



# Delårsrapport Januari–september 2021

3

# Juli–september 2021

## 27 338

Försäljning, MSEK

## 5,9%

Rörelsemarginal

## 2,59

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 27 338 MSEK (26 501)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (0)
- Rörelseresultat före avskrivningar 1 605 MSEK (1 327)
- Rörelsemarginal 5,9 procent (5,0)
- Jämförelsestörande poster –120 MSEK (–112), hänförliga till de tidigare kommunicerade transformationsprogrammen, kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen samt en engångsutbetalning på 114 MSEK från försäkringsbolaget AFA
- Vinst per aktie 2,59 SEK (2,08)
- Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster, 2,82 SEK (2,31)
- Rörelsens kassaflöde 75 procent (199)

### JANUARI–SEPTEMBER 2021

- Försäljning 79 651 MSEK (81 477)
- Organisk försäljningstillväxt 4 procent (0)
- Rörelseresultat före avskrivningar 4 332 MSEK (3 488)
- Rörelsemarginal 5,4 procent (4,3)
- Jämförelsestörande poster –515 MSEK (–218), hänförliga till de tidigare kommunicerade transformationsprogrammen, kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen samt en engångsutbetalning på 114 MSEK från försäkringsbolaget AFA
- Vinst per aktie 6,54 SEK (5,18)
- Vinst per aktie, före jämförelsestörande poster, 7,57 SEK (5,63)
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA 2,1 (1,9)
- Rörelsens kassaflöde 79 procent (163)

### INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer .....	3	Risker och osäkerhetsfaktorer .....	14
Januari–september i sammandrag .....	4	Moderbolagets verksamhet .....	15
Koncernens utveckling .....	5	Årsstämma 2022 .....	16
Affärssegmentens utveckling .....	7	Koncernens finansiella rapporter .....	17
Kassaflöde .....	11	Segmentöversikt .....	21
Sysselsatt kapital och finansiering .....	12	Noter .....	23
Förvärv och avyttringar .....	13	Moderbolaget .....	30
Övriga väsentliga händelser .....	14	Finansiell information .....	31

# Koncernchefens kommentarer



”Fullt fokus på marginalförbättring då påverkan från covid minskar”

## VI FORTSÄTTER ATT LEVERERA I ENLIGHET MED VÅR STRATEGI OCH HAR REDOVISAT EN STARK UTVECKLING UNDER FLERA KVARTAL

- Vi har stärkt vår verksamhet under det senaste året genom att fokusera på lönsamhet och kostnadskontroll samt genomförande av transformationsprogrammen
- Vi hanterar de återstående effekterna av covid med stark utveckling i samtliga affärssegment, trots minskande coronarelaterad tilläggsförsäljning
- Vi ser fortsatt god utveckling i verksamheten avseende elektronisk säkerhet och säkerhetslösningar och att öka tillväxten förblir en tydlig prioritering

## LÖNSAM TILLVÄXT I FOKUS

Koncernens organiska försäljningstillväxt var 4 procent (0) i det tredje kvartalet, där samtliga affärssegment bidrog till förbättringen. Den gradvisa återhämtningen från coronapandemin

fortsatte under det tredje kvartalet, då kommersiella aktiviteter och drivkraften i försäljningen ökat i samtliga våra affärssegment, inklusive flygplatsverksamheten.

Valutajusterad försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 7 procent (5) i det tredje kvartalet. Vi slutförde två strategiska förvärv inom elektronisk säkerhet under kvartalet, Protection One i Tyskland och Tepe Güvenlik i Turkiet, vilka båda kommer stärka våra erbjudanden markant på två viktiga marknader. Vi utforskar aktivt fler förvärvsmöjligheter inom elektronisk säkerhet, och vi fortsätter att investera i vår organisation för säkerhetslösningar för att ytterligare öka organisk försäljningstillväxt i denna affärsverksamhet.

Koncernens valutajusterade rörelseresultat ökade med 24 procent under det tredje kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 5,9 procent (5,0). Det förbättrade affärsklimatet och en aktiv portföljförvaltning stärkte samtliga affärssegment och kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020, hade en positiv påverkan. Under kvartalet hade vi normala nivåer avseende avsättningar, jämfört med de förhöjda nivåerna föregående år.

De totala prisjusteringarna i koncernen var på samma nivå som lönekostnadsökningarna hittills i år. Arbetskraftsbrist och lönepress förblir en utmaning. Att upprätthålla pris- och lönebalansen kommer fortsatt vara en viktig prioritering inom hela koncernen när vi går in i 2022.

Under det senaste året har vi lämnat marknader med begränsade affärsmöjligheter och vi har aktivt omförhandlat eller lämnat kontrakt med låg marginal. Vi ser påtagliga resultat i flygplatsverksamheten såväl som i flera länder i Latinamerika.

Koncernen redovisade ett bra kassaflöde i det tredje kvartalet.

## STARKARE EFTER ATT HA HANTERAT COVID

Coronapandemin är fortsatt närvarande i vårt dagliga arbete när vi stänger det tredje kvartalet 2021. Medan det fortsatt råder osäkerhet kring de långsiktiga effekterna av pandemin, kommer vi ut starkare tack vare att vi vidtog åtgärder tidigt.

## FAST BESLUTNA ATT NÅ TRANSFORMATIONSMALEN

Vi börjar att skörda vinsterna av transformationsprogrammet i Nordamerika som infördes 2019, och ser ett positivt bidrag till rörelsemarginalen. Även affärstransformationen i Europa och Ibero-Amerika utvecklas enligt plan. Vi är övertygade om att dessa program kommer att förbättra affärsmixen för att nå marginalmålen hänförliga till programmen.

Styrkan i Securitas medarbetare och utvecklingen i våra affärstransformationsprogram har varit avgörande faktorer för vår starka utveckling under de första nio månaderna 2021.

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

# Januari–september i sammandrag

## EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2020	Total
<b>Försäljning</b>	<b>27 338</b>	<b>26 501</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>79 651</b>	<b>81 477</b>	<b>-2</b>	<b>5</b>	<b>107 954</b>	<b>-3</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	0			4	0			0	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 605</b>	<b>1 327</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>4 332</b>	<b>3 488</b>	<b>24</b>	<b>34</b>	<b>4 892</b>	<b>-15</b>
Rörelsemarginal, %	5,9	5,0			5,4	4,3			4,5	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-63	-66			-191	-207			-286	
Förvävsrelaterade kostnader	-31	-10			-73	-90			-137	
Jämförelsestörande poster*	-120	-112			-515	-218			-640	
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 391</b>	<b>1 139</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>3 553</b>	<b>2 973</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>3 829</b>	<b>-26</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-96	-101			-281	-382			-500	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 295</b>	<b>1 038</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>3 272</b>	<b>2 591</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>3 329</b>	<b>-28</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>946</b>	<b>759</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>2 389</b>	<b>1 892</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>2 416</b>	<b>-28</b>
Vinst per aktie, SEK	2,59	2,08	25	28	6,54	5,18	26	35	6,63	-28
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	2,82	2,31	22	26	7,57	5,63	34	43	8,02	-17
Rörelsens kassaflöde, %	75	199			79	163			147	
Fritt kassaflöde	1 070	2 409			2 243	4 524			5 944	
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	-	-			2,1	1,9			2,1	

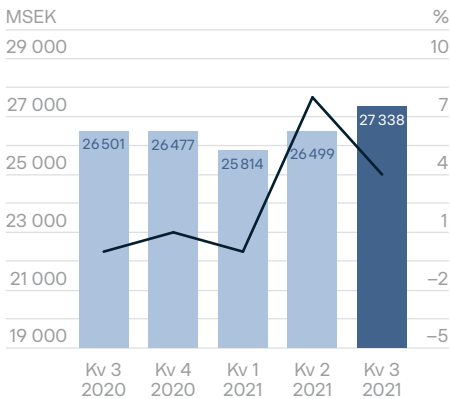
\* Se not 7 på sid 27 för ytterligare information.

## ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt				Rörelsemarginal			
	Kv 3		9M		Kv 3		9M	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Security Services North America	1	2	4	1	7,1	6,4	6,7	5,7
Security Services Europe	6	-1	4	-2	6,4	5,1	5,7	4,1
Security Services Ibero-America	10	0	5	3	5,9	4,5	5,5	4,3
<b>Koncernen</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,0</b>	<b>5,4</b>	<b>4,3</b>

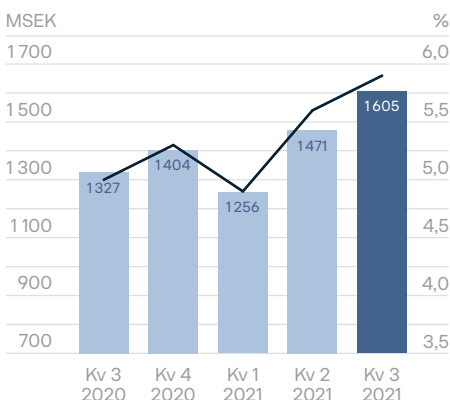
# Koncernens utveckling

## FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

## RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

## JULI–SEPTEMBER 2021

### FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 27 338 MSEK (26 501) och den organiska försäljningstillväxten till 4 procent (0). Även om jämförelsetalen var påverkade av coronapandemin, bidrog alla affärssegment till förbättringen. Tilläggsförsäljningen uppgick till 14 procent (17) av total försäljning, och nedgången var främst hänförlig till Security Services North America. Organisk försäljningstillväxt i Security Services North America var 1 procent (2), främst på grund av nedgången i tilläggsförsäljningen i affärsenheten bevakning. Security Services Europe redovisade 6 procent (–1), hjälpt av de flesta länderna inklusive flygplatsverksamheten. Security Services Ibero-America redovisade 10 procent (0), främst drivet av Spanien och prisökningar i Argentina.

Den valutajusterade försäljningen, inklusive förvärv, var 5 procent (1).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 6 030 MSEK (5 763) eller 22 procent (22) av total försäljning under det tredje kvartalet. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 7 procent (5).

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 1 605 MSEK (1 327) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 24 procent (–8). Rörelseresultatet stärktes av coronarelaterade statliga bidrag och stöd om 100 MSEK (200) under det tredje kvartalet, främst inom Security Services Europe. Dessa bidrag och stödåtgärder hänförs främst till deltidspermitteringar och kompenserar delvis för de ökade kostnadsnivåerna för överksam tid.

Koncernens rörelsemarginal var 5,9 procent (5,0), med en förbättring i samtliga affärssegment inklusive normala nivåer på avsättningar jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen i Security Services North America var hjälpt av affärsenheterna Electronic Security och Pinkerton, medan bevakning var oförändrad. I Security Services

Europe bidrog de flesta länderna till den positiva utvecklingen, inklusive flygplatsverksamheten och normala nivåer på avsättningar jämfört med det tredje kvartalet 2020. Kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020 stöttade förbättringen i Security Services Europe såväl som i Security Services Ibero-America, där även den goda utvecklingen i Spanien och förbättringar i Latinamerika bidrog.

### RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –63 MSEK (–66).

Förvärvsrelaterade kostnader var –31 MSEK (–10). För ytterligare information hänvisas till not 6.

Jämförelsestörande poster var –120 MSEK (–112) varav –234 MSEK (–112) hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet och till transformationsprogrammen i koncernen. I jämförelsestörande poster ingick även 114 MSEK (0) vilket avser en engångsutbetalning i det fjärde kvartalet från försäkringsbolaget AFA avseende den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS i Sverige.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –96 MSEK (–101). Finansiella intäkter och kostnader påverkades positivt av lägre räntekostnader och av valutakurserna på ränteintäkter och räntekostnader.

### RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 1 295 MSEK (1 038).

### SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,9 procent (26,9). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,2 procent (26,5).

Nettoresultatet var 946 MSEK (759).

Vinst per aktie var 2,59 SEK (2,08). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 2,82 SEK (2,31).

**JANUARI–SEPTEMBER 2021****FÖRSÄLJNINGsutveckling**

Försäljningen uppgick till 79 651 MSEK (81 477) och den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (0). Alla affärssegment bidrog. Tilläggsförsäljningen uppgick till 16 procent (16) av total försäljning. Organisk försäljningstillväxt i Security Services North America var 4 procent (1), hjälpt av samtliga affärsenheter. Security Services Europe redovisade 4 procent (–2), hjälpt av de flesta länderna i segmentet och Security Services Ibero-America redovisade 5 procent (3).

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (1).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 17 635 MSEK (17 595) eller 22 procent (22) av total försäljning under de första nio månaderna. Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 7 procent (5).

**RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR**

Rörelseresultat före avskrivningar var 4 332 MSEK (3 488) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 34 procent (–15). Rörelseresultatet stärktes av coronarelaterade statliga bidrag och stöd om 500 MSEK (550) under de första nio månaderna, främst inom Security Services Europe. Dessa bidrag och stödåtgärder hänförs främst till deltidspermitteringar och kompenserar delvis för de ökade kostnadsnivåerna för överksam tid.

Koncernens rörelsemarginal var 5,4 procent (4,3) med en förbättring i samtliga affärssegment inklusive normala nivåer på avsättningar, jämfört med föregående år. Samtliga affärsenheter stöttade utvecklingen i Security Services North America under de första nio månaderna. I Security Services Europe bidrog nästan alla länder till utvecklingen inklusive

flygplatsverksamheten och kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020. Förbättringen i Security Services Ibero-America drevs främst av Spanien och Peru och hjälptes även av kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020. De totala prisjusteringarna i koncernen var på samma nivå som lönekostnadsökningarna under de första nio månaderna.

**RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –191 MSEK (–207).

Förvärvsrelaterade kostnader var –73 MSEK (–90). För ytterligare information hänvisas till not 6.

Jämförelsestörande poster var –515 MSEK (–218), varav –629 MSEK (–218) hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet och till transformationsprogrammen i koncernen. Beslutet att lämna elva länder, som kommunicerades i det fjärde kvartalet 2020, resulterade i en realisationsvinst om 18 MSEK under de första nio månaderna, och är inkluderad i jämförelsestörande poster. För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 13 och not 7. I jämförelsestörande poster ingick även 114 MSEK (0) vilket avser en engångsutbetalning i det fjärde kvartalet från försäkringsbolaget AFA avseende den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS i Sverige.

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –281 MSEK (–382). Finansiella intäkter och kostnader påverkades positivt av lägre räntekostnader och av valutakurserna på ränteintäkter och räntekostnader.

**RESULTAT FÖRE SKATT**

Resultat före skatt uppgick till 3 272 MSEK (2 591).

**SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE**

Koncernens skattesats var 27,0 procent (27,0). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,0 procent (26,8).

Nettoresultatet var 2 389 MSEK (1 892).

Vinst per aktie var 6,54 SEK (5,18).

Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 7,57 SEK (5,63).

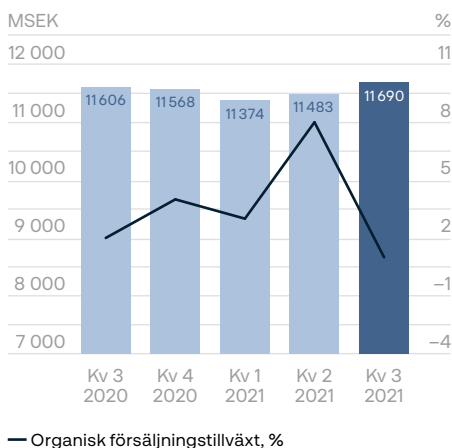
# Affärssegmentens utveckling

## Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i fyra specialiserade enheter – bevakning, elektronisk säkerhet, Pinkerton Corporate Risk Management och kritisk infrastruktur. Det finns en enhet för globala och nationella kunder och specialiserade kundsegmentsenheter för bland annat flygplatssäkerhet, hälso- och sjukvård, tillverkningsindustri samt olja och gasindustri.

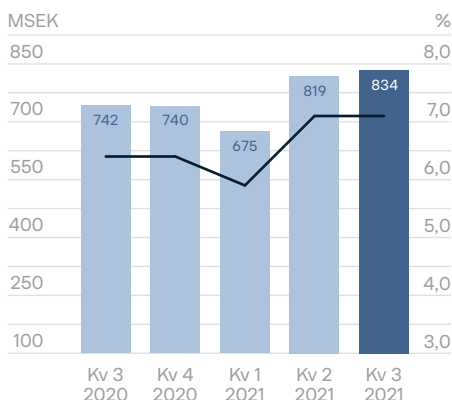
MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2020
<b>Total försäljning</b>	<b>11 690</b>	<b>11 606</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>34 547</b>	<b>36 233</b>	<b>-5</b>	<b>5</b>	<b>47 801</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	2			4	1			2
Andel av koncernens försäljning, %	43	44			43	44			44
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>834</b>	<b>742</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>2 328</b>	<b>2 060</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>2 800</b>
Rörelsemarginal, %	7,1	6,4			6,7	5,7			5,9
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	56			54	59			57

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### JULI–SEPTEMBER 2021

Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (2). Nedgången var främst hänförlig till affärsenheten bevakning, där en lägre nivå av coronarelaterad tilläggsförsäljning hade en omfattande påverkan i kvartalet. Tillväxten i portföljen var dock god trots det avslutade kontraktet avseende flygplatssäkerhet på Hawaii, som tidigare kommunicerats. Tredje kvartalet föregående år var dämpat av coronapandemin, främst inom affärsenheterna elektronisk säkerhet och kritisk infrastruktur. Installationsverksamheten inom elektronisk säkerhet har gradvis återhämtats sedan dess, om än dämpad de senaste månaderna på grund av globala coronarelaterade leveransproblem. Affärsenheten kritisk infrastruktur har återhämtat sig till följd av lättade restriktioner och nedstängningar, och den organiska försäljningstillväxten i Pinkerton var stark.

Ett betydande säkerhetskontrakt inom hälso- och sjukvårdssegmentet har sagts upp från den 2 december 2021. Kontraktsvärdet i portföljen var cirka 1 300 MSEK (150 MUSD) på årlig bas, med en rörelsemarginal under genomsnittet i portföljen.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 2 057 MSEK (2 078) eller 18 procent (18) av total försäljning i affärssegmentet under det tredje kvartalet.

Rörelsemarginalen var 7,1 procent (6,4), där det tredje kvartalet föregående år var dämpat av coronapandemin inklusive ökade nivåer på avsättningar. Rörelsemarginalen inom bevakning var oförändrad, trots lägre coronarelaterad tilläggsförsäljning samt påverkan från en pressad arbetsmarknad. Elektronisk säkerhet utvecklades väl jämfört med tredje kvartalet föregående år, hjälpt av integrationen av FE Moran Security Solutions. Den starka utvecklingen i Pinkerton kom främst från försäljningstillväxten medan kritisk infrastruktur var något lägre än i det tredje kvartalet föregående år.

Den svenska kronans växelkurs gentemot US-dollar var oförändrad. Den valutajusterade förändringen var 13 procent (-2) under det tredje kvartalet.

**JANUARI–SEPTEMBER 2021**

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (1). Samtliga affärsenheter utom bevakning förbättrade den organiska försäljningstillväxten jämfört med föregående år. Nivån på coronarelaterad tilläggsförsäljning inom bevakning sjönk under de nio första månaderna jämfört med samma period föregående år. Affärsenheterna elektronisk säkerhet och kritisk infrastruktur har gradvis återhämtats från den omfattande påverkan från coronapandemin under de första nio månaderna föregående år och Pinkerton hade en stark utveckling inom hela verksamheten. Kundkontinuiteten var 89 procent (91), exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet representerade 6 086 MSEK (6 417) eller 18 procent (18) av total försäljning i affärssegmentet under de första nio månaderna.

Rörelsemarginalen var 6,7 procent (5,7), en förbättring drivet av samtliga affärsenheter. De första nio månaderna föregående år var dämpat av coronapandemin, inklusive en högre nivå av avsättningar. Rörelsemarginalen inom bevakning var stark. Elektronisk säkerhet förbättrades hjälpt av återhämtningen inom installationsverksamheten och även av förvärvet av FE Moran Security Solutions. Även kritisk infrastruktur förbättrades tack vare lättade coronarelaterade restriktioner och nedstängningar. Den starka utvecklingen inom Pinkerton kom främst från försäljningstillväxten.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot US-dollar, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 22 procent (–7) under de första nio månaderna.

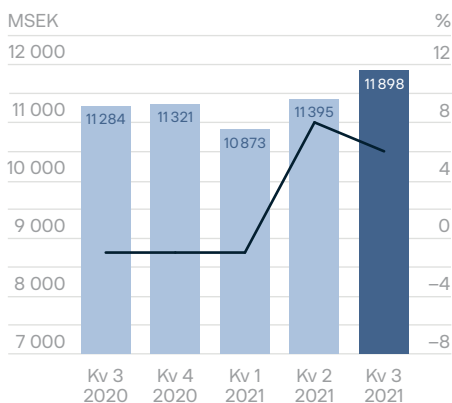


## Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetslösningar i 22 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetslösningar ingår platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd samt riskhantering. Därutöver finns det tre specialenheter för globala kunder, elektronisk säkerhet och för säkerhetslösningar.

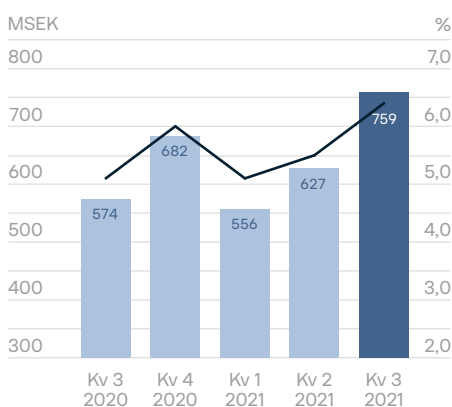
MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2020
<b>Total försäljning</b>	<b>11 898</b>	<b>11 284</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>34 166</b>	<b>33 867</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>45 188</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	6	-1			4	-2			-2
Andel av koncernens försäljning, %	44	43			43	42			42
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>759</b>	<b>574</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>1 942</b>	<b>1 387</b>	<b>40</b>	<b>46</b>	<b>2 069</b>
Rörelsemarginal, %	6,4	5,1			5,7	4,1			4,6
Andel av koncernens rörelseresultat, %	47	43			45	40			42

### FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

### JULI–SEPTEMBER 2021

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (-1) med svaga jämförelsetal på grund av coronapandemin, främst inom flygplatssäkerhet. De flesta länderna redovisade en god utveckling och positiv organisk försäljningstillväxt i kvartalet, vilket återspeglar den gradvisa återhämtningen då restriktioner lättats. Försäljningen inom verksamheten för flygplatssäkerhet förbättrades markant jämfört med tredje kvartalet föregående år, men var fortsatt på lägre nivåer än före corona, och vi fortsätter att se över kontraktportföljen avseende flygplatssäkerhet.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 2 843 MSEK (2 638) eller 24 procent (23) av total försäljning i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 6,4 procent (5,1). Tredje kvartalet föregående år var negativt påverkat av coronapandemin, främst inom flygplatssäkerhet och av högre nivåer på avsättningar. Generellt sett har situationen förbättrats sedan dess, och nivåerna på avsättningar har återgått till normala. De flesta länderna bidrog till utvecklingen av rörelsemarginalen, där förbättrad lönsamhet i kontraktportföljen avseende flygplatssäkerhet samt coronarelaterad tilläggsförsäljning med hög marginal var viktiga faktorer. Även kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020 inom koncernen bidrog och i flera länder minskade den negativa påverkan av coronapandemin, till viss del tack vare coronarelaterade statliga bidrag och stöd.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor.

Den valutajusterade förändringen var 34 procent (-13) i det tredje kvartalet.

### JANUARI–SEPTEMBER 2021

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (-2). De nio första månaderna föregående år var negativt påverkat av coronapandemin, speciellt inom flygplatssäkerhet. Nästan samtliga länder hade en positiv organisk försäljningstillväxt, vilket återspeglar den gradvisa återhämtningen då restriktioner och nedstängningar lättats. Kundkontinuiteten var 91 procent (91), exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 8 242 MSEK (7 891) eller 24 procent (23) av total försäljning i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (4,1). De nio första månaderna föregående år var kraftigt dämpat av coronapandemin, speciellt inom flygplatssäkerhet och av högre nivåer på avsättningar. Sedan dess har situationen gradvis förbättrats och nivåerna på avsättningar har återgått till normala. De flesta länderna bidrog till utvecklingen i rörelsemarginalen där förbättrad lönsamhet i kontraktportföljen för flygplatssäkerhet samt coronarelaterad tilläggsförsäljning med hög marginal var viktiga faktorer. Förbättringen hjälptes även av kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020 inom koncernen. I flera länder minskade den negativa påverkan av coronapandemin till viss del tack vare coronarelaterade statliga bidrag och stöd.

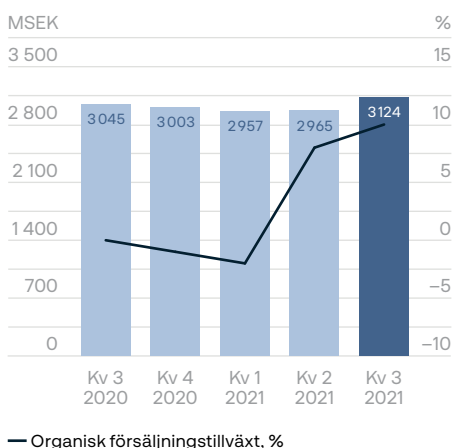
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot utländska valutor, särskilt mot euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 46 procent (-23) under de första nio månaderna.

## Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Bland tjänsterna som erbjuds ingår platsanknuten bevakning, mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd samt riskhantering.

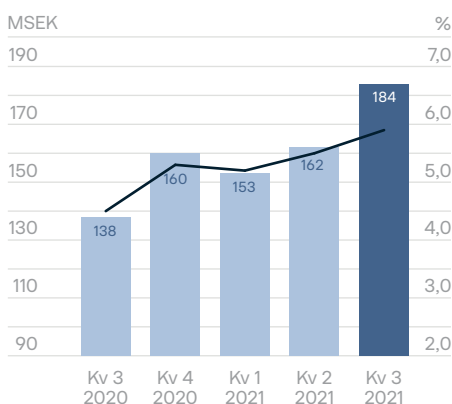
MSEK	Kv 3		Förändring, %		9M		Förändring, %		Helår
	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2021	2020	Total	Valuta-justerad	2020
<b>Total försäljning</b>	<b>3 124</b>	<b>3 045</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>9 046</b>	<b>9 549</b>	<b>-5</b>	<b>5</b>	<b>12 552</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	10	0			5	3			2
Andel av koncernens försäljning, %	11	11			11	12			12
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>184</b>	<b>138</b>	<b>33</b>	<b>50</b>	<b>499</b>	<b>410</b>	<b>22</b>	<b>34</b>	<b>570</b>
Rörelsemarginal, %	5,9	4,5			5,5	4,3			4,5
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	10			12	12			12

### FÖRSÄLJNINGsutveckling PER KVARTAL



— Organisk försäljningstillväxt, %

### RÖRELSERESULTATETS utveckling PER KVARTAL



— Rörelsemarginal, %

### JULI–SEPTEMBER 2021

Den organiska försäljningstillväxten var 10 procent (0), och tredje kvartalet föregående år var kraftigt dämpat av coronapandemin. Organisk försäljningstillväxt i Spanien var 5 procent (4) med en stark utveckling. Organisk försäljningstillväxt i Latinamerika förbättrades jämfört med föregående år och nästan samtliga länder redovisade en positiv försäljningstillväxt, men prisökningarna i Argentina var den starkaste drivkraften. En gradvis återhämtning uppvisades i verksamheten för flygplatssäkerhet, om än fortfarande under nivåerna innan coronapandemin. Program för förändring i kontraktportföljen i Argentina och Peru dämpade organisk försäljningstillväxt.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 950 MSEK (900) eller 30 procent (30) av total försäljning i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (4,5). Tredje kvartalet föregående år var negativt påverkat av coronapandemin, främst inom flygplatsverksamheten och av högre nivåer på avsättningar. Spanien förbättrades jämfört med föregående år men även hjälpt av effektiviseringsvinster från integrationen av Techco Security. Förbättringen hjälptes även av Peru inklusive effekter från programmet för förändring i kontraktportföljen och av Argentina där förbättringen av rörelsemarginalen omfattade positiv netto-påverkan från coronarelaterat stöd. Kostnadsbesparingsprogrammet som infördes 2020 inom koncernen stöttade även förbättringen av rörelsemarginalen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den argentinska peson samt euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 50 procent (-6) under tredje kvartalet.

### JANUARI–SEPTEMBER 2021

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3), främst driven av organisk försäljningstillväxt i Spanien, som uppgick till 4 procent (1), och av prisökningar i Argentina. Programmet för förändring i kontraktportföljen i Argentina och Peru dämpade organisk försäljningstillväxt och kundkontinuiteten var 93 procent (94), exklusive tillfälliga coronarelaterade minskningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick till 2 756 MSEK (2 805) eller 30 procent (29) av total försäljning i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 5,5 procent (4,3). Förbättringen kom främst från Spanien, som har återhämtats bra men även hjälpt av effektiviseringsvinster från integrationen av Techco Security. Även i Latinamerika stärktes rörelsemarginalen, främst tack vare återförda avsättningar för kundförluster samt av program för förändring i kontraktportföljen i Argentina och Peru. Förbättringen inom affärssegmentet hjälptes även av kostnadsbesparingsprogrammet som infördes i koncernen under 2020.

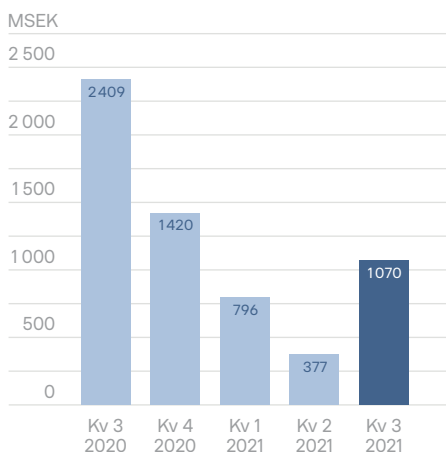
Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot den argentinska peson samt euron, vilket hade en negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 34 procent (-2) under de första nio månaderna.

# Kassaflöde

## FRITT KASSAFLÖDE

MSEK	Jan–sep 2021
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>4 332</b>
Nettoinvesteringar	–30
Förändring av kundfordringar	–345
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	–541
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>3 416</b>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–277
Betald inkomstskatt	–896
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>2 243</b>

## FRITT KASSAFLÖDE PER KVARTAL



## JULI–SEPTEMBER 2021

Rörelsens kassaflöde uppgick till 1 203 MSEK (2 639), motsvarande 75 procent (199) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till –105 MSEK (86). Nivån på antal utestående kundfordringsdagar var stabil medan den ökade organiska försäljningstillväxten påverkade negativt. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till –300 MSEK (1 242). Cirka 600 MSEK av den tidigare uppskjutna betalningen av sociala avgifter i Nordamerika betalades under det tredje kvartalet, medan jämförelsetalen var positivt påverkade av tidpunkten för betalningar av sociala avgifter och mervärdesskatt i Europa och Nordamerika om cirka 400 MSEK. Kvartalet påverkades även negativt av tidpunkten för lönebetalningar i Nordamerika. Det finns ingen påverkan för de första nio månaderna och någon påverkan förväntas inte heller för helårskassaflödet.

Det fria kassaflödet var 1 070 MSEK (2 409), motsvarande 97 procent (239) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var –838 MSEK (–82). Se not 6 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till –157 MSEK (–78). Se not 7 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –287 MSEK (–1 400) till följd av en nettominskning av lån.

Kassaflöde för perioden var –212 MSEK (849).

## JANUARI–SEPTEMBER 2021

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 416 MSEK (5 680), motsvarande 79 procent (163) av rörelseresultat före avskrivningar.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till –345 MSEK (289). Nivån på antal utestående kundfordringsdagar var stabil medan den ökade organiska försäljningstillväxten påverkade negativt. Föregående års reduktion av kundfordringar

påverkades både av lägre organisk försäljningstillväxt och en förbättrad inbetalningsnivå. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till –541 MSEK (1 980). Cirka 600 MSEK av den tidigare uppskjutna betalningen av sociala avgifter i Nordamerika betalades under det tredje kvartalet, medan jämförelsetalen var positivt påverkade av tidpunkten för betalningar av sociala avgifter och mervärdesskatt i Europa och Nordamerika om cirka 1 300 MSEK. Utöver det kvarvarande beloppet avseende sociala avgifter i Nordamerika om ytterligare cirka 600 MSEK som kommer att betalas 2022, kvarstår inga materiella balansposter att reglera till följd av olika statliga åtgärdsprogram för uppskjutna skattebetalningar som introducerades under coronapandemin.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till –277 MSEK (–355) och betald inkomstskatt uppgick till –896 MSEK (–801).

Rörelsens kassaflöde inkluderar investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till –30 MSEK (–77) och inkluderar även utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Nettoinvesteringarna består av investeringar om –1 966 MSEK (–2 114) och återföring av avskrivningar om 1 936 MSEK (2 037).

Det fria kassaflödet var 2 243 MSEK (4 524), motsvarande 73 procent (187) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var –1 133 MSEK (–510). Se not 6 för ytterligare information.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster uppgick till –568 MSEK (–217). Se not 7 för ytterligare information.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –1 319 MSEK (–433) till följd av betald utdelning om –1 460 MSEK (0) samt en nettoökning av lån om 141 MSEK (–433).

Kassaflöde för perioden var –777 MSEK (3 364). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 14 MSEK var 3 957 MSEK (4 720 per den 31 december 2020).

# Sysselsatt kapital och finansiering

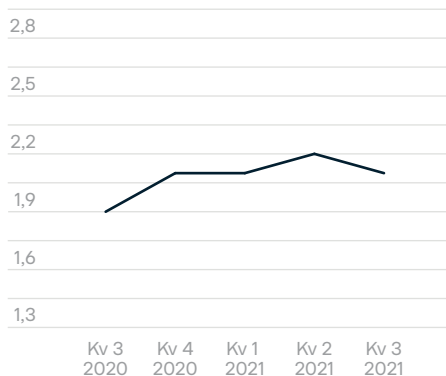
## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	30 sep 2021
Operativt sysselsatt kapital	10 069
Goodwill	22 802
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 762
Andelar i intressebolag	328
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>34 961</b>
Nettoskuld	15 612
Eget kapital	19 349
<b>Finansiering</b>	<b>34 961</b>

## NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Jan–sep 2021
<b>1 jan 2021</b>	<b>-14 335</b>
Fritt kassaflöde	2 243
Förvärv / avyttringar	-1 133
Jämförelsestörande poster	-568
Lämnad utdelning	-1 460
Leasingskulder	162
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-756</b>
Omvärdering	-6
Omräkning	-515
<b>30 sep 2021</b>	<b>-15 612</b>

## NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA



## SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 30 SEPTEMBER 2021

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 10 069 MSEK (8 893 per den 31 december 2020), motsvarande 9 procent av försäljningen (8 per den 31 december 2020), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 360 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2021 i samband med att affärsplanerna för 2022 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2021. För 2020 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 34 961 MSEK (32 042 per den 31 december 2020). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 1 269 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent (13 per den 31 december 2020).

## FINANSIERING PER DEN 30 SEPTEMBER 2021

Koncernens nettoskuld uppgick till 15 612 MSEK (14 335 per den 31 december 2020). Nettoskulden påverkades positivt främst av det fria kassaflödet om 2 243 MSEK, medan den påverkades negativt främst av en utdelning om -1 460 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2021, nettobetalningar hänförliga till förvärv och avyttringar om -1 133 MSEK, betalningar

för jämförelsestörande poster om -568 MSEK samt omräkningsdifferenser om -515 MSEK.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,1 (1,9). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,23 (0,44). Räntetäckningsgraden uppgick till 12,9 (8,7).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tio banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av en del på 938 MEUR som ursprungligen skulle förfalla 2025. I april 2021 förlängdes löptiden till 2026 och det finns möjlighet att förlänga den ytterligare ett år 2022 till 2027. Den var outnyttjad per den 30 september 2021.

Securitas 4 000 MEUR Euro Medium Term Note Program (EMTN) uppdaterades den 9 april 2021. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK varav 1 150 MSEK var emitterat per den 30 september 2021.

Den 25 maj 2021 bekräftade Standard and Poor's Securitas kreditvärdering BBB/A-2 med stabil utsikt.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Det egna kapitalet uppgick till 19 349 MSEK (17 707 per den 31 december 2020). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 754 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 17.

Det totala antalet aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 30 september 2021. Se sidan 20 för ytterligare information.

# Förvärv och avyttringar

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–SEPTEMBER 2021 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkluderad fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>21 414</b>	<b>1 424</b>
Dansk Brandteknik, Danmark	Security Services Europe	22 feb	100	81	148	80	75
Protection One, Tyskland <sup>6)</sup>	Security Services Europe	19 aug	100	337	682	445	171
Tepe Güvenlik, Turkiet	Security Services Europe	24 aug	100	85	103	65	34
Övriga förvärv och avyttringar <sup>5, 6)</sup>		–	–	–118	116	–124	202
<b>Summa förvärv och avyttringar januari–september 2021</b>				<b>385</b>	<b>1 049<sup>7)</sup></b>	<b>466</b>	<b>482</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–191
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						922	47
<b>Utgående balans</b>						<b>22 802</b>	<b>1 762</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkråmsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

<sup>5)</sup> Avser övriga förvärv för perioden och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: FE Moran Security Solutions, USA, Protector i Sundsvall, Eventsäkerhet/7H Bevakning (kontraktsporföljer), Polar Park (kontraktsporfölj), Sverige, SAMCA Vagt, KLEY, Danmark, Oy Bevex Security (kontraktsporfölj), Kokkolan Vartiointija Kiinteistövalvonta Pekka Isoaho (kontraktsporfölj), Finland, ORQUAL, Schweiz, KONTROLL DATA-SERVICE Gesellschaft für Sicherheit und Kontrollwesen, Österrike, STANLEY Security i Tyskland, Schweiz, Portugal, Singapur och Indien och Fredon Security, Australien. Avser även avyttringar av Securitas Estland, Securitas Slovenien, Securitas Panama (avyttring av inkråm), Securitas Sri Lanka, Securitas Egypten och Securitas Jordanien samt utbetalda tilläggsköpeskillningar i USA, Sverige, Tyskland, Frankrike, Österrike, Turkiet och Australien.

<sup>6)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var –117 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 164 MSEK.

<sup>7)</sup> Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –1133 MSEK, vilket är summan av enterprise value –1049 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –84 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 20. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 6 på sidan 26.

### DANSK BRANDTEKNIK, DANMARK

Securitas har förvärvat Dansk Brandteknik, ett ledande företag inom brandsäkerhet i Danmark specialiserade inom brandsäkerhetstjänster och utrustning, inklusive tillhörande konsult- och utbildningstjänster. Förvärvet förstärker Securitas erbjudande inom säkerhetslösningar markant i Danmark och är i linje med koncernstrategin att dubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Bolaget är rikstäckande med 40 medarbetare och en kundbas om cirka 7 500 företagskunder, främst inom segmentet små och medelstora företag, och med hög kundlojalitet.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas uppgå till 6 MSEK, och kommer att redovisas 2021 och 2022. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från

2021 och konsoliderades i Securitas från och med den 22 februari 2021.

### PROTECTION ONE, TYSKLAND

Securitas har förvärvat Protection One, den tyska marknadsledaren specialiserade inom fjärrteknikdrivna säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Förvärvet stärker Securitas kapacitet av säkerhetslösningar i Tyskland och är i linje med koncernstrategin att dubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Bolaget har 230 medarbetare i Tyskland och har verksamhet på 12 orter med verksamhetscentrum i Meerbusch, och erbjuder fjärrövervakningstjänster dygnet runt i realtid. I kombination med deras högkvalitativa och kundanpassade installationstjänster, erbjuder bolaget heltäckande elektroniska säkerhetstjänster till 10 300 platser för cirka 7 000 kunder, främst små och medelstora företag.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas att uppgå till 45 MSEK och kommer att redovisas under perioden 2021 till 2023. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från 2022. Förvärvet godkändes av konkurrensmyndigheterna under tredje kvartalet 2021 och konsoliderades i Securitas från och med den 19 augusti 2021.

### TEPE GÜVENLIK, TURKIET

Securitas har förvärvat Tepe Güvenlik, ett ledande elektroniskt säkerhetsföretag i Turkiet. Genom förvärvet blir Securitas näst störst på den turkiska larmövervakningsmarknaden, och förvärvet och är i linje med koncernstrategin att dubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023.

Bolaget har 250 medarbetare och verksamhet främst i Ankara och Istanbul inklusive en larmcentral och ett landstäckande tekniskt servicenätverk. Tepe Güvenlik är specialiserade inom elektroniska säkerhetslösningar, larmsystem samt larmövervakning till företagskunder, små och medelstora företag och bostäder. Bolaget har mer än 50 000 uppkopplingar, vilket utgör ett markant tillskott till Securitas nuvarande uppkopplingsbas i Turkiet idag.

Förvärvsrelaterade kostnader förväntas att uppgå till cirka 13 MSEK och kommer att redovisas under perioden 2021 till 2023. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från 2023. Förvärvet godkändes av konkurrensmyndigheterna under tredje kvartalet 2021 och konsoliderades i Securitas från och med den 24 augusti 2021.

# Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen för 2020 och till not 12 på sidan 29. Om inga väsentliga händelser har inträffat

som berör informationen i årsredovisningen eller i tidigare publicerade delårsrapporter under 2021, lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

# Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontrakts- och förvärvsrisiker, operativa uppdragsrisiker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2020.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Securitas står liksom andra företag fortsatt inför utmaningen med coronapandemin. Som redovisats i tidigare rapporter och ytterligare i denna delårsrapport har coronapandemin påverkat koncernens resultat på olika sätt och utgör en ytterligare utmaning när uppskattningar och bedömningar görs. Det är för närvarande oklart när servicenivåerna återgår till normala nivåer och i vilken utsträckning ytterligare kostnader kommer att kompenseras av statliga bidrag. Statliga bidrag och åtgärder innefattar olika krav som måste uppfyllas för att bidrag ska kunna erhållas. Tillsammans med värdering av utestående kundfordringar och vissa ersättningar till anställda är dessa viktiga faktorer i förhållande till uppskattningar och bedömningar vid upprättandet av resultaträkningen och balansräkningen samt tilläggsupplysningar. Vidare

noteras ökade risker relaterade till den allmänna makroekonomiska situationen och det är oklart vilken typ av effekt coronapandemin kommer att få på medellång och längre sikt för den ekonomiska utvecklingen i olika marknader och geografier där vi har verksamhet.

Under den kommande tremånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av coronapandemin liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2020 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

# Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## JANUARI–SEPTEMBER 2021

Moderbolagets intäkter uppgick till 969 MSEK (805) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 704 MSEK (–331). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökad erhållen utdelning från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 1 852 MSEK (–42).

## PER DEN 30 SEPTEMBER 2021

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 46 003 MSEK (45 822 per den 31 december 2020) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 44 350 MSEK (44 233 per den 31 december 2020). Omsättningstillgångarna uppgick till 5 031 MSEK (4 052 per den 31 december 2020), varav likvida medel uppgick till 1 123 MSEK (151 per den 31 december 2020).

Det egna kapitalet uppgick till 29 299 MSEK (28 999 per den 31 december 2020). En utdelning om 1 460 MSEK (0) betalades till aktieägarna i maj 2021.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 21 735 MSEK (20 875 per den 31 december 2020) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 30.

# Årsstämma 2022

Årsstämman kommer att äga rum torsdagen den 5 maj 2022 i Stockholm.

Stockholm den 29 oktober 2021

Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.



# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Försäljning		27 027	26 212	78 770	80 499	106 642
Försäljning, förvärv		311	289	881	978	1 312
<b>Total försäljning</b>	<b>3</b>	<b>27 338</b>	<b>26 501</b>	<b>79 651</b>	<b>81 477</b>	<b>107 954</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	4	4	0	4	0	0
Produktionskostnader		-22 263	-21 740	-65 126	-67 503	-89 046
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5 075</b>	<b>4 761</b>	<b>14 525</b>	<b>13 974</b>	<b>18 908</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-3 491	-3 453	-10 252	-10 550	-14 100
Övriga rörelseintäkter	3	10	8	31	28	39
Resultatandelar i intressebolag		11	11	28	36	45
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>1 605</b>	<b>1 327</b>	<b>4 332</b>	<b>3 488</b>	<b>4 892</b>
Rörelsemarginal, %		5,9	5,0	5,4	4,3	4,5
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-63	-66	-191	-207	-286
Förvävsrelaterade kostnader	6	-31	-10	-73	-90	-137
Jämförelsestörande poster	7	-120	-112	-515	-218	-640
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>		<b>1 391</b>	<b>1 139</b>	<b>3 553</b>	<b>2 973</b>	<b>3 829</b>
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	-96	-101	-281	-382	-500
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 295</b>	<b>1 038</b>	<b>3 272</b>	<b>2 591</b>	<b>3 329</b>
Nettomarginal, %		4,7	3,9	4,1	3,2	3,1
Aktuell skattekostnad		-409	-220	-985	-686	-1 048
Uppskjuten skattekostnad		60	-59	102	-13	135
<b>Periodens resultat</b>		<b>946</b>	<b>759</b>	<b>2 389</b>	<b>1 892</b>	<b>2 416</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget		944	758	2 386	1 892	2 419
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1	3	0	-3
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)		2,59	2,08	6,54	5,18	6,63
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)		2,82	2,31	7,57	5,63	8,02

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
<b>Periodens resultat</b>		<b>946</b>	<b>759</b>	<b>2 389</b>	<b>1 892</b>	<b>2 416</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt		4	-18	108	19	-78
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>-18</b>	<b>108</b>	<b>19</b>	<b>-78</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>						
Omvärdering avseende höginflation efter skatt	8	18	12	65	38	62
Kassafördessäkringar efter skatt		17	-8	-16	-49	-22
Säkringskostnader efter skatt		-3	-4	12	38	34
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-100	122	-236	-28	528
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		8	-2	13	-15	-40
Omräkningsdifferenser		363	-525	977	-944	-3 087
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	<b>10</b>	<b>303</b>	<b>-405</b>	<b>815</b>	<b>-960</b>	<b>-2 525</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>10</b>	<b>307</b>	<b>-423</b>	<b>923</b>	<b>-941</b>	<b>-2 603</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>1 253</b>	<b>336</b>	<b>3 312</b>	<b>951</b>	<b>-187</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>						
Aktieägare i moderbolaget		1 252	336	3 309	955	-180
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0	3	-4	-7

**KASSAFLÖDESANALYS**

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>1 605</b>	<b>1 327</b>	<b>4 332</b>	<b>3 488</b>	<b>4 892</b>
Investeringar i anläggningstillgångar		-653	-685	-1 966	-2 114	-2 787
Återföring av avskrivningar		656	669	1 936	2 037	2 690
Förändring av kundfordringar		-105	86	-345	289	123
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-300	1 242	-541	1 980	2 289
<b>Rörelsens kassaflöde</b>		<b>1 203</b>	<b>2 639</b>	<b>3 416</b>	<b>5 680</b>	<b>7 207</b>
Rörelsens kassaflöde, %		75	199	79	163	147
Betalda finansiella intäkter och kostnader		-19	-24	-277	-355	-401
Betald inkomstskatt		-114	-206	-896	-801	-862
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>1 070</b>	<b>2 409</b>	<b>2 243</b>	<b>4 524</b>	<b>5 944</b>
Fritt kassaflöde, %		97	239	73	187	178
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	6	-838	-82	-1 133	-510	-1 801
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	-157	-78	-568	-217	-405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-287	-1 400	-1 319	-433	-2 762
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-212</b>	<b>849</b>	<b>-777</b>	<b>3 364</b>	<b>976</b>

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
<b>Ingående balans</b>		<b>-15 618</b>	<b>-15 932</b>	<b>-14 335</b>	<b>-17 541</b>	<b>-17 541</b>
Periodens kassaflöde		-212	849	-777	3 364	976
Förändring av leasingsskulder		85	-46	162	-77	-139
Förändring av lån		287	1 400	-141	433	1 010
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>		<b>160</b>	<b>2 203</b>	<b>-756</b>	<b>3 720</b>	<b>1 847</b>
Omvärdering av finansiella instrument	9	18	-14	-6	-12	17
Omräkningsdifferenser		-172	208	-515	298	1 342
<b>Förändring av nettoskuld</b>		<b>6</b>	<b>2 397</b>	<b>-1 277</b>	<b>4 006</b>	<b>3 206</b>
<b>Utgående balans</b>		<b>-15 612</b>	<b>-13 535</b>	<b>-15 612</b>	<b>-13 535</b>	<b>-14 335</b>

Kassaflöde MSEK	Not	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 506	2 958	3 467	6 252	8 072
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 200	-481	-2 248	-1 761	-3 438
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-518	-1 628	-1 996	-1 127	-3 658
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-212</b>	<b>849</b>	<b>-777</b>	<b>3 364</b>	<b>976</b>

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Ingående balans		4 156	6 400	4 720	3 948	3 948
Periodens kassaflöde		-212	849	-777	3 364	976
Omräkningsdifferenser		13	-46	14	-109	-204
<b>Utgående balans</b>		<b>3 957</b>	<b>7 203</b>	<b>3 957</b>	<b>7 203</b>	<b>4 720</b>

**SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING**

MSEK	Not	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>		<b>10 069</b>	<b>10 285</b>	<b>8 893</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning		9	10	8
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %		51	40	39
Goodwill		22 802	21 930	21 414
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar		1 762	1 418	1 424
Andelar i intressebolag		328	330	311
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>34 961</b>	<b>33 963</b>	<b>32 042</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %		14	14	13
<b>Nettoskuld</b>		<b>-15 612</b>	<b>-13 535</b>	<b>-14 335</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>19 349</b>	<b>20 428</b>	<b>17 707</b>
Nettoskulsättningsgrad, ggr		0,81	0,66	0,81

**BALANSRÄKNING**

MSEK	Not	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		22 802	21 930	21 414
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar		1 762	1 418	1 424
Övriga immateriella tillgångar		1 899	1 908	1 788
Nyttjanderättstillgångar		3 249	3 443	3 334
Övriga materiella anläggningstillgångar		3 388	3 380	3 262
Andelar i intressebolag		328	330	311
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		1 908	1 780	1 835
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		447	629	686
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>35 783</b>	<b>34 818</b>	<b>34 054</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar		22 009	22 187	20 209
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		260	214	144
Likvida medel		3 957	7 203	4 720
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>26 226</b>	<b>29 604</b>	<b>25 073</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>62 009</b>	<b>64 422</b>	<b>59 127</b>

MSEK	Not	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 340	20 414	17 697
Innehav utan bestämmande inflytande		9	14	10
<b>Summa eget kapital</b>		<b>19 349</b>	<b>20 428</b>	<b>17 707</b>
Soliditet, %		31	32	30
<b>Långfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande långfristiga skulder		289	328	265
Långfristiga leasingsskulder		2 470	2 644	2 554
Övriga räntebärande långfristiga skulder		11 829	12 722	11 694
Icke räntebärande avsättningar		2 511	2 468	2 477
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 099</b>	<b>18 162</b>	<b>16 990</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		19 584	19 617	18 793
Kortfristiga leasingsskulder		893	893	876
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		5 084	5 322	4 761
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>25 561</b>	<b>25 832</b>	<b>24 430</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>62 009</b>	<b>64 422</b>	<b>59 127</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	30 sep 2021			30 sep 2020			31 dec 2020		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2021/2020</b>	<b>17 697</b>	<b>10</b>	<b>17 707</b>	<b>19 569</b>	<b>30</b>	<b>19 599</b>	<b>19 569</b>	<b>30</b>	<b>19 599</b>
Totalresultat för perioden	3 309	3	3 312	955	-4	951	-180	-7	-187
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-4	-4	-	-12	-12	-	-13	-13
Aktierelaterade incitamentsprogram	-206	-	-206 <sup>1)</sup>	-110	-	-110	60	-	60
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 460	-	-1 460	-	-	-	-1 752	-	-1 752
<b>Utgående balans 30 september / 31 december 2021/2020</b>	<b>19 340</b>	<b>9</b>	<b>19 349</b>	<b>20 414</b>	<b>14</b>	<b>20 428</b>	<b>17 697</b>	<b>10</b>	<b>17 707</b>

<sup>1)</sup> Avser swap-avtal för aktier i Securitas AB om -159 MSEK i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2020. Avser även återköp av egna aktier -47 MSEK.

## DATA PER AKTIE

SEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Börskurs vid utgången av perioden	139,05	137,25	139,05	137,25	132,75
Vinst per aktie före och efter utspädning <sup>1,2)</sup>	2,59	2,08	6,54	5,18	6,63
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1,2)</sup>	2,82	2,31	7,57	5,63	8,02
Utdelning	-	-	-	-	4,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	-	-	17
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>1)</sup>	364 583 897	364 933 897	364 583 897	364 933 897	364 933 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1,3)</sup>	364 583 897	364 933 897	364 790 307	364 933 897	364 933 897
Egna aktier <sup>4)</sup>	475 000	125 000	475 000	125 000	125 000

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad före respektive efter utspädning för vinst per aktie och antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

<sup>3)</sup> Används för beräkning av vinst per aktie.

<sup>4)</sup> I juni 2021 återköptes 350 000 aktier.





# Noter

## NOT 1

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 87 till 93 i årsredovisningen för 2020. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investeringar – Finansiell data – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 142 i årsredovisningen för 2020.

#### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2021**

---

Securitas tillämpar fas 2 av ändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende IBOR-reformen, som trädde i kraft den 1 januari 2021. Fas 2 förtydligar hur effekterna på de finansiella rapporterna till följd av IBOR-reformen ska redovisas, inklusive effekterna av ändringar i kontraktuella kassaflöden eller säkringsrelationer som kan uppkomma som en konsekvens av referensräntereformen. Ändringarna säkerställer att IBOR-reformen inte har någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2021 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### **Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2022 eller senare**

---

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2022 eller senare kvarstår att utvärdera.

#### **Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS**

---

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2020.

## NOT 2

### Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

## NOT 3 Intäkter

MSEK	Jul–sep 2021	%	Jul–sep 2020	%	Jan–sep 2021	%	Jan–sep 2020	%	Jan–dec 2020	%
Bevakningstjänster	20 561	75	20 128	76	59 885	75	61 941	76	81 838	76
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	6 030	22	5 763	22	17 635	22	17 595	22	23 478	22
Övrigt	747	3	610	2	2 131	3	1 941	2	2 638	2
<b>Summa försäljning</b>	<b>27 338</b>	<b>100</b>	<b>26 501</b>	<b>100</b>	<b>79 651</b>	<b>100</b>	<b>81 477</b>	<b>100</b>	<b>107 954</b>	<b>100</b>
Övriga rörelseintäkter	10	0	8	0	31	0	28	0	39	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>27 348</b>	<b>100</b>	<b>26 509</b>	<b>100</b>	<b>79 682</b>	<b>100</b>	<b>81 505</b>	<b>100</b>	<b>107 993</b>	<b>100</b>

### Bevakningstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

### Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet

Detta omfattar två breda kategorier avseende säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet.

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Elektronisk säkerhet omfattar försäljning av larminstallationer, inklusive design och installation (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt

då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larmövervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även i begränsad omfattning försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

### Övrigt

Övrigt omfattar främst riskhanteringstjänster för företag som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt, liksom övriga sidoverksamheter.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvodet för användning av varumärket Securitas.

### Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellerna nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversiktterna.

MSEK	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020
Bevakningstjänster	8 886	8 918	9 055	8 646	2 174	2 145	451	432	-5	-13	20 561	20 128
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	2 057	2 078	2 843	2 638	950	900	180	147	-	-	6 030	5 763
Övrigt	747	610	-	-	-	-	-	-	-	-	747	610
<b>Summa försäljning</b>	<b>11 690</b>	<b>11 606</b>	<b>11 898</b>	<b>11 284</b>	<b>3 124</b>	<b>3 045</b>	<b>631</b>	<b>579</b>	<b>-5</b>	<b>-13</b>	<b>27 338</b>	<b>26 501</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	10	8	-	-	10	8
<b>Summa intäkter</b>	<b>11 690</b>	<b>11 606</b>	<b>11 898</b>	<b>11 284</b>	<b>3 124</b>	<b>3 045</b>	<b>641</b>	<b>587</b>	<b>-5</b>	<b>-13</b>	<b>27 348</b>	<b>26 509</b>

MSEK	Security Services North America		Security Services Europe		Security Services Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
Bevakningstjänster	26 330	27 875	25 924	25 976	6 290	6 744	1 353	1 360	-12	-14	59 885	61 941
Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet	6 086	6 417	8 242	7 891	2 756	2 805	551	482	-	-	17 635	17 595
Övrigt	2 131	1 941	-	-	-	-	-	-	-	-	2 131	1 941
<b>Summa försäljning</b>	<b>34 547</b>	<b>36 233</b>	<b>34 166</b>	<b>33 867</b>	<b>9 046</b>	<b>9 549</b>	<b>1 904</b>	<b>1 842</b>	<b>-12</b>	<b>-14</b>	<b>79 651</b>	<b>81 477</b>
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	31	28	-	-	31	28
<b>Summa intäkter</b>	<b>34 547</b>	<b>36 233</b>	<b>34 166</b>	<b>33 867</b>	<b>9 046</b>	<b>9 549</b>	<b>1 935</b>	<b>1 870</b>	<b>-12</b>	<b>-14</b>	<b>79 682</b>	<b>81 505</b>



## NOT 4

## Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	%	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	%
<b>Total försäljning</b>	<b>27 338</b>	<b>26 501</b>	<b>3</b>	<b>79 651</b>	<b>81 477</b>	<b>-2</b>
Valutaförändring från 2020	580	–		5 885	–	
<b>Valutajusterad försäljningstillväxt</b>	<b>27 918</b>	<b>26 501</b>	<b>5</b>	<b>85 536</b>	<b>81 477</b>	<b>5</b>
Förvärv/avyttringar	-311	-81		-881	-207	
<b>Organisk försäljningstillväxt</b>	<b>27 607</b>	<b>26 420</b>	<b>4</b>	<b>84 655</b>	<b>81 270</b>	<b>4</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 605</b>	<b>1 327</b>	<b>21</b>	<b>4 332</b>	<b>3 488</b>	<b>24</b>
Valutaförändring från 2020	35	–		325	–	
<b>Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 640</b>	<b>1 327</b>	<b>24</b>	<b>4 657</b>	<b>3 488</b>	<b>34</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 391</b>	<b>1 139</b>	<b>22</b>	<b>3 553</b>	<b>2 973</b>	<b>20</b>
Valutaförändring från 2020	27	–		238	–	
<b>Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 418</b>	<b>1 139</b>	<b>24</b>	<b>3 791</b>	<b>2 973</b>	<b>28</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 295</b>	<b>1 038</b>	<b>25</b>	<b>3 272</b>	<b>2 591</b>	<b>26</b>
Valutaförändring från 2020	37	–		225	–	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>1 332</b>	<b>1 038</b>	<b>28</b>	<b>3 497</b>	<b>2 591</b>	<b>35</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>946</b>	<b>759</b>	<b>25</b>	<b>2 389</b>	<b>1 892</b>	<b>26</b>
Valutaförändring från 2020	27	–		164	–	
<b>Valutajusterat periodens resultat</b>	<b>973</b>	<b>759</b>	<b>28</b>	<b>2 553</b>	<b>1 892</b>	<b>35</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>944</b>	<b>758</b>	<b>25</b>	<b>2 386</b>	<b>1 892</b>	<b>26</b>
Valutaförändring från 2020	27	–		164	–	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>971</b>	<b>758</b>	<b>28</b>	<b>2 550</b>	<b>1 892</b>	<b>35</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	364 583 897	364 933 897		364 790 307	364 933 897	
<b>Valutajusterad vinst per aktie</b>	<b>2,66</b>	<b>2,08</b>	<b>28</b>	<b>6,99</b>	<b>5,18</b>	<b>35</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget</b>	<b>944</b>	<b>758</b>	<b>25</b>	<b>2 386</b>	<b>1 892</b>	<b>26</b>
Jämförelsestörande poster efter skatt	84	86		375	164	
<b>Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 028</b>	<b>844</b>	<b>22</b>	<b>2 761</b>	<b>2 056</b>	<b>34</b>
Valutaförändring från 2020	31	–		178	–	
<b>Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>1 059</b>	<b>844</b>	<b>25</b>	<b>2 939</b>	<b>2 056</b>	<b>43</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier	364 583 897	364 933 897		364 790 307	364 933 897	
<b>Valutajusterad vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>2,90</b>	<b>2,31</b>	<b>26</b>	<b>8,06</b>	<b>5,63</b>	<b>43</b>

## NOT 5

### Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–september 2021.

#### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $(5\,736 + 49) / 448 = 12,9$

#### Rörelsens kassaflöde, %

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.  
Beräkning:  $3\,416 / 4\,332 = 79\%$

#### Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).  
Beräkning:  $2\,243 / (4\,332 - 281 - 0 - 985) = 73\%$

#### Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.  
Beräkning:  $3\,663 / 15\,612 = 0,23$

#### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar (rullande 12 månader) plus avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (rullande 12 månader) samt avskrivningar (rullande 12 månader).  
Beräkning:  $15\,612 / (4\,409 + 270 + 2\,589) = 2,1$

#### Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerad för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning.  
Beräkning:  $10\,069 / 106\,244 = 9\%$

#### Avkastning på operativt sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(5\,736 - 937) / ((10\,069 + 8\,893) / 2) = 51\%$

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balans sysselsatt kapital.  
Beräkning:  $(5\,736 - 937) / 34\,961 = 14\%$

#### Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.  
Beräkning:  $15\,612 / 19\,349 = 0,81$

## NOT 6

### Förvävsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-21	-6	-55	-77	-92
Transaktionskostnader	-9	-3	-15	-10	-40
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-1	-1	-3	-3	-5
<b>Summa förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>-31</b>	<b>-10</b>	<b>-73</b>	<b>-90</b>	<b>-137</b>
<b>Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>					
Utbetalda köpeskillingar	-841	-57	-1 047	-495	-1 780
Övertagna nettoskulder	34	1	-2	50	98
Betalda förvävsrelaterade kostnader	-31	-26	-84	-65	-119
<b>Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar</b>	<b>-838</b>	<b>-82</b>	<b>-1 133</b>	<b>-510</b>	<b>-1 801</b>

För ytterligare information om koncernens förvärv hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

## NOT 7

## Jämförelsestörande poster

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-199	-53	-450	-159	-351
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>2)</sup>	-35	-59	-179	-59	-289
Återbäring AFA, Security Services Europe <sup>3)</sup>	114	-	114	-	-
<b>Summa redovisat i resultaträkningen före skatt</b>	<b>-120</b>	<b>-112</b>	<b>-515</b>	<b>-218</b>	<b>-640</b>
Skatt	36	26	140	54	133
<b>Summa redovisat i resultaträkningen efter skatt</b>	<b>-84</b>	<b>-86</b>	<b>-375</b>	<b>-164</b>	<b>-507</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>					
Transformationsprogram, koncernen <sup>1)</sup>	-91	-45	-307	-161	-251
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen <sup>2)</sup>	-60	-27	-238	-27	-111
Kostnadsbesparingsprogram, Security Services Europe	-6	-6	-23	-29	-43
Återbäring AFA, Security Services Europe <sup>3)</sup>	-	-	-	-	-
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-157</b>	<b>-78</b>	<b>-568</b>	<b>-217</b>	<b>-405</b>

<sup>1)</sup> Relaterad till det tidigare kommunicerade transformationsprogrammet avseende verksamheten inom Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America samt det tidigare kommunicerade transformationsprogrammet inom global IS/IT.

<sup>2)</sup> Inkluderar kostnader hänförliga till utträde från affärsverksamheter. Kassaflöde hänförligt till utträde från affärsverksamheter redovisas som kassaflöde från investeringsverksamheten.

<sup>3)</sup> Avser en engångsutbetalning i det fjärde kvartalet från försäkringsbolaget AFA avseende den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS i Sverige. Återbetalningen erhöles den 19 oktober 2021.

## NOT 8

## Omvärdering avseende höginflation

Koncernens dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas Securitas verksamhet i Argentina enligt IAS 29.

Effekten på koncernens resultaträkning från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003.

## VALUTAKURSER OCH INDEX

	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Valutakurs SEK/ARS	0,09	0,12	0,10
Index	31,72	20,97	23,35

## MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Monetär nettovinst	3	2	14	8	14
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>14</b>

## NOT 9

## Finansiella instrument och kreditfaciliteter

## Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>					
Omvärdering av finansiella instrument	0	0	0	1	1
Uppskjuten skatt	–	–	–	–	–
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar	22	–10	–21	–62	–28
Säkringskostnader	–4	–4	15	49	44
Uppskjuten skatt	–4	2	2	2	–4
<b>Summa redovisat i rapport över totalresultat</b>	<b>14</b>	<b>–12</b>	<b>–4</b>	<b>–11</b>	<b>12</b>
Total omvärdering före skatt	18	–14	–6	–12	17
Total uppskjuten skatt	–4	2	2	2	–4
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>14</b>	<b>–12</b>	<b>–4</b>	<b>–10</b>	<b>13</b>

## Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2020. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2020.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>30 september 2021</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	6	–	<b>6</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–6	–164	<b>–170</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	215	–	<b>215</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–193	–	<b>–193</b>
<b>31 december 2020</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	20	–	<b>20</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–11	–295	<b>–306</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	362	–	<b>362</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–159	–	<b>–159</b>

## Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2020.

MSEK	30 sep 2021		31 dec 2020	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	10 199	10 336	10 118	10 336
Kortfristiga låneskulder	3 567	3 591	3 528	3 531
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>13 766</b>	<b>13 927</b>	<b>13 646</b>	<b>13 867</b>

## ÖVERSIKT ÖVER KREDITFACILITETERNA PER DEN 30 SEPTEMBER 2021

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25 % kupongränta	EUR	350	0	2022
EMTN Eurobond, 1,125 % kupongränta	EUR	350	0	2024
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2024
EMTN FRN private placement	USD	105	0	2024
EMTN Eurobond, 1,25 % kupongränta	EUR	300	0	2025
Revolverande kreditfacilitet	EUR	938	938	2026
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	3 850	e/t

## NOT 10

## Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-1	5	-22	-3	19
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-5	2	5	13	6
Uppskjuten skatt på säkringskostnader	1	0	-3	-11	-10
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	26	-33	61	8	-144
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	-32	57	-77	91	244
<b>Summa uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>-11</b>	<b>31</b>	<b>-36</b>	<b>98</b>	<b>115</b>

## NOT 11

## Ställda säkerheter

MSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	169	141	144
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>169</b>	<b>141</b>	<b>144</b>

<sup>1)</sup> Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

## NOT 12

## Eventualförpliktelser

MSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Garantiförbindelser	-	-	-
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	15	15
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen för 2020 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Jan–dec 2020
Licensintäkter och övriga intäkter	969	805	1 233
<b>Bruttoresultat</b>	<b>969</b>	<b>805</b>	<b>1 233</b>
Administrationskostnader	-569	-490	-949
<b>Rörelseresultat</b>	<b>400</b>	<b>315</b>	<b>284</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1 704	-331	1 067
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2 104</b>	<b>-16</b>	<b>1 351</b>
Bokslutsdispositioner	-252	-26	-71
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 852</b>	<b>-42</b>	<b>1 280</b>
Skatt	9	-8	150
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 861</b>	<b>-50</b>	<b>1 430</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	44 350	44 724	44 233
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	622	791	344
Räntebärande anläggningstillgångar	919	1 237	1 133
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>46 003</b>	<b>46 864</b>	<b>45 822</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	799	1 031	571
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 109	2 778	3 330
Likvida medel	1 123	1 457	151
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 031</b>	<b>5 266</b>	<b>4 052</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>51 034</b>	<b>52 130</b>	<b>49 874</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	7 730	7 737	7 730
Fritt eget kapital	21 569	21 510	21 269
<b>Summa eget kapital</b>	<b>29 299</b>	<b>29 247</b>	<b>28 999</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>757</b>	<b>703</b>	<b>723</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	198	330	169
Räntebärande långfristiga skulder	11 818	12 704	11 679
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>12 016</b>	<b>13 034</b>	<b>11 848</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1 341	1 210	960
Räntebärande kortfristiga skulder	7 621	7 936	7 344
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 962</b>	<b>9 146</b>	<b>8 304</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>51 034</b>	<b>52 130</b>	<b>49 874</b>

# Finansiell information

## KALENDER FINANSIELL INFORMATION

7 december 2021, kl 14.00  
Digital kapitalmarknadsdag 2021

8 februari 2022, ca kl 8.00  
Helårsrapport januari–december 2021

25 mars 2022  
Års- och hållbarhetsredovisningen för 2021 publiceras

4 maj 2022, ca kl 13.00  
Delårsrapport januari–mars 2022

5 maj 2022  
Årsstämma 2022 i Stockholm

28 juli 2022, ca kl 13.00  
Delårsrapport januari–juni 2022

8 november 2022, ca kl 13.00  
Delårsrapport januari–september 2022

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se  
[www.securitas.com/sv/investerare/finansiell-kalender](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiell-kalender)

**Securitas AB (publ.)**  
Box 12307, 102 28 Stockholm,  
Sverige

Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:  
556302–7241

[www.securitas.com](http://www.securitas.com)

## PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 29 oktober 2021 kl 14.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

**USA: + 1 631 913 1422**

**Sverige: + 46 8 566 426 51**

**Storbritannien: + 44 333 3000 804**

Vänligen använd följande pinkod för telefonkonferensen: **621 490 78#**

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk:  
[www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/](http://www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/).

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på  
[www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/](http://www.securitas.com/sv/investerare/webbsandningar/) efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta:  
Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer, 076-116 7443

## OM SECURITAS

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet i 47 länder. Våra verksamheter är organiserade i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Vi har också verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilka utgör divisionen AMEA. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

### Koncernens strategi

Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen genom att sätta våra kunder i hjärtat av vår verksamhet. Vi löser våra kunders säkerhetsbehov genom att erbjuda kvalificerade och engagerade medarbetare, djup expertis och innovation inom alla våra säkerhetstjänster, förmågan att kombinera tjänster till lösningar och genom att använda data för ytterligare intelligens. För att verkställa vår strategi att bli en partner inom intelligenta säkerhetstjänster, fokuserar vi på fyra områden: att stärka våra medarbetare, kundengagemang, ledarskap inom säkerhetstjänster och innovation, samt effektivitet.

### Koncernens finansiella mål

Securitas har tre finansiella mål:

- En genomsnittlig ökning av vinst per aktie med 10 procent per år
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA om i genomsnitt 2,5
- Rörelsens kassaflöde ska vara 70 till 80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Securitas har också uttalat en ambition om strategisk omvandling – att fördubbla försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet till 2023, jämfört med 2018.

Denna information är sådan som Securitas AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande kl 13.00 fredagen den 29 oktober 2021.

