



### JULI-SEPTEMBER 2011

- **Försäljning 16.628 MSEK (15.327)**
- **Organisk försäljningstillväxt 4 procent (2)**
- **Rörelsemarginal 5,7 procent (6,5)**
- **Vinst per aktie 1,42 SEK (1,57)**

### JANUARI-SEPTEMBER 2011

- **Försäljning 47.031 MSEK (45.622)**
- **Organisk försäljningstillväxt 4 procent (0)**
- **Rörelsemarginal 5,1 procent (5,8)**
- **Vinst per aktie 3,44 SEK (4,10)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,11 (0,20)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den valutajusterade försäljningstillväxten var fortsatt stark i tredje kvartalet och uppgick till 13 procent samt till 12 procent för de första nio månaderna. Den organiska försäljningstillväxten nådde fyra procent under kvartalet och vi vinner marknadsandelar organiskt i Nord- och Sydamerika. Samtidigt har förlusten av några få betydande kontrakt under det första halvåret 2011 dämpat tillväxten inom Security Services Europe.

Rörelsemarginalen inom Security Services North America, Security Services Ibero-America och Mobile and Monitoring var fortsatt stabil, och den valutajusterade förändringen av rörelseresultatet i dessa segment jämfört med föregående år var positiv och utvecklades väl. Inom Security Services Europe har förlusten av ett fåtal stora kontrakt samt svårigheter att balansera lönekostnadsökningar och prisökningar resulterat i en otillfredsställande utveckling. Flera olika åtgärder har vidtagits för att återställa resultatet i Europa, bland annat ytterligare besparingar avseende indirekta kostnader i flera europeiska länder.

Vi arbetar vidare med vår strategi att fokusera och specialisera oss på säkerhetstjänster och att förbättra vår förmåga att rekommendera och optimera säkerhetslösningar till våra kunder. Efter försöket att förvärva Niscayah i ett offentligt erbjudande utökar vi i stället våra systemintegrations- och teknikresurser organiskt samt kartlägger potentiella förvävsobjekt. Det första viktiga förvärvet på den inslagna vägen gjordes i Turkiet i september.

#### Innehåll

Januari-september i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde .....	9
Sysselsatt kapital och finansiering .....	10
Förvärv .....	11
Övriga väsentliga händelser ..	14
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	14
Moderbolagets verksamhet ..	15
Redovisningsprinciper .....	16
Koncernens finansiella rapporter .....	17
Segmentsöversikt .....	21
Noter .....	22
Moderbolaget .....	24
Definitioner .....	24
Årsstämma 2012 .....	25
Finansiell information .....	26

*Alf Göransson*  
VD och koncernchef

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 3 2011	Kv 3 2010	Total förändr, %	9M 2011	9M 2010	Total förändr, %
<b>Försäljning</b>	<b>16.628</b>	<b>15.327</b>	<b>8</b>	<b>47.031</b>	<b>45.622</b>	<b>3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	2		4	0	
Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv, %	13	6		12	3	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>947</b>	<b>992</b>	<b>-5</b>	<b>2.407</b>	<b>2.668</b>	<b>-10</b>
Rörelsemarginal, %	5,7	6,5		5,1	5,8	
Valutajusterad förändring, %	-1	10		-2	6	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>740</b>	<b>820</b>	<b>-10</b>	<b>1.793</b>	<b>2.134</b>	<b>-16</b>
Valutajusterad förändring, %	-6	14		-9	6	
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>519</b>	<b>575</b>	<b>-10</b>	<b>1.257</b>	<b>1.496</b>	<b>-16</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,42	1,57	-10	3,44	4,10	-16

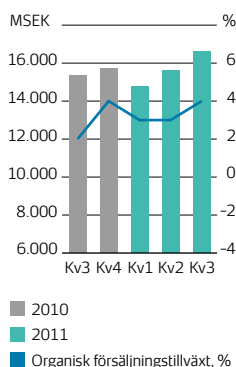
## NY SEGMENTSSTRUKTUR

Från och med andra kvartalet 2011 har Securitas skapat ett fjärde affärssegment, Security Services Ibero-America. Det nya affärssegmentet omfattar bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay. Verksamheterna inom Aviation och Mobile and Monitoring i Portugal och Spanien berörs inte av omorganisationen.

## UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2011	2010*	2011	2010*	2011	2010*	2011	2010*
Security Services North America	4	0	4	-3	6,1	6,2	5,8	5,9
Security Services Europe	0	4	1	3	4,3	5,8	3,8	5,1
Mobile and Monitoring	4	3	3	2	13,8	14,5	11,6	12,2
Security Services Ibero-America	14	1	11	0	6,1	6,1	6,0	6,2
<b>Koncernen</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5,7</b>	<b>6,5</b>	<b>5,1</b>	<b>5,8</b>

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America. Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2010 och för det första kvartalet 2011.

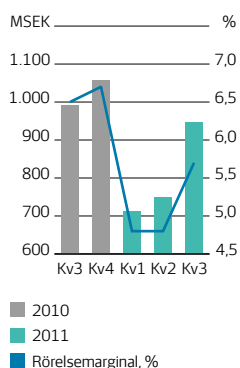
**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****JULI-SEPTEMBER 2011****Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 16.628 MSEK (15.327) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (2). Förbättringen av den organiska försäljningstillväxten berodde främst på utvecklingen inom Security Services North America, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America, och var hänförlig till såväl ökning av kontraktspportföljen som till ökad tilläggsförsäljning. Den organiska försäljningstillväxten inom Security Services Europe har minskat även om de flesta länder redovisade en positiv organisk försäljningstillväxt.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 13 procent (6).

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 947 MSEK (992) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -1 procent.

**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen**

Koncernens rörelsemarginal var 5,7 procent (6,5). Rörelsemarginalen inom Security Services Europe minskade till följd av kontraktspörluster under första halvåret 2011 och svårigheter att hantera lönekostnadsökningar, särskilt i Frankrike och Sverige. Security Services North Americas och Mobile and Monitorings rörelsemarginaler minskade något medan rörelsemarginalen i Security Services Ibero-America var oförändrad. Förvärven av Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien samt Security Consultants Group i USA hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,1 procent.

Jämfört med de totala lönekostnadsökningarna inom koncernen släpade prisjusteringarna efter under tredje kvartalet.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -56 MSEK (-40).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade kvartalet med -22 MSEK (-8). Omstrukturerings- och integrationskostnader för Reliance och Chubb i Storbritannien uppgick till -15 MSEK. Se även not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -129 MSEK (-124).

**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 740 MSEK (820). Den valutajusterade förändringen var -6 procent.

**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

Nettoresultatet var 519 MSEK (575). Vinst per aktie var 1,42 SEK (1,57).

## **JANUARI-SEPTEMBER 2011**

### **Försäljnings- och marknadsutveckling**

Försäljningen uppgick till 47.031 MSEK (45.622) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (0). För Security Services North America, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America noterades en positiv utveckling. Inom Security Services Europe var de flesta länders organiska försäljningstillväxt positiv, däremot var utvecklingen negativ i ett fåtal länder på grund av förlusten av några få stora kontrakt under första halvåret 2011.

I det tredje kvartalet erhöll Securitas affärssegment Security Services North America kontrakt med 32 flygplatser i Kanada till ett värde av 3,130 MSEK fördelat över fem och ett halvt år, med start 1 november 2011.

Securitas organiska försäljningstillväxt under de första nio månaderna bedöms ligga över marknadstillväxten i Nordamerika, men vara lägre än marknadstillväxten i Europa.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar, var 12 procent (3).

### **Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 2.407 MSEK (2.668) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en minskning med -2 procent.

Koncernens rörelsemarginal var 5,1 procent (5,8). Inom Security Services Europe påverkades rörelsemarginalen negativt främst på grund av förlusten av ett fåtal större kontrakt, priskonkurrens och en obalans mellan prisökningar och lönekostnadsökningar. Förvärven av Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien, samt Paragon Systems och Security Consultants Group i USA, hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,2 procent.

### **Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -154 MSEK (-117).

Förvärvsrelaterade kostnader påverkade perioden med -101 MSEK (-33). Omstrukturerings- och integrationskostnader för Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien uppgick till -51 MSEK och transaktionskostnaderna vid förvärvet av Chubb var -11 MSEK. Se även not 4.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -359 MSEK (-384).

### **Resultat före skatt**

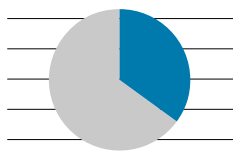
Resultat före skatt uppgick till 1.793 MSEK (2.134). Den valutajusterade förändringen var -9 procent.

### **Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,9 procent (29,9).

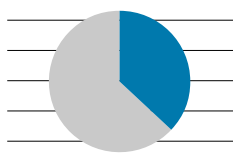
Nettoresultatet var 1.257 MSEK (1.496). Vinst per aktie var 3,44 SEK (4,10).

## Andel av koncernens försäljning per kvartal



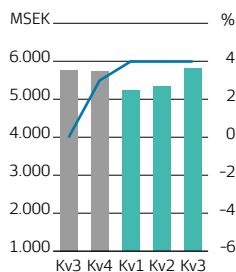
■ Security Services North America 35%

## Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



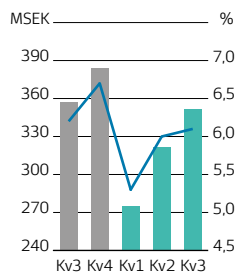
■ Security Services North America 37%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserade säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 19 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fem specialiserade kundsegment i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, omkring 600 platschefer och cirka 100.000 medarbetare.

Security Services North America	Juli-september		Januari-september		Januari-december
MSEK	2011	2010	2011	2010	2010
<b>Total försäljning</b>	<b>5.805</b>	<b>5.769</b>	<b>16.368</b>	<b>16.986</b>	<b>22.731</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0	4	-3	-2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>352</b>	<b>357</b>	<b>949</b>	<b>996</b>	<b>1.380</b>
Rörelsemarginal, %	6,1	6,2	5,8	5,9	6,1
Valutajusterad förändring, %	5	7	8	2	4

## Juli-september 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (0) under det tredje kvartalet och påverkades positivt av kontraktsförsäljning samt ökad tilläggsförsäljning. Andelen specialiserade säkerhetslösningar av den totala försäljningen ökade under kvartalet jämfört med förra året.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (6,2). Ökad tilläggsförsäljning hade en positiv påverkan på rörelsemarginalen, medan förvärvet av Security Consultants Group hade en utspädande effekt.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 5 procent under tredje kvartalet.

## Januari-september 2011

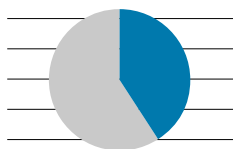
Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-3) under de första nio månaderna och gynnades av kontraktsförsäljning samt ökad tilläggsförsäljning. Andelen specialiserade säkerhetslösningar av den totala försäljningen ökade under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (5,9). Förvärven av Paragon Systems och Security Consultants Group hade en utspädande effekt om -0,2 procent på rörelsemarginalen. En uppgörelse i en kundtvist hade en positiv effekt om 0,2 procent.

Växelkursen för U.S.-dollarn hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 8 procent under de första nio månaderna.

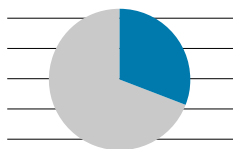
Andelen bibehållna kundkontrakt var cirka 90 procent, en viss förbättring jämfört med föregående år. Personalomsättningen i USA var 43 procent (37).

## Andel av koncernens försäljning per kvartal



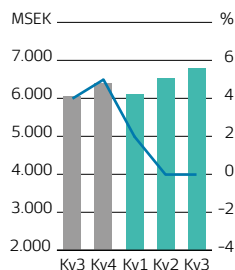
■ Security Services Europe 41%

## Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



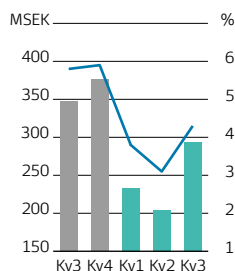
■ Security Services Europe 31%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe erbjuder specialiserade säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 25 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplats-säkerhet i 14 länder. Totalt har Security Services Europe över 650 platschefer och över 100.000 medarbetare.

Security Services Europe	Juli-september		Januari-september		Januari-december
MSEK	2011	2010*	2011	2010*	2010*
<b>Total försäljning</b>	<b>6.798</b>	<b>6.048</b>	<b>19.423</b>	<b>18.152</b>	<b>24.556</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	4	1	3	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>294</b>	<b>348</b>	<b>731</b>	<b>924</b>	<b>1.300</b>
Rörelsemarginal, %	4,3	5,8	3,8	5,1	5,3
Valutajusterad förändring, %	-15	12	-18	10	10

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe, Security Services Ibero-America och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2010 och för det första kvartalet 2011.

## Juli-september 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (4) under tredje kvartalet. Affärssegmentet uppvisade en diversifierad bild, där länder som Tyskland, Norge och Turkiet hade en stark positiv organisk försäljningstillväxt. Några länder, som Belgien och Storbritannien, har problem på grund av kontraktsförluster vilka lett till en negativ organisk försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 4,3 procent (5,8). Förlusten av viktiga kontrakt utgjorde -0,6 procent av minskningen, utspädning av marginalen hänförlig till förvärv -0,3 procent och diskrepansen mellan prishöjningar och lönekostnadsökningar utgjorde -0,6 procent. Det är främst i Frankrike och Sverige som prishöjningarna inte har kompenserat lönekostnadsökningarna.

Växelkursen för euron hade en liten negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -15 procent för kvartalet.

## Januari-september 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (3) under de första nio månaderna. De flesta länder uppvisade en positiv organisk försäljningstillväxt, men negativ inverkan från några länder dämpade utvecklingen. Den väsentligt negativa organiska försäljningstillväxten i Belgien och Storbritannien beror på de stora kontraktsförluster som tidigare rapporterats. Den årliga effekten på försäljningen av dessa kontraktsförluster beräknas till -3 procent för affärssegmentet. Prispressen på säkerhetsmarknaden är hård i många länder och särskilt i Frankrike.

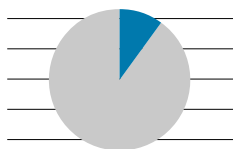
Rörelsemarginalen var 3,8 procent (5,1). Kontraktsförlusterna hade en negativ effekt på rörelsemarginalen. Kombinerat med överföring och neddragning av personal var den totala negativa effekten på affärssegmentets rörelsemarginal -0,5 procent. Förvärven av Reliance Security Services och Chubb i Storbritannien hade en utspädande effekt på rörelsemarginalen om -0,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den återstående differensen om -0,5 procent beror på att lönekostnadsökningar i främst Frankrike och Sverige inte kompenserats fullt ut genom prisökningar.

Lösningen för att hantera utvecklingen av den europeiska verksamheten är att fortsätta strategin med specialisering, tekniklösningar och att tillföra mervärde samt att prioritera lönsamhet genom prisökningar i samband med löneökningar och ytterligare reducera indirekta kostnader.

Växelkursen för euron hade en viss negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -18 procent under de första nio månaderna.

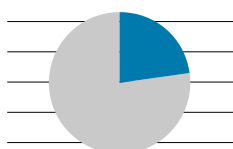
Andelen bibehållna kundkontrakt låg strax under 90 procent. Personalomsättningen var 29 procent (27).

## Andel av koncernens försäljning per kvartal



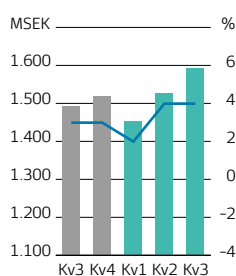
■ Mobile and Monitoring 10%

## Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



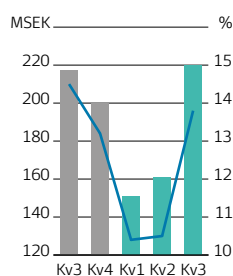
■ Mobile and Monitoring 23%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Rörelsemarginal, %

## MOBILE AND MONITORING

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag och bostadsområden, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 medarbetare fördelade på 28 regioner och cirka 220 platschefer. Monitoring, med cirka 900 medarbetare, har verksamhet i elva länder i Europa.

Mobile and Monitoring	Juli-september		Januari-september		Januari-december
MSEK	2011	2010*	2011	2010*	2010*
<b>Total försäljning</b>	<b>1.593</b>	<b>1.492</b>	<b>4.572</b>	<b>4.443</b>	<b>5.961</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3	3	2	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>220</b>	<b>217</b>	<b>532</b>	<b>540</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	13,8	14,5	11,6	12,2	12,4
Valutajusterad förändring, %	2	9	2	6	6

\* Jämförelsetalen har omräknats till följd av att verksamheter flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2010.

## Juli-september 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (3). Inom Mobile redovisade de flesta länder positiv organisk försäljningstillväxt och länder som Belgien, Tyskland och Norge låg över genomsnittet. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var positiv i alla länder utom Belgien och Spanien.

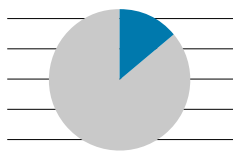
Rörelsemarginalen var 13,8 procent (14,5). Mobiles rörelsemarginal påverkades negativt av ökade bränslekostnader. Dessutom har rörelsemarginalen i tredje kvartalet 2010 visat sig vara ett starkt jämförelsetal. Monitorings rörelsemarginal påverkades negativt av ökade indirekta kostnader. Den valutajusterade förändringen av affärssegmentets rörelseresultat var 2 procent under kvartalet.

## Januari-september 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (2). Förbättringen av den organiska försäljningstillväxten inom Mobile är bland annat hänförlig till Belgien och Norge. Inom Monitoring redovisade Sverige, Norge och Polen en god organisk försäljningstillväxt medan Belgien, Frankrike och Spanien hade en negativ organisk försäljningstillväxt.

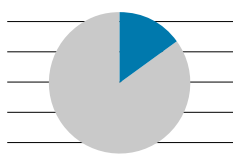
Rörelsemarginalen var 11,6 procent (12,2). Mobiles rörelsemarginal påverkades negativt, främst till följd av ökade bränslekostnader. Förvärvet av Reliance Security Services i Storbritannien hade också en viss utspädande effekt på rörelsemarginalen. Det starka resultatet i det tredje kvartalet 2010 påverkar också jämförelsetalet för perioden. Omstruktureringskostnader i Belgien, Frankrike och Spanien, samt kostnader för förvävsgranskning i samband med ett icke-slutfört förvärv, påverkade Monitorings rörelsemarginal negativt. Justerat för dessa engångskostnader förbättrades Monitorings rörelsemarginal. Den valutajusterade förändringen av affärssegmentets rörelseresultat var 2 procent under de första nio månaderna.

## Andel av koncernens försäljning per kvartal



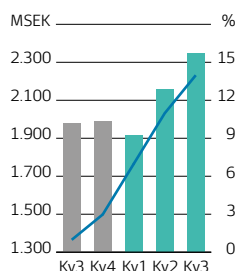
■ Security Services Ibero-America 14%

## Andel av koncernens rörelseresultat per kvartal



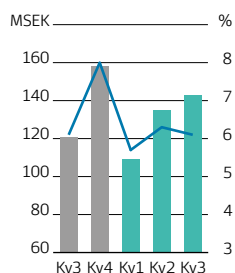
■ Security Services Ibero-America 15%

## Försäljningsutveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Organisk försäljningstillväxt, %

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



■ 2010  
■ 2011  
■ Rörelsemarginal, %

## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America erbjuder specialiserade säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder i sex länder i Latinamerika, Spanien och Portugal. Security Services Ibero-America har totalt runt 58.000 medarbetare.

Security Services Ibero-America	Juli-september		Januari-september		Januari-december
MSEK	2011	2010*	2011	2010*	2010*
<b>Total försäljning</b>	<b>2.347</b>	<b>1.981</b>	<b>6.422</b>	<b>5.981</b>	<b>7.968</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	14	1	11	0	1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>143</b>	<b>121</b>	<b>387</b>	<b>371</b>	<b>529</b>
Rörelsemarginal, %	6,1	6,1	6,0	6,2	6,6
Valutajusterad förändring, %	23	-3	13	-1	-5

\* Se not 7 på sidan 23 för kvartalsinformation för 2010 och för det första kvartalet 2011.

## Juli-september 2011

Den organiska försäljningstillväxten var 14 procent (1) under det tredje kvartalet och samtliga länder inom Security Services Ibero-America hade en positiv organisk försäljningstillväxt. I Argentina beror den organiska försäljningstillväxten huvudsakligen på inflation, medan den i länder som Uruguay och Peru i högre grad är hänförlig till volymökning i kontraktportföljen. Chile hade en god tilläggsförsäljning under kvartalet. Under tredje kvartalet förra året pressades segmentet av negativ organisk försäljningstillväxt i Spanien.

Rörelsemarginalen var 6,1 procent (6,1). Förra året påverkades rörelsemarginalen negativt av omstrukturingskostnader i Spanien. Rörelsemarginalen förbättrades något i Latinamerika, men motverkades av den minskade rörelsemarginalen i Spanien och Portugal.

Växelkurserna hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 23 procent för kvartalet.

## Januari-september 2011

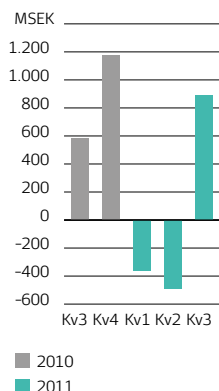
Den organiska försäljningstillväxten var 11 procent (0) under de första nio månaderna och samtliga länder redovisade en positiv organisk försäljningstillväxt. I Argentina beror den organiska försäljningstillväxten huvudsakligen på inflation, medan den i länder som Uruguay och Peru i högre grad är hänförlig till volymökning i kontraktportföljen. Chile hade en god tilläggsförsäljning under perioden. Under de första nio månaderna 2010 pressades segmentet av negativ organisk försäljningstillväxt i Spanien.

Rörelsemarginalen var 6,0 procent (6,2). Förra året påverkades rörelsemarginalen negativt av omstrukturingskostnader i Spanien. Rörelsemarginalens minskning beror på utvecklingen i Spanien och Portugal, där marknadssituationen är fortsatt svår.

Växelkurserna hade en negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 13 procent under de första nio månaderna.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 87 procent. Personalomsättningen var 33 procent.



**Fritt kassaflöde per kvartal****Juli-september 2011**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 947 MSEK (992). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till 13 MSEK (35).

Förändring av kundfordringar uppgick till -53 MSEK (-358) i det tredje kvartalet. Antalet utestående kundfordringsdagar förbättrades något. Stora förbättringar har åstadkommit i Storbritannien där de kundfordringar som byggts upp under integrationen av Reliance Security Services nu har minskat.

Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 166 MSEK (104). Tidpunkten för löneutbetalningar i USA och Kanada hade en positiv effekt på det tredje kvartalet jämfört med det tredje kvartalet 2010.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1.073 MSEK (773), motsvarande 113 procent (78) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -81 MSEK (-65). Betald inkomstskatt uppgick till -104 MSEK (-123).

Det fria kassaflödet var 888 MSEK (585), motsvarande 143 procent (90) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -355 MSEK (-197).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -2 MSEK (-55).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -297 MSEK (-10).

Kassaflöde för perioden var 234 MSEK (323).

**Januari-september 2011**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2.407 MSEK (2.668). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -21 MSEK (63).

Förändring av kundfordringar uppgick till -795 MSEK (-1.002) för perioden. Antalet utestående kundfordringsdagar är i nivå med samma period föregående år, men har ökat sedan årets början och påverkar därmed fortfarande kassaflödet negativt.

Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -589 MSEK (105). Perioden påverkas fortfarande negativt av uppgörelsen med US Army och tidpunkten för löneutbetalningar i Nederländerna, båda från första kvartalet, samt av en momsbetalning i andra kvartalet som är hänförlig till förvärvet av Reliance Security Services i Storbritannien. Tidpunkten för löneutbetalningar i USA och Kanada hade ingen väsentlig effekt på perioden jämfört med samma period föregående år.

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1.002 MSEK (1.834), motsvarande 42 procent (69) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -416 MSEK (-468). Betald inkomstskatt uppgick till -545 MSEK (-527).

Det fria kassaflödet var 41 MSEK (839), motsvarande 3 procent (49) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1.332 MSEK (-647).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -13 MSEK (-57).

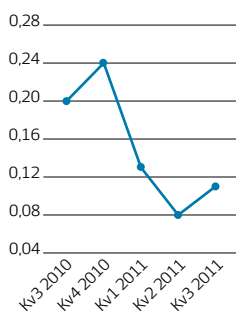
Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 1.157 MSEK (-127).

Kassaflöde för perioden var -147 MSEK (8).

## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2011</b>	<b>-8.209</b>
Fritt kassaflöde	41
Förvärv	-1.332
Betalningar av jämförelsestörande poster	-13
Lämnad utdelning	-1.095
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-2.399</b>
Omräkning och omvärdering	-117
<b>30 sep 2011</b>	<b>-10.725</b>

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Sysselsatt kapital per den 30 september 2011

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3.551 MSEK (2.587 per den 31 december 2010) motsvarande 5 procent av försäljningen (4 per den 31 december 2010), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -318 MSEK under det tredje kvartalet 2011.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 1.112 MSEK. Justerad för positiva omräkningsdifferenser om 194 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 14.645 MSEK (13.339 per den 31 december 2010).

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2011 i samband med att affärsplanerna för 2012 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2011. För 2010 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 423 MSEK. Efter avskrivning med -154 MSEK och positiva omräkningsdifferenser om 17 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1.382 MSEK (1.096 per den 31 december 2010).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 19.692 MSEK (17.147 per den 31 december 2010). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 214 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 18 procent (22 per den 31 december 2010).

## Finansiering per den 30 september 2011

Koncernens nettoskuld uppgick till 10.725 MSEK (8.209 per den 31 december 2010). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 1.332 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 1.115 MSEK, övertagna nettoskulder till 101 MSEK samt betalda förvärvsrelaterade kostnader till 116 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 116 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1.095 MSEK (1.095) betalades till aktieägarna i maj 2011.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,11 (0,20).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av september 2011 var åtta obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program. Dessa omfattade ett obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR med 6,50 procent kupongränta som förfaller 2013 samt sju lån med rörlig ränta, floating rate notes (FRN). Fyra av dessa FRN är denominerade i svenska kronor, två på 1.000 MSEK och två på 500 MSEK. De två på 1.000 MSEK skulle ursprungligen ha förfallit 2012, men ett av dem återköptes i det tredje kvartalet 2011 och ersattes av ett nytt FRN med längre tid till förfall. Detta FRN förfaller i det fjärde kvartalet 2013. De två FRN på 500 MSEK förfaller 2014.

Ytterligare två FRN är denominerade i USD, ett på 40 MUSD och ett på 62 MUSD. Dessa båda lån förfaller 2015. Det finns även ett FRN om 45 MEUR som förfaller 2014.

Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som tecknats med 12 svenska och internationella banker i januari 2011. Denna kreditfacilitet består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1.100 MUSD) och förfaller 2016. I slutet av det tredje kvartalet 2011 var 150 MUSD av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att 950 MUSD finns tillgängligt och outnyttjat. Det finns också en revolving credit facility om 100 MUSD med förfall 2012, som endast används för utfärdande av garantier.

Koncernen har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Ytterligare information om kreditfaciliteterna per den 30 september 2011 återfinns i not 8.

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,5 (7,1).

Det egna kapitalet uppgick till 8.967 MSEK (8.938 per den 31 december 2010). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 98 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om -78 MSEK, och med 176 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 17.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 30 september 2011.

## FÖRVÄRV JANUARI-SEPTEMBER 2011 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>13.339</b>	<b>1.096</b>
Interseco, Nederländerna <sup>7)</sup>	Övrigt	1 jan	100	62	20	44	-
Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 jan	85	16	14	9	8
Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador <sup>7)</sup>	Security Services Ibero-America	1 feb	100	47	8	5	10
Chubb Security Personnel, Storbritannien	Security Services Europe	1 apr	100	1.093	322	198	89
Seguricorp, Chile <sup>7)</sup>	Security Services Ibero-America	1 apr	100	263	140	68	57
Consultora Videco, Argentina <sup>7)</sup>	Security Services Ibero-America	1 apr	100	258	131	251	115
Security Consultants Group, USA <sup>7)</sup>	Security Services North America	15 apr	100	681	190	133	18
Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike <sup>7)</sup>	Security Services Europe	1 jun	-	128	20	-	25
Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien	Övrigt	1 jun	50 <sup>9)</sup>	28	11	5	7
Zvonimir Security, Kroatien <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 aug	85	82	48	41	14
Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet <sup>7) 8)</sup>	Security Services Europe	1 sep	51	184	120	227	-
Chubb Guarding Services, Singapore	Övrigt	28 sep	100	97	35	17	16
Sistem FTO, Serbien	Security Services Europe	29 sep	100	126	34	47	7
Övriga förvärv <sup>5) 7)</sup>				147	124	67	57
<b>Summa förvärv januari-september 2011</b>				<b>3.212</b>	<b>1.217</b>	<b>1.112<sup>6)</sup></b>	<b>423</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-154
Omräkningsdifferenser						194	17
<b>Utgående balans</b>						<b>14.645</b>	<b>1.382</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betall förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Security Professionals and Security Management, Moore, Akal, National Security Protective Services, Hamilton och Paragon, USA, Atlantis Sécurité, Kanada, Secredo, Övrigt Sverige, Creab (kontraktsporfölj), Services Sverige, Pro Security (kontraktsporfölj) och QSS (kontraktsporfölj), Mobile Sverige, Stjernevagt (kontraktsporfölj), Mobile Danmark, CDSS ApS, Services Danmark, APSP (kontraktsporfölj), Apri Bering (kontraktsporfölj), Pole Protection Provence (kontraktsporfölj), SPR Sécurité (kontraktsporfölj) och Agence Privé 3I Sécurité (kontraktsporfölj), Mobile Frankrike, Metod Localisation, Alert Services Frankrike, Reliance Security Services, Services Storbritannien, Nikaro, Mobile Storbritannien, WOP Protect, Services Schweiz, GPDS (kontraktsporfölj), Mobile Belgien, Automatic Alarm, Alert Services Belgien, Optimit, Övrigt Belgien, Nordserwis.pl och Purzeczeko, Services Polen, Agency of Security Fenix, Services Tjeckien, Cobra, Rumänien, Guardian Security, Montenegro, Alarm West Group, Bosnien-Hercegovina, Securityring, Grekland, Socovig, Colombia, Forza och Ubiq, Peru, Pedro Valdivia Seguridad och Protec Austral, Chile, European Safety Concepts och ESC and SSA Guarding Company, Thailand, Guardforce, Hongkong, Legend Group, Singapore, Claw Protection Services och Piranha Security, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i USA, Sverige, Frankrike, Schweiz, Belgien, Polen, Bosnien-Hercegovina, Argentina, Colombia, Peru, Chile, Hongkong och Sydafrika.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 539 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar och betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar var 320 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 611 MSEK.

<sup>8)</sup> Något innehav utan bestämmande inflytande har ej redovisats eftersom Securitas har en option att köpa återstående aktier och säljaren har en option att sälja återstående aktier. Följaktligen är 100 procent av bolaget konsoliderat.

<sup>9)</sup> Förvärvad andel är 50 procent plus en av aktierna.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar framgår i not 4 på sidan 22.

**Interseco, Nederländerna**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetskonsultföretaget Interseco i Nederländerna. Interseco har cirka 50 medarbetare och fokuserar på att ge råd till och assistera sina kunder när det gäller att upptäcka och skapa kontroll över brottsrisker.

**Adria Ipon Security, Bosnien-Hercegovina**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Adria Ipon Security i Bosnien-Hercegovina. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Adria Ipon Security har cirka 200 medarbetare.

**Seguridad y Turismo Segutouring, Ecuador**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguridad y Turismo Segutouring i Ecuador. Företaget har cirka 900 medarbetare och erbjuder huvudsakligen bevakningstjänster.

**Chubb Security Personnel, Storbritannien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Chubb Security Personnel i Storbritannien. Chubb Security Personnel, med cirka 5.000 medarbetare, är en ledande säkerhetsleverantör i Storbritannien. Företaget har en väl diversifierad kontraktportfölj och en stabil kundportfölj med verksamhet inom bevakning. Förvärvet har godkänts av konkurrensmyndigheten i Storbritannien.

**Seguricorp, Chile**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Seguricorp i Chile. Företaget har cirka 3.750 medarbetare och nationell täckning inom bevakning. Företaget har en stark position inom kundsegmentet gruvindustri. Med förvärvet av Seguricorp blir Securitas marknadsledare på säkerhetsmarknaden i Chile.

**Consultora Videco, Argentina**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Consultora Videco i Argentina. Företaget har cirka 2.240 medarbetare och är verksamt i Buenos Aires-området.

**Security Consultants Group, USA**

Paragon Systems, ett dotterbolag till Pinkertons Government Services inom Securitas, har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Security Consultants Group i USA. I och med detta förvärv expanderar Securitas på den statliga säkerhetsmarknaden i USA. Företaget har cirka 2.000 medarbetare och är specialiserat på att leverera högkvalitativa, beväpnade säkerhetstjänster till olika amerikanska statliga myndigheter och byggnader.

**Assistance Sécurité Gardiennage, Frankrike**

Securitas har förvärvat de kommersiella kundkontrakten och tillgångarna i säkerhetsföretaget Assistance Sécurité Gardiennage (ASG) i Frankrike. ASG, ett dotterbolag inom franska koncernen Assystem, har cirka 400 medarbetare. Företaget är specialiserat på säkerhetstjänster inom energisektorn.

**Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya, Jordanien**

Securitas har förvärvat 50 procent plus en av aktierna i säkerhetsföretaget Al Sharika Al Muatfawika Likhadamat Al Amin Wa Al Himaya i Jordanien. Företaget har cirka 800 medarbetare, vilket gör det till det näst största säkerhetsföretaget i Jordanien.

**Zvonimir Security, Kroatien**

Securitas har förvärvat 85 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Zvonimir Security i Kroatien. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 15 procent. Zvonimir Security är ett av de ledande säkerhetsföretagen i Kroatien med cirka 1.000 medarbetare. Företaget erbjuder främst bevakningstjänster och mobila tjänster och har verksamhet i hela Kroatien.

**Sensormatic Guvenlik Group, Turkiet**

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Sensormatic Guvenlik Group i Turkiet. I överenskommelsen ingår en option att förvärva resterande 49 procent. Sensormatic är ett av de ledande tekniska säkerhetsföretagen i Turkiet. Företaget har cirka 180 medarbetare.

**Chubb Guarding Services, Singapore**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Chubb Guarding Services i Singapore. Chubb Guarding Services är ett av de fem ledande bevakningsföretagen i Singapore och har cirka 600 medarbetare.

**Sistem FTO, Serbien**

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Sistem FTO i Serbien. Sistem FTO har cirka 3.200 medarbetare. Med detta förvärv blir Securitas marknadsledare inom säkerhetstjänster i Serbien.

**FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR EFTER DET TREDJE KVARTALET****Orbis Security Solutions, Sydafrika**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Orbis Security Solutions i Sydafrika. Enterprise value uppskattas till 35 MSEK (42 MZAR). Orbis Security Solutions har årlig försäljning om 76 MSEK och cirka 1.500 medarbetare.

**Cobelguard, Belgien**

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Cobelguard i Belgien. Enterprise value uppskattas till 347 MSEK (39 MEUR). Cobelguard har årlig försäljning om 535 MSEK och cirka 1.600 medarbetare.

**Securitas Direct AG, Schweiz**

Securitas AB har sålt sitt 50-procentiga aktieinnehav i Securitas Direct AG, Schweiz. Försäljningen resulterar i en realisationsvinst för Securitas på cirka 20 MSEK och därutöver erhålls en extra utdelning på cirka 30 MSEK. Köpare av aktierna är det schweiziska säkerhetsföretaget Securitas AG, som äger de resterande 50 procent av aktierna i Securitas Direct AG. Transaktionen kommer att redovisas i det fjärde kvartalet 2011.

**Ave Lat Sargs, Lettland**

Securitas har förvärvat 65 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Ave Lat Sargs i Lettland. Resterande 35 procent av aktierna kommer att förvärfvas år 2014. Enterprise value av de förvärfvade 65 procent av aktierna uppskattas till 14 MSEK (1,1 MLVL). Ave Lat Sargs är ett av de största säkerhetsföretagen i Lettland. Företaget har försäljning på cirka 40 MSEK (3,1 MLVL) och 280 medarbetare. Ave Lat Sargs är främst verksamt inom bevakning, tekniska säkerhetslösningar och larmövervakning.

**Europinter & ECSAS Gardiennage, Frankrike**

Securitas har förvärvat de franska säkerhetsföretagen Europinter & ECSAS Gardiennage. Enterprise value uppskattas till 17 MSEK (1,8 MEUR). Europinter & ESCAS Gardiennage har årlig försäljning på cirka 92 MSEK (10 MEUR) och 125 medarbetare. Företagen är specialiserade inom mobila säkerhetstjänster.

**Fuego Red, Argentina**

Securitas har förvärvat det tekniska säkerhetsföretaget Fuego Red i Argentina. Enterprise value uppskattas till 34 MSEK (22,5 MARS). Fuego Red har årlig försäljning på cirka 36 MSEK (24 MARS) och 65 medarbetare. Företaget är fokuserat på brandkontrollsystem, och har också teknisk underhållsservice inom videoövervakning och tillträdeskontroll. Förvärvet av Fuego Red stärker Securitas position som marknadsledare i Argentina. Det möjliggör också att i större utsträckning utveckla och integrera tekniska lösningar och elektroniska säkerhetsprodukter i erbjudandena till kunderna.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster samt ansvarsförbindelser se sidorna 92-93 och 125-126 i årsredovisningen för 2010. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2010.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2010 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## **Januari-september 2011**

Moderbolagets intäkter uppgick till 757 MSEK (766) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -176 MSEK (1.103). Valutakursdifferenser påverkade finansnettot positivt föregående år. Resultat före skatt uppgick till 233 MSEK (1.520).

## **Per den 30 september 2011**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 41.287 MSEK (40.659 per den 31 december 2010) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 40.515 MSEK (40.027 per den 31 december 2010). Omsättningstillgångarna uppgick till 4.029 MSEK (4.021 per den 31 december 2010), varav likvida medel uppgick till 10 MSEK (2 per den 31 december 2010).

Det egna kapitalet uppgick till 21.449 MSEK (22.392 per den 31 december 2010).

Moderbolagets skulder uppgick till 23.867 MSEK (22.288 per den 31 december 2010) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 24.

## **Allmänt**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 83–89 i årsredovisningen för 2010. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer – Finansiellt – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 131 i årsredovisningen för 2010.

Det har inte skett några andra förändringar än förändringen som beskrivs nedan i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2010.

## **Ny segmentsstruktur**

Per det andra kvartalet 2011 har Securitas skapat ett fjärde affärssegment, Security Services Ibero-America. Det nya affärssegmentet omfattar bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay. Verksamheten inom Aviation och Mobile and Monitoring i Portugal och Spanien berörs inte av omorganisationen.



## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Försäljning	15.258,2	14.758,6	43.314,9	44.297,2	59.097,5	61.216,7
Försäljning, förvärv	1.370,5	568,3	3.716,3	1.324,4	2.242,3	1.450,0
<b>Total försäljning</b>	<b>16.628,7</b>	<b>15.326,9</b>	<b>47.031,2</b>	<b>45.621,6</b>	<b>61.339,8</b>	<b>62.666,7</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	4	2	4	0	1	-1
Produktionskostnader	-13.718,7	-12.521,5	-38.908,6	-37.354,1	-50.076,0	-50.983,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.910,0</b>	<b>2.805,4</b>	<b>8.122,6</b>	<b>8.267,5</b>	<b>11.263,8</b>	<b>11.682,8</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.965,7	-1.818,0	-5.722,0	-5.609,3	-7.551,3	-7.933,5
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	3,1	2,7	7,0	8,3	12,7	11,3
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	-0,4	1,6	-0,9	1,6	-1,0	-4,1
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>947,0</b>	<b>991,7</b>	<b>2.406,7</b>	<b>2.668,1</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>
Rörelsemarginal, %	5,7	6,5	5,1	5,8	6,1	6,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-56,4	-39,6	-153,9	-116,9	-164,3	-138,3
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-21,5	-8,4	-100,3	-33,1	-89,6	-5,9
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>869,1</b>	<b>943,7</b>	<b>2.152,5</b>	<b>2.518,1</b>	<b>3.470,3</b>	<b>3.612,3</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>5)</sup>	-129,2	-123,5	-359,3	-384,4	-502,3	-589,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>739,9</b>	<b>820,2</b>	<b>1.793,2</b>	<b>2.133,7</b>	<b>2.968,0</b>	<b>3.022,5</b>
Nettomarginal, %	4,4	5,4	3,8	4,7	4,8	4,8
Aktuell skattekostnad	-194,0	-215,2	-470,1	-565,8	-735,7	-715,4
Uppskjuten skattekostnad	-27,2	-29,9	-66,0	-72,1	-151,5	-189,1
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>518,7</b>	<b>575,1</b>	<b>1.257,1</b>	<b>1.495,8</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget	517,5	574,8	1.254,0	1.497,6	2.083,1	2.116,2
Innehav utan bestämmande inflytande	1,2	0,3	3,1	-1,8	-2,3	1,8
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,42	1,57	3,44	4,10	5,71	5,80
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,42	1,57	3,44	4,10	5,71	5,80

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>518,7</b>	<b>575,1</b>	<b>1.257,1</b>	<b>1.495,8</b>	<b>2.080,8</b>	<b>2.118,0</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Aktuariella vinster och förluster och effekter av lägsta fonderingskrav efter skatt	-160,3	-27,8	-160,1	-148,8	-117,9	16,2
Kassaflödessäkringar efter skatt	-2,7	9,8	-2,8	31,2	53,2	56,8
Säkring av nettoinvesteringar	89,4	264,5	-77,7	299,8	361,0	254,9
Omräkningsdifferenser	263,6	-1.240,7	175,7	-1.157,3	-1.232,2	-1.073,8
<b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>6)</sup></b>	<b>190,0</b>	<b>-994,2</b>	<b>-64,9</b>	<b>-975,1</b>	<b>-935,9</b>	<b>-745,9</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>708,7</b>	<b>-419,1</b>	<b>1.192,2</b>	<b>520,7</b>	<b>1.144,9</b>	<b>1.372,1</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget	707,8	-419,2	1.189,2	522,8	1.147,6	1.370,8
Innehav utan bestämmande inflytande	0,9	0,1	3,0	-2,1	-2,7	1,3

Noterna 1-6 hänvisar till sidorna 22-23.

## KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>947,0</b>	<b>991,7</b>	<b>2.406,7</b>	<b>2.668,1</b>	<b>3.724,2</b>	<b>3.756,5</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-208,9	-188,0	-689,3	-613,3	-901,9	-950,7
Återföring av avskrivningar	221,8	222,8	669,0	676,5	900,7	927,5
Förändring av kundfordringar	-52,6	-357,4	-795,1	-1.002,1	-768,4	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	165,6	104,3	-588,9	104,8	312,8	-556,4
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>1.072,9</b>	<b>773,4</b>	<b>1.002,4</b>	<b>1.834,0</b>	<b>3.267,4</b>	<b>3.374,5</b>
Rörelsens kassaflöde, %	113	78	42	69	88	90
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-81,0	-65,4	-416,4	-468,3	-521,7	-481,6
Betalad inkomstskatt	-103,8	-123,0	-545,4	-526,5	-735,1	-728,2
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>888,1</b>	<b>585,0</b>	<b>40,6</b>	<b>839,2</b>	<b>2.010,6</b>	<b>2.164,7</b>
Fritt kassaflöde, %	143	90	3	49	81	88
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-355,4	-197,3	-1.332,3	-647,0	-1.359,0	-757,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-2,0	-55,1	-12,5	-57,2	-62,5	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-297,1	-9,4	1.157,2	-126,6	-424,5	-2.775,5
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>233,6</b>	<b>323,2</b>	<b>-147,0</b>	<b>8,4</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Jul-sep 2011</b>	<b>Jul-sep 2010</b>	<b>Jan-sep 2011</b>	<b>Jan-sep 2010</b>	<b>Jan-dec 2010</b>	<b>Jan-dec 2009</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.059,6	711,4	601,7	1.365,5	2.784,7	3.069,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-528,9	-378,8	-1.905,9	-1.230,5	-2.195,6	-1.674,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-297,1	-9,4	1.157,2	-126,6	-424,5	-2.775,5
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>233,6</b>	<b>323,2</b>	<b>-147,0</b>	<b>8,4</b>	<b>164,6</b>	<b>-1.380,5</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Jul-sep 2011</b>	<b>Jul-sep 2010</b>	<b>Jan-sep 2011</b>	<b>Jan-sep 2010</b>	<b>Jan-dec 2010</b>	<b>Jan-dec 2009</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-10.924,2</b>	<b>-9.699,8</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-8.387,7</b>	<b>-9.412,6</b>
Periodens kassaflöde	233,6	323,2	-147,0	8,4	164,6	-1.380,5
Förändring av lån	297,1	9,4	-2.252,4	-968,6	-670,7	1.716,8
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>530,7</b>	<b>332,6</b>	<b>-2.399,4</b>	<b>-960,2</b>	<b>-506,1</b>	<b>336,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>5)</sup>	-3,0	13,0	-0,6	39,7	67,6	76,7
Omräkningsdifferenser	-328,1	668,8	-115,7	622,8	617,3	611,9
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>199,6</b>	<b>1.014,4</b>	<b>-2.515,7</b>	<b>-297,7</b>	<b>178,8</b>	<b>1.024,9</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-10.724,6</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-10.724,6</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.387,7</b>

Not 5 hänvisar till sidan 22.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2011	30 jun 2011	31 dec 2010	30 sep 2010	30 jun 2010	31 dec 2009
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3.551,2</b>	<b>4.016,8</b>	<b>2.586,5</b>	<b>3.098,0</b>	<b>3.371,9</b>	<b>2.623,4</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	5	6	4	5	5	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	113	106	143	130	123	135
Goodwill	14.645,3	13.717,8	13.338,8	12.816,7	13.982,7	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.381,7	1.335,7	1.096,5	890,0	868,1	894,9
Andelar i intressebolag	113,6	114,3	125,6	126,2	141,5	132,1
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>19.691,8</b>	<b>19.184,6</b>	<b>17.147,4</b>	<b>16.930,9</b>	<b>18.364,2</b>	<b>17.208,7</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	18	22	22	20	22
<b>Nettoskuld</b>	<b>-10.724,6</b>	<b>-10.924,2</b>	<b>-8.208,9</b>	<b>-8.685,4</b>	<b>-9.699,8</b>	<b>-8.387,7</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>8.967,2</b>	<b>8.260,4</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.664,4</b>	<b>8.821,0</b>
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,20	1,32	0,92	1,05	1,12	0,95

## BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2011	30 jun 2011	31 dec 2010	30 sep 2010	30 jun 2010	31 dec 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
Goodwill	14.645,3	13.717,8	13.338,8	12.816,7	13.982,7	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1.381,7	1.335,7	1.096,5	890,0	868,1	894,9
Övriga immateriella tillgångar	296,2	287,0	272,4	258,3	264,3	278,4
Materiella anläggningstillgångar	2.330,6	2.301,5	2.283,9	2.196,1	2.307,8	2.377,2
Andelar i intressebolag	113,6	114,3	125,6	126,2	141,5	132,1
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	2.045,8	1.831,4	1.737,7	1.796,9	2.072,8	1.995,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	199,7	173,4	205,7	208,3	213,6	160,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>21.012,9</b>	<b>19.761,1</b>	<b>19.060,6</b>	<b>18.292,5</b>	<b>19.850,8</b>	<b>19.397,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Icke räntebärande omsättningstillgångar	13.154,5	12.661,2	11.169,5	11.132,7	11.799,7	10.819,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	10,1	92,5	68,3	111,2	25,3	81,9
Likvida medel	2.440,5	2.168,6	2.586,9	2.424,9	2.195,7	2.497,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15.605,1</b>	<b>14.922,3</b>	<b>13.824,7</b>	<b>13.668,8</b>	<b>14.020,7</b>	<b>13.398,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>36.618,0</b>	<b>34.683,4</b>	<b>32.885,3</b>	<b>31.961,3</b>	<b>33.871,5</b>	<b>32.795,9</b>

MSEK	30 sep 2011	30 jun 2011	31 dec 2010	30 sep 2010	30 jun 2010	31 dec 2009
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>						
<b>Eget kapital</b>						
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8.962,3	8.254,5	8.935,4	8.240,3	8.659,5	8.812,7
Innehav utan bestämmande inflytande	4,9	5,9	3,1	5,2	4,9	8,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8.967,2</b>	<b>8.260,4</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.245,5</b>	<b>8.664,4</b>	<b>8.821,0</b>
Soliditet, %	24	24	27	26	26	27
<b>Långfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande långfristiga skulder	624,3	562,9	282,3	245,2	248,5	193,8
Räntebärande långfristiga skulder	9.396,6	9.205,4	7.202,6	7.776,8	6.940,4	8.357,5
Icke räntebärande avsättningar	2.851,3	2.500,9	2.564,8	2.509,8	2.756,3	2.626,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>12.872,2</b>	<b>12.269,2</b>	<b>10.049,7</b>	<b>10.531,8</b>	<b>9.945,2</b>	<b>11.177,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	10.800,3	10.000,5	10.029,9	9.531,0	10.067,9	10.027,4
Räntebärande kortfristiga skulder	3.978,3	4.153,3	3.867,2	3.653,0	5.194,0	2.770,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14.778,6</b>	<b>14.153,8</b>	<b>13.897,1</b>	<b>13.184,0</b>	<b>15.261,9</b>	<b>12.797,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>36.618,0</b>	<b>34.683,4</b>	<b>32.885,3</b>	<b>31.961,3</b>	<b>33.871,5</b>	<b>32.795,9</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	30 sep 2011			31 dec 2010			30 sep 2010		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2011/2010</b>	<b>8.935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>	<b>8.812,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8.821,0</b>
Totalresultat för perioden	1.189,2	3,0	1.192,2	1.147,6	-2,7	1.144,9	522,8	-2,1	520,7
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-1,2	-1,2	-	-2,5	-2,5	-	-1,0	-1,0
Aktierelaterat incitamentsprogram	-67,1 <sup>1)</sup>	-	-67,1	70,3	-	70,3	-	-	-
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1.095,2	-	-1.095,2	-1.095,2	-	-1.095,2	-1.095,2	-	-1.095,2
<b>Utgående balans 30 september/31 december 2011/2010</b>	<b>8.962,3</b>	<b>4,9</b>	<b>8.967,2</b>	<b>8.935,4</b>	<b>3,1</b>	<b>8.938,5</b>	<b>8.240,3</b>	<b>5,2</b>	<b>8.245,5</b>

<sup>1)</sup> Avser swap-avtal i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010.

**DATA PER AKTIE**

SEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Börskurs vid utgången av perioden	50,50	72,60	50,50	72,60	78,65	70,05
Vinst per aktie före utspädning <sup>1)</sup>	1,42	1,57	3,44	4,10	5,71	5,80
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	1,42	1,57	3,44	4,10	5,71	5,80
Utdelning	-	-	-	-	3,00	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	-	-	14	12
Aktiekapital (SEK)	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Antal utestående aktier <sup>2)</sup>	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>2)</sup>	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897	365.058.897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

<sup>2)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

**JANUARI–SEPTEMBER 2011**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	16.368	19.356	4.393	6.422	492	-	47.031
Försäljning, intern	-	67	179	-	-	-246	-
<b>Total försäljning</b>	<b>16.368</b>	<b>19.423</b>	<b>4.572</b>	<b>6.422</b>	<b>492</b>	<b>-246</b>	<b>47.031</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	1	3	11	-	-	4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>949</b>	<b>731</b>	<b>532</b>	<b>387</b>	<b>-192</b>	-	<b>2.407</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	-1	-	-1
Rörelsemarginal, %	5,8	3,8	11,6	6,0	-	-	5,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-24	-47	-35	-43	-5	-	-154
Förvärvsrelaterade kostnader	-8	-67	-8	-13	-5	-	-101
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>917</b>	<b>617</b>	<b>489</b>	<b>331</b>	<b>-202</b>	-	<b>2.152</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-359
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1.793</b>

**JANUARI–SEPTEMBER 2010**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe <sup>1)</sup>	Mobile and Monitoring <sup>1)</sup>	Security Services Ibero-America <sup>1)</sup>	Övrigt <sup>1)</sup>	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	16.986	18.096	4.255	5.981	304	-	45.622
Försäljning, intern	-	56	188	-	-	-244	-
<b>Total försäljning</b>	<b>16.986</b>	<b>18.152</b>	<b>4.443</b>	<b>5.981</b>	<b>304</b>	<b>-244</b>	<b>45.622</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-3	3	2	0	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>996</b>	<b>924</b>	<b>540</b>	<b>371</b>	<b>-163</b>	-	<b>2.668</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	2	-	2
Rörelsemarginal, %	5,9	5,1	12,2	6,2	-	-	5,8
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-18	-27	-34	-37	-1	-	-117
Förvärvsrelaterade kostnader	-14	-1	-3	-9	-6	-	-33
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>964</b>	<b>896</b>	<b>503</b>	<b>325</b>	<b>-170</b>	-	<b>2.518</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-384
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	-	-	<b>2.134</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats då verksamheter har flyttats mellan segmenten Security Services Europe och Mobile and Monitoring. Security Services Europe har vidare justerats med bevakningsverksamheterna i Portugal och Spanien som flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America. Segmentet Övrigt har omräknats då bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru och Uruguay flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America. I not 7 specificeras justerad segmentsinformation per kvartal respektive ackumulerat 2010 samt per kvartal 1 2011.

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jul-sep %	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-sep %
<b>Försäljning, MSEK</b>						
<b>Total försäljning</b>	<b>16.628</b>	<b>15.327</b>	<b>8</b>	<b>47.031</b>	<b>45.622</b>	<b>3</b>
Förvärv/avyttringar	-1.371	-		-3.716	-	
Valutaförändring från 2010	644	-		3.906	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>15.901</b>	<b>15.327</b>	<b>4</b>	<b>47.221</b>	<b>45.622</b>	<b>4</b>
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>						
<b>Rörelseresultat</b>	<b>947</b>	<b>992</b>	<b>-5</b>	<b>2.407</b>	<b>2.668</b>	<b>-10</b>
Valutaförändring från 2010	31	-		205	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>978</b>	<b>992</b>	<b>-1</b>	<b>2.612</b>	<b>2.668</b>	<b>-2</b>
<b>Resultat före skatt, MSEK</b>						
<b>Resultat före skatt</b>	<b>740</b>	<b>820</b>	<b>-10</b>	<b>1.793</b>	<b>2.134</b>	<b>-16</b>
Valutaförändring från 2010	30	-		150	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>770</b>	<b>820</b>	<b>-6</b>	<b>1.943</b>	<b>2.134</b>	<b>-9</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Walsons Services PVT Ltd	-1,1	1,1	-2,4	0,8	-1,8	-4,1
Long Hai Security	0,7	0,5	1,5	0,8	0,8	0,0
Facility Network A/S <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	0,0
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,6</b>	<b>-0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,0</b>	<b>-4,1</b>

<sup>1)</sup> Facility Network A/S avyttrades under 2009.

**Not 4 Förvärvsrelaterade kostnader**

MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-18,9	-4,7	-69,5	-18,7	-48,3	-5,9
Transaktionskostnader <sup>1)</sup>	-8,0	-3,7	-39,2	-14,4	-41,3	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar <sup>2)</sup>	5,4	-	8,4	-	-	-
<b>Förvärvsrelaterade kostnader</b>	<b>-21,5</b>	<b>-8,4</b>	<b>-100,3</b>	<b>-33,1</b>	<b>-89,6</b>	<b>-5,9</b>

<sup>1)</sup> Kostnadsförs från och med 2010 i enlighet med IFRS 3 (reviderad).

<sup>2)</sup> Avser omvärdering av tilläggsköpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder i enlighet med IFRS 3 (reviderad) från 2010.

**Not 5 Omvärdering av finansiella instrument**

MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>						
Omvärdering av finansiella instrument	0,6	-0,4	3,2	-2,7	-4,5	-0,4
Uppskjuten skatt	-0,1	0,1	-0,8	0,7	1,2	0,1
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>2,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,3</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>						
Kassafördessäkkringar	-3,6	13,4	-3,8	42,4	72,1	77,1
Uppskjuten skatt	0,9	-3,6	1,0	-11,2	-18,9	-20,3
<b>Kassafördessäkkringar efter skatt</b>	<b>-2,7</b>	<b>9,8</b>	<b>-2,8</b>	<b>31,2</b>	<b>53,2</b>	<b>56,8</b>
Total omvärdering före skatt	-3,0	13,0	-0,6	39,7	67,6	76,7
Total uppskjuten skatt	0,8	-3,5	0,2	-10,5	-17,7	-20,2
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-2,2</b>	<b>9,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>29,2</b>	<b>49,9</b>	<b>56,5</b>

Det belopp som redovisas i specifikationen Förändring av nettoskuld är den totala omvärderingen före skatt.

**Not 6 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Jul-sep 2011	Jul-sep 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	92,4	13,0	89,3	81,2	48,8	-7,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	0,9	-3,6	1,0	-11,2	-18,9	-20,3
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-31,9	-94,4	27,7	-107,0	-128,8	-91,0
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>61,4</b>	<b>-85,0</b>	<b>118,0</b>	<b>-37,0</b>	<b>-98,9</b>	<b>-118,5</b>

**Not 7 Security Services Europe, Mobile and Monitoring och Security Services Ibero-America per kvartal**

Tabellerna nedan visar Security Services Europe och Mobile and Monitoring justerade för verksamheter som flyttats mellan segmenten per kvartal respektive ackumulerat 2010. Security Services Europe har vidare justerats per kvartal respektive ackumulerat 2010 samt i kvartal 1 2011 med bevakningsverksamheterna i Portugal och Spanien som flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America. Tabellen Security Services Ibero-America nedan visar segmentsdata för det nya segmentet Security Services Ibero-America per kvartal respektive ackumulerat 2010 samt per kvartal 1 2011. Tabellen Övrigt nedan visar omräknad segmentsdata för segmentet Övrigt, då bevakningsverksamheterna i Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Peru och Uruguay flyttats till det nya segmentet Security Services Ibero-America.

Security Services Europe MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010	Kv 1 2011
<b>Total försäljning</b>	<b>6.027</b>	<b>6.077</b>	<b>12.104</b>	<b>6.048</b>	<b>18.152</b>	<b>6.404</b>	<b>24.556</b>	<b>6.096</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	3	2	4	3	5	4	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>291</b>	<b>285</b>	<b>576</b>	<b>348</b>	<b>924</b>	<b>376</b>	<b>1.300</b>	<b>233</b>
Rörelsemarginal, %	4,8	4,7	4,8	5,8	5,1	5,9	5,3	3,8

Mobile and Monitoring MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010
<b>Total försäljning</b>	<b>1.478</b>	<b>1.473</b>	<b>2.951</b>	<b>1.492</b>	<b>4.443</b>	<b>1.518</b>	<b>5.961</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	1	2	3	2	3	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>168</b>	<b>155</b>	<b>323</b>	<b>217</b>	<b>540</b>	<b>200</b>	<b>740</b>
Rörelsemarginal, %	11,4	10,5	10,9	14,5	12,2	13,2	12,4

Security Services Ibero-America MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010	Kv 1 2011
<b>Total försäljning</b>	<b>2.002</b>	<b>1.998</b>	<b>4.000</b>	<b>1.981</b>	<b>5.981</b>	<b>1.987</b>	<b>7.968</b>	<b>1.917</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	0	0	1	0	3	1	7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>127</b>	<b>123</b>	<b>250</b>	<b>121</b>	<b>371</b>	<b>158</b>	<b>529</b>	<b>109</b>
Rörelsemarginal, %	6,3	6,2	6,3	6,1	6,2	8,0	6,6	5,7

Övrigt MSEK	Kv 1 2010	Kv 2 2010	H1 2010	Kv 3 2010	9M 2010	Kv 4 2010	Helår 2010	Kv 1 2011
<b>Total försäljning</b>	<b>83</b>	<b>100</b>	<b>183</b>	<b>121</b>	<b>304</b>	<b>145</b>	<b>449</b>	<b>156</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-57</b>	<b>-55</b>	<b>-112</b>	<b>-51</b>	<b>-163</b>	<b>-62</b>	<b>-225</b>	<b>-56</b>

**Not 8 Översikt över kreditfaciliteterna per den 30 september 2011**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1.100	950	2016
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	100	11	2012
EMTN, FRN, private placement	SEK	1.000	0	2012
EMTN FRN, private placement	SEK	1.000	0	2013
EMTN Eurobond, 6,50% kupongränta	EUR	500	0	2013
EMTN FRN, private placement	EUR	45	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	SEK	500	0	2014
EMTN, FRN, private placement	USD	62	0	2015
EMTN, FRN, private placement	USD	40	0	2015
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5.000	1.700	e/t

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010
Administrationsbidrag och övriga intäkter	756,7	766,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>756,7</b>	<b>766,4</b>
Administrationskostnader	-347,5	-349,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>409,2</b>	<b>416,6</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-175,9	1.103,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>233,3</b>	<b>1.520,0</b>
Skatt	-19,7	-154,9
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>213,6</b>	<b>1.365,1</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	30 sep 2011	31 dec 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	40.514,7	40.026,8
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	185,0	189,0
Räntebärande anläggningstillgångar	475,5	331,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>41.287,3</b>	<b>40.659,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	556,5	929,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3.462,9	3.089,5
Likvida medel	9,7	2,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4.029,1</b>	<b>4.021,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>45.316,4</b>	<b>44.680,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital	13.721,1	14.664,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>21.448,8</b>	<b>22.392,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	135,4	138,5
Räntebärande långfristiga skulder	9.266,5	7.155,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9.401,9</b>	<b>7.294,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	795,3	1.118,5
Räntebärande kortfristiga skulder	13.670,4	13.875,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14.465,7</b>	<b>14.993,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>45.316,4</b>	<b>44.680,4</b>

## Definitioner

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

**Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvävade enheters helårsförsäljning.

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

**Nettoskudsättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.



Securitas årsstämma kommer att hållas måndagen den 7 maj 2012 kl 16:00 i Konserthuset på Hötorget i Stockholm.

Stockholm, 9 november 2011

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagens revisorer.

**PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN**

Analytiker och media inbjuds att delta i en telefonkonferens den 9 november 2011 **kl. 9:30** där Securitas VD Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på Securitas webbplats. Inget informationsmöte kommer att hållas på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm.

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 866 458 4087  
Sverige: +46 (0) 8 505 598 53  
Storbritannien: +44 (0) 203 043 2436

Ljudsändningen av presentationen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts).

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter telefonkonferensen.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
Corporate Communications and Public Affairs,  
+46 10 470 3011

**KALENDER FINANSIELL INFORMATION**

Securitas publicerar finansiell information 2012 enligt följande:

Januari-december 2011: 9 februari 2012

Januari-mars 2012: 7 maj 2012

Januari-juni 2012: 8 augusti 2012

Januari-september 2012: 7 november 2012

*Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet. Securitas fokuserar på säkerhetstjänster anpassade till den enskilda kundens behov i 50 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika. Överallt – från små butiker till flygplatser – gör våra 300.000 medarbetare skillnad.*

**Securitas AB**

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-  
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media  
för offentliggörande kl 08.00 onsdagen den 9 november 2011.