



JULI-SEPTEMBER 2014

- Försäljning 18 003 MSEK (16 605)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (1)
- Rörelseresultat före avskrivningar 962 MSEK (892)
- Rörelsemarginal 5,3 procent (5,4)
- Vinst per aktie 1,57 SEK (1,42)

JANUARI-SEPTEMBER 2014

- Försäljning 51 234 MSEK (48 975)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (1)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 488 MSEK (2 450)
- Rörelsemarginal 4,9 procent (5,0)
- Vinst per aktie 3,93 SEK (3,72)
- Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld 0,16 (0,26)

KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den organiska försäljningstillväxten fortsatte att visa en positiv trend, driven av framgångsrika försäljningsaktiviteter och av vår strategi att erbjuda säkerhetslösningar och teknologi till våra kunder. Samtliga affärssegment förbättrades jämfört med föregående år och den organiska försäljningstillväxten nådde 4 procent i det tredje kvartalet.

Vinst per aktie förbättrades

Den valutajusterade vinsten per aktie förbättrades med 4 procent under de första nio månaderna. Rörelseresultatet förbättrades i kvartalet liksom under de första nio månaderna jämfört med föregående år, även om det tyngdes av svåra marknadsförhållanden i Spanien. En omorganisation kommer att genomföras i Spanien under det fjärde kvartalet, där resurser kommer att omfördelas från traditionell bevakningsverksamhet till att främja försäljningen inom säkerhetslösningar och teknologi. Strukturen kommer också att anpassas efter de lägre försäljningsvolymerna. Dessa åtgärder kommer sannolikt att kräva en omstruktureringskostnad, dock ej överstigande 2 MEUR, som kommer att redovisas i det fjärde kvartalet.

Försäljning av säkerhetslösningar och teknologi ökar gradvis

Under 2012 stod försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi för cirka 6 procent av koncernens försäljning. Vi har satt ett mål att tredubbla denna andel av försäljningen vid slutet av 2015. Vi fortsätter att investera i resurser inom säkerhetslösningar och teknologi och försäljningstakten i det tredje kvartalet 2014 var 9,5 procent.

Hälsovårdsreformen Affordable Care Act (ACA)

Hälsovårdsreformen (ACA) kommer att införas den 1 januari 2015. För cirka 80 procent av USA:s totala portfölj har i mitten av oktober antingen avtal slutits att gälla från och med den 1 januari 2015, eller så uppfyller kontrakten redan kraven i den amerikanska hälsovårdsreformen (ACA). För den resterande delen av portföljen blir de sista månaderna av året avgörande för att bestämma i vilken utsträckning kunderna accepterar en prisökning eller bestämmer sig för ett alternativ inom säkerhetslösningar och teknologi.

Vi uppskattar att den tidigare förväntade kostnadsökningen om 8–10 procent för de kontrakt som inte är i enlighet snarare kommer att vara i spannet 4–5 procent på grund av lägre löne-kompensation, vilket kommer resultera i lägre deltagande bland väktarna än vad vi tidigare antagit. Vid mitten av oktober har därmed fler kunder än förväntat valt att acceptera en prisökning istället för ett alternativ med säkerhetslösningar och teknologi. Vi uppskattar nettoeffekten på den organiska försäljningstillväxten i Security Services North America, som härrör från hälsovårdsreformens införande, till cirka 1 procent under 2015.

Alf Göransson
VD och koncernchef

Innehåll

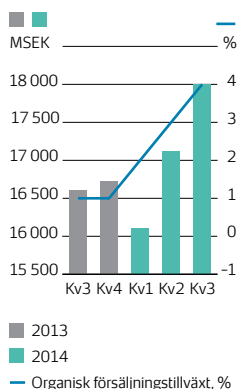
Januari–september i sammandrag	2
Koncernens utveckling	3
Affärssegmentens utveckling ..	5
Kassaflöde	8
Sysselsatt kapital och finansiering	9
Förvärv	10
Övriga väsentliga händelser ..	11
Förändring i koncernledningen	11
Risker och osäkerhetsfaktorer	12
Moderbolagets verksamhet ..	13
Redovisningsprinciper	14
Årsstämma 2015	15
Koncernens finansiella rapporter	16
Segmentsöversikt	20
Noter	21
Moderbolaget	23
Definitioner	23
Finansiell information	24

EKONOMISK ÖVERSIKT

	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	Kv 3 2014	Kv 3 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad	2013	Total
MSEK										
Försäljning	18 003	16 605	8	4	51 234	48 975	5	3	65 700	-1
Organisk försäljningstillväxt, %	4	1			3	1			1	
Rörelseresultat före avskrivningar	962	892	8	4	2 488	2 450	2	1	3 329	10
Rörelsemarginal, %	5,3	5,4			4,9	5,0			5,1	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-61	-65			-182	-193			-274	
Förvävsrelaterade kostnader	-2	-5			-13	-19			-27	
Rörelseresultat efter avskrivningar	899	822	9	4	2 293	2 238	2	2	3 028	34
Finansiella intäkter och kostnader	-82	-83			-245	-300			-385	
Resultat före skatt	817	739	11	6	2 048	1 938	6	4	2 643	57
Periodens resultat	574	519	11	6	1 438	1 361	6	4	1 856	58
Vinst per aktie (SEK)	1,57	1,42	11	6	3,93	3,72	6	4	5,07	57
Vinst per aktie (SEK), före jämförelsestörande poster och nedskrivningar	1,57	1,42	11	6	3,93	3,72	6	4	5,07	23
Rörelsens kassaflöde, %	109	174			65	81			97	
Fritt kassaflöde	815	1 355			783	1 105			2 088	
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	-	-			0,16	0,26			0,22	

UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Security Services North America	4	1	3	1	5,4	5,2	5,2	5,1
Security Services Europe	2	0	1	0	6,3	6,9	5,6	5,9
Security Services Ibero-America	9	5	7	4	4,4	5,3	4,4	5,4
Koncernen	4	1	3	1	5,3	5,4	4,9	5,0

Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen**JULI-SEPTEMBER 2014****Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 18 003 MSEK (16 605) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (1). Den organiska försäljningstillväxten förbättrades i alla affärssegment, driven av Argentina, Norge, Turkiet och USA. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 4 procent (2).

Försäljningstakten av säkerhetslösningar och teknologi var 9,5 procent av koncernens försäljning i det tredje kvartalet.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 962 MSEK (892) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 4 procent. Den svagare argentinska peson påverkade kvartalet negativt med -15 MSEK.

Koncernens rörelsemarginal var 5,3 procent (5,4) och var något sämre än föregående år på grund av situationen i Spanien.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -61 MSEK (-65).

Förvärvsrelaterade kostnader var -2 MSEK (-5). För ytterligare information hänvisas till not 4.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -82 MSEK (-83).

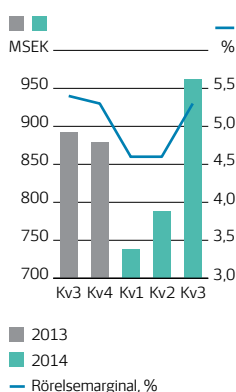
Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 817 MSEK (739).

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,8 procent (29,8).

Nettoresultatet var 574 MSEK (519). Vinst per aktie var 1,57 SEK (1,42).

Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen

JANUARI-SEPTEMBER 2014

Försäljningsutveckling

Försäljningen uppgick till 51 234 MSEK (48 975) och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1). Alla affärssegment förbättrade den organiska försäljningstillväxten och Argentina, Norge, Turkiet och USA var drivande. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 3 procent (2).

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 488 MSEK (2 450) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 1 procent. Den svagare argentinska peson påverkade perioden negativt med -53 MSEK.

Koncernens rörelsemarginal var 4,9 procent (5,0), negativt påverkat av framförallt Spanien i Security Services Ibero-America. Rörelsemarginalen i Spanien tyngdes av de sociala avgifter som infördes i december 2013 samt av volymförluster i en svår marknad. De totala prisjusteringarna i koncernen var lägre än lönekostnadsökningarna under de första nio månaderna, framförallt förklarad av de sociala avgifterna i Spanien.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -182 MSEK (-193).

Förvärvsrelaterade kostnader var -13 MSEK (-19). För ytterligare information hänvisas till not 4.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -245 MSEK (-300). Finansnettot var positivt påverkat av återbetalningen av obligationslånet om 500 MEUR i april 2013.

Resultat före skatt

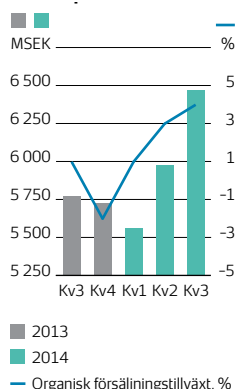
Resultat före skatt uppgick till 2 048 MSEK (1 938).

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

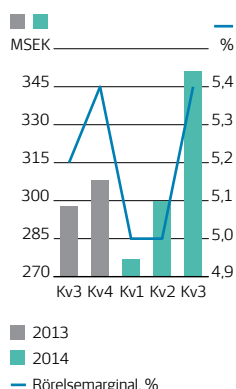
Koncernens skattesats var 29,8 procent (29,8).

Nettoresultatet var 1 438 MSEK (1 361). Vinst per aktie var 3,93 SEK (3,72).

Försäljningsutveckling per kvartal



Rörelseresultatets utveckling per kvartal



SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i USA, Kanada och Mexiko. Organisationen består av 13 affärsenheter med totalt 104 000 medarbetare och 640 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår 2013
	Kv 3 2014	Kv 3 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad	
Total försäljning	6 470	5 771	12	4	18 006	17 117	5	3	22 841
Organisk försäljningstillväxt, %	4	1			3	1			0
Andel av koncernens försäljning, %	36	35			35	35			35
Rörelseresultat före avskrivningar	351	298	18	9	928	869	7	4	1 177
Rörelsemarginal, %	5,4	5,2			5,2	5,1			5,2
Andel av koncernens rörelseresultat, %	36	33			37	35			35

Juli-september 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (1). De fem bevakningsregionerna visade en fortsatt stark utveckling och bidrog lika mycket till den organiska försäljningstillväxten i kvartalet som affärsenheten kritisk infrastruktur (inkluderar statliga myndigheter och försvars- och flygindustri).

Rörelsemarginalen var 5,4 procent (5,2), en förbättring som huvudsakligen relaterade till hävstångseffekten från god organisk försäljningstillväxt och stabila kostnader.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 9 procent för kvartalet.

Januari-september 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1), framförallt driven av affärsenheten kritisk infrastruktur (inkluderar statliga myndigheter och försvars- och flygindustri). De fem bevakningsregionerna bidrog till den organiska försäljningstillväxten, ett resultat av en förstärkt försäljningsorganisation.

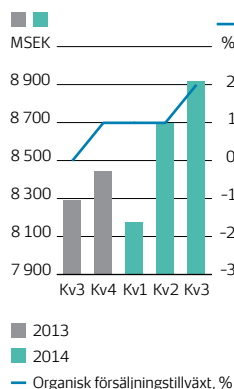
Rörelsemarginalen var 5,2 procent (5,1), framförallt relaterat till utvecklingen inom affärsenheten kritisk infrastruktur.

För cirka 80 procent av USA:s totala portfölj har i mitten av oktober antingen avtal slutits att gälla från och med den 1 januari 2015, eller så uppfyller kontrakten redan kraven i den amerikanska hälsovårdsreformen (ACA).

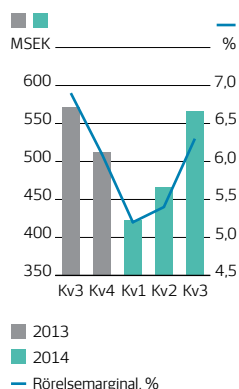
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 4 procent för perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 87 procent (89), på grund av några betydande kontraktsförluster i det fjärde kvartalet föregående år. Personalomsättningen i affärssegmentet var 53 procent (48).

Försäljningsutveckling per kvartal



Rörelseresultatets utveckling per kvartal



SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i 27 länder. Organisationen har totalt mer än 117 000 medarbetare och över 800 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår 2013
	Kv 3 2014	Kv 3 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad	
Total försäljning	8 920	8 292	8	2	25 792	24 273	6	2	32 716
Organisk försäljningstillväxt, %	2	0			1	0			0
Andel av koncernens försäljning, %	50	50			50	50			50
Rörelseresultat före avskrivningar	566	571	-1	-5	1 455	1 441	1	-2	1 954
Rörelsemarginal, %	6,3	6,9			5,6	5,9			6,0
Andel av koncernens rörelseresultat, %	59	64			58	59			59

Juli-september 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0), driven huvudsakligen av framgångsrik försäljningsutveckling i Frankrike, Norge och Turkiet, men många andra länder visade också en god nivå av försäljningsaktivitet.

Rörelsemarginalen var 6,3 procent (6,9). Föregående år påverkades rörelsemarginalen positivt av engångseffekter på 0,3 procent. Förnyelse av ett fåtal betydande flygplatskontrakt tidigare under året hade en negativ inverkan på rörelsemarginalen i det tredje kvartalet. En försening av några tekniska installationskontrakt orsakade en negativ inverkan på kvartalet, dock förväntas försäljningen av dessa kontrakt i det fjärde kvartalet.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -5 procent i kvartalet.

Januari-september 2014

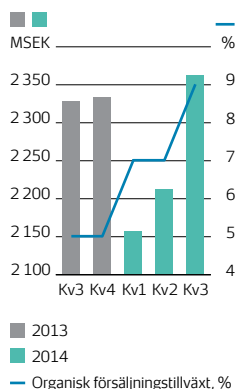
Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0), driven av utvecklingen i Turkiet och Norge. Frankrike och Tyskland supporterade den organiska försäljningstillväxten medan Belgien och Storbritannien hade negativ organisk försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,9). Förnyelse av ett fåtal betydande flygplatskontrakt under perioden hade en negativ inverkan på rörelsemarginalen. En försening av några tekniska installationskontrakt orsakade en negativ inverkan på perioden, dock förväntas denna effekt vara utjämnad på helåret.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var -2 procent i perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 92 procent (91). Personalomsättningen var 26 procent (26).

Försäljningsutveckling per kvartal

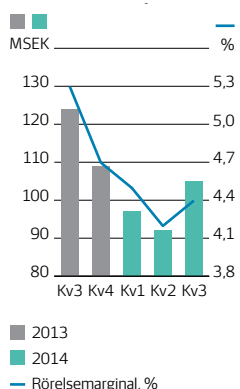


SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Organisationen har totalt 57 000 medarbetare och 190 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår 2013
	Kv 3 2014	Kv 3 2013	Total	Valuta-justerad	2014	2013	Total	Valuta-justerad	
Total försäljning	2 363	2 329	1	9	6 732	6 932	-3	8	9 266
Organisk försäljningstillväxt, %	9	5			7	4			4
Andel av koncernens försäljning, %	13	14			13	14			14
Rörelseresultat före avskrivningar	105	124	-15	-4	294	371	-21	-6	480
Rörelsemarginal, %	4,4	5,3			4,4	5,4			5,2
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	14			12	15			14

Rörelseresultatets utveckling per kvartal



Juli-september 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 9 procent (5). Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 24 procent, främst driven av prisökningar i Argentina men också av volymtillväxt i Chile och Uruguay. Den negativa organiska försäljningstillväxten i Spanien fortsatte att reduceras och visade -6 procent (-11), med en positiv trend under de två senaste kvartalen.

Rörelsemarginalen var 4,4 procent (5,3) på grund av utvecklingen i Spanien. Rörelsemarginalen i Latinamerika förbättrades.

Redan nu har branschen förhandlat fram ett nytt kollektivavtal i Spanien, vilket gäller från 1 januari 2015 och som ger en löneökning om 0,5 procent. Detta möjliggör att en prisökningskampanj nu kan påbörjas.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron. Den argentinska peson försvagades också och påverkade rörelseresultat före avskrivningar negativt med -15 MSEK. Den valuta-justerade förändringen i segmentet var -4 procent för kvartalet.

Januari-september 2014

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (4). Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 23 procent, främst driven av prisökningar i Argentina men också av volymtillväxt i Chile och Uruguay. Den makroekonomiska situationen i Spanien förbättras långsamt. Försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi fortsatte att växa men ännu inte tillräckligt för att motverka den höga priskonkurrensen i bevakningsverksamheten. Spanien visade en organisk försäljningstillväxt på -8 procent (-12).

Rörelsemarginalen var 4,4 procent (5,4), en utveckling som härrörde till Spanien. Som tidigare kommunicerats, så var huvudanledningarna de sociala avgifter som infördes i december 2013, volymförluster samt en lägre rörelsemarginal efter omförhandlingar av kontrakt inom kundsegmentet flygplatssäkerhet. Rörelsemarginalen förbättrades i Latinamerika.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron. Den argentinska peson försvagades också vilket påverkade rörelseresultat före avskrivningar negativt med -53 MSEK. Den valuta-justerade förändringen i segmentet var -6 procent i perioden.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (87). Personalomsättningen var 27 procent (29**).

Fritt kassaflöde per kvartal**Juli-september 2014**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 962 MSEK (892). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -14 MSEK (79). Investeringarna avser huvudsakligen utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar vilket reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi. Sådana investeringar påverkar det fria kassaflödet och skrivs av under kontraktperioden.

Förändring av kundfordringar uppgick till -123 MSEK (45), driven av den ökade organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 222 MSEK (533).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 047 MSEK (1 549), motsvarande 109 procent (174) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -53 MSEK (-63). Betald inkomstskatt uppgick till -179 MSEK (-131).

Det fria kassaflödet var 815 MSEK (1 355), motsvarande 121 procent (217) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -15 MSEK (-65).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -15 MSEK (-32), varav -13 MSEK (-29) avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -1 MSEK (-2) avsåg övertidsersättning i Spanien och -1 MSEK (-1) avsåg lokaler i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -753 MSEK (-654).

Kassaflöde för perioden var 32 MSEK (604).

Januari-september 2014

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2 488 MSEK (2 450). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -101 MSEK (133). Investeringarna avser huvudsakligen utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar vilket reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi. Sådana investeringar påverkar det fria kassaflödet och skrivs av under kontraktperioden.

Förändring av kundfordringar uppgick till -428 MSEK (-142), med en liten ökning av antalet utestående kundfordringsdagar (DSO) jämfört med december men också driven av den ökade organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -338 MSEK (-446).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 621 MSEK (1 995), motsvarande 65 procent (81) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -272 MSEK (-483). Föregående år påverkades betalda finansiella intäkter och kostnader väsentligt av obligationslånet om 500 MEUR med förfallotid i april 2013. Betald inkomstskatt uppgick till -566 MSEK (-407). Betalningar av slutlig skatt avseende föregående år och preliminär skatt avseende innevarande år var högre än föregående år.

Det fria kassaflödet var 783 MSEK (1 105), motsvarande 45 procent (66) av justerat resultat. Det fria kassaflödet påverkas av investeringar i anläggningstillgångar och reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -240 MSEK (-198).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -62 MSEK (-270), varav -56 MSEK (-170) avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -4 MSEK (-10) avsåg övertidsersättning i Spanien, -2 MSEK (-2) avsåg lokaler i Tyskland och 0 MSEK (-88) avsåg betalning till Deutsche Bank i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2 303 MSEK (-2 735).

Kassaflöde för perioden var -1 822 MSEK (-2 098).

Nettoskuldens utveckling

MSEK	
1 jan 2014	-9 610
Fritt kassaflöde	783
Förvärv	-240
Betalningar av jämförelsestörande poster	-62
Lämnad utdelning	-1 095
Förändring av nettoskuld	-614
Omräkning och omvärdering	-637
30 sep 2014	-10 861

Sysselsatt kapital per den 30 september 2014

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 4 221 MSEK (3 181 per den 31 december 2013) motsvarande 6 procent av försäljningen (5 per den 31 december 2013), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 47 MSEK under perioden.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2014 i samband med att affärsplanerna för 2015 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2014. För 2013 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 6 MSEK. Justerad för omräkningsdifferenser om 960 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 15 328 MSEK (14 362 per den 31 december 2013).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 18 MSEK. Efter avskrivning med -182 MSEK och omräkningsdifferenser om 44 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 196 MSEK (1 316 per den 31 december 2013).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 21 047 MSEK (18 991 per den 31 december 2013). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 1 215 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (18 per den 31 december 2013).

Finansiering per den 30 september 2014

Koncernens nettoskuld uppgick till 10 861 MSEK (9 610 per den 31 december 2013). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 240 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 228 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader till 12 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 640 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2014.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,16 (0,26).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av september 2014 var tio obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program, med förfalldatum mellan januari 2015 och februari 2021. Securitas har tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD). I slutet av kvartalet var ingen del av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att hela beloppet finns tillgängligt. Koncernen har även tillgång till ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

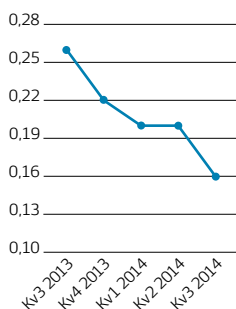
Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt. Koncernens likviditet anses vara stark.

Räntetäckningsgraden uppgick till 9,7 (6,6).

Det egna kapitalet uppgick till 10 186 MSEK (9 381 per den 31 december 2013). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 575 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 98 MSEK, och med 477 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 16.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 30 september 2014.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



FÖRVÄRV JANUARI-SEPTEMBER 2014 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹⁾	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel ²⁾	Årlig försäljning ³⁾	Enterprise value ⁴⁾	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
Ingående balans						14 362	1 316
Iverify, USA ⁸⁾	Security Services North America	1 jun	24	-	148	-	-
Övriga förvärv ^{5) 7)}				23	80	6	18
Summa förvärv januari-september 2014				23	228	6⁶⁾	18
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-182
Omräkningsdifferenser						960	44
Utgående balans						15 328	1 196

¹⁾ Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

²⁾ Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkråmsförvärv anges ej röstandelar.

³⁾ Uppskattad årlig försäljning.

⁴⁾ Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

⁵⁾ Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Grupo Argos, Mexiko, G4S - Ålesund (kontraktsporfölj), Norge, TS Alarm (kontraktsporfölj), Danmark, Vartiointipalvelu P. Kauppila (kontraktsporfölj), Finland, Ave Lat Sargs, Lettland, EKS Teknik, Tyskland, SEIV, Frankrike, Tehnomobil, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Vigilancia y Seguridad, Fuego Red och Consultora Videco, Argentina, Pandyr och Selectron, Uruguay, Ubiq, Peru, Security Alliance Limited, Hongkong och Security Standard Group, Kambodja. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Mexiko, Lettland, Frankrike, Österrike, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Hongkong och Indonesien.

⁶⁾ Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 1 MSEK.

⁷⁾ Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -48 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 493 MSEK.

⁸⁾ Redovisas som intressebolag i koncernens balansräkning.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 19. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 4 på sidan 21.

Iverify, USA

Securitas har förvärvat 24 procent av aktierna i fjärrövervakningsföretaget Iverify i USA. Samtidigt har Iverify förvärvat 100 procent av aktierna i teknologiföretaget TransAlarm. Iverify är ett av de ledande fjärrövervakningsföretagen i USA med en förstklassig övervakningscentral för fjärrstyrd verksamhet, en av de största i sitt slag, och med huvudkontor i Charlotte, North Carolina. TransAlarm är en integratör av säkerhetsteknologi med huvudkontor i Minnesota, och hanterar ett stort nätverk av mer än 400 installatörer med kapacitet att täcka hela USA, Puerto Rico och Kanada.

I och med förvärvet har Securitas en ägarandel om 24 procent i den kombinerade verksamheten av Iverify och TransAlarm. Driehaus Private Equity är Securitas medinvestor i denna transaktion. Iverify kommer fortsätta att ha huvudkontor i Charlotte, North Carolina, och de två övervakningscentralerna i den kombinerade verksamheten kommer att fungera som stöd för varandra. Den kombinerade verksamheten har 300 medarbetare.

FÖRVÄRV EFTER DET TREDJE KVARTALET

SAIT, Belgien

Securitas har förvärvat det belgiska företaget SAIT. SAIT integrerar säkerhetslösningar och kritiska kommunikationssystem. Säljare är investmentföretaget Crescent. Enterprise value uppskattas till 126 MSEK (13,8 MEUR). SAIT är verksam inom områdena trådlösa nätverk, fysiska säkerhetslösningar och dataintegritet. Företaget fokuserar på att erbjuda avancerade säkerhetstekniska lösningar med hjälp av kritiska och säkra nätverk inom exempelvis kundsegmenten industri, offentliga transporter, myndigheter, polis, försvar, sjöfart, telekom och stadsförvaltning. SAIT har 80 medarbetare och årlig försäljning på cirka 228 MSEK (25 MEUR). Med detta förvärv stärker Securitas sitt teknikerbjudande i Belgien och sin position som det ledande säkerhetsföretaget. Förvärvet skapar möjlighet att verka i nya kundsegment, såsom polis, försvar och stadsförvaltning, och att utveckla nya säkerhetserbjudanden. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med den 1 november 2014.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster, avsättningar samt ansvarsförbindelser hänvisas till årsredovisningen för 2013. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

Ny marknad - Sydkorea

Securitas har startat verksamhet i Sydkorea sedan augusti och levererar nu säkerhetstjänster till den första kunden med cirka 50 väktare. Den sydkoreanska marknaden har en stor potential med många av Securitas globala kunder verksamma i landet.

Spanien - skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har under 2009 och 2012 nekat vissa ränteavdrag för åren 2003–2005 samt 2006–2007, vilket överklagats till spanska domstolar. Om besluten slutligen fastställs av domstol kommer de att resultera i en skatt på 27 MEUR inklusive ränta (se redogörelse på sidan 117 i årsredovisningen för 2013).

I likhet med nekade ränteavdrag för åren 2003–2005 och 2006–2007 har den spanska skattemyndigheten nu, i samband med en pågående revision av Securitas Spanien, ifrågasatt ränteavdrag för åren 2008–2009. Skatten för dessa år uppgår till 14 MEUR, inklusive ränta, beräknat till och med september 2014. Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter 2009. Skattemyndigheten har också ifrågasatt ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Skatten uppgår till 16 MEUR, inklusive ränta, beräknat till och med september 2014.

Securitas har nyligen vunnit målet avseende ränteavdragen för åren 2003–2005, i den nationella domstolen Audiencia Nacional, då åren 2003 och 2004 ansågs preskriberade. Skatten för dessa år uppgår till 11 MEUR inklusive ränta, beräknat till och med september 2014 (detta är en del av exponeringen på 27 MEUR som beskrivs ovan). Domstolen refererade vidare i sin dom till ett nyligen dömt mål i högsta domstolen, varvid ränta och andra övriga kostnader som är ett resultat av en transaktion som gjordes under ett år som är preskriberat, inte kan nekas avdrag för under kommande år. Under förutsättning att den högsta domstolen kommer att besluta i Securitas mål, i enlighet med sin nyligen avkunnade dom, vilken Audiencia Nacional hänvisade till, så kommer all exponering att bortfalla avseende ränta för åren 2003–2005, 2006–2007 och 2008–2009, samt för den valuta-relaterade likvidationsförlusten 2010.

Den spanska skattemyndigheten har i september beslutat att överklaga domen i Audiencia Nacional avseende 2003–2005 till högsta domstolen.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutliga domar faller.

USA - skatterevision

Skattemyndigheten i USA har under 2010 nekat vissa avdrag för försäkringspremier avseende åren 2003–2004 (se redogörelse på sidan 117 i årsredovisningen för 2013). Securitas har nu vunnit målet i US Tax Court. Skattemyndigheten kan överklaga domen.

Förändring i koncernledningen

Aimé Lyagre, Chief Technology Officer och Chief Operating Officer i Security Services Europe, är sedan den 4 november 2014 medlem av Securitas koncernledning.

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2013.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2013 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Januari-september 2014

Moderbolagets intäkter uppgick till 650 MSEK (666) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 654 MSEK (-158). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av utdelningar från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 746 MSEK (265).

Per den 30 september 2014

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 408 MSEK (38 043 per den 31 december 2013) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 241 MSEK (37 183 per den 31 december 2013). Omsättningstillgångarna uppgick till 5 464 MSEK (5 675 per den 31 december 2013), varav likvida medel uppgick till 1 657 MSEK (2 008 per den 31 december 2013).

Det egna kapitalet uppgick till 24 951 MSEK (25 052 per den 31 december 2013). Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2014.

Moderbolagets skulder uppgick till 18 921 MSEK (18 666 per den 31 december 2013) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 23.

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 77 i årsredovisningen för 2013. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida www.securitas.com/sv/ under rubriken Investerarrelationer - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 123 i årsredovisningen för 2013.

Det har inte skett några andra förändringar än förändringarna som beskrivs nedan i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2013.

Effekter av reviderade IFRS gällande från och med 2014

IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang och IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2014. De bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2014 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Securitas årsstämma kommer att äga rum fredagen den 8 maj 2015 kl 15.00 på Hilton Stockholm Slussen, Guldgränd 8 i Stockholm.

Stockholm den 4 november 2014

Alf Göransson
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagens revisorer.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Försäljning	17 966,9	16 418,2	50 963,6	48 463,6	65 017,5	64 039,8
Försäljning, förvärv	35,8	186,9	270,3	511,2	682,6	2 418,4
Total försäljning	18 002,7	16 605,1	51 233,9	48 974,8	65 700,1	66 458,2
Organisk försäljningstillväxt, % ¹⁾	4	1	3	1	1	0
Produktionskostnader	-14 877,1	-13 720,7	-42 434,8	-40 536,5	-54 276,6	-55 364,5
Bruttoresultat	3 125,6	2 884,4	8 799,1	8 438,3	11 423,5	11 093,7
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 170,8	-1 997,6	-6 328,0	-6 001,6	-8 112,4	-8 081,5
Övriga rörelseintäkter ²⁾	4,0	3,6	11,5	10,2	13,5	12,8
Resultatandelar i intressebolag ³⁾	2,7	1,1	5,0	2,8	4,4	2,7
Rörelseresultat före avskrivningar	961,5	891,5	2 487,6	2 449,7	3 329,0	3 027,7
Rörelsemarginal, %	5,3	5,4	4,9	5,0	5,1	4,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-60,9	-64,5	-181,9	-192,8	-273,7	-297,1
Förvävsrelaterade kostnader ⁴⁾	-1,1	-5,0	-12,6	-19,2	-26,8	-49,5
Jämförelsestörande poster ⁵⁾	-	-	-	-	-	-424,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	899,5	822,0	2 293,1	2 237,7	3 028,5	2 256,8
Finansiella intäkter och kostnader ⁶⁾	-82,4	-83,1	-245,0	-299,4	-385,0	-573,0
Resultat före skatt	817,1	738,9	2 048,1	1 938,3	2 643,5	1 683,8
Nettomarginal, %	4,5	4,4	4,0	4,0	4,0	2,5
Aktuell skattekostnad	-204,2	-184,6	-512,0	-469,9	-708,6	-526,4
Uppskjuten skattekostnad	-39,4	-35,6	-98,4	-107,8	-79,3	17,2
Periodens resultat	573,5	518,7	1 437,7	1 360,6	1 855,6	1 174,6
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget	571,9	517,6	1 434,0	1 358,6	1 852,5	1 174,2
Innehav utan bestämmande inflytande	1,6	1,1	3,7	2,0	3,1	0,4
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,57	1,42	3,93	3,72	5,07	3,22
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,57	1,42	3,93	3,72	5,07	3,22

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Periodens resultat	573,5	518,7	1 437,7	1 360,6	1 855,6	1 174,6
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	23,0	1,8	-48,9	194,9	243,0	-111,7
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen⁷⁾	23,0	1,8	-48,9	194,9	243,0	-111,7
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt	2,2	1,1	1,4	3,7	4,7	7,1
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	136,2	-60,5	98,2	-120,2	-202,3	-9,7
Omräkningsdifferenser	190,0	-334,7	477,3	-198,0	-36,1	-550,1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen⁷⁾	328,4	-394,1	576,9	-314,5	-233,7	-552,7
Övrigt totalresultat för perioden⁷⁾	351,4	-392,3	528,0	-119,6	9,3	-664,4
Totalresultat för perioden	924,9	126,4	1 965,7	1 241,0	1 864,9	510,2
Varav hänförligt till:						
Aktieägare i moderbolaget	923,2	125,9	1 961,3	1 241,0	1 863,9	510,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,7	0,5	4,4	0,0	1,0	-0,2

Noterna 1-7 hänvisar till sidorna 21-22.

KASSAFLÖDESANALYS

Operativt kassaflöde MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Rörelseresultat före avskrivningar	961,5	891,5	2 487,6	2 449,7	3 329,0	3 027,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-260,4	-152,3	-817,2	-573,1	-804,0	-1 039,2
Återföring av avskrivningar	246,8	231,5	716,0	706,9	945,6	946,1
Förändring av kundfordringar	-123,3	44,7	-427,7	-142,3	1,0	205,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	222,4	533,5	-337,6	-446,1	-241,5	60,8
Rörelsens kassaflöde	1 047,0	1 548,9	1 621,1	1 995,1	3 230,1	3 200,8
Rörelsens kassaflöde, %	109	174	65	81	97	106
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-53,0	-63,0	-272,2	-483,6	-532,0	-531,9
Betald inkomstskatt	-178,6	-131,3	-566,3	-406,6	-610,4	-583,3
Fritt kassaflöde	815,4	1 354,6	782,6	1 104,9	2 087,7	2 085,6
Fritt kassaflöde, %	121	217	45	66	93	108
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-14,7	-64,2	-239,9	-198,2	-294,7	-677,3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-15,2	-32,1	-61,4	-270,3	-307,5	-193,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-753,4	-654,0	-2 303,1	-2 734,1	-2 270,5	1 222,7
Periodens kassaflöde	32,1	604,3	-1 821,8	-2 097,7	-785,0	2 437,2
Kassaflöde MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 059,7	1 469,8	1 526,7	1 376,5	2 529,0	2 833,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-274,2	-211,5	-1 045,4	-740,1	-1 043,5	-1 618,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-753,4	-654,0	-2 303,1	-2 734,1	-2 270,5	1 222,7
Periodens kassaflöde	32,1	604,3	-1 821,8	-2 097,7	-785,0	2 437,2
Förändring av nettoskuld MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Ingående balans	-11 319,7	-11 770,6	-9 609,8	-9 864,6	-9 864,6	-10 348,8
Periodens kassaflöde	32,1	604,3	-1 821,8	-2 097,7	-785,0	2 437,2
Förändring av lån	753,4	654,0	1 207,9	1 638,9	1 175,3	-2 317,9
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser	785,5	1 258,3	-613,9	-458,8	390,3	119,3
Omvärdering av finansiella instrument ⁶⁾	2,9	1,3	2,2	8,7	10,9	10,6
Omräkningsdifferenser	-330,1	217,9	-639,9	21,6	-146,4	354,3
Förändring av nettoskuld	458,3	1 477,5	-1 251,6	-428,5	254,8	484,2
Utgående balans	-10 861,4	-10 293,1	-10 861,4	-10 293,1	-9 609,8	-9 864,6

Not 6 hänvisar till sidan 22.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2014	30 jun 2014	31 dec 2013	30 sep 2013	30 jun 2013	31 dec 2012
Operativt sysselsatt kapital	4 220,9	4 258,6	3 180,9	3 469,4	4 300,1	2 581,5
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	6	6	5	5	6	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	91	89	116	91	79	91
Goodwill	15 328,2	14 800,5	14 361,9	14 087,6	14 545,3	14 275,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 196,3	1 234,2	1 315,6	1 335,3	1 384,9	1 501,9
Andelar i intressebolag	301,8	287,2	132,7	97,2	107,3	108,0
Sysselsatt kapital	21 047,2	20 580,5	18 991,1	18 989,5	20 337,6	18 466,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	16	18	15	13	14
Nettoskuld	-10 861,4	-11 319,7	-9 609,8	-10 293,1	-11 770,6	-9 864,6
Eget kapital	10 185,8	9 260,8	9 381,3	8 696,4	8 567,0	8 602,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,07	1,22	1,02	1,18	1,37	1,15

BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2014	30 jun 2014	31 dec 2013	30 sep 2013	30 jun 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Goodwill	15 328,2	14 800,5	14 361,9	14 087,6	14 545,3	14 275,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 196,3	1 234,2	1 315,6	1 335,3	1 384,9	1 501,9
Övriga immateriella tillgångar	365,7	356,0	325,2	313,7	355,9	368,1
Materiella anläggningstillgångar	2 458,6	2 426,2	2 269,4	2 253,7	2 366,1	2 377,7
Andelar i intressebolag	301,8	287,2	132,7	97,2	107,3	108,0
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	2 030,1	2 030,6	1 996,7	2 030,5	2 083,6	2 170,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	400,6	331,1	150,9	146,2	163,0	224,3
Summa anläggningstillgångar	22 081,3	21 465,8	20 552,4	20 264,2	21 006,1	21 026,1
Omsättningstillgångar						
Icke räntebärande omsättningstillgångar	14 047,0	13 716,7	12 575,5	12 837,0	13 409,2	12 434,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	144,2	147,1	59,5	17,6	22,3	116,3
Likvida medel	2 290,7	2 233,6	4 049,8	2 731,6	2 170,1	4 880,7
Summa omsättningstillgångar	16 481,9	16 097,4	16 684,8	15 586,2	15 601,6	17 431,1
SUMMA TILLGÅNGAR	38 563,2	37 563,2	37 237,2	35 850,4	36 607,7	38 457,2

MSEK	30 sep 2014	30 jun 2014	31 dec 2013	30 sep 2013	30 jun 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	10 165,2	9 242,0	9 365,3	8 679,4	8 553,5	8 588,3
Innehav utan bestämmande inflytande	20,6	18,8	16,0	17,0	13,5	13,9
Summa eget kapital	10 185,8	9 260,8	9 381,3	8 696,4	8 567,0	8 602,2
Soliditet, %	26	25	25	24	23	22
Långfristiga skulder						
Icke räntebärande långfristiga skulder	527,1	524,0	487,3	392,9	411,3	409,3
Räntebärande långfristiga skulder	10 913,9	10 628,4	11 509,8	7 692,0	8 823,4	9 099,9
Icke räntebärande avsättningar	2 650,4	2 593,1	2 463,8	2 523,8	2 609,9	2 887,0
Summa långfristiga skulder	14 091,4	13 745,5	14 460,9	10 608,7	11 844,6	12 396,2
Kortfristiga skulder						
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	11 503,0	11 153,8	11 034,8	11 048,8	10 893,5	11 472,8
Räntebärande kortfristiga skulder	2 783,0	3 403,1	2 360,2	5 496,5	5 302,6	5 986,0
Summa kortfristiga skulder	14 286,0	14 556,9	13 395,0	16 545,3	16 196,1	17 458,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	38 563,2	37 563,2	37 237,2	35 850,4	36 607,7	38 457,2

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	30 sep 2014			31 dec 2013			31 dec 2012		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans 1 januari 2014/2013/2012	9 365,3	16,0	9 381,3	8 588,3	13,9	8 602,2	9 204,1	2,6	9 206,7
Totalresultat för perioden	1 961,3	4,4	1 965,7	1 863,9	1,0	1 864,9	510,4	-0,2	510,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	0,2	-0,4	-2,0	1,1	-0,9	-35,0	11,5	-23,5
Aktierelaterat incitamentsprogram	-65,6	-	-65,6 ¹⁾	10,3	-	10,3	4,0	-	4,0
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 30 september/31 december 2014/2013/2012	10 165,2	20,6	10 185,8	9 365,3	16,0	9 381,3	8 588,3	13,9	8 602,2

¹⁾ Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013.

DATA PER AKTIE

SEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Börskurs vid utgången av perioden	80,15	73,40	80,15	73,40	68,35	56,70
Vinst per aktie före utspädning ^{1, 2)}	1,57	1,42	3,93	3,72	5,07	3,22
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster ^{1, 2)}	1,57	1,42	3,93	3,72	5,07	4,11 ⁴⁾
Utdelning	-	-	-	-	3,00	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	-	-	13	14 ⁴⁾
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier ³⁾	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier ³⁾	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897

¹⁾ Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

²⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

³⁾ Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

⁴⁾ Beräknad exklusive jämförelsestörande poster samt nedskrivningar på goodwill och övriga förvärsrelaterade immateriella tillgångar.

JANUARI–SEPTEMBER 2014

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	18 001	25 791	6 732	710	-	51 234
Försäljning, intern	5	1	-	0	-6	-
Total försäljning	18 006	25 792	6 732	710	-6	51 234
Organisk försäljningstillväxt, %	3	1	7	-	-	3
Rörelseresultat före avskrivningar	928	1 455	294	-189	-	2 488
varav resultatandelar i intressebolag	0	0	-	5	-	5
Rörelsemarginal, %	5,2	5,6	4,4	-	-	4,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-19	-106	-48	-9	-	-182
Förvärvsrelaterade kostnader	-4	-6	-2	-1	-	-13
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	905	1 343	244	-199	-	2 293
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-245
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	2 048

JANUARI–SEPTEMBER 2013

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	17 111	24 273	6 932	659	-	48 975
Försäljning, intern	6	-	-	1	-7	-
Total försäljning	17 117	24 273	6 932	660	-7	48 975
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0	4	-	-	1
Rörelseresultat före avskrivningar	869	1 441	371	-231	-	2 450
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	3	-	3
Rörelsemarginal, %	5,1	5,9	5,4	-	-	5,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-25	-105	-53	-10	-	-193
Förvärvsrelaterade kostnader	0	-12	-7	0	-	-19
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	844	1 324	311	-241	-	2 238
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-300
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	1 938

Not 1 Organisk försäljningstillväxt

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jul-sep %	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-sep %
Total försäljning	18 003	16 605	8	51 234	48 975	5
Förvärv/avyttringar	-36	-12		-270	-33	
Valutaförändring från 2013	-724	-		-690	-	
Organisk försäljning	17 243	16 593	4	50 274	48 942	3
Rörelseresultat	962	892	8	2 488	2 450	2
Valutaförändring från 2013	-35	-		-22	-	
Valutajusterat rörelseresultat	927	892	4	2 466	2 450	1
Resultat före skatt	817	739	11	2 048	1 938	6
Valutaförändring från 2013	-31	-		-26	-	
Valutajusterat resultat före skatt	786	739	6	2 022	1 938	4

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Not 3 Resultatandelar i intressebolag

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
 - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

Intressebolag vilka klassificerats som operativa:

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Walsons Services PVT Ltd	1,5	0,3	3,1	1,1	1,6	0,2
Long Hai Security	1,0	0,8	2,0	1,7	2,2	2,5
Övriga intressebolag	0,2	-	-0,1	-	0,6	-
Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar	2,7	1,1	5,0	2,8	4,4	2,7

Not 4 Förvävsrelaterade kostnader

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-0,6	-1,4	-0,7	-12,3	-25,8	-62,2
Transaktionskostnader	0,1	-0,8	-5,9	-3,6	-10,9	-17,2
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-0,6	-2,8	-6,0	-3,3	9,9	29,9
Förvävsrelaterade kostnader	-1,1	-5,0	-12,6	-19,2	-26,8	-49,5

Not 5 Jämförelsestörande poster

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Redovisat i resultaträkningen						
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-	-458,0
Spanien - övertidsersättning	-	-	-	-	-	22,7
Tyskland - avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	11,0
Summa redovisat i resultaträkningen	-	-	-	-	-	-424,3
Kassaflödespåverkan						
Betalda omstruktureringskostnader	-13,2	-29,6	-55,9	-170,3	-205,0	-152,4
Spanien - övertidsersättning	-1,3	-2,0	-4,0	-10,0	-12,0	-37,9
Tyskland - Deutsche Bank	-	-	-	-88,5	-88,5	-
Tyskland - lokaler	-0,7	-0,5	-1,5	-1,5	-2,0	-3,5
Summa kassaflödespåverkan	-15,2	-32,1	-61,4	-270,3	-307,5	-193,8

Not 6 Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Redovisat i resultaträkningen						
Omvärdering av finansiella instrument	0,1	-0,1	0,4	-0,4	0,5	1,0
Uppskjuten skatt	0,0	0,0	-0,1	0,1	-0,1	-0,3
Påverkan på nettoresultat	0,1	-0,1	0,3	-0,3	0,4	0,7
Redovisat i rapport över totalresultat						
Kassaflödessäkringar	2,8	1,4	1,8	9,1	10,4	9,6
Uppskjuten skatt	-0,6	-0,3	-0,4	-1,9	-2,2	-2,5
Justering av ingående balans uppskjuten skatt	-	-	-	-3,5	-3,5	-
Kassaflödessäkringar efter skatt	2,2	1,1	1,4	3,7	4,7	7,1
Total omvärdering före skatt	2,9	1,3	2,2	8,7	10,9	10,6
Total uppskjuten skatt	-0,6	-0,3	-0,5	-5,3	-5,8	-2,8
Total omvärdering efter skatt	2,3	1,0	1,7	3,4	5,1	7,8

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2013. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2013.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
30 september 2014				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	3,4	-	3,4
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-101,6	-	-101,6
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	300,3	-	300,3
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-0,8	-	-0,8
31 december 2013				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	59,5	-	59,5
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-50,5	-	-50,5
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	41,9	-	41,9
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-7,8	-	-7,8

Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2013.

MSEK	30 sep 2014		31 dec 2013	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Kortfristiga låneskulder	401,5	401,9	-	-
Långfristiga låneskulder	9 402,1	9 662,4	9 284,2	9 376,4
Summa finansiella instrument per kategori	9 803,6	10 064,3	9 284,2	9 376,4

Översikt över kreditfaciliteterna per den 30 september 2014

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN 3,45% kupongränta	SEK	400	0	2015
EMTN FRN private placement	SEK	600	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	62	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2015
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1 100	1 100	2016
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2017
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 150	e/t

Not 7 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

MSEK	Jul-sep 2014	Jul-sep 2013	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-14,1	6,1	19,3	-101,4	-115,2	37,3
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-0,6	-0,3	-0,4	-5,4	-5,7	-2,5
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-38,4	17,0	-27,7	10,9	34,1	3,5
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-53,1	22,8	-8,8	-95,9	-86,8	38,3

RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan-sep 2014	Jan-sep 2013
Licensintäkter och övriga intäkter	649,6	665,8
Bruttoresultat	649,6	665,8
Administrationskostnader	-332,7	-355,3
Rörelseresultat	316,9	310,5
Finansiella intäkter och kostnader	654,4	-157,8
Resultat efter finansiella poster	971,3	152,7
Bokslutsdispositioner	-225,5	112,5
Resultat före skatt	745,8	265,2
Skatt	-12,8	-8,5
Periodens resultat	733,0	256,7

BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2014	31 dec 2013
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i dotterbolag	37 240,9	37 183,0
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	249,9	238,9
Räntebärande anläggningstillgångar	805,5	509,4
Summa anläggningstillgångar	38 408,4	38 043,4
Omsättningstillgångar		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	234,0	359,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 573,6	3 307,6
Likvida medel	1 656,5	2 007,7
Summa omsättningstillgångar	5 464,1	5 675,2
SUMMA TILLGÅNGAR	43 872,5	43 718,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital	17 223,4	17 323,9
Summa eget kapital	24 951,1	25 051,6
Långfristiga skulder		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	230,6	160,7
Räntebärande långfristiga skulder	10 807,7	11 405,3
Summa långfristiga skulder	11 038,3	11 566,0
Kortfristiga skulder		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	688,6	310,5
Räntebärande kortfristiga skulder	7 194,5	6 790,5
Summa kortfristiga skulder	7 883,1	7 101,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	43 872,5	43 718,6

Definitioner

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

Fritt kassaflöde, %

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 4 november 2014 kl 09.30, där Securitas VD och koncernchef Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. Inget informationsmöte kommer att äga rum på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 269 2605
Sverige: +46 (0) 8 519 993 55
Storbritannien: +44 (0) 203 194 0550

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk: www.securitas.com/webcasts. En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/webcasts efter telefonkonferensen.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,
+ 46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,
+ 46 10 470 3011

KALENDER FINANSIELL INFORMATION

4 februari 2015, ca kl 13.00	Helårsrapport januari-december 2014
8 maj 2015, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-mars 2015
8 maj 2015, kl 15.00	Årsstämma 2015
5 augusti 2015, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-juni 2015
4 november 2015, ca kl 13.00	Delårsrapport januari-september 2015

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell_kalender)

OM SECURITAS

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har nära 310 000 medarbetare i 52 länder. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på NASDAQ OMX Stockholm.

Koncernens finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

Koncernens strategi

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

Securitas AB

Box 12307
102 28 Stockholm
Tel +46 10 470 3000
Fax +46 10 470 3122
www.securitas.com
Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media
för offentliggörande kl 08.00 tisdagen den 4 november 2014.