. Anti-korruptionspolicyen fastslår också principerna för nolltolerans mot korruption, med tydliga definitioner, krav på riskanalys, vägledning kring tredjepartsrelationer, utbildning och uppföljning. Lokala enheter instrueras även att ta fram sina egna detaljerade policyer för gåvor och representation.

Att inte följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, och ingår därmed i koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. ERM (enterprise risk management) utgör en integrerad del av Securitas verksamhet, och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömningar genomförs inom ramen för Securitas ERM-process. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

Berörda chefer och administrativ personal måste genomgå en detaljerad e-utbildningskurs om anti-korruptionspolicyen. Omkring 90 procent av dessa har genomfört utbildningen.

Securitas uppmuntrar samtliga medarbetare att rapportera fall av bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik eller andra oriktigheter som de stött på i sitt arbete. Detta kan göras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line, som är allmänt tillgängligt på www.securitasintegrity.com.

Hälsa och arbetsmiljö

Hälsa- och arbetsmiljöarbete är av mycket stor betydelse för vår verksamhet, och är ofta en del av de tjänster vi erbjuder våra kunder. Våra väktare är inte bara utbildade för att skydda sig själva, utan hjälper också andra när de är ute på uppdrag, bland annat genom att ge första hjälpen, utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd. En noggrann riskbedömning hjälper oss att kartlägga och bedöma säkerhetsrisker. Den kunskap som vi har samlat på oss genom våra arbetsmetoder har till och med blivit en del av de tjänster vi erbjuder våra kunder.

Securitas vidtar kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra väktare och de individer de ibland måste agera mot. Om en hotfull situation uppstår är våra väktare instruerade att undvika konfrontation och invänta polis. De flesta av våra väktare bär inga vapen. De som gör det har genomgått specialistutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag, exempelvis vid kritisk infrastruktur såsom en flygplats.

Väktarna får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för uppdraget. Vi arbetar aktivt med arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor i alla länder. 19 länder där vi bedriver verksamhet är certifierade enligt OHSAS 18001/ISO 45001 och de flesta länder har arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer. Vi följer noga antalet arbetsskador och fall av arbetsrelaterad ohälsa.

Överträdelser kan rapporteras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line.

Utbilda och behålla medarbetare

Securitas kunder efterfrågar en allt högre grad av säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar. Securitas är uppbyggt på medarbetarnas erfarenhet och expertkunskaper, och drar nytta av denna kompetens för att möta nya utmaningar. Växande affärsområden inom teknik kräver att Securitas utvecklar och ger våra befintliga medarbetare befogenhet inom nya roller. Med fokus på innovation får medarbetarna de verktyg de behöver för att hjälpa kunderna till en säkrare vardag. Att använda tekniken på ett effektivt sätt kräver både en bred kompetens och speciella färdigheter.

Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländer för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att kunna utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi till att de växer i sin yrkesroll och får en djupare förståelse för väktaryrket. Att ge medarbetarna befogenheter innebär ett större fokus på utbildning, färdigheter och tillfällen till yrkesmässig utveckling. Vi uppmuntrar också medarbetarna att ta ansvar redan tidigt i karriären.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare var 25,2 under 2018. Cirka 90 procent av våra chefer och tjänstemän och cirka 80 procent av väktarna genomgått kursen i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

Vi genomför fortlöpande medarbetarundersökningar. Under 2018 genomfördes medarbetarundersökningar i Security Services Europe som omfattade alla medarbetare. Security Services North America genomförde en medarbetarundersökning som omfattade chefer och tjänstemän. Vår långsiktiga ambition är att medarbetarundersökningen ska omfatta alla medarbetare på alla större marknader. Resultaten visar återkommande att en avgörande faktor för att få nöjda medarbetare är att de känner att de har befogenheter.

Arbetsvillkor, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter

Med en så stor personalstyrka är arbetsförhållandena viktiga. Skäliga arbetsvillkor, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering är centrala för Securitas och dess medarbetare och kunder, för att vi ska kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtida behov.

Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen och prioriterar skäliga löner och arbetsförhållanden överallt. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affärsetik av högsta möjliga standard, och vi använder vårt inflytande i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.

Securitas har ett globalt avtal med UNI Global Union, svenska Transportarbetareförbundet samt ett europeiskt koncernfackråd (European Workers' Council) i vår europeiska division. Avtalen understryker vårt gemensamma åtagande att följa de universella affärsp principer som

beskrivs i FNs Global Compact och Internationella arbetsorganisationens konventioner (ILO) och ligger till grund för vår ambitionsnivå och öppna dialog. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel genom arbetsplatsmöten, personalombudsman, call centers och rapporteringskanaler som Securitas Integrity Line.

Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att vi betalar löner som når upp till eller överskrider branschnivåerna. Securitas har solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav, följer lokal och regional lagstiftning och regelverk för exempelvis löner, arbetstider, övertid, sociala avgifter och skatt.

Kundrelationer

Det finns betydande möjligheter i att utveckla vårt teknikutbud, men detta medför även utmaningar och höga förväntningar på att dessa tjänster utförs på ett ansvarsfullt sätt. Det är viktigt att skydda data som vi behandlar på våra kunders uppdrag. Det är också grundläggande att data enbart delas och lagras i enlighet med kundgodkännande, tillämplig lagstiftning och på ett sätt som skyddar individens rätt till integritet.

Det finns strikta krav hos många stora bolag för hur man använder big data. Det är viktigt att vara uppmärksam och upprätta rutiner och praxis för att bevara datasekretessen. Securitas har policyer, rutiner och utbildning för att hantera detta som utvecklats i överensstämmelse med den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) samt med lokala lagar och förordningar.

Vi hanterar de negativa effekterna av de tekniska framstegen genom att, som ett minimum, följa all relevant lagstiftning. För att hantera dessa frågor tar vi även hjälp av våra riktlinjer, däribland Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik samt riktlinjer för inköp. Vårt fokus på processer för riskbedömning gör att vi kan analysera risker effektivt, däribland även nya konsekvenser av en ökad digitalisering i branschen och samhället.

Miljö

Miljö har tidigare inte ansetts som ett av de områden i vår väsentlighetsanalys där vi kan göra störst skillnad, men eftersom vi undertecknat FNs Global Compact är det viktigt för oss att vara transparenta och arbeta för att minska klimatpåverkan och vi har därför valt att ändå redovisa våra koldioxidutsläpp. Securitas utsläppspolicy för koncernen fastställer att vi ständigt ska sträva efter att minska vår klimatpåverkan, särskilt inom områdena energi och transport. Policyn föreskriver gränsvärden för koldioxidutsläpp för nya inköpta eller leasade företagsbilar och Securitas AB deltar i CDP. Vi strävar efter att följa Rio-deklarationens försiktighetsprincip avseende hot om allvarlig skada på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Barnarbete och tvångsarbete

Securitas godtar inte några former av barnarbete eller tvångsarbete. I verksamhetsländerna finns det regler för vem som får arbeta som väktare, och där ingår åldersgränser. Väktarlicenser beviljas inte till personer under 18 år. Åldern kontrolleras också i rekryteringsprocesserna. Securitas verksamhet i Storbritannien uppfyller kraven i Modern Slavery Act 2015.

Securitas kräver att bolagets leverantörer följer Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, som innehåller förbud mot barnarbete och tvångsarbete.

Hållbarhetsrisker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys är en dynamisk process som

syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs nedan.

För mer information om koncernens riskhanteringsprocess, se sidorna 44–51.

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Arbetsförhållanden	Risk för att arbetsförhållanden, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav samt följer lokal och regional lagstiftning. Vi har ett globalt avtal med fackförbundet UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.
Hälsa och arbetsmiljö	Risk för att medarbetare skadas eller till och med dör på grund av otillräckliga hälso- och säkerhetsrutiner.	Bristfälliga hälso- och säkerhetsrutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. De måste också förses med lämplig utrustning.
Kompetensförsörjning	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte kunna uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer och ställning på marknaden.	Vi måste kontinuerligt förbättra processerna för rekrytering och introduktion, kompetensförsörjning och utbildning, och använda moderna verktyg för utbyte av kunskap och god praxis.
Utbildning	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade kundkontrakt och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har utbildningscenter i de flesta länder och erbjuder både grundläggande och specialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.
Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och bolagets grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade kontrakt samt försämrat anseende och varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler. Vi har ett globalt ramavtal med UNI Global Union och Svenska Transportarbetareförbundet.

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, snedvriden konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	Securitas har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar samt Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och övriga prioriterade policyer.
Skydd av data	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till skada på anseende och varumärke, förlorade intäkter och böter.	Dataskydd och datasekretess är viktiga och därmed skyddade av starka säkerhets-, organisations- och tekniska åtgärder. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd och har policyer, processer och utbildning på plats.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.
Utförande av säkerhetstjänster	Risk för att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokal lagstiftning, myndighetsföreskrifter, Securitas policyer och konventioner om mänskliga rättigheter.	Att agera i strid mot lagar, policyer och konventioner och i värsta fall bidra till brott mot mänskliga rättigheter kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav. Vi genomför riskbedömningar både av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder. Securitas har undertecknat FNs Global Compact och åtar sig därmed att följa dess tio principer.
Miljö	Risk för att våra verksamheter medför negativ miljöpåverkan.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas uppfyller eller överträffar miljökraven i våra verksamhetsländer och vi arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall.

Nyckeltal

ANTAL ANSTÄLLDA PER AFFÄRSSEGMENT

	2018	% av total	2017	% av total	2016	% av total
Security Services North America	121 740	33	113 636	33	111 997	33
Security Services Europe	128 109	35	120 513	35	117 155	35
Security Services Ibero-America	63 156	17	60 993	18	60 848	18
Övrigt	56 628	15	50 383	14	45 945	14
Total	369 633		345 525		335 945	

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR PER AFFÄRSSEGMENT

MSEK	2018	% av total	2017	% av total	2016	% av total
Security Services North America	33 689	43	30 596	43	29 380	42
Security Services Europe	33 469	43	30 433	42	29 844	43
Security Services Ibero-America	9 712	12	9 563	13	8 609	12
Övrigt	1 662	2	1 358	2	1 313	2
Total	78 532		71 950		69 149	

KÖNSFÖRDELNING, MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER ÅR

	2018			2017			2016		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal anställda	234 421	65 892	300 313	227 460	60 272	287 732	225 289	56 739	282 028
Andel i %	78	22	100	79	21	100	80	20	100

KÖNSFÖRDELNING, STYRELSE

	2018			2017			2016		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal styrelsemedlemmar ¹	5	3	8	6	3	9	4	2	6
Andel av styrelsemedlemmar, %	62	38	100	67	33	100	67	33	100

¹ Exklusive arbetstagarrepresentanter

ANDEL ANSTÄLLDA SOM TÄCKS AV KOLLEKTIVAVTAL, %

	2018	2017	2016
Andel anställda som täcks av kollektivavtal	56	58	55

PERSONALOMSÄTTNING, %

	2018	2017
Personalomsättning ¹	39,9	40,8

¹ Inkluderar inte Indien och Vietnam

NYANSTÄLLDA (ANTAL)

	2018	2017	2016
Faktiskt antal ¹	162 798	175 057	165 084
% av medelantal årsanställda	54	61	59

Personalomsättningen 2017 har räknats om för vissa behovsanställda som tidigare räknats in i personalomsättningen om de inte tjänstgjort under perioden.

NYANSTÄLLDA - ÅLDERSGRUPP OCH KÖN I FÖRHÅLLANDE TILL TOTALT ANTAL NYANSTÄLLDA, %

	2018			2017			2016		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Under 30 år	12	39	51	13	37	50	12	39	51
30-50 år	8	29	37	8	27	35	7	30	37
Over 50 år	3	9	12	3	12	15	2	10	12

ANDEL AV ANSTÄLLDA MED HELTIDS- RESPEKTIVE
DELTIDANSTÄLLNING, %

	2018	2017	2016
Heltid	86	85	85
Deltid	14	15	15

ANDEL AV ANSTÄLLDA MED TILLSVIDARE RESPEKTIVE
TIDSBEGRÄNSAD ANSTÄLLNING, %

	2018	2017	2016
Tillsvidareanställning	91	92	88
Tidsbegränsad anställning	9	8	12

KÖNSFÖRDELNING, %

	2018	2017	2016
Heltid, män	70	69	70
Heltid, kvinnor	16	16	15
Deltid, män	10	11	11
Deltid, kvinnor	4	4	4

KÖNSFÖRDELNING, %

	2018	2017	2016
Tillsvidare, män	72	74	71
Tillsvidare, kvinnor	19	18	17
Tidsbegränsad, män	7	6	10
Tidsbegränsad, kvinnor	2	2	2

ARBETSSTYRKA UPPDELAD PÅ ANSTÄLLNINGSKATEGORI

	2018			2017		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Chefer/tjänstemän	11 247	5 555	16 802	9 760	6 065	15 825
Väktare	274 996	68 306	343 302	257 132	60 527	317 659
Total¹			360 104			333 484

¹ Skillnaden jämfört med totalt antal anställda 2018 beror på utebliven eller ofullständig rapportering från nio verksamhetsländer.

REGIONCHEFER OCH PLATSCHEFER, UPPDELADE PÅ KÖN

	Män	Män, %	Kvinnor	Kvinnor, %	Total
Regionchefer	363	78	104	22	467
Platschefer	1 453	87	225	13	1 678
Total	1 816		329		2 145

SPECIFIKATION AV ANSTÄLLNINGSTID PER ANSTÄLLNINGSKATEGORI

	2018	% av total	2017	% av total	2016	% av total
Chefer/tjänstemän						
Mindre än 1 år	2 962	18	3 510	19	2 303	17
1-2 år	2 450	15	2 394	13	1 741	13
2-5 år	3 280	19	3 753	21	2 671	20
5-10 år	2 963	18	3 562	19	2 802	21
Mer än 10 år	5 106	30	5 187	28	3 860	29
	16 761		18 406		13 377	
Väktare						
Mindre än 1 år	115 943	34	103 649	33	94 801	31
1-2 år	59 315	17	52 332	17	53 920	17
2-5 år	66 588	20	59 650	19	65 167	21
5-10 år	45 439	13	48 117	15	53 946	17
Mer än 10 år	56 014	16	50 581	16	42 968	14
	343 299		314 329		310 802	
Total¹						
Mindre än 1 år	118 905	33	107 159	32	97 104	30
1-2 år	61 765	17	54 726	16	55 661	17
2-5 år	69 868	19	63 403	19	67 838	21
5-10 år	48 402	14	51 679	16	56 748	18
Mer än 10 år	61 120	17	55 768	17	46 828	14
	360 060		332 735		324 179	

¹ Skillnaden jämfört med totalt antal anställda 2018 beror på utebliven eller ofullständig rapportering från nio verksamhetsländer.

ARBETSRELATERADE OLYCKOR

	2018	2017	2016
Totalt antal arbetade timmar	741 330 139	667 461 053	682 254 373
Antal arbetsrelaterade olyckor	6 131	5 647	6 139
Skadefrekvens	1,7	1,7	1,8
Antal arbetsrelaterade dödsfall	2	5	3

Not: Skadefrekvensen har beräknats baserat på 200 000 arbetade timmar. Totaler för 2016 och 2017 har räknats om för att följa GRIs definition; dödsfall orsakade av trafikolycka som inträffat under resor till eller från arbetet, eller hjärtattack, om det inte är bevisat att den orsakats av arbetet, har inte tagits med.

ORSAKER, ARBETSRELATERADE DÖDSFALL

	2018	2017	2016
Trafikolycka	1	3	1
Skjutning, annan dödlig attack	1	1	1
Fallolycka	0	1	0
Annan olycka	0	0	1

ARBETSRELATERADE DÖDSFALL 2018, PER LAND

	Trafikolycka	Överfall
Colombia	0	1
Portugal	1	0
	1	1

ARBETSRELATERADE DÖDSFALL 2017, PER LAND

	Trafikolycka	Skjutning, annan död- lig attack	Fallolycka
USA	1	0	0
Frankrike	1	0	0
Polen	1	0	0
Argentina	0	1	0
Saudiarabien	0	0	1
	3	1	1

ARBETSRELATERADE DÖDSFALL 2016, PER LAND

	Trafikolycka	Skjutning, annan död- lig attack	Annan olycka
Frankrike	0	0	1
Polen	0	1	0
Thailand	1	0	0
	1	1	1

UTBILDNINGSTIMMAR

	2018	2017	2016
Totalt antal utbildningstimmar	9 084 536	8 046 648	7 957 045
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	25,2	25,8	24,1

UTBILDNINGSTIMMAR, PER ANSTÄLLNINGSKATEGORI

	2018	2017	2016
Chefer/tjänstemän	370 739	283 065	e/t
Väktare	8 713 797	7 763 583	e/t

ANDEL AV HÖGSTA LEDNINGEN SOM ÄR ANSTÄLLDA LOKALT, %

	2018	2017	2016
Andel anställda från lokalsamhället	98	96	95
Andel anställda utanför lokalsamhället	2	4	5

DIREKTA CO₂-UTSLÄPP OCH INDIREKTA MARKNADSBASERADE CO₂-UTSLÄPP 2018

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	22 625	21	2 336	8	8 747	17	33 708	18
Security Services Europe	60 601	55	23 322	77	27 998	54	111 921	58
Security Services Ibero-America	23 646	21	3 024	10	10 047	19	36 717	19
AMEA	3 169	3	1 406	5	4 006	8	8 581	4
Övrigt	43	0	39	0	1 046	2	1 128	1
Total	110 084		30 127		51 844		192 055	
Förändring jämfört med 2017, %	19		-1		-4		8	
tCO ₂ utsläpp per anställd (medelantal årsanställda)							0,568	

DIREKTA CO₂-UTSLÄPP OCH INDIREKTA MARKNADSBASERADE CO₂-UTSLÄPP 2017

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	10 684	12	2 538	8	9 465	17	22 687	13
Security Services Europe	57 172	62	24 130	80	30 342	56	111 644	63
Security Services Ibero-America	22 324	24	2 572	8	9 791	18	34 687	20
AMEA	2 272	2	1 146	4	3 195	6	6 613	4
Övrigt	54	0	83	0	1 368	3	1 505	1
Total	92 506		30 469		54 161		177 136	
Förändring jämfört med 2016, %	1		11		0		2	
tCO ₂ utsläpp per anställd (medelantal årsanställda)							0,551	

DIREKTA CO₂-UTSLÄPP OCH INDIREKTA MARKNADSBASERADE CO₂-UTSLÄPP 2016

	Direkta (Scope 1)	%	Indirekta (Scope 2)	%	Indirekta (Scope 3)	%	Total	%
Security Services North America	8 436	9	2 932	11	9 527	18	20 895	12
Security Services Europe	58 518	64	20 952	77	31 253	58	110 723	64
Security Services Ibero-America	21 184	23	2 605	9	9 471	17	33 260	19
Africa, Middle East and Asia	3 247	4	913	3	2 845	5	7 005	4
Övrigt	77	0	40	0	1 326	2	1 443	1
Total	91 462		27 442		54 422		173 326	
Förändring jämfört med 2015	-2		-2		e/t		e/t	
							0,556	

2016 är basår för klimatberäkningarna, och det har valts eftersom det var första året som Securitas analyserat sin klimatpåverkan enligt den marknadsbaserade metoden. Analysen omfattar 53 rapporterande länder, samma enheter som tidigare rapporterat enligt den platsbaserade metoden.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju växthusgaser enligt Kyoto-protokollet där det är tillämpligt och mäter dem i enheter motsvarande koldioxidkvivalenter, CO₂e. För Securitas är följande växthusgaser tillämpliga och har inkluderats i beräkningen:

Koldioxid (CO₂), metan (CH₄), lustgas (N₂O), Biogena CO₂-utsläpp: 22,1 ton (2017: 22,1)

The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är en standard för att rapportera klimatdata. Systemet Our Impacts har använts som beräkningsverktyg. Konsolideringsmetoden är verksamhetskontroll.

Ökningen av utsläpp 2018 förklaras av förbättrad kvalitet i inrapporterad data för Scope 1 (fordon). Securitas arbetar kontinuerligt för att förbättra rapporteringen från alla enheter. Ökningar på grund av förbättrad datakvalitet kan därför uppstå även kommande år. Samtidigt visar ökningen av försäljning och medelantal årsanställda att utsläppsnivån

har varit kontant de senaste tre rapporteringsåren, trots ökningen av totala utsläpp. Utsläpp i Scope 2 och Scope 3 har minskat de två senaste rapporteringsåren. Lägre utsläpp i Scope 3 beror på färre affärsresor med flyg, vilket även stöds av att flera enheter rapporterar ett ökat användande av till exempel videokonferensmöten.

GENOMSNIITTLIGA CO₂-UTSLÄPP, ALLA AV FÖRETAGET ÄGDA ELLER LEASADE FORDON

	2018	2017	2016
Gram/km	139	140	146
Max. gram CO ₂ /km för nya minibussar (6-7 säten)	170	175	175
Max. gram CO ₂ /km för nya bilar (max 5 säten) ¹	125	130	135
Antal fordon	14 609	14 541	14 651

¹ Enligt beräkningsmetoden NEDC

EXTERNA REGELVERK, PRINCIPER, ETC, SOM ORGANISATIONEN STÖDER

LAND	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	OHSAS 18001
Kanada	■			
Belgien (inkl Luxemburg)	■	■	■	
Bosnien och Hercegovina	■			
Danmark	■			■
Estland	■	■		
Finland	■	■		■
Frankrike	■			
Irland	■	■		■
Kroatien	■	■	■	■
Lettland	■			
Montenegro	■	■	■	■
Nederländerna	■	■		■
Norge	■	■		■
Polen	■			
Rumänien	■	■	■	■
Schweiz	■			
Serbien	■	■	■	■
Storbritannien	■	■	■	■
Sverige	■	■		
Tjeckien (inkl Slovakien)	■		■	■
Turkiet	■	■	■	■
Tyskland	■			
Ungern	■	■	■	
Österrike	■			
Argentina	■			
Chile				■
Colombia	■			■
Costa Rica				
Ecuador	■			
Peru	■	■		■
Portugal	■	■		■
Spanien	■	■	■	■
Uruguay	■			
Australien	■	■		■
Förenade Arabemiraten	■			
Hongkong	■			
Indien	■	■	■	■
Singapore	■			
Vietnam	■			

Kundnöjdhetsundersökningar

Kunder är en viktig intressentgrupp och kundnöjdhetsundersökningar är ytterligare ett sätt att upprätthålla en konstruktiv dialog med denna grupp.

63 % av alla verksamhetsländer genomför regelbundet kundnöjdhetsundersökningar. Andelen nöjda kunder ligger mellan 75 och 95%.

De tre huvudsakliga resultaten från undersökningar genomförda under 2018 är:

- Tjänstekvalitet - de flesta kunderna är nöjda med tjänstekvaliteten
- Utbildning - väktarnas utbildning kan förbättras ytterligare
- Kommunikation - mer kommunikation för att underlätta för kunderna

GRI-index

Securitas ABs hållbarhetsrapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI Standards, på tillämpningsnivån Core. Där så är relevant beskriver rapporten också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FNs Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter och fungerar därmed som redogörelse för våra framsteg på området.

GRI STANDARD	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	FNs Global Compact	
Standardupplysningar					
GRI 102: Standard-upplysningar	Organisationens profil				
	102-1 Organisationens namn	57			
	102-2 Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	17-21,57			
	102-3 Lokalisering av organisationens huvudkontor	73			
	102-4 Verksamhetsländer	17			
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	162-163			
	102-6 Marknader där organisationen är verksam	17-21			
	102-7 Organisationens storlek	97 (not 10), 124 (not 38)			
	102-8 Medarbetardata	150-152	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	6	
	102-9 Leverantörskedja	146			
	102-10 Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	4, 61			
	102-11 Försiktighetsprincipen	147			
	102-12 Externa regelverk, standarder och principer som organisationen omfattas av/stödjer	15, 146, 154			
	102-13 Aktiva medlemskap i organisationer (t ex branschorganisationer)	145, 146			
	Strategi				
	102-14 Uttalande från VD och koncernchef	4-5			
	102-15 Nyckelpåverkan, risker och möjligheter	8-9, 148-149			
Etik och integritet					
102-16 Värderingar, principer och etiska riktlinjer	30-31, 146-147			10	
102-17 Mekanismer för att kommunicera och rådge om etik	146				

GRI STANDARD	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	FNs Global Compact
Standarduppllysningar				
GRI 102: Standard-uppllysningar				
	Styrning			
	102-18 Struktur för styrning	34-39		
	102-20 Ansvar för miljö, ekonomiska och sociala frågor på ledningsgruppsnivå.	146		
	102-21 Intressentgrupper som konsulteras om ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor.	144-145		
	102-22 Det högst styrande organet	35-41		
	102-23 Ordförande i det högst styrande organet	37, 39		
	Intressentengagemang			
	102-40 Intressentgrupper	144-145		
	102-41 Andel av totala arbetsstyrkan som omfattas av kollektivavtal	150	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	3
	102-42 Principer för urval av intressenter	144-145		
	102-43 Intressentdialog	144-145		
	102-44 Nyckelfrågor och prioriterade områden	145		
	Information om redovisningen			
	102-45 Enheter som ingår i den finansiella rapporteringen	136 (not 51)		
	102-46 Processer för definition av innehållet	145		
	102-47 Identifierade väsentliga frågor	145		
	102-48 Förändringar av information	-	Personalomsättning för 2017 har omräknats på grund av ändrat beräkningssätt. Procentsatser för 2017 i nyckeltalet Andel av anställda med heltids- respektive deltidsanställning, Kön fördelning, på sidan 151 har korrigerats, då uppgifterna i Hållbarhetsrapporten 2017 var felaktiga. Totalen för arbetsrelaterade dödsfall för 2016 och 2017 har omräknats för att följa GRIs definition i 403-9.	
	102-49 Väsentliga förändringar sedan föregående rapport	-	Inga förändringar av våra fokusområden har gjorts jämfört med föregående år.	
	102-50 Redovisningsperiod	144		
	102-51 Datum för publicering av senaste redovisning	144		
	102-52 Redovisningscykeln	144		
	102-53 Kontaktperson för redovisningen	144		
	102-54 Rapporteringsnivå enligt GRI	144		
	102-55 GRI -index	155-157		
	102-56 Extern granskning	158		
Väsentliga aspekter				
Anti-korruption				
	Styrning			
	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	146		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	146		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	146		
	GRI 205: Anti-korruption	205-2 Utbildning för motverkan av korruption, policyer och styrning	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
Miljöpåverkan				
Utsläpp				
	Styrning			
	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	147	Miljö blev inte ett väsentligt område efter vår väsentlighetsanalys, men då vi undertecknar UN Global Compact är det viktigt för oss att vara transparenta och arbeta för minskad klimatpåverkan, vilket gör att vi valt att redovisa koldioxidutsläpp ändå.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	147		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	147		
	GRI 305: Utsläpp			
	305-1 Direkta växthusgas-utsläpp (Scope 1)	153	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	7, 8, 9
	305-2 Indirekta växthusgas-utsläpp (Scope 2)	153	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	7, 8, 9
	305-3 Annat indirekt växthusgas-utsläpp (Scope 3)	153	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	7, 8, 9

GRI STANDARD	Uppllysning	Sidhänvisning	Not	FNs Global Compact
Anställning				
Styrning	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	147		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	147		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	147		
GRI 401: Anställning	401-1 Personalomsättning	150	Inkluderar inte data från intressebolagen i Indien och Vietnam. Saknas: totalt antal anställda som slutat.	6
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet				
Styrning	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	146-147		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	146-147		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	146-147	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	403-1 Ledningssystem för arbetsmiljö	146-147, 154	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation kommunikation avseende hälsa och arbetsmiljö	146-147	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
	403-5 Utbildning av medarbetare i hälsa och Arbetsmiljö	146-147	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
	403-9 Antal arbetsrelaterade olyckor	152	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
Kompetensutveckling				
Styrning	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	147		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	147		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	147		
GRI 404: Träning och utbildning	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	152	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam. Saknas: Genomsnittligt antal utbildningstimmar fördelat på kön.	6
Mångfald och jämställdhet				
Styrning	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	147		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	147		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	147		
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda	150	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam. Saknas: Uppdelning per åldersgrupp.	
Kundintegritet				
Styrning	103-1 Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsningar	147		
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	147		
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	147	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
GRI 418: Kundskydd	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata	29, 149	Inkluderar data från intressebolagen i Indien och Vietnam	
Risk för barnarbete		15, 147		1, 2, 5
Risk för tvångsarbete		15, 147		1, 2, 4

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 enligt nedan tabell och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

INFORMATION OM:	Se sidan
Miljö	146-147, 149, 153-154
Sociala förhållanden	146-148
Personal	11, 15, 144, 146, 148, 150-151
Respekt för mänskliga rättigheter	15, 146-147
Motverkande av korruption	146, 149
Affärsmodell	10
Väsentliga risker för hållbarhet	148-149
GRI-index	155-157



Resultaträkning 2018¹

MSEK	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018
Försäljning	23 110,5	25 208,5	25 255,2	26 132,7
Försäljning, förvärv	245,2	257,8	565,5	691,3
Total försäljning	23 355,7	25 466,3	25 820,7	26 824,0
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	6	7	6	5
Produktionskostnader	-19 305,0	-21 038,9	-21 140,5	-22 085,1
Bruttoresultat	4 050,7	4 427,4	4 680,2	4 738,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 976,4	-3 153,9	-3 240,9	-3 283,3
Övriga rörelseintäkter	6,8	7,8	7,5	7,5
Resultatandelar i intressebolag	9,7	4,5	5,1	12,0
Rörelseresultat före avskrivningar	1 090,8	1 285,8	1 451,9	1 475,1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,7	5,0	5,6	5,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-62,7	-65,5	-66,3	-65,4
Förvärvsrelaterade kostnader	-8,6	-16,1	-16,5	-78,7
Jämförelsestörande poster	-	-	-267,9	-186,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 019,5	1 204,2	1 101,2	1 144,1
Finansiella intäkter och kostnader	-93,5	-102,2	-91,6	-153,3
Resultat före skatt	926,0	1 102,0	1 009,6	990,8
<i>Nettomarginal, %</i>	4,0	4,3	3,9	3,7
Aktuell skattekostnad	-213,2	-263,3	-237,3	-248,4
Uppskjuten skattekostnad	-22,9	-7,5	-15,2	0,6
Nettoresultat för perioden	689,9	831,2	757,1	743,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	689,4	832,4	755,9	738,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	-1,2	1,2	4,8
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,89	2,28	2,07	2,02
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	1,89	2,28	2,61	2,39

Kassaflödesanalys 2018¹

MSEK	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018
Rörelseresultat före avskrivningar	1 090,8	1 285,8	1 451,9	1 475,1
Investeringar i anläggningstillgångar	-519,3	-556,2	-543,2	-569,1
Återföring av avskrivningar	379,9	415,0	449,2	449,4
Förändring av kundfordringar	-273,5	-463,1	-451,0	-387,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-1 602,5	119,0	506,8	914,4
Rörelsens kassaflöde	-924,6	800,5	1 413,7	1 882,4
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	-85	62	97	128
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-243,4	-38,7	-50,2	-99,1
Betald inkomstskatt	-260,1	-233,3	-146,2	-216,7
Fritt kassaflöde	-1 428,1	528,5	1 217,3	1 566,6
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	-182	57	109	146
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-514,1	-721,6	-386,1	-133,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-	-23,6	-93,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	804,3	311,9	-1 000,9	-490,7
Periodens kassaflöde	-1 137,9	118,8	-193,3	848,7

Sysselsatt kapital och finansiering 2018¹

MSEK	31 mars 2018	30 juni 2018	30 september 2018	31 december 2018
Operativt sysselsatt kapital	9 597,7	10 514,0	9 846,5	9 198,6
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	10	10	10	9
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	55	54	55	58
Goodwill	19 553,1	20 845,5	20 786,3	21 061,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 367,2	1 357,6	1 482,3	1 458,2
Andelar i intressebolag	423,9	452,1	441,7	452,0
Sysselsatt kapital	30 941,9	33 169,2	32 556,8	32 170,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	15	15	15	15
Nettoskuld	-14 467,2	-16 732,4	-15 749,1	-14 513,5
Eget kapital	16 474,7	16 436,8	16 807,7	17 656,6
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	0,88	1,02	0,94	0,82

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2017^{1,2}

MSEK	Kv 1 2017	Kv 2 2017	Kv 3 2017	Kv 4 2017
Försäljning	22136,1	22897,3	22534,2	23911,5
Försäljning, förvärv	354,5	133,8	116,7	112,7
Total försäljning	22490,6	23031,1	22650,9	24024,2
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	4	3	5	6
Produktionskostnader	-18610,5	-18977,7	-18655,6	-19707,8
Bruttoresultat	3880,1	4053,4	3995,3	4316,4
Försäljnings- och administrationskostnader	-2832,2	-2929,2	-2773,7	-3058,7
Övriga rörelseintäkter	5,7	5,9	6,3	5,9
Resultatandelar i intressebolag	2,6	6,6	7,0	5,8
Rörelseresultat före avskrivningar	1056,2	1136,7	1234,9	1269,4
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,7	4,9	5,5	5,3
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-62,8	-61,2	-58,9	-72,2
Förvärvsrelaterade kostnader	-4,0	-8,4	-7,3	-28,7
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	989,4	1067,1	1168,7	1168,5
Finansiella intäkter och kostnader	-102,3	-93,7	-86,2	-93,4
Resultat före skatt	887,1	973,4	1082,5	1075,1
<i>Nettomarginal, %</i>	3,9	4,2	4,8	4,5
Aktuell skattekostnad	-211,7	-256,4	-266,6	-209,7
Uppskjuten skattekostnad	-48,4	-23,3	-32,8	-217,7
Nettoresultat för perioden	627,0	693,7	783,1	647,7
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	628,2	691,7	783,4	646,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	2,0	-0,3	1,3
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,72	1,89	2,15	1,77
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	1,72	1,89	2,15	2,11

Kassaflödesanalys 2017^{1,2}

MSEK	Kv 1 2017	Kv 2 2017	Kv 3 2017	Kv 4 2017
Rörelseresultat före avskrivningar	1056,2	1136,7	1234,9	1269,4
Investeringar i anläggningstillgångar	-417,7	-449,5	-400,4	-540,8
Återföring av avskrivningar	353,2	362,4	353,0	376,9
Förändring av kundfordringar	324,7	-169,4	-661,1	56,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-944,1	-26,6	272,4	650,2
Rörelsens kassaflöde	372,3	853,6	798,8	1812,6
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	35	75	65	143
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-306,4	-39,3	-39,7	-40,2
Betald inkomstskatt	-311,9	-403,4	-140,6	-266,3
Fritt kassaflöde	-246,0	410,9	618,5	1 506,1
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	-33	52	70	156
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-107,0	-121,2	-56,9	-18,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	406,0	308,8	-1023,5	-434,0
Periodens kassaflöde	53,0	598,5	-461,9	1053,6

Sysselsatt kapital och finansiering 2017^{1,2}

MSEK	31 mars 2017	30 juni 2017	30 september 2017	31 december 2017
Operativt sysselsatt kapital	7848,9	8117,3	8106,0	7559,8
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	9	9	9	8
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	62	61	62	64
Goodwill	19251,5	18944,2	18361,9	18719,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1342,9	1276,5	1213,7	1172,8
Andelar i intressebolag	422,5	404,5	406,1	419,8
Sysselsatt kapital	28865,8	28742,5	28087,7	27871,5
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	16	16	17	17
Nettoskuld	-13682,7	-14539,3	-13606,0	-12332,5
Eget kapital	15183,1	14203,2	14481,7	15539,0
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	0,90	1,02	0,94	0,79

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

2 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15. För ytterligare information hänvisas till not 2 och not 6.

Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 142,25 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 49 491 MSEK (49 822). Vinst per aktie uppgick till 8,26 SEK (7,53), vilket motsvarade en ökning med 10 procent jämfört med 2017, och 5 procent justerad för valutakursförändringar. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 9,17 SEK (7,87), vilket utgjorde en ökning med 17 procent jämfört med 2017, och 12 procent justerad för valutakursförändringar. Styrelsen föreslår en utdelning på 4,40 SEK (4,00) per aktie till aktieägarna.

Aktiens utveckling 2018

Stängningskursen för Securitas aktie var 142,25 SEK (143,20) vid årets slut. Aktiekursen sjönk med 1 procent under 2018 att jämföra med OMX Stockholm index som minskade med 8 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2018 var 164,05 SEK, noterat den 28 augusti och det lägsta priset var 134,70 SEK, noterat den 12 februari.

Omsättning

Det omsattes 325 miljoner (339) av Securitas aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 47 720 MSEK (47 168). Omsättningshastigheten 2018 var 92 procent (96), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 48 procent (48). I genomsnitt handlades 1 298 500 av Securitas aktier varje dag.

Omsättningen på Nasdaq Stockholm utgjorde 40 procent av alla omsatta Securitas aktier inom samtliga kategorier av handelsplatser under 2018 (inkluderar till exempel BATS Chi-X Europe, Turquoise samt så kallade dark pools och off-book).

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2018 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 89 procent.

Per den 31 december 2018 hade Securitas 32 197 aktieägare (33 913). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 28 750 aktieägare, motsvarande 89 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 96 procent respektive 97 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehar 49 procent av kapitalet och 64 procent av rösterna. Jämfört med 2017 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat. Den 31 december 2018 svarade aktieägarna utanför Sverige för 51 procent (47) av kapitalet och 36 procent (33) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i Storbritannien och USA, med 12 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna i Storbritannien och 17 procent av kapitalet och 12 procent av rösterna i USA. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2018 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 4,5 procent (5,4) av kapitalet och 11,0 procent (11,6) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas och Sofia Schörling Högberg.

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50-60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,40 SEK (4,00) per aktie, vilket motsvarar 53 procent av årets resultat och 48 procent av årets resultat före jämförelsestörande poster. Baserat på aktiekursen i slutet av 2018 uppgick direktavkastningen till 3,1 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2018 beslöt att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av utestående aktier under perioden fram till årsstämman 2019.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser som BATS Chi-X Europe. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU B på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECU B på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

DATA PER AKTIE

	2018	2017	2016	2015	2014
SEK/aktie					
Vinst per aktie ^{3,4}	8,26	7,53	7,24	6,67	5,67
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster	9,17	7,87	7,24	6,67	5,67
Utdelning	4,40 ¹	4,00	3,75	3,50	3,00
Utdelning i % av vinst per aktie	53 ²	51	52	52	53
Direktavkastning, %	3,1 ²	2,8	2,6	2,7	3,2
Fritt kassaflöde per aktie	5,16	6,27	4,71	5,93	5,08
Börskurs vid årets slut	142,25	143,20	143,40	130,00	94,45
Högsta börskurs	164,05	151,80	152,90	135,00	95,80
Lägsta börskurs	134,70	125,30	110,00	90,10	65,20
Genomsnittlig börskurs	146,96	139,07	132,01	115,80	76,94
P/E-tal, ggr	17	18	20	19	17
Antal utestående aktier (1 000-tal) ³	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ³	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059

1 Föreslagen utdelning.

2 Beräknad på föreslagen utdelning.

3 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

4 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2018

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj ¹	12 642 600	27 190 000	10,9	29,6
Melker Schörling genom bolag och familj ²	4 500 000	12 076 798	4,5	11,0
State Street Bank and Trust Co ³	0	25 276 258	6,9	4,5
BNY Mellon SA/NV ³	0	17 346 312	4,8	3,3
HSBC Bank Plc ³	0	11 364 949	3,1	2,2
Lannebo Fonder	0	10 870 392	3,0	2,1
Swedbank Robur Fonder	0	8 743 309	2,4	1,7
AMF	0	8 056 936	2,2	1,6
Skandia	0	6 642 571	1,8	1,3
SEB Investment Management	0	6 395 995	1,8	1,2
Summa, tio största aktieägarna	17 142 600	133 964 520	41,4	58,5
Totalt, övriga ägare	0	213 951 777	58,6	41,5
Totalt per den 31 december 2018	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

1 Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen.

2 Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

3 Depåbanker

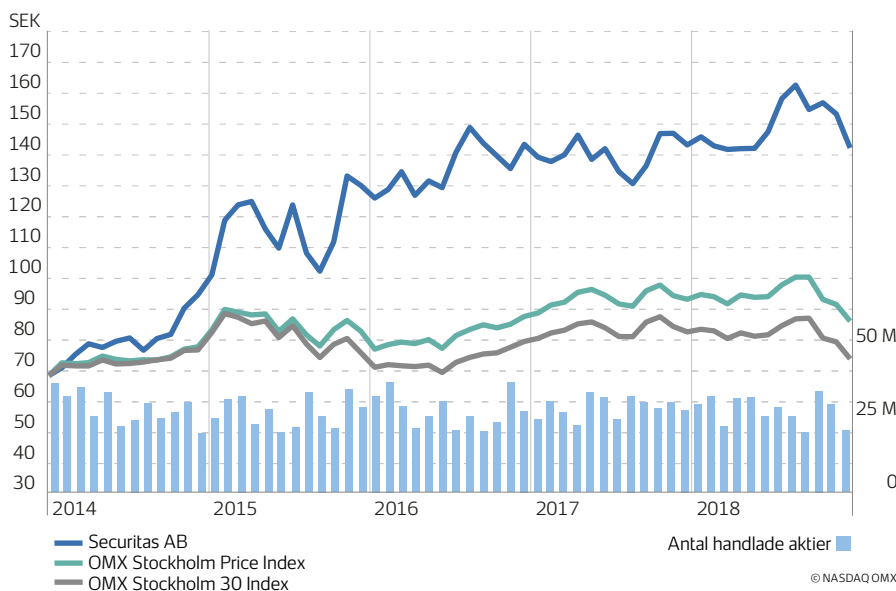
Källa: Euroclear Sweden

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2018

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	24 734	0	3 236 938	0,89	0,62
501-1 000	3 263	0	2 688 262	0,74	0,52
1 001-5 000	3 044	0	6 991 254	1,92	1,35
5 001-10 000	391	0	2 950 106	0,81	0,57
10 001-15 000	131	0	1 655 121	0,45	0,32
15 001-20 000	83	0	1 505 637	0,41	0,29
20 001-	551	17 142 600	328 888 979	94,78	96,33
Total	32 197	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden

Aktiekursen för Securitas, 1 januari-31 december 2014-2018



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2018 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris / vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2019:

Delårsrapporter 2019

Januari – mars	6 maj 2019
Januari – juni	31 juli 2019
Januari – september	6 november 2019
Januari – december	6 februari 2020

Finansiell information

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress: www.securitas.com/investerare/finansiella-rapporter/

Vi erbjuder också en beställnings- och prenumerationstjänst av finansiell information på följande adress: www.securitas.com/investerare/bestall-och-prenumerera/

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2018

Securitas arrangerade en kapitalmarknadsdag i september. Alla presentationer från dagen finns på följande adress: www.securitas.com/investerare/presentationer/presentationer-fran-kapitalmarknadsdagar/. Under året deltog Securitas i investerarmöten och investerarkonferenser samt roadshows i London, San Francisco och Stockholm.

Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
AlphaValue	Hélène Coumes
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Mikael Löfdahl
Citi	Marc van't Sant
Credit Suisse	Andrew Grobler
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Exane BNP Paribas	Allen Wells
Goldman Sachs	Milou Beunk
Handelsbanken	Carina Elmgren
HSBC	Rajesh Kumar

Jefferies
J.P. Morgan Cazenove
Morgan Stanley
Nordea
Pareto Securities
RBC Capital Markets
UBS

James Winckler
Sylvia Barker
Edward Stanley
Henrik Mawby
Stefan Wård
Andrew Brooke
Bilal Aziz

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på www.securitas.com/investerare/analytiker-och-rekommendationer/

Årsstämma i Securitas AB (publ.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma måndagen den 6 maj 2019 kl. 16.00 på Courtyard by Marriott Hotel, Rålambshovleden 50 i Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska: dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per måndagen den 29 april 2019, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
c/o Euroclear Sweden AB
Box 191, 101 23 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30

eller
via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2019, senast måndagen den 29 april 2019.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2019 och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per måndagen den 29 april 2019 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Narva
Tryck: Elanders, Sverige, 2019
Foto: Ingemar Lindewall: Omslag, sidor 1, 2, 5, 8-9,
10-11, 13, 15, 16, 18-19, 20-21, 22, 23, 24, 26, 28,
30-31, 33, 39, 40-41, 42-43, 47, 53
Unsplash/Goh Rhy Yan: 6-7
Raf Ketelslagers: 159
Bildbehandling: Lena Hoxter



Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm
Besöksadress:
Lindhagensplan 70
www.securitas.com